

## Orienté vers les résultats

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques libres (FEZ) opérant dans la République du Belarus ont été en mesure de générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Et ce malgré le fait qu'au début de l'année 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques franches, que des projets ont été mis en œuvre avec des investissements provenant de plus de 30 pays, pour un total d'environ sept milliards et demi de dollars d'investissements déclarés. En 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés à la zone économique libre du Belarus, avec des investissements déclarés totaux de plus de 400 millions de dollars, dont un tiers avec des capitaux étrangers. En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques franches, qui prévoient le transfert de l'autorité de modifier les limites de ces zones préférentielles du chef de l'État au gouvernement. L'objectif de ces innovations est de réduire le temps qui s'écoule entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans des zones considérées comme des points de croissance dans les régions. Comment cette tâche est-elle résolue dans la pratique ? C'est l'objet de l'étude proposée.



**Boris Zalessky**

a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



## Orienté vers les résultats

*Exploiter le potentiel des liens économiques internationaux*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Orienté vers les résultats**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Orienté vers les résultats**

**Exploiter le potentiel des liens économiques  
internationaux**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-95460-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-92331-3**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

De la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations .....	3
L'optimisation comme moteur des points de croissance régionaux .....	16
L'objectif est d'atteindre un niveau de coopération qualitativement nouveau .....	28
Les points de croissance produisent des résultats.....	42
Le plan d'action vise à maximiser les résultats.....	57
Littérature.....	68

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## **De la modernisation à la production maximale : localisation et substitution des importations**

Dès le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020, il a été décidé de créer les conditions nécessaires à la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et au développement des industries de substitution des importations, notamment en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin d'atteindre à terme "une augmentation annuelle de la production de substitution des importations d'au moins 600 millions d'USD"<sup>1</sup>. Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers pour organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"<sup>2</sup>. Le ministère biélorusse de l'économie estime que la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit 20 milliards de dollars en termes monétaires. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits remplaçant les importations a augmenté pour atteindre 50 %. Cela suggère que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le

---

1 Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

2 Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger"<sup>3</sup>

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations au cours des dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et en ont fabriqué pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, les produits de substitution aux importations ont été produits par 26 entreprises dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres et de particules, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non couché, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, Svetlogorsk CKK a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018"<sup>4</sup>. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résine synthétique a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors que les fabricants de meubles devaient auparavant acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes le surplus. Et rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise. Au total, "la production de leur propre résine leur a permis

---

3 La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

4 Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelicili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période"<sup>5</sup>.

Le secret de la réussite des entreprises du groupe réside dans la modernisation des usines de transformation du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme des produits et d'en assurer la qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque de nouvelles usines ont été mises en service, le volume des produits de substitution aux importations a plus que doublé. En continuant à développer cette priorité d'activité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des orientations prometteuses telles que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en quantités importantes dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, de la pharmacie et de la cosmétologie. En conséquence, "en 2020, les entreprises du Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars"<sup>6</sup>.

Une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations a également été accumulée par l'association de production Energokomplekt à Vitebsk, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112 millions de dollars a été exporté. L'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits

---

5 Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

6 Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

de câbles fabriqués au Belarus"<sup>7</sup> . Il est pertinent d'ajouter que l'association, fondée en 1992 et désormais résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes, fournissant des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent également être observés dans les entreprises de la région de Gomel. En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien"<sup>8</sup> . Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché doivent maîtriser, en se concentrant sur les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement social et économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, envisage le renforcement de la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris au sein de l'Union économique eurasiennne. Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations dans le pays "augmentera pour atteindre 22,3

---

7 Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

8 Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

milliards USD à la fin de la période de cinq ans, avec une augmentation totale de la production de 4 milliards USD<sup>9</sup>.

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, s'est fixé pour objectif de maximiser la localisation de la production bélarussienne, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, compte tenu des tendances positives observées dans les efforts de substitution des importations. En effet, sur une période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations en Biélorussie a augmenté d'environ un tiers, passant de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 % à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés dans le pays, mais aussi exportés". La balance du commerce extérieur des marchandises relevant du régime approuvé de substitution des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années<sup>10</sup>.

Lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres, les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations ont été les suivantes : renforcement de la localisation, développement des chaînes technologiques, transformation des matières premières locales, attraction des petites et moyennes

---

9 Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

10 Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

entreprises. Et "quelque 170 projets de substitution aux importations, représentant un investissement total de près de 13 milliards de roubles, ont déjà été proposés"<sup>11</sup> . Le ministère de l'économie a sélectionné 47 projets les plus importants, représentant un investissement d'environ 8 milliards de roubles, qui permettront de fabriquer des produits de substitution aux importations pour une valeur de plus de 9 milliards de roubles.

Un plan d'action ambitieux pour le développement de la production de substitution aux importations pour 2022 est à nouveau élaboré par Concern Bellesbumprom, qui "définit un objectif de production et de vente de produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que le plan national)"<sup>12</sup> . L'objectif est d'accomplir cette tâche en développant de nouvelles installations de production dans les industries du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom fabriquent des produits pour 50 lignes de produits, "qui comprennent la cellulose, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes en carton, les sacs en papier, le carton non couché, le papier journal et le papier hygiénique, les produits en carton". En 2021, le taux de croissance des produits remplaçant les importations est de 163 % d'ici à 2020"<sup>13</sup>

---

11 Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretat-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

12 Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13 Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

Des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre en 2021 à Krichevcementoshifer OJSC, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes de production de matériaux de construction. En particulier, le ciment sableux a été activement utilisé à cette fin. De janvier à octobre 2021, les livraisons de ciment sableux ont été multipliées par quatre par rapport à 2020, pour atteindre 270 000 tonnes. Au lieu de scories étrangères, du "sable de rivière" local à haute teneur en silice a été ajouté à ce ciment. Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût de base du produit diminue considérablement<sup>14</sup>. En d'autres termes, à capacité égale, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 à Medplast OJSC à Gomel d'un site de production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures d'importation. Des équipements de pointe ont été installés dans la station. L'usine fabriquera 121 types de tubes différents, de tailles et de volumes variés, dans le respect de toutes les normes sanitaires.<sup>15</sup>. Détail important : le Belarus est le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la

---

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

14 Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15 Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

Turquie, à disposer d'une production à grande échelle de ces produits médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont désormais confrontées à des tâches particulièrement exigeantes dans ce domaine également. En 2022, elles devront produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La solution à cette tâche passe par une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 % de la production de biens (3,19 milliards de dollars). Les organisations du ministère de l'industrie doivent maîtriser la production de près de 400 nouveaux produits"<sup>16</sup> . Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises reconnaissent non seulement les problèmes émergents, mais les considèrent également comme des impulsions pertinentes pour le progrès technologique afin d'ouvrir de nouvelles directions et de maîtriser de nouveaux créneaux de développement.

Par exemple, Mogilevliftmash a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. "Auparavant, l'entreprise achetait ces treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue"<sup>17</sup> . L'entreprise prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'abandonner complètement les achats importés, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit travaille aussi

---

16 Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

17 "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

activement à la substitution des importations, en développant des composants électroniques et des stations de contrôle de haute technologie, qui permettront de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement au Belarus, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Success Mill" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC Mogilevkhimvolokno. En effet, "une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Elle utilise pour sa production du spunlace, qui est produit à partir de fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov. Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev"<sup>18</sup> . Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Les efforts multiformes visant à remplacer les approvisionnements importés sont également caractéristiques du secteur énergétique biélorussien, qui offre de grandes possibilités aux organisations de l'industrie de la tourbe. Rappelons qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer l'utilisation du gaz naturel et de la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à

---

18 Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment, du logement et des services communaux. Par exemple, au cours des cinq dernières années, la consommation de tourbe coupée dans les chaufferies du secteur du logement et des services communaux a été multipliée par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021<sup>19</sup>. D'ici à la fin de 2025, ces volumes devraient passer à 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a fait passer sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits à base de tourbe à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, l'Oblast de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ce produit dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée. Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations"<sup>20</sup>.

L'Oblast de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines afin de remplacer les produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies de valorisation de l'argile réfractaire pour OJSC Berezastroymaterialy et des sables quartzes dans le district de

---

19 Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé leurs activités de substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

20 Ibid.

Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé envisage de produire des matières premières "à partir de granitoïdes chez RUP "Granit" en échange de matières premières de basalte ukrainien pour l'entreprise Gomel, qui produit de la laine minérale. Le producteur national de produits polymères Riona LLC est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. À cette fin, les entreprises de viande et de produits laitiers attirent 3 millions d'euros d'investissements de la part de la Banque de développement"<sup>21</sup> .

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de dire qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises [étaient] impliquées dans la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans la république. Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production du pays destinée à remplacer les importations."<sup>22</sup> . Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie, de sorte que les entrepreneurs pourront s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Les travaux sont menés sur plusieurs fronts à la fois.

---

21 Shuleika a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

22 Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 sur la base de l'Agence nationale d'investissement et de privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère biélorusse de l'économie, est de sensibiliser "chaque producteur, même le plus petit, à ce domaine de coopération". <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, en expliquant les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes coopératives"<sup>23</sup>. Un tel travail est déjà en cours au Belarus.

Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique qui contribue au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises biélorusses"<sup>24</sup>, a organisé une exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles d'être impliquées dans une interaction coopérative avec le fleuron de l'industrie automobile biélorussienne ont participé à l'événement. L'entreprise est convaincue que la maîtrise de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera certainement du temps et des investissements, mais les produits de substitution aux importations résultant de cette interaction seront demandés non seulement par

---

23 Ibid.

24 Kravchenko : les sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile, tant au Belarus qu'en Russie et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise traitant des importations afin d'être à la pointe du progrès. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se voient aujourd'hui confier des tâches difficiles à cet égard, qui ne peuvent être manquées.

FOR AUTHOR USE ONLY

## L'optimisation comme moteur de la croissance régionale points

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques libres (FEZ) opérant au Belarus ont pu générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Ceci malgré le fait que "au début de 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques libres, des projets avec des investissements de plus de 30 pays ont été mis en œuvre avec un investissement total déclaré d'environ 7,5 milliards de dollars. Au cours de 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux FEZ avec un investissement total déclaré de 441 millions de dollars, un tiers d'entre eux - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"<sup>25</sup> . En décembre 2021, la Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques franches (FEZ) qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces terrains préférentiels du chef de l'État au gouvernement. L'objectif de ces innovations est de "raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans des zones qui sont considérées comme des points de croissance dans les régions"<sup>26</sup> .

Sur la base de cette décision, le gouvernement biélorusse a ajusté en avril 2022 le territoire de la **FEZ Grodnoinvest**, en ajoutant des zones qui représentent des zones de forte demande pour les investisseurs et en excluant des zones qui ne sont pas

---

25 Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

26 Zalessky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

prometteuses. Pour rappel, cette FEZ a déjà changé de contours en 2018. À cette époque, les territoires de Svisloch ont été inclus dans ses frontières pour la première fois, et les parcs industriels de Smorgon et du district de Grodno ont été agrandis. Cela a permis d'attirer plus d'un milliard de dollars d'investissements étrangers dans la FEZ depuis lors. Cette fois-ci, des ajustements ont été apportés aux sites situés dans les districts de Grodno, Svisloch et Smorgon, ainsi que dans les villes de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim et Grodno, ce qui devrait "améliorer les conditions pour attirer les investissements dans les régions, engager de nouveaux sites industriels avec une capacité d'investissement allant jusqu'à 60 millions de dollars, fournir une occasion de poursuivre la mise en œuvre efficace des projets d'investissement des résidents existants de la FEZ d'une valeur de plus de 120 millions de dollars"<sup>27</sup>.

Il convient de noter qu'en 2021, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont déjà fortement augmenté leur production industrielle et leurs livraisons à l'exportation vers des pays proches et lointains, et ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers. En chiffres, la situation est la suivante : le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents a augmenté de plus de 40 % et a dépassé les deux milliards de dollars. "Le moteur de cette croissance a été l'exportation de produits biélorusses. Son volume s'est élevé à 1,4 milliard de dollars, avec un taux de croissance de 146 % par rapport à 2020. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 721 millions de dollars, soit une augmentation

---

<sup>27</sup> Le gouvernement a ajusté les limites de la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

de 283 millions de dollars par rapport à 2020<sup>28</sup>. La géographie des approvisionnements est de 63 pays. Les exportations vers le Danemark, la Suède, l'Autriche, l'Italie, la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis ont augmenté de manière significative. La Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principaux marchés. Les produits en bois et en papier, les meubles, les denrées alimentaires et les produits agricoles se taillent la part du lion dans le volume des produits expédiés - plus de 70 %. Les producteurs d'appareils optiques, de produits chimiques et d'articles en métal ont également augmenté leurs exportations. La politique d'investissement proactive des résidents des zones franches d'exportation est bien sûr à l'origine de ces bons résultats. En 2021, ils ont réussi à attirer 160 millions de dollars d'investissements étrangers. Les principaux investisseurs étaient l'Autriche, Chypre, la Pologne et les Pays-Bas. Au total, les vecteurs d'investissement des FEZ sont déjà 15 pays. La plupart des investissements ont été réalisés dans des installations de production situées dans les parcs industriels de Smorgon, Svisloch et Grodno.

Il est également important que quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique soient devenues de nouveaux résidents de la FEZ Grodnoinvest en 2021. Ainsi, la société Portela, qui bénéficie d'un investissement portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno. Un autre résident, Unis Trade, est en train d'organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de fabrication et d'entreposage sera construit et des équipements modernes pour la fabrication de

---

28 Les exportations de FEZ Grodnoinvest ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

diverses structures métalliques seront achetés. Le début de la production est prévu pour la fin de l'année 2022"<sup>29</sup> . La société OV-PlastSnab prévoit également de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques sur le site d'Aulsa. Enfin, en décembre 2021, la SARL "ServicePromPack Group" a été enregistrée avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme d'emballages en polyoléfine pour l'exportation et les autres résidents de la FEZ, à mettre en œuvre dans le district de Grandičiai. "La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre 2022. Il est prévu que 45 emplois soient créés."<sup>30</sup>

La tendance positive des exportations et des investissements étrangers se poursuit ici en 2022. En particulier, en janvier-mars de cette année, "plus de 70% des produits vendus d'ici ont été exportés, soit une augmentation de 4 points de pourcentage par rapport au 1er trimestre 2021. La géographie des exportations a dépassé les 60 pays"<sup>31</sup> . Quant aux investissements étrangers, au premier trimestre 2022, près de 135 millions de dollars ont été reçus de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, le Royaume-Uni, la Pologne et les Émirats arabes unis. "Le principal volume d'investissements est venu des entreprises du parc industriel de la FEZ "Grodnoinvest" dans le

---

29 Logistique, chimie et travail des métaux : FEZ Grodnoinvest accueillera 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

30 Un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest va créer une production chimique de haute technologie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

31 Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

district de Smorgon, où les fabricants mondiaux opèrent avec succès. Plus de 16 millions de dollars ont été attirés par les résidents du FEZ situés à Grodno<sup>32</sup>. En ce qui concerne les nouveaux résidents, il convient de noter qu'Unionway s'est déjà inscrite dans cette zone en 2022 et qu'elle met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs à proximité de la gare de marchandises de Svisloch. Ce terminal sera "spécialisé dans le transbordement de conteneurs d'un gabarit de 1520 mm à un gabarit de 1435 mm et vice-versa selon le sens du transport. L'équipement moderne permettra d'organiser le transfert des conteneurs sur le transport routier et le stockage des conteneurs tant à l'air libre qu'à l'intérieur des entrepôts".<sup>33</sup>. Les investissements dans le projet s'élèveront à plus de 23 millions de dollars US. Il créera 70 nouveaux emplois. La construction de la première phase du projet débutera dès 2022 et le terminal commencera à fournir des services en 2025. Un protocole d'intention a également été signé avec la société arabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. pour développer un terminal de transport et de logistique dans la région de Grodno, d'une valeur d'environ cent millions de dollars.

Le vecteur d'interaction polonais reste également pertinent pour les ZFE. En témoigne le fait qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les résidents de la FEZ et les entreprises polonaises s'est élevé à plus de 266 millions de dollars, soit une augmentation de 147 % par rapport à 2020. Depuis que la FEZ fonctionne (2002), elle a attiré 140 millions de dollars

---

32 En janvier-mars, la FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

33 Un nouveau résident de la FEZ, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

d'investissements en provenance de Pologne<sup>34</sup> . Des entreprises à capitaux polonais y opèrent avec succès dans l'industrie des matériaux de construction, la transformation du bois et la production chimique. En avril 2022, l'administration du FEZ a signé un accord de coopération avec la société polonaise i4-Mobile Sp. z o.o., qui contribuera à une coopération efficace entre les parties.

En avril 2022, les frontières des secteurs de la **FEZ "Vitebsk"** ont également été optimisées, réduisant sa superficie d'environ 500 hectares en excluant les zones inefficaces et non réclamées - plaines inondables, marécages, terres non délimitées, développement résidentiel. Dans le même temps, le territoire préférentiel a inclus de nouvelles parcelles prometteuses pour la mise en œuvre d'importants projets d'investissement qui créeraient au moins 470 emplois. En particulier, 14 hectares de terrain à Vitebsk ont été ajoutés pour un projet d'une valeur de plus de 94 millions de dollars visant à développer la fabrication de câbles et de fils métalliques, ce qui créera au moins 320 emplois. Deux autres sites FEZ sont apparus à Orsha et dans le district de Dokshitsky. Dans le premier cas, un investisseur local prévoit de développer la production de mélanges de béton et de créer une vingtaine de postes de travail. Dans le second, "il est prévu d'implanter une entreprise de transformation du bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois. Le coût du projet est estimé à environ 30 millions de dollars et l'investisseur a calculé la possibilité de créer une cinquantaine d'emplois"<sup>35</sup> .

---

34 FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL ; <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

35 L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche industrielle de Vitebsk attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. -

Deux autres sites sont inclus dans la zone franche du district de Polotsk. L'un d'entre eux abritera la production de granulés de bois, ce qui coûtera environ 30 millions de dollars. Le second accueillera la production innovante de dalles murales et de plancher en bois réticulé pour la construction de logements et de bâtiments à diverses fins fonctionnelles, ainsi que la production de bois lamellé-collé et de granulés de bois, pour un volume d'investissement de 60 millions de dollars. En avril 2022, "KimaBel" LLC est devenu un nouveau résident de la FEZ avec un projet de modernisation du travail du bois, qui prévoit la modernisation des zones de production et l'introduction de nouvelles solutions technologiques pour une fabrication innovante de produits en bois orientée vers l'exportation. Le nouveau résident, qui opère dans le district de Polotsk depuis 2013 et se spécialise dans la production de poutres et de planches et la vente de sciure et de copeaux, "les marchés du Moyen-Orient, de l'Asie de l'Est et du Sud-Est sont explorés en tant que destinations d'exportation prometteuses pour les produits"<sup>36</sup>.

En ce qui concerne les nouveaux résidents de la FEZ, il convient de rappeler que le premier d'entre eux, en 2022, était BRR Arshie Eco Health LLC, une entreprise à capitaux iraniens spécialisée dans la production de vaisselle et d'emballages biodégradables. "La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages sans danger pour l'environnement, ce qui est défini comme l'une des priorités du développement social et

---

2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

36 Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera une production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

économique du Belarus"<sup>37</sup> . D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où environ 25 nouveaux emplois devraient être créés.

Au total, à la fin du mois d'avril, 53 entreprises résidentes étaient déjà enregistrées dans la zone franche industrielle de Vitebsk, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Et elles le font avec beaucoup de succès. Par exemple, l'entreprise forestière Polotsk a réussi à tripler sa production en 2021 et l'association de production Energokomplekt, LLC a plus que triplé sa production. Vityaz, OJSC a multiplié par 2,7 les exportations de ses produits au cours de la même période. Les exportations de services de Raw Materials-Bel Ltd ont été multipliées par près de 10. À cet égard, il est impossible de ne pas mentionner Polymerkonstruksia Ltd, un fabricant renommé d'équipements et de technologies de traitement de l'eau, qui a assuré une croissance presque double de la production, la même augmentation du chiffre d'affaires, tandis que le bénéfice net a augmenté de près de six fois. "L'entreprise a été active sur les marchés étrangers, ayant plus que doublé ses livraisons aux partenaires étrangers"<sup>38</sup> , et elle a également fait preuve d'une grande activité d'innovation, ayant expédié des produits innovants d'une valeur de trois millions de roubles biélorusses à ses consommateurs, ce qui est 23( !) fois plus

---

37 Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

38 Les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 sont sept entreprises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

élevé que le même indicateur en 2020. Tous ces faits indiquent que la FEZ est très déterminée à atteindre des indicateurs élevés en 2022 également. Cela est confirmé par les performances des résidents de la FEZ au cours du premier trimestre de cette année. Il suffit de dire qu'au cours de ces trois mois, la production industrielle a augmenté de près d'un quart par rapport à la même période en 2021. En outre, "en janvier-mars, les résidents ont attiré environ 31 millions d'investissements étrangers, dont plus de 16 millions de dollars sur une base nette"<sup>39</sup>.

L'activité internationale active des zones franches devrait contribuer à maintenir des avantages concurrentiels et des conditions favorables pour faire des affaires. La signature, en avril 2022, d'un protocole de coopération entre les administrations de la zone franche de Vitebsk et de la zone pilote de coopération économique et commerciale régionale "Chine-COS", dans lequel les parties ont défini des domaines de coopération prometteurs, constitue une étape importante dans cette direction. L'un d'entre eux est la "promotion des opportunités d'investissement de la FEZ " Vitebsk " et de la zone pilote " Chine-SCO " en tant que plateformes prometteuses pour la coopération internationale dans le cadre de l'initiative " Une ceinture, une route "<sup>40</sup>. Il convient de noter que la zone pilote Chine-OSC dans la province de Shandong, avec laquelle la région de Vitebsk est liée par un accord de coopération, est apparue en 2018. Elle est située à 40 kilomètres de la ville de Qingdao, dans la partie

---

39 Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produksii-496741-2022/>

40 La FEZ de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

côtière de la ville de Jiaozhou. Grâce à sa connexion aux routes terrestres, maritimes et aériennes de cette région chinoise, elle représente une nouvelle plateforme pour la mise en œuvre de projets de coopération commerciale, économique et innovante entre les États de l'Organisation de coopération de Shanghai et leurs partenaires, dont fait partie la Biélorussie, ce qui ouvre des perspectives très prometteuses pour le développement de la coopération.

En avril 2022, des ajustements ont également été apportés au territoire de **la FEZ Minsk**, où "les territoires non réclamés d'une superficie totale de 140,01 hectares, situés dans la ville de Minsk et la région de Minsk, ont été exclus des limites de cette zone économique franche. 140,01 hectares, situés à Minsk et dans la région de Minsk"<sup>41</sup> . Sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues dans cette zone en 2021. "L'investissement direct étranger net s'est élevé à 58,1 millions de dollars et plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk en 2021"<sup>42</sup> . Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars. Il convient de noter que l'enregistrement des nouveaux résidents sera un processus actif en 2022. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022

---

41 Les limites de la zone économique spéciale de Minsk sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

42 Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

est devenu "3D Paperco" Ltd, une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre ici le projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide". Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation"<sup>43</sup> .

Dans **la zone franche de Brest**, le premier résident enregistré en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "Dans trois ans, il y aura un complexe de serres de haute technologie avec une capacité de plus de 30 000 tonnes de légumes par an. Le volume de production annuel sera d'environ 33 millions d'euros".<sup>44</sup> . Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans le projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % de la production de légumes devrait être expédiée vers l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette zone franche a été enregistré en mars 2022 - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements de transformation, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "l'entreprise a acquis des zones de production inutilisées sur le territoire de la zone franche". Le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros sur trois ans. Le projet prévoit de développer la

---

43 Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

44 Un nouveau résident de la FEZ de Brest se lancera dans la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

production, d'augmenter le nombre d'emplois"<sup>45</sup> , ainsi que d'accroître les exportations et de résoudre les problèmes de substitution des importations.

**La zone franche industrielle de Gomel-Raton** affiche également de bons résultats en ce qui concerne le développement de la composante exportation en 2022, avec 67 résidents enregistrés au 1er avril. Au cours des trois premiers mois de cette année, ils ont augmenté leurs exportations de près de 30 %. Pour être tout à fait précis, ici "la part des livraisons en dehors du Belarus s'est élevée à près de 70 % du total des revenus des ventes"<sup>46</sup> .

Tous ces faits prouvent une fois de plus que, même dans les conditions difficiles actuelles, les FEZ restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes, "où l'on peut aujourd'hui construire une entreprise prospère"<sup>47</sup> et résoudre efficacement les problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque zone franche est confrontée aujourd'hui. Après tout, "c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays se concentre sous la forme de projets commerciaux prometteurs"<sup>48</sup> , qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien.

---

45 Nouveau résident enregistré au FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>

46 Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

47 Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022"*, Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7.

48 Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat d'affaires favorable dans les zones franches d'exportation [Ressource électronique]. -

## **L'objectif est d'atteindre un niveau de coopération qualitativement nouveau**

En avril 2022, une délégation du gouvernement biélorusse s'est rendue en Ouzbékistan, ce qui a donné lieu à la signature de contrats d'une valeur de plus de 25 millions d'USD. Autre résultat tout aussi important, Minsk et Tachkent ont déclaré que de nouveaux points de croissance dans la coopération avaient été trouvés. Et "il s'agit maintenant de les remplir avec du nouveau contenu"<sup>49</sup> pour porter le volume annuel des échanges mutuels à un demi-milliard de dollars.

Le début de l'année 2022 a montré que les deux parties se rapprochent avec confiance de leur objectif. Alors qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et l'Ouzbékistan a augmenté de près de 8 % et a dépassé les 300 millions de dollars, avec un excédent pour la partie biélorusse de près de 190 millions de dollars, " en janvier-février 2022, le chiffre d'affaires commercial a totalisé 53,5 millions de dollars et a augmenté de 9,9 % par rapport au niveau de la période correspondante en 2021 ".<sup>50</sup> . Le commerce et les investissements devraient encore augmenter, principalement grâce à la mise en œuvre de projets de coopération conjoints.

Il convient de noter que 103 organisations ayant des investissements biélorussiens ont déjà été enregistrées en Ouzbékistan, ainsi que des bureaux de représentation

---

2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

49 Roman Golovchenko : Le Belarus et l'Ouzbékistan peuvent accroître leurs échanges commerciaux et leurs investissements, des points de croissance ont été trouvés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10260>

50 Le Belarus et l'Ouzbékistan intensifient la mise en œuvre de projets de production et de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

d'Avtopromsnabspedition LLC, de Softclub LLC, d'AmantisMed LLC et de Belvitunifarm LLC. Une usine d'assemblage d'équipements biélorusses avec participation de capitaux biélorusses - JV LLC AMKODOR-AGROTEXMASH - a été créée en Ouzbékistan. En particulier, "la production de chargeurs a été mise en place à l'usine de tracteurs de Tachkent, ce qui démontre la demande pour ces produits sur le marché local et régional"<sup>51</sup>. En outre, la coopération entre MAZ et KRANTAS GROUP, MTZ et Uzavtosanoat dans la production de véhicules à moteur et de tracteurs se poursuit. La société Marko met en œuvre un projet commun de production de chaussures en Ouzbékistan. L'usine d'électrodes de soudure de Svetlogorsk met en œuvre un projet d'investissement dans ce pays pour produire des électrodes de soudure. À cette fin, la société IE LLC "MONOLITH ASIA"<sup>52</sup> a été créée à Tachkent. Ces liens continuent d'être activement renforcés.

Ainsi, en avril 2022, le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk dans ce pays d'Asie centrale - MAZ-TASHKENT LLC - a mis en place l'assemblage industriel de véhicules MAZ à partir de kits SKD. "Le premier modèle était le châssis MAZ-5337. La localisation de l'usine d'assemblage en Ouzbékistan permettra à l'usine automobile de Minsk d'étendre sa présence sur le marché des pays d'Asie centrale, de l'Iran, de l'Afghanistan et du Pakistan à l'avenir"<sup>53</sup>. Et lors du forum d'affaires

---

51 Machines, équipements, développements scientifiques et techniques. Ce que le Belarus présentera à l'exposition de Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>.

52 Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et l'Ouzbékistan doit atteindre au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10257>

53 . L'usine automobile de Minsk a mis en place un service d'assemblage de machines en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

ouzbéko-biélorusse qui s'est tenu en avril à Tachkent, le distributeur MAZ "a signé un contrat avec le PE OLIY TEXNIK pour l'achat de 41 camions MAZ. <Le montant du contrat dépasse les 3 millions de dollars"<sup>54</sup>.

L'usine de tracteurs de Minsk renforce également activement sa présence sur le marché ouzbek, ayant augmenté ses livraisons de machines de près d'un quart au cours du premier trimestre 2022. "Au total, plus de 10 millions de dollars de machines ont été expédiés"<sup>55</sup>. Il est intéressant de noter que durant toute l'année 2021, des tracteurs biélorusses d'une valeur de 31 millions de dollars ont été expédiés aux partenaires ouzbeks. Fin avril et début mai, un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses a été ouvert à Tachkent, qui combine "une salle d'exposition et un centre de vente, un centre de service et des installations de production"<sup>56</sup>. La succursale de la banque est également située dans cette ville et se concentre sur la fourniture de services de prêt et de crédit-bail. Il convient de noter que la partie biélorusse prévoit d'ouvrir des centres similaires dans d'autres régions ouzbèkes.

La coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan pour la mise en œuvre de projets communs dans le domaine de la médecine est également très prometteuse. L'un d'entre eux est Belfarm, une

---

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-uzbekistane-496181-2022/>

54 "MAZ-Tashkent a signé un important contrat avec une entreprise ouzbèke pour la fourniture de 41 véhicules [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

55 MTZ a augmenté ses livraisons de machines à l'Ouzbékistan de plus de 23 % au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

56 Un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses a été ouvert à Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

entreprise commune de production d'antibiotiques, qui a déjà investi plus de 8 millions d'USD. En outre, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de créer une entreprise commune pour le traitement du sang. Détail important : "Aujourd'hui, les organisations du holding Belfarmprom disposent de 166 certificats d'enregistrement de médicaments en Ouzbékistan. Les membres du holding ont signé 12 contrats avec des partenaires ouzbeks pour la fourniture de produits pharmaceutiques. Fin 2021, l'exportation de produits des sociétés du holding Belfarmprom vers l'Ouzbékistan s'élevait à 14 millions de dollars, en janvier-février 2022 - 3 millions de dollars"<sup>57</sup>.

Si nous parlons d'autres perspectives de coopération, il existe plusieurs autres domaines. L'un d'entre eux concerne le transport électrique. En effet, "Tachkent envisage de reprendre le service de tramway. La partie biélorusse est prête à fournir des solutions globales avec l'infrastructure nécessaire, la planification et la fourniture de matériel roulant"<sup>58</sup>. Si une décision est prise à ce sujet, la création d'une installation de production commune sur le territoire ouzbek deviendra réaliste. La question de la fourniture de maisons en bois du Belarus à l'Ouzbékistan, où "c'est une tendance très à la mode maintenant <...>, il y a une très forte demande"<sup>59</sup>. Il pourrait y

---

57 Le Belarus et l'Ouzbékistan discutent de l'approfondissement de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

58 Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et l'Ouzbékistan doit atteindre au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10257>

59 Golovchenko : Belarus is working on supplying wooden houses to Uzbekistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

avoir de bonnes perspectives pour l'usine de papier journal biélorusse, qui produit de telles maisons à la chaîne.

Dans le même contexte, il convient de rappeler qu'à la fin du mois d'avril 2022, les parties ont envisagé "la possibilité d'organiser des livraisons de substrats de tourbe biélorusse aux industries forestières de l'Ouzbékistan en vue d'une utilisation ultérieure comme base pour la culture de semis de plantation"<sup>60</sup>. Compte tenu de l'expérience considérable des entreprises biélorusses dans ce domaine et de l'augmentation de plus d'un quart des exportations de l'industrie de la tourbe de Beltopgaz en 2021, on peut prévoir que l'Ouzbékistan deviendra le 25e pays à fournir de la tourbe biélorusse dès cette année.

Les entreprises biélorusses de l'industrie légère, qui produisent des tissus peignés, du lin, des tissus synthétiques et artificiels aux propriétés diverses, des tissus à poils, de la corseterie et de la bonneterie, voient leurs perspectives d'augmentation des livraisons de produits demandés sur le marché ouzbek. Il s'agit de Orsha flax mill, Mogotex et Kamvol, qui ont participé à la 4e exposition internationale de l'industrie textile et de la mode UzTextileExpo Spring 2022, qui s'est tenue en avril 2022 à Tachkent. Elles ont été rejointes par cinq autres entreprises chimiques et pétrochimiques biélorusses, qui ont présenté aux nombreux visiteurs du forum d'affaires "fibres artificielles et chimiques pour la production textile, textiles techniques pour la construction, produits polymères, produits chimiques et engrais pour l'agriculture, fibre de verre"<sup>61</sup>. Bref, tout

---

60 Belarus interested in supplying peat substrates to Uzbekistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

61 Les entreprises biélorusses de l'industrie légère présentent leur potentiel en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

ce qui suscite un intérêt accru de la part des partenaires ouzbeks et qui pourrait devenir la base de nouveaux contrats.

En ce qui concerne la participation des exportateurs biélorusses aux expositions étrangères, il convient de noter qu'en 2021, lors de leur participation aux expositions et forums organisés par Belinterexpo, une société d'exposition de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, ils ont signé 86 accords et contrats d'une valeur de plus de 80 millions de dollars. Dans le même temps, "des accords et des contrats d'une valeur de 15 millions de dollars ont été signés dans le cadre des expositions nationales"<sup>62</sup>. Il est important de noter que les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions d'Ouzbékistan - "INNOPROM. La plus grande semaine industrielle et UzProdExpo/UzAgroExpo.

S'agissant du premier d'entre eux, il convient de noter que la "Grande semaine industrielle en Ouzbékistan", qui s'est tenue en avril 2021 à Tachkent, a été le plus grand événement dans ce pays d'Asie centrale après une interruption due à la pandémie. L'exposition a alors réuni "plus de 200 entreprises travaillant dans les domaines de la mécanique, de la métallurgie, de l'énergie, de la pharmacie, de l'industrie chimique et de la médecine en provenance d'Arménie, de Biélorussie, de Chine, de République tchèque, de France, d'Allemagne, d'Italie, du Japon, de la République de Corée, de Turquie, d'Ouzbékistan, et des pays de la CEEA et d'Asie

---

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

62 Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

centrale"<sup>63</sup> . Le pavillon du Belarus comprenait 65 entreprises et organisations exposant des produits d'ingénierie, métallurgiques, chimiques, pharmaceutiques, des équipements médicaux, des développements scientifiques et des biens de consommation. L'un des résultats concrets de leur participation à cette exposition a été "la signature d'une lettre d'intention par une filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, MAZ-Tashkent LLC, pour la fourniture de châssis et de kits d'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été conclu avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 véhicules MAZ pour un montant total de 3 millions de dollars"<sup>64</sup> . Il est intéressant de noter qu'en avril 2022, l'exposition ouzbèke s'est tenue sous un nouveau nom, "INNOPROM. Asie centrale, et comprenait six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie, énergie, produits chimiques, automatisation industrielle, produits pharmaceutiques et médecine. Une session plénière intitulée "Asie centrale. L'espace de la percée technologique" et des sessions spécialisées sur les projets d'infrastructure, la logistique, les instruments financiers et l'éducation. La participation biélorusse à ce forum d'affaires n'en était pas moins représentative du fait que "les exportations biélorusses vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par six en cinq ans. Les machines biélorusses (tracteurs, camions), les produits chimiques, les denrées alimentaires, les métaux ferreux et non ferreux, les ressources énergétiques et les produits pétroliers

---

63 Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

64 Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

sont les plus demandés. Au total, le Belarus fournit à l'Ouzbékistan 360 produits de base, toutes industries confondues"<sup>65</sup> .

Quant aux expositions agricoles et alimentaires UzAgroExpo et UzProdExpo, qui se sont tenues à Tachkent en novembre 2021, elles constituent les plus grands forums d'affaires de l'industrie en Ouzbékistan et ont rassemblé cette fois-ci 120 entreprises de 18 pays. Le pavillon national de la Biélorussie, où 17 entreprises ont exposé, a démontré les capacités d'exportation des entreprises nationales dans trois domaines principaux : l'industrie alimentaire, les machines agricoles et la science. La première catégorie comprenait du bœuf à la sauce aux aïelles, du fromage à pâte molle fabriqué selon la technologie italienne à partir du lactosérum de la ricotta, du café de haute qualité produit selon sa propre technologie brevetée, de la pâte d'arachide au sel de mer, des barres aux fruits fabriquées à partir d'un mélange de pruneaux séchés, de pommes séchées, de flocons d'avoine et de sirop ; du chocolat au lait protéiné à teneur accrue en protéines ; et du "whisky biélorussien, une boisson alcoolisée mélangée fabriquée à partir d'eau artésienne sur la base de céréales nationales - seigle, blé, malt d'orge"<sup>66</sup> . Les développements scientifiques dans les domaines agro-industriel et alimentaire, y compris les technologies de réhabilitation des sols endommagés, les méthodes de production de boissons lactées fermentées innovantes, les cosmétiques, ont été présentés aux nombreux visiteurs des expositions de l'université d'État du Belarus, de l'université

---

65 Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

66 Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

technique nationale du Belarus, de l'université biélorusse et de l'université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques. L'usine automobile de Minsk et Lidselmash ont également apporté des équipements innovants dans la capitale ouzbèke - un camion-benne MAZ-65012K spécialement conçu pour le marché ouzbek, "avec une carrosserie métallique qui s'incline à l'aide d'un mécanisme hydraulique et qui est destiné au transport de matériaux en vrac, y compris à des fins agricoles"<sup>67</sup>, et de nouvelles modifications d'un cultivateur pour la culture du coton - la culture la plus populaire dans ce pays d'Asie centrale. Un résultat concret du travail effectué lors de ces expositions a été "un accord entre le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, la société MAZ-Tashkent, et l'entreprise Nurafshon Maxsus Texnika sur la livraison de produits mécaniques pour un montant d'un million de dollars"<sup>68</sup>. Lors du forum agricole Ouzbékistan-Biélorussie, des accords ont été conclus sur la construction et la reconstruction d'un complexe laitier utilisant des technologies biélorusses sur le sol ouzbek.

Un autre domaine important d'interaction entre les deux pays est l'intensification des liens régionaux biélorusses-ouzbeks de partenariat, qui deviennent l'un des domaines les plus importants pour le développement de la coopération dans l'environnement actuel. Le premier forum des régions biélorusses et ouzbèkes, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019, a ouvert de nouvelles possibilités

---

67 L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

68 MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

de partenariat dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel et l'industrie alimentaire, et a rassemblé "plus de deux cents représentants de régions telles que Andijan, Boukhara, Djizak, Namangan, Samarkand, Khorezm, Fergana et Tachkent", uniquement du côté ouzbek.<sup>69</sup>

Du côté biélorusse, l'un des participants actifs à ce forum était la région de Vitebsk, dont la dynamique positive de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires ouzbeks a été observée au cours des dernières années. Il suffit de dire qu'en 2019, l'Ouzbékistan a rejoint la liste des partenaires clés de la région de Vitebsk parmi les pays de la Communauté des États indépendants. Ensuite, le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les parties a augmenté de plus d'un quart et a dépassé neuf millions de dollars. Les exportations de la région biélorusse "ont augmenté de moitié pour atteindre 6,7 millions de dollars. Les exportations de produits alimentaires se sont élevées à 0,9 million de dollars, soit 13,4 % du total. <Le fromage et les produits laitiers de l'usine laitière de Postavy, de l'usine de beurre et de fromage de Verkhnedvinsk, de l'usine laitière de Polotsk, ainsi que les produits carnés de l'usine de transformation de la viande de Vitebsk sont déjà connus des consommateurs ouzbeks et sont très demandés par ces derniers.<sup>70</sup> . En outre, des aliments pour bébés, une large gamme de vaccins contre les maladies des animaux domestiques et des produits pharmaceutiques ont été fournis avec succès au marché ouzbek par la région de Vitebsk à l'époque.

---

69 Zalessky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

70 Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

En 2021, les échanges commerciaux entre le Belarus et l'Asie centrale ont dépassé 12,5 millions d'USD, les exportations de Vitebsk atteignant près de 10 millions d'USD, notamment des médicaments, de la viande bovine, du lait séché et du lactosérum, du beurre, du fromage, ainsi que des produits en polyéthylène, en plastique et en fibre de verre, et des câbles en fibre optique. En outre, une coentreprise du holding Marko, spécialisé dans le cuir et les chaussures, a été lancée sur le sol ouzbek. D'autres projets de coopération manufacturière se profilent à l'horizon. En particulier, depuis 2020, l'oblast de Vitebsk a entamé des pourparlers sur l'ouverture d'une coentreprise avec BelVitunifarm en Ouzbékistan, qui vendra des médicaments dans un premier temps et commencera à les fabriquer par la suite. Un bureau de représentation du fabricant biélorusse de médicaments vétérinaires a été ouvert à Tachkent en décembre 2021. D'ores et déjà, "les questions de financement du projet sont en cours d'élaboration afin de parvenir à la vente de médicaments pour un montant de 2 millions de dollars par an"<sup>71</sup>.

Parmi les autres domaines de coopération prometteurs entre les entreprises de la région et ses partenaires ouzbeks en mars 2022 figurent les livraisons de fruits et légumes, de viande et de produits laitiers, ainsi que la coopération dans des segments du secteur industriel tels que l'ingénierie mécanique, l'énergie, les industries chimiques et gazières. L'activation des relations de partenariat entre la région de Vitebsk et un certain nombre de régions ouzbèkes, en particulier l'oblast de Namangan, devrait jouer un rôle important à cet égard. En effet, les régions de Vitebsk et de Namangan ont signé

---

71 Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de l'oblast de Vitebsk pour approvisionner l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

un accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel en juillet 2019 dans le cadre du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui a déjà été mentionné plus haut. Ce document doit permettre de tisser des liens commerciaux et économiques mutuellement bénéfiques entre les entreprises et les organisations des régions, d'apporter "un soutien global aux structures commerciales dans la conclusion de contrats mutuellement acceptables pour la fourniture de biens et de services". Il prévoit également l'organisation de séminaires, d'expositions et de foires commerciales conjointes avec la participation de représentants des milieux d'affaires et d'entreprises"<sup>72</sup>.

L'accord de coopération entre les administrations des zones économiques franches (FEZ) Vitebsk et Cosonsoy-Pharm, signé en même temps, vise également à élargir les domaines possibles de coopération commerciale, économique et d'investissement entre les régions biélorusse et ouzbèke, ce qui crée non seulement une base pour le partage d'expériences et la promotion de partenariats entre les résidents des FEZ, mais constitue également la base pour que les parties mettent en commun leurs capacités dans la conduite d'activités conjointes. À noter que Cosonsoy-Pharm faisait partie des sept FEZ pharmaceutiques établies en mai 2017 dans six régions ouzbèkes. Outre celle-ci, " Nukus-Pharm est apparu alors au Karakalpakstan, Zomin-Pharm dans l'oblast de Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm à Syrdarya, Boisun-Pharm à Surkhandarya et

---

72 La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019.  
- URL [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

Bustonlik-Pharm et Parkent-Pharm dans l'oblast de Tachkent <sup>73</sup> .... Elles sont soumises à des régimes fiscaux, douaniers et monétaires particuliers. Elles sont toutes spécialisées dans le développement d'entreprises dans le domaine pharmaceutique. Plusieurs résidents de la FEZ "Vitebsk" sont également actifs dans ce domaine. C'est pourquoi "l'attraction d'investissements dans des projets de création de production de médicaments et de produits médicaux est l'une des directions les plus prometteuses de la coopération entre les administrations des deux FEZ"<sup>74</sup> . Tout porte à croire que cette interaction entre les zones franches biélorusses et ouzbèkes renforcera encore le partenariat naissant entre les régions de Vitebsk et de Namangan.

Les documents qui ont été signés en avril 2022 lors de la visite de la délégation gouvernementale biélorusse à Tachkent peuvent également être utilisés pour identifier d'autres domaines de coopération entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan qui seront renforcés dans un avenir très proche. Ainsi, le ministère du Développement de l'innovation de l'Ouzbékistan a signé un mémorandum sur la coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus et le programme exécutif de coopération scientifique, technique et en matière d'innovation pour 2022-2023 avec le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus. Deux documents importants ont également été signés par le ministère biélorusse de l'Agriculture et de l'Alimentation : un protocole d'accord avec le Comité d'État pour le développement de la médecine vétérinaire et de l'élevage de

---

73 Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>  
74 FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

l'Ouzbékistan ; une feuille de route pour le développement de la coopération en matière de science agricole, d'éducation et de développement de l'innovation pour 2022-2023 avec le ministère de l'Agriculture de l'Ouzbékistan, qui, à son tour, a également signé un protocole d'accord avec l'Académie nationale des sciences du Belarus sur la poursuite du développement de la science et de la technologie. Enfin, un accord de coopération dans le domaine de l'élevage a été signé par Belplemzhivodobstvo et l'agence Uzbekchorvanasl.

À l'automne 2018, la Biélorussie et l'Ouzbékistan ont signé un accord intergouvernemental sur la coopération sociale et économique pour 2019-2023, qui "reflète des accords clés au plus haut niveau pour développer les relations entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan et les amener à un niveau qualitativement nouveau"<sup>75</sup>. Comme nous pouvons le constater, les parties remplissent les tâches définies dans ce document de manière très active et avec succès.

---

75 Zalessky, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Un point de vue biélorusse / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

## Les points de croissance produisent des résultats

En 2021, les pays d'Asie ont conservé leur rôle de relais de croissance dans la politique étrangère et le commerce extérieur du Belarus. La mise en œuvre de la réorientation de la coopération commerciale et économique du Belarus avec les pays de l'arc lointain "a permis au Belarus d'augmenter ses exportations vers cette région à 2,4 milliards USD en 2021 (114,3 % de plus que les 2,1 milliards USD en 2020"<sup>76</sup> . Parallèlement, un engagement actif avec de nombreux pays du continent asiatique est également observé en 2022. Il s'agit notamment du Viêt Nam, de l'Inde et de la Syrie.

L'année 2022 marque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le **Viêt Nam**. Ce pays d'Asie du Sud-Est fait partie de ceux avec lesquels la partie biélorusse développe un engagement à grande échelle dans tous les domaines de la coopération bilatérale, et "la diversification du commerce et l'approfondissement de la coopération économique avec eux est une condition préalable importante pour la croissance de l'économie biélorusse orientée vers l'exportation"<sup>77</sup> . En témoigne notamment le fait qu'en 2021, afin d'étendre sa présence diplomatique dans les centres financiers et industriels du continent asiatique, le gouvernement biélorusse a décidé d'ouvrir un consulat général dans la ville vietnamienne de Ho Chi Minh Ville.

Il convient également de rappeler qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé les 200 millions

---

76 Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

77 Zaleski, B. Le journalisme communautaire régional. Théorie et pratique / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

de dollars. "La Biélorussie a exporté des engrais potassiques, des produits d'élevage, des produits d'instrumentation, des médicaments et des cosmétiques"<sup>78</sup>. Et en termes de développement de la coopération industrielle dans la province de Hung Yen, "des projets clés biélorusses-vietnamiens sont en cours de réalisation, notamment l'assemblage de camions MAZ (JV Maz Asia LLC) et la production de produits laitiers à partir de matières premières biélorusses (Au Viet Milk)"<sup>79</sup>. L'entrée en vigueur en 2021 d'un "protocole additionnel à l'accord d'assemblage industriel avec le Vietnam, qui crée des conditions favorables à la localisation et au développement de la production d'assemblage de MAZ"<sup>80</sup> a été importante à cet égard. Et la fourniture de tracteurs biélorusses pour travailler dans les rizières vietnamiennes et de machines de carrière de l'usine automobile biélorusse est en cours de développement. En outre, le Viêt Nam est intéressé par l'organisation de la production d'équipements de lutte contre les incendies et de vêtements de protection pour les pompiers en utilisant les technologies biélorusses. Plus précisément, en avril 2022, les deux parties ont déjà discuté des "étapes pratiques de la coopération dans l'organisation de la production conjointe de machines spéciales

---

78 L'ambassadeur vietnamien estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>.

79 Le Belarus et le Viêt Nam discutent des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

80 Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

biélorusses au Viêt Nam, ainsi que de la fabrication d'équipements pour les services de lutte contre les incendies vietnamiens"<sup>81</sup> .

Un autre domaine de l'engagement biélorusse-vietnamien qui devrait devenir beaucoup plus actif en 2022 est l'approvisionnement en produits alimentaires en provenance du Belarus. En 2020, après toutes les étapes d'approbation et de certification, la Biélorussie a commencé à travailler à part entière sur les livraisons de produits laitiers biélorusses au Viêt Nam. Des efforts similaires sont actuellement déployés pour certifier les produits carnés biélorusses - porc et bœuf - sur le marché vietnamien. Tout porte à croire que 2022 sera une sorte de "point de croissance" dans le développement de ce type de produits biélorusses.

Le stand collectif du groupe Belgospisheprom à la 31e exposition internationale Vietnam Expo, l'une des plus importantes dans cette région du continent asiatique, qui s'est tenue en avril 2022 et à laquelle ont participé plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Russie, la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, donnera une idée de ce que seront les exportations du Belarus vers ce pays d'Asie du Sud-Est dans un avenir proche. Les 13 entreprises suivantes du Concern "ont présenté leurs produits à Hanoi : Krinitsa, Belsolod, Spartak, Minskkrystall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapischkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory et Pinsk Winery"<sup>82</sup> . Et il ne s'agit pas seulement

---

81 Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

82 Les entreprises de Belgospisheprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

d'une présentation. Par exemple, Belsolod OJSC a même signé un contrat de fourniture de malt léger avec Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Détail important : lors de cette exposition, l'exposition nationale biélorusse a reçu le statut d'"invité spécial", ce qui "implique un emplacement central dans le hall d'exposition, un soutien actif en matière de publicité et d'information et des événements de congrès à grande échelle, y compris le forum commercial biélorusse-vietnamien"<sup>83</sup> visant à trouver des partenaires commerciaux et à conclure des contrats d'exportation. Ce statut a été très utile pour la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse, où plus d'une centaine d'innovations en matière d'équipements de haute technologie ont été présentées. L'université d'État du Belarus en a présenté une trentaine : additifs alimentaires, produits pharmaceutiques et équipements technologiques. Parmi eux, les médicaments anti-tumoraux "Cisplacel", "Prospidelong", "Temodex" pour lutter contre les tumeurs malignes de la tête, du cou et de l'estomac, et l'unité médicale "Ptich-M" pour l'hyperthermie générale afin de traiter les maladies oncologiques des organes internes<sup>84</sup>. Une série innovante de biopréparations pour le traitement et la prévention des maladies chez les animaux de ferme a également attiré l'attention des visiteurs de l'exposition. Enfin, une autre nouveauté de l'exposition des spécialistes de BSU est Smart

---

83 Une exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

84 Une trentaine de développements scientifiques et technologiques seront présentés par la BSU lors de l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-technicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

Windows. Cette invention, qui n'a pas d'analogue dans l'ex-Union soviétique, protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les infrarouges, ce qui permet de se passer de rideaux et de stores. La partie biélorusse a donc quelque chose à offrir à ses partenaires vietnamiens dans le domaine des développements scientifiques et techniques et de l'innovation, ce qui, sans aucun doute, se traduira par de nouveaux contrats.

En ce qui concerne **l'Inde, il convient tout d'abord** de rappeler qu'avril 2022 a également marqué le 30<sup>e</sup> anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et ce pays d'Asie du Sud. Minsk considère le développement de la coopération avec l'Inde comme "l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie". Aujourd'hui, l'Inde est un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel",<sup>85</sup> . L'expérience actuelle des relations diplomatiques, tant multilatérales que bilatérales, montre que "l'Inde fait partie des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lesquels un engagement à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération"<sup>86</sup> .

En développant l'interaction sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les parties ont pu atteindre un chiffre d'affaires annuel de plus d'un demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. C'est particulièrement vrai pour les relations

---

85 Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur la base des principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

86 Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

commerciales et économiques"<sup>87</sup>. Par conséquent, l'année 2022 peut être considérée comme le moment d'identifier de nouveaux domaines de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions du Belarus sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, **la région de Grodno** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'installation a été construite. Maintenant, il est important de l'amener conjointement à un fonctionnement durable, d'assurer l'expansion de la gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation"<sup>88</sup>. En ce qui concerne la coopération dans le domaine de l'éducation, 150 Indiens étudient à l'université médicale d'État de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Ils sont également présents à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre devrait encore augmenter. De nouveaux projets communs dans les domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, des machines agricoles et de la production alimentaire, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

**Dans la région de Gomel**, les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde devraient être les technologies

---

87 Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

88 Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

innovantes, le secteur des technologies de l'information et la médecine. L'expérience montre que la coopération entre la région du sud-est de la Biélorussie et les partenaires indiens s'est développée ces dernières années. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, il s'élève à 508,4 %. Des produits du secteur industriel de la région de Gomel tels que le bois de pulpe, le bois de construction, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre sont demandés en Inde"<sup>89</sup>. En 2022, les parties ont mis en pratique la question de la reprise de la production de moissonneuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet distinct. En effet, le premier Indien a obtenu son diplôme à l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) en 2005. Depuis, seuls 178 Indiens ont été diplômés de l'université. En 2022, 51 autres diplômés les rejoindront. Au total, 290 étudiants d'Asie du Sud sont actuellement inscrits à la SMMU. Dans un avenir proche, l'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Francysk Skaryna, prévoit de s'engager plus activement dans cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'élargir les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Les domaines prometteurs sont l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. Les fournitures biélorusses consistaient principalement en noir de carbone, en papier journal et en bois, tandis que les fournitures

---

89 Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

indiennes comprenaient des filaments synthétiques, des médicaments, des pièces de chaussures et des pièces pour moteurs à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures mutuelles ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit CPRC coopère avec succès avec le marché indien en produisant des pièces et des pièces de rechange pour divers équipements. L'entreprise reçoit des "ébauches indiennes", qui sont traitées dans un équipement de très haute précision, puis exportées vers d'autres pays. Plus de 30 pays peuvent être exportés. Par ailleurs, des discussions ont déjà été entamées pour la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien<sup>90</sup>. Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgrin LLC, qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens et qui a été enregistrée en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement. Elle s'occupe de la récupération (régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les machines spéciales, l'industrie et les communications, les éoliennes et les batteries solaires"<sup>91</sup>. La FEZ Mogilev, qui a signé des accords avec deux entreprises indiennes lors de l'Exposition universelle 2020 à Dubaï en mars 2022 sur la mise en œuvre de projets d'investissement dans la FEZ, intensifie également de manière significative la coopération avec la partie indienne.

---

90 Strakhar : Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

91 Agriculture, textiles : l'ambassadeur de l'Inde souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

Tous ces faits témoignent du fait que la zone de coopération indienne devient de plus en plus populaire pour les régions biélorussiennes. Les perspectives d'activité économique étrangère y sont importantes.

En août 2023, la Syrie fêtera les 30 ans de l'établissement des relations diplomatiques entre la Biélorussie et la Syrie. Tout au long de cette période, l'engagement politique avec ce pays s'est caractérisé par le niveau élevé et la régularité des contacts interétatiques, les approches communes de Minsk et de Damas pour la résolution de la plupart des problèmes internationaux et le soutien mutuel au sein des organisations internationales. Dans le domaine économique, la coopération entre les deux pays s'est développée de manière durable, ce qui s'est traduit par la fourniture de centaines de camions biélorusses au marché syrien et par une étude approfondie du projet d'assemblage d'équipements automobiles biélorusses. En raison de la complication de la situation intérieure en Syrie en 2011, ces plans ont dû être suspendus. Cependant, même au moment le plus difficile pour Damas, la partie biélorusse a exprimé sa confiance dans la résolution de la crise en Syrie et son intérêt pour le développement et le renforcement des relations bilatérales dans tous les domaines.

Le niveau le plus élevé d'interaction entre le Belarus et la Syrie a été enregistré en 2008, lorsque le volume du commerce bilatéral a atteint 85,5 millions de dollars. Cinq ans plus tard, en raison des événements bien connus dans ce pays, ce chiffre a presque décuplé pour atteindre 8,9 millions de dollars. Cependant, l'année 2014 a déjà montré la dynamique d'un début de dépassement de la crise sur le sol syrien, ce qui a réveillé les espoirs à Minsk de restaurer le niveau de coopération bilatérale existant précédemment.

Cela s'est immédiatement traduit par une croissance rapide des exportations biélorusses vers la Syrie, qui ont atteint 32,2 millions USD, tandis que le chiffre d'affaires total s'est élevé à 33,8 millions USD. Les produits semi-finis en acier non allié, les instruments, les produits pharmaceutiques et les dispositifs à cristaux liquides du Belarus ont commencé à trouver leur place sur le marché syrien. Avec la reprise apparente des relations commerciales et économiques en 2015, Minsk et Damas ont commencé à rechercher activement de nouveaux domaines d'engagement afin de "non seulement rétablir le niveau précédent du chiffre d'affaires commercial dans les meilleures années, mais aussi de le dépasser plusieurs fois"<sup>92</sup>. Les deux pays ont décidé d'adhérer au principe de complémentarité mutuelle, selon lequel le Belarus fabrique des produits qui intéressent les Syriens, et la Syrie possède un certain nombre de biens qui intéressent les Biélorussiens.

Il convient de rappeler que lorsque la tendance à la stabilisation dans les régions centrales de la Syrie et autour de Damas est apparue en 2014-2015, le gouvernement de ce pays a immédiatement exprimé son intérêt " pour le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement, pour le renouvellement et l'élargissement des liens de coopération avec les pays qui, dans les moments les plus difficiles des épreuves <...>, n'ont pas cessé leur soutien politique, économique et autre "<sup>93</sup>. Le Belarus est l'un de ces pays qui, déjà à l'époque, a vu d'importantes

---

92 Documents de la conférence de presse sur les résultats de la visite du ministre biélorusse des Affaires étrangères Uladzimir Makiej en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html).

93 Le projet de création d'une usine d'assemblage de véhicules biélorusses en Syrie reprend [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-proekta-sozdaniija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

possibilités d'intensifier l'engagement avec ses partenaires syriens dans l'ensemble des relations bilatérales, qui étaient basées sur un cadre contractuel et juridique composé d'une douzaine et demie de documents. Il s'agit notamment d'accords de coopération commerciale, économique et technique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, de prévention de la double imposition, de coopération militaro-technique, de coopération dans le domaine de l'éducation, de la science et de la culture, de communication aérienne, de coopération scientifique et technique et de transport routier international de passagers et de marchandises. Il existe également des accords sur les paiements bancaires, l'agro-industrie, les services vétérinaires, la quarantaine et la protection des végétaux.

Aujourd'hui, Minsk est bien consciente des tâches auxquelles le gouvernement syrien doit faire face pour restaurer l'infrastructure et l'économie du pays et trouver les ressources qui lui permettraient de financer les projets les plus importants pour l'État et, par conséquent, voit deux domaines pour le développement futur de l'engagement bilatéral biélorusse-syrien. Premièrement, il est nécessaire d'organiser des accords-cadres au niveau des gouvernements, afin de déterminer les schémas de base pour l'organisation du travail en commun. Le deuxième niveau est celui des entreprises, qui devraient élaborer des plans mutuellement bénéfiques et sûrs pour leur mise en œuvre sur la base de ces accords<sup>94</sup>.

Il convient de noter qu'au cours des 11 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Bélarus et la

---

94 Roman Golovchenko : Le Belarus peut répondre à la plupart des besoins de la Syrie en matière de construction de machines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

Syrie a augmenté de plus de 40 %, et les exportations du Bélarus ont augmenté de près de 45 %. La majeure partie des fournitures biélorusses était constituée de médicaments, de crème condensée et séchée, et de lactosérum. La partie biélorusse s'est déclarée convaincue de pouvoir répondre à la plupart des besoins de la Syrie, non seulement pour ces produits, mais aussi pour les produits d'ingénierie, les équipements de transport de passagers, les équipements agricoles, les équipements de transport de marchandises, les équipements de construction, ainsi que "pour la construction de logements confortables et de haute qualité"<sup>95</sup>. Le fait est que la restauration de l'industrie, de l'agriculture, de la construction et du secteur des services est en cours dans ce pays. Il suffit de rappeler que 115 projets sont en cours de réalisation pour "recréer les systèmes d'approvisionnement en eau et en électricité, les infrastructures de transport, l'industrie pétrolière et gazière, les télécommunications...". Le coût total des travaux est estimé à 540 milliards de dollars. A cet égard, le pays a besoin d'une large gamme de matériaux, de services et de technologies"<sup>96</sup>.

Afin d'attirer l'attention de la communauté internationale sur ces questions, l'exposition industrielle internationale Rebuild Syria a été organisée à Damas en septembre 2021, réunissant 190 entreprises de 25 pays, dont la Russie, la Chine, l'Inde et Cuba. Elle comprenait dix sections thématiques : " Technologie de la construction et matériaux de construction " ; " Produits de finition et

---

95 Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicvat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

96 Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

de décoration " ; " Cuisine, salle de bain, plomberie, technologie de l'eau " ; " Climatisation, chauffage, éclairage, production d'énergie et ingénierie électrique " ; " Pétrole et gaz " ; " Écologie et gestion des infrastructures " ; " Assurance et banque " ; " Systèmes de communication " ; " Technologie de l'information et logiciels " ; " Alimentation et boissons ".

Pour la première fois lors de cette exposition, qui se tient depuis 2015, une exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus a également été organisée, avec un certain nombre d'entreprises nationales présentant leurs produits. Par exemple, Minsk Tractor Works, dont plus de deux mille machines travaillent actuellement dans les champs de Syrie, a présenté de nouveaux modèles de tracteurs adaptés au travail dans un climat chaud. L'usine de moteurs de Minsk a présenté une gamme de moteurs diesel modernes et leurs pièces détachées, et l'usine automobile de Minsk a démontré les capacités de ses produits. L'usine électrotechnique de Brest a présenté des équipements d'automatisation ferroviaire, de télémechanique et de communication, qui se sont avérés répondre parfaitement aux exigences du marché syrien, car "l'infrastructure ferroviaire syrienne a été conçue selon les normes soviétiques. Aujourd'hui, le système ferroviaire syrien est détruit à 80 %, et sa reconstruction est devenue une tâche importante pour le gouvernement".<sup>97</sup>.

Un autre participant de l'exposition biélorusse, l'Agence agraire européenne Spetsstroy, a suscité un vif intérêt du côté syrien par le fait qu'elle est spécialisée dans la construction de bâtiments et

---

97 Sluka : La Syrie d'aujourd'hui a besoin des réalisations modernes de l'économie biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorussoj-ekonomiki-462466-2021/>

de structures, y compris de bâtiments à plusieurs étages, qu'elle effectue leur démantèlement et leur démolition, qu'elle trie et recycle les déchets de construction et qu'elle construit également des fermes laitières et des élevages de bétail. Quant à Belagro Bel', un groupe d'entreprises fournissant des complexes agricoles de divers fabricants, il a participé à ce forum d'affaires à distance, ce qui ne l'a pas empêché de mener des négociations commerciales avec des partenaires potentiels.

En général, les représentants de la partie biélorusse ont pu discuter avec les représentants de la communauté d'affaires syrienne à ce forum d'exposition international d'un large éventail de questions sur la coopération "dans le domaine des usines de traitement des eaux, des travaux de construction en Syrie, de la fourniture d'équipements agricoles"<sup>98</sup>, dans le domaine de l'élevage de bovins et de la création de fermes laitières, ainsi que des domaines prometteurs pour promouvoir l'exportation de biens et de services biélorusses sur le marché syrien. Tous ces faits prouvent que la participation des entreprises biélorusses à l'exposition industrielle Rebuild Syria a constitué une nouvelle étape concrète vers le développement du marché syrien, tant dans le domaine de la construction de machines et de tracteurs que dans celui de la construction de logements, de bâtiments industriels et de routes.

Un autre aspect important dans le contexte de ce sujet est celui des relations d'information entre le Belarus et la Syrie, qui sont basées sur les dispositions de l'accord pertinent du 11 mars 1998, ainsi que sur l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio du Belarus et l'Organisation générale de la

---

98 La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovaryh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

télévision et de la radiodiffusion syriennes du 12 novembre 2007 et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique du Belarus et l'Agence de presse arabe syrienne (SANA) du 27 novembre 2008. Ces documents soulignent "l'importance d'un soutien objectif en matière d'information pour la coopération interétatique. Dans le même temps, le rôle des médias dans la promotion de la compréhension mutuelle entre les pays et les peuples est particulièrement souligné".<sup>99</sup> . En effet, l'éventail thématique de la coopération entre le Belarus et la Syrie devrait être activement élargi aujourd'hui. Il s'agit notamment de la coopération dans le secteur de l'énergie, de la reprise des livraisons d'équipements automobiles biélorusses sur le marché syrien, de la mise en place d'installations d'assemblage de l'usine automobile de Minsk en Syrie, de l'expansion de la coopération régionale, de la fourniture de machines de construction biélorusses pour les besoins des travaux publics destinés à la restauration de la Syrie. Enfin, la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, dans le cadre de laquelle "les institutions scientifiques biélorusses et syriennes ont signé sept contrats "pilotes" pour des travaux de R&D conjoints"<sup>100</sup> . À cet égard, la tâche des journalistes consiste à refléter ces tendances de manière exhaustive dans la sphère médiatique.

---

99 Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

100 Coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html)

## Le plan d'action vise à maximiser les résultats

En avril 2022, la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne pour la coopération commerciale, économique et technique s'est tenue. Les deux parties ont discuté des questions d'actualité du partenariat bilatéral "en mettant l'accent sur le développement de la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'éducation, du tourisme, de l'économie numérique et des industries créatives"<sup>101</sup>. Rappelons que la sixième réunion de cette commission s'est tenue à Jakarta en octobre 2017. Il avait alors été convenu "d'intensifier la coopération commerciale, économique et d'investissement entre les pays, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures de produits MAZ, BelAZ et MTZ à l'Indonésie"<sup>102</sup>.

De nombreux faits montrent que le marché indonésien est très prometteur pour le Belarus. Tout d'abord, plus de 270 millions de personnes vivent aujourd'hui dans ce pays. Deuxièmement, "l'Indonésie est un pays industriel et agricole, où plus de la moitié du produit intérieur brut provient de l'industrie, de l'agriculture et de la pêche, et où les principales industries sont le traitement du pétrole et du gaz, la métallurgie, la construction de machines, l'industrie chimique, l'industrie alimentaire et l'industrie textile"<sup>103</sup>. Et qui est très intéressé par une augmentation significative de la coopération économique avec la Biélorussie, en augmentant la fourniture de

---

101 Sur la septième session de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html).

102 Le Belarus et l'Indonésie conviennent d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

103 Zaleski, B. Le journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

chlorure de potassium, de machines automobiles et de tracteurs, et de produits laitiers en provenance de notre pays. En novembre 2019, lors du forum biélorusse-indonésien qui s'est tenu à Minsk et auquel ont participé plus de 30 entreprises et organisations des deux pays, il a été noté que "l'objectif du gouvernement d'atteindre un milliard de dollars de chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Indonésie est tout à fait réaliste dans un avenir proche"<sup>104</sup>.

Il est vrai qu'en 2020, le volume des échanges mutuels entre les pays n'était que de 181 millions de dollars, ce qui, selon les parties, ne correspondait pas au potentiel existant du partenariat. Mais déjà à cette époque, 25 nouveaux articles ont été fournis au marché indonésien. En 2021, le chiffre d'affaires a déjà atteint 232,3 millions de dollars, la part des exportations biélorusses dépassant les 200 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations de produits autres que les ressources vers l'Indonésie ont été multipliées par plus de deux, dont plus de quatre pour les produits laitiers"<sup>105</sup>. L'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Indonésie reste donc un domaine prioritaire de la coopération bilatérale, qui devrait être enrichi de nouveaux contenus. C'était le principal sujet de la septième session du comité mixte, qui a abouti aux résultats spécifiques suivants : adoption du plan d'action sur le développement des domaines clés de la coopération pour 2022-2023 ; décision de créer un groupe de travail dans le domaine de l'agriculture, dont la première réunion se tiendra pendant l'exposition

---

104 BelCCI : L'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie à 1 milliard de dollars est une tâche réaliste dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltpu- uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

105 Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

agricole internationale Belagro-2022 ; accord sur la tenue d'une réunion conjointe à l'occasion du 30e anniversaire des relations diplomatiques entre le Belarus et l'Indonésie en 2023.

Il convient de noter que les mémorandums signés ont complété la base juridique contractuelle des relations bilatérales, qui comprend déjà plus de 30 documents, dans un domaine extrêmement important pour la partie biélorusse aujourd'hui. Le premier mémorandum signé par le Comité d'État pour la normalisation de la République du Belarus (Gosstandart) et l'Agence nationale indonésienne pour la normalisation prévoit non seulement l'échange d'informations et d'expériences, mais aussi la mise en œuvre d'activités et de projets communs. En particulier, la partie biélorusse est intéressée par la diffusion officielle des normes nationales indonésiennes au Belarus. Le second document signé par Belarus State Standard et le ministère indonésien des affaires religieuses concerne la coopération dans le domaine de l'assurance qualité des produits halal et la volonté des partenaires biélorussiens de "démontrer l'infrastructure des produits halal de qualité créés en Indonésie à leurs collègues indonésiens, de confirmer la possibilité de mettre en œuvre les exigences indonésiennes pour les produits halal et d'effectuer les procédures d'évaluation de la conformité nécessaires au Belarus"<sup>106</sup>. Détail important : le seul organisme de certification halal de notre pays - BelHalal Ltd - a déjà soumis les documents nécessaires à son enregistrement dans le système national indonésien de certification halal. Le mémorandum signé devrait

---

106 Le Belarus et l'Indonésie signent des mémorandums sur la normalisation et l'assurance qualité [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

officiellement lancer le processus d'accréditation dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En ce qui concerne d'autres domaines du secteur alimentaire, un certain nombre d'entreprises biélorussiennes ont déjà été accréditées en tant que fournisseurs de produits laitiers en Indonésie. En particulier, "les produits de Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC ont reçu les certificats nécessaires et sont déjà entrés sur le marché alimentaire indonésien à forte capacité"<sup>107</sup>. Cela se reflète immédiatement dans les résultats du commerce bilatéral entre le Belarus et l'Indonésie en 2021. La société Bellakt OJSC est prête à "travailler sur les questions de fourniture de produits à l'Indonésie, ainsi qu'à élargir la gamme de produits et à travailler sur la fourniture d'aliments pour bébés"<sup>108</sup>, de même que Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC et quelques autres entreprises qui ont participé à la troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce, tenue en décembre 2020 et consacrée à la promotion de l'exportation de produits laitiers de la Biélorussie vers l'Indonésie. Les exportateurs de produits halal du Belarus devraient maintenant devenir des points de croissance à cet égard, en complément des positions traditionnelles telles que le chlorure de potasse et les camions à benne.

En ce qui concerne les autres domaines de coopération entre la Biélorussie et l'Indonésie, nous aimerions rappeler qu'en février

---

107 Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

108 La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée au secteur laitier [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-povoprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

2021, le Centre national de marketing du ministère biélorusse des affaires étrangères et le Club indonésien du commerce, du tourisme et de l'investissement ont signé un mémorandum sur la coopération et le soutien mutuel dans le cadre du développement des relations commerciales et économiques. La partie biélorusse considère que ses objectifs dans le contexte de ce document sont "d'activer les contrats sur une base légale, d'échanger des informations sur les exportations et les importations bilatérales, et d'approfondir la coopération entre nos pays".<sup>109</sup> . Le développement de relations de partenariat entre les régions des deux pays présente un grand potentiel à cet égard. D'autant plus que "des interactions ont déjà été établies entre la région de Brest et la province de Sumatra Ouest, la région de Mogilev et la province de Sumatra Sud, la région de Minsk et les provinces de Kalimantan Est et de Java Est, ainsi que les villes de Minsk et de Jakarta"<sup>110</sup> . Avec l'aide des branches régionales des chambres de commerce et d'industrie, l'interaction avec des provinces telles que Java central, Sumatra nord, Nusa Tenggara ouest, le district spécial de Yogyakarta, où elles voient un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale et économique, les échanges éducatifs et touristiques avec les partenaires biélorussiens, est également établie.

Par exemple, la région de Brest et la province de Sumatra Ouest ont annoncé leur intention d'établir des contacts étroits dès novembre 2015. Des domaines tels que "la pisciculture, l'industrie

---

109 Le Belarus et l'Indonésie signent un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

110 Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

de transformation, le tourisme, les soins de santé et la pharmacie" ont été désignés comme prometteurs pour une coopération mutuellement bénéfique à l'époque<sup>111</sup> . D'autres provinces indonésiennes connaissent depuis longtemps les produits du constructeur automobile biélorusse. Ainsi, depuis 2012, la province indonésienne du Kalimantan oriental exploite avec succès un lot de neuf camions à benne biélorusses d'une capacité de charge de 45 tonnes. En 2016-2017, la province de Sumatra Sud a reçu 40 camions-bennes d'une capacité de charge de 110 tonnes pour les besoins de PT Bukit Asam, la plus grande entreprise publique d'extraction de charbon. En 2018-2019, sept autres camions-bennes de 130 tonnes ont été expédiés à la société privée d'extraction de charbon PT Tambang Raya Usaha Tama. Et en 2020, "huit autres camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon à Kalimantan"<sup>112</sup> , où des véhicules du Belarus d'une capacité de charge de 45 à 130 tonnes étaient déjà en service. Les parties prévoient de poursuivre activement cette collaboration.

La suite logique de la coopération entre les régions biélorusses et indonésiennes est le développement de partenariats dans le domaine de l'éducation, où la coopération est basée sur des accords signés : sur la coopération - entre l'université technique d'État de Brest et l'institut de technologie Sepuluh Nopember ; sur la compréhension mutuelle - entre l'académie agricole d'État biélorusse

---

111 Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

112 Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

et l'institut agricole de Bogor ; sur l'échange d'étudiants - entre l'université linguistique d'État de Minsk et l'université d'État de Grodno. Ces dernières années, l'université d'État du Belarus, l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus et l'université d'État de médecine de Grodno ont également trouvé des partenaires dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En particulier, en novembre 2020, un protocole d'accord a été signé par la BSU et l'université Airlangga. Les parties ont convenu d'organiser des échanges universitaires, de mettre en œuvre des projets éducatifs et de recherche conjoints et d'échanger du matériel de recherche. La première étape de la mise en œuvre de ces accords a été la "participation des enseignants de la BSU au programme éducatif DECOTA". Ce programme vise à attirer des scientifiques de renom pour qu'ils donnent des cours en ligne aux étudiants de l'université Airlangga"<sup>113</sup>. Les étudiants de la BSU se sont vu offrir des frais de scolarité gratuits pour le programme d'immersion communautaire Sura-Bali 2020, qui consistait à étudier la culture indonésienne et les activités touristiques dans les provinces de Java Est et de Bali. A noter que cette université est l'une des plus anciennes d'Indonésie. Elle a été fondée en 1954 à Surabaya. Elle compte 14 facultés : de la médecine au droit, en passant par la mer, la pêche, les soins infirmiers et la médecine vétérinaire. Près de quarante mille étudiants y ont fait des études supérieures. Par ailleurs, la BSU a déjà une expérience de coopération avec des partenaires indonésiens. En particulier, depuis 2016, Unitechprom BSU exécute un contrat de fourniture d'équipements médicaux - spiromètres - à Global systemch medika de Jakarta.

---

113 Protocole d'accord signé entre BGU et l'Université d'Airlangga [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

En 2022, un certain nombre d'autres universités biélorusses ont signé des documents de coopération avec des partenaires indonésiens, ce qui indique une nouvelle expansion de ces relations. Ainsi, un accord de coopération a été signé en janvier 2022 par l'Université linguistique d'État de Minsk (MSLU) et la Veteran National Development University de Yogyakarta, définissant dans ce document les principales orientations du développement de la coopération : "ouverture d'un centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU ; ouverture d'un centre de culture biélorusse et de langue russe à l'UNR "Veteran" ; enseignement facultatif de la langue indonésienne à la MSLU ; enseignement de la langue russe et conférences sur la culture biélorusse à l'UNR "Veteran" ; organisation d'événements culturels par le centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU"<sup>114</sup> . Il convient d'ajouter que l'UNR "Veteran" est l'une des universités d'État d'Indonésie. Il s'agit d'une université à vocation patriotique qui s'emploie activement à développer sa base éducative. Elle a créé les facultés de technologie minérale, d'ingénierie industrielle, d'agriculture, d'économie et de commerce, et de sciences sociales et politiques. L'établissement d'enseignement est actif dans la recherche et diffuse sa position civique.

En janvier 2022, l'Académie agricole d'État du Belarus (BSAA) et l'université indonésienne Tidar ont également signé un protocole de coopération. Et dès le mois de mars, les premières conférences sur l'agriculture durable ont été données aux étudiants indonésiens et biélorusses, un sujet particulièrement pertinent dans les conditions actuelles, car "les progrès dans le développement de la

---

114 Collaboration avec la Veteran University de Yogyakarta, République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

production agricole conduisent inévitablement à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, le développement des processus de dégradation des sols, la salinisation des sols <...> et nécessitent donc une attention particulière de la part de l'ensemble de la communauté académique et scientifique."<sup>115</sup> [14]. À cet égard, les deux parties ont exprimé leur désir de rendre la coopération entre la BGSAA et l'université de Tidar aussi utile que possible pour résoudre les problèmes locaux et mondiaux liés à la recherche de moyens d'atténuer le changement climatique et de fournir une alimentation suffisante aux habitants du Belarus et de l'Indonésie.

Le concours de projets conjoints biélorusses et indonésiens pour les années 2021-2022, lancé par le Comité d'État pour la science et la technologie de la République de Biélorussie et le ministère de la recherche et de la technologie de la République d'Indonésie, en collaboration avec l'Agence nationale indonésienne de la recherche et de l'innovation, devrait jouer un rôle important dans le renforcement des liens scientifiques et technologiques entre les deux pays. Les domaines prioritaires du concours sont les suivants "Santé et médecine (matières premières, y compris naturelles, pour les produits pharmaceutiques ; équipement médical, cellules souches) ; gestion des urgences et gestion de la nature ; technologies des machines pour l'industrie (optimisation de l'énergie, industrie alimentaire, modélisation informatique dans l'ingénierie)"<sup>116</sup> .

---

115 Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

116 Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

Le fait que l'Union économique eurasienne (EAEU) et ce pays d'Asie du Sud-Est travaillent activement à la conclusion d'un accord de libre-échange offre d'autres possibilités d'expansion de la coopération entre le Belarus et l'Indonésie. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en octobre 2020, confirmant ainsi l'accord selon lequel "ce document contribuera à la construction d'une infrastructure efficace pour le développement du commerce et de la coopération économique".<sup>117</sup> . Il a constitué la base d'un groupe de travail qui s'est concentré sur des questions telles que la facilitation du commerce, les réglementations douanières et techniques, et le développement des marchés financiers. À la mi-avril 2022, le Conseil de la Commission économique eurasienne a approuvé un projet de décision sur la conclusion d'un accord de libre-échange avec l'Indonésie. L'accord lui-même devrait être signé en mai 2022 lors d'une réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie. À cet égard, le Belarus a des perspectives considérables de fournir à l'Indonésie des marchandises, des machines agricoles et spéciales, des équipements de radiographie, de la pâte blanchie, du contreplaqué stratifié à des droits de douane réduits. À titre de référence, les produits de base traditionnellement importés dans ce pays sont le pétrole et les produits pétroliers, les appareils téléphoniques, le blé, les ordinateurs et les unités informatiques, le sucre et le saccharose chimiquement pur. De nouveaux produits s'y ajoutent aujourd'hui, conformément à l'esprit du temps. C'est pourquoi "certains succès peuvent être obtenus par les producteurs de transport électrique urbain, car un programme de renouvellement de la flotte de transport public est mis en œuvre dans les grandes

---

117 Zalessky, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

villes d'Indonésie, et les entreprises biélorussiennes ont la possibilité d'offrir des produits compétitifs et respectueux de l'environnement"<sup>118</sup> .

Tous ces faits suggèrent que, dans un avenir proche, l'Indonésie pourrait devenir le partenaire le plus important du Belarus non seulement en Asie du Sud-Est, mais aussi dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique. En tout cas, toutes les conditions nécessaires à cette évolution sont déjà réunies.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

118 Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentri-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

## Littérature

1. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
2. idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)
3. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie bélarussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
4. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
5. Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://dneprvec.by/companynews/2020/02/14/25898>
6. Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>
7. Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
8. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
9. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

10. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

11. cherviakov : import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

12. accroître la substitution des importations et réduire les coûts : le président de Bellesbumprom sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

14. Evmenkova, Y. Krichevmentnoshifer a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevmentnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15. Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

16. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

17. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

18. "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

19. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie renforcent leurs activités de substitution des importations dans un contexte de sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilii-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>.

20. Shuleika a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatambrestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

21. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-koooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

22. Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

23. Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskihpokazatelej-485111-2022/>

24. Zalessky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

25. Le gouvernement a modifié les limites de la FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalogranitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

26. les exportations de FEZ Grodnoinvest ont été multipliées par 1,5 au cours de l'année écoulée [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

27. Logistique, chimie et métallurgie : 4 nouveaux résidents ont rejoint le FEZ Grodnoinvest en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

28. La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

29. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalagov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

30. En janvier-mars, la FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

31. Grodnoinvest, nouveau résident de la FEZ, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal-492911-2022/>

32. FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

33. L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche industrielle de Vitebsk attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

34. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera une production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

35. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la FEZ de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

36. Les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 sont sept entreprises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

37. Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

38. La FEZ de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

39. Les limites de la zone économique libre de Minsk sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

40. Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Le premier résident de 2022 enregistré dans la FEZ de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

42. Le nouveau résident du FEZ de Brest produira des légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

43. Nouveau résident enregistré au FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

44. Les résidents de la zone franche industrielle de Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du

premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

45. Zalesky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat d'affaires favorable dans les ZFE [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

47. Roman Golovchenko : Belarus and Uzbekistan can increase trade and investment, growth points found [Electronic resource]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10260>

48. Le Belarus et l'Ouzbékistan intensifient la mise en œuvre de projets de production et de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

49. Machines, équipements, développements scientifiques et techniques. Ce que le Belarus présentera à l'exposition de Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

50. Roman Golovchenko : Le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et l'Ouzbékistan doit atteindre au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10257>

51. L'usine automobile de Minsk met en place l'assemblage de machines en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. "MAZ-Tashkent a signé un important contrat avec une entreprise ouzbèke pour la fourniture de 41 véhicules [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. MTZ a augmenté ses livraisons de machines à l'Ouzbékistan de plus de 23 % au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. -

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. Un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses a été ouvert à Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/>

55. Le Belarus et l'Ouzbékistan discutent de l'approfondissement de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Golovchenko : Belarus is working on supplying wooden houses to Uzbekistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. Le Belarus souhaite fournir des substrats de tourbe à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. Les entreprises biélorusses de l'industrie légère présentent leur potentiel en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

62. Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Zalessky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

67. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de la région de Vitebsk afin d'approvisionner l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotr\\_udnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotr_udnichat_s_vitebskom.html)

70. Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Zalesky, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Un point de vue biélorusse / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

73. Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>.

74. Zaleski, B. Regional community journalism. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

75. L'ambassadeur vietnamien estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potencial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>.

76. Le Belarus et le Viêt Nam discutent des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

77. Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services de lutte contre les incendies. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

78. Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

79. Une exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

80. Une trentaine de développements scientifiques et techniques seront présentés par la BSU lors de l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

81. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

82. Zalesky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

83. Kochanova : L'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

84. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

85. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022/>

86. Strakhar : Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022/>

87. Agriculture, Textiles : l'ambassadeur indien souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022/>

88. Documents de la conférence de presse sur les résultats de la visite du ministre biélorusse des Affaires étrangères Uladzimir Makiej en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. -

2015. URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html).
89. Le projet de création d'une usine d'assemblage de véhicules biélorusses en Syrie reprend [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprarabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>.
90. Roman Golovchenko : Belarus can meet most of Syria's machine-building needs [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>
91. Le Belarus et la Syrie s'intéressent à la coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteressovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>
92. Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>.
93. Sluka : Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>
94. La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>
95. Coopération entre le Belarus et la Syrie dans la sphère de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>
96. Coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html)
97. Sur la septième session de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html).
98. Le Belarus et l'Indonésie conviennent d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

99. Zaleski, B. Le journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

100. BelCCI : l'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie à 1 milliard de dollars est une tâche réaliste dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uv-lichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-nablizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

101. Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

102. Le Belarus et l'Indonésie signent des mémorandums sur la normalisation et l'assurance qualité [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>.

103. Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

104. La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée au secteur laitier [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posv-yashchenamol/>

105. La Biélorussie et l'Indonésie signent un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskomsotrudnichestve-426979-2021/>.

106. Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet->

[sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/](https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/)

107. Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

108. Protocole d'accord signé entre BGU et l'Université d'Airlangga [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

109. Collaboration avec la Veteran University de Yogyakarta, République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

110. Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

111. Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

112. Zalessky, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

113. Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY