



Большое Евразийское партнерство представляет собой сеть диалогов между ключевыми игроками в Евразии не только из числа крупнейших национальных экономик, но и региональных экономических объединений, связанных между собой гибкой системой международных правовых норм, транспортно-логистических, энергетических, телекоммуникационных и финансовых инфраструктур, совместных проектов и институтов. Эта масштабная концепция подразумевает реализацию ряда базовых принципов, отличающих ее от других планов объединения Евразии. Участники инициативы будут максимально создавать комфортные для всех участников условия, предусматривая разнообразные гибкие формы подключения отдельных стран к партнерству. Еще одной отличительной особенностью данного проекта должен стать сам принцип реализации, при котором фундамент его составят конкретные договоренности между региональными интеграционными объединениями и отдельными странами. В частности, весьма гармонично в эту схему может вписаться намеченное сопряжение с китайской инициативой "Один пояс, один путь". О том, как белорусская сторона весьма эффективно взаимодействует с ключевыми партнерами евразийского пространства, речь идет в предлагаемом исследовании.



#### Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



9 7 8 6 2 0 5 5 1 5 6 8 6

FOR AUTHOR USE

Борис Залесский

## Партнерство гибких форм

Особенности евразийского кооперационного диалога в условиях глобальных угроз

**Борис Залесский**

**Партнерство гибких форм**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

# **Партнерство гибких форм**

**Особенности евразийского кооперационного  
диалога в условиях глобальных угроз**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-51568-6**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L

Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Беларусь – Китай: перспективы сотрудничества определены .....                              | 3   |
| Беларусь – Индонезия: план действий нацеливает на максимальный<br>результат.....           | 17  |
| Беларусь – Узбекистан: цель – качественно новый уровень<br>сотрудничества .....            | 27  |
| Беларусь – Таджикистан: от решений комиссии – до приоритетов<br>дорожной карты.....        | 39  |
| Беларусь – Кыргызстан: приоритетная задача – ускорение сотрудничества<br>.....             | 51  |
| Беларусь – Казахстан: дорогой дружбы и сотрудничества .....                                | 61  |
| Беларусь – Армения: ключевое направление – долгосрочное<br>взаимодействие .....            | 71  |
| Беларусь – Азербайджан: сотрудничество в духе открытости, доверия и<br>взаимовыручки ..... | 81  |
| Беларусь: оптимизация как импульс развития точек роста в регионах ....                     | 91  |
| Беларусь: потенциал биржевой площадки в сфере внешней торговли –<br>огромный .....         | 101 |
| Литература .....                                                                           | 113 |

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Китай: перспективы сотрудничества определены**

В мае 2022 года состоялось шестое заседание Комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству, на котором его участники обсудили состояние и перспективы двустороннего торгового и инвестиционного взаимодействия, транспортно-логистическое партнерство, а также реализацию совместного проекта – Китайско-Белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Напомним, что по итогам 2021 года объем взаимной торговли товарами и услугами между двумя странами вплотную приблизился к шести миллиардам долларов, а доля белорусских поставок в Поднебесную увеличилась более чем в два раза. При этом «возможности белорусских производителей позволяют до конца текущего [2022] года отгрузить на китайский рынок товаров белорусского производства практически на \$2 млрд. Для этого требуется консолидация усилий сторон по максимальному ускорению открытия китайского рынка для новых белорусских производителей, созданию совместных торговых компаний, освоению крупнейших электронных торговых площадок Китая»<sup>1</sup>.

Белорусская сторона в рамках заседания комиссии предложила углублять торговое сотрудничество по пяти перспективным направлениям. Первое – расширение прямых контактов между деловыми кругами двух стран. Второе – увеличение ассортимента поставляемой в Китай из Беларуси продукции. Третье – продвижение новых механизмов расширения двусторонней торговли с акцентом на создании совместных экспортно-импортных компаний, позиционирование белорусских товаров на китайских электронных торговых площадках. Четвертое – развитие логистики за счет оперативной доставки грузов по железной дороге. Пятое – наращивание инвестиционного сотрудничества в рамках действующих двусторонних проектов и совместной

---

<sup>1</sup> Червяков: дружественные и партнерские отношения с Китаем особо значимы для Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>



работы над созданием новых импортозамещающих предприятий «через призму развития индустриального парка “Великий камень” и углубления межрегионального сотрудничества»<sup>2</sup>.

О том, что работа по указанным направлениям ведется достаточно активно, свидетельствуют итоги первого квартала 2022 года. В частности, белорусско-китайский товарооборот за этот период составил 1,2 миллиарда долларов. О многом говорит и такой факт: Беларусь вошла в десятку крупнейших поставщиков в Китай калийных удобрений, молочной сыворотки, мясной продукции и рапсового масла. Способствовать успешной реализации намеченных направлений сотрудничества должны достигнутые в ходе работы комиссии договоренности. Так, Министерство промышленности Беларуси намерено плотно взаимодействовать с Китайской торговой палатой по импорту и экспорту машиностроительной и электронной продукции. Подписанный сторонами меморандум «направлен на укрепление белорусско-китайского партнерства в промышленности»<sup>3</sup>. Меморандум о сотрудничестве в области импорта и экспорта изделий деревообработки приняли также концерн “Беллесбумпром” и Китайская ассоциация по обороту древесины и лесопромышленной продукции. Документ направлен на повышение результативности партнерских связей, «анализ проблем взаимной торговли и поиск взаимоприемлемых путей их решения»<sup>4</sup> путем проведения совместных выставок, ярмарок, деловых встреч, обмена экономической, правовой и научно-технической информацией по всем направлениям взаимодействия.

В комплексе мероприятий по развитию в Беларуси национальной инновационной системы на 2021-2025 годы в качестве площадки для

---

<sup>2</sup> Товарооборот Беларуси и Китая в I квартале составил \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

<sup>3</sup> Беларусь и Китай укрепляют партнерство в промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

<sup>4</sup> “Беллесбумпром” будет сотрудничать с китайской ассоциацией по экспорту продукции деревообработки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

организации инновационных производств определен китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Одна из основных задач, поставленная перед ним на ближайшую пятилетку, – «обеспечение эффективной деятельности его резидентов, привлечение новых, активное развитие инновационной деятельности, стартапов, кластерной кооперации...»<sup>5</sup>. О том, как здесь решают данную задачу, свидетельствует рекордный прирост резидентов в 2021 году – 21. Если говорить более точно, то на конец 2021 года здесь было зарегистрировано 85 резидентов. К началу 2022 года «в парк уже вложено более \$718 млн, 37 компаний производят продукцию, ведут научно-исследовательские разработки, а также оказывают услуги. Предприятиями “Великого камня” создано более 1700 рабочих мест <...>. Вырос и объем экспорта – практически на 17% по сравнению с 2020 годом. Поставки осуществляются в 20 стран мира»<sup>6</sup>. В последние дни 2021 года 85-м резидентом стало белорусское ООО “СинРубЭнерго” с научно-исследовательским проектом в области создания цифровых энергообъектов и умного города. «Компания будет вести разработку комплексных систем автоматизации и диспетчеризации»<sup>7</sup>.

С приходом 2022 года в индустриальном парке продолжилась активная работа как по расширению количества резидентов, так и по увеличению объемов их хозяйственной деятельности. Так, на середину апреля 2022 года здесь было «уже зарегистрировано 89 резидентов из 15 стран мира. Объем заявленных инвестиций составляет \$1,24 млрд. Из них уже сейчас более \$750 млн вложено в развитие парка. Резидентами создано более 1,8 тыс. новых

---

<sup>5</sup> Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”*, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 3.

<sup>6</sup> Ярошенко: предприятия “Великого камня” поставляют продукцию в 20 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

<sup>7</sup> Новый резидент “Великого камня” займется созданием цифровых энергообъектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

рабочих мест. Кроме того, практически половина компаний приступили к хозяйственной деятельности в парке»<sup>8</sup>.

86-м резидентом индустриального парка в марте 2022 года стала ООО “Научно-техническая компания “Бел Самоед Клауд”, которая «будет развивать цифровые финансовые технологии и системы мобильных платежей. Также планируется создать в Беларуси центр электронной коммерции и оказывать белорусским и китайским компаниям услуги в этой области»<sup>9</sup>. Важная деталь: инициатором данного проекта является один из крупнейших поставщиков облачных решений в Китае – холдинг Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Особенно “урожайным” для “Великого камня” в плане регистрации новых резидентов стал апрель 2022 года. Так, в начале этого месяца 87-м резидентом стала ООО “Научно-техническая компания ЮЦЗЮ” из Гонконга, учредитель которой работает в области таргетирования и брендинга продукции и имеет филиалы в Пекине, Шанхае, Гуанчжоу, Чунцине, Ханчжоу и Ухане. Новый резидент «планирует создать центр цифрового продвижения товаров для организации электронной торговли с применением технологий интернет-маркетинга»<sup>10</sup>, будет сотрудничать с белорусскими производителями для продвижения их товаров в Китае и намерен вести обучение по вопросам организации электронной торговли.

Чуть позже в индустриальном парке с инвестиционным проектом по выпуску оборудования и комплектующих для модульного строительства умных домов зарегистрировали 88-го резидента – белорусское ООО “КУБИ РНД”. «В основе производства – инновационная технология Cuby, являющаяся

---

<sup>8</sup> Якимов, П. “Великий камень” открывает широкие возможности для укрепления сотрудничества Беларуси и Китая / П. Якимов // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

<sup>9</sup> Новый резидент “Великого камня” займется цифровыми технологиями и системами мобильных платежей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

<sup>10</sup> Новый резидент “Великого камня” займется цифровым продвижением товаров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

собственной разработкой компании. Она позволяет выпускать высокотехнологичные конструкции с высокими экологическими характеристиками»<sup>11</sup>. Предполагается, что 90 процентов произведенной в “Великом камне” новым резидентом продукции будет поставляться на экспорт.

89-м резидентом стало еще одно белорусское предприятие – ООО “ХоумЛенд Групп”, которое планирует выпускать в индустриальном парке многофункциональные шумоизолированные кабины “Аэрокапсула” с автоматизированной системой управления на основе интернета вещей – концепции передачи данных. Интересно, что данный проект в 2021 году занял второе место на республиканском конкурсе инновационных разработок. Аэрокапсулы, созданные с применением умных технологий и оснащенные инновационными встроенными средствами, «могут широко использоваться в офисах открытого типа, аэропортах, торговых центрах, на производственных предприятиях и позволяют создать оптимальные условия для отдыха и работы»<sup>12</sup>.

К середине мая 2022 года число резидентов возросло до 90 с заявленным объемом инвестиций в 1,24 миллиарда долларов. В мае 2022 года новым резидентом индустриального парка стало китайское предприятие ООО “Транспортный комплекс – АФ”, которое создаст здесь центр мониторинга транспортных перевозок с применением технологии интернета вещей. Одновременно было подписано соглашение о намерениях вхождения в парк АО “Корпорация Хунцзю”, которая «планирует заняться в “Великом камне” деятельностью в области биотехнологий»<sup>13</sup>. По итогам первого квартала 2022 года в индустриальном парке сумели обеспечить «рост показателей объемов выручки от реализации товаров – в 1,8 раза по сравнению с первым кварталом

---

<sup>11</sup> Новый резидент “Великого камня” начнет выпускать оборудование для умных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

<sup>12</sup> Новый резидент “Великого камня” будет производить инновационные аэрокапсулы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

<sup>13</sup> Новый резидент “Великого камня” создаст центр мониторинга трансграничных перевозок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

прошлого года (Br123,4 млн), производства промышленной продукции резидентов – в 1,7 раза (Br95,4 млн), экспорта товаров – в 1,4 раза (\$22,6 млн), инвестиций в основной капитал – в 1,1 раза (Br30,4 млн)»<sup>14</sup>.

Важным направлением деятельности “Великого камня” является создание субпарков, под которыми понимают приход не одного инвестора, а пула знаковых компаний под руководством отдельной управляющей компании, что открывает широкие перспективы для крупных корпораций. Особенно неплохо в этом плане развивается взаимодействие с китайской провинцией Гуандун. Напомним, что «еще в январе 2017 года в ее административном центре – городе Гуанчжоу – состоялась церемония подписания соглашения о создании Китайского (Гуандунского) субпарка светодиодной продукции в Индустриальном парке “Великий камень”, а также еще пяти документов о намерении вступить в этот субпарк конкретных компаний»<sup>15</sup>. Сегодня в данном субпарке действует уже 15 резидентов, специализирующихся в таких областях, как производство светодиодной продукции, комплексная логистика, электротранспорт, беспилотные системы и научно-исследовательские разработки. В скором времени к ним добавится совместный инновационный центр, созданный Академией наук провинции Гуандун и Национальной академией наук Беларуси, который займется научно-исследовательскими разработками в области промышленных и цифровых технологий, а также новых материалов, биотехнологий и фармацевтики. Так что и в этом направлении мы видим успешную реализацию намеченных еще несколько лет назад планов.

Дальнейшему раскрытию потенциала инновационных направлений “Великого камня” должно также способствовать намечающееся взаимодействие китайско-белорусского индустриального парка с аналогичными преференциальными экономическими зонами в других странах. В частности, на

---

<sup>14</sup> Число резидентов “Великого камня” возросло до 90 с заявленным объемом инвестиций в \$1,24 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

<sup>15</sup> Залесский, Б.Л. “Великий камень”: перспектива развития – субпарки / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Science and civilization – 2020”, 30 January – 07 February, 2020. Economic sciences. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 21.

Кубе и в Узбекистане. Так, еще в январе 2021 года был подписан меморандум о взаимопонимании с кубинской зоной особого развития (ЗОР) “Мариэль”, который предусматривает сотрудничество «в области привлечения инвестиций, укрепление связей между деловыми кругами Беларуси и Кубы, а также предусматривает информационное взаимодействие»<sup>16</sup>. Приоритетными направлениями деятельности кубинской ЗОР, созданной в ноябре 2013 года, расположенной в 45 километрах от Гаваны, где на конец 2021 года насчитывалось более 60 резидентов из 21 страны, являются электроника, логистика, фармацевтика, энергетика, а также финансовая и банковская отрасли. В январе 2022 года стороны уже приступили к обсуждению конкретных направлений сотрудничества, «в частности, в области привлечения резидентов и развития взаимодействия с кубинскими фармацевтическими предприятиями»<sup>17</sup>. Если учесть, что в “Великом камне” сейчас фармацевтическое направление находится, что называется, на подъеме, то нетрудно предположить, что появление конкретных результатов от данного взаимодействия не заставит себя долго ждать.

Еще один интересный пример в данном контексте – узбекские свободные экономические зоны (СЭЗ) “Джизак” и “Сырдарья”. В начале апреля 2022 года администрация “Великого камня” обсудила с их представителями направления возможного сотрудничества, в том числе – «налаживание взаимодействия между резидентами парка, свободных экономических зон и предприятий в области импорта и экспорта комплектующих материалов, готовой продукции»<sup>18</sup>. Стороны договорились подписать меморандум о сотрудничестве, в котором будет закреплено их стремление к реализации совместных проектов.

---

<sup>16</sup> “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiya-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

<sup>17</sup> “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

<sup>18</sup> “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

О том, что таковые вполне могут быть, свидетельствует специализация узбекских СЭЗ.

В частности, СЭЗ “Джизак” была создана в марте 2013 года в Джизакской области для привлечения прямых инвестиций в создание высокотехнологичных и инновационных производств. И сегодня уже есть несколько интересных примеров в этой связи. Так, в марте 2020 года здесь было подписано соглашение о создании на базе ООО “Джизакский автомобильный завод” производства легких коммерческих автомобилей Volkswagen. Реализация данного проекта разделена на два этапа. В 2020-2021 годах немецкие автомобили поставлялись сюда в готовом виде для изучения рынка и проведения маркетингового анализа. С 2022 года начинается «полный цикл производства, который включает процессы сварки, окраски и сборки <...>. Будут также расширены дилерская и сервисная сети в каждом регионе Узбекистана»<sup>19</sup>.

Еще один любопытный пример – узбекское предприятие ADM Jizzakh, расположенное в СЭЗ “Джизак” и выпускающее там модели KIA и Lada. В октябре 2021 года оно объявило, что в начале 2023 года освоит мелкоузловую сборку данных автомобилей. Всего «намечено организовать выпуск 314 деталей и компонентов, а также запустить сварочный и покрасочный цеха»<sup>20</sup>. Это позволит выйти на выпуск 100 тысяч данных моделей в год, организовать три тысячи новых рабочих мест и довести локализацию производства до 30 процентов. Думается, что подобный опыт может быть весьма интересен и белорусской стороне.

Что касается СЭЗ “Сырдарья”, то она была создана на базе филиала СЭЗ “Джизак” в Сырдарьинской области в апреле 2018 года. Одна из ее основных задач заключается в обеспечении комплексного и эффективного использования производственного и ресурсного потенциала данного узбекского региона «на

---

<sup>19</sup> Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>20</sup> Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

основе глубокой переработки минерально-сырьевых ресурсов, расширении выпуска востребованной на внешних рынках, а также импортозамещающей продукции с высокой добавленной стоимостью»<sup>21</sup>. В качестве основных здесь определены такие производственные направления для привлечения инвестиций и передовых технологий, как глубокая переработка, хранение и упаковка плодоовощной и другой сельскохозяйственной продукции, текстильная, обувная, кожгалантерейная, химическая, пищевая, электротехническая промышленность, сельскохозяйственное машиностроение, промышленность строительных материалов. С помощью СЭЗ намерены значительно усилить экспортную составляющую региона, где уже работает «более 80 предприятий экспортеров, которые поставляют за рубеж более 50 видов продукции»<sup>22</sup>. Так что и здесь спектр совместных интересов с “Великим камнем” может быть весьма обширным. Все это свидетельствует о том, что китайско-белорусский индустриальный парк сохраняет свое стратегическое значение точки роста странового масштаба для Беларуси.

Что касается межрегионального сотрудничества, то в Совместной декларации об установлении отношений всепогодного и всестороннего стратегического партнерства, принятой в сентябре 2022 года, Республика Беларусь и Китайская Народная Республика положительно оценили расширение углубленного торгово-экономического взаимодействия белорусских регионов с городами и провинциями Поднебесной. Обращаясь к задаче расширения межрегиональных связей, «которая является одной из приоритетных в развитии белорусско-китайских отношений»<sup>23</sup>, можно отметить успешный опыт ее решения в 2022 году такими белорусскими регионами, как Витебская, Гродненская и Брестская областями.

---

<sup>21</sup> В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

<sup>22</sup> Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionsym-investiciyam.html>

<sup>23</sup> Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. !00.



Так, в октябре 2022 года **Витебская область** и китайская **провинция Цзянси** подписали соглашение о сотрудничестве в сфере экономики, образования, здравоохранения, спорта и наладят контакты в торговле, науке, технике. Стороны будут взаимодействовать комплексно. Например, планируется организовать встречи по видеоконференцсвязи, на которых китайским партнерам представят ведущие предприятия Витебщины, их разработки и технологии, которые могут быть полезны и интересны компаниям из Цзянси. В частности, речь идет о совместных проектах по развитию сельского хозяйства, машиностроения, а также по темам научных парков и разработок университетов. Заметим, что два региона – белорусский и китайский – раньше уже проводили мероприятия: конференцию по профессиональному образованию и подготовке специалистов инженерно-технического профиля, а также по вопросам борьбы с COVID-19. Кроме того, «в Наньчан – городской округ, где размещаются власти Цзянси, – регулярно курсируют контейнерные поезда, которые формирует в том числе логистическая компания из Орши. У Наньчана и Орши установлены партнерские связи, а еще у одного города провинции – Фуньчжоу – с Полоцком<sup>24</sup>». Подписанное соглашение, судя по всему, поможет северному региону Беларуси и китайской провинции, расположенной на юго-востоке Китая, выйти на новый уровень отношений. В контексте данной темы интересно, что в сентябре 2022 года в рамках Года регионов Беларуси и Китая Дни Витебской области состоялись в еще одной китайской провинции – **Хэйлунцзян**, где был представлен «потенциал сотрудничества регионов-побратимов в торгово-экономической, производственной, туристической и

---

<sup>24</sup> Пушнякова, А. Торговля, наука, спорт: Витебская область подписала соглашение о сотрудничестве с китайской Цзянси / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

инвестиционной сферах»<sup>25</sup>. К слову, в этом регионе Китая проживает более 30 миллионов человек.

А в октябре 2022 года соглашение об установлении дружественных обменах и сотрудничестве подписали также города **Гродно** и **Ланьчжоу** – административный центр китайской провинции Ганьсу, где стороны предусмотрели «углубление двустороннего взаимодействия, расширение обменов и сотрудничества между регионами в торгово-экономической, научно-технической, культурно-туристической и других сферах. Документ также направлен на укрепление дружественных связей между жителями двух городов»<sup>26</sup>. Напомним, что меморандум об установлении побратимских отношений между **провинцией Ганьсу** и **Гродненской областью** был подписан в 2007 году. За 15 лет между регионами заключено более 10 различных соглашений, при этом особенно динамично развивается торгово-экономическое сотрудничество. В апреле 2022 года Ганьсу и Гродненщина подписали Программу сотрудничества на 2022-2023 годы, которая наполнена конкретными совместными проектами. В ней «были дополнительно проработаны те сферы, где сотрудничество еще не так активно развивается <...>. Это сельское хозяйство, туризм, обмен технологиями, традиционная китайская медицина»<sup>27</sup>. А Новогрудский район и китайский город Дуньхуан из провинции Ганьсу договорились «заключить соглашение об установлении сотрудничества»<sup>28</sup>. Для справки заметим, что у Гродненской области подписан также договор о побратимских отношениях с **провинцией Хайнань**.

---

<sup>25</sup> Дни Витебской области проходят в китайской провинции Хэйлунцзян [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

<sup>26</sup> Гродно и китайский Ланьчжоу подписали соглашение об установлении дружественных обменов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

<sup>27</sup> Гродненская область намерена расширить сотрудничество с китайской провинцией Ганьсу [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

<sup>28</sup> Новогрудский район и китайский город Дуньхуан намерены заключить соглашение об установлении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

И еще один интересный пример: **Брестская область и провинция Хубэй**. В мае 2022 года стороны подписали План мероприятий по развитию торгово-экономического, научно-технического и культурного сотрудничества на 2022-2024 годы, в котором намечено развитие международного межрегионального сотрудничества по четырем основным направлениям: взаимная торговля, инвестирование, медицина, образование. В частности, в китайскую провинцию уже не первый год поставляются продукты питания и продукция деревообработки от производителей Брестчины. Но в планах – значительно расширить это взаимодействие, в том числе путем установления прямых деловых связей между субъектами хозяйствования. Так, например, речь идет об установлении инвестиционного сотрудничества между свободной экономической зоной “Брест” и предприятиями автомобильной промышленности провинции Хубэй, а также между Березовским мотороремонтным заводом и производителями дизельных двигателей в данном регионе Китая. Также «будет проработана возможность участия китайских инвесторов в реализации проектов Брестской области по организации производства установок для зарядки электромобилей, производству порошковых и жидких моющих средств на базе ОАО “Бархим”, техническому перевооружению Барановичского производственного хлопчатобумажного объединения, производству клинкерной продукции на базе Горынского комбината строительных материалов, освоению месторождения стекольных песков “Городное”»<sup>29</sup>. Что касается медицинской сферы, то здесь перспективы взаимодействия Брестской области и провинции Хубэй связывают с совместным производством аппаратов ультразвуковой диагностики, организацией выпуска одноразовых систем для переливания крови и медицинских растворов. Предполагается также создание центра традиционной китайской медицины на базе Брестской областной клинической больницы, для чего здесь могут реконструировать физиотерапевтический корпус.

---

<sup>29</sup> Брестская область и провинция Хубэй подписали дорожную карту сотрудничества на 2022-2024 годы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Все эти факты являются хорошей иллюстрацией того, как многогранное белорусско-китайское взаимодействие выходит сегодня на уровень всестороннего стратегического сотрудничества и всепогодного партнерства, как это записано в Директиве №9 “О развитии двусторонних отношений Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой”, подписанной в декабре 2021 года.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Индонезия: план действий нацеливает на максимальный результат**

В апреле 2022 года состоялось седьмое заседание Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству. В его рамках стороны обсудили актуальные вопросы двустороннего партнерства «с акцентом на развитие взаимодействия в сферах промышленности, сельского хозяйства, фармацевтики, образования, туризма, цифровой экономики и креативной индустрии»<sup>30</sup>. Напомним, что шестое заседание данной комиссии прошло в октябре 2017 года в Джакарте. И еще тогда была достигнута договоренность «об активизации торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между странами, в том числе обсуждены перспективы наращивания поставок в Индонезию продукции ОАО “МАЗ”, “БелАЗ” и “МТЗ”»<sup>31</sup>.

О том, что индонезийский рынок является весьма перспективным для белорусской стороны, говорят многие факты. Во-первых, здесь сейчас проживает более 270 миллионов человек. Во-вторых, «Индонезия – индустриально-аграрная страна, где более половины внутреннего валового продукта создается в промышленности, сельском хозяйстве и рыболовстве, где основными отраслями промышленности являются нефте- и газопереработка, металлургия, машиностроение, химическая, пищевая, и текстильная промышленность»<sup>32</sup>. И которая весьма заинтересована в значительном наращивании экономического сотрудничества с Беларусью, в увеличении поставок из нашей страны хлористого калия, автомобильной и тракторной техники, молочной продукции. В ноябре 2019 года на проходившем в Минске белорусско-индонезийском форуме, участие в котором принимали более 30

---

<sup>30</sup> О седьмом заседании Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ce2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ce2bb4e24073dbac.html)

<sup>31</sup> Беларусь и Индонезия договорились активизировать торговое и инвестиционное взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

<sup>32</sup> Залесский, Б. Журналистика партнерства. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – С. 69.

предприятий и организаций двух стран, отмечалось, что «поставленная правительством задача по достижению \$1 млрд взаимного товарооборота между Беларусью и Индонезией является вполне реальной на ближайшую перспективу»<sup>33</sup>.

Правда, в 2020 году объем взаимной торговли между странами составил всего 181 миллион долларов, что, по мнению сторон, не соответствовало имевшемуся потенциалу партнерства. Но уже тогда на индонезийский рынок были поставлены товары по 25 новым позициям. А в 2021 году товарооборот уже составил 232,3 миллионов долларов с долей белорусского экспорта – более двухсот миллионов долларов. При этом наблюдался «рост несырьевого экспорта в Индонезию более, чем в 2 раза, в том числе молочной продукции – более чем в 4 раза»<sup>34</sup>. Так что дальнейшее увеличение белорусско-индонезийского торгового оборота продолжает и сегодня оставаться приоритетным направлением двустороннего сотрудничества, которое надо наполнять новым содержанием. Собственно, об этом и шел разговор на седьмом заседании совместной комиссии, конкретными результатами работы которой стали: принятие Плана практических действий по развитию ключевых направлений сотрудничества на 2022-2023 годы; решение о создании рабочей группы в сфере сельского хозяйства, первое заседание которой пройдет в рамках международной сельскохозяйственной выставки “Белагро-2022”; достижение договоренности о проведении в 2023 году, когда будет отмечаться 30-летие с момента установления белорусско-индонезийских дипломатических отношений, масштабного бизнес-форума “Беларусь – Индонезия”; подписание меморандумов о взаимопонимании в области стандартизации, оценки соответствия, метрологии, аккредитации и обеспечения качества халяльной продукции.

---

<sup>33</sup> БелТПП: увеличение товарооборота с Индонезией до \$1 млрд – реальная задача на ближайшую перспективу [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvclchenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

<sup>34</sup> Торгово-экономические отношения с Республикой Индонезия [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

Заметим, что подписанные меморандумы дополнили договорно-правовую базу двусторонних отношений, которая уже насчитывает более 30 документов, в той сфере, которая сегодня чрезвычайно актуальна для белорусской стороны. Первый из меморандумов, подписанный Государственным комитетом по стандартизации Республики Беларусь (Госстандарт) и Национальным агентством по стандартизации Индонезии предусматривает не только обмен информацией и опытом, но также реализацию совместных мероприятий и проектов. В частности, белорусская сторона заинтересована в официальном распространении у себя национальных индонезийских стандартов. Второй документ, подписи под которым поставили белорусский Госстандарт и индонезийское Министерство по делам религий, касается сотрудничества в области обеспечения качества халяльной продукции и готовности белорусских партнеров «продемонстрировать коллегам из Индонезии созданную в стране инфраструктуру качества халяльной продукции, подтвердить возможность реализации требований Индонезии к халяльной продукции и проведения необходимых процедур оценки ее соответствия в Беларуси»<sup>35</sup>. Важная деталь: единственным в нашей стране органом по сертификации продукции халяль – ООО “БелХаляль” – уже размещены необходимые документы для регистрации в индонезийской национальной системе по сертификации халяльной продукции. И подписанный меморандум должен официально запустить процесс его аккредитации в данной стране Юго-Восточной Азии.

Если говорить о других направлениях продовольственной сферы, то ряд предприятий из Беларуси уже аккредитован в качестве поставщиков молочной продукции в Индонезию. В частности, «продукция ОАО “Савушкин продукт”, ОАО “Бабушкина крынка”, ОАО “Верхнедвинский маслосырзавод” получила необходимые сертификаты и уже вышла на емкий индонезийский

---

<sup>35</sup> Беларусь и Индонезия подписали меморандумы в области стандартизации и обеспечения качества продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandумы-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>



продовольственный рынок»<sup>36</sup>. И это сразу отразилось на итогах взаимной белорусско-индонезийской торговли в 2021 году. К их числу намерены примкнуть ОАО “Беллакт”, готовое «проработать вопросы поставок продукции в Индонезию, а также расширить товарную номенклатуру и проработать поставку детского питания»<sup>37</sup>, а также ОАО “Милкавита”, ОАО “Глубокский молочноконсервный комбинат” и ряд других предприятий, принимавших участие в третьей белорусско-индонезийской видеоконференции по вопросам бизнеса и торговли, состоявшейся в декабре 2020 года и посвященной вопросам продвижения экспорта из Беларуси в Индонезию молочной продукции. Теперь точками роста в этом плане должны стать и экспортеры халяльной продукции из Беларуси, дополнив такие традиционные позиции, как хлористый калий и карьерные самосвалы.

Говоря о других направлениях белорусско-индонезийского сотрудничества, напомним, что в феврале 2021 года Национальный центр маркетинга Министерства иностранных дел Беларуси и объединение Indonesia Trade, Tourism and Investment Club подписали меморандум о сотрудничестве и взаимной поддержке в развитии торгово-экономических отношений. Свои цели в контексте этого документа белорусская сторона видит в том, чтобы «на правовой основе активизировать контракты, обмениваться информацией по двусторонним экспортно-импортным поставкам и углублять сотрудничество между нашими странами»<sup>38</sup>. Немалым потенциалом в этой связи обладает развитие партнерских связей между регионами двух стран. Тем более, что уже «установлено взаимодействие между Брестской областью и провинцией Западная Суматра, Могилевской областью и провинцией Южная Суматра,

---

<sup>36</sup> Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indoneziya-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivleniya-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

<sup>37</sup> Третья белорусско-индонезийская видеоконференция по вопросам бизнеса и торговли посвящена молочной отрасли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

<sup>38</sup> Беларусь и Индонезия подписали меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

Минской областью и провинциями Восточный Калимантан и Восточная Ява, а также городами Минском и Джакартой»<sup>39</sup>. С помощью региональных отделений торгово-промышленных палат налажено также взаимодействие с такими провинциями, как Центральная Ява, Северная Суматра, Западная Нуса Тенгара, особым округом Джокьякарта, где видят немалый потенциал для развития торгово-экономического сотрудничества, образовательных и туристических обменов с белорусскими партнерами.

Например, о своем намерении наладить тесные контакты Брестская область и провинция Западная Суматра заявили еще в ноябре 2015 года. Тогда перспективными в плане взаимовыгодного сотрудничества были названы такие сферы, как «рыбоводство, перерабатывающая промышленность, туризм, здравоохранение, фармация»<sup>40</sup>. В некоторых других индонезийских провинциях уже давно и хорошо знакомы с продукцией Белорусского автомобильного завода. Так, с 2012 года в индонезийской провинции Восточный Калимантан успешно эксплуатируется партия из девяти белорусских карьерных самосвалов грузоподъемностью 45 тонн. В 2016-2017 годах в провинцию Южная Суматра было поставлено 40 карьерных самосвалов грузоподъемностью 110 тонн для нужд крупнейшей государственной угледобывающей компании PT Bukit Asam. В 2018-2019 годах были отгружены еще семь карьерных самосвалов грузоподъемностью 130 тонн в адрес частной угледобывающей компании PT Tambang Raya Usaha Tama. А в 2020 году еще «восемь 130-тонных самосвалов БЕЛАЗ-75131 приступили к работе на угольном разрезе на острове Калимантан»<sup>41</sup>, где до них уже работали машины из Беларуси грузоподъемностью от 45 до 130 тонн, комплектация и характеристики которых

---

<sup>39</sup> Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

<sup>40</sup> Вечорко, С. Брестская область налаживает сотрудничество с индонезийской провинцией Западная Суматра / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

<sup>41</sup> Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

максимально подходят под условия работы в этой стране. В планы сторон входит активное продолжение данного взаимодействия.

Логичным продолжением сотрудничества белорусских и индонезийских регионов является развитие партнерских связей в образовательной сфере, где взаимодействие осуществляется на основании подписанных соглашений: о сотрудничестве – между Брестским государственным техническим университетом и Технологическим институтом Сепулух Ноупембер; о взаимопонимании – между Белорусской государственной сельскохозяйственной академией и Сельскохозяйственным институтом города Богора; об обмене студентами – между Минским государственным лингвистическим университетом и Университетом Индонезии; о сотрудничестве – между Белорусской государственной академией музыки и Джакартским институтом искусств. За последние несколько лет партнеров в этой стране Юго-Восточной Азии нашли также Белорусский государственный университет (БГУ), Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, Гродненский государственный медицинский университет.

В частности, в ноябре 2020 года меморандум о взаимопонимании подписали БГУ и Университет Аирлангга. Стороны договорились организовывать академические обмены, реализовывать совместные образовательные и исследовательские проекты, обмениваться научно-исследовательскими материалами. Первым шагом по выполнению достигнутых договоренностей стало «участие преподавателей БГУ в образовательной программе DECOTA. Она ориентирована на привлечение известных ученых для чтения онлайн-лекций студентам Университета Аирлангга»<sup>42</sup>. А студентам БГУ было предложено бесплатно пройти обучение по онлайн-программе Sura-Bali Community Immersion Program 2020, которая предполагала изучение индонезийской культуры и туристической деятельности в провинциях Восточная Ява и Бали. Заметим, что этот университет – один из старейших в

---

<sup>42</sup> Меморандум о взаимопонимании подписан между БГУ и Университетом Аирлангга [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

Индонезии. Основан он в 1954 году в городе Сурабая. В его структуре – 14 факультетов: от медицинского и юридического до моря и рыболовства, сестринского дела и ветеринарной медицины. Высшее образование здесь получают почти сорок тысяч студентов. Попутно заметим, что у БГУ до этого уже был опыт взаимодействия с индонезийскими партнерами. В частности, с 2016 года НТП “Унитехпром БГУ” выполняет контракт на поставку изделий медицинской техники – спирометров – для компании Global systech medika из Джакарты.

В 2022 году еще ряд белорусских вузов подписал документы о взаимодействии с индонезийскими партнерами, что свидетельствует о дальнейшем расширении этих связей. Так, соглашение о сотрудничестве в январе 2022 года подписали Минский государственный лингвистический университет (МГЛУ) и Университет национального развития “Ветеран” в Джокьякарте, обозначив в этом документе основные направления развития взаимодействия: «открытие Центра индонезийского языка и культуры на базе МГЛУ; открытие Центра белорусской культуры и русского языка на базе УНР “Ветеран”; преподавание в МГЛУ индонезийского языка на факультативной основе; преподавание русского языка и чтение лекций о культуре Беларуси в УНР “Ветеран”; проведение культурных мероприятий на базе Центра индонезийского языка и культуры в МГЛУ»<sup>43</sup>. Здесь уместно добавить, что УНР “Ветеран” является одним из государственных университетов в Индонезии. Это – вуз с патриотической направленностью, активно нарабатывающий свою образовательную базу. В университете открыты факультет минеральной технологии, промышленной инженерии, сельского хозяйства, экономики и бизнеса и факультет социальных и политических наук. Учреждение образования ведет активную научную работу и транслирует свою гражданскую позицию.

---

<sup>43</sup> Сотрудничество с Университетом “Ветеран” в Джокьякарте (Республика Индонезия) [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

В том же январе 2022 года меморандум о сотрудничестве подписали также Белорусская государственная сельскохозяйственная академия (БГСХА) и индонезийский университет Тидар. А уже в марте индонезийским и белорусским студентам были прочитаны первые лекции по устойчивому сельскому хозяйству – теме, особенно актуальной в современных условиях, так как «прогресс в развитии сельскохозяйственного производства неизбежно приводит к таким глобальным проблемам, как изменение климата, развитие процессов деградации почв, засоления почв <...> и поэтому требует пристального внимания со стороны всего академического и научного сообщества»<sup>44</sup> [14]. В этой связи с обеих сторон было заявлено стремление сделать сотрудничество БГСХА и университета Тидар максимально полезным для решения как локальных, так и глобальных проблем, связанных с поиском путей смягчения климатических изменений и обеспечением жителей Беларуси и Индонезии достаточным количеством продовольствия.

Свою роль в активизации научно-технологических связей двух стран должен сыграть и конкурс совместных белорусско-индонезийских проектов на 2021-2022 годы, объявленный Государственным комитетом по науке и технологиям Республики Беларусь и Министерством исследований и технологий Республики Индонезия совместно с Национальным агентством по исследованиям и инновациям этой страны. Приоритетными направлениями конкурса являются такие, как: «здравоохранение и медицина (сырье, в том числе натуральное, для фармацевтики; медицинское оборудование, стволовые клетки); управление чрезвычайными ситуациями и природопользование; машинные технологии для промышленности (оптимизация энергопотребления, пищевая промышленность, компьютерное моделирование в инженерии)»<sup>45</sup>.

Дополнительные возможности для расширения сотрудничества Беларуси и Индонезии открывает тот факт, что между Евразийским экономическим

---

<sup>44</sup> Носкова, С.А. Индонезия – Беларусь: взаимный интерес / С.А. Носкова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

<sup>45</sup> Конкурс совместных белорусско-индонезийских научно-технических проектов на 2021-2022 гг. [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov>

союзом (ЕАЭС) и данной страной Юго-Восточной Азии идет активный процесс в направлении заключения соглашения о свободной торговле. Меморандум о сотрудничестве стороны подписали в октябре 2029 года, закрепив тем самым договоренность, что «данный документ будет способствовать выстраиванию эффективной инфраструктуры развития торгово-экономического сотрудничества»<sup>46</sup>. На его основе была создана рабочая группа, которая сфокусировала свое внимание на таких вопросах, как упрощение процедур торговли, таможенное и техническое регулирование, развитие финансовых рынков. В середине апреля 2022 года Совет Евразийской экономической комиссии одобрил проект решения о заключении соглашения о свободной торговле с Индонезией. Предполагается, что само соглашение будет подписано в мае 2022 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета. В этой связи для Беларуси существуют значительные перспективы по поставкам в Индонезию по сниженным таможенным пошлинам грузовой, сельскохозяйственной и специальной техники, рентгеновского оборудования, бленной целлюлозы, клееной фанеры. Для справки заметим, что традиционными товарными позициями импорта в эту страну являются нефть и нефтепродукты, телефонные аппараты, пшеница, вычислительные машины и их блоки, сахар и химически чистая сахароза. К их числу сегодня добавляются и новые, отвечающие духу времени. По этой причине «определенных успехов могут достичь производители городского электротранспорта, так как в крупных городах Индонезии реализуется программа обновления парка общественного транспорта, и белорусские предприятия располагают возможностью предложить конкурентоспособный и экологичный товар»<sup>47</sup>.

Все эти факты свидетельствуют о том, что уже в ближайшей перспективе Индонезия может стать важнейшим партнером Беларуси не только в Юго-

---

<sup>46</sup> Залесский, Б. Интеграция как фактор развития. Особенности регионального сотрудничества на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 62.

<sup>47</sup> Национальный центр маркетинга о перспективах продвижения белорусских товаров в Индонезию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Восточной Азии, но и во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе. По крайней мере, все необходимые предпосылки для этого уже созданы.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Узбекистан: цель – качественно новый уровень сотрудничества**

В апреле 2022 года состоялся визит правительственной делегации Беларуси в Узбекистан, по итогам которого стороны подписали контракты более чем на 25 миллионов долларов. Не менее важным итогом стала констатация Минском и Ташкентом того факта, что новые точки роста в сотрудничестве найдены. И «сейчас стоит задача наполнить его новым содержанием»<sup>48</sup>, чтобы довести ежегодный объем взаимной торговли до полумиллиарда долларов.

Начало 2022 года показало, что стороны уверенно приближаются к поставленной цели. Если в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот вырос почти на 8 процентов и превысил 300 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере почти 190 миллионов долларов, то «в январе-феврале 2022 года товарооборот составил \$53,5 млн и увеличился к уровню соответствующего периода 2021 года на 9,9%»<sup>49</sup>. Увеличивать дальше объемы торговли и инвестиций предполагается, прежде всего, путем реализации совместных кооперационных проектов.

Заметим, что в Узбекистане уже зарегистрировано 103 организации с белорусскими инвестициями, а также действуют представительства ООО “Автопромснабспедишн”, ООО “Софтклуб”, ООО “АмантисМед”, ООО “Белвитунифарм”. Там же создано одно сборочное производство белорусской техники с участием белорусского капитала – СП ООО “АМКОДОР-AGROTEXMASH”. В частности, «производство погрузчиков налажено на базе Ташкентского тракторного завода, что свидетельствует о спросе на данную продукцию на местном и региональном рынке»<sup>50</sup>. Кроме того, продолжается

---

<sup>48</sup> Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

<sup>49</sup> Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

<sup>50</sup> Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>



кооперационное сотрудничество ОАО “МАЗ” и ООО “KRANTAS GROUP”, ОАО “МТЗ” и АО “Узавтосаноат” в области производства автотехники и тракторов. А «компания “Марко” осуществляет в Узбекистане совместный проект по производству обуви. ООО “Светлогорский завод сварочных электродов” реализует в этой стране инвестиционный проект по производству сварочных электродов. С этой целью в Ташкенте создано ИП ООО “MONOLITH ASIA”»<sup>51</sup>. И эти связи продолжают активно укрепляться.

Так, в апреле 2022 года официальный дистрибьютор Минского автомобильного завода в этой центрально-азиатской стране – ООО “MAZ-TASHKENT” – наладил промышленную сборку техники МАЗ из CKD-комплектов. «Первой моделью стало шасси МАЗ-5337. Локализация сборочного производства в Узбекистане позволит Минскому автомобильному заводу расширить присутствие на рынке стран Центральной Азии, а в перспективе – Ирана, Афганистана, Пакистана»<sup>52</sup>. А в рамках узбекско-белорусского бизнес-форума, проходившего в апреле в Ташкенте, дистрибьютор МАЗа «подписал контракт с ЧП OLIY TEXNIK на покупку 41 автомобиля МАЗ. <...> Сумма контракта превысила \$3 млн»<sup>53</sup>.

Активно наращивает свое присутствие на узбекском рынке и Минский тракторный завод, увеличивший в первом квартале 2022 года объемы поставки своих машин почти на четверть. «Всего было отгружено техники на сумму более \$10 млн»<sup>54</sup>. Интересно, что за весь 2021 год в адрес узбекских партнеров было отправлено белорусских тракторов на 31 миллион долларов. А в конце апреля – начале мая в Ташкенте открылся центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельскохозяйственной техники, который объединил

<sup>51</sup> Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

<sup>52</sup> Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

<sup>53</sup> “МАЗ-Ташкент” подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

<sup>54</sup> МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. – <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

в себе «шоурум и центр продаж, пункт сервисного обслуживания и производственные площади»<sup>55</sup>. Здесь же расположен филиал банка, ориентированный на предоставление услуг по кредитованию и оформлению техники в лизинг. Характерно, что аналогичные центры белорусская сторона планирует открыть и в других узбекских регионах.

Весьма перспективно белорусско-узбекское взаимодействие по реализации совместных проектов и в сфере медицины. Одним из них является совместное предприятие по производству лекарственных средств “Белфарм”, где будут выпускать антибиотики и в которое уже инвестировано более 8 миллионов долларов. Кроме того, белорусская сторона предложила своим партнерам построить совместное предприятие по переработке крови. Важная деталь: «На сегодня организации холдинга “Белфармпром” имеют 166 регистрационных удостоверений на лекарства в Узбекистане. На поставки фармпродукции участники холдинга заключили 12 контрактов с узбекскими партнерами. По итогам 2021 года экспорт продукции организаций холдинга “Белфармпром” в Узбекистан составил \$14 млн, в январе-феврале 2022 года – \$3 млн»<sup>56</sup>.

Если говорить о других перспективах сотрудничества, то можно назвать еще несколько направлений. Одно из них касается электрического транспорта. Дело в том, что «в Ташкенте рассматривается возможность возобновления трамвайного сообщения. Белорусская сторона готова предоставить комплексные решения с необходимой инфраструктурой, планированием и поставкой подвижного состава»<sup>57</sup>. Если решение на этот счет будет принято, то реальным станет создание на узбекской земле совместного производства. В стадии проработки находится сейчас и вопрос поставки из Беларуси

---

<sup>55</sup> Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

<sup>56</sup> Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

<sup>57</sup> Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

деревянных домов в Узбекистан, где «это сейчас очень модный тренд <...>, очень большой спрос»<sup>58</sup>. Здесь могут открыться неплохие перспективы для белорусского Завода газетной бумаги, имеющего конвейерное производство таких домов.

В этом же контексте следует вспомнить и тот факт, что в конце апреля 2022 года стороны рассмотрели «возможности организации поставок белорусских торфяных субстратов лесохозяйственным производствам Узбекистана для дальнейшего использования в качестве основы для выращивания саженцев насаждений»<sup>59</sup>. Учитывая немалый опыт белорусских торфяных предприятий в данной сфере, а в 2021 году экспорт организаций торфяной промышленности ГПО «Белтопгаз» вырос более чем на четверть, можно вполне прогнозировать, что Узбекистан уже в текущем году станет 25-й страной, куда будет поставляться белорусский торф.

Свои перспективы по увеличению поставок на узбекский рынок востребованной продукции видят и белорусские предприятия легкой промышленности, которые выпускают камвольные, льняные, синтетические и искусственные ткани с различными свойствами, ворсовые полотна, корсетные и чулочно-носочные изделия. Это – Оршанский льнокомбинат, ОАО «Моготекс», ОАО «Камволь», ставшие участниками 4-й Международной выставки текстильной и модной индустрии UzTextileExpo Spring 2022, состоявшейся в апреле 2022 года в Ташкенте. Вместе с ними были также представлены еще пять белорусских предприятий химической и нефтехимической отрасли, которые продемонстрировали многочисленным посетителям данного делового форума «искусственные и химические волокна для производства текстиля, технический текстиль для строительства, полимерную продукцию, химикаты и

---

<sup>58</sup> Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

<sup>59</sup> Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-sustratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

удобрения для сельского хозяйства, стекловолокно»<sup>60</sup>. Словом, все то, что вызывает у партнеров из Узбекистана повышенный интерес и может стать основой для заключения новых контрактов.

Говоря об участии белорусских экспортеров в зарубежных выставках, следует заметить, что в 2021 году, участвуя в выставках и форумах, организованных “Белинтерэкспо” – выставочным предприятием Белорусской торгово-промышленной палаты, – они подписали 86 соглашений и контрактов на сумму более 80 миллионов долларов. При этом «в рамках национальных экспозиций были подписаны соглашения и контракты на сумму \$15 млн»<sup>61</sup>. Здесь важно то, что в число наиболее результативных по суммам подписанных контрактов вошли национальные экспозиции, организованные именно в рамках выставок в Узбекистане – “ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя” и UzProdExpo/UzAgroExpo.

Говоря о первой из них, следует отметить, что “Большая промышленная неделя в Узбекистане”, проходившая в апреле 2021 года в Ташкенте, стала крупнейшим мероприятием в этой стране Центральной Азии после перерыва, вызванного пандемией. В выставке тогда приняли участие «более 200 предприятий, работающих в сферах машиностроения, металлургии, энергетики, фармацевтики, химической промышленности и медицины, из Армении, Беларуси, Германии, Италии, Китая, Республики Корея, России, Турции, Узбекистана, Франции, Чехии, Японии, стран ЕАЭС и Центральной Азии»<sup>62</sup>. Что касается белорусского павильона, то он включил в себя стенды 65 компаний и организаций, которые представили машиностроительную, металлургическую, химическую, фармацевтическую продукцию, медицинское оборудование, научные разработки и товары народного потребления. Одним из

---

<sup>60</sup> Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

<sup>61</sup> На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

<sup>62</sup> Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

конкретных результатов их участия в данной выставке стало «подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане – ООО “МАЗ-Ташкент” – соглашения о намерениях на поставку шасси и машинокомплектов для сборки машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую сумму \$3 млн»<sup>63</sup>. Интересно, что в апреле 2022 года данная выставка в узбекской столице прошла уже под новым названием – “ИННОПРОМ. Центральная Азия” – и включила в себя шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, промышленная автоматизация, фармацевтика и медицина. Состоялась также пленарная сессия “Центральная Азия. Пространство технологического прорыва” и специализированные – по инфраструктурным проектам, логистике, финансовым инструментам, образованию. Белорусское участие в данном деловом форуме стало не менее представительным уже в силу того, что «экспорт белорусских товаров в Узбекистан за пять лет вырос в шесть раз. Наибольшим спросом пользуется техника из Беларуси (тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили), химическая продукция, продукты питания, черные и цветные металлы, энергоносители, нефтепродукты. Всего Беларусь поставляет в Узбекистан 360 товарных позиций всех отраслей промышленности»<sup>64</sup>.

Что касается выставок сельского хозяйства и продуктов питания UzAgroExpo и UzProdExpo, проходивших в Ташкенте в ноябре 2021 года, то они являются крупнейшими отраслевыми деловыми форумами в Узбекистане, которые на этот раз собрали 120 компаний из 18 стран. Национальный павильон Беларуси, где были представлены 17 компаний, продемонстрировал экспортные возможности отечественных предприятий по трем основным направлениям: пищевая промышленность; аграрное машиностроение; наука.

---

<sup>63</sup> Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 40-41.

<sup>64</sup> Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

Особенно много оригинальных новинок было представлено в первом из них – говядина в брусничном соусе, мягкий сыр, изготовленный по итальянской технологии из сыворотки рикотта, высококачественный кофе, приготовленный по собственной запатентованной технологии, арахисовая паста с морской солью, фруктовые батончики из смеси вяленого чернослива, сушеного яблока, овсяных хлопьев и сиропа, протеиновый молочный шоколад с увеличенным содержанием белка, а также «белорусское виски, алкогольный купажируемый напиток, изготовленный из артезианской воды на основе национальных зерновых культур – ржи, пшеницы, ячменного солода»<sup>65</sup>. Научные разработки в агропромышленном и пищевой сферах, включая технологии восстановления поврежденных почв, методы получения инновационных кисломолочных напитков, косметические средства, показали многочисленным посетителям выставок Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусско-Российский университет и Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий. Инновационную технику привезли в узбекскую столицу также Минский автомобильный завод и предприятие “Лидсельмаш” – специально разработанный для узбекского рынка грузовой самосвал МАЗ-65012К, который «оборудован металлическим кузовом, опрокидываемым при помощи гидравлического механизма, и предназначен для перевозки сыпучих грузов, в том числе сельскохозяйственного назначения»<sup>66</sup>, и новые модификации культиватора для обработки хлопка – самой популярной сельскохозяйственной культуры в этой центрально-азиатской стране. Конкретным же результатом работы на данных выставках стало «соглашение между официальным дистрибьютором Минского автомобильного завода в Узбекистане компанией MAZ-Tashkent и предприятием Nurafshon Maxsus Texnika о поставке продукции

---

<sup>65</sup> Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

<sup>66</sup> Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

машиностроения на сумму \$1 млн»<sup>67</sup>. А в рамках аграрного форума “Узбекистан – Беларусь” были достигнуты договоренности о строительстве и реконструкции на узбекской земле молочно-товарного комплекса по белорусским технологиям.

Еще одно важное направление взаимодействия двух стран – интенсификация партнерских белорусско-узбекских региональных связей, которые становятся в современных условиях одним из важнейших направлений развития сотрудничества. Значительной активизации этого взаимодействия способствовал состоявшийся в июле 2019 года в Минске I Форум регионов Беларуси и Узбекистана, открывший новые возможности партнерства в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, и собравший только с узбекской стороны «более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области»<sup>68</sup>.

С белорусской стороны одним из активных участников данного форума стала Витебская область, положительная динамика торгово-экономического сотрудничества которой с узбекскими партнерами наблюдалась уже на протяжении нескольких последних лет. Достаточно сказать, что в 2019 году Узбекистан вошел в перечень ключевых партнеров Витебщины среди стран Содружества Независимых Государств. Тогда внешнеторговый оборот между сторонами увеличился более чем на четверть и превысил девять миллионов долларов. При этом экспортные поставки из белорусского региона «увеличились в полтора раза – до 6,7 миллиона долларов. Экспорт продовольственной продукции составил 0,9 миллиона долларов, или 13,4% в общем его объеме. <...> Сыры и молочная продукция Поставского молочного

---

<sup>67</sup> МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

<sup>68</sup> Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 37.

завода, Верхнедвинского маслосырзавода, Полоцкого молочного комбината, а также мясные изделия Витебского мясокомбината уже знакомы узбекским потребителям и пользуются у них хорошим спросом»<sup>69</sup>. Кроме того, успешно поставлялись тогда на узбекский рынок из Витебской области детское питание, вакцины для борьбы с заболеваниями домашних животных в широком ассортименте, фармацевтические препараты.

В 2021 году объем взаимной торговли белорусского региона с данной страной Центральной Азии превысил уже 12,5 миллионов долларов с долей витебского экспорта – без малого 10 миллионов долларов, основу которого опять-таки составили лекарственные средства, мясо крупного рогатого скота, сухие молоко и молочная сыворотка, сливочное масло, сыры, а также полиэтилен, изделия из пластмасс и стекловолокна, волоконно-оптический кабель. Кроме того, на узбекской земле началась деятельность совместного предприятия кожевенно-обувного холдинга “Марко”. На очереди – и другие проекты в сфере производственной кооперации. В частности, с 2020 года Витебская область ведет переговоры по открытию в Узбекистане совместного с ОАО “БелВитунифарм” предприятия, которое на первоначальном этапе будет осуществлять торговлю препаратами с последующим переходом на их выпуск. В декабре 2021 года в Ташкенте было открыто представительство белорусского производителя ветеринарных препаратов. И уже «прорабатываются вопросы финансирования проекта в целях выхода на реализацию лекарственных средств в объеме \$2 млн в год»<sup>70</sup>.

В числе других перспективных направлений взаимодействия предприятий области с узбекскими партнерами в марте 2022 года обсуждались поставки фруктово-овощной и мясомолочной продукции, а также сотрудничество в таких сегментах промышленного сектора, как

---

<sup>69</sup> Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

<sup>70</sup> Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>



машиностроение, энергетика, химическая и газовая промышленность. Немаловажную роль при этом должна сыграть активизация партнерских связей Витебщины с целым рядом узбекских регионов и особенно с Наманганской областью. Дело в том, что соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях Витебская и Наманганская области подписали в июле 2019 года в рамках уже называвшегося выше I Форума регионов Беларуси и Узбекистана. Этот документ должен способствовать наращиванию взаимовыгодных торгово-экономических связей между предприятиями и организациями регионов, оказанию «всесторонней поддержки предпринимательским структурам в заключении взаимоприемлемых контрактов на поставку товаров и услуг. Также идет речь о совместных бизнес-семинарах, выставках и ярмарках с участием представителей предпринимательских и деловых кругов»<sup>71</sup>.

Расширить возможные направления торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между белорусским и узбекским регионами призвано также подписанное тогда же соглашение о сотрудничестве между администрациями свободных экономических зон (СЭЗ) “Витебск” и “Косонсой-фарм”, которое не только создает базу для обмена опытом и содействия развитию партнерских связей между резидентами СЭЗ, но и формирует основу для объединения потенциала сторон в проведении совместных мероприятий. Заметим, что “Косонсой-фарм” была в числе семи фармацевтических СЭЗ, созданных в мае 2017 года в шести узбекских регионах. Кроме нее тогда появились «в Каракалпакстане – “Нукус-фарм”, Джизакской области – “Зомин-фарм”, <...> Сырдарьинской – “Сирдарё-фарм”, Сурхандарьинской – “Бойсун-фарм” и Ташкентской области – “Бустонлик-фарм” и “Паркент-фарм”»<sup>72</sup>. На их территории действуют особые налоговый, таможенный и валютный режимы. Все они специализируется на развитии предприятий фармацевтической

---

<sup>71</sup> Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

<sup>72</sup> Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

области. В этой же сфере заняты и несколько резидентов СЭЗ “Витебск”. Вот почему «привлечение инвестиций в проекты по созданию производств лекарственных средств, изделий медицинского назначения является одним из наиболее перспективных направлений сотрудничества администраций двух СЭЗ»<sup>73</sup>. И есть все основания полагать, что это взаимодействие белорусской и узбекской свободных экономических зон еще более укрепит наметившиеся партнерские связи Витебской и Наманганской областей.

О том, какие еще направления белорусско-узбекского взаимодействия будут активизированы уже в самое ближайшее время, можно судить также по тем документам, которые были подписаны в апреле 2022 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в Ташкент. Так, Министерство инновационного развития Узбекистана подписало меморандум о сотрудничестве с Национальной академией наук Беларуси и исполнительную программу научно-технического и инновационного сотрудничества на 2022-2023 годы – с Государственным комитетом по науке и технологиям Беларуси. Два значимых документа подписало и Министерство сельского хозяйства и продовольствия Беларуси: меморандум о взаимопонимании – с Государственным комитетом ветеринарии и развития животноводства Узбекистана; дорожную карту по дальнейшему развитию сотрудничества в области аграрной науки, образования и инновационного развития на 2022-2023 годы – с Министерством сельского хозяйства Узбекистана, которое, в свою очередь, также поставило подпись под меморандумом о взаимопонимании с Национальной академией наук Беларуси по дальнейшему развитию научно-технического сотрудничества, образования и подготовки научных кадров. Наконец, соглашение о сотрудничестве в области племенного животноводства заключили “Белплемяживобъединение” и агентство “Узбекчорванасл”.

Еще осенью 2018 года Беларусь и Узбекистан подписали межправительственный договор о социально-экономическом сотрудничестве на

---

<sup>73</sup> СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

2019-2023 годы, в котором «нашли свое отражение ключевые договоренности на высшем уровне по развитию белорусско-узбекских отношений и выводу их на качественно новый уровень»<sup>74</sup>. Как видим, поставленные в этом документе задачи выполняются сторонами весьма активно и успешно.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>74</sup> Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 228.

## **Беларусь – Таджикистан: от решений комиссии – до приоритетов дорожной карты**

Беларусь и Таджикистан традиционно связывают близкие отношения, страны последовательно укрепляют взаимовыгодное стратегическое партнерство. В развитии эффективного белорусско-таджикского двустороннего взаимодействия ключевую роль сегодня играет межправительственная комиссия (МПК) по вопросам торгово-экономического сотрудничества, созданная еще в 1999 году. Сфера ее интересов «затрагивает такие приоритетные направления, как: поставка машиностроительной продукции на основе новых лизинговых схем; сотрудничество в сфере агропромышленного комплекса и энергетики; участие в совместных экономических проектах; создание сети совместных производственных предприятий на территории обоих государств»<sup>75</sup>.

В апреле 2021 года в Душанбе состоялось уже 14-е заседание МПК, на котором были рассмотрены актуальные вопросы взаимодействия в промышленности и производственной кооперации, сельском хозяйстве и транспорте, здравоохранении и образовании, инвестициях и информационных технологиях. Одновременно в столице Таджикистана были организованы: выставка белорусских производителей Made in Belarus; бизнес-форум «Беларусь-Таджикистан-Афганистан»; форум «ТаджБелАгро». Проведение всех этих мероприятий лишний раз продемонстрировало, что «несмотря на кризисные явления в мире, белорусско-таджикское торгово-экономическое сотрудничество показывает позитивный и динамический характер. С 2016 года взаимный товарооборот вырос в 5,5 раза и в 2020 году составил \$111,7 млн»<sup>76</sup>. При этом белорусский экспорт на таджикский рынок за тот же срок увеличился более чем в шесть раз и достиг почти 110 миллионов долларов, а

---

<sup>75</sup> Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 211.

<sup>76</sup> Беларусь и Таджикистану нужно активнее реализовывать проекты в сельском хозяйстве – Крупко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

положительное сальдо составило 107,5 миллионов долларов за счет поставок из Беларуси автомобилей, сахара, тракторов и седельных тягачей, муки, мясных субпродуктов и рыбы, канцелярских товаров из бумаги и картона, древесно-стружечных плит.

В числе крупных совместных проектов, реализованных за последнее время, можно назвать отгрузку в Афганистан первой партии белорусских тракторов, собранных на предприятии АОЗТ “Агротехсервис” в таджикском городе Гиссаре, где планируется и в перспективе не только производить современную технику для агропромышленного комплекса – кормоуборочные комбайны, навесное оборудование, расширение модельного ряда собираемых тракторов, но и создать еще более ста квалифицированных рабочих мест с учетом дальнейшего развития данного проекта. В этой связи в рамках заседания межправительственной комиссии соглашение о расширении сборочного производства за счет освоения тракторных полуприцепов ПСТ-9 на площадке в Гиссаре подписали ОАО “УКХ Бобруйскагромах” и АОЗТ “Агротехсервис”. «Кроме того, компании заключили договор на поставку первой партии машинокомплектов, отгрузка которой запланирована на второй квартал 2021 года»<sup>77</sup>. Напомним, что в Гиссаре с белорусской помощью «также функционирует учебный центр для подготовки специалистов для эффективной эксплуатации и сервисного обслуживания техники и оборудования, работающих на полях Таджикистана»<sup>78</sup>. В завершающей стадии находится и реализация контракта на поставку в Душанбе ста белорусских троллейбусов с автономным ходом.

Весьма динамично в 2020 году развивалось белорусско-таджикское сотрудничество и в области сельского хозяйства. Достаточно сказать, что объем взаимной торговли сельхозпродукцией и продуктами питания между двумя

---

<sup>77</sup> “Бобруйскагромах” расширит сборочное производство в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

<sup>78</sup> Беларусь и Таджикистан обсудили развитие торгово-экономического сотрудничества и промкооперацию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

бывшими советскими республиками достиг без малого десяти миллионов долларов. Важная деталь заключается в том, что «белорусский экспорт продовольствия в эту страну вырос в 1,4 раза и составил \$9,5 млн <...>. За январь 2021 года в Таджикистан поставлено отечественной сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на сумму \$775 тыс. (рост в семь раз к аналогичному периоду прошлого года)»<sup>79</sup>. И есть все основания полагать, что эта позитивная тенденция сохранится в среднесрочной перспективе. Также концерн “Беллегпром” прорабатывает возможности поставок в эту страну Центральной Азии льна, который вызывает у таджикских деловых кругов повышенный интерес. В частности, в рамках МПК обсуждался «вопрос поставок продукции Оршанского льнокомбината, льносодержащих тканей “Камволя” на таджикский рынок»<sup>80</sup>.

Способствовать росту экспорта из Беларуси в Таджикистан призвана и состоявшаяся в 2021 году в Душанбе выставка белорусских производителей Made in Belarus, продемонстрировавшая продукцию 40 отечественных компаний из ключевых отраслей промышленности: Agrofood – сельское хозяйство и продукты питания; TechMach – машиностроение и технологии; Wood – деревообрабатывающая промышленность и мебельная продукция; Health – здравоохранение и фармацевтика; FMCG – потребительские товары. С экспортными возможностями белорусского агропромышленного комплекса и перспективами двустороннего сотрудничества в области растениеводства и животноводства таджикские партнеры смогли также ознакомиться на аграрном форуме “ТаджБелАгро”, где речь шла не только о заключении контрактов по взаимным поставкам сельскохозяйственной продукции и техники, но и о проработке вариантов кооперации. Наконец, в рамках бизнес-форума “Таджикистан-Беларусь-Афганистан”, участниками которого стали более

---

<sup>79</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в Таджикистан в 2020 году вырос в 1,4 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktcii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

<sup>80</sup> “Беллегпром” прорабатывает возможности поставок льна в Таджикистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleghprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lna-v-tadzhikistan-435980-2021/>

двухсот предприятий из трех стран, было «подписано восемь документов о развитии партнерства в сферах промышленности, образования, поставок продуктов питания и напитков»<sup>81</sup>, что свидетельствует о растущей динамике партнерства и в данном трехстороннем формате.

Заметим, что в июне 2022 года в Минске состоялось 15-е заседание МПК, на котором стороны отметили наиболее значимые направления двустороннего взаимодействия: инвестиции, промышленность, сельское хозяйство, транспорт, социальная, культурная и научно-техническая сфера. Напомним, «в 2021 году товарооборот Беларуси с Таджикистаном составил более \$126 млн и по сравнению с 2020 годом увеличился на 12,6%, экспорт – чуть более \$122 млн (рост на 11,1%), импорт – \$4 млн (вырос на 90,5%)»<sup>82</sup>. Сегодня две страны обоюдно заинтересована в расширении направлений сотрудничества, которыми могут стать развитие сборочного производства белорусских лифтов, организованного в Таджикистане, создание совместного предприятия по производству ковров, поставки белорусской пассажирской, карьерной и строительной техники, а также племенного крупного рогатого скота белорусской селекции, наращивание экспорта продуктов питания, в том числе сертифицированных по стандартам "Халяль". Беларусь, в свою очередь, заинтересована в импорте из Таджикистана сырья для белорусской легкой промышленности, а также в продолжении сотрудничества в области образования, культуры и спорта.

В этом контексте важно, что в Таджикистане 2022-2026 годы объявлены годами развития промышленности. «В этот период планируется обеспечить среднегодовое развитие экономики на уровне не менее 7% и увеличить объем ВВП на душу населения в два раза, создать более 500 тыс. новых рабочих мест и снизить уровень бедности до 15%. В решении этих задач предложено активно

---

<sup>81</sup> Беларусь, Таджикистан и Афганистан подписали на бизнес-форуме 8 документов о развитии партнерства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afghanistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razviti-partnerstva-435998-2021/>

<sup>82</sup> Беларусь и Таджикистан заинтересованы в расширении направлений сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

участвовать белорусским компаниям. Отдельно высказано пожелание продолжить подготовку в Минске таджикских специалистов для разных сфер экономики»<sup>83</sup>. В этой связи белорусская сторона готова обеспечить таджикских партнеров любыми видами машиностроительной техники, прежде всего карьерной и дорожной, для реализации инфраструктурных проектов горнорудной и электроэнергетической промышленности страны. Есть возможность существенного увеличения поставок на таджикский рынок новых моделей белорусских автобусов, грузовиков, продукции деревообработки, нефтехимии и металлургии, а также открыть совместные производства по сборке лифтов, бытовой техники и мебели.

В сфере агропромышленного комплекса Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской сельскохозяйственной техники и мясомолочной продукции. В частности, идет значительная работа по отгрузке сельхозтехники из Беларуси, в которой остро нуждается таджикский аграрный сектор. «За 2021 год в Таджикистан было поставлено 411 единиц тракторов различных марок и более 124 сельхозмашин»<sup>84</sup>. При этом таджикская сторона выражает заинтересованность в продолжении сотрудничества по этому направлению. Кроме того, партнеры из Таджикистана планируют расширить ассортимент поставок мясной продукции из говядины, молочной продукции и сырья. В рамках 15-го заседания МПК стороны также отметили «потенциал роста поставок племенного крупного рогатого скота белорусской селекции и возможность обеспечить таджикских аграриев высокопродуктивными, сбалансированными комбикормами и примесями»<sup>85</sup>.

---

<sup>83</sup> Пивовар, Э. Крутой заявил о готовности Беларуси обеспечить Таджикистан любыми видами машиностроительной техники / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

<sup>84</sup> Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской мясо-молочной продукции и сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produksii-i-506657-2022/>

<sup>85</sup> Беларусь готова поставлять в Таджикистан халяльную продукцию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>



Успешно в 2022 году развивается и тема сотрудничества между регионами Беларуси и Таджикистана. В частности, на повестке дня – развитие сотрудничества столиц двух стран по ряду направлений, в том числе в сфере техники, производства лекарственных препаратов и в области образования. Напомним, что в 2019 году Минск реализовал большой проект по обеспечению Душанбе троллейбусами “Белкоммунмаш”. И сегодня эти машины уже украшают таджикскую столицу. Еще один проект реализуется в области молочного производства – сотрудничество таджикских партнеров с Минским молочным заводом №1. В планах – развитие кооперационных связей и создание совместного производства коммунальной техники. Что касается образовательной сферы, то в Беларуси сейчас обучается около 600 таджикских студентов. В основном они выбирают для учебы Минск и технические университеты. Многие из них обучаются в Академии авиации и на разных факультетах Белорусского государственного университета. Кроме того, функционируют четыре совместных факультета белорусских и таджикских вузов. Так что две столицы развивают много механизмов сотрудничества. А «в перспективе будет подписан документ, который регламентирует дальнейшее развитие отношений между Минском и Душанбе»<sup>86</sup>.

Еще один пример взаимодействия регионов – Гомельская и Хатлонская области, которые намерены развивать сотрудничество в сельском хозяйстве и промышленности. Так, гомельские специалисты готовы построить фермы под ключ в таджикском регионе. Партнеры из Хатлонской области имеют «намерения в закупке минеральных удобрений, леса, крупного рогатого скота, а также кормов для птицеводческих предприятий»<sup>87</sup>. Хатлонская область – это крупный регион Таджикистана, где выращивают по некоторым сельскохозяйственным продуктам от 48 до 78 процентов всего

---

<sup>86</sup> Сотрудничество Беларуси и Таджикистана обсудили в Мингорисполкоме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

<sup>87</sup> Гомельская и Хатлонская области намерены развивать сотрудничество в АПК и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

республиканского объема. Это – овощи, ранние фрукты, бахчевые культуры, цитрусовые.

Еще один важный документ в октябре 2022 года в Душанбе подписали Беларусь и Таджикистан – дорожную карту на 2022-2026 годы. В контексте реализации программы ускоренного развития промышленности этой страны Центральной Азии таджикские партнеры заинтересованы в развитии сотрудничества с белорусской стороной в сферах легкой, пищевой, фармацевтической, химической и горнодобывающей промышленности. Кроме того, «аграрный сектор в сфере промышленной кооперации и межрегиональное сотрудничество были обозначены в качестве приоритетных направлений экономического взаимодействия»<sup>88</sup>. Кроме того, две республики приняли целый ряд важнейших двусторонних документов. В их числе – межправительственные соглашения о системе содействия взаимной торговле и о сотрудничестве в области молодежной политике. Генеральная прокуратура Беларуси и Агентство по государственному финансовому контролю и борьбе с коррупцией Таджикистана приняли документ о сотрудничестве в сфере противодействия коррупции. Развивать взаимодействие в сфере туризма договорились Министерство спорта и туризма Беларуси и Комитет по развитию туризма при правительстве Таджикистана. Соглашение о сотрудничестве подписали также Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен Беларуси и Агентство по экспорту при правительстве Таджикистана. Национальные академии наук двух стран договорились о подготовке кадров в области вирусологии, микробиологии, молекулярной биологии, эпидемиологии, биотехнологии и фармакологии. Кроме того, утвержден «план мероприятий по развитию торгово-экономического и гуманитарного сотрудничества между Минским городским исполнительным комитетом и Исполнительным органом государственной власти города Душанбе на 2023-2024 годы. Могилевский

---

<sup>88</sup> Рахмон обозначил приоритетные направления сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napравleniya-sotrudnichestva-s-belarusju-528619-2022/>

район установил побратимские связи со Спитаменским районом Согдийской области Таджикистана...»<sup>89</sup>.

В эти октябрьские дни в Душанбе также состоялся таджикско-белорусский бизнес-форум, на котором участвовали представители 73 предприятий из Беларуси, почти полсотни из них показали свою продукцию на выставке Made in Belarus. «На бизнес-форуме представлены практически все сектора белорусской экономики: машиностроение, металлургия, продукты питания, деревообработка, легкая промышленность. Общая сумма заключенных контрактов составила около \$46 млн. Кроме того, еще на \$2 млн были закреплены договоренности во время онлайн-переговоров»<sup>90</sup>.

В частности, Минский тракторный завод заключил контракты с таджикскими компаниями на 11 миллионов долларов. «Так, в адрес компании "Мадади Турсунзода" будет поставлено 170 единиц тракторной техники BELARUS на сумму около \$4 млн. С компанией "Агротехсервис" подписано торговое соглашение на поставку 320 тракторов на сумму, превышающую \$7 млн»<sup>91</sup>. Заметим, что за три квартала этого года в Таджикистан уже поставлено около 370 белорусских тракторов. Это больше, чем за январь-сентябрь 2021 года на почти 50 процентов. Для справки: в ноябре 2017 года в городе Гиссар было открыто сборочное производство тракторов BELARUS и заключены договоры на производство семи моделей.

Еще один факт: Минский автомобильный завод поставит 14 единиц автотехники на таджикский рынок почти на 500 тысяч долларов. Контракт в рамках таджикско-белорусского бизнес-форума подписали МАЗ и ЗАО «Оби Зулол» – «крупнейший производитель бутилированной воды, газированных

---

<sup>89</sup> Беларусь и Таджикистан подписали дорожную карту на 2022-2026 годы и еще несколько важных документов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnyu-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vazhnyh-dokumentov-528597-2022/>

<sup>90</sup> Таджикско-белорусский бизнес-форум проходит в Душанбе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

<sup>91</sup> МТЗ заключил контракты с компаниями из Таджикистана на \$11 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

напитков и натуральных соков в Таджикистане. В 2019 году МАЗ поставил компании 18 единиц техники, среди которых автопоезда и бортовые автомобили с прицепом»<sup>92</sup>.

Еще одним участником таджикско-белорусского бизнес-форума стал концерн “Белгоспищепром”, восемь предприятий которого приняли участие в выставке Made in Belarus и даже подписали ряд контрактов с таджикскими партнерами на поставку сахара, пивоваренного солода и кондитерских изделий. К слову, «по объему экспорта Таджикистан в текущем году занимает первое место среди стран – торговых партнеров концерна в Центральной Азии и на Ближнем Востоке»<sup>93</sup>.

А представители концерна “Беллепром” в рамках бизнес-форума изучили возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане. Побывавшие в Душанбе руководители Оршанского льнокомбината и Барановичского производственного хлопчатобумажного объединения провели переговоры о возможном импорте хлопковой пряжи и волокна, так как в Таджикистане в последние годы для белорусских производителей цена хлопковой пряжи стала более приемлемой. Заметим, что в сотрудничестве по линии легкой промышленности двух стран есть и другие интересы. «В этом [2022] году белорусское предприятие “Моготекс” впервые поставило в Таджикистан свою продукцию. На экспорт пошли технические ткани, сумма сделок составила \$250 тыс. Могилевчане договорились о поставках в Таджикистан и на 2023 год. <...> “Моготекс” поставит технических тканей на \$300 тыс.»<sup>94</sup>.

На таджикском рынке будет представлен и холдинг “Витебские ковры”, который с таджикскими партнерами создают совместное производство в

---

<sup>92</sup> МАЗ поставит технику в Таджикистан почти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

<sup>93</sup> Жидков: Таджикистан – один из ключевых партнеров для “Белгоспищепрома” на центральноазиатском рынке [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospischeproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

<sup>94</sup> Беларусь изучает возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

Худжанде Согдийской области. Интересно, в середине апреля 2022 года в этом городе состоялась официальная церемония открытия совместного белорусско-таджикского сборочного производства лифтов ОАО “Могилевлифтмаш”, партнером которого стало ООО “Худжандторгмаш”. Новый цех по выпуску лифтов обеспечил рабочими местами 50 жителей Худжанда, где «с использованием современного оборудования и технологий будет осуществляться производство разных видов лифтов – грузоподъемных пассажирских для высотных зданий, производственных предприятий, а также учреждений здравоохранения»<sup>95</sup>.

Что касается сотрудничества в области образования и науки, то на форуме ректоров вузов Беларуси и Таджикистана, состоявшемся в октябре 2022 года, стороны увидели большой потенциал в инновационной сфере, в реализации как совместных образовательных программ, так и в обучении таджикских студентов в белорусских университетах и институтах. В частности, целый ряд соглашений о сотрудничестве с вузами Таджикистана подписал Белорусский национальный технический университет (БНТУ). Это касается Дангаринского государственного и Таджикского аграрного университетов, Таджикского национального университета и Технологического университета Таджикистана, а также Горно-металлургического института Таджикистана. Белорусские и таджикские партнеры уже видят ряд совместных точек для сотрудничества. «Взаимодействие с названными университетами – это новый уровень выхода на таджикский рынок образовательных услуг. <...> Открытие новых горизонтов сотрудничества...»<sup>96</sup>. В итоге стороны считают, что инновационное взаимодействие является ключом к созданию новых совместных предприятий на территории Таджикистана и Беларуси. А в целом все эти факты «показывают растущую заинтересованность двух бывших

---

<sup>95</sup> Эмомали Рахмон принял участие в открытии сборочного производства лифтов “Могилевлифтмаш” в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochного-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

<sup>96</sup> БНТУ и вузы Таджикистана сотрудничать в сфере науки, образования и инноваций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnichat-v-sfere-nauki-obrazovaniya-i-innovatsij-528871-2022>

советских республик в плодотворном сотрудничестве по самым разнообразным направлениям»<sup>97</sup>, которые выходят на новый уровень в виде комплексных мер дорожной карты Беларуси и Таджикистана на 2022-2026 годы.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>97</sup> Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – С. 129.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Кыргызстан: приоритетная задача – ускорение сотрудничества**

Республика Беларусь традиционно заинтересована в самом тесном партнерстве с Кыргызской Республикой – страной в Центральной Азии, которая обладает богатыми природными ресурсами и полезными ископаемыми, высоким потенциалом для развития сельского хозяйства, гидроэнергетики и туризма. Тем более, что в последнее время торгово-экономическое сотрудничество между Беларусью и Кыргызстаном заметно активизировалось.

Еще в мае 2013 года кыргызская сторона отмечала: «Хотелось бы, чтобы экономические отношения Беларуси и Кыргызстана развивались динамично. В Беларуси есть ряд товаров, в которых заинтересован Кыргызстан. В свою очередь мы также готовы поставлять товары, которые интересны для белорусской экономики»<sup>98</sup>. В сентябре 2015 года на встрече глав правительств двух стран, фокусируя свое внимание на необходимости увеличения взаимного товарооборота, стороны договорились о том, что «помимо торгового взаимодействия, усилия должны быть направлены на развитие производственной кооперации»<sup>99</sup>. И уже в первом квартале 2017 года белорусско-кыргызский товарооборот увеличился сразу в полтора раза, составив 15,2 миллиона долларов. Свою важную роль в деле активизации двустороннего взаимодействия между странами сыграла Межправительственная Белорусско-Кыргызская комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству, шестое и седьмое заседания которой прошли в июне 2016 года в Бишкеке и в июне 2017 года в Минске.

В частности, в рамках седьмого заседания комиссии стороны констатировали значительную активизацию контактов белорусских предприятий с кыргызскими партнерами, что только способствует расширению взаимодействия Беларуси и Кыргызстана в части поставок техники и

---

<sup>98</sup> Кыргызстан заинтересован в развитии торгово-экономических отношений с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

<sup>99</sup> Андрей Кобяков встретился с главой Правительства Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>



производственной кооперации, в области энергетики, сельского хозяйства, здравоохранения, образования, науки, культуры, информации и туризма, а также развитию сотрудничества между регионами и свободными экономическими зонами двух стран. В этом обширном перечне направлений белорусско-кыргызского взаимодействия в числе перспективных назывались также «подготовка специалистов, повышение их квалификации, создание товаропроводящих сетей, совместных предприятий для производства сельхозтехники, поставки белорусских лифтов в Кыргызстан»<sup>100</sup>.

В том, что касается взаимной торговли, то здесь в лидерах явно находятся поставки на кыргызский рынок белорусской сельскохозяйственной продукции, о чем свидетельствуют цифры: «По итогам 2016 года экспорт продукции Минсельхозпрода в Кыргызстан вырос в 3,1 раза, по результатам первого квартала 2017 года – практически в 14 раз. Основа экспортных поставок – мясомолочная продукция»<sup>101</sup>. Договариваясь о дальнейшем наращивании взаимных поставок сельскохозяйственной продукции, расширении их товарной номенклатуры, стороны решили также рассмотреть возможность реализации совместных проектов в области развития животноводства и растениеводства.

Флагманом белорусско-кыргызской производственной кооперации можно назвать открывшиеся в ноябре 2016 года в Бишкеке сборочное производство тракторов и сервисный центр по обслуживанию сельскохозяйственной техники из Беларуси на базе ООО “Автомаш-Радиатор”. Важная деталь – «около 90% радиаторов для тракторов минской сборки поставляется из Кыргызстана. В том же сборочном цехе сейчас начата сборка комбайнов ОАО “Гомсельмаш”»<sup>102</sup>. Кроме того, сторонами активно прорабатывался вопрос создания совместных предприятий в сфере легкой промышленности, предпосылкой к чему являлась

---

<sup>100</sup> О заседании Межправительственной белорусско-кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

<sup>101</sup> Кыргызстан заинтересован в создании сборочных производств белорусской сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

<sup>102</sup> Омуралиев отметил позитивную тенденцию в развитии отношений между Кыргызстаном и Беларусью [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

актуализация торговых связей в данной области. Так, в апреле 2017 года кыргызская компания “Опт-Инвест” впервые поставила в Беларусь партию текстильных изделий, а в сентябре 2017 года подписала с белорусской стороной контракт на поставку еще и швейных изделий.

В феврале 2020 года в Минске состоялось девятое заседание межправительственной Белорусско-Кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором были рассмотрены актуальные вопросы развития и укрепления системных взаимовыгодных партнерских связей. В Минске и Бишкеке это заседание межправкомиссии, где статус сопредседателей уже был повышен до уровня заместителей премьер-министров, рассматривали как «новый толчок для развития отношений между нашими странами»<sup>103</sup>. Напомним, в 2019 году объем белорусско-кыргызской торговли составил более 105 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере свыше 90 миллионов долларов, которое было обеспечено за счет поставок из Беларуси молочных продуктов, тракторов и седельных тягачей, мяса и субпродуктов птицы, лекарств, мебели и древесно-стружечных плит. Но, по мнению сторон, объем взаимной торговли между Кыргызстаном и Беларусью не отвечает экономическому потенциалу стран. Собственно, и по этой причине на очередном заседании межправкомиссии внимание сторон было сфокусировано на приоритетных направлениях взаимодействия: 1) **увеличении** объемов взаимной торговли; 2) **углублении** промышленной кооперации и создании совместных сборочных производств; 3) **расширении** межрегионального сотрудничества.

В плане **увеличения объемов взаимной торговли** с белорусской стороны прозвучали конкретные предложения по увеличению поставок в Кыргызстан пассажирской, грузовой и коммунальной техники, что вполне согласуется с планами кыргызской стороны по обновлению, например, парка пассажирской техники в Бишкеке и других городах. Кроме того, продвигая

---

<sup>103</sup> Заседание белорусско-кыргызской межправкомиссии пройдет в Минске 21 февраля [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

свою продукцию на кыргызский рынок, белорусская сторона в 2020 году продолжила практику активного участия в выставочных мероприятиях на территории Кыргызстана. Так, в апреле экспозиция белорусских экспортеров была уже в третий раз представлена на международной выставке пищевой промышленности “FoodExpo” в Бишкеке, где посетители смогли ознакомиться с продуктами и напитками из Беларуси. При этом акцент сделан на здоровом питании и продукции с сертификатом “Халяль”. Впервые в экспозиции были «представлены пищевые добавки, оболочки для мясных и колбасных изделий, детское питание»<sup>104</sup>.

Если говорить об **углублении производственной кооперации**, то в этом направлении кыргызская сторона предложила активизировать сотрудничество в сфере сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. Речь идет, прежде всего, о создании совместного агрокластера по переработке молока в Кыргызстане по белорусским технологиям, а также о «строительстве молочно-товарных комплексов с оснащением необходимым оборудованием белорусского производства и поставках племенного скота»<sup>105</sup>. Для закрепления этих договоренностей в правовом поле по итогам заседания межправкомиссии было подписано соглашение о сотрудничестве в области сельского хозяйства и продовольствия между Минсельхозпродом Беларуси и Министерством сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Кыргызстана. Что касается промышленной кооперации, то здесь вполне реалистичными выглядят планы, озвученные в Минске: «сборочное производство трансформаторов может быть создано с Минским электротехническим заводом им.Козлова, лифтов – с “Могилевлифтомашем”, газовых счетчиков – с

---

<sup>104</sup> Неманкова, Ю. Экспозиция белорусских производителей будет представлена на выставке FoodExpo в Бишкеке / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

<sup>105</sup> Кыргызстан предлагает Беларуси создать агрокластер по переработке молока [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklastern-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

"БелОМО"»<sup>106</sup>. О серьезности этих намерений сторон говорит, в частности, факт подписания по итогам заседания межправкомиссии соглашения о сотрудничестве между Минским электромеханическим заводом имени В.И. Козлова и ОсОО "Машэлектроснаб".

Говоря о **расширении межрегионального сотрудничества** Беларуси и Кыргызстана, то пока тон в этом задают столицы – Минск и Бишкек, еще в 1997 году подписавшие Соглашение об экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, а в 2008 году установившие еще и побратимские отношения. На языке цифр это межрегиональное взаимодействие выглядит следующим образом: «Темп роста товарооборота минских предприятий с Кыргызстаном в январе-июне 2017 года к уровню аналогичного периода 2016 года составил 306%, экспорта товаров – 393,7%, экспорта услуг – 176,1%»<sup>107</sup>. При этом кыргызским партнерам поставлялись тракторы, плиты для мощения, радиаторы, воздухонагреватели, холодильники, лекарственные средства. Новыми экспортируемыми из Минска товарами стали молочная продукция, древесно-стружечные плиты, инструменты. В перспективе весьма многообещающим может стать взаимодействие двух столиц в области развития общественного транспорта. Ведь в планы Бишкека входит закупка около 400 автобусов большой вместимости. И власти кыргызской столицы изучают рынок поставщиков. При этом, надо полагать, у минских производителей транспортной техники есть неплохие шансы стать участниками реализации данного проекта. Ведь еще в 2009 году минский "Белкоммунмаш" поставил в Бишкек 20 троллейбусов, а позже выиграл тендер на экспорт еще 30 единиц электрического транспорта.

На 9-м заседании межправкомиссии в Минске Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической, гуманитарной и

---

9. Владимир Кухарев: Белорусские электробусы могут появиться на улицах Бишкека [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

<sup>107</sup> Матвеева, Н. Бишкек планирует закупать у минских предприятий технику для развития общественного транспорта / Н. Матвеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiya-obshchestvennogo-transporta-265609-2017/>

культурной сферах заключили Гомельский облисполком и Аппарат полномочного представителя правительства Кыргызстана в Чуйской области. Хотя для белорусского региона данное соглашение стало первым с кыргызскими партнерами, еще и до этого предприятия Гомельщины уже присутствовали на рынке центрально-азиатской страны. Достаточно сказать, что в 2019 году товарооборот области с Кыргызстаном превысил десять миллионов долларов. «При этом экспорт сложился на уровне \$8,5 млн. Свои товары поставляли 26 предприятий области, в том числе ОАО “Гомсельмаш”, ИПУП “Мультипак”, ОАО “Мозырьсоль”, производители дверей, обоев. Началось продвижение на кыргызский рынок продукции Туровского молочного комбината, в частности, мягких сыров»<sup>108</sup>.

Заметим, что в 2021 году товарооборот Беларуси с Кыргызстаном составил опять-таки почти сто миллионов долларов, в том числе белорусский экспорт – более 86 миллионов долларов. Сальдо сложилось положительное в размере 75,4 миллионов долларов. «В прошлом [2021] году номенклатура поставляемых Беларусью товаров насчитывала 749 товарных позиций (для сравнения, в 2020 году – 620). В январе – июне нынешнего года двусторонний товарооборот составил \$56,4 млн, что на 44,3% больше по сравнению с аналогичным периодом 2021 года, в том числе белорусский экспорт – \$42,8 млн (рост на 24,8%)»<sup>109</sup>. Основными белорусскими экспортными товарными позициями в Кыргызстан являются говядина свежая или охлажденная, сахар, мясо птицы, лекарственные средства, готовые продукты из мяса, ковры и прочие текстильные изделия, кабели волоконно-оптические, сыры и творог, реагенты диагностические, куриные яйца. И есть основания полагать, что белорусские предприятия имеют все шансы не только закрепить и нарастить свое присутствие на рынке Кыргызстана по уже поставляемой продукции, но и

---

<sup>108</sup> Гомельский регион будет развивать сотрудничество с Чуйской областью Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

<sup>109</sup> НЦМ рассказал о перспективах продвижения белорусских товаров и услуг в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

расширить перечень экспортных позиций. В частности, перспективы по наращиванию поставок в Кыргызстан имеют белорусские производители сельскохозяйственной, пассажирской и коммунальной техники.

Еще один интересный компонент экспортных поставок из Беларуси в эту страну Центральной Азии являются медицинские препараты. «Белорусские фармацевтические предприятия активно работают на кыргызском рынке. Так, в 2021 году объем экспорта лекарственных средств в Кыргызстан составил \$4,3 млн»<sup>110</sup>. В апреле 2022 года белорусские производители приняли активное участие в 16-й Международной специализированной выставке здравоохранения MedExpo Kyrgyzstan-2022 в Бишкеке. Свои известные и хорошо зарекомендовавшие себя лекарства, так и новинки, не имеющие аналогов на кыргызском рынке, представили ООО "Технология и медицина 2030", РУП "Белмедпрепараты", ОАО "Борисовский завод медицинских препаратов", УП "Минскинтеркапс", ОАО "Экзон", ГП "Академфарм" и НП ООО "Медбиотех". В частности, «ОАО "Экзон" представило линейку витаминов VITAX, гематоген с новыми вкусовыми добавками (яблоко, яблоко с корицей, клюква)»<sup>111</sup>. В итоге белорусские предприятия подписали контракты на поставку продукции и запланировали проведение среди медпредставителей обучающих семинаров по продвижению лекарственных препаратов в Кыргызстане.

Во второй половине 2022 года – в сентябре – в городе Оше состоялось 10-е заседание межправительственной комиссии, в рамках которого было заявлено, что перспективным направлением развития кыргызско-белорусского сотрудничества является наращивание производственного потенциала, мощностей по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью, а также создание совместных предприятий во всех промышленных секторах. «В настоящее время в стране функционирует 54 представительства субъектов

---

<sup>110</sup> Белорусские предприятия представили продукцию на выставке здравоохранения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravooxranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

<sup>111</sup> Фармпредприятия Беларуси планируют расширить ассортимент и объемы поставок лекарств в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

товаропроводящей сети и дистрибьюторов белорусских предприятий, в том числе сборочное производство тракторов акционерного общества “Минский тракторный завод”»<sup>112</sup>. Кыргызская сторона также заинтересована в привлечении инвестиций в такие сферы, как информационные технологии, сельское хозяйство, туризм.

В этой связи в сентябре 2022 года в Оше состоялся также Кыргызско-Белорусский бизнес-форум, который показал растущий интерес бизнеса Беларуси в развитии двусторонних деловых контактов с Кыргызстаном. Представители белорусской стороны – Министерства сельского хозяйства и продовольствия, концерна “Белгоспищепром”, холдинга “Белкоммунмаш” – презентовали участникам форума возможности взаимодействия с предприятиями сельскохозяйственной, продовольственной, промышленной отрасли Беларуси. На форуме была организована биржа деловых контактов. «Проведены встречи между белорусскими и кыргызскими предприятиями, работающими в продовольственном секторе, сфере машиностроения, области здравоохранения и хозяйстве. По итогам бизнес-форума подписаны двусторонние контракты на общую сумму \$900 тыс.»<sup>113</sup>.

Также в Оше состоялась международная универсальная выставка “Юг Экспо-2022”, где белорусская экспозиция была представлена концерном «Белгоспищепром» и его 16 предприятиями, которые объединили экспортные товары – «кондитерские изделия, снеки, продукты быстрого приготовления, пищевые концентраты, детское питание, крепкие спиртные напитки – гайсты, настойки и бальзамы на белорусских травах, дистилляты, виски полного цикла производства из белорусского зерна, продукция из плодов и ягод...»<sup>114</sup>.

---

<sup>112</sup> В рамках 10-го заседания Межправительственной кыргызско-белорусской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в Оше состоялся бизнес-форум [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [https://cis.minsk.by/news/24072/v\\_ramkah\\_10-go\\_zasedaniya\\_mezhpravitelstvennoj\\_kyrgyzsko-belorusskoj\\_komissii\\_po\\_torgovo-ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu\\_v\\_oshe\\_sostojalsja\\_biznes-forum](https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedaniya_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorusskoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostojalsja_biznes-forum)

<sup>113</sup> Контракты на \$900 тыс. подписаны по итогам белорусско-кыргызского бизнес-форума [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

<sup>114</sup> Продукцию на выставке “Юг Экспо” в Кыргызстане представили 16 предприятий “Белгоспищепрома” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

Всемирно известные белорусские бренды «Гомсельмаш», «МТЗ» и «МАЗ» на выставке представлял местный дилер – ОСОО «АВТОМАШ-РАДИАТОР». В числе участников выставки были и другие белорусские предприятия: один из крупнейших в Европе производителей электротехнического оборудования – ОАО «Минский электротехнический завод имени В.И. Козлова», ведущие медицинские учреждения – РНПЦ «Онкологии и медицинской радиологии имени Н.Н. Александрова» (ОМР) и РНПЦ «Кардиология», а также производитель ветеринарных лекарственных препаратов – ОАО «Белзоветснабпром». В частности, на стенде РНПЦ ОМР кыргызским специалистам были предложены образовательные услуги по направлениям радиологии, хирургии и ультразвуковой диагностике. По итогам переговоров РНПЦ ОМР и Ошского государственного университета «подготовлен договор о сотрудничестве, предусматривающий обмен опытом между сотрудниками учреждений по образовательным программам повышения квалификации и стажировок; организацию конференций, семинаров, симпозиумов, круглых столов»<sup>115</sup>.

Все эти факты подтверждают, что Беларусь и Кыргызстан намерены реализовать потенциал двусторонних отношений по всем направлениям сотрудничества и особенно ускорить взаимодействие в экономической сфере, включая партнерские связи в области промышленной кооперации, агропромышленного комплекса, транспорта, а также в разнообразных вопросах культурной, гуманитарной и региональной повестки дня.

---

<https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospischeproma-523807-2022>

<sup>115</sup> 6-я Международная универсальная выставка-ярмарка “Юг Экспо-2022” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Казахстан: дорогой дружбы и сотрудничества**

Договор о социально-экономическом сотрудничестве до 2026 года Беларусь и Казахстан подписали в ноябре 2017 года. В этом документе стороны наметили реализацию качественно нового этапа в двусторонних отношениях. В конце июня 2021 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в данную страну Центральной Азии была озвучена задача, соответствующая этому новому этапу, – по итогам года «выйти на новые показатели во взаимной торговле – по товарам и услугам суммарно в год это больше \$1млрд»<sup>116</sup>.

В феврале 2022 года, подводя итоги минувшего года, стороны на высоком уровне констатировали, что белорусско-казахстанский товарооборот впервые в истории превысил один миллиард долларов. Если говорить абсолютно точно, то он «составил \$1,092,5 млрд и по сравнению с соответствующим периодом прошлого [2020] года увеличился на 31,9%, экспорт – \$911,8 млн (рост на 25%). Сальдо положительное – \$731,1 млн»<sup>117</sup>. Основу белорусских поставок составили разнообразные продукты питания – свежая или охлажденная говядина, сгущенные и сухие молоко и сливки, сыры и творог, колбасы и аналогичные изделия из мяса, сахар, а также части подвижного состава, зерноуборочные комбайны, мебель и ее части. Товаропроводящая сеть белорусских предприятий на казахстанской земле включает более 40 компаний, а также более 170 субъектов дилерской сети. Там же функционирует целый ряд совместных сборочных производств белорусской техники и оборудования.

В октябре 2022 года в Астане состоялась рабочие встречи на высоком уровне представителей правительств Беларуси и Казахстана, на которых

---

<sup>116</sup> Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Dynamika naukowych badań – 2021”, Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. – С. 21.

<sup>117</sup> Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

стороны обозначили приоритеты в области промышленной кооперации, агропромышленного комплекса, строительства.

В области промкооперации заметим, что на территории Казахстана работает семь белорусских предприятий, среди них "Гомсельмаш", Минский тракторный завод, "Бобруйскагромаш". Они поступательно наращивают поставки машинокомплектов в эту страну для производства техники. В рамках одного из самых крупных проектов по созданию производства тракторов в индустриальной зоне в Костанае завершено строительство цеха по изготовлению унифицированных кабин производственной мощностью до 10 тысяч единиц в год. «Стороны изучают возможность организации производства не только элементов и узлов тракторной техники, но и станочного парка, двигателей к тракторной технике, дизель-генераторных, насосных установок, оптической продукции»<sup>118</sup>.

Что касается новых перспектив взаимодействия, то обсуждается производство пожарных машин на основе шасси Минского автомобильного завода и предприятия "Пожснаб". Это – новая перспективная ниша, которую нужно заполнять белорусской техникой. А в целом «можем нарастить взаимные поставки с Казахстаном на \$200 млн»<sup>119</sup>. В этом плане интересен опыт Минского моторного завода (ММЗ), торговый дом которого был открыт в начале 2022 года в Казахстане и который успешно и с нарастающими показателями реализует белорусские двигатели, спецтехнику и запасные части. В этом контексте в октябре 2022 года ММЗ принял участие в международной выставке KazAgro-2022, которая является самой крупной и посещаемой в Центральной Азии. Цель белорусского предприятия на форуме – «расширение деловых и коммерческих перспектив, возможности продвижения продукции,

---

<sup>118</sup> Головченко: Беларуси и Казахстаном нужно двигаться дальше в области промкооперации [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

<sup>119</sup> Снопков: Базой сотрудничества Беларуси и Казахстана является производственная кооперация [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/snokov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

повышения узнаваемости бренда»<sup>120</sup>. С такой же целью в сентябре 2022 года в Астане на международных специализированных выставках по машиностроению и металлообработке, а также по обрабатывающей промышленности приняли участие более 30 белорусских субъектов хозяйствования. Коллективными стендами были «представлены предприятия Министерства промышленности Республики Беларусь, Министерства образования, отдельными стендами представлен Минский тракторный завод и станкостроительные предприятия»<sup>121</sup>. Это говорит о том, что в белорусско-казахстанской промышленной кооперации новые проекты, что называется, уже на подходе.

В сфере агропромышленного комплекса Министерство сельского хозяйства Казахстана подтвердило заинтересованность в строительстве молочно-товарной фермы на 1200 голов на казахстанской земле, где «будут применяться белорусские технологии, материалы, оборудование, поставляться молочный скот. Работы начнутся уже в этом году и продолжатся в 2023-м»<sup>122</sup>. Продолжается проработка создания производства ветеринарных препаратов в Казахстане как для удовлетворения потребностей внутреннего рынка, так и для перспективного экспорта в третьи страны. С белорусской стороны в этом проекте будет участвовать предприятие «БелВитунифарм». Кроме того, казахстанская сторона выразила заинтересованность в поставках белорусских комбикормов, премиксов, аминокислот, а также в переходе на семена картофеля белорусской селекции.

Белорусские и казахстанские партнеры в ближайшем будущем планируют также несколько проектов и в строительной сфере. «Среди них есть симметричные – строительство белорусского квартала в Астане и казахского

---

<sup>120</sup> Минский моторный завод представил продукцию на выставке в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

<sup>121</sup> Более 30 белорусских предприятий участвуют в выставках промышленности в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

<sup>122</sup> Производство ветпрепаратов и строительство МТФ. Как будут сотрудничать Беларусь и Казахстан в АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

квартала в Минске. <...> На данной стадии в планах определить земельные участки и концепцию, привлечь государственных застройщиков»<sup>123</sup>. Еще один проект – совместное производство керамической плитки. В Казахстане очень много полезных ископаемых, поэтому планируется создать производство с привлечением белорусских специалистов и технологий.

Еще один интересный факт: Беларусь и Казахстан планируют также развивать грузоперевозки по железной дороге. В октябре 2022 года в Астане состоялся белорусско-казахстанский круглый стол, где более 80 участников, в том числе порядка 40 компаний Казахстана из горнорудной, нефтедобывающей, химической, газовой, металлургической и сельскохозяйственной отраслей, перевозчиков и транспортно-логистических компаний страны, а также представителей белорусских предприятий лесной, деревообрабатывающей и пищевой отраслей, транспортных и экспедиторских компаний, обсудили перспективы развития существующих проектов и актуальных транспортно-логистических решений по дальнейшему развитию перевозок между Беларусью и Казахстаном. При этом «значительное внимание было уделено вопросам беспрепятственного проследования грузов из Беларуси в Казахстан, а также в Китай транзитом через Казахстан, в том числе в составе контейнерных поездов»<sup>124</sup>.

Межрегиональное сотрудничество – еще один важный компонент белорусско-казахстанского двустороннего взаимодействия. Напомним, что «между регионами Беларуси и Казахстана действует около 30 соглашений»<sup>125</sup>. Среди белорусских участников этого результативного взаимодействия можно назвать **Минскую область**, торговый оборот которой с Казахстаном в 2021 году увеличился еще на 7,5 процента и составил 190 миллионов долларов. При

---

<sup>123</sup> Белорусский квартал в Астане, казахстанский – в Минске. Какие новые проекты обсуждают в строительстве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

<sup>124</sup> Беларусь и Казахстан планируют развивать грузоперевозки по железной дороге [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

<sup>125</sup> Залесский, Б. Цель – стабильный рост. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 52.

этом «на долю экспорта пришлось почти \$180 млн, темп роста – 107,2%. Во внешней торговле сложилось положительное сальдо в размере почти \$170 млн. Объем прямых иностранных инвестиций, поступивших из Казахстана, составил более \$1,2 млн, или 137,2% к уровню 2020 года»<sup>126</sup>. В числе активных казахстанских партнеров белорусской столичной области следует назвать Карагандинскую и Павлодарскую области.

Так, соглашение о сотрудничестве Минщины с **Карагандинской областью** было подписано еще в 1996 году и включало в себя мероприятия по взаимодействию в области промышленности, сельского хозяйства, здравоохранения, образования. В июне 2013 года в данном казахстанском регионе начало свою работу ТОО «СП «КазБелАЗ» – совместное предприятие по капитальному ремонту узлов и агрегатов, производству запасных частей и изготовлению техники Белорусского автомобильного завода. «Базируется производство на Карагандинском литейно-машиностроительном заводе (КЛМЗ) – филиале ТОО «Корпорация «Казахмыс»»<sup>127</sup>. Это СП стало одним из крупнейших в Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития и вошло в Карту индустриализации Казахстана на 2010-2014 годы. Первый белорусский самосвал был собран в Караганде в августе 2013 года «карагандинскими автомастерами, которые прошли обучение на белорусском заводе»<sup>128</sup>. А в октябре 2021 года стороны уже обсудили создание на территории Карагандинской области совместного производства пожарной техники. На тот момент в казахстанском регионе уже действовало «21 совместное предприятие. Среди них компания по сборке карьерных самосвалов, ремонту и обслуживанию техники БелАЗ»<sup>129</sup>. Судя по всему, это

---

<sup>126</sup> Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

<sup>127</sup> Потылицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потылицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

<sup>128</sup> Ахметова, А. Карагандинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

<sup>129</sup> Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагандинской области [Электронный ресурс]. – 2021. –

взаимодействие может быть и дальше расширено, так как в области заинтересованы в привлечении белорусских компаний и готовы создать для них благоприятные условия, чтобы они могли «принять участие в реализации проектов сельского хозяйства, строительстве школ. Также возможно сотрудничество в IT-сфере»<sup>130</sup>.

Что касается **Павлодарской области**, то соглашение с ней о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Минская область подписала в 2009 году. В 2017 году стороны договорились о взаимодействии в сфере сельского хозяйства. Большой интерес казахстанцев вызвал тогда белорусский опыт по строительству молочно-товарных комплексов. «Передавая павлодарцам пакет типовых проектов сельскохозяйственных объектов, представители столичной области Беларуси выразили готовность не только консультировать их по данной теме, но и построить у них молочно-товарные комплексы на взаимовыгодных условиях»<sup>131</sup>. Кроме того, свободные экономические зоны Павлодарской области пригласили заинтересованные компании Минщины к участию в проектах по совместному использованию недр региона. Один из них – алюминиевый кластер с привлечением крупных компаний из Германии, Польши, и Турции. Заметим, что техника Белорусского автомобильного завода используется в этой области Казахстана и без того весьма активно. В частности, в феврале 2021 года на монтажной площадке технопарка разреза “Восточный” АО “ЕЭК” Евразийской группы (ERG) была завершена сборка трех пополнивших это угольное предприятие разреза самосвалов БелАЗа грузоподъемностью 130 тонн. Они присоединились «к семи своим собратьям, которые уже два года эксплуатируются на циклично-поточных вскрышных

---

[https://primepress.by/news/kompanii/belarus\\_i\\_kazakhstan\\_mogut\\_zapustit\\_sovmestnoe\\_proizvodstvo\\_pozharnoy\\_tekhniki\\_na\\_territorii\\_karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/)

<sup>130</sup> О визите Посла Беларуси в Карагандинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

<sup>131</sup> Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр. 2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 98.

участках разреза, заслужив у экибастузских горняков репутацию надежных и высокопроизводительных карьерных машин»<sup>132</sup>. Как видим, спектр развития связей Минской и Павлодарской областей может быть еще весьма широким.

В частности, сотрудничество с Казахстаном – в числе приоритетных направлений развития внешнеэкономических связей **Гомельской области**. Предприятия юго-восточного региона Беларуси имеют самые серьезные намерения по развитию кооперационных связей с казахстанскими партнерами по импортозамещению, в возможностях логистики. Хорошим примером можно назвать совместное производство ОАО "Гомсельмаш" и АО "АгромашХолдинг KZ", работающее с 2007 года в Казахстане. Сегодня это не просто сборочный цех, а самое настоящее производство. «За время сотрудничества на рынок Казахстана поставлено продукции завода более чем на \$320 млн, реализовано в общей сложности свыше 3,7 тыс. единиц техники совместного производства»<sup>133</sup>. В Казахстане востребована продукция и других предприятий Гомельщины, в том числе Белорусского металлургического завода, открытого акционерного общества "Милкавита".

Плотно сотрудничает с этой страной в Центральной Азии также **Могилевская область**, которая начинает усиливать работу в торгово-экономическом сотрудничестве. «За семь месяцев этого года [2022] внешнеторговый оборот между Могилевской областью и Казахстаном составил около \$40 млн»<sup>134</sup>. Но возможности для совместной работы у сторон есть ещё предостаточно. Казахстан для белорусского региона – один из важнейших торгово-экономических партнеров, занимающий второе место по внешнеторговому обороту среди стран Евразийского экономического союза как по итогам 2021 года, так и по показателям за семь месяцев 2022-го. Основные

---

<sup>132</sup> БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

<sup>133</sup> Предприятия Гомельской области намерены развивать кооперационные связи с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-koooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

<sup>134</sup> Исаченко на встрече с послом Казахстана: пришло время усилить работу в торгово-экономической сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>



экспортные статьи – машины и запчасти для автомобилей, молочная продукция, мясо птицы, лифты, железнодорожные вагоны. В свою очередь, Могилевская область закупает в Казахстане оборудование, химическую продукцию и различное сырье. Заметим, что почти 45 процентов всего импорта области приходится на параксиллол, который использует "Могилевхимволокно". Также ряд предложений по сотрудничеству с казахстанскими партнерами есть и у других предприятий белорусского региона, в том числе из свободной экономической зоны "Могилев".

Активизирует сотрудничество с Казахстаном и **Гродненская область**, которая уже заключила пять соглашений с казахстанскими регионами. Гродненщина активно поставляет сельскохозяйственную, продукцию переработки и деревообработки партнерам. Но «пришло время активизировать работу, наполнить эти соглашения реальными проектами и договорами, которые позволят интенсифицировать отношения двух стран»<sup>135</sup>.

Что касается сотрудничества Беларуси и Казахстана в образовательной сфере, то в 2022 году взаимодействие сторон также обогатилось новыми красками. В частности, Барановичский государственный университет в октябре предложил сотрудничество Университету Шакарима, который располагается в городе Семей Абайской области. В этом учебном и научном центре северо-восточного региона Казахстана на пяти факультетах обучается более семи тысяч студентов. Два вуза заинтересованы «совместно реализовывать образовательные программы для студентов и преподавателей, организовывать академические обмены, летние и зимние школы. Есть идеи для научных и инновационных проектов»<sup>136</sup>.

И еще: в сентябре 2022 года в Минске состоялся круглый стол "Казахстан и Беларусь: дорогой дружбы и сотрудничества", где отмечалось, что «в 2021

---

<sup>135</sup> Посол Казахстана на встрече с Караником: наша задача – помочь бизнесменам двух стран найти друг друга [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

<sup>136</sup> БарГУ нацелен тесно сотрудничать с университетом из Казахстана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

году товарооборот между Казахстаном и Беларусью превысил \$1 млрд»<sup>137</sup>, но еще есть солидные резервы увеличения товарооборота: это – не только промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, транспорт, углубление межрегионального сотрудничества, совместные предприятия, но и взаимодействие в культурной и гуманитарной сферах.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>137</sup> Посол Казахстана: Беларусь – страна, в которую всегда хочется возвращаться [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrascatsja-526048-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Армения: ключевое направление – долгосрочное взаимодействие**

В 2023 году Беларусь и Армения отметят 30-летие со дня установления дипломатических отношений. Все последние годы во взаимной торговле у них наблюдается положительная динамика. Взаимодействие двух стран практически по всем основным векторам двусторонних отношений постепенно “набирает обороты”. В нынешних международных условиях Минск и Ереван делают упор на развитие экономических отношений. Армения была и остается для Беларуси тем государством, во взаимодействии с которым белорусская сторона нацелена на расширение торгово-экономической составляющей и готова участвовать в любых проектах, в том числе на территории Армении, которые будут интересны армянским партнерам.

Напомним, что еще в 2018 году белорусско-армянский товарооборот имел положительную динамику роста, увеличившись более чем на 17 процентов и превысив 50 миллионов долларов. Важным элементом двустороннего взаимодействия стало инвестиционное сотрудничество. Достаточно сказать, что «из Армении в Беларусь в 2018 году поступило \$7,6 млн инвестиций, в том числе прямых – \$7,5 млн. За первый квартал этого [2019] года привлечено \$3,5 млн прямых иностранных инвестиций»<sup>138</sup>. Существенно дополнили эту картину партнерских связей Беларуси и Армении более 80 субъектов товаропроводящей сети белорусских предприятий, работающих на армянской земле, а также 57 предприятий с армянским капиталом – 17 совместных и 40 иностранных, действующих в Беларуси. Кроме того, в Армении «функционируют три предприятия с участием белорусского капитала: ООО “Армяно-Белорусский торговый дом “Ар-Бе”, ООО “БелАЗ Кавказ Транс Сервис” и ЗАО “Торговый дом “БелАР”»<sup>139</sup>. Тем не менее, по

---

<sup>138</sup> Президент Армении Саркисян прибыл в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisjan-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

<sup>139</sup> Встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Армения в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

мнению сторон, «пока совместных инвестпроектов мало, а те, по которым ведется работа, реализуются зачастую в вялотекущем режиме»<sup>140</sup>. Вот почему несколько лет назад Беларусь и Армения поставили актуальный вопрос: не просто торговать друг с другом, а создавать совместные компании, чтобы бизнес двух стран активнее работал друг с другом. И такие возможности есть по многим векторам сотрудничества.

Одним из приоритетных направлений двустороннего белорусско-армянского взаимодействия стало сельское хозяйство, так как для Армении в настоящее время весьма актуальна тема насыщения рынка безопасной и качественной пищевой продукцией. Вот почему международное взаимодействие в этом плане имеет большие перспективы. Армянские партнеры хотят «создать платформу пищевой безопасности, на базе которой будут осуществляться определенные договоренности с производителями разных стран»<sup>141</sup>. И партнерство с белорусской стороной в этой связи выглядит весьма многообещающе. Об этом свидетельствует тот факт, что в 2018 году экспорт сельскохозяйственной продукции из Беларуси в Армению вырос сразу на 30 процентов и составил 13 миллионов долларов. В качестве мер, способствующих росту товарооборота в области сельского хозяйства, сторонами рассматривались не только совместные действия в сфере торговли продуктами питания, но и расширение поставок сельскохозяйственной и иной техники, усиление роли торгового дома Беларуси в Ереване, создание торгового дома Армении на белорусской земле, а также организация совместных предприятий и взаимодействие в области животноводства. Понимая, что в условиях роста товарооборота следующим шагом в двусторонних отношениях должен стать выход на более высокий уровень кооперации, белорусская сторона предложила также, в частности, «принять участие в обновлении парка

---

<sup>140</sup> Мясникович предложил Армении активизировать инвестсотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhl-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

<sup>141</sup> Армения заинтересована развивать сотрудничество с Беларусью в области сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

пассажирской техники Армении, в программе обновления лифтового хозяйства»<sup>142</sup>.

Еще одно перспективное направление развития белорусско-армянских партнерских отношений – совершенствование транспортных связей между двумя бывшими советскими республиками. Как известно, между Беларусью и Арменией нет прямых коммуникаций, но есть возможность создать их в рамках Евразийского экономического союза вместе с соответствующей инфраструктурой, обеспечивающей доставку товаров и транзитные перевозки между странами. В частности, сторонами рассматривается возможность перевозки армянских грузов в Беларусь и транзитом по ее территории железнодорожным транспортом. Перспективным логистическим направлением в этой связи является использование «строящейся дороги Север – Юг, которая соединит Грузию с Ираном, и СЭЗ в городе Мегри, где есть свободная экономическая зона. Это хорошая возможность для расширения географии поставок белорусских товаров»<sup>143</sup>.

В ноябре 2021 года состоялось 15-е заседание межправительственной белорусско-армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором стороны рассмотрели возможности укрепления позиций экспортеров Беларуси и Армении на рынках друг друга, расширения товаропроводящей сети, взаимодействия в области сельского хозяйства, науки и технологий. Характерной особенностью партнерских связей двух стран является тот факт, что товарооборот между ними ежегодно продолжает расти. «Так, если в 2016 году он составил чуть более \$32 млн, то в 2020-м – уже свыше \$82 млн. Рост товарооборота зафиксирован и по итогам 9 месяцев

---

<sup>142</sup> Беларусь готова участвовать в обновлении парка пассажирской техники Армении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

<sup>143</sup> Главы транспортных ведомств Беларуси и Армении наметили точки роста сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

нынешнего [2021] года, он превысил \$62 млн»<sup>144</sup>. При этом основу белорусского экспорта на армянский рынок составили молочная продукция, мебель, вычислительные машины для автоматической обработки информации и лекарственные средства. Это позволило по итогам 2020 года достичь положительного сальдо во взаимной торговле в размере, превышающем 32 миллиона долларов. Еще одной позитивной тенденцией, наблюдаемой в отношениях между двумя республиками, является дальнейший рост армянских инвестиций в белорусскую экономику. В первом полугодии 2021 года их поступило более десяти миллионов долларов.

Обсуждая на заседании межправительственной комиссии перспективы развития партнерских связей, стороны констатировали наличие значительных резервов для наращивания объемов взаимной торговли. Один из них заключается в том, что «экономический путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и нужно входить в кооперационные проекты»<sup>145</sup>, что позволит обеспечить долгосрочное и плодотворное взаимодействие, в меньшей степени зависящее от различных конъюнктурных колебаний. И определенные практические шаги в указанном направлении стороны уже делают. Так, участвуя в программе модернизации лифтового хозяйства Еревана, ОАО «Могилевлифтомаш» поставило в Армению пятьсот комплектов лифтового оборудования. И в стадии проработки уже находится вопрос создания на армянской земле совместного сборочного производства лифтов. Большие возможности для белорусских предприятий открывает их участие в выполнении и других армянских правительственных программ по развитию инфраструктуры и промышленности.

Отметим, что за 2021 год объем белорусско-армянской торговли снова вырос и составил около 100 миллионов долларов. Данная тенденция

---

<sup>144</sup> Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

<sup>145</sup> Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

сохраняется и в текущем году. «Так, в январе-июне 2022 года товарооборот вырос более чем на 70% и составил \$60,3 млн»<sup>146</sup>. Это касается как экспорта товаров в Армению, так и импорта армянских – в Беларусь. Кроме того, страны обеспечили взаимный рост поставок сельскохозяйственной и продовольственной продукции, наметили проекты промышленной кооперации и сохранили высокую частоту авиаперелетов по маршруту Минск-Ереван-Минск.

В октябре 2022 года в Ереване состоялось 16-е заседание межправительственной белорусско-армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором стороны опять-таки пришли к выводу, что экстенсивный путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и необходимо развивать кооперационные проекты, которые гарантировали бы долгосрочное взаимодействие. При этом «ключевым направлением указанной работы должны стать укрепление производственных кооперационных связей, объединение усилий для создания совместной конкурентоспособной продукции, востребованной не только на внутренних рынках и рынках ЕАЭС, но и в третьих странах»<sup>147</sup>.

В целом подписанный протокол 16-го заседания межправительственной комиссии включил разнообразные мероприятия, нацеленные на укрепление и развитие сотрудничества по целому ряду направлений: взаимная торговля; промышленность и промышленная кооперация; сфера инноваций, цифровой трансформации и почтовой связи; транспорт и энергетика; сельское хозяйство; научно-техническое сотрудничество; сферы образования, культуры, молодежи, спорта, туризма, здравоохранения, труда и социальной защиты; защита окружающей среды; межрегиональное сотрудничество. В частности, «Беларусь

---

<sup>146</sup> Беларусь заинтересована в поставках пилопродукции в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduksii-v-armeniju-523446-2022/>

<sup>147</sup> Кулик о развитии торговли с Арменией: нужны кооперационные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>



и Армения проработают вопрос использования национальных валют при расчетах»<sup>148</sup>. Стороны договорились оказывать содействие армянским и белорусским субъектам хозяйствования в расширении товаропроводящей сети на территории двух стран. Армянская сторона проработает вопрос создания на территории Беларуси "Торгового дома Армения", который будет иметь статус экспортера/импортера. Также партнеры «продолжат сотрудничество в сфере механизации армянского агропромышленного комплекса, рассмотрят возможность создания кооперационных проектов на территории Армении. Запланировано провести агропромышленный форум, где будет выставлена продукция белорусских и армянских производителей»<sup>149</sup>. Кроме того, армянская сторона выразила заинтересованность во внедрении белорусского опыта использования инновационных технологий в сельском хозяйстве.

Если говорить о белорусско-армянской производственной кооперации, то в октябре 2022 года «Минский автомобильный завод подписал контракт на поставку 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению на сумму \$73 млн <...>. Собранная в Армении пассажирская техника предназначена для поставок в третьи страны»<sup>150</sup>. Беларусь также готова к дальнейшему расширению сотрудничества в сфере лесного хозяйства. В Армении сейчас активно идет строительство и реконструкция жилья. Белорусская сторона готова поставлять строительные материалы, в том числе пилопродукцию, в эту страну Южного Кавказа.

Еще один резерв в наращивании торговли с армянскими партнерами белорусская сторона видит в активном использовании ярмарочно-выставочных мероприятий, которые проходят в этой стране Закавказья. Так, высокий интерес

---

<sup>148</sup> Беларусь и Армения заинтересованы в использовании национальных валют при расчетах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

<sup>149</sup> В Ереване состоялось 16-е заседание армяно-белорусской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

<sup>150</sup> Минский автозавод поставит 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

производителей из Беларуси к рынку Армении весьма красноречиво продемонстрировала экспозиция Made in Belarus на 20-м универсальном региональном торгово-промышленном форуме Armenia EXPO, который проходил в сентябре 2021 года в Ереване. Достаточно сказать, что экспонентами этой одной из крупнейших выставок Закавказья стали сразу 17 предприятий концерна “Белгоспищепром”: “Красный пищевик”, “Коммунарка”, “Красный Мозырянин”, “Спартак”, “КФ Сладыч”, “Малоритский КОСК”, “Гамма вкуса”, “Машпищепрод”, Минский завод игристых вин, Слуцкий сахарорафинадный комбинат, Городейский сахарный комбинат, “Минск Кристалл” – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, “Криница”, Минский маргариновый завод, “Лидапищеконцентраты”, “Белкофе”, “Интерферм”. Их присутствие на данном деловом форуме в Ереване можно объяснить тем, что «в Армению поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. В январе – июле 2021 года объем экспортных поставок в эту страну составил \$640,7 тыс. или 215,4% к уровню аналогичного периода прошлого года»<sup>151</sup>.

Продemonстрировав на выставке лучшие образцы своей продукции, белорусские экспортеры продолжают значительно расширять присутствие на армянском рынке. Неплохой пример в этом плане продемонстрировало унитарное предприятие “Калинковичский молочный комбинат”, которое заключило в рамках данной выставки контракт на 55 тысяч долларов на поставку сухого обезжиренного молока для производства мороженого. «Также у предприятия имеются договоренности о заключении еще контрактов на поставку продукции для производства мороженого»<sup>152</sup>. Серьезно увеличить свои поставки на армянский рынок предполагают и на Слуцком сыродельном комбинате, который продемонстрировал в Ереване продукцию торговой марки

---

<sup>151</sup> “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

<sup>152</sup> Калинковичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

“Ясь Белоус” – сыры, сухое молоко и масло, которые вместе со сливками и творогом преобладали в экспорте белорусских продуктов в Армению в 2020 году. Неплохие перспективы видят здесь и белорусские производители сельскохозяйственной техники: “Гомсельмаш”, две машины которого под брендом “Палессе” с 2020 года работают на полях этой страны, ОАО “Управляющая компания холдинга “Гродноблсельхозтехника”, где выпускается почвообрабатывающая, кормозаготовочная, послеуборочная техника и доильные установки, а также ОАО “Гомельский электромеханический завод” – производитель железнодорожных локомотивов и подвижного состава.

Спустя год – в сентябре 2022 года – компании из Беларуси снова приняли участие региональном торгово-промышленном форуме Armenia EXPO, где был представлен «широкий ряд тематических разделов: машиностроение, нефтехимия, строительство, дизайн интерьера, транспорт, грузоперевозки, медицинское оборудование, фармацевтика, деревообработка, финансовые услуги, туризм и отдых»<sup>153</sup>. Участниками выставки стали более 170 компаний, ассоциаций, союзов и организаций. Среди стран-участниц – Армения, Германия, Грузия, Индия, Иран, Китай, Латвия, Литва, Польша, Россия, Украина, Чехия. Была представлена также и экспозиция Made in Belarus. В частности, свою продукцию продемонстрировали 12 предприятий концерна “Белгоспищепром”. Например, в экспозиции был представлен широкий ассортимент кондитерских изделий, продукты быстрого приготовления, пищевые концентраты, детское питание, алкогольные напитки, соусы и растительное масло, продукция из плодов и ягод, в том числе новая линейка морсов и нектаров, джемы, варенья, грибы и другие продовольственные товары. Заметим, что в Армению в этом году опять-таки поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. «За 7 месяцев 2022 года объем экспорта увеличился в 1,2 раза по сравнению с аналогичным

---

<sup>153</sup> Экспозиция Беларуси будет представлена на торгово-промышленном форуме в Армении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

периодом прошлого года, в первую очередь за счет наращивания поставок солода, пива, пищевых концентратов, картофелепродуктов и масложировой продукции»<sup>154</sup>.

Потенциал взаимодействия Беларуси и Армении остается сегодня еще весьма обширным и в межрегиональном сотрудничестве. В частности, активизируется сотрудничество Витебской области с армянскими регионами во всех сферах, начиная от науки и заканчивая торговлей и культурой. «Товaroоборот Витебской области с Арменией в январе – марте [2022 года] превысил \$1,6 млн. Почти все эти средства составил экспорт товаров. Витебская область поставляет мясомолочную продукцию (на нее приходится более 71%), машины спецназначения, лекарства, ковровые покрытия, импортирует пожарные извещатели. Всего на территории Витебской области работает 8 организаций с армянским капиталом»<sup>155</sup>. Интересно, что в Витебской области можно наладить выпуск армянского медикаментозного препарата наринэ, кисломолочный продукт, созданный учеными Армении в 60-е годы и в этой стране весьма популярен. Добавка помогает регулировать проблемы пищеварения. «Препарат имеет сертификат ЕАЭС, он вполне может быть применен в Витебской области, если найдутся желающие создать на молочном производстве такую линию. В Армении этот продукт производится в виде пасты, порошка, кефира, таблеток. Это будет еще одной хорошей статьёй товарооборота между Арменией и Беларусью»<sup>156</sup>. Предложение освоить в Витебском регионе выпуск армянского кисломолочного продукта, который используют в качестве лекарства, поддержали витебские власти. Реализация такого проекта укрепит и расширит линейку заводов и сделает их еще более конкурентоспособными.

---

<sup>154</sup> “Белгоспищепром” представил свою продукцию на выставке “Armenia EXPO 2022” в Ереване [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produksiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

<sup>155</sup> Торговля, наука и культура: Витебская область и Армения намерены активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

<sup>156</sup> Посол Армении предложил освоить в Витебской области производство кисломолочного продукта наринэ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kisломolochного-продукта-narine-505390-2022/>

Еще один белорусский регион намерен активизировать сотрудничество с партнерами из Армении – это Брестская область. Пока товарооборот между сторонами незначительный. «Однако в последнее время наметилась положительная динамика: в первом квартале 2022 года он вырос на 71 процент, а предприятия региона увеличили экспортные поставки на 50 процентов»<sup>157</sup>. Брестская область намерена активизировать сотрудничество с армянскими партнерами в производстве животноводческой продукции, машиностроении, деревообработке, легкой промышленности. Еще один интересный факт: между Брестской областью и Араратским марзом уже больше 10 лет действует соглашение о сотрудничестве. Пандемия стала помехой для поддержания контактов между регионами, но уже есть намерения восстановить связи.

В целом же, как это отмечалось на 16-м заседании межправительственной комиссии, потенциал взаимодействия Беларуси и Армении продолжает развиваться: от углубления взаимовыгодного торгово-экономического и инновационного сотрудничества – до производственной и межотраслевой кооперации, гуманитарных и межрегиональных партнерских связей.

---

<sup>157</sup> Армения заинтересована в межрегиональных связях с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusju-502868-2022/>

## **Беларусь – Азербайджан: сотрудничество в духе открытости, доверия и взаимовыручки**

Азербайджан относится к числу тех стран Содружества Независимых Государств, взаимодействие с которыми носит для Республики Беларусь стратегический характер. За неполные тридцать лет, а дипломатические отношения между двумя бывшими советскими республиками были установлены еще в июне 1993 года, белорусско-азербайджанское взаимодействие сформировало традиции двух народов, в основе которых лежат «открытость, доверие, дружба и взаимовыручка»<sup>158</sup>. В числе значимых межгосударственных документов, которые Минск и Баку считают базовыми, являются: 1) Договор о дружбе и сотрудничестве между Республикой Беларусь и Азербайджанской Республикой (2007 год); 2) Договор между Республикой Беларусь и Азербайджанской Республикой о социально-экономическом сотрудничестве до 2025 года (2015 год).

В 2018 году, когда Беларусь и Азербайджан праздновали 25-летие дипотношений, стороны отмечали высокую динамику расширения взаимодействия во всех областях, в том числе торгово-экономической сфере, где основными приоритетами являлись производственная кооперация, совместные проекты в областях науки и технологий, а также инвестиционное сотрудничество. Об этом свидетельствовали, в частности, итоги 2018 года, когда белорусско-азербайджанский товарооборот «составил порядка \$465,3 млн и увеличился в 3 раза по сравнению с 2017 годом»<sup>159</sup>. О многом говорил и тот факт, что поставка белорусской продукции на азербайджанский рынок выполнялась тогда более чем по 220 товарным позициям.

Одним из ключевых направлений взаимодействия Беларуси и Азербайджана уже тогда стала производственная кооперация, флагманом

---

<sup>158</sup> Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/political/](https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/)

<sup>159</sup> Игорь Ляшенко совершил рабочий визит в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

которой можно назвать Гянджинский автомобильный завод. На этом предприятии были созданы сборочные производства белорусских тракторов, зерноуборочных комбайнов “Гомсельмаша”, техники Минского автомобильного завода, электробусов “Белкоммунмаша”. Об эффективности их деятельности говорит хотя бы тот факт, что с 2007 года здесь собрано более 11 тысяч тракторов, а также около 3,5 тысяч единиц автомобильной и специальной техники. В мае 2019 года на азербайджанском предприятии открылась новая сборочная линия, «впервые с конвейера сошли зерноуборочная машина марки КЗС-575 “Палессе GS575” и электробус Е321»<sup>160</sup>.

Особый интерес в Гяндже вызвал выпуск электробусов – общественного транспорта, рассчитанного на 83 пассажира, оборудованного 26 сиденьями, кондиционером, информационным монитором и системой видеоконтроля. Эта техника выгодна как с точки зрения минимального экологического воздействия на окружающую среду, так и по экономии расхода энергии. «Время полной зарядки аккумуляторов электробуса, способного развивать скорость до 60 км/ч, <...> составляет всего шесть минут»<sup>161</sup>. Предполагается, что в будущем на Гянджинском автомобильном заводе будут производить до 40 процентов запасных частей к этой экологичной технике. В случае достаточно высокого спроса мощности предприятия позволят выпускать до 150 электробусов в год. А в разработке еще находились проекты по сборке и поставке коммунальной техники Минского автомобильного завода и пассажирской техники средней вместимости. Кроме того, в июле 2019 года в турецком городе Кырыккале, что в 80 километрах от Анкары, при поддержке Гянджинского автомобильного завода началась сборка минских тракторов с таким расчетом, чтобы до конца года производить сто машин, в следующем году – двести. А в итоге «мощности

---

<sup>160</sup> Президент Азербайджана встретился с вице-премьером Беларуси Ляшенко [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

<sup>161</sup> В Азербайджане приступили к выпуску белорусских зерноуборочных комбайнов и электробусов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhanе-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

завода позволят собирать до трех тысяч тракторов в год»<sup>162</sup>. Помощь азербайджанской стороны в этом вопросе позволила только на возведении одного корпуса будущего производства в Турции сэкономить около одного миллиона долларов.

Еще одно важное направление белорусско-азербайджанского взаимодействия, получившее мощное развитие весной 2019 года, – участие предприятий-экспортеров Беларуси в выставочных мероприятиях Азербайджана. В мае экспозиция белорусских производителей “Беларусь. Вкус природы” была представлена в Баку на международной сельскохозяйственной выставке Caspian Agro, которая уже «зарекомендовала себя важной площадкой для продвижения белорусских интересов в сфере сельского хозяйства на азербайджанском рынке»<sup>163</sup>. В числе более двухсот компаний из 25 стран, представивших свою традиционную продукцию и новинки в различных секторах сельскохозяйственной отрасли, показали свои возможности и 25 организаций и предприятий из Беларуси. Так, организации Национальной академии наук Беларуси продемонстрировали инновационное оборудование для сельского хозяйства – энергоэффективный комбайн для уборки ягод, светодиодные светильники и тепличные облучатели для выращивания растений в парниковых хозяйствах. Компания “Белагро Бел” предложила посетителям выставки «мультибрендовый портфель сельскохозяйственной техники белорусского производства и комплексные решения для обработки широкого спектра сельскохозяйственных культур»<sup>164</sup>.

Еще более разнообразную белорусскую продукцию можно было увидеть на выставке в секции кондитерских изделий, напитков и бакалеи. В частности,

---

<sup>162</sup> Матиевский, М. Сборочное производство белорусских тракторов в Турции должно заработать в июле / М. Матиевский // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborocnoe-proizvodstvo-belorusskih-traktorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

<sup>163</sup> Беларусь заинтересована развивать с Азербайджаном сотрудничество в АПК и промкооперацию [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

<sup>164</sup> Беларусь представила крупнейшую национальную экспозицию на сельскохозяйственной выставке в Баку [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohoziastvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>



“Красный пищевик” из Бобруйска привлек внимание такими новинками, как: зефир – в форме цветка розы, со вкусом граната и дюшеса; мармелад – в форме бутылочек со вкусом текилы, вина и коньяка. “Спартак” из Гомеля продемонстрировал шоколад – горький и молочный, а также белый с миндалем и кокосом, с фундуком и бисквитными шариками, с фундуком и злаками. Дополнили белорусскую экспозицию в Баку детское питание, изделия из мяса и птицы, а также продукция Минского маргаринового завода. Деловая часть выставки Caspian Agro также оказалась весьма результативной для белорусских участников. В частности, документ о сотрудничестве подписали концерн “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация, в котором стороны договорились взаимодействовать «в сфере поставок табачной продукции между агропромышленным комплексом “Азертабак” и Гродненской табачной фабрикой, входящей в состав концерна “Белгоспищепром”»<sup>165</sup>, а также обмениваться производственным опытом.

Теперь посмотрим итоги 2021 года. Они показали, что Азербайджан вошел в число основных торгово-экономических партнеров Беларуси, сотрудничество с которыми развивается сегодня особенно интенсивно. Об этом свидетельствует уже тот факт, что белорусско-азербайджанский товарооборот в 2021 году увеличился почти в два раза и составил 885,5 миллионов долларов. При этом «белорусский экспорт товаров вырос в 2,5 раза и сложился в объеме 478,0 млн долларов, достигнув рекордных показателей за историю двусторонних отношений»<sup>166</sup>. Основными экспортными позициями из Беларуси в Азербайджан стали железнодорожные составы, древесноволокнистые плиты, лекарственные средства, мебель, лесоматериалы, электрические трансформаторы, а также говядина, сливочное масло, сыры и творог. «Также налажен надежный канал закупки азербайджанских овощей и фруктов, которые

---

<sup>165</sup> “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

<sup>166</sup> Об итогах белорусско-азербайджанской торговли товарами в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

заменяли импорт из недружественных стран. Белорусская сторона заинтересована в дальнейшем расширении и диверсификации торгово-экономического сотрудничества»<sup>167</sup>.

Много внимания при этом стороны уделили такому перспективному направлению двустороннего взаимодействия, как **сельское хозяйство и продовольствие**. В сентябре 2021 года они даже провели первое заседание Белорусско-Азербайджанской рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности, на котором «были обсуждены вопросы сотрудничества в области растениеводства и животноводства, продовольственной безопасности, аграрного образования, расширения торгово-экономических связей в сфере сельского хозяйства...»<sup>168</sup>. Координация совместных усилий на этом направлении позволила добиться неплохих результатов двусторонней торговли сельскохозяйственными товарами и сельскохозяйственным сырьем, объемы которой возросли по итогам 2021 года почти на 20 процентов – до 41,6 миллионов долларов – с долей белорусского экспорта в размере 35 миллионов долларов. Важно, что эти позитивные тенденции сохраняются и сейчас. «За январь-февраль 2022 года товарооборот продовольственной продукции и сельскохозяйственного сырья между Беларусью и Азербайджаном составил \$5,7 млн. Белорусский экспорт товаров насчитывает \$4,6 млн»<sup>169</sup>.

Еще одна перспективная сфера белорусско-азербайджанского сотрудничества, где ожидаются серьезные положительные сдвиги, – **строительство**. Дело в том, что этот сегмент экономики занимает в Азербайджане второе место после нефтяного по объемам государственных инвестиций. Белорусским компаниям может быть интересен и тот факт, что в

---

<sup>167</sup> Петришенко: Беларусь заинтересована в расширении торгово-экономического сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

<sup>168</sup> О заседании Белорусско-Азербайджанской Рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

<sup>169</sup> Беларусь и Азербайджан в 2021 году увеличили продтоваров и сельхозсырья почти на 20% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-velichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyryja-pochti-na-20-496191-2022/>

этой стране весьма высок спрос на распиленные лесоматериалы, а для предприятий отрасли предусмотрен упрощенный налог. В 2021 году основу белорусского строительного экспорта на азербайджанский рынок составили железобетонные и металлические конструкции, оборудование и запасные части. Динамику этих поставок иллюстрируют такие цифры: «Организации строительного комплекса Беларуси за первый квартал 2021 года поставили в Азербайджан продукции на сумму более \$3,5 млн. Это в 2,2 раза больше по сравнению с аналогичным периодом 2020 года»<sup>170</sup>. О дальнейшем двустороннем взаимодействии в этой сфере можно судить по некоторым белорусским участникам на 26-й Международной специализированной выставке BakuBuild, проходившей в октябре 2021 года в азербайджанской столице. В частности, научно-производственное общество «ОКБ ТСП» продемонстрировало там собственную инновационную технологию возведения арочных конструкций для объектов различного назначения, разработанную специалистами компании «Спецмашиностроение», которая входит в состав «ОКБ ТСП». Интересно, что с использованием данной технологии компания уже построила в Азербайджане 19 промышленных зданий.

Свои перспективы развития сотрудничества с азербайджанскими партнерами видят и в белорусских регионах. Так, активно расширять эти связи собираются в **Гродненской области**. Напомним, что в 2021 году экспорт предприятий Гродненщины в Азербайджан вырос сразу в два раза и составил 17,4 миллионов долларов. Всего из белорусского региона поставки в эту страну Южного Кавказа осуществляли около 40 субъектов хозяйствования всех форм собственности. При этом у азербайджанской стороны продолжает оставаться высокой заинтересованность в импорте белорусской сельскохозяйственной техники, продукции деревообработки и пищевой промышленности. По мнению сторон, «перспективных направлений для сотрудничества у нас хватает. Это и

---

<sup>170</sup> Национальный павильон Беларуси будет представлен на выставке BakuBuild [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

сельское хозяйство, и машиностроение. Мы будем удваивать усилия, чтобы развивать взаимоотношения»<sup>171</sup>.

Еще один интересный пример в этом контексте – **Брестская область**, товарооборот которой с Азербайджаном в первом квартале 2022 года вырос практически наполовину. Например, «в 15 раз увеличились поставки машин и механизмов для уборки и обмолота сельхозкультур. Брестчане экспортируют также аккумуляторы, мебель»<sup>172</sup>. Основной же вид экспорта из белорусского региона – продукты питания, среди которых преобладает молочная продукция.

Наконец, активными участниками белорусско-азербайджанского межрегионального сотрудничества являются города **Гомель** и **Гянджа**, подписавшие соглашение о дружбе и сотрудничестве еще в ноябре 2013 года. В этом городе Азербайджана, как известно, есть автомобильный завод, где уже созданы сборочные производства белорусских предприятий – Минского тракторного и автомобильного заводов, “Гомсельмаша” и “Белкоммунмаша”. В 2019 году здесь собрали первый комбайн PALESSE KZS-575. При этом стороны отметили, что «есть немало точек соприкосновения для дальнейшего развития отношений между белорусским и азербайджанским городами в разных отраслях промышленности, культурной, образовательной и спортивной сферах»<sup>173</sup>. Так что резервы в развитии сотрудничества здесь есть немалые.

В июне 2022 года состоялось 12-е заседание Белорусско-Азербайджанской межправительственной комиссии. На нем стороны среди перспективных направлений сотрудничества назвали: расширение производственной кооперации, взаимодействие в сферах машиностроения, транспорта, сельского хозяйства, деревообработки, здравоохранения, образования и науки. В частности, «необходимо в полной мере реализовать

---

<sup>171</sup> Гродненская область заинтересована в расширении сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

<sup>172</sup> Азербайджан заинтересован в сотрудничестве с регионами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

<sup>173</sup> Гянджинский автозавод заинтересован в совместном производстве комбайнов с “Гомсельмашем” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

контракт на поставку Гянджинскому автомобильному заводу тракторов в несобранном виде, а также проработать экономические и технические аспекты совместного проекта этого завода и МТЗ по выходу на рынки третьих стран»<sup>174</sup>. Нужно также обеспечить завершение испытаний зерноуборочного комбайна, производимого "Гомсельмашем" и модифицированного с учетом технических требований азербайджанской стороны, согласовать объемы поставок. В числе предложений – совместное производство электротранспорта. Производитель лифтов "Могилевлифтомаш" рассчитывает принять участие в программах модернизации лифтового хозяйства в городах Азербайджана. В ближайшее время также будут завершены подготовительные работы по созданию совместного производства ветеринарных препаратов на азербайджанской территории.

Что касается выставочной деятельности, то Беларусь в 2022 году представила национальные экспозиции на крупнейших международных выставках в Баку: сельскохозяйственной выставке Caspian Agro и выставке пищевой промышленности InterFood Azerbaijan, выставке "Нефть и газ Каспия", оборонной выставке ADEX, Международной выставке медицинских инноваций. Например, белорусский павильон был представлен на 27-й международной выставке "Нефть и газ Каспия" в начале июня 2022 года, где участвовали белорусские предприятия "Гродно Азот", "Могилевхимволокно", Мозырский нефтеперерабатывающий завод, "Нафтан", "Полоцк-Стекловолокно", "Сейсмотехника". Экспозиция отличалась разнообразием: азотные удобрения, полиамидные и полиэфирные нити, кордные ткани, полимерные композиционные материалы, полиэфирные технические нити, нетканые полотна, автомобильные бензины, дизельное топливо, топочный мазут, нефтяные битумы, топливные газы, стекловолокно и материалы на его основе, нефтепромысловое и геофизическое оборудование. «Среди уникальной продукции, презентуемой на выставке, – полиэфирное волокно типа конжугтейт

---

<sup>174</sup> Машиностроение, строительство, АПК. Петришенко о планах взаимодействия с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

для использования в качестве наполнителя в текстильной продукции, которое производит "Могилевхимволокно"»<sup>175</sup>.

В транспортной сфере в августе 2022 года Белорусская железная дорога начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан. «Это позволяет в кратчайшие сроки (за неделю) и по конкурентным тарифам доставлять в Азербайджан грузы, производимые в Беларуси <...>. Первые три поезда, груженых лесопродукцией, уже отправились со станции Орша-Западная (Беларусь) до станции Апшерон (Азербайджан)»<sup>176</sup>.

Тесно развиваются двусторонние контакты и в образовательной сфере. В частности, Белорусский государственный университет (БГУ) активизирует сотрудничество с учреждениями Азербайджана. В сентябре 2022 года БГУ подписал соглашение о сотрудничестве с Бакинским государственным университетом, который является старейшим и ведущим вузом в этой стране Южного Кавказа и включает 16 факультетов разного профиля, два научных института и Институт Конфуция. Документ прописывает договоренности в области образования и науки. «В частности, стороны условились реализовывать совместные проекты в научной, образовательной и культурной сферах, развивать публикационное партнерство, академическую научную и культурную мобильность, обмениваться информацией, студентами, исследователями, преподавателями»<sup>177</sup>. Предусматриваются также разработка и реализация совместных научно-исследовательских проектов, образовательных программ, курсов и учебных планов, взаимодействие в области научного руководства магистрантами и аспирантами. Следует заметить, что в настоящее время БГУ взаимодействует и с другими азербайджанскими научно-образовательными учреждениями. С 2019 года действует соглашение о сотрудничестве и обмене

---

<sup>175</sup> Беларусь представила павильон на нефтегазовой выставке в Азербайджане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhanе-505359-2022/>

<sup>176</sup> БЖД начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

<sup>177</sup> БГУ и Бакинский госуниверситет заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

студентами с Университетом АДА (Баку). В 2021 году Международный государственный экологический институт имени А.Д. Сахарова БГУ подписал соглашение о сотрудничестве с Университетом Хазар (Баку) и договор о научно-техническом сотрудничестве с Научно-исследовательским институтом животноводства Министерства сельского хозяйства Азербайджана. Для участия в конкурсе совместных научных проектов на 2022-2023 годы, объявленном Государственным комитетом по науке и технологиям Беларуси и Национальной академией наук (НАН) Азербайджана, поданы два совместных проекта: Института ядерных проблем и Института физики НАН Азербайджана; химического факультета и Института катализа и неорганической химии имени академика М. Нагиева НАН Азербайджана. И еще: в настоящее время в БГУ обучаются шесть азербайджанских студентов.

Так что, несмотря на новые геополитические вызовы, динамика белорусско-азербайджанского взаимодействия продолжает развиваться на всех уровнях: от производственной кооперации и транспорта – до участия в выставках, науки и образования.

## Беларусь: оптимизация как импульс развития точек роста в регионах

Итоги 2021 года показали, что резиденты шести свободных экономических зон (СЭЗ), действующих в Республике Беларусь, смогли сформировать до 70 процентов инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства своих регионов. И это при том, что «на начало 2022 года в СЭЗ зарегистрировано 432 субъекта хозяйствования, реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму заявленных инвестиций порядка \$7,5 млрд. В течение 2021 года состав СЭЗ пополнился 25 новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций \$441 млн, из них треть – с иностранным капиталом (\$401 млн)»<sup>178</sup>. В декабре 2021 года в Республике Беларусь были одобрены поправки в закон «О свободных экономических зонах» (СЭЗ), которыми предусматривалась передача полномочий по изменению границ этих преференциальных участков земли от главы государства к правительству. Цель данных нововведений – «сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах»<sup>179</sup>.

Опираясь на это решение, белорусское правительство в апреле 2022 года скорректировало территорию СЭЗ «Гродноинвест», дополнив ее площадями, представляющими собой зоны повышенного спроса для инвесторов, и исключив участки, не являющиеся перспективными. Напомним, что в 2018 году данная СЭЗ уже меняла свои контуры. Тогда в ее границы впервые были включены территории Свислочи, расширены индустриальные парки в Сморгони и Гродненском районе. Это позволило с той поры привлечь в СЭЗ более одного миллиарда долларов иностранных инвестиций. На этот раз коррективы были внесены в участки, расположенные в Гродненском, Свислочском и Сморгонском районах, а также в городах – Лиде, Новогрудке,

<sup>178</sup> Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>179</sup> Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 141.



Сморгони, Слониме и Гродно, что должно «улучшить условия для привлечения инвестиций в регионы, задействовать новые промышленные площадки с инвестиционной емкостью до \$60 млн, обеспечить возможность дальнейшей эффективной реализации инвестиционных проектов действующих резидентов СЭЗ на сумму более \$120 млн»<sup>180</sup>.

Заметим, что в 2021 году резиденты СЭЗ “Гродноинвест” и без того серьезно нарастили и промышленное производство, и экспортные поставки в страны ближнего и дальнего зарубежья, а также привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций. В цифрах это выглядит так: внешнеторговый оборот резидентов увеличился более чем на 40 процентов и превысил два миллиарда долларов. «Драйвером роста стал экспорт белорусской продукции. Его объем составил \$1,4 млрд с темпом роста 146% к уровню 2020 года. Положительное сальдо внешнеторгового оборота составило \$721 млн, что на \$283 млн больше по сравнению с 2020-м»<sup>181</sup>. География поставок – 63 страны. При этом существенно возрос экспорт в Данию, Швецию, Австрию, Италию, Великобританию, Нидерланды, Германию, США. Но ключевыми рынками сбыта оставались Россия, Польша и Украина. Львиная доля в объеме отгруженной продукции – более 70 процентов – пришлось на изделия из дерева и бумаги, мебель, продукты питания и продукцию сельскохозяйственного назначения. Кроме того, нарастили свой экспорт и производители оптической аппаратуры, химических продуктов и металлических изделий. В основе этих успешных результатов деятельности резидентов СЭЗ, безусловно, лежит их активная инвестиционная политика. В 2021 году они смогли привлечь 160 миллионов долларов иностранных инвестиций. Ключевыми инвесторами стали Австрия, Кипр, Польша и Нидерланды. А всего инвестиционные векторы СЭЗ насчитывают уже 15 стран. Больше всего инвестиций при этом было вложено в

---

<sup>180</sup> Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

<sup>181</sup> Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

производства, размещенные в индустриальных парках в Сморгони, Свислочи и Гродно.

Важно и то, что в 2021 году новыми резидентами СЭЗ “Гродноинвест” стали четыре компании, занятые в химической, металлообрабатывающей и логистической отраслях. Так, компания “Портела” с португальскими инвестициями реализует проект по строительству транспортно-логистического центра в Гродненском районе. Еще один резидент – “Юнис Трейд” – занят организацией производства металлических конструкций в Гродно, где «будет построен производственно-складской комплекс, закуплено современное оборудование для изготовления различных металлических конструкций. Выпуск производства планируется наладить к концу 2022 года»<sup>182</sup>. А предприятие “ОВ-ПластСнаб” на индустриальной площадке в районе Аульса планирует выпуск широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Наконец, в декабре 2021 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “СервисПромПак Групп” с инвестиционным проектом по созданию высокотехнологичного предприятия по производству широкой номенклатуры видов упаковки из полиолефинов для реализации на экспорт и другим резидентам СЭЗ, который будет реализован в районе Грандичей. «Выпуск первой партии продукции запланирован на второй квартал 2022 года. Планируется, что будет создано 45 рабочих мест»<sup>183</sup>.

Положительная динамика экспорта и привлечения иностранных инвестиций сохраняется здесь и в 2022 году. В частности, за январь-март этого года отсюда «экспортировано свыше 70% реализованной продукции, что на 4 процентных пункта больше по сравнению с 1-м кварталом 2021 года.

---

<sup>182</sup> Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

<sup>183</sup> Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

География экспорта превысила 60 стран»<sup>184</sup>. Что касается иностранных инвестиций, то в первом квартале 2022 года их поступило в СЭЗ почти 135 миллионов долларов из 12 стран, в том числе из Нидерландов, Кипра, Австрии, Великобритании, Польши, Объединенных Арабских Эмиратов. «Основной объем инвестиций пришелся на компании в индустриальном парке СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе, где успешно действуют мировые производители. Более \$16 млн привлечено резидентами СЭЗ, расположенными в Гродно»<sup>185</sup>. Говоря о новых резидентах, следует сказать, что в 2022 году здесь уже зарегистрирована компания “Юнионвэй”, которая реализует проект по строительству контейнерного терминала в районе железнодорожной грузовой станции “Свислочь”. Этот терминал будет «специализироваться на перегрузке контейнеров с колеи 1520 мм на колею 1435 мм и обратно в зависимости от направления перевозки. Современное оборудование позволит дополнительно организовать перегрузку контейнеров на автомобильный транспорт и хранение контейнеров как под открытым небом, так и внутри складских помещений»<sup>186</sup>. Инвестиции в проект составят более 23 миллионов долларов. Здесь планируется создать 70 новых рабочих мест. Строительство первой очереди начнется уже в 2022 году, а в 2025 терминал должен начать оказывать услуги. Подписан также меморандум о намерениях по развитию транспортно-логистического терминала в Гродненской области стоимостью около ста миллионов долларов с арабской компанией BRIKOIL TRANS-F.Z.E.

Продолжает оставаться актуальным для СЭЗ и польский вектор взаимодействия. Об этом свидетельствует тот факт, что «в 2021 году товарооборот между резидентами СЭЗ и польскими компаниями составил более \$266 млн, что на 147% больше по сравнению с 2020 годом. За период

---

<sup>184</sup> Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март заплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

<sup>185</sup> В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

<sup>186</sup> Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

деятельности СЭЗ с 2002 года из Польши привлечено \$140 млн инвестиций»<sup>187</sup>. Успешно работают здесь предприятия с польским капиталом в сфере промышленности строительных материалов, деревообработки, химического производства. А в апреле 2022 года администрация СЭЗ подписала соглашение о сотрудничестве с польской компанией i4-Mobile Sp. z o.o., которое будет способствовать эффективному взаимодействию сторон.

В апреле 2022 года произошла оптимизация границ секторов и в СЭЗ **“Витебск”**, в результате которой ее площадь уменьшилась приблизительно на 500 гектаров за счет исключения неэффективных и невостребованных участков – поймы рек, болот, неудобий, жилой застройки. Одновременно в состав этой преференциальной территории включили новые перспективные участки земли под реализацию значимых инвестиционных проектов, предполагающих создание не менее 470 рабочих мест. В частности, в Витебске добавили 14 гектаров под реализацию проекта стоимостью более 94 миллионов долларов – “Развитие производства кабельно-проводниковой продукции”, где будет создано не менее 320 рабочих мест. Еще две площадки СЭЗ появились в Орше и Докшицком районе. В первом случае местный инвестор планирует развивать на ней производство бетонных смесей с организацией около 20 рабочих мест. Во втором – «планируется разместить предприятие по переработке низкотоварной древесины и выпуску древесно-топливных гранул. Стоимость проекта оценивается примерно в \$30 млн, инвестор просчитал возможность создания около 50 рабочих мест»<sup>188</sup>.

Еще два участка включены в состав СЭЗ в Полоцком районе. Один из них – под размещение производства древесных гранул, на что потребуется около 30 миллионов долларов. На втором должно разместиться инновационное производство перекрестно-склеиваемых деревянных стеновых плит и

---

<sup>187</sup> СЭЗ “Гродноинвест” расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

<sup>188</sup> Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

перекрытий для возведения жилья и строений различного функционального назначения, а также будет организован выпуск клееного бруса и топливных гранул с объемом инвестиций – 60 миллионов долларов. Для этого в апреле 2022 года новым резидентом СЭЗ стало ООО “КимаБел” с проектом по модернизации деревообрабатывающего производства, который предусматривает обновление производственных участков и внедрение новых технологических решений для организации выпуска инновационной экспортно-ориентированной продукции из дерева. Новым резидентом, действующим с 2013 года в Полоцком районе и специализирующимся на выпуске бруса и доски, реализации опилок и щепы, «в качестве перспективных направлений экспорта изделий прорабатываются рынки стран Ближнего Востока, Восточной и Юго-Восточной Азии»<sup>189</sup>.

Говоря о новых резидентах СЭЗ, следует напомнить, что первым в 2022 году здесь стало ООО “БРР Аршие ЭКО Здоровье” – предприятие с иранским капиталом по производству биоразлагаемой посуды и упаковки. «Реализация проекта направлена на поэтапное снижение использования полимерной упаковки и ее замещение экологически безопасной, что определено одним из приоритетов социально-экономического развития Беларуси»<sup>190</sup>. Ожидается, что до конца 2022 года новый резидент решит все вопросы проектирования производственной площадки в секторе “Журжево” на окраине Витебска, а в 2023 году уже приступит к строительству объекта, где предполагается организовать порядка 25 новых рабочих мест.

Всего же на конец апреля в СЭЗ “Витебск” было зарегистрировано уже 53 предприятия-резидента, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. И делают это весьма успешно. Например, Полоцкий лесхоз сумел в 2021 году сразу в три раза нарастить выпуск продукции, а ООО

---

<sup>189</sup> Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

<sup>190</sup> Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyy-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

“Производственное объединение “Энергокомплект” – более чем в полтора раза. ОАО “Витязь” за этот же срок увеличило поставки на экспорт своей продукции в 2,7 раза. Почти в 10 раз вырос объем экспорта услуг у ООО “Сырьевые ресурсы-Бел”. Нельзя не вспомнить в этой связи и УП “Полимерконструкция” – известного производителя водоочистного оборудования и технологий, который обеспечил почти двойной рост объема производства, столько же – по выручке от реализации, а чистая прибыль увеличилась в почти в шесть раз. «Предприятие активно сработало на внешних рынках, более чем в 2 раза нарастив поставки зарубежным партнерам»<sup>191</sup>, а также продемонстрировало высокую инновационную активность, отгрузив своим потребителям инновационной продукции на три миллиона белорусских рублей, что в 23(!) раза выше аналогичного показателя 2020 года. Все эти факты свидетельствуют о том, что в СЭЗ настроены весьма серьезно на достижение высоких показателей и в 2022 году. Это подтверждают итоги деятельности резидентов СЭЗ в первом квартале текущего года. Достаточно сказать, что за эти три месяца здесь произвели промышленной продукции почти на четверть больше, чем за такой же период 2021 года. Кроме того, «за январь-март резиденты привлекли около 31 млн иностранных инвестиций, из них на чистой основе – более \$16 млн»<sup>192</sup>.

Способствовать сохранению конкурентных преимуществ и благоприятным условиям для ведения бизнеса должна активная международная деятельность СЭЗ. Важным шагом на этом пути является подписание в апреле 2022 года администрациями СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны регионального торгово-экономического сотрудничества “Китай-ШОС” меморандума о сотрудничестве, в котором стороны наметили перспективные направления взаимодействия. Одним из них является «продвижение инвестиционных

---

<sup>191</sup> Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

<sup>192</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

возможностей СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны “Китай-ШОС” как перспективных платформ для международной кооперации в рамках инициативы “Один пояс – один путь”»<sup>193</sup>. Заметим, что пилотная зона “Китай-ШОС” в провинции Шаньдун, с которой Витебскую область связывает договор о сотрудничестве, появилась в 2018 году. Располагается она в 40 километрах от города Циндао в прибрежной части города Цзяочжоу. Благодаря подключению к сухопутным, морским и воздушным сообщениям данного китайского региона она представляет собой новую площадку для реализации проектов торгово-экономического и инновационного сотрудничества между государствами Шанхайской организации сотрудничества и их партнерами, к которым относится и Беларусь, что открывает весьма заманчивые перспективы развития взаимодействия.

В апреле 2022 года коррективы коснулись также территории СЭЗ “Минск”, где «из границ данной свободной экономической зоны исключены не востребовавшие в освоении территории общей площадью. 140,01 га, расположенные в Минске и Минской области»<sup>194</sup>. В 2021 году здесь появилось сразу семь новых предприятий с инвестициями не только из Беларуси, но также из России, Италии, Румынии и Болгарии. «Прямые иностранные инвестиции на чистой основе составили \$58,1 млн. За 2021 год на предприятиях свободной экономической зоны “Минск” создано более тысячи рабочих мест»<sup>195</sup>. А экспорт товаров резидентов СЭЗ в 85 стран вырос почти на 40 процентов и достиг рекордных двух миллиардов долларов. Характерно, что и в 2022 году здесь продолжается активная работа по регистрации новых резидентов. Так, в январе первым зарегистрированным в 2022 году в СЭЗ “Минск” резидентом стало ООО “ЗД Паперко” – компания с китайскими инвестициями, которая

---

<sup>193</sup> СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

<sup>194</sup> Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

<sup>195</sup> Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

займется реализацией здесь проекта по производству экологически чистой упаковки из картона. Новый резидент будет «выпускать все виды одноразовой картонной упаковки для точек быстрого питания. Проект ориентирован как на обеспечение белорусского рынка, так и на экспорт»<sup>196</sup>.

В СЭЗ “Брест” первым зарегистрированным в 2022 году резидентом стало ООО “Тепличный комбинат “Союз” – предприятие с белорусско-польским капиталом, которому в январе этого года в районе аэропорта Брест выделили земельный участок площадью около 60 гектаров. «В течение трех лет здесь должен появиться высокотехнологичный тепличный комплекс мощностью более 30 тыс. т овощей в год, в том числе 18 тыс. т огурцов и 13 тыс. т томатов. Объем производства составит около 33 млн евро в год»<sup>197</sup>. В реализацию данного проекта новый резидент планирует вложить 75 миллионов евро и создать 450 новых рабочих мест. Порядка 80 процентов выращенной овощной продукции предполагается отправлять в страны Евразийского экономического союза и на другие зарубежные рынки. Второго резидента в этой СЭЗ в 2022 году зарегистрировали в марте – ООО “Далмио”, которое займется реализацией инвестиционного проекта, связанного с производством технологического оборудования, линий и комплектующих для пищевой промышленности. В этой связи «предприятие приобрело на территории СЭЗ незадействованные производственные площади. В течение трех лет новый резидент намерен вложить не менее Br1,5 млн инвестиций. Проект предусматривает расширение производства, увеличение числа рабочих мест»<sup>198</sup>, а также увеличение объемов экспорта и решение задач импортозамещения.

Неплохие результаты по развитию экспортной составляющей показывает в 2022 году и СЭЗ “Гомель-Ратон”, где на 1 апреля было зарегистрировано 67

---

<sup>196</sup> Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

<sup>197</sup> Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

<sup>198</sup> Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-490538-2022/>



резидентов. За первые три месяца этого года они почти на 30 процентов увеличили свой экспорт. Если быть абсолютно точными, то здесь «доля поставок за пределы Беларуси составила почти 70 % в общем объеме выручки от реализации»<sup>199</sup>.

Все эти факты лишний раз свидетельствуют о том, что и в нынешних непростых условиях СЭЗ продолжают оставаться эффективным инструментом ускоренного развития регионов Беларуси, «где сегодня можно строить успешный бизнес»<sup>200</sup> и результативно решать актуальные вопросы белорусской экономики. Не допустить снижения эффективности деятельности – такая задача стоит сейчас перед каждой СЭЗ. Ведь «именно в преференциальных зонах инвестиционный, инновационный, производственный и экспортный потенциал страны получает концентрированное выражение в форме перспективных бизнес-проектов»<sup>201</sup>, которые, в свою очередь, способствуют устойчивому и динамичному развитию белорусского государства.

---

<sup>199</sup> Резиденты СЭЗ «Гомель-Ратон» почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

<sup>200</sup> Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 7.

<sup>201</sup> Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

## **Беларусь: потенциал биржевой площадки в сфере внешней торговли – огромный**

Итоги деятельности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021 году показали, что применение биржевого механизма все больше способствует как созданию равных и конкурентных условий для ведения бизнеса внутри страны, так и повышению эффективной закупочной деятельности, расширению рынков сбыта белорусской продукции. Напомним, что «на конец 2021 года на БУТБ было зарегистрировано уже более 27,5 тысяч субъектов хозяйствования из 69 стран. <...> При этом на БУТБ продолжала стабильно расширяться география новых участников проводимых здесь торговых сессий»<sup>202</sup>. В этой связи одной из основных задач биржи в 2022 году является содействие отечественным предприятиям в продвижении их товаров на экспорт. Для этого «особое внимание необходимо уделить реализации потенциала биржевой площадки в сфере внешней торговли. В первую очередь это диверсификация экспорта белорусских товаров с упором на Китайскую Народную Республику и другие страны Азии...»<sup>203</sup>. И, надо сказать, БУТБ уже принимает энергичные меры по решению указанных поставленных задач.

Что касается Китая, то «в 2021 году белорусско-китайский биржевой товарооборот вырос сразу в три с половиною раза»<sup>204</sup>, а по итогам первого квартала 2022 года эта страна вошла, например, в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ. «Этому способствовало расширение пула китайских покупателей, а также рост количества совершенных ими сделок. В результате по сравнению с тем же периодом 2021 года продажа

---

<sup>202</sup> Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материали за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6.

<sup>203</sup> МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

<sup>204</sup> Залесский, Б. От доверия – к сотрудничеству. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 135.

рапсового масла в КНР увеличилась на 67% в стоимостном выражении, до \$2,2 млн»<sup>205</sup>.

В первом полугодии 2022 года белорусско-китайский биржевой товарооборот превысил более 40 миллиона долларов, что в полтора раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. С начала года на биржу пришло 20 новых резидентов. Теперь их почти 90. Около половины регулярно участвуют в торгах, три имеют статус брокеров. «Самыми востребованными у китайцев были обрезные пиломатериалы хвойных пород и нерафинированное рапсовое масло. В Беларусь из КНР шла металлопродукция – листовой прокат и бесшовные стальные трубы»<sup>206</sup>.

Еще один интересный факт: на БУТБ в июле 2022 года заключена первая сделка по реализации сухого обезжиренного молока в Китай. «Объем пилотной партии составил 75 т, а сумма – \$250 тыс. Целью пробной сделки является практическая отработка вопросов взаиморасчетов и логистики, что позволит в перспективе не только нарастить объемы закупок белорусского сухого молока, но и организовать поставки на китайский рынок других видов молочной продукции, таких как сливочное масло, сливки, сыры и сыворотка»<sup>207</sup>. До сих пор китайские компании использовали белорусскую биржевую площадку преимущественно для закупки пиломатериалов, что не давало возможности полноценно реализовать потенциал биржевой торговли между двумя странами. Расширение товарной номенклатуры создает дополнительные возможности для увеличения объемов взаимной торговли, поэтому первый успешный опыт экспорта сухого молока в Китай через биржу можно будет впоследствии экстраполировать и на другие молокопродукты, представленные на биржевой

---

<sup>205</sup> Китай вошел в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

<sup>206</sup> Маркина, Т. С чем белорусские предприятия выходят на рынок Китая / Т. Маркина // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyходjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

<sup>207</sup> Белорусская молочная продукция продана в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

площадке. Плюс в том, что китайские потребители уже убедились в высоком качестве белорусской молочной продукции, покупая ее на внебиржевом рынке.

В июне 2022 года у БУТБ в Китае появился еще один международный партнер – Синьцзянский азиатско-европейский международный торговый центр (АЕЕХ), являющийся оператором электронной торговой площадки Asia Europe Exchange. Цель – объединить усилия и совместно содействовать увеличению товарооборота белорусской и китайской сторон. В качестве приоритетных направлений сотрудничества определено взаимодействие по продвижению товаров белорусского производства на рынок Китая, информирование китайских компаний о возможностях поиска деловых партнеров в Беларуси через площадку БУТБ, обмен аналитикой и статистическими данными, отражающими текущую ситуацию на товарных рынках двух стран. Что касается товарных позиций, перспективных для взаимной торговли, то «наиболее ликвидный белорусский товар – пиломатериалы, пользующиеся стабильно высоким спросом в Китае, особенно в сфере строительства. В этом случае доставка приобретенных на БУТБ товаров возможна железнодорожным транспортом по Новому шелковому пути. Помимо этого, для диверсификации экспортных поставок белорусской лесопродукции планируется задействовать сеть деловых контактов АЕЕХ в странах Азиатско-Тихоокеанского региона»<sup>208</sup>. Отдельное внимание уделяется перспективам участия поставщиков из Китая в торгах на биржевой площадке импортозамещения. В частности, ожидается, что приход китайских производителей запчастей и технологического оборудования повысит концентрацию предложения этой продукции и расширит ее ассортимент, что положительно скажется на уровне цен для белорусских потребителей.

И еще один факт. В апреле 2022 года китайская компания China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), входящая в состав корпорации China Merchants Group, подписала меморандум с БУТБ, который

---

<sup>208</sup> БУТБ и китайская площадка АЕЕХ будут сотрудничать в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudniczat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

предусматривает взаимодействие сторон в области транспортной и торговой логистики. Стороны при этом исходят из того, что разветвленная логистическая инфраструктура и хорошо налаженное транспортное сообщение – это базовое условие функционирования белорусско-китайского биржевого товарного рынка. Поэтому только за счет синергии технологий электронной биржевой торговли и широких логистических возможностей можно полностью реализовать потенциал двустороннего сотрудничества.

С июля 2022 года китайская сторона оказывает содействие в привлечении поставщиков и заказчиков из Китая на электронную площадку импортозамещения товарной биржи. С целью оптимизации затрат на логистику СМСВ совместно с БУТБ проработают альтернативные маршруты доставки в Китай приобретенных на бирже белорусских товаров с применением различных видов транспорта. О перспективности данного направления свидетельствуют и результаты анализа заявок на покупку, размещенных на площадке импортозамещения БУТБ. «Это особенно характерно для таких категорий товаров, как электрооборудование, средства связи, а также компоненты и материалы для промышленности. Пока на биржевой торговой платформе работают лишь несколько поставщиков импортозамещающей продукции из КНР, однако в ближайшее время их количество может увеличиться. В первую очередь за счет китайских компаний, уже аккредитованных на БУТБ, но участвующих в торгах по другим товарным секциям»<sup>209</sup>. Что касается вопросов логистики, то доставка товаров из Беларуси в Китай и обратно осуществляется в штатном режиме.

Говоря о реализации планов по диверсификации биржевого экспорта за счет выхода на конечных потребителей в странах Ближнего Востока, отметим, что до последнего времени наиболее активно на белорусской биржевой площадке работали резиденты Израиля, Ливана и Египта. В феврале 2022 года к

---

<sup>209</sup> Китайская компания поможет привлечь поставщиков и заказчиков на площадку импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

этому перечню добавились Объединенные Арабские Эмираты, когда на БУТБ была совершена первая сделка по реализации пилопродукции в эту страну Персидского залива. Во время экспортной торговой сессии компания из эмирата Абу-Даби приобрела у белорусского деревообрабатывающего предприятия пробную партию обрезных пиломатериалов твердолиственных пород. Товар доставили в страну назначения силами покупателя. Теперь на БУТБ первостепенную задачу видят в том, чтобы закрепиться на эмиратском рынке, увеличив количество аккредитованных компаний и объемы поставок. Ведь эта ближневосточная страна является международным торговым и логистическим хабом. «Это значит, что, поставляя свою продукцию в Абу-Даби, Дубай или Шарджу, белорусские предприятия автоматически получают доступ к потенциальным покупателям из Африки, Юго-Восточной Азии и других регионов»<sup>210</sup>.

В марте 2022 года, участвуя в международной выставке лесоматериалов и деревообрабатывающего оборудования Dubai International Wood & Wood Machinery Show в ОАЭ, представители БУТБ провели ряд результативных встреч с заинтересованными в деловом партнерстве компаниями. В итоге «крупный импортер и дистрибьютор лесоматериалов на территории ОАЭ Beston Wood Industries LLC заявил о готовности выйти на рынок Беларуси через биржевую площадку, а египетский производитель мебельных щитов и дверных полотен Good Wood LLC намерен аккредитоваться на БУТБ для закупки обрезной доски хвойных пород и другой продукции белорусских деревообрабатывающих предприятий»<sup>211</sup>. И сейчас на БУТБ основные усилия направляют как на освоение новых рынков, так и на расширение присутствия в странах, доля которых в импорте изделий из древесины ранее была незначительной. По этой причине, кроме Китая, куда поставки пиломатериалов

---

<sup>210</sup> Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

<sup>211</sup> БУТБ переориентирует экспорт пиломатериалов в страны Ближнего Востока и Северной Африки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

уже увеличились в три раза, весьма эффективными видятся такие страны Азии, как Азербайджан, Грузия, Израиль, Ливан, Турция, готовые увеличивать импорт белорусской пилопродукции. Так, «только в Азербайджан за первые три месяца 2022 года уже реализовано более половины всего прошлогоднего объема»<sup>212</sup>. Напомним, что на середину мая 2022 года на БУТБ было уже аккредитовано более 28,5 тысяч компаний из 70 стран мира. Сейчас здесь «торгуется порядка 5 тыс. наименований товаров, при этом в год совершается более 400 тыс. сделок»<sup>213</sup>. И есть все основания полагать, что эти показатели еще в 2022 году будут только увеличиваться.

Если говорить о продвижении интересов БУТБ в Центральной Азии, то следует отметить, что в марте 2022 года белорусская биржевая площадка аккредитовала нового брокера в Казахстане – ТОО “First-KO”, который стал 16-м в сети биржевых брокеров БУТБ, представляющих уже 11 стран. Предполагается, что приход этого брокера позволит увеличить количество участников торгов из Казахстана, которых на 1 марта 2022 года было аккредитовано уже 85, а также будет способствовать росту белорусско-казахстанского товарооборота. Для справки заметим, что в 2021 году «биржевой товарооборот Беларуси и Казахстана составил около \$30 млн. На казахстанский рынок преимущественно поставлялись мясомолочная продукция, изделия из кожи и сахар, в то время как у белорусских покупателей самыми востребованными товарами были уголь и черный металлопрокат»<sup>214</sup>. Новый брокер собирается максимально упростить работу казахстанских предприятий на белорусском рынке и сосредоточиться на товарах, по которым Беларусь находится в лидерах на постсоветском пространстве, – молокопродукты, картофель, шины, запасные части для специальной техники.

---

<sup>212</sup> БУТБ расширяет географию экспорта: первые сделки провели ОАЭ и Швейцария [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

<sup>213</sup> На БУТБ аккредитовано более 28,5 тыс. компаний из 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

<sup>214</sup> БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

Еще один партнер БУТБ в Центральной Азии – Узбекистан. Для справки отметим, что на 1 апреля 2022 году для участия в торгах на белорусской биржевой площадке были аккредитованы 5673 иностранные организации, в том числе 40 узбекских. И в том же апреле здесь была совершена первая сделка по экспорту продукции химической промышленности в данную страну Центральной Азии. В рамках торговой сессии «узбекская компания приобрела 20 т полиакрилонитрильного волокна на условиях отгрузки со склада завода-изготовителя. Ранее на узбекский рынок через биржевую площадку поставлялись исключительно товары сельскохозяйственной группы – в первую очередь мясо и мясные субпродукты»<sup>215</sup>. Учитывая тот факт, что синтетические волокна пользуются стабильным спросом у предприятий текстильной промышленности Узбекистана, есть все основания полагать, что состоявшаяся биржевая сделка станет первым шагом белорусских экспортеров по расширению потенциала данного направления на узбекском рынке. Основания для такого вывода видятся в достаточно высоком уровне развития узбекской текстильной и швейно-трикотажной промышленности и постоянно растущей потребности местных предприятий в качественном сырье.

Еще один интересный шаг в направлении расширения потенциала биржевой торговли со странами Азии и Ближнего Востока сделали на БУТБ в феврале 2022 года, когда зарегистрировали в качестве нового брокера белорусское ЗАО “Мясо-молочная компания”, которое является официальным экспортером Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Эта компания представляет интересы всех белорусских экспортеров мясомолочной продукции. Объединение ее усилий с БУТБ, безусловно, может обеспечить более эффективную работу отечественных сельскохозяйственных организаций на рынках стран дальнего зарубежья, а также способствовать расширению географии продаж. Речь в данном случае идет не только об интенсивной работе на рынке Китая. Судя по всему, не останутся без внимания

---

<sup>215</sup> БУТБ расширила товарную номенклатуру экспорта в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>



«и другие страны Азии, а также Ближневосточный регион. Эти направления с большим экспортным потенциалом, который <...> совместно с биржей предстоит раскрыть»<sup>216</sup>. И есть все основания полагать, что уже в ближайшей перспективе это взаимодействие продемонстрирует высокую результативность в плане увеличения белорусского экспорта в страны азиатского континента.

И еще одну актуальную тему, касающуюся БУТБ, рассмотрим в данном контексте. Белорусская сторона сегодня ищет новые формы развития промышленности и бизнеса. Одним из таких решений в 2022 году является импортозамещение. В этот процесс уже вовлеклись не только крупные предприятия, но и частный, средний и малый бизнес. «Импортозамещение стало важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение»<sup>217</sup>. И уже есть интересные примеры.

В частности, в БУТБ более трех месяцев действует площадка импортозамещения, которая набирает обороты, доказывает свою эффективность и на которой уже насчитывается около трехсот компаний из стран Средней Азии и Дальнего Востока, в том числе из Китайской Народной Республики и Содружества Независимых Государств. За это время «с 27 мая 2022 года на площадке импортозамещения БУТБ совершено 6387 сделок на сумму Br46,6 млн»<sup>218</sup>. За июнь–август в структуре продаж импортозамещающих товаров преобладали продукция для строительства, компоненты и материалы для промышленности, электрические соединения и электроаппаратура, отопительное оборудование и системы кондиционирования воздуха, а также измерительные приборы и спецодежда. «В частности, особым спросом у заказчиков пользуются изделия из пластмасс и резины, клеевые

---

<sup>216</sup> Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

<sup>217</sup> Залеский, Б.Л. Важнейшая задача каждого предприятия / Б.Л. Залеский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Nauka: teoria i praktyka – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 15.

<sup>218</sup> Около 300 компаний из стран Средней Азии и Дальнего Востока работают на площадке импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

составы, светодиодные светильники, лакокрасочная продукция. На эти группы товаров приходится более четверти от общей суммы сделок, совершенных на биржевой площадке со дня ее запуска»<sup>219</sup>. Подавляющее большинство поставщиков – отечественные предприятия малого и среднего бизнеса, которые благодаря сервису импортозамещения получили дополнительный канал сбыта и смогли найти новых деловых партнеров, в том числе среди крупных компаний государственного сектора. Также «сейчас на площадке успешно работают Белорусский металлургический завод, предприятия “Беллесбумпрома”»<sup>220</sup>. Во второй половине августа специально для участия в торгах на площадке импортозамещения аккредитовалась новая компания из Китая.

Через площадку импортозамещения БУТБ рассчитывает наладить биржевую торговлю также с Пакистаном. Планируется проработать вопрос реализации на пакистанский рынок пиломатериалов, которые пользуются высоким спросом в строительной и мебельной отраслях, а также наладить экспорт продукции нефтехимической отрасли, которую уже активно покупают на биржевой площадке компании из Индии. Пакистан – новый для БУТБ рынок, но в нем большой потенциал как в части продаж белорусских товаров, так и в части импорта пакистанской продукции. С этой целью в июле 2022 года в БУТБ была аккредитована первая компания-брокер из Пакистана – AP Sakafat Forever, которая с декабря 2021 года участвует в экспортных биржевых торгах пилопродукцией в качестве посетителя торгов. «В качестве профессионального участника торгов она намерена привлекать на биржевую площадку покупателей пиломатериалов и товаров сельскохозяйственной группы, а также оказывать содействие пакистанским производителям риса, цветных металлов и текстиля в

---

<sup>219</sup> В лидерах продаж на площадке импортозамещения БУТБ товары для строительства и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameshenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

<sup>220</sup> Пархомчик рассказал, какие предприятия работают на площадке импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-robotajut-na-ploschadke-importozameshenija-butb-521262-2022/>

поиске деловых партнеров в Беларуси»<sup>221</sup>. С помощью нового брокера, возможно, наладить также поставки в Пакистан белорусского синтетического волокна, полиэтилена, сульфата аммония и другой продукции химии и нефтехимии. Компания-брокер запланировала «оборот около \$150 млн и будет стараться воспользоваться всеми биржевыми инструментами, чтобы его достичь»<sup>222</sup>. Одна из пакистанских компаний, которая занимается производством спортивной экипировки, выразила желание выйти на белорусский рынок, разместив свою продукцию в электронном каталоге импортозамещающих товаров. Что касается совершения сделок, то на начальном этапе рассматривается вариант участия в торгах через брокера.

А иракская компания Al Seraj Al Mubeen Co. планирует проработать вопрос организации поставок в Ирак белорусского сухого молока и говядины. Фирма «специализируется на импорте и оптовой торговле продуктами питания, спрос на которые существенно вырос на фоне сохраняющейся нестабильности на мировом рынке продовольствия»<sup>223</sup>. В связи с этим возникла необходимость расширения географии закупок, а Беларусь рассматривается в качестве одного из наиболее перспективных рынков.

Еще одна страна, которая в БУТБ весьма активно прорабатывает товарные направления с белорусскими партнерами, это – Швейцария. В частности, в первом полугодии 2022 года продукция сельского хозяйства составила 95 процентов биржевого товарооборота Беларуси со Швейцарией, «которая является нетто-импортером белорусских товаров, поскольку все 16 швейцарских компаний, аккредитованных на Белорусской универсальной товарной бирже, выступают на торгах исключительно в качестве покупателей. За январь – июнь текущего года сумма сделок, совершенных швейцарскими

---

<sup>221</sup> БУТБ планируется наладить торговлю Беларуси и Пакистана через площадку импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

<sup>222</sup> На БУТБ аккредитован первый брокер из Пакистана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

<sup>223</sup> Иракская компания намерена закупать белорусское сухое молоко и говядину [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

компаниями на биржевой площадке, составила около \$6 млн. Из них более \$5 млн принес экспорт белорусского рапсового масла и кожи "вет-блю"»<sup>224</sup>. Это свидетельствует о высокой востребованности продукции белорусского агропромышленного комплекса на швейцарском рынке и значительном потенциале для углубления сотрудничества по данному направлению. Причем, не только рапсовое масло, но и другие не менее ликвидные позиции, такие как сухое молоко и сыворотка, мясо крупного рогатого скота, свекловичная меласса. Остается добавить, что сельхозпродукция – далеко не единственная группа белорусских товаров, которая пользуется спросом в Швейцарии. Есть и другие направления.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>224</sup> БУТБ: продукция сельского хозяйства составила 95% биржевого товарооборота Беларуси и Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Литература

1. Червяков: дружественные и партнерские отношения с Китаем особо значимы для Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennyye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>
2. Товарооборот Беларуси и Китая в I квартале составил \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>
3. Беларусь и Китай укрепляют партнерство в промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>
4. “Беллесбумпром” будет сотрудничать с китайской ассоциацией по экспорту продукции деревообработки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produksii-derevoobrabotki-504024-2022>
5. Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 3–6.
6. Ярошенко: предприятия “Великого камня” поставляют продукцию в 20 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>
7. Новый резидент “Великого камня” займется созданием цифровых энергообъектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>
8. Якимов, П. “Великий камень” открывает широкие возможности для укрепления сотрудничества Беларуси и Китая / П. Якимов // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>
9. Новый резидент “Великого камня” займется цифровыми технологиями и системами мобильных платежей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhez-490657-2022/>
10. Новый резидент “Великого камня” займется цифровым продвижением товаров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>
11. Новый резидент “Великого камня” начнет выпускать оборудование для умных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

12. Новый резидент “Великого камня” будет производить инновационные аэрокапсулы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

13. Новый резидент “Великого камня” создаст центр мониторинга трансграничных перевозок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

14. Число резидентов “Великого камня” возросло до 90 с заявленным объемом инвестиций в \$1,24 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-obъемom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

15. Залесский, Б.Л. “Великий камень”: перспектива развития – субпарки / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Science and civilization – 2020”, 30 January – 7 February, 2020. Economic sciences. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 20–22.

16. “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

17. “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

18. “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

19. Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

20. Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

21. В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

22. Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

23. Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 244 с.

24. Пушнякова, А. Торговля, наука, спорт: Витебская область подписала соглашение о сотрудничестве с китайской Цзянси / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

25. Дни Витебской области проходят в китайской провинции Хэйлунцзян [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

26. Гродно и китайский Ланьчжоу подписали соглашение об установлении дружественных обменов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

27. Гродненская область намерена расширить сотрудничество с китайской провинцией Ганьсу [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

28. Новогрудский район и китайский город Дуньхуан намерены заключить соглашение об установлении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

29. Брестская область и провинция Хубэй подписали дорожную карту сотрудничества на 2022-2024 годы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

30. О седьмом заседании Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html)

31. Беларусь и Индонезия договорились активизировать торговое и инвестиционное взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

32. Залесский, Б. Журналистика партнерства. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – 132 с.

33. БелТПП: увеличение товарооборота с Индонезией до \$1 млрд – реальная задача на ближайшую перспективу [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uv-lichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

34. Торгово-экономические отношения с Республикой Индонезия [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)



35. Беларусь и Индонезия подписали меморандумы в области стандартизации и обеспечения качества продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandумы-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>
36. Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>
37. Третья белорусско-индонезийская видеоконференция по вопросам бизнеса и торговли посвящена молочной отрасли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>
38. Беларусь и Индонезия подписали меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>
39. Вечорко, С. Брестская область налаживает сотрудничество с индонезийской провинцией Западная Суматра / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>
40. Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
41. Меморандум о взаимопонимании подписан между БГУ и Университетом Аирланга [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
42. Сотрудничество с Университетом “Ветеран” в Джокьякарте (Республика Индонезия) [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-jakarte-respublika-indoneziya>
43. Носкова, С.А. Индонезия – Беларусь: взаимный интерес / С.А. Носкова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)
44. Конкурс совместных белорусско-индонезийских научно-технических проектов на 2021-2022 гг. [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>
45. Залесский, Б. Интеграция как фактор развития. Особенности регионального сотрудничества на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 244 с.
46. Национальный центр маркетинга о перспективах продвижения белорусских товаров в Индонезию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

47. Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

48. Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

49. Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

50. Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

51. Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. “МАЗ-Ташкент” подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskej-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivanija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

55. Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-predpriatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

62. Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 156 с.

67. Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-vitebskom.html>

70. Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 268 с.

73. Беларусь и Таджикистану нужно активнее реализовывать проекты в сельском хозяйстве – Крупко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

74. “Бобруйскагромаш” расширит сборочное производство в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

75. Беларусь и Таджикистан обсудили развитие торгово-экономического сотрудничества и промкооперацию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

76. Экспорт белорусской сельхозпродукции в Таджикистан в 2020 году вырос в 1,4 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

77. “Беллегпром” прорабатывает возможности поставок льна в Таджикистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleghrom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lna-v-tadzhikistan-435980-2021/>

78. Беларусь, Таджикистан и Афганистан подписали на бизнес-форуме 8 документов о развитии партнерства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

79. Беларусь и Таджикистан заинтересованы в расширении направлений сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

80. Пивовар, Э. Крутой заявил о готовности Беларуси обеспечить Таджикистан любыми видами машиностроительной техники / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

81. Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской мясомолочной продукции и сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

82. Беларусь готова поставлять в Таджикистан халяльную продукцию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

83. Сотрудничество Беларуси и Таджикистана обсудили в Мингорисполкоме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

84. Гомельская и Хатлонская области намерены развивать сотрудничество в АПК и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

85. Рахмон обозначил приоритетные направления сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusju-528619-2022/>

86. Беларусь и Таджикистан подписали дорожную карту на 2022-2026 годы и еще несколько важных документов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vazhnyh-dokumentov-528597-2022/>

87. Таджикско-белорусский бизнес-форум проходит в Душанбе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

88. МТЗ заключил контракты с компаниями из Таджикистана на \$11 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

89. МАЗ поставит технику в Таджикистан почти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

90. Жидков: Таджикистан – один из ключевых партнеров для “Белгоспищепрома” на центральноазиатском рынке [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospischeproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

91. Беларусь изучает возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022/>

92. Эмомали Рахмон принял участие в открытии сборочного производства лифтов “Могилевлифтмаш” в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftoy-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

93. БНТУ и вузы Таджикистана сотрудничать в сфере науки, образования и инноваций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnichat-v-sfere-nauki-obrazovaniya-i-innovatsij-528871-2022>

94. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – 392 с.

95. Кыргызстан заинтересован в развитии торгово-экономических отношений с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

96. Андрей Кобяков встретился с главой Правительства Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

97. О заседании Межправительственной белорусско-кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

98. Кыргызстан заинтересован в создании сборочных производств белорусской сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

99. Омуралиев отметил позитивную тенденцию в развитии отношений между Кыргызстаном и Беларусью [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

100. Заседание белорусско-кыргызской межправкомиссии пройдет в Минске 21 февраля [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

101. Неманкова, Ю. Экспозиция белорусских производителей будет представлена на выставке FoodExpo в Бишкеке / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

102. Кыргызстан предлагает Беларуси создать агрокластер по переработке молока [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

103. Владимир Кухарев: Белорусские электробусы могут появиться на улицах Бишкека [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

104. Матвеева, Н. Бишкек планирует закупать у минских предприятий технику для развития общественного транспорта / Н. Матвеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiya-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>



105. Гомельский регион будет развивать сотрудничество с Чуйской областью Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

106. НЦМ рассказал о перспективах продвижения белорусских товаров и услуг в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

107. Белорусские предприятия представили продукцию на выставке здравоохранения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravooohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

108. Фармпредприятия Беларуси планируют расширить ассортимент и объемы поставок лекарств в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredprijatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

109. В рамках 10-го заседания Межправительственной кыргызско-белорусской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в Оше состоялся бизнес-форум [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedanija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorusskoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojalsja-biznes-forum>

110. Контракты на \$900 тыс. подписаны по итогам белорусско-кыргызского бизнес-форума [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

111. Продукцию на выставке “Юг Экспо” в Кыргызстане представили 16 предприятий “Белгоспищепрома” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predprijatij-belgospischeproma-523807-2022>

112. 6-я Международная универсальная выставка-ярмарка “Юг Экспо-2022” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

113. Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowopraktycznej konferencji “Dynamika naukowych badan – 2021”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia.* – С. 21–24.

114. Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

115. Головченко: Беларуси и Казахстаном нужно двигаться дальше в области промкооперации [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

116. Снопков: Базой сотрудничества Беларуси и Казахстана является производственная кооперация [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

117. Минский моторный завод представил продукцию на выставке в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

118. Более 30 белорусских предприятий участвуют в выставках промышленности в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

119. Производство ветпрепаратов и строительство МТФ. Как будут сотрудничать Беларусь и Казахстан в АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

120. Белорусский квартал в Астане, казахстанский – в Минске. Какие новые проекты обсуждают в строительстве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

121. Беларусь и Казахстан планируют развивать грузоперевозки по железной дороге [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

122. Залесский, Б. Цель – стабильный рост. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 180 с.

123. Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

124. Потылицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потылицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

125. Ахметова, А. Карагандинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

126. Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагандинской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://primepress.by/news/kompanii/belarus\\_i\\_kazahstan\\_mogut\\_zapustit\\_sovmestnoe\\_proizvodstvo\\_pozharnoy\\_tekhniki\\_na\\_territorii\\_karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazahstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/)

127. О визите Посла Беларуси в Карагандинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>



128. Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр. 2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 92–102.

129. БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

130. Предприятия Гомельской области намерены развивать кооперационные связи с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

131. Исаченко на встрече с послом Казахстана: пришло время усилить работу в торгово-экономической сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

132. Посол Казахстана на встрече с Караником: наша задача – помочь бизнесменам двух стран найти друг друга [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

133. БарГУ нацелен тесно сотрудничать с университетом из Казахстана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

134. Посол Казахстана: Беларусь – страна, в которую всегда хочется возвращаться [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

135. Президент Армении Саркисян прибыл в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisjan-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

136. Встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Армения в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

137. Мясникович предложил Армении активизировать инвестсотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

138. Армения заинтересована развивать сотрудничество с Беларусью в области сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

139. Беларусь готова участвовать в обновлении парка пассажирской техники Армении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

140. Главы транспортных ведомств Беларуси и Армении наметили точки роста сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

141. Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

142. Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

143. Беларусь заинтересована в поставках пилопродукции в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloprodukcii-v-armeniju-523446-2022/>

144. Кулик о развитии торговли с Арменией: нужны кооперационные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiij-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

145. Беларусь и Армения заинтересованы в использовании национальных валют при расчетах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

146. В Ереване состоялось 16-е заседание армяно-белорусской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

147. Минский автозавод поставит 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

148. “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

149. Калининковский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

150. Экспозиция Беларуси будет представлена на торгово-промышленном форуме в Армении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

151. “Белгоспищепром” представил свою продукцию на выставке “Armenia EXPO 2022” в Ереване [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

152. Торговля, наука и культура: Витебская область и Армения намерены активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

153. Посол Армении предложил освоить в Витебской области производство кисломолочного продукта наринэ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

154. Армения заинтересована в межрегиональных связях с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusju-502868-2022/>

155. Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: [https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/political/](https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/)

156. Игорь Ляшенко совершил рабочий визит в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

157. Президент Азербайджана встретился с вице-премьером Беларуси Ляшенко [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

158. В Азербайджане приступили к выпуску белорусских зерноуборочных комбайнов и электробусов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

159. Матиевский, М. Сборочное производство белорусских тракторов в Турции должно заработать в июле / М. Матиевский // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-traktorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

160. Беларусь заинтересована развивать с Азербайджаном сотрудничество в АПК и промкооперацию [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

161. Беларусь представила крупнейшую национальную экспозицию на сельскохозяйственной выставке в Баку [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

162. “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2019. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

163. Об итогах белорусско-азербайджанской торговли товарами в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

164. Петришенко: Беларусь заинтересована в расширении торгово-экономического сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

165. О заседании Белорусско-Азербайджанской Рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

166. Беларусь и Азербайджан в 2021 году увеличили продтоваров и сельхозсырья почти на 20% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyryja-pochti-na-20-496191-2022/>

167. Национальный павильон Беларуси будет представлен на выставке BakuBuild [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

168. Гродненская область заинтересована в расширении сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

169. Азербайджан заинтересован в сотрудничестве с регионами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

170. Гянджинский автозавод заинтересован в совместном производстве комбайнов с “Гомсельмашем” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

171. Машиностроение, строительство, АПК. Петришенко о планах взаимодействия с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

172. Беларусь представила павильон на нефтегазовой выставке в Азербайджане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

173. БЖД начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

174. БГУ и Бакинский госуниверситет заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

175. Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

176. Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

177. Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-1-5-raza-494540-2022/>

178. Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

179. Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

180. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март уплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

181. В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

182. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

183. СЭЗ “Гродноинвест” расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

184. Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

185. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

186. Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

187. Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

188. Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produksii-496741-2022/>

189. СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

190. Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

191. Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-milrd-486329-2022/>

192. Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

193. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

194. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

195. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

196. Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia.* – С. 7–10.

197. Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:



<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

198. Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материалы за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6–9.

199. МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

200. Залесский, Б. От доверия – к сотрудничеству. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 176 с.

201. Китай вошел в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

202. Маркина, Т. С чем белорусские предприятия выходят на рынок Китая / Т. Маркина // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

203. Белорусская молочная продукция продана в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

204. БУТБ и китайская площадка АЕЕХ будут сотрудничать в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudniczat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

205. Китайская компания поможет привлечь поставщиков и заказчиков на площадку импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

206. Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

207. БУТБ переориентирует экспорт пиломатериалов в страны Ближнего Востока и Северной Африки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

208. БУТБ расширяет географию экспорта: первые сделки провели ОАЭ и Швейцария [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

209. На БУТБ аккредитовано более 28,5 тыс. компаний из 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

210. БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

211. БУТБ расширила товарную номенклатуру экспорта в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

212. Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

213. Залесский, Б.Л. Важнейшая задача каждого предприятия / Б.Л. Залесский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Nauka: teoria i praktyka – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 15–18.

214. Около 300 компаний из стран Средней Азии и Дальнего Востока работают на площадке импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameshenija-521269-2022/>

215. В лидерах продаж на площадке импортозамещения БУТБ товары для строительства и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-lidcerah-prodazh-na-ploschadke-importozameshenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

216. Пархомчик рассказал, какие предприятия работают на площадке импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameshenija-butb-521262-2022/>

217. БУТБ планируется наладить торговлю Беларуси и Пакистана через площадку импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameshenija-515035-2022/>

218. На БУТБ аккредитован первый брокер из Пакистана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

219. Иракская компания намерена закупать белорусское сухое молоко и говядину [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

220. БУТБ: продукция сельского хозяйства составила 95% биржевого товарооборота Беларуси и Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>



FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**

yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 204 55

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY