

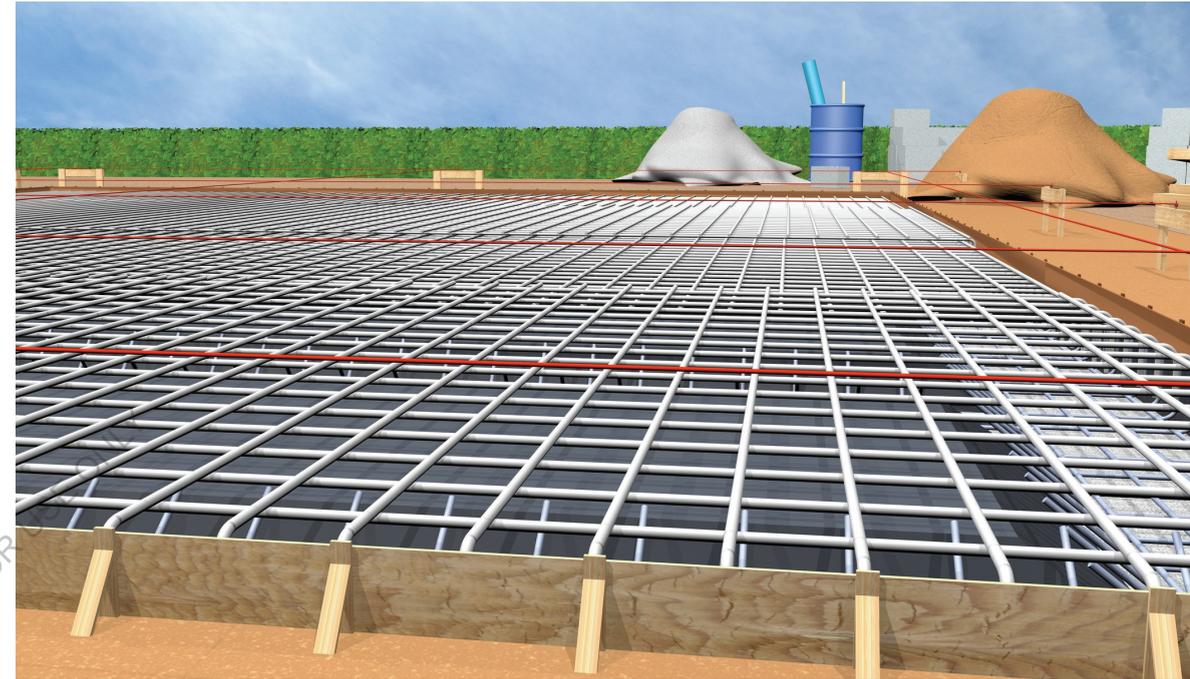
# Über die Grundlagen des Pragmatismus

Im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum 2018-2020 wurde das Ziel formuliert, die Voraussetzungen für die Umsetzung einer Politik der rationellen Importsubstitution und die Entwicklung von importsubstituierenden Industrien zu schaffen, unter anderem durch die Nutzung des Potenzials kleiner und mittlerer Unternehmen zur Verbesserung der Handelsbilanz des Landes, um schließlich eine jährliche Steigerung der importsubstituierenden Produktion um mindestens 600 Millionen Dollar zu erreichen. In Weißrussland wird das Hauptziel der Importsubstitution, die als staatliche Politik zur Rationalisierung des Imports von Waren und Dienstleistungen verstanden wird, durch die Stimulierung einheimischer Produzenten, auch unter Beteiligung ausländischen Kapitals, zur Organisation der Produktion von Produkten, die zuvor importiert wurden, nicht als mechanische Substitution von Importwaren, sondern als Entwicklung einer wettbewerbsfähigen einheimischen Produktion formuliert. Der Anteil der importsubstituierenden Produkte im Lande liegt bereits bei fast 40 Prozent, was einem Wert von 20 Milliarden Dollar entspricht. Und das ist noch nicht die Grenze. Wie wird diese Aufgabe heute angegangen? Die Antwort auf diese Frage findet sich in der vorgeschlagenen Studie.



**Boris Zalessky**

Fünzig Jahre Berufserfahrung im Journalismus. Heute ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Forschungsgebiete: zeitgenössische internationale Beziehungen, internationaler Journalismus, internationale Wirtschaft.



**Boris Zalessky**

# Über die Grundlagen des Pragmatismus

*Merkmale der internationalen wirtschaftlichen Zusammenarbeit im aktuellen Kontext*

**Boris Zalessky**

**Über die Grundlagen des Pragmatismus**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **Über die Grundlagen des Pragmatismus**

**Merkmale der internationalen wirtschaftlichen  
Zusammenarbeit im aktuellen Kontext**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20410-9.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04051-4**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Inhalt

|                 |    |
|-----------------|----|
| KAPITEL 1.....  | 2  |
| KAPITEL 2.....  | 6  |
| KAPITEL 3.....  | 10 |
| KAPITEL 4.....  | 21 |
| KAPITEL 5.....  | 25 |
| KAPITEL 6.....  | 29 |
| KAPITEL 7.....  | 33 |
| KAPITEL 8.....  | 37 |
| KAPITEL 9.....  | 41 |
| Literatur ..... | 45 |

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 1

### **Eurasische Wirtschaftsunion: Agroexpress als Instrument der Exportdiversifizierung**

Im Februar 2022 unterstützte der Eurasische Regierungsrat auf seiner Tagung in Nur-Sultan die Umsetzung eines gemeinsamen Projekts der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAEU) zur Beschleunigung des Schienenverkehrs und des multimodalen Transports, Eurasian AgroExpress, das darauf abzielt, die gegenseitigen Lieferungen und Exporte von landwirtschaftlichen Erzeugnissen und Lebensmitteln sowie deren Diversifizierung zu steigern. Zunächst sollen regelmäßige Transporte außerhalb der EAEU von und nach China und Usbekistan organisiert werden. "In Zukunft können die Routen auf andere Länder in Asien und Europa ausgeweitet werden. <sup>1</sup>Die Regelmäßigkeit der Sendungen wird es ermöglichen, wettbewerbsfähige Tarife für die Seefracht zu bilden und die Lieferzeit der Waren zu verkürzen (bis zu 10-14 Tage nach China und 4-7 Tage nach Usbekistan)".

Dabei geht es vor allem um die Lieferung von Ölen und Fetten, Milchprodukten, Fleisch, Obst und Gemüse sowie verzehrfertigen Lebensmitteln. Das gemeinsame Projekt sieht den Einsatz von zwei Ganzzügen pro Woche auf der Strecke Belarus-Russland-Kirgisistan-Kasachstan-China vor, darunter auch Züge mit Kühlcontainern für Tiefkühlprodukte. Das monatliche Beförderungsvolumen in Richtung China kann etwa 10 Tausend Tonnen erreichen. Dieses Projekt wird von ANO Eurasian Agrolistics koordiniert, und Bremino Group LLC (Belarus), KTZ Express JSC (Kasachstan), State Enterprise NC KTZ (Kirgisistan), RZD Logistics JSC (Russland) und Slavtrans-Service JSC (Russland) haben ihre Teilnahme an dem Projekt bestätigt.

---

<sup>1</sup> Pivovar, E. Die Premierminister der EEU genehmigten das Eurasische AgroExpress-Projekt zur beschleunigten Lieferung von Lebensmitteln / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-pohttps://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorenoj-dostavke--dostavke-prodovolstvij-aa-486781-2022/>.

<sup>2</sup>Die belarussische Seite verweist auf die "Bedeutung der Umsetzung des Projekts Eurasian AgroExpress für die Lebensmittelexporte" und hofft, damit die Lebensmittellieferungen vor allem nach China zu steigern. <sup>3</sup>Denn heute sind die Spediteure der belarussischen Produkte "meist chinesische Unternehmen". Der Start dieses Projekts wird eine weitere lukrative Gelegenheit in dieser Hinsicht bieten. Dies umso mehr, als der Markt des Himmelsreichs traditionell einer der wichtigsten Entwicklungsbereiche für belarussische Lebensmittelexporte ist. "Im Jahr 2021 exportierte Weißrussland Produkte im Wert von 366,1 Millionen Dollar nach China (plus 47,9 % im Jahr 2020). <sup>4</sup>Im Jahr 2016 beliefen sich die Lebensmittelexporte nach China auf 18,8 Mio. \$. Den größten Anteil am Wachstum der Exporte haben Rindfleisch in geschnittener Form, Milchpulver und Molke, Schokolade und Süßwaren, Vollmilch und andere Produkte". Auch die Lieferungen von Stärke, Konfitüren und Gelees, Backwaren und Makkaroni, Getreideflocken und Butter sind gestiegen. Darüber hinaus haben 119 akkreditierte belarussische Unternehmen das Recht erhalten, landwirtschaftliche Erzeugnisse auf den chinesischen Markt zu liefern. All dies deutet auf beträchtliche Aussichten für eine Diversifizierung der belarussischen Warenexporte hin, nicht nur bei Fleisch und Milchprodukten, sondern auch bei Zucker, Pflanzenöl und Fischprodukten.

In Anbetracht der in den letzten Jahren beobachteten Trends könnte das Projekt Eurasian AgroExpress auch für Belarus in Richtung Usbekistan relevant werden. Es sei daran erinnert, dass auf der gleichen Sitzung des Eurasischen

---

<sup>2</sup> Industrielle Zusammenarbeit, Importsubstitution, Ernährungssicherheit: Golowtschenko über die wichtigsten Aufgaben der EAEU [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsijahttps://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-.prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eacsimportozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

<sup>3</sup> Weißrussland erwartet mit dem Start des Eurasian AgroExpress eine Steigerung der Lebensmittellieferungen nach China [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressarasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

<sup>4</sup> Brylo, I. Anhaltende Nachfrage im In- und Ausland: Belarus steigert die Nahrungsmittellieferungen in alle Regionen der Welt / I. Brylo //. [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/mterview/view/ustojchivij-spros-v-sttane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

Zwischenstaatlichen Rates im Februar (2022) in Nur-Sultan die Initiative Usbekistans zur Ausweitung seiner Beteiligung an der EAWU in vier Bereichen von gemeinsamem Interesse gebilligt wurde: Fragen der Klima-Agenda, die Digitalisierung des Schienengüterverkehrs, der elektronische Handel und die Umsetzung des Eurasischen AgroExpress-Projekts. Dem zentralasiatischen Land wurde im Dezember 2020 der Beobachterstatus in der EEU gewährt.<sup>5</sup>Und "in den Jahren 2016-2021 stieg der Gesamthandelsumsatz Usbekistans mit den Mitgliedsstaaten der EAEU um mehr als das 2,5-fache: von 4,5 Mrd. \$ auf 11,6 Mrd. \$" .

Für Belarus ist die Landwirtschaft einer der vielversprechendsten Bereiche für die Entwicklung des bilateralen Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit Usbekistan.<sup>6</sup>Es genügt zu sagen, dass "im Jahr 2019 landwirtschaftliche Produkte und Lebensmittel im Wert von 35 Millionen Dollar aus Belarus auf den usbekischen Markt geliefert wurden, was mehr als das Doppelte des Niveaus von 2018 ist". Die positive Dynamik des gegenseitigen Handels setzte sich auch in den folgenden Jahren fort. So übersteigt der belarussisch-usbekische Handelsumsatz im Jahr 2021 300 Millionen Dollar und "stieg um 7,8% gegenüber dem Niveau von 2020, die Exporte - 245,4 Millionen Dollar (Wachstum von 3,3%).<sup>7</sup>Der Saldo ist positiv - 188,9 Mio. \$" . Zu den wichtigsten belarussischen Exportartikeln gehörten Fleisch und Fleischprodukte, Milchpulver, Käse und Hüttenkäse.

---

<sup>5</sup> Pivovarov, E. Eurasischer Zwischenstaatlicher Rat unterstützt die Ausweitung der Beteiligung

Usbekistans an Projekten der EEU / E. Pivovarov // [Elektronische Ressource ] .

-2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

<sup>6</sup> Zalessky, B.L. Belarus - Usbekistan: Priorität der Zusammenarbeit - Landwirtschaft / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 9.

<sup>7</sup> Golovtschenko: Es gibt Voraussetzungen für die Steigerung des Handelsumsatzes zwischen Belarus und Usbekistan [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

Die derzeitige Dynamik der bilateralen Zusammenarbeit zwischen Weißrussland und Usbekistan bei der Lieferung von Lebensmitteln und landwirtschaftlichen Erzeugnissen legt nahe, dass das gemeinsame Projekt Eurasian AgroExpress der EAEU-Länder für Minsk und Taschkent ein sehr zeitgemäßes und wirksames Instrument zur Diversifizierung ihrer Exportlieferungen werden könnte.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 2

### **Eurasische Wirtschaftsunion: Exportentwicklung als Instrument zur Intensivierung der wirtschaftlichen Interaktion**

Einer der wichtigsten Entwicklungsbereiche der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAEU) bis 2025 ist die Intensivierung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit dem Ausland und internationalen Organisationen. <sup>8</sup>"Dabei werden sich die internationalen Aktivitäten dieser Vereinigung auf die Lösung solcher dringender Aufgaben der eurasischen Wirtschaftsintegration wie die Exportentwicklung konzentrieren..." . Der Beginn des Jahres 2022 zeigt, dass die EAEU diese Aufgabe sehr ernst genommen hat. Es genügt zu sagen, dass das Außenhandelsvolumen der Länder der Union im Januar dieses Jahres um mehr als 60 Prozent gestiegen ist und 76 Milliarden Dollar überschritten hat. Ein wichtiges Detail: "Die Warenexporte in Länder außerhalb der EEU stiegen im Januar 2022 um 76,5 Prozent im Vergleich zum Januar 2021 und beliefen sich auf 50,8 Mrd. \$. Das Wachstum der Exporte in ausländische Märkte ist auf einen Anstieg der Exporte aus Kasachstan um 94,1 Prozent, Russland um 76,8 Prozent, Armenien um 59,5 Prozent und Weißrussland um 41,5 Prozent zurückzuführen. <sup>9</sup>Die wichtigsten Abnehmer der aus der EAEU exportierten Waren waren die Europäische Union (ihr Anteil an den Exportlieferungen betrug 48,2 %) und die APEC (25,5 %)".

Die Entwicklung bereits etablierter Kooperationsmechanismen mit Drittländern, regionalen Integrationsvereinigungen und internationalen Organisationen sowie die Schaffung von Bedingungen für eine erfolgreiche Interaktion mit potenziellen Partnern erleichtern das Erreichen einer solchen Leistungsfähigkeit. So verlängerte die EAEU bereits im März 2022 das vorläufige Freihandelsabkommen mit dem **Iran** und vereinbarte, die Vorbereitungen für

---

<sup>8</sup> Zalessky, B. Format der eurasischen Integration. Sammlung von Artikeln / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

<sup>9</sup> Pivovar, E. Der Außenhandel der EAEU wuchs im Januar um 62,6 %, der Binnenhandel um 17,3 % / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshniaia-torgovlja-v-caes-v-j-anvare-vyrosla-na-626-vnutrennj-aja-na-173-491806-2022/>.

ein dauerhaftes Abkommen zu intensivieren, das den Übergang zu einer vollwertigen Freihandelsregelung mit diesem Land gewährleisten soll. Zur Erinnerung: Das Interimsabkommen, das zu einer Freihandelszone zwischen der EAWU und ihren Mitgliedstaaten einerseits und dem Iran andererseits führt, wurde am 17. Mai 2018 geschlossen und ist ab dem 27. Oktober 2019 gültig. Infolgedessen "beliebte sich der Umsatz der EAEU mit dem Iran im Jahr 2021 auf 5,037 Mrd. USD, was einem Anstieg von 73,5 % gegenüber 2020 entspricht. <sup>10</sup>Gleichzeitig stiegen die Exporte um das 2,1-fache und die Importe um 28,8 %."

Zu den vielversprechenden Partnern der EEU gehören auch **die Vereinigten Arabischen Emirate** (VAE). Bereits im November 2021 erhielt die Eurasische Wirtschaftskommission (EWG) ein Ersuchen der VAE, in dem das Interesse am Abschluss eines umfassenden Freihandelsabkommens bekundet wurde, dessen Potenzial die Parteien erst noch erschließen müssen. Tatsache ist, dass auch ohne dieses Dokument "der Handelsumsatz zwischen den EWR-Staaten und den VAE im Jahr 2021 ein Rekordhoch von 5,4 Mrd. USD erreichte. <sup>11</sup>US-DOLLAR". Im Februar 2022 einigten sich die Parteien auf den Abschluss eines Memorandums über die Zusammenarbeit, das das erreichte Niveau der Partnerschaft systematisieren und zusätzliche Infrastrukturen für Handel und wirtschaftliche Zusammenarbeit schaffen soll. Dieses Dokument sieht die Einrichtung einer Arbeitsgruppe vor, einer Dialogplattform zur Intensivierung der Kontakte zwischen Experten und der Wirtschaft, um Partnerschaften zu entwickeln und den Handelsumsatz zu steigern. Die Interaktion mit den VAE ist auch im Hinblick auf die Entwicklung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen der EAEU mit den Integrationsverbänden, in denen das Land Mitglied ist,

---

<sup>10</sup> Pivovar, E. EEU und Iran verlängern befristetes Abkommen über Freihandelszone / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/](https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/).

<sup>11</sup> Die EEU und die VAE erwägen ein Memorandum über die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayuthttps://eec.eacunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestvevozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

vielversprechend. Dabei handelt es sich insbesondere um die Liga der Arabischen Staaten und den Kooperationsrat der Arabischen Staaten des Persischen Golfs.

Ein weiteres Land, mit dem die EAWU in naher Zukunft eine aktive Zusammenarbeit anstrebt, ist **Ecuador**. Im Jahr 2021 betrug der Handelsumsatz zwischen den beiden Parteien mehr als zwei Milliarden Dollar, das sind fast 20 Prozent mehr als im Jahr 2020. "Gleichzeitig haben sich die Exporte der EAEU von 237,6 Millionen auf 475,4 Millionen Dollar verdoppelt. <sup>12</sup>USD". Um die Zusammenarbeit und die gegenseitige Öffnung der Märkte zu vertiefen, vereinbarten beide Seiten im März 2022, die Arbeit des im Rahmen der Vereinbarung über die handelspolitische und wirtschaftliche Zusammenarbeit vom 24. November 2017 eingerichteten Gemeinsamen Ausschusses zu intensivieren.

Ein weiteres Land in Nord- und Südamerika, das sein wirtschaftliches Engagement mit den Partnern der EAEU intensivieren will, ist **Kuba**. Es sei daran erinnert, dass die Parteien im Dezember 2021 einen gemeinsamen Aktionsplan bis 2025 unterzeichnet haben, "der 34 Bereiche der Zusammenarbeit umfasst. <sup>13</sup>Für Kuba ist das Dokument im Zusammenhang mit der Umsetzung des Nationalen Plans für wirtschaftliche und soziale Entwicklung 2030 und der Wirtschafts- und Sozialstrategie zur Ankurbelung der Wirtschaft und zur Überwindung der durch die COVID-19-Pandemie verursachten globalen Krise von Bedeutung". Und im Februar 2022 haben bereits Gespräche über die Schaffung gemeinsamer Kooperationsprojekte begonnen, die die Möglichkeiten der kubanischen Sonderentwicklungszone (SWZ) Mariel nutzen, in der es interessante Perspektiven für die Organisation

---

<sup>12</sup> Die Aussichten für die handelspolitische und wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen der EAWU und Ecuador wurden vom Vorsitzenden des EWG-Kollegiums, Michail Mjasnikowitsch, und dem ecuadorianischen Botschafter in Russland, Juan Fernando Holguín Flores, erörtert [Electronic resource] : <https://eec.eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

<sup>13</sup> Zalesky, B.L. Eurasische Integration und internationale Zusammenarbeit / B.L. Zalesky // Materialien für die XVIII. Internationale Wissenschaftlich-Praktische Konferenz, Gegenwärtige Forschungen und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 16.

eines separaten Industrieparks der EAEU gibt. Diese Sonderwirtschaftszone wurde im November 2013 eingerichtet. Sie befindet sich "im Norden der Provinz Artemisa, 45 km von Havanna entfernt. <sup>14</sup>Derzeit sind 61 Institutionen aus 21 Ländern und 11 multinationale Unternehmen in der OZR Mariel tätig". Es bietet eine Reihe von Sonderregelungen und Anreizen, die das MPA nicht nur für inländische, sondern auch für ausländische Investitionen sehr attraktiv machen. Daher ist die Ansiedlung von Bürgern aus den EWU-Mitgliedstaaten in diesem Gebiet in naher Zukunft durchaus realistisch.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>14</sup> Die EEU und Kuba erwägen gemeinsame Kooperationsprojekte [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-kuba-rassmatrivayut><https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-kuba-rassmatrivayut-.realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektovvozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

## KAPITEL 3

### **Belarus: von der Modernisierung zur maximalen Lokalisierung der Produktion und zur Importsubstitution**

<sup>15</sup>Bereits im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum 2018-2020 wurde die Aufgabe formuliert, Bedingungen für die Umsetzung einer Politik der rationellen Importsubstitution und der Entwicklung von importsubstituierenden Industrien zu schaffen, u.a. durch die Nutzung des Potenzials kleiner und mittlerer Unternehmen zur Verbesserung der Handelsbilanz des Landes, um schließlich "eine jährliche Steigerung der Importsubstitutionsproduktion um mindestens 600 Mio. USD" zu erreichen. <sup>16</sup>In Weißrussland wird das Hauptziel der Importsubstitution, die als staatliche Politik zur Rationalisierung von Waren- und Dienstleistungsimporten durch Stimulierung einheimischer Produzenten, auch unter Beteiligung ausländischen Kapitals, zur Organisation der Produktion von zuvor importierten Produkten verstanden wird, als "nicht mechanische Substitution importierter Waren, sondern Entwicklung einer wettbewerbsfähigen einheimischen Produktion" formuliert. Nach Schätzungen des belarussischen Wirtschaftsministeriums hat sich der Anteil der importsubstituierenden Produkte im Lande bereits 40 Prozent angenähert, was einem Wert von 20 Milliarden Dollar entspricht. Gleichzeitig ist "der Anteil der Exportverkäufe von importsubstituierenden Produkten auf 50 % gestiegen. <sup>17</sup>Dies deutet darauf hin, dass sie nicht nur auf dem heimischen Markt wettbewerbsfähig sind, sondern auch im Ausland nachgefragt werden".

---

<sup>15</sup> Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>, <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

<sup>16</sup> Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource] . -2020 . - URL:

[http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

<sup>17</sup> Der Anteil der importsubstituierenden Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschaischei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>.

Zu den belarussischen Wirtschaftseinheiten, die in den letzten Jahren bei der Lösung von Importsubstitutionsproblemen recht erfolgreich waren, gehören die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns. Im Jahr 2019 steigerten sie die Produktion solcher Produkte um fast 10 Prozent und stellten sie im Wert von mehr als 530 Millionen Dollar her. Konkret wurden importsubstituierende Produkte von 26 Unternehmen in 38 Warengruppen hergestellt, darunter Zellstoff, Faser- und Spanplatten, Sperrholz, unbeschichtetes Papier und Karton, Well- und unbeschichtete Pappe, Papiersäcke, Zeitungsdruckpapier und Hygienepapier.<sup>18</sup> Insbesondere "produzierte Svetlogorsk CKK im Jahr 2019 145.000 Tonnen Zellstoff, 5,6 Mal mehr als im Jahr 2018" . Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist JSC Rechitsadrev. Vor einigen Jahren wurde in Rechitsa ein Kunstharzwerk in Betrieb genommen. Dieses Harz wird unter anderem zur Herstellung von Dekorfolien aus gewöhnlichem Papier verwendet, die bei der Herstellung von laminierten Holzplatten zum Einsatz kommen. Das Ergebnis: Während die Möbelhersteller früher Kunstharz im Ausland einkaufen mussten, exportieren sie nun den Überschuss selbst. Allein im Jahr 2019 brachte dies dem Unternehmen rund drei Millionen Euro ein.<sup>19</sup> Insgesamt "sparten sie durch die Produktion ihres eigenen Harzes über den gesamten Zeitraum rund 10 Millionen Euro".

Das Erfolgsgeheimnis der Unternehmen der Gruppe liegt in der Modernisierung der grundlegenden Holzverarbeitungsanlagen, wodurch die Produktpalette erheblich erweitert und ihre hohe Qualität gewährleistet werden konnte. Das Ergebnis: In den letzten fünf Jahren, in denen neue Anlagen in Betrieb genommen wurden, hat sich das Volumen der importsubstituierenden Produkte mehr als verdoppelt. Bei der Weiterentwicklung dieses aktuellen Tätigkeitsschwerpunkts sieht der Konzern Bellesbumprom vielversprechende

---

<sup>18</sup> Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten die Produktion von importsubstituierenden Produkten im Jahr 2019 um 9,3 % [Elektronische Ressource ]. -2020 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsi-na-379049-2020/>

<sup>19</sup> Kapba, E. Im Ziel - "OJSC Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: [http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25\\_898](http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25_898)

Richtungen wie die Erweiterung des Angebots und die Steigerung der Produktion verschiedener Arten von Papierverpackungen als Alternative zu Polyethylenverpackungen sowie die Herstellung von hochwertigem beschichtetem Karton, der in der Druck-, Lebensmittel-, Pharma- und Kosmetikindustrie in großen Mengen verwendet wird.<sup>20</sup>Infolgedessen "planen die Unternehmen des Konzerns, die Produktion von importsubstituierenden Produkten bis 2020 um 30 Millionen Dollar auf 560 Millionen Dollar zu steigern".

<sup>21</sup>Interessante Erfahrungen mit der Entwicklung der Importsubstitution hat auch der Produktionsverband Energokomplekt in Witebsk gesammelt, wo 2019 "86 % des Gesamtvolumens im Wert von 112 Mio. USD exportiert wurden. 70 % aller in Belarus hergestellten Kabelprodukte stammen aus dem Unternehmen in Witebsk". Es ist wichtig hinzuzufügen, dass der 1992 gegründete Verband, der heute in der freien Wirtschaftszone Vitebsk ansässig ist, 650 Mitarbeiter beschäftigt und innovative Produkte für in- und ausländische Verbraucher anbietet.

Eine Reihe von Beispielen für die erfolgreiche Umsetzung der Importsubstitutionspolitik kann auch in Unternehmen der Region Gomel beobachtet werden.<sup>22</sup>Eines davon ist die Tätigkeit des Molkereibetriebs Turov, der traditionelle italienische Käsesorten für den belarussischen Markt herstellt. All diese Beispiele zeigen, dass die Importsubstitutionspolitik in Belarus zwar in der Entwicklung begriffen ist, aber immer noch über ein großes Potenzial verfügt, das viele Marktteilnehmer nutzen müssen, indem sie sich auf die im

---

<sup>20</sup> Igor Lyashenko führt Bellesbumprom zu einer aktiveren Produktion von importsubstituierenden Produkten [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

<sup>21</sup> Bogacheva, O. Fragen der Importsubstitution sollten mehr Aufmerksamkeit geschenkt werden - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimovimportozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>.

<sup>22</sup> Shumel K.V. Entwicklung von importsubstituierenden Industrien im Kontext des Konzepts der innovativen Entwicklung der Republik Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

Land bereits vorhandenen bewährten Verfahren konzentrieren.

Aus diesem Grund sieht das Mitte 2021 verabschiedete Programm für die soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 vor, die Politik der rationellen Importsubstitution zu verstärken und dabei die Produktion neuer hochtechnologischer und exportorientierter Waren zu berücksichtigen, auch im Rahmen der Eurasischen Wirtschaftsunion.<sup>23</sup> In diesem Dokument heißt es, dass die Produktion von importsubstituierenden Produkten im Land "bis zum Ende des Fünfjahreszeitraums auf 22,3 Mrd. USD ansteigen wird, bei einem Produktionszuwachs von insgesamt 4 Mrd. USD".

Im Dezember 2021 legte das Präsidium des Ministerrats der Republik Belarus angesichts der positiven Trends bei der Importsubstitution das Ziel fest, die Lokalisierung der belarussischen Produktion zu maximieren, unter anderem durch die Zusammenarbeit mit Russland und anderen Ländern der Eurasischen Wirtschaftsunion. In der Tat ist die Produktion von importsubstituierenden Produkten in Belarus innerhalb von fünf Jahren - von 2016 bis 2020 - um etwa ein Drittel gestiegen, von 13,6 Milliarden Dollar auf 18 Milliarden Dollar. Im gleichen Zeitraum stieg ihr Anteil an der gesamten Industrieproduktion von 34,2 Prozent auf 38 Prozent. Und nun "werden mehr als 53 Prozent der importsubstituierenden Produkte nicht nur innerhalb des Landes verwendet, sondern auch exportiert."<sup>24</sup> Die Außenhandelsbilanz für Waren, die unter das genehmigte Importsubstitutionsprogramm fallen, hat sich in den letzten fünf Jahren um 412 Millionen Dollar verbessert".

Auf der Sitzung des Ministerratspräsidiums wurden unter anderem folgende Maßnahmen zur Förderung der Importersetzung durch die Unternehmen genannt: verstärkte Lokalisierung, Entwicklung von Technologieketten, Verarbeitung lokaler Rohstoffe, Förderung von kleinen und mittleren

---

<sup>23</sup> Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

<sup>24</sup> Im Zusammenhang mit den Sanktionen ist es notwendig, die Produktion stärker zu lokalisieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10092.government.by/ru/content/10092>

Unternehmen.<sup>25</sup> Das Wirtschaftsministerium hat die 47 wichtigsten Projekte mit einem Investitionsvolumen von etwa acht Milliarden belarussischen Rubel ausgewählt, die es ermöglichen werden, importsubstituierende Produkte im Wert von über neun Milliarden belarussischen Rubel herzustellen.

<sup>26</sup>Der Konzern Bellesbumprom hat erneut einen Aktionsplan für die Entwicklung der importsubstituierenden Produktion für das Jahr 2022 aufgestellt, der "ein Ziel für die Produktion und den Verkauf von importsubstituierenden Produkten im Wert von 876,1 Mio. USD (31 % höher als der nationale Zielplan) definiert". Der Konzern will diese Aufgabe durch die Entwicklung neuer Produktionsanlagen in der Holzverarbeitenden Industrie und der Zellstoff- und Papierindustrie erfüllen. Heute stellen 26 Unternehmen der Holz- und Papierindustrie in Bellesbumprom" Zellstoff, Spanplatten, Faserplatten, Sperrholz, unbeschichtetes Papier und Pappe, Wellpappe und deren Schachteln, Papiersäcke, unbeschichtete Pappe, Zeitungspapier und Papier für sanitäre Zwecke sowie deren Produkte her.<sup>27</sup> Im Jahr 2021 beträgt die Wachstumsrate der importsubstituierenden Produkte im Konzern 163% bis 2020" .

Interessante Importsubstitutionsmaßnahmen wurden 2021 auch bei Krichevcementoshifer OJSC, einem der größten belarussischen Unternehmen für die Herstellung von Baumaterialien, durchgeführt. Insbesondere Sandzement wurde dort aktiv für diesen Zweck eingesetzt. Von Januar bis Oktober 2021

---

<sup>25</sup> Cherviakov: Die Importsubstitution gewinnt als Instrument zur Bekämpfung von Sanktionen besondere Bedeutung [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakovhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia-sanktsiiamimportozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia-sanktsiiam-473567-2021/>.

<sup>26</sup> Importsubstitution und Kostensenkung: der Vorsitzende von Bellesbumprom über die Aufgaben für das Jahr [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivaniehttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-nagodimportozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

<sup>27</sup> Die Unternehmen von Bellesbumprom haben ihre Ausfuhren 2021 um 48,2 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatiiabellesbumproma-v-2021-godu-uvlichilihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatiiabellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-naeksport-na-482-485259-2022/>.

stiegen die Lieferungen von Sandzement im Vergleich zu 2020 um das Vierfache auf 270 Tausend Tonnen. Statt ausländischer Schlacke wurde diesem Zement lokaler "Flusssand mit hohem Siliziumdioxidgehalt" zugesetzt.<sup>28</sup> Zementsorte und -qualität bleiben gleich, aber die Gesteigungskosten des Produkts sinken erheblich". Mit anderen Worten: Bei gleicher Kapazität hat das Unternehmen die Rentabilität jeder Tonne Zement auf Kosten des billigen inländischen Sandes erhöht.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist die Eröffnung einer Anlage zur Herstellung von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme bei der OAO Medplast in Gomel Ende Dezember 2021. Dieses Produkt "ist ein Importsubstitut - es wurde bisher nicht im Lande hergestellt, und der Bedarf der medizinischen Einrichtungen wurde durch Importlieferungen gedeckt. Die Anlage ist mit modernster Ausrüstung ausgestattet."<sup>29</sup> In der Anlage werden 121 verschiedene Röhrchentypen in unterschiedlichen Größen und Volumina unter Einhaltung aller Hygienestandards hergestellt. Ein wichtiges Detail: Weißrussland ist nach den USA, China und der Türkei das vierte Land in der Welt, in dem solche medizinischen Produkte in großem Umfang hergestellt werden.

Die Unternehmen des belarussischen Industrieministeriums stehen nun auch in diesem Bereich vor besonders anspruchsvollen Aufgaben. Im Jahr 2022 werden sie importsubstituierende Produkte im Wert von viereinhalb Milliarden Dollar herstellen müssen, das sind fast 20 % mehr als 2021. "Die Lösung dieser Aufgabe erfordert eine deutliche Steigerung der Exporte - bis zu 70 Prozent der Warenproduktion (3,19 Milliarden Dollar)."<sup>30</sup> Die Organisationen des

---

<sup>28</sup> Evmenkova, Y. "Krichevmentnoshifer" exportiert fast 40% der Produktion für 10 Monate / Y. Evmenkova // [Elektronische Ressource]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevmentnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochtihttps://www.belta.by/economics/view/krichevmentnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40- produktsii-470044-2021/>

<sup>29</sup> Produktion von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme in Gomel eröffnet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj\\_krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj_krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/)

<sup>30</sup> Parkhomchik, P. Die belarussische Industrie unter den Bedingungen der Sanktionen / P.

Industrieministeriums müssen die Produktion von fast 400 neuen Produkten bewältigen". Es sei darauf hingewiesen, dass viele Unternehmen in der gegenwärtigen Wirtschaftslage die sich abzeichnenden Probleme nicht nur anerkennen, sondern sie auch als wichtige Impulse für den technologischen Fortschritt sehen, um neue Richtungen zu erschließen und neue Entwicklungsnischen zu meistern.

So hat Mogilevliftmash im März 2022 die erste Charge getriebeloser Winden am Standort für die Produktion von Elektromotoren hergestellt.<sup>31</sup> "Zuvor kaufte das Unternehmen solche Winden in Spanien ein, aber aufgrund von Sanktionsbeschränkungen kam es zu Unterbrechungen bei der Einfuhr von Winden". Nun plant das Unternehmen, die Produktion dieser Komponenten zu erhöhen und vollständig auf Importe zu verzichten sowie sie an andere Unternehmen zu verkaufen. Zenit arbeitet auch aktiv an der Importsubstitution und entwickelt Hightech-Elektronikkomponenten und Steuerungen, die es ermöglichen, hochwertige importsubstituierende Komponenten herzustellen, die nicht nur in Belarus, sondern auch in anderen postsowjetischen Ländern ihre Abnehmer finden werden.

Auch im Belneftekhim-Konzern gibt es solche Unternehmen. Insbesondere die Rahmenvereinbarung über die weitere Modernisierung des Unternehmens, die im November 2021 im Rahmen des Investitionsforums "Success Mill" in Mogilev unterzeichnet wurde, soll die Arbeiten zur Importsubstitution in OJSC

---

Parkhomchik // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah>[https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/](https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-isanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/).

<sup>31</sup> "Mogilevliftmash hat die Produktion neuer Komponenten in den Griff bekommen und beabsichtigt, vollständig auf Importe zu verzichten [Elektronische Quelle ]: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

Mogilevkhimvolokno aktualisieren. In Mogilev ist nämlich "ein Unternehmen mit türkischem Kapital, BelEmsa, tätig. Für seine Produktion verwendet es Spunlace, das aus "Mogilevkhimvolokna"-Garnen hergestellt wird, allerdings in der Region Rostow. <sup>32</sup>Dieser Rohstoff geht dann zurück nach Mogilev". Aufgrund der mit BelEmsa getroffenen Vereinbarung wird die Spunlace nun von einem Ende von Mogilev zum anderen verlegt.

Die vielfältigen Bemühungen, importierte Lieferungen zu ersetzen, sind auch für den belarussischen Energiesektor kennzeichnend, in dem sich große Chancen für die Unternehmen der Torfindustrie bieten. Es sei daran erinnert, dass in Belarus jährlich etwa zwei Millionen Tonnen Torf abgebaut werden. Priorität hat dabei die Produktion von Torfbrennstoff, der es ermöglicht, die Verwendung von importiertem Erdgas und Steinkohle zu ersetzen. Gleichzeitig wird "ein besonderes Augenmerk auf die Erhöhung der Lieferungen dieses Produkts an die Organisationen der Zementindustrie und der Wohnungs- und Kommunalwirtschaft gelegt. <sup>33</sup>In den letzten fünf Jahren ist beispielsweise der Verbrauch von gestochenem Torf in Kesselhäusern des Wohnungs- und Versorgungssektors um das 2,5-fache gestiegen: von 25,9 Tausend Tonnen im Jahr 2016 auf 75,3 Tausend Tonnen im Jahr 2021". Bis Ende 2025 werden diese Mengen voraussichtlich auf 160 Tausend Tonnen ansteigen. Und die Verwendung von Torf in der Zementindustrie nach der Umsetzung des Torfverbrennungsprojekts hat den Verbrauch von 80 000 Tonnen im Jahr 2015 auf 358 000 Tonnen im Jahr 2021 ansteigen lassen. Auch die Produktion von Torfprodukten für andere Zwecke als die Verbrennung nimmt zu. Insbesondere wird im Gebiet Brest an der Schaffung einer neuen Art von Torf gearbeitet, nämlich als Deckmaterial für den Anbau von Pilzen. "Das Gesamtvolumen des

---

<sup>32</sup> Etwa 600 Arbeitsplätze werden in der Region Mogilev dank neuer Investitionsprojekte entstehen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

<sup>33</sup> Karankevich, V. Die Organisationen des Energieministeriums haben die Arbeit zur Importsubstitution angesichts der Sanktionen verstärkt / V . . . . . Karankevich // [Elektronische Ressource ]. -2022 . . . . . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

Inlandsmarktes für dieses Produkt wird auf etwa 50.000 Tonnen pro Jahr geschätzt. Der größte Teil dieser Menge wurde bisher importiert. <sup>34</sup>Da wir über eine eigene Rohstoffbasis verfügen, gibt es Möglichkeiten, diese Importe zu ersetzen".

Das Gebiet Brest arbeitet auch an der Entwicklung anderer Bereiche, um importierte Produkte durch einheimische zu ersetzen. Insbesondere wurde ein Appell an die Akademie der Wissenschaften gerichtet, um die Technologien für die Aufbereitung von feuerfestem Ton für OJSC Berezastroymaterialy und Quarzsand im Bezirk Stolin fertigzustellen. Ein weiteres interessantes Beispiel betrifft kleine und mittlere Unternehmen, die bereit sind, importsubstituierende Produkte herzustellen. So plant ein privater Investor die Herstellung von Rohstoffen "aus Granitoiden bei RUP "Granit" im Austausch gegen ukrainische Basaltrohstoffe für das Unternehmen Gomel, das Mineralwolle herstellt. Der einheimische Hersteller von Polymerprodukten Riona LLC ist bereit, die Produktion von Einweggeschirr aus Polypropylen zu erweitern. <sup>35</sup>Zu diesem Zweck erhalten die Fleisch- und Molkereibetriebe von der Entwicklungsbank Investitionen in Höhe von 3 Mio. EUR".

Es sei darauf hingewiesen, dass der Appell an den privaten Sektor in diesem Zusammenhang sehr wichtig ist. Es genügt zu sagen, dass im Jahr 2021 "637 kleine und mittlere Unternehmen an der Durchführung von importsubstituierenden Projekten in der Republik beteiligt [waren]. <sup>36</sup>Sie stellten Produkte im Wert von 2,5 Milliarden Dollar her, was fast 36 % der importersetzenden Produktion des Landes entspricht". Hier liegt also ein ganz erhebliches Potenzial. Im Jahr 2022 soll diese Interaktion zwischen dem

---

<sup>34</sup> Ebd.

<sup>35</sup> Shuleika informierte die Abgeordneten des Regionalrats von Brest über die Hauptrichtungen der Importsubstitution [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsobeta-ob-osnovnyh-napravlenij-importozamescheniia-492478-2022/>.

<sup>36</sup> Rusinovich, O. Zur Entwicklung der Importsubstitution und der Produktionskooperation unter Sanktionen / O. Rusinovich // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameschenij-a-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovij-ah-sanktsij-8115/>.

öffentlichen Sektor und den kleinen und mittleren Unternehmen erheblich ausgeweitet werden, so dass die Unternehmer in der Lage sein werden, sich organisch in kooperative technologische Ketten zu integrieren, um ausländische Anbieter, die den Markt verlassen haben, zu ersetzen. Es wird an mehreren Fronten gleichzeitig gearbeitet.

Insbesondere hat Belarus bereits ein rund um die Uhr einsatzbereites Kontaktzentrum auf der Grundlage der Nationalen Agentur für Investitionen und Privatisierung eingerichtet. Darüber hinaus hat der belarussische Fonds für die finanzielle Unterstützung von Unternehmern eine landesweite Informationsquelle für die Auftragsvergabe geschaffen, um die Suche nach Organisationen, die an einer kooperativen Zusammenarbeit interessiert sind, so weit wie möglich zu erleichtern. Ein weiteres wichtiges Element all dieser Arbeiten besteht laut dem belarussischen Wirtschaftsministerium darin, "jeden Hersteller, auch den kleinsten, auf diesen Bereich der Zusammenarbeit aufmerksam zu machen.<sup>37</sup><...> Es ist notwendig, diese Idee in mühsamer Handarbeit jedem Unternehmer nahe zu bringen, indem man ihm die Vorteile und den Nutzen der Teilnahme an genossenschaftlichen Ketten erklärt". Und diese Arbeit ist in Belarus bereits im Gange.

<sup>38</sup>So veranstaltete das Minsker Automobilwerk, für das die Importsubstitution ein wichtiger Faktor der "strategischen Sicherheit ist, der zum rhythmischen Betrieb der Werke der gesamten Belavtomaz-Holding und Dutzender anderer belarussischer Unternehmen beiträgt", im März 2022 ein Ausstellungsseminar für kleine und mittlere Unternehmen. An der Veranstaltung nahmen über hundert Vertreter von 63 Organisationen teil, die an der Zusammenarbeit mit dem Flaggschiff der belarussischen Automobilindustrie beteiligt sein könnten. Das Unternehmen ist zuversichtlich, dass die Beherrschung der neuen Positionen durch die Unternehmer sicherlich Zeit und Investitionen erfordern

---

<sup>37</sup> Ebd.

<sup>38</sup> Kravchenko: Sanktionsbeschränkungen verstärken die Arbeit an der Importsubstitution von Komponenten für MAZ [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>.

wird, aber die aus dieser Interaktion resultierenden Importsubstitutionsprodukte werden nicht nur im Minsker Automobilwerk, sondern auch von anderen Teilnehmern des Automobilmarktes sowohl in Belarus als auch in Russland und in anderen Ländern der Eurasischen Wirtschaftsunion nachgefragt werden.

All diese Beispiele zeigen, dass die Importsubstitution im Jahr 2022 zur wichtigsten Aufgabe für jedes Unternehmen werden sollte, das mit Importen zu tun hat, um der Zeit voraus zu sein. Deshalb werden alle Regionen Weißrusslands in dieser Hinsicht jetzt vor schwierige Aufgaben gestellt, die man nicht verpassen darf.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 4

### Belarus: Neue Einwohner - neue Projekte

Die Ergebnisse des Jahres 2021 zeigen, dass die Bewohner von sechs freien Wirtschaftszonen (FEZ) in Belarus bis zu 70 Prozent der Investitionen, bis zur Hälfte der Warenexporte und ein Drittel der Industrieproduktion ihrer Regionen generieren konnten.<sup>39</sup> Und das, obwohl "Anfang 2022 432 Wirtschaftssubjekte in den freien Wirtschaftszonen registriert waren, Projekte mit Investitionen aus mehr als 30 Ländern mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von etwa 7,5 Milliarden Dollar umgesetzt wurden. 2021 wurden 25 neue Bewohner in die FEZ aufgenommen mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von 441 Millionen Dollar, ein Drittel davon - mit ausländischem Kapital (401 Millionen Dollar)".

So wurden im Jahr 2021 vier Unternehmen der chemischen Industrie als Residenten in der **FEZ Grodnoinvest** registriert,

Metallverarbeitungs- und Logistikindustrie. So führt Portela, ein Unternehmen mit portugiesischer Beteiligung, ein Projekt zum Bau eines Transport- und Logistikzentrums im Bezirk Grodno durch. Ein weiteres ansässiges Unternehmen, Unis Trade, ist damit beschäftigt, die Produktion von Metallkonstruktionen in Grodno zu organisieren, wo "ein Produktions- und Lagerkomplex gebaut und moderne Anlagen zur Herstellung verschiedener Metallkonstruktionen angeschafft werden sollen."<sup>40</sup> Die Aufnahme der Produktion ist für Ende 2022 geplant". Das Unternehmen OV-PlastSnab plant außerdem, am Standort Aulsa eine breite Palette von synthetischen Polymerprodukten herzustellen. Im Dezember 2021 schließlich meldete die ServicePromPack Group Ltd. in der FEZ ein Investitionsprojekt zur Gründung eines Hightech-Unternehmens für die Herstellung einer breiten Palette von

---

<sup>39</sup> FEZ-Bewohner im Jahr 2021 erwirtschafteten ein Fünftel der Schlüsselindikatoren der Republik [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuii-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>40</sup> Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: FEZ Grodnoinvest wird 2021 um 4 neue Einwohner erweitert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himiia-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

Polyolefin-Verpackungen für den Export und andere FEZ-Anwohner an, das im Bezirk Grandiče realisiert werden soll.

"Die erste Charge von Produkten soll im zweiten Quartal 2022 auf den Markt kommen. <sup>41</sup>Es ist geplant, 45 Arbeitsplätze zu schaffen".

Sieben neue Unternehmen mit Investitionen nicht nur aus Belarus, sondern auch aus Russland, Italien, Rumänien und Bulgarien sind 2021 in der **FEZ Minsk** entstanden. <sup>42</sup>"Die ausländischen Direktinvestitionen beliefen sich netto auf 58,1 Millionen Dollar. 2021 wurden in den Unternehmen der Freien Wirtschaftszone "Minsk" mehr als tausend Arbeitsplätze geschaffen". Und die Warenexporte der FEZ-Bewohner in 85 Länder stiegen um fast 40 Prozent und erreichten einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar. Es ist erwähnenswert, dass die Registrierung neuer Einwohner im Jahr 2022 ein aktiver Prozess sein wird. So wurde im Januar als erster Resident in der FWZ "Minsk" im Jahr 2022 "3D Paperco" Ltd. registriert, ein Unternehmen mit chinesischer Beteiligung, das hier ein Projekt zur Herstellung von umweltfreundlichen Verpackungen aus Pappe umsetzen wird. Das neue Unternehmen wird "alle Arten von Einwegverpackungen aus Pappe für Fast-Food-Läden herstellen. <sup>43</sup>Das Projekt ist sowohl auf die Versorgung des belarussischen Marktes als auch auf den Export ausgerichtet".

In der **freien Wirtschaftszone von Brest** wird 2022 als erstes Unternehmen die Soyuz Greenhouse Complex LLC registriert, ein Unternehmen mit belarussisch-polnischem Kapital, dem im Januar dieses Jahres ein Grundstück von etwa 60 Hektar in der Nähe des Flughafens Brest zugewiesen wurde. "In drei Jahren soll

---

<sup>41</sup> High-Tech-Chemieproduktion wird durch einen neuen Bewohner der FEZ Grodnoinvest geschaffen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

<sup>42</sup> Die Warenexporte der Bewohner der Minsker FEZ erreichten im vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

<sup>43</sup> Der erste Einwohner im Jahr 2022 in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

dort ein Hightech-Gewächshauskomplex mit einer Kapazität von über 30 Tausend Tonnen Gemüse pro Jahr entstehen. <sup>44</sup>Das jährliche Produktionsvolumen wird sich auf etwa 33 Mio. € belaufen". Der neue Bewohner plant, 75 Millionen Euro in das Projekt zu investieren und 450 neue Arbeitsplätze zu schaffen. Etwa 80 Prozent der Gemüseproduktion sollen in die Eurasische Wirtschaftsunion und andere ausländische Märkte geliefert werden. Der zweite Bewohner dieser freien Wirtschaftszone wurde im März 2022 registriert - LLC "Dalmio", der ein Investitionsprojekt im Zusammenhang mit der Herstellung von Verarbeitungsanlagen, Linien und Komponenten für die Lebensmittelindustrie durchführen wird. In diesem Zusammenhang "hat das Unternehmen ungenutzte Produktionsflächen auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone erworben. Der neue Resident beabsichtigt, über einen Zeitraum von drei Jahren mindestens 1,5 Mio. Br zu investieren. <sup>45</sup>Das Projekt sieht eine Ausweitung der Produktion, eine Erhöhung der Zahl der Arbeitsplätze" sowie eine Steigerung der Exporte und die Lösung von Importsubstitutionsaufgaben vor.

Im Februar 2022 wurde das erste ansässige Unternehmen mit iranischem Kapital, BRR Arshie Eco Health LLC, ein Unternehmen, das biologisch abbaubares Geschirr und Verpackungen herstellt, in der **FEZ Vitebsk** registriert. <sup>46</sup>"Die Umsetzung des Projekts zielt darauf ab, die Verwendung von Polymerverpackungen schrittweise zu reduzieren und durch umweltverträgliche Verpackungen zu ersetzen, was als eine der Prioritäten der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung von Belarus identifiziert wurde. Es wird erwartet, dass der neue Bewohner bis Ende 2022 alle Planungsfragen des

---

<sup>44</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird in der Gemüseproduktion tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

<sup>45</sup> Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

<sup>46</sup> Der erste Gebietsansässige mit iranischem Kapital ist in der FEZ "Vitebsk" registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyiy-rezident-s-iranskim-ka.pitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

Produktionsstandorts im Sektor Zhurzhevo am Stadtrand von Vitebsk gelöst haben wird und 2023 bereits mit dem Bau der Anlage beginnen wird, in der etwa 25 neue Arbeitsplätze geschaffen werden sollen.

<sup>47</sup>All diese Fakten zeigen, dass FEZ auch unter den gegenwärtig schwierigen Bedingungen ein wirksames Instrument für die beschleunigte Entwicklung von Gebieten sind, "in denen heute erfolgreiche Unternehmen aufgebaut werden können", und dass sie dringende Fragen der Entwicklung der belarussischen Wirtschaft wirksam angehen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>47</sup> Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Band 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

## **Belarusian Universal Commodity Exchange: Asiatischer Vektor als vielversprechender Bereich für den elektronischen Handel**

Die Ergebnisse der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE) im Jahr 2021 zeigen, dass die Anwendung des Börsenmechanismus zunehmend sowohl zur Schaffung gleicher und wettbewerbsfähiger Bedingungen für die Geschäftstätigkeit im Land als auch zur Verbesserung der effizienten Beschaffung und zur Erweiterung der Märkte für belarussische Produkte beiträgt. Wir möchten Sie daran erinnern, dass bis Ende 2021 bereits über 27.500 Unternehmen aus 69 Ländern in der BUCE registriert waren.<sup>48 49</sup>  
Gleichzeitig hat sich die Geographie der neuen Teilnehmer an den Handelssitzungen auf der BUCE stetig erweitert". In diesem Zusammenhang besteht eine der Hauptaufgaben der Börse im Jahr 2022 darin, inländische Unternehmen bei der Förderung ihrer Waren für den Export zu unterstützen. Zu diesem Zweck "sollte ein besonderes Augenmerk darauf gelegt werden, das Potenzial der Börsenplattform im Bereich des Außenhandels auszuschöpfen.<sup>19</sup>In erster Linie geht es um die Diversifizierung des Exports belarussischer Waren mit dem Schwerpunkt auf der Volksrepublik China und anderen asiatischen Ländern..." . Und es muss gesagt werden, dass das BUTB bereits energische Maßnahmen ergreift, um die oben genannten Aufgaben anzugehen. Was die chinesische Seite anbelangt, so hat die China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), die zur Gitina Merchants Group gehört, im Februar 2022 ihre Bereitschaft bekundet, ein Logistikunternehmen für die belarussisch-belarussische Börse zu werden, um die Entwicklung des

---

<sup>48</sup> Zalessky, B.L. Von der Ausweitung der Geographie zur Vertiefung der Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialien für die XVIII. Internationale Wissenschafts- und Praxiskonferenz, Gegenwärtige Forschungen und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

<sup>49</sup> MART skizziert Prioritäten für die Entwicklung des Börsenhandels [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

belarussisch-chinesischen Handels aktiv zu fördern. Tatsache ist, dass dieses Unternehmen viele große Kunden hat, die Holz und andere Produkte in Belarus kaufen möchten, und es ist bekannt, dass fast alle großen belarussischen Exporteure auf die BUET konzentriert sind. Dies wird durch die Statistik bestätigt. Im Jahr 2021 "belief sich der Export von Schnittholz auf dem BUTB auf etwa 2 Millionen Kubikmeter.<sup>50</sup> In diesem Jahr [2022] wird <...> diese Zahl 3 Millionen Kubikmeter übersteigen". Alles in allem belief sich der Verkauf belarussischer Holzprodukte nach China im Jahr 2021 auf 44 Millionen Dollar. Ein wichtiges Detail: Die Partnerschaft mit China Merchants wird es BUTB ermöglichen, E-Commerce-Anbietern flexiblere Logistiklösungen anzubieten. Zur Umsetzung der Pläne zur Diversifizierung der Börsenexporte durch Erreichen von Endverbrauchern im Nahen Osten ist anzumerken, dass bis vor kurzem die Einwohner Israels, des Libanons und Ägyptens an der belarussischen Börse am aktivsten waren. Im Februar 2022 kamen die Vereinigten Arabischen Emirate hinzu, als das erste Geschäft über den Verkauf von Holzprodukten in dieses Land am Persischen Golf an der BUTB abgeschlossen wurde. Während der Exporthandelssitzung kaufte ein Unternehmen aus Abu Dhabi eine Probepartie besäumtes Laubschnittholz von einem weißrussischen Holzverarbeitungsunternehmen. Die Ware wurde vom Käufer in das Zielland geliefert. Das BUTB sieht seine Priorität nun darin, auf dem emiratischen Markt Fuß zu fassen, die Zahl der akkreditierten Unternehmen zu erhöhen und das Liefervolumen zu steigern. Schließlich ist dieses Land im Nahen Osten eine internationale Handels- und Logistikdrehscheibe.<sup>51</sup> Das bedeutet, dass belarussische Unternehmen durch die Lieferung ihrer Produkte nach Abu Dhabi, Dubai oder Sharjah automatisch Zugang zu potenziellen

---

\* Das chinesische Unternehmen CMCB wird der Logistikbetreiber von BUTB in Asien [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitai\\_skaja-skaja-kompanij\\_a-cmcba-cmcb\\_stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravleniistanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/](https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitai_skaja-skaja-kompanij_a-cmcba-cmcb_stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravleniistanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/)

<sup>51</sup> Weißrussisches Schnittholz erstmals über BUTB in die VAE verkauft [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

Käufern aus Afrika, Südostasien und anderen Regionen erhalten".

Zur Förderung der Interessen des BUTB in Zentralasien ist anzumerken, dass die belarussische Börse im März 2022 einen neuen Makler in Kasachstan, First-KO LLP, akkreditiert hat, der zu einem 16

m in das BUTB-Netz der Börsenmakler, die bereits 11 Länder vertreten. Es wird erwartet, dass die Ankunft dieses Maklers die Zahl der Bieter aus Kasachstan erhöhen wird, die zum 1. März 2022 bereits 85 betrug, und auch zum Wachstum des belarussisch-kasachischen Handelsumsatzes beitragen wird.<sup>52</sup>Zum Vergleich: Im Jahr 2021 "belieft sich der Warenumsatz zwischen Belarus und Kasachstan auf etwa 30 Millionen Dollar, wobei der kasachische Markt hauptsächlich mit Fleisch- und Milchprodukten, Lederwaren und Zucker beliefert wurde, während die belarussischen Käufer vor allem an Kohle und gewalzten Eisenmetallprodukten interessiert waren. . Der neue Makler wird es den kasachischen Unternehmen so leicht wie möglich machen, auf dem belarussischen Markt tätig zu werden und sich auf Waren zu konzentrieren, bei denen Belarus im postsowjetischen Raum führend ist

Molkereiprodukte, Kartoffeln, Reifen und Ersatzteile für Spezialmaschinen.

Ein weiterer interessanter Schritt zur Erweiterung des Potenzials für den Börsenhandel mit asiatischen und nahöstlichen Ländern wurde im Februar 2022 unternommen, als das BUTB die Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, einen offiziellen Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung der Republik Belarus, als neuen Broker registrierte. Dieses Unternehmen vertritt die Interessen aller belarussischen Exporteure von Fleisch- und Molkereiprodukten. Ein Zusammenschluss mit dem BUTB kann sicherlich eine effizientere Arbeit der einheimischen landwirtschaftlichen Organisationen auf den Nicht-GUS-Märkten gewährleisten und die Ausweitung der Absatzgeographie erleichtern. Dabei geht es nicht nur um eine intensive Bearbeitung des chinesischen Marktes. Allem Anschein nach werden auch

---

<sup>52</sup> BUTB hat einen neuen Makler in Kasachstan akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

andere asiatische Länder und die Region des Nahen Ostens angesprochen werden. <sup>53</sup>Das sind Märkte mit großem Exportpotenzial, die <...> gemeinsam mit der Börse erst noch erschlossen werden müssen." Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass dieses Engagement in naher Zukunft sehr effektiv sein wird, um den belarussischen Export in die Länder des asiatischen Kontinents zu steigern.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>53</sup> Der offizielle Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung ist zu einem BUTB-Broker geworden [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

## **Weißrussland-Kasachstan: Konzentration auf die regionale Zusammenarbeit**

Belarus und Kasachstan haben im November 2017 einen Vertrag über die soziale und wirtschaftliche Zusammenarbeit bis 2026 unterzeichnet. In diesem Dokument skizzierten die Parteien die Umsetzung einer qualitativ neuen Phase in den bilateralen Beziehungen.<sup>54</sup> Ende Juni 2021, während des Besuchs der belarussischen Regierungsdelegation in dem zentralasiatischen Land, wurde eine Aufgabe formuliert, die dieser neuen Etappe entspricht: "bis zum Ende des laufenden Jahres neue Indikatoren im gegenseitigen Handel mit Waren und Dienstleistungen zu erreichen - mehr als 1 Milliarde Dollar pro Jahr". . Im Februar 2022, bei der Zusammenfassung der Ergebnisse des letzten Jahres, erklärten die Parteien auf hoher Ebene, dass der belarussisch-kasachische Handelsumsatz zum ersten Mal in der Geschichte 1 Milliarde Dollar überschritten hat. Um genau zu sein, belief er sich auf 1,092,5 Milliarden Dollar und stieg um 31,9 % im Vergleich zum gleichen Zeitraum des Vorjahres [2020], die Exporte - 911,8 Millionen Dollar (25 % Wachstum).<sup>55</sup> Der Saldo ist positiv - 731,1 Mio. \$" . Die belarussischen Lieferungen betrafen eine Reihe von Lebensmitteln - frisches oder gekühltes Rindfleisch, Kondens- und Trockenmilch und Sahne, Käse und Hüttenkäse, Wurst und ähnliche Fleischerzeugnisse, Zucker sowie Teile von Schienenfahrzeugen, Mähdrescher, Möbel und Teile davon. Das Warenvertriebsnetz der belarussischen Unternehmen in Kasachstan umfasst mehr als 40 Unternehmen sowie mehr als 170 Einheiten des Händlernetzes. Außerdem gibt es dort eine Reihe gemeinsamer Montagebetriebe für belarussische Maschinen und Ausrüstungen. Die erfolgreiche Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen den Regionen der

---

<sup>54</sup> Zalessky, B.L. Die Zusammenarbeit in Handel und Produktion / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Band 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21.

<sup>55</sup> Golowtschenko: Handelsumsatz zwischen Weißrussland und Kasachstan übersteigt 2021 zum ersten Mal 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>.

beiden Länder spielt eine wichtige Rolle bei der Erreichung dieser Indikatoren. Zu den belarussischen Teilnehmern an dieser produktiven Interaktion gehört auch die **Region Minsk**, deren Handelsumsatz mit Kasachstan im Jahr 2021 um weitere 7,5 Prozent auf 190 Millionen Dollar anstieg. Die Exporte beliefen sich auf fast 180 Millionen Dollar, was einer Wachstumsrate von 107,2 Prozent entspricht.<sup>56</sup> Im Außenhandel gab es einen Überschuss von fast 170 Millionen Dollar. Die ausländischen Direktinvestitionen aus Kasachstan beliefen sich auf mehr als 1,2 Millionen Dollar oder 137,2 Prozent im Vergleich zu 2020." . Die Regionen Karaganda und Pawlodar gehören zu den aktiven kasachischen Partnern der belarussischen Hauptstadtregion.

So wurde bereits 1996 ein Abkommen über die Zusammenarbeit zwischen der Region Minsk und der **Region Karaganda** unterzeichnet, das Maßnahmen zur Kooperation in den Bereichen Industrie, Landwirtschaft, Gesundheitswesen und Bildung vorsieht. Im Juni 2013 nahm das Joint Venture KazBelAZ LLP, ein Gemeinschaftsunternehmen für die Überholung von Einheiten und Aggregaten, die Produktion von Ersatzteilen und die Herstellung von Maschinen des belarussischen Automobilwerks, seine Tätigkeit in dieser kasachischen Region auf.<sup>57</sup> Die Produktion ist im Karaganda Casting and Mechanical Plant (KLMZ) angesiedelt, einer Niederlassung der Kazakhmys Corporation LLP . Dieses Joint Venture wurde zu einem der größten Unternehmen im Rahmen des staatlichen Programms zur Beschleunigung der industriellen und innovativen Entwicklung und wurde in die Industrialisierungskarte Kasachstans für 2010-2014 aufgenommen.<sup>58</sup> Der erste belarussische Kipper wurde im August 2013 in Karaganda von "Karagandaer Automobilingenieuren, die im belarussischen

---

<sup>56</sup> Turchin erörtert mit Beisenbajew die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen der Region Minsk und Kasachstan [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastj-i-kazahstanom-486296-2022/>.

<sup>57</sup> Potylitsyn, S. Prozess der regulären Evolution / S. Potylitsyn // [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomemoy-evolyutsii/>

<sup>58</sup> Achmetowa, A. Die Einwohner von Karaganda bauten den ersten belarussischen Kipplaster zusammen / A. Achmetowa // [Elektronische Quelle]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

Werk ausgebildet wurden", montiert. Und im Oktober 2021 hatten die Parteien bereits über die Gründung einer gemeinsamen Produktion von Feuerlöschgeräten in der Region Karaganda gesprochen. Zu diesem Zeitpunkt waren bereits 21 Joint Ventures in der kasachischen Region tätig.<sup>59</sup> Darunter befindet sich auch das Unternehmen für die Montage von Kipplastern sowie die Reparatur und Wartung von BelAZ-Maschinen". Offensichtlich kann diese Interaktion weiter ausgebaut werden, da die Region an der Ansiedlung belarussischer Unternehmen interessiert ist und bereit ist, für sie günstige Bedingungen zu schaffen, damit sie sich an landwirtschaftlichen Projekten und am Schulbau beteiligen".<sup>60</sup> Auch eine Zusammenarbeit im IT-Sektor ist möglich".

Mit der **Region Pawlodar** unterzeichnete die Region Minsk 2009 ein Abkommen über Handel, wirtschaftliche, wissenschaftliche, technische und kulturelle Zusammenarbeit. Im Jahr 2017 vereinbarten die Parteien eine Zusammenarbeit in der Landwirtschaft. Die kasachische Bevölkerung war sehr an den belarussischen Erfahrungen beim Bau von Molkereikomplexen interessiert. "Übergabe eines Pakets von Standardprojekten an die Region Pawlodar

<sup>61</sup>Die Vertreter der belarussischen Hauptstadtregion haben ihre Bereitschaft bekundet, sie nicht nur in dieser Frage zu beraten, sondern auch ihre Molkereikomplexe zu für beide Seiten vorteilhaften Bedingungen zu errichten". Darüber hinaus haben die freien Wirtschaftszonen des Gebiets Pawlodar interessierte Unternehmen aus dem Gebiet Minsk eingeladen, sich an Projekten

---

<sup>59</sup> Weißrussland und Kasachstan können in der Region Karaganda mit der gemeinsamen Produktion von Feuerlöschgeräten beginnen [Elektronische Quelle ].

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-und-kasachstan-mogut-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>

<sup>60</sup> Zum Besuch des Botschafters von Belarus in der Region Karaganda [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

<sup>61</sup> Zalessky, B. Aktuelle Medienthemen der weißrussisch-kasachischen Interaktion / B. Zalessky // Internationaler Journalismus-2018: globale Herausforderungen, regionale Partnerschaft und Medien : Materialien der VII. internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz, Minsk, 15. Februar. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. by T.N. Dasaeva. - Minsk: Publishing Center BSU, 2018. - C. 98.

zur gemeinsamen Nutzung des Untergrunds der Region zu beteiligen. Eines dieser Projekte ist ein Aluminium-Cluster, an dem große Unternehmen aus Deutschland, Polen und der Türkei beteiligt sind. Es sei darauf hingewiesen, dass die Technik des belarussischen Automobilwerks in diesem Gebiet Kasachstans bereits recht aktiv genutzt wird. Insbesondere wurde im Februar 2021 auf der Montageplattform des Technologieparks des Tagebaus Vostochny der AG "EEC" der Eurasischen Gruppe (ERG) die Montage von drei Muldenkippern BELAZ mit einer Nutzlast von 130 Tonnen abgeschlossen, die sich diesem Bergbauunternehmen angeschlossen haben.<sup>62</sup> Sie haben sich zu den sieben Brüdern gesellt, die bereits seit zwei Jahren in den zyklischen Abbaubetrieben des Tagebaus eingesetzt werden und sich bei den Bergleuten von Ekibastuz den Ruf von zuverlässigen und hochproduktiven Grubenwagen verdient haben". Wie wir sehen, könnte die Bandbreite der Verbindungen zwischen den Regionen Minsk und Pawlodar noch sehr groß sein.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>62</sup> BELAZ liefert 130-Tonnen-Muldenkipper nach Kasachstan [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

### Gebiet Witebsk: Usbekischer Partnerschaftsvektor

Die Intensivierung der Partnerschaft zwischen Weißrussland und Usbekistan auf regionaler Ebene wird unter den derzeitigen Umständen zu einem der wichtigsten Bereiche für die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen den beiden Ländern. <sup>63</sup>Das erste belarussisch-usbekische Forum der Regionen, das im Juli 2019 in Minsk stattfand und neue Möglichkeiten für die Partnerschaft in Bereichen wie industrielle Zusammenarbeit, agroindustrieller Komplex und Lebensmittelindustrie eröffnete und allein auf usbekischer Seite "über zweihundert Vertreter solcher Regionen wie Andischan, Buchara, Dschisak, Namangan, Samarkand, Choresm, Fergana und Taschkent" zusammenbrachte, trug zu einer deutlichen Intensivierung dieser Interaktion bei.

Auf belarussischer Seite war die Region **Witebsk** einer der aktiven Teilnehmer an diesem Forum, deren positive Dynamik der Handels- und Wirtschaftskooperation mit ihren usbekischen Partnern in den letzten Jahren zu beobachten war. Es genügt zu sagen, dass Usbekistan im Jahr 2019 zu den wichtigsten Partnern der Region Witebsk unter den Ländern der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten hinzugekommen ist. Damals stieg der Außenhandelsumsatz zwischen den beiden Parteien um mehr als ein Viertel und überstieg neun Millionen Dollar. Die Exporte aus der belarussischen Region "wuchsen um die Hälfte auf 6,7 Millionen Dollar. Die Ausfuhren von Nahrungsmitteln beliefen sich auf 0,9 Millionen Dollar, das sind 13,4 % des Gesamtumsatzes. <sup>64</sup><...> Käse und Molkereiprodukte aus dem Molkereibetrieb Postavy, dem Butter- und Käsebetrieb Verkhnedvinsk, dem Molkereibetrieb Polotsk sowie Fleischprodukte aus dem Fleischverarbeitungsbetrieb Vitebsk

---

<sup>63</sup> Zalessky, B. Nachhaltigkeit als Formel für Wachstum. Merkmale der internationalen Zusammenarbeit auf der Grundlage der Innovationskomponente / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

<sup>64</sup> Tichonow, A. Weißrussisch-Usbekisches Agrarforum : Nachwort / A. Tichonow // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramyy-forum-posleslovie.produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramyy-forum-posleslovie>

sind den usbekischen Verbrauchern bereits bekannt und werden von ihnen gut nachgefragt. . Außerdem wurden damals Babynahrung, eine breite Palette von Impfstoffen zur Bekämpfung von Tierkrankheiten und Arzneimittel aus der Region Witebsk erfolgreich auf den usbekischen Markt geliefert.

Im Jahr 2021 belief sich das gegenseitige Handelsvolumen zwischen Belarus und dem zentralasiatischen Land auf über 12,5 Mio. USD, wobei die Exporte aus Vitebsk einen Wert von fast 10 Mio. USD erreichten, der sich auf Arzneimittel, Rindfleisch, Trockenmilch und Molke, Butter, Käse sowie Polyethylen-, Kunststoff- und Glasfaserprodukte und Glasfaserkabel stützte. Darüber hinaus wurde ein Joint Venture der Marko Leder- und Schuhholding auf usbekischem Boden gegründet. Weitere Kooperationsprojekte im Bereich der verarbeitenden Industrie sind in Planung. So führt das Gebiet Witebsk seit 2020 Gespräche über die Gründung eines Joint Ventures mit BelVitunifarm in Usbekistan, das zunächst Medikamente verkaufen und später auch herstellen soll. Eine Repräsentanz des belarussischen Herstellers von Tierarzneimitteln wird im Dezember 2021 in Taschkent eröffnet. <sup>65</sup>Und schon jetzt werden "Finanzierungsfragen des Projekts ausgearbeitet, um den Verkauf von Arzneimitteln in Höhe von 2 Millionen Dollar pro Jahr zu erreichen".

Weitere vielversprechende Bereiche der Zusammenarbeit zwischen Unternehmen der Region und ihren usbekischen Partnern im März 2022 waren Lieferungen von Obst und Gemüse, Fleisch- und Milchprodukten sowie die Zusammenarbeit in Bereichen der Industrie wie Maschinenbau, Energie-, Chemie- und Gasindustrie. Eine wichtige Rolle dürfte dabei die Aktivierung der partnerschaftlichen Beziehungen zwischen der Region Witebsk und einer Reihe usbekischer Regionen, insbesondere der Region **Namangan, spielen. Tatsache ist, dass die** Regionen Witebsk und Namangan im Juli 2019 im Rahmen des bereits erwähnten Ersten Forums der Regionen von Belarus und Usbekistan ein

---

<sup>65</sup> Pushnyakova, A. Usbekistan kann für die Unternehmen des Gebiets Witebsk ein Sprungbrett für die Versorgung Asiens werden / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij-u-49u-491940-2022/>.

Abkommen über die Zusammenarbeit in den Bereichen Handel, Wirtschaft, Wissenschaft, Technik und Kultur unterzeichnet haben. Dieses Dokument soll dazu beitragen, für beide Seiten vorteilhafte Handels- und Wirtschaftsbeziehungen zwischen Unternehmen und Organisationen der Regionen aufzubauen, "umfassende Unterstützung für Unternehmensstrukturen beim Abschluss von für beide Seiten akzeptablen Verträgen über die Lieferung von Waren und Dienstleistungen" zu bieten. <sup>66</sup>Es befasst sich auch mit gemeinsamen Geschäftsseminaren, Ausstellungen und Messen unter Beteiligung von Vertretern der Unternehmer- und Geschäftskreise".

Das gleichzeitig unterzeichnete Abkommen über die Zusammenarbeit zwischen den Verwaltungen der Freien Wirtschaftszonen (FEZ) Witebsk und Cosonsoy-Pharm soll auch die möglichen Bereiche der Handels-, Wirtschafts- und Investitionszusammenarbeit zwischen den belarussischen und usbekischen Regionen erweitern, was nicht nur eine Grundlage für den Erfahrungsaustausch und die Förderung von Partnerschaften zwischen FEZ-Bewohnern schafft, sondern auch die Basis dafür bildet, dass die Parteien ihre Kapazitäten bei der Durchführung gemeinsamer Aktivitäten bündeln. Cosonsoy-Pharm ist eine von sieben pharmazeutischen FEZ, die im Mai 2017 in sechs usbekischen Regionen eingerichtet wurden. <sup>67</sup>Daneben entstanden damals "Nukus-Pharm" in Karakalpakstan, "Zomin-Pharm" in der Oblast Jizzak, "Sirdaryo-Pharm" in Syrdarya, "Boysun-Pharm" in Surkhandarya und "Parkent-Pharm" in der Oblast Taschkent". Für sie gelten besondere Steuer-, Zoll- und Währungsregelungen. Sie alle sind auf die Entwicklung von Unternehmen im pharmazeutischen Bereich spezialisiert. Mehrere Bewohner der FWZ "Witebsk" sind ebenfalls in diesem Bereich tätig. Deshalb ist die "Heranziehung von Investitionen in Projekte zur Herstellung von Arzneimitteln und medizinischen Produkten eine der vielversprechendsten Richtungen der Zusammenarbeit zwischen den

---

<sup>66</sup> Die Region Namangan wird mit Witebsk zusammenarbeiten [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

<sup>67</sup> Sieben pharmazeutische FEZ werden in Usbekistan eingerichtet [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.

Verwaltungen der beiden Regionen.

<sup>68</sup>FEZ" . Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Interaktion zwischen der belarussischen und der usbekischen Freihandelszone die entstehende Partnerschaft zwischen den Regionen Witebsk und Namangan weiter stärken wird.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>68</sup> Die FEZ Witebsk und die usbekische Cosonsoy-Pharm werden eine Investitionszusammenarbeit entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaiahttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaia-kosonsoj\\_-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-201-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/](https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaiahttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaia-kosonsoj_-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-201-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/).

### **Belarus-Indien: Aufbau auf regionalem Aktivismus**

Im April 2022 wird der 30. Jahrestag der Aufnahme diplomatischer Beziehungen zwischen Belarus und Indien begangen. Minsk betrachtet die Entwicklung der Zusammenarbeit mit diesem Land "als eine der Prioritäten der Außenpolitik von Belarus in Asien.<sup>69</sup> Indien ist heute ein mächtiger moderner Staat mit einer entwickelten Wirtschaft, einem großen Markt und einem bedeutenden wissenschaftlichen und industriellen Potenzial".<sup>70</sup> Die bisherigen Erfahrungen in den diplomatischen Beziehungen sowohl auf multilateraler als auch auf bilateraler Ebene zeigen, dass "Indien zu den Partnerländern von Belarus in Asien gehört, mit denen sich eine umfassende Interaktion in allen Bereichen der Zusammenarbeit entwickelt". Durch die Entwicklung einer Interaktion, die auf den Grundsätzen der Gleichheit, des Vertrauens und des Respekts beruht, ist es den Parteien gelungen, einen jährlichen Handelsumsatz von mehr als einer halben Milliarde Dollar im Zeitraum 2019-2021 zu erzielen. Aber "wie in jeder Beziehung gibt es Bereiche, die noch nicht vollständig entwickelt sind."<sup>71</sup> Dies gilt insbesondere für die Handels- und Wirtschaftsbeziehungen". Daher kann das Jahr 2022 als die Zeit für die Identifizierung neuer Entwicklungsbereiche in der Zusammenarbeit zwischen Belarus und Indien bezeichnet werden. Und die belarussischen Regionen sind jetzt sehr aktiv in diesem Prozess.

---

<sup>69</sup> Andreichenko: Die Beziehungen zwischen Belarus und Indien entwickeln sich auf der Grundlage von Gleichheit, Vertrauen und Respekt [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenkohttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko--belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenijaotnoshenija-belarusi-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

<sup>70</sup> Zalessky, B. Internationale Beziehungen und Medien. A View from Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

<sup>71</sup> Kochanova: Indien ist ein langjähriger Freund und zuverlässiger Partner für Belarus in Asien [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlj-a-belarusi-a-belarusi-davnij-drug-i--drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/>



Absolvent 2005 seinen Abschluss an der Staatlichen Medizinischen Universität Gomel (GSMU) gemacht hat. Seitdem haben nur 178 Inder ihr Studium an der Universität abgeschlossen. Im Jahr 2022 werden weitere 51 Absolventen hinzukommen. Insgesamt sind derzeit 290 Studierende aus Südasien an der SMMU eingeschrieben. Und die Pläne für die nahe Zukunft umfassen

- Die Staatliche Universität Gomel, benannt nach Frantsysk Skaryna, ist aktiver in diese Zusammenarbeit eingebunden.

Die Region **Mogilev** plant auch, die Bereiche der Zusammenarbeit mit Indien in naher Zukunft zu erweitern. Zu den vielversprechenden Bereichen gehören Landwirtschaft, Bildung, Textilindustrie und innovative Technologien. Im Jahr 2021 belief sich der Handelsumsatz zwischen beiden Seiten auf fast sechs Millionen Dollar. Die weißrussischen Lieferungen bestanden hauptsächlich aus Ruß, Zeitungspapier und Holz, während die indischen Lieferungen synthetische Fäden, Arzneimittel, Schuhteile und Teile für Verbrennungsmotoren umfassten. Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Liste der gegenseitigen Lieferungen noch länger werden wird. Insbesondere Technolit CPRC arbeitet erfolgreich mit dem indischen Markt zusammen, indem es Teile und Ersatzteile für verschiedene Ausrüstungen herstellt. Das Unternehmen erhält "indische Rohlinge", die in einer hochpräzisen Anlage bearbeitet und dann in andere Länder exportiert werden. Mehr als 30 Länder können exportiert werden <...>.

<sup>74</sup>Außerdem wurden bereits Gespräche über die Lieferung von Technolit-Fertigprodukten auf den indischen Markt aufgenommen". Ein weiteres interessantes Beispiel für eine Zusammenarbeit im Bereich innovativer Technologien ist die im August 2021 gegründete Energitechgrin LLC mit Sitz in Mogilev und indischem Kapital. "Der Haupttätigkeitsbereich sind umweltfreundliche Innovationen. <sup>75</sup>Sie befasst sich mit der Rückgewinnung

---

<sup>74</sup> Strakhar: Mogilev's Tekhnolit zeigt seine Effizienz unter schwierigen Bedingungen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-vhttps://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoj-u-effektivnost-493u-effektivnost-493160-2022>

<sup>75</sup> Landwirtschaft, Textilien: Der indische Botschafter über die Notwendigkeit einer stärkeren Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

(Regeneration) aller Arten von Batterien, die im Straßen-, Schienen- und Flussverkehr, in Spezialmaschinen, in der Industrie und in der Kommunikation, in Windturbinen und in Solarbatterien verwendet werden". Auch die FEZ "Mogilev", die an der Weltausstellung im März 2022 teilnehmen wird, intensiviert ihre Zusammenarbeit mit der indischen Seite erheblich.

2020 in Dubai hat mit zwei Unternehmen aus dem Land Vereinbarungen zur Durchführung von Investitionsprojekten in der FEZ unterzeichnet.

All diese Fakten belegen, dass der indische Raum der Zusammenarbeit für die belarussischen Regionen immer beliebter wird. Und es gibt dort bedeutende Aussichten für außenwirtschaftliche Aktivitäten.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehttps://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnicestvahozejajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnicestva-492918-2022>

### **Industriepark Großer Stein: von Memoranden zu konkreten Kooperationsprojekten**

Im Maßnahmenpaket zur Entwicklung des nationalen Innovationssystems in Belarus für 2021-2025 wurde der chinesisch-weißrussische Industriepark "Great Stone" als Plattform für die Organisation innovativer Produktionen identifiziert.

<sup>76</sup>Eine seiner Hauptaufgaben für die nächsten fünf Jahre besteht darin, "die effektive Tätigkeit seiner Bewohner, die Anziehung neuer Bewohner, die aktive Entwicklung der Innovationstätigkeit, die Gründung von Unternehmen, die Zusammenarbeit der Cluster... zu gewährleisten". Der Rekordzuwachs von 21 Einwohnern im Jahr 2021 ist ein Beweis dafür, dass dieses Ziel hier erreicht wird. Der Park ist besonders aktiv in der Produktion von Automobilkomponenten, Elektronik und Pharmazeutika. Die sich abzeichnende Zusammenarbeit zwischen Great Stone und ähnlichen präferenziellen Wirtschaftszonen in anderen Ländern dürfte das Potenzial dieser innovativen Bereiche weiter erschließen. Dies gilt insbesondere für Kuba und Usbekistan.

<sup>77</sup>So wurde bereits im Januar 2021 eine Absichtserklärung mit der kubanischen Sonderentwicklungszone Mariel (SDZ) unterzeichnet, die eine Zusammenarbeit "bei der Anziehung von Investitionen, der Stärkung der Beziehungen zwischen den Geschäftskreisen von Belarus und Kuba sowie der Bereitstellung von Informationen vorsieht". Zu den vorrangigen Bereichen der im November 2013 eingerichteten kubanischen ZOR, die 45 Kilometer von Havanna entfernt liegt und in der Ende 2021 mehr als 60 Personen aus 21 Ländern ansässig waren, gehören Elektronik, Logistik, Pharmazie, Energie sowie der Finanz- und

---

<sup>76</sup> Zalessky, B.L. Industriepark "Großer Stein": neue Projekte bringen die Zukunft / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3.

<sup>77</sup> "Great Stone und Kubas Sonderentwicklungszone Mariel werden bei der Anziehung von Investitionen zusammenarbeiten [Elektronische Ressource ]. -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

Bankensektor.<sup>78</sup> Im Januar 2022 hatten die Parteien bereits damit begonnen, konkrete Bereiche der Zusammenarbeit zu erörtern, "insbesondere im Bereich der Ansiedlung von Residenten und der Entwicklung der Interaktion mit kubanischen Pharmaunternehmen". In Anbetracht der Tatsache, dass der Pharmasektor im Großen Stein derzeit auf dem Vormarsch ist, ist es nicht schwer anzunehmen, dass konkrete Ergebnisse dieser Zusammenarbeit nicht lange auf sich warten lassen werden.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang sind die usbekischen freien Wirtschaftszonen (FEZ) Jizzakh und Syrdarya.<sup>79</sup> Anfang April 2022 erörterte die Verwaltung des Großen Steins mit ihren Vertretern Bereiche möglicher Zusammenarbeit, einschließlich der "Einrichtung einer Zusammenarbeit zwischen den Bewohnern des Parks, der freien Wirtschaftszonen und den Unternehmen im Bereich des Imports und Exports von Komponenten und Fertigprodukten". Die Parteien kamen überein, ein Memorandum über die Zusammenarbeit zu unterzeichnen, in dem sie ihre Bestrebungen zur Durchführung gemeinsamer Projekte festhalten. Dass es solche Projekte durchaus geben kann, zeigt die Spezialisierung der usbekischen FEZ.

So wurde im März 2013 in der Region Jizzakh die FEZ Jizzakh eingerichtet, um Direktinvestitionen in die Schaffung von Hightech- und innovativen Branchen anzuziehen. Und heute gibt es bereits einige interessante Beispiele in dieser Hinsicht. So wurde hier im März 2020 eine Vereinbarung über den Aufbau einer Produktion von leichten Nutzfahrzeugen von Volkswagen auf der Grundlage der Jizzakh Automobile Plant LLC unterzeichnet. Die Umsetzung dieses Projekts ist in zwei Phasen unterteilt. In den Jahren 2020-2021 werden deutsche Autos in fertiger Form zur Marktforschung und Marketinganalyse hierher geliefert. Ab

---

<sup>78</sup> "Great Stone beabsichtigt, die Zusammenarbeit mit kubanischen Pharmaunternehmen auszubauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>.

<sup>79</sup> "Great Stone und die FEZ Usbekistans wollen ihre Zusammenarbeit ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvosotrudnichestvo-493658-2022/>.

2022 beginnt dann der "volle Produktionszyklus, der Schweiß-, Lackier- und Montageprozesse umfasst... <.>. <sup>80</sup>Außerdem werden die Händler- und Servicenetze in allen Regionen Usbekistans ausgebaut".

Ein weiteres interessantes Beispiel ist das usbekische Unternehmen ADM Jizzakh, das in der FEZ Jizzakh angesiedelt ist und dort KIA- und Lada-Modelle herstellt. Im Oktober 2021 kündigte es an, dass es Anfang 2023 mit der Montage dieser Fahrzeuge in kleinem Maßstab beginnen werde. <sup>81</sup>Insgesamt "werden 314 Teile und Komponenten hergestellt und eine Schweiß- und Lackiererei eingerichtet". Dies wird es ermöglichen, 100.000 dieser Modelle pro Jahr zu produzieren, 3.000 neue Arbeitsplätze zu schaffen und den Lokalisierungsgrad der Produktion auf 30 % zu erhöhen. Es scheint, dass diese Erfahrung auch für die belarussische Seite von großem Interesse sein könnte.

Die FEZ Syrdarya wurde im April 2018 auf der Grundlage der FEZ-Niederlassung Djizak in der Region Syrdarya gegründet. <sup>82</sup>Eines ihrer Hauptziele ist die Gewährleistung einer umfassenden und effizienten Nutzung des Produktions- und Ressourcenpotenzials dieser usbekischen Region "auf der Grundlage einer tiefgreifenden Verarbeitung von Bodenschätzen, der Ausweitung der Produktion von importsubstituierenden Produkten mit hoher Wertschöpfung, die auf ausländischen Märkten nachgefragt werden". Die folgenden Produktionsbereiche wurden als vorrangig für die Ansiedlung von Investitionen und fortschrittlichen Technologien identifiziert: Tiefverarbeitung, Lagerung und Verpackung von Gartenbauprodukten und anderen landwirtschaftlichen Erzeugnissen, Textilien, Schuhe, Lederwaren, Chemie, Lebensmittel, Elektrotechnik, Landmaschinen und die Baustoffindustrie. Mit

---

<sup>80</sup> Die Produktion von Volkswagen-Fahrzeugen in Usbekistan wird 2022 beginnen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>81</sup> KIA und Lada-Werk in Usbekistan wollen Lokalisierung auf 30 % im Jahr 2023 erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-pohhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-2vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

<sup>82</sup> In Syr Darya wird eine neue freie Wirtschaftszone geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

Hilfe der FEZ sollen folgende Bereiche erheblich gestärkt werden

<sup>83</sup>Exportkomponente der Region, in der "bereits mehr als 80 exportierende Unternehmen tätig sind, die mehr als 50 Arten von Produkten ins Ausland liefern". Auch hier könnte das Spektrum der gemeinsamen Interessen mit Great Stone also recht umfangreich sein.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatur

1. Pivovar, E. EEU Premierminister genehmigen Eurasisches AgroExpress Projekt für beschleunigte Lebensmittellieferung / E. Pivovar // [Elektronische Quelle ]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Industrielle Zusammenarbeit, Importsubstitution, Ernährungssicherheit: Golowtschenko über die wichtigsten Aufgaben der EAEU [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>
3. Weißrussland erwartet mit dem Start des Eurasian AgroExpress eine Steigerung der Lebensmittellieferungen nach China [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>
4. Brylo, I. Anhaltende Nachfrage im In- und Ausland: Belarus steigert die Nahrungsmittellieferungen in alle Regionen der Welt / I. Brylo // [Elektronische Quelle ]. -2022.- URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyi-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Pivovar, E. Eurasischer Zwischenstaatlicher Rat unterstützte die Ausweitung der Beteiligung Usbekistans an Projekten der EEU / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-48688-2022/>
6. Zalessky, B.L. Belarus - Usbekistan: Priorität der Zusammenarbeit - Landwirtschaft / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und

Bildung LTD. - C. 9-11.

7. Golowtschenko: Es gibt Voraussetzungen für die Steigerung des Handelsumsatzes zwischen Belarus und Usbekistan [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dljahttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-naraschivaniija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.

8. Zalessky, B. Format der eurasischen Integration. Sammlung von Artikeln / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 80 c.

9. Pivovar, E. Der Außenhandel der EAEU wuchs im Januar um 62,6 %, der Binnenhandel um 17,3 % / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyroslahttps://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>.

10. Pivovar, E. EEU und Iran verlängern befristetes Abkommen über Freihandelszone / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-ohttps://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zonezone-svobodnoj-torgovli-491161--torgovli-491161-2022/>.

11. Die EAEU und die VAE erwägen ein Memorandum über die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

12. Aussichten für die handelspolitische und wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen der EAWU und Ecuador wurden vom Vorsitzenden des EWG-Kollegiums, Michail Mjasnikowitsch, und dem ecuadorianischen Botschafter in der Russischen Föderation, Juan Fernando Holguín Flores, erörtert

- [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://eec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-eec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>
13. Zalessky, B.L. Eurasische Integration und internationale Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialien für die XVIII. Internationale Wissenschaftlich-Praktische Konferenz, Gegenwärtige Forschungen und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 14-17.
14. Die EEU und Kuba erwägen gemeinsame Kooperationsprojekte [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:  
<https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>
15. Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL:  
<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
16. Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:  
<http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
17. Anteil der importsubstituierenden Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/dorja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
18. Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten 2019 die Produktion von importsubstituierenden Erzeugnissen um 9,3 % [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
19. Kapba, E. Im Ziel - "OJSC Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

20. Igor Lyashenko führt Bellesbumprom zu einer aktiveren Produktion von importsubstituierenden Produkten [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

21. Bogacheva, O. Fragen der Importsubstitution sollten mehr Aufmerksamkeit geschenkt werden - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

22. Shumel K.V. Entwicklung von importsubstituierenden Industrien im Kontext des Konzepts der innovativen Entwicklung der Republik Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

23. Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

24. Angesichts der Sanktionen ist es notwendig, die Produktion stärker zu lokalisieren [Elektronische Quelle]:

<http://www.government.by/ru/content/10092>

25. Cherviakov: Die Importsubstitution gewinnt als Instrument zur Bekämpfung von Sanktionen besondere Bedeutung [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaethhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>.

26. Importsubstitution und Kostensenkung: der Vorsitzende von Bellesbumprom

über die Aufgaben für das Jahr [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

27. Die Unternehmen von Bellesbumprom haben ihre Ausfuhren 2021 um 48,2 % gesteigert [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu- uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

28. Evmenkova, Y. "Krichev cementnoshifer" exportiert fast 40% der Produktion für 10 Monate / Y. Evmenkova // [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

29. Etwa 600 Arbeitsplätze werden in der Region Mogilev dank neuer Investitionsprojekte entstehen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/](https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskojhttps://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/).

30. Produktion von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme in Gomel eröffnet [Elektronische Ressource]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora- venoznoj -krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

31. Parkhomchik, P. Die belarussische Industrie unter den Bedingungen der Sanktionen / P. Parkhomchik //. [Elektronische Ressource Ressource]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

32. "Mogilevliftmash hat die Produktion neuer Komponenten gemeistert und



[osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/](#).

38. Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: FEZ Grodnoinvest wird 2021 um 4 neue Einwohner erweitert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sezhttps://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-grodnoinvest-v-2021-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-4813-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>.

39. Die Hightech-Chemieproduktion wird von einem neuen Bewohner der FEZ Grodnoinvest aufgebaut [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

40. Die Warenexporte der Bewohner der FEZ Minsk erreichten im vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Der erste Einwohner im Jahr 2022 in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogohttps://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minskv-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

42. Eine neue FEZ in Brest wird Gemüse produzieren [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschejrezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.

43. Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentahttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brestzaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

44. Der erste Einwohner mit iranischem Kapital wird in der FEZ "Vitebsk" registriert [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>
45. Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.
46. Zalessky, B.L. Von der Erweiterung der Geographie zur Vertiefung der Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialien für die XVIII. Internationale Wissenschaftlich-Praktische Konferenz, Gegenwärtige Untersuchungen und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022; Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.
47. MART skizziert Prioritäten für die Entwicklung des Börsenhandels [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economic..by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
48. Das chinesische Unternehmen CMCB wird der Logistikkbetreiber von BUTB in Asien [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>
49. Weißrussisches Schnittholz erstmals über BUTB in die VAE verkauft [Elektronische Quelle ]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
50. BUTB hat einen neuen Makler in Kasachstan akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstanenovogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022/>

51. Der offizielle Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung ist zu einem BUTB-Makler geworden [Elektronische Ressource]. -2022 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

52. Zalessky, B.L. Die Zusammenarbeit in Handel und Produktion / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-ją konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Band 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

53. Golowtschenko: Handelsumsatz zwischen Weißrussland und Kasachstan übersteigt 2021 zum ersten Mal 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle ].

-2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

54. Turchin erörtert mit Beisenbajew die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen der Region Minsk und Kasachstan [Elektronische Quelle]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>.

55. Potylitsyn, S. Prozess der regulären Evolution / S. Potylitsyn // [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL:

<https://kazpravda.kz/n/protsesshttps://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsiizakonomernoy-evolyutsii/>.

56. Achmetowa, A. Die Einwohner von Karaganda bauten den ersten belarussischen Kipplaster zusammen / A. Achmetowa // [Elektronische Quelle].

- 2013. - URL: <https://www.altynhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosvalkz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>.

57. Weißrussland und Kasachstan können eine gemeinsame Produktion von Feuerlöschgeräten in der Region Karaganda starten [Elektronische Quelle]. -

2021 . -

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-und-kasachstan-mogut-zaput-sovmest-noe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

58. Zum Besuch des Botschafters von Belarus in der Region Karaganda [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Zalessky, B. Aktuelle Medienthemen der weißrussisch-kasachischen Interaktion / B. Zalessky // Internationaler Journalismus - 2018: globale Herausforderungen, regionale Partnerschaft und Medien : Materialien der VII. internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz, Minsk, 15. Februar. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. by T.N. Dasaeva. - Minsk: Publishing Center BSU, 2018. - C. 92-102.

60. BELAZ liefert 130-Tonnen-Muldenkipper nach Kasachstan [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Zalessky, B. Nachhaltigkeit als Formel für Wachstum. Merkmale der internationalen Zusammenarbeit auf der Grundlage der Innovationskomponente / B. Zalessky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2021. - 156 c.

62. Tichonow, A. Weißrussisch-usbekisches Agrarforum: Nachwort / A. Tichonow // [Elektronische Ressource]. -2019 . - URL:

<https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Pushnyakova, A. Usbekistan kann für die Unternehmen des Gebiets Witebsk ein Sprungbrett für die Versorgung Asiens werden / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-stat-dlj-a-a-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom--vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-azijua-postavok-v-aziju-491940-2022/>

64. Die Region Namangan wird mit Vitebsk zusammenarbeiten [Elektronische

Ressource], -2019 . - URL:

<https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-viteb-skom.html>

65. Sieben pharmazeutische FEZ werden in Usbekistan eingerichtet [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.

66. Die FEZ Witebsk und die usbekische Cosonsoy-Pharm werden eine Investitionszusammenarbeit entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvorazvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.

67. Andreichenko: Die Beziehungen zwischen Belarus und Indien entwickeln sich auf der Grundlage von Gleichheit, Vertrauen und Respekt [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indiihttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj-utsj-a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij-a-i-a-i-uvazhenij-a-47a-479047-2022/>.

69. Zalessky, B. Internationale Beziehungen und Medien. A View from Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

70. Kochanova: Indien ist ein langjähriger Freund und zuverlässiger Partner für Belarus in Asien [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

71. Pharmazeutika, IT und Bildung: Die Region Grodno verstärkt die Zusammenarbeit mit Indien [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>.

72. Innovative Technologien, IT und Medizin: Indien und die Region Gomel sind bereit, neue Bereiche zu entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-ihttps://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferygomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

73. Strakhar: Mogilevs Tekhnolit zeigt seine Leistungsfähigkeit unter schwierigen Bedingungen [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Landwirtschaft, Textilien: Der indische Botschafter über die Notwendigkeit einer stärkeren Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-industrialyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

75. Zalessky, B.L. Industriepark "Großer Stein": neue Projekte bringen die Zukunft / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.

76. "Great Stone und die kubanische Sonderentwicklungszone Mariel werden bei der Anziehung von Investitionen zusammenarbeiten [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

77. "Great Stone beabsichtigt, die Zusammenarbeit mit kubanischen Pharmaunternehmen auszubauen [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

78. "Great Stone und die FEZ Usbekistans wollen ihre Zusammenarbeit ausbauen [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

79. Die Produktion von Volkswagen-Fahrzeugen in Usbekistan wird 2022 aufgenommen [Elektronische Quelle]:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

80. KIA und Lada-Werk in Usbekistan wollen Lokalisierung bis 2023 auf 30% erhöhen [Elektronische Quelle ]. -2021 .-URL:

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

81. In Syr Darya wird eine neue freie Wirtschaftszone eingerichtet [Elektronische Ressource]. -2018 . - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

82. Mirzaev, G. Syrdarya öffnet die Türen für Investoren / G. Mirzaev // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY