

Strategia di crescita delle esportazioni

Nel 2023, la Repubblica di Bielorussia ha fissato l'obiettivo di ripristinare attivamente gli investimenti nell'economia bielorussa, dando priorità alla creazione di industrie che sostituiscano le importazioni e siano orientate all'esportazione e che operino con materie prime locali. In questo senso, un altro obiettivo cruciale per l'economia aperta bielorussa è l'aumento delle esportazioni. Nel marzo 2023, il Consiglio dei ministri ha osservato che la Bielorussia ha interessi commerciali non solo all'interno dell'Unione economica eurasiatica e della Comunità degli Stati indipendenti, ma anche in Asia, Africa e America Latina. In questo contesto, ad esempio, la cooperazione della Bielorussia con i Paesi dell'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico e dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai sarà intensificata per aiutare la Bielorussia a sfruttare i mercati più promettenti e in rapida crescita. Dopotutto, nell'attuale dinamica situazione geopolitica, la Repubblica di Bielorussia dovrà agire nel modo più tempestivo ed efficiente possibile per occupare la sua nicchia in quei mercati e attuare con successo la sua strategia di esportazione. Quali sono dunque i passi che si stanno compiendo in questi settori, sia per la Bielorussia che per gli altri Paesi? Che cosa è rilevante a questo proposito? Questo è l'obiettivo del presente studio.



Boris Zalesskij

Cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo. Per vent'anni ha lavorato come professore associato di giornalismo internazionale presso il Dipartimento di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Campi di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale e cooperazione tra media.



Strategia di crescita delle esportazioni

Opportunità e sfide di un'economia aperta nel contesto attuale condizioni

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Strategia di crescita delle esportazioni

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Strategia di crescita delle esportazioni

**Opportunità e sfide di un'economia aperta nel
contesto attuale condizioni**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-15090-9.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-94899-6

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Dai memorandum e dagli accordi ai casi pratici.....	3
Progetti specifici come strumento di diversificazione dell'integrazione	14
Dalla cooperazione spot alla partnership completa.....	25
Al fine di promuovere gli interessi commerciali ed economici	35
Le zone economiche libere come strumento per le iniziative imprenditoriali...	45
Letteratura	55

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Dai memorandum e dagli accordi ai casi pratici

L'intensificazione della cooperazione economica con le organizzazioni internazionali e i Paesi stranieri è una delle aree di sviluppo più importanti dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) fino al 2025. Allo stesso tempo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come "creare le condizioni per l'accesso congiunto delle imprese degli Stati membri ai mercati dei Paesi terzi..."¹. Nel dicembre 2022, una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico a Bishkek ha approvato le Direzioni principali delle attività internazionali dell'EAEU per il 2023, dove, nel contesto dell'idea del Grande Partenariato Eurasiatico, le priorità dell'EAEU faciliteranno la realizzazione del potenziale di esportazione dei Paesi dell'Unione.

A metà novembre 2022, la Commissione economica eurasiatica (CEE) aveva già concluso "46 memorandum con organizzazioni internazionali, 27 memorandum con governi, ministeri e agenzie di Paesi terzi, 14 memorandum con associazioni di integrazione regionale e interstatali e 7 accordi commerciali con Paesi terzi"². Nel 2023, la CEEA interagirà con la Comunità degli Stati Indipendenti, l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai, l'Unione Europea, i Paesi BRICS, l'Organizzazione Mondiale delle Dogane, l'Organizzazione Mondiale del Commercio e l'Unione Africana. In questo senso, lo sviluppo del dialogo con **l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN)** è una delle priorità delle attività internazionali dell'UEEA.

L'ASEAN è un'organizzazione regionale che comprende 10 Paesi del Sud-Est asiatico - Indonesia, Malesia, Singapore, Thailandia, Filippine, Brunei

¹ Zalesky, B. Il formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

² Approvate le Direzioni principali delle attività internazionali dell'EAEU per il 2023 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/utverzhdny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eacs-na-2023-god/>

Darussalam, Vietnam, Laos, Myanmar, Cambogia - istituita per promuovere la cooperazione sociale, economica e culturale nella regione. Dal 2018 l'ECE collabora con successo con il Segretariato dell'ASEAN nell'ambito del Memorandum d'intesa sulla cooperazione economica. Questo documento mira a promuovere la cooperazione economica per migliorare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra gli Stati membri dell'EAEU e l'ASEAN nei "seguenti settori: a) dogane e facilitazione del commercio; b) misure sanitarie e fitosanitarie; c) regolamenti tecnici; d) commercio elettronico; e) commercio di servizi e investimenti; f) sviluppo dell'imprenditorialità, in particolare per le micro, piccole e medie imprese..."³

Per l'attuazione del memorandum è stato adottato un programma di cooperazione per il periodo 2020-2025. Il programma copre settori quali la legislazione doganale e l'applicazione della legge, la politica commerciale, le attività commerciali, la regolamentazione tecnica e antimonopolistica, le misure SPS, l'energia e il funzionamento dei mercati nazionali. Tutto questo lavoro contribuisce alla crescita del commercio e della cooperazione economica tra gli Stati dell'EAEU e i Paesi dell'ASEAN. "Nel 2021, il fatturato del commercio estero dell'Unione con l'ASEAN è aumentato del 34,6%, raggiungendo i 23,9 miliardi di dollari. Questo include un aumento delle esportazioni dell'Unione a 10,2 miliardi di dollari (+53,5%) e delle importazioni a 13,7 miliardi di dollari (+23,3%). La quota dell'ASEAN nel fatturato del commercio estero dell'Unione è stata del 2,8%"⁴. Le parti si concentrano su nuovi punti di crescita, sulla ricerca di soluzioni equilibrate per un'interazione di successo e su nuove forme di cooperazione a lungo termine, sull'individuazione di prospettive di sviluppo

³ Memorandum d'intesa tra la Commissione economica eurasiatica e l'Associazione delle nazioni del Sud-Est asiatico sulla cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

⁴ L'UEEA e l'ASEAN aumentano il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://ecc.eaenРазвития pion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>.

della cooperazione scientifica, tecnologica e innovativa, sulla cooperazione industriale, nonché su meccanismi di scambio di pratiche e competenze che tengano conto degli obiettivi di sviluppo sostenibile. In particolare, la digitalizzazione dell'economia è un'area di interazione promettente, in cui l'UEEA e l'ASEAN hanno sviluppi significativi e di reciproco interesse. Inoltre, la progressiva espansione degli scambi commerciali richiede il rafforzamento della cooperazione nel settore finanziario e bancario, compreso l'uso di pagamenti in valuta nazionale. L'Unione Economica Eurasiatica sta sviluppando con successo la cooperazione con alcuni governi dell'ASEAN attraverso formati bilaterali, tra cui **Indonesia, Thailandia e Cambogia**.

Parlando di cooperazione con l'**Indonesia**, va ricordato che nel settembre 2022 il Consiglio della CEE ha deciso di avviare i negoziati con questo Paese per concludere un accordo di libero scambio nel 2023. L'Indonesia è la più grande economia dell'ASEAN e la quarta al mondo in termini di popolazione, quindi le relazioni commerciali con questo Stato asiatico hanno un notevole potenziale. "Il fatturato commerciale dell'UEEA con l'Indonesia nel 2021 è aumentato del 41,5% a 3,7 miliardi di dollari rispetto al 2020. Allo stesso tempo, le esportazioni sono aumentate del 34,1% e le importazioni del 44,5%"⁵. Alla fine dei tre trimestri del 2022, il fatturato commerciale tra le parti è cresciuto di quasi la metà, con le esportazioni dei Paesi dell'EAEU aumentate di oltre due volte e mezzo. E si confida che la liberalizzazione delle condizioni commerciali possa consentire un aumento del fatturato di almeno altri 1,5 miliardi di dollari. Nel dicembre 2022, la CEEA e l'Indonesia hanno registrato un accordo per tenere il primo round negoziale nel primo trimestre del 2023, sottolineando che le parti "hanno prospettive sia per i beni agricoli, che tradizionalmente costituiscono la maggior parte delle importazioni dell'Unione dall'Indonesia, sia

⁵ Andrey Slepnev: "Si propone un dialogo commerciale con l'Indonesia nell'ambito del Forum economico eurasiatico del 2023". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

per il gruppo industriale attivamente scambiato in entrambe le direzioni"⁶ . Il potenziale di partenariato per il 2023 rimane quindi elevato.

Per quanto riguarda la cooperazione dell'EAEU con la **Thailandia**, la prima riunione del gruppo di lavoro congiunto sulla cooperazione si è tenuta nel novembre 2019. Nel settembre 2021, in occasione della seconda riunione del gruppo di lavoro, le parti hanno dichiarato che "nel primo semestre di quest'anno [2021], il commercio dell'UEEA con la Thailandia è aumentato del 32,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e ha raggiunto 1,2 miliardi di dollari. Nella prima metà dell'anno [2021], il fatturato commerciale tra i Paesi dell'UEEA e la Thailandia è aumentato del 32,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, raggiungendo 1,2 miliardi di dollari. Le importazioni sono state pari a 907 milioni di dollari e le esportazioni dell'UEE a 930,5 milioni di dollari. LE ESPORTAZIONI DELL'UE SONO AUMENTATE DI 330,5 MILIONI DI DOLLARI E LE IMPORTAZIONI DI 907 MILIONI DI DOLLARI"⁷ . Le esportazioni sono aumentate soprattutto grazie alle esportazioni di metalli e prodotti metallici, prodotti alimentari e materie prime agricole, materie prime in pelle, pellicce e prodotti di pellicceria. Le importazioni dalla Thailandia, invece, sono aumentate grazie alle maggiori importazioni di macchinari, attrezzature e veicoli. L'ulteriore sviluppo della cooperazione tra le due parti è indissolubilmente legato al rafforzamento dei legami tra gli ambienti economici nel settore delle infrastrutture di trasporto e all'introduzione di nuove tecnologie. La bioingegneria, la fornitura di risorse energetiche e di attrezzature per l'energia, così come i prodotti agricoli, sono considerate strade promettenti.

⁶ L'UEE e l'Indonesia avviano i negoziati per un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

⁷ L'UEEA e la Thailandia sono interessate a sviluppare la cooperazione in materia di infrastrutture, nuove tecnologie, digitalizzazione ed economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteressovany-v-razvitiy-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologiy-tsfrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

Un altro Paese dell'ASEAN che sta sviluppando un impegno nell'UEEA è la **Cambogia**. Nel maggio 2016 è stato firmato un memorandum d'intesa. Nel settembre 2021, a seguito del terzo incontro del gruppo di lavoro tra la CEE e il governo della Cambogia, le parti hanno espresso un forte interesse a incrementare gli scambi e gli investimenti e hanno identificato aree di cooperazione come il commercio e gli investimenti, la cooperazione doganale, l'innovazione, le telecomunicazioni e le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, l'industria e le infrastrutture, la regolamentazione tecnica, le misure SPS e le questioni relative alla proprietà intellettuale. Ricordiamo che il commercio della EAEU con la Cambogia è diminuito nel 2020 per ragioni oggettive, ma già nella prima metà del 2021 le statistiche ispirano un cauto ottimismo. "Il commercio è aumentato di 1,4 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020] e ha raggiunto i 130 milioni di dollari. L'AUMENTO È STATO REGISTRATO IN TUTTI GLI STATI. Allo stesso tempo, la crescita è stata osservata in tutti gli Stati dell'EAEU"⁸. Tuttavia, l'attuale fatturato commerciale non rivela il pieno potenziale della cooperazione tra l'UEEA e la Cambogia, per cui le parti intendono sviluppare il dialogo e intensificare gli scambi.

Nel 2023, l'UEEA prevede di cooperare anche con altri Stati asiatici, tra cui **gli Emirati Arabi Uniti (EAU) e l'Iran**.

Ad esempio, nel giugno 2022 la CEE ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo **degli EAU**. L'UEEA considera questo Paese uno dei partner più promettenti per la cooperazione commerciale ed economica in Medio Oriente. "Secondo i risultati del 2021, le dinamiche della cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e gli EAU sono positive. Il fatturato commerciale è aumentato del 60,9% e ha raggiunto i 6,3 miliardi di dollari, mentre il fatturato complessivo del commercio estero dell'EAEU è cresciuto del

⁸ L'ECE e il governo della Cambogia firmano una dichiarazione congiunta sulla cooperazione rafforzata [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

35,1%⁹ . Nel memorandum le parti hanno concordato di aumentare il volume degli scambi reciproci e di attuare misure volte a eliminare le barriere. La CEE e gli Emirati Arabi Uniti intendono cooperare nei settori dei regolamenti doganali e tecnici, dell'applicazione di misure sanitarie, veterinarie e di quarantena fitosanitaria, dei mercati finanziari, dei trasporti, dell'industria e del complesso agroindustriale, della politica della concorrenza e della regolamentazione antitrust, nonché della proprietà intellettuale.

Nell'aprile 2022, le parti hanno istituito un gruppo di studio congiunto UEE-UAE per esplorare le prospettive di un accordo di libero scambio. Nel dicembre 2022, il Consiglio economico supremo eurasiatico ha deciso di avviare i negoziati per un accordo di libero scambio tra la UEEA e gli EAU. Si prevede di condurre i negoziati in modo accelerato. Il fatto è che la formazione di una zona di libero scambio con gli EAU creerà le condizioni per la crescita delle forniture di oltre 1.300 prodotti di base sia nel settore industriale che nel complesso agroindustriale. "L'importanza di un'interazione su più fronti è confermata dall'elevato interesse e dalla presenza di un gran numero di aziende dell'Unione, anche innovative, negli Emirati Arabi Uniti, nonché dal ruolo di questo Stato come hub commerciale internazionale e di trasporto e logistica. Inoltre, l'accordo con gli Emirati Arabi Uniti è visto in termini di rafforzamento della posizione degli esportatori della EAEU nei Paesi del Golfo Persico nel contesto del Grande Partenariato Eurasiatico e del corridoio Nord-Sud" .¹⁰

Nel gennaio 2023, la CEE, discutendo con la parte emiratina le questioni relative alla cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e gli EAU, comprese le prospettive di aumento delle forniture di esportazione-importazione e di diversificazione degli scambi, ha invitato i leader e gli imprenditori degli

⁹ L'UEEA e il governo degli EAU hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-uae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

¹⁰ L'UEE avvierà negoziati con gli EAU per un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-uae-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

EAU a partecipare attivamente al Forum economico eurasiatico, previsto per il maggio 2023. Secondo la CEE, dal 2015 al 2021 il volume degli scambi commerciali tra i Paesi dell'UEEA e gli EAU è quadruplicato, le esportazioni dell'UEEA verso gli EAU sono aumentate di 4,7 volte, mentre le importazioni dell'UEEA dagli EAU sono aumentate del 47%. Allo stesso tempo, il fatturato commerciale tra gennaio e ottobre 2022 è aumentato di un altro 55% rispetto allo stesso periodo del 2021".¹¹ .

Nel 2023 è prevista anche la conclusione di un nuovo accordo commerciale globale tra l'UEEA e l'**Iran**, che "darà impulso all'aumento delle forniture reciproche"¹² . In questo contesto, le prospettive di una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa nei trasporti, nella cooperazione industriale, nell'agricoltura e nella sicurezza alimentare, tra le altre aree, sono impressionanti. Un futuro accordo fornirà una solida base contrattuale per questi piani comuni. In termini di cifre, "nel 2021 il fatturato commerciale tra l'UEEA e l'Iran è aumentato del 74% e nei primi 10 mesi del 2022 di un ulteriore 25% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente"¹³ . Nel gennaio 2023, le parti si sono accordate su tutte le questioni per concludere i negoziati e firmare l'accordo, ad eccezione dell'accesso reciproco al mercato per alcune categorie di prodotti agricoli, per il quale le discussioni sono ancora in corso, ma la questione sarà presto chiusa.

Un altro vettore cruciale della cooperazione internazionale della CEEA è l'**Unione Africana**. La CEE considera l'interazione con i Paesi africani e con i raggruppamenti regionali e subregionali di questo continente un'area importante

¹¹ Pivovar, E. I negoziati per la creazione di una zona di libero scambio tra l'UEEA e gli Emirati Arabi Uniti saranno condotti ad un ritmo accelerato [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-oae-planirujetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

¹² Andrey Slepnev: "Oggi abbiamo un serio incentivo a sviluppare accordi regionali e connettività regionale". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

¹³ Andrey Slepnev ha discusso a Teheran il completamento dei negoziati per un accordo di area di libero scambio con l'Iran [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoj/>

e prioritaria delle attività internazionali della EAEU, che dovrebbe essere intensificata, innanzitutto, con la partecipazione della comunità imprenditoriale. Il rafforzamento dei legami economici e l'identificazione dei vantaggi competitivi sono obiettivi chiave in questo senso. La CEE è impegnata in un dialogo con l'Unione Africana nel quadro del Memorandum d'intesa sulla cooperazione economica del 24 ottobre 2019. Si noti che "nel 2021, il fatturato del commercio estero dell'Unione con l'Africa è aumentato del 21,9% (a 18,9 miliardi di dollari), le esportazioni del 24,0% (a 15,4 miliardi di dollari) e le importazioni del 13,7% (a 3,5 miliardi di dollari)"¹⁴.

Nell'ambito dell'interazione della UEEA con i raggruppamenti regionali e subregionali del continente, nel giugno 2022 si è svolta la prima riunione di lavoro dei funzionari della CEE e della **Comunità economica degli Stati dell'Africa centrale** (ECCAS), un'associazione di integrazione dei Paesi dell'Africa centrale, fondata nel 1983, che comprende Angola, Burundi, Camerun, Repubblica Centrafricana, Ciad, Repubblica Democratica del Congo, Guinea Equatoriale, Gabon, Ruanda, Sao Tomé e Principe e Repubblica del Congo. "Gli obiettivi dichiarati dell'organizzazione sono lo sviluppo dei processi di integrazione tra gli Stati membri, la promozione del loro approfondimento globale sulla base della propria forza economica e l'avvicinamento alla creazione di un mercato comune. Oltre alla serie "classica" di compiti di integrazione, l'ECCAS svolge anche ruoli di promozione della pace e della stabilità, di lotta al terrorismo e alla pirateria e di sostegno ai processi elettorali all'interno della comunità"¹⁵. Nel 2023, le parti sperano di compiere nuovi passi verso un dialogo più sostanziale e finalizzato all'interazione pratica.

¹⁴ Sergey Glazyev: "Invito il continente africano a cooperare con l'UEEA nella creazione di una nuova architettura finanziaria ed economica". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergey-glazev-priklashayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

¹⁵ La Comunità economica degli Stati dell'Africa centrale mostra interesse a impegnarsi con l'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

Per quanto riguarda i Paesi specifici del continente africano, l'ECE prevede di intensificare la cooperazione con Stati africani come l'**Egitto**, l'**Etiopia** e la **Repubblica del Sudafrica (RSA) nel 2023**.

Per quanto riguarda l'**Egitto**, questo Paese ha già avviato attivamente i negoziati con l'UEEA per la creazione di una zona di libero scambio. "Questo Stato africano sarà il primo ad avere sul proprio territorio un'infrastruttura industriale congiunta con l'UEEA, la cui creazione sarà una finestra per i Paesi dell'associazione di integrazione per promuovere <...> prodotti industriali in Africa e in Medio Oriente"¹⁶. La firma di questo accordo nel prossimo futuro aprirà opportunità di diversificazione su larga scala del commercio e di espansione della cooperazione sia nei settori tradizionali che nella costruzione di nuovi collegamenti logistici e finanziari e nell'affrontare congiuntamente le questioni della trasformazione tecnologica, determinate dall'agenda del cambiamento climatico e dai compiti della sovranità tecnologica.

A titolo di riferimento: il commercio dell'UEEA con l'Egitto "è aumentato del 32,5% nella prima metà del 2021 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020]. In particolare, le esportazioni degli Stati membri dell'UEEA verso l'Egitto in questo periodo sono aumentate di quasi il 40% (da 1,4 miliardi di dollari a 1,95 miliardi di dollari), mentre le importazioni dall'Egitto verso l'UEEA sono aumentate dell'11% (da 437 milioni di dollari a 489 milioni di dollari)"¹⁷. Nel 2022, il fatturato commerciale è aumentato di quasi un altro 40%. Quindi, nel prossimo futuro, le parti saranno davvero in grado di "compiere progressi significativi sulla questione chiave - sui parametri della riduzione reciproca dei dazi all'importazione, nonché sulla preparazione del testo

¹⁶ Zalessky, B. Con l'accento sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.

¹⁷ Andrey Slepnev: "L'UEE e l'Egitto si aspettano un vero e proprio ciclo di negoziati di libero scambio nel prossimo futuro". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

finale della bozza di accordo"¹⁸ . Inoltre, è previsto un aumento della portata della cooperazione economica tra l'UEEA e l'Egitto, che potrebbe già nel prossimo futuro facilitare la nascita di nuovi progetti congiunti ed efficaci.

Il Sudafrica si distingue tra i Paesi dell'Unione Africana per l'alto livello di sviluppo in settori chiave dell'agricoltura, come l'allevamento, la piscicoltura, la produzione di frutta e vino. Il Sudafrica presta particolare attenzione alla conservazione del suolo e a un'agricoltura efficiente e adotta tecniche agricole avanzate. Ciò ha permesso al Paese di soddisfare pienamente il proprio fabbisogno alimentare interno. Nel gennaio 2023, la CEE ha proposto la creazione di una zona industriale eurasiatica sul territorio del Sudafrica, che potrebbe diventare un punto di accesso ai mercati non ancora sviluppati del continente africano da parte dei produttori dell'UEE. Le parti hanno concordato che "per attuare gli accordi raggiunti, il primo passo saranno le consultazioni tra i rappresentanti della CEE e i funzionari autorizzati interessati del Sudafrica, che consentiranno alle parti di raggiungere un nuovo livello di scambio di pratiche di produzione agricola di successo, di risolvere i problemi di creazione di complessi industriali e agroindustriali moderni e competitivi e di aumentare il volume degli scambi reciproci" .¹⁹

Inoltre, le aree di cooperazione di reciproco interesse potrebbero essere lo sviluppo della produzione agricola (frutta) e dei frutti di mare, delle risorse materiali e tecniche, in particolare dei macchinari agricoli, nonché della viticoltura. La stimolazione degli investimenti nel complesso agroindustriale contribuirà ad aumentare l'efficienza della produzione agricola e a sviluppare le infrastrutture. Tanto più che le dinamiche del commercio reciproco tra l'UEEA e

¹⁸ Andrey Slepnev: "Le relazioni commerciali ed economiche tra l'UEEA e l'Egitto continuano a svilupparsi ad un ritmo accelerato". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

¹⁹ La CEE e il Sudafrica discuteranno la creazione di una zona industriale eurasiatica in Sudafrica e intensificheranno la cooperazione nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storonny-obsudyat-sozhdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

il Sudafrica di materie prime agricole e prodotti alimentari mostrano opportunità di crescita. Il potenziale di questa interazione tra le parti è enorme.

Un altro Paese africano che intende rimanere attivamente impegnato con l'UEEA nel 2023 è l'**Etiopia**. Nell'ottobre 2019 è stato concluso un memorandum d'intesa tra le parti sulla cooperazione economica. Il Paese è un partner tradizionale della CEE in Africa. "Il fatturato commerciale tra gli Stati membri dell'UEE e l'Etiopia nel periodo gennaio-ottobre 2021 è aumentato di 4,7 volte rispetto allo stesso periodo del 2020. Questo dato è di particolare importanza in vista dei piani di raddoppio del fatturato commerciale con i Paesi del continente"²⁰. Va notato che i beni provenienti dall'Etiopia, come fiori, tessuti, caffè e fagioli, sono tradizionalmente richiesti e competitivi sul mercato dell'EAEU. Sembra che nel 2023 le parti intendano coinvolgere la comunità imprenditoriale in un dialogo per sensibilizzarla sulle opportunità di utilizzo del sistema unico di preferenze tariffarie dell'UEE per i Paesi in via di sviluppo e meno sviluppati, nonché su alcuni aspetti della regolamentazione sovranazionale all'interno dell'UEE. Dopotutto, l'Etiopia è particolarmente attraente per gli investitori a causa del passaggio della Nuova Via della Seta cinese attraverso il suo territorio e del tasso di crescita dell'economia etiopie. Esiste quindi un serio potenziale per aumentare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra le due parti.

²⁰ L'UEE e l'Etiopia discutono i piani per lo sviluppo della cooperazione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-planj-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

Progetti specifici come strumento di diversificazione dell'integrazione

Le Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, adottate nel corso di una riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico nel dicembre 2020, contengono 330 misure e meccanismi per lo sviluppo della cooperazione, raggruppati in 11 blocchi sistemici, la cui attuazione dovrebbe portare a risultati elevati entro il 2025, tra cui la costruzione di un sistema per la gestione di progetti di cooperazione congiunta e lo sviluppo di settori altamente produttivi, nonché lo sfruttamento del potenziale delle arterie transfrontaliere e della logistica. "Tutte queste misure dovrebbero contribuire ad aumentare di un quarto, entro il 2025, le esportazioni di non-commodity verso i Paesi terzi dai soli Stati dell'EAEU [Unione Economica Eurasiatica]. Questo obiettivo può essere raggiunto seguendo la strada della creazione di imprese eurasiatiche comuni che si completino a vicenda e producano prodotti competitivi"²¹. In questo contesto, sembra che l'UEEA si concentrerà su alcuni promettenti progetti specifici di integrazione eurasiatica, tra cui l'**Eurasian Agro-Express** e l'**Eurasian Electric Bus**.

Ricordiamo che nel febbraio 2022, il Consiglio intergovernativo eurasiatico, in occasione di una riunione nella capitale del Kazakistan, ha sostenuto l'attuazione di un progetto congiunto dei Paesi dell'UEE per la realizzazione del trasporto rapido ferroviario e multimodale **Eurasian AgroExpress**, finalizzato all'aumento delle forniture reciproche e delle esportazioni di prodotti agricoli e alimentari, nonché alla loro diversificazione. Inizialmente, si prevede di organizzare spedizioni regolari al di fuori dell'UEE da e verso le direzioni cinese e uzbeka. "In futuro, le rotte di attuazione potranno essere estese ad altri Paesi della regione asiatica ed europea. La regolarità delle

²¹ Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 4.

spedizioni permetterà di formare tariffe competitive in termini di trasporto marittimo, nonché di ridurre i tempi di consegna delle merci (fino a 10-14 giorni per la Cina e 4-7 giorni per l'Uzbekistan)"²² .

Si tratta principalmente di fornire olio e grassi, prodotti caseari, carne, frutta e verdura e prodotti alimentari pronti per il consumo. Questo progetto congiunto prevede il lancio di due treni completi a settimana lungo la rotta Bielorussia-Russia-Kirghizistan-Kazakistan-Cina, compresi i treni con container refrigerati per i prodotti surgelati. Il volume mensile dei trasporti in direzione della Cina può raggiungere circa 10 mila tonnellate. Questo progetto è coordinato da ANO Eurasian Agrologistics, e Bremino Group LLC (Bielorussia), KTZ Express JSC (Kazakistan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizistan), RZD Logistics JSC (Russia) e Slaytrans-Service JSC (Russia) hanno confermato la loro partecipazione al progetto.

La parte bielorussa, notando "l'importanza dell'attuazione del progetto Eurasian AgroExpress per le esportazioni di prodotti alimentari"²³ , spera di utilizzarlo per aumentare le forniture di prodotti alimentari, in primo luogo verso la Cina. Il fatto è che oggi i vettori dei prodotti bielorussi "sono per lo più aziende cinesi"²⁴ . Il lancio di questo progetto fornirà un'altra opportunità lucrativa in questo senso. Tanto più che il mercato del Celeste Impero è tradizionalmente una delle principali aree di sviluppo delle esportazioni alimentari bielorusse. "Nel 2021 la Bielorussia ha esportato in Cina prodotti per un valore di 366,1 milioni di dollari (+47,9% sul 2020). Nel 2016 le esportazioni

²² Pivovarov, E. I primi ministri dell'UEE hanno approvato il progetto Eurasian AgroExpress per la consegna accelerata di alimenti / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorenoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

²³ Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

²⁴ La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

di prodotti alimentari verso la Cina ammontavano a 18,8 milioni di dollari. La quota principale nella crescita delle esportazioni è rappresentata dalla carne bovina in forma tagliata, dal latte in polvere e dal siero di latte, dal cioccolato e dai prodotti dolciari, dal latte intero e da altri prodotti²⁵. Sono aumentate anche le forniture di amido, marmellate e gelatine di frutta, prodotti di pasticceria e maccheroni, fiocchi di cereali e burro. Inoltre, 119 aziende bielorusse accreditate hanno ottenuto il diritto di fornire prodotti agricoli al mercato cinese. Tutto ciò indica notevoli prospettive di diversificazione dei flussi di esportazione di prodotti di base dalla Bielorussia non solo nel gruppo della carne e dei latticini, ma anche in quello dello zucchero, dell'olio vegetale e dei prodotti ittici.

Alla luce delle tendenze osservate negli ultimi anni, il progetto Eurasian AgroExpress potrebbe diventare rilevante per la Bielorussia anche in direzione dell'Uzbekistan. Va ricordato che nella stessa riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, tenutasi a febbraio (2022) nella capitale del Kazakistan, è stata approvata l'iniziativa dell'Uzbekistan di espandere la sua partecipazione all'UEE in quattro aree di interesse reciproco: questioni dell'agenda climatica, digitalizzazione del trasporto ferroviario di merci, commercio elettronico e attuazione del progetto Eurasian AgroExpress. A questo Paese dell'Asia centrale è stato concesso lo status di osservatore nell'UEE nel dicembre 2020. E "nel periodo 2016-2021, il fatturato commerciale totale dell'Uzbekistan con gli Stati membri dell'UEE è aumentato di oltre 2,5 volte: da 4,5 miliardi di dollari a 11,6 miliardi di dollari"²⁶.

Per quanto riguarda la Bielorussia, l'agricoltura è uno dei settori più promettenti nello sviluppo del commercio bilaterale e della cooperazione

²⁵ Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

²⁶ Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

economica con l'Uzbekistan. Basti pensare che "nel 2019, dalla Bielorussia sono stati forniti al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018"²⁷ . La dinamica positiva del commercio reciproco è proseguita negli anni successivi. Così, nel 2021 il fatturato del commercio bielorusso-uzbeko ha superato i 300 milioni di dollari e "è aumentato del 7,8% rispetto al livello del 2020, le esportazioni - 245,4 milioni di dollari (crescita del 3,3%). Il saldo è positivo - 188,9 milioni di dollari".²⁸ . La carne e i prodotti a base di carne, il latte in polvere, il formaggio e la ricotta sono tra le principali voci di esportazione bielorusse. Non c'è dubbio che l'attuale dinamica della cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan nella fornitura di prodotti alimentari e agricoli suggerisce che il progetto congiunto Eurasian AgroExpress potrebbe diventare uno strumento molto tempestivo ed efficace per Minsk e Tashkent per diversificare le loro forniture di esportazione.

Nel febbraio 2023, in occasione di una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico tenutasi nella città kazaka di Almaty, i capi di governo dei Paesi dell'UEE hanno appoggiato la proposta della Commissione economica eurasiatica (CEE) di includere nel progetto di integrazione comune "Eurasian AgroExpress" il traffico effettuato lungo il corridoio di trasporto internazionale "Nord-Sud" verso il Turkmenistan, la Repubblica islamica dell'Iran, gli Emirati Arabi Uniti e la Repubblica dell'India. Il punto è che "senza una logistica stabile e funzionante, adeguata alle nuove realtà geopolitiche, le prospettive di sviluppo delle nostre economie [dei Paesi EAEU] non saranno

²⁷ Zalessky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9.

²⁸ Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

brillanti". <Per funzionare, il corridoio Nord-Sud ha bisogno del pieno coinvolgimento di tutti i Paesi partecipanti".²⁹ .

Va detto che, a causa del riorientamento di una serie di rotte di trasporto, la domanda per il corridoio Nord-Sud sta aumentando in modo significativo. Le spedizioni pilota verso l'Iran e l'India effettuate nell'ambito del progetto hanno confermato l'attrattiva del percorso. I Paesi dell'EAEU hanno qui un grande potenziale per espandere il loro potenziale di transito e di esportazione. Tanto più che il superamento degli obiettivi dell'Eurasian Agro-Express nel suo primo anno di attività è molto incoraggiante. "Nel 2022, nell'ambito del progetto, sono state trasportate complessivamente 525.500 tonnellate, di cui 282.900 tonnellate di merci refrigerate. La nomenclatura delle merci comprendeva carne di pollo e di manzo, latte in polvere, olio e grassi, frutta e verdura e legumi da granella"³⁰ . Nonostante le restrizioni imposte dalla Cina sulle spedizioni di prodotti a causa della pandemia, anche le spedizioni multimodali verso questo Paese sono state molto attive.

Naturalmente, durante la riunione del Consiglio intergovernativo sono stati rilevati anche alcuni aspetti che ostacolano l'effettivo funzionamento del progetto. In particolare, il problema riguarda l'ottenimento dei permessi per l'importazione di prodotti congelati in Cina attraverso percorsi ferroviari via terra attraverso i valichi di frontiera Dostyk - Alashankou e Altynkol - Khorgos. Ciò potrebbe fornire un significativo vantaggio in termini di costi e tempi rispetto al trasporto multimodale attraverso i porti dell'Estremo Oriente. A questo proposito, la CEE è stata incaricata di collaborare con gli organismi autorizzati degli Stati membri dell'UEE interessati per raggiungere accordi con

²⁹ Golovchenko: coinvolgimento su larga scala dei Paesi dell'UEE nel corridoio Nord-Sud [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

³⁰ Pivovar, E. Il progetto Eurasian AgroExpress includerà il trasporto verso Turkmenistan, Iran, Emirati Arabi Uniti e India / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

la Cina sull'eliminazione delle misure restrittive e sull'ottimizzazione delle procedure doganali e amministrative.

Ma in generale, durante l'attuazione del progetto congiunto Eurasian AgroExpress, i suoi partecipanti stanno già raggiungendo parametri comuni, un approccio unificato a questo problema. Ci riferiamo al punto di raccolta e alla localizzazione del carico. Dopotutto, i partner dell'EAEU provenienti da Paesi terzi hanno le loro esigenze specifiche. Per questo motivo i partecipanti al progetto devono essere impeccabili, fornire prodotti perfetti che soddisfino tutti i requisiti della parte ricevente e, allo stesso tempo, garantire il passaggio senza soluzione di continuità di questo treno di container in tutte le fasi. "Deve essere pronto per la spedizione in un momento specifico e in un luogo specifico. Pertanto, i processi devono essere sincronizzati. Questo garantirà la prevedibilità della formazione del treno, l'adempimento dei piani"³¹. Il servizio agli interessi dei produttori e delle aziende coinvolte nei sistemi di trasporto e logistica è in cima all'agenda.

Un dettaglio importante: nel settembre 2022, la direzione del progetto Eurasian AgroExpress, ANO Eurasian AgroLogistics, e la Russian Trading Company (RTC) in Cina, Hua No E Xiang, hanno firmato un accordo di cooperazione, che definisce un quadro giuridico comune per l'assistenza pratica nello sviluppo del commercio estero di prodotti alimentari dell'EAEU sul cosiddetto "ultimo miglio", nel contorno del mercato di vendita cinese, includendo una vasta gamma di servizi che possono essere forniti ai fornitori dei "cinque" Paesi. Le parti "hanno concordato di sviluppare congiuntamente i servizi commerciali richiesti insieme a una serie di servizi di trasporto e logistica, tra cui il trasporto rapido e conveniente di merci in container, le soluzioni multimodali, l'assistenza per l'approvvigionamento, la selezione e la

³¹ Relazioni valutarie, politica industriale comune e Agroexpress eurasiatico: cosa si discute nell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnoshenija-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-ევრაზიისკი-აგროექსპრეს-ჩტო-ობსუჰდაჯუტ-ვ-547995-2023/>

negoziiazione con l'acquirente cinese, il passaggio graduale al formato digitale e la fornitura di una gamma di servizi da fornitore a fornitore"³² . Il volume di traffico annuale previsto per il progetto Eurasian Agro Express era di circa 500.000 tonnellate all'inizio del 2023. La crescita del volume di vendite osservata nel 2022 ha permesso agli operatori logistici del progetto di inviare già quasi quotidianamente treni di linea con tariffe competitive a lungo termine. I primi risultati di questo progetto nell'EAEU sono quindi già incoraggianti.

Per quanto riguarda un altro progetto di integrazione, l'**autobus elettrico eurasiatico**, è opportuno fare una piccola digressione. La CEE ha proposto di concludere un accordo sulla sostituzione delle importazioni nell'UEE e di sviluppare un corrispondente programma di sviluppo eurasiatico. A questo proposito, la CEE ha già formulato la "mappa dell'industrializzazione" dell'Unione, che comprende già 158 progetti in 25 settori per un valore di oltre 270 miliardi di dollari. La mappa comprende anche 669 indirizzi tecnologici in 30 settori. Ricordiamo che "nel 2021-2022 l'Unione ha già attuato 25 progetti di sostituzione delle importazioni per un totale di oltre 21 miliardi di dollari - si tratta dell'industria automobilistica, delle macchine utensili, elettrica, chimica, metallurgica, medica, della pasta di legno e della carta, nonché della produzione di attrezzature di sollevamento e di sollevamento, di costruzioni e di attrezzature stradali, speciali, municipali"³³ . A questo proposito, un altro interessante progetto di sostituzione delle importazioni dovrebbe avere un "volto" nell'EAEU nel 2023.

L'autobus elettrico eurasiatico, un progetto pilota di cooperazione industriale avviato dalla Bielorussia, è stato lanciato sul sito del blocco industriale della CEE. Il progetto "mira a massimizzare l'indipendenza delle

³² La società commerciale russa in Cina sarà lo strumento commerciale del progetto Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

³³ Pivovar, E. La CEE propone di concludere un accordo separato sulla sostituzione delle importazioni nell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-povoprosam-importozameschenija-548223-2023/>

importazioni dell'Unione e a coinvolgere nel processo di cooperazione il maggior numero possibile di imprese industriali degli Stati membri dell'Unione".³⁴

La decisione di lanciare il progetto pilota "Bus elettrico eurasiatico" è stata presa a metà luglio 2022 durante la riunione del Consiglio CEE. "Durante la prima fase, saranno formati elenchi di componenti, unità e materiali critici per la produzione di autobus elettrici e di aziende dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) che hanno la necessaria capacità produttiva e tecnologica interna"³⁵. In questo modo non solo si creeranno le basi per un lancio su larga scala del progetto, ma si valuterà anche la possibilità di riorientare e adattare la produzione di componenti e componenti progettati per altri tipi di veicoli passeggeri - autobus, filobus - per il loro ulteriore utilizzo negli autobus elettrici.

All'inizio di settembre 2022 è stata presa la decisione di formare un gruppo di lavoro speciale che comprende i rappresentanti delle autorità statali dei Paesi dell'Unione, i produttori di veicoli con motore elettrico e di componenti per veicoli, nonché i circoli scientifici degli Stati membri. Nell'ottobre 2022, i rappresentanti dei Paesi dell'UEE hanno discusso gli approcci all'attuazione del progetto congiunto "Bus elettrico eurasiatico" in occasione di un incontro fuori sede del gruppo di esperti dell'industria automobilistica nell'ambito del Comitato consultivo industriale della CEE, tenutosi presso la holding bielorusa Belkommunmash. I membri del gruppo di esperti hanno confermato l'interesse per lo sviluppo del trasporto elettrico nei Paesi dell'UEE, rilevando "la necessità di concentrare gli sforzi sull'organizzazione della produzione di componenti, unità e materiali critici per la produzione di autobus elettrici, come i motori elettrici di trazione e i loro

³⁴ Golovchenko: è necessario lavorare per raggiungere la sovranità tecnologica all'interno dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimorabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

³⁵ Pivovar, E. L'implementazione del progetto pilota Eurasian Electric Bus è iniziata nell'EEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

sistemi di controllo, i sistemi di accumulo di energia, i ponti". È stato suggerito che l'EAEU dovrebbe prendere in considerazione la creazione di una produzione di celle per le batterie ad alta tensione utilizzate nel trasporto elettrico"³⁶ . Inoltre, è stato concordato che la parte bielorusa invierà un elenco di progetti di investimento in questo settore in fase di sviluppo nella Repubblica di Bielorussia per essere esaminati dagli esperti dell'EAEU al fine di analizzare proposte specifiche per la realizzazione di progetti congiunti per la produzione di componenti per autobus elettrici.

La proposta è stata attivamente sostenuta durante la riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico a Yerevan nell'ottobre 2022. Dopotutto, l'attuazione dell'iniziativa bielorusa e la risoluzione delle questioni relative ai finanziamenti e agli incentivi dovrebbero avviare "un processo irreversibile di ulteriore sviluppo del settore industriale, il settore reale dell'economia nei nostri Stati, secondo i principi della sovranità tecnologica. L'integrazione eurasiatica deve innanzitutto garantire gli interessi delle imprese industriali, delle imprese nazionali del settore reale dell'economia"³⁷ . La realizzazione di questo progetto con risorse di credito relativamente poco costose permetterà di creare forti catene di cooperazione tra gli Stati membri dell'EAEU e di sviluppare le relative competenze. È chiaro che "il trasporto elettrico significa posti di lavoro altamente produttivi, quindi tutti ne beneficeranno"³⁸ .

Nel febbraio 2023, in una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico ad Almaty, si è discusso del fatto che "i possibili dettagli dell'attuazione di questo progetto sono attualmente in fase di elaborazione sulla

³⁶ Pivovar, E. Gli esperti dei Paesi dell'EAEU hanno discusso al Belkommunmash l'attuazione del progetto Eurasian Electric Bus / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

³⁷ Golovchenko: ci dovrebbero essere più progetti di prodotti innovativi con il marchio Eurasian [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

³⁸ Circa 20 milioni di dollari all'anno saranno stanziati per sostenere progetti di cooperazione nell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

piattaforma CEE. Non solo dobbiamo identificare i partner per la cooperazione (proposte in tal senso sono già state ricevute dalla Bielorussia), ma dobbiamo anche preparare tutti i documenti necessari affinché in futuro questi progetti possano beneficiare di alcuni vantaggi in termini di finanziamento"³⁹. Nella successiva riunione del Consiglio dell'UEE, tenutasi nel febbraio 2023 con la partecipazione dei vice primi ministri dei Paesi dell'UEE, è stata approvata la raccomandazione "Sulle misure per sviluppare la cooperazione degli Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica nella formazione e nell'attuazione di progetti di ingegneria dei veicoli elettrici".

Questo documento stabilisce gli approcci di base per la cooperazione tra gli Stati membri al fine di sviluppare la produzione di veicoli elettrici nell'Unione e le misure per avviare progetti comuni specifici per la produzione di componenti. La raccomandazione sancisce inoltre gli elenchi dei componenti critici e delle organizzazioni che dispongono della necessaria capacità produttiva. "In primo luogo, è necessario sviluppare competenze nella costruzione di autobus elettrici, poiché tali prodotti sono già fabbricati nella maggior parte dei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e la loro domanda è stimolata principalmente dagli appalti pubblici <...> Ulteriori lavori in questo settore saranno portati avanti, ma l'attenzione principale è prevista per la formazione di potenziali progetti di cooperazione con l'elaborazione della possibilità di sovvenzionare i tassi di interesse sui prestiti a spese della Commissione"⁴⁰. Inoltre, nel corso dei lavori su questo tema, la Bielorussia ha ricevuto proposte per prendere in considerazione l'esperienza degli Stati membri nella costruzione di complessi di ricarica, tra cui caricatori per la ricarica di

³⁹ Pivovar, E. EEC discute i dettagli del progetto Eurasian Electric Bus avviato dalla Bielorussia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-obsuzhdaet-detal-i-nitsirovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrob-548208-2023/>.

⁴⁰ Il Consiglio CEE ha approvato misure per sviluppare la cooperazione tra i Paesi dell'UEE nell'industria dei veicoli elettrici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eeek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

autobus elettrici, camion elettrici e auto elettriche. La questione sarà studiata anche nell'ambito della Commissione per la cooperazione e la sostituzione delle importazioni nelle industrie prioritarie e ad alta tecnologia dell'Unione. Se necessario, si valuterà la possibilità di creare un progetto di cooperazione congiunto tra gli Stati membri interessati. Quindi, il progetto bielorusso "Eurasian electric bus" ha già iniziato il suo percorso.

FOR AUTHOR USE ONLY

Dalla cooperazione spot alla partnership completa

La Repubblica di Bielorussia intende aumentare le forniture ai Paesi lontani. Già nel luglio 2022, il Consiglio dei ministri ha fissato l'obiettivo di riorientare i flussi di esportazione per un importo non inferiore a 16 miliardi di dollari. "Il volume delle esportazioni bielorusse verso i Paesi lontani negli ultimi cinque mesi è ancora piuttosto modesto. <...> È stata adottata una strategia globale di cooperazione con i Paesi dell'arco lontano, piani di interazione tra ambasciate e industrie..."⁴¹. In questo contesto, un continente in attivo sviluppo come l'Africa è attualmente di grande interesse per la Bielorussia.

Si noti che "all'inizio del 2022, la Repubblica di Bielorussia aveva stabilito relazioni diplomatiche con 51 Paesi del continente africano"⁴². Le statistiche affermano che nel 2021 il fatturato commerciale della Bielorussia con i Paesi africani ammontava a mezzo miliardo di dollari, di cui 480 milioni di dollari erano esportazioni bielorusse. "Innanzitutto, il nostro Paese fornisce prodotti di ingegneria, attrezzature per l'agricoltura, per le cave e per il trasporto merci. Anche i prodotti delle Acciaierie bielorusse sono ora molto richiesti"⁴³. È abbastanza comprensibile. Per l'industria bielorussa, quello africano è uno dei mercati più promettenti per i suoi prodotti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-novembre 2022, l'esportazione dei prodotti del Ministero nel continente africano è cresciuta di oltre 1,5 volte. <...> Le macchine agricole prodotte in Bielorussia sono molto popolari e si sono dimostrate le migliori tra i consumatori africani, che notano l'alta qualità dei trattori e delle altre

⁴¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare le forniture ai Paesi lontani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

⁴² Zaleski, B. Il perimetro dell'arco ulteriore. Il potenziale del partenariato sostenibile nell'affrontare l'interazione multivettoriale. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

⁴³ Mikolajczyk: La Bielorussia sta espandendo in modo sistematico e mirato la sua presenza in Africa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

attrezzature agricole bielorusse"⁴⁴ . A titolo di riferimento: il 60-80% degli africani è impegnato nell'agricoltura, quindi la modernizzazione, la meccanizzazione, la garanzia della sicurezza alimentare e le tecnologie in questo settore sono molto importanti per loro. Un'altra area promettente per i legami con i partner africani è quella dei servizi educativi. "Attualmente sono circa 1,6 mila gli studenti provenienti dai Paesi africani che studiano in Bielorussia. <...> Sono interessati soprattutto a studiare specialità mediche, tecniche e agricole"⁴⁵ .

Per quanto riguarda la presenza diplomatica bielorusa, attualmente ci sono cinque ambasciate della Repubblica di Bielorussia in Africa, che generalmente coprono le regioni chiave del continente. In Africa occidentale c'è la Nigeria, che è un leader economico della regione. Nell'Africa orientale c'è il Kenya, dove la parte bielorusa ha anche alcune prospettive di aumento del fatturato commerciale e dell'intero spettro di cooperazione. In Nord Africa c'è l'Egitto, dove si sta valutando il progetto del Minsk Automotive Plant per la creazione di un impianto di assemblaggio. In Sudafrica è la Repubblica Sudafricana, dove dal 2021 è in corso un progetto per l'assemblaggio di macchine provenienti dallo stabilimento di Minsk Tractor Plant, che saranno commercializzate con il marchio locale. Infine, tra il Sudafrica e l'Africa orientale si trova lo Zimbabwe, dove nel 2022 verrà istituita l'ambasciata bielorusa. Tutte queste regioni africane hanno una caratteristica importante: ci sono "concentrazioni di minerali e risorse naturali, compresi i metalli delle terre rare, che sono di interesse per i grandi Paesi e non solo. Paesi come la Russia, la Cina e gli Stati Uniti sono coinvolti abbastanza attivamente nella realizzazione

⁴⁴ Le imprese industriali bielorusse hanno firmato un pacchetto di documenti sulla cooperazione in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

⁴⁵ Insieme al Ministero degli Esteri, stiamo valutando il potenziale di cooperazione con l'Africa. A cosa sono interessati da noi? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

di vari progetti sul territorio africano"⁴⁶ . La presenza della Bielorussia nel continente africano è anche di natura sistemica. Tanto più che lì si sta creando un nuovo grande mercato di consumo, anche per l'esportazione di beni e servizi bielorussi.

Ad esempio, nel 2022, la Bielorussia stava valutando la fornitura di trattori e attrezzature Bobruiskagromash, irroratrici Lidagroprommash e mietitrebbie Gomselmash alla **Nigeria**. La Bielorussia "è interessata al mercato del Sud Sudan, dello Zambia, del Malawi e dell'Egitto. C'è domanda di macchine municipali e forestali bielorusse, nonché di macchine per usi speciali"⁴⁷ . Un'area interessante e promettente per la cooperazione con i Paesi africani è la costruzione di complessi per l'essiccazione dei cereali, nonché la creazione di impianti di assemblaggio per macchinari agricoli, automobilistici e stradali.

Le aziende della Bellesbumprom Concern, che espandono attivamente la geografia delle forniture, stanno anche sviluppando sistematicamente i mercati africani. Nel 2022, le aziende della Concern hanno spedito i loro prodotti in **Tunisia** per la prima volta. Nel 2015, l'azienda ha iniziato a sviluppare i mercati africani in **Egitto**. "Le imprese della Concern forniscono prodotti anche in Algeria, Kenya e Marocco. La carta e il cartone sono tra i principali prodotti di base. Le esportazioni nel 2022 sono aumentate del 20% in termini monetari rispetto al 2021" .⁴⁸

Un altro esempio interessante è quello dello **Zimbabwe**. Diversi anni fa, il Paese ha avviato un programma di modernizzazione agricola. Dal 2020, la

⁴⁶ Ministero degli Esteri: le missioni bielorusse coprono le regioni chiave dell'Africa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

⁴⁷ Parkhomchik, P. L'industria bielorussa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁴⁸ Le imprese di Bellesbumprom Concern sviluppano sistematicamente i mercati africani [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

Bielorussia ha iniziato a fornire macchinari nell'ambito del programma di meccanizzazione agricola del Paese dell'Africa meridionale. Sul posto si è già insediata un'azienda che non solo vende ma si occupa anche della manutenzione delle attrezzature. Nel 2022, "noi [la Bielorussia] abbiamo effettivamente completato la seconda fase di questo programma. C'è già un accordo per partecipare anche alla terza fase. Anche in questo caso, per decine di milioni di dollari. <...> La seconda linea di fornitura di macchinari è legata al fatto che, oltre al settore agricolo, lo Zimbabwe sta sviluppando attivamente anche l'industria mineraria. I primi autocarri BELAZ sono stati consegnati più di cinque anni fa e sono ancora in funzione con successo nelle cave"⁴⁹.

Una nuova fase della cooperazione con questo Stato sudafricano è iniziata alla fine di gennaio 2023, quando una delegazione statale guidata dal presidente bielorusso ha visitato lo Zimbabwe e ha firmato contratti per la fornitura di circa quattromila trattori bielorusi, macchine agricole e di altro tipo a questo Stato africano, con un effetto economico cumulativo stimato in 200 milioni di dollari. Nel corso della visita è stato firmato anche un pacchetto di importanti documenti bilaterali, che comprende accordi economici di base volti a garantire lo sviluppo della cooperazione industriale e della cooperazione economica con questo Stato sudafricano. In particolare, l'accordo intergovernativo sulle relazioni fiscali contribuirà ad affrontare questioni come la "distribuzione dei diritti di tassazione tra gli Stati, l'eliminazione della doppia imposizione, lo scambio di informazioni tra le amministrazioni fiscali"⁵⁰. Per rafforzare ulteriormente la cooperazione è stata istituita una commissione bilaterale permanente congiunta e inizierà a lavorare anche un organismo di coordinamento, una task force dei ministeri dell'Agricoltura dei due Paesi.

⁴⁹ L'ambasciatore bielorusso sulla cooperazione con l'Africa australe: bisogna venire qui seriamente e a lungo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-otrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

⁵⁰ Bielorussia e Zimbabwe si accordano sulla cooperazione in ambito fiscale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-otrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

Allo stesso tempo, Harare, la capitale dello Zimbabwe, ha ospitato il secondo Business Forum Bielorussia-Zimbabwe "Expanding Horizons: Dynamic Solutions for Economic Development", che ha visto la partecipazione di 33 aziende bielorusse e ha rilevato che i settori della sanità, dell'alimentazione, dell'industria leggera, dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dei combustibili e dell'energia, dell'industria mineraria, della chimica e della lavorazione del legno sono stati considerati i più promettenti per l'impegno bilaterale. A titolo di riferimento, si noti che "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Zimbabwe è aumentato di 7 volte dal 2018 e ha raggiunto i 39 milioni di dollari nel periodo gennaio-novembre dello scorso anno [2022]"⁵¹ . Durante il forum, le imprese industriali bielorusse hanno firmato un pacchetto di documenti con i partner dello Zimbabwe. In particolare, sono stati adottati memorandum e accordi di cooperazione tra il concessionario ufficiale - AFTRADE DMCC - e JSC Lidselmash, JSC Gomselmash, JSC Bobruiskagromash e JSC Minsk Motor Plant Holding Management Company per sviluppare la cooperazione nel settore agricolo al fine di vendere i prodotti di queste imprese sul mercato di quel Paese. MTZ e AFTRADE DMCC hanno inoltre adottato un documento di partnership strategica per promuovere i macchinari BELARUS in Zimbabwe. A tal fine, nel 2023-2024 la Minsk Tractor Works fornirà 3.575 veicoli al mercato dello Zimbabwe e in futuro la quantità di veicoli e i termini di consegna saranno determinati in base ai risultati dei negoziati. Va notato che "tra il 2018 e il 2022, la Minsk Tractor Plant ha consegnato più di 1.800 macchine allo Zimbabwe"⁵² . Inoltre, ad Harare è stato istituito un centro di assistenza multifunzionale con sedi a Mutare e Bulawayo e

⁵¹ Un ponte transcontinentale, investimenti e gelato bielorusso in Africa. Dettagli dell'Harare Business Forum [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

⁵² MTZ fornirà più di 3.500 trattori BELARUS allo Zimbabwe entro due anni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabwe-bolee-35-tys-traktorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

un magazzino ricambi per la manutenzione delle macchine fornite. MTW, insieme al partner, forma costantemente gli utenti sulle caratteristiche di funzionamento dei trattori BELARUS. Un altro fatto interessante: "la firma di un memorandum di intenti tra JSC BELAZ, SOHRA Overseas FZE e Zimbabwe Consolidated Diamond Company Pvt Ltd per l'attuazione degli accordi in termini di fornitura di macchinari e attrezzature bielorusse all'industria mineraria dello Zimbabwe"⁵³.

La cooperazione industriale con i partner dello Zimbabwe ha un grande potenziale anche in altri settori. Ad esempio, è stato firmato un contratto per la fornitura di attrezzature di fabbricazione bielorusse per la costruzione e l'ammodernamento di strutture di stoccaggio del grano in Zimbabwe. Le autorità del Paese hanno annunciato l'intenzione di assegnare alle aziende statali bielorusse terreni agricoli per la realizzazione di complessi agricoli destinati alla coltivazione di grano, soia, carne e prodotti caseari e pollame. La parte bielorusse ha già ricevuto 10 mila ettari di terreno "nel distretto di Mbire per coltivare mais, soia e costruire un allevamento di carne e latticini". Allo stesso tempo sarà avviata una linea di lavorazione del latte e della carne, i cui prodotti saranno venduti attraverso catene di vendita al dettaglio"⁵⁴. È prevista l'aggiunta di riso e grano all'elenco delle colture, e gli specialisti bielorusi planteranno frutteti. Un altro fatto è che "è stato firmato un memorandum d'intesa sulla cooperazione per la fornitura alla Repubblica dello Zimbabwe di macchinari e attrezzature di produzione bielorusse per l'industria forestale"⁵⁵. I due Paesi

⁵³ Le imprese industriali bielorusse hanno firmato un pacchetto di documenti sulla cooperazione in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

⁵⁴ Abukhovich, Y. Commercio, agricoltura, miniere. Sulle prospettive di cooperazione con lo Zimbabwe e gli Emirati Arabi Uniti / Y. Abukhovich // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

⁵⁵ Rogozhnik: la cooperazione industriale con lo Zimbabwe ha un grande potenziale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

sono interessati anche alla cooperazione nell'industria leggera. In particolare, la Bellegprom Concern esplorerà le possibilità di fornitura di cotone dal Paese africano e "le opportunità di cooperazione nell'industria leggera tessile e del cuoio sono state discusse al forum d'affari bielorusso-zimbabwano di Harare"⁵⁶.

Per quanto riguarda l'interazione tra le regioni dei due Paesi, durante la visita di Stato della delegazione bielorusa, le due capitali - Minsk e Harare - hanno firmato un accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio, che già delinea aree promettenti "nel settore dell'energia, della sanità, dell'istruzione, dell'approvvigionamento idrico, della depurazione delle acque, della tecnologia municipale"⁵⁷. A quanto pare, l'accordo sarà presto seguito dalla firma di piani d'azione che rafforzeranno ulteriormente le relazioni regionali bilaterali tra Bielorussia e Zimbabwe, anche per quanto riguarda la cooperazione commerciale ed economica tra le due capitali.

Un discorso a parte riguarda l'interazione tra i due Paesi nel campo dell'istruzione. Alla fine di gennaio 2023, Bielorussia e Zimbabwe hanno firmato ad Harare un memorandum d'intesa tra le parti sul riconoscimento reciproco dei documenti scolastici. I due Paesi vedono buone prospettive di cooperazione in vari settori della cooperazione interuniversitaria. "Questo vale per la formazione di specialisti con un'istruzione superiore in settori quali l'agricoltura, l'ingegneria meccanica e la tecnologia medica. Un aspetto che è richiesto in qualsiasi Paese. Dato che oggi lo Zimbabwe è un Paese in pieno sviluppo dinamico, ha bisogno innanzitutto di personale"⁵⁸. Durante la visita della delegazione bielorusa nello Stato africano, le parti hanno discusso della

⁵⁶ Bielorussia e Zimbabwe interessati alla cooperazione nell'industria leggera [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

⁵⁷ Minsk e Harare sono diventate città gemelle. Quale sarà il prossimo passo? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-chtodalshe-547593-2023/>

⁵⁸ Ivanec vede grandi prospettive di cooperazione tra Bielorussia e Zimbabwe nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

formazione di specialisti sia nel campo della scienza e delle alte tecnologie che in quello dei lavori manuali, un aspetto importante per lo Zimbabwe in vista delle forniture di attrezzature ad alta tecnologia dalla Bielorussia al Paese e dello sviluppo della cooperazione industriale. Ricordiamo che su iniziativa di Emmerson Mnangagwa, Presidente del Paese, "è in corso di attuazione un programma denominato Vision 2030, che prevede misure concrete per la meccanizzazione, l'industrializzazione dello Zimbabwe, il miglioramento del livello di istruzione, della qualità dei servizi medici e degli standard di vita della popolazione in generale"⁵⁹. Quindi, i servizi educativi bielorussi in quel Paese saranno utili.

Ad esempio, l'Università Statale Bielorussa (BSU) ha presentato un'ampia gamma di interazioni scientifiche e innovative con i partner dello Zimbabwe in occasione del business forum "Expanding Horizons: Dynamic Solutions for Economic Development" nella capitale dello Zimbabwe. La BSU collabora con il Paese africano nell'ambito di un memorandum d'intesa firmato nel 2019 con il Ministero dell'istruzione superiore e secondaria specializzata, della scienza e dello sviluppo tecnologico. Oggi questa collaborazione si sta intensificando. Ad Harare, la BSU ha firmato sei protocolli d'intesa con università zimbabwane in una sola volta: 1) Università dello Zimbabwe; 2) Open University of Zimbabwe; 3) Lupane State University; 4) National University of Technology and Science; 5) Harare Institute of Technology; 6) Chinhoyi University of Technology. In questi documenti, le parti intendono "sviluppare scambi accademici di studenti e specialisti, partecipare a progetti di ricerca e di istruzione, scambiare materiali, piani, pubblicazioni e altre informazioni rilevanti".⁶⁰

⁵⁹ Mikolajczyk: siamo riusciti ad aumentare significativamente l'intensità e l'efficienza dei contatti con lo Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

⁶⁰ I primi accordi tra il BSU e le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

In termini di proposte di cooperazione, la BSU ne ha avviate più di 20, che riguardano i settori della medicina, della farmaceutica, della gestione delle acque, del trattamento delle acque, della geologia, dell'esplorazione mineraria, della biotecnologia, dell'ecologia e della scienza del suolo. Tra questi, la produzione di prodotti farmaceutici, i contatori di gas a ultrasuoni, i servizi applicativi per l'industria mineraria e il trattamento delle acque contaminate. In agricoltura, i progetti congiunti per studiare l'impatto della salinità del suolo sulle piante e sulle colture e l'impatto del cambiamento climatico sull'ambiente potrebbero essere promettenti". L'interazione nel campo dell'istruzione è testimoniata dalla formazione dei cittadini dello Zimbabwe presso l'Istituto di istruzione superiore, dalla formazione in lingua inglese nei corsi di master e post-laurea, dai programmi di educazione degli adulti"⁶¹ . Si propone anche lo sviluppo e l'attuazione di programmi educativi congiunti, la partecipazione a conferenze scientifiche, l'organizzazione di conferenze per gli ospiti, stage per insegnanti e studenti dello Zimbabwe.

Anche l'Università tecnica nazionale bielorusa (BNTU) ha firmato dei memorandum con le principali università dello Zimbabwe. Il fatto è che l'economia di questo Paese ha bisogno di specialisti, che la BNTU forma, quindi l'interesse per l'università bielorusa è particolarmente alto. Le parti sono interessate alla ricerca congiunta, al trasferimento tecnologico e al trasferimento di esperienze nell'organizzazione del lavoro del tecnoparco della BNTU e alla creazione di tecnoparchi nelle università dello Zimbabwe. Inoltre, "è prevista l'attuazione di programmi educativi congiunti in settori promettenti come l'architettura, l'ingegneria civile, l'ingegneria meccanica e la robotica, e in futuro è possibile una cooperazione anche in altri settori"⁶² .

⁶¹ La cooperazione si intensifica. La BSU ha firmato sei memorandum con le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

⁶² Trasferimento tecnologico e ricerca congiunta. Come la BNTU intende collaborare con le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

I protocolli di cooperazione con le principali istituzioni educative della Repubblica dello Zimbabwe - Università Nazionale di Tecnologia e Scienza, Istituto di Tecnologia di Harare, Università di Tecnologia di Chinhoyi, Università dello Zimbabwe, Università Statale di Lupane, Università Aperta dello Zimbabwe - sono stati firmati nel gennaio 2023 dall'Università Tecnologica Statale Bielorusa (BSTU).⁶³L'interazione con questi partner prevede lo sviluppo di forme di cooperazione come "lo scambio di esperienze nel campo dell'istruzione e la promozione dello scambio di studenti, laureati e post-laureati; lo sviluppo dello scambio di facoltà; lo sviluppo di progetti di ricerca congiunti in aree di reciproco interesse; la formazione di cittadini della Repubblica dello Zimbabwe in programmi educativi congiunti; la formazione in studi di master e post-laurea, studi di dottorato; stage".

Tutti questi fatti indicano che la Bielorussia è attraente per lo Zimbabwe per il suo potenziale intellettuale. La cooperazione tra le istituzioni educative dei due Paesi può quindi essere multiforme e avere buoni risultati.

<https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

⁶³ Il rettore della BSTU Igor Voitov ha firmato i memorandum di cooperazione con le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

Al fine di promuovere gli interessi commerciali ed economici

Ogni anno la Bielorussia approva il Piano delle esposizioni nazionali del Paese nei Paesi stranieri. La sua caratteristica distintiva è l'attenzione della Bielorussia alla promozione dei propri interessi commerciali ed economici in Asia, Africa, America Latina - Vietnam, Mongolia, Corea del Sud, India, Cina, Turchia, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe e Brasile. Particolarmente importante a questo proposito è il continente asiatico, dove "ci sono ancora molte opportunità in questa direzione <...>. Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo di partnership con alcuni Paesi asiatici"⁶⁴, tra cui **Vietnam, Iran, Mongolia, Turchia, Pakistan e Cina**, dove gli esportatori bielorusi partecipano attivamente a eventi fieristici specializzati.

I rappresentanti della Bielorussia non partecipano per la prima volta a una serie di fiere, ma utilizzano già la loro precedente esperienza per promuovere i propri interessi. Tra queste, in particolare, la fiera **Vietnam Expo, che si** tiene annualmente dal 1990 ed è una delle più grandi del Sud-est asiatico, attirando regolarmente centinaia di partecipanti e decine di migliaia di visitatori professionali. Nel dicembre 2018, questo evento commerciale si è tenuto a Ho Chi Minh City per la 16ª volta. La Bielorussia è stata rappresentata con un'esposizione nazionale, che comprendeva più di 50 grandi imprese con un'enfasi sui "prodotti ad alta intensità scientifica, complessi e tecnici, nonché sui prodotti agricoli e alimentari" .⁶⁵

⁶⁴ Zalessky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Potenziale di interazione della Repubblica di Bielorussia con i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

⁶⁵ Grishkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:

In particolare, la sola Università Statale Bielorussa (BSU) ha presentato circa 30 sviluppi scientifici e tecnici nel campo dell'agricoltura, dell'ingegneria strumentale, della chimica, della sanità e dell'informatica. "In particolare, l'esposizione comprendeva il preparato microbico complesso Zhytsen. Il suo utilizzo si è dimostrato efficace nell'aumentare la resa delle colture di cereali, migliora la qualità del suolo e accelera la decomposizione di stoppie e paglia"⁶⁶. Sono stati presentati anche i biopesticidi BSU per la protezione complessa delle piante "Aurin" e "Stimul", utilizzati per stimolare la crescita e lo sviluppo delle piante e per proteggerle dalle infezioni batteriche e fungine. I visitatori della mostra si sono interessati anche ai dispositivi di misurazione del gas a ultrasuoni, al dispositivo Agent B-602 per il monitoraggio a distanza di oggetti mobili, all'unità medica Ptich-M per l'ipertermia generale, ai farmaci antitumorali, ai disinfettanti e alle pellicole per imballaggi commestibili.

Aziende come Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - società di gestione di Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery Factory OJSC, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC hanno dimostrato le capacità delle esportazioni alimentari bielorusse a Ho Chi Minh City. Il loro interesse per questo business forum si spiega con il fatto che "il Vietnam non è solo un lucrativo mercato di consumo di oltre 92 milioni di persone, ma anche una sorta di porta commerciale per l'intera regione del Sud-est asiatico, la cui popolazione supera i 600 milioni di persone"⁶⁷.

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

⁶⁶ La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

⁶⁷ Le imprese del Belgospischeprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Nel 2022 hanno partecipato al forum oltre 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia e Cuba. La Bielorussia ha presentato più di 100 sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nel campo delle attrezzature ad alta tecnologia. L'evento si svolge sotto gli auspici del Ministero dell'Industria e del Commercio del Vietnam. "I temi della mostra sono l'informatica e le telecomunicazioni, la scienza e l'istruzione, l'ingegneria meccanica e le attrezzature industriali, l'agricoltura, l'alimentazione, i prodotti farmaceutici e medici, i materiali da costruzione, i prodotti chimici, l'industria leggera, i beni di consumo"⁶⁸.

Per quanto riguarda l'**Iran**, nel giugno 2022 si è tenuta la fiera internazionale dell'agricoltura e dell'industria alimentare Iran Agrofood. Presso il Centro espositivo internazionale di Teheran è stata organizzata un'esposizione nazionale della Repubblica di Bielorussia. Questo forum è l'evento chiave del settore della produzione alimentare e dell'agricoltura in Iran. Le sezioni principali dell'esposizione: macchinari agricoli, alimenti e bevande, attrezzature per la loro produzione, ristorazione, stoccaggio e imballaggio, ingredienti. L'esposizione ha cadenza annuale. Nel 2021 vi hanno partecipato 311 organizzazioni e aziende. Questa volta i prodotti sono stati presentati da Bielorussia, Brasile, Germania, Italia, Turchia, Paesi Bassi e altri. I produttori bielorussi hanno esposto una varietà di prodotti. Ad esempio, la gamma di prodotti della fabbrica di dolci Vityba comprendeva più di 100 articoli, tra cui cereali per la colazione, waffle e biscotti.

L'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha mostrato sviluppi innovativi in diversi settori. Ad esempio, il Centro scientifico e pratico per la zootecnia dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha offerto una serie di preparati veterinari e bioadditivi a base di nanoparticelle per gli animali da allevamento. L'Università Tecnologica Statale Bielorussa ha

⁶⁸ Più di 100 progetti saranno presentati dalla Bielorussia all'Expo del Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

presentato agli ospiti della mostra "nuovi tipi di fertilizzanti minerali, tecnologie per la lavorazione dei rifiuti agricoli con l'ottenimento di materiali da costruzione e compositi, tecnologie per la lavorazione di materie prime vegetali ed erbe medicinali con l'ottenimento di additivi biologicamente attivi, nuovi metodi di analisi della qualità del lino e dei suoi prodotti"⁶⁹. L'Università statale bielorusa ha presentato 15 sviluppi scientifici e tecnici alla fiera internazionale Iran Agrofood. Tra le innovazioni della BSU vi sono pellicole e rivestimenti commestibili a base di polisaccaridi e additivi antimicrobici e antiossidanti vegetali. "Sono l'unico tipo di imballaggio polimerico biodegradabile che non richiede cernita e condizioni speciali di smaltimento, preservando il gusto, il sapore, l'aspetto estetico e la sterilità dei prodotti". Il nuovo tipo di involucro è atossico, completamente biodegradabile per l'uomo e gli animali e può ridurre di molte volte l'uso della plastica". .⁷⁰

In **Mongolia**, nel settembre 2022, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata presentata alla 47a mostra internazionale multidisciplinare Ulaanbaatar Partnership a Ulaanbaatar. All'esposizione hanno partecipato grandi aziende bielorusse orientate all'esportazione - produttori di alimenti, prodotti farmaceutici, imprese di costruzione di macchinari, organizzazioni scientifiche e tecniche e altre. "L'esposizione del partenariato di Ulaanbaatar ha un carattere universale e copre un'ampia gamma di sezioni tematiche: alimenti e bevande, agricoltura, ingegneria meccanica, edilizia, sanità, prodotti farmaceutici, industria leggera, elettronica di consumo. L'evento è una delle più grandi esposizioni multisettoriali della Mongolia, che nel 2021 ha attirato 110 aziende e 12.000 visitatori"⁷¹. La

⁶⁹ Una vasta gamma di prodotti bielorusi sarà presentata all'Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

⁷⁰ Pellicole commestibili, vitamine, farmaci veterinari: la BSU presenta 15 sviluppi alle mostre in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

⁷¹ La Bielorussia esporrà in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

Bielorussia ha partecipato alla fiera di Ulaanbaatar come esposizione nazionale nel 2019. All'epoca, l'esposizione presentava i prodotti e i servizi di 15 aziende: organizzazioni di ingegneria, industria alimentare, scienza e istruzione. Il programma commerciale comprendeva il forum d'affari bielorusso-mongolo con la partecipazione di rappresentanti di 60 imprese mongole.

In **Turchia**, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata presentata all'inizio di novembre 2022 a Istanbul, nell'ambito della fiera internazionale multisettoriale MUSIAD Expo. La partecipazione di imprese e organizzazioni nazionali all'esposizione nazionale ha contribuito alla creazione di nuovi contatti commerciali con potenziali partner, all'aumento delle esportazioni bielorusse e alla diversificazione della gamma di prodotti. La Turchia è un importante partner della Bielorussia. "L'anno scorso il fatturato commerciale tra i due Paesi è stato di 1081,6 milioni di dollari (146% entro il 2020), di cui esportazioni per 360,5 milioni di dollari (270%) e importazioni per 721,1 milioni di dollari (119%). Nel 2021, il fatturato dei servizi tra Bielorussia e Turchia è stato di 94,8 milioni di dollari (162%), le esportazioni di 52,8 milioni di dollari (134%) e le importazioni di 42 milioni di dollari (220%)"⁷². Per quanto riguarda la mostra di Istanbul, MUSIAD Expo è il più grande evento biennale multidisciplinare della Turchia. Nel 2020 ha visto la partecipazione di oltre 500 aziende e più di 100 mila visitatori provenienti da 125 Paesi. Le principali sezioni dell'esposizione sono l'industria alimentare, l'agricoltura, l'edilizia, l'ingegneria e l'industria automobilistica, l'industria delle macchine utensili, la metallurgia, l'industria petrolchimica, la farmaceutica e la sanità, i servizi, il turismo, l'immobiliare, i beni di consumo, l'arredamento, l'energia, la logistica, l'informatica, l'industria tessile, dell'abbigliamento e delle calzature, la pelletteria.

⁷² Esposizione nazionale della Bielorussia da presentare a una mostra multisettoriale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

Nel 2023, le mostre nazionali della Bielorussia saranno organizzate in altri Paesi asiatici. In particolare, in **Pakistan**. Ricordiamo che alla Fiera internazionale del commercio e dell'industria tenutasi nella città pakistana di Karachi nel novembre 2021 lo stand collettivo bielorusso del Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia ha presentato circa 60 sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi. Le esposizioni nel campo del trattamento e della modifica delle superfici, delle tecnologie chimiche e dei materiali, della scienza fisica dei materiali e dei nuovi materiali sono state presentate dalle istituzioni del Ministero dell'Istruzione e, in formato epistolare, dalle organizzazioni dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. "Tra gli sviluppi più interessanti vi sono la tecnologia dei rivestimenti assorbenti composti otticamente selettivi per i collettori solari, le finestre intelligenti con effetto bistabile, il complesso multifunzionale per la preparazione e la colata automatica di miscele composite ibride multicomponenti piene e non piene, la tecnologia dei riscaldatori in alluminio piatti e flessibili a risparmio energetico con elemento resistivo in fibra di carbonio"⁷³. Quest'anno i partecipanti bielorusi saranno ancora più numerosi.

La **China** International Import Expo, che si tiene annualmente a Shanghai, è già diventata la quinta nel novembre 2022. All'esposizione bielorusa hanno partecipato 27 organizzazioni del settore alimentare, della logistica, della scienza e dell'istruzione. Il padiglione della Bielorussia alla fiera delle importazioni comprendeva "due sezioni principali: prodotti alimentari e agricoli" e "attrezzature ad alta tecnologia e tecnologia dell'informazione"⁷⁴. La superficie totale dell'esposizione bielorusa era di circa 100 metri quadrati. Nel 2023 sarà ancora più grande.

⁷³ Circa 60 sviluppi scientifici e tecnici bielorusi saranno presentati a una mostra internazionale in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-beloruskich-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

⁷⁴ La China International Import Expo apre a Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

Va notato che negli ultimi anni le esposizioni bielorusse sono state presentate anche nel continente africano. In **Kenya**, ad esempio, l'interesse della Bielorussia per il business forum della Kenya International Trade Exhibition (KITE) si spiega con il fatto che si tratta del più grande evento fieristico dell'Africa orientale. Nel 2019, il nostro Paese è stato rappresentato per la prima volta con un'esposizione nazionale alla 22ª fiera internazionale dell'alimentazione, dell'ospitalità e dell'agricoltura FoodAgro di Nairobi, che fa parte del KITE. Le imprese della Belgospischeprom, della Lidselmash holding management company, della Gomselmash, della MTZ, della MAZ, della Bobruiskagromash, della Lidakhleboprodukt e della Smorgon Kombinat Hleboprodukt hanno esposto i loro prodotti nella capitale keniota. La loro partecipazione all'esposizione ha aperto "nuove opportunità per promuovere le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti e i prodotti agricoli sul mercato keniota"⁷⁵, e ha anche indicato la strada per i mercati di altri Paesi dell'Africa orientale e meridionale. In particolare, è stato adottato un memorandum d'intesa tra i rappresentanti ufficiali delle imprese bielorusse MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ e Pewin Motors, ed è stato raggiunto un accordo sulla fornitura di macchinari agricoli bielorusi - trattori, macchine agricole, attrezzature e accessori. Ad esempio, solo la Bobruiskagromash Holding Management Company ha firmato un accordo per la fornitura dei suoi macchinari per circa 500 mila dollari. "L'interesse maggiore tra i visitatori [della mostra] è stato suscitato dalle attrezzature per la lavorazione del terreno, dai rimorchi e semirimorchi per trattori, nonché dalle attrezzature per il foraggio (falciatrici, rastrelli, presse)"⁷⁶. Inoltre, "Lidselmash e la Peter Wanjohi Company hanno avviato una cooperazione per la costruzione di complessi per la

⁷⁵ Un'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

⁷⁶ "Bobruiskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

raccolta e la lavorazione dei cereali in Kenya, Uganda e altri Paesi della regione"⁷⁷ . E la Belgospischeprom Concern ha accettato di fornire le prime partite di olio di girasole e di birra leggera in scatola a questo Paese africano. Infine, nello stesso periodo, "sono stati firmati accordi per la costruzione di una fabbrica di costruzioni in cemento armato su terreni kenioti e per la realizzazione di un allevamento ittico del valore di oltre cento milioni di dollari"⁷⁸ .

Nell'aprile 2022, in **Zimbabwe**, l'esposizione nazionale bielorusa è stata presentata alla 61^a Fiera internazionale dello Zimbabwe, il più grande evento espositivo multidisciplinare del Sudafrica. Più di 400 aziende provenienti da 15 Paesi, tra cui Kenya, Mozambico, Repubblica Sudafricana, Giappone e Stati Uniti, hanno esposto i loro prodotti. Lo stand bielorusso a Bulawayo ha esposto una "vasta gamma di macchinari e attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici, medicinali"⁷⁹ . La superficie espositiva totale del padiglione era di circa 170 metri quadrati.

Gli importatori stranieri hanno mostrato particolare interesse per i prodotti farmaceutici presentati al padiglione bielorusso. In particolare, i rappresentanti della Belmedpreparaty RUE, parte della Belpharmprom Holding, hanno condotto trattative efficaci. "In questo modo si prevede di espandere la presenza dei farmaci bielorusi sul mercato africano"⁸⁰ . La parte dello Zimbabwe ha espresso l'intenzione di sviluppare la cooperazione in questo campo e di agire come rappresentanti delle aziende bielorusse sul mercato regionale. L'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha firmato una serie di

⁷⁷ Le imprese bielorusse di FoodAgro hanno accettato di fornire macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehnik-i-v-keniju-357705-2019/>

⁷⁸ Zalessky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

⁷⁹ Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla più grande esposizione dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejšej-vystavke-v-zimbabwe-499129-2022/>

⁸⁰ I produttori bielorusi di farmaci presenteranno i loro prodotti a una mostra in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabwe-498300-2022/>

accordi di cooperazione con istituzioni educative e organizzazioni scientifiche dello Zimbabwe e BELAZ ha firmato accordi per la fornitura di ricambi auto.

L'interesse della Bielorussia per questo forum si spiega anche con il fatto che "oggi lo Zimbabwe sta espandendo attivamente la sua industria mineraria, ha riserve significative di carbon fossile, diamanti, oro, litio, rame ed è una delle promettenti destinazioni di esportazione per i macchinari BELAZ"⁸¹. A titolo di riferimento, lo Zimbabwe utilizza dumper bielorussi con capacità di carico utile di 55 e 130 tonnellate, bulldozer, pale, demolitori per trattori e pale a pioggia. Il produttore bielorusso ha condotto trattative con la National Diamond Company ZCDC, "che gestisce più di 20 dumper con capacità di carico di 55 tonnellate e altre attrezzature speciali BELAZ, nonché con la società mineraria HWANGE Colliery" alla fiera di Bulawayo⁸². Di conseguenza, sono stati raggiunti accordi per sviluppare le partnership esistenti.

Nel 2023, le esposizioni bieloruse saranno presentate in altri Paesi africani: **Algeria** ed **Egitto**. In particolare, l'**Algeria** ospiterà l'esposizione internazionale FIA. L'esposizione bielorussa a questo forum fieristico è stata organizzata per la prima volta nel 2017. All'epoca, la Bielorussia era rappresentata da prodotti del Ministero dell'Industria, tra cui MAZ, Gomselmash e Minsk Electrotechnical Plant, nonché da sviluppi del Comitato statale per la scienza e la tecnologia, dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e del Ministero dell'Istruzione. "L'esposizione bielorussa alla FIA 2017 ha suscitato un forte interesse da parte dei rappresentanti delle autorità statali algerine, delle principali società e imprese private e del corpo diplomatico. A seguito delle trattative tenutesi durante l'esposizione, sono stati firmati memorandum di cooperazione tra MTZ JSC e Belarus Motor Algeria, nonché tra

⁸¹ BELAZ parteciperà a grandi mostre in tre continenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

⁸² BELAZ intende sviluppare la cooperazione e rafforzare i legami con le aziende dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

la NAS della Bielorussia e i potenziali partner".⁸³ . In totale, circa mille aziende provenienti da 40 Paesi hanno partecipato alla fiera FIA 2017 in Algeria. Nel 2023, sembra che i partecipanti al forum saranno ancora più numerosi.

Per quanto riguarda Food Africa Cairo, una fiera internazionale del cibo e delle bevande che si tiene annualmente al **Cairo**, quest'anno l'esposizione bielorussa sarà organizzata per la quinta volta. Nel dicembre 2022 la mostra Belarus. The Taste of Nature è stata presentata al Centro espositivo internazionale **egiziano**. Nell'ambito della mostra, 14 aziende bielorusse hanno presentato un'ampia gamma di prodotti lattiero-caseari, di carne, di amido e di prodotti da forno. Le aziende della Grodnoyasomolprom Holding (JSC Bellakt, JSC Molochny Mir, Lida Dairy and Canning Plant e la sua filiale Smorgon Dairy Products) hanno mostrato i loro prodotti ai visitatori stranieri, Rogoznitsky, fabbrica di amido, impianti di lavorazione della carne di Volkovysk e Slonim), nonché il complesso Skidel Agrocomplex, Smorgon Bakery, Primilk LLC, Lidakhleboprodukt OJSC, Slutsk Cheese Factory e Minsk Dairy Plant No. 1 OJSC"⁸⁴ .

Tutti questi fatti parlano chiaro: la partecipazione alle principali fiere commerciali in Africa può aprire alle imprese bielorusse nuove opportunità di esportazione, il cui potenziale è davvero enorme.

⁸³ Bielorussia e Algeria hanno tutti i presupposti per espandere la cooperazione - Rachkov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

⁸⁴ Esposizione bielorussa presentata alla fiera alimentare in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Le zone economiche libere come strumento per le iniziative imprenditoriali

Nel gennaio 2023, in occasione della conferenza tenutasi a Vitebsk "Progettazione e costruzione nei territori delle zone economiche libere in condizioni economiche moderne, che consentono di ridurre il ciclo dell'investimento dal momento dell'idea imprenditoriale all'avvio delle attività produttive", è stato osservato che nelle condizioni della Bielorussia il compito più importante è quello di "trovare soluzioni ottimali che aiutino l'investitore ad avviare le proprie attività come residente in una FEZ con la massima efficienza"⁸⁵. Nel contesto di questo argomento, notiamo che nel 2022 il numero di residenti nelle Zone Economiche Libere (ZES) della Bielorussia, nel Parco Industriale della Grande Pietra e nella Zona Economica Speciale di Bremino-Orsha è aumentato del 10%, raggiungendo 53 nuove entità commerciali. "L'importo totale degli investimenti annunciati è di 260 milioni di dollari e si prevede la creazione di 2,7 mila posti di lavoro"⁸⁶. Inoltre, le ZES bielorusse hanno rappresentato quasi un quarto delle esportazioni bielorusse nel 2022. E questo nonostante il fatto che al 1° gennaio 2023 nelle sei ZES fossero registrati 427 residenti. Per quanto riguarda i tipi di attività dei residenti nelle ZES, l'anno scorso "l'industria manifatturiera è la più diffusa - 86,4%. Il settore dei trasporti attira il 2,9% dei residenti, il commercio il 2,4%, le operazioni immobiliari il 2,4%, l'agricoltura, la silvicoltura e la pesca il 2,4%, l'edilizia l'1%, la fornitura di acqua, la raccolta, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti

⁸⁵ Buben: il nostro compito è aiutare gli investitori a partire bene come residenti della FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

⁸⁶ Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

lo 0,7%, le attività professionali, scientifiche e tecniche lo 0,7%"⁸⁷ . In particolare, interessanti esperienze di investimento e innovazione possono essere viste nelle FEZ di **Minsk, Vitebsk, Brest e Grodnoinvest**.

La FEZ di Minsk è uno dei siti di investimento più interessanti della Repubblica di Bielorussia. Si estende su 21 lotti di terreno, situati in aree promettenti della regione di Minsk - entro i confini di Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino e Borisov. Nel 2023 la FEZ celebrerà il suo 25° anniversario. In un quarto di secolo sono arrivate qui più di 100 imprese con capitale straniero da 19 Paesi, tra cui Regno Unito, Germania, Italia, Svizzera, Stati Uniti d'America, Lettonia, Lituania, Svezia, Repubblica Ceca, Polonia, Cina, Estonia. In questo periodo sono stati attratti più di due miliardi e mezzo di dollari in capitale fisso e sono stati creati più di 29 mila nuovi posti di lavoro. La geografia delle esportazioni copre 85 Paesi del mondo. "Durante l'intero periodo di funzionamento della FEZ di Minsk, le imprese hanno esportato prodotti per oltre 15 miliardi di dollari"⁸⁸ . I principali settori industriali in cui operano le aziende della FEZ sono la costruzione di macchine, la lavorazione dei metalli, la produzione di automobili, la lavorazione del legno, la produzione di materiali da costruzione, l'elettronica, la stampa e l'imballaggio.

Alla fine del 2022, la produzione industriale dei residenti nelle FEZ è aumentata di oltre il 10%. La quota di prodotti che sostituiscono le importazioni era superiore al 50% e "la quota di forniture per l'esportazione delle imprese FEZ era del 75%"⁸⁹ . Un altro dato interessante è che i residenti della FEZ hanno più che raddoppiato le loro spedizioni in Cina nel 2022. L'anno scorso alla zona

⁸⁷ Le Zone Economiche Franche hanno rappresentato il 22,3% delle esportazioni di beni lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

⁸⁸ Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

⁸⁹ I residenti della FEZ di Minsk hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

si sono aggiunti sei nuovi residenti con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre quattro milioni di dollari, di cui il 30% circa rappresentato da investimenti stranieri. Sono stati creati oltre 490 posti di lavoro aggiuntivi. Nel dicembre 2022, il sesto residente della zona economica libera sarà OOO Belbansvi, che avvierà la produzione di tessuto tecnico sulla base di materiali riciclati e rifiuti tessili. "Si prevede che l'azienda inizierà a operare già nel secondo trimestre del 2023 a Fanipole, dove verranno creati circa 50 posti di lavoro". Il volume dichiarato degli investimenti nel progetto nel periodo 2023-2027 ammonterà a più di 1 milione di euro. La quota di forniture per l'esportazione sarà superiore al 90%⁹⁰. I prodotti della Belbanswi Ltd. sono richiesti dall'industria del petrolio e del gas, dall'industria del mobile, dai servizi automobilistici, dal settore medico e da altri settori.

Inoltre. Nel 2023, i principali compiti da attuare nella ZFE di Minsk comprendono: 1) attrarre nuovi investitori; 2) intensificare l'attività economica estera; 3) utilizzare nuove tecnologie innovative; 4) stimolare l'attività imprenditoriale; 5) utilizzare in modo efficiente le risorse; 6) espandere le capacità produttive sostitutive delle importazioni.

Per quanto riguarda la **FEZ "Vitebsk"**, a metà gennaio 2023 vi sono già state registrate 57 organizzazioni come residenti, che realizzano progetti con la partecipazione di investitori di 14 Paesi. La FEZ è composta da 17 settori situati nei distretti di Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory e Dokshitsky e nel centro regionale. Il primo residente del 2023, LLC Lesdrevkonsalt, è stato registrato qui già a gennaio. Presso il sito di Polotsk, l'azienda prevede di organizzare la produzione sostitutiva delle importazioni di motoseghe, decespugliatori, decespugliatori per le esigenze delle imprese forestali. Il progetto sarà realizzato con il supporto di partner cinesi. "I prototipi dovrebbero essere messi in commercio già nella prima metà dell'anno. In futuro, gli investitori intendono

⁹⁰ Un residente della FEZ di Minsk produrrà tessuto tecnico basato su materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-technicheskuyu-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

organizzare la produzione di componenti a Polotsk, aumentando gradualmente il grado di localizzazione della produzione di utensili a benzina. Il volume degli investimenti supererà i 1,5 milioni di Br.⁹¹ . Si prevede che metà della produzione sarà esportata nei mercati dell'Unione Economica Eurasiatica.

Va notato che nel 2022 sono state registrate sette nuove società nella FEZ. La sesta a settembre è stata BELTANK CJSC. L'azienda realizzerà un progetto di investimento nel distretto di Polotsk per la produzione di contenitori in acciaio, che prevede l'aumento della produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni e la creazione di nuovi posti di lavoro. "I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, nel complesso petrolchimico e delle costruzioni, nelle organizzazioni dell'industria alimentare, farmaceutica, cosmetica e dei servizi pubblici. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. I principali mercati per i prodotti di BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica.⁹² . Il settimo residente nel novembre 2022 è stato Metal Rolling Company LLC con un progetto per lo sviluppo di un impianto di banda stagnata nella città distrettuale di Miori, che "prevede un aumento significativo della produzione di prodotti orientati all'esportazione e il coinvolgimento di un maggior numero di addetti alla produzione nell'economia del distretto di Miori"⁹³ . Questa FEZ ha quindi buone prospettive di investimento e di esportazione.

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, il volume delle esportazioni dei residenti della zona **ha** superato per la prima volta il miliardo di dollari nel 2022. È stato assicurato un surplus di 460 milioni di dollari, pari al 44% del volume di merci spedite fuori dalla Bielorussia. Ciò significa che i residenti della FEZ

⁹¹ Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk avvierà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

⁹² Zalesky, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

⁹³ Metal Rolling Company LLC - nuovo residente di FEZ Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

hanno superato l'obiettivo di esportazione di quasi il 3%. In particolare, "l'esportazione di prodotti da parte di Accumulator Alliance LLC è aumentata di 3,7 volte, di 5,5 volte da parte di Barhim, di oltre 1,7 volte da parte di Vastega FLLC, di 1,4 volte da parte di Inko-Food IE, di 2,5 volte da parte di Kondor FLLC. La JV "Santa Bremor" e la STM Ltd. hanno esportato i loro prodotti il 18% in più rispetto all'anno scorso. Le forniture per l'esportazione dello Stocking Mill di Brest sono aumentate del 16%"⁹⁴. Nel complesso, la quota dei residenti nella FEZ sul volume totale delle esportazioni delle imprese della Regione di Brest è stata del 28%. È probabile che la tendenza positiva continui anche nel 2023. Santa Bremor prevede di aumentare la propria produzione fisica di oltre il 7%, Gefest-Technika dell'8%, Involux di quasi il 20% e Polypol Mebel Bel di quasi il 10%. Inoltre, 42 residenti della FEZ hanno continuato a investire nella produzione nel 2022.

Anche l'anno 2023 è iniziato bene nella FEZ. A gennaio è stato registrato il primo residente di quest'anno: SanSpectr OJSC, che realizzerà un progetto di investimento per la creazione del complesso di trasporto e logistica West-East. Il progetto sorgerà sul tracciato ferroviario vicino alla stazione di Brest-Severny e si concentrerà su un'ampia gamma di servizi logistici, in particolare stoccaggio e deposito di merci, spedizioni, servizi doganali e altri servizi. Il periodo di attuazione è di cinque anni. La società a capitale bielorusso intende investire più di sette milioni e mezzo di rubli bielorusi e creare circa 20 nuovi posti di lavoro. "Il progetto è già stato avviato. Sono iniziate le riparazioni delle strade di accesso. È prevista la costruzione di binari di rifornimento, l'allestimento di ulteriori siti per container, l'acquisto di costosi macchinari speciali. Allo stesso tempo, l'azienda sta lavorando a un certificato per i propri servizi. Ciò consentirà di coinvolgere nuovi operatori e di espandere il mercato del trasporto ferroviario

⁹⁴ Il volume annuale delle esportazioni dei residenti della ZFE di Brest supera il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

di container.⁹⁵ . Si prevede che le infrastrutture nuove e ricostruite per lo stoccaggio dei container e il trasbordo su strada forniranno ulteriori opportunità per risolvere i problemi legati alla capacità insufficiente delle ferrovie polacche e alla necessità di cambiare scartamento. Pertanto, il complesso di trasporto e logistica contribuirà a risolvere i colli di bottiglia nella gestione dei treni container all'interno del nodo ferroviario di Brest in direzione est-ovest-est.

Sempre nel gennaio 2023, il residente della FEZ Brestmash ha presentato una nuova gamma di veicoli per scopi sociali, tra cui uno scuolabus, un veicolo per servizi sociali e un'ambulanza. La nuova gamma di veicoli è di interesse per i servizi sociali della città. Nel dicembre 2022, "il centro territoriale dei servizi sociali del distretto Moskovskiy di Brest ha acquistato un nuovo veicolo prodotto da Brestmash da utilizzare come "taxi sociale". L'auto è dotata di un dispositivo per sollevare e abbassare agevolmente la sedia a rotelle, che facilita il trasporto di persone con disabilità"⁹⁶ . In futuro, circa 500 veicoli speciali di 26 modelli saranno assemblati presso gli impianti di produzione della zona economica libera di Brest. Si tratta di furgoni commerciali, auto per pattuglie e conduttori di cani, auto per il trasporto di persone disabili e autoambulanze. La capacità produttiva dello stabilimento consente di assemblare fino a duemila veicoli all'anno.

Un altro esempio. Nel 2011, l'Associazione industriale del cotone di Baranovichi è diventata residente nella FEZ. L'azienda celebrerà il suo 60° anniversario nel 2023. Nel gennaio di quest'anno, in occasione di una riunione alla quale ha partecipato il Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia, è stata discussa la strategia di sviluppo dell'associazione per i prossimi cinque anni. È uno dei maggiori produttori tessili in Europa e nella Comunità degli Stati

⁹⁵ Il primo residente di quest'anno è stato registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

⁹⁶ Brest FEZ residente Brestmash, OJSC presenta una nuova gamma di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

Indipendenti. L'associazione comprende stabilimenti di filatura, tessitura, finissaggio e confezione e impiega circa 1.200 persone. Negli ultimi anni, questo residente della FEZ ha già affrontato diverse fasi di modernizzazione che gli hanno permesso di aumentare il livello di automazione del processo produttivo, di sviluppare nuovi tipi di prodotti e di ottenere stampe di alta qualità di ogni complessità. Di fronte all'agguerrita concorrenza in questo settore, dove i produttori asiatici hanno tradizionalmente posizioni di forza, "a Baranovich verrà preservato l'intero ciclo di produzione dei tessuti". L'azienda prevede di espandere la produzione di policotone. Con l'aggiunta di acrilico, il tessuto avrà speciali proprietà antibatteriche e non infiammabili"⁹⁷. La strategia dell'associazione sarà quindi portata avanti, in linea con un programma di modernizzazione fortemente innovativo che porterà l'azienda al prossimo livello di sviluppo.

Ricordiamo che oggi la FEZ di Brest "comprende già 16 siti situati a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichy e nel distretto di Ivatsevichy, nonché a Pinsk, Gantsevichy e Drohiczyn"⁹⁸. All'inizio di febbraio 2023, 76 imprese di 16 Paesi operano già come residenti. Ciò dimostra che la FEZ di Brest continua ad affrontare attivamente le questioni relative all'aumento delle esportazioni e della componente innovativa, al fine di contribuire allo sviluppo dinamico dell'intera regione di Brest.

Nella **FEZ "Grodnoinvest" nel 2022** i residenti hanno sviluppato attivamente settori di attività come la lavorazione del legno, la produzione di prodotti chimici, l'ingegneria meccanica e la lavorazione dei metalli. L'anno scorso sono state registrate cinque aziende come residenti della FEZ. Il totale degli investimenti nei progetti è stato di circa 30 milioni di dollari. L'attuazione dei progetti di investimento annunciati consentirà di creare circa 180 nuovi posti

⁹⁷ La strategia di sviluppo del BPCS è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrst.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

⁹⁸ Zalesky, B. Puntando sull'efficacia. Peculiarità delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

di lavoro con stipendi dignitosi. In primo luogo, l'azienda Krones-Grodno ha avviato una produzione polivalente di mobili e prodotti in legno in un sito di Grodno, vicino a Grandichy. Il progetto prevede la costruzione di un nuovo complesso comprendente locali di produzione, stoccaggio e amministrazione e l'acquisto di moderne attrezzature tecnologiche. In secondo luogo, "un altro nuovo residente, OOO VIMZOVPLAST, creerà un moderno impianto nel centro regionale per produrre un'ampia gamma di polimeri sintetici e agglomerati di quarzo. I prodotti sostituiscono le importazioni e saranno venduti nell'ambito del regime giuridico speciale della FEZ attraverso lo sviluppo di legami di cooperazione con i residenti della FEZ bielorusa..."⁹⁹. In terzo luogo, Barinpak sta realizzando un progetto nella regione di Grodno, presso il sito di Novaya Gozha, per la produzione di imballaggi ecologici realizzati con pannelli in fibra di legno ad alta densità. I prodotti sono destinati all'esportazione verso i Paesi della CSI e non, ma alcuni saranno venduti in Bielorussia come parte della graduale transizione del Paese dall'imballaggio in polietilene delle merci a quello ecologico. Il primo lotto di prodotti è già stato prodotto ed è stato molto apprezzato al concorso repubblicano di progetti innovativi.

La logistica è un'altra importante area di attività per i residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2022. Basti pensare che solo l'anno scorso erano sei i residenti logistici che operavano nella FEZ, il numero più alto tra le strutture simili. Nel 2022, l'insediamento di imprese manifatturiere e logistiche, in particolare, ha dichiarato "Terminal West" JSC e "Unionway", che realizzano progetti di investimento nelle aree industriali di Grodno e Svisloch. Inoltre, l'anno scorso l'amministrazione della FEZ e la società araba BRIKOIL TRANS-T.Z.E. hanno firmato un memorandum d'intesa per sviluppare un terminal di trasporto e logistica già esistente nella regione di Grodno.

⁹⁹ 5 nuovi residenti registrati nella FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

Nel febbraio 2023, il settimo residente della FEZ di Grodnoinvest nel settore della logistica diventerà ZapadTransGranitsa LLC, che costruirà un complesso commerciale e logistico internazionale vicino all'aeroporto di Grodno. Il progetto, che si trova vicino alla città agricola di Obukhovo, prevede il completamento della costruzione di un edificio aerostazione non in regola con la demolizione parziale. "L'azienda intende creare un complesso di strutture amministrative e di stoccaggio, costruire strade di accesso, aree di parcheggio e vie di rullaggio per gli aerei, nonché un piazzale per le merci. Il complesso, unico nel suo genere, sarà multimodale e sfrutterà il potenziale del trasporto stradale e aereo. La prima fase di costruzione sarà completata entro la fine del 2025. Il progetto prevede un investimento complessivo di oltre 35 milioni di dollari e la creazione di circa 100 posti di lavoro"¹⁰⁰. Questo complesso consentirà di utilizzare il potenziale logistico della Regione di Grodno, di attrarre investimenti per creare un centro multimodale che non ha eguali nella regione, di coinvolgere nell'attività economica l'edificio del terminal aeroportuale che non è stato completato, di attrarre turisti e aziende commerciali straniere, stimolando così l'attività imprenditoriale locale e il fatturato commerciale.

E qualche altro dato. Nel 2022 l'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha costruito e messo in funzione sette nuove infrastrutture. Sono state costruite nuove strade e comunicazioni nei siti della FEZ nelle città di Grodno e Smorgon, oltre che nel distretto di Grodno. Nella sezione di Grodno, nel distretto di Auls, è stata ricostruita la strada n. 7 ed è stata realizzata la sua sistemazione paesaggistica. È stata completata la costruzione della rotatoria all'incrocio tra la via n. 1 e la Skidel Highway. "I progetti di 12 imprese residenti nella zona economica libera per la produzione di materiali da costruzione, prodotti chimici e per la lavorazione del legno sono in corso di realizzazione con successo. L'anno prossimo [2023] sarà avviata la Vetreria di Grodno, un

¹⁰⁰ La Grodnoinvest, residente nella FEZ, costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

impianto di produzione unico per la Bielorussia"¹⁰¹. Nel distretto di Grodno, nel sito di Novaya Gozha sono stati costruiti e messi in funzione tre parcheggi per 30 posti auto. La ricostruzione della prospettiva Industrialny a Smorgon è proseguita a spese del fondo di sviluppo FEZ "Grodnoinvest". È stato messo in funzione il 3° complesso di avviamento per un valore di oltre due milioni di rubli bielorussi; sono stati installati una rotatoria e collegamenti pedonali, illuminazione esterna, fognature per le acque piovane e condutture per l'acqua domestica. Il complesso di opere realizzate ha permesso di migliorare significativamente la capacità del traffico merci dei residenti della FEZ, di migliorare la qualità della logistica dei trasporti e di garantire un adeguato livello di sicurezza del traffico su questo tratto.

Nel 2023, si prevede di progettare e costruire infrastrutture ingegneristiche nelle aree della FEZ Grodnoinvest per un totale di circa sette milioni e mezzo di rubli bielorussi. Ciò aumenterà l'attrattiva degli investimenti nella regione di Grodno per i nuovi progetti e migliorerà le condizioni per le imprese residenti nella FEZ.

¹⁰¹ 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

Letteratura

1. Zalessky, B. Formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c

2. Approvate le Direzioni principali delle attività internazionali dell'EAEU per il 2023 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

3. Memorandum d'intesa tra la Commissione economica eurasiatica e l'Associazione delle nazioni del Sud-Est asiatico sulla cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

4. L'UEEA e l'ASEAN aumentano il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>

5. Andrey Slepnev: "Si propone di organizzare un dialogo commerciale con l'Indonesia nell'ambito del Forum economico eurasiatico nel 2023". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

6. L'UEE e l'Indonesia avviano i negoziati per un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-posoglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

7. L'UEEA e la Thailandia sono interessate a sviluppare la cooperazione in materia di infrastrutture, nuove tecnologie, digitalizzazione ed economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-ravzvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-technologij-tsfrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

8. L'ECE e il governo della Cambogia firmano una dichiarazione congiunta sulla cooperazione rafforzata [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

9. La UEEA e il governo degli EAU hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

10. L'UEE avvierà negoziati con gli EAU per un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

11. Pivovarov, E. I negoziati per la creazione di una zona di libero scambio tra l'UEEA e gli Emirati Arabi Uniti saranno condotti ad un ritmo accelerato [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

12. Andrei Slepnev: "Oggi abbiamo un serio incentivo a sviluppare accordi regionali e connettività regionale". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

13. Andrei Slepnev ha discusso a Teheran il completamento dei negoziati per un accordo di area di libero scambio con l'Iran [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

14. Sergey Glazyev: "Invito il continente africano a cooperare con l'UEEA nella creazione di una nuova architettura finanziaria ed economica". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

15. La Comunità economica degli Stati dell'Africa centrale esprime interesse per l'impegno con l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zalesky, B. Con l'accento sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrei Slepnev: "L'UEE e l'Egitto si augurano di avviare un vero e proprio ciclo di negoziati di libero scambio nel prossimo futuro". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes->

[i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-0-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/](#)

18. Andrey Slepnev: "Le relazioni commerciali ed economiche tra l'UEEA e l'Egitto continuano a svilupparsi ad un ritmo accelerato". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

19. La CEE e il Sudafrica discuteranno la creazione di una zona industriale eurasiatica in Sudafrica e intensificheranno la cooperazione nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. L'UEE e l'Etiopia discutono i piani per sviluppare la cooperazione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

22. Pivovarov, E. I primi ministri dell'UEE hanno approvato il progetto Eurasian AgroExpress sulla consegna accelerata di alimenti / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

23. Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsiija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

24. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

25. Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchiviy-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashchivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

26. Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>.

27. Zalessky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9-11.

28. Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

29. Golovchenko: è necessario un coinvolgimento su larga scala dei Paesi dell'EAEU nel corridoio Nord-Sud [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomashtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

30. Pivovar, E. Il progetto Eurasian AgroExpress includerà il trasporto verso Turkmenistan, Iran, Emirati Arabi Uniti e India / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

31. Relazioni giuridiche in ambito valutario, politica industriale comune e Agroexpress eurasiatico: cosa si discute nell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnoshenija-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-chto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

32. La società commerciale russa in Cina diventerà lo strumento commerciale del progetto Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evrazijskij-agroekspress-stanet-rossijskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

33. Pivovar, E. La CEE propone di concludere un accordo separato sulla sostituzione delle importazioni nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>.

34. Golovchenko: è necessario lavorare per raggiungere la sovranità tecnologica all'interno dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

35 Pivovar, E. L'implementazione del progetto pilota Eurasian Electric Bus è iniziata nell'EEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-eklektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

36. Pivovar, E. Gli esperti dei Paesi dell'UEE hanno discusso al Belkommunmash l'attuazione del progetto Eurasian Electric Bus / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-528846-2022/>

37. Golovchenko: ci dovrebbero essere più progetti di prodotti innovativi con il marchio Eurasian [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

13. Circa 20 milioni di dollari all'anno saranno stanziati per sostenere progetti di cooperazione nell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

39. Pivovar, E. La CEE discute i dettagli del progetto Eurasian Electric Bus avviato dalla Bielorussia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-548208-2023/>

40. Il Consiglio CEE ha approvato misure per sviluppare la cooperazione tra i Paesi dell'UEE nell'industria dei veicoli elettrici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-porazvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilstroev/>

41. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare le forniture ai Paesi lontani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

42. Zaleski, B. Il perimetro dell'arco ulteriore. Il potenziale del partenariato sostenibile nell'affrontare l'interazione multivettoriale. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

43. Mikolajczyk: La Bielorussia sta espandendo in modo sistematico e mirato la sua presenza in Africa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

44. Le imprese industriali bielorusse hanno firmato un pacchetto di documenti sulla cooperazione in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>.

45. Insieme al Ministero degli Esteri, stiamo valutando il potenziale di cooperazione con l'Africa. A cosa sono interessati da noi? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potencial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

46. Ministero degli Esteri: le missioni bielorusse coprono le regioni chiave dell'Africa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

47. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

48. Le imprese di Bellesbumprom Concern sviluppano sistematicamente i mercati africani [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

49. L'ambasciatore bielorusso sulla cooperazione con l'Africa australe: bisogna venire qui seriamente e a lungo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

50. Bielorussia e Zimbabwe si accordano sulla cooperazione in ambito fiscale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

51. Un ponte transcontinentale, investimenti e gelato bielorusso in Africa. Dettagli dell'Harare Business Forum [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>.

52. MTZ fornirà oltre 3.500 trattori BELARUS allo Zimbabwe entro due anni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-tractorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

53. Le imprese industriali bielorusse hanno firmato un pacchetto di documenti sulla cooperazione in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnicestvu-547368-2023/>

54. Abukhovich, Y. Commercio, agricoltura, miniere. Sulle prospettive di cooperazione con lo Zimbabwe e gli Emirati Arabi Uniti / Yu. Abukhovich // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnicestva-s-zimbabve-i-oe-8585/>

55. Rogozhnik: la cooperazione industriale con lo Zimbabwe ha un grande potenziale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnicestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

56. Bielorussia e Zimbabwe interessati alla cooperazione nell'industria leggera. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnicestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

57. Minsk e Harare sono diventate città gemelle. Quale sarà il prossimo passo? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-chno-dalshe-547593-2023/>

58. Ivanec vede grandi prospettive di cooperazione tra Bielorussia e Zimbabwe nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnicestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovaniya-547599-2023/>

59. Mikolajczyk: siamo riusciti ad aumentare significativamente l'intensità e l'efficienza dei contatti con lo Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

60. I primi accordi della BSU e delle università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

61. La cooperazione si sta intensificando. La BSU ha firmato sei memorandum con università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

62. Trasferimento tecnologico e ricerca congiunta. Come la BNTU intende collaborare con le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicchat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

63. Igor Voitov, rettore della BSTU, firma i memorandum di cooperazione con le università dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisa-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

64. Zalesky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Potenziale di interazione della Repubblica di Bielorussia con i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

65. Grishkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

66. La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici a una fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

67. Le imprese del Belgospisheprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

68. Più di 100 progetti saranno presentati dalla Bielorussia all'Expo del Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

69. Una vasta gamma di prodotti bielorusi sarà presentata all'Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

70. Pellicole commestibili, vitamine, farmaci veterinari: la BNU presenta 15 sviluppi alle mostre in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

71. La Bielorussia presenterà una mostra in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

72. Esposizione nazionale della Bielorussia da presentare a una mostra multisettoriale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

73. Circa 60 sviluppi scientifici e tecnici bielorusi saranno presentati a una mostra internazionale in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

74. La China International Import Expo apre a Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

75. Un'esposizione nazionale della Bielorussia inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

76. "Bobruiskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

77. Le imprese bielorusse di FoodAgro hanno accettato di fornire macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

78. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

79. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla più grande esposizione dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejšej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

80. I produttori bielorussi di farmaci presenteranno i loro prodotti a una mostra in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

81. BELAZ parteciperà a grandi mostre in tre continenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

82. BELAZ intende sviluppare la cooperazione e rafforzare i legami con le aziende dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

83. Bielorussia e Algeria hanno tutti i presupposti per espandere la cooperazione - Rachkov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

84. Esposizione bielorussa presentata alla fiera alimentare in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

85. Buben: il nostro compito è quello di aiutare gli investitori a iniziare in modo efficiente come residenti FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

86. Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-velichilos-na-10-543104-2023/>

87. Le Zone Economiche Franche hanno rappresentato il 22,3% delle esportazioni di beni lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

88. Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

89. I residenti della FEZ di Minsk hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

90. Il residente della FEZ di Minsk produrrà tessuti tecnici basati su materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

91. Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk avvierà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

92. Zalesky, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

93. Metalrolling Company LLC - nuovo residente di FEZ Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

94. Le esportazioni annuali dei residenti della FEZ di Brest superano il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

95. Il primo residente di quest'anno è stato registrato nella FEZ di Brest. [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

96. Brest FEZ residente Brestmash, OJSC presenta una nuova linea di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novyju-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

97. La strategia di sviluppo del BPCS è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

98. Zalesky, B. Puntando sull'efficacia. Peculiarità delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

99. Le Zone Economiche Franche hanno rappresentato il 22,3% delle esportazioni di beni lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

100. 5 nuovi residenti registrati nella FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

101. Il residente della Grodnoinvest FEZ costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

102. 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY