O sucesso está em desenvolvimento

Sob as actuais condições difíceis, as zonas económicas livres (FEZ) continuam a ser um instrumento eficaz para acelerar o desenvolvimento das regiões bielorrussas e abordar eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta agora, para não deixar que o seu desempenho se deteriore. Afinal, é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país obtém uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso. Os residentes dos FEZ representam até 80% dos investimentos, até 54% das exportações de bens e até 37% da produção industrial nas regiões bielorrussas. Além disso, 22 novos residentes com projectos na transformação de madeira, indústria química, logística, agricultura e transformação de metais foram registados em 2022. O afluxo de residentes é facilitado pelos esforços contínuos das administrações do FEZ para encontrar novos investidores. A forma como as zonas económicas livres na Bielorrússia abordam eficazmente os problemas-chave da economia nacional é discutida neste estudo.

Boris Zalessky

Tem quase cinquenta anos de experiência profissional em jornalismo.

É agora professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional, Faculdade de Jornalismo, Universidade Estatal Bielorrussa. Os seus campos de investigação são as modernas relações internacionais; jornalismo internacional, economia internacional.

9 786205 615980

EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO

EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO

O sucesso está em desenvolvimento

Zonas económicas livres como pontos de crescimento

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

O sucesso está em desenvolvimento

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

O sucesso está em desenvolvimento

Zonas económicas livres como pontos de crescimento

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint
Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-52826-6.

Publisher:
Sciencia Scripts
is a trademark of
Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe
Printed at: see last page
ISBN: 978-620-5-61598-0

Copyright © Boris Zalesskij
Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Um modelo de relações económicas virado para o futuro 3

Conduzir o desenvolvimento numa direcção inovadora 15

Existem incentivos para os investidores 25

A optimização como impulso de desenvolvimento nas regiões 35

Um instrumento eficaz para um desenvolvimento acelerado 45

Literatura 59

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Um modelo de relações económicas virado para o futuro

A Lei da República da Bielorrússia "On Free Economic Zones", adoptada em 7 de Dezembro de 1998, define como um dos principais objectivos do estabelecimento de ZEEs a atracção de "investimentos na criação e desenvolvimento de produções orientadas para a exportação e importação-substituindo produções baseadas em novas e altas tecnologias"[1] . Mais de 20 anos de experiência na actividade dos FEZ estabelecidos no território do país mostram que durante este período este modelo de relações económicas nas regiões tem demonstrado muitas tendências positivas, e no futuro poderá transformar-se num instrumento ainda mais eficaz de desenvolvimento sócio-económico do Estado bielorrusso.

O FEZ de Minsk, que foi estabelecido na Bielorrússia em 1998, está a fazer bons progressos em direcção a este objectivo. No início de Fevereiro de 2020, já tinha incorporado 116 empresas residentes, 57 das quais eram investidores estrangeiros. A Zona Económica Livre de Minsk tem mais de 20 anos de história e atraiu mais de 2 mil milhões de dólares de investimentos, incluindo de investidores de mais de 20 países. Ocupando uma área de cerca de três mil hectares, compreende agora 23 locais em Minsk e na região da capital, incluindo em cidades como Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, onde a engenharia mecânica e a metalomecânica, as indústrias química e petroquímica, a madeira e a construção estão a operar com sucesso. Fabricantes tão conhecidos, não só na Bielorrússia, mas também no estrangeiro, como "Stadler-Minsk" são o peculiar cartão de visita da FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - comboios eléctricos e eléctricos; grupo de empresas "Alutech" - componentes para persianas de segurança, sistemas de portões; "Adani" - equipamento de raios X; "BELJI" - automóveis e camiões ligeiros; "S.A. Europe Industries Bisov" - bimetálicos e serras de ponta.

FOR AUTHOR USE ONLY

1 Lei da República da Bielorrússia sobre as Zonas Económicas Livres [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213

O facto de este centro industrial no mapa empresarial da Bielorrússia continuar a desenvolver-se muito activamente é evidenciado pelos factos. Basta dizer que em 2019, a administração da FEZ Minsk registou mais 17 novas empresas residentes. Uma delas em Dezembro de 2019 foi a Belagromash OJSC, que pretende estabelecer a produção de contentores ferroviários especializados em aço na Molodechno Metal Works, cujas propriedades inovadoras irão aumentar a velocidade de carga e descarga de mercadorias devido ao facto de novos contentores poderem ser levantados de um modo de transporte para outro - de uma plataforma ferroviária para uma plataforma rodoviária e vice-versa. O projecto também é atractivo devido ao facto de "o principal cliente dos contentores ser uma empresa estrangeira, pelo que as novas instalações de produção serão, tanto quanto possível, orientadas para a exportação". Serão criados pelo menos 130 postos de trabalho"[2] .

Na véspera de 2020, a BelMetr Limited Liability Company tornou-se residente da FEZ e planeia implementar um projecto de investimento em Zhodino para a produção de contadores de água anti-vandalismo com características melhoradas. Estes incluem: protecção anti-magnética; dispositivo antifraude contra influências externas na tampa; alta sensibilidade do medidor; eliminação de embaciamento da parte superior do corpo. E que "a produção terá lugar inicialmente em instalações arrendadas, com um novo edifício de produção planeado para o futuro"[3] .

As fileiras dos residentes de Minsk FEZ começaram a expandir-se de forma bastante intensa em 2020. Em meados de Janeiro, a Techno-Express JLLC, um dos principais fabricantes bielorussos de sistemas de apoio à vida dos automóveis de passageiros, foi registada aqui. A empresa planeia realizar um

FOR AUTHOR USE ONLY

2 A produção de contentores de carga será instalada em Molodechno [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/

3 Um projecto de investimento para a produção de contadores de água será implementado em Zhodino [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/

projecto de investimento no FEZ para produzir equipamento eléctrico para veículos de passageiros de tracção de locomotivas. Em particular, estamos a falar da produção de conversores de ar condicionado - "dispositivos concebidos para alimentar motores assíncronos de unidades de ar condicionado em vagões de passageiros ferroviários como parte de equipamentos eléctricos e complexos de suporte de vida"[4] . Este projecto tem tanto potencial de substituição de importações como de exportação, porque o principal consumidor destes produtos serão não só os caminhos-de-ferro bielorussos, mas também empresas interessadas nos países da CEI.

Uma semana mais tarde, um segundo residente, BEL-DOZER LLC, apareceu no FEZ em 2020. Planeia construir uma fábrica em Fanipole para produzir uma vasta gama de maquinaria especializada concebida para trabalhos de terraplanagem, construção e transporte. A fábrica destina-se a "produzir retroescavadoras, máquinas polivalentes para a construção e reparação, bem como niveladoras, máquinas especiais eficientes utilizadas na construção e manutenção de estradas e aeródromos. <...> O investimento no projecto ascenderá a mais de 1 milhão de euros"[5] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Outro novo residente da Zona Económica Livre de Minsk, Empil Ail LLC, registado aqui no início de Fevereiro de 2020, também estará localizado ali, em Fanipole. Uma característica distintiva do seu projecto de investimento será uma acentuada orientação para a exportação de produtos. O facto é que "a empresa planeia estabelecer a produção de elementos filtrantes de despoeiramento, bem como de elementos filtrantes quimicamente activos para purificação do ar, com base nos quais será organizada a produção de

4 O primeiro residente em 2020 está registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/

5 Um novo residente de FEZ Minsk construirá uma fábrica de maquinaria especial em Fanipole [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/

equipamento inovador de alta tecnologia"[6] , que será concebido, desenvolvido e fabricado exclusivamente por encomenda.

Finalmente, um exemplo muito recente. Em Maio, o sétimo residente do FEZ de Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, registado em Maio, que pretende estabelecer a produção de materiais especiais de pintura para marcações de estradas em Zhodino. "O custo do projecto de investimento está estimado em 10 milhões de dólares"[7] . Como podemos ver, à medida que 2020 chega, o FEZ de Minsk não está a abrandar, contribuindo para o desenvolvimento socioeconómico não só da região da capital, mas também do país como um todo.

A Zona Económica Livre "Brest" foi a primeira a ser estabelecida na República da Bielorrússia. Ocorreu em 1996. E hoje é um território económico diversificado, onde se podem desenvolver actividades de fabrico, tecnológicas, logísticas. Além disso, parte dela é adjacente a pontos de passagem de fronteira rodoviários e ferroviários e pode ser utilizada como uma componente logística. Desde a criação do FEZ, o investimento total aqui ultrapassou um bilião e meio de dólares. Este investimento está certamente a dar os seus frutos. Em três trimestres de 2019, os residentes de Brest FEZ quase duplicaram os seus pagamentos ao orçamento - de 20,9 milhões de rublos bielorrussos em 2018 para 41 milhões agora. Actualmente, já existem 73 empresas de 20 países a operar no seu território. Notavelmente, em 2018 "exportaram 700 milhões de dólares de bens, a geografia das exportações inclui 70 países do mundo"[8] . Um ano depois - no início de 2020 - "as entidades FEZ exportaram bens no valor de 718 milhões de dólares, e a geografia das exportações inclui 75 países em todo o mundo"[9] .

FOR AUTHOR USE ONLY

6 Um novo residente de FEZ Minsk produzirá equipamento não normalizado para purificação do ar [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020

7 Uma fábrica para produzir materiais de pintura será construída no território da FEZ Minsk em Zhodino [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020

8 Os residentes de Brest FEZ duplicaram as suas contribuições para o orçamento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3

9 História [Recurso electrónico]. -2020. - URL: https://fezbrest.com/history

Entre os países estrangeiros, a Alemanha lidera em termos de investimento em FEZs. Os investidores alemães são responsáveis por um terço do investimento estrangeiro total aqui. E as empresas de capital alemão demonstram uma elevada eficiência económica. Entre eles estão Santa Bremor, Discom, e Salamander Window and Door Systems, cujos produtos são bem conhecidos tanto na Bielorrússia como no estrangeiro. Em particular, em Abril de 2019, uma nova unidade de produção de tintas e vernizes, Discom, abriu no FEZ, com cerca de dois milhões de euros investidos na sua construção. Esta empresa faz parte da preocupação alemã DAW SE, fundada na Alemanha em 1895. "Actualmente, a Discom emprega mais de 250 especialistas. A abertura da nova fábrica criou cerca de 20 postos de trabalho adicionais para os residentes de Brest"[10] .

Os empresários italianos são muito activos no Brest FEZ, que "já investiram 3 milhões de euros em novos projectos e criaram 150 postos de trabalho. Em 2018, uma nova unidade de produção da empresa italo-belorrussa Frieza Industry foi inaugurada no local do Aeroport. Fabrica dispositivos de poupança de energia para equipamentos de refrigeração"[11] e apresenta uma das maiores taxas de crescimento das exportações entre as empresas FEZ. Gostaríamos de lembrar que já em 2010 o Ministério do Desenvolvimento Económico italiano, o Ministério dos Negócios Estrangeiros e o Comité Executivo Regional de Brest assinaram uma declaração sobre a criação de uma região industrial italiana na FEZ com uma área de 26 hectares. Um ano mais tarde, foi adoptado em Trieste um Memorando de Entendimento sobre o desenvolvimento desta zona industrial, o qual previa a criação de condições máximas favoráveis para atrair investidores italianos e delineou "o desenvolvimento da zona industrial italiana em Brest como centro de transporte e logística, assegurando o transbordo e o trânsito entre a União Europeia, a

FOR AUTHOR USE ONLY

10 A abertura das novas instalações de produção Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB

11 A discussão do Fórum Empresarial Bielorrusso-italiano continuou em Brest [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste

União Aduaneira e, a longo prazo, a China"[12] . Assim, as perspectivas para o negócio italiano no FEZ de Brest são enormes.

Os empresários polacos também estão a demonstrar grande interesse no FEZ. Actualmente existem 11 empresas com capital polaco a operar aqui, incluindo a Stomil Sanok BR. Os investidores deste país europeu "ocupam o terceiro lugar depois da Alemanha e da Rússia". Os investimentos polacos representam 17 por cento do total"[13] . Em particular, em Março de 2019, a English Windows Ltd. com investimentos polacos foi registada aqui. "Existem planos para criar pelo menos 20 postos de trabalho na nova empresa"[14] . É possível que em 2020, o acordo de cooperação assinado em Abril de 2017 entre a administração de Brest FEZ e a Agência de Desenvolvimento Económico da Baixa Silésia obtenha o seu maior desenvolvimento sob a forma de projectos específicos.

O interesse na cooperação com Brest FEZ é também demonstrado por empresários israelitas, que têm um bom exemplo a seguir: o actual residente da zona económica livre é "uma empresa com capital israelita Fa-UH, que estabeleceu no FEZ a produção de aditivos alimentares para a produção agrícola"[15] . Em Setembro de 2019, uma delegação da cidade israelita de Ashdod, cujo porto é o maior de Israel e através do qual passa 60% de toda a carga importada para o país do Médio Oriente, incluindo a de Santa Bremor, residente na FEZ. Espera-se que o diálogo entre Brest e Ashdod, iniciado entre os dois lados, se desenvolva num futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Os empresários suíços têm o seu próprio interesse no FEZ. São atraídos, antes de mais, pela localização vantajosa do aeroporto de Brest, que permite a sua utilização para voos de aviação privada. Mais adiante, poderia ser possível

12 Zalessky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. A View from Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

13 Reforço das Parcerias [Recurso Electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi

14 Novo residente de Brest FEZ registado [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB

15 A administração de Brest FEZ acolheu uma reunião com uma delegação de Israel [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya

localizar aqui "instalações de produção de empresas com capital suíço, ligadas à engenharia mecânica e à produção alimentar"[16] .

O volume das exportações das empresas residentes na **Zona Económica Livre de Grodnoinvest em 2019** aproximou-se dos mil milhões de dólares, aumentando quase 10% em relação a 2018. Isto levou a quota do FEZ no total das exportações de bens industriais na Região de Grodno para 42%. Globalmente, o volume de negócios dos residentes de FEZ ultrapassou um bilião e meio de dólares com um excedente de mais de 380 milhões de dólares. Existem dois vectores principais na geografia destes fornecimentos de exportação: pós-soviético - Rússia e Ucrânia; e europeu - Polónia, Lituânia, Roménia, e Letónia. A base das exportações bielorrussas "foi formada por empresas da indústria da madeira e do mobiliário (30% do total das exportações), da transformação alimentar (27%), da construção de máquinas e dos sectores de transformação de metais"[17] . As empresas das indústrias química e têxtil, bem como do fabrico de veículos e equipamento, borracha e produtos de plástico também devem ser mencionadas. O FEZ vê as perspectivas de desenvolvimento na atracção de novos residentes que poderiam contribuir para aumentar ainda mais as exportações de bens e serviços através das suas actividades.

FOR AUTHOR USE ONLY

Deve lembrar-se que Grodnoinvest FEZ, estabelecida em 2002, tem agora 12 territórios não só em Grodno mas também em cidades da região de Grodno como Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon e Svisloch. A partir de meados de Janeiro de 2020, 75 empresas com capital de 41 países operavam no FEZ. Em 2019, quatro empresas da Bielorrússia, Áustria e Polónia dedicaram-se à transformação de madeira e à produção de produtos minerais não metálicos, com um investimento total declarado de mais de 190 milhões de dólares,

16 A administração de Brest FEZ discutiu propostas da comunidade empresarial suíça [recurso electrónico]. - 2018 . - URL: https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii

17 As exportações por residentes do FEZ Grodnoinvest em 2019 aproximaram-se dos mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020

incluindo activos fixos, tornaram-se residentes do FEZ, onde são oferecidas aos potenciais investidores parcelas de terreno e áreas de produção com infra-estruturas de engenharia e transporte, impostos, alfândegas e outras preferências que permitem reduzir significativamente os custos dos projectos e aumentar a competitividade dos produtos manufacturados. Pretendem construir fábricas altamente eficientes em Grodno e Svisloch, criando lá mais de 560 novos empregos. Ao mesmo tempo, "a maioria dos produtos será fornecida aos países da União Europeia"[18] .

O ano 2020 também teve um início muito produtivo para o FEZ. Em particular, em Fevereiro, a empresa EUECOPAK foi registada aqui como residente, que pretende investir mais de um milhão de dólares na criação de instalações de produção para a produção de embalagens de papel descartável e louça de mesa. O tema é sem dúvida de interesse actual na Bielorrússia, onde estão a ser tomadas medidas a nível legislativo para encorajar as empresas a mudar para embalagens amigas do ambiente, incluindo papel. O novo residente FEZ deverá produzir sacos de papel Kraft com e sem pegas, embalagens de cartão tipo Lunchbox, paus de cocktail de papel e copos para bebidas frias e quentes. Espera-se que estes produtos "sejam vendidos predominantemente em mercados estrangeiros. A percentagem de vendas de exportação excederá 85%. Os principais mercados serão na União Europeia"[19] . Para além disso, serão criados 25 novos postos de trabalho.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em Fevereiro de 2020, ZOV-MARKET tornou-se residente da FEZ e estabelecerá uma empresa moderna para a produção de tábuas secas, vigas e peças de mobiliário em bruto com base numa instalação de construção em progresso em Grodno. Caracteristicamente, "70% da produção será exportada

18 Quatro empresas com projectos de investimento no valor de 190 milhões de dólares tornaram-se residentes do FEZ Grodnoinvest em 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/

19 Um novo residente do FEZ Grodnoinvest irá produzir embalagens de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/

para a União Europeia"[20] . Um dos novos residentes do FEZ pode tornar-se uma empresa logística Berango de França, que está interessada em implementar no território do FEZ Grodnoinvest um projecto de investimento "para criar um terminal logístico multimodal para a manipulação e limpeza de contentores e tanques"[21] . As negociações sobre este projecto específico foram realizadas com a administração do FEZ em Grodno, em Fevereiro de 2020.

Os residentes da BMS existentes estão também a expandir activamente a produção de produtos orientados para a exportação. Por exemplo, em Fevereiro de 2020, Terrazit Plus LLC demonstrou um novo e inovador VPC ALPHA Grip da série Constellation como parte do projecto inovador da Virpil Controls para criar dispositivos de controlo virtual de aeronaves, helicópteros e protótipos de naves espaciais. É importante notar que este "produto é procurado no mercado da Europa Ocidental, quase toda a produção é para exportação"[22] , e o projecto envolve pilotos, desenhadores, construtores e criadores de software.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em 2019, a Belabedding FLLC, que é residente da FEZ desde 2006, começou a produzir novos produtos - Boxspringbett continental beds. E agora "mais de 80% dos produtos da empresa são exportados para países da Europa Ocidental"[23] . É de supor que as medidas tomadas na ZEE trarão resultados ainda mais fortes em termos de aumento das exportações de produtos dos residentes da zona económica livre "Grodnoinvest" em 2020.

Em Junho de 2019, entrou em vigor na República da Bielorrússia **um** regime de **zona económica especial** (ZEE) para o complexo logístico

20 ZOV-MARKET LLC está registada como residente da FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/

21 Uma empresa francesa considera estabelecer um terminal no FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/

22 FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" apresentou novos produtos inovadores [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/

23 A FEZ Grodnoinvest residente em Belabedding FLLC lançou a produção de novos produtos [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/

multimodal **Bremino-Orsha**, localizado na aldeia de Bolbasovo, Distrito de Orsha, Região de Vitebsk. Isto significa que a Bielorrússia tem um segundo complexo económico a funcionar de forma semelhante. O parque industrial sino-belarusiano Velikiy Kamen (Grande Pedra) foi o primeiro da lista das ZEEs em 2015. É de notar que o Código Aduaneiro da União Económica Eurasiática (UE) restringe estritamente a possibilidade de estabelecer tais entidades territoriais nos Estados membros da associação de integração. Em particular, apenas "três dessas zonas podem ser estabelecidas na Rússia, duas na Bielorrússia e uma na Arménia, Cazaquistão e Quirguizistão".[24] . Como lembrete, o termo "zona económica especial" é utilizado para descrever um território que tem "um estatuto jurídico especial em relação ao resto do país e condições económicas preferenciais para os empresários"[25] . As ZEEs são criadas para atrair investimento directo estrangeiro, criar novos empregos para pessoal altamente qualificado, desenvolver a base de exportação, minimizar custos devido à ausência de direitos de exportação e importação, aproximar a produção do consumidor, utilizar mão-de-obra mais barata, e desenvolver territórios.

FOR AUTHOR USE ONLY

O Bremino-Orsha SEZ pretende atrair investidores para ele com uma série de benefícios e vantagens fiscais. Em particular, taxas zero de imposto para lucros (durante 9 anos), imóveis (durante 20 anos), e dividendos (até 1 de Janeiro de 2033), e taxas zero de imposto offshore, imposto sobre o valor acrescentado de exportação (IVA) quando exportar bens manufacturados fora da UE, e IVA quando vender, alugar ou arrendar imóveis por residentes (até 1 de Janeiro de 2033), finalmente, um regime jurídico especial por um período de 50 anos para o processamento industrial, comércio por grosso, comércio electrónico, logística e serviços de armazenamento, serviços postais, serviços de informação e administrativos, e I&D. Para tal, dois sectores estão a ser criados

24 A Zona Económica Especial de Bremino-Orsha começou a operar em Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html

25 Zona Económica Especial (SEZ) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

na ZEE - um sector industrial e um sector logístico. O primeiro sector abrigará a produção de electrodomésticos e electrónica, produtos farmacêuticos e preparações, produtos alimentares - café, chá, arroz - assim como autopeças, perfumes e cosméticos, produtos químicos domésticos e joalharia. Haverá também lojas prontas, showrooms, armazéns, um centro de negócios e um parque de estacionamento.

Quanto ao sector da logística, "incluirá terminais rodoviários, ferroviários e aéreos. Haverá um posto de desalfandegamento 24 horas por dia, serviços fitossanitários e veterinários, uma agência bancária, um agente de seguros e um posto de despachante aduaneiro dentro da zona económica especial"[26] . Em Dezembro de 2023, data de conclusão do projecto, os investimentos neste complexo industrial e logístico multimodal totalizarão 200 milhões de dólares. Prevê-se a construção de um total de 17 mil metros quadrados de escritórios, 190 mil metros quadrados de armazém e 280 mil metros quadrados de espaço de produção. Mais 1,7 mil lugares de estacionamento para camiões. O terminal ferroviário irá tratar dos fluxos de carga entre a Europa e a Ásia, o que já hoje torna possível planear que "entre 2018-2022 o fluxo total de trânsito através de Bremino-Orsha ascenderá a 10 milhões de toneladas, atingindo a sua capacidade total de 12 milhões de toneladas de carga por ano está planeado para 2026"[27] .

FOR AUTHOR USE ONLY

É importante notar que os primeiros passos na implementação deste projecto já foram dados. Em Fevereiro de 2019, o primeiro comboio de exportação com mais de quarenta contentores de bens bielorussos deixados aqui para a cidade chinesa de Nanchang. O seu tempo de viagem é de dez dias. "O transporte por mar demoraria 40 dias. O comboio funcionará uma vez por

26 A Zona Económica Especial de Bremino-Orsha começou a funcionar em Bolbasovo [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/

27 A Bielorrússia lança a segunda zona económica especial com regime fiscal preferencial [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti__kompaniy/1260614/

mês"[28] . Também em Fevereiro de 2019, o Bremino Group Ltd. abriu a primeira fase do complexo Bremino-Orsha em Bolbasovo, na qual foram investidos cerca de 20 milhões de dólares. Um terminal logístico rodoviário com um parque de estacionamento para 212 camiões está agora operacional e já efectuou o transbordo de quase dois milhões de toneladas de carga por ano. O edifício administrativo e de recreio alberga os serviços aduaneiros, veterinários e de inspecção fitossanitária, que funcionam 24 horas por dia, sete dias por semana. A infra-estrutura já existente permite a recolha e manuseamento da carga e a recepção dos serviços necessários para apoiar o processo logístico.

No início de Dezembro de 2019, o Grupo Bremino assinou um acordo com o parceiro chinês Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, para estabelecer uma cidade internacional de comércio rodoviário de seda na ZEE, que, espalhada por 62 hectares, será um complexo de comércio e exposição em grande escala, e espera-se que "realize operações de comércio grossista e pequeno grossista de bens de consumo, entrega e armazenagem, operações de comércio electrónico e exposições de produtos de vários países asiáticos"[29] . Os investimentos neste projecto, que está a ser implementado como parte da iniciativa "Belt and Road" da China, irão exceder os 128 milhões de rublos bielorrussos.

FOR AUTHOR USE ONLY

Todos estes exemplos ilustram muito eloquentemente uma verdade simples: apesar da difícil situação na economia global devido à pandemia do coronavírus, nunca se deve parar de procurar novos caminhos para o futuro. Tanto mais que os contornos de amanhã já começam a emergir hoje de muitas maneiras. O funcionamento de zonas económicas livres e zonas económicas especiais, cuja influência na vida económica do país está a tornar-se cada vez mais proeminente, pode ser razoavelmente contado entre elas na Bielorrússia.

28 Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: no cruzamento / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Fev. - P. 9.

29 Uma cidade de comércio internacional surgirá na Zona Económica Especial de Bremino-Orsha [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/

Conduzir o desenvolvimento numa direcção inovadora

A Região Vitebsk está entre as regiões da Bielorrússia onde, segundo o chefe de Estado bielorrusso, "é necessário tomar medidas tecnológicas e organizacionais para enfrentar os problemas que aí existem"[30] e orientar o desenvolvimento da região numa direcção inovadora. Uma das verdadeiras ferramentas utilizadas na região para abordar esta tarefa é a zona económica livre (FEZ) Vitebsk, criada há vinte anos - em 1999. Até Agosto de 2018, consistia em 13 sectores, incluindo sete em Vitebsk, quatro em Orsha, e um cada um nos distritos de Vitebsk e Postavy.

Em Agosto de 2018, a fim de continuar a desenvolver as zonas económicas livres e intensificar a atracção de investimentos nacionais e estrangeiros, a República da Bielorrússia adoptou o Decreto n.º 346, que falava da necessidade de expandir o território e optimizar as zonas económicas livres existentes no país - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton. Partiu-se do princípio de que as medidas adoptadas no decreto "permitirão acomodar os residentes com vista às suas perspectivas de crescimento futuro, organizar empregos, utilizar de forma óptima as parcelas de terreno livres com as infra-estruturas de engenharia e transporte disponíveis, e contribuirão também para atrair investimentos na criação de produções orientadas para a exportação e para a substituição das importações"[31] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Note-se que este decreto identificou 16 sectores só no FEZ Vitebsk, localizado não só em redor de Vitebsk, mas também noutras cidades e vilas da região - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, bem como em redor das aldeias de Kosachi e Kopti no distrito de Vitebsk, cada

30 Reunião sobre o desenvolvimento do complexo agro-industrial da região de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31 A Bielorrússia considerará a possibilidade de levantar um empréstimo para a construção de infra-estruturas energéticas em FEZ [recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoj-infrastruktury-330424-2018/

uma das quais pode e deve receber impulsos poderosos para o desenvolvimento. E estes planos já começaram a ser implementados na prática. Quarenta e oito empresas com a participação de investidores de 14 países, incluindo Alemanha, República Checa, Rússia, Polónia, Reino Unido, EUA, Israel, Chipre, Estónia, incluindo a alemã Vitella, polaca Dekora East, UK LINPAK Packing East, começaram a operar no seu território, A "Soyuz-Kabel" da Estónia, a "CESS-Bel" dos EUA e uma série de outras empresas que operam em 25 direcções de produção, incluindo engenharia mecânica, electrónica, medicina veterinária, química, combustíveis, alimentação e indústrias ligeiras. E o número total de empregados nas empresas residentes era de cerca de 11 mil pessoas.

Em Dezembro de 2018, o primeiro residente com capital lituana apareceu em FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, cujo local de produção se situa no primeiro sector da FEZ no território do antigo aeródromo militar nos arredores de Vitebsk, que se chama Zhurzhevo. O novo residente faz parte de um dos maiores fabricantes e exportadores de mobiliário e aglomerado de partículas do Báltico - a holding internacional VMG, com sede em Klaipeda, que incorpora várias empresas na Lituânia, Ucrânia e Bielorrússia. O projecto proposto para a zona económica livre de Vitebsk envolve a construção de uma serração e fábricas de produção de aglomerado e mobiliário. Será implementado em duas fases. "Inicialmente, até 2023 serão investidos mais de 50 milhões de euros no desenvolvimento da actividade produtiva e serão criados cerca de 200 locais de trabalho. O volume total da transformação da madeira nas empresas da exploração será de cerca de 700.000 metros cúbicos por ano. No total, serão criados pelo menos 500 postos de trabalho"[32] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Entre os estados com os quais os residentes do FEZ de Vitebsk estão a desenvolver com sucesso a cooperação é a Letónia. Em três trimestres de 2018, o seu volume de negócios comercial com entidades económicas letãs

32 Um residente com capital lituano registado em FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/

aproximou-se dos 25 milhões de dólares, o que representava mais de um terço do volume de comércio mútuo de toda a região de Vitebsk com este país báltico. "As seguintes empresas estão envolvidas em transacções de exportação e importação com a Letónia: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"[33] .

Resultados ainda mais significativos são característicos da interacção dos residentes do FEZ Vitebsk com parceiros russos, especialmente de Moscovo e da Região de Moscovo. Assim, só na primeira metade de 2018, o volume de negócios com eles excedeu 60 milhões de dólares, e os líderes da cooperação empresarial com os moscovitas incluem não só a JSC Vitebsk Carpets, mas também a "empresa estrangeira VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika[34] e uma série de outras.

Outros planos específicos do FEZ Vitebsk para expandir a geografia da cooperação internacional são também de interesse. Por exemplo, a empresa chinesa Blue Lotus planeava lançar aqui um projecto em 2019 com um investimento de pelo menos 300 milhões de dólares. O investidor chinês planeia criar "até dez empresas de produção de produtos de madeira, desde biomateriais combustíveis a mobiliário" no território da zona económica livre[35] . Um grupo de empresas dos Emiratos Árabes Unidos AL Maya Group, cujos representantes visitaram Vitebsk em Julho de 2018, considerou os produtos farmacêuticos como uma das áreas promissoras para a cooperação de investimento, "uma vez que os parceiros do Médio Oriente têm uma vasta experiência nesta área"[36] . Finalmente, em Setembro de 2018, a administração da FEZ Vitebsk assinou um acordo de cooperação com a empresa indiana India Advisory, que, segundo as

FOR AUTHOR USE ONLY

33 Participação da administração FEZ Vitebsk no Fórum Empresarial Bielorrusso-Latviano [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

34 Participação da administração FEZ Vitebsk numa apresentação abrangente da região de Vitebsk em Moscovo [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

35 É assinado um acordo de intenções entre a administração da FEZ Vitebsk e uma empresa chinesa [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

36 A administração da FEZ Vitebsk foi visitada por homens de negócios dos EAU [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

partes, "servirá de impulso para uma maior cooperação frutuosa e atracção de investimentos indianos na região de Vitebsk"[37] .

Os residentes de FEZ Vitebsk demonstraram uma elevada taxa de crescimento na atracção de investimento directo estrangeiro em 2019 - três vezes e meia mais, atingindo 16,5 milhões de dólares. Como resultado, "a quota do FEZ "Vitebsk" na carteira de investimentos da região de Vitebsk para 2019 foi de quase 39% e aumentou 10 pontos percentuais em comparação com 2018"[38] . Entre os residentes do FEZ que mostraram maior actividade de investimento estão JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Um total de 50 residentes começaram a implementar os seus projectos na FEZ, quase metade dos quais com capital estrangeiro. É de notar que em 2019 o "estatuto de residente do FEZ "Vitebsk" foi concedido a oito organizações criadas com a participação de investidores da Lituânia, Suécia, Espanha, Rússia e Bielorrússia. O montante total de investimentos nos novos projectos ultrapassa os 52 milhões de dólares, e espera-se que sejam criados pelo menos 270 postos de trabalho"[39] . Para todas as aparências, estes números só irão crescer num futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em Novembro de 2019, foi acrescentado um novo residente - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, envolvendo um investidor da Lituânia e um projecto para a produção de materiais de construção à base de dolomite. Este é um projecto para produzir tijolos de Lego e outros materiais de construção decorativos feitos de matérias-primas amigas do ambiente. A unidade de produção ficará situada no território do antigo aeródromo na periferia de Vitebsk. Aparentemente, o projecto tem uma perspectiva a longo prazo, uma vez

37 Participação da administração da FEZ "Vitebsk" no fórum empresarial bielorrusso-índio [Recurso electrónico]. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

38 Os residentes da FEZ Vitebsk aumentaram o volume de investimentos directos estrangeiros em 3,5 vezes [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/

39 Investidores de 4 países estão a planear lançar projectos no FEZ Vitebsk este ano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/

que as reservas totais de dolomite na região de Vitebsk "estão estimadas em mais de 5 mil milhões de toneladas a uma profundidade de 2,5 a 38 metros, das quais 878 milhões de toneladas são reservas comprovadas. O depósito de dolomite de Ruba é um dos maiores entre os explorados na Bielorrússia"[40] . De facto, por esta razão, a produção de materiais de construção baseados em matérias-primas naturais é uma das áreas prioritárias de desenvolvimento económico da região de Vitebsk.

Outra área muito promissora para o desenvolvimento do FEZ "Vitebsk" é a produção de madeira. Existem já cinco empresas residentes especializadas neste sector. Em particular, VMG Wood Art LLC está a criar um complexo de trabalho de madeira verticalmente integrado. Outra LLC Akitama está a construir uma fábrica para a transformação de madeira de baixa qualidade e produção de pellets de madeira-combustível. E Karelia Venirs está a organizar a produção de folheados. Além disso, mais dois projectos estavam em processo de registo no FEZ, incluindo um para a instalação de produção de maquinaria e equipamento para a indústria da madeira.

FOR AUTHOR USE ONLY

Dado o óbvio interesse crescente dos investidores em projectos de transformação de madeira, o FEZ "Vitebsk" tomou a iniciativa de criar um cluster de transformação de madeira na região, envolvendo a associação de fabricantes, centros de investigação e instituições de ensino, que se espera venha a proporcionar condições favoráveis para a implementação de inovações. Afinal, "esta forma de cooperação estimulará os desenvolvimentos científicos e a sua aplicação prática". Como resultado, aumentará a profundidade da transformação das matérias-primas de madeira e criará produtos com maior valor acrescentado"[41] . As empresas, instituições de ensino adicional, instituições

40 Um novo residente da FEZ Vitebsk irá criar a produção de materiais de construção a partir de dolomite [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/

41 FEZ Vitebsk propõe a criação de um cluster de trabalho da madeira [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/

educacionais que formam especialistas para esta indústria, incluindo o Colégio Técnico Estatal de Vitebsk, podem tornar-se participantes deste agrupamento. Está prevista a assinatura de um acordo sobre a criação do cluster da madeira na Primavera de 2020 no âmbito do Fórum Económico Internacional em Vitebsk. Deve assumir-se que tal forma de coordenação, que implica um efeito sinergético na produção, ajudará realmente a introduzir inovações não só na zona económica livre, mas também fora dela.

Note-se que o surgimento deste agrupamento na região de Vitebsk pode continuar e complementar a direcção inovadora do desenvolvimento da região norte da Bielorrússia. Como lembrete, em Outubro de 2017, o cluster de inovação e petroquímica industrial Novopolotsk foi já aqui estabelecido, que incluía o Comité Executivo da cidade Novopolotsk, a Universidade Estadual de Polotsk, JSC Naftan, JSC Building and Construction Centre No. 16, Novopolotsk, LLC Interservice e Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Prevê-se que o número de participantes quase duplique já em 2020, incluindo participantes estrangeiros. Em particular, poderiam ser os parceiros chineses de Weihai na província de Shandong, a cidade gémea de Novopolotsk, que estão interessados nos desenvolvimentos inovadores dos cientistas Polotsk na criação de novos tipos de produtos petroquímicos e na melhoria das características do combustível produzido. Uma empresa da República Checa, que está interessada em entrar no mercado bielorusso, parece estar entre os potenciais parceiros do cluster.

FOR AUTHOR USE ONLY

O interesse crescente dos parceiros estrangeiros no cluster petroquímico leva os seus organizadores a optimizar os mecanismos de interacção entre os seus participantes. Por este motivo, está prevista a criação de uma associação aqui em 2020, que actuará como centro coordenador e formará propostas para melhorar os requisitos regulamentares que regem as actividades dos sujeitos desta infra-estrutura inovadora. Além disso, "a associação assumirá também a organização de eventos para desenvolver uma interacção eficaz dos participantes, construir uma

carteira de encomendas conjuntas, promover a imagem do agrupamento e melhorar o pessoal das suas actividades"[42] . Há todos os motivos para acreditar que este formato de cooperação também pode ter o efeito mais benéfico no desenvolvimento inovador da economia da região de Vitebsk.

O primeiro residente registado no FEZ em 2020 foi BelBanka LLC, estabelecido com a participação de um investidor da Rússia. O projecto de investimento desta empresa envolve a reconstrução e modernização de instalações de produção nos arredores de Vitebsk e no local de Vityaz, bem como a instalação de duas linhas para a produção de latas para conservas industriais de produtos alimentares. A produção terá início em 2021. A matéria-prima, folha-de-flandres, será fornecida pela fábrica de laminagem de metais Miorsky situada em Vitebsk Oblast e será comissionada no segundo trimestre de 2021. Como resultado, BelBanka LLC "estará envolvido na produção de latas de uma só peça, onde o fundo e a superfície lateral são de uma só peça, apenas a tampa é enrolada. Na segunda fase, a empresa produzirá produtos pré-fabricados constituídos por três partes (fundo, corpo e tampa).[43] . Um detalhe importante: quando a nova fábrica atingir a sua capacidade total, o volume de produção duplicará. E tudo isto será enviado para mercados estrangeiros.

FOR AUTHOR USE ONLY

O quadro de investimento para 2020 no FEZ Vitebsk é muito complementado pelo facto de já existirem planos para se registarem como residentes pelo menos seis empresas criadas com investidores do Canadá, China, Azerbaijão, e Rússia. Os investimentos totais nestes projectos excederão 100 milhões de dólares, e o número de postos de trabalho criados será de pelo menos 300. Em Polotsk, por exemplo, a Belsun International High Technology Corporation Ltd, residente na FEZ, criará uma produção de alta tecnologia de

42 Está previsto que o número de participantes no cluster petroquímico Novopolotsk seja quase duplicado [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/

43 Um investidor russo irá criar uma produção de latas de lata no FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/

produtos químicos de baixa tonelagem, que não têm análogos no espaço pós-soviético. O investidor azerbaijanês produzirá produtos inovadores concebidos "para servir vários tipos de maquinaria, incluindo em condições de funcionamento adversas". Espera-se que a produção comece até ao final de 2020, e os produtos serão totalmente expedidos para os mercados estrangeiros.[44].

Em Polotsk, um investidor bielorrusso pretende instalar a produção de recipientes de aço inoxidável e criar cerca de 20 postos de trabalho. A fábrica de JV Novopolotsk de estruturas metálicas tecnológicas bielorrusso-russo está a considerar um projecto com cerca de 10 milhões de USD em investimentos em galvanização a quente na aldeia de Farinovo, distrito de Polotsk. Cerca de 28 milhões de dólares serão investidos por uma empresa chinesa num complexo de processamento de madeira na periferia de Vitebsk. Belmatch Ltd. em Postavy será especializada na produção de palha de fósforo. Em Orša, uma empresa bielorrussa tentará estabelecer a produção de pellets de combustível, e Zavod PAK JSC iniciará um projecto para estabelecer a produção de componentes para camiões basculantes.

FOR AUTHOR USE ONLY

Outro desenvolvimento de investimento significativo terá lugar no FEZ Vitebsk em 2020, uma vez que a holding lituana VMG Group decidiu expandir o financiamento de um projecto de investimento já em curso no FEZ de 100 para 200 milhões de euros. Para este fim, o investidor está pronto a organizar a produção adicional de mobiliário de madeira maciça para além do complexo de processamento de madeira verticalmente integrado que está a ser criado. Isto aumentará o número de postos de trabalho criados pelos projectos da holding para 1.000"[45] . O objectivo é iniciar em 2021 a produção de novos produtos -

44 Um investidor do Azerbaijão irá criar uma produção de alta tecnologia de química de baixa tonelagem na FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020

45 A holding lituana VMG Group aumentará os investimentos em projectos na FEZ Vitebsk para 200 milhões de euros [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/

mesas e cadeiras - na nova fábrica de mobiliário, cujo principal comprador será a IKEA, que está actualmente a ajudar a financiar o projecto.

É de notar que a economia da Região de Vitebsk atraiu mais de um bilião de dólares em investimentos em 2019. Graças a uma política activa de investimento, a primeira fábrica para a produção de cilindros de aço sem costura na Bielorrússia foi aqui colocada em funcionamento. Foram abertas novas empresas e fábricas de transformação de madeira em Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki, distritos de Polotsk. "Um complexo de secagem de cereais da exploração avícola de frangos de carne Vitebsk no assentamento urbano de Surazh, uma loja de processamento de soja da empresa Ekomol-Agro, foi encomendado"[46] . Além disso, o Complexo Agrícola Yubileiny está a concluir a construção do maior complexo leiteiro da Bielorrússia, Kupalinka, para mais de duas mil vacas. No primeiro semestre de 2020, outros dois objectos inovadores da empresa agrícola Ustye, um complexo de secagem de grãos de 10 mil toneladas para a preparação de culturas agrícolas e um complexo leiteiro com um sistema de ordenha robotizado, serão postos em funcionamento. Não se trata de uma lista completa. Este é o ritmo estabelecido pelos investimentos hoje atraídos para desenvolver apenas uma das regiões da Bielorrússia, encorajando a criação de novos pontos de crescimento no seu território.

FOR AUTHOR USE ONLY

46 Bogacheva, O. Mais de mil milhões de dólares de investimentos atraídos na economia da região de Vitebsk em 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/

FOR AUTHOR USE ONLY

Existem incentivos para os investidores

Em Dezembro de 2021, o Conselho da República da Assembleia Nacional da República da Bielorrússia aprovou alterações à Lei sobre as Zonas Económicas Livres (FEZ), que prevêem a transferência de poderes para alterar as fronteiras destes territórios do Chefe de Estado para o Governo. "Ao mesmo tempo, o presidente do país continuará a aprovar a inclusão de territórios agrícolas e florestais nos limites das zonas económicas livres"[47] . Espera-se que esta inovação encurte o tempo desde a ideia até ao início de novos projectos de investimento nos territórios, que são considerados como pontos de crescimento nas regiões, uma vez que encorajará potenciais investidores a investir recursos em FEZ. Uma regra clara permanece inalterada para eles: as fronteiras do FEZ podem ser expandidas exclusivamente para projectos de investimento específicos.[48] . Recorda-se que a própria lei "Sobre as Zonas Económicas Livres" foi adoptada em Dezembro de 1998. Nele, um dos principais objectivos do aparecimento dos FEZ é definido como "atracção de investimentos para a criação e desenvolvimento de produções orientadas para a exportação e importação-substituindo produções baseadas em novas e altas tecnologias"[49] . É de notar que existem apenas seis FEZs a operar na Bielorrússia. A 1 de Outubro de 2021, estavam registadas 429 empresas com o número de empregados de cerca de 137 mil pessoas, onde se realizam projectos com investimentos de quase sete mil milhões de dólares provenientes de mais de 30 países. O facto de os FEZ serem os locais onde é possível construir empresas de sucesso hoje em dia é também confirmado pelas estatísticas de 2021. Em três quartos, o volume

FOR AUTHORIST ONLY

47 O Conselho da República aprovou um projecto de lei sobre as zonas económicas livres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskih-zonah-476194-2021/

48 Nikitina: Uma jurisdição nacional atractiva impulsiona o investimento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/

49 Zalessky, B.L. Zonas económicas livres e zonas económicas especiais como pontos de crescimento nas regiões / B.L. Zalessky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №3. - C. 64.

de exportações aumentou aqui quase uma vez e meia, e o influxo de investimento directo estrangeiro foi um quinto do total do país.

Em particular, os residentes do **FEZ Grodnoinvest,** cujo volume de exportação excedeu mil milhões de dólares em Janeiro-Setembro, estão a alcançar resultados elevados em 2021. A geografia destes fornecimentos é muito vasta: Rússia, Ucrânia, Cazaquistão, Azerbaijão, Alemanha, Dinamarca, Egipto, Itália, Lituânia, Grã-Bretanha, e Turquia. "Durante 9 meses foi registado um excedente de comércio externo de 540 milhões de dólares, que é o melhor valor entre os FEZ bielorrussos"[50] . Como resultado, os residentes do FEZ já representam mais de 43% das exportações e mais de 30% da produção industrial de toda a Região Grodno. O segmento de construção de máquinas está a desenvolver-se de forma especialmente dinâmica neste FEZ. Basta dizer que aqui "a exportação de equipamento informático, electrónico e óptico duplicou em nove meses deste ano [2021]"[51] . No total, nove empresas até agora registadas na Grodnoinvest no sector da engenharia mecânica e outras sete no da metalomecânica. No total, existem 75 empresas com investimentos de 40 países que são residentes na zona económica livre. Implementam com sucesso projectos de investimento na produção de madeira e mobiliário, engenharia mecânica e metalomecânica, indústria alimentar, química e ligeira, agricultura e exportação de uma vasta gama de produtos, sendo a maior parte dos fornecimentos estrangeiros produtos de madeira e mobiliário, produtos alimentares e químicos, maquinaria e equipamento, produtos têxteis.

FOR AUTHOR USE ONLY

É de salientar que novos projectos de investimento estão a ser estabelecidos no FEZ "Grodnoinvest", o que num futuro próximo terá um impacto muito positivo na componente de exportação tanto do próprio FEZ

50 As exportações por residentes do FEZ Grodnoinvest em Janeiro-Setembro excederam mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/

51 Residentes da FEZ Grodnoinvest duplicam as exportações de equipamento electrónico e óptico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/

como de toda a região de Grodno. Em particular, no sítio Smorgon do FEZ, a Europlastex Invest LLC já assumiu o seu segundo projecto como residente da Grodnoinvest. A primeira envolve a construção de um complexo verticalmente integrado para a produção de fio de algodão e produtos de algodão. O segundo projecto é a criação de uma fábrica de processamento de metais em Smorgon, cujo valor total excederá cinco milhões de euros. Espera-se que os primeiros produtos sejam aí fabricados em 2022. A maior parte "será orientada para exportações para a Ásia Central, Europa Ocidental, Médio Oriente.[52] . Para o efeito, serão construídas novas instalações de produção e serão modernizadas as já existentes e adquiridos equipamentos tecnológicos modernos para a produção de tubos e perfis de aço. Como resultado, o novo projecto de investimento criará dezenas de novos empregos, colocará em funcionamento instalações não utilizadas e substituirá parcialmente produtos importados do estrangeiro.

É de notar que nove empresas residentes, incluindo as que têm investimentos da Holanda, Polónia, Turquia e outros países, já estão a operar com sucesso nas instalações industriais do FEZ "Grodnoinvest" no distrito de Smorgon, que desde 2015 "investiram mais de 470 milhões de dólares na criação de empresas modernas orientadas para a exportação"[53] . Foi aqui que quase metade - 48% - de toda a produção industrial no Grodnoinvest FEZ foi produzida em 2020. Quanto às outras zonas industriais FEZ, "a cidade de Grodno é responsável por 29% da produção e o distrito de Lidsky por 8%. Os líderes em termos de taxa de crescimento para 2020 foram os distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)"[54] .

FOR AUTHOR USE ONLY

52 Um investidor estrangeiro instalará a produção de tubos de aço em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/

53 A segunda parte do projecto de infra-estruturas do FEZ Grodnoinvest é concluída em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/

54 A produção industrial dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" aumentou 14% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/

E há boas razões para acreditar que novos investidores nacionais e estrangeiros irão em breve aparecer aqui. O facto é que em Agosto de 2021 o segundo complexo de arranque de um projecto de infra-estruturas de grande escala para reconstruir a principal artéria de tráfego da cidade - a Avenida Industrial, que liga a área residencial ao parque industrial FEZ e inclui uma estrada moderna de quatro faixas, redes de infra-estruturas de engenharia, paisagismo e paisagismo do território adjacente, e a iluminação foi posta em funcionamento em Smorgon. Em 2021, será lançada aqui a terceira fase do projecto, envolvendo a criação de uma rotunda, bem como o fornecimento de electricidade adicional ao parque industrial. Tudo isto tornará ainda mais atractivas as condições de funcionamento tanto para os residentes existentes como para os potenciais residentes do FEZ.

O complexo industrial FEZ em Grodno também continua a desenvolver-se, com dois novos residentes registados em 2021. O primeiro, Unis Trade, está a instalar uma produção de construções metálicas em Grandichi. O segundo, OV-PlastSnab LLC, foi registado aqui em Junho de 2021 e criará uma empresa para produzir uma vasta gama de produtos a partir de polímeros sintéticos. Para além da exportação de produtos acabados e substituição de importações, o projecto de investimento do novo residente permitirá formar condições prévias adicionais para o desenvolvimento do cluster químico no FEZ no complexo industrial na área de Auls, onde residentes como PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice JSC, PT Typhoon LLC já estão a implementar com sucesso os seus projectos. E "a construção de uma fábrica única para a produção de produtos de vidro foi recentemente iniciada"[55] . Portanto, as perspectivas de crescimento da componente de exportação também são muito sérias neste caso.

FOR AUTHOR USE ONLY

55 Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá criar uma produção inovadora de produtos de polímeros sintéticos em Grodno [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/

Os residentes da **Zona Económica Livre "Vitebsk"** aumentaram as suas exportações em mais de 60% nos três primeiros trimestres de 2021, elevando o seu volume para 623 milhões de dólares e cooperando com parceiros de 73 países. Como resultado dos esforços de diversificação das exportações, os participantes do FEZ conseguiram aumentar as suas remessas para os mercados dos países do "arco distante" em quase metade, e para a Grã-Bretanha, Emiratos Árabes Unidos, Índia, Paquistão, Israel, Brasil - em três vezes e mais. Além disso, "pela primeira vez, foram fornecidos cabos de fibra óptica ao Afeganistão, analisadores de gás e fumo foram enviados para a Polónia, peles de pele para a China, linho para o Chile e cabos isolados para a França"[56] . Os mais de 50 projectos de investimento actualmente em curso na zona económica livre serão provavelmente complementados num futuro próximo por uma fila de novos projectos, uma vez que os investidores estrangeiros estão a demonstrar interesse em estabelecer a produção de materiais compósitos, maquinaria, transformação e fabrico de materiais à base de madeira, bem como na produção de micro-fertilizantes. Em particular, "um investidor sueco em cooperação com um parceiro da China está disposto a investir cerca de 100 milhões de dólares na construção de uma fábrica de transformação de madeira de baixa qualidade. Representantes dos Países Baixos procuram um local para a produção de mobiliário com um volume de investimento de 100 milhões de euros. <...> Uma empresa alemã está a planear instalar a produção de decks no valor de cerca de 9 milhões de dólares"[57] . Além disso, os empresários chineses já registaram uma entidade jurídica em Vitebsk para implementar um projecto de trabalho da madeira com um investimento previsto de cerca de 26 milhões de dólares. No

FOR AUTHOR USE ONLY

56 Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" aumentaram as exportações de bens em quase 62% em Janeiro-Setembro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/

57 Investidores de 4 países mostram interesse em implementar projectos nos sítios do FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/

total, há "cerca de 8 outros projectos em preparação, cuja execução atrairá pelo menos 160 milhões de dólares para a economia da região de Vitebsk"[58] .

Deve lembrar-se que actualmente 56 projectos de investimento estão a ser implementados neste FEZ em 16 sectores com participação de investidores de 15 países, incluindo Alemanha, República Checa, Rússia, Polónia, Lituânia, Reino Unido, Israel, Chipre e Espanha. No primeiro trimestre de 2021, três novos residentes inscreveram-se aqui com projectos para desenvolver a produção de equipamentos especiais de prensas hidráulicas, materiais de construção e modernização de instalações para a produção de componentes de importação-substituintes para máquinas agrícolas e automóveis. "Os projectos atraíram 12,2 milhões de dólares em investimento directo estrangeiro numa base líquida, o que foi mais de 40% do valor para a região de Vitebsk como um todo"[59] .

Os residentes **da FEZ Gomel-Raton** também exportaram mais de metade dos bens produzidos em Janeiro-Setembro de 2021. Mais de 1,1 mil milhões de dólares de mercadorias foram enviadas para os mercados de 63 países. Os cinco principais importadores aqui são a Rússia, Ucrânia, Polónia, Lituânia e China. Não é um mau indicador se considerarmos que a 1 de Outubro de 2021. 69 entidades económicas, das quais 30 - as empresas com capital estrangeiro de 16 países trabalhavam na Zona Económica Livre. Em 2021, foram registadas aqui mais três empresas residentes com cerca de 50 milhões de dólares em investimentos. Ao todo, "76,3 milhões de dólares de investimento directo estrangeiro foram atraídos na FEZ Gomel-Raton durante 9 meses para a realização de projectos de investimento"[60] . Isto representa quase metade do volume total de investimentos na região de Gomel.

FOR AUTHOR USE ONLY

58 Os residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/

59 Os residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/

60 Os residentes da FEZ Gomel-Raton aumentaram a produção de produtos industriais em mais de 42% em 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-

No final de 2021, o FEZ deveria aumentar a produção em 18,5% através da melhoria das instalações existentes e do registo de novos residentes com projectos de investimento promissores. Por exemplo, "a empresa Alkopak está a construir um novo edifício no qual planeia produzir novos produtos médicos. "Polikap está a trabalhar num projecto para produzir artigos de mesa descartáveis feitos de celulose"[61] . Residentes como a Veza-G e a Multipak também irão expandir a sua produção. A MIRTEK-Engineering LLC, que produz dispositivos de medição de energia, já tem fornecido mais de metade da sua produção a mercados estrangeiros - Rússia, Cazaquistão, Arménia, e países europeus. Recentemente, começou a externalizar o fabrico de componentes SMD e DIP - uma direcção promissora, que é relevante para todas as empresas envolvidas na produção de módulos e montagens electrónicas. Note-se que "em 2020, o Gomel-Raton FEZ investiu 230 milhões de dólares" . [62]

Quanto ao **FEZ Brest, o** seu potencial foi apresentado em Janeiro de 2022 na Exposição Mundial 2020 nos Emirados Árabes Unidos pela primeira vez na plataforma da exposição nacional bielorrussa com um pavilhão separado. Os numerosos visitantes do fórum mundial viram empresas residentes FEZ como Santa Bremor JV LLC, STiM group of companies, e Barhim OJSC. A própria presença do FEZ "Brest" no "EKPO-2020" ilustra eloquentemente o papel crescente deste "território económico multi-perfil, onde se podem desenvolver actividades de fabrico, tecnológicas, logísticas"[63] , para a economia da região de Brest.

Convém recordar que em 2021 os residentes desta FEZ representavam um quinto da produção industrial total desta região bielorrussa. "Bens no valor de

FOR AUTHOR USE ONLY

sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/

61 Os residentes do FEZ Gomel-Raton pretendem aumentar a produção em 18,5% em 2021 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/

62 Os FEZs são um motor do desenvolvimento territorial - Asluk [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-javljajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/

63 Zalessky, B.L. Zonas económicas livres e zonas económicas especiais como pontos de crescimento nas regiões / B.L. Zalessky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №3. - C. 67.

936 milhões de dólares foram entregues fora do país (taxa de crescimento - 123,9%). A quota do FEZ no total das exportações de Brest Oblast foi de 29%, com o excedente do comércio externo de 289 milhões de dólares"[64] . Em Dezembro de 2021 havia 72 residentes, dos quais 42 com capital estrangeiro, e 21,5 mil pessoas a trabalhar no local. Foram criados 700 empregos adicionais no FEZ em 2021. No final de Dezembro de 2021, o 73º residente da zona económica livre de Brest era a "Green-Glass" LLC com o projecto de investimento de modernização da produção de artigos de vidro até ao ciclo completo. "O investidor pretende investir mais de 500.000 euros no negócio no prazo de três anos. A gama de produtos inclui vidro laminado processado, vidro plano temperado e multicamadas, espelhos de vidro, unidades de vidro com uma e duas câmaras"[65] .

Antes disso, em Outubro de 2021, a Cesar Industrial LLC, uma empresa de capital bielorrusso-israelita, com sede em Kobrin e especializada na produção de madeira serrada, tornou-se residente da FEZ. O novo residente arrendou um terreno e adquiriu a propriedade dos edifícios nele situados, onde, após a reconstrução, será transferida a produção de "placas de mobiliário feitas de aglomerado laminado e produtos de madeira laminada colada, que têm uma vasta gama de aplicações". Uma grande parte dos produtos será exportada para mercados estrangeiros"[66] . A produção destes produtos está planeada para começar dentro de três anos. A Kesar Industrial, s.r.o. pretende investir mais de meio milhão de euros na primeira fase deste projecto de investimento. Curiosamente, o novo residente será a quinta empresa a operar no FEZ no sector da transformação da madeira.

FOR AUTHOR USE ONLY

64 O potencial de investimento do Brest FEZ a ser apresentado numa exposição no Dubai [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/

65 Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/

66 Empresa de carpintaria junta-se às fileiras dos residentes de Brest FEZ [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predprijatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/

É de notar que o FEZ de Brest é hoje caracterizado não só pelo aparecimento de novos residentes, mas também pela expansão das actividades de empresas que já aqui operam há muito tempo. O facto é que em 2016, o seu território foi expandido principalmente devido a empresas que tinham espaço vago. Em cinco anos, cerca de 80 empresas foram localizadas nas instalações não utilizadas de antigos gigantes industriais, incluindo a Fábrica de Candeeiros Eléctricos, Fábrica de Tapetes e Fábrica Electromecânica. Em geral, os residentes de Brest FEZ estão agora localizados tanto no centro regional como no distrito de Brest, e em Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Por exemplo, em Agosto de 2021, Anrex FLLC, que é residente do FEZ há um quarto de século, comprou a produção e as instalações administrativas e domésticas da empresa Tsvetotron OJSC, sediada em Brest-Svetotron, e aí instalou a produção de mobiliário. "Está planeado investir cerca de Br60 milhões e criar 500 empregos no projecto. O primeiro complexo de arranque já foi encomendado..."[67] . Como resultado, a cidade viu-se livre de edifícios não rentáveis da antiga fábrica e conseguiu uma nova instalação de produção. Outro exemplo neste contexto é a Arlait & K LLC, uma empresa de capital russo-chinês, registada na FEZ de Brest em Novembro de 2015 e localizada na Zona Industrial Aeroportuária. Nos últimos seis anos, a empresa criou aqui uma instalação de produção de LED de alta tecnologia, que é utilizada para produzir tiras de LED e dispositivos de iluminação que são procurados não só na Bielorrússia, mas também na Rússia, bem como na Polónia e na Alemanha. Basta dizer que em 2020 enviou 3,7 milhões de dólares dos seus produtos a parceiros estrangeiros. Em 2021, foi encomendada aqui uma nova linha, que "duplicará a capacidade da fábrica e produzirá até 3.000 luzes lineares e 350 km

FOR AUTHOR USE ONLY

67 Um investidor nas instalações do Brest "Tsvetotron" criou uma produção de mobiliário [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/

de faixa de LED por mês"[68] . Isto tornará possível aumentar o número de empregados para 250.

Várias outras empresas residentes existentes estão também a planear expandir as suas instalações de produção. Polipol Mebel Bel LLC, registada aqui no Verão de 2020 e a "sétima empresa na FEZ com capital alemão"[69] , está a construir uma grande fábrica para a produção de mobiliário estofado em Ivatsevichi com um investimento previsto de 26 milhões de euros. "Uma nova linha para a produção de enchidos fumados vai ser lançada pelo IE "Inko-Food" Ltd. A Santa Bremor JV Ltd. está a investir anualmente pelo menos 5 milhões de dólares no desenvolvimento da produção"[70] . Todos estes factos mostram claramente o sério investimento e potencial de produção que o FEZ "Brest" tem hoje em dia em termos de desenvolvimento prospectivo. E que, uma vez demonstrado na exposição mundial Expo 2020 no Dubai, poderá receber novos impulsos poderosos em termos de desenvolvimento futuro.

Em geral, resta acrescentar que as zonas económicas livres na Bielorrússia, como modelo de relações económicas nas regiões, já se tornaram um instrumento eficaz para o desenvolvimento da economia nacional. E a adopção de alterações à lei "Sobre as Zonas Económicas Livres" contribuirá certamente apenas para manter a dinâmica positiva de desenvolvimento que já conseguiram alcançar nos últimos mais de 20 anos desde o aparecimento das FEZs na Bielorrússia.

FOR AUTHOR USE ONLY

68 Um fabricante de LEDs no FEZ de Brest planeia duplicar a produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/

69 Zalessky, B.L. FEZ "Brest": perspectivas inspiram optimismo / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional científica e prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 7.

70 Cinco novas empresas a serem lançadas este ano no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. -2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predprijatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/

A optimização como impulso de desenvolvimento nas regiões

Os resultados de 2021 mostram que os residentes de seis zonas económicas livres (FEZ) a operar na Bielorrússia conseguiram gerar até 70% dos investimentos, até metade das exportações de bens e um terço da produção industrial das suas regiões. Isto apesar do facto de "no início de 2022, 432 entidades económicas terem sido registadas em zonas económicas livres, projectos com investimentos de mais de 30 países foram implementados com um investimento declarado total de cerca de 7,5 mil milhões de dólares. Durante 2021, 25 novos residentes foram acrescentados ao FEZ com um investimento declarado total de 441 milhões de dólares, um terço dos quais - com capital estrangeiro (401 milhões de dólares)"[71] . Em Dezembro de 2021, a Bielorrússia aprovou alterações à lei "Sobre Zonas Económicas Livres" (FEZ) que previa a transferência de autoridade para alterar os limites destas parcelas de terra preferenciais do Chefe de Estado para o governo. O objectivo destas inovações é "reduzir o tempo desde a ideia até ao início de novos projectos de investimento em áreas que são consideradas como pontos de crescimento nas regiões"[72] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Com base nesta decisão, o governo bielorrusso em Abril de 2022 ajustou o território do **FEZ Grodnoinvest**, acrescentando áreas que representam áreas de grande procura para investidores e excluindo áreas que não são promissoras. Como lembrete, este FEZ já alterou os seus contornos em 2018. Nessa altura, os territórios Svisloch foram incluídos nos seus limites pela primeira vez, e os parques industriais no distrito de Smorgon e Grodno foram expandidos. Isto permitiu atrair mais de um bilião de dólares de investimento estrangeiro para a FEZ desde então. Desta vez foram feitos ajustamentos nos locais localizados nos

71 Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/

72 Zalessky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

distritos de Grodno, Svisloch e Smorgon, bem como nas cidades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, que deverão "melhorar as condições para atrair investimentos para as regiões, envolver novas zonas industriais com uma capacidade de investimento até 60 milhões de dólares, proporcionar uma oportunidade para uma implementação mais eficaz dos projectos de investimento dos actuais residentes de FEZ no valor de mais de 120 milhões de dólares"[73] .

É de notar que em 2021 os residentes do FEZ Grodnoinvest já aumentaram seriamente tanto a produção industrial como as entregas de exportação para países próximos e distantes do estrangeiro, bem como atraíram um volume recorde de investimentos directos estrangeiros. Em números, é o seguinte: o volume de negócios do comércio externo dos residentes aumentou mais de 40 por cento e ultrapassou os dois mil milhões de dólares. "O motor do crescimento foi a exportação de produtos bielorrussos. O seu volume ascendeu a 1,4 mil milhões de dólares com uma taxa de crescimento de 146% em comparação com 2020. O excedente do comércio externo foi de 721 milhões de dólares, um aumento de 283 milhões de dólares em relação a 2020"[74] . A geografia dos abastecimentos é de 63 países. As exportações para a Dinamarca, Suécia, Áustria, Itália, Grã-Bretanha, Holanda, Alemanha e Estados Unidos aumentaram significativamente. A Rússia, a Polónia e a Ucrânia continuaram a ser os principais mercados. Os produtos de madeira e papel, mobiliário, alimentos e produtos agrícolas representaram a parte de leão no volume de produtos enviados - mais de 70 por cento. Os produtores de aparelhos ópticos, produtos químicos e artigos de metal também aumentaram as suas exportações. Subjacente a este desempenho bem sucedido dos residentes do FEZ está,

FOR AUTHOR USE ONLY

73 O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/

74 As exportações de FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/

naturalmente, a sua política de investimento pró-activa. Em 2021, foram capazes de atrair 160 milhões de dólares em investimento estrangeiro. Os principais investidores foram a Áustria, Chipre, Polónia e Países Baixos. No total, os vectores de investimento dos FEZs são já 15 países. A maioria dos investimentos foi feita em instalações de produção localizadas nos parques industriais de Smorgon, Svisloch e Grodno.

É também importante que quatro empresas envolvidas nas indústrias química, metalúrgica e logística se tenham tornado novos residentes da FEZ Grodnoinvest em 2021. Assim, a empresa Portela com investimento português está a implementar um projecto de construção de um centro de transportes e logística no distrito de Grodno. Mais um residente, Unis Trade, está ocupado a organizar a produção de estruturas metálicas em Grodno, onde "será construído um complexo de fabrico e armazém e será adquirido equipamento moderno para a produção de várias estruturas metálicas". O início da produção está previsto para o final de 2022"[75] . A empresa OV-PlastSnab está também a planear produzir uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos nas instalações da Aulsa. Finalmente, em Dezembro de 2021, a LLC "ServicePromPack Group" foi registada com um projecto de investimento para estabelecer uma empresa de alta tecnologia para a produção de uma vasta gama de embalagens de poliolefinas para exportação e outros residentes do FEZ, a ser implementado no distrito Grandičiai. "A produção do primeiro lote de produtos está prevista para o segundo trimestre de 2022. Está previsto que sejam criados 45 postos de trabalho"[76] .

FOR AUTHOR USE ONLY

A tendência positiva das exportações e dos investimentos estrangeiros continua aqui em 2022. Em particular, em Janeiro-Março deste ano, "mais de

75 Logística, Química e Metalomecânica: FEZ Grodnoinvest acrescentará 4 novos residentes em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/

76 A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/

70% dos produtos vendidos a partir daqui foram exportados, um aumento de 4 pontos percentuais em comparação com o 1º trimestre de 2021. A geografia das exportações ultrapassou 60 países"[77] . Quanto ao investimento estrangeiro, no primeiro trimestre de 2022, foram recebidos quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo os Países Baixos, Chipre, Áustria, Reino Unido, Polónia e Emirados Árabes Unidos. "O principal volume de investimentos veio de empresas do parque industrial da FEZ "Grodnoinvest" no distrito de Smorgon, onde os fabricantes globais operam com sucesso. Mais de 16 milhões de dólares foram atraídos pelos residentes do FEZ localizados em Grodno"[78] . Falando de novos residentes, deve dizer-se que a Unionway já se registou aqui em 2022, que está a implementar um projecto de construção de um terminal de contentores perto da estação ferroviária de carga de Svisloch. Este terminal será "especializado no transbordo de contentores com bitola de 1520 mm a 1435 mm e vice-versa, dependendo da direcção do transporte. O equipamento moderno permitirá organizar a transferência de contentores para o transporte rodoviário e o armazenamento de contentores tanto ao ar livre como no interior dos armazéns"[79] . Os investimentos no projecto ascenderão a mais de 23 milhões de dólares americanos. Irá criar 70 novos empregos. A construção da primeira fase do projecto terá início já em 2022, e o terminal começará a prestar serviços em 2025. Foi também assinado um memorando de intenções com a empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desenvolver um terminal de transporte e logística na Região de Grodno, no valor de cerca de uma centena de milhões de dólares.

FOR AUTHOR USE ONLY

O vector polaco de interacção também continua a ser relevante para os FEZs. Isto é evidenciado pelo facto de que "em 2021, o volume de negócios

77 Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de Br61 milhões de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/

78 Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/

79 Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/

entre residentes da FEZ e empresas polacas ascendeu a mais de 266 milhões de dólares, um aumento de 147% em relação a 2020. Desde o período em que o FEZ está a funcionar desde 2002, atraiu 140 milhões de dólares em investimentos da Polónia"[80] . Empresas com capital polaco estão a operar com sucesso aqui na indústria de materiais de construção, processamento de madeira e produção química. E em Abril de 2022, a administração do FEZ assinou um acordo de cooperação com a empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., o que contribuirá para uma cooperação eficaz entre as partes.

Em Abril de 2022, as fronteiras dos sectores na **FEZ "Vitebsk"** foram também optimizadas, reduzindo a sua área em cerca de 500 hectares ao excluir áreas ineficientes e não reclamadas - planícies aluviais, pântanos, terrenos não demarcados, desenvolvimento residencial. Ao mesmo tempo, esta área preferencial incluía novos terrenos promissores para a implementação de projectos de investimento significativos que criariam pelo menos 470 empregos. Em particular, foram acrescentados 14 hectares de terreno em Vitebsk para um projecto no valor de mais de 94 milhões de dólares para desenvolver o fabrico de produtos de cabo e arame que criará pelo menos 320 empregos. Mais dois sítios FEZ apareceram no distrito de Orsha e Dokshitsky. No primeiro caso, um investidor local planeia desenvolver a produção de misturas de betão e criar cerca de 20 locais de trabalho. Na segunda "está planeada a localização de uma empresa de transformação de madeira de baixa qualidade e de produção de pellets de madeira-combustível. O custo do projecto está estimado em cerca de 30 milhões de dólares, e o investidor calculou a possibilidade de criar cerca de 50 empregos"[81] .

FOR AUTHOR USE ONLY

80 FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/

81 A optimização dos limites dos sectores Vitebsk FEZ atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/

Mais dois locais estão incluídos na zona económica livre no distrito de Polotsk. Um deles irá albergar a produção de pellets de madeira, que custará cerca de 30 milhões de dólares. A segunda é a produção inovadora de paredes e lajes de madeira reticuladas para a construção de habitações e edifícios de vários fins funcionais, bem como a produção de madeira laminada colada e pellets de combustível com um volume de investimento de 60 milhões de dólares. Em Abril de 2022, "KimaBel" LLC tornou-se um novo residente FEZ com um projecto de modernização da indústria de transformação de madeira, que inclui a renovação das áreas de produção e a introdução de novas soluções tecnológicas para a produção de produtos de madeira inovadores orientados para a exportação. O novo residente, que opera no Distrito de Polotsk desde 2013 e é especializado na produção de vigas e tábuas e na venda de serradura e aparas, "os mercados do Médio Oriente, Leste e Sudeste Asiático estão a ser explorados como promissores destinos de exportação de produtos"[82] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Falando sobre os novos residentes do FEZ, deve recordar-se que o primeiro aqui em 2022 foi o BRR Arshie Eco Health LLC, uma empresa com capital iraniano para a produção de louça de mesa e embalagem biodegradável. "A implementação do projecto visa a redução gradual da utilização de embalagens de polímeros e a sua substituição por embalagens ambientalmente seguras, o que é definido como uma das prioridades do desenvolvimento social e económico da Bielorrússia"[83] . Espera-se que no final de 2022, o novo residente tenha resolvido todos os problemas de concepção do local de produção no sector de Zhurzhevo, nos arredores de Vitebsk, e que em 2023 se inicie já a construção das instalações, onde se espera que sejam criados cerca de 25 novos postos de trabalho.

82 Um novo residente do FEZ "Vitebsk" irá criar a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/

83 O primeiro residente com capital iraniana está registado na FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/

No total, no final de Abril já existiam 53 empresas residentes registadas no FEZ "Vitebsk", que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 14 países. E fazem-no com muito sucesso. Por exemplo, a empresa Polotsk Forestry conseguiu triplicar a sua produção em 2021 e a Energokomplekt Production Association, LLC mais do que triplicou a sua produção. Vityaz, OJSC aumentou a oferta de exportação dos seus produtos 2,7 vezes durante o mesmo período. A exportação de serviços pela Raw Materials-Bel LLC cresceu quase 10 vezes. Neste contexto, é impossível não mencionar a Polymerkonstruktsia Ltd., um famoso fabricante de equipamento e tecnologias de tratamento de água, que assegurou um crescimento quase duplo da produção, o mesmo aumento das receitas de vendas, enquanto que o lucro líquido aumentou quase seis vezes. "A empresa tem estado activa nos mercados estrangeiros, tendo mais do que duplicado as entregas aos parceiros estrangeiros"[84] , e tem também demonstrado grande actividade inovadora, tendo enviado produtos inovadores no valor de três milhões de rublos bielorrussos aos seus consumidores, o que é 23(!) vezes superior ao mesmo indicador de 2020. Todos estes factos indicam que o FEZ está muito empenhado em atingir indicadores elevados também em 2022. Isto é confirmado pelo desempenho dos residentes do FEZ no primeiro trimestre deste ano. Basta dizer que ao longo destes três meses a produção industrial aqui cresceu quase um quarto em comparação com o mesmo período de 2021. Além disso, "em Janeiro-Março, os residentes atraíram cerca de 31 milhões de investimentos estrangeiros, dos quais mais de 16 milhões de dólares numa base líquida"[85] .

A actividade internacional activa dos FEZ deve contribuir para manter vantagens competitivas e condições favoráveis para a realização de negócios.

FOR AUTHOR USE ONLY

84 Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/

85 Os residentes de FEZ Vitebsk aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/

Um passo importante nesta direcção é a assinatura em Abril de 2022 de um memorando de cooperação pelas administrações da FEZ "Vitebsk" e da zona piloto de cooperação comercial e económica regional "China-SCO", no qual as partes delinearam áreas promissoras para a cooperação. Uma delas é a "promoção de oportunidades de investimento da FEZ "Vitebsk" e da zona piloto "SCO-China" como plataformas promissoras para a cooperação internacional no âmbito da iniciativa "One Belt, One Road"[86] . É de notar que a zona piloto China-SCO na província de Shandong, com a qual a região de Vitebsk está ligada por um acordo de cooperação, surgiu em 2018. Encontra-se a 40 quilómetros de Qingdao, na parte costeira de Jiaozhou. Graças à sua ligação às rotas terrestres, marítimas e aéreas desta região chinesa, representa uma nova plataforma para a implementação de projectos de cooperação comerciais, económicos e inovadores entre os Estados membros da Organização de Cooperação de Xangai e os seus parceiros, o que inclui a Bielorrússia, o que abre perspectivas muito atractivas para o desenvolvimento da cooperação.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em Abril de 2022, foram também feitos ajustamentos no território **de FEZ Minsk**, onde "os territórios não reclamados com uma área total de 140,01 ha, localizados na cidade de Minsk e na região de Minsk, foram excluídos dos limites desta zona económica livre. 140,01 hectares, localizada em Minsk e na região de Minsk"[87] . Sete novas empresas com investimentos não só da Bielorrússia, mas também da Rússia, Itália, Roménia e Bulgária apareceram aqui em 2021. "O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a 58,1 milhões de dólares. Mais de mil postos de trabalho foram criados nas empresas da zona económica livre de Minsk em 2021"[88] . E as exportações de

86 A FEZ Vitebsk e a zona piloto China-SCO desenvolverão a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/

87 Os limites do FEZ de Minsk são ajustados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/

88 As exportações de bens pelos residentes de Minsk FEZ atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

bens por residentes da FEZ para 85 países cresceram quase 40 por cento e atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares. É de salientar que o registo de novos residentes será um processo activo em 2022. Assim, em Janeiro, o primeiro residente registado no FEZ "Minsk" em 2022 tornou-se "3D Paperco" Ltd, uma empresa com investimento chinês, que implementará aqui o projecto para a produção de embalagens de cartão ecológicas. O novo residente irá "produzir todo o tipo de embalagens de cartão descartáveis para pontos de venda de comida rápida. O projecto está orientado tanto para o abastecimento do mercado bielorrusso como para a exportação"[89] .

Na **zona económica livre de Brest,** o primeiro residente registado em 2022 é a Soyuz Greenhouse Complex LLC, uma empresa com capital bielorrusso-polaco, à qual foi atribuído um terreno de cerca de 60 hectares perto do aeroporto de Brest em Janeiro deste ano. "Em três anos surgirá ali um complexo de alta tecnologia em estufa com a capacidade de mais de 30 mil toneladas de vegetais por ano, incluindo 18 mil toneladas de pepinos e 13 mil toneladas de tomates. O volume de produção anual será de cerca de 33 milhões de euros"[90] . O novo residente planeia investir 75 milhões de euros no projecto, e criar 450 novos empregos. Espera-se que cerca de 80% da produção de vegetais seja enviada para a União Económica Eurasiática e outros mercados estrangeiros. O segundo residente desta zona económica livre foi registado em Março de 2022 - LLC "Dalmio", que implementará um projecto de investimento relacionado com a produção de equipamentos, linhas e componentes de transformação para a indústria alimentar. Neste contexto, "a empresa adquiriu áreas de produção não utilizadas no território da zona económica livre. O novo

FOR AUTHOR USE ONLY

https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/

89 O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/

90 Um novo residente de Brest FEZ irá dedicar-se à produção de vegetais [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/

residente pretende investir pelo menos Br1,5 milhões ao longo de três anos. O projecto prevê a expansão da produção, aumentando o número de postos de trabalho"[91] , bem como o aumento das exportações e a resolução de tarefas de substituição de importações.

O Gomel-Raton FEZ também está a mostrar bons resultados no desenvolvimento da componente de exportação em 2022, com 67 residentes registados a partir de 1 de Abril. Nos primeiros três meses deste ano, aumentaram as suas exportações em quase 30 por cento. Para ser absolutamente preciso, aqui "a percentagem de entregas fora da Bielorrússia ascendeu a quase 70% do total das receitas de vendas"[92] .

Todos estes factos provam mais uma vez que mesmo nas actuais condições difíceis os FEZ continuam a ser um instrumento eficaz para o desenvolvimento acelerado das regiões bielorussas, "onde hoje se pode construir um negócio de sucesso"[93] e resolver eficazmente questões urgentes da economia bielorussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta agora, para não deixar diminuir a eficiência das suas actividades. Afinal, "é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país ganha expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores"[94] , que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

91 Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/

92 Os residentes da FEZ Gomel-Raton aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/

93 Zalessky, B.L. Alterações à lei como incentivo para investidores / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

94 Cherviakov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/

Um instrumento eficaz para um desenvolvimento acelerado

Sob as actuais condições difíceis, as zonas económicas livres (FEZ) continuam a ser um instrumento eficaz para acelerar o desenvolvimento das regiões bielorrussas e abordar eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta agora, para não deixar que o seu desempenho se deteriore. Afinal, é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país "recebe uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso" . [95]

Na primeira metade de 2022, 15 novas empresas com mais de 140 milhões de dólares em investimentos e planos para criar 760 novos empregos foram acrescentados à lista de residentes do FEZ bielorrusso. É um volume recorde de investimentos anunciados em novos projectos ao longo dos últimos três anos. "Entre os maiores projectos estão a organização de produções nas regiões de Brest (a criação de uma estufa e a construção de um complexo para a produção de perfil de alumínio extrudido), Svisloch (a construção de um terminal de contentores) e Polotsk (a criação de uma fábrica de pellets de combustível de madeira e a construção de uma fábrica de galvanização a quente)"[96] .

FOR AUTHOR USE ONLY

O afluxo de residentes é apoiado pelos esforços contínuos das administrações do FEZ para encontrar novos investidores, apresentações regulares das suas oportunidades em conferências e exposições internacionais,

95 Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Percebendo as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.
96 Os FEZ na Bielorrússia registam um elevado volume de investimentos anunciados de três anos em novos projectos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022

bem como as decisões tomadas pelo governo em Abril de 2022 para expandir as fronteiras destes territórios a fim de implementar projectos de investimento significativos. "Na primeira metade de 2022, os residentes das zonas económicas livres representavam um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida e as exportações de bens, um quinto da produção industrial"[97] . Dependendo do FEZ, os residentes geraram até 80 por cento dos investimentos, até 54 por cento das exportações de bens e até 37 por cento da produção industrial regional. Em três quartos, este valor subiu 1,7 vezes para mais de 415 milhões de dólares. Além disso, "22 novos residentes registaram-se este ano com projectos na transformação de madeira, indústria química, logística, agricultura e transformação de metais. O investimento total será de $167 milhões. Serão criados 1.080 novos postos de trabalho"[98] . Isto sugere que o FEZ da Bielorrússia tem alguns novos residentes interessantes em 2022. Vamos dar uma vista de olhos a alguns deles.

FOR AUTHOR USE ONLY

Comecemos pelo **FEZ Brest.** A primeira zona económica livre na Bielorrússia foi estabelecida em 1996. Ao longo de um quarto de século, o investimento total ascendeu a cerca de 1,8 mil milhões de dólares. Actualmente o FEZ inclui 16 locais localizados no distrito de Brest e Brest, distrito de Kobrin e Kobrin, distrito de Ivatsevichi e Ivatsevichi, bem como Pinsk, Gantsevichi e Drohicin. "Em 2021 as empresas FEZ exportaram mercadorias no valor de 950 milhões de dólares para 80 países em todo o mundo. A produção de bens industriais aumentou 26,4% para Br3,2 mil milhões em relação a 2020. Os investimentos de capital fixo totalizaram Br135 milhões, os investimentos

97 Os FEZ representaram um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida no primeiro semestre de 2022 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/

98 Abramenko: o IDE líquido em FEZ aumentou 1,7 vezes em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022

directos estrangeiros numa base líquida - 43,4 milhões de dólares"[99] . As tendências positivas no FEZ continuarão em 2022. Em Janeiro-Setembro, as exportações aumentaram quase nove por cento, com um excedente de mais de 300 milhões de dólares. "O investimento estrangeiro de 133,6 milhões de dólares (taxa de crescimento de 105,7 por cento) foi atraído nos primeiros nove meses de 2022. O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a $59 milhões (taxa de crescimento de 135,9 por cento)"[100] . Em 2022 seis organizações já se registaram como residentes do FEZ "Brest", com um volume total de investimentos de 92 milhões de dólares.

Em particular, "o primeiro residente registado em 2022 foi a Teplichny Kombinat Soyuz LLC, uma empresa com capital bielorrusso-polaco..."[101] . Outros se seguiram. Em Julho, a administração da zona económica livre de Brest registou o terceiro novo residente este ano. Arlait PRO LLC pretende organizar a produção de perfil de alumínio extrudido. O projecto visa resolver problemas de substituição de importações: apenas uma empresa na Bielorrússia produz tais produtos até à data. A empresa planeia utilizar o produto principalmente para a produção de electrodomésticos. "O novo residente do FEZ receberá um local de investimento perto do Aeroporto de Brest para iniciar a produção. A construção de um complexo administrativo e de produção/armazém com a sua própria fonte de calor alimentada a gás será aí lançada este ano. O lançamento da produção está previsto para o final de 2023"[102] . Está previsto um investimento total de cerca de dez milhões de dólares. Serão criados mais de 100 postos de trabalho

FOR AUTHOR USE ONLY

99 Um fabricante de equipamento sanitário tornou-se um residente do FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/

100 Os residentes de FEZ continuam a reorientar os fornecimentos de exportação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok

101 Zalessky, B. Desafios do multi-vectorismo. A ideologia da cooperação internacional sob turbulência global / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

102 Um novo residente de Brest FEZ irá produzir perfil de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/

na fábrica. Notícias importantes: de Janeiro a Junho de 2022 os residentes de Brest FEZ produziram bens industriais no valor de mais de um bilião e meio de rublos bielorrussos, 65% dos quais foram exportados para mercados estrangeiros. A taxa de crescimento das exportações na primeira metade do ano foi de 100,6 por cento.

Em Setembro de 2022, dois novos residentes inscreveram-se no FEZ. O primeiro é o PolesyeCentre LLC, que se dedicará à micropropagação de plântulas de plantas coníferas e ornamentais. A fim de implementar este projecto de investimento, a empresa vai arrendar um terreno perto do aeroporto de cerca de seis hectares onde será construído um complexo de estufas para a produção de plântulas com sistema de raiz fechada. Todos os anos, o plano é produzir mais de dois milhões e meio de mudas de coníferas que serão utilizadas para o reflorestamento. O complexo entrará em funcionamento em 2023 e atingirá a sua plena capacidade em 2024. O projecto de investimento prevê investimentos de mais de um milhão de euros. Espera-se que doze empregados estejam empregados nos postos de trabalho recém-criados.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em segundo lugar, às fileiras de residentes do FEZ juntaram-se também a Zubr Energy LLC, uma fábrica de Pinsk que produz baterias de arranque. Espera-se que o novo estatuto permita à empresa com mais de duas décadas de história aumentar as exportações e melhorar a eficiência da produção. O projecto de investimento "prevê a modernização com expansão das instalações de produção existentes e produção de novos tipos de baterias"[103] num curto espaço de tempo e destina-se a resolver os problemas de substituição de importações. A conclusão das instalações está prevista para 2023. O investimento no projecto ascenderá a cerca de doze milhões de euros. Mais de 100 pessoas serão empregadas nos empregos adicionais criados.

103 Dois novos residentes registados no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrirovali-v-sez-brest-525763-2022/

Em Outubro de 2022, outro novo residente foi registado na FEZ - AgroPischeProm Limited Liability Company, que foi criada em 2009. A empresa produz uma vasta gama de equipamentos especializados de processamento, transporte e tanques para empresas alimentares, químicas e agro-industriais. A gama de produtos consiste em mais de 300 artigos, incluindo máquinas para lavar recipientes, equipamento para higiene das empresas, abate e processamento primário de gado, processamento de subprodutos, elevadores, transportadores e outros equipamentos. Mais de 150 especialistas qualificados estão agora a trabalhar na empresa. A expansão da base de produção implica a criação de novos empregos. O projecto de investimento irá aumentar a capacidade de produção da empresa e expandir a gama de produtos através de novas instalações. Para este efeito, será reconstruído o edifício de produção no território da zona económica livre. O investidor pretende investir cerca de dois milhões e meio de rublos bielorrussos no projecto. A produção no novo sítio deverá começar em 2024. Até ao final do ano o FEZ "Brest" está a planear rever os planos de negócios de várias outras potenciais entidades empresariais.

FOR AUTHOR USE ONLY

Outro residente do FEZ está a planear expandir significativamente a sua linha de produtos. Brestmash, residente em Brest FEZ desde 2015, é um fabricante de equipamento tecnológico moderno para empresas de processamento alimentar e componentes para fogões domésticos a gás e eléctricos. "A entrada de Brestmash OJSC na BelavtoMAZ Holding abriu novas oportunidades para o desenvolvimento da empresa"[104] . A produção de componentes para a produção de veículos automóveis, montagem de grandes nós de camiões e automóveis de passageiros tornou-se uma importante área de actividade para o residente de Brest FEZ. Em Setembro de 2022 Brestmash apresentou protótipos de ambulâncias e táxis sociais, fabricados com base no chassis da Fábrica de Automóveis de Minsk. "O lançamento da nova gama de

104 Brest FEZ residente participa num projecto de produção de ambulâncias [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi

minibuses, especialmente nas condições de intensificação do trabalho no âmbito do programa de substituição de importações, permite a entrada em novos segmentos de mercado, bem como o reforço da posição da marca nacional no estrangeiro"[105] . Uma encomenda de novos veículos já foi colocada junto do Ministério da Saúde da Bielorrússia. Os primeiros veículos estarão ao serviço dos médicos bielorrussos no final de 2022.

O exemplo seguinte é o **FEZ Grodnoinvest**, que atraiu mais de 150 milhões de dólares em investimentos estrangeiros na primeira metade de 2022. "Em comparação com o ano passado, este montante é 2,5 vezes mais. A geografia dos investimentos inclui 12 países. Entre eles estão os EAU, Uzbequistão, Eslováquia, Alemanha, Rússia <...>. A parte principal do investimento provém dos Países Baixos, Chipre, Áustria, Reino Unido e Polónia. A sua parte no volume total excedeu 95%"[106] . Dois terços dos investimentos foram atraídos por residentes que implementaram projectos no distrito de Smorgon. As empresas FEZ com sede em Grodno atraíram quase 18 milhões de dólares.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em 2022, a administração da FEZ Grodnoinvest continuará a melhorar o clima de investimento da Região de Grodno, aumentando o nível de disponibilidade das modernas infra-estruturas de engenharia e transporte. Mais de 32 milhões de rublos bielorrussos serão canalizados para estes objectivos dentro dos limites da zona económica livre. "Os planos incluem a construção de uma saída de auto-estrada para a zona industrial da FEZ (distrito de Grandichi) e a construção de uma rotunda no cruzamento da 1ª Rua com a Skidel Highway (distrito de Auls) no centro regional, reconstrução da Industrialny Avenue em Smorgon, construção de novas fontes de fornecimento de energia nas instalações

105 Brest FEZ residente planeia expandir a gama de veículos produzidos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/

106 Os residentes da FEZ Grodnoinvest atraíram este ano 151 milhões de dólares em investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/

da FEZ em Svisloch e Grodno com a capacidade total até 100 MW"[107] . Em particular, uma nova passagem de 1,2 quilómetros de comprimento foi construída perto da aldeia de Novaya Gozha, o que permitiu a separação do tráfego de veículos pesados e especiais. Um total de nove empresas residentes estão localizadas na zona industrial da zona, que investiram mais de 30 milhões de dólares em modernas instalações de processamento de madeira, química e produção têxtil. Até 2025, os residentes planeiam fazer investimentos adicionais de mais de 8 milhões de dólares.

Os resultados dos primeiros seis meses do ano não são menos significativos em termos de exportações: os residentes da zona económica livre Grodnoinvest entregaram produtos no valor de quase 715 milhões de dólares ao longo de seis meses. "Os residentes da zona económica livre exportaram madeira e produção de mobiliário, indústria química, construção de máquinas e metalurgia, indústria ligeira, produção de materiais de construção e produtos de complexos agro-industriais para 54 países do mundo"[108] . A quota das exportações na produção total do FEZ "Grodnoinvest" em Janeiro-Junho de 2022 aumentou até 69%. As empresas FEZ representavam mais de 46% de todas as exportações de mercadorias da região de Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

Em Julho de 2022, a Vimzovplast LLC tornou-se residente da FEZ Grodnoinvest, que irá produzir produtos a partir de polímeros sintéticos e aglomerados de quartzo. O novo residente pretende criar uma empresa moderna com equipamento de alta tecnologia para moldagem por injecção, formar uma vasta gama de produtos, bem como lançar a produção de produtos de substituição de importação - granulado de polímero sintético. A maioria dos produtos produzidos serão vendidos no âmbito do regime jurídico especial da

107 FEZ Grodnoinvest investiu mais de Br1,5 milhões na construção de estradas no distrito de Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/

108 Na primeira metade do ano, os residentes de FEZ Grodnoinvest exportaram produtos no valor de 714 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/

zona económica livre através do desenvolvimento de relações de cooperação com os residentes da zona económica livre. O investidor planeia iniciar a produção no quarto trimestre de 2022. "Os custos totais de investimento do projecto serão superiores a 1 milhão de euros. O volume total de investimentos no âmbito do projecto irá exceder seis vezes o total dos benefícios fiscais. Está prevista a criação de 30 postos de trabalho durante todo o período de implementação do projecto" . [109]

Em Novembro de 2022, a Krones-Grodno LLC foi registada na FEZ Grodnoinvest com um projecto de investimento para estabelecer uma produção polivalente de mobiliário e produtos de madeira. O novo residente irá construir um novo complexo, incluindo instalações de produção, armazenamento e administração e adquirir equipamento tecnológico moderno. "A implementação do projecto permitirá criar cerca de 30 novos postos de trabalho, expandir a gama de produtos e aumentar as exportações, e aumentar as deduções ao orçamento e aos fundos não orçamentais"[110] . Tudo isto será implementado dentro do agrupamento de mobiliário FEZ "Grodnoinvest" na Região de Grodno, que envolve mais de 20 residentes FEZ de várias direcções de produção. A cooperação permitirá criar um produto de alto valor acrescentado, concentrar o potencial de recursos dentro da região e aumentar a rentabilidade dos produtos manufacturados.

FOR AUTHOR USE ONLY

Um pouco mais tarde, em Novembro de 2022, outro residente foi registado na FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, com um projecto de investimento para a criação de uma empresa industrial e logística. A empresa irá transportar gases de hidrocarbonetos liquefeitos de vagões-cisterna de bitola larga para vagões-cisterna de bitola estreita, bem como de vagões-cisterna para

109 Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá produzir produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskih-polimerov-511741-2022/

110 Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá criar uma produção multi-perfil de mobiliário estofado em Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/

transporte rodoviário. Além disso, serão prestados serviços de limpeza e composição de gases de hidrocarbonetos liquefeitos. "O projecto será implementado nos locais #4 (Grodno) e #12 (Svisloch district) do FEZ Grodnoinvest. Durante a implementação, a empresa irá adquirir novo equipamento de processo, realizar a actualização técnica das estações de serviço e melhorar a infra-estrutura"[111] . É de notar que a empresa "Terminal West" tornou-se o quinto residente do FEZ registado este ano. No início do ano 2022, no sector da logística a Grodnoinvest registou a empresa Unionway LLC, que implementa o projecto de construção de um terminal de contentores perto da estação de transporte ferroviário de mercadorias Svisloch. A construção da primeira fase começou este ano, e a empresa começará a prestar serviços a partir de 2025. As despesas totais de investimento excederão 23 milhões de dólares. Estamos a planear a criação de 70 novos postos de trabalho durante o período do projecto"[112] . Além disso, os seguintes residentes já estão a implementar com sucesso projectos logísticos no FEZ: Portela, que está a construir um centro de transporte e logística no distrito de Grodno; Vilaris, com capital dos Emirados Árabes Unidos; e Silva Logistic BeeWye, com investimentos dos Países Baixos.

FOR AUTHOR USE ONLY

As oportunidades do FEZ "Grodnoinvest" foram repetidamente demonstradas em conferências e exposições internacionais em 2022. Por exemplo, em Novembro, as propostas do FEZ nos domínios do investimento, comércio e economia e turismo foram apresentadas no Fórum de Investimento Turco-Bielorrúsia no âmbito da exposição internacional MUSIAD EXPO em Istambul. Foram discutidos novos projectos de investimento na Região de Grodno "incluindo a criação do Parque Industrial de Grodno com a participação de empresas turcas, a expansão das relações comerciais e económicas e o

111 Será criada uma nova empresa de produção e logística na FEZ Grodnoinvest [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predprijatie-535377-2022/

112 Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/

desenvolvimento da cooperação industrial em química, transformação de madeira, construção de máquinas e outras esferas"[113] . Um dos tópicos de discussão foi um novo projecto ambicioso de construção de um parque industrial "Grodno" com infra-estruturas prontas e logística desenvolvida. Foram também apresentadas as vantagens do parque turístico e recreativo especial "Avgustovsky Canal". As negociações resultaram na assinatura de um Memorando de cooperação entre a administração da FEZ "Grodnoinvest" e a Associação de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD que prevê uma cooperação mais ampla entre empresas bielorussas e turcas nas áreas da produção, investimento, financeira, comércio e económica. Para referência, é de notar que no FEZ opera um residente com capital turco - LLC Europlasteks Invest, que implementa dois projectos no parque industrial de Smorgoni - para organizar a produção de fio de algodão e tubos de aço.

No mesmo mês de Novembro, as propostas da BMS também foram consideradas no Dubai no Fórum Empresarial da Eurásia "Focus on Belarus", onde também se realizaram conversações com a Câmara de Comércio e Indústria de Sharjah e foram discutidas as perspectivas de "cooperação no comércio e investimento, organização do fornecimento mútuo de produtos e trabalho conjunto nos mercados do Médio Oriente e do Norte de África"[114] . As partes concordaram em cooperar.

Quanto ao **FEZ Vitebsk**, o volume de investimentos estrangeiros atraídos nos seis meses de 2022 excedeu 30 milhões de dólares, ou quase metade dos investimentos totais do Vitebsk Oblast. Durante este período foram registados cinco residentes, incluindo, pela primeira vez, com capital do Irão. As novas empresas pretendem implementar projectos no sector da transformação da

FOR AUTHOR USE ONLY

113 São apresentadas às empresas turcas oportunidades de investimento no território do FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/

114 FEZ Grodnoinvest e Sharjah Chamber of Commerce and Industry dos Emirados Árabes Unidos concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/

madeira, bem como estabelecer a produção de louça de mesa descartável biodegradável e embalagens amigas do ambiente. E em Junho foi registada a SM LLC com sede em Novopolotsk. A empresa planeia implementar um projecto de investimento para expandir a actual produção de ligaduras médicas modernas e fitas de isolamento eléctrico, térmico e de vedação feitas de têxteis, que são componentes para várias indústrias. Isto irá aumentar a capacidade da empresa de produzir produtos que substituam as importações e aumentar o seu potencial de exportação. Espera-se a criação de mais de 20 postos de trabalho.

Em Setembro de 2022, o 6º residente do FEZ desde o início do ano - BELTANK CJSC - foi registado no FEZ com um projecto de instalação de produção de tanques de aço. A produção que substitui a importação será organizada no distrito de Polotsk num dos locais incluídos na FEZ em 2018. O projecto é iniciado por um investidor nacional, que planeia mais do dobro da produção dos produtos procurados, criando uma empresa na FEZ Vitebsk. "A base da carteira de produção do novo residente serão tanques e reservatórios verticais e horizontais feitos de aço inoxidável, alumínio, incluindo aqueles com aquecimento, arrefecimento, isolamento, agitação. O projecto produzirá também tanques e reservatórios metálicos com capacidades que vão de 1.000 a 10 milhões de litros, como por encomenda individual do cliente"[115] . Os produtos podem ser utilizados no sector energético, petroquímico e da construção, por organizações do sector alimentar, farmacêutico, cosmético, e por empresas de serviços públicos. Espera-se a criação de cerca de 20 postos de trabalho. Os principais mercados para os produtos da BELTANK são os países da União Económica Eurasiática.

FOR AUTHOR USE ONLY

Mais dois projectos, incluindo os que envolvem investidores estrangeiros, estão em alta prontidão para registo no FEZ Vitebsk. "Prevêem a organização da

115 Vitebsk FEZ residente para estabelecer a produção de tanques de aço de substituição de importação perto de Polotsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/

produção de reforço em fibra de vidro, bem como o estabelecimento da galvanização a quente de metais, que é considerada um dos métodos mais rentáveis e generalizados de protecção do metal contra a corrosão"[116] . Um total de 56 empresas residentes já foram registadas no FEZ, que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 15 países. Um detalhe importante: em 2022 o FEZ "Vitebsk" passou um marco na actividade de investimento - desde o estabelecimento do FEZ, o volume total de investimentos declarados dos residentes ultrapassou a marca de mil milhões de rublos bielorrussos.

Em relação às exportações, "os residentes do FEZ Vitebsk exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares em Janeiro-Junho [2022], o que é 4,4% mais do que durante o mesmo período em 2021"[117] . A geografia dos fornecimentos compreende 68 países, incluindo os 10 Estados parceiros da Comunidade de Estados Independentes da Bielorrússia. Respondendo às condições específicas do actual ambiente internacional, as empresas estão a reconstruir as suas cadeias logísticas e a aumentar activamente os envios para países distantes, incluindo Israel, Kuwait, Mongólia, Tailândia, Turquia, e Uruguai.

FOR AUTHOR USE ONLY

Quanto à componente inovadora dos residentes do FEZ "Vitebsk", existem também factos interessantes. Em particular, a empresa "Polymerkonstruktsiya", que foi registada como FEZ residente em 2011 com um projecto para expandir a produção de sistemas inovadores de tratamento e deferrização de água, desenvolveu uma tecnologia inovadora para limpar o lixiviado dos aterros de resíduos sólidos urbanos. Os especialistas da empresa recolheram e analisaram amostras de efluentes da maioria dos aterros sanitários em diferentes regiões da Bielorrússia. Como resultado da investigação, a

116 Um novo residente FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/

117 Os residentes do FEZ "Vitebsk" exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/

empresa desenvolveu tecnologia e equipamento que podem ser aplicados tendo em conta o terreno, as características do aterro sanitário e outros aspectos. O método baseia-se no tratamento químico, incluindo a tecnologia de membrana, bem como o tratamento biológico como alternativa. As vantagens da solução doméstica são a utilização da remoção natural de poluentes independente da energia, a automatização do processo e a longa vida útil do equipamento. "Hoje a Polymerconstruction está a implementar um projecto de tratamento de lixiviados no aterro de Orsha, que também servirá os distritos de Orsha, Dubrovna e Tolochin"[118] . Em 2021, foi criada uma unidade única para a Vitebskdreva, permitindo a reciclagem de soluções químicas usadas de volta à produção, reduzindo assim a carga sobre a estação de tratamento de águas residuais. Está a ser desenvolvido equipamento semelhante para uma série de outras empresas de madeira e de pasta de papel e papel.

Em 2022, o trabalho activo de registo de novos residentes continua também no **FEZ "Minsk".** Em Janeiro o primeiro residente registado no FEZ em 2022 foi a 3D Paperco, uma empresa com investimentos chineses que irá implementar um projecto sobre a produção de embalagens de cartão amigas do ambiente. Em Junho, o FEZ registou outro quinto residente em 2022. É a Sociedade de Produção e Comércio de Responsabilidade Limitada Agrostroy, que planeia implementar um projecto de investimento na produção de ferramentas de perfuração para a indústria mineira no território do FEZ. "O projecto prevê a construção de um complexo de engenharia de produção e armazém, a criação de mais de 40 postos de trabalho e a atracção de mais de 1 milhão de euros de investimentos"[119] . A produção a ser estabelecida será de alta tecnologia e orientada para a exportação.

FOR AUTHOR USE ONLY

118 Um residente do FEZ "Vitebsk" propõe tratar os resíduos de aterros de resíduos sólidos de uma forma inovadora [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/

119 Um novo residente da FEZ Minsk irá dedicar-se à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022

Em termos de reforço do trabalho com investidores estrangeiros, a administração do FEZ "Minsk" apresentou o potencial de investimento do FEZ no Fórum de Investimento Turco-Bielorrúsia em Novembro de 2022 e assinou um memorando de cooperação com a Associação de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD, que "servirá de impulso para a geração de novas ideias e implementação de projectos conjuntos"[120] . Deve ser acrescentado que esta associação inclui mais de 60 mil empresas turcas.

Também. Em Outubro de 2022, o Conselho dos Chefes de Administração dos FEZ bielorussos apareceu em Minsk para coordenar o trabalho de desenvolvimento da imagem dos FEZ bielorussos e prever actividades conjuntas para melhorar a eficiência destas estruturas, organizar programas educativos, seminários e conferências para encontrar formas eficazes de interacção com a comunidade empresarial internacional e visar a promoção da marca nacional e regional. "Este formato de cooperação ajudará a aumentar a eficiência na implementação das tarefas confiadas de atrair investimento na economia do país, a utilizar novas oportunidades e a superar as tendências negativas nas actuais condições económicas"[121] . É evidente que hoje é necessário intensificar o trabalho com os investidores para reforçar activamente as áreas de cooperação industrial, medidas para estimular actividades de investimento e acesso a mercados de exportação alternativos.

FOR AUTHOR USE ONLY

120 Minsk FEZ para apresentar o potencial de investimento no fórum turco-belorrusso em Istambul [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/

121 Buben: O Conselho de Chefes de Administração de FEZ ajudará a melhorar a eficiência de atrair investimento para a economia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/

Literatura

1. Lei da República da Bielorrússia sobre as Zonas Económicas Livres [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213

2. A produção de contentores de carga será instalada em Molodechno [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/

3. Será implementado um projecto de investimento para a produção de contadores de água em Zhodino [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/

4. O primeiro residente em 2020 está registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/

5. Um novo residente de FEZ Minsk construirá uma fábrica de maquinaria especial em Fanipole [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/

6. Um novo residente de FEZ Minsk produzirá equipamento não normalizado para purificação do ar [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020

7. Uma fábrica para produzir materiais de pintura será construída no território da FEZ Minsk em Zhodino [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020

8. Os residentes de Brest FEZ duplicaram as suas contribuições para o orçamento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3

9. História [Recurso electrónico]. -2020. - URL: https://fezbrest.com/history

10. A abertura das novas instalações de produção Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB

11. o debate sobre o Fórum Empresarial Bielorrusso-italiano prosseguiu em Brest [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste

FOR AUTHOR USE ONLY

12. Zalessky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. A View from Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

13. Reforço das Parcerias [Recurso Electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi

14. Novo residente de Brest FEZ registado. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB

15. A administração do FEZ Brest realizou uma reunião com uma delegação de Israel [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya

16. A administração do FEZ Brest discutiu propostas da comunidade empresarial suíça [recurso electrónico]. - 2018 . - URL: https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii

17. As exportações por residentes do FEZ Grodnoinvest em 2019 aproximaram-se dos mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020

18. Quatro empresas com projectos de investimento no valor de 190 milhões de dólares tornaram-se residentes do FEZ Grodnoinvest em 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/

19. Um novo residente do FEZ Grodnoinvest irá instalar a produção de embalagens de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/

20. ZOV-MARKET Ltd. registada como residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/

21. Uma empresa francesa considera a criação de um terminal no FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/

22. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" apresentou novos produtos inovadores [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/

23. A FEZ Grodnoinvest, residente em Belabedding FLLC, lançou a produção de novos produtos [recurso electrónico]. - 2019. - URL:

FOR AUTHORS USE ONLY

https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/

24. A Zona Económica Especial de Bremino-Orsha começou a operar em Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html

25. Zona Económica Especial (SEZ) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

26. A Zona Económica Especial "Bremino-Orsha" começou a operar em Bolbasovo [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/

27. A Bielorrússia lançou uma segunda zona económica especial com um regime fiscal preferencial [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/

28. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: no cruzamento / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Fev. - P. 9.

29. Uma cidade de comércio internacional surgirá na Zona Económica Especial de Bremino-Orsha. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/

30. Reunião sobre o desenvolvimento do complexo agro-industrial da região de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31. A Bielorrússia considerará a possibilidade de levantar um empréstimo para a construção de infra-estruturas energéticas em FEZ [recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoj-infrastruktury-330424-2018/

32. Um residente com capital lituano registado em FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/

33. Participação da administração FEZ Vitebsk no Fórum Empresarial Bielorrusso-Latviano [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

34. Participação da administração FEZ Vitebsk numa apresentação abrangente da região de Vitebsk em Moscovo [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

35. É assinado um acordo de intenções entre a administração da FEZ Vitebsk e uma empresa chinesa [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

FOR AUTHORS ONLY

36. A administração da FEZ Vitebsk foi visitada por homens de negócios dos EAU [recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

37. Participação da administração da FEZ Vitebsk no fórum empresarial bielorrusso-indiano [Recurso electrónico]. - URL: http://www.fez-vitebsk.com/ru/news

38. Os residentes de FEZ Vitebsk aumentaram o volume de investimentos directos estrangeiros em 3,5 vezes [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/

39. Os investidores de 4 países planeiam lançar projectos no FEZ Vitebsk este ano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/

40. Um novo residente da FEZ Vitebsk irá criar a produção de materiais de construção a partir de dolomite [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/

41. FEZ Vitebsk propõe a criação de um cluster de trabalho da madeira [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/

42. Está previsto que o número de participantes no cluster petroquímico Novopolotsk seja quase duplicado [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/

43. Um investidor russo irá criar uma produção de latas de lata no FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/

44. Um investidor do Azerbaijão irá criar uma produção de alta tecnologia de química de baixa tonelagem na FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020

45. A holding lituana VMG Group aumentará os investimentos em projectos na FEZ Vitebsk para 200 milhões de euros [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/

46. Bogacheva, O. Mais de mil milhões de dólares de investimentos atraídos na economia da região de Vitebsk em 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-

FOR AUTHOR USE ONLY

investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/

47. O Conselho da República aprovou o projecto de lei sobre as zonas económicas livres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskih-zonah-476194-2021/

48. Nikitina: Uma jurisdição nacional atraente impulsiona o influxo de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/

49. Zalessky, B.L. Zonas económicas livres e zonas económicas especiais como pontos de crescimento nas regiões / B.L. Zalessky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №3. - C. 64-79.

50. As exportações por residentes do FEZ Grodnoinvest em Janeiro-Setembro excederam mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/

51. Os residentes da FEZ Grodnoinvest duplicaram as exportações de equipamento electrónico e óptico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/

52. Um investidor estrangeiro instalará a produção de tubos de aço em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/

53. A segunda parte do projecto de infra-estruturas do FEZ "Grodnoinvest" é concluída em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/

54. A produção industrial dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" aumentou 14% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/

55. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá criar uma produção inovadora de produtos de polímeros sintéticos em Grodno [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/

56. Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" em Janeiro-Setembro aumentaram as exportações de bens em quase 62% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/

FOR AUTHOR USE ONLY

57. Investidores de 4 países mostram interesse em implementar projectos no FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/

58. Os residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/

59. Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" aumentaram as exportações em quase 30% no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/

60. Os residentes da FEZ Gomel-Raton aumentaram a produção de produtos industriais em mais de 42% em 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/

61. Os residentes do FEZ Gomel-Raton pretendem aumentar a produção em 18,5% em 2021 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/

62. Os FEZs são um motor do desenvolvimento territorial - Asliuk [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-javljajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/

63. O potencial de investimento do Brest FEZ a ser apresentado numa exposição no Dubai [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/

64. Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/

65. Uma empresa de trabalho da madeira junta-se às fileiras dos residentes de Brest FEZ [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predprijatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/

66. Um investidor nas instalações do Brest "Tsvetotron" criou uma produção de mobiliário [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/

67. Fabricante de LED em Brest FEZ planeia duplicar a produção [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/

FOR AUTHOR PROOF

68. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": perspectivas inspiram optimismo / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional científica e prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 6-8.

69. Cinco novas empresas a serem lançadas este ano no FEZ Brest". [Recurso electrónico]. -2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predprijatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/

70. Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos principais indicadores da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/

71. Zalessky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

72. O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/

73. As exportações de FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/

74. Logística, Química e Metalurgia: 4 novos residentes juntaram-se ao FEZ Grodnoinvest em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/

75. A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/

76. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de Br61 milhões de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/

77. Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/

78. O novo Grodnoinvest, residente no FEZ, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/

79. FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-

FOR AUTHOR USE ONLY

grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/

80. A optimização dos limites dos sectores FEZ "Vitebsk" atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/

81. Um novo residente do FEZ "Vitebsk" irá criar a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/

82. O primeiro residente com capital iraniana está registado na FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/

83. Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/

84. Os residentes de FEZ Vitebsk aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/

85. A FEZ Vitebsk e a zona piloto China-SCO desenvolverão a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/

86. Os limites da Zona Económica Livre de Minsk são ajustados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/

87. As exportações de bens pelos residentes de Minsk FEZ atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/

88. O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/

89. Novo residente de Brest FEZ para produzir legumes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/

90. Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/

TRADUÇÃO OFICIAL

91. Os residentes da FEZ Gomel-Raton aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/

92. Zalessky, B.L. Alterações à lei como incentivo para investidores / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

93. Cherviakov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/

94. Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Percebendo as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

95. FEZ Belarus marca um volume recorde de três anos de investimentos anunciados em novos projectos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022

96. Os FEZ representaram um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida no primeiro semestre de 2022 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/

97. Abramenko: o IDE líquido em FEZ aumentou 1,7 vezes em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022

98. Um fabricante de equipamento sanitário e higiénico tornou-se um residente do FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/

99. Os residentes de Brest FEZ continuam a reorientar os fornecimentos de exportação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok

100. Zalessky, B. Desafios do multi-vectorismo. A ideologia da cooperação internacional no contexto da turbulência global / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

101. Um novo residente do FEZ Brest vai produzir perfil de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-

FOR AUTHOR USE ONLY

rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/

102. Dois novos residentes registados no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrirovali-v-sez-brest-525763-2022/

103. Brest FEZ residente participa num projecto de produção de ambulâncias [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi

104. Brest FEZ residente planeia expandir a gama de veículos produzidos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/

105. Os residentes da FEZ Grodnoinvest atraíram este ano 151 milhões de dólares em investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/

106. FEZ Grodnoinvest investiu mais de Br1,5 milhões na construção de estradas no distrito de Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/

107. Na primeira metade do ano, os residentes de FEZ Grodnoinvest exportaram produtos no valor de 714 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/

108. Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá produzir produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskih-polimerov-511741-2022/

109. Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, irá criar uma produção multi-perfil de mobiliário estofado em Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/

110. Será criada uma nova empresa de produção e logística na FEZ Grodnoinvest [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predprijatie-535377-2022/

111. Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/

112. Às empresas turcas são apresentadas oportunidades de investimento no território do FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

PROIBIDA A VENDA

https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/

113. FEZ Grodnoinvest e Sharjah Chamber of Commerce dos Emirados Árabes Unidos concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/

114. Vitebsk FEZ residente para estabelecer a produção de tanques de aço de substituição de importação perto de Polotsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/

115. Um novo residente FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/

116. Os residentes do FEZ "Vitebsk" exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/

117. Um residente do FEZ "Vitebsk" propõe tratar os resíduos de aterros de resíduos sólidos de uma forma inovadora [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/

118. Um novo residente da FEZ Minsk irá dedicar-se à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022

119. Minsk FEZ para apresentar o potencial de investimento no fórum turco-belorrusso em Istambul [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/

120. Buben: O Conselho de Chefes de Administração de FEZ ajudará a melhorar a eficiência de atrair investimento para a economia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop

info@omniscriptum.com
www.omniscriptum.com

OMNIScriptum

FOR AUTHOR USE ONLY