Un temps pour les percées

La République du Belarus met traditionnellement en œuvre une politique économique étrangère multisectorielle et entretient des contacts commerciaux avec la plupart des pays étrangers. Les chiffres le prouvent. Par exemple, en 2024, les produits biélorusses ont été exportés vers les marchés de plus de 160 pays, tandis que la valeur des exportations biélorusses de biens et de services s'est élevée l'année dernière à près de 50 milliards de dollars. Afin de développer davantage l'interaction bilatérale et de créer des conditions pour les participants biélorusses à des activités économiques étrangères avec des entreprises étrangères, notre pays a créé et continue de créer des commissions intergouvernementales pour la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et humanitaire, qui promeuvent l'expansion du partenariat bilatéral dans des domaines d'interaction prometteurs afin d'augmenter le volume des exportations biélorusses de biens et de services, d'attirer des investissements étrangers et des connaissances avancées au Bélarus. La coopération avec les commissions intergouvernementales permet aux exportateurs de se positionner comme un partenaire fiable et attractif sur le marché étranger. Comment ces structures fonctionnent-elles dans les conditions actuelles ? C'est ce que nous allons examiner dans ce document.



Boris Zalesskij

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.







Un temps pour les percées

Dynamique d'une interaction fiable entre le Belarus et ses partenaires économiques

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Un temps pour les percées

FORAUTHORUSEOMIX

FORAUTHORUSEOMIX

Boris Zalesskij

Un temps pour les percées

Dynamique d'une interaction fiable entre le Belarus et ses partenaires économiques

FORAUTHORUSEOMIX

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-44293-4.

Publisher: Sciencia Scripts is a trademark of Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe ORUSEONIX Managing Directors: leva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscriptum.com

Printed at: see last page ISBN: 978-620-2-46171-9

Copyright © Boris Zalesskii Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

Table des matières

Biélorussie – Kirghizistan : feuille de route et perspectives stratégiques 2
Biélorussie – Iran : vers un nouveau niveau de coopération stratégique 12
Biélorussie – Vietnam : les décisions de la commission favorisent le
renforcement de la coopération
Biélorussie – Pakistan : vers une intégration économique régionale 36
Biélorussie – Émirats arabes unis : ouvrir de nouvelles perspectives
économiques
Points d'appui pour la diversification des exportations : Asie, Afrique,
Amérique latine
Les technoparcs comme outil innovant pour l'exportation et la
substitution des importations
Zones économiques libres : objectif - mise en œuvre de projets basés sur
les nouvelles technologies
« Grand Pierre » : un projet qui regarde résolument vers l'avenir 88
Bourse universelle des marchandises de Biélorussie : l'augmentation
stable du nombre de participants aux enchères est gage de succès 101
Bibliographie 114

Biélorussie – Kirghizistan : feuille de route et perspectives stratégiques

Le Kirghizistan est un partenaire important de la Biélorussie en Asie centrale, avec lequel les relations se développent de manière positive dans tous les domaines. En novembre 2024, la 12e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kirghize (MPC) sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle ses participants ont accordé une attention particulière au développement de la coopération industrielle, à la création d'un climat favorable aux investissements, ainsi qu'à l'augmentation du commerce entre les deux pays grâce à une augmentation massive des livraisons de produits biélorusses. À titre d'information, au cours des trois premiers trimestres de 2024, « le commerce entre la Biélorussie et le Kirghizistan a augmenté de 14,1 % par rapport à la même période en 2023 et s'élève à près de 135 millions d'\$ s »1 . Parmi les exportateurs nationaux prospères qui augmentent dynamiquement leurs livraisons vers le marché kirghize, on peut citer les entreprises du groupe industriel et commercial biélorusse de l'industrie forestière, du bois et de la cellulose et du papier « Bellesbumprom ». « Ce pays d'Asie centrale est principalement approvisionné en panneaux et en sciages. En sept mois de 2024, les exportations vers le Kirghizistan ont augmenté de 1,3 fois »².

Rappelons que lors de la 11e réunion du Comité intergouvernemental, qui s'est tenue en août 2023 dans la capitale biélorusse, les parties ont noté une intensification notable de la coopération et ont défini plusieurs domaines importants de coopération :

¹ Sivak : le commerce entre la Biélorussie et le Kirghizistan a augmenté de 14,1 % entre janvier et septembre [Source électronique]. – 2024. – URL : https://belta.bv/economics/view/sivak-tovarooborot-belarusi-i-kyrgyzstana-za-janvar-sentjabr-vyros-na-141-678763-2024/

² La Biélorussie augmente ses livraisons de produits du bois au Kirghizistan [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-produktsii-derevoobrabotki-v-kyrgyzstan-664450-2024/

l'augmentation du commerce et le développement de la coopération industrielle. À l'époque, à l'issue de l'année 2022, « le commerce avait dépassé\$ 160 millions et augmenté de 56 % par rapport à 2021. <...> Au cours du premier semestre, nous avons ajouté\$ 19 millions... »³ . En matière de coopération industrielle, l'organisation d'une production conjointe d'équipements d'ascenseurs par la société OAO « Mogilevliftmash » sur le sol kirghize a été soulignée. En moins d'un an, le degré de localisation de la production a atteint 25 %, et le plan de production est de 100 ascenseurs.

À cette occasion, les parties ont également souligné le fort potentiel inexploité de la coopération dans le domaine industriel. En particulier, le Kirghizistan a proposé toutes les conditions nécessaires à la création d'entreprises industrielles coopératives communes. D'autant plus que « des mécanismes de contrats d'investissement spéciaux du Fonds de développement industriel, des mesures de soutien subsidiaires visant à attirer les investissements privés dans l'industrie et une infrastructure de soutien à l'exportation ont déjà été mis en place »⁴. Les réserves de matières premières minérales constituent le fondement de toute production, et le Kirghizistan concentre plus de 100 produits de base, ce qui permet d'ouvrir des entreprises avec un niveau élevé de localisation de la production. Le pays concentre principalement du titane, de l'or, du cuivre, de l'antimoine, de l'étain et d'autres minéraux utiles tels que le tungstène, le silicium, l'uranium, les combustibles et les matières

.

³ Siwak : le commerce entre la Biélorussie et le Kirghizistan augmente, nous prévoyons de développer la coopération industrielle [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-mezhdu-belarusjju-i-kyrgyzstanom-rastet-planiruem-razvivat-i-promkooperatsiju-584179-2023/

⁴ Torobaev a indiqué quelles productions conjointes pourraient être créées par la Biélorussie et le Kirghizistan [Ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.bv/economics/view/torobaev-oboznachil-kakie-sovmestnye-proizvodstva-mogli-bv-sozdat-belarus-i-kvrgvzstan-584198-2023/

premières énergétiques. Il existe des perspectives pour l'exploitation du fer.

En outre, lors de la 11e réunion du CIM, la possibilité d'organiser un cluster textile et de mettre en œuvre un projet de transformation du cuir et de la laine a été évoquée. À cet égard, une petite remarque s'impose. « En 2022, les exportations de vêtements biélorusses vers le Kirghizistan ont atteint un niveau record de 5,1 millions d'\$ s, soit 8,4 fois plus qu'en 2021. Les principales sous-positions exportées étaient les robes pour femmes et enfants en coton tricoté à la machine ou à la main, les pantalons pour hommes et enfants, les combinaisons, les shorts et les culottes en coton, ainsi que les chemises pour hommes et enfants également en coton »⁵. C'est pourquoi la partie biélorusse misera sur ces produits lors de la planification de nouvelles exportations.

Pour en revenir à la 12e réunion de la MPC, soulignons que la partie biélorusse a également présenté ses propositions pour la mise en œuvre de projets commerciaux et économiques communs et s'est déclarée prête à « augmenter les livraisons de matériel agricole, de matériel communal et autre, et à développer des projets de coopération industrielle dans d'autres domaines. Il existe de bonnes perspectives pour la création d'une production conjointe de produits électrotechniques »⁶. À cette fin, dans le cadre de la réunion de la CMI, les banques des deux pays ont signé un accord de base sur les conditions générales d'octroi de crédits à l'exportation, qui « prévoit la création d'une infrastructure financière

⁻

⁵ Robes, chemises, culottes – tout en coton. Quelles perspectives pour les vêtements biélorusses sur le marché kirghize ? [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/platjia-rubashki-bridzhi-vse-iz-hlopka-kakie-perspektivy-u-belorusskoi-odezhdv-na-rvnke-kvrgvzstana-640865-2024/

⁶ Sivak: La Biélorussie est prête à augmenter ses livraisons de matériel communal et agricole au Kirghizistan [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/sivak-belarus-gotova-naraschivat-postavki-kommunalnoj-i-selhoztehniki-v-kyrgyzstan-678782-2024/

universelle pour soutenir les exportations nationales »⁷. Et déjà, la société AMKODOR envisage la possibilité de réaliser des projets communs sur le territoire du Kirghizistan, notamment la création de capacités de production et de centres de service pour l'entretien des équipements AMKODOR. « Une telle mesure permettra de renforcer la coopération industrielle et d'élargir les possibilités de développement des relations économiques entre les deux pays »⁸.

En outre, en 2025, la Biélorussie et le Kirghizistan ont également l'intention d'intensifier leur coopération dans le domaine du commerce boursier en introduisant de nouveaux produits dans leur commerce mutuel, en élargissant le cercle des participants aux enchères et en approfondissant la coopération interboursière. Détail important : en 2024, le Kirghizistan a élargi la gamme de produits négociés en bourse avec la Biélorussie. Ainsi, en juin, les premières transactions pour la vente de produits laitiers vers ce pays d'Asie centrale ont été conclues à la Bourse universelle de Biélorussie (BUBS). Dans le cadre des contrats boursiers conclus, des lots d'essai de beurre et de lait écrémé en poudre biélorusses ont été livrés, pour un volume total de 20 tonnes chacun. Ces transactions ouvrent non seulement de nouvelles possibilités d'exportation pour les entreprises laitières biélorusses, mais confirment également l'intérêt des milieux d'affaires kirghizes pour une participation plus active au marché des matières premières de la Biélorussie.

Une caractéristique du développement de la coopération entre les deux pays dans le domaine boursier est l'élargissement régulier de l' e de la gamme de produits faisant l'objet d'échanges commerciaux. « Au

⁷ La Biélorussie et le Kirghizistan ont signé un accord sur les crédits à l'exportation [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-podpisali-soglashenie-ob-eksportnyh-kreditah-678790-2024/

⁸ « AMKODOR » examinera la possibilité de créer des projets communs avec le Kirghizistan [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/amkodor-rassmotrit-vozmozhnost-sozdanija-sovmestnvh-proektov-s-kvrgvzstanom-666338-2024/

départ, il s'agissait uniquement de livraisons de graines de tournesol à des organisations agricoles biélorusses, mais au cours des dernières années, toute une série de nouveaux produits ont fait leur apparition dans la structure des transactions boursières »⁹. En particulier, des produits en métaux ferreux fabriqués au Kirghizistan ont commencé à être importés en Biélorussie par le biais de transactions boursières, tandis que les exportateurs biélorusses ont commencé à vendre avec succès aux participants kirghizes aux enchères du bois scié, du sucre et, désormais, des produits laitiers. Et en octobre 2024, la première transaction pour la vente de matières premières textiles par un résident du Kirghizistan a été conclue sur la BUAT. « La contrepartie de la transaction était l'une des plus grandes entreprises nationales de l'industrie légère, et l'objet de l'achat était de la toile brute, un tissu non traité en fibres de coton » . ¹⁰

Au total, 30 entités économiques kirghizes sont actuellement accréditées à la bourse, dont cinq ont participé pour la première fois aux enchères en 2024. « Au terme des dix premiers mois de 2024, le chiffre d'affaires de la bourse avec le Kirghizistan a été multiplié par 2,4, pour atteindre 5,7 millions de dollars. Près de 65 % de ce montant provient des exportations de beurre blanc biélorusse »¹¹. Lors de la 12e réunion du Comité mixte intergouvernemental, il a été décidé de donner un nouvel élan au développement du commerce boursier entre la Biélorussie et le Kirghizistan, notamment en unissant les efforts avec la Bourse kirghize , qui envisage de lancer des négociations sur le marché des matières premières et souhaite étudier l'expérience et les technologies de la Bourse

⁹ Le Kirghizistan a acheté les premiers lots de produits laitiers biélorusses lors d'une vente aux enchères [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zakupil-pervye-partii-belorusskoi-molochnoi-produktsii-na-birzhevyh-torgah-641884-2024/

¹⁰ Le Kirghizistan a élargi la gamme de produits commercialisés en bourse avec la Biélorussie [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/kvrgvzstan-rasshiril-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-s-belarusjju-667300-2024/

¹¹ La Biélorussie et le Kirghizistan renforcent leur coopération boursière [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoi-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/

de Minsk. À cet égard, les bourses biélorusse et kirghize sont parvenues à un accord préliminaire sur la signature, en 2025, d'un accord de coopération qui servira de base à la poursuite de la collaboration entre les places boursières des deux pays.

Tout cela montre que les décisions de la 12e réunion de la Commission intergouvernementale bélarussienne et kirghize sur la coopération commerciale et économique ont démontré que les parties disposent d'un potentiel considérable pour améliorer leur coopération, tant en termes de croissance du commerce que de mise en œuvre d'initiatives importantes dans le domaine de la coopération industrielle et de la réalisation de nouveaux projets d'infrastructure.

Et dès mars 2025, la Biélorussie et le Kirghizistan ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération pour les années 2025-2027. Ce document systémique contient des mesures aussi concrètes que possible visant à intensifier la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, et comprend « 77 mesures, notamment pour le développement du commerce bilatéral de biens et de services, la coopération dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture, pharmaceutique et de la santé, de l'industrie alimentaire et légère et d'autres domaines »¹². Ce plan vise également à donner un élan supplémentaire au renforcement de la coopération entre Minsk et Bichkek. D'autant plus que le volume des échanges commerciaux entre les deux pays est en augmentation. Si en 2023, le commerce entre les deux pays s'élevait à plus de 160 millions de dollars, soit une augmentation de près de 1 % par rapport à 2022, « l'année dernière, ce chiffre a déjà augmenté de plus de 15 %, dépassant les 190

¹² La Biélorussie et le Kirghizistan ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération pour la période 2025-2027 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-kvrgvzstan-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-sotrudnichestva-na-2025-2027-godv-703746-2025/

millions de dollars »¹³. Lors de la 12e réunion de la Commission intergouvernementale, la Biélorussie et le Kirghizistan ont prévu de multiplier le volume de leurs échanges commerciaux pour atteindre 500 millions de dollars. « C'est précisément ce chiffre d'affaires que nous devons atteindre grâce à nos efforts communs dans les années à venir »¹⁴. À l'heure actuelle, les deux parties mènent à bien toute une série de projets communs fructueux.

En particulier, le projet commun dans le domaine des ascenseurs affiche une bonne dynamique de développement. D'autant plus que « compte tenu des besoins importants du Kirghizistan en matière de remplacement et de modernisation des ascenseurs, cette entreprise aura un carnet de commandes plus important qu'aujourd'hui »¹⁵. En mars de cette année, la SA « Mogilevliftmash » a achevé la fabrication du premier lot d'équipements d'ascenseurs destinés à une entreprise d'assemblage commune au Kirghizistan. Ces équipements seront bientôt livrés au site de production de la société à responsabilité limitée « Kyrgyz Unaa Kurulush » à Och. Rappelons que l'accord sur le lancement de la production d'assemblage a été conclu à l'été 2024 dans le cadre du programme de modernisation du parc d'ascenseurs de Bichkek. En septembre dernier, les parties ont signé un accord-cadre de coopération et. en novembre, un contrat portant sur la livraison de 20 ascenseurs pour un montant de plus de 200 000 dollars américains. « À l'heure actuelle, la liste des composants et des pièces qui seront fabriqués dans les usines du

¹³ Anatoly Sivak: La coopération entre la Biélorussie et le Kirghizistan se développe de manière positive dans tous les domaines [Ressource électronique]. – 2025. – URL: http://www.government.bv/ru/content/11187

¹⁴ Un chiffre ambitieux de 500 millions de dollars. La Biélorussie et le Kirghizistan prévoient de multiplier leur commerce extérieur [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/ambitsioznaja-tsifra-v-500-mln-belarus-i-kyrgyzstan-planirujut-kratno-uvelichit-tovarooborot-701449-2025/

¹⁵ De la fabrication d'ascenseurs au recyclage des déchets. Golovchenko parle des projets communs couronnés de succès au Kirghizistan [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/ot-proizvodstva-liftov-do-musoropererabotki-golovchenko-ob-uspeshnvh-sovmestnvh-proektah-v-kvrgvzstane-692620-2025/

partenaire kirghize est en cours de finalisation. Il est prévu de remplacer chaque année au moins 100 ascenseurs dans les immeubles résidentiels du Kirghizistan », a déclaré M. ¹⁶ Ajoutons que depuis le début de l'année 2025, le volume des exportations de produits industriels biélorusses vers le Kirghizistan a augmenté de 23 % par rapport à la même période en 2024.

Un autre sujet intéressant et important de la coopération entre la Biélorussie et le Kirghizistan est la coopération dans le domaine de l'écologie, du traitement des déchets et du recyclage des matières premières secondaires. En août 2024, une usine de traitement des déchets a été inaugurée à Karakol, dans la région d'Issyk-Koul, construite « clé en main » par une entreprise biélorusse et dont la construction a été financée à hauteur de 135 millions de soms par le budget de la République. L'usine est capable de traiter 50 à 80 tonnes de déchets ménagers solides par jour. L'entreprise a créé 22 emplois »¹⁷. Cela permettra non seulement de respecter des normes environnementales élevées, mais aussi d'obtenir des ressources matérielles secondaires précieuses pour la fabrication de nouveaux types de produits très demandés.

Et encore. En février 2024, lors du Sommet mondial des gouvernements à Dubaï, le président kirghize S. Japarov a défini trois axes stratégiques de la nouvelle politique économique du Kirghizistan : l'énergie, l'industrie minière et les transports et le transit, afin de faire de ce pays d'Asie centrale une région « avec un climat d'investissement attractif, une politique commerciale extérieure libérale et un

¹⁶ Donis, I. Des ascenseurs biélorusses vont être assemblés à Och – le premier lot d'équipements est prêt à être expédié / I. Donis // [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://economist.kg/novosti/2025/03/11/v-oshie-nachnut-sobirat-bielorusskiie-lifty-piervaia-partiia-oborudovaniia-ghotova-k-otghruzkie/

¹⁷ Une usine de tri des déchets et une usine d'enrobés bitumineux ont été inaugurées à Karakol [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://economist.kg/ekonomika/2024/08/30/v-karakolie-otkryli-novyie-zavody-po-sortirovkie-musora-i-proizvodstvu-asfalta-2/

environnement commercial ouvert et de confiance »¹⁸. Aujourd'hui, d'importantes initiatives stratégiques y sont mises en œuvre, notamment la construction de nouvelles centrales hydroélectriques, deux grands projets ferroviaires et l'exploitation de nouveaux gisements. Plus précisément, « en 2025, de nouvelles centrales hydroélectriques entreront en service dans les régions de Jalal-Abad, Osh et Naryn. Dans la région d'Osh, une usine textile sera ouverte, créant des centaines d'emplois. Dans la région de Chui, la construction de centres logistiques pour le commerce et l'exportation commencera. Des entreprises de production de matériaux de construction verront le jour dans les régions. À Bichkek, une gare routière moderne et le marché d'Osh rénové ouvriront leurs portes » ¹⁹. Au total, 128 nouvelles entreprises devraient être lancées au Kirghizistan en 2025. Et les spécialistes biélorusses, qui possèdent des compétences professionnelles tant dans la conception que dans la prestation de services de construction de telles installations, à savoir l'ingénierie, la fourniture d'équipements appropriés et les travaux de mise en service, sont prêts à apporter toute l'aide nécessaire dans ce domaine. D'autant plus que les parties disposent encore d'un « potentiel inexploité dans les domaines du commerce, de la coopération industrielle, de l'agriculture et du transport et de la logistique »²⁰.

Pour en revenir au plan d'action signé pour le développement de la coopération pour la période 2025-2027, la Biélorussie et le Kirghizistan ont convenu qu'en juin de cette année, lors du salon international « Belagro » dans la capitale biélorusse, les parties organiseront un forum d'affaires

¹⁸ Le président du Kirghizistan a défini trois axes pour le développement économique du pays [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://eurasiatodav.ru/prezident-kvrgvzstana-oboznachil-tri-napravleniva-razvitiya-ekonomiki-strany/

¹⁹ Sadyr Japarov : « Nos ancêtres voyaient dans Norouz un nouveau départ dans la vie » [Ressource électronique]. — 2025. — URL : https://eurasiatodav.ru/sadyr-zhaparov-nashi-predki-videli-v-nooruze-novyi-etap-zhizni/

²⁰ Le chef du gouvernement kirghize : le commerce et la coopération industrielle avec la Biélorussie recèlent un potentiel inexploité [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/glava-kabmina-kyrgyzstana-v-torgovle-i-promkooperatsii-s-belarusjju-est-nerealizovannyj-potentsial-692631-2025/

réunissant les milieux d'affaires des deux pays afin « d'élaborer des projets concrets pour remplir la feuille de route de la coopération jusqu'en 2030 »²¹. Et il y a toutes les raisons de penser que ce document deviendra un guide concret pour le développement de la coopération bilatérale entre la Biélorussie et le Kirghizistan dans une perspective stratégique.

FORAUTHORUSEOMIX

 $^{^{21}}$ Sivak a proposé d'organiser un forum d'affaires entre la Biélorussie et le Kirghizistan lors du salon « Belagro » [Ressource électronique]. -2025.- URL : https://belta.bv/economics/view/sivak-predlozhil-provesti-biznes-forum-belarusi-i-kyrgyzstana-na-vystavke-belagro-703777-2025/

Biélorussie – Iran : vers un nouveau niveau de coopération stratégique

En janvier 2025, la 17e réunion de la commission intergouvernementale mixte (CIM) bélarussienne-iranienne sur la coopération économique s'est tenue à Minsk, à l'issue de laquelle la Biélorussie et l'Iran ont convenu d'un plan de coopération future dans des domaines prometteurs. « Le document prévoit une coopération en 2025 dans un large éventail de domaines, notamment le commerce et l'industrie, l'agriculture, l'énergie électrique, les transports, la santé, l'éducation, le sport... »²².

Rappelons que lors de la 16e réunion du CPI, qui s'est tenue en octobre 2023 à Téhéran, les parties ont « convenu d'un plan de coopération future dans des domaines prometteurs pour les relations de partenariat »²³, qui comprenait la mise en œuvre d'une quarantaine d'activités dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture et de la médecine vétérinaire, la santé et la pharmacie, les transports et la coopération entre les chambres de commerce et d'industrie, dont plus de 30 ont déjà été réalisées ou sont en phase d'achèvement, tandis que les autres font l'objet d'une coopération active. Et lors de la 17e réunion de la MPC, les parties ont de nouveau convenu de « trouver de nouveaux points de croissance qui permettront d'augmenter considérablement le commerce entre les deux États »²⁴. La partie biélorusse n'est pas seulement intéressée par l' e des

²² Golovchenko: La Biélorussie est déterminée à établir un partenariat durable et à long terme avec l'Iran [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustoichivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/

²³ Zalesski, B. Dynamique d'un partenariat fructueux. Réserves internes et externes pour la progression de l'économie biélorusse / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – p. 15.

²⁴ Création d'industries et commerce. Efimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/sozdanie-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/

produits nationaux, dans le domaine de la construction de machines agricoles – tracteurs, de moissonneuses-batteuses, d'attelages et d'outils portés, mais elle envisage également sérieusement les sites iraniens et les partenaires iraniens pour l'organisation et le transfert de compétences en vue de la fabrication sur place de produits à forte intensité technologique, par exemple dans le domaine de la construction de machines agricoles. L'Iran « dispose d'énormes possibilités et d'un potentiel considérable dans l'industrie pétrochimique, la production de machines agricoles et minières, les produits à forte intensité technologique, la pharmacie, la production d'équipements médicaux et les matériaux de construction »²⁵ . Le pays dispose également de services d'ingénierie, de construction et de tourisme de haut niveau, ainsi que de services d'éducation et de santé.

Par exemple, en mars de cette année, « les spécialistes iraniens ont obtenu des résultats significatifs dans le traitement de la leucémie, du syndrome myélodysplasique, du lymphome, du myélome multiple, de l'anémie aplasique, ainsi que de certains types de cancer et de maladies congénitales grâce à la greffe de moelle osseuse »²⁶. Le fait est que l'Iran est l'un des leaders de la région en termes de nombre et de qualité des greffes de moelle osseuse réalisées. Cette méthode de traitement des maladies du sang y est utilisée depuis plus de 30 ans. Environ 17 000 opérations de ce type ont été réalisées avec succès dans le pays. Ou encore cet exemple. Des spécialistes iraniens ont mis au point un pansement pour les plaies qui contient des polymères biodégradables et de la nanocurcumine. Il « accélère non seulement la cicatrisation, mais empêche

²⁵ Maison de commerce et simplification du régime des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec la Biélorussie [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/torgovvj-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschitvvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusiju-688936-2025/

²⁶ Les spécialistes iraniens ont obtenu des résultats significatifs dans le domaine de la greffe de moelle osseuse [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/tech/view/iranskie-spetsialistv-dobilis-znachitelnyh-uspehov-v-transplantatsii-kostnogo-mozga-703570-2025/

également la formation de cicatrices et possède des propriétés antibactériennes et anti-inflammatoires »²⁷. Le pansement est destiné au traitement des plaies superficielles et des brûlures au premier et au deuxième degré. Grâce à sa structure biodégradable, le produit aide les nouvelles cellules tissulaires à se développer. Au fur et à mesure de la cicatrisation, le pansement se résorbe progressivement. La société qui a développé ce produit prévoit d'en produire environ 500 000 unités par an. L'Iran est donc prêt à coopérer avec la Biélorussie dans tous ces domaines.

Il convient de noter que depuis 2022, on observe une croissance soutenue du volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et l'Iran. En 2022, il a triplé par rapport à 2021. En 2023, ces volumes ont encore augmenté. Et « en 2024, le commerce bilatéral a augmenté de 25 % par rapport à l'année précédente »²⁸, pour atteindre environ 107 millions de dollars. Et cette dynamique pourrait encore s'accentuer. D'autant plus que la Biélorussie et l'Iran affichent tous deux des progrès importants dans les domaines de l'économie, de la science et des technologies. Par exemple, l'Iran occupe la deuxième place dans la région en termes de volume de production dans l'industrie pétrochimique. Il « peut subvenir à 85 % de ses propres besoins tant dans la production d'équipements pour l'industrie pétrolière et pétrochimique que dans la production de catalyseurs exportés vers d'autres pays »²⁹. Ce pays figure également parmi les leaders mondiaux dans la production d' d'isotopes médicaux pour le traitement des maladies oncologiques et neurologiques.

²⁷ En Iran, un pansement biodégradable a été mis au point pour accélérer la cicatrisation des plaies [Resource en ligne]. – 2025. – URL: https://belta.bv/tech/view/v-irane-razrabotali-biorazlagaemuiu-poviazku-dlia-bvstrogo-zazhivleniia-ran-700688-2025/

²⁸ Ali Reza Sanei : les relations politiques et économiques entre l'Iran et la Biélorussie continuent de se développer de manière dynamique [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodolzhajut-695226-2025/

²⁹ Ali Reza Sanei : Malgré les sanctions, l'Iran affiche des progrès importants dans les domaines de l'économie, des sciences et des technologies [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnve-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/

Environ dix mille entreprises innovantes sont implantées en Iran. C'est le deuxième pays musulman au monde en termes de production scientifique. Et plus de trois millions d'étudiants sont inscrits dans les universités iraniennes.

Pour en revenir à la 17e réunion de la MPC, notons que les parties ont discuté d'un certain nombre de projets concrets. Premièrement, l'Iran est prêt à augmenter ses achats en Biélorussie d'engrais potassiques, qui sont très demandés dans l'agriculture du pays. « L'importateur est le ministère iranien de l'Agriculture, qui achète ces produits et est prêt à augmenter ses achats », a déclaré M³0. En 2023, les parties ont déjà conclu un contrat pour la livraison de 400 000 tonnes de ces engrais.

Deuxièmement, l'Iran souhaite exporter ses voitures vers la Biélorussie. Troisièmement, « l'Iran souhaite créer une usine de fabrication de tracteurs en collaboration avec la Biélorussie »³¹. Ce projet en est déjà à ses débuts. Quatrièmement, l'Iran et la Biélorussie ont déjà discuté de la question de l'intensification des contacts « dans le domaine pharmaceutique, qui est bien développé en Iran – 97 % des médicaments nécessaires sont produits <...> dans le pays »³². Et ils ont créé un groupe de travail conjoint des ministères de la santé afin de discuter en détail des questions de coopération dans ce domaine.

Cinquièmement, les parties sont intéressées par le développement du potentiel de transit des deux pays. En particulier, l'Iran construit un tronçon de chemin de fer entre Resht et Astara, ainsi qu'une ligne vers le

³⁰ Ambassadeur : l'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques en Biélorussie [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-obiemy-zakupki-v-belarusi-kaliinyh-udobrenij-694790-2025/

³¹ Ali Reza Sanei : Iran intéressé par la création d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusjju-proizvodstva-traktorov-694854-2025/

³² Sanei, A. La Biélorussie et l'Iran ont atteint le milieu de leur feuille de route quadriennale. Quels sont les résultats et les projets? / A. Sanei // [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoi-karty-chto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/

port de Chabahar. « Ce port, l'un des plus grands du pays, est un élément clé du corridor de transit international Nord-Sud »³³. La Biélorussie est quant à elle intéressée par l'ouverture d'une liaison aérienne directe entre Téhéran et Minsk. L'Iran bénéficie en effet d'une situation géographique avantageuse et constitue pour notre pays un pont reliant la Biélorussie aux États du golfe Persique. En mars de cette année, lors de négociations à Minsk sur le thème de l'élargissement de la coopération dans le domaine du transport aérien, les autorités compétentes des deux pays ont signé un protocole d'intention. « Les parties ont également convenu de mener les procédures internes nécessaires à la signature d'un accord sur la navigabilité »³⁴. Ainsi, à l'avenir, les possibilités des deux pays de faciliter le transport ne feront que se développer.

Sixièmement, en février 2025, un accord visant à intensifier le programme de coopération commerciale entre la Biélorussie et l'Iran a été conclu lors d'une série de réunions entre la délégation du Centre national de marketing (CNM) et ses partenaires iraniens à Téhéran, afin d'élargir les canaux de coopération bilatérale. Avec l'Organisation pour le développement du commerce, les partenaires ont convenu d'échanger des visites de délégations d'experts qui déboucheront sur l'élaboration de mesures conjointes visant à soutenir les exportateurs des deux pays. En particulier, les parties ont commencé à élaborer un accord sur la fourniture de câbles et de fils électriques (). Ce sujet a été abordé entre les milieux d'affaires biélorusses et iraniens à la Chambre de commerce, d'industrie, des mines et de l'agriculture de Téhéran. Dans le cadre de la visite d'affaires en Iran, les entreprises biélorusses étaient représentées dans

³³ La Biélorussie et l'Iran souhaitent développer le potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovanv-v-razvitii-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/

³⁴ La Biélorussie et l'Îran souhaitent élargir leur coopération dans le domaine du transport aérien [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-iran-zainteresovanv-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-vozdushnogo-transporta-701359-2025/

divers secteurs, allant de la production de confiseries et de câbles et fils électriques aux services logistiques et à l'attraction d'investissements. Lors des négociations, les parties ont discuté d'un certain nombre de questions importantes visant à renforcer les liens économiques, à élargir les possibilités de coopération mutuellement avantageuse entre les entreprises et à diversifier les marchés de vente.

Ainsi, des accords ont été conclus sur la promotion des produits de confiserie biélorusses sur le marché iranien. « Une coopération active est en cours en vue de la création d'un projet commun dans le domaine de la construction, en particulier dans la production d'équipements de haute technologie. Des négociations concernant le domaine de la logistique ont également eu lieu au sein de la Fédération iranienne des transports et de la logistique »35. La coopération fructueuse entre les entreprises des deux pays permettra de renforcer leurs positions sur le marché international, d'élargir leur présence géographique et d'accroître la compétitivité des entreprises. Le NCM a signé un mémorandum bilatéral avec la Chambre de commerce et d'industrie de Téhéran, qui a consolidé les intentions et autres plans des parties. Il s'appuie sur une série d'activités conjointes menées avec succès. En outre, le NCM a signé un protocole d'accord avec l'Assemblée des entrepreneurs iraniens, dans 1 le « les deux pays se déclarent prêts à favoriser une plus grande participation des entreprises au dialogue commercial, notamment par la participation à des événements destinés au monde des affaires »³⁶.

Et en mai de cette année, se tiendra le grand salon international Iran Agrofood, l'un des plus grands salons professionnels annuels du pays, qui

³⁵ La Biélorussie et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils électriques [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoj-produktsii-698766-2025/

³⁶ La Biélorussie et l'Iran ont convenu d'élargir leur coopération commerciale et d'intensifier leurs contacts dans le cadre de l'Organisation de coopération de Shanghai [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontaktv-po-linii-shos-696396-2025/

couvrira toute la chaîne de production alimentaire, des équipements agricoles aux produits finis. Parmi les principales sections du salon : produits alimentaires et boissons, ingrédients alimentaires, équipements et technologies pour la production de produits alimentaires et de boissons, machines agricoles, technologies agricoles, accessoires et équipements pour l'hôtellerie et la restauration, emballage, etc. «En 2024, 847 entreprises de 12 pays ont participé au salon, à savoir la Russie, la Chine, l'Iran, les Émirats arabes unis, la Turquie, l'Inde, la Thaïlande, l'Espagne, l'Italie, l'Autriche, l'Allemagne et le Danemark. L'exposition s'est déroulée dans 22 pavillons et a attiré plus de 40 000 visiteurs. »³⁷. La participation des entreprises biélorusses à l'exposition collective permettra sans aucun doute d'informer un large éventail de partenaires étrangers potentiels sur le potentiel de production et d'exportation de la Biélorussie, d'établir des contacts directs avec l'étranger et de jeter les bases d'une coopération mutuellement avantageuse à long terme.

Enfin, en vue de renforcer la coopération régionale entre les deux pays, des négociations ont eu lieu en avril 2025 entre le président du Comité exécutif régional de Brest, P. Parkhomchik, et le chef de la mission diplomatique iranienne en Biélorussie, A. Sanei, au cours desquelles il a été souligné que les résultats des travaux des parties en 2024 dans le domaine du commerce extérieur affichaient une dynamique positive. Et il existe déjà de nouveaux axes de croissance pour la coopération entre la région de Brest et l'Iran. En effet, la région sud-ouest de la Biélorussie possède un grand potentiel non seulement dans le secteur agro-industriel, mais aussi dans la production de matériel routier, de batteries, dans la construction automobile et dans le complexe militaro-industriel. « Ainsi.

³⁷ Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire biélorusses présenté à Téhéran [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischeproma-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/

l'un des domaines dans lesquels les parties souhaitent coopérer est la fourniture de batteries produites dans la région de Brest pour être utilisées dans l'industrie automobile iranienne »³⁸. La partie iranienne a, quant à elle, proposé de signer un accord de jumelage entre la région biélorusse et l'une des provinces iraniennes afin de développer davantage les relations et de présenter leurs possibilités. Ainsi, les hommes d'affaires et les entreprises pourront interagir de manière plus ciblée et concrète. Un autre domaine de coopération prometteur a été identifié : les investissements iraniens dans la mise en œuvre de projets dans la région de Brest. D'autant plus que la zone franche de Brest offre de nombreux avantages, notamment des avantages fiscaux pour les entrepreneurs et des conditions favorables à la mise en œuvre de projets. En outre, les deux parties disposent d'un grand potentiel de coopération mutuelle dans le domaine du tourisme.

Résumons. La 17e réunion de la commission intergouvernementale mixte sur la coopération économique, qui s'est tenue en janvier dernier à Minsk, a montré que la Biélorussie et l'Iran ont un énorme potentiel pour approfondir encore leurs relations bilatérales et passer à un nouveau niveau de coopération stratégique. D'autant plus que de nouvelles possibilités de partenariats efficaces s'ouvrent également grâce à l'adhésion des deux pays à l'Organisation de coopération de Shanghai, à l'adhésion de l'Iran au BRICS et au statut de la Biélorussie en tant que pays partenaire de cette organisation, à la participation de la Biélorussie à l'Union économique eurasienne (UEE) et au statut de l'Iran en tant qu'observateur au sein de l'UEE. En effet, l'EAEU prévoit d'organiser en septembre 2025 à Minsk la première réunion du comité mixte avec l'Iran, au cours de laquelle seront approuvées des feuilles de route pour le

³⁸ Un accord de jumelage pourrait lier la région de Brest à l'une des régions d'Iran [Resource en ligne]. – 2025. – URL: https://belta.by/regions/view/pobratimskoe-soglashenie-mozhet-sviazat-brestskuiu-oblast-s-odnim-iz-regionov-irana-706506-2025/

développement de la coopération dans des domaines d'intérêt mutuel, qui « comprendront des domaines prometteurs tels que la simplification des procédures douanières aux frontières, la coopération industrielle, l'élimination des obstacles techniques au commerce, la coopération dans le domaine de la réglementation des services financiers, le commerce électronique et le commerce numérique »³⁹. Ce comité servira de plateforme institutionnelle pour examiner toutes les questions liées à la mise en œuvre de l'accord de libre-échange complet entre l'EAEU et l'Iran, ainsi qu'au développement des relations entre les parties dans le contexte de l'octroi récent à l'Iran du statut d'observateur au sein du « Groupe des cinq eurasiens ».

Pour information, l'accord de libre-échange complet entre l'EAEU et l'Iran entrera en vigueur le 15 mai de cette année. « La mise en œuvre du nouvel accord constituera un outil efficace pour le développement du commerce entre les pays et pourrait, dans un avenir proche, porter le commerce bilatéral à un niveau record de 12 milliards de dollars, soit environ le double du volume actuel », a déclaré M. Rappelons qu'un accord temporaire entre l'UEE et l'Iran, qui prévoit la création d'une zone de libre-échange pour un nombre limité de produits, est en vigueur depuis 2019. Le 25 décembre 2023, un accord de libre-échange complet a été signé à Saint-Pétersbourg, établissant un régime de franchise douanière entre les parties pour près de 90 % de l'ensemble des produits. Et en mars 2025, un séminaire consacré aux perspectives de développement de la coopération avec l'Iran dans le domaine des transports et de la logistique

.

³⁹ Pivovar, E. La première réunion du comité mixte UE-Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Resource online]. – 2025. – URL: https://belta.bv/societv/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/

⁴⁰ Pivovar, E. L'accord complet de libre-échange entre l'UEE et l'Iran entrera en vigueur le 15 mai / E. Pivovar // // [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/polnoformatnoe-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupit-v-silu-15-maja-703093-2025/

s'est tenu à la Commission économique eurasienne, avec la participation d'associations professionnelles et de sociétés de transport des pays de l'UEE qui travaillent déjà sur le marché iranien ou qui étudient la logistique pour effectuer des livraisons dans ce pays. Il y a été déclaré que le « quintette eurasien » était intéressé par le déploiement d'une coopération à part entière avec l'Iran dans le cadre de la mise en œuvre de cet accord complet, y compris dans le domaine des transports. D'autant plus que les « partenaires iraniens sont prêts à étudier les possibilités de coopération dans le cadre du corridor nord-sud, à intensifier le transport maritime dans la mer Caspienne et à participer au projet « Eurasian Agroexpress »41, car la nécessité de mettre en place des chaînes ainsi que le développement d'approvisionnement vers l'Iran, d'infrastructures pour accéder à la région de la mer Caspienne, du golfe Persique, de l'Asie centrale, de l'Afrique et de l'Inde, revêt une importance particulière dans le contexte des changements mondiaux et de la mise en place de nouvelles routes de transport et de logistique. Tout cela permettra sans aucun doute de donner un élan supplémentaire et une dynamique positive à la coopération entre la Biélorussie et l'Iran.

⁴¹ La CEE a organisé un séminaire sur le développement de la coopération avec l'Iran dans le domaine des transports et de la logistique [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://eec.eaeunion.org/news/eek-provela-seminar-po-razvitivu-sotrudnichestva-s-iranom-v-oblasti-transporta-i-logistiki/

Biélorussie - Vietnam : les décisions de la commission contribuent au renforcement de la coopération

La Biélorussie et le Vietnam entretiennent depuis plus de trente ans des relations diplomatiques fondées sur les valeurs traditionnelles d'amitié, de confiance et de compréhension mutuelle, qui se développent de manière constructive. Au cours de cette période, ce pays est devenu l'un des principaux partenaires de notre république en Asie du Sud-Est, étant l'une des économies les plus dynamiques parmi les pays asiatiques. Il suffit de dire qu'en 2024, au Vietnam, « la croissance du PIB a atteint 7,09 %, pour atteindre 476,3 milliards de dollars. Le PIB par habitant est estimé à 4 700 dollars, soit 377 dollars de plus qu'en 2023. Le chiffre d'affaires total des importations et des exportations de marchandises a atteint 786,29 milliards de dollars (soit une augmentation de 15,4 %) »42. Il convient également de noter qu'au cours des dernières années, Minsk et Hanoï ont beaucoup fait pour renforcer et dynamiser leur coopération afin de porter leurs relations commerciales, économiques, scientifiques, techniques et éducatives à un nouveau niveau. À cet égard, il convient de souligner tout particulièrement les activités de la Commission intergouvernementale bélarussienne et vietnamienne pour la coopération commerciale, économique, scientifique et technique (CIC), qui coordonne les efforts des deux parties sur les questions les plus actuelles du développement de la coopération bilatérale.

En mars 2022, la 15e réunion de la CIM s'est tenue sous forme de vidéoconférence, au cours de laquelle des orientations concrètes pour la poursuite de la coopération en 2022-2023 ont été définies dans

⁴² Ngy, N.V. Les coutumes de la fête du Têt et l'abolition des visas avec la Biélorussie. L'ambassadeur du Vietnam a parlé des traditions et de l'amitié entre les deux pays / N.V. Ngy // [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/interview/view/obychai-prazdnika-tet-i-bezviz-s-belarusjju-posol-vjetnama-rasskazal-o-traditsijah-i-druzhbe-dvuh-stran-9564/

pratiquement tous les domaines du partenariat, y compris dans le domaine scientifique et -technique, où de nombreux résultats intéressants ont été obtenus au cours des 30 dernières années. En effet, la coopération scientifique et technologique entre la Biélorussie et le Vietnam est régie par l'accord intergouvernemental de coopération scientifique et technique du 5 juin 1995. Le cadre juridique dans ce domaine comprend déjà plusieurs accords. Et il continue de s'élargir. En 2020, l'Université nationale d'économie de Hanoï a mené une étude qui a montré que « les organisations et entreprises scientifiques et techniques du Vietnam sont les plus intéressées par les formes de coopération suivantes avec la Biélorussie : échange d'informations scientifiques et techniques ; échange de spécialistes ; réalisation de projets scientifiques et techniques communs ; transfert de technologies »⁴³.

Le fait que, dans la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse à la 31e édition du salon international Vietnam Expo, qui s'est tenu à Hanoï en avril 2022, « plus d'une centaine de développements innovants dans le domaine des équipements de haute technologie ont été présentés, dont une trentaine provenaient de l'Université d'État de Biélorussie – compléments alimentaires, produits pharmaceutiques, équipements technologiques »⁴⁴. C'est précisément l'Université d'État de Belgorod qui a été l'un des fondateurs, en 2012, avec l'Université de Binh Zong et la société vietnamienne Venture Capital & Dequity Investment Holding Inc, dans le cadre duquel de nombreux projets communs ont été réalisés depuis lors dans des domaines prioritaires de

_

⁴⁴ Zalessky, B.L. De la confiance et du respect à des projets économiques communs / B.L. Zalessky // Documents de la XVIIIe conférence scientifique et pratique internationale « Science de pointe – 2022 », 30 avril – 7 mai 2022 : Sheffield. Science and education LTD. – C. 42.

l'activité scientifique et technique, visant à « élargir et approfondir les connaissances scientifiques, caractérisées par la nouveauté dans la formulation et les méthodes de recherche, ayant une importance scientifique et pratique »⁴⁵. Parmi ceux-ci, on peut citer « Création d'une composition de souches cellulolytiques efficaces pour la dégradation des résidus végétaux », « Étude des possibilités d'obtenir de nouveaux produits fermentés à partir de matières premières végétales du Vietnam », « Différences interculturelles dans la perception de l'information visuelle entre les hommes d'affaires biélorusses et vietnamiens ». L'Université d'État de Biélorussie en informatique et radioélectronique (BGUIR), dont les partenaires sont l'Université polytechnique de Hô Chi Minh-Ville, l'Université technique d'État Le Quy Thong, l'Université des technologies de Hanoï, l'Université de l'énergie de Hanoï, l'Institut de recherche scientifique en électronique, informatique et automatisation du Vietnam, l'Institut des technologies tropicales de l'Académie des sciences du Vietnam et l'Université de Binh Duong, a également collaboré très activement avec la partie vietnamienne. l'Institut de recherche en électronique, informatique et automatisation du Vietnam, l'Institut des technologies tropicales de l'Académie des sciences du Vietnam et l'Université de Binh Duong.

Des travaux actifs ont également été menés à l'Académie nationale des sciences de Biélorussie (ANSB) en vue de créer des centres de recherche et des laboratoires communs avec des partenaires vietnamiens dans les domaines les plus prometteurs. Au printemps 2022, « plus de 100 projets ont été réalisés grâce à des efforts conjoints et environ 150 travaux

⁴⁵ Centre d'innovation, d'éducation et de science et technologie biélorusse-vietnamien [Ressource électronique]. – 2022. – URL : http://research.bsu.by/innovative-activity/int-sci-tech-cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/

scientifiques ont été publiés »⁴⁶. En avril 2022, la NANB et l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies (VAST) ont convenu d'élaborer une feuille de route pour la coopération scientifique et technique, qui inclura des domaines scientifiques prometteurs présentant un intérêt mutuel. La première étape de cette coopération a consisté à intensifier les activités des structures communes déjà existantes. Parmi celles-ci figurent un centre commun pour le développement et la mise en œuvre de technologies dans les domaines de la construction d'instruments et de machines, de l'énergie et des produits chimiques, ainsi qu'un centre commun de transfert de technologies et un laboratoire commun de physique, de technique et de technologies laser. Les parties ont également discuté de la possibilité de créer de nouvelles structures, dont l'une pourrait être le Centre de recherche et de technologie tropicale biélorussevietnamien, où le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences de la Biélorussie pourrait être le partenaire biélorusse. À terme, il est prévu de lancer une « dizaine de nouveaux projets dans des domaines allant de la nano-industrie, des matériaux composites et des technologies additives, de la construction mécanique, de la mécatronique et de la robotique aux produits alimentaires fonctionnels et aux médicaments à usage ponctuel, en passant par une large gamme de produits biologiques. Les nouveaux matériaux, qui ont un avenir dans divers secteurs de l'économie, devraient jouer un rôle particulier à cet égard », a déclaré M. 47

Les concours annuels de subventions pour des projets scientifiques organisés par jouent également un rôle important dans l'intensification de

⁴⁶ À propos de la réunion à l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies Ressource électronique]. https://vietnam.mfa.gov.bv/ru/embassv/news/ceca12ba12b7979e.html

Les scientifiques biélorusses et vietnamiens élaboreront une feuille de route pour la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL: https://www.belta.bv/society/view/uchenve-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnujukartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/

la coopération entre la Biélorussie et le Vietnam dans le domaine scientifique et technologique. Ainsi, en 2020, trois concours ont eu lieu : le concours conjoint de projets de recherche fondamentale « NANB (BRFFI) – VANT – 2021 »; le concours de projets scientifiques conjoints biélorusses et vietnamiens « BRFFI-VANT-2021 » ; Concours de projets scientifiques et techniques biélorusses-vietnamiens pour 2021-2022 sous l'égide du Comité d'État pour la science et la technologie de Biélorussie (GKN) et du ministère de la Science et de la Technologie du Vietnam. Dans le cadre de la mise en œuvre des accords conclus, le GCT et le ministère vietnamien des Sciences et Technologies ont réalisé six projets communs : deux dans le domaine des nanotechnologies et un dans chacun des domaines suivants : médecine, technologies de la construction, matériaux multifonctionnels et utilisation rationnelle des ressources naturelles. En outre, une coopération a été mise en place entre les organisations scientifiques et les établissements d'enseignement des deux pays, ainsi qu'entre le Fonds républicain de recherche fondamentale de la République de Biélorussie (BRFFI) et l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies (VAST). L'expérience a montré que ce format de partenariat doit être développé afin d'ouvrir de nouvelles perspectives pour la recherche scientifique.

Afin de poursuivre la coopération entre les établissements d'enseignement supérieur biélorusses et leurs partenaires vietnamiens, en juin 2023, dans le cadre des Journées de l'éducation biélorusse au Vietnam – les premières dans l'histoire des relations modernes entre les deux pays – un accord intergouvernemental de coopération dans le domaine de l'éducation a été signé dans le but de développer des relations constructives à long terme et un mécanisme d'organisation d'échanges annuels d'étudiants sur une base paritaire. L'une des priorités a été définie comme étant le développement de projets scientifiques, technico-

scientifiques et innovants s communs dans des domaines d'intérêt mutuel. notamment dans les domaines de la chimie, de la physique, des technologies de l'information et de la communication. «L'organisation de cours de russe de courte et longue durée pour les citoyens vietnamiens (y compris à distance), de stages d'été et d'hiver annuels dans des établissements d'enseignement biélorusses, la formation de personnel pour la SRV dans toutes les spécialités et à tous les niveaux d'enseignement (en anglais et en russe) constituent également un domaine prometteur »⁴⁸. Ont également été mis en avant : la promotion de la mobilité académique des étudiants et du personnel enseignant des établissements d'enseignement de Biélorussie et du Vietnam ; la préparation de publications scientifiques conjointes et l'organisation de rencontres créatives et de conférences ouvertes à des représentants d'établissements d'enseignement en ligne. En outre, dix documents bilatéraux de coopération ont été signés dans le cadre de ces Journées de l'éducation biélorusse. À ce moment-là, « plus de 40 accords interuniversitaires avaient été conclus et environ 2 000 spécialistes diplômés de l'enseignement supérieur, dont plus de 150 candidats au doctorat, avaient été formés pour l'économie vietnamienne »49 .

Poursuivant sur le thème de la coopération scientifique, technique et éducative entre la Biélorussie et le Vietnam, notons qu'en septembre 2024, l'ANB et l'AVNT ont signé un accord de coopération scientifique et technique visant à renforcer le potentiel scientifique et technique de la Biélorussie et du Vietnam, développer et élargir les relations entre les

⁴⁸ La Biélorussie et le Vietnam ont défini les priorités de leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.bv/societv/view/belarus-i-vietnam-opredelili-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-v-sfere-obrazovanija-572390-2023/

⁴⁹ Dix documents de coopération ont été signés lors des Journées de l'éducation biélorusse au Vietnam [ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.by/society/view/vo-vremia-dnej-belorusskogo-obrazovanija-vo-vjetname-podpisano-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-572036-2023/

institutions scientifiques des deux pays, favoriser la coopération scientifique et technique dans la mise en œuvre pratique de projets scientifiques communs dans des domaines d'intérêt mutuel. « Les principaux objectifs de la coopération entre les scientifiques des deux pays sont la création de conditions favorables à l'organisation de recherches et de développements communs dans le cadre de programmes concertés, la commercialisation des résultats des activités communes en Biélorussie, au Vietnam et dans des pays tiers, l'échange d'idées, d'informations et de technologies, l'utilisation conjointe des infrastructures scientifiques des deux pays »⁵⁰. Les parties ont convenu d'élaborer dans les plus brefs délais une feuille de route actualisée pour la coopération jusqu'en 2030, qui inclura de nouveaux domaines et projets présentant un intérêt pour la Biélorussie et le Vietnam.

Deux mémorandums d'entente ont également été signés en septembre 2024 par l'Université d'État de Belarus et l'Académie des sciences du Vietnam. Le premier document prévoit une coopération internationale mutuellement avantageuse dans les domaines de l'éducation, des sciences et des technologies. Les principales formes de mise en œuvre de ces possibilités sont la préparation de programmes éducatifs et de publications conjoints, la réalisation de projets et d'activités de recherche scientifique, l'échange d'expériences pédagogiques, de matériel didactique, scientifique et de conférences. Le deuxième document a été adopté entre l'Institut de recherche sur les problèmes physico-chimiques de l'Université d'État de Belgorod et l'Institut des technologies tropicales de l'Académie des sciences de la Fédération de Russie. Il prévoit « l'établissement d'une coopération à long terme dans le domaine du développement d' s technologies de protection des métaux

⁻

⁵⁰ L'Académie des sciences de Biélorussie et du Vietnam ont signé un accord de coopération [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/societv/view/akademii-nauk-belarusi-i-vietnama-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-663302-2024/

contre la corrosion et l'étude de ses processus électrochimiques »⁵¹. Les parties ont également discuté des perspectives de développement des relations de partenariat et de coopération dans les domaines de l'énergie, de la sûreté nucléaire, de l'électronique, de la photonique, de la médecine, de la pharmacie, de l'aérospatiale et des technologies de l'information.

Trois ans plus tard, en avril 2025, la 16e réunion du CIC s'est tenue à Hanoï, au cours de laquelle les parties ont discuté des projets de coopération prioritaires actuels et futurs. En particulier, les deux pays ont prévu d'élargir leurs relations de partenariat dans le domaine agroindustriel. Par exemple, la partie biélorusse augmente ses livraisons de denrées alimentaires sur le marché vietnamien. En effet, les produits laitiers biélorusses ont été certifiés au Vietnam. Les procédures nécessaires pour les livraisons de viande bovine sont également en phase finale. Au final, une vingtaine d'entreprises biélorusses auront accès au marché de ce pays d'Asie du Sud-Est. « Une fois le processus de certification de la viande bovine terminé, nos partenaires vietnamiens ont manifesté leur intérêt pour l'organisation de l'accès au marché vietnamien de la viande de volaille et de porc biélorusses », a déclaré M.⁵². En outre, Minsk et Hanoï envisagent la possibilité d'assembler conjointement des tracteurs. « Le site a déjà été choisi et plusieurs modèles destinés au marché local et aux marchés voisins sont en cours de développement. La production d'un lot d'essai est prévue dans un avenir proche »53.

⁵¹ L'Université d'État de Belgorod et l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies ont signé des protocoles d'accord [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/society/view/bgu-i-vietnamskaja-akademija-nauk-i-tehnologij-podpisali-memorandumy-o-vzajmoponimanii-663334-2024/

⁵² La Biélorussie et le Vietnam ont l'intention d'élargir leur coopération dans le domaine de l'agroalimentaire [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-vietnam-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-706233-2025/

⁵³ La Biélorussie et le Vietnam envisagent la possibilité d'assembler conjointement des tracteurs [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-vietnam-rassmatrivaiut-vozmozhnost-sovmestnoi-sborki-traktorov-706466-2025/

Il convient de noter que l'assemblage de véhicules de l'usine automobile de Minsk (MAZ) est déjà organisé au Vietnam. Début avril 2025, MAZ a participé au salon international multisectoriel Vietnam Expo à Hanoï, où une large gamme de thèmes a été présentée, notamment « l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction mécanique, l'énergie. la métallurgie, la pétrochimie, la construction, la recherche et le développement, la médecine et la pharmacie »⁵⁴. Plus de 500 entreprises de différents pays ont participé à ce salon : Chine, Inde, Corée du Sud, Laos, Cambodge, Russie. Une dizaine d'entreprises ont participé à l'exposition collective de la Biélorussie, notamment MAZ, Polotsk-Steklovolokno et des exportateurs du secteur de la transformation. Et « Belshina » de Bobruisk a signé lors du salon « un accord d'intention pour la fourniture de pneus pour un montant total de 1 million de dollars »55. Cette entreprise fournissait déjà des pneus au Vietnam pour des engins de chantier. Et en 2024, elle a repris ses livraisons, mais cette fois-ci pour des engins militaires. Et voilà de nouvelles livraisons à l'exportation.

Pour en revenir à la 16e réunion de la MPC, notons que la Biélorussie et le Vietnam ont l'intention d'étendre leur coopération dans le domaine des sciences et des technologies. Rappelons que la coordination dans ce domaine est assurée par la commission mixte biélorusse-vietnamienne pour la coopération scientifique et technique, dont la dernière réunion s'est tenue en septembre 2019. À la suite de la participation des développements scientifiques et techniques de la Biélorussie au salon Vietnam Expo en 2023, « les organisations scientifiques biélorusses et vietnamiennes ont signé 14 accords de

⁵⁴ Industrie alimentaire, construction mécanique, médecine: une exposition collective de la Biélorussie sera organisée lors d'un salon à Hanoï [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/societv/view/pischeprom-mashinostroenie-meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vvstavke-v-692141-2025/

⁵⁵ « Belshina » livrera une importante commande de ses produits au Vietnam [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belshina-postavit-krupnuju-partiju-svoei-produktsii-vo-vietnam-706632-2025/

coopération. Ainsi qu'un contrat commercial d'un montant de 500 000 euros. À la fin de l'année 2024, les exportations biélorusses de produits de haute technologie vers le Vietnam ont dépassé 75 millions de dollars, et leur part dans les exportations totales vers le Vietnam a dépassé 85 % » 56

.

Lors de la 16e réunion de la commission mixte, les parties ont convenu que la mise en œuvre de projets communs dans des domaines tels que l'agriculture, le traitement des déchets, les économies d'énergie, l'utilisation pacifique de l'espace, les technologies de l'information et de la communication, la médecine, l'ingénierie innovante et les nouveaux matériaux. Afin de renforcer cette coopération, la 12e réunion de la commission mixte biélorusse-vietnamienne sur la coopération scientifique et technique sera organisée en Biélorussie au quatrième trimestre 2025, où des propositions concrètes sur les perspectives de coopération seront examinées en détail, y compris la sélection de projets scientifiques et techniques mutuellement avantageux à mettre en œuvre. La partie biélorusse a également proposé « d'élaborer un programme de coopération pour 2025-2027 et de se concentrer à la fois sur les domaines traditionnels de coopération et sur les nouveaux domaines tels que l'économie numérique, les technologies de l'information, l' e numérique et la transformation et l'innovation »⁵⁷. La partie vietnamienne, pour sa part, a invité les scientifiques et les jeunes spécialistes biélorusses à coopérer avec les entreprises vietnamiennes, en particulier dans le domaine des technologies numériques, notamment l'intelligence artificielle. Elle a

⁵⁶ Agriculture, économies d'énergie, espace. GKNT sur la coopération scientifique et technique avec le Vietnam [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/selskoe-hozjajstvo-energosberezhenie-kosmos-gknt-o-nauchno-tehnicheskom-sotrudnichestve-s-vietnamom-706556-2025/

⁵⁷ Les domaines dans lesquels la Biélorussie est prête à renforcer sa coopération avec le Vietnam ont été présentés par le GCNT [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/v-kakih-oblastiah-belarus-gotova-ukrepljat-sotrudnichestvo-s-vietnamom-rasskazali-v-gknt-707632-2025/

également exprimé le souhait de renforcer la coopération entre l'Institut vietnamien de l'énergie atomique et les partenaires biélorusses dans le domaine de l'énergie nucléaire. En effet, le principal organisme de recherche scientifique du Vietnam, l'Institut de l'énergie atomique, est spécialisé dans l'étude et l'application de l'énergie nucléaire à des fins pacifiques. L'Institut fonctionne sous l'égide du ministère vietnamien des Sciences et des Technologies et assure la gestion et la coordination des recherches scientifiques dans le domaine des technologies nucléaires. Dans ce contexte, ajoutons qu'en février de cette année, le BRFFI et la VANT ont annoncé un concours de projets scientifiques communs « BRFFI-VANT-2026 », qui sera organisé dans les domaines scientifiques suivants : matériaux et composites modernes, nanotechnologies, l'information, communications, technologies de techniques technologies laser-optiques, sécurité énergétique et environnementale, biotechnologies et technologies médicales »58.

Un autre thème abordé lors de la 16e réunion du CIM est la coopération dans les domaines de l'éducation, de la science universitaire et de la politique de la jeunesse. Au cours de la discussion, les parties ont convenu de mettre l'accent sur le renforcement de la coopération interuniversitaire dans la formation conjointe de personnel, la conduite de recherches scientifiques et l'échange d' d'expériences de pointe en matière de commercialisation de leurs résultats. Les universités biélorusses sont désormais prêtes à développer leur coopération avec leurs homologues vietnamiennes dans des domaines tels que l'élaboration de programmes éducatifs communs dans les domaines des biotechnologies, des technologies de l'information, de la biomécanique et de la microbiologie. Des perspectives s'ouvrent également dans la formation de personnel

⁵⁸ Annonce d'un concours de projets scientifiques communs entre la Biélorussie et le Vietnam [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/societv/view/objjavlen-konkurs-sovmestnyh-nauchnyh-proektov-belarusi-i-vjetnama-696351-2025/

spécialisé à tous les niveaux d'enseignement, en anglais et en russe, y compris l'organisation de cours de russe de courte et longue durée. La mise en place de projets scientifiques, technico-scientifiques et innovants communs dans un large éventail de domaines présente un intérêt mutuel. « En 2025, deux projets scientifiques communs dans le domaine de la science des matériaux et de la biologie se poursuivront. Ils seront mis en œuvre au niveau du BGUIR et de l'Université des sciences et technologies de Hanoï, de l'Université d'État de Baranovichi et de l'Académie vietnamienne des sciences et technologies »⁵⁹. En outre, trois projets scientifiques communs dans les domaines de l'optique et de la microélectronique, de la science des matériaux, de l'énergie et de l'écologie ont été lancés en février. Le BSU, le BSUIR, l'Université technique nationale de Biélorussie (BTU) et la VANT ont participé à ces travaux. En particulier, un projet biélorusse-vietnamien pour 2025-2026 a été approuvé cette année « Contrôle des mécanismes de transfert de spin et de diffusion dépendante du spin dans les structures à valve de spin à films minces multicouches à anisotropie magnétique perpendiculaire pour la réalisation d'une commutation sans champ magnétique dans les dispositifs spintroniques ».

Pour parler plus en détail de la coopération entre les universités biélorusses et leurs partenaires vietnamiens cette année, en mars, l'UBG a intensifié sa coopération avec l'Université nationale du Vietnam à Hanoï, la plus ancienne et la plus prestigieuse université du pays. En 2023, les universités ont signé un accord de coopération et ont déjà étudié les perspectives de mise en œuvre de programmes éducatifs communs, d'échanges d'étudiants et d'enseignants, et de recherche scientifique

⁻

⁵⁹ La Biélorussie et le Vietnam vont renforcer leur coopération dans le domaine de l'éducation et de la recherche universitaire [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/belarus-i-vjetnam-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-i-universitetskoi-nauki-706679-2025/

conjointe. À titre d'information, il convient de noter qu'« il existe actuellement 14 accords de coopération entre l'Université d'État de Belgorod et 10 établissements d'enseignement et de recherche vietnamiens. Les citoyens de ce pays étudient dans les facultés de philosophie et de sciences sociales, de mécanique et de mathématiques, de philologie, ainsi qu'à l'Institut de commerce de l'Université d'État de Belgorod »⁶⁰. Dans ce contexte, il convient également de mentionner que l'Université d'État de Belgorod a reçu la plus haute distinction nationale du Vietnam décernée à des pays étrangers, l'Ordre de l'Amitié des Peuples. pour sa contribution active à la formation des étudiants et au développement des relations amicales entre les États. Autre exemple : en mars dernier, « l'Université d'État de Polotsk, nommée d'après Euphrosyne de Polotsk, et l'Université vietnamienne du pétrole et du gaz ont signé un protocole d'accord »61 afin de renforcer la composante pratique, la formation ciblée des spécialistes et la coopération avec les entreprises du secteur énergétique des deux pays.

Enfin, lors de la 16e réunion de la commission mixte, dans le cadre de la discussion de l'ordre du jour, les parties ont attiré l'attention sur un certain nombre de problèmes existants : les règlements en monnaie nationale, l'ouverture d'une liaison aérienne directe, les questions logistiques à résoudre. En ce qui concerne la logistique, il s'agit notamment du fait que « pour certains groupes de marchandises, les délais de livraison entre la Biélorussie et le Vietnam et dans le sens inverse

⁶⁰ Science et échange d'étudiants. L'Université d'État de Belgorod et l'Université vietnamienne renforceront leur coopération interuniversitaire [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/nauka-i-obmen-studentami-bgu-i-vjetnamskij-universitet-usiliat-mezhvuzovskoe-sotrudnichestvo-701574-2025/

⁶¹ Échanges de stagiaires, conférences conjointes. Les universités de Biélorussie et du Vietnam ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/obmen-stazhirovkami-sovmestnye-konferentsii-vuzy-belarusi-i-vietnama-dogovorilis-o-sotrudnichestve-700945-2025/

atteignent 90 jours »⁶². Le groupe de travail compétent se penche déjà sur cette question afin de lever ces obstacles dans les meilleurs délais. Dans l'ensemble, les décisions de la Commission intergouvernementale bélarussienne et vietnamienne sur la coopération commerciale, économique, scientifique et technique montrent que la Biélorussie et le Vietnam connaissent un essor considérable, créant de manière systématique et ciblée toutes les conditions nécessaires à une coopération encore plus étroite et active dans tous les domaines.

FORAUTHORUSEOMIX

natsvaliutah-i-otkrytie-priamogo-aviareisa-706536-2025/

⁻

⁶² La Biélorussie et le Vietnam examinent les questions relatives aux règlements en monnaie nationale et à l'ouverture d'une liaison aérienne directe [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/societv/view/belarus-i-vjetnam-prorabatvvajut-voprosv-raschetov-v-

Biélorussie - Pakistan : vers une intégration économique régionale

En 2024, les relations diplomatiques entre la Biélorussie et le Pakistan auront 30 ans. Au cours de cette période, la coopération entre les autorités officielles de Minsk et d'Islamabad s'est transformée en un partenariat solide et à grande échelle. En témoigne la feuille de route pour le développement d'une coopération globale entre les deux pays pour la période 2025-2027, signée en novembre dernier, qui contribuera à promouvoir la coopération bilatérale. Dans le cadre de cette visite du dirigeant biélorusse au Pakistan, outre la feuille de route, une quinzaine d'accords et de mémorandums ont été adoptés, qui concernent les relations commerciales, l'économie, la coopération culturelle, l'éducation et le domaine de la défense. Au total, le cadre juridique des relations entre la Biélorussie et le Pakistan compte déjà une centaine de documents.

Les deux parties ont l'intention de développer la coopération industrielle comme l'un de leurs domaines prioritaires. En particulier, la partie biélorusse prévoit d'organiser deux usines d'assemblage de tracteurs sur le sol pakistanais. « Il s'agira d'une gamme de modèles de 60 ch et plus de 100 ch, qui sont très demandés sur le marché pakistanais », a déclaré ⁶³ . Il convient de noter qu'en 2025, l'usine de tracteurs de Minsk (MTZ) livrera au moins 2 700 machines d'une puissance maximale de 60 chevaux. Et « le taux de croissance des exportations de tracteurs BELARUS pour les neuf premiers mois de 2024 s'est élevé à 107,9 % par rapport à la même période de l'année précédente [2023] »⁶⁴ . En outre, en novembre, MTZ a signé un mémorandum de coopération avec les sociétés pakistanaises

⁻

⁶³ Pas seulement des tracteurs. Quelles industries d'assemblage biélorusses pourraient s'implanter au Pakistan? [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/ne-tolko-traktorv-kakie-sborochnve-proizvodstva-belarusi-mogut-pojavitsja-v-pakistane-678297-2024/

⁶⁴ MTZ livrera au moins 2 700 tracteurs BELARUS au Pakistan en 2025 [Source électronique].
– 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/mtz-postavit-v-pakistan-ne-menee-27-tys-traktorov-belarus-v-2025-godu-679583-2024/

Green Corporate Initiative Limited et Heavy Industries Taxila, qui définit un calendrier précis et un plan d'action pour la mise en œuvre du projet d'assemblage de machines biélorusses plus puissantes. En effet, « les tracteurs d'une puissance supérieure à 100 ch n'étaient pas auparavant livrés au Pakistan de manière régulière. L'organisation d'une production d'assemblage offre des perspectives mutuellement avantageuses à long terme »⁶⁵.

Il a également été proposé aux partenaires pakistanais de créer une entreprise commune pour la production de machines agricoles tractées et portées, qui permettront d'effectuer l'ensemble des technologiques. Des travaux importants ont été réalisés dans le domaine de la fourniture d'engins de transport, de chantier et de construction routière, ainsi que de machines communales. À Islamabad, un accord a été signé pour le lancement de l'assemblage de moteurs biélorusses destinés aux usines d'assemblage de tracteurs et à la vente sur le marché secondaire pakistanais. Les partenaires pakistanais s'intéressent également beaucoup aux véhicules de transport de passagers, en particulier aux bus électriques biélorusses. Ce pays prévoit en effet de remplacer à terme les transports de passagers équipés de moteurs à combustion interne par des transports écologiques. Dans ce domaine, il est donc possible de proposer non seulement des véhicules électriques destinés au transport de passagers, mais aussi le réseau biélorusse d'infrastructures de recharge organisé selon le principe de la « ville intelligente ».

En matière de coopération dans le domaine des transports, la Biélorussie et le Pakistan étudient la mise en place d'une logistique de fret dite « sans couture ». On sait que les livraisons de marchandises de notre république vers ce pays d' e d'Asie du Sud sont assez complexes. Et «

⁶⁵ L'assemblage des tracteurs BELARUS devrait être organisé au Pakistan [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-planiruetsia-organizovat-v-pakistane-678120-2024/

actuellement, les parties travaillent à permettre aux entreprises de réduire leurs coûts de livraison de marchandises vers le Pakistan et du Pakistan vers la Biélorussie »⁶⁶. En novembre dernier, un accord intergouvernemental sur le transport routier international a été signé à Islamabad, qui définit les modalités de transport. Il est prévu que les deux pays réduisent de moitié le délai de livraison des marchandises. Le calcul est le suivant. « Oui, le transport routier est plus cher que le transport maritime, mais il est beaucoup plus rapide, soit pratiquement deux fois plus rapide que le transport maritime. À l'avenir, la Biélorussie et le Pakistan souhaiteraient également mettre en place une liaison ferroviaire : dans ce cas, la logistique deviendrait plus avantageuse »⁶⁷.

Pour revenir aux documents signés entre la Biélorussie et le Pakistan en novembre 2024, on peut citer deux autres accords importants : un accord de coopération scientifique et technique entre l'Académie nationale des sciences (ANS) de Biélorussie et l'Académie des sciences du Pakistan ; sur la coopération dans le domaine des sciences et des technologies entre la NAN et le Conseil pakistanais pour la recherche scientifique et industrielle. Et dès janvier 2025, un concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et le Pakistan pour la période 2025-2027 a été annoncé, qui « portera sur les domaines suivants : nouveaux matériaux, nanotechnologies et biotechnologies, énergies renouvelables, chimie industrielle, l'extraction des minéraux, l'agriculture intelligente et la culture de précision, l' s technologies de l'information et de la communication, la médecine et la pharmacie, la sécurité alimentaire, la gestion des ressources en eau, la protection de

⁶⁶ La Biélorussie et le Pakistan travaillent à la création d'une logistique de fret « sans faille » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-pakistan-rabotajut-nad-sozdaniem-besshovnoj-gruzovoj-logistiki-677983-2024/

⁶⁷ La Biélorussie et le Pakistan réduiront de moitié les délais de livraison des marchandises [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-vdvoe-sokratjat-srok-dostavki-gruzov-678276-2024/

l'environnement »⁶⁸ . Il s'agira d'une étape concrète vers l'approfondissement des relations entre la Biélorussie et le Pakistan dans le domaine des sciences et des technologies.

Un autre sujet lié à la visite de la délégation biélorusse à Islamabad en novembre 2024 est le forum d'affaires entre la Biélorussie et le Pakistan, auquel ont participé plus de 40 représentants d'entreprises nationales représentant des domaines de coopération tels que la construction mécanique, l'agriculture, la pharmacie, les produits vétérinaires et l'industrie légère. Un fait intéressant a été souligné lors de ce forum. En 2023, les exportations biélorusses vers le Pakistan ont augmenté de deux fois et demie. Au cours du premier semestre 2024, ils ont augmenté de 13 %, soit plus de 17 millions de dollars. « Le chiffre d'affaires total entre les deux pays s'est élevé à près de\$ 50 millions en 2023 »⁶⁹. Voici le bilan de ce forum : huit documents ont été signés pour un montant total de plus de 17 millions de dollars.

Parmi les documents signés figure un accord de distribution pour une coopération de cinq ans entre la société anonyme ouverte « Bellakt » et la société Nutrifood & amp; Pharmaceuticals. La société anonyme ouverte « Beltsvetmet » et la société de logistique « Raas International Trading » ont conclu un contrat de fourniture de fer-blanc pour 2025. Dans le domaine industriel, les accords suivants ont été signés : un protocole d'intention entre l' , la SA « Belshina » et la société « Shahzad Trade Links » pour la commercialisation des produits « Belshina » sur le marché pakistanais ; un accord de coopération entre l'usine automobile de Minsk

⁶⁸ Annonce d'un concours de projets scientifiques et techniques biélorusses et pakistanais pour 2025-2027 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorussko-pakistanskih-nauchno-tehnicheskih-proektov-na-2025-2027-gody-689099-2025/

⁶⁹ Les entreprises biélorusses ont conclu des accords pour un montant de 17 millions d'\$ s lors du forum des entreprises au Pakistan [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-biznes-forume-v-pakistane-dostigli-dogovorennostei-na-17-mln-677972-2024/

(MMZ) et la même société pakistanaise pour la fourniture de produits biélorusses en 2025. Dans le domaine médical, la société « RUP « Belmedpreparaty » a signé un mémorandum de coopération avec la société Bio Medical System dans le domaine de l'enregistrement et de la fourniture de médicaments. Des contacts commerciaux ont également été établis dans le domaine de la fourniture de produits vétérinaires : la SA « Belvitunifarm » et la société Mustafa Brothers ont conclu un contrat en ce sens » 70.

Dans le cadre de ce forum, les associations professionnelles pakistanaises ont identifié un potentiel considérable pour le développement du commerce électronique avec la Biélorussie, afin d'exploiter toute la gamme des possibilités offertes par la Bourse universelle de Biélorussie (BUCE) pour conclure des contrats d'importexport, établir de nouveaux contacts commerciaux et obtenir des informations actualisées sur les prix et le marketing. À cet égard, « les produits du complexe forestier et industriel biélorusse présentent le plus grand intérêt pour les milieux d'affaires pakistanais. Dans ce contexte, il est prévu de concentrer les efforts sur l'attraction de grands importateurs pakistanais de bois vers la BU, afin d'organiser leur participation régulière aux enchères de bois scié sur le marché boursier »⁷¹. Ce travail sera réalisé avec le soutien de l'Association pakistanaise des vendeurs de produits forestiers, qui s'est déclarée prête à aider à informer les représentants du secteur sur les possibilités et les avantages du mécanisme boursier. Des accords similaires ont été conclus par la BUTB avec la Fédération des

⁷⁰ Industrie et médecine. Ce dont ont convenu les entreprises biélorusses et pakistanaises lors du forum à Islamabad [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/promyshlennost-i-meditsina-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-pakistana-na-forume-v-islamabade-678090-2024/

⁷¹ Les entreprises pakistanaises sont prêtes à s'engager dans le commerce boursier avec la Biélorussie [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/pakistanskij-biznes-gotov-vkljuchatsja-v-birzhevuju-torgovliu-s-belarusiju-678024-2024/

chambres de commerce et d'industrie du Pakistan, la Chambre de commerce et d'industrie d'Islamabad et la Bourse pakistanaise des matières premières. À titre statistique, il convient de noter que seules deux entreprises pakistanaises sont actuellement accréditées sur la bourse biélorusse. La tâche la plus importante à ce stade est donc d'augmenter le nombre de participants pakistanais aux enchères. Lors de ce forum, plusieurs entreprises pakistanaises commercialisant des produits sidérurgiques ont déjà fait part de leur intention de vendre leurs produits via la BU.

En février 2025, la 8e réunion de la Commission mixte bélarussienne-pakistanaise sur la coopération commerciale et économique s'est tenue à Minsk, au cours de laquelle les perspectives de coopération bilatérale dans un large éventail de domaines ont été examinées. Dans le cadre de cette réunion, les parties ont souligné que la Biélorussie et le Pakistan « entretiennent une coopération étendue dans les domaines de l'agriculture, des technologies, du secteur industriel et de la croissance dans divers secteurs, dans l'intérêt mutuel des deux pays »⁷². Rappelons qu'en novembre 2024, lors de la visite du dirigeant biélorusse au Pakistan, la tâche a été fixée de traduire tous les accords protocolaires en mesures concrètes avec la signature d'accords et de contrats visant à accroître le commerce bilatéral. À titre d'information, le commerce entre la Biélorussie et le Pakistan en 2024 « a augmenté de 4,6 % et s'est élevé à 50,3 millions de dollars. 70 % de ce montant provient de la production industrielle »⁷³.

⁷² Quels sont les domaines de coopération économique avec la Biélorussie que le Pakistan prévoit de développer [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusjju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/

⁷³ Le commerce entre la Biélorussie et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistana-za-proshlyi-god-vvros-na-46-694826-2025/

Lors de la 8e réunion de la commission, la partie biélorusse a déclaré son intérêt pour l'augmentation des livraisons de produits industriels, l'étude de possibilités de « création de centres de services et d'assemblages conjoints »⁷⁴, y compris de transport électrique, ainsi que sa volonté d'échanger des connaissances et des expériences dans les domaines de la science et de la technologie, de l'éducation et de la formation professionnelle avec ses partenaires pakistanais. Et déjà en marge de la réunion de la commission, il a été déclaré que « le Pakistan est intéressé par la livraison de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 l. s. »⁷⁵ [4]. À l'usine MTZ, la délégation de ce pays d'Asie du Sud a discuté des plans d'organisation de l'assemblage de machines biélorusses sur le sol pakistanais et de l'augmentation des livraisons de tracteurs sur le marché pakistanais. Au cours du même mois de février de cette année, MMZ a conclu un accord avec la société pakistanaise Shahzad Trade Link pour la fourniture de pièces de rechange et a discuté des questions de promotion, de vente et de service après-vente des produits de l'entreprise au Pakistan, car « l'élargissement de la coopération avec les entreprises industrielles pakistanaises offre un excellent potentiel pour la poursuite de la croissance durable des deux pays »76.

Et en mai 2025, les entreprises biélorusses participeront à une exposition collective lors du Salon international du commerce et de l'industrie (ITIF) à Karachi, au Pakistan, ce qui « aidera à trouver de

.

⁷⁴ Productions conjointes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/sovmestnye-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/

⁷⁵ Le Pakistan s'intéresse à la livraison de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 ch. [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-postaykah-traktorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/

⁷⁶ Promotion, ventes, service. Quelles orientations le Minsk Motor Plant va-t-il développer au Pakistan [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskii-motornvi-zavod-v-pakistane-696802-2025/

nouveaux partenaires et à développer des initiatives avec les contractants existants »⁷⁷. L'TTIF est considérée comme le principal salon international spécialisé dans la région de l'Asie du Sud. Parmi ses principaux secteurs d'activité figurent l'agriculture, la construction automobile, la construction de machines-outils, l'énergie, la métallurgie, la construction, l'industrie minière et la pétrochimie. Chaque année, plus de 350 entreprises de Chine, d'Iran, des Émirats arabes unis, de Turquie, de Belgique et d'Allemagne y participent, et le nombre de visiteurs dépasse les 40 000.

Lors de la 8e réunion de la commission, il a également été souligné que la coopération dans le domaine de l'agriculture figurait parmi les priorités des deux pays, notamment la fourniture de denrées alimentaires. mais aussi de produits destinés à l'élevage, à la production de semences, d'additifs et de produits vétérinaires. La partie pakistanaise est également intéressée par l'élargissement des relations bilatérales dans ce domaine. Ajoutons qu'« en 2024, le commerce des denrées alimentaires et des matières premières agricoles entre les deux pays aura déjà augmenté de 36,5 % par rapport à $2023 \gg^{78}$. Il est intéressant de noter que les livraisons de produits alimentaires pour enfants, notamment les céréales, représentaient la plus grande part des exportations biélorusses vers ce pays d'Asie du Sud. En 2024, les exportations de lait et de produits laitiers biélorusses vers le Pakistan ont également triplé. Il s'agit de livraisons de lait écrémé en poudre et de lactosérum. Les producteurs nationaux ont l'intention d'augmenter leurs exportations vers ce pays et d'élargir la gamme des produits faisant l'objet d'échanges commerciaux. À cette fin, des travaux bilatéraux actifs sont déjà en cours pour la certification, la

^{77 «} Il s'agit du principal salon industriel en Asie du Sud ». Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predprijatija-prezentujut-697211-2025/

⁷⁸ En 2024, la Biélorussie a triplé ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/

fabrication et la livraison de vaccins vétérinaires de production nationale. Les possibilités de coopération dans les domaines de l'élevage et de la pêche ont également été examinées. Après avoir examiné en détail les domaines de coopération, les parties ont pris une série de décisions concrètes.

Quelques jours après la 8e réunion de la Commission mixte, la 5e réunion de la Commission biélorusse-pakistanaise sur la coopération dans le domaine des sciences et des technologies s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné l'état actuel et les perspectives de développement de la coopération scientifique et technique entre les deux pays. Il convient de noter que « d'ici 2025, trois projets scientifiques et techniques conjoints dans les domaines de l'agriculture biologique, des nanotechnologies dans l'électronique et des nouveaux matériaux ont été menés à bien entre les principaux instituts de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie, l'Université d'État de Biélorussie et le Conseil pakistanais pour la recherche scientifique et industrielle, l'Université nationale des sciences et technologies du Pakistan »⁷⁹. Les domaines prioritaires de la coopération pour 2025-2026 ont déjà été définis. Parmi l'intelligence ceux-ci figurent artificielle. la médecine. biotechnologies, l'énergie, la construction mécanique et l' e l'agriculture. À cet égard, comme indiqué ci-dessus, un concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et le Pakistan pour la période 2025-2027 a été annoncé en janvier 2025.

En conclusion, il convient d'ajouter qu'au cours des neuf dernières années, les parties ont déjà tenu huit réunions de la commission mixte biélorusse-pakistanaise sur la coopération commerciale et économique.

⁷

⁷⁹ Médecine et biotechnologies. La Biélorussie et le Pakistan ont défini les priorités de leur partenariat scientifique et technique [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/

En outre, il existe déjà huit groupes de travail entre les deux pays qui développent la coopération dans un large éventail de domaines. Tout cela devrait contribuer à l'élargissement du partenariat commercial et économique et à la mise en œuvre d'une approche commune de l'intégration économique régionale.

FORAUTHORUSEOMIX

Biélorussie – Émirats arabes unis : ouvrir de nouvelles perspectives économiques

Les Émirats arabes unis (EAU) sont un partenaire super important pour la Biélorussie au Moyen-Orient. Les deux pays veulent renforcer leur coopération dans plein de domaines. Ça se voit d'abord dans les accords et les lois qui existent déjà entre la Biélorussie et les Émirats. À la fin du mois de novembre 2024, les parties avaient déjà signé « 14 accords et 26 protocoles d'accord dans les domaines politique, économique et culturel »⁸⁰. Deuxièmement, la Biélorussie et les Émirats arabes unis souhaitent accroître le volume de leurs échanges commerciaux. Parmi les documents déjà signés figurent plusieurs accords économiques visant à promouvoir le développement des échanges commerciaux et l'ouverture des marchés. À cet égard, il convient de noter que « le volume des échanges commerciaux de produits non pétroliers entre les deux pays en 2023 a quintuplé par rapport à 2022 »81. Troisièmement, ces dernières années, le volume des investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse a augmenté, ce qui a permis aux Émirats arabes unis d'occuper la troisième place en termes de volume d'investissements étrangers. Quatrièmement, les deux parties ont établi une coopération dans le domaine de la sécurité alimentaire. En effet, « la Biélorussie exporte vers les Émirats arabes unis des produits agricoles et alimentaires, ce qui contribue à la réalisation des objectifs de la stratégie nationale en matière de sécurité alimentaire, que les Émirats arabes unis ont définie comme

⁸⁰ Gryshkevich, A. Ambassadeur: les stratégies des Émirats arabes unis et de la Biélorussie visent à la diversité, renforcée par le progrès scientifique et technique / A. Gryshkevich // [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/society/view/posol-strategii-oae-i-belarusi-napravlenv-na-raznoobrazie-usilivaemoe-nauchno-tehnicheskim-progressom-678974-2024/

⁸¹ Gryshkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis: la Biélorussie dispose d'un potentiel économique et de nombreuses possibilités d'investissement / A. Gryshkevich // [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/posol-oae-belarus-obladaet-ekonomicheskim-potentsialom-i-mnozhestvom-investitsionnyh-vozmozhnostej-679014-2024/

l'une de leurs priorités jusqu'en 2051 »⁸². Cinquièmement, les entreprises et les hommes d'affaires des deux pays participent à des forums économiques et à des salons organisés sur le territoire des deux États, qui favorisent l'établissement de contacts entre les hommes d'affaires et les investisseurs des deux pays, ce qui renforce les échanges commerciaux, augmente leur volume et a un impact positif sur l'économie des deux pays. Ces dernières années, les exportateurs biélorusses ont participé très activement à deux salons internationaux aux Émirats arabes unis : Gulfood et IDEX.

Le salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood est le plus grand et le plus influent événement annuel du secteur au monde. Il rassemble des producteurs, des importateurs, des distributeurs de produits alimentaires, ainsi que des restaurateurs. Le salon est particulièrement populaire auprès des visiteurs des pays du golfe Persique, car plus de 95 % des produits alimentaires y sont importés. En février 2023, ce salon s'est tenu pour la 28e fois à Dubaï, où « plus de 5 000 entreprises de 125 pays » ont participé⁸³ et où a été présentée l'exposition biélorusse « Belarus – the Taste of Nature ». Le potentiel d'exportation des entreprises de la région de Grodno, qui font partie du holding « Grodnomiasomolprom », y était présenté de manière particulièrement importante. Parmi les participants à l'exposition figuraient les producteurs de produits laitiers OAO « Molokny Mir », OAO « Lida Milk and Canning Plant » et ses filiales « Smorgon Milk Products » et « Novogrudskoye Dary », ainsi que OAO « Bellakt » de Volkovysk, la SA « Babushkina Krynka » – société

⁸² Gryshkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis : ces dernières années, le volume des investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse a augmenté / A. Gryshkevich // [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.bv/economics/view/posol-oae-v-poslednie-gody-objem-emiratskih-investitsij-v-realnyi-sektor-ekonomiki-belarusi-679016-2024/

⁸³ L'exposition biélorusse est présentée au salon de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.bt/economics/view/belorusskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vvstavke-pischevoi-promvshlennosti-v-dubae-551618-2023/

gestionnaire du holding « Mogilevskaya Molokhnaya Kompaniya Babushkina Krynka » et la SA « Rogachevsky Molokhno-Konservny Kombinat ». L'industrie de la viande était représentée par le combinat de viande de Slonim et le combinat de viande de Volkovysk. Les produits de confiserie ont été présentés aux visiteurs du salon par la SA « Kommounarka ». La société « FIRMA AVS », société gestionnaire du holding « Grodnomiasomolprom », la SA « Lidakhleboprodukt » et l'usine de produits de boulangerie de Smorgon ont également apporté leurs produits à Dubaï. En outre, la société mixte « Santa Breomor » et la SA « Savushkin Produkt » ont également participé à l'exposition avec un stand séparé. Parmi les nouveautés présentées par les entreprises biélorusses, on peut citer les mélanges laitiers déshydratés pour glaces et yaourts de la SA « Babushkina Krynka », les steaks de bœuf de l'usine de viande de Volkovysk et les bonbons protéinés de « Kommunarka ».

Dans le cadre de ce salon, les entreprises nationales ont conclu des accords pour la fourniture de leurs produits à des distributeurs, des acheteurs en gros et des fabricants de produits alimentaires de différents pays du monde. L'usine de conserves laitières de Rogachev a signé un accord d'intention avec une société résidente des Émirats arabes unis pour la fourniture d'une gamme de conserves laitières d'une valeur estimée à 500 000 dollars. L'entreprise a également mené des négociations avec des sociétés de Singapour, du Kenya, de Nouvelle-Zélande, de Libye et de Chine. Des discussions ont eu lieu avec des chaînes de distribution du Qatar concernant la possibilité de livrer du lait concentré. Une société saoudienne a manifesté un intérêt particulier pour le lait concentré additionné de café naturel. La société OAO « Babushkina Krynka », société gestionnaire du holding « Mogilevskaya Molokhnaia Kompaniya Babushkina Krynka », a conclu à l'issue du salon des négociations pour la livraison de de produits laitiers vers l'Arabie saoudite, le Koweït, l'Inde, le

Kazakhstan, l'Ouzbékistan et Israël. La société a également conclu des accords avec l'Indonésie pour la livraison de lait en poudre d'une valeur de près d'un million de dollars. En outre, des entreprises du Koweït, d'Arabie saoudite, des Émirats arabes unis, de Syrie, de Turquie, ainsi que des entrepreneurs irakiens et ghanéens se sont intéressés aux produits alimentaires pour enfants de la société OAO « Bellakt » de Volkovysk. Des accords préliminaires ont été conclus pour la livraison de lait en poudre à la Chine pour un montant total d'environ deux millions de dollars. La confiserie « Kommunarka » a conclu des accords pour la livraison de ses produits en Arabie saoudite, en Iran, en Irak, aux Émirats arabes unis, en Palestine, au Pakistan et en Inde. Les visiteurs du salon ont manifesté leur intérêt pour la nouveauté présentée par une usine biélorusse : des bonbons protéinés sans sucre. L'usine de transformation de viande de Slonim a mené des négociations avec des entreprises de Malaisie, des Émirats arabes unis, Nouvelle-Zélande, d'Ouzbékistan, de Chine, d'Azerbaïdjan et d'Égypte, tandis que l'usine de transformation de viande de Volkovysk a négocié avec des partenaires potentiels de Chine, d'Arabie saoudite, du Bangladesh, d'Indonésie, d'Ouzbékistan et du Canada. « Au total, les entreprises biélorusses présentes au salon ont conclu des contrats pour plus de 4 millions de dollars », a déclaré M⁸⁴ . Ajoutons que la Biélorussie a présenté pour la huitième année consécutive l'exposition des producteurs nationaux « Belarus – The Taste of Nature ».

La 29e édition du salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood 2024, qui s'est tenue à Dubaï en février dernier, a de nouveau rassemblé plus de 5 000 participants venus de 127 pays. Cette fois-ci, les entreprises biélorusses ont présenté aux visiteurs du salon une

⁸⁴ Les entreprises biélorusses présentes au salon de Dubaï ont conclu des contrats pour plus de 4 millions de dollars [ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.bv/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-vystavke-v-dubae-zakljuchili-dogovorv-na-bolee-chem-4-mln-552857-2023/

large gamme de produits laitiers, notamment à base de lait en poudre, ainsi qu'un assortiment de fromages et de desserts. La société « Savushkin Produkt » a présenté à l' e exposition une large gamme de produits laitiers naturels, comprenant à la fois des nouveautés et des produits déjà connus des consommateurs des Émirats arabes unis. La SA « Minsk Milk Factory No. 1 » a présenté une gamme de produits sans lactose, des boissons à base de plantes et, pour la première fois, des mélanges laitiers en poudre. La SA « Usine laitière de Lida » et ses filiales ont exposé une gamme spécialisée de produits à base de lait en poudre et d'autres produits laitiers en poudre, de beurre, de fromage blanc congelé et de fromages. Outre sa gamme classique, la société OAO Molokny Mir a également présenté de nouveaux produits : du fromage sans lactose et de la crème à fouetter. Le stand de la société OAO Bellakt de Volkovysk a présenté une gamme de produits destinés à l'alimentation des enfants en bas âge, des femmes enceintes et des mères allaitantes. La gamme de fromages, de beurre et de conserves laitières à base de lait concentré, très apprécié dans de nombreux pays, a été présentée sur le stand de la société OAO « Rogachevsky MKK ». La filiale de l'entreprise, « Kalinkovichsky Molokozhny Kombinat », a présenté « du lait écrémé en poudre instantané et du lait entier en poudre dans de nouveaux emballages : des pots en plastique de 1 kg et 400 g, ainsi que des sachets de 25 g ». 85 . Le stand de la SA « Lidakhleboprodukt » présentait de la farine de blé et de seigle, des pâtes alimentaires à base de blé dur et tendre, ainsi que des produits semifinis à base de farine. Parmi les produits présentés figuraient également des nouveautés : des fibres végétales et des flocons de germe de blé. La société « Slonimsky Myasokombinat » a présenté de la viande bovine, des saucisses, des conserves de viande et des produits à base de viande. Au

⁸⁵ L'exposition biélorusse est présentée au salon de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/belorusskaja-ekspozitsija-predstav]

cours du salon Gulfood, les représentants de l'e des entreprises biélorusses ont rencontré et négocié avec des distributeurs et des acheteurs en gros de nombreux pays du monde.

En février 2025, lors du 30e salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood 2025 à Dubaï, « plus d'un million de produits et articles provenant de 5 500 participants de 129 pays et plus de 130 000 visiteurs de 195 pays » ont été présentés⁸⁶. Pour la dixième fois, Belarus. The Taste of Nature, réalisée sous la forme d'une maison ajourée, stylistiquement décorée d'éléments de l'art décoratif et appliqué biélorusse – les vytynanki, qui, sur décision du Comité intergouvernemental, ont été inscrits en 2024 sur la liste du patrimoine culturel immatériel de l'UNESCO. Treize entreprises biélorusses ont présenté leurs produits.

Dans le cadre de l'exposition, le fromage à croûte fleurie de l'entreprise OJSC « Minsk Milk Factory No. 1 », société gestionnaire du holding « First Milk », qui vient d'apparaître sur le marché biélorusse, a été présenté. Parmi les nouveautés exclusives de la société figurent également des fromages à croûte bleue. « Pervy Molochny » a également présenté des produits laitiers secs à base de lait de vache naturel, des fromages à pâte dure, du beurre, des fromages glacés et une gamme de produits laitiers stérilisés. La société OAO Babushkina Krynka a présenté un produit laitier innovant : des bonbons au lait enrichis en vitamine D3, ainsi que des produits laitiers déshydratés et des fromages classiques. L'entreprise a également présenté ses nouveautés, parmi lesquelles : un fromage au paprika, un fromage à la crème aux chanterelles et un fromage norvégien. Spécialement pour le salon, la société a exposé des fromages blancs glacés aux différents parfums. Les produits laitiers, les aliments

⁸⁶ Des matières premières uniques, des pâtes pour desserts, une farine exclusive. Ce que la Biélorussie a présenté au salon Gulfood [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/unikalnve-syry-desertnaja-pasta-ekskljuzivnaja-muka-chto-belarus-predstavila-na-vystavke-gulfood-696467-2025/

liquides et secs pour enfants, la gamme de desserts, comprenant des fromages blancs, des gâteaux, des saucisses au chocolat et une pâte à tartiner très appréciée, ont été présentés par le fleuron de l'industrie, la société Volkovyskoe OAO « Bellakt ». Outre ses produits connus, la société a présenté des nouveautés : des aliments secs pour enfants, des bonbons au lait, des boissons au café et au cacao, ainsi que des boissons spécialisées pour les personnes d'âge moyen et âgées, ainsi que pour les jeunes. Le combinat de viande de Slonim a présenté une large gamme de produits de charcuterie, de produits semi-finis à base de bœuf et de conserves. Le stand présentait les nouveaux produits finis répondant aux exigences du système de certification volontaire « Halal ». L'entreprise OAO « Lidakhleboprodukt » a présenté de la farine, des produits semifinis à base de farine, des aliments composés et des prémélanges, y compris une nouveauté : du pithim à base de blé dur. L'usine de produits de boulangerie de Smorgon a présenté de la farine d'avoine, de la farine de blé et de seigle micronisés, de l'huile de colza et une gamme de flocons à cuisson rapide ; SA « Milkavita » – large gamme de produits laitiers déshydratés, lait et crème ultra-pasteurisés, beurre, fromages, y compris affinés ; Lidsky Moloko-Konservny Kombinat - gamme de produits laitiers en poudre, beurre doux, fromage blanc, plusieurs nouveaux fromages de la filiale Novogrudskie Dary. Le lait sans lactose et une gamme de produits, y compris des coffrets cadeaux de la laiterie Kalinkovichsky, ont été présentés par le lauréat du label national de qualité « » (Produit de la région de Sloutsk), la laiterie-conserverie de Rogachevsky. La laiterie de Sloutski a proposé une large gamme de produits laitiers secs, des fromages glacés, du beurre doux et chocolaté, du lait ultra-pasteurisé, une gamme sans lactose comprenant du lait, du beurre, des yaourts, des fromages à pâte dure et extra-dure. La société OAO « Molokny Mir » a accordé une attention particulière à une série de

produits, parmi lesquels du lait stérilisé sans lactose, des fromages aux garnitures originales, ainsi que du lait en poudre dans un emballage innovant, spécialement conçu pour faciliter son utilisation dans le segment de la vente au détail.

Autre fait intéressant concernant la participation de la partie biélorusse à la 30e édition du salon international de l'alimentation Gulfood : à l'issue de la participation de la Bourse universelle des produits de Biélorussie (BUGB) à ce salon, des accords ont été conclus en vue d'augmenter les exportations de produits agricoles nationaux vers les Émirats arabes unis et d'autres pays du Moyen-Orient. À cette fin, des négociations ont été menées en marge du Gulfood avec plus de 30 entreprises distributrices de produits agro-industriels, dont beaucoup se sont déclarées prêtes à utiliser la plateforme électronique de la BOTB pour acheter du lait en poudre, du lactosérum en poudre et des produits semifinis à base de viande congelée biélorusses. L'élargissement du pool d'importateurs émiratis accrédités sur la BUAT créera les conditions propices à l'augmentation du volume des exportations boursières vers les Émirats arabes unis, qui ont atteint 43 millions de dollars en 2024. L'année dernière, les participants des Émirats arabes unis figuraient parmi les cinq plus gros acheteurs de produits biélorusses sur les marchés boursiers. La part des produits agricoles dans le volume total des transactions conclues par les entreprises émiraties s'est élevée à 80 %, tandis que l' e des 20 % restants provenait des exportations de bois scié. En ce qui concerne les produits agricoles, « en 2024, ce sont principalement du lait écrémé en poudre et des acides aminés qui ont été livrés aux Émirats arabes unis via la bourse. En 2025, le lait entier en poudre est venu s'ajouter à ces produits. Des efforts actifs sont déployés pour augmenter les ventes d'acides aminés produits en Biélorussie. Depuis le début de l'année, le montant des transactions boursières pour leur vente aux Émirats arabes unis a dépassé

20,5 millions de dollars »⁸⁷. Il ne reste plus qu'à ajouter qu'au 1er février 2025, 33 résidents de ce pays du Moyen-Orient étaient déjà accrédités auprès de la BU. En outre, dans le cadre du salon Gilfood, la Bourse de Minsk a convenu d'établir des relations de partenariat avec la Bourse de l'or et des matières premières de Dubaï afin de créer des opportunités supplémentaires pour attirer les milieux d'affaires des Émirats arabes unis sur le marché des matières premières de la Bourse de Minsk.

Quant au salon IDEX, il s'agit du plus grand salon international d'armement et de technologie militaire. En février 2023, le stand biélorusse à Abu Dhabi a présenté « les développements innovants modernes et prometteurs de neuf entreprises du secteur de la défense du pays, ainsi que des échantillons réels et des maquettes de produits de fabricants biélorusses tels que OAO « AGAT – systèmes de gestion », SA « KB Radar » et SA « 140 réparation » ⁸⁸ .

Deux ans plus tard, en février 2025, lors du salon international des armes et équipements militaires IDEX 2025, la Biélorussie a présenté « plus de 150 modèles d'armes et d'équipements militaires répondant aux tendances mondiales les plus avancées en matière de développement d'armements »⁸⁹. Les armuriers biélorusses ont notamment présenté des robots à roues et à chenilles, ainsi que le complexe de tir robotisé « Berserk », qui permet de tirer efficacement sur des forces vives ou des drones et hélicoptères volant à basse altitude. Le complexe est très maniable et offre

⁸⁷ Le BUTB contribuera à l'augmentation des livraisons de produits agricoles biélorusses sur le marché du Moyen-Orient [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-rostu-postavok-belorusskoj-selhozproduktsii-na-rvnok-blizhnego-vostoka-696695-2025/

⁸⁸ Les innovations biélorusses présentées au salon international IDEX-2023 aux Émirats arabes unis [ressource électronique]. – 2023. – URL: https://belta.bv/economics/view/belorusskie-innovatsionnye-razrabotki-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-idex-2023-v-oae-551861-2023/

⁸⁹ Plus de 150 modèles d'armes et d'équipements militaires seront présentés par le Comité d'État pour l'industrie militaire lors du salon IDEX aux Émirats arabes unis [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/bolee-150-obraztsov-vooruzheniia-i-tehniki-predstavit-goskomvoenprom-v-oae-na-vvstavke-idex-695015-2025/

une grande maniabilité. Cela permet d'utiliser le « Berserk » notamment pour la protection du périmètre d'un site. « La distance maximale entre le robot et la position de l'opérateur est de 5 km en ligne droite et de 1 km en milieu urbain mixte. La portée de tir est de 1 km. Le drone peut être détecté à une distance de 3 km. Les véhicules blindés et les hélicoptères peuvent être détectés respectivement à 6 km et 10 km »90. Une autre nouveauté biélorusse présentée au salon IDEX 2025 est le lance-grenades à réaction « Saphir », qui présente les avantages suivants : « faible poids, partie combattante multifonctionnelle, dispositif explosif programmable permettant un mode de fonctionnement à contact ou à trajectoire. Une autre particularité du « Saphir » est la possibilité de regrouper plusieurs engins en grappe et de tirer en salve »91. En outre, ce produit présente un fort potentiel d'adaptation à différents supports. Dans le cadre de ce salon, le Comité d'État pour l'industrie militaire de la République de Biélorussie a mené des négociations avec l'organisation publique indépendante des Émirats arabes unis Tawazun Council, qui travaille en étroite collaboration avec le ministère de la Défense et les services de sécurité des Émirats arabes unis, dans le cadre desquelles « l'accent a été mis sur la création de produits high-tech communs sur la base des compétences existantes des parties »⁹², ainsi qu'avec le holding Edge, où des projets prioritaires ont été définis et des mesures pratiques concrètes ont été élaborées pour leur mise en œuvre ultérieure.

.

⁹⁰ Les armuriers biélorusses présenteront des robots à roues et à chenilles lors d'un salon aux Émirats arabes unis [Resource en ligne]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/belorusskie-oruzheiniki-predstavjat-na-vystavke-v-oae-kolesnyh-i-gusenichnyh-robotov-695184-2025/

⁹¹. Le complexe grenadeur biélorusse « Saphir » sera présenté lors d'un salon consacré à l'équipement militaire aux Émirats arabes unis [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belorusskij-granatometnyj-kompleks-sapfir-predstavjat-na-vystavke-voennoj-tehniki-v-oae-695383-2025/

⁹² Le Goskomvoenprom et l'émirat Tawazun sont intéressés par la création de produits hightech communs [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/goskomvoenprom-i-emiratskij-tawazun-zainteresovany-v-sozdanii-sovmestnvh-vvsokotehnologichnvh-produktov-696935-2025/

Tous ces faits montrent que la coopération entre la Biélorussie et les Émirats arabes unis a continué à se développer de manière constante ces dernières années. « Les contacts bilatéraux se caractérisent par la confiance, la diversité des thèmes et des domaines abordés, ainsi que par un dynamisme actif »⁹³. En 2025, les deux pays prévoient de tenir la prochaine réunion du Conseil d'affaires bélarussien-émirati, et les Journées culturelles des Émirats arabes unis à Minsk sont également prévues. En outre, il existe des perspectives importantes pour le développement de la coopération interrégionale bilatérale, le renforcement de la coopération dans le domaine de la sécurité alimentaire et l'élargissement de la coopération constructive dans le domaine de la normalisation et de la certification. Les parties sont donc prêtes à mettre en œuvre des initiatives et des projets communs qui ouvrent de nouvelles perspectives économiques pour la Biélorussie et les Émirats arabes unis.

⁹³ La Biélorussie et les Émirats arabes unis prévoient de tenir une réunion du conseil d'affaires en 2025 [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-oae-planirujut-provesti-v-2025-godu-zasedanie-delovogo-soveta-679011-2024/

Les points d'ancrage de la diversification des exportations sont l'Asie, l'Afrique et l'Amérique latine.

L'économie biélorusse a enregistré une croissance supérieure à la moyenne mondiale pendant deux années consécutives, en 2023 et 2024. Les principaux moteurs ont été l'industrie, la construction, le commerce et les transports. « À la fin de l'année 2024, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et services de la Biélorussie s'élevait à plus de 100 milliards de dollars, soit une augmentation de 5,1 % par rapport à 2023 »⁹⁴ . Dans le même temps, les exportations nationales ont augmenté de 3,5 % par rapport à 2023, pour atteindre près de 50 milliards de dollars. Les biens et services biélorusses ont été exportés vers 154 pays à travers le monde, et « en 2024, des produits ont été livrés pour la première fois dans 14 nouveaux pays »⁹⁵ .

Parmi les secteurs de l'économie nationale, l'industrie occupe une place importante. L'année dernière, les entreprises relevant du ministère de l'Industrie ont exporté leurs produits vers 67 pays, dont 15 marchés vers lesquels elles n'exportaient plus en 2023. « La balance commerciale est positive, avec plus de 3,2 milliards de dollars » Par exemple, le rythme de croissance des livraisons des entreprises du ministère vers les pays d'Afrique a augmenté d'une fois et demie, et vers l'Asie, de 1,4 fois. Afin de diversifier davantage les exportations, le ministère de l'Industrie « a

.

⁹⁴ Le commerce extérieur de biens et services de la Biélorussie en 2024 a augmenté de 5,1 % et dépassé les 100 milliards de dollars [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsia-na-51-i-prevvsil-100-mlrd-694899-2025/

⁹⁵ Golovchenko: en 2024, les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/

⁹⁶ Efimov : en 2024, le fonctionnement rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'Industrie et du Commerce sera assuré [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsii-sistemy-minproma-698977-2025/

identifié des pays clés et prometteurs pour la coopération en Asie, en Afrique et en Amérique latine »⁹⁷.

Si l'on parle d'entreprises spécifiques, on peut citer la SA « Société de gestion du holding Bobruiskagromash », où « à la fin de l'année 2024, le taux de croissance des exportations s'élevait à 114,2 %, et cette année, une augmentation de 8,6 % est prévue »98. La majeure partie de la production de Bobruisk est destinée au marché intérieur, ainsi qu'aux pays de la Communauté des États indépendants. En outre, l'entreprise renforce sa position sur les marchés des pays plus éloignés, puisque les équipements produits par le holding « Bobruiskagrogamash » sont actuellement utilisés dans plus de 50 pays à travers le monde. Et la géographie des livraisons ne cesse de s'étendre. En 2025, il est prévu de pénétrer sur plusieurs marchés africains. Un portefeuille de commandes a déjà été constitué, qui permettra d'assurer une pleine utilisation des capacités de production en 2025, la majeure partie de la production étant destinée aux pays d'Afrique, à la Russie et au Kazakhstan.

En parlant de l'Afrique, on peut également citer l'usine de tracteurs de Minsk, qui augmente chaque année ses livraisons vers les pays du continent et achève actuellement « la livraison de 2 000 unités dans le cadre d'un contrat important avec le Nigeria » 99. L'entreprise se prépare à signer un nouveau contrat similaire en termes de volume de livraisons. Des tracteurs sont également livrés en grand nombre au Zimbabwe. Et deux tracteurs BELARUS à forte puissance de 350 ch avec équipement

.

⁹⁷ Asie, Afrique, Amérique latine: Efimov parle des points d'appui pour la diversification des exportations [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/

^{98 «} Bobruiskagromash » prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9 % cette année [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/bobrujskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/

⁹⁹ MTZ élargit chaque année sa géographie d'exportation vers le continent africain [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshiriaet-geografiiu-eksporta-na-afrikanskii-kontinent-692083-2025/

porté ont déjà été expédiés au Kenya. Le Togo, le Mali, la République sudafricaine et Madagascar sont les prochains sur la liste. En février de cette année, « lors de négociations avec le ministre de l'Agriculture du Ghana, les parties ont convenu d'élaborer un programme de mécanisation du secteur agricole »¹⁰⁰ de ce pays africain.

En ce qui concerne la mise en œuvre du programme d'exportation, il convient également de noter qu'« aujourd'hui, le holding Lidselmash honore une importante commande pour la Nigeria, qui comprend 500 semoirs à maïs et 300 pulvérisateurs portés »¹⁰¹. Outre le vecteur africain, le holding a signé un contrat important avec l'Ouzbékistan. Trente-six cultivateurs de coton ont déjà été expédiés. Le contrat a été prolongé pour quarante unités supplémentaires.

La dynamique positive du développement du complexe agroindustriel biélorusse en 2024 a montré que l'augmentation des volumes de production a permis non seulement de satisfaire les besoins du marché intérieur, mais aussi « d'augmenter les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles de 14,4 %. Les recettes en devises ont atteint 8,5 milliards de dollars, soit 1 milliard de dollars de plus qu'en 2023 »¹⁰². Au total, des livraisons de denrées alimentaires ont été effectuées vers 117 pays, dont 19 pour la première fois. En ce qui concerne les produits laitiers, les entreprises laitières biélorusses ont exporté six millions de tonnes de lait et de produits laitiers l'année dernière, élargissant ainsi leur géographie d'approvisionnement à 69 pays.

11

L'usine de tracteurs de Minsk souhaite renforcer sa coopération avec la République du Ghana [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/

loi Le directeur général a dévoilé les commandes importantes sur lesquelles travaille « Lidselmash » [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnvmi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/

To Les exportations de denrées alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses ont augmenté de plus de 14 % en 2024 [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsvrjja-v-2024-godu-vvros-bolee-chem-na-14-700084-2025/

« La part des produits laitiers dans le volume total des exportations de denrées alimentaires s'est élevée à 40,3 % »¹⁰³. L'Algérie, le Mexique, le Koweït, le Nigeria et la Kenia ont ouvert leurs marchés aux produits laitiers biélorusses.

En ce qui concerne les entreprises de l'industrie alimentaire biélorusse, elles ont continué l'année dernière à conquérir avec succès les marchés des pays lointains. Dans l'ensemble, les exportations du groupe « Belgospisheprom » ont augmenté de 11 %, et ont doublé au cours des cinq dernières années. Géographiquement, le portefeuille d'exportation comprend 53 pays. En 2024, les entreprises du groupe « ont livré leurs produits au Maroc, en Afrique du Sud, au Ghana, en Guinée-Bissau, en Éthiopie et en Guinée équatoriale. Parmi les nouveaux marchés, on peut citer l'Afghanistan, la Jordanie, Bahreïn, les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili » 104. En 2025, « Belgospisheprom » mettra à nouveau l'accent sur le continent africain.

Parmi les groupes biélorusses, on peut également citer « Bellesbumprom », qui a exporté environ 72 % de sa production totale en 2024. La diversification des marchés de vente a permis aux entreprises du groupe d'assurer leurs livraisons vers 46 pays. « En janvier-novembre de l'année dernière, les exportations de marchandises des entreprises du groupe ont atteint 107,6 % du niveau de la même période en 2023. La part des livraisons vers les pays de la CEI s'est établie à 77 % », a déclaré ¹⁰⁵. Dans l'ensemble, la Russie, la Chine, l'Azerbaïdjan, l'Ouzbékistan et le

1

¹⁰³ En 2024, la Biélorussie a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/

¹⁰⁴ La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili. L'industrie alimentaire biélorusse a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://www.belarus.bv/ru/business/business-news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pischeprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki i 0000186578.html

Environ 72 % de la production biélorusse de bois transformé est exportée [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoi-derevoobrabotki-692632-2025/

Kazakhstan font partie des cinq principaux pays vers lesquels « Bellesbumprom » exporte ses produits.

L'augmentation des exportations est également l'un des axes prioritaires du développement du secteur de la construction en Biélorussie. En 2024, grâce aux mesures de diversification des flux d'exportation et d'élargissement de la géographie des relations commerciales extérieures, une dynamique positive a été observée en termes de croissance des exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture. « En un an, les exportations se sont établies à 997,6 millions de dollars, soit 138,9 % par rapport à la même période de l'année dernière, alors que l'objectif était de 107 %. Le solde positif s'élève à 503,7 millions de dollars, ce qui constitue le meilleur résultat des huit dernières années », a déclaré¹⁰⁶. Compte tenu de la conjoncture économique extérieure, la Russie reste la principale destination des exportations belarussiennes dans le secteur de la construction. Les régions les plus prometteuses pour les entreprises de construction biélorusses sont actuellement les régions de Voronej, Kalouga, Smolensk, Briansk, Koursk, Leningrad, Kaliningrad, Nijni-Novgorod et Moscou, les territoires de Primorié et de Krasnodar. ainsi que Moscou et Saint-Pétersbourg. Par exemple, dans la région de Kaluga, les constructeurs biélorusses construisent les quartiers résidentiels « Vesnushki », « Prost Cosmos », « Annenki » et « Malinovka ». Dans cette même région, avec la participation de spécialistes biélorusses, les travaux du parc technologique fédéral de formation professionnelle de Kaluga ont été achevés en mai 2024. Ce parc « constitue un site moderne d'une superficie de 28 000 m², qui abrite 30 laboratoires équipés de matériel de haute technologie pour la formation des enseignants et des

¹⁰⁶ En 2024, la Biélorussie a augmenté ses exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/

maîtres de l' e de la formation professionnelle de toute la Russie dans 15 secteurs de l'économie, de la microélectronique à la construction mécanique lourde » 107 .

Les spécialistes de « Brestzhilstroy » ont déjà construit plusieurs immeubles d'habitation dans la région de Kaliningrad, tandis que dans la région de Koursk, les travaux de construction de logements sont menés par le combinat de construction de maisons de Mozyr. Dans la région de Briansk, grâce aux efforts du combinat de construction de maisons de Gomel, un immeuble résidentiel a vu le jour, et à Saint-Pétersbourg, tout un « quartier biélorusse » a été construit. Un « quartier biélorusse » verra également le jour dans la région de Voronej, le projet étant en cours de réalisation dans le village écologique de Lushnikovka. En outre, en juin dernier, les constructeurs biélorusses ont achevé la construction du stade « Fakel » d'une capacité de 10 000 places dans ce centre régional. Il existe également des projets en cours dans cette région : en juin 2025, les constructeurs biélorusses livreront une crèche de 600 places à Voronej. Dans la région de Nijni-Novgorod, à Arzamas, une école de 1 500 places a vu le jour en décembre 2024 grâce aux efforts des Biélorusses. Des accords ont également été conclus pour la construction d'écoles dans d'autres villes de la région, à Balakhna et près de Kstovo, et la possibilité de construire des complexes sportifs et de remise en forme types dans les districts municipaux de la région par des spécialistes biélorusses est à l'étude. Dans le kraï du Primori, en 2024, l'Institut Belgosproekt a réalisé les plans préliminaires d'un centre régional de hockey et d'un centre de boxe qui verront le jour à Vladivostok, ainsi que d'un hôpital polyvalent de 419 lits pour la ville de Nakhodka.

¹⁰⁷ Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les équipements sociaux construits par les entrepreneurs biélorusses dans les régions de Russie [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobjekty-vozvodjat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/

Autre fait intéressant concernant les exportations biélorusses. Il est bien connu que la Biélorussie est l'un des leaders mondiaux en matière d' e extraction de tourbe et le premier producteur de briquettes combustibles. Chaque année, notre pays en extrait deux millions de tonnes. Outre le marché intérieur, des livraisons de produits à base de tourbe sont également effectuées à l'étranger. Au total, 18 pays sont concernés, dont la Chine, la Russie, la Turquie et la Géorgie. « En termes de volume, l'année dernière, ils ont atteint 120 000 tonnes pour un montant d'environ 10 millions de dollars »¹⁰⁸. Les organisations de « Beltopgaz » prévoient de continuer à augmenter ces livraisons en 2025. Afin de maintenir et d'augmenter les volumes d'exportation, elles travaillent à la diversification : elles s'efforcent activement de pénétrer le marché chinois, d'augmenter les livraisons aux consommateurs russes et de travailler avec de nouveaux clients dans des pays tels que le Vietnam, l'Ouzbékistan et la Turquie. « À ce jour, trois usines de tourbe sont accréditées pour livrer en Chine : « Glinka », « Vitebsktorf » et « Turzhovka ». L'entrée sur les marchés d'Asie centrale, du Proche-Orient et d'Extrême-Orient est à l'étude » 109 [14]. Les entreprises du groupement dans ces régions présentent leurs capacités de production lors de salons internationaux spécialisés. Rien qu'en 2024, les contrats conclus lors de ces salons ont permis d'expédier aux consommateurs des produits à base de tourbe pour un montant de 407 000 dollars. En particulier, à l'issue du salon international MUSIAD EXPO. qui s'est tenu à Istanbul en novembre 2024, plusieurs accords ont été conclus. Un accord a été signé avec la société GLS GRUP A.S. « sur l'augmentation des livraisons de produits à base de tourbe et la réalisation

La Biélorussie exporte des produits à base de tourbe vers 18 pays [ressource électronique].
2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/

¹⁰⁹ Les organisations « Beltopgaz » prévoient d'augmenter leurs exportations de produits à base de tourbe en 2025 [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/

d'essais sur des humates liquides et sèches pour un volume de 200 kg. Des accords ont également été conclus pour une coopération à long terme avec la société DY GRUP »¹¹⁰. Après les essais, la partie biélorusse élaborera une formule spéciale qui servira de base à la végétalisation des territoires et à l'aménagement paysager. En 2025, il est également prévu de participer à des salons agricoles spécialisés, ce qui permettra d'élargir considérablement les débouchés commerciaux à court terme.

Parmi les régions biélorusses, on peut citer la région de Gomel, qui a augmenté ses exportations de biens et de services de près de 9 % en 2024, pour atteindre près de 4,5 milliards de dollars. « Géographie des livraisons: pour les biens, cela concerne 75 pays, pour les services, 119 pays dans le monde. Les principales destinations sont le marché russe et les marchés des pays partenaires de l'UEE, ainsi que la Chine. Les produits des entreprises de Gomel sont également présents sur le continent africain »¹¹¹. Les principaux produits d'exportation de la région de Gomel sont les produits métalliques, les produits laitiers, les équipements et appareils mécaniques, les matières plastiques et leurs produits dérivés, les engrais minéraux, le papier, carton et articles en carton, bois et bois scié, cellulose, ainsi que les services de transport routier, ferroviaire et par pipeline, les services de construction, les services touristiques, informatiques et de télécommunications, les services dans le domaine de l'éducation et de la santé. À titre d'exemple, les exportations de produits agricoles de la région ont augmenté de 20 % l'année dernière. Les entreprises du secteur agroindustriel de la région ont conquis de nouveaux marchés d' : l'Algérie,

¹¹⁰ La Biélorussie a signé un accord visant à augmenter les livraisons de produits à base de tourbe sur le marché turc [Source électronique]. – 2024. – URL : https://belta.bv/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvelichenii-postavok-torfianoi-produktsii-na-turetskii-rvnok-680408-2024/

¹¹¹ 75 pays pour les biens, 119 pour les services. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/regions/view/potovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/

Hong Kong, Cuba, le Koweït, le Liban, la Libye, les Pays-Bas, Singapour et le Japon. Au total, la géographie des exportations dépasse les 40 pays dans le monde »¹¹².

Les entreprises de la région de Brest ont augmenté leurs exportations de près de 10 % en 2024 par rapport à 2023. Malgré des difficultés objectives, le travail sur les marchés extérieurs se caractérise par une bonne dynamique. « Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et services de la région de Brest s'est élevé à 6,8 milliards de dollars en 2024, avec un taux de croissance de 109,2 %. Les exportations se sont quant à elles établies à 4,3 milliards de dollars, soit un taux de croissance de 109,4 %. La balance commerciale est positive, avec un excédent de 1,8 milliard de dollars »¹¹³. Une dynamique positive est notamment observée dans le commerce extérieur avec le Kazakhstan. Les exportations de produits de la marque Brest ont augmenté de plus de 15 % en 2024. Un travail remarquable a été accompli en Ouzbékistan, où les volumes d'exportation ont augmenté de plus de 40 %. La Russie est l'un des principaux partenaires de la région de Brest. Les entreprises de la région sud-ouest y ont augmenté leurs exportations de près de 10 %. La Chine est un partenaire stratégique traditionnel de la région de Brest. Les entreprises de la région renforcent systématiquement leur présence dans ce pays. Les volumes d'exportation vers la Chine ont été multipliés par 1,6 depuis le début du plan quinquennal.

Tous ces faits montrent clairement que l'augmentation des exportations des entreprises biélorusses reste l'un des axes prioritaires du développement de l'économie nationale. D'autant plus qu'en janvier 2025,

Alger, Singapour, Japon. Quels nouveaux marchés l'APC de la région de Gomel a-t-elle conquis en 2024 [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/

¹¹³ Les entreprises de la région de Brest ont augmenté leurs exportations de près de 10 % en 2024 [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/regions/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/

« des biens et des services d' e ont été vendus à l'étranger pour un montant de 3,4 milliards de dollars, dont 2,7 milliards de dollars de biens et 0,7 milliard de dollars de services »¹¹⁴. Dans leurs plans à court terme, les exportateurs biélorusses accorderont une attention particulière au développement de la coopération commerciale et économique avec les pays d'Afrique et d'autres États « lointains », ainsi qu'à la création de leur propre infrastructure pour la promotion des exportations à l'étranger.

FORAUTHORUSEOMIX

⁻

¹¹⁴ Le commerce extérieur de biens et services de la Biélorussie a dépassé 7 milliards de dollars en janvier [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/vneshnetorgovvj-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevvsil-7-mlrd-701402-2025/

Les technoparcs, un outil innovant pour l'exportation et la substitution des importations

En République de Biélorussie, des acteurs de l'infrastructure innovante tels que les technoparcs, qui occupent une position clé dans le développement de l'entrepreneuriat innovant du pays, connaissent aujourd'hui un développement dynamique. « Au 1er janvier 2025, la Biélorussie comptait 23 entités d'infrastructure innovante, dont 16 parcs scientifiques et technologiques, cinq centres de transfert de technologies, le Fonds biélorusse pour l'innovation et le Centre national de la propriété intellectuelle »¹¹⁵. Ils sont implantés dans la capitale, dans toutes les villes régionales du pays, ainsi que dans plusieurs grands centres régionaux. Un réseau de filiales de parcs technologiques est en cours de développement : à Bobruisk et Molodechno, le parc technologique InKata LLC, à Baranovichi, le parc scientifique et technologique de Brest CJSC. Les résidents des parcs technologiques sont actifs dans divers domaines : fabrication de produits médicaux, production d'équipements et de technologies laser et optiques, fabrication de composants et d'équipements pour le transport automobile, construction d'instruments et de machines. Leurs activités comprennent également le développement de logiciels, la conception et la production de systèmes de contrôle électroniques et d'électronique de puissance. Par exemple, en 2024, deux nouvelles usines ont été mises en service à Borisov et Kobrin. Il s'agit de productions orientées vers l'exportation et de substitution des importations d'éléments programmables de commande et de diagnostic d'équipements électriques pour véhicules automobiles à la SA « Ekran », ainsi que de joints soudés de haute précision et résistants de pièces de vérins hydrauliques à la SA «

¹¹⁵ Shlychkov, S. Quelles conditions ont été créées en Biélorussie pour le développement des technoparcs / S. Shlychkov // [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitija-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/

SALEO-Kobrin ». En outre, la production de mélanges fourragers et de prémélanges dans la SA « BNBK » et d'équipements pour le traitement magnéto-abrasif des surfaces de rotation et des pièces complexes de machines et d'appareils dans l'entreprise « Polimag » a atteint sa capacité nominale.

Il est également intéressant de noter que « entre 2016 et 2023, le volume de production des résidents des technoparcs a été multiplié par 11, avec plus de 300 millions de roubles de produits innovants fabriqués l'année dernière [2023], soit six fois plus qu'en 2016 »¹¹⁶. En outre, les technoparcs ont créé, en collaboration avec leurs résidents, près de cinq mille emplois, dont plus de quatre mille pour les résidents des technoparcs. Au cours du premier semestre 2024, « le nombre de résidents des technoparcs a augmenté de quatre organisations pour atteindre 268. Le nombre total d'employés a augmenté de 279 personnes par rapport à 2023 et s'est élevé à 5 602 »¹¹⁷. Au cours de ces six mois, la production a été réalisée dans le cadre de 50 projets, qui ont assuré un volume de production 1,7 fois supérieur à celui du premier semestre 2023. Un tiers du volume total des ventes a été exporté.

Au 1er janvier 2025, le nombre de résidents des technoparcs s'élevait à 275. Le nombre total de leurs employés a augmenté de 1 067 personnes, soit 20 % par rapport à 2023, pour atteindre 6 390 personnes. « Le volume de production des résidents des parcs technologiques a augmenté de plus de 20 % par rapport à l'année précédente et s' it à environ 1 milliard de roubles. Les résidents des parcs technologiques ont exporté pour environ 460 millions de roubles de produits, soit 46 % du volume

_

¹¹⁶ En 2023, les technoparcs biélorusses ont produit plus de 300 millions de roubles de produits innovants [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/

¹¹⁷ GKN: 1 rouble de financement budgétaire représente 8,9 roubles de production des résidents des technoparcs [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/

total de la production. Par rapport à 2023, ce chiffre a augmenté de 29 % » 118 . Afin d'améliorer le fonctionnement des parcs technologiques, le Comité d'État pour la science et la technologie prévoit, en 2025, de promouvoir les développements des résidents des parcs technologiques lors de salons professionnels et d'assurer leur participation aux expositions organisées en Biélorussie et aux événements connexes, tels que les bourses de coopération, des présentations d'organisations scientifiques et de leurs développements, tant dans le pays qu'à l'étranger.

allons maintenant découvrir quelques acteurs de l'infrastructure innovante de notre pays. Commençons par la capitale. Le territoire de Minsk compte trois technopares relevant du ministère de l'Éducation, dont le principal est le Technoparc municipal de Minsk. Ces structures, qui opèrent dans le domaine de la science et de l'éducation, disposent d'un potentiel scientifique considérable, qui est exploité non seulement en Biélorussie, mais aussi à l'exportation. Le parc technologique municipal de Minsk, quant à lui, crée les conditions propices à l'innovation en mettant à disposition des infrastructures financées par le fonds d'innovation de la capitale. Une coopération s'est déjà mise en place entre ces différents acteurs. Il est prévu de la renforcer à l'avenir afin que les développements scientifiques trouvent une application pratique, donnent naissance à des produits innovants et génèrent des revenus pour la ville. Une attention particulière est accordée à la production de produits de substitution aux importations. On peut citer comme exemple la production d' s médicaux pour les articulations, qui était auparavant un domaine problématique, mais qui est désormais bien

¹¹⁸ Les résidents des technoparcs biélorusses ont augmenté leur production de plus de 20 % en 2024 [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/rezidenty-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvelichili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/

établie dans le technoparc de l'Université technique nationale de Biélorussie.

Parmi les questions clés actuellement examinées dans ce contexte figure le manque de terrains dans la capitale. La possibilité d'implanter des sites de production dans le parc technologique urbain est actuellement à l'étude afin de regrouper toutes les structures innovantes et de mettre en place une coopération efficace. Minsk s'est fixé pour objectif de « créer trois nouveaux parcs technologiques. <...> Parmi les formats possibles pour ces nouveaux sites, on envisage à la fois des technoparcs universels et des technoparcs spécialisés »¹¹⁹. Par exemple, il est envisagé de créer un centre de compétences dans le technoparc principal afin que les entreprises puissent utiliser des équipements communs plutôt que de les acheter individuellement. Cela permettra d'optimiser les coûts et d'accélérer le développement de nouveaux produits.

Et dans la capitale biélorusse, des travaux sont déjà en cours pour créer un nouveau site pour le parc technologique, qui sera situé sur le territoire des anciens entrepôts de légumes de la rue Tsentralnaya. Ces entrepôts étaient utilisés depuis l'époque militaire. Ce site permettra d'accueillir de nouveaux résidents et de transférer une partie des entreprises existantes du Prospekt Partizanski. Parmi celles-ci figurent des entreprises relevant des cinquième et sixième technologies. Le parc technologique industriel prévoit la création de conditions propices à l'implantation d'industries de haute technologie. Des demandes ont déjà été reçues de futurs résidents, parmi lesquels figurent aussi bien des entreprises qui souhaitent étendre leurs activités que des industries totalement nouvelles. « Les travaux sont divisés en plusieurs étapes : les

^{119 «} Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique ». Lazarevitch à propos du travail des technoparcs de Minsk [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzhny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkoy-695481-2025/

premiers bâtiments devraient être construits en 2025, et la deuxième phase de construction devrait commencer en 2026. <...> Si l'objectif initial était de terminer les travaux en 2029, il est évident que cela se fera bien avant », a déclaré M^{120} .

L'un des principaux avantages du nouveau site est son emplacement pratique : il est situé à proximité de la rue Radialnaïa et de l'avenue Partizanski, et la station de métro Avtozavodskaya est accessible à pied. Cela garantira une logistique pratique tant pour les livraisons et l'enlèvement des marchandises que pour le transport du personnel. Le site du technoparc sera composé de deux parties : l'une située au 47, rue Tsentralnaya, où le démantèlement des anciens entrepôts et la préparation du terrain pour la construction sont déjà en cours ; l'autre au 46, rue Tsentralnaya, qui s'étendra sur environ cinq hectares. Au total, plus de 40 000 mètres carrés de locaux de production seront créés. En ce qui concerne la spécialisation des futurs résidents, un hub dédié à la production automobile est déjà en train de se former. Il s'agit d'entreprises qui fabriqueront des équipements spéciaux pour l'entretien des puits de pétrole, le nettoyage des pipelines, la production de composants pour camions et bus électriques, ainsi que de batteries. En outre, le parc technologique sera axé sur la production d'équipements pour l'industrie alimentaire, chimique et d'autres secteurs industriels. Le projet tient également compte de la nécessité de consolider les efforts des différents parcs technologiques de la capitale, y compris ceux des universités. Un bâtiment a été réservé aux résidents qui travaillaient auparavant sur les sites de l'Université d'État de Biélorussie, de l' e de l'Université technique nationale de Biélorussie et de l'Université d'État de Biélorussie d'informatique et de radioélectronique.

¹²⁰ Un technoparc moderne verra le jour à l'emplacement d'anciens entrepôts frigorifiques à Minsk [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/regions/view/sovremennyj-tehnopark-pojavitsja-na-meste-bvvshih-ovoschehranilisch-v-minske-699130-2025/

Outre la production, la commercialisation des produits, y compris à l'exportation, reste un aspect important. Le technoparc de Minsk établit actuellement des relations de coopération avec des sites similaires en Russie et en Ouzbékistan. Les entreprises sont en train de faire connaissance, ce qui permettra de créer de nouvelles relations de coopération et d'élargir les compétences en matière de création et de promotion des produits.

Le parc scientifique et technologique de Brest (PSTB) compte déjà plus de 50 résidents qui travaillent dans divers secteurs de l'économie, notamment l'éducation, la santé, les hautes technologies, la transformation et la production. Ici, par exemple, la production de complexes robotiques pour l'industrie de transformation a été mise en place dans trois domaines. Le premier d'entre eux est la production de moules 3D complexes. L'équipement a été acheté et la production a commencé. Des produits unitaires nécessaires aux entreprises de divers secteurs industriels sont fabriqués. Le PNTI a également maîtrisé la production de complexes robotiques. Ici, le technopare travaille en tandem avec ses résidents. L'accent est mis sur l'industrie de transformation. Le technoparc fournit « des services collectifs pour la préparation et la fabrication de composants. Plus de 70 ensembles de complexes robotiques ont déjà été produits en un an et demi. Environ 40 autres sont prévus pour 2025 »¹²¹. Les complexes robotiques contribuent à l'optimisation et à l'automatisation des processus de production. Par exemple, des robots manipulateurs sont programmés pour trier et marquer les produits sur les chaînes de montage. Actuellement, des travaux sont en cours pour créer une production de pompes en matériaux composites. Cette année, il est prévu de produire un prototype qui sera soumis à des tests. Il s'agira d'une des pompes de la

¹²¹ Zalesski, B. Nouvelles frontières du partenariat. Perspectives du développement économique interne et externe de la Biélorussie / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – p. 8.

gamme destinée à l'industrie pétrolière. Dans le cadre du développement du projet commercial, la capacité de production devrait atteindre son niveau prévu d'ici 2032. Il convient également de noter que la reconstruction du bâtiment du parc technologique de Brest se poursuit. Il reste cinq étages à terminer. Ils abriteront des sites de production, des bureaux, des espaces de détente et de loisirs, ainsi qu'un centre d'exposition.

À Baranovichi et Pinsk, les premiers bâtiments des parcs industriels devraient être mis en service en 2025. Ces projets font partie du programme d'investissement public. Le parc industriel de Baranovichi a été baptisé « Burshtyn ». Il s'agit d'une filiale du parc scientifique et technologique de Brest. Le projet prévoit la construction de trois bâtiments de production et administratifs-laboratoires, ainsi que d'un complexe d'entrepôts automatisés. Lors de la première phase, les réseaux et les communications ont été raccordés, et la construction du premier bâtiment est en cours d'achèvement. « Entre 2022 et 2024, environ 28 millions de roubles biélorusses seront investis. Cette année, il est prévu d'allouer plus de 30 millions de roubles biélorusses. Le premier bâtiment de production devrait être mis en service au cours du premier semestre », 122. Les travaux intérieurs sont en cours d'achèvement, le raccordement aux réseaux de communication est en cours et l'aménagement du terrain adjacent est en cours. En octobre 2024, un pool de résidents potentiels a été constitué pour remplir le parc industriel. « Une entreprise spécialisée dans le traitement des matières premières minérales et la production de composites polymères a manifesté son intérêt pour l'organisation de la production dans les locaux du premier bâtiment du parc industriel. La liste des

¹²² Des productions innovantes seront implantées dans des parcs industriels à Baranovichi et Pinsk [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/

résidents potentiels comprend également des entreprises privées spécialisées dans la fabrication de stations de téléphonie mobile, la production d'appareils complets à basse tension et la fabrication d'équipements de ventilation »¹²³. En janvier 2025, un appel à candidatures a également été lancé pour sélectionner les résidents du parc industriel. Il est prévu que des organisations de toutes formes de propriété, y compris des entrepreneurs individuels engagés dans des activités innovantes, s'y installent. Les produits fabriqués peuvent être destinés à remplacer des importations ou à l'exportation. Les résultats du concours seront annoncés prochainement. Dans l'ensemble, « le parc industriel « Burshtyn » sera construit d'ici 2028. Il pourra accueillir des moyennes et grandes entreprises de production »¹²⁴. À l'avenir, les résidents pourront s'étendre sur les surfaces inutilisées des entreprises industrielles de la ville ou construire leurs propres installations de production sur 70 hectares spécialement réservés à cet effet.

Quant au parc industriel de Pinsk, il sera composé de quatre bâtiments de production. Ils seront situés « dans la zone industrielle de Pinsk, sur un site choisi rue Kozubovskogo »¹²⁵. Près de 12 millions de roubles biélorusses ont été investis dans la construction du parc entre 2022 et 2024. En 2025, un financement de plus de 20 millions de roubles biélorusses est prévu. L'entrepreneur général, le trust de construction n° 2, a déjà commencé les travaux intérieurs du premier bâtiment. La fin des travaux est prévue pour le troisième trimestre de cette année. La superficie du bâtiment est d'environ 5 500 mètres carrés. Il pourra accueillir plusieurs

_

 ¹²³ Un pool de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été constitué [ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.bv/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnvh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/
 Annonce d'un concours pour la sélection des résidents du parc industriel de Baranovichi

¹²⁴ Annonce d'un concours pour la sélection des résidents du parc industriel de Baranovichi [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/society/view/objjavlen-konkursnyj-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichej-689951-2025/

¹²⁵ La construction d'un parc industriel a commencé à Pinsk [Ressource électronique]. – 2024.
– URL : https://belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/

locataires, en fonction de la superficie nécessaire à telle ou telle production. Un appel à candidatures est actuellement en cours pour sélectionner les locataires potentiels, qui peuvent être des entreprises de toutes tailles, des petites structures aux grandes industries. Un deuxième bâtiment de production est construit en parallèle. Dans l'ensemble, le parc industriel de Pinsk pourrait donner un coup de pouce au développement économique non seulement de la ville, mais aussi de toute la région de Polesse. En effet, cette construction entraînera la création d'emplois hautement productifs et bien rémunérés. Ainsi, les entreprises qui s'installeront sur ces sites s'intégreront dans des chaînes de coopération dans divers secteurs industriels, non seulement à Pinsk, mais aussi dans toute la région de Brest.

Il convient de noter que « notre république prévoit de créer de nouveaux parcs technologiques et leurs succursales afin de développer l'infrastructure technologique nécessaire pour fournir des services aux résidents »¹²⁶. Le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk suscite donc un vif intérêt. Il est assez original. Lors de la Conférence internationale sur les zones économiques libres à Moguilev en septembre 2024, il a été souligné que ces deux projets pilotes constituent un modèle qui pourra être étendu à toutes les régions biélorusses. À Baranovichi et Pinsk, « les premiers résidents emménageront dans ces parcs en 2025. 80 % des surfaces y sont déjà réservées par des résidents potentiels »¹²⁷.

Et encore une question intéressante. En octobre 2024, à Minsk, en marge du séminaire « Innovations dans le secteur réel : financement, stimulation et comptabilité », ses participants – des représentants du

_

¹²⁶ Zaleski, B. Points de croissance de l'économie biélorusse dans le contexte des défis mondiaux / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – C. 34.

¹²⁷ NAIP: le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk pourra être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennyh-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/

technoparc municipal de Minsk, de l'incubateur de petites entreprises LLC « Groupe juridique « Zakon i Porjadok » (Loi et ordre), de l'Agence de développement et de promotion des investissements « Korall », de la SA « Parc technologique de Moguilev », la société à responsabilité limitée « InKata », l'entreprise privée « Remago » – ont signé un protocole d'intention visant à créer une association républicaine des parcs technologiques et des acteurs de l'innovation afin de « tenir compte de l'importance d'établir une coopération plus étroite et un partenariat mutuellement avantageux dans le secteur de l'innovation afin de créer de nouvelles opportunités pour les entreprises, coopérer pour résoudre des problèmes communs et particuliers et s'efforcer d'établir et de développer une coopération dans des domaines d'intérêt mutuel » 128 . Tout cela montre que le développement et le soutien de l'entrepreneuriat innovant et des infrastructures innovantes deviennent un facteur essentiel de la sécurité économique du pays et de la garantie de sa souveraineté technologique.

¹²⁸ Une association des technoparcs et des acteurs de l'innovation va voir le jour en Biélorussie [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoi-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/

Zones économiques libres : objectif – mise en œuvre de projets basés sur les nouvelles technologies

En 2024, les zones franches (ZF) de la République de Biélorussie sont restées des pôles d'attraction clés pour les capitaux dans les régions du pays, où environ 440 résidents de plus de 30 pays ont investi plus de 13 milliards de dollars dans la réalisation de leurs projets. Ils représentaient « 5,3 % du produit intérieur brut, 19,2 % du volume de la production industrielle, 3,8 % des investissements en capital fixe et 21,9 % des exportations de marchandises. Les résidents des ZES sont principalement employés dans le secteur manufacturier (86,4 %), suivi par le commerce (4 %) »¹²⁹. Au total, plus de 136 000 personnes y travaillaient. L'année dernière, les ZES biélorusses ont enregistré un chiffre d'affaires record de 14 milliards de dollars. En outre, le niveau record des exportations totales de marchandises des résidents a été atteint, avec près de neuf milliards de dollars.

Les investissements dans les zones économiques spéciales ont également augmenté. Les capitaux investis dans des projets prometteurs ont augmenté de 9 %. « Parmi les plus importants, citons le développement de la production de la société OAO « INTEGRAL » à Minsk, la construction d'un bâtiment dédié au transport et à la logistique dans la région de Minsk, l'extension de la production de carbone technique dans la région de Moguilev, la reconstruction d'un complexe de production d'engrais minéraux à Gomel et de produits alimentaires à Brest » 130 . En 2024, 36 entreprises sont devenues les nouveaux résidents de la ZFE. Leur

¹²⁹ Près de 440 organisations sont résidentes des zones franches en Biélorussie [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-iavliajutsia-pochti-440-organizatsii-695893-2025/

¹³⁰ Les résidents des ZES de Biélorussie ont enregistré un chiffre d'affaires record en 2024 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyj-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/

portefeuille d'investissement total a atteint 230 millions de dollars et prévoyait la création de plus de deux mille nouveaux emplois. Ces projets sont mis en œuvre dans les domaines de la transformation du bois et des métaux, de la construction mécanique, de l'industrie chimique et polymère, ainsi que de la production d'infrastructures de recharge pour les transports électriques. Afin de préserver l'attractivité de la ZES en matière d'investissements, la demande pour ces sites est également en hausse grâce au développement des infrastructures. « Au cours des trois dernières années, grâce au soutien de l'État (environ 160 millions de roubles), 16 infrastructures ont été construites, dont 10 dans le secteur de l'énergie »¹³¹. Et depuis 2024, quatre nouvelles sous-stations électriques sont en construction à Brest et Pinsk, ainsi que dans les régions de Minsk et Smorgon.

Parmi les leaders de l'année dernière, on peut citer la zone économique spéciale « Minsk », qui a enregistré en 2024 d'excellents résultats pour ses résidents. Tout d'abord, le volume de production a augmenté de 20 % pour atteindre plus de 12,5 milliards de roubles biélorusses. En particulier, la ZFE réalise d'importants projets d'investissement dans la production d'équipements radiologiques, d'autobus électriques, d'appareils électroniques, de produits radioélectroniques et d'appareils électroménagers. Deuxièmement, le chiffre d'affaires extérieur de plus de cent résidents de la ZFE s'élève à plus de cinq milliards et demi de dollars. « Dans le même temps, le volume des exportations a augmenté de 5 % et s'est élevé à environ 3 milliards de dollars. La balance commerciale des marchandises est positive, avec un

¹³¹ Chebotar: les résidents des zones économiques spéciales biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/

excédent d'environ 400 millions de dollars »¹³². Dans ce contexte, la question du remplacement des produits importés par des produits de l' e est également importante et prometteuse, car la plupart des participants à la ZES sont orientés vers la production de ces biens. Il s'agit, par exemple. de câbles à large gamme d'applications, d'appareils hydrauliques de commande, de stations de recharge pour véhicules électriques, de groupes de pompage, d'encres d'imprimerie et de fours à micro-ondes. Troisièmement, les investissements directs étrangers dans la zone franche de Minsk ont atteint près de 145 millions de dollars en 2024, ce qui permet de réaliser des projets innovants. Parmi les initiatives les plus importantes, on peut citer celles mises en œuvre par ZAO « ADVINE Smart Factory », SZAO « BELDZHI », OAO « Société de gestion du holding « Belkommunmash », OAO « INTEGRAL » — société de gestion du holding « INTEGRAL », UP « N-TiVi ».

Ouatrièmement, l'année dernière, 15 nouvelles entreprises ont rejoint cette ZES, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 70 millions de dollars et 514 nouveaux emplois créés. Ces entreprises réalisent des projets d'investissement dans la production de produits en matériaux polymères et composites, de véhicules, de pièces automobiles, de produits chimiques, de granulats recyclés, produits en caoutchouc et en silicone, matériaux de finition, bijoux, tubes métalliques, fils métalliques, aliments secs pour animaux, stations de recharge pour véhicules électriques et produits d'hygiène et de santé.

En particulier, au cours de la première quinzaine de décembre 2024, un nouveau résident de la ZES a été enregistré : la société Prodi, fabricant de produits en matériaux polymères et composites. L'objectif de son projet

dlva-biznesa/

¹³² Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : la ZES « Minsk » – un climat aux affaires [Ressource électronique].

^{- 2025.} https://fezminsk.bv/news/novve-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyv-klimat-

est « la création d' e moderne et hautement efficace de production de produits en plastique avec une assistance technique permettant de mener à bien l'ensemble du processus, de la conception à la fabrication du produit fini, à l'aide de logiciels de modélisation 3D »¹³³. En effet, la société « Prodi » est spécialisée dans la modernisation de toute la gamme de machines de construction routière produites par « Amkodor », avec la conception et la modélisation 3D de pièces en plastique pour l'intérieur et l'extérieur. La mise en œuvre de ce projet d'investissement permettra d'élargir la gamme de produits fabriqués et de développer de nouveaux produits destinés aux consommateurs dans les domaines de la production industrielle, de la construction, des transports et des biens de consommation courante. La technologie et les équipements acquis pour la réalisation du projet sont uniques et permettent de fabriquer toute une gamme de pièces en plastique utilisées dans la construction mécanique et d'autres secteurs de l'économie. La réalisation du projet prévoit la création d'environ 100 emplois. Un tiers de la production sera exporté vers les pays de la Communauté des États indépendants et vers d'autres pays étrangers.

Au cours de la deuxième quinzaine de décembre dernier, une entreprise résidente, Onco Solutions, spécialisée dans la production de médicaments anticancéreux sous forme stérile parentérale, a ouvert ses portes dans cette ZES. Le lancement de la production permettra de répondre aux besoins de la Biélorussie en matière de médicaments anticancéreux. La principale mission du nouveau résident est de produire des médicaments destinés au traitement des maladies oncologiques, très demandés en Biélorussie, en Russie, au Kazakhstan, en Arménie et au Kirghizistan. « La production est destinée à l'exportation vers les pays de

¹²

¹³³ Un nouveau résident de la zone économique spéciale « Minsk » produira des articles en matériaux polymères et composites [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/regions/view/novvj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/

l'UEE, les pays voisins et lointains, ainsi qu'à des fins de substitution des importations. La part des exportations après le lancement de la production s'élèvera à 80 % »¹³⁴. Les capacités de production permettent de fabriquer un demi-million de flacons de produits finis par an. Les investissements totaux dans le projet ont dépassé 50 millions de roubles biélorusses, et plus de 35 nouveaux emplois ont déjà été créés à ce jour.

En février 2025, deux autres résidents ont été enregistrés dans la zone franche « Minsk ». Le premier, « Precisione Machines », lancera une production de machines-outils et une section d'usinage de pièces dans la zone franche. En effet, cette entreprise « fabrique des machines-outils à commande numérique pour le tournage et le fraisage. Les équipements automatisés, capables d'effectuer les opérations les plus complexes selon un programme donné sans intervention humaine directe, trouvent une large application dans le secteur manufacturier »¹³⁵. L'entreprise sera implantée dans la région de Fanipol. Le début de la production est prévu pour le premier trimestre 2025. Une part importante de la production sera destinée à l'exportation. La part des exportations dans le chiffre d'affaires total devrait représenter environ la moitié.

Le deuxième résident de la ZES en février, la société « ZELDEN », réalise un projet d'investissement dans la production de modules administratifs, résidentiels et de services complets pour la construction de bâtiments. « La société résidente prévoit de construire un complexe de production et de stockage, de développer, de concevoir et de produire des modules administratifs et résidentiels complets pour les chantiers de

¹³⁴ Le 20 décembre 2024 a eu lieu l'inauguration officielle de l'entreprise résidente de la zone économique spéciale « Minsk » « Onco Solutions », qui réalise un projet d'investissement dans la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Source électronique]. – 2024. – URL: https://fezminsk.bv/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalostorzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/

¹³⁵ Des investisseurs russes vont produire des machines dans la zone économique spéciale « Minsk » [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vvpuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/

construction à grande échelle et des modules résidentiels destinés au secteur touristique », a déclaré¹³⁶. Les principaux marchés de vente seront les pays de l'Union économique eurasienne, ainsi que les marchés étrangers lointains. L'entreprise sera implantée sur un terrain de la zone franche industrielle dans la région de Fanipol, et le début de la production est prévu pour 2029.

Il convient de noter que la zone franche « Minsk » couvre plus de 2 650 hectares répartis sur 21 parcelles à Minsk et dans la région de Minsk. Aujourd'hui, le principal pôle de croissance pour les activités d'investissement des résidents est la dixième parcelle dans le quartier de Fanipol. En 2025, la construction de la huitième rue se poursuivra et deux autres rues, les n° 9 et n° 13, seront conçues. Tout cela montre que « la zone franche « Minsk » mène un travail sérieux pour développer de nouveaux types de produits grâce à la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement et à la diversification des activités d'investissement des résidents » 137, afin d'élargir les possibilités de coopération industrielle et de réaliser des projets efficaces basés sur les nouvelles technologies modernes.

L'année écoulée a également été fructueuse pour la zone économique spéciale « Moguilev », où 50 organisations étaient enregistrées au début de l'année en cours. « En 2024, huit nouveaux résidents ont été enregistrés, avec un volume d'investissements déclarés dans le capital social de 14,5 millions d'euros »¹³⁸. En particulier, trois

.

 ¹³⁶ Un projet d'investissement pour la production de modules destinés à la construction de bâtiments sera mis en œuvre dans la zone économique spéciale « Minsk » [Source électronique].
 – 2025.
 – URL : https://belta.bv/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlia-vozvedenija-zdanij-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/
 ¹³⁷ Zalesski, B. Points clés pour les investissements. Réalisation du potentiel des zones

¹³⁷ Zalesski, B. Points clés pour les investissements. Réalisation du potentiel des zones économiques libres de Biélorussie sur la voie de l'accélération / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – C. 49.

¹³⁸ Résultats d'activité de la ZES « Moguilev » pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-deyatelnosti-sezmogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/

entreprises de production ont été enregistrées dès mars dernier. Il s'agit tout d'abord de la société « Bellanya », qui prévoit d'organiser la production de matériaux d'emballage en plastique. Le début de la production est prévu pour janvier 2027. La deuxième est la société « MRKM Zapad », qui produira des carrosseries et des remorques. « Le projet permettra de créer 275 nouveaux emplois. L'effectif moyen prévu en 2028 sera de 300 personnes »¹³⁹. Troisièmement, il s'agit de la société « Extra Line », qui créera une production de produits en polymère et environ trente nouveaux emplois.

En mai 2024, un autre résident a été enregistré dans la ZES: la société à responsabilité limitée « Transfest », qui organisera la production de « véhicules de carrosserie et remorques <...> à Bobruisk »¹⁴⁰. Et en octobre dernier, un nouveau participant à la ZFE, l'entreprise privée « Bazaltum », s'est lancé dans un projet d'investissement visant à organiser la production d'isolants à base de basalte. En effet, « la laine de basalt est l'un des meilleurs matériaux isolants et insonorisants »¹⁴¹, qui ne brûle absolument pas et ne fond pas . C'est pourquoi ce matériau est utilisé dans la construction moderne de maisons d'habitation et de bâtiments publics. En novembre et décembre 2024, deux autres résidents ont été enregistrés dans la ZES: la société « Tova » avec un plan d'affaires visant à créer une production de fils métalliques et la société « PolimerBum », qui « réalise

¹³⁹ L'dova, E. Trois nouveaux résidents enregistrés dans la zone économique spéciale « Moguilev » / E. L'dova // [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev

¹⁴⁰ Un nouveau résident enregistré dans la zone économique spéciale « Moguilev » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novvy-rezident/

¹⁴¹ L'entreprise privée « Bazaltum » est un nouveau résident de la zone économique spéciale « Moguilev » [ressource électronique]. – 2024. – URL : https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predprivatie-bazaltum-novyy-rezident-sezmogilev/

un projet d'investissement pour la mise en place d'une production de matériaux autocollants 142 .

Un autre fait intéressant concernant la ZES « Moguilev » s'est produit en novembre dernier, lorsque la société « BelEmSa », résidente de la ZES depuis 2011, a remporté le concours national « Entrepreneur de l'année ». Il s'agit de « la première et unique entreprise en Biélorussie à produire des couches jetables pour enfants » 143 , qui fabrique également une large gamme de produits d'hygiène et de santé, notamment des couches pour adultes, des lingettes humides et du papier hygiénique humide. À ce jour, la part des produits de substitution des importations dans le volume total de la production tend vers 100 %. « Depuis le début de son activité en tant que résident, l'entreprise a investi 32,5 millions d'euros dans son capital fixe » 144 . Rien qu'entre 2021 et 2024, le nombre d'employés y a presque doublé, pour atteindre près de 480 personnes.

Et en février 2025, la société BelEmsa a lancé une ligne de production de couches jetables absorbantes. Cette production a été mise en place conformément à l'accord d'investissement signé dans le cadre de l' e de l'exposition internationale Musiad Expo 2024 à Istanbul entre l'administration de la zone économique spéciale « Moguilev » et l'entreprise, qui a acheté en janvier 2025 l'équipement nécessaire, a procédé à la mise en service de la ligne et a reçu les premiers échantillons du nouveau produit. La capacité de production des équipements installés permet de fabriquer plus de 10 millions d'unités par mois. À l'heure actuelle, 16 emplois ont été créés. D'ici un mois et demi, il est prévu

¹⁴² SARL « PolimerBum » – nouveau résident de la ZFE « Moguilev » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://fezmogilev.bv/services/sobytiva/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/

¹⁴³ La société « BelEmSa » remporte le concours national « Entrepreneur de l'année » [Source électronique]. – 2024. – URL: https://fezmogilev.bv/services/sobytiva/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/

¹⁴⁴ Strakhar: seul un partenariat avec l'État permet de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predprijatija-i-stranu-696638-2025/

d'atteindre la pleine capacité et de travailler 24 heures sur 24. En conséquence, la production doublera. La moitié sera destinée à l'exportation. « Les capacités de production de l'entreprise permettent aujourd'hui de produire 25 millions de couches pour adultes par mois, 20 millions de couches-culottes pour enfants, 10 millions de couches pour bébés et 3 millions de lingettes humides. Les produits sont commercialisés sous différentes marques, couvrant entièrement les besoins des consommateurs biélorusses, le reste étant destiné à l'exportation (environ 80 % des ventes) », a déclaré M¹⁴⁵. On peut juste ajouter que quatre entreprises réalisent actuellement des projets d'investissement avec des capitaux turcs dans la zone franche « Moguilev ». Outre la production de produits sanitaires et médicaux, on développe aussi la fabrication de matériaux d'emballage et de produits en caoutchouc utilisés comme joints dans la fabrication de structures translucides.

Pour 2025, le ministère de l'Économie de la Biélorussie a fixé quatre objectifs clés pour cette ZFE : maintenir une dynamique positive de l' e des principaux indicateurs financiers et économiques des résidents, la constitution d'un pool de projets d'investissement clés et le contrôle de l'efficacité de leur mise en œuvre, l'attraction de nouveaux investisseurs avec des projets orientés vers l'exportation sur des sites d'investissement libres et le renforcement des travaux de développement des infrastructures, ainsi que « la nécessité de reproduire à plus grande échelle l'expérience réussie de la mise en œuvre de projets commerciaux sur des sites industriels sous-utilisés » ¹⁴⁶. Cela signifie que les résidents de la ZES

¹⁴⁵ Une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée dans la zone économique spéciale « Moguilev » [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/

 ¹⁴⁶ Maintien de la dynamique et attraction des investisseurs. Le ministère de l'Économie a fixé les objectifs de la zone économique spéciale « Moguilev » pour 2025 [ressource électronique].
 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/

« Moguilev » continueront à faire preuve d'efficacité dans la mise en œuvre d'innovations et de principes de production économe afin d'augmenter la productivité du travail et de produire des biens destinés à l'exportation et à la substitution des importations.

Les résidents de la ZES « Gomel-Raton » ont également obtenu de bons résultats en 2024. Rappelons qu'à l'heure actuelle, 62 projets d'investissement sont en cours de réalisation à différents stades dans cette ZES. Avec la participation de capitaux étrangers provenant de 12 pays, 24 entreprises y sont implantées. «En 2024, les résidents de la ZES ont investi 298 millions de roubles dans la production. Près de 20 % de cette somme provient de sources étrangères. Le volume des investissements directs étrangers s'est élevé à 107,3 millions de dollars, soit 64,3 % du total des investissements directs étrangers dans la région »147. En 2025, la ZES a l'intention d'augmenter ses investissements. L'année dernière, la production y a atteint près de 7,5 milliards de roubles biélorusses. Cela représente un cinquième du volume de la production industrielle de la région de Gomel. Il convient de noter que près de 30 000 personnes travaillent dans les entreprises résidentes. En 2024, 490 personnes ont été embauchées pour occuper les nouveaux postes créés. Les livraisons hors de la Biélorussie des résidents de la ZES ont augmenté de plus de 15 %. L'année dernière, « des marchandises d'une valeur de 1,6 milliard de dollars ont été expédiées à l'exportation » 148 . Les plus gros consommateurs de ces produits sont les pays de l'Union économique

¹⁴⁷ Près de 300 millions de roubles ont été investis dans la production par les résidents de la zone franche « Gomel-Raton » en 2024 [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/regions/view/pochti-br300-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sezgomel-raton-v-2024-godu-698510-2025/

¹⁴⁸ Vers la Russie, l'Afrique, la Chine. Les exportations de marchandises des résidents de la zone économique spéciale « Gomel-Raton » ont augmenté de 15,6 % en 2024 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/regions/view/v-rossiju-afriku-kitaj-eksport-tovarov-rezidentov-sez-gomel-raton-vvros-na-156-v-2024-godu-698517-2025/

eurasienne. Des marchandises sont également expédiées vers la Chine et les pays africains.

À l'approche de 2025, l'entreprise de transport unitaire « Khimtrans » a été enregistrée comme 64e résident de cette ZFE. Elle « mettra en œuvre un projet d'investissement visant à organiser le transport technologique de marchandises et la formation de décharges de phosphogypse »¹⁴⁹. Et cette année déjà, un résident de la ZES, la SA « SvetlogorskHimvolokno », a lancé la production d'un nouveau type de produit de substitution aux importations : des attelles de fixation destinées à immobiliser rapidement les membres en cas de fractures, de luxations ou de déplacements lors des premiers soins. Ces attelles de fixation ont été inscrites au registre national des dispositifs médicaux et des équipements médicaux de Biélorussie. « Dans l'ensemble, en 2024, la part des produits innovants de SvetlogorskHimvolokno dans le volume des expéditions s'est élevée à 23,3 %. Trois nouveaux types de produits ont été développés et ajoutés à la liste : un film polyoléfine coextrudé, un tissu agricole en polypropylène s de fils et des attelles compactes d'immobilisation »¹⁵⁰. Il convient de noter que la SA « SvetlogorskHimvolokno » fait partie du groupe « Belneftekhim » et est l'une des plus grandes entreprises polyvalentes du complexe pétrochimique du pays. Les produits fabriqués ici – fils de polyester, tissus et toiles, matériaux non tissés, emballages en polypropylène, gants jetables, plâtre synthétique – bénéficient d'une demande stable sur les marchés intérieurs et extérieurs.

_

¹⁴⁹ Nouveau résident dans l'année qui s'achève [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://gomelraton.com/press-center/residents/novvy-rezident-v-ukhodvashchem-godu/

¹⁵⁰ Un résident de la zone économique spéciale « Gomel-Raton » a maîtrisé la production d'un nouveau type de produit de substitution aux importations [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-osvoil-proizvodstvo-novogo-vida-importozameshchavushchev-produktsii/

« Veliki Kamen » : un projet qui regarde résolument vers l'avenir

En 2024, le parc industriel sino-biélorusse « Grand Pierre » a assuré la croissance de tous les indicateurs clés de ses résidents, notamment en matière d'exportation de marchandises (près de 14 %), de volume de production (1,2 fois plus) et d'investissements en capital fixe (plus de 7 %). À la fin du mois de février 2025, le parc comptait « 144 résidents avec un volume d'investissements déclaré de 1,5 milliard de dollars et des projets de création de plus de 15 500 emplois. Plus de 50 organisations ont démarré leurs activités économiques et commencent à atteindre leur pleine capacité de production » ¹⁵¹. L'année dernière, une trentaine de nouvelles entreprises à capitaux belarusses, chinois, israéliens, russes et allemands ont obtenu le statut de résident. Elles réalisent des projets dans les domaines de la logistique intégrée, de la recherche et du développement, de la construction de matériel, de la médecine, des biotechnologies, du stockage et du traitement des mégadonnées. Faisons connaissance avec certaines d'entre elles.

Dès janvier dernier, plusieurs résidents ont été enregistrés dans le parc. Tout d'abord, la société chinoise « Medical Technologies Bel-Qinghe », qui « mettra en œuvre un projet de production de matériaux biomédicaux et mènera des recherches scientifiques »¹⁵². Deuxièmement, la société biélorusse « Serverkom », qui assurera la conception, la production et l'installation d'équipements serveurs et de systèmes de stockage de données. Troisièmement, la société « Eurasian Biotechnological Company » de Biélorussie, qui a l'intention de produire

_

¹⁵¹ En 2024, 30 nouveaux résidents ont été enregistrés à « Veliki Kamen » [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/v-velikom-kamne-v-2024-godu-zaregistrirovali-30-novyh-rezidentov-697242-2025/

¹⁵² Un nouveau résident du « Grand Pierre » va produire des produits médicaux [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnia-budet-proizvodit-meditsinskuju-produktsiju-610123-2024/

des préparations enzymatiques et d'autres substances actives d'origine microbiologique. Les destinations d'exportation prévues sont les pays de l'Union économique eurasienne, « ainsi que les pays d'Afrique du Nord, du Moyen-Orient et d'Amérique latine. À long terme, la société prévoit d'élargir considérablement sa gamme de produits grâce à la recherche et au développement menés par son propre centre de recherche »¹⁵³.

En février 2024, deux nouveaux résidents et entités innovantes ont été enregistrés à « Veliki Kamen ». Tout d'abord, la société biélorusse « LeanGroupAlutub » va créer une production de tubes en aluminium destinés à remplacer les importations dans les secteurs pharmaceutique. cosmétique et autres. Deuxièmement, la société chinoise « Baterifly Engineering », qui « prévoit de développer des équipements et des systèmes de gestion de stations de recharge hautement efficaces, y compris un ensemble de logiciels »¹⁵⁴. Troisièmement, l'entité innovante « Dilaytek » de Biélorussie prévoit de créer des installations lumineuses programmables et de gérer de tels projets.

Au printemps dernier, cinq nouveaux résidents biélorusses ont été enregistrés dans le parc industriel. Il s'agit tout d'abord de la société « Digna-NTR ». Cette entreprise produira des boîtiers métallo-céramiques pour microcircuits intégrés, qui « garantissent la sécurité et la facilité d'installation. Les produits sont destinés au marché intérieur, mais seront également exportés vers les pays de l'UEE »155. Deuxièmement, il s'agit

¹⁵³ Le nouveau résident du « Grand Pierre » va mettre en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies ressource électronique]. 2024. https://belta.bv/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovvvat-proektv-sfere-biotehnologii-610997-2024/

^{154 «} Veliki Kamen » a enregistré deux nouveaux résidents et un sujet d'activité innovante [Ressource électronique]. - 2024. - URL: https://belta.by/special/economics/view/velikijkamen-zaregistriroval-dvuh-novyh-rezidentov-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-613444-2024/

¹⁵⁵ Le nouveau résident de « Veliki Kamen » va mettre en œuvre un projet dans le domaine de électronique]. 2024. l'électronique ressource https://belta.by/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovvvat-proektv-sfere-elektroniki-619654-2024/

de la société « Zavod Gerknon », qui « prévoit de mettre en œuvre un projet de production de systèmes électrotechniques et électroniques pour automobiles »¹⁵⁶. Ces produits seront demandés par les leaders nationaux de la construction mécanique, à savoir les usines automobiles de Minsk et de Belarus, ainsi que l'usine de tracteurs de Minsk. Troisièmement, il s'agit de la société à responsabilité limitée « Investitionnoe Finansirovanie », qui crée « une production moderne de produits en matériaux composites pour les secteurs industriels de haute technologie, en particulier l'aéronautique »157, destinés à la fois au marché biélorusse et à l'exportation vers les pays de l'Union économique eurasienne. Quatrièmement, il s'agit de la société à responsabilité limitée « VostokTechno Group ». « La société organise dans le parc la production de systèmes de vidéo-endoscopie. Il est prévu de produire des modifications telles que des vidéogastroscopes, des vidéocoloscopes et des vidéobronchoscopes »¹⁵⁸, qui ont un caractère de substitution aux importations. Cinquièmement, il s'agit d'un nouvel acteur dans le domaine de l'innovation, la société « GVAIDIS GROUP », qui mènera un projet innovant visant à développer, concevoir et créer des équipements de traitement thermique des métaux pour les systèmes industriels.

L'été 2024 a été marqué par l'arrivée de nouveaux résidents dans le parc industriel. En particulier, la société « Micrologistic » a l'intention de construire un complexe d'entrepôts d'une superficie de 13 000 mètres carrés sur la base de technologies et de solutions de conception modernes.

.

¹⁵⁶ Depuis le début de ses activités, « Veliki Kamen » a versé plus de 120 millions de dollars de taxes au budget [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/velikij-kamen-s-nachala-dejatelnosti-uplatil-v-bjudzhet-bolee-120-mln-nalogov-619525-2024/

¹⁵⁷ Le nouveau résident de « Veliki Kamen » produira des produits en matériaux composites [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://industrialpark.bv/novosti/2024/novvj-rezident-parka-budet-vypuskat-produkciyu-iz-kompozitnyh-materialove/

¹⁵⁸ Un nouveau résident et acteur innovant fait son apparition à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/society/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsjonnoi-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-637930-2024/

Des technologies de pointe seront mises en œuvre, ce qui « permettra d'améliorer l'efficacité des opérations d'entreposage. En outre, la société fournira une gamme de services logistiques »¹⁵⁹. La société « Transport Aviation Logistics » créera également à « Veliki Kamen » un centre de transport et de logistique moderne d'une superficie totale de 10 000 mètres carrés pour le traitement des marchandises par l'aéroport national de Minsk. Le nouveau résident du parc, la société « Doctor Med », spécialisée dans la fabrication de produits médicaux, créera un centre pour l'équipement des établissements médicaux de différents profils. « Le processus de production utilisera des technologies de modélisation 3D basées sur nos propres développements technologiques, ainsi que des matériaux respectueux de l'environnement »¹⁶⁰. La société « Plag Carbon » est venue grossir les rangs des entreprises innovantes du parc industriel. Elle « a été acceptée en incubation dans le centre d'innovation avec un projet lié aux biotechnologies et aux développements dans le domaine de l'intelligence artificielle pour la mise en œuvre de projets climatiques » ¹⁶¹ . Enfin, en août, une usine de production d'équipements de chauffage a été ouverte à « Veliki Kamen ». « Le projet d'investissement a été réalisé par une entreprise du parc à capitaux chinois, la société « SAS Industrial ». La superficie totale du site est de 12 200 m² »¹⁶². En outre, la société chinoise Bel Yanling Technology LLC va mettre en œuvre un projet visant à créer un centre de solutions intégrées d'automatisation pour la robotique

¹⁵⁹ Un nouveau résident du « Grand Pierre » réalise un projet dans le domaine de la logistique intégrée [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-kompleksnoj-logistiki-641593-2024/

¹⁶⁰ Un nouveau résident du « Grand Pierre » se lancera dans la production de produits destinés à l'industrie métallurgique [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-vvpuskom-produktsii-mednaznachenija-646420-2024/

¹⁶¹ De nouveaux résidents et acteurs innovants font leur apparition à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-646714-2024/

¹⁶² Une usine de production d'équipements de chauffage a ouvert ses portes à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-otkryli-zavod-po-proizvodstvu-otopitelnogo-oborudovanija-656417-2024/

industrielle et les équipements intelligents. « À terme, il est prévu de produire des robots industriels lourds et antidéflagrants », ¹⁶³.

Au début de l'automne dernier, trois nouveaux résidents biélorusses ont été enregistrés à « Veliki Kamen ». La société « Technologies stratégiques » implantée dans le centre d'innovation pour la commercialisation des avancées scientifiques et techniques du parc industriel « Grand Pierre » va « mettre en œuvre un projet de production d'équipements électroniques et optiques multispectraux de vision nocturne pour tous types de moyens de transport »164. Une autre société, « Kheprotrade », fabricant de papier thermique en Biélorussie, a lancé une production destinée à remplacer les importations. La capacité de production sera d'environ 600 tonnes de papier thermique par mois. Les produits peuvent être utilisés pour la fabrication de rubans thermiques pour les caisses enregistreuses, les terminaux, les distributeurs automatiques de billets et la fabrication d'étiquettes thermiques. « Les produits seront livrés tant sur le marché intérieur qu'à l'étranger, principalement dans les pays de l'UEE », a déclaré 165 , car l'entreprise fabrique ses produits à l'aide d'équipements automatisés de pointe basés sur ses propres développements technologiques et effectue des contrôles de qualité en laboratoire, ce qui garantit la conformité des produits aux normes internationales les plus strictes. Le troisième résident du parc. enregistré en septembre 2024, est la société GammaComponent, qui va créer un complexe industriel moderne pour la production de composants

¹⁶³ Le nouveau résident du « Grand Pierre » va créer un centre de solutions intégrées pour la robotique industrielle [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnia-sozdast-tsentr-integrirovannyh-reshenii-dlia-promyshlennoi-robototelmiki-657837-2024/

¹⁶⁴ Le nouveau résident de « Veliki Kamen » produira des équipements de vision nocturne [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/society/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-oborudovanie-nochnogo-videnija-660454-2024/

¹⁶⁵ Une nouvelle production de substitution aux importations a été lancée à « Veliki Kamen » [Source électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/society/view/v-velikom-kamne-otkryto-novoe-importozameschaiuschee-proizvodstvo-664698-2024/

automobiles en matériaux composites, notamment des pièces pour des équipements spéciaux à usage civil. « Le deuxième domaine d'activité est la production de produits métalliques et de structures pour véhicules utilitaires. Les produits sont destinés au marché intérieur, mais seront également exportés », a déclaré M¹⁶⁶. Le projet prévoit la mise en œuvre de solutions innovantes, telles que l'impression 3D pour le prototypage et la production en petites séries de pièces complexes, ce qui permettra de réduire les délais de production et d'améliorer la qualité des produits.

Il convient de noter qu'au cours des trois trimestres de l'année dernière, les résidents du parc industriel ont enregistré une évolution positive des principaux indicateurs financiers et économiques. « Au terme des neuf premiers mois de 2024, les investissements en capital fixe ont augmenté de 1,5 fois, les recettes provenant de la vente de produits de haute technologie de 1,4 fois, les volumes de production de 1,3 fois, les investissements directs étrangers nets de 1,2 fois et les exportations de marchandises et les salaires des employés de 1,1 fois. Une croissance record du bénéfice net des entreprises a été enregistrée, avec une multiplication par 19¹⁶⁷. À cette date, plus de 50 résidents avaient déjà démarré leurs activités économiques sur le territoire du « Grand Pierre ». Au cours de cette période, 21 nouvelles entreprises avec des capitaux provenant de Biélorussie, de Chine, d'Israël et de Russie se sont implantées dans le parc. Les nouveaux investisseurs réalisent des projets dans les domaines de la logistique intégrée, de la fabrication d'instruments,

¹⁶⁶ Un nouveau résident de « Veliki Kamen » réalise un projet d'investissement dans le domaine de la construction mécanique [Resource online]. – 2024. – URL: https://belta.bv/special/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-investitsionnyi-proekt-v-sfere-mashinostroenija-664958-2024/

¹⁶⁷ Ministère de l'Économie: l'efficacité du travail des résidents de « Veliki Kamen » augmente régulièrement [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/minekonomiki-effektivnost-raboty-rezidentov-velikogo-kamnia-stabilno-rastet-676502-2024/

de la médecine, des biotechnologies, du stockage et du traitement des mégadonnées.

Au quatrième trimestre 2024, une dizaine de résidents supplémentaires ont été enregistrés à « Veliki Kamen ». En novembre. quatre nouveaux résidents ont été enregistrés. La société « Lyudi i Tsifry » (Les gens et les chiffres) a lancé un projet visant à organiser la production innovante de scanners dentaires et de mobilier médical. « Le projet de start-up mis en œuvre par la nouvelle entité innovante Deviar AI prévoit le développement et la mise en place d'agents (assistants en ligne utilisant l'intelligence artificielle et les réseaux neuronaux) dans le but d'optimiser les processus commerciaux de l'organisation » 168. L'idée du nouveau projet de start-up de la société « Vitaem » consiste à créer un système interactif de réservation et de gestion pour les clients et les propriétaires d'établissements touristiques à l'aide de l'intelligence artificielle. Et la société « HortSystems » prévoit d'organiser dans le parc la production de blocs modulaires de chauffage et de refroidissement et d'équipements de conversion d'air à flux direct. « Le processus de production utilise des développements innovants qui permettent de fabriquer les produits dans des délais plus courts et de réduire leur coût de revient. Les domaines d'application sont le logement et les services communaux, les installations industrielles et de production et d'autres installations », explique 169. Les produits seront destinés à l'exportation et au marché intérieur.

¹⁶⁸ Un nouveau résident et deux entités innovantes ont été enregistrés dans le « Grand Pierre » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/special/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-novyj-rezident-i-dva-subjekta-innovatsionnoj-dejatelnosti-677811-2024/

¹⁶⁹ Le nouveau résident de « Veliki Kamen » produira des équipements climatiques industriels [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-promyshlennoe-klimaticheskoe-oborudovanie-678919-2024/

En décembre, sept nouveaux résidents ont fait leur apparition. En particulier, la société ZAO « Sanitarnaya Obrona » (Défense sanitaire) mettra en œuvre un projet de production d'ingrédients pharmaceutiques actifs, de produits à usage médical et de désinfectants de nouvelle génération. Le projet de la société « KN-Logistics » porte sur la construction d'un entrepôt multitempératures avec un complexe administratif et social. La société « Innovative Technological Solutions » produira des endoprothèses et des appareils orthopédiques. « Le nouveau résident du parc, la société scientifique et technique Bel Sinhuey, spécialisée dans les moyens auxiliaires, créera un centre de recherche et de production de prothèses intelligentes, et la société « Eurasian Commercial, Trade, Cultural, Tourism and Health Industry Corporation » ouvrira à « Veliki Kamen » un centre de santé innovant dédié à la médecine traditionnelle chinoise »¹⁷⁰. À la veille de 2025, il a été annoncé que l'entreprise « CNC-Corporation » allait mettre en œuvre dans le parc industriel un projet dans le domaine de la construction mécanique visant à produire « des machines-outils de haute précision, conformes aux normes modernes, intégrant des technologies de pointe en matière de gestion et d'automatisation. L'activité de production sera organisée en partenariat avec une entreprise chinoise spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements intelligents », a déclaré¹⁷¹. La société « Biohim Medtech » ouvrira à « Veliki Kamen » une usine de haute technologie pour la production de filtres spéciaux pour l'hémodialyse ou de cartouches de bicarbonate pour la dialyse. Ces produits médicaux sont

.

¹⁷⁰ Médecine, pharmacie, logistique: cinq nouveaux résidents enregistrés à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/meditsina-farmatsevtika-logistika-v-velikom-kamne-zaregistrirovany-pjat-novyh-rezidentov-680725-2024/

¹⁷¹ Les nouveaux résidents du « Grand Pierre » réalisent des projets dans les domaines de la construction mécanique et de la médecine [ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.bv/economics/view/novve-rezidenty-velikogo-kamnja-realizujut-proekty-v-sfere-mashinostroenija-i-meditsinv-686162-2024/

largement utilisés dans le traitement des maladies rénales chroniques et aiguës.

Cette année, deux nouveaux résidents ont déjà été enregistrés dans le parc industriel en janvier. Tout d'abord, « le projet d'investissement de la société StanOk C&C est lié à la construction mécanique. L'entreprise produira des équipements à commande numérique pour l'industrie manufacturière »¹⁷². La société NICET, à capitaux suisses, mènera des activités de recherche et de développement dans le domaine de l'énergie. Elle créera des solutions de haute technologie pour le stockage de l'énergie, qui pourront être utilisées dans le domaine du transport électrique, et mènera des recherches sur la production de graphène et la gestion intelligente de la consommation d'énergie.

En mars, trois nouveaux résidents ont fait leur apparition à « Veliki Kamen ». Il s'agit de la société « Alsinor », qui va créer une production high-tech de radiateurs industriels en aluminium basés sur la technologie « plate and bar ». Cette technologie innovante « consiste en un système multicouche de plaques alternées qui assure une grande efficacité de l'échange thermique, la compacité et la résistance mécanique du produit » 173 . Les produits de la société seront destinés à être utilisés dans les secteurs de la construction, de l'agriculture, de l'énergie et du pétrole et du gaz, et seront principalement fournis aux marchés des pays de l'Union économique eurasienne, ainsi qu'au marché intérieur. Il s'agit de la société « MotEra », qui réalisera un projet d'investissement dans le domaine de la construction mécanique et « produira des quads basés sur des solutions

.

¹⁷² Construction mécanique et développements dans le domaine de l'énergie. Que feront les nouveaux résidents de « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/mashinostroenie-i-razrabotki-v-energetike-chto-budut-delat-novve-rezidentv-velikogo-kamnia-692642-2025/

¹⁷³ Le nouveau résident de « Veliki Kamen » va créer une usine high-tech de radiateurs en aluminium [Source électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/amp/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-sozdast-vvsokotehnologichnoe-proizvodstvo-aliuminievvh-radiatorov-703870-2025/

modernes. La gamme comprend six modèles pour différentes catégories d'âge. Ils se distinguent de leurs concurrents par une puissance moteur plus élevée et une plus grande capacité de charge »¹⁷⁴. Les produits seront principalement destinés à l'exportation, mais aussi au marché intérieur biélorusse. Il s'agit du premier résident à capitaux turcs, la société « BelTurMed », qui va créer une production moderne de consommables médicaux. « Les produits seront fabriqués à l'aide de technologies de pointe et de processus automatisés de contrôle de la qualité. La production utilisera des matériaux polymères modernes, conformes aux normes internationales »¹⁷⁵. Ce projet d'investissement a un caractère de substitution des importations, car ces produits seront destinés au marché biélorusse et à d'autres pays de l'espace post-soviétique.

En avril, un nouveau résident du parc a été enregistré : la société biélorusse Ingribel, qui produira des compléments alimentaires complexes et « mettra en œuvre une technologie de transformation innovante pour l'UEE afin de produire des composants naturels améliorant la texture et la consistance des produits alimentaires. Des ateliers expérimentaux permettront de développer et de tester de nouvelles recettes, tandis que des systèmes de gestion automatisés amélioreront l'efficacité de la production », ¹⁷⁶. La nouvelle entreprise utilisera des sources d'énergie renouvelables. Les produits du nouveau résident seront destinés au marché biélorusse, mais aussi à l'exportation.

¹⁷⁴ Un nouveau résident de « Veliki Kamen » réalise un projet dans le domaine de la construction mécanique [Resource online]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sfere-mashinostroenija-704576-2025/

 ¹⁷⁵ Le premier résident à capitaux turcs enregistré à « Veliki Kamen » [Ressource électronique].
 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/pervyj-rezident-s-turetskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-704373-2025/

¹⁷⁶ Un nouveau résident du « Grand Pierre » va mettre en place des technologies innovantes pour la production de compléments alimentaires [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-vnedrit-innovatsionnye-tehnologii-proizvodstva-pischevyh-dobavok-707627-2025/

Au total, début avril 2025, le parc industriel comptait déjà environ 150 résidents, qui peuvent être regroupés en quatre clusters. Le cluster de la construction mécanique comprend une trentaine de fabricants qui produisent notamment des grues automobiles, des excavatrices, des chargeuses, des boîtes de vitesses, des moteurs diesel, des machines-outils, avec une tendance à la production de composants automobiles pour l'industrie automobile légère. Le cluster électronique regroupe des fabricants de matériel informatique et de serveurs, ainsi que de moniteurs, de monoblocs et de produits en plastique. Le cluster logistique abrite « le centre de distribution d'un grand marché d', qui sera le plus grand de Biélorussie. Le deuxième plus grand est le complexe d'entrepôts de 53 000 m² de la société China Merchants Group, ainsi qu'un entrepôt douanier, deux hôtels et un centre d'exposition »¹⁷⁷.

Une discussion particulière a porté sur le pôle médical, qui regroupe déjà plus de vingt fabricants de produits médicaux, d'équipements et de médicaments. La partie biélorusse est intéressée par la participation des entreprises chinoises au développement de ce cluster, car « la Biélorussie est le seul pays de la région où les conditions nécessaires au développement de la médecine traditionnelle chinoise sont inscrites dans la loi »¹⁷⁸. Aujourd'hui, tout est mis en œuvre pour approfondir la coopération entre la Biélorussie et la Chine en matière de développement technologique conjoint, de création active de productions dans les domaines de la médecine, de la pharmacie et des biotechnologie, à la participation à la modernisation des entreprises biélorusses grâce à des

.

¹⁷⁷ Koroteev, K. De la forêt à la mini-ville. Les réalisations de « Veliki Kamen » à l'occasion de son 10e anniversaire / K. Koroteev // [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/interview/view/iz-lesa-v-mini-gorod-s-kakimi-dostizhenijami-velikij-kamen-vstrechaet-10-letie-9581/

¹⁷⁸ La Biélorussie souhaite que les entreprises chinoises participent au développement du pôle médical de « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belarus-zainteresovana-v-uchastii-kitaiskogo-biznesa-v-razvitii-medklastera-v-velikom-kamne i 177698.html

innovations dans le domaine de la santé, afin de doubler le nombre de résidents de ce cluster dans un avenir proche et d'insuffler une nouvelle énergie aux initiatives communes. Plus précisément, le cluster médical « produit déjà des circuits respiratoires et des cathéters, et l'un des résidents a construit une usine de fabrication de dispositifs médicaux et d'équipements pour les blocs opératoires. En outre, une société biélorusserusse a lancé la production de systèmes de test pour l'analyse et l'identification du taux de glucose dans le sang »¹⁷⁹. Et en septembre 2024, le parc industriel a accueilli un salon consacré au matériel médical chinois, qui a montré les nouvelles possibilités de localisation de la production de ce matériel en Biélorussie et de création de productions conjointes. D'autant plus que « le parc industriel « Grand Pierre » est un site où tout cela peut être réalisé. Cela permettra d'améliorer considérablement l'accès du système de santé biélorusse aux technologies chinoises et de créer de nouveaux emplois... »¹⁸⁰.

Résumons. Cette année, le parc industriel « Grand Pierre » fête ses dix ans. Au cours de cette période, 85 bâtiments et structures ont été construits, 20 sont en cours de construction et 49 sont encore en phase de conception. L'année dernière, la deuxième phase de développement du site a été lancée afin d'augmenter le nombre d'employés de 3 500 à 11 000 d'ici 2030. Cela montre que « Grand Pierre », en tant que pôle industriel et logistique international axé sur les investissements, les technologies et le développement de la médecine traditionnelle et innovante chinoise¹⁸¹,

¹⁷⁹ Production et prestation de services : comment se développe le cluster médical à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-i-okazanie-uslug-kak-v-velikom-kamne-razvivaetsja-meditsinskij-klaster-662559-2024/

¹⁸⁰ Découvrez les dernières avancées de la Chine dans le domaine des technologies médicales lors du salon organisé à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL: https://belta.by/society/view/poznakomitsja-s-poslednimi-dostizhenijami-kitaja-v-sfere-medtehnologij-mozhno-na-vvstavke-v-velikom-663544-2024/

¹⁸¹ Zalesski, B. Le partenariat biélorusse-chinois dans le contexte d'une économie mondiale instable / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – P. 53–54.

rentable à tous égards, envisage l'avenir avec confiance afin de poursuivre le développement de ce projet sino-biélorusse dans tous les domaines.

FORAUTHORUSEOMIX

La Bourse universelle biélorusse : l'augmentation stable du nombre de participants aux enchères est gage de succès

L'afflux stable d'acteurs étrangers sur le marché boursier biélorusse a montré que 2024 a été l'une des années les plus fructueuses pour la Bourse universelle biélorusse (BUBB). Les chiffres le prouvent. Tout d'abord, le travail actif visant à élargir la présence des entreprises étrangères sur la place boursière biélorusse a attiré des résidents de huit nouveaux pays qui n'étaient pas représentés auparavant sur le marché. Il s'agit d'entreprises manufacturières et commerciales du Venezuela, du Vietnam, d'Irak, de Kenia, de Malaisie, du Mexique, d'Oman et d'Arabie saoudite. Deuxièmement, le nombre total d'entités économiques étrangères accréditées sur la BUBE a augmenté de près de 1 100 sociétés pour atteindre 7 945 à la fin de 2024. Troisièmement, cette dynamique positive se poursuit déjà cette année. En janvier 2025, 75 nouveaux participants étrangers ont rejoint la bourse biélorusse. Et début février, la première société indonésienne a été accréditée sur la Bourse de Minsk. Ce nouveau participant prévoit d'utiliser les possibilités offertes par la plateforme commerciale biélorusse pour acheter du bois scié et des produits laitiers »¹⁸². Ainsi, la géographie des clients étrangers de la BUTB s'est une nouvelle fois élargie et couvre désormais 79 pays. Au total, au 1er février de cette année, 35 513 entreprises étaient déjà accréditées sur la place boursière biélorusse, dont 8 020 participants étrangers.

L'un des axes prioritaires du travail de la BUTB à l'étranger est le développement du commerce boursier dans le cadre de l'Union économique eurasienne (UEE). En témoignent notamment le nombre

¹⁸² Le BUTB a accrédité la première entreprise indonésienne [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/

d'entreprises des pays de l'Union accréditées à la bourse, ainsi que l'augmentation constante du volume des échanges boursiers. Au début de l'année 2025, la BUTB comptait « 4 258 participants accrédités de Russie, 146 du Kazakhstan, 48 d'Arménie et 30 du Kirghizistan. Une dynamique positive des volumes d'échanges boursiers mutuels a été observée avec pratiquement tous les pays de l'UEE. En particulier, le commerce avec la Russie a été multiplié par 3,5, avec le Kazakhstan par 4,2 et avec le Kirghizistan par 2,4 »,183. Au total, en 2024, le montant des transactions boursières entre les entreprises biélorusses et les entités économiques d'autres pays de l'UEE s'est élevé à plus d'un milliard de dollars, soit 3,3 fois plus qu'en 2023, ce qui constitue un résultat record dans toute l'histoire de la BUTB. Néanmoins, la place boursière biélorusse continuera en 2025 à intensifier sa coopération avec les pays du « quintet » eurasien.

Prenons l'exemple du Kazakhstan. Selon les statistiques boursières, en 2024, les importations de produits kazakhs représentaient moins de 1 % du volume total des échanges boursiers entre les deux pays. Cependant, « au 24 février 2025, 154 résidents du Kazakhstan étaient accrédités auprès de la Bourse de Tachkent. En 2024, le montant des transactions conclues par les participants kazakhs aux enchères boursières s'est élevé à 29 millions de dollars, soit quatre fois plus qu'en 2023- м» 184. Dans ce contexte, il est prévu d'élaborer en détail la liste des produits kazakhs destinés à l'exportation afin d'identifier les produits les plus prometteurs qu'il serait judicieux d'exporter vers la Biélorussie par le biais des enchères boursières. En effet, les céréales, la farine, les produits en métaux ferreux et non ferreux, le charbon seront tous très demandés par les

_

¹⁸³ Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et les pays de l'UEE a plus que triplé [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vyros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/

¹⁸⁴ La Biélorussie et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume des échanges boursiers [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-j-kazahstan-namerenv-naraschivat-objemv-birzhevoj-torgovli-698367-2025/

consommateurs biélorusses, et la BUBE permettra de supprimer les intermédiaires superflus et contribuera à renforcer les relations commerciales et de coopération entre les entreprises du Kazakhstan et de la Biélorussie. Pour cela, il est nécessaire d'intensifier les efforts visant à informer les petites et moyennes entreprises du Kazakhstan sur les possibilités commerciales offertes par la place boursière biélorusse.

Dès le mois de mars de cette année, la BUTB a signé deux documents à Astana avec deux des principales plateformes boursières du Kazakhstan, la SA « Bourse de marchandises « Eurasian Trading System » (ETS) et la SA « Bourse de marchandises « Caspian ». Le premier est un accord de coopération, le second un mémorandum d'entente. Ces documents « serviront de base juridique au développement d'une coopération interboursière mutuellement avantageuse entre la Biélorussie et le Kazakhstan, visant à élargir la pratique des instruments boursiers électroniques, à impliquer les acteurs économiques des deux pays dans le commerce boursier et à augmenter le volume des échanges boursiers mutuels »¹⁸⁵. Cela montre que cette coopération passe à un niveau supérieur, ce qui se traduira par une multiplication du volume des échanges boursiers, un renforcement des relations commerciales et économiques bilatérales et de nouvelles opportunités commerciales. Dans un avenir proche, les parties ont l'intention de former des groupes de travail chargés d'élaborer des feuilles de route contenant des listes de mesures concrètes pour la mise en œuvre de l'accord de coopération et du mémorandum d'interaction. La priorité est donnée à la simplification de l'accès mutuel des entreprises biélorusses et kazakhes aux marchés boursiers des deux pays.

¹⁸⁵ BUTB a signé des accords de coopération avec deux plateformes boursières de premier plan au Kazakhstan [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumentv-o-sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevvmi-platformami-kazahstana-700392-2025/

Au cours du même mois de mars, un séminaire biélorusse-kazakh a été organisé à Astana afin d'examiner le rôle du commerce boursier dans le développement et le renforcement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et le Kazakhstan. Plus de 50 représentants d'entreprises kazakhes intéressées par le travail de la BUBE ont participé à cet événement, au cours duquel tous les aspects clés de l'organisation et du déroulement des enchères boursières ont été examinés et les positions commerciales actuelles pour le commerce électronique mutuel entre les deux pays ont été identifiées. Ainsi, « en matière d'exportation, les efforts seront principalement axés sur l'augmentation des livraisons de bois scié, de produits laitiers et d'additifs alimentaires biélorusses, et en matière d'importation, sur l'achat de produits métalliques, de charbon, de céréales, de tourteaux et de graines oléagineuses du Kazakhstan destinés à la transformation industrielle »¹⁸⁶. Il convient de noter qu'à l'issue des mois de janvier et février 2025, le montant des transactions des participants kazakhs aux enchères a augmenté de 36 %. La structure du commerce boursier entre la Biélorussie et le Kazakhstan était dominée par les importations de lait en poudre, de beurre, de sucre et de bois scié biélorusses.

En ce qui concerne les autres pays de la Communauté des États indépendants (CEI), il convient de mentionner l'Ouzbékistan. À la fin du mois de février 2025, 188 résidents de ce pays d'Asie centrale étaient déjà accrédités auprès de la BUTB, dont trois ont le statut de courtiers en bourse. « L'année dernière, les participants ouzbeks aux enchères boursières ont conclu des transactions pour un montant total de 54,8 millions de dollars, soit trois fois plus qu'en 2023. En 2025, on observe

¹⁸⁶ La Biélorussie et le Kazakhstan renforceront la coopération commerciale et économique dans le domaine boursier [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/

déjà une quasi-doublure du chiffre d'affaires : 9,6 millions de dollars en janvier de cette année contre 5,2 millions de dollars en janvier 2024 » 187. En février de cette année, une délégation de la BUTB a participé au 26e salon international de la construction UzBuild à Tachkent et au 4e salon international spécialisé AGROPRO EXPO à Samarcande, où des accords ont été conclus sur l'augmentation des livraisons de bois scié et de produits agricoles biélorusses sur le marché ouzbek. À cette occasion, les milieux d'affaires ouzbeks ont manifesté un vif intérêt pour l'utilisation des instruments de négociation boursière pour l'achat et la vente d'une large gamme de produits de base et non de base. En particulier, outre l'importation de produits de la transformation du bois, les représentants des entreprises ouzbèkes se sont déclarés prêts à acheter sur la Bourse de Biélorussie des produits carnés et des additifs alimentaires et à passer des commandes pour des matières premières alimentaires, notamment des noix et des fruits secs. Il est prévu non seulement d'augmenter le nombre de participants aux enchères boursières de ce pays, mais aussi de diversifier la structure du commerce boursier entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan, ce qui garantira une dynamique positive durable à long terme. En effet, en 2024, l'Ouzbékistan occupait la quatrième place après la Russie, la Chine et l'Azerbaïdjan en termes de volume des transactions boursières conclues sur la BUBE. Plus de 90 % de toutes les transactions concernaient l'achat de bois scié, de lait en poudre et de sucre biélorusses. La Biélorussie a principalement fourni à la bourse du coton, très demandé par les entreprises du secteur textile. La question de l'élargissement de la gamme de produits faisant l'objet d'échanges entre les deux pays, tant à l'exportation qu'à l'importation, est d'actualité.

-

¹⁸⁷ Les entreprises ouzbèkes vont renforcer leur présence sur la place boursière biélorusse [ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.bv/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoi-birzhevoi-ploschadke-698799-2025/

En ce qui concerne la Moldavie, 62 résidents de ce pays de la CEI sont actuellement accrédités auprès de la BUBE. La Moldavie est sans aucun doute un marché prometteur pour les produits biélorusses, et la gamme de produits fournis à ce pays par le biais des enchères boursières s'élargit chaque année. Par exemple, en 2023, les premières transactions d'achat de sucre biélorusse ont été conclues, et en 2024, un lot d'essai de lait écrémé en poudre a été vendu sur le marché moldave. En février 2025, « lors d'une session commerciale consacrée à la vente de produits laitiers à l'exportation, un participant moldave a conclu deux transactions à titre d'essai pour un volume total de 20 tonnes. Le vendeur était une grande entreprise de transformation laitière de la région de Grodno »¹⁸⁸ . L'apparition d'un produit tel que le beurre dans la structure du commerce boursier entre la Biélorussie et la Moldavie aura un impact positif sur la dynamique des volumes d'échanges commerciaux et permettra d'attirer sur la place boursière davantage de représentants des entreprises moldaves spécialisées dans l'importation et la distribution de produits agricoles.

Parmi les principaux pays partenaires de la BUAT issus de la « longue distance » qui ont obtenu de bons résultats sur la place boursière biélorusse en 2024, il convient de mentionner la Chine. En effet, les exportations de produits biélorusses vers la Chine via la BUAT ont augmenté de 1,6 fois au cours de l'année dernière, pour atteindre près de 130 millions de dollars. « Le plus grand volume de transactions a été réalisé dans le secteur forestier, notamment dans le domaine des produits dérivés du bois résineux. En outre, au cours de l'année dernière, le marché chinois a été activement approvisionné en lait en poudre, beurre, crème en poudre et produits semi-finis à base de viande bovine par le biais de

¹⁸⁸ Le beurre blanc russe vendu pour la première fois en Moldavie via la Bourse de Tadjikistan [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bt/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervve-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/

transactions boursières »,¹⁸⁹. Cette année encore, les entreprises chinoises continuent de manifester un intérêt accru pour les produits fabriqués en Biélorussie : au cours des deux premières semaines de janvier, des transactions boursières ont déjà été conclues pour un montant total de plus de trois millions et demi de dollars.

Et en février 2025, afin d'élargir le cercle des entreprises métallurgiques chinoises vendant des produits très demandés en Biélorussie sur le marché boursier, la BUTB a accrédité un nouveau courtier boursier de la province du Zhejiang, la société « Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. ». (Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd.). Cette entreprise collabore avec la bourse de marchandises depuis 2021 et possède une expérience significative dans l'utilisation du mécanisme boursier pour la fourniture de produits métalliques sur le marché de notre république. En tant que courtier, « Wenzhou Ruijun Steel » devrait se concentrer sur l'attraction de producteurs chinois de produits sidérurgiques sur la plateforme boursière, ce qui contribuera à augmenter l'offre de ces produits sur les marchés boursiers et, par conséquent, garantira des conditions d'achat plus avantageuses pour les consommateurs nationaux. En effet, dans un contexte de baisse de la demande mondiale pour les produits métallurgiques, les fabricants chinois ont commencé à s'intéresser activement au marché biélorusse et à utiliser les enchères boursières comme point d'entrée. 190 Et ce n'est qu'en 2024 que 90 nouvelles entreprises chinoises ont fait leur entrée sur le marché, les importations boursières de métaux chinois en Biélorussie ayant presque sextuplé en valeur par rapport à 2023. Les tubes et les tôles laminées ont

¹⁸⁹ La Biélorussie a multiplié par 1,6 ses exportations boursières vers la Chine en 2024 [Source électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvelichila-birzhevoi-eksport-v-kitai-za-2024-god-691039-2025/

¹⁹⁰ BUTB élargit sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accrédite un nouveau courtier [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/

dominé la structure des transactions. Bien sûr, l'apparition d'un courtier spécialisé dans les produits métalliques aura un impact positif non seulement sur les ventes de métaux chinois en Biélorussie, mais donnera également un élan supplémentaire au développement de la coopération entre nos pays dans le domaine boursier.

Et en mars de cette année, la première transaction de vente de caséine technique sur le marché chinois a été réalisée avec l'aide de la BUTB. Le volume de l'achat s'est élevé à 21 tonnes. « Le vendeur était l'une des principales entreprises de transformation du lait de la région de Minsk, et l'acheteur était une société commerciale de Pékin spécialisée dans l'importation et la distribution de produits laitiers »191 . L'élargissement de la gamme de produits exportés vers la Chine est lié à l'augmentation stable du nombre de participants aux enchères provenant de ce pays. Ainsi, depuis le début de l'année 2025, 12 nouveaux résidents ont déjà été accrédités sur la BUBE. L'intérêt des entreprises chinoises pour la place boursière biélorusse contribue non seulement à accroître la concurrence lors des enchères, mais crée également des conditions favorables à l'apparition de nouveaux produits livrés en Chine via la bourse. Cette année, le développement du commerce boursier entre la Biélorussie et la Chine se poursuit, et l'apparition de la caséine technique dans la structure des ventes est l'un des résultats concrets de ce travail. À titre d'information, ajoutons qu'au 1er mars 2025, 259 résidents de la RPC étaient accrédités à la BUBE, dont quatre avec le statut de courtiers en bourse.

Pour continuer sur le thème de la coopération entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine du commerce boursier, notons qu'en février dernier, la BUTB a conclu un accord de coopération avec l'association des

¹⁹¹ La caséine biélorusse vendue pour la première fois en Chine via une bourse [Resource online]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/belorusskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitai-cherez-birzhu-700342-2025/

organisations de compatriotes chinois « Huayao ». Il s'agit d'une « organisation à but non lucratif créée sous l'égide de l'ambassade de la République populaire de Chine en Biélorussie. Les membres de l'association sont des citoyens chinois résidant de manière permanente en Biélorussie, ainsi que des personnes morales à capitaux chinois »¹⁹². Elle aidera la BUTB à élargir le cercle des participants aux enchères boursières en provenance de Chine et, dans le cadre de ses compétences, informera les entreprises chinoises des possibilités et des avantages de la place boursière. La BUTB, quant à elle, est prête à prendre en charge l'ensemble des questions relatives à l'organisation et au suivi des activités d'importexport des résidents chinois en Biélorussie, y compris le conseil, le soutien marketing, la recherche de partenaires commerciaux, la formation aux bases du commerce boursier et l'aide à la conclusion de transactions.

En 2025, la BUTB semble avoir l'intention d'intensifier sa coopération dans le domaine du commerce boursier avec un autre pays lointain, l'Inde. Au début de cette année, huit entreprises indiennes étaient accréditées sur la plateforme électronique de la Bourse de Minsk (), dont six ont rejoint la bourse en 2024. Le montant total des transactions boursières conclues par des résidents indiens l'année dernière s'est élevé à 1,6 million de dollars. Depuis le début de l'année, le commerce entre la Biélorussie et l'Inde a déjà atteint près d'un million de dollars. L'ensemble des ventes boursières a été assuré par les exportations de bois scié biélorusse », indique 193 . En janvier 2025, Singla Timbers, un important importateur indien de bois scié, a annoncé sa volonté d'approfondir sa coopération avec la BU. Il s'agit non seulement d'augmenter les volumes

¹⁹² Le BUTB va coopérer avec l'association des organisations de compatriotes chinois [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootechestvennikov-694280-2025/

¹⁹³ Les entreprises indiemnes souhaitent développer leurs activités avec la BDT [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-deiatelnosti-s-butb-690860-2025/

d'achat de produits sciés biélorusses, mais aussi d'étudier d'autres segments prometteurs du marché des produits de base en vue de conclure des contrats d'importation et d'exportation. La société a commencé à participer aux enchères boursières il y a environ un an. Sur la base des 11 contrats déjà conclus, elle a déjà pu évaluer pleinement le potentiel de la BUAT en tant qu'instrument de coopération avec les entreprises biélorusses. Dans ce contexte, l'importateur indien est prêt à franchir une nouvelle étape et prévoit d'acheter des planches pour palettes à partir de 2025. Actuellement, ce produit est principalement importé en Inde depuis l'Australie, à raison de 50 000 à 60 000 mètres cubes par mois. En outre, la société souhaiterait se lancer dans l'exportation et fournir à la Biélorussie des produits provenant d'Inde et des pays voisins. Elle possède notamment une grande expérience dans le commerce transfrontalier de noix. Ce produit devrait donc être très demandé sur le marché biélorusse.

Et en février 2025, la première transaction pour la vente de matières premières textiles indiennes sur le marché intérieur biélorusse a été conclue à la Bourse de Biélorussie. « Un achat pilote de 20 tonnes de ruban peigné (topsa) a été effectué par l'une des entreprises nationales de l' e légère, et le vendeur était un grand fabricant de fils de laine et d'acrylique de l'État indien du Pendjab »¹⁹⁴. Cette transaction a montré comment l'utilisation du mécanisme boursier a aidé une entreprise biélorusse à acheter rapidement les matières premières nécessaires directement auprès d'un producteur étranger. Deuxièmement, il s'agit d'une étape importante dans le développement du commerce boursier entre la Biélorussie et l'Inde, car jusqu'à présent, le commerce boursier entre nos deux pays était principalement axé sur le bois scié, qui est exporté vers le marché indien depuis novembre dernier. Il faut espérer que l'apparition d'un nouveau

¹⁹⁴ Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu pour la première fois ses produits sur la BU [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrjja-vpervye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/

produit prometteur donnera un nouvel élan à la coopération entre la Biélorussie et l'Inde dans le domaine boursier et aura un impact positif sur le volume des transactions conclues par les participants indiens aux enchères.

En février dernier, le Centre de formation boursière de la BUTB a organisé pour la première fois un séminaire pratique sur le commerce boursier à l'intention des représentants des entreprises indiennes, élargissant ainsi la géographie de ses services de formation à l'exportation. L'événement s'est déroulé en ligne en anglais et a réuni des traders d'un fabricant de textiles de l'État du Bengale occidental. Cette entreprise indienne prévoit de commercialiser ses produits sur le marché biélorusse via une plateforme boursière. Ainsi, l'un des objectifs de la BUTB pour cette année est déjà en cours de réalisation : le commerce boursier avec l'Inde passe à un niveau qualitativement nouveau, ce qui « suppose une augmentation du nombre d'entreprises accréditées, une dynamique positive du chiffre d'affaires et l'élargissement de la liste des produits achetés et vendus par les participants indiens sur la »¹⁹⁵. L'organisation de formations spécialisées pour les résidents indiens permet non seulement d'obtenir un effet économique plus significatif de leur participation aux enchères boursières, mais contribue également de manière significative à la popularisation du mécanisme boursier dans le contexte du développement de la coopération commerciale et économique entre les pays.

En 2024, la BUAT a pu promouvoir activement la coopération avec un autre pays lointain, la Turquie. « Premièrement, le chiffre d'affaires des participants turcs aux enchères a doublé, passant de 9,6 millions de dollars en 2023 à 20,8 millions de dollars en 2024. Deuxièmement, la gamme des

¹⁹⁵ La BUTB élargit la géographie de ses exportations de services éducatifs [ressource électronique]. – 2025. – URL: https://www.butb.bv/news/2025/butb-rasshirila-geografiyu-eksporta-obrazovatelnvkh-uslug/

produits négociés en bourse s'est diversifiée », a déclaré M¹⁹⁶. À l'heure actuelle, 107 résidents turcs sont accrédités à la BU. Au cours des deux premiers mois de cette année, le montant des transactions des entreprises turques sur la bourse biélorusse a augmenté d'un facteur et demi par rapport à la même période en 2024, atteignant près de cinq millions de dollars. Les exportations de la Biélorussie ont été dominées par les sciages de résineux, les fibres de lin et les déchets de métaux ferreux, tandis que la Turquie a principalement importé des fils cardés, très demandés dans l'industrie textile biélorusse. Outre les produits du bois, le sucre, le gluten de blé, le lait écrémé en poudre et la fibre de lin ont commencé à être exportés vers le marché turc, tandis que les importations se sont renforcées grâce aux achats de matières premières textiles par les entreprises de l'industrie légère biélorusses. En 2024, 38 nouvelles entreprises turques ont rejoint le pool d'utilisateurs de la BU, ce qui a également eu un impact positif sur la dynamique du commerce boursier entre les deux pays. Afin de maintenir le rythme élevé de la croissance du commerce boursier entre la Biélorussie-turque à long terme, il est prévu de mettre en place une coopération plus étroite avec l'association MÜSİAD, qui regroupe plus de 60 000 entreprises turques, ce qui ouvrira de nouvelles possibilités aux acteurs économiques de Biélorussie et de Turquie en leur offrant une plateforme pratique pour mener des activités commerciales conjointes.

En résumé, les tendances positives à l'élargissement de la présence des entreprises étrangères sur la place boursière biélorusse en 2024 montrent que cette année encore, les participants aux enchères boursières de la BUTB ne se contenteront pas d'augmenter leurs ventes sur les

¹⁹⁶ Le chiffre d'affaires des bourses de Biélorussie et de Turquie a augmenté de 50 % depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. – 2025. – URL: https://belta.bv/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/

marchés traditionnels, mais ouvriront également de nouvelles voies d'approvisionnement.

Bibliographie

- 1. Sivak : le commerce entre la Biélorussie et le Kirghizistan a augmenté de 14,1 % en janvier-septembre [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/sivak-tovarooborot-belarusi-i-kvrgvzstana-za-janvar-sentjabr-vvros-na-141-678763-2024/
- 2. La Biélorussie augmente ses livraisons de produits du bois au Kirghizistan [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-produktsii-derevoobrabotki-v-kyrgyzstan-664450-2024/
- 3. Sivak : le commerce entre la Biélorussie et le Kirghizistan augmente, nous prévoyons de développer la coopération industrielle [Ressource électronique]. 2023. URL : https://belta.by/economics/view/sivak-tovarooborot-mezhdu-belarusjju-ikyrgyzstanom-rastet-planiruem-razvivat-i-promkooperatsiju-584179-2023/
- 4. Torobaev a indiqué quelles productions conjointes pourraient être créées par la Biélorussie et le Kirghizistan [Ressource électronique]. 2023. URL: https://belta.bv/economics/view/torobaev-oboznachil-kakie-sovmestnye-proizvodstva-mogli-by-sozdat-belarus-i-kyrgyzstan-584198-2023/
- 5. Robes, chemises, culottes bouclées tout en coton. Quelles perspectives pour les vêtements biélorusses sur le marché kirghize ? [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/platjja-rubashki-bridzhi-vse-iz-hlopka-kakie-perspektivy-u-belorusskoj-odezhdy-na-rynke-kyrgyzstana-640865-2024/
- 6. Sivak : La Biélorussie est prête à augmenter ses livraisons de matériel communal et agricole au Kirghizistan [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/sivak-belarus-gotova-naraschivat-postavki-kommunalnoj-i-selhoztehniki-v-kyrgyzstan-678782-2024/
- 7. La Biélorussie et le Kirghizistan ont signé un accord sur les crédits à l'exportation [Source électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-podpisali-soglashenie-ob-eksportnyh-kreditah-678790-2024/
- 8. « AMKODOR » envisage la possibilité de créer des projets communs avec le Kirghizistan [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/amkodor-rassmotrit-vozmozhnost-sozdanija-sovmestnyh-proektov-s-kyrgyzstanom-666338-2024/
- 9. Le Kirghizistan a acheté ses premières quantités de produits laitiers biélorusses lors d'une vente aux enchères [Source électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zakupil-pervye-partii-belorusskoj-molochnoj-produktsii-na-birzhevyh-torgah-641884-2024/

- 10. Le Kirghizistan élargit la gamme de produits commercialisés en bourse avec la Biélorussie [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/kyrgyzstan-rasshiril-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-s-belarusjju-667300-2024/
- 11. La Biélorussie et le Kirghizistan renforcent leur coopération boursière [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestya-678941-2024/
- 12. La Biélorussie et le Kirghizistan ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération pour les années 2025-2027 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-sotrudnichestva-na-2025-2027-gody-703746-2025/
- 13. Anatoly Sivak: La coopération entre la Biélorussie et le Kirghizistan se développe de manière positive dans tous les domaines [Ressource électronique]. 2025. URL: http://www.government.bv/ru/content/11187
- 14. Un chiffre ambitieux de 500 millions de dollars. La Biélorussie et le Kirghizistan prévoient de multiplier leur commerce extérieur [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/ambitsioznaja-tsifra-v-500-mln-belarusi-kyrgyzstan-planirujut-kratno-uvelichit-tovarooborot-701449-2025/
- 15. De la fabrication d'ascenseurs au recyclage des déchets. Golovchenko parle des projets communs couronnés de succès au Kirghizistan [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/ot-proizvodstva-liftov-do-musoropererabotki-golovchenko-ob-uspeshnyh-sovmestnyh-proektah-v-kyrgyzstane-692620-2025/
- 16. Donis, I. La fabrication d'ascenseurs biélorusses va démarrer à Och le premier lot d'équipements est prêt à être expédié / I. Donis // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://economist.kg/novosti/2025/03/11/v-oshie-nachnut-sobirat-bielorusskiie-lifty-piervaia-partiia-oborudovaniia-ghotova-k-otghruzkie/
- 17. Une usine de tri des déchets et une usine d'enrobés ont été inaugurées à Karakol [Ressource électronique]. 2024. URL : https://economist.kg/ekonomika/2024/08/30/v-karakolie-otkryli-novyie-zavody-po-sortirovkie-musora-i-proizvodstvu-asfalta-2/
- 18. Le président du Kirghizistan a défini trois axes pour le développement économique du pays [ressource électronique]. 2024. URL : https://eurasiatoday.ru/prezident-kyrgyzstana-oboznachil-tri-napravleniya-razvitiya-ekonomiki-strany/
- 19. Sadyr Japarov : « Nos ancêtres voyaient dans Norouz un nouveau mode de vie » [Ressource électronique]. 2025. URL :

https://eurasiatoday.ru/sadyr-zhaparov-nashi-predki-videli-v-nooruze-novyj-etap-zhizni/

- 20. Le chef du gouvernement kirghize : le commerce et la coopération industrielle avec la Biélorussie recèlent un potentiel inexploité [e électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/glava-kabmina-kyrgyzstana-v-torgovle-i-promkooperatsii-s-belarusjju-est-nerealizovannyj-potentsial-692631-2025/
- 21. Sivak a proposé d'organiser un forum d'affaires entre la Biélorussie et le Kirghizistan lors du salon « Belagro » [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/economics/view/sivak-predlozhil-provesti-biznes-forum-belarusi-i-kyrgyzstana-na-vystavke-belagro-703777-2025/
- 22. Golovchenko : La Biélorussie est déterminée à établir un partenariat durable et à long terme avec l'Iran [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustojchivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/
- 23. Zaleski, B. Dynamique d'un partenariat fructueux. Réserves internes et externes pour la progression de l'économie biélorusse / Boris Zaleski. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. 208 p.
- 24. Création d'industries et commerce. Efimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/sozdanie-proizvodstv-itorgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/
- 25. Chambre de commerce et simplification du régime des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec la Biélorussie [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/society/view/torgovvj-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusjju-688936-2025/
- 26. Les spécialistes iraniens ont obtenu des résultats significatifs dans le domaine de la greffe de moelle osseuse [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/tech/view/iranskie-spetsialisty-dobilis-znachitelnyh-uspehov-v-transplantatsii-kostnogo-mozga-703570-2025/
- 27. En Iran, un pansement biodégradable a été mis au point pour accélérer la cicatrisation des plaies [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/tech/view/v-irane-razrabotali-biorazlagaemuju-poviazku-dlia-bvstrogo-zazhivlenija-ran-700688-2025/
- 28. Alireza Sanei : les relations politiques et économiques entre l'Iran et la Biélorussie continuent de se développer de manière dynamique [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-

- ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusjju-prodolzhajut-695226-2025/
- 29. Alireza Sanei : Malgré les sanctions, l'Iran affiche des progrès importants dans les domaines de l'économie, des sciences et des technologies [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/
- 30. Ambassadeur : l'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques en Biélorussie [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnyh-udobrenij-694790-2025/
- 31. Alireza Sanei : L'Iran est intéressé par la création d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusjju-proizvodstva-traktorov-694854-2025/
- 32. Saneï, A. La Biélorussie et l'Iran ont atteint le milieu de leur feuille de route quadriennale. Quels sont les résultats et les projets ? / A. Saneï // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-chto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/
- 33. La Biélorussie et l'Iran souhaitent développer le potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razvitii-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/
- 34. La Biélorussie et l'Iran souhaitent élargir leur coopération dans le domaine du transport aérien [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/society/view/belarus-i-iran-zainteresovany-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-vozdushnogo-transporta-701359-2025/
- 35. La Biélorussie et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils conducteurs [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoj-produktsii-698766-2025/
- 36. La Biélorussie et l'Iran ont convenu d'élargir leur coopération commerciale et d'intensifier leurs contacts dans le cadre de l'Organisation de coopération de Shanghai [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontaktv-po-linii-shos-696396-2025/
- 37. Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire biélorusses présenté à Téhéran [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/ot-

- ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischeproma-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/
- 38. Un accord de jumelage pourrait lier la région de Brest à l'une des régions d'Iran [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/regions/view/pobratimskoe-soglashenie-mozhet-svjazat-brestskuju-oblast-s-odnim-iz-regionov-irana-706506-2025/
- 39. Pivovar, E. La première réunion du comité mixte UEEA-Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Resource en ligne]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/
- 40. Pivovar, E. L'accord de libre-échange complet entre l'UEE et l'Iran entrera en vigueur le 15 mai / E. Pivovar // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/polnoformatnoe-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupit-v-silu-15-maia-703093-2025/
- 41. La CEE a organisé un séminaire sur le développement de la coopération avec l'Iran dans le domaine des transports et de la logistique [Ressource électronique]. 2025. URL: https://eec.eaeunion.org/news/eek-provela-seminar-po-razvitiyu-sotrudnichestva-s-iranom-v-oblasti-transporta-i-logistiki/
- 42. Nghy, N.V. Les coutumes de la fête du Têt et l'abolition des visas avec la Biélorussie. L'ambassadeur du Vietnam a parlé des traditions et de l'amitié entre les deux pays / N.V. Nghy // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/interview/view/obychai-prazdnika-tet-i-bezviz-s-belarusjju-posol-vjetnama-rasskazal-o-traditsijah-i-druzhbe-dvuh-stran-9564/
- 43. Partenaires potentiels du BSUIR au Vietnam [Ressource électronique]. 2022. URL : https://iti.bsuir.bv/files/science/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B%20%D0%B2%D0%BE%20%D0%92%D1%8C%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B5.pdf
- 44. Zaleski, B.L. De la confiance et du respect à des projets économiques communs / B.L. Zaleski // Documents de la XVIIIe conférence scientifique et pratique internationale « Science de pointe 2022 », 30 avril 7 mai 2022 : Sheffield. Science and education LTD. C. 40–43.
- 45. Centre d'innovation, d'éducation et de science et technologie biélorusse-vietnamien [Ressource électronique]. 2022. URL: http://research.bsu.by/innovative-activity/int-sci-tech-cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/

- 46. À propos de la réunion à l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies [Ressource électronique]. 2022. URL: https://vietnam.mfa.gov.bv/ru/embassv/news/ceca12ba12b7979e.html
- 47. Les scientifiques de Biélorussie et du Vietnam élaboreront une feuille de route pour la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. 2022. URL: https://www.belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/
- 48. La Biélorussie et le Vietnam ont défini les priorités de leur coopération dans le domaine de l'éducation [ressource électronique]. 2023. URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-vjetnam-opredelili-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-v-sfere-obrazovanija-572390-2023/
- 49. Dix documents de coopération ont été signés lors des Journées de l'éducation biélorusse au Vietnam [Source électronique]. 2023. URL : https://belta.by/society/view/vo-vremja-dnej-belorusskogo-obrazovanija-vo-vjetname-podpisano-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-572036-2023/
- 50. L'Académie des sciences de Biélorussie et du Vietnam ont signé un accord de coopération [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/society/view/akademii-nauk-belarusi-i-vjetnama-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-663302-2024/
- 51. L'Université d'État de Belgorod et l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies ont signé des protocoles d'accord [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/society/view/bgu-i-vjetnamskaja-akademija-nauk-i-tehnologij-podpisali-memorandumy-o-vzaimoponimanii-663334-2024/
- 52. La Biélorussie et le Vietnam ont l'intention d'élargir leur coopération dans le domaine de l'agroalimentaire [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-vietnam-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-706233-2025/
- 53. La Biélorussie et le Vietnam envisagent la possibilité d'assembler conjointement des tracteurs [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-vjetnam-rassmatrivajut-vozmozhnost-sovmestnoj-sborki-traktorov-706466-2025/
- 54. Industrie alimentaire, construction mécanique, médecine : une exposition collective de la Biélorussie sera organisée lors d'un salon à Hanoï [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/pischeprom-mashinostroenie-meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vystavke-v-692141-2025/
- 55. « Belshina » livrera une importante commande de ses produits au Vietnam [Source électronique]. 2025. URL :

- https://belta.by/economics/view/belshina-postavit-krupnuju-partiju-svoej-produktsii-vo-vjetnam-706632-2025/
- 56. Agriculture, économies d'énergie, espace. GKNT sur la coopération scientifique et technique avec le Vietnam [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/selskoe-hozjajstvo-energosberezhenie-kosmos-gknt-o-nauchno-tehnicheskom-sotrudnichestve-s-vjetnamom-706556-2025/
- 57. Les domaines dans lesquels la Biélorussie est prête à renforcer sa coopération avec le Vietnam ont été présentés au GKNT [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/v-kakihoblastjah-belarus-gotova-ukrepljat-sotrudnichestvo-s-vjetnamom-rasskazali-v-gknt-707632-2025/
- 58. Annonce d'un concours de projets scientifiques communs entre la Biélorussie et le Vietnam [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-sovmestnyh-nauchnyh-proektov-belarusi-i-vietnama-696351-2025/
- 59. La Biélorussie et le Vietnam vont élargir leur coopération dans le domaine de l'éducation et de la science universitaire [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/society/view/belarus-i-vjetnam-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-i-universitetskoi-nauki-706679-2025/
- 60. Science et échange d'étudiants. L'Université d'État de Belgorod et l'Université vietnamienne renforceront leur coopération interuniversitaire [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/nauka-i-obmen-studentami-bgu-i-vietnamskij-universitet-usillat-mezhvuzovskoe-sotrudnichestvo-701574-2025/
- 61. Échanges de stagiaires, conférences conjointes. Les universités de Biélorussie et du Vietnam ont conclu un accord de coopération [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/obmen-stazhirovkami-sovmestnye-konferentsii-vuzy-belarusi-i-vjetnama-dogovorilis-o-sotrudnichestve-700945-2025/
- 62. La Biélorussie et le Vietnam examinent les questions relatives aux règlements en monnaie nationale et à l'ouverture d'une liaison aérienne directe [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-voprosy-raschetov-v-natsvaljutah-i-otkrytie-prjamogo-aviarejsa-706536-2025/
- 63. Pas seulement des tracteurs. Quelles industries d'assemblage biélorusses pourraient s'implanter au Pakistan ? [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/ne-tolko-traktory-kakie-sborochnye-proizvodstva-belarusi-mogut-pojavitsja-v-pakistane-678297-2024/

- 64. MTZ livrera au moins 2 700 tracteurs BELARUS au Pakistan en 2025 [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/mtz-postavit-v-pakistan-ne-menee-27-tvs-traktorov-belarus-v-2025-godu-679583-2024/
- 65 L'assemblage de tracteurs BELARUS devrait être organisé au Pakistan [Resource online]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-planiruetsja-organizovat-v-pakistane-678120-2024/
- 66. La Biélorussie et le Pakistan travaillent à la création d'une logistique de fret « sans couture » [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rabotajut-nad-sozdaniem-besshovnoj-gruzovoj-logistiki-677983-2024/
- 67. La Biélorussie et le Pakistan réduiront de moitié les délais de livraison des marchandises [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-vdvoe-sokratjat-srok-dostavki-gruzov-678276-2024/
- 68. Annonce d'un concours de projets scientifiques et techniques biélorusses et pakistanais pour 2025-2027 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/objjavlen-konkurs-belorussko-pakistanskih-nauchno-tehnicheskih-proektov-na-2025-2027-gody-689099-2025/
- 69. Les entreprises biélorusses ont conclu des accords pour un montant de 17 millions de dollars lors d'un forum d'affaires au Pakistan [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-biznes-forume-v-pakistane-dostigli-dogovorennostej-na-17-mln-677972-2024/
- 70. Industrie et médecine. Accords conclus entre des entreprises biélorusses et pakistanaises lors d'un forum à Islamabad [Source électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/promyshlennost-i-meditsina-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-pakistana-na-forume-v-islamabade-678090-2024/
- 71. Les entreprises pakistanaises sont prêtes à s'engager dans le commerce boursier avec la Biélorussie [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/pakistanskij-biznes-gotov-vkljuchatsja-v-birzhevuju-torgovlju-s-belarusjju-678024-2024/
- 72. Quels sont les domaines de coopération économique que le Pakistan prévoit de développer avec la Biélorussie [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusjju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/
- 73. Le commerce entre la Biélorussie et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Source électronique]. 2025. URL :

- https://belta.bv/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistana-za-proshlyi-god-vyros-na-46-694826-2025/
- 74. Productions conjointes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/sovmestnve-proizvodstvai-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/
- 75. Le Pakistan s'intéresse à la livraison de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 l. c. [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-postavkah-traktorov-belarus-moschnostjiu-bolee-100-ls-695124-2025/
- 76. Promotion, ventes, service. Quelles orientations le Minsk Motor Plant va-t-il développer au Pakistan [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskij-motornvj-zavod-v-pakistane-696802-2025/
- 77. « II s'agit du principal salon industriel en Asie du Sud ». Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhaoj-azii-belorusskie-predpriiatiia-prezentuiut-697211-2025/
- 78. En 2024, la Biélorussie a triplé ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/
- 79. Médecine et biotechnologies. La Biélorussie et le Pakistan ont défini les priorités de leur partenariat scientifique et technique [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/
- 80. Grishkevich, A. Ambassadeur : les stratégies des Émirats arabes unis et de la Biélorussie visent à la diversité, renforcée par le progrès scientifique et technique / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/society/view/posol-strategii-oae-i-belarusi-napravleny-na-raznoobrazie-usilivaemoe-nauchno-tehnicheskim-progressom-678974-2024/
- 81. Grishkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis : la Biélorussie possède un potentiel économique et de nombreuses possibilités d'investissement / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/posol-oae-belarus-obladaet-ekonomicheskim-potentsialom-i-mnozhestvom-investitsionnyh-vozmozhnostei-679014-2024/

- 82. Grishkevich, A. Ambassadeur des Émirats arabes unis : ces dernières années, le volume des investissements émiratis dans le secteur réel de l'économie biélorusse a augmenté / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/posol-oae-v-poslednie-gody-objem-emiratskih-investitsij-v-realnyj-sektor-ekonomiki-belarusi-679016-2024/
- 83. L'exposition biélorusse est présentée au salon de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. 2023. URL : https://belta.by/economics/view/belorusskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vvstavke-pischevoj-promyshlennosti-v-dubae-551618-2023/
- 84. Les entreprises biélorusses présentes au salon de Dubaï ont conclu des contrats pour plus de 4 millions de dollars [ressource électronique]. 2023. URL: https://belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-vystavke-v-dubae-zakljuchili-dogovory-na-bolee-chem-4-mln-552857-2023/
- 85. L'exposition biélorusse est présentée au salon de l'industrie alimentaire à Dubaï [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/belorusskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-vvstavke-pischevoj-promyshlennosti-v-dubae-616335-2024/
- 86. Matières premières uniques, pâte à dessert, farine exclusive. Ce que la Biélorussie a présenté au salon Gulfood [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/unikalnye-syry-desertnaja-pasta-ekskljuzivnaja-muka-chto-belarus-predstavila-na-vystavke-gulfood-696467-2025/
- 87. Le BUTB contribuera à la croissance des livraisons de produits agricoles biélorusses sur le marché du Moyen-Orient [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/butb-pomozhet-rostu-postavok-belorusskoj-selhozproduktsii-na-rynok-blizhnego-vostoka-696695-2025/
- 88. Les innovations biélorusses présentées au salon international IDEX-2023 aux Émirats arabes unis [Source électronique]. 2023. URL : https://belta.bv/economics/view/belorusskie-innovatsionnve-razrabotki-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-idex-2023-v-oae-551861-2023/
- 89. Plus de 150 échantillons d'armes et d'équipements seront présentés par le Comité d'État pour l'industrie militaire à l'exposition IDEX aux Émirats arabes unis [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/bolee-150-obraztsov-vooruzhenija-i-tehniki-predstavit-goskomvoenprom-v-oae-na-vvstavke-idex-695015-2025/
- 90. Les armuriers biélorusses présenteront des robots à roues et à chenilles lors d'un salon aux Émirats arabes unis [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/belorusskie-oruzhejniki-

- predstavjat-na-vystavke-v-oae-kolesnyh-i-gusenichnyh-robotov-695184-2025/
- 91. Le complexe grenadeur biélorusse « Saphir » sera présenté lors d'un salon consacré à l'équipement militaire aux Émirats arabes unis [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belorusskij-granatometnyj-kompleks-sapfir-predstavjat-na-vystavke-voennoj-tehniki-v-oae-695383-2025/
- 92. Le Comité d'État pour l'industrie militaire et l'émirat Tawazun sont intéressés par la création de produits high-tech communs [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/goskomvoenprom-i-emiratskij-tawazun-zainteresovany-v-sozdanii-sovmestnyh-vysokotehnologichnyh-produktov-696935-2025/
- 93. La Biélorussie et les Émirats arabes unis prévoient de tenir une réunion du conseil d'affaires en 2025 [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-i-oae-planirujut-provesti-v-2025-godu-zasedanie-delovogo-soveta-679011-2024/
- 94. Le commerce extérieur de biens et services de la Biélorussie en 2024 a augmenté de 5,1 % et dépassé les 100 milliards de dollars [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/vneshnet@rgovvj-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsia-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/
- 95. Golovchenko: en 2024, les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/
- 96. Efimov : en 2024, le fonctionnement rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'Industrie et du Commerce sera assuré [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsij-sistemy-minproma-698977-2025/
- 97. Asie, Afrique, Amérique latine : Efimov parle des points d'appui pour la diversification des exportations [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/
- 98. « Bobruiskagromash » prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9 % cette année [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/

- 99. MTZ élargit chaque année sa géographie d'exportation vers le continent africain [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/
- 100. L'usine de tracteurs de Minsk souhaite renforcer sa coopération avec la République de Ghana [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/
- 101. Le directeur général a parlé des grosses commandes sur lesquelles travaille « Lidselmash » [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/nad-kakimi-krupnymi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/
- 102. Les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses ont augmenté de plus de 14 % en 2024 [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsyrija-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/
- 103. En 2024, la Biélorussie a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/
- 104. La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili. L'industrie alimentaire biélorusse a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Source électronique]. 2025. URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pischeprom-otkryl-v-2024-godu-novve-rynki i 0000186578.html
- 105. Environ 72 % de la production du secteur du bois en Biélorussie est exportée [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoi-derevoobrabotki-692632-2025/
- 106. En 2024, la Biélorussie a augmenté ses exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/
- 107. Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les équipements sociaux construits par les constructeurs biélorusses dans les régions de Russie [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobjekty-vozvodjat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/
- 108. La Biélorussie exporte des produits à base de tourbe vers 18 pays [ressource électronique]. 2025. URL :

- https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfav-18-stran-697593-2025/
- 109. Les organisations « Beltopgaz » prévoient d'augmenter leurs exportations de produits à base de tourbe en 2025 [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/
- 110. La Biélorussie a signé un accord visant à augmenter les livraisons de produits à base de tourbe sur le marché turc [Source électronique]. 2024. URL: https://belta.bv/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvelichenii-postavok-torfjanoj-produktsii-na-turetskii-rynok-680408-2024/
- 111. Pour les biens, 75 pays, pour les services, 119. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/
- 112. Algérie, Singapour, Japon. Quels nouveaux marchés l'APC de la région de Gomel a-t-elle conquis en 2024 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/regions/wiew/alzhir-singapur-japonija-kakie-novve-rynki-osvoil-apk-gomelskoi-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/
- 113. Les entreprises de la région de Brest ont augmenté leurs exportations de près de 10 % en 2024 [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/regions/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-ekspori-pochti-na-10-701811-2025/
- 114 Le commerce extérieur de biens et services de la Biélorussie a dépassé 7 milliards de dollars en janvier [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyj-oborottovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/
- 115 Shlychkov, S. Quelles conditions ont été créées en Biélorussie pour le développement des technoparcs / S. Shlychkov // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitija-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/
- 116. Les technoparcs de Biélorussie ont produit en 2023 plus de 300 millions de roubles de produits innovants [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/
- 117. GKNT: 1 rouble de financement budgétaire représente 8,9 roubles de production des résidents des technopares [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/

- 118. Les résidents des parcs technologiques de Biélorussie ont augmenté leur production de plus de 20 % en 2024 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/rezidentv-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvelichili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/
- 119. « Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique ». Lazarevitch à propos du travail des technopares de Minsk [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzhny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/
- 120. Un parc technologique moderne verra le jour à l'emplacement d'anciens entrepôts de légumes à Minsk [Resource en ligne]. 2025. URL : https://belta.by/regions/view/sovremennyi-tehnopark-pojavitsja-na-meste-bvvshih-ovoschehranilisch-v-minske-699130-2025/
- 121. Zaleski, B. Nouvelles frontières du partenariat. Perspectives du développement économique interne et externe de la Biélorussie / Boris Zaleski. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. 152 p.
- 122. Des productions innovantes seront implantées dans les parcs industriels de Baranovichi et Pinsk [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/
- 123. Un pool de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été constitué [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/
- 124. Annonce d'un concours pour la sélection des résidents du parc industriel de Baranovichi [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/society/view/objjavlen-konkursnyj-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichei-689951-2025/
- 125. Début de la construction d'un parc industriel à Pinsk [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/
- 126. Zaleski, B. Points de croissance de l'économie biélorusse dans le contexte des défis mondiaux / Boris Zaleski. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. 72 p.
- 127. NAIP: le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk pourra être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.bv/economics/view/naip-model-promyshlennvh-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/
- 128. Une association des technoparcs et des acteurs de l'innovation va voir le jour en Biélorussie [ressource électronique]. 2024. URL :

- https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/
- 129. Près de 440 organisations sont résidentes des ZES en Biélorussie [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javljajutsja-pochti-440-organizatsii-695893-2025/
- 130. Les résidents des ZES de Biélorussie ont enregistré un chiffre d'affaires record en 2024 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyi-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/
- 131. Chebotar : les résidents des zones économiques spéciales biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/
- 132. Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : la ZES « Minsk » un climat favorable aux affaires [Ressource électronique]. 2025. URL : https://fezminsk.by/news/novve-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyv-klimat-dlya-biznesa/
- 133. Un nouveau résident de la ZES « Minsk » produira des articles en matériaux polymères et composites [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/regions/view/novvj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/
- 134. Le 20 décembre 2024 a eu lieu l'inauguration officielle de l'entreprise résidente de la ZFE « Minsk » « Onco Solutions », qui réalise un projet d'investissement dans la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Source électronique]. 2024. URL : https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalostorzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/
- 135. Des investisseurs russes vont produire des machines dans la zone économique spéciale « Minsk » [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.bv/economics/view/investorv-iz-rossii-budut-vvpuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/
- 136. Un projet d'investissement pour la production de modules destinés à la construction de bâtiments sera mis en œuvre dans la zone économique spéciale « Minsk » [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedenija-zdanij-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/
- 137. Zaleski, B. Points clés pour les investissements. Réalisation du potentiel des zones économiques libres de Biélorussie sur la voie de l'accélération / Boris Zaleski. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. 68 p.
- 138. Résultats d'activité de la ZES « Moguilev » pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. 2025. URL :

- https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-devatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/
- 139. L'dova, E. Trois nouveaux résidents enregistrés dans la zone économique spéciale « Moguilev » / E. L'dova // [Ressource électronique]. 2024. URL: https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistriroyany-v-sez-mogilev
- 140. Un nouveau résident enregistré dans la ZFE « Moguilev » [Ressource électronique]. 2024. URL : https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novvy-rezident/
- 141. L'entreprise privée « Bazaltum » est un nouveau résident de la zone économique spéciale « Moguilev » [Source électronique]. 2024. URL : https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predpriyatie-bazaltum-novvy-rezident-sez-mogilev/
- 142. SARL « PolimerBum » nouveau résident de la ZES « Moguilev » [Source électronique]. 2024. URL : https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/
- 143. La société « BelEmSa » a été déclarée lauréate du concours national « Entrepreneur de l'année » [Source électronique]. 2024. URL : https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/
- 144. Strahar : seul un partenariat avec l'État permet de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstyom-mozhno-razvivat-predprijatija-i-stranu-696638-2025/
- 145. Une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée dans la zone économique spéciale « Moguilev » [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/
- 146. Maintien de la dynamique et attraction des investisseurs. Le ministère de l'Économie a fixé les objectifs de la zone économique spéciale « Moguilev » pour 2025 [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/
- 147. Près de 300 millions de roubles ont été investis dans la production par les résidents de la zone économique spéciale « Gomel-Raton » en 2024 [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/regions/view/pochti-br300-mln-investirovali-v-proizyodstyo-rezidenty-sez-gomel-raton-y-2024-godu-698510-2025/

- 148. Vers la Russie, l'Afrique, la Chine. Les exportations de marchandises des résidents de la zone économique spéciale « Gomel-Raton » ont augmenté de 15,6 % en 2024 [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/regions/view/v-rossiju-afriku-kitaj-eksport-tovarov-rezidentov-sez-gomel-raton-vyros-na-156-v-2024-godu-698517-2025/
- 149. Nouveau résident dans l'année qui s'achève [Ressource électronique]. 2024. URL : https://gomelraton.com/press-center/residents/novvv-rezident-v-ukhodyashchem-godu/
- 150. Un résident de la zone économique spéciale « Gomel-Raton » a maîtrisé la production d'un nouveau type de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. 2025. URL: https://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-osvoil-proizvodstvo-novogo-vida-importozameshchayushchey-produktsii/
- 151. En 2024, 30 nouveaux résidents ont été enregistrés à « Veliki Kamen » [Source électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-v-2024-godu-zaregistrirovali-30-novyh-rezidentov-697242-2025/
- 152. Le nouveau résident du « Grand Pierre » produira des produits médicaux [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-meditsinskuju-produktsiju-610123-2024/
- 153. Un nouveau résident du « Grand Pierre » va mettre en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies [Source électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovvvat-proekt-v-sfere-biotehnologij-610997-2024/
- 154. « Veliki Kamen » a enregistré deux nouveaux résidents et un sujet d'activité innovante [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/special/economics/view/velikij-kamen-zaregistriroval-dvuh-novyh-rezidentov-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-613444-2024/
- 155. Le nouveau résident de « Veliki Kamen » va mettre en œuvre un projet dans le domaine de l'électronique [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovyvat-proekt-v-sfere-elektroniki-619654-2024/
- 156. Depuis le début de ses activités, « Veliki Kamen » a versé plus de 120 millions de dollars de taxes au budget [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/velikij-kamen-s-nachala-dejatelnosti-uplatil-v-bjudzhet-bolee-120-mln-nalogov-619525-2024/
- 157. Un nouveau résident de « Veliki Kamen » va produire des matériaux composites [ressource électronique]. 2024. URL : https://industrialpark.by/novosti/2024/novyj-rezident-parka-budet-vvpuskat-produkcivu-iz-kompozitnvh-materialove/

- 158. Un nouveau résident et un nouvel acteur innovant font leur apparition à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/society/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-637930-2024/
- 159. Un nouveau résident du « Grand Pierre » réalise un projet dans le domaine de la logistique intégrée [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-kompleksnoi-logistiki-641593-2024/
- 160. Un nouveau résident du « Grand Pierre » se lancera dans la production de produits destinés à l'industrie métallurgique [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-vypuskom-produktsii-mednaznachenija-646420-2024/
- 161. De nouveaux résidents et acteurs innovants font leur apparition à « Veliki Kamen » [Source électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-646714-2024/
- 162. Une usine de production d'équipements de chauffage a ouvert ses portes à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/v-velikom-kamne-otkrvli-zavod-po-proizvodstvu-otopitelnogo-oborudovanija-656417-2024/
- 163. Un nouveau résident de « Veliki Kamen » va créer un centre de solutions intégrées pour la robotique industrielle [ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-integrirovannyh-reshenij-dlja-promyshlennoj-robototehniki-657837-2024/
- 164. Le nouveau résident de « Veliki Kamen » produira des équipements de vision nocturne [Resource online]. 2024. URL : https://belta.by/society/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-oborudovanie-nochnogo-videnija-660454-2024/
- 165 Une nouvelle production de substitution aux importations a été lancée à « Veliki Kamen » [Source électronique]. 2024. URL : https://belta.by/society/view/v-velikom-kamne-otkryto-novoe-importozameschajuschee-proizyodstvo-664698-2024/
- 166. Un nouveau résident de « Veliki Kamen » réalise un projet d'investissement dans le domaine de la construction mécanique [Resource en ligne]. 2024. URL : https://belta.bv/special/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-investitsionnyj-proekt-v-sfere-mashinostroenija-664958-2024/
- 167. Ministère de l'Économie : l'efficacité du travail des résidents de « Veliki Kamen » augmente régulièrement [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.bv/economics/view/minekonomiki-effektivnost-raboty-rezidentov-velikogo-kamnja-stabilno-rastet-676502-2024/

- 168. Un nouveau résident et deux entités innovantes enregistrés au « Grand Pierre » [Resource en ligne]. 2024. URL : https://belta.bv/special/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-novyj-rezident-i-dva-subjekta-innovatsionnoj-dejatelnosti-677811-2024/
- 169. Un nouveau résident de « Veliki Kamen » produira des équipements climatiques industriels [ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-promyshlennoe-klimaticheskoe-oborudovanie-678919-2024/
- 170. Médecine, pharmacie, logistique : cinq nouveaux résidents enregistrés à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/meditsina-farmatsevtika-logistika-v-velikom-kamne-zaregistrirovany-pjat-novyh-rezidentov-680725-2024/
- 171. Les nouveaux résidents du « Grand Pierre » réalisent des projets dans les domaines de la construction mécanique et de la médecine [Ressource électronique]. 2024. URL: https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnja-realizujut-proekty-v-sfere-mashinostroenija-i-meditsiny-686162-2024/
- 172. Construction mécanique et développements dans le domaine de l'énergie. Que feront les nouveaux résidents du « Grand Pierre » [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/mashinostroenie-i-razrabotki-v-energetike-chto-budut-delat-novve-rezidenty-velikogo-kamnja-692642-2025/
- 173. Un nouveau résident du « Grand Pierre » va créer une production high-tech de radiateurs en aluminium [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/amp/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-aliuminievyh-radiatorov-703870-2025/
- 174. Un nouveau résident de « Veliki Kamen » réalise un projet dans le domaine de la construction mécanique [Resource en ligne]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-mashinostroenija-704576-2025/
- 175. Premier résident à capitaux turcs enregistré à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/pervyj-rezident-s-turetskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-704373-2025/
- 176. Un nouveau résident du « Grand Pierre » va mettre en place des technologies innovantes pour la production de compléments alimentaires [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-vnedrit-innovatsionnye-tehnologii-proizvodstva-pischevyh-dobavok-707627-2025/

- 177. Koroteev, K. De la forêt à la mini-ville. Les réalisations de « Veliki Kamen » à l'occasion de son 10e anniversaire / K. Koroteev // [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/interview/view/iz-lesa-v-mini-gorod-s-kakimi-dostizhenijami-velikij-kamen-vstrechaet-10-letie-9581/
- 178. La Biélorussie souhaite que les entreprises chinoises participent au développement du pôle médical de « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2024. URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belarus-zainteresovana-v-uchastii-kitajskogo-biznesa-v-razvitii-medklastera-v-velikom-kamne i 177698.html
- 179. Production et prestation de services : comment se développe le cluster médical à « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-i-okazanie-uslug-kak-v-velikom-kamne-razvivaetsja-meditsinskij-klaster-662559-2024/
- 180. Vous pouvez découvrir les dernières avancées de la Chine dans le domaine des technologies médicales lors d'un salon à « Veliki Kamen » [e ressource électronique]. 2024. URL : https://belta.by/society/view/poznakomitsja-s-poslednimi-dostizhenijami-kitaja-v-sfere-medtehnologij-mozhno-na-vystavke-v-yelikom-663544-2024/
- 181. Zaleski, B. Le partenariat biélorusse-chinois dans le contexte d'une économie mondiale instable / Boris Zaleski. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. 76 p.
- 182. Le BUTB a accrédité la première entreprise indonésienne [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/
- 183. Le chiffre d'affaires de la Bourse de Biélorussie avec les pays de l'UEE a plus que triplé [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vvros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/
- 184 La Biélorussie et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume des échanges boursiers [Ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-naraschivat-objemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/
- 185. BUTB a signé des accords de coopération avec deux principales plateformes boursières du Kazakhstan [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevymi-platformami-kazahstana-700392-2025/
- 186. La Biélorussie et le Kazakhstan renforceront la dimension boursière de leur coopération commerciale et économique [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-i-

- kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogosotrudnichestva-700133-2025/
- 187. Les entreprises ouzbèkes vont renforcer leur présence sur la place boursière biélorusse [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/
- 188. Le beurre blanc russe vendu pour la première fois en Moldavie via la Bourse de Tbilissi [Source électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/
- 189. La Biélorussie a multiplié par 1,6 ses exportations boursières vers la Chine en 2024 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvelichila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/
- 190. BUTB élargit sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accrédite un nouveau courtier [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/
- 191. La caséine biélorusse vendue pour la première fois en Chine via une bourse [Resource online]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/belorusskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/
- 192. Le BUTB va coopérer avec l'association des organisations de compatriotes chinois [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-assotsiatsiej-organizatsii-kitaiskih-soptechestvennikov-694280-2025/
- 193. Les entreprises indiennes souhaitent développer leurs activités avec la BUTB [ressource électronique]. 2025. URL : https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025
- 194. Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu pour la première fois ses produits sur la BU [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrjja-vpervye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/
- 195. La Bourse de l'énergie et des technologies de la construction élargit la géographie de ses exportations de services éducatifs [ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-obrazovatelnyh-uslug-697047-2025/
- 196. Le chiffre d'affaires des bourses de Biélorussie et de Turquie a augmenté d'un facteur et demi depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. 2025. URL: https://belta.bv/economics/view/birzhevoj-

 $\frac{tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vvros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/$





I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at

www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde! En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscriptum.com www.omniscriptum.com

