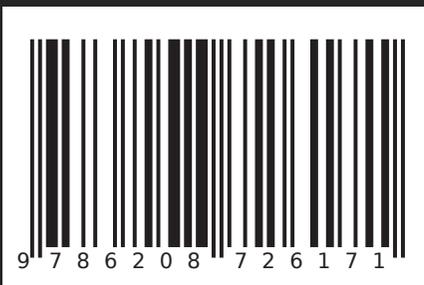


## Contorni della multivettorialità

La moderna politica estera bielorusca è caratterizzata da una posizione estremamente chiara e trasparente, la cui essenza si riduce al fatto che oggi è molto importante avere un normale dialogo paritario e reciprocamente rispettoso con tutti i partner stranieri, indipendentemente da dove e in quale parte del mondo si trovino. E se si tiene conto del fatto che la conservazione dell'indipendenza politica è impossibile senza la sovranità economica, si può comprendere il desiderio della Bielorussia di sviluppare la più efficace cooperazione economica internazionale, il cui ruolo nelle condizioni di aggravamento delle contraddizioni dei centri di potere mondiali e regionali nella lotta per la redistribuzione delle sfere di influenza e nel desiderio di difendere i propri interessi geopolitici con vari mezzi sta crescendo esponenzialmente. Dopotutto, un partenariato reciprocamente vantaggioso è impensabile senza creare un ambiente di fiducia negli affari internazionali. Come dimostra l'esperienza recente, il ruolo degli Stati di piccole e medie dimensioni stabili e desiderosi di dialogo, tra cui la Repubblica di Bielorussia, nello sviluppo sostenibile del mondo e nel garantire la sicurezza delle loro regioni è in continua crescita. Come affrontare questo ruolo è l'oggetto dello studio.



Esperienza professionale nel giornalismo - più di quarant'anni. Attualmente è professore associato del Dipartimento di giornalismo e letteratura straniera presso l'Istituto di giornalismo dell'Università statale bielorusca. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee, giornalismo internazionale, scambio internazionale di informazioni, esportazione di prodotti e servizi mediatici.



EDIZIONI  
**SAPIENZA**

EDIZIONI  
**SAPIENZA**



## Contorni della multivettorialità

*Cronaca della cooperazione internazionale*

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Contorni della multivettorialità**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Contorni della multivettorialità**

**Cronaca della cooperazione internazionale**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScienzaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-3-659-87299-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu  
[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-8-72617-1**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## INDICE DEI CONTENUTI:

<b>CAPITOLO 1</b>	<b>2</b>
<b>CAPITOLO 2</b>	<b>12</b>
<b>CAPITOLO 3</b>	<b>28</b>
<b>CAPITOLO 4</b>	<b>36</b>
<b>CAPITOLO 5</b>	<b>44</b>
<b>CAPITOLO 6</b>	<b>52</b>
<b>CAPITOLO 7</b>	<b>60</b>
<b>CAPITOLO 8</b>	<b>68</b>
<b>CAPITOLO 9</b>	<b>78</b>
<b>CAPITOLO 10</b>	<b>87</b>

FOR AUTHOR USE ONLY

## CAPITOLO 1

### **La multivettorialità come principio di base della politica estera e dei media**

Il sistema di conduzione della politica estera statale, chiamato "multivettorialità", ha iniziato a emergere nello spazio post-sovietico nella prima metà degli anni Novanta. La scelta di questo sistema per la maggior parte delle ex repubbliche sovietiche è stata dettata dalla necessità di sopravvivere nelle difficili condizioni causate dal crollo dell'Unione Sovietica. Infatti, il multivettorialismo è diventato lo strumento che ha permesso di correggere gli svantaggi naturali e di utilizzare i vantaggi esistenti dei nuovi Stati indipendenti, che hanno iniziato a perseguire un proprio corso di politica estera. È un dato di fatto che descrizione scientifica del termine "non esiste ancora una ", che è già ampiamente entrato nel lessico diplomatico e delle scienze politiche. Esistono però alcune definizioni che, a nostro avviso, possono trasmettere in modo abbastanza esaustivo il significato di questo concetto.multivettorialità

In primo luogo, "la politica estera multivettoriale è una un politica estera indipendente, la cui caratteristica distintiva è atteggiamento equilibrato ed equilibrato contemporaneamente con diversi importanti centri di potere e con i principali internazionali attori e regionali". In secondo luogo, per i nuovi Stati indipendenti dello spazio post-sovietico<sup>1</sup>, significava "un certo stile diplomatico, un metodo vantaggioso di condurre la politica estera, seguendo il quale gli interessi nazionali formulati dall'élite al potere vengono realizzati nel modo più completoil multivettorialismo" . In terzo luogo, attira l'attenzione l'interpretazione del principio della <sup>2</sup>politica estera data dal Presidente del Kazakistan N. Nazarbayev: "In realtà, tutti gli Stati possono essere definiti multivettoriale multivettoriali. Ciò significa che in condizioni di indipendenza e autonomia ogni Stato può comunicare, commerciare, concludere accordi politici con tutti coloro con cui è favorevole farlo" . In quarto luogo, anche nella politica estera della Federazione Russa il <sup>3</sup>multivettorialismo è una delle caratteristiche principali, che viene sottolineata dal capo del ministero diplomatico russo S. Lavrov: "Seguire questo principio significa solo una cosa: ogni vettore è per noi autovalutante, e qualsiasi schema mutuamente esclusivo o "compensativo" è inaccettabile" . In altre parole, il

<sup>1</sup> Delovarova, L.F. Alcuni aspetti teorici della multivettorialità / L.F. Delovarova // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012>

<sup>2</sup> Karavaev, A. La "avversaria" e "discreta" multivettorialità degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

<sup>3</sup> Incontro con i rappresentanti dei principali canali televisivi nazionali [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://www.akorda.kz/ru/events/akorda\\_news/press\\_conferences/page\\_218761\\_vstrecha-s-predstavitelnyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov](http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218761_vstrecha-s-predstavitelnyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov)

principio della <sup>4</sup>natura della politica estera russa è "l'aspirazione a sviluppare relazioni paritarie e reciprocamente vantaggiose con tutti i Paesi, senza eccezioni, che sono pronti a farlomultivettoriale " .<sup>5</sup>

In effetti, nella prima fase della formazione della Comunità degli Stati Indipendenti, l'esigenza di una di politica estera da parte dei membri di questa associazione è nata come multivettoriale necessità ampliare la cerchia degli alleati e di ottenere un meccanismo efficace per la loro ricerca. Così, il Turkmenistan ha seguito quasi subito la strada della dichiarazione di neutralità e del non allineamento a nessuna alleanza e unione. L'Uzbekistan ha annunciato di aver scelto la strada dell'indipendenza. Il Tagikistan ha proclamato una politica di "porte aperte", che implica la formazione di relazioni paritarie con tutti i Paesi. Il Kazakistan si è concentrato sullo sviluppo di relazioni amichevoli e prevedibili con tutti gli Stati che svolgono un ruolo significativo negli affari mondiali e sono di interesse pratico.

Lo Stato bielorusso non ha fatto eccezione in questo senso. Le dichiarazioni sulla necessità di perseguire una multivettoriale politica estera della Repubblica di Bielorussia hanno iniziato a farsi sentire nei documenti e nei discorsi dei funzionari praticamente fin dai primi mesi dell'indipendenza del nostro Paese. Nel 1997, la politica è stata dichiarata un principio fondamentale della politica estera bielorusa, la cui attuazione richiedeva "alla diplomazia bielorusa dichiarazioni e azioni estremamente precise e ponderate, che non lasciassero spazio a errorimultivettoriale " .<sup>6</sup>

La crescita dei processi di globalizzazione è diventata anche un politica estera degli Stati post-sovietici. Dopo tutto, "il problema della distanza nell'era della globalizzazione sta diventando sempre meno un ostacolo alla creazione di legamisero impulso per una multivettoriale " . Pertanto, nel processo di sviluppo della cooperazione internazionale tra gli Stati situati in<sup>7</sup> diverse regioni del pianeta, è diventato possibile comprendere molto più a fondo la diversità del mondo, le specificità dei diversi Paesi e popoli. È stata la globalizzazione a far emergere opportunità reali per i Paesi dell'ex Unione Sovietica e a sviluppare la capacità di combinare diversi vettori geopolitici e di utilizzarli attivamente per integrare diverse direzioni della politica estera in un unico percorso. In realtà, con l'intensificarsi della globalizzazione,

<sup>4</sup> Lavrov, S. L'ascesa dell'Asia e il vettore orientale della politica estera della Russia / S. Lavrov // [Risorsa elettronica]. - 2006. - URL: [http://www.globalaffairs.ru/number/n\\_6566](http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566)

<sup>5</sup> Intervista del Ministro degli Esteri S.V. Lavrov alla TV VGTRK in occasione dell'anniversario di E.M. Primakov [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://p.120-bal.ru/doc/9801/index.html?page=4>

<sup>6</sup> Shadursky, V.G. Il principio del multivettorialità nella politica estera della Bielorussia / V.G. Shadursky // Problemi di politica estera e di sicurezza : Bielorussia - Polonia : storia e prospettive di cooperazione / a cura di A.V. Rusakovich (caporedattore). A.V. Rusakovich (caporedattore) [e altri]. - Minsk : Theseus, 2009. p. 43.

<sup>7</sup> Shadursky V.G. Realizzazione del principio multivettoriale nella politica estera bielorusa / V.G. Shadursky // Atti della Facoltà di Relazioni Internazionali 2010 : una raccolta scientifica. Vyp. 1.-BGU, 2010. P. 48.

è diventato possibile attuare il multivettorialismo a più livelli, quando un vettore può portare valutazioni qualitative del regime politico, il secondo - influenzare e sostenere seriamente l'élite locale senza un contesto ideologico, il terzo - distinguersi per specifici progetti pragmatici redditizi.

Ma non dobbiamo dimenticare che "per i piccoli Stati, con un numero limitato di risorse politiche ed economiche, il multivettorialismo comporta alcuni pericoli" . Non è un segreto che le grandi potenze o i centri di attrazione inviano costantemente segnali ai piccoli Stati, facendo capire che è necessario determinare il partner o il vettore principale. "In questa situazione, la politica del <sup>8</sup>multivettorialismo rischia di rimanere solo in teoria, mentre in pratica gli Stati, guidati dall'interesse a preservare la sovranità, scivoleranno in un'enfasi sulle relazioni più strette con uno dei grandi partner" . Tra gli attributi negativi di <sup>9</sup>una multivettoriale politica estera vi sono anche il mascheramento della sua reale politica estera, l'incoerenza nelle relazioni interstatali, le aspirazioni momentanee a riequilibrare l'equilibrio a favore di uno o dell'altro, la volubilità e la sbalottolatura tra centri geopolitici, l'isolazionismo, il barcollamento da un punto di riferimento all'altro, la dipendenza dalla politica congiuntura , "l'indiscriminatezza, l'onnivorismo" .<sup>10</sup>

Tuttavia, il perseguimento del multivettorialismo è uno dei modi efficaci per ridistribuire i rischi di politica estera in diversi "panieri". È importante che, nello sviluppare un'ampia gamma di legami di politica estera in varie direzioni, che si tratti di Est, Ovest, Nord o Sud, uno Stato che persegue una politica multivettoriale mantenga l'iniziativa di prendere decisioni indipendenti e non diventi oggetto di giochi stranieri. È chiaro che la comprensione reciproca tra i fenomeni geopolitici citati dovrebbe basarsi su una profonda conoscenza delle peculiarità di ciascuno di essi, perché contiene enormi opportunità che dovrebbero essere sfruttate a vantaggio dei Paesi e dei popoli che interagiscono. In altre parole, "lo sviluppo di relazioni amichevoli con gli Stati correlati a fenomeni geopolitici come l'Est, l'Ovest, il Nord e il Sud determina il contenuto di una multivettoriale politica estera" .<sup>11</sup>

Naturalmente, il successo nell'attuazione di un corso di politica estera equilibrato e pragmatico, con vantaggi reciproci e ferma difesa degli interessi nazionali, con un approccio differenziato e multilivello alla cooperazione con vari

<sup>8</sup> Karavaev, A. La "avversaria" e "discreta" multivettorialità degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

<sup>9</sup> Multivettorialità della politica estera: il fenomeno dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>

<sup>10</sup> Alcuni aspetti teorici della multivettorialità nella politica estera degli Stati dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

<sup>11</sup> Medeubaeva, J.M. Multidirezionalità - fondamento concettuale della dottrina di politica estera della Repubblica del Kazakistan / J.M. Medeubaeva // [Risorsa elettronica] - 2014. - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

Paesi stranieri e organizzazioni internazionali nel contesto di raggiunto informazioni cooperazione con il processi e tendenze nel moderno sistema di relazioni internazionali, che si esprimono in ogni sorta di contraddizioni e conflitti tra i loro partecipanti, può essere solo se uno Stato utilizza l'intera gamma disponibili al pubblico al fine di promuovere la Paese in questione. ambigui di Inoltre, "la necessità di creare un'opinione pubblica che sostenga la cooperazione con un determinato Stato è uno dei compiti complessi della politica multivettoriale" , che dovrebbe essere affrontato per definizione dal segmento internazionale del giornalismo nazionale di ogni Paese che aderisce al principio del <sup>12</sup>multivettorialismo nella sua politica estera. La pratica dimostra che non tutti i Paesi post-sovietici riescono a svolgere questo compito da parte dei giornalisti internazionali. Ciò è dovuto a una serie di circostanze. Sofferamoci su alcune di esse.

È noto che la qualità della copertura delle questioni internazionali nei media di un determinato Stato dipende, in primo luogo, dall'attività della posizione internazionale del Paese stesso, nonché da un fattore come l'interesse dei lettori, degli spettatori e degli ascoltatori per le questioni internazionali. L'esperienza della formazione del giornalismo internazionale nello spazio post-sovietico negli ultimi due decenni ha dimostrato questa correlazione: con il forte deterioramento della situazione socio-economica dei Paesi, anche l'interesse del pubblico per il mondo esterno è diminuito seriamente. Ciò è stato evidenziato dall'estromissione delle questioni politiche ed economiche internazionali dalla sfera mediatica e dalla loro sostituzione con la discussione di problemi puramente domestici. Questa tendenza ha comportato l'abbandono di giornalisti internazionali qualificati e il degrado della copertura delle questioni internazionali sulla stampa, alla radio, alla televisione e su Internet, e ha portato anche alla triste conclusione che se "la società non è interessata agli eventi internazionali, mentre la politica estera di uno Stato non ha interessi né globali né regionali, allora non ci si deve aspettare che i giornalisti <...> siano in grado di coprire certi eventi della vita internazionale" .<sup>13</sup>

Sembra che un'affermazione così rigida della della Repubblica di Bielorussia questione su questo piano tematico non sia tipica , il che si spiega con la corrispondente politica estera dello Stato bielorusso in tutte le fasi del suo sviluppo sovrano. Così, dalla seconda metà degli anni '90 questa politica "si è attivamente e sviluppata in due direzioni: a est e a sud, mentre a ovest e a nord (quest'ultimo confina con l'ovest) sta vivendo un grave squilibrio, soprattutto nella sfera politica, essendo

<sup>12</sup> Karavaev, A. La "avversaria" e "discreta" multivettorialità degli Stati del Caucaso meridionale / A. Karavaev // [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

<sup>13</sup> Usabaliev, E. La politica estera della Repubblica kirghisa e i media: problemi di copertura internazionale / E. Usabaliev // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.media.kg/blogs/usubaeliev- e-vneshnva-politika-kvrgvzstana-i-smi-problemv-osveshheniva-mezhdunarodnoi-zhizni/>

limitata principalmente alla economica estera normalmente sfera" Alla fine degli anni '90, la Bielorussia a livello statale<sup>14</sup> ha proclamato una multivettoriale politica estera .

A livello legislativo, i principi fondamentali, gli obiettivi e le finalità della politica estera dello Stato bielorusso sono stati sanciti nel 2005 dalla Legge "Sull'approvazione delle principali direzioni della politica interna ed estera della Repubblica di Belarus". Tra i principi fondamentali della politica estera bielorusa vi sono lo sviluppo di una sulla base dei universalmente riconosciuti cooperazione globale con gli Stati esteri e le organizzazioni internazionali principi e delle norme del diritto internazionale , la considerazione reciproca e il rispetto degli interessi di tutti i membri della comunità internazionale. principale La direzione nell'ambito delle attività di politica estera è "il miglioramento della politica economica estera dello Stato sulla base della politica multivettoriale, dell'esistente divisione internazionale del lavoro e dei mercati di beni e servizi" .<sup>15</sup>

La Bielorussia ha dovuto in una situazione in cui il mondo è entrato nella fase delle geopolitiche, economiche e cardinali Repubblica di percorso plasmare il suo internazionale multivettoriale trasformazioni , caratterizzate da alta intensità e dinamismo, quando "la formazione di nuovi centri di potere è accompagnata dall'aggravarsi della rivalità tra gli Stati e dalla competizione dei modelli di sviluppo futurosociale " . La crescita delle tensioni internazionali negli ultimi anni ha ridotto notevolmente la fiducia nei partner a livello interstatale. L'emergere delle cosiddette minacce ibride e il rafforzamento del confronto sanzionatorio hanno ulteriormente complicato gli approcci della comunità internazionale alla soluzione coordinata dei problemi mondiali. Inoltre, "le guerre dell'informazione, l'attivazione delle cosiddette quinte colonne e la formazione di un'opinione pubblica negativa attraverso i media e Internet" sono di grande importanza .<sup>17</sup>

Ancora più allarmante in questi tempi turbolenti è la perdita di fiducia reciproca tra gli attori globali, la loro mancanza di volontà di compromesso e il ritorno a elementi di confronto tra blocchi, che portano il mondo sull'orlo di una nuova guerra. In queste condizioni, l'unica via d'uscita è trovare modi ottimali di sviluppo sostenibile per l'intera comunità mondiale, non per i singoli Paesi. Per questo motivo la Bielorussia vede una nuova formula di cooperazione universale reciprocamente vantaggiosa nel

<sup>14</sup> Snapkovskiy, V.E. La politica estera della Repubblica di Bielorussia: basi concettuali e direzioni prioritarie / V.E. Snapkovskiy // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

<sup>15</sup> Sull'approvazione delle principali direzioni della politica interna ed estera della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2005. - URL: [http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296\\_334566\\_2.pdf](http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf)

<sup>16</sup> Politica della estera Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/politica\\_estera/](http://mfa.gov.by/politica_estera/)

<sup>17</sup> Sessione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa ]. - 2014. - elettronica URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/).

fatto che, come ha dichiarato nella discussione generale della 70a Assemblea Generale delle Nazioni Unite, "il suo tema principale è l'idea dell'integrazione delle integrazioni come tendenza più urgente del mondo moderno" .<sup>18</sup>

Tanto più che oggi sta già diventando rilevante discutere a vari livelli le prospettive di cooperazione tra l'Unione Economica Europea e l'Unione Economica Eurasiatica, l'attuazione del progetto su larga scala della Via della Seta, la creazione del Partenariato e dell'Area di Libero Scambio Transatlantica, e una serie di altri progetti di integrazione. Ecco perché Trans-Pacifico la politica estera nelle condizioni moderne diventa lo strumento creativo che permette non solo di evitare un pericoloso e inutile confronto tra i modelli di integrazione, ma anche di raggiungere la loro compatibilità e compatibilità multivettoriale reciproca .

La politica estera dello Stato bielorusso è un principio fondamentale che implica lo sviluppo di equilibrate multidirezionali relazioni costruttive ed con quei partner in diverse regioni del mondo con i quali la parte bielorusca "è guidata dai principi del pragmatismo e della coerenza, del rispetto reciproco, dell'uguaglianza, della non interferenza negli affari interni, della non pressione e della coercizione" nella costruzione del dialogo e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa. Questo condizionato <sup>19</sup>percorso della Bielorussia è da una serie di circostanze, tra cui la posizione geografica del Paese, il cui territorio è attraversato dalle più importanti vie di trasporto dall'Europa e dall'Asia, nonché la multivettoriale storia dello Stato , che ha vissuto le conseguenze distruttive di numerose guerre e conflitti europei. Oggi la Repubblica di Bielorussia è già riconosciuta dall'intera comunità internazionale come uno Stato europeo sovrano che persegue indipendente, amante della pace bielorusso una politica estera , sviluppando attivamente la cooperazione con partner stranieri in diverse parti del mondo e contribuendo in modo significativo al rafforzamento della sicurezza e della stabilità internazionali.e multivettoriale

La natura multivettoriale della politica estera bielorusso è evidenziata anche da queste cifre. All'inizio del 2016, la Bielorussia intratteneva relazioni diplomatiche con 174 Paesi. Oggi, i diplomatici bielorusso rappresentano operano in 56 Stati situati nei cinque continenti. Solo nel 2014 sono state aperte ambasciate bielorusso in Australia, Qatar, Mongolia, Pakistan, Ecuador e in Italia è stato aperto il Consolato Generale della Repubblica di Bielorussia a Milano. A loro volta, a Minsk, gli Stati esteri sono oggi rappresentati da 45 ambasciate, 4 filiali di ambasciate, 2 missioni commerciali, 35 uffici consolari, compresi i consoli onorari. È inoltre importante notare che 88 missioni

<sup>18</sup> Dichiarazione nel dibattito generale della 70a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/).

<sup>19</sup> Principi, scopi e obiettivi della Repubblica di Bielorussia nell'arena internazionale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/foreign\\_policy/aims/](http://mfa.gov.by/foreign_policy/aims/)

straniere sono già accreditate in Bielorussia.

Lo status di crocevia geopolitico offre alla Repubblica di Bielorussia allettanti possibilità di sfruttare al meglio la sua favorevole posizione geografica e il potenziale industriale e di transito esistente, ma allo stesso tempo avvicina i conflitti ai suoi confini, che mai prima d'ora nella sua storia sovrana si sono accesi e sviluppati in modo così rapido e imprevedibile. Pertanto, pur aderendo ad approcci unificati allo sviluppo delle relazioni con tutti i Paesi stranieri, la Bielorussia continua a concentrare i propri sforzi di politica estera su alcuni settori più importanti e promettenti, tra i quali si possono le multivettoriali evidenziare seguenti priorità .

**I. Federazione Russa, il cui partenariato strategico è condizionato da fattori geografici, geopolitici e storici,** complementarità reciproca delle economie dei due Paesi e stretti legami di cooperazione tra le imprese. I principali obiettivi economici esteri in questo settore sono: 1) aumentare le esportazioni bielorusse; 2) utilizzare efficacemente il potenziale dei legami diretti tra le regioni dei due Paesi; 3) approfondire la cooperazione; 4) espandere le reti di distribuzione dei prodotti bielorusse; 5) attrarre investimenti.

L'area prioritaria di interazione tra Bielorussia e Russia è la cooperazione regionale finalizzata a: 1) aumentare il volume delle forniture reciproche di merci; 2) espandere la rete di distribuzione delle merci; 3) rafforzare la cooperazione industriale; 4) creare impianti di assemblaggio. I leader nel commercio reciproco con la Bielorussia sono i distretti federali centrali, degli Urali, del Volga e nord-occidentali e, tra i soggetti federali russi, le regioni di Mosca, San Pietroburgo, Tyumen, Mosca, Smolensk, Orenburg, Bryansk, Nizhny Noygorod, Kaluga e la Repubblica del Tatarstan, che rappresentano più del "70% del fatturato commerciale bielorusso-russo" .<sup>20</sup>

**II. I Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti e l'Unione Economica Eurasiatica,** in collaborazione con i quali il processo di integrazione post-sovietica sta diventando sempre più concreto. Nella CSI, il potenziale di interazione per l'integrazione risiede nella cooperazione commerciale ed economica, oltre che: 1) nell'attuazione delle disposizioni del Trattato sulla zona di libero scambio; 2) nella creazione di una zona di libero scambio per i servizi; 3) nell'ulteriore formazione di uno spazio educativo e di investimento; 4) nello sviluppo della cooperazione umanitaria, transfrontaliera e transfrontaliera; 5) nel rafforzamento della sicurezza ambientale. I principali partner commerciali della Bielorussia nella CSI sono l'Ucraina, il Kazakistan, la Moldavia, il Turkmenistan e l'Azerbaijan, "che rappresentano oltre il 95% delle esportazioni bielorusse nella regione della CSI (esclusa la Russia)" .<sup>21</sup>

L'EAEU sta creando ulteriori condizioni per lo sviluppo sostenibile

<sup>20</sup> Cooperazione della Bielorussia con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/bilateral/russia\\_regions/](http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/)

<sup>21</sup> Bielorussia e Paesi della CSI e Georgia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis/>

dell'economia bielorrussa attraverso: 1) la garanzia della libertà di circolazione di beni, servizi, capitali e risorse lavorative; 2) l'attuazione di politiche coordinate nei settori chiave dell'economia; 3) lo sviluppo di legami di cooperazione; 4) l'attuazione di investimenti congiunti e di progetti di innovazione ; 5) il rispetto di regole, standard e requisiti comuni in materia di concorrenza per beni e servizi; 6) l'accesso ai servizi dei monopoli naturali e al mercato degli appalti pubblici.

III. Paesi dell' , con i quali si stanno intensificando le relazioni in settori di reciproco interesse come il commercio e gli investimenti, i trasporti e il transito, la cooperazione transfrontaliera e regionale, la facilitazione dei visti e la tutela dell'ambiente. I principali partner commerciali ed economici della Bielorussia tra i Paesi europei sono Germania, Paesi Bassi, Polonia, Italia, Lituania, Regno Unito e Lettonia, mentre tra i principali investitori nell'economia bielorrussa figurano Regno Unito, Cipro, Paesi Bassi, Austria, Polonia, Lituania, Lettonia e Germania. **Unione Europea**

La Bielorussia intende intensificare la cooperazione con i partner europei e sviluppare progetti specifici volti a: 1) sviluppare una rete di comunicazioni energetiche e di trasporto; 2) rafforzare la sicurezza energetica regionale; 3) contrastare le minacce ambientali; 4) migliorare l'efficienza della protezione delle frontiere e del supporto doganale al commercio. È sul vettore europeo che la Bielorussia promuove costantemente l'idea dell'integrazione delle integrazioni, che "a lungo termine può servire come base per l'armonizzazione dei processi di integrazione all'interno dell'Unione Europea e dell'Unione Economica Eurasiatica, nonché per la creazione di uno spazio economico e umanitario comune da Vladivostok a Lisbona" .<sup>22</sup>

IV. **La Repubblica Popolare Cinese**, le cui relazioni hanno raggiunto negli ultimi anni il livello di partenariato strategico globale e si basano sui "principi del rispetto reciproco, del sostegno e della cooperazione multiforme".<sup>23</sup> Nella sua struttura si possono distinguere le seguenti direzioni principali: 1) profonda e reciproca integrazione di industrie e imprese; 2) tecnologie dell'informazione; 3) formazione di centri comuni di ricerca e scientifico-pratici; 4) sviluppo congiunto della scienza settoriale; 5) cooperazione interregionale diretta e sistematica.

Per la loro efficace attuazione, si stanno già formando meccanismi per stimolare l'attrazione di investimenti diretti cinesi nel settore energetico, nella produzione di materiali da costruzione, nelle infrastrutture di trasporto e nella produzione e trasformazione di prodotti agricoli. regioni Le gemellate dei due Paesi hanno elaborato

<sup>22</sup> Unione europea [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organisation/list/c723f8823e56d467.html>

<sup>23</sup> Visita di Stato del Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpin-a-v-belarus-11366/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpin-a-v-belarus-11366/).

una tabella di marcia per l'approfondimento della cooperazione , che definisce progetti comuni prioritari e aree promettenti di interazione tra tutte le regioni bielorusse e Minsk e le province cinesi di Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei e la capitale Pechino.commerciale ed economica

V. Paesi del **Sud globale**, dove nelle regioni la Bielorussia punta a diversificare gradualmente gli scambi e ad approfondire la cooperazione economica per creare ulteriori presupposti di crescita per la sua economia orientata all'esportazione. Le principali direzioni di sviluppo delle relazioni sono strutturate come segue: 1) intensificazione dell'interazione politica ed economica con i partner tradizionali - Argentina, Brasile, , Egitto, Venezuela, Vietnam, Egitto**asiatiche, latinoamericane, mediorientali e africane** CubaIndia, Iran, Cuba, , India, Iran, Giappone, Siria, Emirati Arabi Uniti, Siria, Sudafrica; 2) instaurazione di un dialogo e ingresso attivo con un punto d'appoggio nei mercati di Stati con un significativo potenziale di cooperazione reciprocamente vantaggiosa - Angola, Australia, Bolivia, Indonesia, Cambogia, Qatar, Colombia, Laos, Malesia, Mozambico, Mongolia, Nigeria, Nicaragua, Pakistan, Perù, Qatar, Arabia Saudita. Ecuador, Etiopia.

Allo stesso tempo, IPaesi 'area chiave della cooperazione con i è l'espansione delle esportazioni bielorusse di prodotti e servizi e lo sviluppo di nuovi mercati. L'area più promettente della cooperazione con i commerciale ed economica **africani Paesi del Medio Oriente è quella degli** investimenti, dove si stanno realizzando progetti congiunti per la creazione di nuovi impianti produttivi, l'edilizia, l'agricoltura, l'ospitalità e il commercio. I Paesi **asiatici, che** hanno i più alti tassi di crescita del prodotto interno lordo del pianeta, sono sia un mercato promettente e in rapida espansione per i beni e i servizi bielorusi sia un promettente investitore nell'economia bielorusa. I Paesi dell'**America Latina** sono un vettore della politica estera bielorusa che mira a consolidare le relazioni a lungo termine, ad ampliare il dialogo politico, a rafforzare il quadro giuridico e a promuovere gli interessi delle imprese bielorusse, anche attraverso la creazione di joint venture e l'apertura di case commerciali e uffici di rappresentanza.

VI. diffusione di sostanze stupefacenti e psicotropeInfine, gli **Stati Uniti d'America**, nelle cui relazioni la Bielorussia vede l'obiettivo di sviluppare un dialogo costruttivo e paritario basato sulla reciproca considerazione degli interessi, nonché di espandere la cooperazione bilaterale su larga scala su questioni globali urgenti come la lotta al traffico di esseri umani, il contrasto alla , la criminalità informatica e la pedopornografia su Internet, la protezione degli impianti nucleari e la non proliferazione delle armi di distruzione di massa.

Tutte queste direzioni della politica estera bielorusa presentate sopra sottolineano in modo molto eloquente l'idea che nelle attuali condizioni di superamento della crisi globale è necessario aumentare la cooperazione internazionale in tutti i

settori. Ciò sarà assolutamente in linea con la logica del principio della politica estera . Allo stesso tempo, la cooperazione internazionale dovrebbe basarsi non solo sulla conoscenza, sulle innovazioni, sulle tecnologie avanzate introdotte nella produzione di massa, ma anche sulla formazione attiva di uno spazio informativo e mediatico comune di cooperazione e partenariato, sull'introduzione dei principi di uguaglianza e rispetto reciproco nella coscienza di massa di milioni di persone. Dopotutto, i mass media svolgono un ruolo estremamente importante nei processi di ulteriore avvicinamento dei Paesi e dei popoli: "La promozione attiva dell'idea <...> di integrazione presuppone una posizione creativa non meno attiva dei mass media, la loro responsabilità storica nei confronti della società multivettoriale" .<sup>24</sup>

Si deve ritenere che la crescente responsabilità nei confronti dei lettori, degli ascoltatori e dei telespettatori indichi la strada che i media moderni devono seguire non solo determinati criteri di valore, ma anche mostrare le più alte capacità professionali basate sulla conoscenza competente delle sociali, etniche, linguistiche, religiose, culturali e caratteristiche del loro pubblico. Solo questo modo di procedere può contrastare le guerre dell'informazione che si osservano oggi nella sfera dei media - guerre senza regole, di cui sempre più persone sul nostro pianeta diventano testimoni e vittime civili

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>24</sup> Discorso di benvenuto del Ministro dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia L.S. Ananich // Armonia interetnica e tolleranza - la base valoriale dell'eurasiatica integrazione : mat. della conferenza internazionale scientifico-pratica, Repubblica di Bielorussia, Minsk, 9 dicembre 2014 / Istituto di Filosofia dell'Accademia Nazionale delle Scienze di Bielorussia. - Minsk : Diritto ed economia, 2015. - C. 13.

## CAPITOLO 2

### **Questioni attuali dello sviluppo delle esportazioni bielorusse nel contesto della pubblicità e del supporto dei media**

Garantire le condizioni per la crescita delle esportazioni di beni e servizi non è solo uno dei settori più importanti dell'attività economica estera per la Repubblica di Bielorussia, ma anche la principale priorità per lo sviluppo dell'economia bielorusa, in quanto le esportazioni rappresentano più della metà del prodotto interno lordo nella sua struttura. Questo fatto ne fa una delle fonti principali di crescita economica sostenibile del Paese.

Le questioni dello sviluppo del potenziale di esportazione bielorusso e dell'equilibrio del commercio estero sono diventate particolarmente importanti nel contesto attuale, "poiché la domanda esterna per i prodotti dei produttori nazionali è il fattore più importante per l'utilizzo delle capacità produttive, il mantenimento di un alto livello di occupazione e la garanzia di una crescita economica dinamica". Allo stesso tempo, un saldo positivo delle transazioni commerciali con l'estero di beni e servizi garantisce la stabilità finanziaria a livello macro, determinando parametri fondamentali della sicurezza economica del Paese come le riserve ufficiali di oro e di valuta estera, il debito estero lordo e pubblico, il tasso di cambio della valuta nazionale e le entrate del bilancio statale".<sup>25</sup>

Le sfide e le tendenze globali più importanti che hanno avuto un impatto significativo sulle condizioni delle attività di esportazione delle entità commerciali bielorusse negli ultimi anni sono: 1) la crescente concorrenza globale nei mercati dei beni e dei servizi, dei capitali e della tecnologia; 2) l'inasprimento delle condizioni di accesso alle materie prime, all'energia, all'acqua e alle risorse, nonché ai trasporti alimentari e ai corridoi; 3) il ruolo crescente della crescita economica innovativa e della crescita delle esportazioni sullo sfondo della diminuzione dell'importanza dei fattori tradizionali dello sviluppo nazionale; 3) la crescente importanza delle esportazioni nello sviluppo economico del Paese. In queste condizioni, secondo il capo di Stato bielorusso, "la diversificazione delle esportazioni, la ricerca di nuovi mercati è una questione di primaria importanza, una questione di sopravvivenza del nostro Paese".<sup>26</sup>

Per questo motivo, dopo aver completato la formazione del sistema di stimolo e sostegno delle esportazioni basato sulle pratiche internazionali a livello statale, la Repubblica di Bielorussia ha impostato un percorso di sviluppo, miglioramento e

<sup>25</sup> Programma nazionale di sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

<sup>26</sup> Incontro con il Ministro degli Affari Esteri Vladimir Makei [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del- vladimirom-makeem-10420/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del- vladimirom-makeem-10420/)

creazione delle condizioni per l'introduzione di nuovi meccanismi efficaci di questo sistema. È comprensibile: nella situazione di sviluppo post-crisi del commercio mondiale, il vettore di sviluppo volto ad "aumentare i prodotti ad alta intensità di conoscenza e ad alta tecnologia nella struttura delle esportazioni, diversificando è oggettivamente attualizzato per Paesi come la Bielorussia .le forniture a nuovi mercati"

27

Uno strumento efficace per raggiungere gli obiettivi delineati in quest'area è l'attuazione da parte della Bielorussia della sua politica economica estera , in base alla quale mantiene contatti commerciali con la maggior parte dei Paesi stranieri e partecipa attivamente ai processi di integrazione internazionale. I seguenti fatti parlano chiaro a questo proposito: "Oggi la Repubblica di Bielorussia ha missioni diplomatiche in 56 Paesi del mondo. Tenendo conto dell'accreditamento degli ambasciatori a tempo parziale, la Bielorussia è rappresentata in 112 dei 174 Stati con cui il nostro Paese ha stabilito relazioni diplomatiche multivettoriale" . All'inizio del 2016 c'erano 46 ambasciate, 4 filiali di ambasciate, 2 missioni commerciali, 35 uffici consolari di Stati esteri, 16 uffici di rappresentanza di organizzazioni internazionali e 86 ambasciate straniere <sup>28</sup>accreditate a Minsk a tempo parziale da Mosca, Vilnius, Varsavia e Kiev.

Questi fatti dimostrano che la Bielorussia ha un notevole potenziale sia in termini di rafforzamento dei legami reciprocamente vantaggiosi con i partner economici tradizionali e di sviluppo di nuovi mercati, sia in termini di diversificazione delle esportazioni come una delle condizioni per uno sviluppo economico stabile e per il miglioramento degli standard di vita dei suoi cittadini. È noto che i prodotti bielorusi destinati all'esportazione comprendono più di mille articoli, e i principali beni forniti ai mercati esteri includono prodotti petroliferi, fertilizzanti potassici e azotati, prodotti metallici laminati e corde metalliche, tattici, camion, autobus, frigoriferi e congelatori, fibre e fili chimici, caprolattame, pneumatici, legno e prodotti in legno, mobili, abbigliamento, calzature, prodotti lattiero-caseari e di carne e zucchero. A questo elenco si aggiunge un'ampia gamma di prodotti con "una domanda stabile sui mercati esteri: macchine agricole, filobus e tram, macchine per la costruzione di strade, apparecchiature tecnologiche ed elettroniche, cucine a gas, lavatrici, prodotti diteknic complessi microelettronica e dispositivi ottici" <sup>29</sup> .

Tuttavia, i risultati del 2015 hanno mostrato che la Bielorussia deve concentrare ulteriormente i propri sforzi per aumentare le esportazioni e trovare nuovi mercati: "La situazione conferma la necessità di uno spostamento più dinamico del centro di gravità

<sup>27</sup> Esportazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>

<sup>28</sup> Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari esteri nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

<sup>29</sup> Potenziale di esportazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

della politica di esportazione dai mercati tradizionali ad altre aree di diversificazione geografica e di prodotto dei flussi di esportazione. Sono necessari beni e servizi qualitativamente innovativi". A questo proposito, il governo bielorusso si è dato il compito di "utilizzare nel modo più efficace gli accordi e gli sviluppi esistenti con tutti i <sup>30</sup>Paesi, prestando particolare attenzione a quelli con i quali è stato elaborato un programma di azioni congiunte ai livelli più alti e più elevati".<sup>31</sup>

Già nel 2014, quasi cinquanta Paesi sono stati identificati come nuovi mercati promettenti per gli esportatori bielorusi: 1. Australia. 2. Algeria. 3. Angola. 4. Bahrein. 5. Bolivia. 6. Gabon. 7. Gambia. 8. Ghana. 9. Grecia. 10. Zimbabwe. 11. Giordania. 12. Irlanda. 13. Spagna. 14. Cambogia. 15. Camerun. 16. Colombia. 17. Costa d'Avorio. 18. Kuwait. 19. Laos. 20. Libano. 21. Malesia. 22. Mali. 23. Malta. 24. Marocco. 25. Mozambico. 26. Mongolia. 27. Myanmar. 28. Namibia. 29. Nigeria. 30. Nicaragua. 31. Oman. 32. Pakistan. 33. Perù. 34. Portogallo. 35. Arabia Saudita. 36. Senegal. 37. Singapore. 38. Slovenia. 39. Sudan. 40. Thailandia. 41. Togo. 42. Tunisia. 43. Filippine. 44. Croazia. 45. Sri Lanka. 46. Ecuador<sup>32</sup>. Per adempiere a questo promettente compito, nello stesso anno "sono state aperte ambasciate del nostro Paese in Australia, Qatar, Mongolia, Pakistan, Ecuador"<sup>33</sup>.

Ma nello stesso anno, il 2014, la Bielorussia ha dovuto affrontare gravi sfide esterne, associate al calo dei prezzi mondiali del petrolio e dei prodotti petroliferi, alla svalutazione del rublo russo e all'escalation della situazione in Ucraina. Di conseguenza, le esportazioni di beni verso la Russia sono diminuite di quasi un miliardo e mezzo di dollari. A parziale compensazione di queste perdite, le forniture bielorusse in Europa, Asia, America e Africa sono aumentate di quasi un miliardo e mezzo di dollari. America, Africa esportati di quasi un miliardo di dollari, il volume totale delle esportazioni di merci dalla Bielorussia verso i nuovi promettenti mercati è stato pari solo all'84% del livello del 2013.

<sup>34</sup>Questa situazione è stata oggetto di una seria riflessione nel corso di una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri nel febbraio 2015, durante la quale il governo si è concentrato sui principali problemi di diversificazione ed espansione delle

<sup>30</sup> Andrei Kobyakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5967>

<sup>31</sup> Andrei Kobyakov ha incontrato i capi delle missioni diplomatiche e degli uffici consolari della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5956>

<sup>32</sup> Il Ministero dell'Industria bielorusso intende aumentare le esportazioni di beni verso nuovi mercati fino a 168,7 milioni di dollari nel 2014 [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

<sup>33</sup> Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari esteri nel 2014 [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

<sup>34</sup> Andrei Kobyakov ha tenuto una riunione del Presidium del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/en/content/5840>

esportazioni - la mancanza di un'efficace strategia di prezzo dei produttori bielorusi e i problemi relativi alla qualità e all'assistenza dei macchinari - e ha formulato misure specifiche per incrementare le operazioni nei mercati non CSI utilizzando nuovi mercati strumenti quali "il marketing aggressivo, la partecipazione alle gare d'appalto e la creazione di con

Per adottare misure aggiuntive per lo sviluppo di nuovi mercati esteri, sono stati assegnati Paesi e regioni specifici a funzionari bielorusi di alto livello e il Ministero degli Affari Esteri è stato designato come organo di coordinamento per la diversificazione e l'aumento delle esportazioni ed è stato incaricato di "interagire direttamente con i assegnati a Paesi e regioni" . I seguenti Paesi sono già stati indicati come nuovi mercati promettenti per le esportazioni bielorusse nel 2015: 1. Algeria. 2. Bangladesh. 3. Bahrein. 4. Bosnia-Erzegovina. 5. Grecia. 6. Danimarca. 7. Zimbabwe. 8. Giordania. 9. Spagna. 10. Cambogia. 11. Kenya. 12. Cipro. 13. Kuwait. 14. Laos. 15. Macedonia. 16. Malesia. 17. Marocco. 18. Nepal. 19. Norvegia. 20. Nicaragua. 21. Oman. 22. Panama. 23. Perù. 24. Portogallo. 25. Arabia Saudita. 26. Senegal. 27. <sup>35</sup>Singapore. 28. Togo. 29. Tunisia. 30. Uruguay. 31. Filippine. 32. Croazia. 33. Montenegro. 34. Cile. 35. Sri Lanka.

Tuttavia, nel primo trimestre del 2015, la situazione macroeconomica della Bielorussia ha continuato a essere caratterizzata dalla contrazione dei principali mercati di esportazione. Il volume delle esportazioni bielorusse di beni e servizi è diminuito di quasi un quarto nei primi due mesi. "Le maggiori sfide e difficoltà sono state affrontate dalle imprese industriali, soprattutto nel settore della costruzione di macchinari" . Pertanto, già nell'aprile 2015, a livello governativo è stata avanzata la proposta di spostare in modo più dinamico il baricentro della politica di esportazione dal mercato russo ad altre aree. Allo stesso tempo, è stata richiamata l'attenzione sull'opportunità di accelerare la diversificazione sia geografica che merceologica dei flussi d'esportazione, sostenuta da argomentazioni serie. In particolare, nonostante il calo generale delle esportazioni nei mesi di gennaio e febbraio 2015, le esportazioni bielorusse verso i Paesi asiatici sono cresciute di 106,7 milioni di dollari. E per alcuni Paesi come India, Australia, Indonesia, Vietnam, <sup>36</sup>Stati Uniti d'America e Bulgaria, l'obiettivo è stato superato di due o tre volte.

Nel gennaio 2016, il governo bielorusso e la Banca nazionale hanno adottato una serie di misure per affrontare i compiti dello sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia nel 2016 e per garantire l'equilibrio macroeconomico, tra cui

<sup>35</sup> Grigorovich, T. Per aumentare le esportazioni ai funzionari bielorusi sono stati assegnati paesi e regioni specifici / T. Grigorovich // [Risorsa elettronica].- 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-narashchivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

<sup>36</sup> Matveev, V. Il governo della Bielorussia attua una serie di misure a sostegno delle esportazioni / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

93 misure nel campo delle politiche economiche estere, di integrazione, di investimento, di innovazione, industriali, dei prezzi, antimonopolistiche, sociali, regionali, monetarie e creditizie, le seguenti misure nonché

Il primo punto di questo documento è "l'approvazione del Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020". Il documento prosegue affermando che è necessario sviluppare un piano per sostenere gli esportatori bielorusi e attuare le decisioni del Consiglio intergovernativo eurasiatico sullo sviluppo congiunto delle esportazioni di beni e servizi verso i mercati dei Paesi terzi. A tal fine, "si presterà particolare attenzione alla diversificazione delle esportazioni"<sup>37</sup> nel seguente rapporto: mercato dell'Unione Economica Eurasiatica - 37,3%; mercato dell'Unione Europea - 35,2%; mercati di altri Paesi - 27,5%.<sup>38</sup>

A più lungo termine - entro il 2020, come si evince da della Direttiva n. 3 "Sulle priorità per il rafforzamento della sicurezza economica dello Stato" aggiornata a fine gennaio 2016, si prevede di assicurare una sistematica diversificazione delle esportazioni bielorusse al fine di raggiungere una distribuzione equa delle forniture dalla Bielorussia tra i mercati già citati nel rapporto: un terzo - un terzo - un terzo. "In questo modo sarà possibile bilanciare il commercio estero della Bielorussia, sviluppare nuovi mercati e conquistarne di nuovi e ridurre il rischio di dipendenza della crescita economica della Bielorussia dalla crescita dei singoli Paesi partner commerciali". A questo proposito, tutti gli stakeholder del Paese hanno il compito di ricercare e introdurre nuove forme e metodi di promozione dei beni, delle opere e dei servizi bielorusi nei mercati tradizionali e in quelli nuovi, nonché di espandere la cooperazione internazionale creando alleanze a lungo termine di <sup>39</sup>vario tipo - sotto forma di joint venture al di fuori della Bielorussia, franchising, accordi di licenza e leasing - per padroneggiare tecnologie avanzate, produrre nuovi beni e accompagnare la loro vendita con servizi di accompagnamento. Le priorità includono anche l'organizzazione di una cooperazione tra i principali produttori bielorusi e le relative società transnazionali al fine di attrarre investimenti diretti esteri, offrendo l'opportunità di utilizzare modernetecnologie, attrezzature, brevetti per la produzione di prodotti all'avanguardia e l'accesso alla rete di distribuzione delle società transnazionali.

<sup>37</sup> Complesso di misure per affrontare le sfide dello sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia nel 2016 e per garantire l'equilibrio macroeconomico [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

<sup>38</sup> Approvato un insieme di misure per affrontare le sfide dello sviluppo socio-economico della Bielorussia nel 2016 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>

<sup>39</sup> La Bielorussia prevede di ridurre significativamente la dipendenza dai mercati tradizionali entro il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>.

La comparsa di questi documenti politici all'inizio del 2016 è stata in gran parte dettata dal fatto che nel 2015 il fatturato del commercio estero bielorusso di beni è diminuito di quasi un quarto, arrivando a quasi 57 miliardi di dollari. Le esportazioni di beni bielorusi sono diminuite di un importo ancora maggiore - 26%, pari a 26,7 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, con i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti "le esportazioni sono diminuite del 33,3% a 14,1 miliardi di dollari", con i Paesi non appartenenti alla CSI - del 15,8% - a 12,6 miliardi di dollari, compresi i Paesi dell'Unione Europea - del 19,4% - quasi a 8,6 miliardi di dollari.<sup>40</sup>

La Bielorussia vede una via d'uscita da questa situazione nell'attuazione di un'efficace politica di investimenti e innovazione basata sulla realizzazione di una serie di progetti specifici significativi. In primo luogo, si tratta di attuazione di progetti di investimento congiunti nell'ambito della cooperazione interregionale cino-bielorusa, dove il progetto di punta è lo sviluppo del Parco industriale cino-bieloruso "Grande Pietra". In secondo luogo, l'attuazione di progetti d'investimento nell'ambito del Programma statale d'investimento per il 2016, in cui si presterà particolare attenzione alla costruzione di infrastrutture ingegneristiche presso la centrale nucleare bielorusa. In terzo luogo, migliorare l'efficienza dello sviluppo economico delle regioni bielorusse approfondendo la loro specializzazione e sviluppando industrie che utilizzano materie prime e risorse locali, creando siti industriali dotati di infrastrutture ingegneristiche e di trasporto per la realizzazione di progetti industriali con la creazione di nuove imprese. In quarto luogo, l'attrazione di investimenti stranieri per la realizzazione di progetti nell'ambito della cooperazione transfrontaliera e interregionale, la creazione congiunta di infrastrutture regionali, lo sviluppo del commercio e del turismo transfrontalieri.

Come si può notare, il ruolo delle regioni nell'attuazione di un'efficace politica di esportazione sta aumentando sensibilmente nelle condizioni moderne. Ciò si spiega con i gravi problemi che hanno dovuto affrontare di recente. Ad esempio, la regione di Vitebsk nel periodo gennaio-novembre 2015 è riuscita a garantire l'esportazione di merci solo al 54,6% rispetto al 2014. La regione vede la soluzione al problema nell'espansione della geografia delle forniture per l'esportazione. E alcuni passi in questa direzione sono già stati fatti. In particolare, nei primi 11 mesi del 2015, i prodotti della regione di Vitebsk sono stati spediti nei mercati di otto Paesi - India, Camerun, Repubblica di Corea, Kuwait, Lussemburgo, Nigeria, Arabia Saudita, Montenegro. In altri otto Paesi - Kirghizistan, Azerbaigian, Georgia, Uzbekistan, Lituania, Polonia, Emirati Arabi Uniti, Mongolia - l'le esportazioni di Vitebsk anno scorso hanno riconquistato le loro posizioni sotto forma di nuove consegne di latte in polvere, siero

<sup>40</sup> La Bielorussia ha ridotto le importazioni di beni del 25,2% nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016.- URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>

di latte, additivi per oli lubrificanti, pannelli per porte, farmaci veterinari. Inoltre, i contatti interregionali con le regioni di Pskov, Chelyabinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kaluga, Lipetsk, Smolensk, Mosca della Russia, Slovacchia, Repubblica Ceca, Lettonia". In totale, la geografia delle esportazioni della regione si è estesa a 77 Paesi.<sup>41</sup>

La regione di Grodno è ancora estremamente dipendente dal mercato russo. In particolare, nel 2015 quasi il 97% della carne e dei prodotti lattiero-caseari della regione sono stati forniti lì. Ma i contorni della diversificazione geografica e merceologica delle esportazioni sono già delineati qui: "Nel 2015, per la prima volta, la Regione di Grodno ha esportato in Afghanistan, Siria, Palestina, Iraq e Croazia. Le esportazioni verso i Paesi dell'arco estremo sono quasi raddoppiate, verso gli Stati Uniti - del 10%" .<sup>42</sup>

Le esportazioni delle entità economiche della regione di Brest sono diminuite di quasi il 29% nei primi dieci mesi del 2015. La regione intende cambiare drasticamente questa tendenza negativa "attraverso la diversificazione geografica e merceologica delle esportazioni, aumentando le esportazioni di beni innovativi e ad alta intensità di conoscenza, approfondendo la cooperazione interregionale, migliorando le infrastrutture per le esportazioni". In particolare, sarà rafforzata in modo significativo la collaborazione con la Repubblica Popolare Cinese, dove le imprese della regione hanno già aumentato in modo significativo - 1,7 volte - il volume delle esportazioni nel 2015. Allo stesso tempo, "la città di <sup>43</sup>Xiaogan può diventare un trampolino di lancio sulla base del quale sviluppare il mercato cinese nel suo complesso" .<sup>44</sup>

La regione di Minsk prevede di aumentare le esportazioni di merci di oltre il cinque per cento nel 2016 "grazie all'attuazione di progetti di investimento per il riequipaggiamento tecnico e la ricostruzione degli impianti di produzione al fine di migliorare la qualità e la competitività dei prodotti, l'attivazione di attività di marketing". In particolare, l'aumento delle esportazioni dovrebbe essere garantito da:

<sup>41</sup> Tikhonova, A. La regione di Vitebsk ha ampliato la geografia delle esportazioni verso 77 Paesi / A. Tikhonova // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiu-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

<sup>42</sup> Stasiukevich, E. La regione di Grodno aumenterà le esportazioni verso nuovi Paesi mantenendo i mercati premium / E. Stasiukevich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-stranv-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>.

<sup>43</sup> Vechorko, S. L'espansione delle esportazioni è identificata come il principale fattore di crescita economica della regione di Brest nel 2016 / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnvm-faktorom-rosta-ekonomiki-brestsko-j-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>.

<sup>44</sup> Chernovolova, A. Le aziende cinesi sono interessate alla cooperazione con le imprese di trasformazione di Brest / A. Chernovolova // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresta-167088-2015/>.

LLC <sup>45</sup>Gromin", che sta completando la costruzione di un impianto per la produzione di imballaggi in plastica; LLC "Onega Plus", che sta completando la costruzione di un impianto per la produzione di patatine fritte crude; SOOO "Evipak Industries", che sta avviando una nuova linea tecnologica per la produzione di attrezzature per l'imballaggio; CJSC "Adani Technologies", che ha in programma la messa in funzione di un impianto per la produzione di attrezzature ad alta tecnologia e radiografiche per applicazioni industriali e speciali. , ampliando la gamma di forniti da Agrocombinat Dzerzhinsky OJSC prevede di sviluppare nuovi mercati in Armenia, Azerbaijan, Georgia, Kazakistan, Moldavia, Turkmenistan, Uzbekistan e Ucraina prodotti . L'aumento dell'esportazione di servizi sotto forma di incremento del volume dei trasporti tra i Paesi dell'Unione Europea, l'Asia Centrale, l'Azerbaijan e la Mongolia è incluso nei piani specifici di imprese di trasporto della regione di Minsk come LLC, Big-TrailBelspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC, LLC Intertransavto .

Il compito di trovare e implementare nuove forme e metodi per promuovere i beni, le opere e i servizi bielorusi nei mercati tradizionali e in quelli nuovi non è meno urgente per le industrie bielorusse del settore reale, dove la domanda di innovazione e di un'efficace politica di innovazione volta a creare un'economia orientata all'innovazione sta aumentando in modo significativo. In alcuni settori questo compito è già in corso. In particolare, il Ministero dell'Industria della Repubblica di Belarus, che riunisce nella sua struttura diverse centinaia di imprese, tra cui: 135 - costruzione di macchine e lavorazione dei metalli, oltre 60 - radiotecnica, 16 - elettrotecnica, 10 - ottica e meccanica, 8 - metallurgica, 5 - costruzione di strumenti, 4 - industria elettronica.

È chiaro che in un ambiente altamente competitivo, in cui la lotta per i mercati e i consumatori è feroce praticamente in ogni continente del pianeta, costruire una strategia per conquistare nuovi mercati è un compito difficile e problematico. È chiaro che anche prima di entrare in un determinato mercato, questo deve essere studiato a fondo e devono essere prese in considerazione tutte le opzioni di azioni possibili in esso. È chiaro che è importante stabilire un legame tra i servizi di marketing delle imprese e i potenziali mercati e consumatori, comprendendo il ruolo determinante degli specialisti di marketing nella formazione degli ordini ai servizi di ingegneria che, a loro volta, sulla base delle richieste dei consumatori e dell'analisi dell'ambiente competitivo, dovrebbero creare nuovi campioni di attrezzature.

Il Ministero dell'Industria bielorusso considera diverse aree prioritarie di diversificazione delle esportazioni: "La direzione principale è il Sud-Est asiatico, l'India, il Pakistan e la Cina. <La seconda direzione prioritaria sono i Paesi

<sup>45</sup> La regione di Minsk prevede di aumentare le esportazioni di beni del 5,2% nel 2016 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu- uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>

dell'America Latina. E, infine, la terza direzione sono i Paesi dell'Africa" . I fatti dimostrano cosa si sta facendo per affrontare queste sfide. In particolare, per 10 mesi del 2015, i prodotti delle imprese del Ministero dell'Industria sono apparsi sui mercati di 12 Paesi, dove prima non<sup>46</sup> esportava: Irlanda, MontenegroCorea, Repubblica , Nepal, Zimbabwe, Mauritania, Tanzania, Sierra Leone, Guinea Equatoriale, Colombia, Cile, Nuova Zelanda. Le esportazioni verso altri 27 Paesi sono aumentate rispetto al 2014. Tra questi vi sono Armenia, Belgio, Germania, Spagna, Paesi Bassi, Regno Unito, Vietnam, Thailandia, Israele, Cina, Tunisia, Canada, Cuba, Australia. In totale Democratica di Popolare

"Le imprese del Ministero dell'Industria hanno esportato i loro prodotti in 102 nel 2015Paesi " .<sup>47</sup>

Naturalmente, ogni azienda sceglie la propria strategia per diversificare le forniture per l'esportazione. Così, nel 2015 la geografia dei partner commerciali esteri dello stabilimento automobilistico bielorusso ha totalizzato 42 Paesi e i primi dieci sono stati: Russia, Regno Unito, Kirghizistan, Mongolia, Bulgaria, Serbia, Vietnam, Iran, Italia e Kazakistan. Inoltre, "nel 2015 si è ampliata anche la gamma dei nuovi Paesi consumatori dei prodotti BELAZ nel continente africano. Un grosso lotto di macchinari è stato messo in funzione in Zimbabwe <...>, i bulldozer gommati BELAZ-78231 sono ora in funzione in Marocco" . E lo stabilimento automobilistico di Minsk è stato il primo in termini di vendite nel 2015 in Ucraina di nuovi autocarri con peso massimo superiore a 3,5 tonnellate. Le statistiche sono le seguenti. In totale, in Ucraina sono stati immatricolati più di 900 nuovi autocarri, di cui 294 a marchio MAZ, con un aumento del 43,4% rispetto al livello di vendite del 2014. Per quanto riguarda i concorrenti, "il marchio numero due in Ucraina è<sup>48</sup>Scania: gli svedesi sono riusciti a vendere 137 camion lo scorso anno. Al terzo posto c'è MAN - 85 veicoli" .<sup>49</sup>

Gomselmash OJSC ha una propria geografia di diversificazione delle esportazioni, in cui le regioni russe occupano un posto significativo. In particolare, nel 2015, per la prima volta gli agricoltori delle regioni di Samara e Tula, dei territori di Krasnodar e Stavropol hanno potuto conoscere i vantaggi delle mietitrebbia KZS-1624.1. Le prime dieci unità di macchine "Palesse" sono state inviate alla regione di Leningrado. La prima mietitrebbia KZS-1218-29 fu venduta alla regione di

<sup>46</sup> Vovk, V. La diversificazione delle esportazioni è uno dei compiti prioritari del 2015 / V. Vovk // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>.

<sup>47</sup> Le imprese del Ministero dell'Industria nel periodo gennaio-ottobre 2015 hanno iniziato a fornire attrezzature a 12 nuovi Paesi [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minprom-a-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>.

<sup>48</sup> Geografia del partenariato commerciale estero di JSC BELAZ nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.minprom.gov.by/novost?News\\_ID=1858](http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1858)

<sup>49</sup> MAZ - marchio numero uno nel mercato dei camion in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.minprom.gov.by/novost?News\\_ID=1863](http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1863)

Kaliningrad. Con l'aiuto dell'ufficio di rappresentanza di "Gomselmash" nella Repubblica Ceca, i primi campioni di macchine furono inviati in Spagna, Ungheria e Turchia. Le macchine "sono apparse Palesse" in Pakistan e Thailandia. E nel 2016 "prevista la è , Tagikistan, Georgia, Serbia, Germaniapresenza di macchine in Egitto, Azerbaigian, Gomselmash Sudafrica " .<sup>50</sup>

La cooperazione holding bielorusa potrebbe rivelarsi efficacetra la e la una società internazionale cinese di investimento nella gestione immobiliare, Amkodor CITIC Construction CO., LTD, per la produzione di prodotti orientati all'esportazione, . Nel gennaio 2016, le parti hanno firmato un memorandum "sulla costruzione di un impianto per la produzione di macchine speciali nel villaggio di Kolodishchi, distretto di MinskAmkodor Mash " .<sup>51</sup>

L'Associazione bielorusa per la produzione e il commercio dell'industria forestale, della lavorazione del legno e della cellulosa e della carta, che riunisce 46 grandi imprese di varie forme di proprietà, dovrebbe anche garantire la crescita del potenziale di esportazione. Attualmente, le imprese del consorzio forniscono i loro prodotti ai mercati di 52 Paesi e la quota delle esportazioni sul volume totale della loro produzione è già del 56,4%. Tuttavia, insieme al Ministero degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia, l'azienda ha già sviluppato e iniziato ad attuare un piano d'azione per lo sviluppo dell'industria cartaria bielorusa.

Il programma di cooperazione per il commercio estero, l'economia estera e gli investimenti per il 2016 ha come obiettivo principale l'aumento delle esportazioni dei prodotti della Concern. Il compito di aumentare le esportazioni "sarà risolto attraverso la ricerca e lo sviluppo di nuovi mercati esteri, anche attraverso lo sviluppo di reti di distribuzione dei prodotti, la diversificazione merceologica e geografica della struttura delle esportazioni, il raggiungimento di un livello strategico di relazioni con i Paesi a sviluppo dinamico" .<sup>52</sup>

non tradizionali come TurchiaI mercati prioritari come Turchia, Iran, Pakistan, Spagna, Italia, Francia, Spagna, Cina ed Egitto sono stati identificati come punti di riferimento per espandere la geografia delle esportazioni dei prodotti della Concern nel 2016Allo stesso tempo, la diversificazione delle esportazioni sarà finalizzata a una combinazione flessibile di diversi vettori principali: il primo - lo sviluppo della cooperazione e della specializzazione nell'Unione Economica Eurasiatica sulla base dell'approfondimento delle relazioni economiche, in primo luogo con la Russia; il

<sup>50</sup> Kononov" con la parola "per la prima volta" / E. Kononov , E. "Gomselmash// [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost7News ID=1857>

<sup>51</sup> "AMKODOR" ha firmato un memorandum di cooperazione con una grande società di investimenti cinese [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost7News ID=1859>

<sup>52</sup> Kasko, M. "Bellesbumprom" ha individuato i punti chiave della crescita delle esportazioni per il 2015 / M. Kasko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredeli-opomye-tochki-rosta-eksporta-na- 2015-god-3699/>

secondo - la garanzia di relazioni di partenariato con i Paesi dell'Unione Europea, tenendo conto della possibile adesione della Repubblica di Bielorussia all'Organizzazione Mondiale del Commercio, in primo luogo con la Slovacchia, la Polonia, la Bulgaria, la Romania e l'Ungheria; il terzo - l'espansione della presenza dei prodotti della Concernia in mercati , Iran, Pakistan, Spagna, Italia, Francia, Cina ed Egitto. <" .<sup>53</sup>

Tutti questi piani potranno diventare realtà solo se le imprese della Concern svilupperanno le capacità produttive dei progetti di investimento già attuati di strutture produttive orientate all'esportazione e ampliaranno la gamma dei loro prodotti, oltre a creare nuove entità economiche orientate all'esportazione. fa parte della Concern, ha già dimostrato un'esperienza interessante in questo senso.L'azienda bielorusa Wallpaper Holding, cheBellesbumprom

L'azienda riunisce quattro imprese: UE "Gomeloboyi", UE "Minsk Wallpaper Factory", filiale "Dobrush Paper Factory "Hero of Labour"", filiale ""Belkarton. Nel 2015, queste imprese hanno aumentato le esportazioni di prodotti di cartone e carta del 44%, superando la cifra di sei milioni di dollari. Le esportazioni di carta e cartone sono cresciute ancora di più, dell'80%, raggiungendo le 8,6 mila tonnellate. In particolare, nel 2015 i principali destinatari dei prodotti di cartone e carta della Bielorussia Wallpaper sono stati i consumatori di Russia e Polonia - cinque milioni e mezzo di dollari - e di Lituania, Ucraina, Armenia, Kazakistan, Moldavia e Lettonia.

Il segreto del successo delle esportazioni delle imprese della holding risiede nello sviluppo tempestivo di impianti di produzione orientati all'esportazione. In particolare, il maggior volume di consegne all'esportazione nel 2015 proviene dalla filiale di Belarusian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labour", dove "nel 2014 è stata modernizzata la macchina per la produzione della carta. Ciò ha permesso di ampliare significativamente la gamma di prodotti e di raddoppiare il volume di produzione" . Ora in questa fabbrica è in corso di realizzazione un altro progetto di investimento: la costruzione di un impianto per la produzione di cartone multistrato patinato e non patinato con una capacità di 200 mila tonnellate all'anno. Il completamento del progetto è previsto per il 2017. Padroneggiando la produzione di cartone patinato e non patinato, i produttori bielorusi non solo ridurranno le importazioni di questi prodotti dalla Comunità <sup>54</sup>degli Stati Indipendenti e dall'Unione Europea, ma garantiranno anche la crescita delle loro esportazioni.

Come si vede, la Concern esperienza nello sviluppo di imprese orientate

<sup>53</sup> Attenzione all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

<sup>54</sup> La holding "Belarusian Wallpaper" nel 2015 ha aumentato le esportazioni di carta e cartone di 1,8 volte fino a 8,6 mila tonnellate [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvlichil-eksport-bumagi-ii-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>.

all'esportazione Bellesbumprom ha. Ed è pronta a condividerla con altri partecipanti a questo segmento dell'economia bielorusso. Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che su iniziativa della Concern è stata istituita, nel gennaio 2016, l'Associazione delle imprese dell'industria del mobile e della lavorazione del legno nella Repubblica di Bielorussia, uno dei cui obiettivi principali sarà quello di "promuovere la formazione di industrie di lavorazione del legno, di lavorazione del legno e del mobile e a risparmio di risorse orientate all'esportazione, ad alta tecnologia".<sup>55</sup>

Il complesso edilizio bielorusso è tra i segmenti dell'economia del Paese che hanno un potenziale di esportazione particolarmente elevato. Così, nel 2014, "le esportazioni di beni da parte delle organizzazioni del Ministero delle Costruzioni e dell'Architettura sono aumentate del 3,7% <...>, le esportazioni di servizi - del 46%". E nel 2015 sono stati raggiunti gli obiettivi di un miliardo di dollari per il volume delle esportazioni di servizi di costruzione, ingegneria e architettura. Tuttavia, nel 2016 i costruttori bielorusso hanno il compito di aumentare ulteriormente il volume delle esportazioni di beni e servizi, dando priorità alla qualità del lavoro e alle scadenze nel rispetto degli obblighi contrattuali, nonché di "coordinare il lavoro di ottimizzazione dei costi delle imprese, riducendo i costi di produzione e introducendo nuove tecnologie". Le imprese devono garantire l'applicazione delle migliori pratiche mondiali<sup>56</sup> nel settore delle costruzioni".<sup>57</sup>

La strategia per lo sviluppo dell'industria edile bielorusso prevede diversi modi per risolvere questo compito. In primo luogo, attraverso le nuove tecnologie. Un esempio: Gomelsteklo, dove la modernizzazione in termini di lavorazione del vetro industriale sta per essere completata. Entro la fine del semestre dovrebbe essere completato l'adeguamento e l'avvio della linea di produzione di vetro ad alta efficienza energetica, che consentirà di produrre circa 4 milioni di metri quadrati di questo tipo di vetro nella prima fase, con la possibilità di aumentare il volume a 8 milioni di metri quadrati. Esistono già contratti preliminari per la fornitura di questo vetro per l'esportazione. Inoltre, l'elevato potenziale di esportazione del vetro bielorusso è evidenziato dai seguenti dati.

Sono già stati praticamente firmati contratti per la fornitura di 8,5 milioni di metri quadrati in Germania e Polonia, 13 milioni di metri quadrati in Ucraina e piccoli volumi in Turchia e Italia.

<sup>55</sup> Mobilieri e falegnami uniti in un'associazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchik-i-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

<sup>56</sup> Dylenok, Y. In Bielorussia la quota delle costruzioni nella struttura del PIL ha superato il 10% / Y. Dylenok // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

<sup>57</sup> Anatoly Kalinin ha partecipato alla riunione del consiglio di amministrazione del Ministero dell'Architettura delle Costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6246>

Il cemento è la prossima voce di esportazione per i costruttori bielorusi. È noto che il suo consumo all'interno del Paese non supera i quattro milioni di tonnellate all'anno, mentre la sua produzione con il solo metodo a secco ammonta a 6,6 milioni di tonnellate. Nel 2016, le forniture di cemento bielorusso ai Paesi europei aumenteranno di 500 mila tonnellate, mentre le esportazioni verso la Russia ammonteranno a 1,2 milioni di tonnellate. Anche il potenziale di esportazione del pietrisco bielorusso è incoraggiante, in quanto sono già in corso collaborazioni con Polonia e Lituania. In particolare, "nel solo mese di gennaio 2016 hanno caricato tanto pietrisco quanto nell'intero primo trimestre dell'anno scorso" .<sup>58</sup>

La seconda direzione è la diversificazione dei mercati esteri, dove si parla innanzitutto di espansione dei mercati regionali russi. Un buon esempio è la regione di Kaluga, dove la società bielorusca MAPID OJSC sta costruendo il complesso residenziale Malinovka nella periferia nord-orientale di Kaluga. Si tratta di 5 blocchi di appartamenti con un territorio paesaggistico e abbellito, strade, parcheggi, set di piccole forme architettoniche, un bellissimo parco con un laghetto, sentieri e padiglioni. Nel quartiere sono già stati costruiti un edificio a 3 sezioni di 9 piani con 188 appartamenti e un edificio a 1 sezione con 126 appartamenti. La costruzione di due a 1 sezione è in fase di completamento. di 19 piani case di 19 piani con 126 appartamenti ciascuna e di una casa a 19 piani con 106 appartamenti. La collaborazione proseguirà con la costruzione di un altro complesso residenziale - "Malinovka 2", composto da cinque case con 698 appartamenti. Vesta LLC, uno sviluppatore bielorusso, ha ottenuto il permesso di costruire il quartiere residenziale Vesnushki nel quartiere Right Bank di Kaluga. Nell'agosto 2015 abbiamo posato la prima pietra della prima casa. In totale ce ne saranno sette, la superficie totale degli appartamenti sarà di 42968 metri quadrati e il numero di appartamenti sarà pari a 920. Inoltre, VESTA LLC ha iniziato a realizzare un altro progetto, il complesso residenziale di Annenki" . Un'interessante esperienza di cooperazione nel settore edilizio è rappresentata dall'interazione tra i costruttori della Bielorussia e di Mosca. Già nel 2014, i russi hanno assicurato la creazione dell'oggetto<sup>59</sup> di miglioramento "Moscow Yard" sul viale dell'Indipendenza della capitale bielorusso. "Nel 2015, i minskeriani hanno completato un progetto reciproco: l'oggetto di miglioramento "Minsk Yard" nel distretto amministrativo meridionale di Mosca, in via Borisovskie Prudy" . È molto probabile che nel 2016 i costruttori bielorusi si presentino in altre regioni della Russia. Ad

<sup>58</sup> <sup>58</sup> Mikhovich, S. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture di cemento all'Europa di 500 mila tonnellate nel 2016 / S. Mikhovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

<sup>59</sup> Artamonov, A. La vita dimostra la nostra completa comprensione reciproca e la disponibilità a sostenersi a vicenda / A. Artamonov // Interazione delle regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / coautore, intervistato da B. Zalesky, M. . - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

esempio, si sta già discutendo della possibilità di partecipazione delle imprese di costruzione bielorusse "al complesso programma di sviluppo del sistema di trasporto della Repubblica cecena". In particolare, si parla della ricostruzione e della costruzione di infrastrutture di trasporto: aeroporti, stazioni ferroviarie, centri logistici<sup>60</sup> .<sup>61</sup>

All'inizio del 2016, la Bielorussia ha creato una holding di costruzioni, Belstroycentre, che "comprende 18 nostre imprese con un numero totale di dipendenti di circa 35.000 persone" , il che indica una seria intensificazione del lavoro nel settore per entrare in nuovi mercati.<sup>62</sup>

Sullo sfondo della potente campagna di diversificazione delle esportazioni lanciata in Bielorussia, è importante che non passino in secondo piano le espressioni dell'aprile 2015 richieste durante la riunione del Consiglio dei ministri bielorusso di adottare misure aggiuntive nel settore della promozione del marketing e della pubblicità dei prodotti bielorusi. In particolare, in quell'occasione è stato proposto di formare gruppi di esperti composti da rappresentanti delle organizzazioni di esportatori per elaborare le seguenti questioni

visite a Paesi i cui mercati sono promettenti per le esportazioni, di adottare misure aggiuntive per intensificare il lavoro nel settore dell'attività economica estera delle commissioni intergovernative bilaterali, dei comitati e dei consigli, nonché di considerare la necessità di "stimolare l'uso di metodi di marketing attivo e l'inserimento di pubblicazioni di materiali pertinenti in pubblicazioni specializzate stampate, materiali sulle opportunità di esportazione su risorse Internet e reti sociali" .<sup>63</sup>

La definizione di questo compito è stata molto tempestiva, poiché è un dato di fatto che nel 2015 la presenza di contenuti bielorusi nello globalespazio informativo si è notevolmente ampliata. Ciò è dimostrato, in particolare, dall'attività del corpo diplomatico bielorusso nei media stranieri. **Gennaio:** intervista del capo della missione diplomatica bielorusa in Armenia S. Sukhorenko all'agenzia "Armenian News". **Febbraio:** conferenza stampa del ministro degli Affari esteri della Repubblica di Bielorussia V. Makiej - sui risultati della sua visita in Siria, intervista del viceministro degli Affari esteri V. Rybakoŭ - al giornale sudcoreano "- nell'edizione di "Jungang Jungang IlboIlbo", articolo dell'ambasciatore bielorusso in Finlandia A. Ostrovski ".

<sup>60</sup> Cheremin, S. I prodotti bielorusi sono ben richiesti dai moscoviti / S. Cheremin // Interazione delle regioni: lo dell'Unione Stato - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato e intervistato da B. Zalesky, M. - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

<sup>61</sup> Stroycomplex della Bielorussia e della Repubblica di : prospettive di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://www.mas.by/ru/news\\_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/](http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/)

<sup>62</sup> Mikhovich, S. Un'azienda di costruzioni è registrata in Bielorussia / S. Mikhovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnij-holding-180247-2016/>.

<sup>63</sup> Andrei Kobayakov ha tenuto una riunione del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

Ostrovsky - nella pubblicazione A. intervista del capo della missione diplomatica bielorusa in Kazakistan A. "Baltic Rim Economies", Nichkasau - nella rivista "Mangi El". **Marzo** - - interviste: il viceministro degli Esteri A. Guryanov - al giornale lituano alla rivista Mangi ElVerslo Zinios, l'ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Polonia A. Averyanov . A. Averyanov - alla rivista "Svyat Elit", in Mongolia - S. all'agenzia di stampaChepurny - ai giornali "Soembo" e "Zuuny Made", in Ucraina - V. Velichko - . Velichko - all'agenzia di stampa Ukraushsya Novini; in Russia - I. Petrishenko - al giornale "Soyuz. ", in Egitto e Algeria (part-time) - S. Bielorussia-RussiaRachkova - al giornale algerino "Al-Shaab". **Aprile** - interviste: il primo viceministro degli Affari esteri della Repubblica di Bielorussia A. Mikhnevich - al quotidiano lituano "LietuvosLietuvos žines žines", il viceministro degli Affari esteri E. Kupčina - al quotidiano ungherese "Magyar - al quotidiano estone "Hirlap", A. Guryanov ". Guryanov al giornale estone Delovye Vedomosti, I. Petrishenka al programma "Dalla prima persona" della Televisione pubblica russa e al giornale Soyuznoe Veche, A. giornale Par Nichkasov all'agenzia di stampa Kazinform e V. Markovich, capo della missione diplomatica bielorusa nella Repubblica Ceca, al Para. Markovich - a "Parlamentni Listy". **Maggio** - articolo di V. Makiej sulla rivista britannica "Forced Migration Rewiew"; intervista di V. Makiej al quotidiano americano "The Washington Post". E. Kupčina - al quotidiano sloveno The Slovenia Times, l'ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Lituania A. Korol - all'edizione lituana di Express-week, in Israele - V. Skvortsov - al portale "Express-week". Skvortsov al portale "Israele in Faces". **Luglio** - interviste: V. Makei - al canale televisivo "Rossiya-24", V. Rybakov - all'agenzia di stampa russa "TASS" e al servizio russo della Radio delle Nazioni Unite, I. Petrishenko - a "Rossiyskaya Gazeta"; un articolo congiunto dell'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Austria V. Voronetsky e degli Ambasciatori dell'Armenia. Voronetsky e degli ambasciatori di Armenia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia in Austria - in Die Presse. **Agosto**: intervista di V. Skvortsov - al portale "Israele in Faces" **Settembre**: intervista di M. Dolgopolova, Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Lettonia - al giornale lettone "Business Vesti". A. Averyanov - alla rivista "TTG Central Euripe", A. Ostrovsky - alla rivista "Ensto Today". **Ottobre** - interviste: V. Makei - giornale Kommersant, A. Mikhnevich - portale di informazione e analisi dello Stato dell'Unione, S. Rachkov - Middle East News Agency. **Dicembre** - - interviste: Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Armenia I. Nazaruk agenzia di stampa "ArmInfo", S. Rachkov - rivista egiziana "Diplomacy" .<sup>64</sup>

<sup>64</sup> Interviste e pubblicazioni [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

Sembra che questa interessante esperienza mediatica dei media diplomatici bielorussi debba essere riflessa e ulteriormente sviluppata nel 2016 nelle pubblicazioni dei rappresentanti dei regionali e settoriali bielorussi

Il programma è organizzato con la partecipazione e il sostegno più attivi dei rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CAPITOLO 3

### **Bielorussia-Russia: programmi dello Stato dell'Unione e cooperazione regionale**

Oggi nel mondo esistono oltre duecento associazioni di integrazione regionale, le cui attività, basate sull'interesse comune dei partecipanti a perseguire una politica coordinata, sono finalizzate a una cooperazione economica, sociale e culturale reciprocamente vantaggiosa. Il leader indiscusso dell'integrazione eurasiatica nello spazio post-sovietico è lo Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia, il cui formato persegue l'obiettivo principale di "migliorare la vita delle persone combinando i potenziali di sviluppo comune della produzione industriale e agricola, le avanzate conquiste scientifiche dei Paesi interessati ad accelerare lo sviluppo e a migliorare realmente la qualità della vita della società".<sup>65</sup>

Lo strumento più importante per promuovere questa costruzione dell'integrazione è l'attuazione dei programmi dell'Unione, di cui "circa 50 sono già stati attuati sulla piattaforma dello Stato dell'Unione". Nel 2014-2015 è stata completata l'attuazione di sei programmi nel campo della strumentazione elettronica, della medicina, dell'agricoltura e della tecnologia spaziale. Nel febbraio 2016, l'Assemblea parlamentare dell'Unione di Bielorussia e Russia ha adottato il bilancio dello Stato dell'Unione per quest'anno per un importo di 6,6 miliardi di rubli russi, una parte significativa dei quali sarà utilizzata per finanziare i sette programmi esistenti.<sup>66</sup>

Si prevede inoltre di lanciare quattro nuovi programmi nel 2016: 1) "Sviluppo di tecnologie integrate per la creazione di materiali, sicurezzasicurezza. Inoltre, il bilancio dell'Unione prevede la possibilità di finanziare altri due programmi: 1) "Sviluppo di sistemi spaziali dispositivi ed elementi chiave dei veicoli spaziali e di promettenti prodotti di altre industrie"; 2) "Sviluppo di standard critiche tecnologie per la progettazione e la fabbricazione di prodotti micro- e optoelettronici, di dispositivi e sistemi basati su di essi e di attrezzature per la loro produzione e il loro collaudo"; 3) "Sviluppo e miglioramento di un sistema unificato di copertura tecnica per le ferrovie della regione"; 4) "Sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e di "; e 4) "Sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per lo sviluppo di una nuova generazione di sistemi di controllo e di ".nanostrutturali utilizzano la tecnologia di prototipazione nel trattamento

<sup>65</sup> Surikov, A. Nella situazione attuale, i nostri Paesi consolideranno ulteriormente i loro sforzi politici, economici e commerciali per superare la crisi / A. Surikov // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato da, intervistato da B. Zalessky, M. - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 5.

<sup>66</sup> Pivovar, E. Più della metà del bilancio dello Stato dell'Unione viene spesa per progetti innovativi - Lung / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/bolee-poloviny-sredstv-bjudzhetna-sojuznogo-gosudarstva- tratitsja-na-innovatsionnye-proekty-legkij-171482-2015/>

chirurgico di bambini con gravi deformità congenite e lesioni del midollo spinale"; 2) "Sviluppo di tecnologie geografe e genomiche innovative per l'identificazione della personalità e delle caratteristiche individuali di una persona sulla base dello studio dei pool genetici delle regioni dello Stato dell'Unione".

La caratteristica principale dei programmi già in corso di attuazione e di quelli ancora in fase di sviluppo è l'orientamento all'applicazione e la focalizzazione su risultati concreti. Ad esempio, il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione ha recentemente approvato il programma Avtodizel, nell'ambito del quale è previsto lo sviluppo di oltre 40 soluzioni tecnologiche per l'industria automobilistica. esempio è l'attuazione di diversi programmi legati allo spazio, che mirano a "creare apparecchiature scientifiche di bordo mirate per il telerilevamento della terra, componenti microelettronici ed elettronici, complessi software e hardware per l'elaborazione digitale delle informazioni spaziali". Sulla stessa linea si colloca il programma <sup>67</sup>Avtoelektronika, finalizzato alla creazione di campioni sperimentali di sistemi e unità elettroniche di bordo per il controllo intelligente e la diagnostica dell'automobile, il monitoraggio delle sue condizioni tecniche, il controllo delle apparecchiature elettriche e del microclima nell'abitacolo, nonché il monitoraggio del tipo e della velocità degli ostacoli in condizioni di scarsa visibilità. Il programma Skif-Nedra, che è iniziato nell'aprile 2015 e durerà quattro anni, ha lo scopo di ridurre i costi di esplorazione e ottimizzare il posizionamento dei pozzi attraverso la creazione di un software applicativo per l'elaborazione del materiale geologico e geofisico, perché "attualmente un chilometro lineare di perforazione di pozzi costa circa 1 milione di dollari" <sup>68</sup>.

Grandi aspettative degli sviluppatori sono legate all'attuazione del programma BelRosLact, che prevede la creazione di una produzione industriale di farmaci a base di umana latteferina - uno sviluppo unico di scienziati bielorusi e russi, che attualmente non ha analoghi nel mondo. L'obiettivo principale di questo programma è creare "una serie di farmaci a base di umana latteferina per diverse esigenze". Ad esempio, per migliorare la funzione intestinale, il lavoro dell'organismo nel suo complesso, nonché per la nutrizione dei bambini e il rafforzamento dell'immunità". Questo programma sarà una continuazione dei progetti già attuati. Va ricordato che la ricerca congiunta bielorusso-russa per la produzione di farmaci a base di <sup>69</sup>latteferina è iniziata nel 2003, quando è stato lanciato il primo programma di alleanza

<sup>67</sup> Andrei Kobaykov ha incontrato Igor Komarov [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/en/content/5941>

<sup>68</sup> Formata la tabella di marcia del programma di alleanza "Skif-Nedra" [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/sformirovana-dorozhnaja-karta-sojuznoj-programmemy-skif-nedra-178374-2016/>

<sup>69</sup> Rapota, G. Il programma dello Stato dell'Unione "BelRosPharm" sarà attuato / G. Rapota // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.soyuz.by/news/smi/6053.html7/>

BelRosTransgen. Nel 2009, gli scienziati hanno lanciato il programma successivo, BelRosTransgen-2. "Come risultato, è stato possibile allevare una mandria di capre modificate il cui latte contiene lattoferina".<sup>70</sup>

Intervenendo al II Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, che si è svolto nel settembre 2015 a Sochi, il Presidente russo V. Putin ha osservato che solo "una stretta industriale cooperazione permetterà di aumentare la competitività dei due Paesi, di attrarre investimenti e, in generale, di avere un impatto favorevole sul benessere delle popolazioni". In altre parole, le principali priorità dello sviluppo dello Stato dell'Unione risiedono oggi nella riuscita dell'attuazione dei programmi industriali dei due Paesi, volti a combinarli in un unico programma di sostituzione delle importazioni. Valutando i risultati della cooperazione russo-bielorussa nel 2015 nell'ambito dello Stato dell'Unione, i capi di governo dei due Paesi sono recentemente giunti a una conclusione inequivocabile: "Bielorussia e Russia devono cercare nuovi punti comuni per la crescita economica"<sup>71</sup>. E i fatti dimostrano che tale ricerca è già in corso.<sup>72</sup>

In particolare, sono già stati preparati i concetti di 18 programmi per il periodo 2017-2020, che interesseranno vari settori, tra cui i nanomateriali e la radioelettronica. La componentistica per auto, che tiene conto del profilo di costruzione di macchine di Bielorussia e Russia, che producono un buon numero di automobili e motori, ma importano una certa parte dei loro componenti, è un'area particolarmente importante per la costruzione dell'unione. "Il nuovo programma sui componenti auto consentirà di ridurre il più possibile le importazioni"<sup>73</sup>. Si prevede inoltre di sviluppare interessanti aree di attività congiunte all'interno dello Stato dell'Unione, come il trattamento delle cellule staminali e l'uso di supercomputer per le previsioni minerarie.

Le parti vedono il futuro della costruzione del programma dell'Unione nel ruolo sempre più importante del partenariato regionale nei processi di integrazione russo-bielorussi e nello sviluppo della politica di su questa base. sostituzione delle importazioni. Lo dimostra il fatto che il seminario permanente sulla costruzione dello Stato dell'Unione, tenutosi a Veliky Novgorod nel marzo 2016, ha posto al centro dell'attenzione temi quali: la formazione di cluster alimentari nell'ambito della cooperazione interregionale tra Bielorussia e Russia; la cooperazione interregionale

<sup>70</sup> La NAS della Bielorussia prepara i concetti di quattro nuovi programmi sindacali [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-gotovit-kontseptsii- chetyreh-novyh-sojuznyh-programmes-159403-2015/>.

<sup>71</sup> Pivovar, E. La Russia è pronta alla più stretta cooperazione industriale con la Bielorussia - Putin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/rossija-gotova-k-samomu-tesnomu-promyshlennomu- sotrudnichestvu-s-belarusiju-putin-163211-2015/>.

<sup>72</sup> Andrei Kobayakov ha incontrato il primo ministro russo Dmitry Medvedev [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6284>

<sup>73</sup> I concetti di 18 nuovi programmi sindacali saranno attuati nel 2017-2020 [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/kontseptsii-18-novyh-sojuznyh- programmi-realizujut-v-2017-2020-godah-184618-2016/>

come fattore di accelerazione dell'integrazione economica nello Stato dell'Unione; i programmi dello Stato dell'Unione come strumento di attuazione della politica industriale strutturale di Bielorussia e Russia; il miglioramento del meccanismo di cooperazione reciproca tra Bielorussia e Russia; lo sviluppo di un partenariato regionale tra i due Paesi.

Nel determinare le priorità della cooperazione con i distretti federali russi e le singole regioni, la Bielorussia tiene conto della loro posizione geografica, del potenziale di risorse, del livello di sviluppo delle industrie ad alta intensità di conoscenza e della necessità di legami di cooperazione. Allo stesso tempo, il governo raccomanda l'utilizzo di schemi di interazione quali: leasing per l'esportazione; crediti e assicurazioni per l'esportazione; compensazione di una parte dei tassi di interesse alle banche non residenti sui prestiti concessi per l'acquisto di beni bielorussi; prestiti vincolati a livello statale attraverso la conclusione di accordi intergovernativi bilaterali. "È stato stabilito di lavorare in modo più efficace sull'apertura di uffici di rappresentanza dei produttori bielorussi nella Federazione Russa, di passare all'organizzazione di joint venture e di strutture produttive oltre alla vendita diretta di prodotti bielorussi. Ci è stato anche ordinato di organizzare più attivamente le fiere regionali, di commerciare maggiormente in industriali, edili e alimentari finitiprodotti"

<sup>74</sup>

Per quanto riguarda la Russia, ad esempio, secondo S. Orlova, governatore della Regione di Vladimir, "i scientifici, tecnologici e di programmi innovazione sono uno strumento unico di integrazione, creato ed elaborato su nel quadro dello Stato dell'Unione. Essi consentono di risolvere efficacemente compiti importanti in vari settori. E qui, naturalmente, è importante tenere conto dell'interesse regionale". Nei programmi dell'Unione questa regione russa è maggiormente interessata ai temi dell'agricoltura, alla <sup>75</sup>costruzione di e macchine utensili, allo sviluppo di tecnologie e all'organizzazione della produzione pilota di farmaci di nuova generazione altamente efficaci e biologicamente sicuri, all'aumento dell'efficienza della produzione alimentare grazie alla lavorazione dei prodotti sulla base di tecnologie e tecniche avanzate, alla creazione di componenti di base e alla tecnologia di produzione di materiali compositi leggeri di nuova generazione sulla base del tessuto. Ma il nuovo programma dell'Unione "Sviluppo innovativo della produzione di patate e Topinambur", volto a fornire alla popolazione dello Stato dell'Unione patate di alta qualità, merita un'attenzione particolare. Inoltre, uno dei problemi più importanti

<sup>74</sup> Mikhail Myasnikovich ha incaricato i capi delle agenzie statali di sviluppare più attivamente la cooperazione con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.government.by/it/content/5026>

<sup>75</sup> Orlova, S. La cooperazione interregionale - un meccanismo efficace per risolvere un'ampia gamma di problemi in ambito commerciale, economico e culturale / S. Orlova // Interazione delle regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica : progetto di / compilato da, intervistato da B. Zalessky, M. - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 123.

dell'agricoltura è quello di aumentare la produzione di foraggio per l'allevamento al costo più basso. A questo proposito, il topinambur sembra essere una coltura estremamente favorevole, con elevate qualità alimentari e foraggere e versatilità d'uso. Pertanto, grazie all'attuazione di questo programma, i produttori agricoli della Bielorussia e della Russia potranno ridurre i costi e aumentare la loro macchine competitività non solo sul mercato agricolo nazionale, ma anche su quello globale.

Nella Regione di Kaluga, il Centro di ricerca medica radiologica Tsyb, una filiale del Centro nazionale di ricerca medica radiologica del Ministero della Salute della Federazione Russa, sta attuando un programma di attività congiunte per superare le conseguenze del disastro di Chernobyl nel quadro dello dell'Unione Stato per il periodo fino al 2016. "Il lavoro degli specialisti è volto a migliorare il livello di assistenza medica, compresa l'assistenza medica specializzata e ad alta tecnologia, per i cittadini della Bielorussia e della Russia che vivono nei territori contigui e che appartengono a gruppi a <sup>76</sup>rischio di radiazioni" .<sup>76</sup>

Nel 2007, il supercomputer è stato messo in funzione nella regione di Tomsk come parte del programma di supercomputer SKIF-GRID dello Stato dell'UnioneSKIF-Siberia, progettato per calcoli in geologia, meteorologia, ingegneria, astronomia, nonché per la modellazione di esplosioni e test nucleari. Oggi, l'Istituto di ricerca di genetica medica del TSC SB RAMS è tra gli sviluppatori e i complementatori del progetto di identificazione del DNA, il cui lancio è previsto per il 2016. L'obiettivo del programma è creare nuove tecniche e prodotti software che possano essere utilizzati dai criminologi nelle indagini sui crimini per identificare il colpevole o la vittima. La regione russa auspica che "il portafoglio di programmi congiunti venga ulteriormente ampliato sulla base delle aree prioritarie di sviluppo scientifico e tecnico dei due Paesi, e che il finanziamento di quelli già in corso di attuazione avvenga su base stabile" .<sup>77</sup>

Nella regione di Ulyanovsk il programma "Sviluppo di tecnologie e tecniche innovative per la produzione di materiali compositi competitivi, matrici ed elementi di rinforzo" è di grande interesse. Il fatto è che nel 2015 in questa regione è stata aperta la prima fabbrica in Russia di materiali compositi basata sulle più recenti tecnologie, che già produce prodotti competitivi per gli aerei di nuova generazione. E le sue capacità possono essere utilizzate con successo nel quadro dello Stato dell'Unione.

<sup>76</sup> Artamonov, A. La vita dimostra la nostra completa comprensione reciproca e la disponibilità a sostenersi a vicenda / A. Artamonov // Interazione delle regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato da, intervistato da B. Zalessky, M. . - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

<sup>77</sup> Zhvachkin, S. Quest'anno intendiamo firmare un accordo di cooperazione / S. Zhvachkin // Interazione delle regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / a cura di, intervistato da B. Zalessky, M. . - integrazione delle informazioni Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 250.

Oppure un programma come "Miglioramento del sistema di protezione delle risorse informative comuni di Bielorussia e Russia sulla base delle alte tecnologie". Il potenziale della partecipazione della regione di Ulyanovsk a questo programma non è stato ancora sfruttato, ma questa regione è "uno dei centri russi di sviluppo delle tecnologie dell'informazione, le nostre aziende eseguono commesse di importanti partner stranieri e lavorano in tutto il mondo, anche nella famosa Silicon Valley americana" .<sup>78</sup>

Nella Repubblica di Sakha (Yakutia), un progetto dell'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia dovrebbe essere attuato per creare nuove attrezzature e tecnologie per lo sviluppo delle aree dell'Estremo Nord. Il fatto è che questo istituto bielorusso ha sviluppato un modello unico di dumper multi-link che potrebbe essere utilizzato nelle cave della Yakutia. "Un treno stradale di questo tipo è in grado di prelevare il minerale dalla cava aperta su una strada molto stretta e di trasportarlo fino a una distanza di 400 chilometri. Ciò contribuisce a ridurre i costi di sviluppo delle cave" .<sup>79</sup>

In breve, anche questi pochi esempi testimoniano che i programmi dello Stato dell'Unione suscitano il più vivo interesse anche a livello regionale, poiché la loro attuazione è finalizzata alla realizzazione di azioni coordinate di scientifico e congiunto più supporto per la soluzione delle importanti questioni socio-economiche di reciproco interesse. A quanto pare, le parti sono giunte a una serie di nuovi approcci nell'attuazione delle aree prioritarie della cooperazione scientifica e tecnica. tecnico-scientifico

In particolare, nell'ambito del programma "Sviluppo di mezzi spaziali e terrestri per fornire ai consumatori russi e bielorusi informazioni di telerilevamento della Terra" per il periodo 2013-2017, è prevista la creazione di siti sperimentali per il monitoraggio integrato finalizzato alla risoluzione di compiti tematici applicati nell'interesse dei consumatori russi e bielorusi di informazioni utilizzando informazioni provenienti da mezzi spaziali in combinazione con mezzi aerei e terrestri. Nel prossimo futuro, "è importante risolvere i problemi nell'ambito dei programmi alleati relativi alla creazione di materiali fondamentalmente nuovi, di attrezzature di destinazione e al completamento della formazione di standard per l'industria spaziale al fine di integrarsi più profondamente nello spazio economico globale per la fornitura

<sup>78</sup> Morozov, S. L'unica via d'uscita è lo sviluppo del settore reale dell'economia, anche attraverso l'innovazione, la cooperazione produttiva e i progetti comuni / S. Morozov // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato e intervistato da B. Zalessky, M. . - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 266.

<sup>79</sup> Scienziati bielorusi parteciperanno alla creazione di attrezzature per lo sviluppo dell'Estremo Nord [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/beloruskie-uchenye-primut-uchastie-v-sozdanii-tehnik-dlja-osvoenija-rajonov-krajnego-severa-55323-2014>

di servizi a Paesi terzi" .<sup>80</sup>

La creazione di un'unica società di ingegneria - un integratore per lo sviluppo delle - dovrebbe inoltre contribuire all'competenze in materia delle entità economiche dei due Paesi . L'accordo in merito è stato raggiunto nel novembre 2015. Da parte russa, i partecipanti alla società sono il Fondo per lo sviluppo dell'industria, Stan Group LLC e MSTU Stankin; da parte bielorusa, la holding di macchine utensili approfondimento dell'russo-bielorussaintegrazione e della cooperazione BELSTANKOinstrument e V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant. Allo stesso tempo, ha deciso che è necessario sviluppare una strategia per lo sviluppo dell'industria dei due Paesi, che darà un ulteriore impulso allo sviluppo di una base scientifica, tecnica e produttiva comune. "Un esempio di tale cooperazione potrebbe essere lo sviluppo congiunto di nuovi tipi di delle macchine utensili prodotti diutensili con il macchine coinvolgimento di misure di sostegno statale fornite dalle parti russa e bielorusa" .<sup>81</sup>

Entro la fine del 2016, i primi progetti di innovazione congiunti dovrebbero essere finanziati dal Fondo di investimento bielorusso-russo per le imprese, attualmente in fase di costituzione con la partecipazione della Russian Venture Company LLC. Inoltre, sono in corso i lavori per la creazione di un tecnoparco bielorusso-russo, nell'ambito del quale si prevede di elaborare tecnologie per il trasferimento degli sviluppi scientifici dei giovani scienziati all'uso commerciale. Ora le parti stanno definendo "l'elenco delle università che ne faranno parte". La Bielorussia ha espresso interesse, innanzitutto, per la BSU. Dalla Russia, si stanno prendendo in considerazione le università di San Pietroburgo e Novosibirsk" . Col tempo, questo progetto diventerà probabilmente una buona base per lo sviluppo di più di un altro programma dello Stato dell'Unione.<sup>82</sup>

Riassumendo queste considerazioni, notiamo che i programmi dello Stato dell'Unione, essendo un elemento fondamentale della costruzione dell'unione, contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo prefissati nelle principali aree prioritarie dell'integrazione bielorusso-russa. Tra questi, l'introduzione di principi comuni di politica agricola e industriale con l'attuazione di grandi progetti di integrazione e la garanzia di condizioni per l'aumento delle esportazioni verso i mercati dei Paesi terzi; lo sviluppo di relazioni bilaterali nel settore dei trasporti e della logistica

<sup>80</sup> Vityaz, P. Ci sono una serie di questioni giuridiche ed economiche che devono essere discusse e risolte / P. Vityaz // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato, intervistato da B. Zalesky, M. . - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 278.

<sup>81</sup> Pivovar, E. Bielorussia e Russia intendono sviluppare congiuntamente la costruzione di macchine utensili / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-namereny-sovmestno-razvivat-stankostroenie-169549-2015/>.

<sup>82</sup> Il Fondo bielorusso-russo di capitale di rischio dovrebbe finanziare i primi progetti entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belorusko-rossijskij-fond-venchurnyh-investitsij-dolzhen-profinansirovat-pervye-proekty-do-kontsa-goda-184617-2016/>.

con il coinvolgimento dei sistemi di trasporto nazionali nei corridoi di trasporto transnazionali; la cooperazione nel settore energetico, compresa la costruzione della centrale nucleare bielorusa; l'ampliamento della portata dell'attuazione dei programmi e dei progetti dell'Unione con l'applicazione pratica di tecnologie e tecnologie; lo sviluppo di relazioni bilaterali nel settore dei trasporti e della logistica con il coinvolgimento dei sistemi di trasporto nazionali nei corridoi di trasporto transnazionali; lo sviluppo della cooperazione nel settore energetico, compresa la costruzione della centrale nucleare bielorusa; lo sviluppo della cooperazione bilaterale nel settore energetico.<sup>83</sup>nuove

Ora si pone la questione di intensificare in modo significativo la politica mediatica congiunta bielorusso-russa, in termini di informazione sugli eventi comuni, sui legami interregionali e sui programmi dell'Unione al grande pubblico non solo in Bielorussia e in Russia, ma anche in altri Paesi post-sovietici. Finora, ovviamente, non sono state sfruttate tutte le opportunità per trasmettere informazioni sui programmi dello Stato dell'Unione, sui risultati e sulle prospettive della sua creazione, sulla politica sociale e culturale. Ed è difficile non essere d'accordo con la conclusione che "finché non otterremo che le nostre informazioni vengano diffuse indipendentemente dal fatto che siano commerciali o meno, ma semplicemente perché sono necessarie per i nostri popoli, per il nostro futuro e per lo Stato di oggi, ci saranno problemi".<sup>84</sup>

<sup>83</sup> Intervista di Igor , Ambasciatore e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia presso la Federazione RussaPetrishenkostraordinario , all'agenzia di stampa "Regioni della Russia", 23 settembre 2013. [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c52d43fe109243c9.html>

<sup>84</sup> Le possibilità dei media di presentare lo Stato dell'Unione non sono pienamente utilizzate - MP [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/vozmozhnosti-smi-po-prezentatsii-sojuznogo-gosudarstva- ispolzujutsia-ne-v-polnoj-mere-deputat-40898-2014>

## CAPITOLO 4

### **Bielorussia - Urali: espansione della cooperazione industriale con particolare attenzione allo sviluppo dei cluster**

La Repubblica di Bielorussia considera la cooperazione con le regioni della Federazione Russa una delle aree prioritarie dell'interazione bielorusso-russa, che "funge da base per il commercio e le relazioni economiche, scientifiche, tecniche e socio-culturali". Oltre alle regioni centrali, del Volga e nord-occidentali, i primi posti negli scambi reciproci con i partner bielorusi sono occupati dal Distretto Federale degli Urali, istituito nel maggio 2000. Si tratta di un importante polo industriale, uno dei principali centri di lavorazione delle materie prime e della Russia, che si estende dal confine con il Kazakistan alle coste del Mar Glaciale Artico per quasi duemila e cinquecento chilometri, la cui superficie totale supera il territorio di Germania, Francia, Gran Bretagna e Spagna messe insieme. Questa regione, che comprende i distretti autonomi di Khanty-Mansiysk e Yamalo-Nenets, le regioni di Kurgan, Sverdlovsk, Tyumen e Chelyabinsk, "rappresenta il 63% della produzione totale di petrolio della Russia e l'87% della produzione di gas naturale". <Fino al 45% della domanda di gas dei Paesi dell'Europa occidentale e orientale è fornita dai giacimenti del distretto federale degli Urali<sup>85</sup>". Inoltre, l'elenco dei <sup>86</sup>minerali qui comprende vanadio, grafite, amianto, minerale di cromo, manganese, talco, bauxite, caolino, cadmio, zinco, minerale di ferro, estratti bentonite, quarzite, bismuto, zolfo, rame, zeoliti, oro, cobalto, nichel e uranio.

Le principali prospettive di sviluppo dell'economia degli Urali sono associate a due mega-cluster: la parte della Siberia occidentale è il complesso dei combustibili e dell'energia, dotato di una base di risorse di livello mondiale e di un unico sistema di trasporto via pipeline; gli Urali industriali sono il complesso di base dell'industria manifatturiera russa - costruzione di macchine e metallurgia, dotato di un sistema di centri di ricerca e di istruzione. Questi cluster chiave saranno consolidati dal progetto di investimento complesso interregionale "Urali industriali - Urali polari", che prevede la costruzione di infrastrutture di trasporto ed energetiche e l'introduzione nel giro economico del complesso di minerali solidi situati sulle pendici orientali degli Urali.

Per quanto riguarda le aree prioritarie dell'attività economica estera delle regioni del Distretto Federale degli Urali, il primo posto è occupato dall'espansione dei legami "con i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti sulla base di una cooperazione a lungo termine", dallo sviluppo di corridoi di trasporto con essi, dal turismo in entrata

<sup>85</sup> Cooperazione della Bielorussia con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/bilateral/russia\\_regions/](http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/)

<sup>86</sup> Strategia di sviluppo socio-economico del Distretto Federale degli Urali per il periodo fino al 2020. - M., 2010. - C. 7-8.

e dalla creazione di complessi logistici. Allo stesso tempo, uno dei leader dell'interazione con i partner degli Urali è la Bielorussia, il cui fatturato commerciale con le regioni del Distretto Federale degli Urali nel 2012 ha sfiorato i 12 miliardi di dollari, diventando il secondo in questo indicatore tra tutti i distretti federali della Russia dopo il Distretto Federale Centrale. "Nella regione degli Urali sono presenti 10 strutture dirette della rete bielorusso di distribuzione delle merci e 5 impianti di assemblaggio di macchine agricole e da carico<sup>87</sup>". La struttura delle importazioni degli Urali nel mercato bielorusso era tradizionalmente dominata da petrolio, prodotti metallici laminati e ferroleghie, mentre le esportazioni bielorusse si basavano su camion, dispositivi a cristalli liquidi, pneumatici, trasformatori elettrici e prodotti alimentari.<sup>88</sup>

Nel 2013, il volume degli scambi commerciali tra Bielorussia e Urali è sceso a 7,1 miliardi di dollari, evidenziando un problema urgente per entrambe le parti: non solo ripristinare i volumi di interazione bilaterale precedentemente raggiunti, ma anche superarli in modo significativo. Tanto più che esistono reali opportunità in tal senso. Gli Urali sono ancora interessanti per le aziende bielorusse, innanzitutto per il loro potenziale industriale. Ci sono molte aziende produttrici di e gas, impianti di difesa e di costruzione di macchine, che stanno aumentando i loro ordini e realizzando un gran numero di progetti di investimento. E qui "sono richiesti i nostri dumper, i camion, gli autobus, i mezzi per la costruzione di strade e per il disboscamento, le attrezzature municipali, i materiali da costruzione, i prodotti alimentari e quelli dell'industria leggerapetrolio". Ovviamente, la soluzione a questo problema risiede nell'ottimizzazione dell'interazione tra la parte bielorusso e ciascuno dei soggetti regionali che compongono il Distretto Federale degli Urali. A questo proposito, le prospettive di appaiono particolarmente allettanti<sup>89</sup> cooperazione di con l'Oblast di Sverdlovsk, che si colloca tra le prime venti regioni della Federazione Russa per quanto riguarda la maggior parte degli indicatori chiave di sviluppo socio-economico, .

Va ricordato che "a suo tempo, la Repubblica di Bielorussia è stata il primo Paese straniero con cui la Regione di Sverdlovsk ha elaborato un meccanismo di interazione efficace tra le autorità governative e altre organizzazioni interessate alla cooperazione. Questa esperienza è diventata un buon esempio di costruzione competente di relazioni a livello regionale". La Repubblica e la Regione hanno firmato un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale nel 2001. Questo documento quadro ha permesso alle parti di organizzare il lavoro sul

<sup>87</sup> Strategia di sviluppo socio-economico del Distretto Federale degli Urali per il periodo fino al 2020. - M., 2010. - C. 66-67.

<sup>88</sup> Intervista di Igor , Ambasciatore e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia presso la Federazione Russa Petrishenko straordinario , all'agenzia di stampa "Regioni della Russia", 23 settembre 2013. [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e52d43fe109243c9.html>

<sup>89</sup> Polyanin, V. Ural Ridge of Co-operation / V. Polyanin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 luglio.

reale <sup>90</sup>riempimento della cooperazione bilaterale con progetti economici e umanitari e il controllo della loro attuazione. I piani di attività per un periodo di due-tre anni hanno iniziato a essere formati sulla base dei progetti proposti. Da allora, la Bielorussia è diventata uno dei principali partner commerciali esteri della regione russa, posizionandosi costantemente al terzo posto in termini di fatturato commerciale dopo Kazakistan e Ucraina. Fin dall'inizio, l'obiettivo principale fissato dai governi della repubblica e della regione è stato quello di "facilitare la creazione di contatti diretti e lo sviluppo della cooperazione tra imprese specifiche". E sono molte. Tra queste <...> ci sono produttori di pale per camion, escavatori, attrezzature per la costruzione di strade, municipali e per il disboscamento, imprese edili, stradali e municipali di entrambe le parti" .<sup>91</sup>

Pertanto, anche nel periodo pre-crisi le parti hanno notato buone prospettive di cooperazione in diversi settori. In particolare, nel 2008 sono stati assemblati due sulla base della società per azioni aperta Uralvagonzavod.dumper della Belarusian Automobile Plant. Allo stesso tempo è stato pianificato di assemblare fino a quaranta veicoli di questo tipo all'anno a Nizhny Tagil. Nello stesso anno 2008 è stato firmato un accordo di cooperazione tra Belenergo e le società per azioni "Ural Turbine Works" e "Service Service of Ural Turbine Works", che ha permesso agli specialisti della regione di Sverdlovsk di partecipare alla revisione delle unità di turbina delle centrali CHPP-3 e CHPP-4 di Minsk, nonché di analizzare le condizioni delle apparecchiature e la loro durata presso le centrali bielorusse. Allo stesso tempo le parti hanno discusso le prospettive specifiche di organizzare la produzione di attrezzature mediche sviluppate dalle imprese degli Urali nella zona economica libera "Mogilev". Le imprese forestali dell'Oblast di Sverdlovsk hanno preparato proposte sull'uso di macchinari di produttori bielorusi - Amkodor e Minsk Tractor Plant - nelle operazioni di disboscamento. In un'applicazione specifica negli Urali medi, sono state prese in considerazione anche le possibilità di partecipazione bielorusa al riequipaggiamento tecnico delle imprese di lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta nella regione di Sverdlovsk. Tutti questi esempi del periodo pre-crisi hanno indubbiamente testimoniato che "l'integrazione dell'enorme potenziale intellettuale e produttivo della Repubblica di Bielorussia e dell'Oblast di Sverdlovsk nel quadro di progetti industriali porterà le nostre imprese a un livello qualitativamente nuovo e contribuirà allo sviluppo

<sup>90</sup> Rossel, E. A livello regionale abbiamo creato una base sufficiente per il pieno sviluppo dei contatti commerciali / E. Rossel // Bielorussia - Russia: cooperazione .L. Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkinregionale : progetto di / a cura di B. B.L. Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 249.integrazione delle informazioni

<sup>91</sup> Rossel, E. Le nostre relazioni si stanno sviluppando in modo progressivo e dinamico / E. Rossel // Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: Progetto di informazione e integrazione / a cura di B. Zaleskiy, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskiy, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 117.

socio-economico delle parti" .<sup>92</sup>

Al momento della firma, nell'ottobre 2009 a Ekaterinburg, del Piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione per il periodo 2010-2012, le parti hanno sottolineato che "esiste la possibilità concreta di raggiungere un fatturato commerciale di 1,5-2 miliardi di dollari entro il 2012 (nel 2008 era di oltre 500 milioni di dollari)". Allo stesso tempo è stato deciso di istituire un Consiglio di cooperazione commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Sverdlovsk. Tuttavia, a causa della crisi economica e finanziaria, gli eventi hanno iniziato a svilupparsi in uno scenario diverso. Nel 2012 il fatturato commerciale tra la Repubblica e la regione è stato di 578,2 milioni di dollari e nel 2013 è stato ancora più basso, 502,4 milioni di dollari. La prima riunione del Consiglio di cooperazione commerciale si è svolta solo nell'autunno 2014.<sup>93</sup>

<sup>94</sup>Anche nel periodo di crisi, la regione di Sverdlovsk, situata al confine tra Europa e Asia - al crocevia dei flussi transcontinentali di materie prime, merci, risorse finanziarie, lavorative e informative - è stata considerata dalla parte bielorussa come una delle regioni russe più promettenti in termini di sviluppo di legami di partenariato interregionale, in quanto "si lavora costantemente per stabilire tale qui si cooperazione, e stanno elaborando aree e forme di promettenti volte a sviluppare progetti di integrazione" xml-ph-0000@deepL. piùLa direzione prospettica anche nel periodo di crisi è stata vista come la creazione e lo sviluppo di relazioni di cooperazione russo-bielorusse nella sfera produttiva, nella creazione e nello sviluppo di moderne produzioni ad alta intensità scientifica con l'uso di moderne tecnologie innovative. Dopotutto, sia la regione che la repubblica possiedono una serie considerevole di tecnologie innovative, il cui scambio aiuterebbe a risolvere i problemi di modernizzazione della base produttiva.

Proprio in questo periodo, infatti, i rappresentanti della Regione di Sverdlovsk hanno intensificato le trattative con i partner bielorussi per espandere il commercio reciproco di beni ad alto valore aggiunto. Ad esempio, prodotti per la costruzione di macchine e attrezzature ad alta tecnologia, con l'organizzazione di un servizio completo in loco e il trasferimento delle tecnologie esistenti per l'organizzazione di impianti di assemblaggio in futuro. Inoltre, la regione ha iniziato a concentrarsi sullo sviluppo di processi di integrazione con la Bielorussia non solo nel campo della

<sup>92</sup> GrechinKorovkin, A. I progetti comuni raggiungono un nuovo livello / A. .L. , E.A. , M.E. Grechin Korovkin// Bielorussia - Russia: cooperazione regionale : Zaleskiiprogetto di / a cura di B. B.L. Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 251.integrazione delle informazioni

<sup>93</sup> La Bielorussia e la regione di Sverdlovsk hanno firmato il piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione per il 2010-2012 [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://www.government.by/ru/content/419/print>

<sup>94</sup> Kharlov, A. La priorità è data ai progetti nel settore produttivo / A. Kharlov // Spazio economico comune: integrazione delle regioni : progetto di / compilato, dainformazione-integrazione intervistato : B. Zalesky, M. . - Valkovsky, A. MostovoyMinsk : Biznesofset, 2013. - C. 213.

cooperazione produttiva, ma anche nella sfera dei servizi, della finanza, dei trasporti e della logistica.

La visita a Minsk, nell'ottobre 2014, di una folta delegazione della Regione di Sverdlovsk guidata dal governatore di questa regione russa, Ye , è stata senza dubbio un evento epocale in termini di intensificazione della cooperazione tra le parti Kuivashev. Durante la visita, la parte bielorusa ha dichiarato al massimo livello la necessità di espandere la cooperazione industriale con le imprese dei Medi Urali, si è prefissata il compito di ripristinare i precedenti volumi di scambi reciproci e ha discusso piani comuni nel campo dell'energia, della costruzione di macchine, delle macchine utensili e della scienza. Il capo di Stato bielorusso ha sottolineato la disponibilità della Bielorussia "a ampiamente cooperare con l'Oblast di Sverdlovsk in tutti i settori, in particolare per fornire agricoli, automobilistici, per la costruzione di strade macchinari e municipali" .<sup>95</sup>

Va notato che in questa regione russa la Repubblica di Bielorussia è vista in un contesto piuttosto ampio di relazioni di partenariato. Da un lato, il mercato bielorusso è un consumatore di metalli e prodotti metallici degli Urali, di vari prodotti ingegneristici e chimici, di attrezzature ferroviarie ed elettriche, di cosmetici e di materie plastiche. Dall'altro, la Bielorussia è un fornitore dell'Oblast di Sverdlovsk di prodotti per la costruzione di macchine, prodotti alimentari, mobili, calzature, carta e cartone, prodotti in ceramica e vetro. Inoltre, una parte significativa del degli raccolto Urali viene coltivata e raccolta con l'aiuto di macchinari agricoli bielorusi. Solo nel 2014, i produttori agricoli di questa regione russa hanno acquistato più di 170 unità di macchinari di produzione bielorusa - trattori, mietitrebbie e macchine per la raccolta del foraggio. Inoltre, la regione è interessata a espandere le forniture dalla Bielorussia di macchinari per il disboscamento, la costruzione di strade, gli autobus e a sviluppare la produzione congiunta di macchine utensili, pneumatici, materiali impermeabilizzanti, macchine e attrezzature agricole.

Già nel luglio 2014, la Bielorussia e l'Oblast di Sverdlovsk hanno dichiarato la loro intenzione, ampliando la cooperazione interregionale, di "elaborare una tabella di marcia di progetti comuni sui programmi di sostituzione delle importazioni nello Stato dell'Unione" . Ciò si spiega con il fatto che tutte le regioni del Distretto Federale degli Urali stanno ora lavorando attivamente alla sostituzione delle importazioni. Solo nell'Oblast di Sverdlovsk si prevede di trovare <sup>96</sup>analoghi per 6,5 mila articoli della

<sup>95</sup> Incontro con il governatore della regione di Sverdlovsk Evgeny Kuivashev [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom- sverdlovskoj - oblasti-evgeniem-kujvashevym-9993/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom- sverdlovskoj - oblasti-evgeniem-kujvashevym-9993/).

<sup>96</sup> Pivovarov, E. La Bielorussia e l'Oblast' di Sverdlovsk elaboreranno una tabella di marcia per progetti congiunti di sostituzione delle importazioni / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://www.belta.by/ru/all\\_news/economics/Belarus-i-Sverdlovskaja-oblast-prorabotajut-dorozhnyu-kartu-sovmestnyx-proektov-po-importozamescheniju\\_i\\_674609.html](http://www.belta.by/ru/all_news/economics/Belarus-i-Sverdlovskaja-oblast-prorabotajut-dorozhnyu-kartu-sovmestnyx-proektov-po-importozamescheniju_i_674609.html)

nomenclatura delle merci. E non si tratta solo di sostituire un pezzo con un altro. Stiamo parlando di un compito più complesso e serio: produrre elementi più avanzati, innalzare il livello di produzione di più fasi contemporaneamente, creare catene di cooperazione che permettano alle imprese di sviluppare piani a lungo termine per diversi anni e pianificare l'accesso a nuovi mercati, sia nelle vicine repubbliche post-sovietiche che al di fuori dell'Unione Economica Eurasiatica. Nel caso dell'Oblast di Sverdlovsk, va considerato anche il fatto che si tratta di una delle quattro regioni pilota in cui si formerà il primo cluster russo di macchine utensili, al quale potrebbero partecipare attivamente anche i partner bielorusi, per i quali è ancora più importante "portare l'assemblaggio delle loro macchine utensili il più vicino possibile al consumatore, dato che sono due volte più economiche delle loro controparti dell'Europa occidentale e del 30-40% più economiche delle loro controparti dell'Europa orientale". È già stato selezionato un sito nella città di Berezovsky".<sup>97</sup>

Si è già detto che nel 2012, al fine di coordinare il lavoro comune e migliorare l'efficienza della cooperazione commerciale ed economica, le parti hanno istituito il Consiglio di cooperazione commerciale, che comprendeva membri del governo della Repubblica e della regione. Ben presto la richiesta di questa struttura ha iniziato a crescere rapidamente. Dopotutto, secondo i risultati del 2014 di , il fatturato commerciale tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast di Sverdlovsk è diminuito del 22,4%, attestandosi a 387,7 milioni di dollari. "Allo stesso tempo, analizzando i risultati del commercio estero negli ultimi anni, possiamo parlare dell'alto grado di realizzazione del suo potenziale e della necessità di una transizione graduale verso nuove forme di economicacooperazione".<sup>98</sup>

Nella primavera del 2015, questo consiglio ha avviato lo sviluppo e l'adozione di una tabella di marcia per il partenariato bilaterale sotto forma di passi concreti per l'attuazione di progetti comuni nel settore della costruzione di macchine, delle macchine utensili e della microelettronica. In particolare, la Regione di Sverdlovsk ha proposto di intensificare il dialogo sull'attuazione dei progetti per la creazione di uno stabilimento di assemblaggio della holding sul proprio territorio BELSTANKOinstrument e per la creazione di un cluster di costruzione di macchine per la produzione e la vendita di una gamma di macchine per l'industria mineraria, nell'ambito del quale è già in corso un lavoro congiunto per la produzione di escavatori idraulici in grado di competere sui mercati globali con gli omologhi prodotti negli Stati Uniti, in Giappone e nei Paesi europei.

<sup>97</sup> Polyaniin, V. Ural Ridge of Co-operation / V. Polyaniin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 luglio.

<sup>98</sup> Kuivashev, E. La cooperazione tra le regioni può creare una solida base per risolvere numerosi problemi economici / E. Kuivashev // Interazione delle regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'eurasiatica integrazione : progetto di / compilato e intervistato da B. Zalesky, M. . - informazione-integrazione Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 240.

Concentrandosi sulla creazione di imprese comuni russo-bielorusse, le parti: hanno elaborato un piano d'azione per la cooperazione tra Uralmash e lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso nella produzione di macchine per l'industria mineraria; hanno delineato le prospettive per la produzione di elementi di microcircuito di base da parte dell'Associazione Integrale Bielorusa per apparecchiature radioelettroniche, che viene assemblata nella regione di Sverdlovsk; ha garantito la corretta dinamica dei progetti di Uraltransmash con le aziende bielorusse Monitor-Service, Belfingroup e Stanexim; ha concordato di "creare un unico centro di ingegneria e di utilizzare le competenze di ciascuna azienda per applicare tecnologie più economiche, di alta qualità e affidabili delle aziende degli Urali e della Bielorussia" . Un altro importante progetto che si prevede di realizzare è la costruzione dello stabilimento di materiali impermeabilizzanti in Bielorussia<sup>99</sup>Penetron-Russia , dove si prevede di produrre l'intera gamma di questi prodotti, soddisfacendo così pienamente le esigenze del bielorusso mercato . I materiali russi utilizzati per impermeabilizzanti sono già stati costruiti e ricostruiti in Bielorussia le strutture di Belaruskali, la metropolitana e il Minsk Aquapark, oltre a numerosi edifici residenziali e complessi commerciali.

Il secondo incontro del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della Regione di Sverdlovsk, svoltosi nel luglio 2015, ha delineato le misure per aumentare la cooperazione industriale e l'interazione commerciale ed economica e ha evidenziato i progetti comuni prioritari. Tra questi: la fornitura di autobus bielorusse con alimentazione a gas, particolarmente importante per Ekaterinburg nel periodo di preparazione alla Coppa del Mondo FIFA 2018; l'introduzione dei nella piattaforma dei dumper bielorusse.<sup>100</sup>motori diesel D-185 dell'Ural Diesel Engine Plant e del Minsk Engine Plant ; la collocazione nella regione russa della produzione di antisettici azienda bielorusse regione regione di BelAZ per l'industria alimentare da parte dell'; il rinnovo della flotta di locomotive della ferrovia bielorusse e delle imprese industriali della bielorusse; lo sviluppo della ferrovia e della SverdlovskBelAseptikabelorusse

Tutti questi fatti dimostrano che la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Sverdlovsk in termini di cooperazione industriale è diventata attiva e aggressiva, coinvolgendo nuove aree di partenariato in questa interazione. Nel settore dell'energia, si tratta della partecipazione di Ural Turbine Works ai progetti di modernizzazione del CHPP-3 di Minsk. Nel settore forestale, l'Università forestale

<sup>99</sup> Le fasi specifiche della cooperazione tra l'Oblast di Sverdlovsk e la Repubblica di Bielorussia si rifletteranno nelle "road map". [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/yekaterinburg/news/konkretnye-shagi-po-sotrudnichestvu-mezhdu-sverdlovskoj-oblastyu-i-respublikoj-belarus-budut-otrazheny-v-dorozhnyh-kartah.html>

<sup>100</sup> La Bielorussia e la regione russa di Sverdlovsk intensificano il lavoro di costruzione della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sverdlovskaja-oblast-rossii-aktivizirujut-rabotu-po-naraschivaniju-promkooperatsii-6165-2015>

statale degli Urali e l'Unione dei produttori di legname degli Urali ONG, insieme al partner bielorusso Amkodor, stanno realizzando un progetto per la creazione di un impianto di nella produzione congiunta regione di Sverdlovsk per l'assemblaggio di uno unificato basato sul skidder-caricatoreforwarder Amkodor con attrezzature prodotte a Sverdlovsk. Glubokoye e Nevyansk, Molodechno e Kachkanar stanno già collaborando nel settore della cooperazione intercomunale sulla base di accordi firmati. Il Comitato esecutivo della città di Minsk e l'amministrazione di Ekaterinburg stanno attuando il piano d'azione per la cooperazione per il 2015-2016. Inoltre, "abbiamo un potenziale comune in questioni come l'introduzione di sviluppi innovativi delle istituzioni accademiche, lo scambio di esperienze nell'istruzione superiore e professionale, lo sviluppo di progetti educativi comuni" .<sup>101</sup>

Come possiamo vedere, questa cooperazione interregionale nel formato dello Stato dell'Unione ha un potenziale molto elevato e serie prospettive che coprono una vasta gamma di aree tematiche. Credo che riceverà nuovi impulsi di sviluppo nel Piano per lo sviluppo della cooperazione tra il Governo della Repubblica di Bielorussia e il Governo della Regione di Sverdlovsk per il 2016-2018, attualmente in fase di elaborazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>101</sup> Kuivashev, E. L'Oblast di Sverdlovsk è pronto a offrire alla Bielorussia una serie di progetti industriali reciprocamente vantaggiosi / E. Kuivashev // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/sverdlovskaja-oblast-gotova-predlozhit-belarusi-tselyj-rjad-vzaimovyygodnyh-promvshlennyh-proektov-4160>

## CAPITOLO 5

### **Bielorussia - regione del Volga: moderno vettore di interazione regionale**

La cooperazione interregionale rappresenta il principale potenziale per lo sviluppo dei legami economici tra Bielorussia e Russia, in quanto consente di realizzare un gran numero di progetti locali importanti per una determinata regione o oblast'. L'attuale portata dell'interazione tra i due Paesi a livello regionale è testimoniata almeno dal fatto che "più di 2,5 mila aziende con capitale russo operano in Bielorussia e più di mille aziende bielorusse operano in Russia" . Tuttavia, per il terzo anno consecutivo, il fatturato del commercio reciproco all'interno dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia è in calo. Solo nel 2015 è diminuito di oltre un quarto. Per questo motivo, durante la riunione del Consiglio supremo dello Stato dell'Unione, tenutasi a febbraio 2016 a Minsk, è stato sottolineato che la cooperazione interregionale può e deve portare "maggiori ritorni per lo sviluppo dei legami economici<sup>102</sup>" , perché solo a questa condizione sarà possibile invertire questa tendenza negativa con sforzi congiunti.<sup>103</sup>

Questa dichiarazione riguarda la maggior parte delle regioni interagenti della Bielorussia e della Russia, comprese le sei repubbliche e le sette regioni situate nel Distretto Federale del Volga. Dopo tutto, questo distretto è tra i primi tre, dopo i distretti centrali e degli Urali, che occupano posizioni di primo piano nel commercio reciproco con la Repubblica di Bielorussia. tra le prime dieci regioni della Federazione Russa che collaborano più proficuamente con la Bielorussia, rappresentando oltre il 70% Le regioni di e Nizhny Novgorod e la Repubblica del Tatarstan, situate nella regione del Volga, . Il fatto che tre città di questo distretto federale - Nizhny Novgorod, Ufa e Kazan - siano sede dell'Ambasciata bielorusa in Russia, le cui attività "facilitano la pronta risoluzione delle commerciali ed economiche bilaterali Orenburg sonodel bielorusso-russofatturato commerciale relazioni con le regioni russe" .<sup>104</sup>

Il Distretto Federale del Volga è in qualche modo simile alla Bielorussia, in quanto una caratteristica della sua posizione geografica "è la mancanza di accesso all'oceano mondiale e la relativa lontananza dai porti marittimi". Tuttavia, questa situazione non impedisce il commercio sui mercati nazionali e internazionali" . In effetti, la regione del Volga ha una posizione di transito unica, in quanto si trova

<sup>102</sup> <sup>1</sup> Savko, S. Bielorussia e Russia rafforzeranno il coordinamento per garantire una crescita stabile dell'economia SG / S. Savko // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-usiljat-koordinatsiju-v-obespechenii-stabilnogo-rosta-ekonomiki-sg-183181-2016/>

<sup>103</sup> Riunione del Consiglio di Stato supremo dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vgs-minsk-13169/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vgs-minsk-13169/)

<sup>104</sup> Cooperazione della Bielorussia con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: [http://mfa.gov.by/bilateral/russia\\_regions/](http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/)

all'incrocio dei corridoi di trasporto internazionali "Nord-Sud" e "Est-Ovest", che collegano la Siberia e l'Estremo Oriente, nonché i Paesi dell'Asia orientale con la parte europea della Russia e i Paesi europei. La presenza di un significativo potenziale industriale nell'Okrug è testimoniata da questi dati. Qui si concentra un quarto di tutta la produzione industriale della Russia, l'85% dell'industria automobilistica russa, il 65% della costruzione di aerei, il 40% della petrolchimica, il 30% della cantieristica navale, il 30% della produzione dell'industria della difesa. È anche la sede di un terzo delle imprese russe attive nell'innovazione ed è la fonte di circa la metà delle esportazioni russe di macchinari. Cinque regioni di questo distretto federale - la Repubblica del Bashkortostan, la Repubblica del Tatarstan, il Territorio di Perm, le Regioni di Nizhny Novgorod e Samara - sono tra le regioni leader della Federazione Russa in termini di sviluppo del loro potenziale di investimento aggregato.<sup>105</sup>

Prima che qualche anno fa si manifestasse la tendenza al declino della cooperazione commerciale ed economica russo-bielorussa, le entità del del Volga Distretto Federale stavano sviluppando varie forme di cooperazione con la Repubblica di Bielorussia, concentrando la loro attenzione sui partenariati per lo sviluppo di tecnologie e prodotti innovativi, sulla partecipazione alla loro produzione e realizzazione congiunta, sulla formazione di canali sostenibili di scambio scientifico, tecnico e di ricerca tra imprese e organizzazioni e sullo sviluppo di infrastrutture innovative. Questo approccio multidisciplinare alla cooperazione con i partner bielorussi ha dato i suoi frutti. Ad esempio, secondo i risultati del 2008, il fatturato commerciale complessivo delle entità del Distretto Federale del Volga con la Repubblica di Bielorussia ha raggiunto "un risultato record di quasi 4,5 miliardi di dollari" , e la <sup>106</sup>base della cooperazione è stata "l'cooperativa interazione dei di costruzione di macchinari complessi petrolchimici, il lavoro di e joint venture per la produzione di macchinari agricoli , la modernizzazione dei tecnologia complessi agroindustriali" .<sup>107</sup>

Tutti questi fatti dimostrano che oggi, quando "lo Stato dell'Unione dovrebbe diventare il nucleo dell'Unione Economica Eurasiatica" , quando il coordinamento dell'interazione bielorosso-russa in termini di diversificazione delle economie nazionali, cooperazione nel settore industriale, nella creazione di nuove industrie e nello sviluppo del capitale umano dovrebbe essere innalzato a un livello

<sup>105</sup> Strategia di sviluppo socio-economico del Distretto Federale del Volga per il periodo fino al 2020. - M., 2011. - C. 3.

<sup>106</sup> Alexander Lukashenko ha incontrato la delegazione del Distretto federale del Volga della Federazione Russa [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-delegatsiej-privolzhskogo-federalnogo-okruga-rossijskoj-federatsii-4826/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-delegatsiej-privolzhskogo-federalnogo-okruga-rossijskoj-federatsii-4826/).

<sup>107</sup> La Bielorussia e il Distretto Federale del Volga stanno elaborando progetti per la creazione di industrie congiunte ad alta tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://export.by/?act=news&mode=view&id=15205>

qualitativamente nuovo, sarebbe utile che le parti si rivolgessero ancora una volta alla propria esperienza di costruzione dell'integrazione interregionale per trarne <sup>108</sup>il meglio. È proprio questo approccio all'utilizzo delle opportunità potenziali dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia nel 2016 che viene già dimostrato da alcuni soggetti del Distretto Federale del Volga.

Ad esempio, **la Repubblica del Bashkortostan**, con cui la Bielorussia ha firmato l'cooperazione , scientifica, tecnica e culturale nel luglio 1999. Nel dicembre 2012 è stato adottato il Programma di cooperazione tra il Governo della Repubblica di Bielorussia e il Governo della Repubblica del Bashkortostan per il periodo 2013-2015, che prevedeva un lavoro congiunto in una serie di settori prioritari dell'industria, dell'edilizia, della costruzione di strade, della petrolchimica, dell'agricoltura e della sanità. Il Bashkortostan vede il potenziale di cooperazione con la Bielorussia nelle attività in cui è possibile ottenere il massimo effetto pratico dall'integrazione dell'Unione. Ciò riguarda, innanzitutto, i complessi petrolchimici, di costruzione di macchine e agroindustriali, la robotica e l'elettronica. Per questo motivo considerano "opportuna la decisione del Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione, adottata nel dicembre 2012, di concentrare gli sforzi comuni sullo sviluppo di cinque aree del settore reale dell'economia: costruzione di macchine, agricoltura, scienza, farmacologia e biotecnologia, nonché sulla creazione di nuovi materiali. Accordo di commerciale, economica" . Questo approccio pragmatico è stato sostenuto da azioni concrete. Alla fine di settembre 2012, 15 joint venture create con la partecipazione di capitale bielorusso erano già operative nel Bashkortostan. E <sup>109</sup> "uno degli esempi di successo è l'impresa bielorusso-bashkir LLC JV Belarus-Inmash, fondata nell'ottobre 2009 a Sterlitamak" . Nella stessa riga si può ricordare anche la cooperazione tra l'istituzione statale JV <sup>110</sup>"Bashselkhoztekhnika" e "Bobruiskagromash". L'impianto di assemblaggio da loro creato nel 2011 produce diversi tipi di macchinari.

Tuttavia, nel 2015, il volume degli scambi commerciali tra Bielorussia e Bashkir è stato di soli 520 milioni di dollari. Il fatto è che nel 2011 il fatturato commerciale tra le parti ha raggiunto 1,4 miliardi di dollari. Forse, e tenendo conto di questo fatto, all'inizio di marzo 2016, in occasione della riunione dei , è stata delineata un'ambizione vice primi della ministri Bielorussia V. Semashko e del Bashkortostan D. Sharonov. Sharonov ha delineato un compito ambizioso: massimizzare il fatturato

<sup>108</sup> Visita di lavoro nella Federazione Russa [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-prezidentom-rossii-vladimirom-putinyim-12139/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-prezidentom-rossii-vladimirom-putinyim-12139/)

<sup>109</sup> Mavrin, E. Vediamo almeno cinque punti fondamentali della crescita / E. Mavrin // Spazio economico comune: integrazione delle regioni : progetto di / compilato, da informazione-integrazione intervistato : B. Zalesky, M. . - Valkovsky, A. Mostovoy Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 40.

<sup>110</sup> <sup>1</sup> Mirsayapov, R. Dovremmo essere in grado di essere flessibili e rispondere alla sfida del tempo / R. Mirsayapov // Unione doganale: interazione delle regioni. Vista dalla Russia : progetto / a cura di, informativo e interattivo intervistati da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Theseus, 2012. - C. 10.

commerciale tra Bielorussia e Bashkir e "raggiungere 1,4 miliardi di dollari in tre anni" . Nel 2015, le esportazioni bielorusse verso questa regione russa si sono basate su frigoriferi e congelatori, pannelli truciolari, fibre di vetro, nonché latte secco e condensato, filati sintetici complessi, autocarri, tubi e profili in metallo ferroso, lavatrici e calzature. Le principali posizioni delle forniture dal Bashkortostan al mercato bielorusso erano il petrolio, i carbonati, la soda acustica e gli idrocarburi. Se si tiene conto del fatto che il fattore chiave della crescita economica dello Stato dell'Unione nel prossimo futuro dovrebbe essere lo sviluppo della cooperazione industriale e la crescita della produzione congiunta di prodotti ad alta intensità di conoscenza, diventa ovvio che l'attuale potenziale non sfruttato della cooperazione bielorusso-bashkir è piuttosto grande.<sup>111</sup>

Già nel 2012, il leader del Bashkortostan R. Khamitov aveva dichiarato: "Con l'aiuto della Bielorussia, è stata avviata la produzione di piccoli trattori molto richiesti e si prevede di aprire la produzione di assemblaggio di trattori caterpillar. Insieme a "Gomselmash" è stato organizzato l'assemblaggio di mietitrebbie trainate. <...> Il Bashkortostan è interessato anche alle mietitrebbie bielorusse per foraggio e cereali. Ci sono anche buone quiprospective per la creazione di produzioni congiunte" . Allo stesso tempo, le parti hanno concordato una serie di aree di possibile cooperazione prospettica: nell'industria chimica, dal momento che il Bashkortostan ha con successo<sup>112</sup> operato in imprese di questo profilo, creando tecnologie e prodotti moderni che sono richiesti in Bielorussia; nell'agricoltura, dove è stato pianificato un lavoro congiunto nella produzione di sementi, così come nello sviluppo e nella creazione di macchine per la produzione di grano; nell'industria del vetro, dove le parti avrebbero elaborato la questione della creazione di una holding congiunta al fine di unire le industrie bielorusse e bielorusse. Infine, "è stato raggiunto un accordo sugli approcci comuni alla costruzione di un impianto di soda in Bielorussia con una capacità di 300.000 tonnellate, con la prospettiva di aumentarla a 600.000 tonnellate. Questo settore è nuovo per la Bielorussia e il Bashkortostan è pronto a fornire supporto ingegneristico nella prima fase di realizzazione del progetto, in modo che non si blocchi. La Bielorussia ha investimenti per la costruzione di un nuovo impianto" . In altre parole, l'edilizia è un'altra area di potenziale cooperazione tra Bielorussia e Bashkir. Inoltre, nel complesso edilizio della Repubblica del Bashkortostan "sono previsti progetti con la partecipazione di aziende straniere, tra cui la costruzione di un cementificio nel distretto di Uchalinsky e la costruzione di un impianto di cartongesso nel distretto di

<sup>111</sup> Vladimir Semashko ha incontrato la delegazione del Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6303>

<sup>112</sup> Alexander Lukashenko ha incontrato il Presidente del Bashkortostan Rustem Khamitov [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsya-s-prezidentom-bashkortostana-rustemom-khamitovym-3491/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsya-s-prezidentom-bashkortostana-rustemom-khamitovym-3491/).

Ufa<sup>113</sup> . Inoltre, nel 2012 le parti hanno firmato un "protocollo di intenti che prevede la possibilità di costruire un impianto di costruzione di case in da parte di bielorussi<sup>114</sup>Bashkortostan " , nonché la partecipazione di trust edili bielorussi alla costruzione di case a grandi pannelli.<sup>115</sup>

Ci sono tutte le ragioni per credere che la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Bashkortostan, tenutasi a Minsk all'inizio di marzo 2016, e lo sviluppo del piano di attività congiunte per il periodo 2016-2018 apriranno una nuova pagina nello sviluppo dei legami di partenariato tra Bielorussia e Bashkir, dal momento che le parti hanno concordato sull'aspetto principale: "La cooperazione tra Bielorussia e Bashkortostan continuerà in futuro nei settori che sono diventati tradizionali. Si tratta di costruzione di macchine, agricoltura, alte tecnologie" . E hanno già fatto nuovi passi concreti in questa direzione. In particolare, già nel febbraio 2016,<sup>116</sup>Gomselmash ha firmato un accordo per la produzione di macchine bielorusse per la raccolta di cereali e foraggio in Bashkortostan. Si prevede che "il volume di produzione sarà di circa 200 mietitrebbie all'anno. Si prevede di assemblare circa 5 macchinari nell'impresa" . Va notato che finora le<sup>117</sup>mietitrebbie e cereali prodotte a Homiel sono state vendute al Bashkortostan solo completamente assemblate in Bielorussia.per foraggio

Un'altra regione del Distretto Federale del Volga che dall'inizio del 2016 ha manifestato la seria intenzione di intensificare la cooperazione con la Repubblica di Bielorussia è la Regione di Orenburg, dove la Bielorussia occupa tradizionalmente uno dei posti più importanti nel sistema di relazioni internazionali con l'estero. accordo intergovernativo sul Le parti hanno cooperazione , scientifica, tecnica e culturale firmato un nel maggio 1998. La base contrattuale e legale di queste relazioni bilaterali è costituita anche da accordi di cooperazione tra questa regione russa e i Comitati esecutivi delle Oblast' di Gomel, Minsk e Brest, nonché con il Ministero dell'Industria della Repubblica di Bielorussia.commercio e sulla economica

Nel primo decennio di questo secolo, i legami di partenariato tra la Repubblica

<sup>113</sup> Il primo ministro bielorusso Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Bashkortostan Rustem Khamitov [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: <http://www.government.by/ru/content/4440>

<sup>114</sup> Strategia di sviluppo socio-economico del Distretto Federale del Volga per il periodo fino al 2020. - M., 2011. - C. 10.

<sup>115</sup> Markovich, E. Il Bashkortostan è interessato alla cooperazione con la Bielorussia nel campo delle costruzioni / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-belarusju-v-oblasti-stroitelstva-79448-2012>

<sup>116</sup> Ivanyuk, T. Il Bashkortostan prevede di aumentare le forniture di petrolio alla Bielorussia nel 2016 / T. Ivanyuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-v-2016-godu-rasschityvaet-narastit-postavki-nefti-v-belarus-184238-2016/>.

<sup>117</sup> Ivanyuk, T. "Gomselmash" prevede di aprire nella prima metà dell'anno in Bashkortostan la produzione di assemblaggio di mietitrebbie / T. Ivanyuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/gomselmash-planiruet-v-i-polugodii-otkryt-v-bashkortostane-sborochnoe-proizvodstvo-kombajnov-184262-2016/>.

e la regione si sono sviluppati in modo dinamico e progressivo. "Nel 2010, il volume del commercio reciproco tra la regione di Orenburg e la Repubblica di Bielorussia è aumentato di quasi il 6% e ha raggiunto circa 200 milioni di dollari. Questa crescita è stata garantita da un aumento delle importazioni di beni bielorussi, il cui volume ha superato i 30 milioni di dollari". Nel 2013 il fatturato commerciale ha continuato a crescere e ha superato il miliardo di dollari. I risultati del 2014 hanno mostrato che il volume degli scambi bilaterali è diminuito di quasi la metà - a 543 milioni di dollari. Oltre a fattori esterni sfavorevoli, il fatto che il 98% delle esportazioni di Orenburg verso la Bielorussia sia costituito da forniture di petrolio greggio ha giocato un ruolo in questo declino.<sup>118</sup>

Già nella primavera del 2015, le parti sono giunte a una conclusione molto semplice: "Questa situazione richiede misure tempestive per ripristinare la dinamica positiva delle relazioni bilaterali". Era evidente la necessità di una manovra di ampliamento della nomenclatura e del volume degli scambi di merci nelle relazioni con i partner bielorussi. In effetti, un approccio simile allo sviluppo è dettato dalla Strategia in corso di attuazione nella Regione di Orenburg<sup>119</sup> di qualità ed efficienza, che dichiara un percorso "per garantire la sicurezza alimentare, la sostituzione delle importazioni, l'espansione della cooperazione con i Paesi dell'Unione Eurasiatica, l'aumento cardinale delle esportazioni".<sup>120</sup>

Dopo un'approfondita elaborazione congiunta di specifiche aree di cooperazione promettenti, la parte bielorussa si è dichiarata pronta a: 1) offrire ai partner di Orenburg le attrezzature necessarie per i di Orenburg complessi di allevamento, assistendoli nella costruzione e nella progettazione; 2) ampliare le forniture di macchinari agricoli multifunzionali bielorussi, considerando sia la gamma di attrezzature da assemblare sia il volume del loro assemblaggio a seconda delle esigenze e degli ordini degli agricoltori della regione; 3) partecipare al rinnovamento dell'industria automobilistica ed elettrica della regione; 3) fornire assistenza allo sviluppo della regione. Infine, si è parlato anche della transizione "verso nuove forme di relazioni: creazione di joint venture, stabilimenti di assemblaggio". Tra l'altro, a metà marzo 2015, nell'Oblast' di Orenburg c'erano solo due impianti di assemblaggio di macchinari bielorussi: i mietitrici

<sup>118</sup> Shorikov, V. La tendenza ad aumentare le importazioni dalla Bielorussia persiste / V. Shorikov // Unione doganale: interazione delle regioni. Vista dalla Russia : progetto / a cura di, di informazione-integrazione intervistati da: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Teseo, 2012. - C. 149.

<sup>119</sup> Incontro con il governatore della Regione di Orenburg della Federazione Russa Yuri Berg [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-orenburgskoj-oblasti-rossijskoj-federatsii-iurim-bergom-11063/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-orenburgskoj-oblasti-rossijskoj-federatsii-iurim-bergom-11063/).

<sup>120</sup> Intervento alla sessione plenaria del V Forum economico eurasiatico "Orenburzhye-2015" sul tema "Russia e Paesi CEE: dalla politica di integrazione ai progetti di sviluppo". [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.orenburg-gov.ru/power/governor/speeches/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-orenburzhe-2015-po-teme-ros/>

dell'Associazione di produzione <sup>121</sup>Gomselmash e i trattori MTZ.

A sua volta, la parte di Orenburg ha espresso il proprio interesse a espandere i contatti commerciali con i partner bielorusi a grandi imprese della regione come l'impresa di costruzione di macchine ORMETO-YUUZM, l'impianto di alcool sintetico, l'impianto di strutture metalliche e l'impianto di attrezzature di perforazione. Di conseguenza, per coordinare tutto questo lavoro comune, la parte di Orenburg ha proposto di "considerare la possibilità di di Orsk aprire una missione commerciale della Bielorussia sul territorio della regione" . Questa proposta è stata inclusa nel piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione tra i governi della Bielorussia e della regione di Orenburg per il 2015-2017. È presumibile che nel 2016 sarà messa in pratica, poiché le parti sono determinate a massimizzare la loro partnership, come dimostrano altri <sup>122</sup>fatti .

Così, in occasione del II Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi a Sochi nell'autunno 2015, le regioni di Orenburg e Gomel hanno firmato un accordo di cooperazione. All'inizio di marzo 2016, una delegazione della regione di Orenburg si è recata a Gomel. Il fatto è che nei campi di questa regione russa "lavorano più di 400 unità di macchinari "in Gomselmash", che hanno dato prova di sé positivo. La sostituzione delle vecchie mietitrebbie e l'aumento del parco macchine agricole consentiranno agli agricoltori della regione di ridurre significativamente i tempi delle operazioni di raccolta. Il governo della regione di Orenburg ha adottato un programma per compensare l'acquisto di macchinari da 300 mila a 1,5 milioni di rubli russi" .<sup>123</sup>

Ovvero un fatto del genere. Nel novembre 2015 è stato inaugurato in questa regione russa il parco industriale dello scialle di Orenburg, che comprende laboratori di produzione, un centro di formazione, un museo dello scialle e un atelier di artigianato popolare. Ma sei mesi prima di questo evento, il Centro della moda bielorusso e Alesya hanno firmato un accordo tripartito sulla cooperazione con il parco industriale. Lo scopo del documento è quello di fissare le direzioni della cooperazione bielorusso-russa nell'industria leggera: "Prima di tutto, le parti intendono formare una lista di imprese bielorusse - produttrici di beni dell'industria e di beni per bambini con vendite stabili dei loro prodotti in Russia per studiare le possibilità di collocare i loro impianti di produzione nel parco industriale" . Inoltre, sono diventati di attualità i

<sup>121</sup> La Bielorussia è pronta a espandere le forniture di macchine agricole multifunzionali alla regione di Orenburg [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-rasshirit-postavki-mnogofunktsionalnoi-selhoztehniki-v-orenburgskuju-oblast-161490-2015/>.

<sup>122</sup> Berg ha proposto di aprire una missione commerciale della Bielorussia nella regione di Orenburg [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/berg-predlagaet-otkryt-torgovoe-predstavitelstvo-belarusi-v-orenburgskoj-oblasti-161493-2015/>.

<sup>123</sup> Sidorchik, V. La regione di Orenburg è interessata all'acquisto di mietitrebbie bielorusse / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-zakupkah-belorusskih-kombajnov-184056-2016/>.

seguenti temi di cooperazione: organizzazione della produzione di filati nel parco di scialli di Orenburg per le esigenze delle aziende di maglieria in Bielorussia e in Russia; esecuzione congiunta di ordini per la cucitura di uniformi per gli scolari della regione di Orenburg; creazione, da parte di stilisti bielorusi, di una collezione di abbigliamento femminile che utilizza elementi dello scialle di Orenburg.<sup>124</sup>

Questi e numerosi altri esempi dimostrano che il lavoro congiunto avviato nella primavera del 2015 dopo l'incontro tra il governatore della Regione di Orenburg e il capo dello Stato bielorusso per ampliare la nomenclatura e i volumi di scambio delle materie prime ha già dato risultati molto incoraggianti nella diversificazione della struttura del commercio reciprocodiversificare la loro struttura commerciale tra la Regione di Orenburg e la Repubblica di Bielorussia nei settori dell'industria leggera, della costruzione di macchine, dell'industria mineraria e metallurgica e dell'agroindustria, dimostrando ancora una volta che la Regione di Orenburg e la Repubblica di Bielorussia sono state in grado di nei complessi dell'industria leggera, della costruzione di macchine, dell'industria mineraria e metallurgica e dell'agroindustria.

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>124</sup> Pivovar, E. I rappresentanti dell'industria leggera bielorusa hanno accettato di collaborare con il parco "Orenburgskiy pukhovy shawl" / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predstaviteli-belorusskogo-legproma-dogovorilis-sotrudnichat-s-park-orenburgskij-puhovyj-platok-152520-2015/>.

## CAPITOLO 6

### **Bielorussia-Polonia: potenziale di cooperazione regionale**

Poiché i requisiti per l'aumento e la diversificazione delle esportazioni di beni e servizi diventano sempre più rilevanti, la Repubblica di Bielorussia si prefigge di espandere i legami di gemellaggio e partenariato con città e distretti di altri Paesi, poiché regioni forti e prospere sono la garanzia di uno sviluppo sicuro e progressivo dell'economia del Paese nel suo complesso. Una delle principali priorità è lo sviluppo delle relazioni bilaterali con i Paesi vicini - Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Lettonia. I fatti dimostrano che nel 2015 il movimento di gemellaggio delle regioni bielorusse con i partner stranieri si è sviluppato attivamente e all'inizio del 2016 "un totale di 32 membri dell'organizzazione "Città gemelle" conta 421 città gemellate in 37 Paesi" .<sup>125</sup>

Un posto di rilievo nella geografia della cooperazione internazionale tra le regioni della Bielorussia è occupato dalla Polonia, un Paese la cui effettiva cooperazione economica, transfrontaliera e interregionale è ugualmente vantaggiosa sia per Minsk che per Varsavia. La Polonia è tra i primi dieci partner di politica estera della Bielorussia in termini di scambi commerciali reciproci. Le principali voci delle esportazioni bielorusse verso il mercato polacco sono prodotti petroliferi, fertilizzanti potassici e legname. La Polonia fornisce alla Bielorussia prodotti alimentari, medicinali, batterie e acidi polycarbossilici.

L'intensità dei contatti tra bielorusi e polacchi è eloquentemente testimoniata da questi fatti. Nei primi 11 mesi del 2015, la sezione consolare dell'Ambasciata polacca a Minsk e i Consolati generali a Brest e Hrodna hanno rilasciato circa 370.000 visti a cittadini bielorusi, il che corrisponde al livello del 2014. Di questo numero totale di visti, un quarto è gratuito. Inoltre, nello stesso periodo sono stati rilasciati circa 200mila visti a lungo termine. Per ottimizzare in modo significativo questo flusso di visti, "novembre 2015 la parte polacca ha firmato un accordo con nel , che aprirà otto centri polacchi per i visti in Bielorussia entro luglio 2016VFS.Global" . Oltre a Minsk, i centri saranno presenti a Brest, Hrodna, Homel, Mogilev, Baranavichy, Lida e Pinsk.<sup>126</sup>

Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, già nel 1992 la Bielorussia e la Polonia hanno concordato di promuovere "la creazione e lo sviluppo di contatti

<sup>125</sup> Grishkevich, A. I legami di gemellaggio stanno diventando una base affidabile per aumentare le esportazioni - Batura / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/pobratimskie-svjazi-stanovjatsja-nadezhnoj-osnovoj-dlja-naraschivanija-eksporta-batura-180375-2016/>

<sup>126</sup> L'Ambasciata polacca ha rilasciato circa 370 mila visti a cittadini bielorusi nel 2015 [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/posolstvo-polshi-vydalo-v-2015-godu-grazhdanam-belarusi-okolo-370-tys-viz-175127-2015>

diretti e di cooperazione tra distretti, città e altre unità amministrativo-territoriali". Da allora, solo tra le città dei due Paesi sono stati firmati "65 accordi di gemellaggio e amicizia". Le iniziative interregionali bielorusso-polacche sono sostenute nell'ambito dei progetti dell'UE. Molte joint venture operano efficacemente nelle città gemellate di Bielorussia e Polonia<sup>127</sup>. Per essere assolutamente precisi, 26 città gemellate bielorusse e 36 polacche, nonché 12 città polacche e 11 bielorusse che hanno rapporti di partenariato, collegano i Paesi vicini. Entrambe le parti ritengono forza trainante dell'ulteriore sviluppo delle bielorusso-polacche<sup>128</sup> che il commercio bilaterale e la cooperazione nel settore degli investimenti debbano diventare le relazioni . di concentrarsi sulla cooperazione commerciale e sugli investimenti, che contribuisce realmente alla creazione di nuovi posti di lavoro, all'apertura di impianti produttivi e quindi alla crescita del benessere dei nostri cittadini" .<sup>129</sup>

La prima coppia di città bielorusso-polacca è apparsa nel 1976, quando la bielorusa Mogilev e la polacca Włocławek hanno firmato un accordo per stabilire relazioni amichevoli a lungo termine. Quindici anni dopo si sono aggiunte altre due coppie: Grodno - Białystok, Brest - Białą Podlaską. Nel 2002, 12 coppie di città hanno partecipato al primo incontro delle città gemellate dei due Paesi a Brest. Il successo e l'interesse per questo tipo di cooperazione hanno portato alla firma di altri 21 accordi di gemellaggio. Da allora, infatti, i gemellaggi tra città bielorusse e polacche hanno svolto un ruolo importante nell'interazione tra i due Paesi confinanti. Così, la bielorusa Homel e la polacca Radom sono gemellate da più di due decenni e hanno maturato un'interessante esperienza di cooperazione nell'attuazione di programmi culturali e giovanili. Relazioni calde e amichevoli uniscono Baranavichy e Gdynia, Niasvizh e , Horki Pulawy Lomża, Łogójsk e Łask, Kobryn e Międzyzyc Podlaski.

La Bielorussia utilizza varie forme di rafforzamento dell'interazione con regioni e città di altri Paesi, basandosi sul principio che "i legami municipali dovrebbero resistere ai processi di alienazione e incomprensione, motivare un interesse sostenibile nei contatti e nella cooperazione reciproca, nel rispetto e nella comprensione reciproci" . L'interazione interregionale bielorusso-polacca è caratterizzata dall'uso di strumenti per il rafforzamento dei partenariati come i forum delle città sorelle. Il primo di essi, come già detto, si è tenuto nel 2002. Il secondo si è svolto 12 anni dopo a Białystok e

<sup>127</sup> Trattato tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Polonia sul buon vicinato e la cooperazione amichevole [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <http://pravo .levonevsky .org/bazaby 1 /repubblica63/testo 197 .htm>

<sup>128</sup> Guryanov, A. Guryanov, A. Il Forum delle città gemelle di Bielorussia e Polonia è diventato un ponte nei processi di integrazione della CU e dell'UE / A. Guryanov // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/forum-gorodov-pobratimov-belarusi-i-polshi-stal-mostom-v-integratsionnyh-protssesah-ts-i-es-2710/>.

<sup>129</sup> Intervista dell'ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia presso la Repubblica di Polonia Alexander Averyanov alla rivista "Svyat Elit" (dicembre 2015) [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c03acd904b5ff43f.html>

ha riunito circa 100 rappresentanti di 19 città bielorusse e 40 polacche. Lo scopo principale di questo forum era quello di ripristinare i legami di gemellaggio. Nonostante la significativa interruzione di tali eventi, l'incontro <sup>130</sup>ha dimostrato il desiderio reciproco delle parti di trasformare il gemellaggio tra città bielorusse e polacche in un importante elemento di cooperazione bilaterale, che dovrebbe contribuire a una significativa intensificazione dei legami in ambito economico, culturale e umanitario. In particolare, il Ministero degli Esteri polacco ha dichiarato inequivocabilmente dal podio del forum di Bialystok che "la parte polacca sostiene il rafforzamento dei legami tra le regioni della Bielorussia e della Polonia". <sup>131</sup>

Il terzo incontro, tenutosi nel dicembre 2015 nella città bielorusa di Grodno, è stato caratterizzato da un'agenda molto variegata di aree tematiche prese in esame: "Il ruolo e il significato del gemellaggio nell'aumentare l'efficienza della cooperazione economica", "Sviluppo della sfera sociale a Grodno, esperienza nell'attuazione di progetti di cooperazione transfrontaliera", "Sviluppo di iniziative giovanili nell'attuazione della cooperazione transfrontaliera, sport, turismo". La discussione dei temi di attualità del movimento di gemellaggio bielorusso-polacco ha confermato ancora una volta la conclusione che "la diplomazia delle città dovrebbe essere finalizzata alla massima conservazione di ciò che è legato da radici etniche, storiche e culturali, perché l'idea stessa del gemellaggio tra città non offre solo vantaggi pragmatici per tutti i suoi partecipanti". Sì, le relazioni internazionali delle <sup>132</sup>anche un tipo importante di diplomazia pubblica, poiché ogni città o distretto ha un proprio insieme speciale di capacità economiche e umane, che in cooperazione con i partner stranieri dovrebbero lavorare solo per migliorare la qualità della vita dei propri cittadini. regioni di sono

Un'altra forma consolidata di rafforzamento della cooperazione regionale bielorusso-polacca è lo svolgimento regolare del Forum economico bielorusso-pomeraniano, un evento organizzato per promuovere gli interessi economici della Bielorussia nella regione nord-occidentale della Polonia. Il principale risultato del primo forum, tenutosi nel maggio 2007 nella città polacca di Wejherowo, è stata "la decisione della parte polacca di stabilire una cooperazione tra la regione di Vitebsk e

<sup>130</sup> Grishkevich, A. Il gemellaggio tra città bielorusse e polacche promuove l'attivazione di legami nell'economia - Batura / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/porodnenie-belorusskih-i-polskih-gorodov-sodejstvuet-aktivizatsii-svjazej-v-ekonomike-batura-44768-2014>

<sup>131</sup> Grishkevich, A. La parte polacca sostiene il rafforzamento dei legami interregionali con la Bielorussia - Katsperchik / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/society/view/polskaja-storona-podderzhivaet-ukreplenie-mezhregionalnyh-svjazej-s-belarusju-katsperchik-44973-2014>

<sup>132</sup> Batura, B. I legami interregionali promuovono una migliore comprensione tra Bielorussia e Polonia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/mezhregionalnye-svjazi-sodejstvujut-uluchsheniju-ponimaniya-mezhdu-belarusju-i-polshej-4551/>

il voivodato della Pomerania, di stabilire legami di partenariato tra Danzica, Wejherowo e le città della Vitebshchina". Nel secondo forum, tenutosi nel novembre 2008, gli ambienti economici bielorusi si sono incontrati a Danzica con i vertici della città polacca e dell'intero voivodato della Pomerania;<sup>133</sup> uno si è tenuto, un partner dei fornitori bielorusi a cambio di presso la Camera di commercio e industria regionale di ; e a contatti e cooperazione Wejherovouna tavola rotonda su questioni economiche è stata organizzata, un partner della regione di Mogilev. Al terzo forum, tenutosi nell'ottobre 2009, la dirigenza del Voivodato della Pomerania ha richiamato l'attenzione sull'inizio dell'attuazione di progetti di investimento da parte di aziende della Pomerania territorio delle zone economiche libere bielorusse, ed è stato proposto di "utilizzare l'ufficio del Torunnel Voivodato di a Bruxelles per preparare progetti comuni Kujawsko-Pomorskie". Il quinto forum, tenutosi nel 2013 nella città polacca di <sup>134</sup>Szymbarka, ha visto la partecipazione di "rappresentanti di oltre 80 aziende, nonché dei responsabili dei voivodati e delle autorità regionali, di sette città e unità amministrativo-territoriali della regione Pomerania, di associazioni commerciali e industriali". Il serio desiderio delle parti di sviluppare un'efficace a livello regionale è testimoniato dagli accordi di firmati durante il forum tra la <sup>135</sup>cooperazione cooperazione filiale di Grodno della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa e lo Starogard Business Club, la regionale Camera di Commercio e dell'Industria di Wejherowo, l'Unione dei datori di lavoro di Kashubian, nonché dall'accordo sullo sviluppo del turismo tra il dipartimento turistico della zona economica libera "Grodnoinvest" e la filiale di Danzica polacca della Camera del Turismo.

È opportuno notare che in Bielorussia uno dei partecipanti più attivi al processo di sviluppo dei gemellaggi e dei legami interregionali con la Polonia è la regione di Grodno, sul cui territorio operano "75 organizzazioni con la partecipazione di capitale polacco. I distretti della regione di Grodno sviluppano la cooperazione con 20 comuni e poviet della Polonia". Le imprese a partecipazione polacca sono impegnate nella <sup>136</sup>lavorazione del legno, nella produzione alimentare e nella produzione di materiali da costruzione nella di Grodno. Nel 2013 le esportazioni di Grodno verso il mercato polacco sono state pari a 106,4 milioni di dollari. In quel periodo 122 entità commerciali della regione hanno esportato i loro prodotti nel Paese vicino. Tra queste

<sup>133</sup> Esin, R. Passi di avvicinamento e fiducia / R. Esin // Belaruskaya dumka. - 2009. - №9. - C. 60-61.

<sup>134</sup> Sull'organizzazione del terzo Forum economico regionale bielorusso-pomeranese a Danzica [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://trc.info/topic.php?tid=2682>

<sup>135</sup> Informazioni sul Forum economico regionale bielorusso-pomeranese [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/bdb6dfbb1b3d8eef.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/bdb6dfbb1b3d8eef.html)

<sup>136</sup> Grishkevich, A. La Polonia è il secondo partner economico estero più importante della regione di Grodno / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polsha-iavliatsia-ivtorvm-po-znachimostii-vneshneekonomicheskim-partnerom-grodnenskoj-oblasti-174706-2015/>.

vi sono Grodno Azot OJSC, Radiovolna , , regione OJSCOJSCOJSCKronospan Mostovdrev . Il volume degli investimenti polacchi nell'economia della regione di Grodno nello stesso anno 2013 è stato di 70 milioni di dollari. Tutti questi fatti hanno permesso di definire questa regione bielorusa "una cartina di tornasole dello sviluppo dell'interazione economica tra i Paesi" .<sup>137</sup>

Parlando di singole aree di interazione tra la Regione di Grodno e i suoi partner polacchi, sembra molto promettente l'attuazione di un progetto congiunto nel campo dell'assistenza sanitaria - "Sviluppo della cooperazione tra le istituzioni mediche polacche e bielorusse nel miglioramento della qualità della diagnostica del cancro e dell'assistenza medica d'emergenza" - i cui partecipanti sono l'Ospedale clinico regionale di Grodno e l'Ospedale pubblico provinciale di Suwalki. Il progetto, finalizzato allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera tra i professionisti del settore medico e le infrastrutture dei sistemi sanitari dei due Paesi per ridurre la mortalità da neoplasie maligne e le condizioni di emergenza nelle zone di confine, prevede "l'istituzione di un reparto di accoglienza e diagnostica indipendente sulla base dell'ospedale regionale di Grodno, dove i pazienti riceveranno la necessaria diagnostica e il primo soccorso medico e la terapia prescritta". <...> È prevista l'introduzione nella pratica di nuove tecnologie, in particolare basate sulla diagnostica fotodinamica e sull'esame a raggi X" .<sup>138</sup>

Nel 2015, la regione di Mogilev ha intensificato in modo significativo anche il vettore polacco della cooperazione, con il forum economico regionale polacco-bielorusso "Commercio, trasformazione, investimenti" tenutosi a novembre nel centro amministrativo di Mogilev. Si è trattato infatti del primo passo concreto "verso lo sviluppo della cooperazione economica tra il Voivodato di della Polonia e la Regione di MogilevKujawsko-Pomorskie " . Il forum ha mostrato le notevoli opportunità di cooperazione che le parti hanno nei settori delle tecnologie ad alta intensità di innovazione scientifica, della cooperazione tra imprese industriali e di costruzione di macchinari, dell'istruzione, del turismo e dei settori che utilizzano materie prime locali: lavorazione del legno, produzione di materiali da costruzione e trasformazione dei prodotti agricoli. In totale, i <sup>139</sup>residenti di Mogilev hanno presentato ai potenziali

<sup>137</sup> Stasiukevich, E. Gli imprenditori polacchi apprezzano molto le opportunità di attività economica in Bielorussia / E. Stasiukevich // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/polskie-predinimateli-vysoko-otsenivajut-vozmozhnosti-hozhajstvennoj-dejatelnosti-v-belarusi-41373-2014>

<sup>138</sup> Vishnevskaya, T. Hrodna e Suvalki realizzano un progetto transfrontaliero per migliorare la qualità della diagnostica del cancro / T. Vishnevskaya // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodno-i-suvalki-realizujut-transgranichnyj-proekt-povysheniju-kachestva-diagnostiki-onkozabolevanij-27382-2013>

<sup>139</sup> Kulyagin, S. Gli uomini d'affari polacchi sono interessati a sviluppare i loro affari in Bielorussia - Vice-Maresciallo / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polskie-biznesmeny-zainteresovany-razvivat-svoj-biznes-v-belarusi-vitse-marshalok-170070-2015/>

partner polacchi un portafoglio di investimenti composto da quasi 400 diverse progetti e proposte . "Una delle proposte è la costruzione congiunta di un grande allevamento di suini nel distretto di Klimovichichi" . A quanto pare, questa attività non fa altro che giovare all'economia della regione bielorrussa: nei primi nove mesi del 2015, il fatturato del commercio estero della regione di Mogilev con la Polonia è stato di 85,1 milioni di dollari e le esportazioni sono cresciute del 9%.<sup>140</sup>

Anche la partecipazione dei rappresentanti del Voivodato di Lodz al forum internazionale "Innovative Entrepreneurship of the Vitebsk Region "From Small to Great"", che si è svolto a Vitebsk nel novembre 2015, ha dato risultati concreti. In particolare, i rappresentanti dell'Agenzia di sviluppo regionale di Lodz, un'organizzazione che distribuisce fondi europei agli imprenditori in Polonia, hanno offerto ai partner bielorrussi una "cooperazione nella produzione alimentare, nell'industria chimica" . Inoltre, al forum di Vitebsk sono stati firmati diversi accordi di cooperazione, uno dei quali tra<sup>141</sup> istituzioni educative della regione di Vitebsk e il Complesso di istituzioni educative secondarie specializzate di Lodz.

Nel maggio 2015 si è tenuto nella regione di Gomel un forum d'affari bielorusso-polacco, al quale hanno partecipato più di 20 rappresentanti di aziende polacche operanti nei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili. Sono state prese in considerazione "varie opzioni di applicazione del capitale: accordo di investimento, joint venture, impresa straniera, affitto a lungo termine di locali o costruzione di nuove strutture" . L'impresa polacca è specificamente interessata alla che opera in questa regione bielorrussa<sup>142</sup> zona economica franca di Gomel-Raton , di cui Delcom40 è residente. Nel 2016 l'impresa, insieme a una filiale di uno dei maggiori produttori polacchi di mobili e dei suoi vari componenti, Sot40, inizierà a lavorare: "La capacità produttiva dell'impresa che sta nascendo è progettata per produrre più di 1,5 milioni di unità di mobili imbottiti all'anno, 4 milioni di pezzi di materassi, oltre a un gran numero di componenti per la produzione di mobili. Il residente della FEZ intende esportare circa il 99% della produzione" . Questo progetto di investimento sarà realizzato entro cinque anni. Quando raggiungerà la sua capacità di progettazione, verranno creati più di 600 posti di lavoro e la produzione stessa sfrutterà al massimo il legno e i materiali a base di legno, i materiali e i prodotti in metallo e plastica, i

<sup>140</sup> Kulyagin, S. Polonia e Bielorussia sono interessate a intensificare la cooperazione nel settore agricolo - Habros / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/polsha-i-belarus-zainteressovany-v-intensifikatsii-sotrudnichestva-v-agrarnom-sektore-habros-168983-2015/>.

<sup>141</sup> Tikhonova, A. La Polonia è pronta a intensificare la cooperazione sugli investimenti con la Bielorussia / A. Tikhonova // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polsha-gotova-aktivizirovat-investitsionoe-sotrudnichestvo-s-belarusju-170124-2015/>

<sup>142</sup> Sidorchik, V. Il tema della cooperazione nella creazione della produzione di mobili è diventato il principale al forum d'affari bielorusso-polacco di Gomel / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://gomel-region.by/special/ru/economics-ru/view/tema-kooperatsii-v-sozdanii-mebelnyx-proizvodstvala-glavnoj-na-belorusko-polskom-biznes-forume-v-gomele-27344/>.

materiali da imballaggio, la colla per mobili, i tessuti e i materiali non tessuti delle entità economiche della regione di Gomel.<sup>143</sup>

L'azienda polacca Tines, specializzata nella produzione di sistemi per la costruzione di comunicazioni e che offre un'ampia gamma di prodotti utilizzati nelle strutture dei binari, ha tenuto "trattative con le Ferrovie bielorusse e la Metropolitana di Minsk sulla realizzazione di progetti di investimento congiunti in Bielorussia, tra cui la costruzione di un tratto della terza linea della Metropolitana di Minsk". I della Slesia e della intendono intensificare la cooperazione con le regioni bielorusse<sup>144</sup>voivodati polacchi . Così, nel maggio 2015, Wroclaw ha ospitato il seminario "Trade with Belarus, InvestmentsBassa Slesia and Privatisation", durante il quale i partecipanti hanno discusso i modi per aumentare il fatturato commerciale delle aziende bielorusse con questa regione polacca. Nella città polacca si è tenuto anche il seminario commerciale "Lo stato e le prospettive della cooperazione economica tra Bielorussia e Polonia"di Wałbrzych , durante il quale sono "le questioni relative all'espansione della cooperazione tra le imprese bielorusse e quelle polacche nella regione, compresa la partecipazione ad state discusse " .appalti e gare governative<sup>145</sup>

Il Voivodato di Lublino collabora con l'Oblast' di Brest nell'ambito dell'accordo di cooperazione firmato. Insieme ai partner bielorusi, la parte polacca realizza progetti congiunti nell'ambito del programma UE "Polonia - Bielorussia - Ucraina", in conformità con la strategia di cooperazione transfrontaliera del Voivodato di Lublino, delle regioni ucraine di Volyn e Lviv e della regione di Brest per il periodo 2014-2012. Le parti prestano attenzione, innanzitutto, alla cooperazione economica, intesa come sostegno, assistenza e creazione di condizioni per gli investimenti delle imprese nell'area di confine. In questo caso, "è importante sostenere gli sforzi volti alla costruzione e all'espansione dei valichi di frontiera, nonché alla creazione di condizioni per lo sviluppo di logistici e centri fieristici" .<sup>146</sup>

Il della Podlaskie voivodato considera la cooperazione a livello delle euroregioni "Niemen" e "Belovezhskaya Pushcha" un fattore significativo per lo sviluppo stabile della cooperazione interregionale con le vicine regioni bielorusse - Brest e Grodno - dove sono già stati raggiunti notevoli risultati nell'attuazione di progetti comuni finanziati dall'Unione Europea, che hanno dato impulso allo sviluppo di contatti transfrontalieri e di iniziative pubbliche, alla zona di confine tra Polonia e

<sup>143</sup> Sidorchik, V. Una grande azienda polacca crea la produzione di mobili a Gomel / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/krupnaja-polskaja-kompanija-sozdaet-v-gomele-proizvodstvo-mebeli-179992-2016/>.

<sup>144</sup> Sul viaggio di A. Averyanov, ambasciatore della Bielorussia in Polonia, in Slesia. Averyanov in Slesia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c2835473831098a2.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c2835473831098a2.html)

<sup>145</sup> Sul viaggio dell'ambasciatore della Bielorussia in Polonia A. Averyanov in Slesia. Averyanov in Slesia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c2835473831098a2.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c2835473831098a2.html)

<sup>146</sup> Hetman, K. Siamo aperti alla cooperazione con tutti / K. Hetman // Respublika, - 2013. - 13 agosto.

Bielorussia. cooperazione , alla scientifica ed educativacooperazione nel campo della cultura e dello sport nella In futuro, il miglioramento dell'accessibilità ai trasporti della regione giocherà un ruolo importante, perché "la soluzione dei problemi di trasporto migliorerà la qualità dei collegamenti del voivodato, aumenterà l'accessibilità della regione per i turisti provenienti dal confine orientale e nord-orientale, così come quelli che viaggiano in transito, assicurerà il movimento regolare di persone e merci attraverso il confine orientale dell'Unione Europea" . Di conseguenza, Białystok vede nello sviluppo delle infrastrutture e nell'aumento della l'area più importante di impegno comune con i vicini bielorusi<sup>147</sup>capacità dei valichi di frontiera, nel miglioramento delle procedure di sdoganamento e nella semplificazione del regime dei visti .

Tutti questi esempi dimostrano che i legami municipali bielorusso-polacchi possono promuovere in modo molto efficace la cooperazione industriale, gli investimenti reciprocamente vantaggiosi, il sostegno alle piccole imprese e la reale partecipazione della società civile all'attuazione del programma "dalla cooperazione tra entità economiche - ai programmi e ai progetti interstatali".a livello regionale

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>147</sup> Dworżański, J.Z. Ci sono centinaia di progetti realizzati attraverso Euroregioni / J.Z. Dworżański // Respublika. - 2013. - 11 luglio.

## CAPITOLO 7

### **Bielorussia-Italia: nuove prospettive di cooperazione**

L'Italia è tra i partner commerciali ed economici più attivi della Repubblica di Bielorussia tra gli Stati membri dell'Unione Europea. "Nel 2014, il fatturato commerciale italo-bielorusso ha raggiunto il livello record di quasi 2,2 miliardi di dollari, mentre le esportazioni verso l'Italia hanno totalizzato poco più di 1 miliardo di dollari, superando del 12% il dato del 2013". Nel 2015, tuttavia, il volume degli scambi reciproci tra la Bielorussia e l'Italia è diminuito significativamente fino a 766,7 milioni di dollari, mentre le esportazioni bielorusse verso questo Paese europeo sono state pari a soli 130,1 milioni di dollari. Tuttavia, già nel settembre 2015, visitando il sito produttivo dell'azienda italiana <sup>148</sup>Agusta Westland, il capo del governo bielorusso A. Kobyakov aveva affermato che "Bielorussia e Italia stanno raggiungendo un nuovo livello di cooperazione". E oggi Minsk ritiene che "la fruttuosa cooperazione di lunga data tra i due Paesi debba continuare ad espandersi e rafforzarsi in tutti i settori"<sup>149</sup>.<sup>150</sup>

Il fatto che nel febbraio 2016 si sia tenuta a Minsk la prima riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-italiana per la cooperazione economica, definita dalle parti "un evento storico nelle relazioni bilaterali bielorusso-italiane". E questa affermazione ha basi molto serie.<sup>151</sup>

In primo luogo, il fatto che l'Italia sia stato il primo Paese con cui la Bielorussia ha tenuto una riunione della commissione intergovernativa per la cooperazione economica dopo la decisione dell'Unione Europea di revocare la maggior parte delle sanzioni contro la Minsk ufficiale la dice lunga. In secondo luogo, la Bielorussia sa bene che l'Italia è il primo Paese al mondo per numero bambini bielorusi inviati lì per il recupero dopo l'incidente di Chernobyl. In terzo luogo, l'Italia dimostra nella pratica di essere uno dei partner chiave della Bielorussia nella produzione, nella cooperazione e negli investimenti. Nel 2014, gli investimenti italiani nell'economia bielorusa sono stati pari a 38,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, gli investimenti diretti su base netta sono aumentati di oltre il 66% rispetto al 2013, raggiungendo i 24,5 milioni di dollari. A marzo 2014, in Bielorussia operavano 173 soggetti giuridici a capitale italiano, 102 dei quali erano joint venture. "Nel 2015 l'economia bielorusa ha ricevuto

<sup>148</sup> Vladimir Semashko ha incontrato Benedetto Dela Vedova [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5849>

<sup>149</sup> Andrei Kobyakov ha visitato il sito produttivo di Agusta Westland [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6036>

<sup>150</sup> Auguri al Presidente della Repubblica Italiana Sergio Mattarella [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-italjanskoj-respubliki-serdzhio-mattarelle-11460/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-italjanskoj-respubliki-serdzhio-mattarelle-11460/)

<sup>151</sup> Trascrizione del discorso alla stampa del Vice Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia E. Kupchina a seguito della prima riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-italiana sulla cooperazione economica (23 febbraio 2016, Minsk) [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/a221901c1a8db6a3.html>

investimenti italiani per un ammontare di 28,8 milioni di dollari. Le imprese a capitale italiano registrate nella Repubblica di Belarus sono 204" .<sup>152</sup>

La riunione della Commissione intergovernativa ha evidenziato in modo oggettivo il notevole potenziale di cooperazione non realizzato nelle relazioni italo-bielorusse. Analizzando gli ostacoli esistenti al commercio reciproco e discutendo le misure per rimuoverli al fine di facilitare l'ulteriore sviluppo della partnership bilaterale, le parti hanno focalizzato la loro attenzione, in primo luogo, sulle prospettive di implementazione di quattro aree prioritarie dell'interazione italo-bielorusa: in primo luogo, la creazione di un distretto industriale italiano nella Regione di Brest; in secondo luogo, lo sviluppo di contatti interregionali; in terzo luogo, l'uso di strumenti finanziari europei per sostenere uso degli strumenti finanziari europei per sostenere progetti di investimento congiunti; e in quarto luogo, i progetti di investimento congiunti.

Il crescente interesse degli imprenditori italiani per l'interazione con i partner bielorusi è testimoniato anche dal fatto che più di 30 rappresentanti di aziende italiane operanti nei settori dell'edilizia, delle infrastrutture di trasporto, della metallurgia, del leasing, dell'energia e dell'agricoltura hanno partecipato al business forum, organizzato per cercare nuove posizioni merceologiche e aumentare il fatturato commerciale tra i due Paesi e svoltosi in parallelo alla prima riunione della Commissione intergovernativa per la cooperazione economica. A loro avviso, "i settori promettenti per la cooperazione sono quelli legati proprio al periodo che la Bielorussia sta attraversando, ovvero l'economia di transizione. Innanzitutto, stiamo parlando di progetti infrastrutturali. Inoltre, possiamo parlare di energia, <...> di settori come le energie rinnovabili, l'efficienza energetica" .<sup>153</sup>

La parte bielorusa vede serie prospettive di collaborazione con i partner italiani nella cooperazione industriale, anche tenendo conto delle opportunità offerte dai mercati dell'Unione Economica Eurasiatica, in settori quali l'automotive e la costruzione di macchine, nonché nel settore della scienza e della tecnologia, dove Minsk e Roma hanno già auspicato la creazione di una commissione intergovernativa congiunta in questo ambito. Inoltre, la crescita economica attualmente osservata in Italia "apre ulteriori opportunità per gli esportatori bielorusi che intendono sviluppare il mercato italiano" .<sup>154</sup>

<sup>152</sup> Sullo svolgimento della prima riunione della Commissione intergovernativa italo-bielorusa per la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/news/mfa/ba5a87f9efb837f2.html>

<sup>153</sup> (D)L'imprenditoria italiana ritiene promettente sviluppare progetti infrastrutturali in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/italjanskij-biznes-schitaet-perspektivnym-ravzivat-v-belarusi-infrastrukturnye-proekty-182780-2016/>.

<sup>154</sup> Palezhay, T. L'Italia conta sull'intensificazione del dialogo tra Bielorussia e UE / T. Palezhay [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/italija-rasschityvaet-na-intensifikatsiju-dialoga-belarusi-i-es-182756-2016/>

Come già osservato, una delle principali aree promettenti di cooperazione tra i due Paesi dovrebbe essere l'intensificazione dell'interazione tra le regioni della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica Italiana. Va ricordato che il punto di partenza nella storia dei legami di partenariato a livello di regioni e comuni dei due Stati può essere considerato il luglio 1992, quando la bielorussa Zhlobin e l'italiana stabilirono rapporti di gemellaggio Scalenge . Da allora "le relazioni commerciali ed economiche tra le regioni italiane e bielorusse sono sempre state attive" . Ma forse solo negli ultimi anni la cooperazione regionale tra i due Paesi, che in precedenza poggiava su una solida base di interazione umanitaria bilaterale, ha iniziato ad assumere nuovi colori.<sup>155</sup>

La collaborazione tra la Bielorussia e la Sardegna, regione italiana dotata di uno statuto e di un'autonomia speciali, può essere un esempio di questa cooperazione, che dura da oltre un decennio. Dal 2004, con il sostegno e il parziale finanziamento del governo sardo, nel nostro Paese è stato realizzato un progetto comune di formazione professionale dei giovani presso il Centro di formazione, sviluppo professionale e riqualificazione "Sardinia Global", che "è diventato una piattaforma per lo sviluppo versatile della cooperazione tra Bielorussia e Sardegna" . Negli <sup>156</sup>anni successivi, la gamma delle relazioni bielorosso-sarde ha iniziato ad ampliarsi. Ai programmi umanitari si sono aggiunti eventi culturali, scambi di studenti e gruppi di giovani, attività commerciali ed economiche. Nel marzo 2012 la Regione di Minsk ha firmato un accordo di cooperazione con la regione autonoma della Sardegna. Secondo il presidente della regione F. Pigliaru, "il rafforzamento e l'intensificazione delle relazioni tra Sardegna e Bielorussia aprono un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo dei due Paesi" . Allo stesso tempo, la parte italiana è molto interessata ad espandere le capacità del proprio complesso agroindustriale a spese di macchinari bielorussi di alta qualità.<sup>157</sup>

La Bielorussia ripone grandi speranze nella cooperazione con le regioni italiane per quanto riguarda la creazione di un distretto industriale italiano nell'Obblast' di Brest, concordato dalle parti già nel 2010. Cinque anni fa, a causa della crisi economica e della riduzione della produzione in Italia, questo progetto comune ha dovuto essere rimandato per un po'. Ma oggi entrambe le parti sono pronte a riprenderlo per una serie

<sup>155</sup> Bianchi, S. La cooperazione multilaterale - un indicatore di relazioni economiche mature / S. Bianchi // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://delo.by/news/~shownews/2015-03-11-bielarus-italija-raznostoronnee-sotrudnichestvo>

<sup>156</sup> GrishkevichMaskevich , A. Il progetto "Sardinia Global" contribuisce al miglioramento dell'istruzione professionale in Bielorussia - / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/society/view/proekt-sardinija-global-sodejstvuet-povysheniju-urovnya-proftehbrazovani-j-a-v-belarusi-maskevich-36252-2014>

<sup>157</sup> Il Presidente della Sardegna: la Bielorussia può diventare per noi un ponte verso i mercati della Russia e dell'Europa orientale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://news.21.lv/society/2014/09/16/988940.html>

di motivi. In primo luogo, nella regione operano già oltre 85 imprese a capitale italiano e il fatturato commerciale della regione di Brest con l'Italia nel 2014 è stato di 77 milioni di dollari. In secondo luogo, "il distretto industriale è una sorta di modello di sviluppo industriale, sperimentato in molte regioni d'Italia. Al centro di questo modello ci sono alcune grandi imprese attorno alle quali si concentrano altre imprese più piccole, che forniscono loro materie prime o servizi". In altre parole, un tale complesso di interrelazioni garantisce la sostenibilità dello sviluppo sia del distretto stesso che delle imprese che lo compongono, di cui oggi si sente particolarmente il bisogno. In terzo luogo, sul territorio della zona economica libera "Brest" sono già registrate e operative "tre imprese italiane - nell'area del villaggio di <sup>158</sup>Kozlovichi, del villaggio di Telmy e sul sito dello stabilimento elettromeccanico di Brest. <...> Si tratta di piccoli impianti industriali legati alla produzione di componenti per autobus, impianti di refrigerazione, tecnologie per la produzione di strutture in cemento armato". In quarto luogo, a metà del 2015 sul territorio della zona industriale <sup>159</sup>"Aeroporto", dove il terreno è riservato al distretto industriale italiano con una superficie di 26 ettari con la possibilità di espansione fino a 200 ettari, è già iniziata la costruzione della prima impresa del distretto, che produrrà ascensori. Si può quindi ipotizzare che nel 2016 i piani relativi alla realizzazione del progetto di punta della cooperazione interregionale italo-bielorussa nella regione di Brest assumeranno concrete contorni.

Anche altre regioni bielorusse hanno interessanti prospettive di cooperazione con partner italiani. Ad esempio, la Regione di Gomel, dove a metà 2015 erano registrate nove società a capitale italiano, collabora da quasi vent'anni con la provincia italiana di Parma. Questa provincia è una delle regioni italiane più attive nell'organizzare il recupero dei bambini bielorussi provenienti dalle zone più colpite dall'incidente della centrale nucleare di Chernobyl. Dal 2010, le parti hanno chiaramente identificato tre aree specifiche di cooperazione: nel campo dell'istruzione - organizzazione di scambi di esperienze per giovani specialisti dei collegi della ; nel campo dell'economia - creazione di produzioni congiunte; creazione di un regione di Gomel ambiente . Nell'autunno 2014 è stato inoltre firmato un accordo di cooperazione nei privo di barriere settori e turistico tra Parma e cinque distretti della regione di Gomel. Nel luglio 2015, la base contrattuale-legale dell'interazione tra la regione e la provincia è stata integrata con un accordo sul socio-economico commercio e sulla economic cooperazione , scientifica, tecnica e umanitaria. Allo stesso tempo, sono state stabilite "vere e proprie relazioni commerciali tra agricoltori bielorussi e italiani".

<sup>158</sup> Vechorko, S. L'imprenditoria italiana guarda alla Bielorussia con crescente interesse - Stefano Bianchi / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://pe ws .21 . b y/re gional -news/2015/02/18/1057299.html>

<sup>159</sup> Vechorko, S. La costruzione di un'impresa per la produzione di ascensori è iniziata vicino a Brest / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://virtualbrest.by/news32682.php>

In base al protocollo d'intesa con l'Associazione Nazionale Allevatori Italiani specialisti, gli dei distretti e Chechersk e della JSC di Kormiansk Milkavita hanno avuto l'opportunità di studiare le esperienze di lavoro sulla tecnica del trasferimento degli embrioni bovini in Italia".<sup>160</sup>

L'azienda italiana efficacemente nella regione di Gomel. Drillmec S.p.A., che opera nel mercato delle attrezzature per il petrolio e il gas dal 1929, opera. A metà del 2015 ha firmato un accordo con l'amministrazione della zona economica libera di Gomel-Raton per realizzare un progetto di investimento del valore di 1,8 milioni di dollari. Già nel 2010, questa società è diventata azionista dell'impresa di Gomel JSC Seismotekhnika, che oggi impiega più di 500 specialisti bielorusi e "produce impianti di perforazione fissi con una capacità di sollevamento di 345 tonnellate con il marchio commerciale dell'azienda italiana, corrispondente al livello europeo di qualità". Il nuovo progetto di investimento è finalizzato all'espansione della produzione esistente e all'esportazione dei prodotti dell'azienda.<sup>161</sup>

Un'altra area di cooperazione con le imprese italiane è rappresentata nella regione di Gomel da Micro Leasing, che opera in Bielorussia dal 2009. L'azienda è interessante perché è la prima istituzione finanziaria con capitale italiano al 100% registrata nel nostro Paese. A metà 2015 è stata aperta la sede centrale della società a Gomel, mentre gli uffici di rappresentanza si trovano a Minsk, Grodno, Brest e Mogilev. Questa struttura fornisce servizi di leasing senza obblighi collaterali aggiuntivi per la vendita e l'acquisto di trasporti, attrezzature e altri beni. "Negli ultimi quattro anni, il valore dei beni noleggiati dalla società è stato di quasi 36 milioni di dollari, mentre il numero di contratti stipulati è passato da 101 a 507".<sup>162</sup>

In generale, la Regione di Gomel considera l'agricoltura, l'industria di trasformazione, il turismo e una serie di altri settori come possibili priorità nell'espansione dei legami economici con l'Italia. A questo proposito, si può ricordare che nel 2015, con la partecipazione del capo dello Stato bielorusso, è stata inaugurata una linea di produzione presso l'impianto metallurgico bielorusso di Zhlobin, dove il principale contraente e partner è stata l'azienda italiana Dani. Inoltre, nella regione ora "è in agenda anche un programma di recupero di circa 200 bambini di Homiel in Italia,

<sup>160</sup> Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia italiana di Parma hanno firmato un accordo di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-italijanskaja-provintsija-parma-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-150145-2015/>

<sup>161</sup> Sidorchik, V. La società italiana Drillmec Srealizza un progetto di investimento per 1,8 milioni di dollari nella regione di Gomel / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: .p.A. <http://www.belta.by/economics/view/italijanskaja-kompanija-drillmec-s.p.a.-realizuet-v-gomelskoj-oblasti-investproekt-na-18-mln-150061-2015/>.

<sup>162</sup> Sidorchik, V. L'ambasciatore italiano in Bielorussia ha aperto un nuovo ufficio della società a Gomel Micro Leasing / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/regional-news/2015/07/06/1096172.html>

la possibilità di stage di psichiatri a Parma" .<sup>163</sup>

La regione di Vitebsk non è esclusa dalla cooperazione produttiva con i partner italiani, dove alla fine del 2014 è stata inaugurata a Orsha la prima produzione di tubi ad alta pressione al metro nel nostro Paese, presso l'impresa comune bielorusa-italiana Manuli Hydraulic Manufacturing Bel. Prima della nascita di questo produttore, i tubi ad alta pressione venivano forniti alla Bielorussia dai Paesi dell'Unione Europea, dalla Russia e dalla Cina. La capacità della nuova produzione, per la cui creazione sono stati investiti 16,5 milioni di euro, è di oltre sette milioni di metri lineari all'anno. Allo stesso tempo, "il 20% della produzione sarà venduto sul mercato nazionale e l'80% - attraverso la rete di distribuzione di - Manuli ai consumatori stranieri" . Un dettaglio interessante: per la realizzazione di questo progetto sono state ricostruite le aree di produzione inutilizzate dello stabilimento <sup>164</sup>Legmash.

Nella regione di Minsk azienda italiana, l'Industria Alimentare Tanagrina, che opera nel suo Paese da oltre 35 anni, ha in programma di avviare la produzione di mozzarella sulla base della OJSC. Molodechno Dairy Plant A tal fine, nel febbraio 2016, le parti hanno firmato un documento in cui hanno stabilito i termini di attuazione del progetto: "Tra quattro mesi la Bielorussia potrà assaggiare questi formaggi" . La regione di Grodno sta avviando una cooperazione con il italiano<sup>165</sup>Veneto , dove sono particolarmente sviluppate l'ingegneria meccanica, la metallurgia, l'industria leggera, l'ottica, la produzione agricola e il turismo. "Stiamo parlando di forniture alimentari, ma non è escluso che si possano stabilire esportazioni anche di prodotti non alimentari" . A Minsk, la holding italiana è interessata al progetto di utilizzo dei della capitale bielorusa<sup>166</sup>Gruppo Paoletti, le cui aziende trattano circa la metà dei rifiuti urbani di Roma, rifiuti urbani . Sono già state discusse diverse possibili aree di cooperazione. Tra questi, l'incenerimento e la produzione di biogas, nonché la lavorazione profonda per massimizzare il recupero di risorse materiali secondarie. In generale, questo gruppo di aziende, fondato nel 1967, "ha in programma di realizzare un progetto per la lavorazione, la raccolta, la rimozione, la selezione e l'utilizzo dei rifiuti urbani di Minsk in Bielorussia, di creare un'impresa agricola e di costruire impianti di biogas e di

<sup>163</sup> Lysenko, Y. Il Parma italiano è pronto a espandere la cooperazione con la regione di Homel in tutti gli ambiti / Y. Lysenko // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/italijjanskaja-parma-gotova-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-gomelskoj-oblastiju-vo-vseh-sferah-177037-2016/>.

<sup>164</sup> Tikhonova, A. La Bielorussia deve sviluppare il potenziale delle piccole e medie imprese - Semashko / A. Tikhonova // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarusi-neobhodimo-razvivat-potentsial-malyh-i-srednih-predpriyatij-semashko-61071-2014>

<sup>165</sup> Palezhay, T. L'azienda italiana progetta di stabilire la produzione di mozzarella in Bielorussia / T. Palezhay // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/italijjanskaja-kompanija-planiruet-naladit-v-belarusi-proizvodstvo-motsareilly-182738-2016/>

<sup>166</sup> Vishnevskaya, T. La regione di Grodno intende fornire cibo all'Italia e alla Cina / T. Vishnevskaya // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-postavljat-prodovolstvie-v-italiju-i-kitaj-159163-2015/>.

energia eolica" .<sup>167</sup>

Ci sono anche regioni italiane che attirano l'attenzione della Bielorussia come potenziali partner efficaci. Ad esempio, Campania è interessante per la Bielorussia per il suo sviluppato settore agroindustriale, la produzione di cibo e frutti di mare. C'è anche "un'industria metallurgica sviluppata, la costruzione navale, e in questi settori è possibile creare cooperazione e sviluppare la cooperazione" . La parte bielorussa considera anche la Lombardia come uno dei partner regionali prioritari in Italia, dove il fatturato commerciale ha superato i 140 milioni di euro nel 2014. La maggior parte delle esportazioni bielorusse in Italia "consisteva in <sup>168</sup>tessuti, cuoio, chimici, metalli e prodotti metallici, prodotti in legno" .<sup>169</sup>

La Bielorussia ha proposto al Piemonte di cooperare nell'industria automobilistica e dei mobili. Inoltre, con questa regione "ci sono prospettive di cooperazione nell'industria chimica, nell'industria leggera e nell'agricoltura" . Il Piemonte ospita gli impianti di produzione di , il settimo produttore di automobili al mondo<sup>170</sup>Fiat Chrysler Automobiles. Nel settembre 2015, la parte bielorussa ha raggiunto un accordo preliminare con Fiat Chrysler Automobiles sulla realizzazione di due progetti per l'assemblaggio di autovetture e veicoli commerciali: "Il primo passo è la creazione di assemblaggi di grandi unità nel 2016, nel 2017-2018 si prevede di raggiungere una certa localizzazione - 30-50%" . Nell'autunno 2015, anche la direzione dell'azienda italiana ha annunciato il suo interesse a stabilire una cooperazione con la Bielorussia.<sup>171</sup>Agusta Westland, leader mondiale nella costruzione di elicotteri,

Va notato che le relazioni italo-bielorusse stanno entrando in una nuova fase. sviluppo non solo a livello interstatale e interregionale, ma anche a livello intersettoriale. Questo, in particolare, è testimoniato da questi fatti. Per quanto riguarda la sfera finanziaria, alla fine del 2015, Banca JSC - una controllata del Gruppo IntesaIntesa Sanpaolo, che è uno dei maggiori dell'eurozona e leader assoluto del mercato dei servizi bancari in Italia - ha concesso alla Banca di Sviluppo della Bielorussia un prestito di 15 milioni di euro - "per due anni a condizioni di mercato" .

<sup>167</sup> La holding italiana Gruppo Paoletti intende realizzare tre progetti di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/italjanskij-holding- grupp-paoletti-nameren-realizovat-v-belarusi-tri-investproekta-50384-2014>

<sup>168</sup> Markovich, E. La Bielorussia e l'Italia hanno un grande potenziale per lo sviluppo delle relazioni - Bel CCI / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2013. - commerciali ed economiche URL: <http://www.belta.by/economics/view/u-belarusi-i-italii-bolshoi-potentsial-dlia-razvitiia-torgovo-ekonomicheskikh-otnosheni-j-beltpp-30121 -2013>

<sup>169</sup> Andrei Kobayakov ha incontrato il Presidente della Regione Lombardia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6032>

<sup>170</sup> Andrei Kobayakov ha incontrato il Presidente dell'Assemblea regionale del Piemonte [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/en/content/6034>

<sup>171</sup> Andrei Kobayakov ha visitato l'azienda "Fiat Chrysler Automobiles" [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6033>

Il punto, ovviamente, non è tanto l'ammontare del prestito, quanto piuttosto la <sup>172</sup>fiducia di nel sistema finanziario trasparente e ben regolamentato della Bielorussia. La Camera di Commercio "Italia-Bielorussia" - l'unica organizzazione nazionale specializzata nella cooperazione economica italo-bielorussa, ufficialmente riconosciuta dal Ministero degli Esteri italiano - prevede di intensificare notevolmente il proprio lavoro nel 2016. Attiva dal 2009, questa struttura è stata completamente riorganizzata all'inizio del 2015 per continuare a essere "un punto di riferimento di rilevanza pubblica in Italia per ministeri, camere di commercio e industria regionali, organi dello Stato, banche e le istituzioni locali su tutte le questioni relative alle relazioni commerciali con la Bielorussia" .<sup>173</sup>

Come si può notare, il complesso delle misure adottate da entrambe le parti testimonia la serietà delle intenzioni della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica Italiana di fissare le loro relazioni a un livello qualitativo molto più elevato in un futuro molto prossimo, al fine di affrontare congiuntamente le sfide moderne.

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>172</sup> Pivovar, E. In Bielorussia è stato creato un sistema finanziario trasparente e ben regolamentato - il capo della banca italiana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-sozdana-prozrachna-i-horosho-otregulirovannaia-finansovaja-sistema-glava-italjjanskogo-173977-2015>

<sup>173</sup> La NACP e la Camera di Commercio Italo-Bielorussa terranno conferenze via Skype per gli investitori [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/03/30/1068776.html>

## CAPITOLO 8

### **Bielorussia-Pakistan: una formula di reciproca complementarità**

Lo sviluppo delle relazioni bielorusso-pakistane negli ultimi anni può essere definito un chiaro esempio della messa in pratica della strategia della Repubblica di Bielorussia di rafforzare le relazioni con i Paesi del cosiddetto "arco lontano". Già nel 2011, Islamabad aveva auspicato "l'intensificazione delle relazioni bilaterali tra Bielorussia e Pakistan". Nel 2012, anche Minsk ha espresso la chiara convinzione che "lo sviluppo sostenibile delle relazioni bielorusso-pakistane in tutti i settori consentirà di portare la cooperazione reciproca a un nuovo livello<sup>174</sup>". E già nel 2013 si parlava dell'opportunità di "intensificare i legami commerciali ed economici, in primo luogo aumentando le forniture di prodotti bielorusi per la costruzione di macchine che si sono affermati sul mercato pakistano<sup>175</sup>".<sup>176</sup>

La Bielorussia sa bene che, essendo il sesto Paese al mondo in termini di popolazione - circa 200 milioni di persone - e il settimo in termini di esportazioni agricole, il Pakistan è un mercato molto capiente e un partner promettente non solo per quanto riguarda le macchine agricole, dove i nostri macchinari sono "la base delle esportazioni bielorusse in Pakistan, che nel 2013 hanno totalizzato più di 42 milioni di dollari". Ciò suggerisce anche che è giunto il momento di ampliare seriamente la formula naturalmente consolidata delle bielorusso-pakistane<sup>177</sup>relazioni, che si basa ancora sulla reciproca complementarità delle economie dei due Paesi: "In termini di commercio netto, ci sono prospettive abbastanza certe per noi nel mercato pakistano in termini di dumper pesanti, costruzione di strade, macchine municipali e agricole e prodotti petrolchimici". Il Pakistan, d'altra parte, ha tradizionalmente fornito al mercato bielorusso prodotti tessili, riso, ortaggi, frutta e verdura. Tenendo conto di queste argomentazioni<sup>178</sup> ha fatto sì che nel 2014 la Bielorussia abbia aperto una missione diplomatica in questo Paese dell'Asia meridionale e che il fatturato

<sup>174</sup> Sulla presentazione delle credenziali [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/f2183ccf6e73f640.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/f2183ccf6e73f640.html)

<sup>175</sup> Alexander Lukashenko si è congratulato con il Presidente della Repubblica islamica del Pakistan Asif Ali Zardari per il giorno dell'indipendenza [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-pozdravil-prezidenta-pakistana-asifa-ali-zardari-s-dnem-nezavisimosti-4003/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-pozdravil-prezidenta-pakistana-asifa-ali-zardari-s-dnem-nezavisimosti-4003/).

<sup>176</sup> Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia in Russia I. Petrishenko con l'ambasciatore del Pakistan in Russia A. Babar. Babar [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/d503da6196449e39.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/d503da6196449e39.html)

<sup>177</sup> Risposte del Capo del Dipartimento dell'Informazione - Segretario Stampa del Ministero degli Affari Esteri della Bielorussia Dzmitry Mironchik alle domande dei giornalisti durante il briefing tenutosi il 22 maggio 2014 [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/a57b88663ce28b13.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/a57b88663ce28b13.html)

<sup>178</sup> Intervista straordinaria ^ Ambasciatore e plenipotenziario della Repubblica di Bielorussia in Pakistan Andrei Yermolovich all'Agenzia telegrafica bielorusa (7 agosto 2015) [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/d12ddfe19d932532.html>

commerciale sia salito a quasi 60 milioni di dollari. In quel periodo, le forniture di fertilizzanti potassici bielorusi al mercato pakistano sono aumentate in modo significativo - di due volte, le parti e gli accessori per auto e trattori - di quasi un terzo, e i cablaggi in filo sintetico - del 20%. Tuttavia, il 2015 è stato un vero e proprio anno di svolta per Minsk e Islamabad, con la visita del capo di Stato bielorusso in Pakistan a maggio, culminata con l'adozione della Dichiarazione di Islamabad della cooperazione bielorusso-pakistana, in cui le parti hanno consolidato i principi fondamentali del dialogo politico e hanno firmato "un pacchetto di due dozzine di documenti volti a espandere la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan in vari settori, tra cui industria, agricoltura e alimentazione, scienza e tecnologia, investimenti, informazione e ".<sup>179</sup>comunicazione

È da notare che l'elenco dei documenti bielorusso-pakistani firmati nel maggio 2015 comprende tre documenti relativi all'informazione e ai media: il Memorandum d'intesa tra il Governo della Bielorussia e il Governo del Pakistan sulla cooperazione nel campo dell'informazione e delle comunicazioni; l'Accordo di cooperazione tra la Società nazionale radiotelevisiva di Stato della Bielorussia e la pakistanaCorporazione ; e il Memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorusa (BELTA) e la Corporazione stampa associata del Pakistan. Inoltre, la parte pakistana ha espresso la disponibilità a promuovere il canale televisivo Belarus 24 in Pakistan. Va notato che i documenti firmati contengono programmi di cooperazione specifici. In particolare, prevedono lo scambio di giornalisti, l'assistenza delle parti nel lavoro dei giornalisti sul territorio dei due Paesi. Inoltre, la parte pakistana ha mostrato grande interesse per la formazione giornalistica in Bielorussia, per la cooperazione nello scambio di programmi culturali, per la creazione di film comuni in più parti. È stato raggiunto un accordo su progetti televisivi comuni. La parte bielorusa ritiene importante "stabilire un regolare scambio operativo di informazioni giornalistichetelevisiva " .<sup>180</sup>

Ovviamente, la realizzazione di tutti questi accordi contribuirà allo sviluppo della cooperazione su nella sfera dei media, la cui importanza cresce di anno in anno. Del resto, il fatto stesso di aver firmato i documenti citati dimostra che per il Pakistan, così come per la Bielorussia, "l'informazione positiva e creativa è importante". Il Paese guarda attivamente all'Europa. Vede la Bielorussia come un'isola di stabilità. <L'economia si muoverà solo quando i Paesi e i popoli si capiranno meglio". A questo proposito, è importante che i cittadini bielorusi e pakistani abbiano un accesso tempestivo e completo alle informazioni relative all'interazione bilaterale. Dopo tutto,

<sup>179</sup> Bielorussia e Pakistan hanno firmato la Dichiarazione di Islamabad sul partenariato bilaterale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/belarus-i-pakistan-podpisali-islamabadskuju-deklaratsiju-dvustoronnego-partnerstva-11453/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/belarus-i-pakistan-podpisali-islamabadskuju-deklaratsiju-dvustoronnego-partnerstva-11453/).

<sup>180</sup> Palezhay, T. BELTA e Associated Press of Pakistan hanno firmato un memorandum d'intesa / T. Palezhay // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belta-i-associated-press-of-pakistan-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-3641-2015/>.

un'intensa <sup>181</sup> cooperazione nel non fa che contribuire all'espansione dei contatti economici e culturali tra i campo dei media e dell'informazione rappresentanti dei due Paesi e alla realizzazione di progetti comuni. Non 'è dubbio che tale interazione tra i due Paesi situati in continenti diversi si svilupperà attivamente nel prossimo futuro.

Così, già nel maggio 2015, quando il capo di Stato bielorusso ha visitato il Pakistan, Minsk e Islamabad hanno concordato che, dato il rapido sviluppo dei legami di partenariato tra i Paesi, una commissione congiunta bielorusso-pakistana per la sarebbe dovuta diventare il centro delle relazioni bilaterali, dell'elaborazione e del processo decisionale cooperazione . La sua prima riunione si è tenuta nell'agosto 2015 a Minsk. Durante l'incontro, le parti hanno concordato di "espandere la cooperazione, in particolare, nei settori della cooperazione industriale, della geologia, dell'assistenza sanitaria e farmaceutica, dello sviluppo di alloggi e infrastrutture, della cooperazione interregionale, della scienza e della tecnologia, della cultura e dell'istruzione commerciale ed economica " .<sup>182</sup>

È naturale che Pakistan siano per la cooperazione industriale, poiché le intenzioni dei due Paesi si completano a vicenda in modo del tutto organico. Così, Minsk vede nella creazione di impianti di assemblaggio industriale per macchinari bielorusi e di joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari basati su tecnologie e materie prime bielorusse un promettente vettore di avanzamento in Pakistan. Allo stesso tempo, Islamabad propone di creare joint venture in Bielorussia per la produzione di prodotti tessili a partire da materie prime pakistane. A tal fine, la Bielorussia e il in cima alla lista delle aree prioritarie la parte bielorusa ha persino dichiarato, durante la prima riunione della commissione mista, la propria disponibilità "a fornire un sito produttivo per un'impresa tessile nella città di Baranovichi - una delle più grandi tessili dell'intero spazio post-sovietico" . Anche la creazione di una joint nei locali della fabbrica di tappeti di Brest sembra promettente<sup>183</sup>venture per la produzione di tappeti .

L'attuazione di questi e di una serie di altri progetti di cooperazione industriale bielorusso-pakistana segnerebbe una tendenza alla graduale transizione dal semplice commercio a forme più avanzate di interazione bilaterale e potrebbe avere un impatto positivo sullo stato dei volumi commerciali reciproci, che negli ultimi otto anni hanno oscillato tra 50 e 129 milioni di dollari. L'obiettivo fissato al vertice del 2015 è di

<sup>181</sup> Palezhay, T. Il Pakistan mostra grande interesse a tutti i livelli per la Bielorussia - Ananich / T. Palezhay // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/pakistan-projavljaet-ogromnuju-zainterovannost-na-vseh-urovnyah-k-belarusi-ananich-3628-2015/>.

<sup>182</sup> Sulla prima riunione della Commissione congiunta bielorusso-pakistana sul commercio e la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - economica URL: [http://mfa.gov.by/press/new\\_s\\_mfa/e8da2c\\_1\\_a2ab59907.html](http://mfa.gov.by/press/new_s_mfa/e8da2c_1_a2ab59907.html)

<sup>183</sup> Andrei Kobayakov ha incontrato il Primo Ministro del Pakistan Nawaz Sharif [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/en/content/5984/>

portare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan a un miliardo di dollari. L'attuazione della Roadmap della cooperazione bilaterale per il 2015-2020, firmata dalle parti nel novembre 2015, dovrebbe contribuire al raggiungimento di questo obiettivo.

Il documento affronta diverse aree principali di attività congiunte. In primo luogo, il Pakistan sarà sostenuto nell'avvio dei negoziati per un accordo di area di libero scambio con l'Unione economica eurasiatica e i suoi Stati membri. In secondo luogo, la struttura del commercio bielorusso-pakistano sarà ottimizzata attraverso una ricerca congiunta per identificare aree promettenti di cooperazione economica. In terzo luogo, la tabella di marcia prevede specificamente la creazione di joint venture e di impianti di assemblaggio di trattori e attrezzature automobilistiche bielorusse in Pakistan. Allo stesso tempo, "l'interazione nell'industria tessile sarà attivamente sviluppata. In particolare, stiamo parlando di creare impianti di produzione congiunti in Bielorussia e Pakistan per ulteriori forniture di prodotti manifatturieri ai mercati di entrambi i Paesi e dell'Eurasiatica Unione Economica". Si discuterà anche della fornitura al mercato pakistano di trattori MTZ, mietitrebbie<sup>184</sup> Gomselmash, camion MAZ, macchinari per la costruzione di strade, Amkodorpneumatici Belshina e prodotti Belleprom.

Nell'ambito della commissione congiunta per il prevede che concentrino la loro attenzione su questioni specifiche dell'interazione bielorusso-pakistanacommercio e la cooperazione economica, si i gruppi di lavoro in vari settori - industria e agricoltura -. Così, durante la prima riunione del gruppo di lavoro bilaterale sull'industria, le parti prevedono di esaminare una bozza di accordo intergovernativo sulla cooperazione nel campo della cooperazione industriale e scientifico-tecnica. Inoltre, nel 2015, Bielorussia e Pakistan hanno istituito una commissione congiunta sulla cooperazione tecnico-militare per sviluppare la cooperazione nel campo della guerra elettronica e hanno firmato un accordo sulla cooperazione, che "è concluso per un periodo di cinque anni e prevede la vendita reciproca di armi e lavori di progettazione, la formazione di specialisti militari e lo scambio di informazionitecnico-militare".<sup>185</sup>

La prima riunione della Commissione congiunta bielorusso-pakistana per la cooperazione scientifica e tecnologica si è tenuta nell'agosto 2015. Va notato che i rappresentanti della scienza pakistana si sono recati in Bielorussia per la prima volta nel marzo 2015. In quell'occasione, le parti hanno concordato di realizzare progetti comuni, per i quali hanno previsto la possibilità di creare un fondo di finanziamento comune. Allo stesso tempo, il Pakistan si è dichiarato pronto a "fornire finanziamenti

<sup>184</sup> Bielorussia e Pakistan hanno firmato la Roadmap per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6106>

<sup>185</sup> La Bielorussia progetta di fornire mirini per armi leggere al Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-pakistan-pritsely-dlja-strelkovogoru-zhija-173398-2015/>.

nel campo della scientifica e tecnica cooperazione". La parte pakistana era interessata, in primo luogo, alla cooperazione nella ricerca spaziale, nella biotecnologia, nell'ingegneria agricola e nelle tecnologie agrarie. L'ordine del giorno della prima riunione della commissione mista comprendeva anche i temi dell'"espansione della cooperazione scientifica e tecnica nello sviluppo e nell'organizzazione della produzione di moderni micro e <sup>186</sup>dispositivi, la cooperazione nell'esplorazione geologica nanoelettronici". Nell'ottobre 2015, Minsk ha ospitato il primo seminario scientifico bielorusso-pakistano, durante il quale gli scienziati dei due Paesi hanno discusso le aree di più promettenti <sup>187</sup>cooperazione, nonché "le direzioni per la realizzazione di progetti congiunti nelle tecnologie dell'informazione, nelle scienze fisiche e tecniche, nella chimica e nelle scienze della terra, nelle scienze biologiche e mediche". Infine, all'inizio del 2016, le parti hanno annunciato <sup>188</sup>la prevista istituzione del Centro bielorusso-pakistano per la creazione di un coordinamento della cooperazione scientifica, tecnica e innovativa, che "faciliterà cooperazione tra organizzazioni di ricerca bielorusse e pakistane e un uso più efficiente di fondi e risorse" <sup>189</sup>.

Nel marzo 2016, l'attuazione delle principali attività della Roadmap è stata esaminata nel corso della seconda riunione della Commissione congiunta bielorusso-pakistana per la cooperazione commerciale ed economica, tenutasi nella città pakistana di Lahore. Dopo aver discusso questioni di attualità sullo sviluppo del partenariato, le parti hanno concordato di intensificare la cooperazione e l'interazione commerciale ed economica "nella sfera dell'economia, della standardizzazione e della certificazione, delle dogane, dell'aviazione, dei prodotti farmaceutici, della industriale e agricolacooperazione" <sup>190</sup>.

Un altro modo efficace per sviluppare e rafforzare i legami economici

<sup>186</sup> Gli scienziati di Bielorussia e Pakistan intendono creare un fondo comune per finanziare gli sviluppi scientifici [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://atom.belta.by/ru/news\\_belta/view/news\\_belta/view/uchenve-belarusi-i-pakistana-planiruiut-sozdat-sovmestnvi-fond-finansirovaniia-nauchnyx-razrabotok-5200/t\\_id/1](http://atom.belta.by/ru/news_belta/view/news_belta/view/uchenve-belarusi-i-pakistana-planiruiut-sozdat-sovmestnvi-fond-finansirovaniia-nauchnyx-razrabotok-5200/t_id/1)

<sup>187</sup> Bielorussia e Pakistan discutono a Minsk l'espansione della cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-obsuzhdajut-v-minske-uvoproxy-rasshireniia-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-158424-2015/>.

<sup>188</sup> Gli scienziati pakistani sono interessati a sviluppare la cooperazione con la NAS nel campo della biotecnologia e dell'IT [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/pakistanskie-uchenye-zainteresovanv-razvitiisotrudnichestva-s-nan-v-oblasti-biotehnologij-i-it-165353-2015/>.

<sup>189</sup> Mihovich, S. Bielorussia e Pakistan creeranno un centro per il coordinamento della cooperazione scientifica, tecnica e innovativa / S. Mihovich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-sozdatut-tsentr-po-koordinatsii-nauchno-tehnicheskogo-i-innovatsionnogo-179316-2016/>.

<sup>190</sup> Grishkevich, A. Bielorussia e Pakistan alla riunione della commissione commerciale ed economica hanno concordato di intensificare i contatti / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-na-zasedanii-torgovo-ekonomicheskoi-komissii-dogovorilis-aktivizirovat-kontakty-184571-2016/>

bielorusso-pakistani è quello di organizzare forum congiunti di affari e investimenti. Il primo di questi forum, tenutosi nel maggio 2015 a Islamabad, ha riunito, da parte bielorusse, i rappresentanti di 25 aziende operanti nei settori della raffinazione del petrolio, dell'agricoltura, dell'ingegneria, della medicina, della chimica, dell'industria leggera e del commercio. Da parte pakistana, hanno partecipato al forum i rappresentanti di 60 aziende. E già nel primo giorno del forum hanno "firmato contratti per un valore di 42 milioni di dollari" . Una performance così elevata si spiega con il fatto che questi forum sono una piattaforma molto conveniente per pubblicizzare le intenzioni delle parti in termini di sviluppo della cooperazione commerciale. Così, durante il primo forum, la parte pakistana ha espresso il proprio interesse per i tessuti prodotti dalle imprese bielorusse, in particolare per la <sup>191</sup>poliviscosa, e per la creazione di una produzione congiunta di lino bielorusso e cotone pakistano. La parte bielorusse, a sua volta, ha particolare interesse dimostrato per l'industria della pelle pakistana, poiché questo Paese produce pelle di alta qualità sia per l'industria calzaturiera che per quella del mobile. Secondo le parti, l'opzione più ottimale per la cooperazione "è la fornitura reciproca di servizi, in particolare la fornitura di materie prime favorevoli dal Pakistan e la produzione di tessuti da esse in Bielorussia" .<sup>192</sup>

La cooperazione con il Pakistan nel settore della costruzione di macchine è ancora più importante per la Bielorussia. Dopo tutto, negli anni migliori lo stabilimento di trattori di Minsk forniva più di 12 mila macchine all'anno al Paese sud-asiatico, mentre ora ne fornisce meno di tre mila. Per questo motivo Minsk si è prefissata un compito: "non solo ritornare alle sue posizioni e fornire gli stessi 12 mila trattori, ma aumentare le forniture fino a 20 mila" . I primi passi in questa direzione sono stati fatti in occasione del primo forum sugli affari e gli investimenti, nell'ambito del quale ha firmato un contratto con la società pakistana <sup>193</sup>MTW MTW RAK Assembling Industries per la fornitura di 2000 kit di trattori e 500 trattori . La Belarusian Automobile Plant ha in programma di espandere la propria presenza sul mercato pakistano: tra i suoi partner ci sono aziende impegnate nel settore delle costruzioni, nell'estrazione di carbone, rame, argento e oro. Ricordiamo che il Pakistan sta sviluppando attivamente grandi progetti infrastrutturali legati allo sviluppo dei giacimenti, per cui gli autocarri pesanti bielorusse potrebbero essere molto richiesti.completamente assemblati

<sup>191</sup> Palezhay, T. Bielorussia e Pakistan hanno concluso contratti per 42 milioni di dollari / T. Palezhay // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan- zakljuchili-kontrakty-na-42-mln-3446-2015>

<sup>192</sup> Palezhay, T. Belarus and Pakistan show mutual interest in cooperation in the light industry / T. Palezhay // [Electronic resource]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-projavljajut-obojudnyj-interes-k-kooperatsii-v-legkoj-promyshlennosti-3447-2015/>

<sup>193</sup> Bielorussia e Pakistan devono raggiungere un fatturato commerciale di 1 miliardo di dollari - Vovk [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/06/07/1088104.html>

Il primo forum bielorusso-pakistano sugli affari e gli investimenti si è rivelato importante anche nel senso che, nell'ambito del forum, è stata avanzata la proposta di istituire un Consiglio d'affari bielorusso-pakistano, aperto non solo ai membri delle camere di , ma anche a tutti i rappresentanti della comunità imprenditoriale che desiderano ricevere consulenze o affrontare eventuali problemi. Dopo tutto, l'essenza del consiglio d'affari è "aiutare commercio e dell'industriale imprese a risolvere i problemi che esistono nella cooperazione, per portarli al governo, anche fornendo assistenza di consulenza alle imprese desiderano cooperare" .<sup>194</sup>

La prima riunione del Business Council si è svolta nell'agosto 2015. All'indirizzo , le parti hanno delineato le aree di cooperazione prioritarie e più promettenti. In particolare, le aziende pakistane hanno espresso interesse a stabilire legami commerciali con partner bielorusi "nell'industria chimica e tessile (vendita di cotone, tessuti e materiali), nella costruzione di macchinari (acquisto di macchinari industriali, da cava e agricoli e di pezzi di ricambio per macchinari bielorusi). I potenziali partner sono interessati anche alla lavorazione e alla vendita di materie prime per l'industria edilizia e all'esportazione di prodotti agricoli (ortaggi, frutta, legumi e cereali, riso, olio di girasole)" .

Da parte bielorusa è stato delineato l'obiettivo di aumentare il volume delle consegne di trattori a 25 mila all'anno entro il 2020, di creare stabilimenti di assemblaggio di MAZ, <sup>195</sup>Gomselmash, di entrare nel mercato pakistano con le attrezzature da cava BelAZ. "L'attuazione di questi piani consentirà alle imprese del Ministero dell'Industria di aumentare le esportazioni fino a 400 milioni di dollari all'anno" .

Già nel novembre 2015, Islamabad ha ospitato il prossimo Business and Investment Forum bielorusso-pakistano, durante il quale sono stati firmati altri otto contratti per un valore di circa 55 milioni di dollari, tra cui la consegna del primo lotto di prodotti della vetreria "Neman" al mercato del Paese <sup>196</sup>sud-asiatico. E si è notato che già "le consegne reciproche sulla nomenclatura delle merci dell'attività economica estera superano le 10 posizioni" . Tutti questi fatti testimoniano una cosa: le forme di interazione utilizzate da Minsk e Islamabad si sono giustificate da sole, anche se il loro potenziale comincia solo ad essere realizzato. Così come il potenziale della

<sup>194</sup> Polezhay, T. Belarus and Pakistan create a business council / T. Polezhay // [Electronic resource]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-sozdajut-delovoj- sovet-3522-20155>

<sup>195</sup> <sup>1</sup>Uomini d'affari di Bielorussia e Pakistan discuteranno le opportunità di espansione della cooperazione a Minsk l'11 agosto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/ view/businessmen-belarusi-i-pakistana-obsudjat-11-avgusta-v- minske-vozmozhnosti-rasshirenija-sotrudnichestva-158332-2015/>.

<sup>196</sup> <sup>1</sup> Il Ministero dell'Industria prevede di aumentare le consegne di macchinari MAZ in Pakistan fino a 1,5 mila unità all'anno entro il 2020 [Risorsa elettronica]. - risorsa]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/ view/ minprom-planiruet-k-2020-godu-narastit-postavki-tehniki-tehniki-maz-v-pakistan-do-15-tys-edinits-v-god-163829-2015/>.

cooperazione interregionale.<sup>197</sup>

Già nel maggio 2015, durante la visita del leader bielorusso a Islamabad, era stato annunciato che l'interazione tra le regioni della Bielorussia e del Pakistan era una componente importante delle relazioni bilaterali. In quell'occasione, il Comitato esecutivo regionale di Mahiliou e il governo provinciale del Punjab hanno firmato il relativo accordo. Ad alto livello, le due parti hanno espresso la fiducia reciproca che "altresi uniranno a questa dinamica di contatti regioni della Bielorussia e del Pakistan"<sup>198</sup>

La regione di Mogilev e la provincia del Punjab hanno un'ampia gamma di opportunità di cooperazione reciprocamente vantaggiosa in molti ambiti e settori dell'attività economica. Questo vale per la costruzione di ascensorimacchine e , per le attrezzature minerarie e per la produzione agricola. A titolo di riferimento, ricordiamo che questa provincia rappresenta più della metà del prodotto interno lordo del Pakistan. La regione ha un grande potenziale per lo sviluppo delle risorse minerarie, le riserve di carbone qui ammontano a 600 milioni di tonnellate. Sono stati scoperti grandi depositi di minerale di ferro. Qui si concentra anche, ad esempio, la principale produzione pakistana di attrezzature sportive e inventari. La provincia è interessata ad acquistare latte scremato in polvere, macchinari e attrezzature agricole e prodotti forestali dai partner di Mogilev.

La quota del Pakistan nel fatturato del commercio estero della Regione di Mogilev con i Paesi al di fuori della Comunità degli Stati Indipendenti nel 2014 è stata solo dello 0,3%. Nel mercato pakistano sono stati esportati soprattutto pneumatici e gomme di Belshina, oltre a parti e accessori per auto e trattori. Ma già nel 2015 le forniture di Mogilev hanno iniziato a crescere. "Allo stesso tempo, l'industria tessile della regione di Mogilev ha bisogno di cotone, fibre di cotone e tessuti pakistani. Inoltre la regione è interessata a importare chirurgici strumenti , pelle, alcuni tipi di risorse"<sup>199</sup>

Tra le altre regioni pakistane interessata a sviluppare la , la provincia di Sindh è cooperazione e di investimento con Grodno e Homiel, "anche nel quadro dell'accordo di cooperazione firmato nel 2015 commerciale, economica " , così come la provincia di

<sup>197</sup> Ogneva, Y. Contratti per un valore di circa 55 milioni di dollari firmati al Forum bielorusso-pakistano sugli affari e gli investimenti / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-okolo-55-mln-podpisany-na-belorussko-pakistanskom-delovom-i-investitsionnom-forume-169765-2015/>.

<sup>198</sup> Visita ufficiale del Primo Ministro del Pakistan Nawaz Sharif in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/ofitsialnyj-visit- premjer-ministra-pakistana-navaza-sharif-11909/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-visit- premjer-ministra-pakistana-navaza-sharif-11909/).

<sup>199</sup> Kulyagin, S. La regione di Mogilev e il Pakistan sono interessati ad espandere i legami economici - Domanevsky / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/news-headers/view/mogilevskaja-oblast-i-pakistan-zainteresovany-v- rasshirenii-ekonomicheskix- svjazej-domanevskij-2529-2015>

Khyber<sup>200</sup> Pakhtunkhwa, dove il presidente della Camera di Commercio e Industria ha già discusso "le opzioni per coinvolgere i circoli imprenditoriali di entrambi i Paesi nell'commerciale ed interazione economica " . Ma forse la più significativa nella prospettiva della cooperazione interregionale può essere l'interazione tra partner bielorusi e pakistani nella provincia del Balochistan, dove si trova il porto di<sup>201</sup> Gwadar, da cui parte il Corridoio economico Cina-Pakistan. Questo progetto, situato all'incrocio tra la Cintura economica della Via della Seta e la Via della Seta marittima del XXI secolo, è di particolare interesse per Minsk, che ha persino suggerito di creare un gruppo di lavoro speciale nella commissione congiunta bielorusso-pakistana per valutare la possibilità di una partecipazione bielorusa al progetto, in quanto "il triangolo Minsk-Beijing-Islamabad, data la complementarità di ciascuno in senso geografico ed economico, può diventare una formula promettente di interazione" .<sup>202</sup>

Il Corridoio economico Cina-Pakistan, la cui realizzazione è stata annunciata dal presidente cinese Xi Jinping durante la sua visita in Pakistan nell'aprile 2015, prevede la costruzione di tremila chilometri di strade, ferrovie e oleodotti dal porto pakistano di Gwadar alla città cinese di Kashgar, nella regione autonoma dello Xinjiang Uygur. Questo per far sì che in un prossimo futuro il petrolio proveniente dal Medio Oriente attraverso Gwadar, grazie al corridoio di trasporto che attraversa il Pakistan, vada in Cina, e nella direzione opposta vengano inviate merci cinesi. Per la realizzazione di questo progetto, la parte cinese ha già costituito un portafoglio di investimenti su larga scala per un ammontare di 46 miliardi di dollari, e ha anche ricevuto il diritto di gestire il suddetto porto pakistano per un periodo di quarant'anni.

Si noti che "la Cina è attualmente coinvolta in più di 200 progetti in Pakistan, impiegando circa 14.000 ingegneri e tecnici" . Apprendo alla Cina "la via più breve verso il Medio Oriente e direttamente alle fonti petrolifere della Penisola Arabica, da cui oltre il 60% delle importazioni di petrolio della Cina<sup>203</sup> attualmente proviene " , il Pakistan sta diventando il principale partner della Cina nell'attuazione della strategia della Via della Seta. Forse per questo motivo,<sup>204</sup> documenti bilaterali sino-pakistani includono una disposizione sulle "relazioni di cooperazione e partenariato strategico

<sup>200</sup> Sul viaggio di lavoro dell'ambasciatore di Bielorussia A. Yermolovich a Karachi. Yermolovich a Karachi [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/cee9d046d6b650e6.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/cee9d046d6b650e6.html)

<sup>201</sup> Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia in Pakistan A. Yermolovich con il presidente della Camera di commercio e industria della provincia di Khyber Pakhtunkhwa [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c31fa31b3399f3e59.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c31fa31b3399f3e59.html)

<sup>202</sup> Visita ufficiale del Primo Ministro del Pakistan Nawaz Sharif in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/ofitsialnyi-visit-premier-ministra-pakistana-navaza-sharifa-11909/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyi-visit-premier-ministra-pakistana-navaza-sharifa-11909/)

<sup>03</sup> Manukyan, J. Il corridoio economico Cina-Pakistan sarà sorvegliato da 10 mila militari / J. Manukyan II [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://ria.ru/world/20160204/1369419737.html>

<sup>204</sup> Antipov, K.V. Il corridoio economico "Cina-Pakistan" apre la Via della Seta all'Occidente / K.V. Antipov II La Cina nella politica mondiale e regionale. Storia e modernità. - 2015. - №20. - C. 262.

per tutte le stagioni", che per la Cina è "la misura più alta del livello di cooperazione e raggiunto fiducia nelle relazioni bilaterali con un Paese straniero".<sup>205</sup>

Un altro fatto interessante è questo. Sulla base di questa cooperazione Cina-Pakistan, è già emerso un accordo sull'inclusione di nell'infrastruttura di trasporto di un gasdotto irano-pakistano , il cui contenuto può essere inviato anche in Cina. In generale, la nascita di questo corridoio economico dovrebbe cambiare radicalmente la situazione socio-economica della provincia del Balochistan, creando una zona di crescita economica. Inoltre, con l'attuazione del progetto, potrebbe diventare "un'arteria di trasporto chiave per le repubbliche dell'Asia centrale senza sbocco sul mare, come l'Afghanistan, l'Uzbekistan e il Tagikistan, nonché un importante centro logistico per il trasporto di merci in Bangladesh, Iran, Iraq e Sri LankaGwadar" . Pertanto, il possibile coinvolgimento della Bielorussia nella realizzazione di questo megaprogetto Cina-Pakistan sembra essere una prospettiva molto allettante che può dare forti impulsi alla parte bielorussa in termini di coordinamento strategico e di approfondimento della cooperazione pratica con gli altri partecipanti alla Cintura economica della Via della Seta.<sup>206</sup>

FOR AUTHOR USE ONLY

<sup>205</sup> Antipov, K.V. Il corridoio economico "Cina-Pakistan" apre la Via della Seta all'Occidente / K.V. Antipov // China in World and Regional Politics. Storia e modernità. - 2015. - №20. - C. 261.

<sup>206</sup> Rassegna analitica: Corridoio economico e porto di Gwadar - punti chiave del viaggio di Xi Jinping in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://russian.news.cn/china/2015-04/19/c\\_134163963.htm](http://russian.news.cn/china/2015-04/19/c_134163963.htm)

## CAPITOLO 9

### **Bielorussia-Ecuador: una nuova pagina nelle relazioni bilaterali**

Nei prossimi cinque anni, la politica economica estera della Repubblica di Bielorussia prevede di raggiungere una crescita sostenibile del potenziale di esportazione del Paese, garantendo al contempo un surplus di attività economica estera. Una delle priorità importanti a questo proposito è l'ulteriore intensificazione delle relazioni commerciali ed economiche con le economie promettenti e in rapida crescita e con i mercati capienti del Sud-Est asiatico, del Medio Oriente, dell'Africa e dell'America Latina. La cooperazione con l'America Latina, una regione che si sta sviluppando in modo dinamico e che sta rafforzando costantemente la sua posizione come uno dei centri di crescita dell'economia globale, ha acquisito un'importanza particolare nella politica estera bielorussa degli ultimi anni. "Di anno in anno, la cooperazione con i Paesi dell'America Latina copre nuove aree e si riempie di nuovi contenuti". Basti pensare che nel 2012 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e gli Stati della regione ha superato i due miliardi di dollari. Allo stesso tempo, l'interazione della Bielorussia con un Paese latinoamericano come l'Ecuador è diventata particolarmente dinamica.<sup>207</sup>

Le basi concettuali della politica estera dell'Ecuador si fondano su principi vicini e comprensibili per la Bielorussia: rispetto della sovranità e dell'integrità territoriale, non ingerenza negli affari interni e risoluzione delle controversie con mezzi politici. Il Paese latinoamericano sostiene la necessità di creare un sistema globale per contrastare le sfide e le minacce moderne ed è favorevole alla messa al bando degli esperimenti nucleari e di tutti i tipi di armi di distruzione di massa. Quito sia lo strumento ottimale e più efficace per la formazione di un nuovo ordine mondiale su basi giuste e democratiche ritiene che la diplomazia multilaterale e si concentra sui nelle questioni regionaliprocessi di integrazione .

Forse per questo motivo, la Bielorussia e l'Ecuador stanno attualmente collaborando in modo molto proficuo nell'ambito di varie organizzazioni internazionali. È stato quindi significativo il sostegno della Bielorussia alla candidatura dell'Ecuador al Consiglio per i diritti umani delle Nazioni Unite e all'iniziativa ecuadoriana di un accordo sulle imprese transnazionali e i diritti umani nell'ambito delle Nazioni Unite. Inoltre, la Bielorussia ha confermato il suo sostegno alla candidatura dell'Ecuador alla Commissione di diritto internazionale delle Nazioni Unite. L'Ecuador, d'altro canto, sostiene la posizione bielorussa all'interno delle

<sup>207</sup> Alexander Lukashenko ha accettato le credenziali degli ambasciatori dei Paesi stranieri [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-prinjal-veritelnye-gramoty-poslov-zarubezhnyx-gosudarstv-5078/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-prinjal-veritelnye-gramoty-poslov-zarubezhnyx-gosudarstv-5078/).

Nazioni Unite e condanna la natura unilaterale dei rapporti del Relatore speciale sui diritti umani. Inoltre, Quito nota il ruolo di Minsk nella risoluzione pacifica della crisi in Ucraina.

Per quanto riguarda l'economia, in questo Paese agricolo-industriale, lo un ruolo di primo piano nella gestione dei settori strategici: energia, trasporti, sviluppo dello Stato svolgerisorse naturali e telecomunicazioni. "L'Ecuador è attivamente impegnato in un processo di industrializzazione. C'è un grande desiderio di cambiare il modello economico del Paese - di allontanarsi dall'immagine di fornitore di materie prime e di raggiungere l'industrializzazione, attraverso la quale intendiamo migliorare il benessere della popolazione non rinnovabili ". Ecco il Piano nazionale per la vita buona 2013-2017, il cui obiettivo principale è modernizzare l'economia, sradicare la povertà estrema e l'indigenza e migliorare il benessere di tutti gli ecuadoriani. Il piano prevede riforme politiche ed economiche, la creazione di infrastrutture moderne, la fornitura di alloggi a prezzi accessibili per tutti coloro che ne hanno bisogno e progressi nel campo della scienza e dell'istruzione. In totale, il documento delinea più di cento obiettivi, per un totale di 70 miliardi di dollari da spendere, che <sup>208</sup>dovrebbero "portare alla costruzione di un "socialismo della buona vita" nel Paese sotto il controllo predominante dello Stato, con lo sviluppo parallelo della democrazia, della partecipazione popolare al governo e della creazione di una società in cui l'individuo sia al di sopra del potere del capitale" <sup>209</sup>.

Tra gli obiettivi strategici dell'Ecuador c'è il raggiungimento della piena indipendenza energetica. Attualmente, "sono in costruzione otto centrali idroelettriche, che soddisferanno il fabbisogno di elettricità e offriranno anche l'opportunità di esportare energia ai Paesi vicini". È inoltre prevista la creazione di imprese nazionali petrolchimiche e di raffinazione del petrolio e di un complesso metallurgico. Per questo motivo il governo ecuadoriano, aderendo al percorso di ristrutturazione e modernizzazione dell'economia nazionale, vede tra le priorità di sviluppo più importanti l'<sup>210</sup>attivazione della propria politica estera, il rafforzamento significativo dell'attività economica estera e l'espansione della cooperazione internazionale, anche con i Paesi membri della Comunità degli Stati Indipendenti.

A gennaio 2017 ricorrerà un quarto di secolo dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia ed Ecuador. Tuttavia, solo nel 2010 una delegazione ufficiale bielorusa ha visitato per la prima volta il Paese latinoamericano. La visita

<sup>208</sup> Espinel, J.G. L'interazione tra Ecuador e Bielorussia si sta sviluppando rapidamente / J.G. Espinel // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/vzaimodejstvie-mezhdu-ekvadorom-i-belarusju-razvivaetsja-stremitelnyimi-tempami-4045/>.

<sup>209</sup> Moiseev, A. L'Ecuador è pieno di speranze / A. Moiseev // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/10145>

<sup>210</sup> Sawala, P.^. Il nostro Paese viveva meglio prima delle esportazioni di petrolio / P.Ch. Sawala // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <http://malina.am/Series/savala994941>

ufficiale del capo di Stato bielorusso a Quito nel giugno 2012 ha dato un forte impulso all'intensificazione dei legami di partenariato bilaterale, che ha posto le basi per la formazione del quadro giuridico delle relazioni bielorusso-ecuadoriane. Tra i documenti bilaterali firmati in quell'occasione figurano gli accordi di cooperazione nei settori dell'istruzione superiore, della scienza, della tecnologia e dell'innovazione, della cooperazione militare e tecnica, il Memorandum d'intesa tra la Camera di commercio e dell'industria bielorusse e l'Istituto ecuadoriano per la promozione delle esportazioni e l'attrazione degli investimenti PRO ECUADOR, il Protocollo d'intenti tra il Ministero dell'architettura e dell'edilizia della Bielorussia e il Ministero dello sviluppo urbano e dell'edilizia abitativa dell'Ecuador sulla cooperazione in materia di pianificazione urbana e regionale e il Protocollo d'intenti tra il Ministero dell'architettura e dell'edilizia abitativa dell'Ecuador sulla cooperazione in materia di pianificazione urbana e regionale. Due anni dopo, l'elenco dei documenti firmati dalle parti è stato integrato da un accordo intergovernativo sulla cancellazione reciproca dei visti e da un Memorandum di intesa e cooperazione tra il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura, dell'Allevamento, dell'Acquacoltura e della Pesca della Repubblica dell'Ecuador.

Nel 2015 sono apparsi nuovi documenti bilaterali. Ad agosto, un Accordo di cooperazione accademica tra la Segreteria nazionale dell'istruzione superiore, della scienza e della tecnologia dell'Ecuador e l'Università tecnica nazionale bielorusse. A settembre - Accordo di cooperazione accademica tra l'Istituto di studi nazionali superiori dell'Ecuador e l'Accademia dell'amministrazione sotto la presidenza della Repubblica di Bielorussia. La parte ecuadoriana ha spiegato l'apparizione di questo documento con il fatto che "ha un interesse speciale nella formazione di personale manageriale e considera la Bielorussia come uno dei Paesi in cui tale formazione può essere effettuata". In particolare, ciò riguarda la cooperazione con l'Accademia di Management, anche nel campo della ricerca scientifica". Nel settembre 2015 è stato firmato un Memorandum di intesa e cooperazione tra<sup>211</sup> il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e l'impresa statale ecuadoriana Yachay EP, in cui si fa riferimento all'intenzione delle parti di cooperare "in ambito scientifico, industriale, tecnico e innovativo in una serie di settori, tra cui energia, innovative, di comunicazione e tecnologie spaziali, nuovi materiali, biotecnologia e nanoindustria".<sup>212</sup>

Nel novembre 2015, i Ministeri della Salute dei due Paesi hanno adottato un

<sup>211</sup> L'Ecuador è interessato alla formazione di personale manageriale in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.pac.by/ru/news-feeds/news/ekvador-zainteresovan-v-podgotovke-upravlencheskix-kadrov-v-belarusi-i-0000005166.html>

<sup>212</sup> SCST e l'impresa ecuadoriana Yachay EP hanno firmato un memorandum di intesa e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/gknt-i-ekvadorskoe-predpriyatje-yachay-ep-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-i-sotrudnichestve-161956-2015/>.

Memorandum d'intesa in cui hanno delineato le principali aree di cooperazione - "ricerca congiunta nel campo dell'assistenza sanitaria, trattamento delle malattie rare, <...> realizzazione di progetti congiunti nella formazione del personale, coordinamento di programmi scientifici e progetti di ricerca" , con particolare attenzione alla fornitura di farmaci bielorusi al mercato ecuadoriano.

Nel gennaio 2016 ha visto la luce l'accordo intergovernativo bielorusso-ecuadoriano per <sup>213</sup>evitare la doppia imposizione e prevenire l'evasione fiscale in materia di imposte sul reddito e sul patrimonio, finalizzato a regolare le relazioni fiscali tra i due Paesi e a promuovere la cooperazione commerciale ed economica a condizioni reciprocamente vantaggiose. "Gli obiettivi principali del documento sono la ripartizione dei diritti fiscali tra gli Stati, l'eliminazione della doppia imposizione e lo scambio di informazioni tra i servizi fiscali della Bielorussia e dell'Ecuador" .<sup>214</sup>

Nel marzo 2016, durante la visita di G.R. , Presidente dell'Assemblea Nazionale della Repubblica dell'in Bielorussia Ecuador, le parti hanno nuovamente affrontato la questione dello sviluppo e del miglioramento del quadro giuridico della cooperazione bielorusso-ecuadoriana, esprimendo la loro disponibilità a firmare altri sei accordi di cooperazione in vari settori.

BurbanoLa parte bielorusa ha sottolineato la necessità di adottare al più presto tre di essi - "sul commercio e la cooperazione economica, sulla protezione degli investimenti e sul reciprocoriconoscimento dei diplomi universitari" .<sup>215</sup>

Il processo di formazione del quadro giuridico e normativo delle relazioni bielorusso-ecuadoriane suggerisce che la loro intensificazione si è verificata all'inizio del secondo decennio del XXI secolo, quando "negli ultimi 5 anni, il fatturato commerciale bilaterale tra Bielorussia ed Ecuador è raddoppiato, per un totale di circa 40 milioni di dollari nel 2010" .

Queste dinamiche di interazione hanno dimostrato che l'Ecuador potrebbe diventare un partner molto promettente in Sud America. E già nell'ottobre 2011 le parti hanno concordato di "preparare un piano d'azione comune e definire le principali direzioni nella sfera della cooperazione economica"<sup>216</sup> , nonché di intensificare i lavori

<sup>213</sup> La Bielorussia progetta di fornire farmaci all'Ecuador [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-planiruet-postavljat-lekarstvennye-sredstva-v-ekvador-170961-2015/>

<sup>214</sup> Grishkevich, A. Bielorussia ed Ecuador stanno adottando misure per intensificare la cooperazione economica - Nalivaiko / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-ekvador-predprinimajut-mery-dlja-aktivizatsii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-nalivajko-179172-2016/>

<sup>215</sup> Malashenkov, V. Myasnikovich: la dimensione parlamentare consente un dialogo a tutto campo tra Bielorussia ed Ecuador / V. Malashenkov // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/mjasnikovich-parlamentskoe-izmerenie-pozvoljaet-vesti-polnotsennyj-dialog-mezhdu-belarusju-i-ekvadorom-187130-2016/>

<sup>216</sup> 17 ottobre Alexander Lukashenko ha incontrato il ministro degli Affari esteri, del commercio e dell'integrazione dell'Ecuador Riccardo Patiño [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL:

per la creazione di un quadro giuridico completo per le relazioni.<sup>217</sup>

Nel giugno 2012, durante la prima visita in assoluto del capo di Stato bielorusso in Ecuador, è stato osservato che "l'Ecuador occupa un posto importante nei piani della Bielorussia di stabilire relazioni commerciali ed economiche con i Paesi della regione latinoamericana" , e il potenziale economico dei due Paesi indica la possibilità di moltiplicare la cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico, tecnico ed educativo. La prima e la seconda riunione della Bielorussia-Ecuador , tenutesi nel dicembre 2013 a Minsk e nel febbraio 2015 a Quito<sup>218</sup>Commissione per il commercio e la cooperazione economica, hanno mostrato una gamma molto ampia di interessi delle parti nell'interazione prevista, che si è riflessa nei temi delle riunioni dei "gruppi di lavoro congiunti su industria, edilizia, trasporti pubblici, petrolio, energia, scienza e tecnologia, istruzione, assistenza sanitaria" . Tutto ciò ha permesso alla Minsk ufficiale di dichiarare ai massimi livelli, nel dicembre 2014, che "stiamo<sup>219</sup> aprendo una nuova pagina con l'amichevole Ecuador" . E alla fine del 2015, il volume degli scambi bilaterali ha raggiunto i 77 milioni di dollari.<sup>220</sup>

Fin dall'inizio della nuova fase di interazione tra Bielorussia ed Ecuador, le parti hanno concordato, innanzitutto, di "identificare diverse aree di cooperazione e scegliere tre o quattro progetti specifici da realizzare nel prossimo futuro" . Una di queste aree era l'assistenza bielorusa nell'ottimizzazione dei giacimenti petroliferi esistenti e nella ricerca di nuovi, poiché l'Ecuador possiede notevoli riserve di "oro nero", al quarto posto in America Latina dopo Venezuela, Messico e Argentina. Il petrolio è la principale esportazione dell'Ecuador. Per questo motivo il Paese incoraggia i progetti di sviluppo di nuovi giacimenti, nonché la creazione di infrastrutture e mezzi di trasporto moderni per il petrolio e i prodotti petroliferi. Per questo motivo Belorusneft ha iniziato a lavorare qui già nel 2012. Le sue attività principali comprendono "l'esplorazione e lo sviluppo di giacimenti petroliferi; l'esplorazione sismica; la perforazione di pozzi; l'introduzione di tecnologie ad alta intensità di conoscenza nel campo del monitoraggio dello sviluppo dei giacimenti di

[http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/17-oktjabrja-aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-ministrom-inostrannyx-del-torgovli-i-i-integratsii-ekvadora-5174/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/17-oktjabrja-aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-ministrom-inostrannyx-del-torgovli-i-i-integratsii-ekvadora-5174/).

<sup>217</sup> Materiali del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia Sergei Martynov durante la visita ufficiale a Minsk del Ministro degli Affari Esteri, del Commercio e dell'Integrazione della Repubblica dell'Ecuador Riccardo Affari Patiño Aroca (Ministero degli Esteri, 17 ottobre 2011) [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/d822a912a7d8d17e.htm](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/d822a912a7d8d17e.htm)

<sup>218</sup> Il Presidente della Bielorussia Alexander Lukashenko è arrivato in visita ufficiale in Ecuador [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/prezident-belarusi-aleksandr-lukashenko-pribyl-s-ofitsialnym-vizitom-v-ekvador-619/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/prezident-belarusi-aleksandr-lukashenko-pribyl-s-ofitsialnym-vizitom-v-ekvador-619/).

<sup>219</sup> Sulla seconda riunione della Commissione bielorusso-ecuadoriana per il commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/e81708f320e75497.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/e81708f320e75497.html)

<sup>220</sup> Il Presidente della Bielorussia ha accettato le credenziali [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/prezident-belarusi-prinjal-veritelnye-gramoty-10410/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/prezident-belarusi-prinjal-veritelnye-gramoty-10410/)

petrolio e gas e del <sup>221</sup>recupero migliorato del petrolio". Due squadre di esplorazione sismica di specialisti bielorusi hanno cercato giacimenti di idrocarburi su un'area di 1.500 chilometri quadrati in formato 3D nella giungla amazzonica.<sup>222</sup>

Nel 2014, Belorusneft ha vinto il premio annuale dell'autorevole rivista 'Oil & Gas Year' pubblicata in Ecuador. La vittoria nella nomination "Miglior progetto sismico 2014" è stata assegnata per la realizzazione di prospezioni nel bacino petrolifero orientale di questo Paese. È interessante notare che parte del lavoro di prospezione si è svolto "nel territorio del più grande parco nazionale del Paese - Yasuni". Non solo è dichiarato riserva della biosfera, ma ospita anche due tribù indigene che hanno dichiarato l'isolamento volontario. Date queste caratteristiche, i requisiti ambientali per l'esplorazione sismica erano piuttosto elevati".<sup>223</sup>

Nel 2016, la società per azioni Service Oil Ecuador Equuservoil S.A., che è una filiale di Belorusneft, prevede di iniziare la perforazione di pozzi petroliferi in Ecuador. Il lavoro sarà svolto nel giacimento di Armadillo. "Gli specialisti bielorusi trivelleranno tre pozzi e costruiranno le infrastrutture per la consegna del petrolio estratto. Il picco di produzione stimato del giacimento dovrebbe essere di 250.000 tonnellate di petrolio all'anno." . Ciò significa che la fruttuosa collaborazione bielorusso-ecuadoriana per la riabilitazione dei pozzi dei giacimenti petroliferi maturi in Ecuador continuerà e porterà a risultati più concreti.<sup>224</sup>

L'interazione tra i due Paesi nell'ambito della cooperazione produttiva può essere ancora più efficace. Dopo tutto, "l'Ecuador ha bisogno soprattutto di sviluppi scientifici e di tecnologie di produzione. La Bielorussia può aiutarlo molto". I primi passi concreti in questa direzione sono stati fatti qualche anno fa. Così, nell'ottobre 2013, è stato raggiunto un accordo per l'assemblaggio di autobus basati su telai MAZ-4371 e MAZ-5340: "In una prima fase, si prevede di assemblare autobus su telai MAZ specificamente per il mercato ecuadoriano. In una seconda fase è previsto l'assemblaggio di autocarri MAZ in Ecuador. Inoltre, l'Ecuador è interessato all'acquisto di autocarri bielorusi ad alta capacità di trasporto"<sup>225</sup>. L'Ecuador offre grandi prospettive anche ai produttori bielorusi di veicoli aerei senza pilota. Questa

<sup>221</sup> Alexander Lukashenko ha incontrato il Presidente dell'Ecuador Rafael Correa Delgado a Quito [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretitsja-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-v-kito-655/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretitsja-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-v-kito-655/).

<sup>222</sup> Bielorussia ed Ecuador: opportunità di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/belarus-i-ekvador-vozmozhnosti-sotrudnichestva-3537/>

<sup>223</sup> Il progetto sismico di Belorusneft riconosciuto come il migliore in Ecuador [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://atom.belta.by/ru/news\\_ru/view/sejsmicheskij-proekt-belorusnefti-priznan-luchshim-v-ekvadore-3549/](http://atom.belta.by/ru/news_ru/view/sejsmicheskij-proekt-belorusnefti-priznan-luchshim-v-ekvadore-3549/).

<sup>224</sup> Sidorchik, V. Belorusneft inizierà a perforare pozzi in Ecuador nel 2016 / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/belorusneft-v-2016-godu-pristupit-k-bureniju-skvazhin-v-ekvadore-183286-2016/>

<sup>225</sup> Bielorussia ed Ecuador produrranno insieme droni [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-ekvador-budut-sovmestno-proizvodit-bespilotniki-5408-2015>

piattaforma universale può essere utilizzata nel difficile territorio ecuadoriano "per la protezione delle frontiere, il controllo del traffico e il rilevamento degli incendi". ambiti <sup>226</sup>Gli di attività sono molteplici". <sup>227</sup>

L'agricoltura è un'area promettente di cooperazione tra i due Paesi. Così, durante la sua visita a Minsk nell'ottobre 2013, il Presidente dell'Ecuador R. Correa ha dichiarato: "Esiste un enorme potenziale di cooperazione in termini di forniture e di creazione di una produzione di trattori in Ecuador utilizzando tecnologie bielorusse. <...> Grazie alla cooperazione con la Bielorussia, c'è la speranza che saremo in grado di produrre noi stessi prodotti ad alto valore aggiunto. Questo fa parte della nostra rivoluzione nella tecnologia e nella produzione di ". Le condizioni climatiche uniche dell'Ecuador rendono possibile la coltivazione di una varietà di colture che vengono esportate con successo.

Ma di grande importanza per gli ecuadoriani è anche la protezione delle piante dai parassiti. Ciò apre interessanti opportunità per l'ingresso nel mercato ecuadoriano non solo dei fertilizzanti potassici e azotati provenienti dalla Bielorussia, ma anche dei prodotti dei produttori bielorusse di prodotti chimici per la protezione delle piante. Inoltre, le parti stanno discutendo le possibilità di coinvolgere specialisti bielorusse e produttori di macchine agricole nell'attuazione del Programma nazionale di meccanizzazione agricola dell'Ecuador, le prospettive di <sup>228</sup>cooperazione "nell'agricoltura delle patate e degli ortaggi, nonché la possibilità di formare gli studenti ecuadoriani nelle università agrarie bielorusse scientifiche e tecniche ". <sup>229</sup>

A quanto pare, la cooperazione nel campo dell'istruzione promette di diventare una delle principali direzioni dell'interazione nel prossimo futuro. Attualmente, "in istituti bielorusso-russo-ecuadoriana 43 cittadini ecuadoriani studiano di istruzione bielorusse a pagamento superiore ". Ma nel prossimo futuro dovrebbe essere firmato un accordo intergovernativo sul riconoscimento reciproco dei documenti di istruzione e dei diplomi di istruzione superiore, che aprirà nuove opportunità di formazione del personale ecuadoriano in Bielorussia. "In questo caso intendiamo non solo l'istruzione

<sup>226</sup> Krapivina, L. Accordo sullo stabilimento della produzione di assemblaggio di veicoli MAZ in Ecuador firmato a Minsk / L. Krapivina // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-sozdanii-v-ekvadore-sborochnogoproizvodstva-avtotekniki-maz-podpisano-v-minske-29384-2013>

<sup>227</sup> La cooperazione tra Bielorussia ed Ecuador nella sfera dello sviluppo dei droni è promettente - Polujan [elettronicaRisorsa ]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-mezhdu-belarusju-i-ekvadorom-v-sfere-sozdaniija-bespilotnikov-perspektivno-poluian-164189-2015/>.

<sup>228</sup> Alexander Lukashenko ha incontrato il Presidente dell'Ecuador Rafael Correa Delgado [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsia-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-7291/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsia-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-7291/).

<sup>229</sup> La Bielorussia può partecipare al Programma nazionale di meccanizzazione dell'agricoltura Ecuador [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-mozhet-prinjat-uchastie-v-natsprogramme-mehanizatsii-selskogo-hozjajstva-ekvadora-187323-2016/>

superiore, ma anche l'acquisizione di specializzazioni lavorative<sup>230</sup>. discussione<sup>231</sup> È anche un'iniziativa congiunta del Ministero dell'Istruzione ecuadoriano e degli istituti di istruzione superiore bielorusi per includere insegnanti bielorusi "nell'organico degli insegnanti di lingua inglese in Ecuador". Anche l'attuazione di un progetto per la costruzione di 100 istituti scolastici in Ecuador da parte della società bielorusa potrebbe dare risultati interessanti.<sup>232</sup> Belzarubezhstroy, che attualmente sta eseguendo un contratto da 34 milioni di dollari per il controllo tecnico sulla costruzione di linee di trasmissione ad altissima tensione che si estenderanno attraverso il Paese, Il costo approssimativo del progetto in ambito educativo è di 600 milioni di dollari.

Il previsto aumento del numero di studenti ecuadoriani che studieranno in Bielorussia nei prossimi anni è un anello importante nell'intensificazione della cooperazione bilaterale tra Minsk e Quito in tutti i settori dello sviluppo. Nel prossimo futuro, infatti, "la Bielorussia e l'Ecuador prevedono di realizzare circa 20 progetti scientifici e tecnici nei settori delle tecnologie dell'informazione, della chimica e della fisica applicate, dell'agricoltura, dello spazio e delle energie rinnovabiliscientifico e tecnico". In particolare, si sta discutendo la possibilità di realizzare progetti congiunti con il Parco bielorusso di alta tecnologia. Nel settore agricolo, si tratta di testare varietà di patate di selezione bielorusa adatte alla produzione di prodotti a base di patate e amido in Ecuador. È molto probabile che nel corso dell'attuazione di tutti questi progetti scientifici e tecnici, le regioni dei due Paesi si facciano presto conoscere. Almeno la provincia ecuadoriana di<sup>233</sup> Esmeraldas sta già valutando le opportunità di cooperazione con i partner bielorusi "nell'industria, nell'edilizia, nei trasporti pubblici e nei servizi pubblici, nella medicina, nell'istruzione e nella lavorazione dei frutti di mare". Nel febbraio 2016, la "capitale economica" dell'Ecuador - , centro della provincia di<sup>234</sup> GuayaquilGuayas - ha ospitato il Forum economico internazionale "Casa aperta al commercio estero", che ha ospitato una relazione "Bielorussia: opportunità di cooperazione" e uno stand informativo dell'Ambasciata bielorusa in

<sup>230</sup> Bielorussia ed Ecuador riconosceranno i reciprocamente diplomi di istruzione superiore [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador-budut-vzaimno-priznavat-diplomy-o-vysshem-obrazovanii-185232-2016/>.

<sup>231</sup> Malashenkov, V. Capo del Parlamento ecuadoriano: la cooperazione con la Bielorussia è molto importante per la creazione di un mondo / V. Malashenkov // [Risorsa elettronica]. - 2016. - multipolare URL: <http://www.belta.by/politics/view/glava-parlamenta-ekvadora-sotrudnichestvo-s-belarusju-ochen-vazhno-dlja-sozdaniija-multipoljarnogo-mira-187150-2016/>.

<sup>232</sup> Davila, K. Lo scambio tecnologico come base della cooperazione bielorusso-ecuadoriana / K. Davila // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/obmen-tehnologijami-kak-osnova-belorusko-ekvadorskogo-sotrudnichestva-4600/>.

<sup>233</sup> Bielorussia ed Ecuador pianificano l'attuazione di circa 20 progetti scientifici e tecnici [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador-planirujut-realizovat-okolo-20-nauchno-tehnicheskikh-proektov-172568-2015/>.

<sup>234</sup> Sul viaggio di lavoro dell'Ambasciatore di Bielorussia I. Poluyan nella Provincia di Esmeraldas della Repubblica dell'Ecuador. Poluyan nella Provincia di della Esmeraldas Repubblica dell'Ecuador [elettronicaRisorsa ]. - 2016. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ff1a12d5497f3b50.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ff1a12d5497f3b50.html)

Ecuador.

Questi fatti dimostrano che oggi le questioni relative all'intensificazione del partenariato bilaterale nella sono in cima all'agenda in termini di ulteriore sviluppo dell'interazione bielorusso-ecuadoriana. È molto importante per i cittadini di entrambi i Paesi ricevere informazioni obiettive sulla situazione dell'altro nel contesto di una cooperazione intensificata. Inoltre, secondo il Ministro coordinatore ecuadoriano per la Conoscenza e il Talento Umano 'informazione e dei media A. Araus, "non molto tempo fa la Bielorussia era praticamente un Paese sconosciuto per noi. Le informazioni su di essa provenivano solo dai principali canali televisivi internazionali e non erano molte. difficile Era capire cosa stesse realmente accadendo lì" <sup>235</sup>

Il primo passo sistematico per affrontare la questione è stato compiuto nel dicembre 2015, quando l'Agenzia telegrafica bielorusa e l'emittente statale ecuadoriana RTV ECUADOR hanno firmato un accordo sullo scambio di informazioni. Le parti hanno concordato di mantenere un regolare scambio di materiale informativo operativo sugli eventi di attualità riguardanti la vita interna dei Paesi e le loro attività di politica estera, esprimendo inoltre la fiducia che "lo scambio di informazioni tra i due Stati sarà più operativo, e questo contribuirà a rendere ancora più intensi i legami tra Bielorussia ed Ecuador". Si presume <sup>236</sup> che ora i rappresentanti del segmento internazionale dei giornalisti nazionali di entrambi i Paesi debbano dire la loro parola nell'attuazione dell'accordo firmato, al fine di contribuire alla realizzazione di progetti e contratti specifici di cooperazione bielorusso-ecuadoriana.

<sup>235</sup> Araus, A. L'Ecuador svilupperà una cooperazione globale con la Bielorussia / A. Araus // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/ekvador-budet-naraschivat-vsestoronnee-vzaimodejstvie-s-belarusju-4522/>.

<sup>236</sup> Grishkevich, A. BELTA e l'Azienda radiotelevisiva di Stato dell'Ecuador hanno firmato un accordo sullo scambio di informazioni / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belta-i-gosudarstvennaja-teleradiokompanija-ekvadora-podpisali-soglashenie-ob-obmene-informatsiej-172587-2015/>.

## CAPITOLO 10

### **Il potenziale della economica multilaterale diplomazia nel contesto attuale**

Il biglietto da visita della Repubblica di Bielorussia nella fase attuale è la diplomazia economica, un settore speciale dell'attività internazionale dettato dallo sviluppo dei processi di globalizzazione e dalla crescente interdipendenza delle economie degli Stati del mondo, dalla distribuzione non uniforme di costi e benefici, dalle diverse condizioni di partecipazione dei Paesi alle relazioni economiche mondiali. Uno dei principali vettori della diplomazia economica bielorussa è "l'accesso agli sviluppi scientifici, alle informazioni e alle risorse tecnologiche dei Paesi stranieri" . La partecipazione della Repubblica di Bielorussia ai lavori delle organizzazioni internazionali universali e specializzate, globali e regionali, e delle associazioni di integrazione contribuisce a risolvere con successo questo compito. La necessità di mitigare le conseguenze della crisi economica globale ha portato all'attuale tendenza ad espandere la cooperazione tra la Bielorussia e una serie di importanti organizzazioni internazionali specializzate, tra cui l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura <sup>237</sup> e l'Organizzazione delle Nazioni Unite per lo sviluppo industriale (FAO) (UNIDO).

**L'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO)** è una delle strutture internazionali che cerca di espandere la cooperazione con i Paesi membri della Comunità degli Stati Indipendenti e con altre formazioni di integrazione nello spazio post-sovietico. In particolare, nel marzo 2013 è stato firmato "un memorandum di cooperazione tra la FAO e la Commissione economica eurasiatica" , e l'organizzazione uffici di rappresentanza <sup>238</sup> ha già in Uzbekistan, Tagikistan e Kirghizistan. Nel 2014 sono stati effettuati i lavori preparatori necessari per l'apertura di uffici partner della FAO a Mosca, Baku e Astana. Nel settembre 2014 è stato firmato il Programma nazionale di cooperazione FAO-Bielorussia per il periodo 2014-2016.

La FAO fa parte del sistema delle Nazioni Unite e si dedica alla a livello internazionale sicurezza alimentare e allo sviluppo agricolo . Fondata nell'ottobre del 1945, l'obiettivo dell'organizzazione era quello di raggiungere una soluzione duratura ai problemi della fame e della povertà. La FAO conta oggi 194 Paesi membri,

<sup>237</sup> Articolo del Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia Vladimir Makei "La politica estera al servizio del popolo" nella rivista "Belaruskaya Dumka" (n. 9, settembre 2015) [elettronica Risorsa [. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/efef954e802ad673.html>

<sup>238</sup> Il Comitato esecutivo della CSI e la Rappresentanza FAO per l'Europa e l'Asia centrale intendono ampliare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://www.belta.by/ru/all\\_news/society/Ispolkom-SNG-i-predstavitelstvo-FAO-po-Evrope-i-Tsentralnoj-Azii-namereny-rasshirjat-sotrudnichestvo\\_i\\_681281.html](http://www.belta.by/ru/all_news/society/Ispolkom-SNG-i-predstavitelstvo-FAO-po-Evrope-i-Tsentralnoj-Azii-namereny-rasshirjat-sotrudnichestvo_i_681281.html)

un'organizzazione di integrazione - l'Unione Europea - e due membri associati. La Bielorussia è entrata a far parte dell'organizzazione nel novembre 2005, ottenendo così l'accesso alle informazioni sulle migliori pratiche agricole attuali redatte dall'organizzazione. Inoltre: "La Biblioteca agricola bielorussa è una biblioteca di deposito della FAO" .<sup>239</sup>

Le attività progettuali di questa organizzazione internazionale in Bielorussia sono state lanciate in occasione della 145a sessione del Consiglio della FAO nel dicembre 2012, durante la quale è stata sottolineata la crescente importanza della Repubblica di Bielorussia "nella

come fornitore di alimenti ai mercati mondiali <...> e come importante produttore regionale di cereali" . Allo stesso tempo, la direzione <sup>240</sup>della FAO ha espresso particolari speranze per il potenziale della Bielorussia come produttore significativo a livello mondiale di macchinari agricoli, comprese le attrezzature per la meccanizzazione su piccola scala richieste dalle aziende agricole dei Paesi in via di sviluppo. Nel discutere le possibili aree di cooperazione, le parti hanno considerato prioritari la sicurezza alimentare, la gestione dei obsoletipesticidi , nonché la standardizzazione e lo sviluppo di atti legislativi in agricoltura e le esportazioni agricole.

Già nel febbraio 2014, la Bielorussia ha firmato un accordo con la FAO per fornirle assistenza tecnica per l'attuazione del progetto "Enhanced capacità di eliminare e prevenire il riutilizzo di pesticidi obsoleti come modello per affrontare il problema delle sostanze chimiche pericolose inutilizzate nell'ex Unione Sovietica" per "contribuire a una migliore protezione dell'ambiente e della salute pubblica nella regione e <... > portare l'interazione tra la Bielorussia e la FAO a un livello qualitativamente nuovo" .<sup>241</sup>

Nell'aprile 2014, questo progetto è entrato nella fase di attuazione concreta in Bielorussia. La sua peculiarità è stata quella di intensificare lo sviluppo e l'applicazione di un approccio sistematico al problema dell'eliminazione dei obsoletipesticidi , degli inquinanti organici persistenti e dei rifiuti pericolosi sul territorio del Paese. Il progetto, come in altri Paesi post-sovietici - Armenia, Azerbaigian, Georgia, Kazakistan, Kirghizistan, Moldavia, Russia, Uzbekistan, Ucraina, Tagikistan, Turkmenistan - dovrebbe portare a "ridurre il rischio dei pesticidi per la salute pubblica e l'ambiente" migliorando il sistema nazionale di contabilità e controllo dei pesticidi inutilizzabili, garantendo uno stoccaggio sicuro delle loro scorte e uno smaltimento sicuro dal punto

<sup>239</sup> Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura [risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/b10bd4bc389e384b.html>

<sup>240</sup> Sulla partecipazione della delegazione bielorussa alla 145a sessione del Consiglio della FAO [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ca0f7d03f5f2d39a.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ca0f7d03f5f2d39a.html)

<sup>241</sup> Sulla firma di un accordo con l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/dce3d77fce80d6c2.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/dce3d77fce80d6c2.html)

di vista ambientale. Il budget di questo progetto per la Bielorussia è di circa 560 mila euro con la prospettiva di aumentare i finanziamenti. Questo progetto è diventato uno dei principali inclusi nel Programma nazionale di cooperazione tra FAO e Bielorussia per il periodo 2014-2016, il cui budget ha superato i tre milioni di euro.<sup>242</sup> Il documento fa inoltre riferimento a progetti di assistenza tecnica per la coltivazione della colza su terreni contaminati da radionuclidi a causa dell'incidente della centrale nucleare di Chernobyl, per la gestione razionale e la protezione delle foreste dagli incendi e per la sicurezza alimentare.

Nell'ambito di questo Programma Paese, il Ministero bielorusso dell'Agricoltura e dell'Alimentazione ha anche richiesto alla FAO "di fornire assistenza tecnica per lo studio completo, la prevenzione e il controllo della peste suina africana, delle possibili fonti di penetrazione della malattia in Bielorussia" . Di conseguenza, il Paese sta ora attuando un progetto di assistenza tecnica della FAO "Assistenza per il controllo dei focolai di peste suina africana in Bielorussia" con un budget di 420.000 dollari.<sup>243</sup>

Come si può notare, in pochi anni l'interazione della Repubblica di Bielorussia con l'Unione Europea è aumentata.

La cooperazione tra la Bielorussia e l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO) ha dimostrato una tendenza ad espandersi e ad aumentare l'efficacia della cooperazione. E dobbiamo presumere che tutto questo sia solo l'inizio della strada verso nuovi progetti congiunti su larga scala tra Bielorussia e FAO nel settore agroindustriale, nonché verso l'espansione della cooperazione all'interno dell'Unione economica eurasiatica. Del resto, nel marzo 2015, la Commissione economica eurasiatica e la FAO hanno firmato un piano d'azione per il 2015-2018, la cui attuazione "contribuirà all'espansione della cooperazione pratica tra la CEE e la FAO in materia di politica agricola e sicurezza alimentare". Le aree prioritarie di lavoro congiunto comprendono la produzione vegetale e la protezione delle piante, l'allevamento e la salute degli animali, la politica alimentare, nonché la ricerca congiunta nel campo delle più recenti agricolotecnologie " . Si prevede che l'interazione con questa organizzazione internazionale nell'ambito dei settori summenzionati migliorerà la competitività delle piccole e medie imprese nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica e contribuirà a: 1) lo sviluppo della cooperazione in agricoltura attraverso l'innovazione; 2) il coinvolgimento delle organizzazioni non

<sup>242</sup> Progetto UE e FAO sull'eliminazione dei pesticidi obsoleti avviato in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://www.belta.by/ru/all\\_news/society/Project-ES-i-FAO-po-likvidatsii-vyshedshix-iz-upotreblenija-pestitsidov-startoval-v-Belarusi-i-665422.html](http://www.belta.by/ru/all_news/society/Project-ES-i-FAO-po-likvidatsii-vyshedshix-iz-upotreblenija-pestitsidov-startoval-v-Belarusi-i-665422.html)

<sup>243</sup> Dylenok, Y. La FAO e la Bielorussia hanno firmato un programma di cooperazione nazionale per 3,1 milioni di dollari / Y. Dylenok // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: [http://www.belta.by/ru/all\\_news/economics/FAO-i-Belarus-podpisali-stranovuju-programmu-sotrudnichestva-na-31-mln-i-681088.html](http://www.belta.by/ru/all_news/economics/FAO-i-Belarus-podpisali-stranovuju-programmu-sotrudnichestva-na-31-mln-i-681088.html)

governative nel processo decisionale nel campo della sicurezza alimentare; 3) lo sviluppo di nuovi standard e la revisione di quelli esistenti sulle misure fitosanitarie; 4) lo sviluppo della biotecnologia e dell'allevamento di piante e animali agricoli; 5) il miglioramento della sicurezza alimentare; 6) l'espansione delle <sup>244</sup>esportazioni agroalimentari

Un altro fatto interessante è questo. Nel giugno 2015, l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura ha proposto che la Commissione economica eurasiatica diventi membro a pieno titolo di questa organizzazione internazionale, il che faciliterebbe "l'armonizzazione del quadro contrattuale e giuridico dell'Unione economica eurasiatica con gli standard, le linee guida e le raccomandazioni internazionali", e consentirebbe anche di sviluppare più da vicino le aree prioritarie di cooperazione: nei settori dell'agricoltura biologica, della produzione di sementi, dell'unificazione delle tecniche genomiche <sup>245</sup>di agricoltura

Fondata nel 1967, l'**Organizzazione delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Industriale (UNIDO)** è stata creata per sostenere e coordinare gli sforzi della comunità internazionale nel campo dello sviluppo industriale, compresa la "ricerca a beneficio dei Paesi in via di sviluppo". Da allora, ha promosso la crescita industriale e il progresso tecnologico, l'uso più efficiente delle risorse umane, lo sviluppo equo dei Paesi attraverso l'industrializzazione, nonché lo sviluppo industriale e la protezione dell'ambiente e la cooperazione internazionale in materia di investimenti industriali e tecnologia. <sup>246</sup>

La Repubblica di Bielorussia partecipa alle attività dell'UNIDO dal 1985, promuovendo nell'ambito di questa organizzazione, innanzitutto, la sua iniziativa "per creare un meccanismo di accesso alle fonti di energia alternative e rinnovabili nell'ambito delle Nazioni Unite". Dall'inizio del XXI secolo, nel nostro Paese sono stati realizzati diversi progetti attraverso l'UNIDO: nel 2001-2004 - "Miglioramento delle infrastrutture a sostegno dell'innovazione nella Repubblica di Bielorussia", che ha portato alla creazione del Centro repubblicano per il trasferimento tecnologico e all'apertura dei suoi uffici regionali a Brest, Gomel, Grodno e Novopolotsk; nel 2006-2010 - "Miglioramento del sistema nazionale di trasferimento tecnologico nella Repubblica di Bielorussia sulla base delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione"; nel 2010-2013 - "Creazione di una rete unificata di uffici UNIDO

<sup>244</sup> Pivovar, E. CEE e FAO hanno firmato un piano d'azione per il 2015-2018 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica], - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/03/27/1068142.html>

<sup>245</sup> Pivovar, E. La FAO ha proposto alla Commissione economica eurasiatica di diventare membro a pieno titolo dell'organizzazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/fao-predlozila-cvrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-stat-polnopravnym-chlenom-organizatsii-5347-2015/>

<sup>246</sup> Feltham, R.J. The Diplomat's Handbook / R.J. Feltham; traduzione dall'inglese di V.E. Ulakhovich. - 3a ed. - Minsk: New Knowledge, 2002. - C. 133.

Bielorussia".<sup>247</sup> in

Nell'ottobre 2013 è stato adottato il Programma quadro di cooperazione tra Bielorussia e UNIDO per il periodo 2013-2017, che riunisce cinque aree principali di cooperazione: 1) ambiente ed energia, compresa la produzione e più pulita, la gestione dell'acqua, le energie rinnovabili e l'efficienza energetica; 2) formazione tecnologica, innovazione e sviluppo; 3) promozione degli investimenti e trasferimento tecnologico; 4) sviluppo e cooperazione delle piccole e medie imprese; 5) rafforzamento dei settori agroalimentare e automobilistico. Secondo questo documento, la Bielorussia dovrebbe partecipare all'attuazione del progetto "Greening of Economies in the Eastern Neighbourhood Region", lavorare alla creazione del Sistema Nazionale di Anticipazione Tecnologica e istituire il Centro UNIDO per la Cooperazione Industriale Internazionale nella Repubblica di Bielorussia: "Il compito principale del Centro sarà quello di sostenere gli sforzi del Governo per migliorare la competitività delle industriali inefficienti delle risorse imprese fornendo loro assistenza tecnica".<sup>248</sup>

<sup>249</sup> Accogliendo con favore gli sforzi dell'UNIDO per garantire la stabilità economica, sociale e ambientale, anche attraverso lo sviluppo del concetto di industria e innovazione verde, e partendo dalla necessità di raggiungere un consenso globale sul compito di garantire un reale accesso dei Paesi in via di sviluppo e dei Paesi con economie in transizione alle moderne tecnologie verdi, già nel 2012 la Bielorussia ha lanciato un'iniziativa per istituire un "fondo globale finalizzato ad aumentare l'accesso alle".

<sup>250</sup> Un anno dopo, "adottata alla Conferenza generale dell'UNIDO la Dichiarazione di " - un documento che esprime la volontà politica degli Stati parte di promuovere uno inclusivo e sostenibile ". Limasviluppo industriale come base per una crescita economica sostenuta - con la partecipazione della Bielorussia, rifletteva l'interesse nazionale del nostro Paese "a promuovere la cooperazione con i Paesi a medio reddito e a riconoscere la diversità dei percorsi di sviluppo progressivo come un valore della vita umana

Nell'aprile 2015, la Bielorussia ha proposto all'UNIDO di sviluppare un progetto interregionale per sostenere la formazione di partenariati e schemi di cooperazione tra Paesi a medio reddito volti a promuovere il loro sviluppo innovativo. Aree promettenti a questo proposito potrebbero essere il miglioramento del contesto normativo e delle

<sup>247</sup> Organizzazione delle Nazioni Unite per lo sviluppo industriale [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/fdf9f9c3dd42d34e.html>

<sup>248</sup> Sulla firma del Programma quadro di cooperazione con l'UNIDO [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c689bc13beeb861e.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c689bc13beeb861e.html)

<sup>249</sup> Sulla 40a sessione del Consiglio dell'UNIDO [Risorsa elettronica]. - 2012. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ceb43a11cde58ec5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ceb43a11cde58ec5.html)

<sup>250</sup> Sulla 15a sessione della Conferenza generale dell'UNIDO [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/bcfc4057b2a915c1.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/bcfc4057b2a915c1.html)

infrastrutture per lo sviluppo dell'imprenditoria innovativa, in quanto "la Bielorussia è interessata ad attrarre il potenziale dell'UNIDO per finalizzare la bozza del programma statale di sviluppo innovativo per i prossimi cinque anni, attrarre investitori stranieri per commercializzare le tecnologie bielorusse ad alta intensità di conoscenza e migliorare i meccanismi di partenariato pubblico-privato".<sup>251</sup>

Un esempio concreto di collaborazione efficace tra il sito della Repubblica di Bielorussia e l'Organizzazione delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Industriale potrebbe essere il progetto pilota di assistenza tecnica internazionale per il nostro Paese intitolato "Sostegno alle imprese dell'industria alimentare nella regione di Grodno - creazione del parco agroindustriale di Grodno". Si presume che alla creazione di questo parco agroindustriale parteciperanno organizzazioni internazionali, aziende private, autorità locali e istituti di istruzione superiore. L'obiettivo finale del progetto è fornire un'opportunità ai produttori-agricoltori di Grodno e ad altre entità economiche di entrare nel mercato europeo. Allo stesso tempo, "la prima fase di attuazione del progetto prevede la creazione di un impianto di lavorazione dei funghi con l'introduzione di tecnologie avanzate sulla base dell'azienda agricola "Paradise Valley" del distretto di Grodno". Qui verrà creato anche uno speciale centro di formazione per addestrare gli agricoltori, i manager e gli specialisti di altre entità economiche alle tecnologie avanzate nella produzione alimentare, per familiarizzarli con i requisiti dell'Unione Europea in questo settore e per impostare la produzione secondo gli standard europei. La seconda fase del progetto dovrebbe essere la creazione di un<sup>252</sup>centro sulla base dell'Università Agraria Statale di Grodno. Il progetto, stimato in quasi un milione di dollari, dovrebbe essere realizzato entro gennaio 2018. di ricerca

Un altro esempio di cooperazione nell'ambito del Programma Quadro di Cooperazione 2013-2017 è il progetto "Greening Economies in the Eastern Neighbourhood Region" con un budget totale di 12,5 milioni di euro, nell'ambito del quale è già stato costituito un pacchetto di finanziamenti da parte dei donatori e delle organizzazioni partner dell'UNIDO e sono iniziati i lavori sulla parte bielorusa - "Rafforzamento delle infrastrutture per modernizzare la produzione di componenti automobilistici in Bielorussia". In totale, la parte bielorusa ha offerto all'Organizzazione delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Industriale di implementare "circa 10 progetti scientifici, tecnici e innovativi nei seguenti settori in settori quali l'ambiente e l'energia, la promozione degli investimenti e il trasferimento tecnologico, lo sviluppo e la cooperazione delle piccole e medie imprese,

<sup>251</sup> Andrei Kobayakov ha incontrato i rappresentanti delle Nazioni Unite e dell'UNIDO [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5895>

<sup>252</sup> Gavritsky, S. La creazione del parco agroindustriale di Grodno permetterà agli agricoltori locali di entrare nel mercato europeo - Karl Shebesta / S. Gavritsky // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/sozdanie-grodnenskogo->

il rafforzamento dei settori agroalimentare e agroindustriale. Inoltre, si prevede di ampliare la collaborazione con l'UNIDO per quanto riguarda la previsione tecnologica e l'innovazione".<sup>253</sup>

Se parliamo dello spazio dell'Unione Economica Eurasiatica, ricordiamo che la Commissione Economica Eurasiatica insieme all'UNIDO sta già "sviluppando un programma di sviluppo innovativo del trasferimento tecnologico, aumentando la capacità di sostenere le infrastrutture aziendali, i industriali parchi e i cluster, nonché il potenziale commerciale e il sostegno alle esportazioni<sup>254</sup>". Il fatto è che la questione prioritaria che gli Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica si trovano ad affrontare è la transizione verso industrie ad alta tecnologia con elevata produttività del lavoro e valore aggiunto. Pertanto, lo sviluppo dei complessi industriali nei Paesi dell'integrazione post-sovietica dovrebbe basarsi sulle conoscenze e sulle migliori pratiche delle principali istituzioni internazionali specializzate nello sviluppo economico e industriale. Questo approccio consentirà di ottenere l'effetto dell'integrazione nel ciclo produttivo globale e la partecipazione alle catene di produzione globali. L'UNIDO possiede le competenze e l'esperienza necessarie in questo settore e rappresenta una piattaforma efficace per lo scambio di esperienze in materia di sviluppo industriale.<sup>254</sup>

<sup>253</sup> La Bielorussia offre all'UNIDO di implementare circa 10 progetti scientifici, tecnici e di innovazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/tech/view/belarus-predlagaet-junido-dlja-realizatsii-okolo-10-nauchno-tehnicheskikh-i-innovatsionnyh-proektov-152876-2015/>.

<sup>254</sup> Pivovar, E. La CEE insieme all'UNIDO sviluppa un programma di sviluppo innovativo / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/cek-sovmestno-s-junido-razrabatyvaet-programmu-innovatsionnogo-razvitiya-152166-2015>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!  
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY