

## Points de croissance

En septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté une résolution intitulée "Transformer notre monde : un programme de développement durable jusqu'en 2030", qui recense 17 objectifs de développement durable visant, entre autres, à éliminer la pauvreté et la faim, à lutter contre les inégalités et l'injustice, à résoudre les problèmes liés au changement climatique, à l'industrialisation et à l'innovation. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris de la République de Biélorussie, qu'ils entreprennent la création de mécanismes pour réaliser la SDG. En 2020, la République du Belarus doit renforcer considérablement ses efforts pour atteindre les objectifs de développement durable, avant tout au niveau régional. Dans le même temps, les médias doivent avoir leur mot à dire dans le traitement de cette question. Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias devrait être très large, portant sur la quasi-totalité des 17 objectifs de développement durable et tenant compte des priorités du développement socio-économique du pays jusqu'en 2030 : du développement de substitution des exportations et des importations à l'économie verte. Comment cet objectif est-il abordé dans la pratique ? C'est l'objet de l'étude proposée.



Expérience professionnelle dans le journalisme - plus de quarante-cinq ans. Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de l'Université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales modernes ; journalisme international, économie internationale.



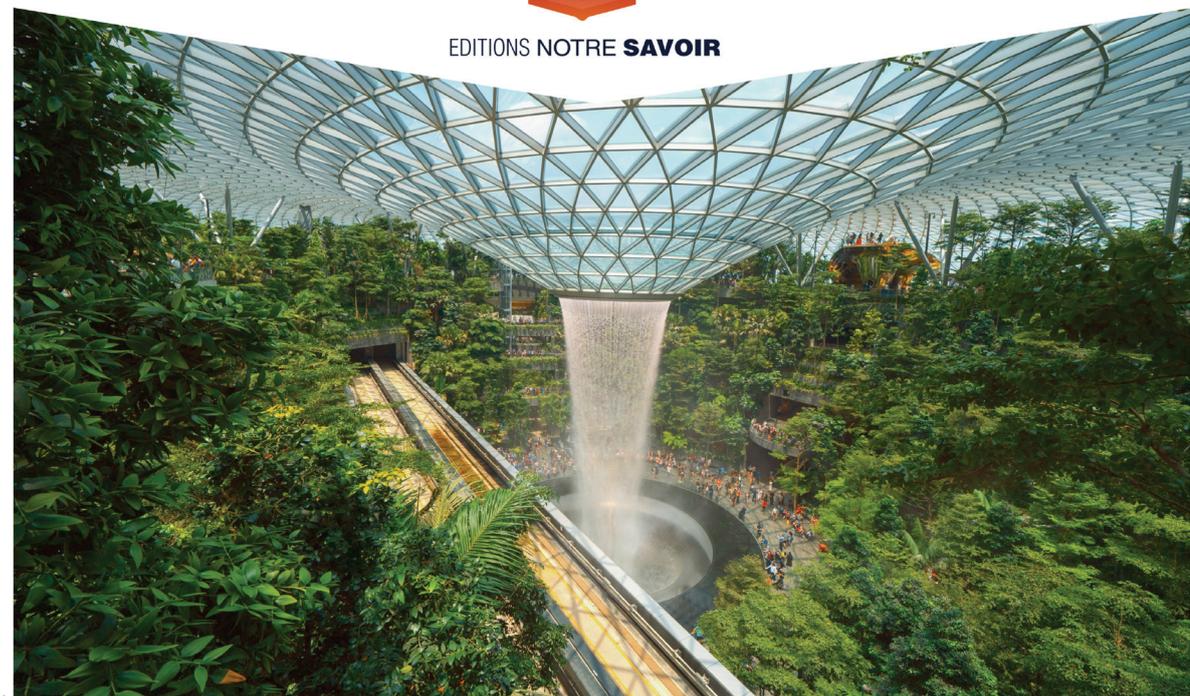
978-620-2-63068-9



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



## Points de croissance

*Caractéristiques du développement durable face aux défis mondiaux*

Boris Zalessky

**Boris Zalessky**

**Points de croissance**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

## **Points de croissance**

**Caractéristiques du développement durable face  
aux défis mondiaux**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-38890-0.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-2-63068-9**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Points de croissance**

Caractéristiques du développement face aux défis mondiaux

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

|  |    |
|--|----|
| Objectifs de développement durable et médias .....   | 5  |
| Sécurité globale de l'information et presse régionale .....  | 12 |
| De la stratégie pour attirer les investissements étrangers à la coopération internationale .....         | 20 |
| Institut des consuls honoraires : orientation spécifique au projet.....                                  | 29 |
| Exporter la culture et la conscience de masse.....   | 33 |
| Les exportations vers les pays lointains de l'arche comme facteur important de développement .....       | 36 |
| Exportations alimentaires : tendances de la croissance .....   | 39 |
| Exportation de services : parmi les priorités - tourisme .....   | 42 |
| Substitution des importations : réserves de croissance - en cours de modernisation .....                 | 45 |
| De l'économie verte aux villes vertes.....   | 48 |
| Du projet international d'assistance technique aux installations spécifiques d'énergie renouvelable..... | 51 |
| Pour le développement économique au niveau local.....  | 54 |
| Région de Brest : objectif - attirer les investissements étrangers .....                                 | 57 |
| Zone franche de Brest : investissements, coopération, exportation.....                                   | 60 |
| Région de Vitebsk : points de croissance - matières premières locales et regroupement.....               | 63 |
| Zone économique libre "Vitebsk" : cours - coopération internationale ...                                 | 66 |
| Zone économique spéciale "Bremino-Orsha" : définition de perspectives à grande échelle.....              | 69 |

|  |    |
|--|----|
| Région de Gomel : le forum économique comme outil pour le développement des relations internationales dans la région ..... | 72 |
| Zone économique franche de Minsk : nouveaux résidents - nouvelles opportunités .....                                       | 75 |
| Parc industriel de Great Stone : les perspectives d'investissement sont énormes.....                                       | 78 |
| Parc industriel de Veliky Kamen : perspective de développement - sous-parcs.....   | 81 |
| En route vers des normes d'éducation de niveau 3 .....   | 84 |
| Littérature .....  | 87 |

FOR AUTHOR USE ONLY

## Objectifs de développement durable et médias

En août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail pour promouvoir les objectifs mondiaux de développement durable (SDG) au Belarus, qui comprenait des spécialistes de l'agence dans le domaine de l'interaction avec les médias et des représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif de ce groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des SDG dans notre pays.

En septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté une résolution intitulée "Transformer notre monde : un programme de développement durable jusqu'en 2030", qui définit 17 objectifs de développement durable visant, entre autres, à éradiquer la pauvreté et la faim, à lutter contre les inégalités et l'injustice et à s'attaquer au changement climatique. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris de la République de Biélorussie, qu'ils s'attellent à la tâche de créer des mécanismes pour réaliser la SDG.

Un an et demi plus tard - en mai 2017 - le cadre institutionnel de gestion de la mise en œuvre des plans a été établi dans notre pays : premièrement, le poste de coordinateur national pour la réalisation des objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, une architecture nationale de gestion de la mise en œuvre du SDG a été mise en place, qui comprend le Conseil du développement durable, les groupes parlementaires, régionaux et partenaires du développement durable, assurant une interaction efficace entre le secteur public et les organismes publics. Après le début des travaux du Conseil, le Conseil pour le développement durable a assigné chacun des 17 SDG aux autorités de l'État du Belarus, dont la compétence comprend le traitement des questions pertinentes. En conséquence, "toutes les agences gouvernementales concernées font partie de quatre blocs sectoriels : économie, environnement, sphère sociale et contrôle"<sup>1</sup>.

Conformément à la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional et national - des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable, le Belarus a déjà présenté en 2017 son rapport volontaire au niveau international sur les progrès accomplis dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiennne sur le développement

---

<sup>1</sup> Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoje-razvitiye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

durable au siège des Nations unies, et en 2018, il a lui-même organisé un forum régional de points focaux nationaux sur la création de partenariats entre pays et organisations dans le cadre du Sommet mondial sur le développement durable. En conséquence, le Belarus a été classé 23e dans l'indice des objectifs mondiaux de développement durable pour 2018, qui a été calculé pour 156 pays sur la base d'une centaine d'indicateurs liés à la mise en œuvre de la CDD, avec "une évaluation supérieure à la moyenne pour la région Europe de l'Est et Asie centrale"<sup>2</sup>.

L'une des conditions de la réussite de la mise en œuvre des objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à réaliser la SDG. Il s'agit notamment des zones naturelles spécialement protégées et de la production et de la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi relatifs aux soins de santé et aux droits des personnes handicapées ont été examinés. Il est également supposé que les objectifs de développement durable feront partie intégrante du développement social et économique du pays afin d'atteindre le produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et de "rejoindre le groupe des pays ayant un revenu moyen par habitant à parité de pouvoir d'achat supérieur à la moyenne mondiale"<sup>3</sup>.

Une autre condition importante pour la réussite des SDG est de synchroniser le travail des groupes régionaux, car "le développement durable d'un pays dans son ensemble n'est possible que si toutes ses régions sont durables"<sup>4</sup>. C'est pourquoi les plans de développement territorial doivent être proposés non seulement par les organes gouvernementaux républicains, mais aussi et surtout par les représentants des organes gouvernementaux locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi un plan global pour le développement de plus de 30 régions biélorussiennes en retard de développement social et économique, élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus conjointement avec les comités exécutifs régionaux, est extrêmement important dans ce contexte. La mise en œuvre de ce plan permettrait de porter ces territoires au niveau de la moyenne nationale. Il suffit de dire

---

<sup>2</sup> Le Belarus s'est classé 23e sur 156 pays pour la réalisation de la CDD en 2018 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

<sup>3</sup> Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

<sup>4</sup> Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>.

qu'aujourd'hui, un ensemble de 280 projets a été formé. Environ 54 projets seront créés à partir de zéro, environ 80 projets sont des investissements dans des industries existantes et 140 projets sont liés aux infrastructures (environ 30% - infrastructures industrielles, le reste - équipements sociaux)<sup>5</sup>. En plus de ces 280 projets, il y a 224 autres propositions d'investissement. Il est également important qu'une partie des projets de ce plan global soit financée par "des investisseurs étrangers, ainsi que des organisations financières internationales, qui orientent les fonds principalement vers le développement des infrastructures, comme la construction d'usines de report d'eau ou la conversion des chaufferies aux combustibles locaux, le développement de sources d'énergie alternatives. Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour réparer les écoles et les hôpitaux"<sup>6</sup>.

En janvier 2019, le premier forum national sur le développement durable s'est tenu à Minsk, où plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale du Belarus en matière de réalisation de la CDD, la mise en œuvre de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les détails de la préparation de la stratégie nationale de développement durable pour la période allant jusqu'en 2035. Il a souligné l'expérience positive des régions de Brest et de Mogilev à cet égard. Et aujourd'hui, il s'agit de dépasser la diversité du mouvement pour organiser ce travail dans d'autres régions du Belarus.

Lors de ce même premier Forum national sur le développement durable, il a été noté que les médias du pays ont un rôle important à jouer dans la mise en œuvre des principales dispositions de l'Agenda 2030 dans les documents de politique nationale, les programmes sectoriels et régionaux, et que "beaucoup reste à faire pour assurer une large compréhension par le public des SDG et du rôle de chacun dans leur réalisation". C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail dans l'architecture nationale pour la gestion du DSS, composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, afin de mener un travail d'information sur les 17 objectifs de développement durable. Mais dès aujourd'hui, il est évident que les efforts d'un groupe de travail pour mettre en œuvre un projet médiatique d'une telle ampleur ne suffiront pas. C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de

---

<sup>5</sup> Il est proposé d'inclure 280 projets [ressource électronique] dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiya-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

<sup>6</sup> Shchetkina : le travail des groupes régionaux pour réaliser la CDD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

L'Information du pays, avec le soutien du coordinateur national du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations Unies pour l'enfance (unicef) et du Fonds des Nations Unies pour la population (unfpa) "soutien au fonctionnement de l'architecture de gestion du processus de réalisation des objectifs de développement durable au Belarus", a annoncé un concours national "des objectifs mondiaux à l'action locale" afin d'impliquer la société biélorussienne dans le processus de réalisation des objectifs de développement durable.

Jusqu'au 1er décembre 2019, le concours acceptait des essais, des interviews, des articles, des programmes de télévision et de radio, des cycles de publication et de diffusion dans sept catégories, y compris des domaines tels que 1) l'environnement ; 2) les questions sociales, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les questions relatives aux segments vulnérables de la population, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Ne laisser personne derrière" ; 5) la coopération entre les agences pour réaliser la CDD ; 6) les projets visant à réaliser la CDD et mis en œuvre par les entreprises, y compris les projets d'investissement à impact ; 7) les initiatives publiques visant à atteindre les objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il est devenu un bon moyen de vérifier le niveau de compétence, tout d'abord, des journalistes biélorusses et une occasion supplémentaire pour eux de révéler leur potentiel créatif. Grâce à ce format de rivalité créative, la presse biélorussienne a eu une discussion très complète sur les principales orientations et objectifs du développement durable, les possibilités de leur mise en œuvre et de leur réalisation. Les principaux journalistes n'ont pas été les seuls à prendre part à la discussion. Le concours a également attiré un large public de lecteurs, d'auditeurs de télévision et de radio, confirmant une fois de plus la conclusion selon laquelle "les médias de masse ne sont pas seulement l'un des principaux canaux d'information du public sur le DSS. Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - éduquer les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions équilibrées et responsables à propos d'eux-mêmes, de leurs familles, ainsi que d'influencer les décisions des autorités sur la mise en œuvre du DSS"<sup>7</sup>.

---

<sup>7</sup> Des équipes de rédacteurs de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture de la CDD [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

Un détail important : en 2020, la République du Belarus devrait renforcer considérablement ses efforts pour atteindre les objectifs de développement durable, principalement au niveau régional. Dans le même temps, les médias régionaux devraient à nouveau avoir leur mot à dire dans le traitement de cette question, car, selon M. Shchetkina, coordinateur national pour la mise en œuvre de la SDG, "sans informer la population et l'impliquer dans le travail de réalisation de la SDG, pratiquement rien ne peut être fait"<sup>8</sup>. Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large, couvrant la quasi-totalité des 17 objectifs de développement durable et tenant compte des priorités de développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias est très étroitement lié à l'objectif 16, qui implique la promotion d'une société pacifique et ouverte et d'un partenariat.

Comme pour les autres SDG, dans les conditions actuelles, la République de Biélorussie acquiert l'objectif n°5 : "Travail décent et croissance économique", qui fixe la tâche de développer l'économie des régions biélorusses à un rythme accéléré. Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a presque épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible qu'avec la création de nouvelles industries, y compris l'attraction d'investisseurs étrangers"<sup>9</sup>. En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes sera d'attirer les investissements, d'améliorer la législation pertinente et de revoir l'ensemble du programme d'investissement"<sup>10</sup>. Dans ce cas, l'accent sera mis sur la politique régionale. En particulier, le gouvernement biélorusse est déjà activement engagé dans trois grands projets pilotes : le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec des territoires en retard en termes de développement socio-économique, ainsi que 11 grandes villes.

Outre le fait qu'en 2019, le pays a mis en œuvre les plus importants projets d'investissement dans des domaines tels que l'automobile, la métallurgie et la construction, la pâte à papier, le travail du bois et l'industrie légère, le raffinage du pétrole, la pétrochimie et les complexes énergétiques. Au total, à la mi-décembre 2019, "sur 34 projets d'investissement particulièrement importants, 22

---

<sup>8</sup> En 2020, le Belarus renforcera ses efforts pour atteindre la CDD au niveau régional [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

<sup>9</sup> Sergei Rumas : Le Belarus développe un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>.

<sup>10</sup> Sergei Rumas a présenté l'équipe du premier vice-premier ministre [ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>.

ont déjà été mis en œuvre".<sup>11</sup> 12 d'entre eux ont atteint leur capacité de conception. Mais ce ne sont pas seulement ces grands projets qui devraient faire l'objet d'une attention particulière de la part des médias régionaux.

Ainsi, au niveau régional, l'oblast de Vitebsk fait preuve d'une dynamique positive en attirant les investissements étrangers, notamment lettons. Pendant les trois quarts de 2019, leur volume de la part des investisseurs lettons a augmenté ici en une seule fois en trois fois et demie, ayant dépassé les deux millions de dollars. Sur le territoire de la région de Vitebsk il y a déjà 90 organisations enregistrées dans la sphère du commerce, du travail du bois, de la prestation des services de transport automobile, des services d'habillement, de la production des produits plastiques. Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones" joue certainement un rôle important dans le renforcement de ces tendances positives<sup>12</sup>.

Dans ce contexte, des indicateurs encore plus solides sont caractéristiques de la région de Brest, dont l'économie devrait attirer au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers en termes nets en 2020. Il est prévu d'en diriger la moitié vers la zone franche "Brest". Quant aux villes spécifiques de la région, la "tâche pour Brest - environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, Baranovichi et Pinsk - plus de 6 millions de dollars"<sup>13</sup>. Dans le même temps, un peu moins de la moitié de ces fonds seront consacrés à l'achat de machines, d'équipements, de véhicules, de sorte qu'au détriment de la modernisation et du rééquipement technique des entreprises existantes, la création de nouvelles installations de production permettra d'ouvrir environ six mille et demi de nouveaux emplois.

Au niveau des entités commerciales spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par une entreprise ayant presque 60 ans d'histoire - la SA "Gorynsky Agrokombinat", située dans le quartier de travail de Rechitsa, district Stolinsky, région de Brest, qui n'a quitté la procédure d'assainissement qu'en août 2019 en concluant un

---

<sup>11</sup> Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>.

<sup>12</sup> Shcherbitsky, A. Le volume de investissements lettons dans la région de Vitebsk depuis 9 mois a été multiplié par 3,5 / A. Shcherbitsky // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

<sup>13</sup> Les investissements directs étrangers dans l'économie du bassin de Brest en 2020 s'élèveront à au moins 90 millions de dollars [-ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

accord de règlement avec les créanciers. Ayant activement travaillé avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société par actions a reçu du partenaire polonais environ 800 000 dollars pour achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis d'élargir la gamme de produits. C'est là notamment que "débute la production d'un nouveau type de produits - des légumes bouillis et stérilisés dans un emballage sous vide. C'est un produit absolument naturel sans ajout de conservateurs, même inoffensifs comme le sucre et le sel. La durée de conservation de ces légumes prêts à l'emploi est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés<sup>14</sup>. Si l'on tient compte du fait que les travaux d'introduction de nouvelles technologies dans la production du complexe agro-industriel sont presque terminés et qu'on a même pu conclure un contrat avec une société russe pour la fourniture d'une nouvelle ligne de produits au réseau commercial, alors cette expérience d'attraction des investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et il peut faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias d'autres régions du Bélarus.

Tous les faits susmentionnés illustrent de manière éloquente la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris la CDD n° 5, relative au thème de l'attraction des investissements étrangers et de leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement ancrée dans les premières pages des journaux régionaux, de district et de ville et devrait refléter dans toute la mesure du possible l'expérience déjà accumulée à cet égard par des entités commerciales spécifiques. Il est également important d'intensifier le travail des médias de masse dans cette direction car "les médias ne se contentent pas de fixer notre idée de la réalité, mais ils modèlent aussi la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements<sup>15</sup>...". En même temps, la tâche des médias est de refléter la réalité, avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "à l'avenir pour influencer la situation pour le mieux"<sup>16</sup>.

---

<sup>14</sup> . L'investisseur polonais a investi 1,6 million de Br [ressource électronique] dans la production de Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-v-lozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

<sup>15</sup> Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue un journaliste des autres sujets de création d'information (en russe) / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

<sup>16</sup> Karliukevich, A. La tâche principale des médias de masse est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés (en russe) / A. Karliukevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

## Sécurité globale de l'information et presse régionale

La numérisation mondiale à laquelle nous assistons tous aujourd'hui modifie rapidement le monde qui nous entoure, en envahissant également la sphère des médias et de l'information. Dans le même temps, les nouvelles technologies n'influencent pas seulement la nature du travail créatif des journalistes modernes, mais actualisent également un certain nombre de défis et de menaces auxquels la communauté journalistique devrait répondre. Lors de la conférence internationale scientifique-pratique "Sécurité et développement durable : théorie et pratique de la transformation numérique" qui s'est tenue à Minsk en décembre 2019, il a été noté que "les principaux acteurs du domaine de l'information se hâtent désormais de construire des lignes de défense. Dans le même temps, alors qu'il y a quelques années, le domaine de l'information était dominé par les thèmes de la liberté du commerce et des droits de l'homme, aujourd'hui, c'est la question de la sécurité qui domine"<sup>17</sup>. La militarisation évidente de l'espace de l'information dans un certain nombre de pays, qui a un impact destructeur sur les autres acteurs de la sphère des médias et de l'information, ne peut qu'être alarmante.

Compte tenu de tous ces défis et menaces, un certain nombre d'initiatives ont été présentées en République du Belarus en 2019 afin de résoudre les problèmes de sécurité de l'information au niveau mondial. En particulier, en mars, le concept de sécurité de l'information du pays a été approuvé, qui fait référence à la souveraineté de l'information comme une nouvelle approche pour garantir la sécurité et la neutralité de l'information en tant que forme de comportement responsable de l'État et d'autolimitation de l'utilisation de technologies destructrices au détriment d'autres États. Plus précisément, la souveraineté de l'information au Belarus sera réalisée en établissant un système de régulation juridique des relations dans la sphère de l'information, garantissant un développement durable sûr, la justice sociale et le consentement. Dans le cadre de cette approche, il convient d'assurer le développement des médias nationaux et des télécommunications, qui suscitent et stimulent dans la société "une attitude critique à l'égard des manifestations d'irrespect des fondements nationaux, des traditions et des violations de la morale et de la loi dans le domaine de

---

<sup>17</sup> Le potentiel offensif dans le domaine de l'information est déjà formé dans certains États - Makarov [ressource électronique]. - -- 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

l'information, de l'intolérance à la désinformation, de la manipulation de l'information et d'autres informations implicites et influences psychologiques<sup>18</sup>.

Dans les relations internationales, la souveraineté de l'État biélorusse en matière d'information doit être assurée sur la base du principe de neutralité de l'information. L'essentiel est que, défendant ses propres intérêts nationaux dans la sphère de l'information avec l'utilisation de toutes les forces et moyens disponibles, la partie biélorusse vise à mener une politique d'information étrangère pacifique, à respecter les droits universellement reconnus et généralement acceptés de tout État dans ce domaine, à exclure l'initiative "d'interférer dans la sphère de l'information d'autres pays, visant à discréditer ou à remettre en cause leurs normes et priorités politiques, économiques, sociales et spirituelles, ainsi qu'à nuire à la sphère de l'information.<sup>19</sup> Dans ce contexte, la disposition contenue dans le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, selon laquelle, pour assurer la politique de neutralité de l'information, il est nécessaire d'accroître le degré de présence du Belarus dans l'espace mondial de l'information et d'étendre l'échange international d'informations, semble importante pour les représentants de la communauté journalistique.

En d'autres termes, les menaces existantes pour la sécurité soulignent la nécessité d'étendre la coopération interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans le domaine de l'information. Partant de l'urgence de ce problème, en septembre 2019, lors de la conférence internationale de haut niveau de Minsk "Combattre le terrorisme à l'aide d'approches innovantes et de l'utilisation des nouvelles technologies émergentes", la partie biélorusse a proposé de former une "ceinture de voisinage numérique" visant à désamorcer les tensions dans la sphère de l'information. Selon le Président de la Biélorussie A. M. Loukachenko estime que "les éléments clés de ces accords pourraient être les idées de souveraineté et de neutralité numériques, qui garantiraient avant tout la non-ingérence des pays dans les ressources d'information des <sup>20</sup>autres. La partie biélorusse considère la conclusion d'accords bilatéraux et multilatéraux sur la garantie de la sécurité de l'information comme un mécanisme permettant de mettre en œuvre cette initiative.

---

<sup>18</sup> Information security concept of the Republic of Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

<sup>19</sup> C'est le même endroit.

<sup>20</sup> Participation à la conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

S'exprimant en septembre 2019 depuis la haute tribune de la 74<sup>e</sup> session de l'Assemblée générale des Nations unies sur la nécessité d'étendre la coopération numérique interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information, la partie biélorusse a une nouvelle fois attiré l'attention de l'ensemble de la communauté internationale sur la nécessité de mettre en œuvre les idées de souveraineté et de neutralité numériques, ainsi que de non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres. Il a été particulièrement souligné : "La souveraineté numérique devrait garantir la capacité d'un État à contrôler son domaine de l'information, à prévenir et bloquer les cyberattaques, à assurer une protection fiable des infrastructures critiques. La neutralité numérique implique que les pays ne prendront pas dans le cyberspace des mesures qui nuisent à la sécurité d'autres États. En fin de compte, ces accords peuvent jeter les bases de règles internationales pour un comportement responsable dans l'espace virtuel"<sup>21</sup>.

Le lancement d'une telle "vague de sécurité numérique" pourrait sans aucun doute accroître l'efficacité des contre-mesures communes contre les menaces terroristes dans l'espace virtuel. Dans ce contexte, le Belarus est prêt à coopérer et à renforcer les liens avec tous les pays du monde et, en particulier, avec ses voisins, y compris la Communauté des États indépendants, où il y a une recherche active d'un programme unificateur, de nouvelles idées partagées par un large éventail d'États et d'organisations, et où, tout d'abord, "il est nécessaire de convenir que nous, les médias, ne nous roulons pas au moins dessus des autres et ne menons pas cette guerre de l'information les uns contre les autres"<sup>22</sup>. Il convient de noter que l'initiative biélorusse de créer une "ceinture de voisinage numérique" dans l'espace post-soviétique a été soutenue principalement par la Russie, comme l'a indiqué le ministre des affaires étrangères de ce pays, S. Lavrov, en novembre 2019. Selon lui, cette initiative "répond pleinement à l'objectif de la Russie de former le plus grand nombre possible de quartiers numériques"<sup>23</sup>. La partie biélorusse a également déclaré la nécessité de développer la coopération internationale et d'accroître la confiance mutuelle dans le domaine de l'information lors du sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective en novembre 2019 à Bichkek, en soulignant que "la sécurité de l'information devrait

---

<sup>21</sup> Discours du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei lors de la discussion générale de la 74<sup>e</sup> session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

<sup>22</sup> Participation à la session du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

<sup>23</sup> Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk de garantir la sécurité numérique [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>.

être fermement établie parmi les priorités de l'OTSC<sup>24</sup>. En outre, en décembre 2019, lors de la 26e réunion du Conseil des ministres des affaires étrangères de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe, le fonctionnaire de Minsk a attiré l'attention des membres de cette structure internationale sur la nécessité de conclure des accords internationaux dans le domaine de la cybersécurité, "similaires à ceux qui portent sur des mesures de confiance et de sécurité supplémentaires dans la sphère militaire et politique".<sup>25</sup> Afin de mieux s'adapter à l'évolution des conditions de sécurité et de renforcer ainsi les réponses communes aux défis et menaces contemporains, et de jouer un rôle de plus en plus important dans la sécurité mondiale. Un aspect important de la mise en œuvre de cette initiative est également le développement cohérent du partenariat entre la République du Belarus et les relations bilatérales, tant au niveau des États individuels qu'au niveau de leurs régions.

En même temps, "l'une des réserves de sécurité qui n'est pas encore pleinement exploitée est la ressource des communautés d'analystes et d'experts, qui ont un potentiel de recherche unique"<sup>26</sup>. Il faut supposer que les représentants du segment international du journalisme biélorusse pourraient également contribuer au développement de certains domaines d'analyse des réserves de sécurité dans la sphère de l'information. Notamment en ce qui concerne la lutte contre la contrefaçon d'informations, la méthodologie du comportement responsable dans la sphère des médias d'information, les moyens de vérification des informations sur Internet.

Nous aimerions vous rappeler que le concept de sécurité de l'information de la République de Biélorussie, déjà mentionné ci-dessus, met en évidence "la manipulation de la conscience de masse, le discrédit des idéaux et des valeurs, le flou de la souveraineté nationale, l'instabilité de l'infrastructure de l'information"<sup>27</sup> parmi les défis et les menaces modernes, se formant dans la sphère de l'information et représentant un danger pour les fondements constitutionnels et l'activité vitale de l'Etat. Partant du fait que la sphère de l'information a déjà acquis

---

<sup>24</sup> Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

<sup>25</sup> Discours du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei à la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

<sup>26</sup> Il est impossible de mettre en place un système de sécurité fiable uniquement par les forces de l'État - Vakulchik [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

<sup>27</sup> Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé prochainement / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiyu-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

une importance clé pour tout État et toute personne, la tâche en Biélorussie est d'élargir la sphère d'influence des médias nationaux et de prendre "des mesures pour augmenter le volume, la diversité et la qualité de la radiodiffusion nationale, ainsi que la confiance de la population dans les médias officiels"<sup>28</sup>.

Le fait est que lors du "Big Talk with the President", qui a eu lieu début mars 2019, le chef de l'Etat biélorusse a attiré l'attention sur le fait que "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a une pénurie de contenus qui jouiraient de la confiance absolue du public, l'une des raisons étant les soi-disant fausses nouvelles. Ils se répandent instantanément, captent le public, excitent les pensées<sup>29</sup>. À cet égard, le rôle de dissuasion dans la lutte contre les nouvelles féériques devrait être assumé dès aujourd'hui :

1) les **médias de masse qui font** autorité ;

2) les **journalistes** professionnels qui respectent en permanence les lois de l'éthique et les normes morales dans l'espace médiatique et s'efforcent de faire preuve d'un maximum de précision et d'objectivité dans leur travail ;

3) les **représentants de la communauté des experts** qui, en raison de leurs compétences, n'ont pas encore occupé une place particulière dans les médias.

Le fait que les médias traditionnels doivent devenir un puissant facteur d'unification dans la lutte contre les fausses informations et les approches non professionnelles de la couverture des questions actuelles externes et internes a été énoncé dans la résolution XIII du Forum international des médias biélorusses "Partenariat pour l'avenir : un agenda numérique pour l'espace médiatique", qui s'est tenu à Minsk en septembre 2018. La résolution du forum a souligné que la préservation de l'autorité et de la position des médias traditionnels - imprimés et électroniques - est extrêmement importante, car ce sont ces sujets du domaine de l'information qui sont en mesure de "porter pleinement la responsabilité envers la société de la qualité, de l'exhaustivité et de la fiabilité des informations fournies, ont la capacité d'assurer une approche professionnelle de la création et de la diffusion des produits d'information"<sup>30</sup>.

---

<sup>28</sup> Réunion du Conseil de sécurité du Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

<sup>29</sup> Réunion avec des représentants de la communauté publique et des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big talk with the President" [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

<sup>30</sup> Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/resolyutsiya-foruma-mediya-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/resolyutsiya-foruma-mediya-20590/).

La pratique réelle montre que la confiance d'un large public envers les médias naît lorsque ceux-ci analysent avec compétence les événements qui se déroulent dans la société et donnent rapidement des réponses complètes aux questions qui se posent aux lecteurs, aux spectateurs et aux auditeurs. En d'autres termes, il est possible et nécessaire de minimiser les menaces d'impact négatif de l'information sous la forme de nouvelles féériques en créant votre propre contenu intéressant, pertinent et vrai, de sorte que "toute fée puisse être répondue avec confiance et détruite à la racine"<sup>31</sup>. Il est clair que sans une interaction étroite et constante avec les représentants de la communauté des experts, les structures médiatiques ne pourront guère résoudre pleinement un problème d'une telle ampleur.

Pour renforcer la coordination entre les médias et les communautés d'experts dans ce domaine, il semble qu'il soit temps de commencer à former des pools d'**experts** professionnels des **médias** dans les domaines les plus importants de la politique étrangère et intérieure du Belarus. Dans ce cas, le professionnalisme dans le domaine de l'information doit être compris comme une présentation qualitative et intéressante des documents, une organisation technique habile du processus créatif, la disponibilité d'avis d'experts et d'analyses basées sur des données fiables. Nous voyons quelque chose de similaire, par exemple, déjà en cours de mise en œuvre des objectifs mondiaux de développement durable au Belarus, où parmi les groupes partenaires, sur la suggestion du ministère de l'information de la République du Belarus, dans l'architecture nationale de gestion de la réalisation de la CDD, un groupe d'experts des médias a été créé pour mener un travail d'information dans l'espace médiatique sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable.

Un autre exemple intéressant dans cette direction est le Plan d'action conjoint pour 2019 sur la couverture du potentiel d'exportation du Belarus dans les médias, signé en mars de cette année par le ministère de l'Information de la République du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pour promouvoir "la diffusion d'informations objectives sur le développement des exportations nationales, le renforcement des contacts internationaux des

---

<https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

<sup>31</sup> Pavel Legky : le principal outil de lutte contre l'inexactitude des informations sur Internet est la confiance des gens [ressource électronique]. -- 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

entreprises du Belarus et l'entrée de leurs produits sur de nouveaux marchés<sup>32</sup>. L'élément de base de cette interaction entre les médias et les experts devrait être une série de séminaires pour les journalistes travaillant sur des questions économiques étrangères afin non seulement de mettre en lumière les problèmes clés du développement des exportations biélorusses, mais aussi de promouvoir la présence de sujets économiques pertinents dans les médias biélorusses à tous les niveaux - du central au régional. Il convient de rappeler que le Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 inclut parmi ses huit tâches principales l'exigence de **promouvoir la culture de l'exportation sous la** forme d'une consolidation de la conscience de masse de l'importance des exportations pour le développement du pays et de la société et d'en élever la priorité. À cet égard, l'adoption par le ministère de l'information et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus d'un plan d'action conjoint visant à mettre en évidence le potentiel d'exportation du Belarus dans le secteur des médias est une étape très importante et nécessaire.

Dans ce contexte, le thème de l'interaction entre les médias et les communautés d'experts au niveau régional, y compris la mise en œuvre de la politique de coopération internationale des régions du Belarus, mérite une discussion séparée. Le fait est que "les médias régionaux occupent leur créneau unique dans lequel ni les médias nationaux ni les médias internationaux ne peuvent rivaliser"<sup>33</sup>. Mais en même temps, "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a encore un manque de contenu qui jouirait de la confiance absolue du public"<sup>34</sup>. Et ce, dans les conditions où le spectre thématique, dans lequel la presse régionale biélorusse doit être construite, s'est élargi avec une rapidité exceptionnelle ces dernières années. Ce ne sont là que les domaines qui mettent l'accent sur la géographie de la coopération internationale des régions du Belarus qui ont émergé au cours des dernières années et qui devraient être adéquatement reflétés dans les médias régionaux afin de contribuer à la solution efficace des problèmes qui se posent ici :

---

<sup>32</sup> Le ministère de l'information et le BelCCI ont signé un plan d'actions communes pour la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-povosvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

<sup>33</sup> La numérisation contribue à élever le niveau des médias régionaux - Facile [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

<sup>34</sup> La confiance du public peut être maintenue par les éditions régionales de Melnikov [ressource électronique] avec une sincérité exceptionnelle. - - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

1) le développement d'une intégration économique à grande échelle avec les régions des pays de l'Union économique eurasienne et en particulier avec les entités constitutives de la Fédération de Russie au sein de l'État de l'Union, ainsi qu'avec les régions de la Communauté des États indépendants ;

2) l'élargissement de la coopération globale avec les régions de l'Union européenne, notamment dans le cadre de l'initiative du partenariat oriental, ainsi qu'avec les régions des pays de la ceinture de voisinage - Pologne, Lituanie, Lettonie ;

(3) Approfondir la coopération avec les régions des pays participant au méga-projet "One Belt, One Way", et en particulier avec les provinces, les régions autonomes et les villes de la République populaire de Chine ;

4) intensifier encore les relations commerciales et économiques avec les régions des pays de l'"arc-en-ciel" - Asie du Sud-Est, Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine - et en particulier avec les régions où il existe un potentiel considérable de coopération interrégionale mutuellement bénéfique.

La République du Belarus part du principe que le rôle des médias régionaux traditionnels sera de plus en plus important, car "le développement réussi de toute région dépend de l'espace d'information dans son ensemble, de la capacité à s'adapter rapidement au marché des technologies de la communication, qui connaît une croissance rapide"<sup>35</sup>. C'est pourquoi, ici aussi, il faut déjà des stratégies d'information spécifiques aux questions régionales internationales qui peuvent élargir considérablement la sphère d'influence d'un média particulier grâce à la qualité de son produit médiatique.

---

<sup>35</sup> Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique]. - - 2019. [-URL-: https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskoy-soveschani-337842-2019/](https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskoy-soveschani-337842-2019/).

## De la stratégie pour attirer les investissements étrangers à la coopération internationale

En 2018, la République du Belarus, en collaboration avec des experts internationaux, des agences gouvernementales, la communauté scientifique et commerciale, a commencé à travailler sur un projet de stratégie visant à attirer les investissements étrangers directs jusqu'en 2035. Au stade préliminaire de la préparation du document, l'analyse de la législation nationale, des pratiques d'application de la loi, des facteurs institutionnels, de l'expérience des pays étrangers dans le domaine des investissements a été effectuée. Selon l'intention des promoteurs, la stratégie devrait définir les buts, objectifs, principes, orientations et résultats attendus à long terme pour attirer les investissements étrangers, en tenant compte des priorités du développement socio-économique du Belarus. Ainsi, elle définit les objectifs à long terme comme l'amélioration du climat d'investissement, l'augmentation de l'afflux d'investissements étrangers directs dans l'économie du pays, le développement des infrastructures, notamment par le biais du mécanisme de partenariat public-privé, et l'augmentation de l'efficacité de l'activité d'investissement. Cette stratégie doit être mise en œuvre en quatre étapes : 1) 2019-2020 ; 2) 2021-2025 ; 3) 2025-2030 ; 4) 2031-2035. En même temps, "pour chaque étape, une feuille de route des mesures sera élaborée, qui définira les organes étatiques responsables, les modalités de mise en œuvre des mesures et leurs résultats"<sup>36</sup>.

La mise en œuvre de cette stratégie devrait permettre au Belarus de devenir l'un des trente premiers pays au monde à bénéficier du meilleur climat commercial dans le classement Doing Business de la Banque mondiale, ainsi que l'un des trente premiers pays :

- 1) Cote de compétitivité mondiale du Forum économique mondial ;
- 2) le classement de la compétitivité mondiale de l'Institut international de développement du management ;
- 3) Indice international d'attractivité des pays pour les fonds de capital-risque et d'investissement direct Ernst & Young.

---

<sup>36</sup> Le NAIP propose de discuter d'un projet de stratégie visant à attirer les investissements étrangers directs au Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

Les industries de haute technologie et à forte intensité de connaissances, la logistique, les transports et les infrastructures numériques, le secteur financier, la sphère sociale - par le biais de projets de partenariat public-privé - et l'industrie du tourisme sont considérés comme des domaines prometteurs pour attirer les investissements étrangers directs dans l'économie biélorussienne. En outre, il est prévu de "former un ensemble de préférences supplémentaires pour l'établissement de micro-, petites et moyennes entreprises industrielles par des entreprises nationales et des investisseurs étrangers dans des zones où la situation économique est difficile"<sup>37</sup>.

La première "hirondelle" à cet égard peut être considérée comme un décret présidentiel "Sur le développement du district d'Orsha de la voblast de Vitsebsk", qui a sérieusement stimulé l'intérêt des investisseurs pour la région. En particulier, après la publication du décret, "quatre investisseurs ont fait appel au comité exécutif du district avec des propositions pour la réalisation de divers projets sur le site de production de l'ancienne usine de produits en béton armé. <...> Des travaux sont en cours pour mettre en place des installations de production de non-tissés, de granulés et de meubles. L'entreprise forestière d'Orsha réalise le plan d'organisation d'une nouvelle production avec transformation profonde du bois, y compris la construction d'un atelier de fabrication de pellets"<sup>38</sup>. En outre, des négociations ont déjà eu lieu avec les représentants d'une société de logistique chinoise pour créer une entreprise commune dans la région.

En utilisant la boîte à outils prévue pour la mise en œuvre de la stratégie, qui est le travail d'amélioration de la législation sur les investissements, la simplification des procédures administratives pour les entreprises, la poursuite de la numérisation de tous les processus afin d'exclure autant que possible l'approche subjective de la résolution des problèmes à l'avenir, le Belarus a l'intention de doubler le volume d'attraction des investissements étrangers directs sur une base nette d'ici 2025. "Il est également prévu de travailler activement pour attirer les investissements étrangers et promouvoir le potentiel d'investissement du Belarus à l'étranger, notamment par des événements tels que des journées économiques au Belarus, des forums d'investissement, des conférences, des rencontres avec les

---

<sup>37</sup> Le Belarus a l'intention de doubler l'attrait des investissements étrangers directs [ressource électronique] d'ici 2025. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

<sup>38</sup> Bogacheva, O. Le décret sur le développement du district d'Orsha a accru l'intérêt des investisseurs pour la région - Isachenko / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

entreprises".<sup>39</sup> ainsi que l'élargissement de la coopération avec les principales organisations financières internationales.

Dans le langage des chiffres, cela signifie que dans la première phase de mise en œuvre de la stratégie - en 2019-2020 - le volume des investissements étrangers directs devrait être d'au moins un milliard et demi de dollars par an, et dans la deuxième phase - en 2025 - de trois milliards de dollars. Rappelons qu'en 2018, les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie biélorussienne, à l'exception des banques, dont la majeure partie est allée à des entités commerciales de Russie, de Grande-Bretagne et de Chypre. Dans le même temps, "l'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 8,5 milliards de dollars, soit 78,7 % de l'ensemble des investissements étrangers"<sup>40</sup>. Et l'on a constaté une croissance supérieure à la moyenne des dépenses pour l'achat de machines et d'équipements, y compris de grands projets d'investissement tels que la modernisation des raffineries de pétrole, la construction d'une centrale nucléaire, les projets Belaruskali et Slavkali.

Lors des auditions au Parlement biélorusse sur les aspects juridiques et pratiques de l'amélioration du climat d'investissement en Biélorussie, tenues en novembre 2018, il a été noté que jusqu'à présent, la structure des investissements directs étrangers démontre le désir des capitaux étrangers de continuer à "prévaloir dans les secteurs de l'économie rapidement récupérés. Tout d'abord, il s'agit du commerce et des services. Notre tâche est de nous réorienter progressivement vers le secteur industriel également"<sup>41</sup>. À cette fin, il est prévu de reformater le travail de l'Agence nationale de l'investissement et de la privatisation pour en faire un véritable "guichet unique" pour les investisseurs, ainsi que d'accorder beaucoup plus d'attention à la politique d'investissement au niveau des régions, où il est nécessaire de préparer les sites d'investissement avec des infrastructures de transport et d'ingénierie prêtes. Quant à l'élargissement de la coopération avec les principales organisations financières internationales, des perspectives intéressantes s'ouvrent, notamment en ce qui concerne la coopération

---

<sup>39</sup> En 2019, le Belarus prévoit d'attirer au moins 1,6 milliard de dollars d'IDE sur une base nette [Electron Resource]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

<sup>40</sup> En 2018, les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

<sup>41</sup> Le Belarus prévoit de doubler ses investissements d'ici 2025 [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

avec leurs représentants, tels que la **Banque eurasiennne de développement** et la **Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures**.

**La Banque eurasiennne de développement** (BED) est une institution financière internationale fondée par la Russie et le Kazakhstan en janvier 2006 pour promouvoir le développement des économies de marché dans les États membres, leur croissance économique durable et l'expansion des liens commerciaux et économiques mutuels. Avec l'Arménie, le Kazakhstan, le Kirghizstan, la Russie et le Tadjikistan, la République de Biélorussie est également membre. Il convient de noter que ces dernières années, la banque s'est développée avec beaucoup de succès, comme en témoignent les chiffres suivants : "Selon les résultats de 2018, le volume des investissements a été multiplié par 2,5 par rapport à 2017 et a atteint 1,6 milliard de dollars. Ce chiffre a atteint le plus haut niveau de l'histoire de la banque <...>. Le portefeuille de prêts a augmenté de 48 %, pour atteindre 3,6 milliards de dollars, et a atteint son plus haut niveau en cinq ans"<sup>42</sup>. Il est intéressant de noter que la banque considère que l'année 2018 est une réussite également parce que "les provisions pour les prêts du groupe de sociétés Alutech en Biélorussie ont été rétablies. En conséquence, la banque a reçu 10 millions de dollars de revenus supplémentaires"<sup>43</sup>. Et en 2019, l'EDB a prévu de porter son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars. "Au 1er juillet [2019], le portefeuille d'investissement actuel s'élevait à 3,7 milliards de dollars <...>. Au 30 juin 2019, les actifs du BDE ont augmenté de 458 millions de dollars, soit 12,3 %, pour atteindre 4,2 milliards de dollars"<sup>44</sup>.

Quant à la République de Biélorussie, au cours de la période de coopération avec la Banque Eurasiennne de Développement, elle a déjà mis en œuvre 30 projets d'une valeur d'environ un milliard de dollars. Quant à aujourd'hui, "la Banque étudie actuellement des projets d'investissement d'entreprises industrielles biélorusses visant à moderniser celles qui existent déjà et à créer de nouvelles installations de production, notamment en utilisant les technologies V et VI du<sup>45</sup> mode technologique. Cette orientation de la Banque eurasiennne de

<sup>42</sup> Belyaninov : Il est extrêmement important pour la BDE de financer des projets en utilisant les monnaies nationales des pays de la CEEA [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

<sup>43</sup> EDB prévoit de faire passer son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

<sup>44</sup> Le volume du portefeuille d'investissement de l'EDB au 1er juillet dépassait les 8 milliards de dollars [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>.

<sup>45</sup> Réunion avec Andrey Belyaninov [ressource électronique], président du conseil d'administration de l'EDB. - - 2019. - URL : <http://government.by/ru/content/8785>.

développement est confirmée par l'accord de prêt signé en mai 2019 pour allouer 100 millions de dollars à la partie biélorussienne afin de financer le fonds de roulement et le programme d'investissement de Belaruskali à des conditions mutuellement avantageuses. Et aujourd'hui, un total de "plus de six projets pour des montants différents dans des secteurs différents sont en cours" dans le cadre de la coopération entre la BDE et la République du Belarus<sup>46</sup>. Des accords de prêts syndiqués ont été conclus avec des banques biélorusses telles que JSC Belgazprombank et JSC JSSB Belarusbank, des lignes de crédit ont été ouvertes pour le financement du commerce et le soutien aux petites et moyennes entreprises.

Et des négociations actives sur la participation de l'EDB à la Belinvestbank sont actuellement en cours. À cet égard, il convient de rappeler qu'en octobre 2018, Belinvestbank a obtenu, avec l'aide d'EDB, un prêt syndiqué à un an d'un montant de 20 millions de dollars, dont les fonds "sont destinés à financer les contrats commerciaux des clients de Belinvestbank liés à la fourniture de biens, d'équipements et de services de la Fédération de Russie à la République du Belarus.<sup>47</sup> qui favorise le développement des petites et moyennes entreprises dans notre pays, un segment qui devrait devenir l'un des moteurs de la croissance économique dans un avenir prévisible.

En général, l'EDB envisage plusieurs projets en relation avec le Belarus - dans le secteur routier, le logement et les services communaux, ainsi que dans le secteur de l'énergie. Ainsi, la banque s'intéresse à la prochaine reconstruction des routes en Biélorussie : la frontière avec la Russie - Gomel - Kobrin ; Minsk - Vitsebsk. "Le prix de la reconstruction de la route peut aller de 150 à 450 millions d'euros<sup>48</sup>. L'EDB peut également participer au contrat d'achat de dix trains électriques Stadler à cinq voitures pour les lignes internationales de classe affaires par les Chemins de fer biélorusses. La livraison du premier train électrique est prévue pour la fin de l'année 2020. Et comme les parties prévoient d'attirer les ressources de crédit des principales banques étrangères pour cette affaire, la Banque eurasienne de développement a annoncé en février 2019 qu'elle était tout

---

<sup>46</sup> Le BDE allouera 100 millions de dollars au financement du fonds de roulement et du programme d'investissement Belaruskali [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

<sup>47</sup> Belinvestbank a obtenu un prêt syndiqué de la Banque eurasienne de développement [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya>.

<sup>48</sup> EDB envisage de participer au financement de la reconstruction des routes M10 et M3 en Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

à fait prête à participer à ce projet d'investissement. Dans le secteur de l'énergie, il s'agit de la construction de générateurs à turbine à gaz pour la centrale nucléaire biélorusse en Biélorussie. En outre, l'EDB est intéressé par une coopération avec le parc de haute technologie biélorusse afin d'être présent avec ses partenaires. En particulier, "nous parlons d'une société russe qui pourrait devenir un résident de HTP"<sup>49</sup>.

Pour en revenir à l'accord de prêt sur Belaruskali, il aidera sans aucun doute l'entreprise biélorusse à mettre en œuvre un projet de grande envergure pour la construction de l'usine d'extraction et de traitement de Petrikovsky, qui contribuera à augmenter la capacité de production de potasse en Biélorussie. Un autre aspect intéressant des activités de la BDE en Biélorussie concerne la coopération de la banque avec le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". En février 2019, les parties ont signé un protocole de coopération, qui ouvre de larges perspectives de coopération et prévoit un partenariat étroit pour attirer des investisseurs stratégiques dans le parc, ainsi que le financement de projets individuels. En particulier, la "banque est intéressée à investir dans la construction des infrastructures du parc"<sup>50</sup>.

Quant à la **Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures** (ABII), la République du Belarus en est devenue membre en janvier 2019 et a été le premier pays de la région européenne à coopérer avec cette institution financière dans le domaine du financement des infrastructures. Rappelons que l'ABII a été fondée à l'initiative de la République populaire de Chine avec un capital social de 100 milliards de dollars en octobre 2014 pour surmonter les contraintes infrastructurelles du développement économique non seulement en Asie mais aussi au-delà, pour renforcer et compléter le financement des institutions internationales de développement telles que la Banque internationale pour la reconstruction et le développement, la Banque européenne pour la reconstruction et le développement, la Banque européenne d'investissement, la Banque eurasiennne de développement. Les principaux actionnaires de la banque sont aujourd'hui la Chine, l'Inde et la Russie. Et en quelques années seulement, "le nombre de membres de l'ABII est passé de 57 à 93 pays"<sup>51</sup>. En particulier, elle

---

<sup>49</sup> L'EDB est intéressé par la présence du HTP [ressource électronique] biélorusse. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

<sup>50</sup> "La Grande Pierre et EDB travailleront ensemble pour attirer les investisseurs dans le parc [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

<sup>51</sup> La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures s'est agrandie de 6 nouveaux membres [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastruktornyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

a récemment admis six nouveaux participants souverains : la Serbie, la Libye, l'Algérie, le Ghana, le Maroc et le Togo.

À ce titre, "les accords financiers régionaux façonnent la nouvelle architecture financière mondiale et contribuent à la stabilité financière mondiale en assumant la fonction de facilité de prêt aux États participant à ces accords financiers lorsqu'ils ont besoin d'une assistance". L'<sup>52</sup>émergence même de cette banque régionale multilatérale indépendante de l'Occident a reçu le soutien d'un nombre impressionnant de pays asiatiques. En outre, la création de la nouvelle banque "a marqué un changement majeur dans la structure actuelle des institutions multilatérales de développement en Asie et dans le Pacifique"<sup>53</sup>. Le fait est que l'une des tâches les plus importantes de l'ABII devrait être la construction d'une nouvelle "route de la soie" au sein du corridor de transport Chine occidentale - Asie centrale - Europe. Cela signifie que pour atteindre ses objectifs déclarés liés au développement de l'intégration et d'une infrastructure qui réponde aux besoins de la région asiatique, la Banque doit rapidement étendre ses zones et l'échelle de ses opérations.

En d'autres termes, l'ABII devrait être l'instrument permettant de porter le processus d'intégration économique régionale en Asie au niveau multilatéral et au-delà, afin d'améliorer la connectivité des relations commerciales, économiques et financières dans cette région et d'approfondir la coopération avec les partenaires impliqués dans le nouveau projet de la Route de la Soie. Et les premiers pas dans cette direction ont déjà été faits par la nouvelle banque. En quelques années d'existence, l'ABII a financé 24 projets pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars. Et "dans les prochaines années, la banque prévoit d'augmenter le volume annuel moyen des prêts à 4-6 milliards de dollars, puis - à 10-15 milliards de dollars"<sup>54</sup>. En particulier, en février 2019, le directeur de l'ABII, D. D., a été nommé à la tête de la banque. Likun a déclaré que "la banque prévoit d'augmenter le financement des projets de 3,3 milliards de dollars en 2018 à 4 milliards de dollars en 2019"<sup>55</sup>. En même temps, le principal critère d'attribution des fonds

---

<sup>52</sup> Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments : nouvelles initiatives financières en Asie-Pacifique / A.V. Valkova // Finance internationale. Système bancaire. -- 2016. -- №1. -- C. 27.

<sup>53</sup> Klishin, V.V. Création de la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures en tant qu'outil d'amélioration de la stratégie d'investissement des pays en développement de la région Asie-Pacifique / V.V. Klishin // Les affaires en droit. Revue économique-légale. -- 2015. -- №1. -- C. 215.

<sup>54</sup> Le Belarus espère attirer la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pour cofinancer des projets [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

<sup>55</sup> La Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures augmentera de 20 % les prêts aux projets en 2019 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

reste la qualité des projets. Et si la banque entend se concentrer sur le financement de projets en Asie, notamment au Pakistan, ses prochaines étapes viseront d'autres pays du monde.

C'est pourquoi Minsk estime que l'adhésion du Belarus à l'ABII ouvre de nouvelles possibilités pour le pays, car les ressources de la banque pourraient être affectées au développement de l'initiative chinoise "Une ceinture, un chemin", dont notre pays est également membre. Et ces ressources peuvent être utilisées "pour créer et améliorer les corridors de transport existants, l'énergie et les infrastructures urbaines, la production et la logistique.<sup>56</sup> dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" ainsi que pour le cofinancement de projets avec d'autres institutions financières internationales. En outre, l'interaction avec l'ABII peut devenir une autre étape importante pour la République du Belarus dans le renforcement des relations de partenariat stratégique global basé sur la confiance et de coopération mutuellement bénéfique avec la République populaire de Chine.

La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures est prête à commencer à programmer des projets d'investissement pour le Belarus. Le mandat de la Banque, qui consiste à financer le développement des infrastructures dans les domaines des transports, de l'énergie, du logement et des services municipaux, ainsi que de l'urbanisation, a été annoncé en mai 2019 lors de la première visite officielle d'une délégation de l'ABII dans notre pays. La partie biélorusse a suggéré à la banque de se concentrer sur des projets dans le secteur des transports comme un domaine prioritaire de financement à court terme, car "les projets de transport augmentent la connexion entre les différentes régions du Bélarus, fournissent un pont terrestre entre l'Ouest et l'Est, ce qui correspond pleinement à l'un des principes clés de la banque pour développer et maintenir les liens avec la région asiatique<sup>57</sup>. Il s'agit notamment de financer la construction et la reconstruction des routes M3 (Minsk-Vitebsk) et M1 (Brest-Minsk-Frontière russe), où aujourd'hui "la priorité absolue est l'investissement dans les infrastructures routières. L'ABII envisage également de rejoindre le projet de partenariat public-privé M10 [Gomel-Kobrin] pour la reconstruction, sur lequel le ministère des transports et des communications travaille activement"<sup>58</sup>. Le

---

<sup>56</sup> Le Belarus a rejoint la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

<sup>57</sup> Le Belarus a invité la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures à envisager des projets dans le secteur des transports [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

<sup>58</sup> La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pourrait commencer à financer des projets au Belarus d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - - 2019. - URL :

montant du financement de la banque sera déterminé par le coût du projet et la capacité de la partie biélorusse à absorber ces ressources. Mais il est déjà clair qu'il s'agit d'un montant de financement important.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Institut des consuls honoraires : orientation spécifique au projet

En octobre 2017, la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus s'est tenue à Minsk. Les statistiques indiquent qu'actuellement 80 consuls honoraires dans 56 pays représentent et défendent les droits et les intérêts des citoyens biélorusses à l'étranger. Leurs intérêts professionnels comprennent également des devoirs tels que la promotion de relations amicales, le développement des relations politiques, commerciales et économiques, des investissements, culturelles et scientifiques avec les pays étrangers. C'est pourquoi les districts consulaires des consuls honoraires du Belarus comprennent généralement des centres industriels et financiers, tandis que les consuls honoraires eux-mêmes jouissent d'une autorité bien méritée dans les milieux politiques et commerciaux de leur pays.

La première conférence a réuni dans la capitale biélorusse une soixantaine de consuls honoraires de 45 pays du monde, en étroite communication avec lesquels ont été discutés au plus haut niveau "les domaines prometteurs de leur travail, principalement dans le domaine du commerce extérieur et de l'attraction des investissements étrangers"<sup>59</sup>. Au Belarus, le rôle des consuls honoraires dans la promotion des intérêts nationaux biélorusses sur la scène internationale est considéré comme unique pour un certain nombre de raisons. D'une part, leur tâche immédiate est de protéger les droits et les intérêts des citoyens biélorusses à l'étranger, de fournir une assistance aux personnes en difficulté, de représenter les intérêts des Biélorusses dans les pays étrangers. D'autre part, leur rôle dans le développement de contacts bilatéraux dans les domaines de la science, de l'éducation, de la culture et des sports, dans l'activation de contacts entre les autorités régionales, ainsi que dans l'établissement de relations de jumelage, s'accroît sérieusement. Depuis la tribune de la conférence, l'institut des consuls honoraires a été décrit comme une aide sérieuse "pour nos missions diplomatiques à l'étranger, nos ministères, nos agences, les entreprises biélorusses, les chambres de commerce et d'industrie, les institutions scientifiques et culturelles"<sup>60</sup>.

---

<sup>59</sup> Sur les résultats de la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

<sup>60</sup> Discours d'ouverture du premier vice-ministre des affaires étrangères de la République du Belarus A. Evdochenko à la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus (5 octobre 2017, Minsk) [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

Le gouvernement biélorusse considère l'institution existante des consuls honoraires comme un mécanisme important pour étendre la présence de la République du Bélarus à l'étranger, pour trouver de nouvelles possibilités de croissance économique, de nouveaux partenaires pour mettre en œuvre une nouvelle stratégie visant à assurer une diversification systématique du commerce extérieur, tout en soulignant son rôle particulier dans les "nouveaux marchés, les pays de l'arc lointain"<sup>61</sup>. Il convient de rappeler qu'une caractéristique importante des activités des consuls honoraires dans les pays hôtes est que, en tant que représentants de la partie biélorusse, ils effectuent cette mission gratuitement. Ce facteur a peut-être un impact sur le fait que, comme il a été noté lors de la conférence de Minsk, "le déficit de grands projets individuels ayant des résultats tangibles persiste"<sup>62</sup>. La solution à cette situation pourrait être l'activation de la composante économique des consuls honoraires pour qu'ils deviennent autonomes. À cet égard, la conférence de Minsk a débouché sur une proposition du ministère biélorusse des affaires étrangères à chaque consul honoraire dans un avenir proche, en principe dans un mois ou deux, de définir lui-même, en coopération avec l'agence étrangère de tutelle, un projet personnel ayant un effet commercial et économique spécifique.

Il convient de noter que le consul honoraire du Belarus a déjà eu une telle pratique dans un certain nombre de pays. Ainsi, sur le continent américain, les consuls honoraires des États-Unis d'Amérique, du Brésil, du Mexique, du Nicaragua et de l'Uruguay développent avec succès la fourniture de matériel de carrière, de tracteurs, de pneus et de tissus de lin biélorusses à ces pays, en étudiant les possibilités de créer des usines d'assemblage communes. En particulier, le consul honoraire du Belarus à Sao Paulo G. Goldshleger (Brésil), parlant de l'intérêt de la partie brésilienne dans la coopération avec l'AP Belorusneft en termes de fourniture de services à l'entreprise bélarussienne dans l'exploration sismique et le forage radial, a déclaré sur la préparation de la signature d'un accord qui "aidera à rendre les prix des services compétitifs, et la société bélarussienne à obtenir un profit significatif"<sup>63</sup>.

---

<sup>61</sup> Rencontre avec les consuls honoraires du Belarus [Ressource électronique]. - -- 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7548>.

<sup>62</sup> Discours final du ministre des affaires étrangères du Belarus V. Makeï à la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus (5 octobre 2017, Minsk) [Ressource électronique]. - -- 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

<sup>63</sup> Dylenok, Yu. Le Brésil est intéressé par l'importation de services "Belorusneft" / Yu. - -- 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

La partie biélorusse a beaucoup d'espoirs à cet égard avec la revitalisation de ses consuls honoraires en Asie, où ils opèrent dans presque tous les pays de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, ainsi qu'en Inde, au Bangladesh, au Népal, au Sri Lanka, en Corée du Sud et au Japon. Par exemple, au Népal, qui recherche des plateformes de coopération avec des partenaires biélorusses dans le domaine de l'agriculture, "il y a un intérêt à créer en Biélorussie une production commune de produits biologiques, qui pourraient être exportés vers les pays européens. Certaines matières premières seront fournies par le Népal, tandis que d'autres seront produites en Biélorussie<sup>64</sup>. La mise en œuvre d'un tel projet commun est susceptible de contribuer concrètement au renforcement de la coopération commerciale et économique entre le Belarus et le Népal avec le consul honoraire du Belarus à Katmandou A.R.S. Parajuli.

Un autre exemple intéressant dans cette veine est l'activité du consul honoraire de Biélorussie aux Philippines A.M. Ablan, qui est en même temps le représentant de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse dans ce pays et l'hôte du programme télévisé sur la justice sociale et la protection des intérêts des citoyens sur la chaîne "Global News Network", qui diffuse ses programmes dans les pays d'Asie du Sud-Est. La combinaison harmonieuse de ces intérêts professionnels lui a permis, d'une part, de contribuer directement à la victoire du fabricant biélorusse dans l'appel d'offres pour la fourniture de produits de pneus sur le marché philippin et, d'autre part, de contribuer à la formation d'une image positive du Belarus dans toute la région.

Cet exemple illustre bien la conclusion selon laquelle le consul honoraire est une personne qui ouvre de nouvelles possibilités de coopération, qui connaît les affaires dans le pays où il vit, qui connaît les créneaux où les exportateurs biélorusses peuvent venir avec leurs produits. C'est pourquoi l'institut des consuls honoraires du Belarus ne devrait, apparemment, que s'accroître dans un avenir proche. C'est ce que confirme l'ouverture du consulat honoraire de Biélorussie en France à Bordeaux fin septembre 2017, dont la tâche principale "sera de promouvoir la coopération économique par des contacts entre les milieux d'affaires des deux pays, la mise en œuvre de projets communs dans le domaine

---

<sup>64</sup> Sergeeva, V. Nepal s'intéresse à la création d'une production conjointe de produits biologiques en Biélorussie / V. Sergeeva // [Ressource électronique]. - - 2017. - URL\_\_ : <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

de la culture et de l'éducation, l'assistance consulaire et juridique aux citoyens de Biélorussie"<sup>65</sup> dans la région de la Nouvelle Aquitaine.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>65</sup> Sur l'ouverture du consulat honoraire de Biélorussie à Bordeaux [Ressource électronique]. - – 2017. - Mode d'accès : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Date d'accès : 08.10.2017.

## Exporter la culture et la conscience de masse

Dans le programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Bélarus pour 2016-2020 parmi huit tâches principales, ainsi que la diversification des relations commerciales et économiques avec les différents pays et régions, l'optimisation de la législation dans la sphère du soutien à l'exportation, la stimulation des exportateurs de biens et de services à élargir la nomenclature des marchandises et les types de services rendus, l'amélioration des approches de travail avec les petites et moyennes entreprises sur le sujet de l'exportation, la formation des conditions pour la stimulation des non-bruts et des hautes technologies.<sup>66</sup>

L'apparition d'une telle tâche parmi les plus importantes sur le plan stratégique dans un document gouvernemental du plus haut niveau, nous devons le supposer, n'est pas un accident. Comme vous le savez, les exportations sont la base de l'économie bélarussienne ouverte, car elles fournissent au pays des devises étrangères, des bénéfices aux entreprises et des impôts au budget du Belarus. Dans son discours au peuple bélarussien et à l'Assemblée nationale en avril 2016, il a été noté que "la priorité la plus importante, la priorité parmi les priorités, était et reste l'exportation, sa croissance et nécessairement sa diversification"<sup>67</sup>. Mais les résultats des cinq dernières années (2011-2015) ont révélé un certain nombre de facteurs limitant la croissance et l'optimisation de la structure des exportations bélarussiennes. Il s'agit notamment du développement lent de nouveaux marchés, de la faible compétitivité des produits nationaux, du retard par rapport aux pays avancés en termes de productivité, de l'utilisation insuffisante des avantages concurrentiels, de l'orientation de la production industrielle bélarussienne vers les ressources extérieures, de l'absence d'une large gamme de produits innovants pour l'exportation, de l'impréparation des structures de gestion sectorielles et territoriales à réagir rapidement aux changements des conditions du marché et à promouvoir activement les produits sur de nouveaux marchés. Cela se produit dans le contexte d'une augmentation des ventes mondiales de biens et de services utilisant les technologies de l'information et de la communication, qui déplace

---

<sup>66</sup> Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016 - 2020 [Ressource électronique]. - - 2016. - URL \_\_\_\_: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

<sup>67</sup> Adresse avec le message annuel au peuple biélorusse et à l'Assemblée nationale [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

partiellement les biens d'exportation biélorusses vendus par des moyens traditionnels.

C'est pourquoi, dans les documents du programme de développement économique et social de la République du Bélarus pour 2016-2020, il est indiqué que dans les cinq prochaines années, l'activité économique extérieure, qui implique la mise en œuvre d'une politique étrangère multidimensionnelle et la réalisation d'une croissance durable du potentiel d'exportation de l'économie biélorussienne, "visera à assurer l'équilibre du commerce extérieur sur la base de taux avancés de croissance des exportations, l'utilisation des avantages compétitifs du pays, la participation effective à la division internationale du travail et de la propriété intellectuelle". Afin d'augmenter à terme le volume des exportations de biens et de services du Belarus de 1,21 à 1,25 fois, ainsi que de porter à 65 % l'échelle des exportations de produits industriels fabriqués au Belarus.

La résolution de problèmes d'une telle complexité n'est possible que si tous les producteurs nationaux de biens et de services sont impliqués dans des activités économiques et d'exportation à l'étranger, indépendamment de l'échelle de production et de la propriété. Mais voici ce que disent les chiffres : "Dans notre pays, il y a plus de vingt-deux mille entités économiques, mais seulement huit mille huit cents sont impliquées dans des activités d'exportation"<sup>68</sup>. En d'autres termes, les deux tiers des entreprises, sociétés et firmes biélorusses restent en dehors de la sphère de la coopération commerciale internationale. En d'autres termes, deux tiers des entreprises biélorusses restent en dehors de la coopération commerciale internationale. La capacité d'exportation du pays dépend également "du succès de la transition vers une économie de type innovation, de la création d'un environnement institutionnel favorable, du climat d'investissement et d'affaires, de la réduction de l'intensité d'importation de la production et de la croissance du capital humain"<sup>69</sup>. Tous ces problèmes doivent être abordés dans un contexte de mondialisation croissante, d'intégration internationale et d'internationalisation de la production et de la consommation. Seuls les porteurs d'une culture d'exportation élevée peuvent y faire face, ce qui

---

<sup>68</sup> Transcription de l'entretien avec la presse du ministre des affaires étrangères de Biélorussie V. Makei dans le cadre de la participation à l'Assemblée des milieux d'affaires de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

<sup>69</sup> Discours de Vladimir Makei, ministre des Affaires étrangères de la République du Bélarus, à la XVIIe Assemblée de la communauté d'affaires de la République du Bélarus "Challenge to the Crisis" (2 mars 2016, Minsk) [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

ne peut être introduit dans la conscience de masse qu'avec la participation active des structures médiatiques.

Il est prévu de résoudre ce problème dans plusieurs directions. Ainsi, dans le cadre de la priorité 1 "Optimisation du système national de soutien et de développement des exportations" afin de renforcer la position du Belarus sur les marchés mondiaux prometteurs, il est prévu de mettre en place un système national complet de soutien aux exportations en utilisant non seulement des outils financiers, organisationnels, de marketing, commerciaux et politiques, diplomatiques, mais aussi d'information. Conformément à cette priorité, non seulement des mesures telles que la systématisation du cadre réglementaire et juridique, l'introduction de nouvelles approches pour la formation et le placement de personnel dans le secteur de l'exportation, la modification du format de l'appui organisationnel aux exportations de biens et de services, la modernisation des mécanismes financiers d'appui aux exportations, le développement d'instruments non financiers d'appui aux exportations et l'utilisation du potentiel des activités d'exposition, de foire et de congrès seront mises en œuvre, mais les technologies de l'information et de la communication seront également renforcées de manière significative.

Dans le cadre de la priorité 6 "Développement de l'exportation innovante en augmentant l'exportation de produits et de technologies à forte intensité de connaissances", dont la mise en œuvre des mesures contribuera à l'intensification de la structure des produits d'exportation, l'augmentation du volume des exportations de produits de transformation profonde, de matériaux modernes et de produits finis aux propriétés améliorées, le développement de l'exportation de produits techniquement et technologiquement complexes, afin de consolider la spécialisation innovante de l'exportation biélorussienne, le développement des technologies nationales d'information et de communication est envisagé.

## Les exportations vers les pays lointains de l'arche comme facteur important de développement

La coopération avec les pays de l'arc dit éloigné - Asie, Afrique et Amérique latine - est l'une des priorités de la politique étrangère multi-vectorielle de la République du Bélarus. Dans le même temps, l'une des tâches urgentes auxquelles l'économie biélorusse doit faire face aujourd'hui est d'augmenter les exportations vers les pays de l'arc éloigné et de porter leur volume à 30 % de l'offre totale sur les marchés étrangers. Il est assez difficile de le résoudre, car "85% de nos exportations sont déterminées par 12-13 de nos partenaires et il n'y a presque pas de pays lointains"<sup>70</sup>. Néanmoins, cette tâche peut être résolue en utilisant toutes les possibilités offertes aux exportateurs biélorussiens pour promouvoir leurs biens et services, tant pour assurer leur position sur les marchés déjà développés d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine que pour en ouvrir de nouveaux. Les entités économiques biélorussiennes qui cherchent à diversifier leurs approvisionnements vers les pays hors CEI ont des exemples d'une telle approche compétente pour atteindre cet objectif.

Prenez les producteurs de produits agricoles biélorusses. Aux trois quarts de 2019, ils ont livré leurs marchandises pour près de 4 milliards de dollars à 94 pays. Ils "ont découvert 11 nouveaux marchés, dont l'Afghanistan, le Pakistan, la Thaïlande, l'Angola, le Bénin, le Kenya, Cuba, l'Albanie, la Bosnie-Herzégovine"<sup>71</sup>. Et nous n'avons pas l'intention de nous reposer sur nos lauriers dans cette direction, en continuant d'élargir constamment les marchés pour une grande variété de groupes de produits. En particulier, "des travaux sur la certification du bœuf biélorusse pour le marché turc sont activement menés (il est possible que d'ici la fin de cette année [2019] les premières livraisons soient effectuées, ainsi qu'un lot d'essai de marchandises similaires à destination de l'Iran, où il n'y a eu aucune livraison depuis près de 7 ans)<sup>72</sup>.

---

<sup>70</sup> Le Centre national de commercialisation estime qu'il est difficile d'augmenter les exportations vers les pays de l'arc-en-ciel [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvlicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

<sup>71</sup> Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,1 % en janvier-septembre [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-sentjabre-vyrov-na-41-368669-2019/>.

<sup>72</sup> Le ministère de l'agriculture prévoit de rapprocher les exportations de fromage d'un milliard de dollars en 2020 [Electron Resource]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

En ce qui concerne la viande et les produits laitiers, le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République du Belarus prévoit d'augmenter les exportations d'au moins cinq pour cent d'ici 2019. L'industrie entend atteindre un tel indicateur "non seulement en augmentant le nombre de pays, mais aussi en élargissant la gamme de produits : outre les positions traditionnelles, nous nous concentrons sur les préférences gustatives des consommateurs d'autres pays, conformément à cela et construisons une gamme de ses produits"<sup>73</sup>. En outre, d'ici la fin 2019, il est prévu de commencer à livrer des presses à betteraves du Belarus à la Chine dans le cadre de contrats directs. "Parmi les producteurs biélorusses de pulpe de betterave sucrière accrédités pour les livraisons à la Chine, on trouve les sociétés par actions ouvertes Zhabinkovsky sugar plant, Skidelsky sugar mill, Gorodeysky sugar mill et Slutsk sugar refinery"<sup>74</sup>.

Les entreprises du groupe Bellesbumprom développeront également de nouveaux marchés de manière ciblée en 2019. Au cours des neuf mois de cette année, la géographie de leurs exportations a couvert 69 pays, dont 15 sont nouveaux. Parmi eux figurent le Cameroun, l'Égypte, le Ghana, le Nigeria et le Kenya. L'approvisionnement du marché asiatique se développe également. Les produits sont exportés vers la Chine, l'Inde, l'Indonésie, le Vietnam, l'Iran, l'Irak, Israël, le Bahreïn, le Bangladesh, les ÉAU"<sup>75</sup>. Dans le même temps, il convient de mentionner séparément les entreprises de meubles qui font partie de la préoccupation. Ils sont presque tous exportateurs. Compte tenu de facteurs externes défavorables, nombre d'entre eux prennent rapidement des mesures pour trouver de nouveaux marchés. En particulier, JLLC ZOV-LenEuromebel a commencé à fournir des meubles aux Émirats arabes unis. Les exportations de cette entreprise ont augmenté de 10,5%"<sup>76</sup>.

---

<sup>73</sup> Le ministère de l'agriculture et de l'alimentation prévoit d'augmenter les exportations de viande et de produits laitiers d'au moins 5 % en 2019 [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-velichit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

<sup>74</sup> Le Belarus prévoit de commencer à livrer de la pulpe de betterave à la Chine d'ici la fin de l'année dans le cadre de contrats directs [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>.

<sup>75</sup> Les exportations des entreprises de Bellesbumprom ont augmenté de 4,9 % en janvier-septembre [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

<sup>76</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont l'intention d'augmenter la fourniture de meubles aux pays de l'UE [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

En 2019, les entreprises du ministère de l'Industrie biélorusse ont expédié leurs produits dans plus de cent pays. Toutefois, les livraisons aux pays non membres de la CEI représentaient près d'un tiers des exportations totales. Les livraisons aux pays africains ont augmenté de près d'une fois et demie. Quant au développement de nouveaux marchés, "des expéditions d'essai ont été envoyées dans neuf pays où les exportations étaient absentes en janvier-juillet 2018. Il s'agit du Chili, du Liban, du Bénin, du Togo et de l'Ouganda"<sup>77</sup>.

Parmi les villes biélorusses, les tendances positives dans le développement de nouveaux marchés sont démontrées par les entreprises de Brest, qui ont expédié leurs marchandises dans 85 pays pour plus de 780 millions de dollars aux trois quarts de 2019. 13 pays sont devenus de nouveaux arrivants sur cette liste. "Savushkin Product" a notamment livré le premier lot de produits à l'Égypte et à l'Indonésie, "Brest Meat Processing Plant" - Côte d'Ivoire, JV "Santa-Bremor" LLC - au Monténégro. En outre, les producteurs du centre régional font les premiers pas dans le développement des marchés de la Bosnie-Herzégovine, de la Guinée, de la République dominicaine, du Cap-Vert, de Malte, de l'Arabie saoudite, de la Croatie, de l'Irak et du Panama"<sup>78</sup>. Et ces faits ne peuvent qu'être encourageants.

---

<sup>77</sup> Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie exportent vers plus de 100 pays [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

<sup>78</sup> Les entreprises de Brest ont ouvert 13 marchés en janvier-septembre [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

## Exportations alimentaires : tendances de la croissance

En 2019, près d'un sixième des exportations de marchandises du Belarus était constitué de produits agricoles et de denrées alimentaires fournis à 104 pays, dépassant en termes monétaires le chiffre de cinq milliards et demi de dollars. Un certain nombre de tendances positives ont contribué à atteindre ce niveau. Premièrement, "les livraisons de lait et de produits laitiers, de beurre de colza, de poisson prêt à l'emploi ou en conserve, de fruits et légumes en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits prêts à l'emploi contenant du cacao et des pommes de terre ont augmenté<sup>79</sup>. Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorussiennes s'est accrue. Les nouveaux marchés comprenaient des pays sur presque tous les continents : en Asie - Afghanistan ; en Afrique - Angola, Bénin, Burkina Faso, Guinée, Kenya, Mauritanie, Mozambique, Niger, Soudan, Ouganda ; en Amérique et dans les Caraïbes - Belize, Cuba, Uruguay ; en Europe - Luxembourg, Finlande, Albanie, Bosnie-Herzégovine. La diversité de l'offre du Belarus vers ces nouveaux pays est illustrée dans les exemples suivants. Par exemple, des expéditions de lactosérum et de lait écrémé en poudre vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrures et de matières premières pour fourrures vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie et de pommes de terre vers la Bosnie-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorussiennes de produits agricoles et de denrées alimentaires vers le marché des partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. En particulier, son volume a augmenté de trois pour cent pour atteindre 4,3 milliards de dollars pour la Russie. Il convient de noter que "le principal moteur de la croissance de l'approvisionnement de la Russie est devenu les produits laitiers. Les revenus de ses exportations ont augmenté de 23%. Les approvisionnements en œufs, en fibres de lin, en gélatine, en graines et en huile de colza ont également augmenté<sup>80</sup>.

---

<sup>79</sup> Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé 5,5 milliards de dollars [ressource en électrons]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

<sup>80</sup> Nemankova, Yu. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

Quant à la Chine, les livraisons en provenance du Belarus ont augmenté de près de 60 % et se sont élevées à 131,5 millions de dollars. Cela a permis de porter la part des exportations biélorusses vers le marché chinois à 68 % dans la structure de l'ensemble des exportations vers l'Asie et l'Océanie. Dans le même temps, "le volume des expéditions de produits carnés transformés à forte valeur ajoutée (viande bovine et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars et a atteint 44,1 % de la structure totale des exportations alimentaires vers la Chine"<sup>81</sup>. Et ce, en plus de l'augmentation des fournitures d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat, de boissons alcoolisées, d'eau minérale, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre à l'Empire céleste.

Des plans encore plus énergiques pour développer les exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "pour augmenter l'offre de 4,2% par rapport à 2019 et atteindre un montant dépassant 5,7 milliards de dollars"<sup>82</sup>. Dans le même temps, les espoirs sont placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans les produits végétaux et la viande. En particulier, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiées vers la seule Russie. Des perspectives intéressantes s'ouvrent également pour la Chine, où en janvier 2020, 14 nouveaux producteurs de produits à base de viande du Belarus ont été accrédités. Parmi eux, il y a 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovyssk, des usines de conditionnement de la viande, des entreprises "Traditions de Brest", "Vakhavyak Plus", "Miron", ainsi que trois producteurs de viande de poulet - "Belorusneft-Osobino" et deux sites de l'usine de volaille "Dawn". La gamme de produits disponibles pour l'exportation vers le marché chinois, "notamment les cuisses de poulet, les extrémités d'ailes et les sous-produits", a été élargie pour cinq autres entreprises<sup>83</sup>.

L'un des outils efficaces pour promouvoir les intérêts des producteurs agricoles et alimentaires biélorusses sur les marchés étrangers en 2020 devrait également être leur participation à des expositions internationales spécialisées. Ainsi, dès la seconde moitié de février 2020, le pavillon national du Belarus sera présenté à la plus grande exposition alimentaire annuelle au monde "Gulfood-

---

<sup>81</sup> Le premier train de conteneurs contenant des produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejneryj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

<sup>82</sup> Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations alimentaires de 4,2 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichecksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

<sup>83</sup> Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

2020" aux Émirats arabes unis. Pour la cinquième année consécutive, l'exposition des exportateurs bélarussiens, dont l'OJSC Bellact, la fromagerie de Verkhnedvinsk, la laiterie et la conserverie de Lida, la société Primeilk, l'usine de transformation de viande Slonim, l'usine de transformation de fromage Slutsk et la laiterie de Turov, sera organisée à Gulfood. En 2019, les participants au pavillon biélorusse ont signé ici des contrats pour un montant de 13 millions de dollars. Et "grâce à 11 mois de travail, l'exportation de produits agricoles vers les EAU a presque triplé et s'est élevée à 1,8 million de dollars<sup>84</sup>. C'est pourquoi il y a tout lieu de croire que cette fois-ci, la participation à ce forum d'affaires spécialisé se justifiera pleinement, puisque plus de cinq mille entreprises de 120 pays y participeront. Le nombre de visiteurs attendus est d'environ cent mille personnes. Au total, des expositions de fabricants biélorusses Made in Belarus in 2020 seront organisées dans plus de quarante pays, dont l'Azerbaïdjan, la Chine, l'Égypte, l'Éthiopie, la France, le Kazakhstan, le Mozambique, Oman, la Syrie, Singapour, le Tadjikistan, la Turquie, l'Ouzbékistan, le Zimbabwe, l'Afrique du Sud, ainsi qu'en Géorgie, en Moldavie, aux Pays-Bas, en Pologne, en Serbie, en Ukraine et aux États-Unis d'Amérique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>84</sup> Le Pavillon national du Belarus sera présenté à la plus grande exposition alimentaire du monde à Dubaï [Electronic Resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

## Exportation de services : parmi les priorités - tourisme

L'une des directions les plus importantes pour minimiser la dépendance de l'économie biélorussienne à l'égard de l'influence des facteurs clés de la situation économique étrangère est la croissance plus rapide des exportations de services. Dans le même temps, les principales priorités et orientations conceptuelles du soutien et du développement des exportations de la République du Belarus comprennent "l'élargissement de la gamme des services exportés dans les domaines du transport, du tourisme, de la médecine, des communications, des finances et du conseil"<sup>85</sup>. L'expérience de ces dernières années montre que les mesures prises dans le pays pour relever ce défi portent leurs fruits. Ainsi, selon les résultats de 2019, "le chiffre d'affaires du commerce extérieur des services a augmenté de 8,8% et a atteint 15,468 milliards de dollars. Les exportations de services ont connu une augmentation de 9,3% pour atteindre 9,65 milliards de dollars <...>. La balance du commerce extérieur des services a été positive, s'élevant à 3,833 milliards de dollars"<sup>86</sup>.

Les exportations de services touristiques se développent avec beaucoup de succès à cet égard, dont le volume en 2019 a augmenté de près de 15 % et a dépassé 250 millions de dollars, tandis que "le nombre de citoyens étrangers qui ont visité le Bélarus en 2019 s'est élevé à plus de 4 millions 924 mille"<sup>87</sup>. Dans une large mesure, cette tendance positive est due à l'intensification des travaux sur la libéralisation du régime d'exemption de visa et au développement du tourisme entrant. En particulier, depuis le début du régime d'exemption de visa par le décret du Président de la République du Bélarus du 9 janvier 2017, plus de 350 000 personnes de 70 pays ont pu bénéficier du régime d'exemption de visa, et en 2019 leur nombre a augmenté de plus de 40% par rapport à 2018. L'unification des deux zones sans visa en un seul "Brest-Grodno" a également eu un effet positif.

Ainsi, en 2019, environ 32 000 étrangers sont entrés dans la région de Brest en profitant du régime d'exemption de visa. En janvier 2020, leur nombre a

---

<sup>85</sup> Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 [ressource électronique]. - - 2016. - URL \_\_\_\_ : <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

<sup>86</sup> En 2019, le Belarus a réduit ses exportations de biens et de services de 0,7 % pour atteindre près de 42 milliards de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL \_\_\_\_ : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

<sup>87</sup> Les exportations de services touristiques du Belarus ont dépassé 250 millions de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.

immédiatement augmenté de 70 % par rapport à la même période en 2019 et s'élevait à près de 2200 personnes originaires de 29 pays. Il est intéressant de noter que "sur le nombre total de touristes sans visa, 80% sont des citoyens polonais. La région de Brest est de plus en plus visitée par des représentants de la Lituanie, de la Lettonie, de l'Allemagne, de l'Italie, de l'Espagne, de la République tchèque, de la Grande-Bretagne, de la Belgique"<sup>88</sup>. Parallèlement, en 2020, la durée de séjour des touristes étrangers dans la région de Brest a également augmenté - de trois à quatre jours. Dans cette région du sud-ouest de la Biélorussie, ils sont déterminés à poursuivre la tendance à l'augmentation du flux touristique. À cette fin, ils travaillent activement à l'intégration des produits touristiques avec la région de Grodno pour combiner leurs itinéraires avec les itinéraires européens. Il suffit de dire que le calendrier des manifestations touristiques à Brest en 2020 comprend plus d'une centaine d'événements d'échelles diverses, dont un festival gastronomique dans le parc national "Belovezhskaya Pushcha", au moins quatre festivals de vélo, ainsi qu'un forum international du tourisme à Brest.

Un détail important : plus de 40 événements du calendrier sont d'une manière ou d'une autre liés au parc national de Belovezhskaya Pushcha, qui en 2019 a été visité par environ 575 000 touristes, dont plus de 85 000 étrangers. En 2020, il est prévu d'accorder une attention particulière à la commercialisation de Belovezhskaya Pushcha pour les touristes de pays tiers - Europe occidentale, Asie et Amérique du Nord. En effet, et à cette fin, lors de la réunion du groupe de travail sur le développement du tourisme transfrontalier entre la Biélorussie et la Pologne en février 2020 à Brest, un accord a été conclu sur la création d'un centre d'information transfrontalier unique dans le parc national "Belovezhskaya Pushcha" et le parc national Bialowieza, dont l'activité sera "destinée à renforcer l'interaction entre les employés des zones protégées et à sensibiliser les touristes aux événements des côtés biélorusse et polonais"<sup>89</sup>. À cet égard, la feuille de route de la zone touristique de Belovezhskaya Pushcha, actuellement élaborée par des spécialistes biélorusses et polonais, couvrira également une partie des districts de Kamenets, Pruzhany et Svisloch, ainsi que la voïvodie de Podlasie. Ce document envisage la poursuite du projet AugustWelo. La deuxième partie du projet a été baptisée "BelovezhaVelo". Et le parcours de sa longueur d'environ 70 kilomètres se fera entre le poste frontière "Pererov" et Svisloch.

---

<sup>88</sup> Le nombre de touristes sans visa entrés dans la région de Brest en janvier a augmenté de 70 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-breystskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelijilos-na-70-379154-2020>.

<sup>89</sup> La Biélorussie et la Pologne élaborent une feuille de route de la zone de tourisme transfrontalière [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoj-territorii-378867-2020/>.

Rappelons qu'il y a plus de quarante ans - en octobre 1979 - le parc national de Bialowieza, situé en Pologne, a été inscrit sur la liste du patrimoine mondial de l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO). En 1992, la partie biélorusse de Belovezhskaya Pushcha a été ajoutée à cette liste, ce qui a permis de créer le premier site naturel transfrontalier du patrimoine mondial en Europe. En 2014, "elle a été étendue à 140 000 hectares sur l'ensemble du territoire historique de Belovezhskaya Pushcha sous le nom général de forêt de Bialowieza. Elle comprend 60 000 ha de forêt ancienne du côté polonais et 80 000 ha du côté biélorusse"<sup>90</sup>. Récemment, le Comité du patrimoine mondial a émis des recommandations aux parties biélorusse et polonaise afin qu'elles intensifient leurs efforts pour préparer un plan transfrontalier unique pour la gestion conjointe de ce site du patrimoine mondial. Le projet a maintenant beaucoup à faire pour adapter sa législation au plan commun et pour conceptualiser des approches de gestion du site selon les critères de sa valeur universelle exceptionnelle. Il faut supposer que l'attrait touristique de Belovezhskaya Pushcha à cet égard ne fera que croître aux yeux des étrangers qui la visitent.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>90</sup> Le Belarus et la Pologne vont élaborer un plan de gestion conjointe de Belovezhskaya Pushcha [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

## Substitution des importations : réserves de croissance - en cours de modernisation

Dès le programme d'activité du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020, la tâche a été définie de créer les conditions pour la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et le développement d'industries de substitution des importations, y compris l'utilisation du potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin d'atteindre à terme "une croissance annuelle de la production de produits de substitution des importations d'un montant d'au moins 600 millions de dollars"<sup>91</sup>. En février 2020, lors de sa visite à l'usine de papier de Dobrush "Héros du travail", le président biélorusse Alexandre Loukachenko a visité l'usine de papier de Dobrush. M. Loukachenko a attiré encore plus l'attention sur cette question : "Nous devons gagner de la monnaie, il est donc souhaitable de ne pas l'exporter. <...> Nous prendrons au sérieux la substitution des importations" .

Il convient de noter qu'au Belarus, la principale tâche de substitution des importations, qui est comprise comme la politique d'État visant à rationaliser l'importation de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers, à organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulée comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"<sup>92</sup>. Selon les estimations du ministère de l'économie biélorusse, la part des produits de substitution aux importations dans le pays a déjà approché les 40 % ou 20 milliards de dollars en termes monétaires. Dans le même temps, "la part des ventes de produits de substitution à l'importation pour l'exportation est passée à 50 %. Cela montre qu'elle est non seulement compétitive sur le marché intérieur, mais aussi dans la demande à l'étranger"<sup>93</sup>.

Parmi les entités économiques du Belarus, qui ont résolu avec succès les problèmes de substitution des importations, on peut citer les entreprises du groupe

---

<sup>91</sup> Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

<sup>92</sup> Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

<sup>93</sup> La part des produits de substitution aux importations dans l'industrie biélorusse approche les 40 % [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

Bellesbumprom. En 2019, ils ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et les ont fabriqués pour plus de 530 millions de dollars. Pour être plus précis, les produits de substitution aux importations étaient fabriqués par 26 entreprises dans 38 articles de base, dont la cellulose, la fibre de bois et le carton aggloméré, le contreplaqué, le papier et le carton non couché, le carton ondulé et non cannelé, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, JSC Svetlogorsk PPK a produit 145 000 tonnes de cellulose, soit 5,6 fois plus qu'en 2018"<sup>94</sup>. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de Rechitsadrev. Il y a trois ans, l'usine de résines synthétiques a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'un des modes d'utilisation de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la production de planches de bois laminé. Résultat : si auparavant les fabricants de meubles devaient acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont maintenant commencé à exporter eux-mêmes le surplus de résine. Et rien qu'en 2019, cela a rapporté à l'entreprise environ trois millions d'euros. Au total, "la production de sa propre résine a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur toute la période"<sup>95</sup>.

Le secret de la réussite des entreprises du groupe est la modernisation des entreprises de base du travail du bois qui a permis d'élargir considérablement l'assortiment de la production louée et de fournir sa haute qualité. Conclusion : au cours des cinq dernières années, lorsque de nouvelles usines ont commencé à fonctionner, le volume de production de produits de substitution des importations a plus que doublé. En continuant à développer cette priorité d'activité actuelle, Bellesbumprom voit des directions de perspective telles que l'expansion de l'assortiment et la croissance des volumes de production de divers types d'emballages en papier comme alternative au polyéthylène, et aussi la fabrication de carton couché de haute qualité qui est utilisé en quantités considérables dans les industries polygraphique, alimentaire, pharmaceutique, cosmétique. En conséquence, "en 2020, les entreprises du groupe prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions"<sup>96</sup>.

---

<sup>94</sup> En 2019, les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté la production de produits de substitution aux importations de 9,3 % [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>.

<sup>95</sup> Kapba, E. Dans l'objectif - "Rechitsadrev". Succès de la substitution des importations / E. Kapba // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

<sup>96</sup> Igor Lyashenko oriente "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>.

L'association de production "Energokomplekt" de Vitebsk a également accumulé une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations, où en 2019, les exportations représentaient "86 % du volume total de 112 millions de dollars. Dans le même temps, l'entreprise de Vitebsk représente 70 % de tous les produits de câbles fabriqués au Belarus"<sup>97</sup>. Il convient d'ajouter que cette association, fondée en 1992 et résidant aujourd'hui dans la zone franche "Vitsebsk", emploie 650 personnes et fournit des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers. La région de Gomel offre également un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie d'une politique de substitution des importations. En particulier, "l'une d'entre elles est la laiterie de Turov, qui produit du fromage traditionnel italien destiné à être vendu sur le marché national biélorusse"<sup>98</sup>. Tous ces exemples suggèrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'en cours de développement, a encore un énorme potentiel que de nombreux acteurs du marché doivent apprendre des meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>97</sup> Bogacheva, O. The questions of import substitution should be paid more attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameshenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

<sup>98</sup> Shumel, K.V. Development of the import-substituting industries in the context of the innovation development concept of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : a collection of materials of the International scientific-practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by A.V. Shumel. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. -- C. 553.

## De l'économie verte aux villes vertes

Lors de la 24e Conférence mondiale des Nations unies sur le changement climatique, qui s'est tenue en décembre 2018 dans la ville polonaise de Katowice, la partie biélorusse a déclaré qu'elle considérait l'économie verte et le développement durable à faible émission de carbone comme un vecteur stratégique. Étant donné que plus de 60 % des émissions de la République du Belarus proviennent du secteur énergétique, une attention particulière est accordée à l'amélioration de l'efficacité énergétique de l'économie et au développement des énergies renouvelables et d'autres sources d'énergie à faible teneur en carbone. S'engageant à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 d'au moins 28 % par rapport aux niveaux de 1990, le Belarus, lors d'un forum à Katowice, s'est dit prêt à "accroître ses ambitions" pour "faire plus dans des domaines tels que l'énergie, les transports, l'industrie, la construction et la gestion des déchets"<sup>99</sup>. Toutefois, des critères équitables et inclusifs d'accès aux fonds internationaux pour le climat devraient être établis pour les pays à revenu intermédiaire ou les pays en transition.

Les projets mis en œuvre avec le soutien du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) sont un outil très efficace pour atteindre l'objectif stratégique au Belarus. L'une d'entre elles - "Belarus : soutien au développement urbain vert dans les petites et moyennes villes du Belarus" ("Villes vertes"), pour laquelle le Fonds pour l'environnement mondial a alloué trois millions de dollars - est passée en décembre 2018 au stade de la mise en œuvre pratique de trois initiatives pilotes visant à réduire les émissions de dioxyde de carbone dans trois villes du Belarus - Polotsk, Novopolotsk et Novogrudok - de plus de 90 000 tonnes d'ici 2022.

Rappelons que le développement durable des villes et des établissements humains a été inclus en 2015 par les Nations unies comme un objectif distinct dans le programme mondial de développement durable visant à "rendre les villes et les établissements humains ouverts, sûrs, résistants et durables"<sup>100</sup>. Cela implique non seulement l'accès à un logement sûr et abordable, mais aussi les investissements nécessaires pour améliorer les transports publics, les espaces

---

<sup>99</sup> Le Belarus considère l'économie verte comme un vecteur stratégique - Khudyk [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

<sup>100</sup> Objectif 11 : Villes et établissements humains durables [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

publics verts et l'aménagement et le développement urbains de manière participative et inclusive. En Biélorussie, cette question repose également sur l'idée qu'"une ville verte doit répondre durablement aux besoins de plusieurs générations, apporter une contribution significative à l'économie tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre"<sup>101</sup>. C'est pourquoi le pays a adopté une approche intégrée visant à accroître la durabilité des villes grâce aux économies d'énergie, aux transports et à la mobilité urbaine, à la réduction des émissions de dioxyde de carbone et à d'autres mesures qui sont bénéfiques pour l'environnement et l'économie urbaine et qui améliorent la qualité de vie des personnes.

En ce qui concerne la mise en œuvre du projet "Villes vertes" à Polotsk et Novopolotsk, il convient de noter que l'un des principaux éléments sera la mise en œuvre d'initiatives pilotes sur le transport urbain durable, où il est prévu de réduire les émissions de dioxyde de carbone de 77,8 mille tonnes d'ici 2022 grâce à la composante mobile - amélioration du transport urbain et développement de la conduite à vélo. Et à Novogrudok, la tâche sera accomplie par des mesures d'efficacité énergétique. À cet égard, des plans de développement urbain vert ont déjà été élaborés pour les trois villes - des stratégies progressives pour atteindre l'état souhaité de la ville.

Ainsi, un appel d'offres sera organisé à Polotsk et Novopolotsk pour la création d'un dossier de conception et de devis pour la construction d'une piste cyclable qui reliera les deux villes. En même temps, lors de l'examen des différentes options d'itinéraires, on a choisi celui qui est le meilleur, qui passe par le village d'Ekiman. Il est également important que l'infrastructure cyclable de Polotsk et Novopolotsk soit développée de manière globale : des pistes cyclables, des parkings à vélos, des cafés à vélos aux ateliers de réparation et aux magasins de location. Il prévoit également "le remplacement des arrêts de transport public, l'installation de panneaux d'information, la mise en œuvre d'un système de contrôle adaptatif pour synchroniser les feux de signalisation"<sup>102</sup>. En outre, pour les deux villes de la région de Vitsebsk, un plan unique de mobilité urbaine durable est élaboré pour la première fois au Belarus, ce qui permettra aux autorités municipales de s'attaquer conjointement aux problèmes régionaux de la demande

---

<sup>101</sup> Le projet du PNUD "Green Cities" en Biélorussie contribuera à réduire les émissions de CO2 de plus de 90 000 tonnes [Ressource électronique]. -- 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

<sup>102</sup> Le projet "Green Cities" du PNUD en Biélorussie passe au stade de la mise en œuvre [Ressource électronique]. - -- 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

de transports publics et de la congestion des routes due à l'utilisation excessive des voitures particulières.

Quant à Novogradok, conformément au projet "Green Cities", il est prévu de mettre en œuvre des mesures visant à améliorer l'efficacité énergétique : du remplacement des systèmes d'éclairage public inefficaces par des lampes LED "intelligentes" à l'utilisation d'un système de comptabilité énergétique intelligent dans les établissements résidentiels. Dans le même temps, les systèmes de contrôle de l'éclairage public prendront en compte la présence ou l'absence de personnes, les transports, l'éclairage et l'heure de la journée, ce qui permettra d'économiser de l'énergie et de l'argent. En ce qui concerne le deuxième domaine de l'initiative pilote à Novogradok, nous voudrions noter qu'une maison y a déjà été définie, où des compteurs "intelligents" seront installés.

Il reste à ajouter que les enseignements tirés des trois initiatives pilotes du projet "Villes vertes" du PNUD seront ensuite utilisés dans au moins dix autres communautés de la République du Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Du projet international d'assistance technique aux installations spécifiques d'énergie renouvelable

"Lever les obstacles au développement de l'énergie éolienne en République du Belarus" - un projet international d'assistance technique à ce titre est mis en œuvre dans notre pays par le ministère des ressources naturelles et de la protection de l'environnement avec le soutien du Programme des Nations unies pour le développement et du Fonds pour l'environnement mondial. Le gouvernement biélorusse l'a approuvé en décembre 2014. L'un de ses volets consiste à accroître la confiance des investisseurs potentiels dans la rentabilité des projets d'énergie éolienne sur le sol biélorusse, à réduire les risques d'investissement dans le développement de l'énergie éolienne et à préparer des actifs de pré-investissement pour la construction d'installations éoliennes au Belarus. À cette fin, "une campagne d'information à grande échelle sur les énergies renouvelables" devrait être menée dans notre pays<sup>103</sup>. Et l'objectif final se traduit par le développement réussi d'au moins cinq objets sur des installations éoliennes. En même temps, le projet comprend : 1) sélection des sites potentiels pour les centrales éoliennes, 2) obtention des permis nécessaires, 3) élaboration des spécifications techniques et des critères de qualification requis, 4) réalisation d'une étude de faisabilité et de mesures du vent.

L'émergence de ce projet d'assistance technique internationale au Belarus est due à plusieurs facteurs. Premièrement, les prévisions au niveau mondial suggèrent que la consommation d'énergie dans le monde va augmenter d'environ un tiers au cours des deux prochaines décennies. Dans le même temps, la part totale des sources renouvelables dans le secteur énergétique mondial passera à 44 % d'ici 2050, principalement grâce à l'énergie solaire, éolienne et hydraulique. Deuxièmement, dans ce contexte, le rythme actuel de développement des énergies renouvelables au Belarus, pour ne pas dire plus, laisse beaucoup à désirer. C'est compréhensible. Après tout, jusqu'à présent, plus de 90 % de l'électricité dans notre pays a été produite par des centrales thermiques. Et la partie biélorusse doit importer plus de 80 % des combustibles et des ressources énergétiques consommés, principalement de Russie. Si l'on tient compte du fait que la demande en énergie augmente chaque année, on peut comprendre pourquoi la question de l'utilisation des sources d'énergie renouvelables, y compris le vent, devient particulièrement urgente aujourd'hui. Troisièmement, le fait que la République du

---

<sup>103</sup> À propos du projet [Ressource électronique]. - - 2014. - URL : <https://www.windpower.by/project/>

Belarus ait de grandes possibilités de développement de l'énergie éolienne, car de nombreuses régions du pays sont caractérisées par une vitesse de vent favorable, souligne même le Programme des Nations unies pour le développement. Dans le même temps, un rapport de cette organisation internationale, publié en avril 2017, note que "au cours des dernières décennies, les coûts de l'énergie éolienne ont considérablement diminué et représentent souvent une alternative économiquement compétitive aux combustibles fossiles. Ainsi, l'énergie éolienne offre au Belarus la possibilité de réduire ses importations d'énergie tout en respectant ses obligations de minimiser l'impact du changement climatique"<sup>104</sup>. Et la partie biélorusse est prête à faire de sérieux efforts pour résoudre ce problème.

Le plan d'action national pour le développement de l'économie "verte" de la République du Belarus jusqu'en 2020, adopté par le gouvernement biélorusse en décembre 2016, note que le pays "a identifié 1840 sites pour l'implantation d'éoliennes avec un potentiel énergétique théorique de 1600 MW. La plus grande partie de l'électricité peut être produite dans les voblasts de Vitsebsk, Minsk et Hrodna. Certains districts de la région de Mogilev ont également un potentiel éolien important"<sup>105</sup>. Il convient de rappeler qu'à la mi-2016, il n'y avait que 65 centrales éoliennes en Biélorussie. En d'autres termes, la création de parcs éoliens pour le côté biélorusse est encore un domaine énergétique relativement nouveau. Ainsi, en 2018, le pays "a mis en service 12 centrales éoliennes d'une capacité totale de 16,8 MW (toutes les centrales ont été mises en service dans la région de Grodno)<sup>106</sup>. Et "au début de 2019, la part de ces sources dans le marché énergétique du pays était de 6,2 %. Actuellement, 96 éoliennes d'une capacité totale de 100,95 MW fonctionnent dans tout le pays"<sup>107</sup>. Le plus grand parc éolien du Belarus est actuellement situé dans le district de Novogrudok de la région de Grodno et combine six éoliennes d'une capacité de 9,0 MW. Le projet international d'assistance technique mentionné ci-dessus est destiné à contribuer à l'amélioration de la situation.

L'une des étapes marquantes dans la mise en œuvre de ce projet devrait être la construction du plus grand parc éolien de sept éoliennes en Biélorussie, près du

---

<sup>104</sup> Henrik, K. République du Belarus : réduire les risques liés à l'investissement dans les sources d'énergie renouvelables. Rapport / K. Henrik, O. Weisbein. - PNUD, 2017. - -- C. 7.

<sup>105</sup> Plan d'action national pour le développement de l'économie "verte" de la République du Belarus jusqu'en 2020. - Minsk, 2016. - -- C. 27-28.

<sup>106</sup> Proposition d'investissement pour la construction d'un parc éolien en Biélorussie [Ressource électronique]. - -- 2019. - URL : <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

<sup>107</sup> Environ 40 millions de dollars d'investissements étrangers ont été attirés pour la construction du plus grand parc éolien du Belarus [Ressource électronique]. - -- 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

village de Veleshkovichi, situé dans le district de Liozna, dans la région de Vitsebsk. Le 30 août 2019, un accord sur la vente d'actifs de pré-investissement a été signé, qui attirera une quarantaine de millions de dollars d'investissements étrangers pour la construction du parc éolien "Veleshkovichi". Un développeur bien connu de solutions d'ingénierie respectueuses de l'environnement - l'entreprise de construction turque Gurish Construction & Engineering Co. Inc. se chargera de cette affaire. Les travaux de création de ce parc éolien devraient commencer en 2020 et, une fois terminé, le parc éolien fournira de l'énergie propre à plus de vingt mille foyers du district de Lioznensky. En conséquence, on s'attend à ce que l'exploitation du parc éolien au cours des 20 prochaines années réduise les émissions de dioxyde de carbone de plus de 500 000 tonnes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Pour le développement économique au niveau local

En 2015, la République du Bélarus a signé avec les agences du système des Nations Unies le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement du Bélarus pour 2016-2020, qui prévoit des activités dans quatre domaines stratégiques : 1. une administration publique inclusive, opérationnelle et responsable. 2. le développement économique durable. 3. Préservation d'un environnement favorable et utilisation durable du potentiel naturel sur la base de principes économiques "verts". 4. Développement durable du capital humain : santé, éducation, inclusion et protection sociales, développement intégré post-Tchernobyl. Dans le prolongement de ce cadre, le programme de pays du PNUD 2016-2020, approuvé par le gouvernement biélorusse, a été conçu pour contribuer à : "1) renforcer les systèmes efficaces d'administration publique sur la base des principes de durabilité, de responsabilité et d'intégration ; 2) développer une croissance verte qui tienne compte des intérêts de toutes les parties prenantes ; et 3) garantir l'accès universel aux services de base pour les groupes vulnérables"<sup>108</sup>.

L'une des mesures concrètes visant à mettre en œuvre ces documents politiques est le projet "Soutien au développement local au Belarus", qui a débuté en février 2014 et s'est terminé en octobre 2018 sous les auspices du Programme des Nations unies pour le développement, visant à unir les efforts et à établir un partenariat des autorités et des initiatives civiques pour le développement des régions conformément à leurs spécificités. Le projet, qui a travaillé dans trois domaines principaux - l'évaluation des besoins et des problèmes locaux, le renforcement des capacités de la communauté locale à y répondre et le financement des initiatives locales - a mené une étude sociologique à grande échelle "Mon district" dans les 118 districts du Belarus, dont les résultats ont servi de base pour développer le concept de développement des régions du Belarus.

À l'époque, à la suite du concours, 30 districts pilotes ont été sélectionnés pour adapter une approche axée sur le développement des territoires. Les représentants des autorités locales, des ONG et des communautés locales ont reçu de nouvelles connaissances en matière de planification stratégique du développement local, de gestion des initiatives et de création de partenariats efficaces. Ensemble, ils ont mis au point des passeports de développement par zone pour leurs districts afin d'identifier les points de croissance et les actions

---

<sup>108</sup> Informations générales sur l'interaction avec les organisations financières internationales [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

nécessaires au développement local. En conséquence, quelque 250 initiatives locales de tout le Belarus ont reçu un soutien financier de l'Union européenne "dans les domaines de l'amélioration des services sociaux, du développement des infrastructures, des soins de santé, de l'éducation complémentaire, du développement économique, de l'environnement, du tourisme et de la préservation du patrimoine culturel"<sup>109</sup>. Au total, le soutien à ces initiatives locales a dépassé les trois millions d'euros, et des passeports pour le développement territorial de 30 districts pilotes ont été inclus dans les stratégies de développement socio-économique de l'État au niveau régional.

En novembre 2018, dans le cadre de la Semaine mondiale de l'entrepreneuriat qui s'est tenue à Minsk, le ministère de l'économie et le Programme des Nations unies pour le développement ont adopté un nouveau projet visant à soutenir le développement économique de notre pays au niveau local. Ce projet est l'un des deux volets du programme à grande échelle "Stimuler le développement de l'initiative privée au Belarus", qui est financé par l'Union européenne dans le cadre de l'instrument européen de voisinage. Il vise à soutenir l'initiative économique, la compétitivité et l'innovation pour un développement inclusif au niveau local. Au niveau national, le projet, qui dispose d'un budget de 9,5 millions de dollars, mènera des activités visant à promouvoir le dialogue sur les questions de formation et de soutien du développement régional, ainsi qu'à aborder des questions importantes sur le plan social.

La particularité du projet est que dans chaque oblast, il était prévu d'identifier deux zones les plus problématiques, où le niveau de déviation des principaux indicateurs économiques par rapport à la moyenne nationale est de 40 % et plus. Il est prévu d'y créer ou de développer les conseils consultatifs publics de district existants, qui élaboreront des plans de développement des petites et moyennes entreprises dans les districts sur la base du principe de la participation conjointe. La priorité sera donnée à l'afflux d'entrepreneurs dans la production et l'agriculture. En outre, "si le projet est lancé avec succès, le nombre de districts pouvant bénéficier d'une aide financière sera augmenté dans deux ou trois ans"<sup>110</sup>.

En mars 2019, le ministère de l'économie de la République du Belarus a tenu la première réunion du conseil de coordination du projet international

---

<sup>109</sup> Promotion du développement local en République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-namestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

<sup>110</sup> Le projet de soutien au développement économique de 12 districts sera mis en œuvre en Biélorussie dans les trois prochaines années [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>.

d'assistance technique "Soutien au développement économique local en République du Belarus", au cours de laquelle 12 districts-participants - Berezovsky, Kobrinsky, Braslavsky, Orshansky, Braginsky, Zhlobinsky, Khoïnisky, Lidsky, Borisov, Molodechno, Bykhovsky, Khotima - ont été nommés<sup>111</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>111</sup> Douze régions du Belarus recevront une assistance technique internationale pour le développement économique [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitija-338801-2019/>.

## Région de Brest : objectif - attirer les investissements étrangers

On sait que les investissements directs étrangers sont un facteur important de développement économique durable et de compétitivité internationale pour la plupart des pays du monde. L'attraction des investissements étrangers en République de Bélarus est la direction la plus importante de l'activité économique étrangère du pays "en raison du fait que le volume accru des relations internationales, les tâches d'intégration de l'économie biélorusse dans le système des relations économiques mondiales modernes et l'utilisation efficace du potentiel scientifique et technique national existant nécessitent de toute urgence la rénovation des principaux moyens de production, l'introduction des technologies étrangères les plus récentes"<sup>112</sup>.

L'afflux d'investissements dans l'économie du pays contribue au développement des entreprises, en améliorant la qualité du capital humain, en créant de nouveaux emplois, en attirant les technologies de pointe et en stimulant leur diffusion dans les industries connexes. Plus précisément, l'investissement direct étranger remplit des fonctions dans l'économie du pays, où il est attiré, telles que "activer le processus d'investissement dans son ensemble ; contribuer au développement de la base matérielle de l'économie ; fournir une opportunité d'échanger les dernières réalisations des technologies de production, de gestion et de commercialisation nécessaires pour atteindre le niveau mondial ; stimuler le développement des formes d'entreprises petites et moyennes ; accélérer le développement des secteurs de l'économie dans son ensemble et des différentes régions du pays ; aider à stimuler le développement de l'économie."<sup>113</sup>

À cet égard, il est clairement nécessaire de renforcer l'orientation novatrice des investissements étrangers directs dans les régions du Belarus, où ils devraient contribuer au développement durable, de qualité et équilibré des petites villes du pays, et d'organiser la production de biens attrayants pour le marché international. Cette question est très pertinente aujourd'hui pour l'oblast de Brest, une région du Belarus qui offre de grandes possibilités pour attirer les investissements étrangers. En raison de sa situation géographique avantageuse, la région peut et doit devenir

---

<sup>112</sup> Zalessky, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland, 2014. - - C. 637.

<sup>113</sup> Treitjakova, E.V. Foreign direct investments : estimation of attraction to the Republic of Belarus / E.V. Treitjakova // Vestnik of P.O. Sukhoi State Technical University. - - 2017. - - №3. - - C. 77.

un tremplin pour que ses produits destinés à l'exportation atteignent les marchés des pays de l'Union européenne et de l'Eurasie économique.

Nous rappelons qu'en 2016, les investissements étrangers - environ 134 millions de dollars - sont venus de 42 pays dans la région de Brest. Un an plus tard, les principaux investisseurs dans l'économie de la région étaient des entités commerciales de Lituanie, de Russie, de Pologne et d'Allemagne. "Les investissements étrangers directs reçus s'élevaient à 199,7 millions de dollars, soit 86,8 % de l'ensemble des investissements étrangers entrants<sup>114</sup>. En 2017, 38 projets ont été mis en œuvre dans la région dans le cadre des accords d'investissement conclus, y compris ceux visant à attirer les investissements étrangers. En particulier, les projets suivants ont été discutés : organisation de la production de mycélium par la société "BTV-Agro" Ltd. dans le district de Kobrin avec un volume d'investissements de quatre millions et demi de dollars ; culture de baies - myrtilles et mûres - par la société allemande "Landberg Group" avec organisation de l'irrigation au goutte à goutte dans le district de Luninets et un volume d'investissements d'un million de dollars ; création d'une production de substances absorbantes par la société estonienne "Terra Sorb" Ltd. sur la base de tourbe dans le district de Stolin avec un volume de financement de 400 000 dollars. En outre, la SARL "Stolin Solar" a été enregistrée dans le district de Stolin en 2017, dont l'investisseur britannique a proposé "de conclure un accord d'investissement pour un montant total de plus de 34 millions de dollars pour la création d'une centrale solaire<sup>115</sup>. Au départ, le projet prévoyait la création de dix nouveaux emplois et, pendant la saison, il était prévu d'attirer jusqu'à 20 employés supplémentaires<sup>6</sup>.

En 2019, il est prévu d'attirer au moins 50 millions de dollars d'investissements directs étrangers dans l'économie du territoire de Brest, qui serviront à moderniser et à développer les entreprises et les industries existantes, ainsi qu'à créer de nouvelles organisations dans le domaine des petites et moyennes entreprises. Quant à la poursuite de la mise en œuvre des grands projets déjà lancés, il faut mentionner l'entreprise unitaire étrangère de production de meubles "Stanles" à Pinsk, dans le développement de laquelle en 2019 sera investi un demi-million de dollars. Dans la même Pinsk, la société américaine "Silicon

---

<sup>114</sup> Les entreprises du département de Brest ont investi plus à l'étranger que les étrangers dans le département de Brest [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://1reg.by/2018/02/15/predpriyatiya-breetskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brebstskiy-region/...](https://1reg.by/2018/02/15/predpriyatiya-breetskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brebstskiy-region/)

<sup>115</sup> L'investisseur britannique a l'intention de créer une centrale solaire dans le district de Stolin [Electron Resource]. - - 2017. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/britanskiy-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/.](https://www.belta.by/regions/view/britanskiy-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/)

Materials" va allouer près de deux millions de dollars à la construction d'une usine pour produire des lingots de silicium monocristallin. À Kobrin, la coentreprise PP "Polesie" prévoit d'investir environ un million et demi de dollars dans la construction d'un complexe industriel et d'un entrepôt pour la production de produits en plastique. En outre, "l'entreprise allemande a commencé à mettre en œuvre un grand projet d'investissement pour créer une production de meubles dans le district d'Ivatsevichi<sup>116</sup>. Et au total, fin 2018, le portefeuille d'investissement du Pays de Brest comprend 26 propositions d'investisseurs potentiels pour un montant de 167 millions de dollars. Pour attirer les investisseurs étrangers, une liste de 109 parcelles de terrain ayant différentes finalités a été établie ici.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>116</sup> L'afflux d'investissements étrangers directs dans la région de Brest en 2019 s'élèvera à au moins 50 millions de dollars [ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostranyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

## Zone franche de Brest : investissements, coopération, exportation

La zone franche de Brest a été la première à être établie en République du Bélarus. Elle a eu lieu en 1996. Et aujourd'hui, c'est un espace économique multi-profil, où les activités industrielles, technologiques et logistiques peuvent se développer. En outre, une partie de ce site est adjacente à des postes de contrôle automobile et ferroviaire situés de l'autre côté de la frontière de l'État et peut être utilisée comme élément logistique. Depuis la création de la zone franche, le volume total des investissements y a dépassé un milliard et demi de dollars. Ces investissements sont certainement payants. Au cours des trois trimestres de 2019, les résidents de la zone franche de "Brest" ont presque doublé leurs contributions au budget - de 20,9 millions de FB en 2018 à 41 millions de FB maintenant. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Il est à noter qu'en 2018, ils ont "exporté des biens pour une valeur de 700 millions de dollars, la géographie des exportations comprend 70 pays"<sup>117</sup>. Un an plus tard - au début de 2020 - "Les entités économiques de la zone franche ont exporté des marchandises pour une valeur de 718 millions de dollars, et la géographie des exportations comprend 75 pays"<sup>118</sup>.

L'Allemagne est le leader des pays étrangers par le volume des investissements dans la zone franche. Les investisseurs allemands représentent un tiers de tous les investissements étrangers réalisés ici. Et les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi eux figurent "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander Window and Door Systems", dont les produits sont bien connus tant en Biélorussie qu'à l'étranger. En particulier, en avril 2019 dans la LEZ a ouvert une nouvelle production de matériaux de peinture "Discom", dans la construction de laquelle ont été investis environ deux millions d'euros. Cette société fait partie du groupe allemand DAW SE, qui a été fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine de postes de travail supplémentaires pour les habitants de Brest"<sup>119</sup>.

---

<sup>117</sup> Les résidents de la ZF "Brest" ont doublé leurs déductions au budget [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvulichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

<sup>118</sup> Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

<sup>119</sup> Ouverture de la nouvelle production "Discom" [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

Les entrepreneurs italiens, qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois, sont très actifs dans la ZFE de Brest". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Friasa Industrie a été ouverte sur le site de l'aéroport. Elle fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération<sup>120</sup> et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises du BEZ. Il convient de rappeler qu'en 2010 déjà, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif de l'oblast de Brest ont signé une déclaration sur la création d'un district industriel italien sur le territoire de la zone franche d'une superficie totale de 26 hectares. Un an plus tard, à Trieste, un protocole d'accord sur le développement de ce district industriel a été adopté, qui prévoyait la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et prévoyait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique qui assure le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière, et à l'avenir - et la Chine<sup>121</sup>". Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone franche de Brest sont donc tout simplement énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la LEZ. Il existe aujourd'hui 11 entreprises à capitaux polonais, dont Stomil Sanok BR. Les investisseurs de ce pays européen "prennent la troisième place après l'Allemagne et la Russie. La part des investissements polonais dans le volume total est de 17 %"<sup>122</sup>. En particulier, en mars 2019, la société "English Windows" Ltd. a été enregistrée ici avec des investissements polonais. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"<sup>123</sup>. Il est fort possible qu'en 2020, l'accord de coopération entre l'administration de la zone franche "Brest" et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie, signé en avril 2017, reçoive son prolongement sous forme de projets concrets.

Les entrepreneurs israéliens manifestent également leur intérêt pour la coopération avec la zone franche de Brest. En outre, ils ont un bon exemple à suivre : l'actuel résident de la zone franche est "une société à capital israélien Fa-

---

<sup>120</sup> La discussion du forum d'affaires biélorusse-italien s'est poursuivie à Brest [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzilos-v-breste>.

<sup>121</sup> Zaleskiy, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zaleskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. -- C. 147.

<sup>122</sup> Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

<sup>123</sup> Un nouveau résident de la zone franche "Brest" [ressource électronique] a été enregistré. -- 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

UN, qui a établi la production d'additifs pour l'alimentation animale pour la production agricole dans les zones franches"<sup>124</sup>. En septembre 2019, une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël, a étudié l'expérience de la zone franche "Brest", puisque 60 % de toutes les marchandises entrant dans ce pays du Moyen-Orient, y compris celles de Santa Bremor, un résident de la zone franche, y passent. Nous devons croire que le dialogue qui a été entamé entre les parties sur l'établissement de liens de coopération entre les entreprises de Brest et d'Ashdod se développera dans un avenir proche.

Les entrepreneurs suisses ont un intérêt dans le LEZ. Ils sont surtout attirés par la situation favorable de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols de l'aviation privée. Et puis, il peut s'agir de localiser ici "des installations de production à capitaux suisses, liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire"<sup>125</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>124</sup> Dans l'administration de la FEZ "Brest", il y a eu une réunion avec une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>.

<sup>125</sup> L'administration de la FEZ "Brest" a discuté des propositions des milieux d'affaires suisses [Ressource électronique]. - - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

## Région de Vitebsk : points de croissance - matières premières locales et regroupement

La région de Vitebsk fait partie des régions biélorusses où, selon le chef de l'Etat, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui y existent".<sup>126</sup> et orienter le développement de la région dans une direction novatrice. L'un des véritables instruments utilisés dans la région pour résoudre ce problème est la zone franche "Vitebsk", créée il y a vingt ans - en 1999, qui est maintenant située sur une superficie d'environ trois mille hectares et qui se compose de 16 secteurs, dont sept à Vitebsk, cinq - à Orsha, ainsi qu'un à Vitebsk, un à Polotsk, un à Postavsk et un à Novopolotsk. Sur leur territoire, il y a déjà 48 entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis, Israël, Chypre et l'Estonie.

En novembre 2019, ils ont été rejoints par un nouveau résident - Rubovsky Dolomite Quarry Ltd. avec la participation d'un investisseur lituanien et un projet visant à établir une production de matériaux de construction à base de dolomie. Dans ce cas, il s'agit d'organiser la production de briques hypercomprimées comme le "Lego" et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières écologiques. La production sera située sur le territoire de l'ancien aéroport, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet est conçu pour le long terme, car les réserves totales de dolomies dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à une profondeur de 2,5 à 38 m, dont le volume des réserves approuvées est de 878 millions de tonnes. Le gisement de dolomie "Ruba" est l'un des plus importants parmi les gisements explorés en Biélorussie"<sup>127</sup>. En effet, et pour cette raison, la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'une des priorités du développement économique de l'oblast de Vitebsk.

---

<sup>126</sup> Réunion sur le développement du complexe agro-industriel dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

<sup>127</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" va créer une usine de fabrication de matériaux de construction en dolomite [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

Une autre direction très prometteuse du développement de la zone franche "Vitebsk" est la production de bois. Aujourd'hui, il y a déjà cinq entreprises résidentes spécialisées dans cette industrie. En particulier, la SARL "VMG Wood Art" est en train de créer un complexe de travail du bois intégré verticalement. Une autre SARL, Akitama, construit une usine de transformation de bois de faible valeur et de production de granulés de bois. Et Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets sont en cours d'enregistrement dans une zone franche, notamment l'organisation de la production de machines et d'équipements pour l'industrie du bois.

Compte tenu de l'intérêt croissant évident des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la zone franche "Vitebsk" a pris l'initiative de créer un cluster de transformation du bois dans la région, ce qui implique l'union des fabricants, des centres de recherche et des établissements d'enseignement, ce qui devrait fournir des conditions favorables à l'innovation. Après tout, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. Il en résultera une augmentation de la profondeur de la transformation du bois et la création de produits à plus forte valeur ajoutée"<sup>128</sup>. Les participants de ce cluster peuvent devenir des entreprises, des établissements d'enseignement complémentaire, des établissements d'enseignement où sont formés des spécialistes de cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk. L'accord sur la création de la filière bois devrait être signé au printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. Espérons que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie sur la production, aidera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi en dehors de celle-ci.

Il est important de souligner que l'émergence de ce cluster dans l'oblast de Vitebsk peut poursuivre et compléter le développement innovant de la région du nord de la Biélorussie. Nous tenons à vous rappeler qu'en octobre 2017, le cluster d'innovation et de pétrochimie industrielle de Novopolotsk a déjà été créé ici, qui comprenait le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, Naftan, le Centre de construction et d'installation n° 16, Novopolotsk, InterService SARL et le Centre d'entrepreneuriat et d'immobilier de Novopolotsk. Déjà en 2020, le nombre de ses participants devrait presque doubler, y compris aux dépens des participants étrangers. En particulier, ce pourrait être les partenaires chinois de Weihai, qui est une ville jumelle de Novopolotsk dans la

---

<sup>128</sup> FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

province du Shandong, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk pour créer de nouveaux types de produits pétrochimiques et améliorer les caractéristiques du carburant produit. Parmi les partenaires potentiels du cluster, il semble que l'entreprise de la République tchèque soit intéressée par le marché biélorusse.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le pôle pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction de ses participants. C'est pourquoi il est prévu de créer ici, en 2020, une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions visant à améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure innovante. En outre, "l'association prendra également en charge l'organisation d'événements pour développer une interaction efficace entre les participants, la constitution d'un portefeuille de commandes conjointes, la promotion de l'image du pôle et l'amélioration du soutien du personnel à ses activités<sup>129</sup>. Il y a tout lieu de croire que ce format de coopération peut également avoir l'effet le plus bénéfique sur le développement innovant de l'économie de l'oblast de Vitebsk.

---

<sup>129</sup> Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelicit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

## **Zone économique libre "Vitebsk" : cours - coopération internationale**

En août 2018, la République du Bélarus a adopté le décret n° 346 pour la poursuite du développement des zones franches et l'intensification de l'attraction des investissements nationaux et étrangers, qui a déclaré la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones franches existantes dans le pays - "Minsk", "Vitebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton". Il est supposé que les mesures prises dans le décret "permettront d'accueillir les résidents, compte tenu des perspectives de leur croissance future, d'organiser les emplois, d'utiliser de manière optimale les parcelles de terrain vacantes avec les infrastructures d'ingénierie et de transport existantes, ainsi que d'attirer les investissements dans la création d'<sup>130</sup>industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations.

Il convient de noter que ce décret ne définit que dans la zone franche "Vitebsk" 16 secteurs, situés non seulement dans la région de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et agglomérations urbaines de la région - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'à proximité des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk, dont chacun peut et doit recevoir dans un avenir proche de puissantes impulsions de développement. Et ces plans commencent déjà à être mis en œuvre dans la pratique.

En particulier, en décembre 2018 dans la zone franche "Vitebsk" est apparu le premier résident avec la capitale lituanienne - SARL "VMG WoodArt", dont le site de production sera situé dans le premier secteur de la zone économique libre sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui est nommé "Zhurzhevo". Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules de bois des États baltes - la holding internationale "VMG", dont le siège est à Klaipeda, qui regroupe un certain nombre d'entreprises de Lituanie, d'Ukraine et de Biélorussie.

Le projet proposé pour la zone franche "Vitebsk" implique la création d'une production de scieries et d'usines pour la production de panneaux de particules de bois et de meubles. Sa mise en œuvre se fera en deux étapes. "Dans un premier

---

<sup>130</sup> La Biélorussie envisagera la possibilité de prendre un prêt pour construire des infrastructures énergétiques dans une zone franche [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

temps, jusqu'en 2023, il est prévu d'investir plus de 50 millions d'euros dans le développement des activités de production, pour créer environ 200 emplois. Le volume total de la transformation du bois dans les sociétés de holding sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 lieux de travail seront créés"<sup>131</sup>.

Parmi les États avec lesquels les résidents de la zone économique libre de Vitebsk développent aujourd'hui avec succès une coopération, figure la Lettonie. En trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones s'est élevé à près de 25 millions de dollars, ce qui représente plus d'un tiers du commerce mutuel de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les sociétés suivantes sont impliquées dans des transactions d'import-export avec la Lettonie : LLC "BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expo", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha flax mill"<sup>132</sup>.

Des résultats encore plus significatifs sont typiques de l'interaction des entreprises résidentes de la zone franche "Vitebsk" avec les partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, seulement dans la première moitié de 2018 le chiffre d'affaires avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et dans les dirigeants de la coopération d'affaires avec les Moscovites peut être appelé non seulement OAO "Tapis de Vitebsk", mais aussi "entreprise étrangère" VIC-santé animale", SARL "Prodexim", SARL "TransExpédition", CJSC "Pozhtechnika"<sup>133</sup> et un certain nombre d'autres.

D'autres plans spécifiques de la zone franche "Vitebsk" visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Ainsi, la société chinoise "Blue Lotus" a prévu de lancer un projet ici en 2019 avec un volume d'investissements d'au moins trois cents millions de dollars. Il s'agit de la création par l'investisseur chinois sur le territoire de la zone franche "jusqu'à dix entreprises de production pour la fabrication de produits en bois - des biomatériaux combustibles aux meubles"<sup>134</sup>. Le groupe AL Maya des Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, voit dans la

---

<sup>131</sup> Un résident ayant des capitaux lituaniens est enregistré dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

<sup>132</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>133</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>134</sup> Un accord d'intention a été signé entre l'administration de la zone franche "Vitebsk" et la société chinoise [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

coopération en matière d'investissement dans le secteur pharmaceutique l'un des domaines prometteurs, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"<sup>135</sup>. Enfin, en septembre 2018, l'administration de la zone franche "Vitebsk" a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion pour une coopération plus fructueuse et pour attirer les investissements indiens dans la région de Vitebsk"<sup>136</sup>.

Nous vous rappelons que la zone franche "Vitebsk" a été créée en 1999. Avant le décret № 346, il était composé de 13 secteurs, dont 7 - à Vitsebsk, 4 - à Orsha, ainsi qu'un dans chacun des districts de Vitsebsk et de Postavsk. Fin 2018, 44 entreprises y étaient enregistrées avec la participation d'investisseurs de plus de 10 pays, dont l'allemande "Vitella", la polonaise "Décora East", la britannique "LINPAC Peking East", l'estonienne "Suz-Cable", l'américaine "CESS-Bel" et un certain nombre d'autres, qui opèrent dans 25 domaines de production, dont l'ingénierie, l'électronique, la médecine vétérinaire, la chimie, les carburants, l'alimentation, l'industrie légère. Et le nombre total de salariés des entreprises résidentes est d'environ 11 000 personnes.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>135</sup> L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>136</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse et indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

## **Zone économique spéciale "Bremino-Orsha" : définition de perspectives à grande échelle**

En juin 2019, le régime de la zone économique spéciale (ZES) pour le complexe logistique multimodal "Bremino-Orsha", situé dans le village de Bolbasovo, district d'Orsha, région de Vitebsk, est entré en vigueur en République du Belarus. Cela signifie qu'un deuxième complexe économique est apparu dans notre pays, fonctionnant dans un tel régime. Le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen (Grande Pierre) était le premier de cette liste de ZES en 2015. Il convient de noter que le code des douanes de l'Union économique eurasiennne (CEEA) restreint strictement la possibilité de créer de telles unités territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être établies en Russie, deux au Belarus et une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizstan"<sup>137</sup>. Il convient de rappeler que le terme "zone économique spéciale" désigne un territoire qui a "un statut juridique particulier par rapport au reste du pays et des conditions économiques préférentielles pour les entrepreneurs"<sup>138</sup>. Les ZES sont créées afin d'attirer les investissements étrangers directs, de créer de nouveaux emplois pour le personnel hautement qualifié, de développer la base d'exportation, de minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, de rapprocher la production du consommateur, d'utiliser une main-d'œuvre moins chère et de développer les territoires.

La ZES "Bremino-Orsha" entend attirer les investisseurs en leur offrant un certain nombre de privilèges et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux zéro d'impôts sur les bénéfices (pendant 9 ans), sur les biens immobiliers (pendant 20 ans), sur les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux zéro de droits offshore, de taxe sur la valeur ajoutée à l'exportation (TVA) en cas d'exportation de biens produits en dehors de la CEEA, de TVA sur les ventes, la location ou le leasing de biens immobiliers par des résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), Enfin, un régime juridique spécial pendant 50 ans pour traiter de la transformation industrielle, du commerce de gros, du commerce électronique, des services de logistique et d'entreposage, des services postaux, des services d'information et administratifs, de la recherche et du développement. À cette fin,

---

<sup>137</sup> La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

<sup>138</sup> Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

deux secteurs - industriel et logistique - seront créés dans la ZES. Le premier secteur comprendra la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et préparations pharmaceutiques, de denrées alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de pièces détachées pour automobiles, de parfums et cosmétiques, de produits chimiques ménagers et de bijoux. Des magasins de produits finis, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking y apparaîtront également.

Quant au secteur de la logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Le territoire de la zone économique spéciale sera doté d'un point de dédouanement départemental fonctionnant 24 heures sur 24, de services phytosanitaires et vétérinaires, d'une agence bancaire, d'un agent d'assurance et d'un bureau de courtage en douane"<sup>139</sup>. D'ici décembre 2023 - date d'achèvement du projet - les investissements dans ce complexe industriel et logistique multimodal s'élèveront à 200 millions de dollars. Il est prévu d'y construire au total 17 000 mètres carrés de bureaux, 190 000 mètres carrés d'entrepôts et 280 000 mètres carrés d'espace de production. Plus 1,7 mille places de parking pour les camions. Sur le terminal ferroviaire seront traités les flux de marchandises entre les pays d'Europe et d'Asie, ce qui permet de prévoir dès aujourd'hui que "pour 2018-2022 ans, le flux de transit total à travers le "Bremino-Orsha" sera de 10 millions de tonnes, la production à pleine capacité - 12 millions de tonnes de marchandises par an est prévue pour 2026"<sup>140</sup>.

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. Ainsi, en février 2019, le premier train d'exportation avec des marchandises biélorusses - plus de quarante conteneurs - est parti d'ici pour la ville chinoise de Nanchang. Sa durée de voyage est de dix jours. "Il faudrait 40 jours pour le transporter par mer. Le train y allait une fois par mois"<sup>141</sup>. En février 2019, la SARL "Groupe Bremino" a ouvert à Bolbasovo la première phase du complexe "Bremino-Orsha", dans la réalisation duquel ont été investis environ 20 millions de dollars. C'est là que le terminal logistique automobile, avec un parking pour 212 camions, qui assure déjà le transbordement de près de deux millions de tonnes de marchandises par an, a commencé à fonctionner. Les locaux

---

<sup>139</sup> La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

<sup>140</sup> En Biélorussie, une deuxième zone économique spéciale avec un traitement fiscal préférentiel [ressource électronique] a commencé à fonctionner. - - 2019. - URL : [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

<sup>141</sup> Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzhevskiy // Bulletin des transports. - - 2019. - 14 février, p. 9.

administratifs et ménagers abritent les services de contrôle douanier, vétérinaire et phytosanitaire qui travaillent 24 heures sur 24. L'infrastructure établie permet déjà de compléter et de traiter les cargaisons et de recevoir les services nécessaires pour assurer le processus des activités logistiques.

Et début décembre 2019, la société du groupe Bremino a signé avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, un accord prévoyant l'apparition d'un camp commercial international de la Route de la soie dans la ZES, qui, situé sur 62 hectares, sera un complexe commercial et d'exposition de grande envergure. Il est prévu qu'il y aura des activités de gros et de petit commerce de biens de consommation, de livraison de marchandises et d'entreposage, des opérations commerciales à partir de plateformes électroniques, ainsi que des expositions de produits de divers pays asiatiques<sup>142</sup>. Le montant de l'investissement dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Way", dépassera 128 millions de roubles biélorusses.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>142</sup> La ville du commerce international apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha". [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

## Région de Gomel : le forum économique comme outil pour le développement des relations internationales dans la région

Le XVI<sup>e</sup> Forum économique de Gomel s'est tenu en mai 2019 et a rassemblé des participants de 28 pays, dont la Russie, l'Ukraine, le Kazakhstan, la Chine, l'Italie, l'Ouzbékistan, la Roumanie, la Belgique, le Qatar, le Pakistan et l'Inde. L'expérience montre qu'au cours des 15 dernières années, et le premier événement de ce type s'est tenu dans la région sud-est du Belarus en 2004, le forum économique s'est révélé être un nouveau format de travail avec les investisseurs étrangers au niveau régional et un outil efficace pour le développement de liens internationaux interrégionaux, comme le montrent les chiffres. En particulier, pendant les années du Forum, le portefeuille d'investissements de la région de Gomel "a été complété par 97 documents signés pour une valeur de près de 2,5 milliards de dollars. Plus de 50% des documents ont déjà été mis en œuvre ou sont en cours de mise en œuvre. Près de 3 000 emplois" ont été créés<sup>143</sup> dans des villes telles que Gomel, Jobin, Mozyr, Rechitsa, Svetlogorsk, ainsi que dans les districts - Lelchitsy, Jitkovich, Vetkovsk, Buda-Koshelevsk.

Et cette fois, neuf documents d'une valeur de 130 millions de dollars ont été signés dans le cadre de la seule partie plénière du XVI<sup>e</sup> Forum économique de Gomel. Parmi eux, des protocoles d'intention, qui prévoient la reconstruction de l'atelier de Gomelstroyaterialy, OJSC, la construction d'usines de traitement des déchets métallurgiques et des déchets du travail du bois, l'organisation de la production de tissus tricotés, des équipements hydrauliques et des équipements pour ceux-ci, le recyclage des matériaux polymères, la construction d'une usine d'extraction et de traitement du kaolin, ainsi qu'un centre de service agréé. En particulier, l'entreprise estonienne Kaamos Group, qui met déjà en œuvre l'un de ses projets dans la région de Vitebsk, a annoncé son intention d'investir jusqu'à 30 millions d'euros dans l'établissement d'une usine de transformation du bois. "Il est prévu de créer une installation de production de haute technologie avec 100 emplois orientés vers l'exportation dans la zone franche de Gomel-Raton. Sa

---

<sup>143</sup> Le Belarus met activement en œuvre des initiatives visant à simplifier les conditions d'investissement - Nightingale [Ressource électronique]. - -- 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

capacité nominale dépassera 160 000 mètres cubes de bois par an<sup>144</sup>. En outre, plus de 150 projets dans le domaine de l'industrie du bois, de la transformation des ressources matérielles secondaires, de la production de denrées alimentaires, des matériaux de construction et de construction, de la production chimique, de l'ingénierie énergétique, de l'agriculture, du tourisme, du commerce et des services ont été proposés aux investisseurs potentiels lors du forum, ainsi que "120 objets immobiliers, environ 200 parcelles de terrain, ainsi qu'un certain nombre de développements scientifiques et des OJSC à vendre"<sup>145</sup>.

Un autre domaine de la coopération internationale qui contribue à développer le format du forum économique est le jumelage et le partenariat des régions au niveau des régions, des districts et des villes. Il convient de noter qu'à la mi-mai 2019, plus de 220 traités et protocoles internationaux de coopération avaient déjà été conclus dans la région de Gomel. À différentes époques, le Forum économique de Gomel a été le lieu de naissance de nouvelles relations de jumelage : entre le district de Jitkovici et la Taraclia moldave ; entre la région de Gomel et l'unité territoriale autonome de Gagaouzie en Moldavie. Au cours des deux dernières années, le jumelage et les relations commerciales et économiques de la région de Gomel ont également été établis avec les régions de Russie, d'Ukraine, de Moldavie, du Kazakhstan, d'Azerbaïdjan, d'Arménie, de Serbie, du Vietnam, de Géorgie, d'Italie et de Chine, ce qui a ensuite commencé à produire un effet économique tangible. "Ainsi, le taux de croissance du chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région et l'Arménie en 2018 a été multiplié par 2,5. Avec la participation du capital polonais, cinq grands projets industriels et agricoles sont mis en œuvre dans la région de Gomel"<sup>146</sup>. Et lors du XVIe Forum économique de Gomel, les documents relatifs à l'établissement de relations amicales et fraternelles ont été signés par les districts de Mozyr et Vulcanesti en Gagaouzie, ainsi que par les régions de Gomel et Fergana en Ouzbékistan.

Quant au Mémoire sur la coopération interrégionale des régions de Gomel et de Ferghana, il a enregistré un intérêt croissant évident de la région

---

<sup>144</sup> De la reconstruction des ateliers à la construction des usines : 9 documents d'investissement ont été signés lors du forum de Gomel [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

<sup>145</sup> Le Forum économique de Gomel s'ouvre dans le centre régional [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

<sup>146</sup> Nightingale : La coopération interrégionale doit apporter un maximum de bénéfices aux populations locales [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

biélorusse pour ses partenaires dans ce pays d'Asie centrale. Il suffit de dire qu'en 2018, les investissements directs ouzbeks dans l'économie de la région de Gomel ont été multipliés par 114 ( !). En outre, "un accord sur la mise en œuvre d'un projet commun avec la région de Khorezm sur la production de matériel de récolte fourragère" est devenu<sup>147</sup> important pour le fleuron de la construction de moissonneuses-batteuses du pays - "Gomselmash". L'interaction avec la région de Fergana, qui abrite plus de trois millions et demi de personnes, a développé la production pétrochimique et chimique et est le plus grand fournisseur de produits à base de fruits et légumes, devrait sérieusement développer les relations entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au niveau de territoires spécifiques à la veille du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan, qui se tiendra en août 2019 à Minsk. Tous ces faits témoignent du fait que le forum économique international annuel de Gomel est devenu pour la région du sud-est du Belarus un élément important de la politique de renforcement des contacts mutuellement bénéfiques et des relations amicales avec les partenaires étrangers, à partir duquel commence la mise en œuvre de projets mutuellement bénéfiques au profit des résidents de ces régions.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>147</sup> Le mémorandum de coopération entre les régions de Gomel et de Fergana a été signé lors du forum économique [Ressource électronique]. - - 2019. - URL \_\_\_\_\_ : <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.

## **Zone économique franche de Minsk : nouveaux résidents - nouvelles opportunités**

La loi de la République de Biélorussie "Sur les zones franches", adoptée le 7 décembre 1998, définit l'attraction des "investissements dans la création et le développement des industries orientées vers l'exportation et de substitution des importations basées sur les nouvelles et hautes technologies" comme l'un des principaux objectifs de la création d'une zone<sup>148</sup> franche. La FEZ "Minsk", créée en Biélorussie en 1998, se dirige avec succès vers cet objectif. Début février 2020, elle avait déjà réuni 116 entreprises résidentes sur son territoire, dont 57 avec des investissements étrangers. Au cours de ses vingt ans d'existence, la zone franche de la capitale a attiré plus de deux milliards de dollars d'investissements, y compris de la part d'investisseurs de plus de vingt pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, elle comprend aujourd'hui 23 parcelles à Minsk et dans la région de la capitale, dont des villes telles que Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où des entreprises de construction mécanique et métallurgique, de chimie et de pétrochimie, de sylviculture et de construction fonctionnent avec succès. Une sorte de carte de visite de la zone franche "Minsk" sont de tels fabricants bien connus non seulement en Biélorussie, mais aussi à l'étranger : "Stadler-Minsk" - trains et tramways ; groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour volets de protection, systèmes de portes ; "Adaani" - appareils à rayons X ; "BELGIQUE" - voitures et véhicules légers ; "SN AE Europe Industries Bisov" - scies à ruban bimétallique et scies finales.

Les faits montrent que ce centre industriel sur la carte des affaires du Belarus continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019 l'administration de la zone franche "Minsk" a enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'un d'entre eux, en décembre 2019, est Belagromash, qui a l'intention de créer la production de conteneurs ferroviaires spécialisés en acier sur le territoire de l'usine sidérurgique Molodechno. Les propriétés innovantes de ces conteneurs augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises, car les nouveaux conteneurs pourront être transportés d'un mode de transport à un autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme routière et inversement. Ce projet est également attiré par le fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle production sera

---

<sup>148</sup> Loi de la République du Bélarus sur les zones franches [Ressource électronique]. - - 1998. - URL : <http://pravo.par/document/?guid=3871&p0=H19800213>

aussi orientée vers l'exportation que possible. Au moins 130 emplois seront créés"<sup>149</sup>.

À la veille de 2020, la société à responsabilité limitée BelMetr est devenue résidente de la zone franche. Elle prévoit la mise en œuvre à Zhodino d'un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau anti-vandalisme aux caractéristiques améliorées. Parmi celles-ci, citons : une protection antimagnétique ; un dispositif anti-fraude contre les influences extérieures sur le couvercle ; une grande sensibilité du compteur ; l'élimination de la buée sur la partie supérieure du boîtier. Et que "la production au stade initial se fera sur des surfaces louées, à l'avenir il est prévu de construire un nouveau bâtiment de production"<sup>150</sup>.

Le nombre d'habitants de la zone franche "Minsk" a commencé à augmenter de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, la société JLLC "Techno-Express" - l'un des principaux fabricants biélorusses dans le domaine des systèmes de survie pour les voitures particulières - y a été enregistrée. Dans la zone franche, la société prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement pour la production d'équipements électriques pour les voitures particulières de traction de locomotive. Elle concerne en particulier la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones des installations de climatisation des voitures de chemin de fer en tant que partie de l'équipement électrique et des systèmes de survie"<sup>151</sup>. Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, puisque le principal consommateur des produits susmentionnés sera non seulement le chemin de fer biélorusse, mais aussi les entreprises intéressées des pays de la CEI.

Une152 semaine plus tard, le deuxième résident de la SARL Bel-Dozer est apparu dans la zone franche en 2020. Ses projets comprennent la construction d'une usine à Fanipol pour produire une large gamme d'équipements spéciaux

---

<sup>149</sup> La production de conteneurs de fret sera mise en place à Molodechno [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

<sup>150</sup> Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Electron Resource]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

<sup>151</sup> Le premier résident en 2020 a été enregistré dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistririvan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

<sup>152</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" va construire une usine à Fanipol pour produire des équipements spéciaux [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

pour les travaux de terrassement, de construction et de transport. Ils entendent y "produire des chargeuses-pelleteuses - machines multifonctionnelles pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses - équipements spéciaux productifs, qui sont activement utilisés dans la construction et l'entretien des routes et des terrains d'aviation. <...> Le volume des investissements dans la mise en œuvre du projet dépassera 1 million d'euros" .

Un autre nouveau résident de la zone franche "Minsk" - LLC "Emfil Air", enregistré ici au début de février 2020, sera logé dans le même Fanipole. La caractéristique distinctive de son projet d'investissement sera une orientation prononcée des produits vers l'exportation. Le fait est que "l'entreprise prévoit d'établir une production de dépoussiérage, ainsi que des éléments filtrants chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels la production d'équipements de haute technologie innovants sera organisée.<sup>153</sup> qui sera conçu, développé et fabriqué exclusivement sur commande.

Comme on peut le voir, l'arrivée de 2020 dans la zone franche "Minsk" ne ralentit pas le taux de croissance, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

---

<sup>153</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" produira un équipement non standard pour la purification de l'air [ressource en électrons]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

## Parc industriel de Great Stone : les perspectives d'investissement sont énormes

En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (FEMOSA) a tenu un sommet à Monaco, dont le thème principal était de renforcer la coopération et de transformer l'expérience réussie des zones économiques franches (ZEF) en outils de travail. Plus de 400 représentants des BEZ du Royaume-Uni, de Suisse, de Belgique, des Pays-Bas, de Finlande, de Lettonie, de Pologne, d'Italie, d'Espagne, de Grèce, de Turquie, d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels ont participé à cet événement de grande envergure. La FEMOSA est une organisation non gouvernementale et à but non lucratif soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève pour soutenir et promouvoir les zones économiques libres et spéciales dans le monde entier, et en particulier - dans les pays en développement et les pays à économie en transition, pour aider les résidents des BMS à entrer sur le marché international et attirer les investissements étrangers. Les fonctions de la FEMOSA comprennent l'élaboration de normes, de règles et de directives pour le développement des zones franches, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique, et la formation de spécialistes. Selon les statistiques, "il existe aujourd'hui 3500 zones franches dans 130 pays, qui représentent plus de 70 millions d'emplois"<sup>154</sup>. Mais, "malgré les avantages et les préférences qui leur sont offerts dans tous les pays, seuls 300 à 400 sont efficaces. Tout cela est dû à un retard technologique, qui empêche la BMS de s'intégrer dans l'économie mondiale"<sup>155</sup>.

La République de Biélorussie participe très activement aux activités de la FEMOSA depuis de nombreuses années. Ainsi, en septembre 2014, lors du Congrès des zones économiques libres et spéciales d'Europe du Sud et de l'Est qui s'est tenu en Serbie, l'accord de coopération avec la FEMOSA a été signé par la FEZ "Gomel-Raton". Et déjà en mars 2015 lors du Congrès des zones

---

<sup>154</sup> Barcelone sera la capitale de la zone franche en 2019 [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

<sup>155</sup> Grigoryeva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

économiques libres et spéciales d'Europe du Nord et de l'Est sur le thème "Mondialisation des affaires et investissements directs étrangers". Le nouveau corridor d'investissement" s'est tenu à Gomel sous les auspices de la FEMOSA. Plus de deux cents spécialistes de 25 pays y ont participé. "Les BEZ des pays d'Europe du Nord et de l'Est, dont le Royaume-Uni, la Suisse, la Belgique, l'Allemagne, la Finlande, la Lettonie, ainsi que l'Italie, l'Espagne, la Grèce, l'Asie et l'Afrique, étaient presque entièrement représentés"<sup>156</sup>. Et en mai 2018 dans la même Gomel avec la participation de la FEMOSA s'est tenu le deuxième Congrès des zones franches d'Europe de l'Est et du Nord, auquel ont participé les chefs d'administration, les sociétés de gestion et les résidents des zones franches du Kazakhstan, de la Lettonie, de la Lituanie, de la Pologne, de la Serbie, de la Géorgie, de la Russie et de plusieurs autres pays. Enfin, en octobre 2018, lors du Forum mondial de l'investissement de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED) à Genève, le mémorandum de coopération avec la FEMOSA a été signé par le parc industriel sino-bélarussien "Great stone" et la zone franche "Minsk" qui devraient promouvoir "la création dans leurs frontières d'un climat d'investissement encore plus favorable pour les entreprises étrangères"<sup>157</sup>.

Quant au sommet de Monaco, la participation à cet événement de grande envergure est devenue un point de repère pour la Biélorussie, puisque c'est là que le parc industriel sinobiélorusse "Great Stone" a reçu les FEMOZA Awards 2019, remportant la nomination "The fastest growing industrial park". La particularité de cette catégorie est que "la clé pour déterminer le gagnant a été les perspectives d'investissement mondial de la Grande Pierre et son rythme de développement rapide"<sup>158</sup>. En effet, aujourd'hui, dans la "Grande Pierre", la partie biélorusse a créé de solides avantages pour les résidents - tant en termes de fiscalité que d'acquisition de terres, ainsi qu'un régime favorable dans lequel l'enregistrement des entreprises se fait le plus rapidement possible selon le principe du "guichet

---

<sup>156</sup> Sidorchik, V. Les zones franches du Belarus en 2014 représentaient 12 % des exportations du pays / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

<sup>157</sup> Sur la participation du parc industriel de Great Stone et de la zone franche "Minsk" au Forum mondial de l'investissement de la CNUCED [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

<sup>158</sup> "La Grande Pierre est reconnue comme le parc industriel qui connaît la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

unique". En conséquence, "ce parc connaît aujourd'hui une croissance étonnante, avec des investisseurs du monde entier qui viennent chez nous"<sup>159</sup>.

Les faits montrent que la "Grande Pierre" est déjà devenue une plate-forme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre "pourra atteindre 80 d'ici à la fin de 2020"<sup>160</sup>. Le projet de création de fabrication de batteries solaires est déjà réalisé ici. En juillet 2019, la construction de l'usine biélorusse-chinoise pour la production de transmissions mécaniques avec un investissement de 17 millions de dollars a commencé dans le parc industriel. En Octobre 2019, une usine de production de moteurs, LLC "MAZ-Veichai", où ils produisent "l'assemblage à petits nœuds de moteurs de normes Euro-5 et Euro-6 pour les camions, les véhicules spéciaux et les bus. La capacité de production en une seule équipe sera de 10 000 moteurs par an"<sup>161</sup>. L'attraction de nouveaux résidents vers la "Grande Pierre" sera également facilitée par un mémorandum de coopération avec la zone technique et économique d'Inchuan signé début novembre 2019. Et ce n'est que le début, en fait.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>159</sup> Mégalgoths dans la "Grande Pierre" et enregistrements informatiques - Rumas a parlé des possibilités d'investir en Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

<sup>160</sup> Le nombre de résidents de Great Stone pourrait passer à 80 d'ici la fin 2020 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlichitsja-do-80-365696-2019/>.

<sup>161</sup> Ouverture de l'usine de moteurs "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>.

## Parc industriel de Veliky Kamen : perspective de développement - sous-parcs

Dans le cadre de cette réunion, les participants ont concentré leur attention sur les orientations du développement de cette zone économique spéciale, à savoir : l'amélioration de l'environnement juridique du parc, la création de conditions supplémentaires confortables pour attirer les investissements dans la création d'industries compétitives, la création d'une infrastructure d'ingénierie et de transport durable, la construction numérique et le développement du parc en tant que ville intelligente. Parmi les tâches pour le développement du parc industriel en 2020 ont été soulignées "la priorité de l'orientation vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs clés avec des projets de haute technologie, l'expansion des activités internationales".<sup>162</sup>.

L'un des outils très efficaces pour développer les activités internationales de la Grande Pierre peut être une forme d'attraction de nouveaux résidents, comme la création de sous-parcs dans celle-ci, ce qui signifie "l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un ensemble de sociétés phares sous la direction d'une société de gestion distincte. Cela ouvre de larges perspectives aux grandes entreprises"<sup>163</sup>. Il convient d'ajouter que cette proposition s'adresse par l'administration du parc non seulement aux provinces chinoises, "mais aussi aux investisseurs d'Europe, notamment de Suisse, et du Japon"<sup>164</sup>. La principale condition pour les futurs résidents, qui doit être remplie, est la création d'entreprises de haute technologie dans le parc industriel. Et l'espace et les possibilités de construire des grappes et des sous-parcs technologiques sur une base nationale seront suffisants pour tout le monde ici.

Il convient de noter que le format subpark est déjà utilisé en pratique dans la Grande Pierre. En mai 2017, la première phase du sous-parc du commerce et de la logistique y a été ouverte, sur 29 hectares. Il s'agit de cent mille mètres carrés

---

<sup>162</sup> Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale chinoise sur les importations [Electronic Resource] en novembre. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

<sup>163</sup> Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Great stone", ville satellite et des plans pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

<sup>164</sup> La "Grande Pierre" propose aux partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

de biens immobiliers, dont la moitié était occupée par des entrepôts, et près d'un quart - par le centre d'exposition. "Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc. Dans un avenir proche, il est prévu de commencer la construction de la deuxième phase. Au total, le territoire du sous-parc occupera une superficie de plus de 90 hectares, le volume des investissements - 500 millions de dollars"<sup>165</sup>.

Lors de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-bélarussien, tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été noté que dans un avenir proche, le soutien nécessaire serait fourni pour la mise en œuvre pratique dans la "Grande Pierre" de sous-parcs à Harbin, dans la province de Heilongjiang et dans la province de Guangdong. Il était également prévu de "travailler à la création de sous-parcs dans un parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi et la ville de Hangzhou d'ici la fin de 2019"<sup>166</sup>. En ce qui concerne la province de Guangdong, dès janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - "une cérémonie de signature d'un accord sur l'établissement du sous-parc chinois (Guangdong) LED dans le parc industriel de Great Stone" a eu lieu.<sup>167</sup> ainsi que cinq autres documents d'intention de rejoindre ce sous-parc de sociétés spécifiques.

Un autre document marquant dans le cadre de ce thème a été signé en novembre 2018 lors de la première exposition chinoise de biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord sur l'établissement du sous-parc industriel européen de Chengdu dans la Grande Pierre. Le fait est que Chengdu - le centre administratif de la province du Sichuan - possède un potentiel industriel important, notamment des industries automobile et aérospatiale développées, ce qui correspond aux priorités du parc industriel sino-bélarussien. En outre, "Chengdu est la ville de Chine la plus proche de l'Europe sur le plan économique"<sup>168</sup>.

---

<sup>165</sup> Anatoli Kalinin a participé à l'ouverture de la première étape du sous-parc commercial et logistique dans le parc industriel sino-bélarusse "Great Stone" [ressource électronique]. - - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>.

<sup>166</sup> Protocole de la 11e session du groupe de travail sur les questions relatives au parc industriel sino-bélarussien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).

<sup>167</sup> Un sous-parc de produits LED [ressource électronique] sera créé dans le parc industriel de Veliky Kamen. - - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

<sup>168</sup> Le Chinois Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

Notons un détail important : plusieurs réunions et négociations importantes ont eu lieu récemment, au cours desquelles les questions de la création de sous-parcs nationaux des pays européens dans la "Grande Pierre" ont été discutées. En août 2019, ce sujet a notamment été discuté au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants du monde des affaires suisse, dont la direction de Ceres Group Holding AG et le parc industriel suisse BUSS, qui ont évalué positivement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse dans la "Grande Pierre", mais aussi "d'agir comme promoteur et d'attirer les entreprises suisses vers la coopération avec la Biélorussie"<sup>169</sup>. Il est à noter que dès décembre 2019, le 60e résident - "la société suisse Hess Great Stone pour la production de transports électriques de personnes" -<sup>170</sup> a été enregistré dans le parc industriel. Et en janvier 2020, la question de la "possible création future du sous-parc italo-biélorusse de la "Grande Pierre"<sup>171</sup> a été examinée concrètement lors de la réunion de Rome avec les propriétaires et les chefs d'entreprises italiennes intéressés à investir dans les projets du parc industriel.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>169</sup> Krizhevich, I. Sur le territoire de la "Grande pierre", le sous-parc suisse peut être créé / I.Krizhevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

<sup>170</sup> Le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est le 60e résident [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

<sup>171</sup> Le Belarus et l'Italie vont envisager de créer un sous-parc commun dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

## En route vers des normes d'éducation de niveau 3

L'une des principales tâches de l'organisation du processus éducatif dans les établissements d'enseignement supérieur de la République du Bélarus pour l'année universitaire 2018/2019 est d'actualiser le contenu de l'éducation et de passer à une nouvelle génération de normes éducatives qui assurent la formation de spécialistes pour tous les types d'activités professionnelles, ainsi que de "fournir une flexibilité et une variabilité des programmes éducatifs en fonction des besoins changeants du marché du travail, du développement novateur des secteurs de l'économie et de la sphère sociale ; <...> 172fournir une orientation pratique Cette question est dictée par le fait que de telles tendances dans le développement de l'enseignement supérieur sont aujourd'hui mises en évidence comme l'une des tendances mondiales : 1) la transition vers un enseignement supérieur de masse, qui s'explique par le développement de l'économie mondiale et la demande croissante de spécialistes qualifiés ; 2) l'introduction des technologies de l'information et de la communication dans l'enseignement supérieur, qui met en avant la formation des compétences nécessaires aux spécialistes ; 3) l'organisation de l'apprentissage tout au long de la vie, qui nécessite des connaissances fondamentales dans l'enseignement primaire et entraîne une réduction des formations spéciales et orientées vers la pratique au stade initial. A cet égard, la République du Bélarus compte parmi ses priorités pour le développement de l'enseignement supérieur des domaines tels que : la garantie de la qualité de l'enseignement dans les conditions d'un enseignement supérieur de masse ; les relations avec le marché du travail ; " l'intégration de la recherche en éducation et de l'innovation - activités entrepreneuriales <...> ; la poursuite de l'intégration dans l'espace éducatif international ; l'accroissement de la compétitivité internationale " .

Il est caractéristique de la République du Belarus que la base principale des normes de l'enseignement supérieur, sur la base desquelles le processus éducatif à ses premier et deuxième niveaux est réalisé aujourd'hui, est une **approche basée sur les compétences**. Largement utilisé dans la pratique mondiale, il permet de formuler de manière plus ciblée les exigences à l'égard des jeunes spécialistes diplômés, leurs compétences professionnelles et personnelles. C'est avec cette approche que les caractéristiques de compétence et de qualification de l'activité

---

<sup>172</sup> Sur l'organisation du processus éducatif dans les établissements d'enseignement supérieur pour l'année universitaire 2018/2019. - Lettre du ministère de l'éducation de la République de Biélorussie du 24.08.2018. - - C. 2,3.

professionnelle d'un spécialiste sont le plus complètement axées sur les sphères, les objets, les types et les tâches de l'activité professionnelle, ainsi que sur la composition des compétences. En d'autres termes, l'introduction de l'approche par les compétences dans le système d'enseignement supérieur vise à améliorer la qualité de cet enseignement, en formant des spécialistes hautement qualifiés, compétitifs sur le marché du travail, maîtrisant leur profession et orientés vers des domaines d'activité connexes, prêts à une croissance professionnelle continue, à la mobilité sociale et professionnelle.

Il convient également de noter que les normes éducatives actuelles de l'enseignement supérieur en République du Belarus ont introduit un **principe modulaire** d'organisation de cycles sociaux et humanitaires. Et il a été largement mis en œuvre dans les universités biélorusses ces dernières années dans l'étude des disciplines sociales et humanitaires, ce qui a permis "de passer en pratique à l'intégration des contenus éducatifs et à l'interdisciplinarité, ainsi que d'organiser la variabilité de la maîtrise du contenu des programmes éducatifs en relation avec la future activité professionnelle du diplômé"<sup>173</sup>. La poursuite du développement et de l'amélioration de ce principe suppose une large diffusion de l'éducation **axée sur la pratique**, qui se réalise en intégrant les potentiels de l'éducation, de la science et de la pratique de production efficace. C'est pourquoi l'introduction du principe modulaire de construction des programmes d'enseignement supérieur est recommandée par le Conseil républicain des recteurs des établissements d'enseignement supérieur de la République de Biélorussie comme outil de révision et de mise à jour du contenu.

Les normes éducatives de troisième génération ont été introduites à l'école supérieure biélorusse en 2012-2013. Leur mise en œuvre a nécessité une approche systémique équilibrée des questions d'assurance de la qualité, d'application de technologies éducatives innovantes dans le processus éducatif, de renforcement de l'orientation pratique des connaissances acquises et de développement de l'apprentissage tout au long de la vie. Néanmoins, en juin 2016, le Conseil républicain des recteurs des établissements d'enseignement supérieur a adopté une décision "sur l'élaboration d'une documentation standard de planification de l'éducation d'une nouvelle génération (normes éducatives et programmes modèles)", qui indiquait l'objectif de développer une nouvelle

---

<sup>173</sup> Sur les orientations du développement de l'enseignement supérieur en République du Belarus (amélioration de la qualité de la formation et de la compétitivité) [Ressource électronique]. -- 2014. - URL : [http://srb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

<sup>174</sup> Makarov, A.V. Réalisation de l'approche par les compétences pour la conception des normes de l'enseignement supérieur génération 3+ / A.V. Makarov // Enseignement technique supérieur. -- 2017. -- №1. - Volume 1. -- C. 14.

génération de normes au format 3+ sur la base des normes existantes de la troisième génération. Les principes clés devraient être "la mise en œuvre de l'approche par les compétences, la conception modulaire des programmes et des normes, le profilage, une relation étroite entre les modèles de formation de bachelor et de master". Les normes développées dans le format 3+ devraient être basées sur l'expérience de la mise en œuvre des normes éducatives nationales des générations précédentes et sur les meilleures pratiques internationales de création de programmes éducatifs, ainsi que contribuer au développement et à la demande de programmes de master.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Littérature

1. Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

2. le Belarus s'est classé 23e sur 156 pays pour la réalisation de la CDD en 2018 [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

4. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>.

5. Il est proposé d'inclure 280 projets [ressource électronique] dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-inkluchit-280-proektov-359816-2019/>.

6) Shchetkina : le travail des groupes régionaux pour réaliser la CDD au Belarus devrait être synchronisé [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-podostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

7. Les médias formeront un groupe distinct pour travailler à la réalisation de la CDD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

8. Le concours national pour les médias "Des objectifs mondiaux à l'action locale" [ressource électronique] a été annoncé. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>.

9. Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture de la CSD [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

10. En 2020, le Belarus renforcera ses efforts pour atteindre la CDD au niveau régional [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

11. Sergei Rumas : Le Belarus développe un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>.

12. Sergei Rumas a présenté l'équipe du premier vice-premier ministre [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>.

13. Sergey Rumas : 22 des 34 projets d'investissement particulièrement importants ont été mis en œuvre. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>.

Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pendant 9 mois a été multiplié par 3,5 / A. Shcherbitskiy // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

15. Les investissements directs étrangers dans l'économie du bassin de Brest en 2020 s'élèveront à au moins 90 millions de dollars [-ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

16. Un investisseur polonais a investi 1,6 million de Br [ressource électronique] dans la production de Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

17. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue un journaliste des autres sujets de création d'information (en russe) / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : \_\_\_\_\_

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

18. Karliukevich, A. La tâche principale des médias de masse est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés (en russe) / A. Karliukevich // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

19. Le potentiel offensif dans le domaine de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

20. Information security concept of the Republic of Belarus [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

21. 21. participation à la conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

22. Discours du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei lors de la discussion générale de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

23. Participation à la session du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

24. Lavrov : Moscou se félicite de la proposition de Minsk sur la sécurité numérique [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>.

25. Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

26. Discours du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei à la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019)

[ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

27. Il est impossible de mettre en place un système de sécurité fiable uniquement par les forces de l'État - Vakulchik [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

28. Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé prochainement / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

29. 29. réunion du Conseil de sécurité du Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

30. Réunion avec des représentants de la communauté publique et des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big talk with the President" [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

31. Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

32. Pavel Legky : le principal outil de lutte contre l'inexactitude des informations sur Internet est la confiance des gens [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

33. Le ministère de l'information et le BelCCI ont signé un plan d'actions communes pour la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan->

[sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/](https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/).

34. La numérisation contribue à élever le niveau des médias régionaux - Facile [Ressource électronique]. - - 2018. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

35. La confiance du public peut être maintenue par les éditions régionales de Melnikov [ressource électronique] avec une sincérité exceptionnelle. - - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

36. Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique]. - - 2019. -URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchanii-337842-2019/>.

37. Le NAIP propose de discuter d'un projet de stratégie visant à attirer les investissements étrangers directs au Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_ : <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlecheniya-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

38. Le Belarus a l'intention de doubler l'attrait des investissements étrangers directs [ressource électronique] d'ici 2025. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

39. Bogacheva, O. Le décret sur le développement du district d'Orsha a accru l'intérêt des investisseurs pour la région - Isachenko / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-raiona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

40. En 2019, le Belarus prévoit d'attirer au moins 1,6 milliard de dollars d'IDE sur une base nette [Electron Resource]. - - 2019. - URL\_ : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlechenie-menee-16-mlrd-pii-na-chistoje-osnove-350482-2019/>.

41. En 2018, les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

42. Le Belarus prévoit de doubler ses investissements d'ici 2025 [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

43. 43 Belyaninov : EDB, il est très important de financer des projets en utilisant les monnaies nationales des pays de la Communauté économique eurasiennne [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

44. EDB prévoit de faire passer son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

45. Au 1er juillet, le volume du portefeuille d'investissement de l'EDB dépassait les 8 milliards de dollars [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

46. Rencontre avec Andrey Belyaninov, président du conseil d'administration de l'EDB [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://government.by/ru/content/8785>.

47. La BDE allouera 100 millions de dollars au financement du fonds de roulement et du programme d'investissement Belaruskali [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

48. Belinvestbank a obtenu un prêt syndiqué de la Banque eurasiennne de développement [ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindicizovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindicizovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya).

49. EDB envisage de participer au financement de la reconstruction des routes M10 et M3 en Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

50. L'EDB est intéressé par la présence du HTP [ressource électronique] biélorusse. - – 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

51. "La Grande Pierre et EDB travailleront ensemble pour attirer les investisseurs dans le parc [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

52. La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures a rejoint 6 nouveaux membres [eResource]. - – 2018. - URL : <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

53. Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments : nouvelles initiatives financières en Asie-Pacifique / A.V. Valkova // Finance internationale. Système bancaire. - – 2016. - – №1. C. 23–32.

54. Klishin, V.V. Création de la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures en tant qu'instrument d'amélioration de la stratégie d'investissement des pays en développement d'Asie-Pacifique / V.V. Klishin. // Les affaires en droit. Revue économique-légale. - – 2015. - – №1. - – C. 214–216.

55. Le Belarus espère attirer la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pour cofinancer des projets [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

56. La Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures augmentera de 20 % les prêts aux projets en 2019 [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

57. Le Belarus a rejoint la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

58. Le Belarus a invité la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures à envisager des projets dans le secteur des transports [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

59. La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pourrait commencer à financer des projets au Belarus d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

60. Sur les résultats de la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus [Ressource électronique]. - – 2017. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

61. Discours d'ouverture du premier vice-ministre des affaires étrangères de la République du Belarus A. Evdochenko à la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus (5 octobre 2017, Minsk) [Ressource électronique]. - – 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

62. Rencontre avec les consuls honoraires du Belarus [Ressource électronique]. - – 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7548>.

63. Discours de clôture du ministre des affaires étrangères du Belarus V. Makei à la première conférence des consuls honoraires de la République du Belarus (5 octobre 2017, Minsk) [Ressource électronique]. - – 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

64. Dylenok, Yu. Le Brésil est intéressé par l'importation de services "Belorusneft" / Yu. - – 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

65. Sergeeva, V. Nepal s'intéresse à la création au Belarus d'une production conjointe de produits biologiques (en russe) / V. Sergeeva // [Ressource électronique]. - – 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

66. 66. sur l'ouverture du consulat honoraire de Biélorussie à Bordeaux [Ressource électronique]. - - 2017. - Mode d'accès : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Date d'accès : 08.10.2017.

67. Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 [ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

68. 68. adresse avec le message annuel au peuple biélorusse et à l'Assemblée nationale [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

69. 69. principales dispositions du programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2016-2020 [ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://shod.belta.by/programma>.

70. Transcription de l'entretien avec la presse du ministre des affaires étrangères de Biélorussie V. Makei dans le cadre de la participation à l'Assemblée des milieux d'affaires de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

71. Déclaration de Vladimir Makei, ministre des affaires étrangères de la République du Bélarus, à la XVIIe Assemblée de la communauté d'affaires de la République du Bélarus "Challenge to the Crisis" (2 mars 2016, Minsk) [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

72. Le National Center for Marketing estime qu'il est difficile d'augmenter les exportations vers les pays de l'arc-en-ciel [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

73. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,1 % en janvier-septembre [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

74. Le ministère de l'agriculture prévoit de rapprocher les exportations de fromage d'un milliard de dollars en 2020 [Electron Resource]. - - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

75. Le ministère de l'agriculture et de l'alimentation prévoit d'augmenter les exportations de viande et de produits laitiers d'au moins 5 % en 2019 [ressource électronique]. - - 2019. - URL \_\_\_\_\_ : <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelichit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

76. Le Belarus prévoit de commencer à livrer de la pulpe de betterave à la Chine d'ici la fin de l'année dans le cadre de contrats directs [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>.

77. Les exportations des entreprises de Bellesbumprom ont augmenté de 4,9 % en janvier-septembre [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predprijatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

78. Les entreprises de Bellesbumprom ont l'intention d'augmenter la fourniture de meubles aux pays de l'UE [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumpromamereny-narashivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

79. Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie exportent vers plus de 100 pays [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

80. Les entreprises de Brest ont ouvert 13 marchés en janvier-septembre [ressource électronique]. - - 2019. - URL \_\_\_\_\_ : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

81. En 2019, les exportations de produits agricoles biélorusses ont dépassé 5,5 milliards de dollars [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>.

82. Nemankova, Y. Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

83. Le premier train de conteneurs contenant des produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnornyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

84. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations alimentaires de 4,2 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelicikt-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

85. Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

86. Le Pavillon national du Belarus sera présenté à la plus grande exposition alimentaire du monde à Dubaï [Electronic Resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

87. Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 [ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

88. En 2019, le Belarus a réduit ses exportations de biens et de services de 0,7 % pour atteindre près de 42 milliards de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

89. Les exportations de services touristiques du Belarus ont dépassé 250 millions de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.

90. Le nombre de touristes sans visa entrés dans la région de Brest en janvier a augmenté de 70 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelichilos-na-70-379154-2020>.

91. Le Belarus et la Pologne élaborent une feuille de route pour la zone de tourisme transfrontalière [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoi-territorii-378867-2020/>.

92. Le Belarus et la Pologne vont élaborer un plan de gestion conjointe de Belovezhskaya Pushcha [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-pushej-367608-2019/>.

93. Programme d'activité du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

94. 94. visite de travail à Dobrush [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/).

95. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

96. La part des produits de substitution aux importations dans l'industrie biélorusse approche les 40 % [ressource en électrons]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

97. Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2019 ont augmenté la production de produits de substitution aux importations de 9,3% [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>.

98. Kapba, E. Dans l'objectif - "Rechitsadrev". Succès de la substitution des importations / E. Kapba // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

99. Igor Lyashenko oriente "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>.

100. Bogacheva, O. The questions of import substitution should be paid more attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

101. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the innovation development concept of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Femmes scientifiques du Belarus et du Kazakhstan : une collection de documents de la Conférence internationale scientifique-pratique. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. - - C. 552-554.

102. Le Belarus considère l'économie verte comme un vecteur stratégique - Khudyk [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

103. Objectif 11 : Villes et établissements humains durables [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

104. Le projet du PNUD "Green Cities" en Biélorussie contribuera à réduire les émissions de CO2 de plus de 90 000 tonnes [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

105. Le projet du PNUD "Green Cities" en Biélorussie passe au stade de la mise en œuvre [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehudit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

106. À propos du projet [Ressource électronique]. - - 2014. - URL : <https://www.windpower.by/project/>.

107. Henrik, K. République du Belarus : réduire les risques liés à l'investissement dans les sources d'énergie renouvelables. Rapport / K. Henrik, O. Weisbein. - PNUD, 2017. - - 72 c.

108. Plan d'action national pour le développement de l'économie "verte" de la République du Bélarus jusqu'en 2020. - Minsk, 2016. - – 36 c.

109. Proposition d'investissement pour la construction d'un parc éolien en Biélorussie [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_\_\_: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

110. Environ 40 millions de dollars d'investissements étrangers ont été attirés pour la construction du plus grand parc éolien du Belarus [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

111. Informations générales sur l'interaction avec les organisations financières internationales [Ressource électronique]. - – 2015. - URL \_\_\_: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

112. Promotion du développement local en République de Biélorussie [Ressource électronique]. - – 2018. - URL\_\_\_: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-namestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

113. Le projet de soutien au développement économique de 12 districts sera mis en œuvre en Biélorussie dans les trois prochaines années [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proekt-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>.

114. Douze régions du Belarus recevront une assistance technique internationale pour le développement économique [Ressource électronique]. - – 2019. - URL \_\_\_: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitiya-338801-2019/>.

115. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrucken, Deutschland, 2014. - – 675 c.

116. Treitiakova, E.V. Foreign direct investments : estimation of attraction to the Republic of Belarus / E.V. Treitiakova // Vestnik of P.O. Sukhoi State Technical University. - – 2017. - – №3. - – C. 75–83.



<https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>.

127. L'administration de la FEZ "Brest" a discuté des propositions des milieux d'affaires suisses [Ressource électronique]. - – 2018 . - URL\_ : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii> .

128. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_ : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

129. Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" va créer une production de matériaux de construction à partir de la dolomie [ressource électronique]. - – 2019. - URL\_ : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

130. FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_ : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

131. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_ : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

132. La Biélorussie étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la zone franche [ressource électronique]. - – 2018. - URL\_ : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

133. Un résident ayant des capitaux lituaniens est enregistré dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique]. - – 2018. - URL\_ : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

134. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

135. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

136. Un accord d'intention a été signé entre l'administration de la zone franche "Vitebsk" et la société chinoise [ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

137. L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

138. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse et indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

139. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

140. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

141. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [ressource en électrons]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

142. Le Belarus a lancé une deuxième zone économique spéciale avec un traitement fiscal préférentiel [ressource électronique]. - – 2019. - URL : [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

143. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzhevskiy // Bulletin des transports. - – 2019. - 14 février, p. 9.

144. La ville de commerce international apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha". [Ressource électronique]. - – 2019. -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

145. Le Belarus met activement en œuvre des initiatives visant à simplifier les conditions d'investissement - Solovei [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrijajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

146. De la reconstruction des ateliers à la construction des usines : 9 documents d'investissement ont été signés lors du forum de Gomel [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

147. Le Forum économique de Gomel s'ouvre dans le centre régional [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

148. Nightingale : La coopération interrégionale doit apporter un maximum de bénéfices aux populations locales [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

149. Le mémorandum de coopération entre les régions de Gomel et de Fergana a été signé lors du forum économique [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.

150. Loi de la République du Bélarus sur les zones franches [Ressource électronique]. - – 1998. - URL : <http://pravo.par/document/?guid=3871&p0=H19800213>

151. La production de conteneurs de fret sera ajustée dans Molodechno [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

152. Le projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [ressource en électrons]. - – 2019. - URL :

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

153. Le premier résident a été enregistré dans la zone franche "Minsk" en 2020. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL\_\_\_\_: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

154. Un nouveau résident de la zone franche "Minsk" va construire une usine à Fanipol pour produire des équipements spéciaux [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

155. Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" produira un équipement non standard pour la purification de l'air [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

156. Barcelone sera la capitale de la zone franche en 2019 [Ressource électronique]. - - 2017. - URL\_\_\_\_\_: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

157. Grigoryeva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

158. Sidorchik, V. Les zones franches du Belarus en 2014 représentaient 12 % des exportations du pays / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

159. Sur la participation du parc industriel de Great Stone et de la zone franche "Minsk" au Forum mondial de l'investissement de la CNUCED [Ressource électronique]. - - 2018. - URL\_\_\_\_: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

160. "La Grande Pierre est considérée comme le parc industriel qui connaît la croissance la plus rapide au monde. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

161. Mégalgoths dans la "Grande Pierre" et enregistrements informatiques - Rumas a parlé des possibilités d'investir en Biélorussie [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

162. Le nombre de résidents de la "Grande Pierre" d'ici la fin 2020 pourrait passer à 80 [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

163. Ouverture de l'usine de production de moteurs "Maz-Veichai" LLC dans le parc industriel sino-biélorusse "Velikiy Kamen" [ressource en électrons]. - – 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>.

164. Le parc industriel "Great Stone" sera présenté en novembre à l'exposition internationale chinoise des importations [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

165. Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Great stone", ville satellite et des plans pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

166. La "Grande Pierre" propose aux partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

167. Anatoli Kalinin a participé à l'ouverture de la première étape du sous-parc commercial et logistique dans le parc industriel sino-bélarusse "Great Stone" [ressource électronique]. - – 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>.

168. Protocole de la 11e session du groupe de travail sur les questions relatives au parc industriel sino-bélarussien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).

169. Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel de Veliky Kamen [ressource électronique]. - - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

170. Le Chinois Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [ressource en électrons]. - - 2018. - URL : [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

172. Krizhevich, I. Sur le territoire de la "Grande pierre", un sous-parc suisse peut être créé / I.Krizhevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>.

173. Le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est le 60e résident [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

174. Le Belarus et l'Italie vont envisager de créer un sous-parc commun dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

175. Sur l'organisation du processus éducatif dans les établissements d'enseignement supérieur pour l'année universitaire 2018/2019. - Lettre du ministère de l'éducation de la République de Biélorussie du 24.08.2018. - - 46 c.

176. Gaisenok, V.A. Global challenges and development of higher education in the Republic of Belarus / V.A. Gaisenok // Approches innovantes dans le processus éducatif de l'enseignement supérieur : aspects nationaux et internationaux : une collection d'articles de la conf. internationale scientifique-pratique consacrée au 50e anniversaire de l'Université d'Etat de Polotsk, Novopolotsk, 8-9 février. 2018 / Université d'État de Polotsk ; édité par Yu.P. Golubev, N.A. Boreiko. - Novopolotsk, 2018. - - C. 9-12.

177. Sur les orientations du développement de l'enseignement supérieur en République du Belarus (amélioration de la qualité de la formation et de la

compétitivité) // [Ressource électronique]. - – 2014. - URL : [http://srrb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

178. Makarov, A.V. Réalisation de l'approche par les compétences pour la conception des normes de l'enseignement supérieur génération 3+ / A.V. Makarov // Enseignement technique supérieur. - – 2017. - – №1. - Volume 1. - – C. 13–23.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)



FOR AUTHOR USE ONLY