

Partnership di forme flessibili

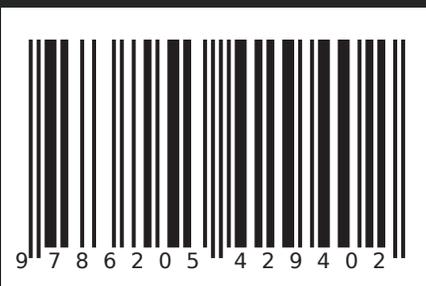
Il Grande Partenariato Eurasiatico è una rete di dialogo tra i principali attori dell'Eurasia, non solo tra le principali economie nazionali, ma anche tra le associazioni economiche regionali collegate tra loro da un sistema flessibile di norme giuridiche internazionali, infrastrutture di trasporto, logistica, energia, telecomunicazioni e finanza, progetti e istituzioni comuni. Questo concetto ambizioso prevede l'attuazione di una serie di principi fondamentali che lo distinguono da altri piani di integrazione eurasiatica. I partecipanti all'iniziativa creeranno un ambiente il più confortevole possibile per tutti i partecipanti, fornendo una varietà di forme flessibili di connessione dei singoli Paesi al partenariato. Un'altra caratteristica distintiva di questo progetto dovrebbe essere il principio stesso dell'attuazione, in cui accordi specifici tra le associazioni di integrazione regionale e i singoli Paesi ne costituiranno la base. In particolare, il collegamento previsto con l'iniziativa cinese "One Belt, One Road" può inserirsi armoniosamente in questo schema. Lo studio proposto analizza come la Bielorussia interagisca in modo molto efficace con i partner chiave dello spazio eurasiatico.



Boris Zalesskij

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



Partnership di forme flessibili

HOR I

Boris Zalesskij



Partnership di forme flessibili

Peculiarità del dialogo di cooperazione eurasiatica nel contesto di In condizioni di minaccia globale

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Partnership di forme flessibili

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Partnership di forme flessibili

**Peculiarità del dialogo di cooperazione eurasiatica nel
contesto di In condizioni di minaccia globale**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-51568-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-42940-2

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Bielorussia-Cina: identificate le prospettive di cooperazione	2
Bielorussia-Indonesia: il piano d'azione mira a massimizzare i risultati	15
Bielorussia-Uzbekistan: puntare a un livello di cooperazione qualitativamente nuovo.....	25
Bielorussia-Tagikistan: dalle decisioni della commissione alle priorità della roadmap	37
Bielorussia-Kirghizistan: una priorità per accelerare la cooperazione	48
Bielorussia-Kazakistan: la strada dell'amicizia e della cooperazione	58
Bielorussia-Armenia: l'impegno a lungo termine è fondamentale	67
Bielorussia-Azerbaijan: cooperazione in uno spirito di apertura, fiducia e assistenza reciproca	78
Bielorussia: l'ottimizzazione come impulso per i punti di crescita regionali	88
Bielorussia: il potenziale di una piattaforma di scambio per il commercio estero è enorme.....	99
Letteratura.....	110

Bielorussia-Cina: prospettive di cooperazione individuate

Nel maggio 2022, la sesta riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per il commercio e la cooperazione economica ha discusso lo stato e le prospettive della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, il partenariato nel settore dei trasporti e della logistica, nonché l'attuazione del progetto comune - il Parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone. Ricordiamo che alla fine del 2021 il volume degli scambi reciproci di beni e servizi tra i due Paesi ha sfiorato i sei miliardi di dollari e la quota delle forniture bielorusse al Celeste Impero è più che raddoppiata. Allo stesso tempo, "la capacità dei produttori bielorusi rende possibile la spedizione di quasi 2 miliardi di dollari di merci di produzione bielorusse sul mercato cinese entro la fine di quest'anno [2022]. Ciò richiede un consolidamento degli sforzi delle parti per massimizzare l'apertura del mercato cinese per i nuovi produttori bielorusi, stabilire società commerciali comuni e sviluppare le più grandi piattaforme commerciali elettroniche della Cina"¹.

La parte bielorusse ha suggerito di approfondire la cooperazione commerciale in cinque settori promettenti. Il primo è quello di espandere i contatti diretti tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi. Il secondo è quello di aumentare la gamma di prodotti forniti alla Cina dalla Bielorussia. Il terzo è quello di promuovere nuovi meccanismi per espandere il commercio bilaterale, con particolare attenzione alla creazione di società congiunte di esportazione-importazione e al posizionamento delle merci bielorusse sulle piattaforme commerciali elettroniche cinesi. Quarto, sviluppo della logistica attraverso la consegna rapida dei carichi su rotaia.

¹ Cherviakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

Quinto, intensificare la cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti bilaterali esistenti e lavorare insieme per creare nuove imprese sostitutive delle importazioni "attraverso lo sviluppo del Grande Parco Industriale della Pietra e l'approfondimento della cooperazione interregionale".²

I risultati del primo trimestre del 2022 attestano che il lavoro nelle aree sopra citate sta proseguendo abbastanza attivamente. In particolare, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina è stato di 1,2 miliardi di dollari nello stesso periodo. La Bielorussia è diventata uno dei dieci maggiori fornitori di fertilizzanti potassici, siero di latte, prodotti a base di carne e olio di colza alla Cina. Gli accordi raggiunti durante i lavori della commissione dovrebbero facilitare l'attuazione dei percorsi di cooperazione delineati. Pertanto, il Ministero dell'Industria bielorusso intende collaborare strettamente con la Camera di Commercio cinese per l'importazione e l'esportazione di prodotti ingegneristici ed elettronici. Il memorandum firmato dalle parti "mira a rafforzare il partenariato bielorusso-cinese nel settore industriale".³ Un memorandum sulla cooperazione nell'importazione e nell'esportazione di prodotti in legno è stato firmato anche da Bellesbumprom Concern e dalla China Wood and Wood Products Circulation Association. Il documento mira a migliorare l'efficienza delle relazioni di partenariato, "l'analisi dei problemi commerciali reciproci e la ricerca di modi reciprocamente accettabili per risolverli"⁴ attraverso l'organizzazione di mostre congiunte, fiere, incontri d'affari, scambio di

² Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

³ Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

⁴ "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

informazioni economiche, legali, scientifiche e tecniche in tutti i settori di interazione.

Nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025, il parco industriale cinese-bielorusso Great Stone è stato identificato come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative. Uno dei suoi compiti principali per i prossimi cinque anni è "garantire l'effettiva attività dei suoi residenti, l'attrazione di nuovi, lo sviluppo attivo di attività di innovazione, startup, cooperazione tra cluster..."⁵. Il record di 21 residenti nel 2021 testimonia il modo in cui questo compito viene gestito qui. Per essere più precisi, alla fine del 2021 erano registrati qui 85 residenti. All'inizio del 2022, "più di 718 milioni di dollari erano già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi". Le imprese di Great Stone hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>. Anche le esportazioni sono aumentate, di quasi il 17% rispetto al 2020. Le consegne vengono effettuate in 20 paesi del mondo".⁶. Negli ultimi giorni del 2021, la società bielorusa SinRubEnergy LLC è diventata l'85° residente con un progetto di ricerca nel campo della creazione di strutture energetiche digitali e di una città intelligente. "L'azienda svilupperà sistemi integrati di automazione e dispacciamento"⁷.

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente sia per aumentare il numero di residenti che il volume della loro attività economica. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti di 15 Paesi si erano

⁵ Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

⁶ Yaroshenko: Le imprese di Great Stone forniscono prodotti a 20 Paesi nel mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

⁷ Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

"già registrati qui". Il volume degli investimenti annunciati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato oltre 1,8 mila nuovi posti di lavoro. Inoltre, quasi la metà delle aziende ha iniziato a operare nel parco"⁸

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 è stata la Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie digitali e sistemi di pagamento mobile". È inoltre prevista la creazione di un centro per il commercio elettronico in Bielorussia e la fornitura di servizi in questo settore alle aziende bielorusse e cinesi"⁹. Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina, Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

L'aprile 2022 è stato un anno particolarmente fruttuoso per Great Stone in termini di registrazioni di nuovi residenti. All'inizio di questo mese, ad esempio, l'87° residente è stata la YuZYu Scientific and Technical Company Ltd, con sede a Hong Kong, il cui fondatore si occupa di targeting e branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. Il nuovo residente "intende creare un centro di promozione digitale per organizzare il commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet"¹⁰, collaborerà con i produttori

⁸ Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

⁹ Un nuovo residente della Grande Pietra si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

¹⁰ Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

bielorussi per promuovere le loro merci in Cina e intende condurre corsi di formazione sull'organizzazione del commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente, la società bielorusa CUBI RND LLC, si è registrata nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. Permette di produrre costruzioni ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ambientali".¹¹ . Si prevede che il 90% dei prodotti fabbricati a Velikiy Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

L'89° residente è un'altra azienda bielorusa, HomeLand Group LLC, che intende produrre nel parco industriale cabine multifunzionali a isolamento acustico AeroCapsule con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - un concetto di trasferimento dati. È interessante notare che questo progetto ha ottenuto il secondo posto nel concorso nazionale per l'innovazione del 2021. Le aero-capsule, realizzate con tecnologie intelligenti e dotate di funzionalità innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione, e consentono di creare condizioni ottimali per il riposo e il lavoro"¹² .

A metà maggio 2022, il numero di residenti era salito a 90, con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari. Nel maggio 2022, un nuovo residente del parco industriale è stata la società cinese Transport Complex - AF LLC, che creerà un centro di monitoraggio dei trasporti utilizzando la tecnologia IoT. Allo stesso tempo, è stata firmata una lettera di intenti per l'ingresso nel parco della Hongjiu Corporation JSC, che

¹¹ Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

¹² Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

"intende impegnarsi in attività biotecnologiche nella Grande Pietra"¹³ . A seguito dei risultati del primo trimestre del 2022 nel parco industriale è riuscito a fornire "la crescita degli indicatori dei ricavi dalla vendita di beni - 1,8 volte rispetto al primo trimestre dello scorso anno (123,4 milioni di franchi), la produzione industriale dei residenti - 1,7 volte (95,4 milioni di franchi), le esportazioni - 1,4 volte (22,6 milioni di dollari), gli investimenti in immobilizzazioni - 1,1 volte (30,4 milioni di franchi)"¹⁴ .

Un punto importante di Great Stone è la creazione di sottoparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche guidate da una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. La cooperazione con la provincia cinese del Guangdong è particolarmente buona in questo senso. Per ricordare che "già nel gennaio 2017, nel suo centro amministrativo di Guangzhou, si è svolta la cerimonia di firma per la creazione del China (Guangdong) LED Sub-Park nel Great Stone Industrial Park, nonché altri cinque documenti sull'intenzione di specifiche aziende di entrare a far parte di questo sub-parco"¹⁵ . Oggi questo sottoparco conta già 15 residenti specializzati in settori quali la produzione di prodotti LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la ricerca e sviluppo. A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto creato dall'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla ricerca e sullo sviluppo di tecnologie industriali e digitali, nonché di nuovi materiali, biotecnologie e prodotti farmaceutici. Anche in

¹³ Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranicnyh-perevozok-501098-2022/>

¹⁴ Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90, con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

¹⁵ Zalesky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

questa direzione, quindi, vediamo che i piani delineati qualche anno fa sono stati attuati con successo.

L'ulteriore liberazione del potenziale delle aree innovative della Grande Pietra dovrebbe essere facilitata anche dalla prevista cooperazione del Parco industriale sino-bielorusso con analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan. Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona Speciale di Sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione di investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali bielorusse e cubane, nonché nello scambio di informazioni"¹⁶. Le aree prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri da L'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, comprendono i settori dell'elettronica, della logistica, dei prodotti farmaceutici, dell'energia, nonché i settori finanziario e bancario. Nel gennaio 2022, le parti avevano già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane"¹⁷. Considerando che il settore farmaceutico è attualmente in crescita nella Grande Pietra, non è difficile ipotizzare che i risultati concreti di questa collaborazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere (FEZ) uzbeke di Jizzakh e Syr Darya. All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione della Grande Pietra ha discusso con i propri rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "l'istituzione di una

¹⁶ "La Grande Pietra e la Zona di Sviluppo Speciale Mariel di Cuba coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicchat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

¹⁷ "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatjami-487548-2022/>

cooperazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti, prodotti finiti"¹⁸ . Le parti hanno concordato di firmare un memorandum sulla cooperazione, che illustrerà la loro aspirazione a realizzare progetti comuni. Il fatto che possano esistere progetti di questo tipo è dimostrato dalla specializzazione delle ZES uzbeke.

In particolare, la FEZ di Jizzakh è stata creata nel marzo 2013 nella regione di Jizzakh per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già alcuni esempi interessanti in questo senso. Nel marzo 2020, ad esempio, è stato firmato un accordo per la produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base di Jizzakh Automobile Plant LLC. L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche saranno consegnate qui in forma completa per ricerche di mercato e analisi di marketing. Dal 2022 inizierà il "ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio <...>". Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan"¹⁹ .

Un altro esempio interessante è l'impresa uzbeka ADM Jizzakh, che ha sede nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021, ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio su piccola scala di questi veicoli. In totale saranno prodotti "314 pezzi e componenti e sarà avviata un'officina di saldatura e verniciatura"²⁰ . Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di aumentare la localizzazione della produzione al

¹⁸ "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

¹⁹ La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

²⁰ KIA e lo stabilimento Lada in Uzbekistan aumenteranno la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

30%. Sembra che tale esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ Syrdarya, è stata istituita sulla base della filiale della FEZ Djizak nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. Uno dei suoi obiettivi principali è quello di garantire un uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "basato sulla lavorazione profonda delle risorse minerarie, sull'espansione della produzione di prodotti ad alto valore aggiunto sostitutivi delle importazioni richiesti sui mercati esteri"²¹. Le seguenti aree produttive sono state identificate come prioritarie per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di prodotti orticoli e altri prodotti agricoli, industria tessile, calzaturiera, pelletteria, chimica, alimentare, elettrotecnica, macchine agricole e materiali da costruzione. La FEZ è destinata a rafforzare in modo sostanziale la componente di esportazione della regione, che conta già "più di 80 aziende esportatrici che forniscono all'estero più di 50 tipi di prodotti"²². Anche in questo caso, quindi, la gamma di interessi comuni con Great Stone potrebbe essere molto ampia. Tutto ciò dimostra che il Parco industriale sino-bielorusso mantiene la sua importanza strategica come punto di crescita a livello nazionale per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, nella Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico a tutto tondo e completo adottata nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno lodato l'espansione del commercio e della cooperazione economica profonda delle regioni

²¹ La creazione di una nuova zona economica libera nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²² Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

bielorusse con le città e le province del Celeste Impero. Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, "che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi",²³, è possibile notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Vitebsk, Grodno e Brest nel 2022.

Ad esempio, nell'ottobre 2022, **la regione di Vitebsk e la provincia cinese di Jiangxi hanno** firmato un accordo di cooperazione in ambito economico, educativo, sanitario, sportivo e stabiliranno contatti in ambito commerciale, scientifico e tecnologico. Le parti interagiranno in modo completo. Ad esempio, è prevista l'organizzazione di incontri in videoconferenza in cui le imprese leader dell'Oblast di Vitebsk, i loro sviluppi e le loro tecnologie, che possono essere utili e interessanti per le aziende dello Jiangxi, saranno presentati ai loro partner cinesi. In particolare, stiamo parlando di progetti comuni per lo sviluppo dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, dei parchi scientifici e degli sviluppi universitari. Si noti che le due regioni, Bielorussia e Cina, hanno già organizzato eventi in precedenza: una conferenza sull'educazione professionale e la formazione di specialisti in ingegneria e tecnologia, nonché sulla lotta contro il COVID-19. Inoltre, "i treni container partono regolarmente per Nanchang, il distretto cittadino dove hanno sede le autorità del Jiangxi, e sono formati, tra gli altri, da una società di logistica di Orša. Nanchang e Orsha hanno legami di partenariato e un'altra città della provincia, Funzhou, ha legami con Polotsk²⁴". L'accordo firmato sembra aiutare la regione settentrionale della Bielorussia e la provincia cinese, situata nel sud-est della Cina, a raggiungere un nuovo livello di relazioni. Nel contesto di questo tema, è interessante che nel settembre 2022, nell'ambito dell'Anno delle Regioni della Bielorussia e

²³ Zalesky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

²⁴ Pushniakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushniakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

della Cina, si siano tenute le Giornate della Regione di Vitebsk in un'altra provincia cinese, **Heilongjiang**, dove è stato presentato il "potenziale di cooperazione delle regioni gemelle in ambito commerciale, economico, manifatturiero, turistico e di investimento"²⁵. Tra l'altro, in questa regione della Cina vivono più di 30 milioni di persone.

Inoltre, nell'ottobre 2022, le città **di Grodno** e **Lanzhou**, centro amministrativo della provincia cinese del Gansu, hanno firmato un accordo sull'istituzione di scambi e cooperazione amichevoli, in cui le parti prevedono di "approfondire la cooperazione bilaterale, espandere gli scambi e la cooperazione tra le regioni in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico, culturale, turistico e in altri ambiti". Il documento mira anche a rafforzare i legami di amicizia tra i residenti delle due città"²⁶. Si ricorda che nel 2007 è stato firmato un memorandum sul gemellaggio tra la **provincia del Gansu** e la **regione di Grodno**. In 15 anni sono stati firmati più di 10 accordi diversi tra le regioni. Particolarmente dinamico è lo sviluppo della cooperazione commerciale ed economica. Nell'aprile 2022, il Gansu e la Regione di Grodno hanno firmato il Programma di cooperazione per il periodo 2022-2023, ricco di progetti comuni concreti. Ha "elaborato ulteriormente le aree in cui la cooperazione non è ancora così attiva <...>. Si tratta di agricoltura, turismo, scambio di tecnologie e medicina tradizionale cinese"²⁷. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang, nella provincia di Gansu, hanno concordato di "concludere un accordo per la

²⁵ Le giornate della regione di Vitebsk si tengono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

²⁶ Grodno e la città cinese di Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyj-obmenov-532444-2022/>

²⁷ La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese del Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

creazione di una cooperazione"²⁸ . A titolo di riferimento, va ricordato che anche la Regione di Grodno ha firmato un accordo di gemellaggio con la **Provincia di Hainan**.

Un altro esempio interessante: **la regione di Brest e la provincia di Hubei**. Nel maggio 2022 le parti hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, scientifica, tecnica e culturale nel periodo 2022-2024, che prevede lo sviluppo della cooperazione internazionale interregionale in quattro aree principali: commercio reciproco, investimenti, medicina e istruzione. In particolare, i produttori della regione di Brest forniscono da anni prodotti alimentari e in legno alla provincia cinese. Ma il piano è di espandere questa interazione, anche stabilendo legami commerciali diretti tra entità commerciali. Ad esempio, si prevede di stabilire una cooperazione di investimento tra la zona economica libera di Brest e le imprese dell'industria automobilistica della provincia di Hubei, nonché tra l'impianto di riparazione dei motori di Berezovsk e i produttori di motori diesel di questa regione della Cina. Verrà inoltre studiata la possibilità di partecipazione degli investitori cinesi alla realizzazione di progetti nella regione di Brest riguardanti l'organizzazione della produzione di unità di ricarica per auto elettriche, la produzione di detersivi in polvere e liquidi sulla base di Barkhim, il riequipaggiamento tecnico dell'associazione di produzione del cotone di Baranovichi, la produzione di prodotti di clinker sulla base dell'impianto di materiali da costruzione di Horyn, lo sviluppo del deposito di sabbia di vetro di Gorodnoe"²⁹ . Per quanto riguarda l'ambito medico, le prospettive di

²⁸ Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

²⁹ La Regione di Brest e la Provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

cooperazione tra l'Oblast di Brest e la Provincia di Hubei sono legate alla produzione congiunta di apparecchiature diagnostiche a ultrasuoni e all'organizzazione della produzione di sistemi trasfusionali monouso e di soluzioni mediche. È prevista anche la creazione di un centro di medicina tradizionale cinese sulla base dell'Ospedale Clinico Regionale di Brest, per il quale potrebbe essere ricostruito l'edificio fisioterapico.

Tutti questi fatti sono una buona dimostrazione di come la multiforme interazione Bielorussia-Cina stia ora raggiungendo il livello di cooperazione strategica a tutto tondo e di partenariato a tutto tondo, come dichiarato nella Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", firmata nel dicembre 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Indonesia: piano d'azione punta a massimizzare i risultati

Nell'aprile 2022 si è tenuta la settima riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia per la cooperazione commerciale, economica e tecnica. Le parti hanno discusso questioni di attualità del partenariato bilaterale "con particolare attenzione allo sviluppo della cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'istruzione, del turismo, dell'economia digitale e delle industrie creative"³⁰. Ricordiamo che la sesta riunione di questa commissione si è tenuta a Giacarta nell'ottobre 2017. In quell'occasione è stato concordato di "intensificare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra i paesi, comprese le prospettive di aumento delle forniture di prodotti MAZ, BelAZ e MTZ all'Indonesia"³¹.

Molti fatti dimostrano che il mercato indonesiano è molto promettente per la Bielorussia. In primo luogo, più di 270 milioni di persone vivono qui. In secondo luogo, "l'Indonesia è un Paese industriale e agricolo, in cui più della metà del prodotto interno lordo proviene dall'industria, dall'agricoltura e dalla pesca, dove le industrie principali sono la lavorazione del petrolio e del gas, la metallurgia, la costruzione di macchine, l'industria chimica, alimentare e tessile"³². E che è molto interessato a un aumento significativo della cooperazione economica con la Bielorussia, a incrementare le forniture di cloruro di potassio, di macchinari per auto e trattori e di prodotti lattiero-caseari dal nostro Paese. Nel novembre 2019, in occasione del forum

³⁰ Sulla settima sessione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

³¹ La Bielorussia e l'Indonesia si accordano per intensificare la cooperazione in materia di commercio e investimenti [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

³² Zaleski, B. Giornalismo di partenariato. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

bielorusso-indonesiano tenutosi a Minsk, al quale hanno partecipato più di 30 imprese e organizzazioni dei due Paesi, è stato osservato che "l'obiettivo del governo di raggiungere 1 miliardo di dollari di fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Indonesia è abbastanza realistico per il prossimo futuro"³³.

È vero che nel 2020 il volume degli scambi commerciali reciproci tra i Paesi era di soli 181 milioni di dollari, il che, secondo le parti, non era in linea con il potenziale esistente del partenariato. Ma già allora sono stati forniti 25 nuovi articoli al mercato indonesiano. Nel 2021 il fatturato commerciale ha già raggiunto i 232,3 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse superiore ai duecento milioni di dollari. Allo stesso tempo si è registrato "un aumento di più di due volte delle esportazioni non di risorse verso l'Indonesia, compreso un aumento di più di quattro volte dei prodotti lattiero-caseari"³⁴. Pertanto, un ulteriore aumento del fatturato commerciale bielorusso-indonesiano rimane un'area prioritaria per la cooperazione bilaterale che dovrebbe essere riempita di nuovi contenuti. Questo è stato il tema principale della settima sessione del Comitato congiunto, che ha raggiunto i seguenti risultati specifici: adozione del piano d'azione sullo sviluppo dei settori chiave della cooperazione per il 2022-2023; decisione di creare un gruppo di lavoro nel campo dell'agricoltura, la cui prima riunione si terrà durante la fiera agricola internazionale Belagro-2022; accordo sull'organizzazione di una riunione congiunta in occasione del 30° anniversario delle relazioni diplomatiche bielorusso-indonesiane nel 2023.

³³ BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

³⁴ Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

Va notato che i memorandum firmati hanno integrato la base giuridica contrattuale delle relazioni bilaterali, che consiste già in oltre 30 documenti, in un settore che oggi è estremamente rilevante per la Bielorussia. Il primo memorandum firmato dal Comitato statale per la standardizzazione della Repubblica di Bielorussia (Gosstandart) e dall'Agenzia nazionale indonesiana per la standardizzazione prevede non solo lo scambio di informazioni ed esperienze, ma anche l'attuazione di attività e progetti comuni. In particolare, la parte bielorussa è interessata alla diffusione ufficiale degli standard nazionali indonesiani in Bielorussia. Il secondo documento firmato dal Belarus State Standard e dal Ministero indonesiano degli Affari religiosi riguarda la cooperazione nel campo della garanzia di qualità dei prodotti halal e la disponibilità dei partner bielorussi "a dimostrare ai colleghi indonesiani l'infrastruttura di qualità halal creata nel Paese, a confermare la possibilità di implementare i requisiti indonesiani per i prodotti halal e a condurre le necessarie procedure di valutazione della conformità in Bielorussia"³⁵. Un dettaglio importante: l'unico organismo di certificazione halal del nostro Paese - BelHalal Ltd. - ha già presentato i documenti necessari per la registrazione nel sistema nazionale indonesiano di certificazione halal. Il memorandum firmato dovrebbe avviare ufficialmente il processo di accreditamento in questo Paese del Sud-Est asiatico.

Per quanto riguarda altre aree del settore alimentare, alcune aziende bieloruse sono già state accreditate come fornitori di prodotti lattiero-caseari in Indonesia. In particolare, "i prodotti di Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC hanno ricevuto i certificati necessari e sono già entrati nel mercato alimentare

³⁵ Bielorussia e Indonesia firmano memorandum sulla standardizzazione e la garanzia di qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

indonesiano ad alta capacità"³⁶. E questo si riflette immediatamente nei risultati del commercio bilaterale bielorusso-indonesiano nel 2021. L'azienda Bellakt OJSC è pronta a "lavorare sulle questioni relative alla fornitura di prodotti all'Indonesia, nonché ad ampliare la gamma di prodotti e a lavorare sulla fornitura di alimenti per l'infanzia"³⁷, così come Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC e alcune altre imprese che hanno partecipato alla terza videoconferenza bielorusso-indonesiana sugli affari e il commercio, tenutasi a dicembre 2020 e dedicata alla promozione dell'esportazione di prodotti caseari dalla Bielorussia all'Indonesia. Gli esportatori di prodotti halal dalla Bielorussia dovrebbero ora diventare punti di crescita in questo senso, affiancando posizioni tradizionali come il cloruro di potassio e i dumper.

Parlando di altri settori della cooperazione bielorusso-indonesiana, ricordiamo che nel febbraio 2021 il Centro nazionale di marketing del Ministero degli Esteri bielorusso e l'Indonesia Trade, Tourism and Investment Club hanno firmato un memorandum sulla cooperazione e il sostegno reciproco nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche. La parte bielorusa vede i suoi obiettivi nel contesto di questo documento come "intensificare i contratti su base legale, scambiare informazioni sulle forniture bilaterali di esportazione e importazione e approfondire la cooperazione tra i nostri paesi"³⁸. Lo sviluppo di legami di partenariato tra le regioni dei due Paesi ha un grande potenziale in questo

³⁶ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³⁷ La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

³⁸ Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>.

senso. Tanto più che "l'interazione è già stata stabilita tra la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale, la regione di Mogilev e la provincia di Sumatra meridionale, la regione di Minsk e le province di Kalimantan orientale e Giava orientale, nonché le città di Minsk e Giacarta"³⁹. Con l'aiuto delle sedi regionali delle camere di commercio e dell'industria, è stata stabilita un'interazione con province come Giava Centrale, Sumatra Settentrionale, Nusa Tenggara Occidentale, il distretto speciale di Yogyakarta, dove si intravede un notevole potenziale per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, nonché degli scambi educativi e turistici con i partner bielorusi.

Ad esempio, la Regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale hanno annunciato l'intenzione di stabilire stretti contatti già nel novembre 2015. Settori come "l'allevamento ittico, l'industria di trasformazione, il turismo, l'assistenza sanitaria e la farmacia" sono stati indicati come promettenti per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, quindi⁴⁰. Alcune altre province indonesiane conoscono da tempo i prodotti della casa automobilistica bielorusa. Così, dal 2012, la provincia indonesiana di East Kalimantan gestisce con successo un lotto di nove dumper bielorusi con una capacità di carico utile di 45 tonnellate. Nel 2016-2017, la provincia di South Sumatra ha ricevuto 40 dumper con una capacità di carico utile di 110 tonnellate per le esigenze della PT Bukit Asam, la più grande società statale di estrazione del carbone. Nel 2018-2019, altri sette dumper da 130 tonnellate sono stati spediti alla società privata di estrazione del carbone PT Tambang Raya Usaha Tama. E nel 2020, "altri otto dumper BELAZ-75131

³⁹ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

⁴⁰ Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone a Kalimantan⁴¹, dove erano già in funzione macchine bielorusse con capacità di carico da 45 a 130 tonnellate. Le parti intendono proseguire attivamente questa collaborazione.

Una logica continuazione della cooperazione tra le regioni bielorusse e indonesiane è lo sviluppo di partenariati nella sfera educativa, dove la cooperazione si basa su accordi firmati: sulla cooperazione - tra l'Università tecnica statale di Brest e l'Istituto di tecnologia di Sepuluh Nopember; sulla comprensione reciproca - tra l'Accademia agricola statale bielorusa e l'Istituto agrario di Bogor; sullo scambio di studenti - tra l'Università linguistica statale di Minsk e l'Università linguistica statale di Minsk. Negli ultimi anni, anche l'Università Statale Bielorussa, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Statale di Medicina di Grodno hanno trovato partner in questo Paese del Sud-Est asiatico.

In particolare, nel novembre 2020, è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Airlangga. Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, realizzare progetti educativi e di ricerca comuni e scambiare materiali di ricerca. Il primo passo verso l'attuazione di questi accordi è stata la "partecipazione dei docenti della BSU al programma educativo DECOTA". Si concentra sull'attrazione di scienziati di fama per tenere lezioni online agli studenti dell'Università Airlangga⁴². Agli studenti della BSU è stata offerta la possibilità di partecipare gratuitamente al Surabaya Community Immersion Program 2020, che prevede lo studio della cultura indonesiana e delle attività turistiche nelle province di Giava

⁴¹ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

⁴² Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

Orientale e Bali. Si noti che questa università è una delle più antiche dell'Indonesia. È stata fondata nel 1954 a Surabaya. Ci sono 14 facoltà: da medicina e giurisprudenza, a mare, pesca, infermieristica e veterinaria. Quasi quarantamila studenti hanno ottenuto un'istruzione superiore. A margine, la BSU ha già avuto esperienze di cooperazione con partner indonesiani. In particolare, dal 2016, Unitechprom BSU sta adempiendo a un contratto per la fornitura di apparecchiature mediche - spirometri - alla Global systech medika di Giacarta.

Nel 2022, diverse altre università bielorusse hanno firmato documenti di cooperazione con partner indonesiani, il che indica un'ulteriore espansione di queste relazioni. Nel gennaio 2022 è stato quindi firmato un accordo di cooperazione tra l'Università Linguistica Statale di Minsk (MSLU) e l'Università Nazionale Veterana per lo Sviluppo di Yogyakarta, in cui si delineano le principali direzioni di sviluppo della cooperazione: "apertura del Centro di lingua e cultura indonesiana presso la MSLU; apertura del Centro di cultura bielorusso e lingua russa presso la UNR "Veteran"; insegnamento della lingua indonesiana su base elettiva presso la MSLU; insegnamento della lingua russa e lezioni sulla cultura bielorusso presso la UNR "Veteran"; realizzazione di eventi culturali presso il Centro di lingua e cultura indonesiana della MSLU"⁴³. È opportuno aggiungere che l'UNR "Veteran" è una delle università statali dell'Indonesia. È un'università di orientamento patriottico che sta costruendo attivamente la sua base educativa. Ha istituito le Facoltà di Tecnologia mineraria, Ingegneria industriale, Agraria, Economia e commercio e Scienze sociali e politiche. L'istituzione educativa è attiva nella ricerca e trasmette la sua posizione civica.

⁴³ Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

Sempre nel gennaio 2022, l'Accademia agricola statale bielorusa (BSAA) e l'Università indonesiana Tidar hanno firmato un memorandum di cooperazione. E già a marzo sono state tenute le prime lezioni sull'agricoltura sostenibile a studenti indonesiani e bielorusi, un tema di particolare rilevanza nelle condizioni moderne, in quanto "il progresso nello sviluppo della produzione agricola porta inevitabilmente a problemi globali come il cambiamento climatico, lo sviluppo dei processi di degrado del suolo, la salinizzazione del suolo <...> e quindi richiede un'attenzione particolare da parte dell'intera comunità accademica e scientifica".⁴⁴ [14]. A questo proposito, è stato dichiarato il desiderio di entrambe le parti di rendere la cooperazione tra la BGSAA e l'Università Tidar il più utile possibile per risolvere i problemi locali e globali legati alla ricerca di modi per mitigare i cambiamenti climatici e fornire cibo sufficiente per le popolazioni della Bielorussia e dell'Indonesia.

Il concorso di progetti congiunti bielorusso-indonesiani per gli anni 2021-2022, lanciato dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e dal Ministero della ricerca e della tecnologia della Repubblica di Indonesia insieme all'Agenzia nazionale indonesiana per la ricerca e l'innovazione, dovrebbe svolgere un ruolo importante nel rafforzamento dei legami scientifici e tecnologici tra i due Paesi. Le aree prioritarie del concorso comprendono: "salute e medicina (materie prime, anche naturali, per prodotti farmaceutici; attrezzature mediche, cellule staminali); gestione delle emergenze e della natura; tecnologie delle macchine per l'industria (ottimizzazione dell'energia, industria alimentare, modellazione computerizzata in ingegneria)"⁴⁵.

⁴⁴ Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

⁴⁵ Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

Ulteriori opportunità per l'espansione della cooperazione tra Bielorussia e Indonesia sono offerte dal fatto che l'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) e questo Paese del Sud-Est asiatico stanno lavorando attivamente per la conclusione di un accordo di libero scambio. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nell'ottobre 2020, confermando così l'accordo che "questo documento contribuirà a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica".⁴⁶ . Il documento ha costituito la base di un gruppo di lavoro che si è concentrato su questioni quali la facilitazione del commercio, i regolamenti doganali e tecnici e lo sviluppo dei mercati finanziari. A metà aprile 2022, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di decisione sulla conclusione di un accordo di libero scambio con l'Indonesia. L'accordo stesso dovrebbe essere firmato nel maggio 2022, in occasione di una riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico. A questo proposito, la Bielorussia ha notevoli prospettive di fornire all'Indonesia merci, macchinari agricoli e speciali, apparecchiature a raggi X, pasta sbiancata, compensato laminato a dazi doganali ridotti. A titolo di riferimento, i beni tradizionali importati nel Paese sono il petrolio e i prodotti petroliferi, gli apparecchi telefonici, il grano, i computer e le unità informatiche, lo zucchero e il saccarosio chimicamente puro. Oggi se ne aggiungono di nuovi, in linea con lo spirito del tempo. Per questo motivo, "i produttori di mezzi di trasporto elettrici urbani possono ottenere alcuni successi: nelle principali città indonesiane è in corso un programma di rinnovo della flotta dei mezzi di trasporto pubblico e le aziende bielorusse

⁴⁶ Zalesky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

hanno l'opportunità di offrire prodotti competitivi e rispettosi dell'ambiente"⁴⁷ .

Tutti questi fatti suggeriscono che nel prossimo futuro l'Indonesia potrebbe diventare il partner più importante della Bielorussia non solo nel Sud-Est asiatico, ma anche nell'intera regione Asia-Pacifico. Per lo meno, tutti i prerequisiti necessari a questo scopo sono già presenti.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷ Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorussi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>.

Bielorussia-Uzbekistan: obiettivo - un livello qualitativamente nuovo di cooperazione

Nell'aprile 2022, una delegazione governativa bielorusa ha effettuato una visita in Uzbekistan, che ha portato alla firma di contratti per un valore di oltre 25 milioni di dollari. Un risultato altrettanto importante è stato che Minsk e Tashkent hanno dichiarato di aver trovato nuovi punti di crescita nella cooperazione. E "il compito ora è quello di riempirlo di nuovi contenuti"⁴⁸ per portare il volume annuale degli scambi reciproci a mezzo miliardo di dollari.

L'inizio del 2022 ha dimostrato che le due parti si stanno avvicinando con fiducia al loro obiettivo. Mentre nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di quasi l'8% e ha superato i 300 milioni di dollari, con un surplus per la parte bielorusa di quasi 190 milioni di dollari, "nel periodo gennaio-febbraio 2022 il fatturato commerciale ha totalizzato 53,5 milioni di dollari ed è aumentato del 9,9% rispetto allo stesso periodo del 2021".⁴⁹ Si prevede un ulteriore aumento degli scambi e degli investimenti, soprattutto grazie all'attuazione di progetti di cooperazione congiunti.

Va notato che 103 organizzazioni con investimenti bielorusi sono già state registrate in Uzbekistan, così come gli uffici di rappresentanza di Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC e Belvitunifarm LLC. È stato creato un impianto di assemblaggio di attrezzature bielorusse con la partecipazione di capitale bielorusso - JV LLC AMKODOR-AGROTEXMASH. In particolare, "nello stabilimento di trattori di Tashkent è stata avviata la produzione di pale caricatrici, a

⁴⁸ Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, i punti di crescita sono stati rilevati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

⁴⁹ Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

dimostrazione della domanda di questi prodotti nel mercato locale e regionale"⁵⁰ . Inoltre, continua la cooperazione tra MAZ e KRANTAS GROUP, MTZ e Uzavtosanoat nella produzione di veicoli a motore e trattori. L'azienda Marko sta realizzando un progetto di produzione congiunta di calzature in Uzbekistan. L'impianto di elettrodi per saldatura di Svetlogorsk sta realizzando un progetto di investimento in questo Paese per la produzione di elettrodi per saldatura. A questo scopo a Tashkent è stata creata la IE LLC "MONOLITH ASIA"⁵¹ . E questi legami continuano a essere attivamente rafforzati.

Così, nell'aprile 2022, il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk nel Paese centroasiatico - MAZ-TASHKENT LLC - ha avviato l'assemblaggio industriale di veicoli MAZ a partire da kit SKD. "Il primo modello era il telaio MAZ-5337. La localizzazione dell'impianto di assemblaggio in Uzbekistan consentirà alla Minsk Automobile Plant di espandere in futuro la propria presenza sul mercato dei Paesi dell'Asia centrale e di Iran, Afghanistan e Pakistan"⁵² . Inoltre, durante il forum commerciale uzbeko-bielorusso tenutosi ad aprile a Tashkent, il distributore MAZ "ha firmato un contratto con la PE OLIY TEXNIK per l'acquisto di 41 autocarri MAZ". <...> L'importo del contratto superava i 3 milioni di dollari"⁵³ .

⁵⁰ Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla mostra di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

⁵¹ Roman Golovchenko: Il fatturato del commercio tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁵² . Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha avviato l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

⁵³ "MAZ-Tashkent ha firmato un importante contratto con un'azienda uzbeka per la fornitura di 41 veicoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

Anche lo stabilimento di trattori di Minsk sta aumentando attivamente la sua presenza sul mercato uzbeko, avendo incrementato le forniture di macchinari di quasi un quarto nel primo trimestre del 2022. "In totale, sono stati spediti macchinari per un valore di oltre 10 milioni di dollari"⁵⁴. È interessante notare che durante l'intero anno 2021 sono stati spediti ai partner uzbeki trattori bielorusi per un valore di 31 milioni di dollari. Tra la fine di aprile e l'inizio di maggio, inoltre, è stato aperto a Tashkent un centro di vendita e assistenza per le macchine agricole bielorusse, che combina "uno showroom e un centro vendite, un centro di assistenza e impianti di produzione"⁵⁵. Qui si trova anche la filiale della banca, che si occupa di fornire servizi di prestito e leasing. È da notare che la parte bielorusa prevede di aprire centri simili in altre regioni uzbeke.

La cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nella realizzazione di progetti congiunti in campo medico è molto promettente. Una di queste è Belfarm, una joint venture per la produzione di antibiotici, che ha già investito oltre 8 milioni di dollari. Inoltre, la Bielorussia ha offerto ai suoi partner di creare una joint venture per la lavorazione del sangue. Un dettaglio importante: "Oggi le organizzazioni della holding Belfarmprom hanno 166 certificati di registrazione per i farmaci in Uzbekistan. I membri dell'azienda hanno firmato 12 contratti con partner uzbeki per la fornitura di prodotti farmaceutici. Alla fine del 2021 le esportazioni di prodotti delle holding Belfarmprom in Uzbekistan ammontavano a 14 milioni di dollari, nel gennaio-febbraio 2022 a 3 milioni di dollari"⁵⁶.

⁵⁴ MTZ ha aumentato le consegne di macchinari in Uzbekistan di oltre il 23% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

⁵⁵ A Tashkent è stato aperto un centro di vendita e assistenza per macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obslyuzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

⁵⁶ Bielorussia e Uzbekistan discutono di approfondire la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

Se parliamo di altre prospettive di cooperazione, ci sono diversi altri settori. Una di queste riguarda il trasporto elettrico. Il fatto è che "Tashkent sta pensando di riprendere il servizio di tram. La Bielorussia è pronta a fornire soluzioni complete con le infrastrutture necessarie, la pianificazione e la fornitura di materiale rotabile"⁵⁷. Se la decisione in merito verrà presa, la creazione di un impianto di produzione congiunto sul territorio uzbeko diventerà realistica. La questione della fornitura di case in legno dalla Bielorussia all'Uzbekistan, dove "è una tendenza molto in voga ora <...>, c'è una grande richiesta"⁵⁸, è ora allo studio. Potrebbero esserci buone prospettive per la fabbrica bielorusa di carta da giornale, che ha una produzione in catena di montaggio di tali case.

Nello stesso contesto, va ricordato che alla fine di aprile 2022 le parti hanno preso in considerazione "la possibilità di organizzare forniture di substrati di torba bielorusi alle industrie forestali dell'Uzbekistan per un ulteriore utilizzo come base per la coltivazione di piantine"⁵⁹. Data la notevole esperienza delle aziende bielorusse in questo settore e l'aumento delle esportazioni dell'industria della torba di Beltopgaz di oltre un quarto nel 2021, si può prevedere che l'Uzbekistan diventerà il 25° Paese fornitore di torba bielorusa già da quest'anno.

Le imprese bielorusse dell'industria leggera, che producono tessuti pettinati, di lino, sintetici e artificiali con varie proprietà, tessuti in pile, corsetteria e calzetteria, vedono le loro prospettive di aumentare le forniture di prodotti richiesti al mercato uzbeko. Si tratta di Orsha flax mill, Mogotex

⁵⁷ Roman Golovchenko: Il fatturato del commercio tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁵⁸ Golovchenko: la Bielorussia sta lavorando per fornire case di legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvyaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

⁵⁹ La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkatorfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

e Kamvol, che hanno partecipato alla quarta fiera internazionale dell'industria tessile e della moda UzTextileExpo Spring 2022, tenutasi nell'aprile 2022 a Tashkent. Ad esse si sono aggiunte altre cinque imprese chimiche e petrolchimiche bielorusse, che hanno mostrato ai numerosi visitatori del business forum "fibre artificiali e chimiche per la produzione tessile, tessuti tecnici per l'edilizia, prodotti polimerici, prodotti chimici e fertilizzanti per l'agricoltura, fibre di vetro"⁶⁰. Insomma, tutto ciò che suscita un maggiore interesse tra i partner dell'Uzbekistan e che potrebbe diventare la base per nuovi contratti.

Per quanto riguarda la partecipazione degli esportatori bielorusi alle fiere estere, va notato che nel 2021, partecipando alle fiere e ai forum organizzati da Belinterexpo, una società fieristica della Camera di Commercio e Industria bielorusa, hanno firmato 86 accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari"⁶¹. È importante notare che le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle mostre dell'Uzbekistan - "INNOPROM. La più grande settimana industriale e UzProdExpo/UzAgroExpo.

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la "Grande Settimana Industriale dell'Uzbekistan", tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo l'interruzione causata dalla pandemia. L'esposizione ha quindi riunito "oltre 200 aziende operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, della chimica e della medicina provenienti da Armenia,

⁶⁰ Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

⁶¹ Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspos-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

Bielorussia, Germania, Italia, Cina, Repubblica di Corea, Russia, Turchia, Uzbekistan, Francia, Giappone, Repubblica Ceca, UEEA e Asia centrale"⁶². Il padiglione bielorusso comprendeva 65 aziende e organizzazioni che esponevano prodotti ingegneristici, metallurgici, chimici, farmaceutici, attrezzature mediche, sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della loro partecipazione a questa fiera è stata "la firma di una lettera di intenti da parte di una filiale della Minsk Automobile Plant in Uzbekistan, la MAZ-Tashkent LLC, per la fornitura di telai e kit di assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per 10 milioni di dollari. È stato inoltre concluso un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 veicoli MAZ per un importo totale di 3 milioni di dollari"⁶³. È interessante notare che nell'aprile 2022 la mostra uzbeka si è svolta con un nuovo nome, INNOPROM. Asia centrale, e comprende sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, prodotti chimici, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. Si è tenuta anche una sessione plenaria dal titolo "Asia centrale. The Space of Technological Breakthrough" e sessioni specializzate su progetti infrastrutturali, logistica, strumenti finanziari e istruzione. La partecipazione bielorusa a questo business forum non è stata meno rappresentativa perché "le esportazioni bielorusse in Uzbekistan sono cresciute di sei volte in cinque anni". I macchinari provenienti dalla Bielorussia (trattori e motrici, camion), i prodotti chimici, i prodotti alimentari, i metalli ferrosi e non ferrosi, le risorse energetiche e i prodotti

⁶² Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante esposizione industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

⁶³ Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

petroliferi sono i più richiesti. In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di base di tutti i settori"⁶⁴.

Per quanto riguarda le fiere agricole e alimentari UzAgroExpo e UzProdExpo, che si tengono a Tashkent nel novembre 2021, si tratta dei più grandi business forum del settore in Uzbekistan, che questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove hanno esposto 17 aziende, ha dimostrato le capacità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, macchinari agricoli e scienza. Il primo comprendeva carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale marino, barrette di frutta a base di una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo; cioccolato al latte proteico ad alto contenuto di proteine; e "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata a base di acqua artesiane e di cereali nazionali - segale, grano, malto d'orzo"⁶⁵. Gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie per la riabilitazione dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato, i cosmetici, sono stati mostrati ai numerosi visitatori delle mostre dall'Università Statale Bielorussa, dall'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, dall'Università Bielorussa-Russa e dall'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche. Minsk Automobile Plant e Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka anche attrezzature innovative: un dumper MAZ-65012K appositamente progettato per il mercato uzbeko, "con un corpo in metallo, che si inclina grazie a un

⁶⁴ Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato alla mostra INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

⁶⁵ Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

meccanismo idraulico, ed è progettato per il trasporto di materiali sciolti, anche per scopi agricoli⁶⁶, e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone, la coltura più diffusa nel Paese dell'Asia centrale. Un risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, la società MAZ-Tashkent, e l'impresa Nurafshon Maxsus Texnika sulla consegna di macchinari per un importo di 1 milione di dollari"⁶⁷. Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi sulla costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

Un'altra importante area di interazione tra i due Paesi è l'intensificazione dei legami regionali bielorusso-uzbeki, che stanno diventando una delle aree più importanti per lo sviluppo della cooperazione nel contesto attuale. Il primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 e ha aperto nuove opportunità di partenariato in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale e l'industria alimentare, ha riunito "oltre duecento rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent" solo da parte uzbeka.⁶⁸

Da parte bielorusa, uno dei partecipanti attivi al forum è stata la Regione di Vitebsk, la cui dinamica positiva di cooperazione commerciale ed economica con i partner uzbeki è stata osservata negli ultimi anni. Basti pensare che nel 2019 l'Uzbekistan è entrato a far parte dell'elenco dei partner

⁶⁶ La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

⁶⁷ MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

⁶⁸ Zalessky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

chiave della Regione di Vitebsk tra i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. Il fatturato del commercio estero tra le parti è aumentato di oltre un quarto e ha superato i nove milioni di dollari. Le esportazioni dalla regione bielorusa "sono cresciute della metà, raggiungendo i 6,7 milioni di dollari". Le esportazioni di prodotti alimentari sono ammontate a 0,9 milioni di dollari, pari al 13,4% del totale. <...> Il formaggio e i prodotti lattiero-caseari dello Stabilimento lattiero-caseario di Postavy, dello Stabilimento per la produzione di burro e formaggio di Verkhnedvinsk, dello Stabilimento lattiero-caseario di Polotsk, così come i prodotti a base di carne dello Stabilimento per la lavorazione della carne di Vitebsk, sono già noti ai consumatori uzbeki e sono molto richiesti da loro.⁶⁹ . All'epoca, inoltre, la Regione di Vitebsk forniva con successo al mercato uzbeko alimenti per bambini, un'ampia gamma di vaccini per combattere le malattie degli animali domestici e prodotti farmaceutici.

Nel 2021, il volume degli scambi reciproci tra la Bielorussia e questo Paese dell'Asia centrale ha superato i 12,5 milioni di dollari, con un valore delle esportazioni di Vitebsk pari a quasi 10 milioni di dollari, che si basavano su medicinali, carne bovina, latte e siero essiccati, burro, formaggio, oltre a prodotti in polietilene, plastica e fibra di vetro e cavi in fibra ottica. Inoltre, è stata avviata una joint venture della holding di pelletteria e calzature Marko sul territorio uzbeko. Altri progetti di cooperazione produttiva sono all'orizzonte. In particolare, dal 2020 l'Oblast di Vitebsk ha avviato colloqui per l'apertura di una joint venture con BelVitunifarm in Uzbekistan, che inizialmente venderà farmaci per poi passare alla loro produzione. Nel dicembre 2021 è stato aperto a Tashkent un ufficio di rappresentanza del produttore bielorusso di farmaci veterinari.

⁶⁹ Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

E già "si stanno elaborando le questioni di finanziamento del progetto per arrivare a vendere farmaci per un ammontare di 2 milioni di dollari all'anno"⁷⁰.

Tra le altre aree di cooperazione promettenti tra le imprese della regione e i suoi partner uzbeki nel marzo 2022 vi sono le consegne di prodotti ortofrutticoli e di carne e latticini, nonché la cooperazione in segmenti del settore industriale come l'ingegneria meccanica, l'energia, l'industria chimica e del gas. Un ruolo significativo in questo senso dovrebbe essere svolto dall'attivazione di relazioni di partenariato tra la Regione di Vitebsk e alcune regioni uzbeke, in particolare l'Oblast di Namangan. Infatti, le regioni di Vitebsk e Namangan hanno firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale nel luglio 2019 nell'ambito del Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, già citato in precedenza. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire legami commerciali ed economici reciprocamente vantaggiosi tra le imprese e le organizzazioni delle regioni, fornire "un supporto completo alle strutture imprenditoriali nella conclusione di contratti reciprocamente accettabili per la fornitura di beni e servizi". Si occupa anche di seminari d'affari congiunti, mostre e fiere con la partecipazione di rappresentanti dei circoli imprenditoriali e commerciali"⁷¹.

L'accordo di cooperazione tra le amministrazioni delle zone economiche libere (FEZ) di Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, firmato nello stesso periodo, mira anche ad ampliare le possibili aree di cooperazione commerciale, economica e di investimento tra le regioni bielorusse e uzbeke, che non solo crea una base per la condivisione di esperienze e la promozione

⁷⁰ Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese dell'Oblast di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

⁷¹ La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

di partenariati tra i residenti delle FEZ, ma costituisce anche la base per le parti per unire le loro capacità nella conduzione di attività congiunte. Si noti che Cosonsoy-Pharm era tra le sette FEZ farmaceutiche istituite nel maggio 2017 in sei regioni uzbeke. Inoltre, "Nukus-Pharm apparve allora in Karakalpakstan, Zomin-Pharm nell'oblast' di Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm in Syrdarya, Boisun-Pharm in Surkhandarya e Bustonlik-Pharm e Parkent-Pharm nell'oblast' di Tashkent"⁷². Sono soggetti a regimi fiscali, doganali e valutari speciali. Sono tutti specializzati nello sviluppo di aziende nel settore farmaceutico. Anche diversi residenti della FEZ "Vitebsk" sono impegnati in questo ambito. Ecco perché "l'attrazione di investimenti in progetti per la creazione di produzione di farmaci e prodotti medici è una delle direzioni più promettenti della cooperazione tra le amministrazioni delle due ZES"⁷³. E c'è motivo di credere che questa interazione tra le zone economiche libere bielorusse e uzbeke rafforzerà ulteriormente il partenariato emergente tra le regioni di Vitebsk e Namangan.

I documenti firmati nell'aprile 2022 durante la visita della delegazione governativa bielorusa a Tashkent possono essere utilizzati anche per identificare altre aree di cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan che saranno intensificate nel prossimo futuro. Il Ministero per lo Sviluppo dell'Innovazione dell'Uzbekistan ha quindi firmato un memorandum sulla cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e il programma esecutivo di cooperazione scientifica, tecnica e innovativa per il 2022-2023 con il Comitato di Stato per la Scienza e la Tecnologia della Bielorussia. Il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione bielorusso ha inoltre firmato due documenti significativi: un memorandum d'intesa con il

⁷² In Uzbekistan stanno nascendo sette ZES farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

⁷³ La FEZ di Vitebsk e la Cosonsoy-Pharm uzbeke svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaia-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

Comitato di Stato per lo sviluppo veterinario e del bestiame dell'Uzbekistan; una road map per l'ulteriore sviluppo della cooperazione nel campo della scienza agricola, dell'istruzione e dello sviluppo dell'innovazione per il periodo 2022-2023 con il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan, che a sua volta ha firmato un memorandum d'intesa con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sull'ulteriore sviluppo della scienza e della tecnologia. Infine, è stato firmato un accordo di cooperazione nel campo dell'allevamento del bestiame tra il Belplemzhivodobstvo e l'agenzia Uzbekchorvanasl.

Nell'autunno del 2018, la Bielorussia e l'Uzbekistan hanno firmato un accordo intergovernativo sulla cooperazione sociale ed economica per il periodo 2019-2023, che "riflette accordi chiave al più alto livello per sviluppare le relazioni bielorusso-uzbeke e portarle a un nuovo livello qualitativo"⁷⁴. Come possiamo vedere, le parti stanno adempiendo ai compiti stabiliti in questo documento in modo molto attivo e con successo.

⁷⁴ Zalesky, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

Bielorussia - Tagikistan: dalle decisioni della commissione - alle priorità della roadmap

La Bielorussia e il Tagikistan hanno tradizionalmente goduto di stretti legami e i Paesi hanno costantemente rafforzato il loro partenariato strategico reciprocamente vantaggioso. La Commissione intergovernativa (CIG) sul commercio e la cooperazione economica, istituita nel 1999, svolge oggi un ruolo chiave nello sviluppo di un'efficace cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Tagikistan. L'ambito dei suoi interessi "copre aree prioritarie quali: la fornitura di prodotti ingegneristici sulla base di nuovi schemi di leasing; la cooperazione nel settore agricolo ed energetico; la partecipazione a progetti economici congiunti; la creazione di una rete di imprese manifatturiere comuni nei due Paesi"⁷⁵ .

Nell'aprile 2021, Dushanbe ha ospitato il 14° incontro della CIG, che ha affrontato temi di attualità per l'interazione nell'industria e la cooperazione produttiva, l'agricoltura e i trasporti, la sanità e l'istruzione, gli investimenti e le tecnologie dell'informazione. Contemporaneamente, nella capitale del Tagikistan sono stati organizzati una mostra di produttori bielorussi Made in Belarus, un forum d'affari Bielorussia-Tagikistan-Afghanistan e un forum TajBelAgro. Tutti questi eventi hanno dimostrato ancora una volta che "nonostante i fenomeni di crisi nel mondo, la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-tagika mostra una natura positiva e dinamica". Dal 2016, il fatturato del commercio reciproco è cresciuto di 5,5 volte, raggiungendo i 111,7 milioni di dollari nel 2020"⁷⁶ . Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse verso il mercato tagiko sono aumentate di oltre sei volte nello stesso periodo e hanno raggiunto quasi 110

⁷⁵ Zalessky, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 211.

⁷⁶ Bielorussia e Tagikistan devono attuare più attivamente i progetti agricoli - Kroupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

milioni di dollari, mentre l'eccedenza è stata di 107,5 milioni di dollari grazie alle forniture dalla Bielorussia di automobili, zucchero, trattori e autocarri, farina, frattaglie di carne e pesce, carta e cartone per cancelleria e legno e pannelli truciolari.

Tra i principali progetti congiunti realizzati di recente c'è la spedizione in Afghanistan del primo lotto di trattori bielorusi assemblati presso la JSC "Agrotekhservis" nella città tagika di Hissar, dove si prevede non solo di produrre moderne attrezzature per il settore agricolo - trinciacaricatrici, attrezzature, ampliando la gamma di trattori assemblati, ma anche di creare oltre cento posti di lavoro qualificati in vista di un ulteriore sviluppo del progetto. A questo proposito, durante una riunione della Commissione intergovernativa è stato firmato da UKH Bobruiskagromash e Agrotekhservis un accordo sull'espansione della produzione di assemblaggio attraverso lo sviluppo di semirimorchi per trattori PST-9 presso il sito di Hissar. "Inoltre, le società hanno firmato un contratto per la fornitura del primo lotto di set di macchine, la cui spedizione è prevista per il secondo trimestre del 2021"⁷⁷. Ricordiamo che con l'aiuto della Bielorussia "esiste anche un centro di formazione a Gissar per l'addestramento di specialisti per il funzionamento efficace e la manutenzione di macchinari e attrezzature che operano nei campi del Tagikistan"⁷⁸. Il contratto per la consegna di cento filobus semoventi bielorusi a Dushanbe è in fase finale.

Nel 2020, anche la cooperazione bielorusso-tagika nel settore agricolo si è sviluppata in modo molto dinamico. Basti pensare che il volume del commercio reciproco di prodotti agricoli e alimentari tra le due ex

⁷⁷ "Bobruiskagromash espanderà la produzione di assemblaggio in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

⁷⁸ Bielorussia e Tagikistan discutono dello sviluppo della cooperazione commerciale ed economica e della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

repubbliche sovietiche ha raggiunto quasi dieci milioni di dollari. Un dettaglio importante è che "le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi verso questo Paese sono cresciute di 1,4 volte e hanno totalizzato 9,5 milioni di dollari <...>. Nel gennaio 2021 sono stati forniti al Tagikistan prodotti agricoli e alimentari nazionali per un valore di 775 mila dollari (un aumento di sette volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)"⁷⁹. E c'è motivo di credere che questa tendenza positiva continuerà nel medio termine. La Bellegprom Concern sta anche esplorando le opportunità di fornire lino a questo Paese dell'Asia centrale, che è di grande interesse per gli ambienti economici del Tagikistan. In particolare, la CIG ha discusso "la questione delle forniture dell'impianto di lavorazione del lino di Orsha e dei tessuti contenenti lino della Kamvol al mercato tagiko"⁸⁰.

La mostra dei produttori bielorusi Made in Belarus, che si è tenuta a Dushanbe nel 2021, mira anche a promuovere le esportazioni dalla Bielorussia al Tagikistan, presentando i prodotti di 40 aziende nazionali di settori chiave: Agrofood - agricoltura e alimenti; TechMach - ingegneria e tecnologia; Wood - lavorazione del legno e prodotti per l'arredamento; Health - assistenza sanitaria e farmaceutica; FMCG - beni di consumo. I partner tagiki hanno avuto l'opportunità di conoscere le opportunità di esportazione del complesso agroindustriale bieloruso e le prospettive di cooperazione bilaterale nel settore delle colture e dell'allevamento in occasione del forum agricolo TajBelAgro, dove si è discusso non solo della fornitura reciproca di prodotti e macchinari agricoli, ma anche dello sviluppo di opzioni di cooperazione. Infine, al Business Forum Tagikistan-Bielorussia-Afghanistan, a cui hanno partecipato oltre duecento imprese dei

⁷⁹ Le esportazioni agricole bielorusse in Tagikistan sono aumentate di 1,4 volte nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

⁸⁰ "Bellegprom sta esplorando la possibilità di fornire lino al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

tre Paesi, "sono stati firmati otto documenti sullo sviluppo di partenariati nei settori dell'industria, dell'istruzione, della fornitura di cibo e bevande"⁸¹, a dimostrazione della crescente dinamica di partenariato anche in questo formato trilaterale.

Va notato che nel giugno 2022 si è tenuto a Minsk il 15° incontro della CIG, in cui le parti hanno rilevato le aree più significative della cooperazione bilaterale: investimenti, industria, agricoltura, trasporti, sfera sociale, culturale, scientifica e tecnica. Come si ricorda, "nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Tagikistan è stato di oltre 126 milioni di dollari ed è aumentato del 12,6% rispetto al 2020, le esportazioni - poco più di 122 milioni di dollari (crescita dell'11,1%), le importazioni - 4 milioni di dollari (aumento del 90,5%)"⁸². I due Paesi sono reciprocamente interessati ad ampliare le possibilità di cooperazione, che potrebbero includere lo sviluppo della produzione di assemblaggi di ascensori bielorussi organizzati in Tagikistan, la creazione di una joint venture per la produzione di tappeti, la fornitura di macchine bielorusse per il trasporto di passeggeri, per le cave e per le costruzioni, nonché di bestiame bielorusso da allevamento, l'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, compresi quelli certificati secondo gli standard halal. Da parte sua, la Bielorussia è interessata a importare dal Tagikistan materie prime per l'industria leggera bielorusa e a proseguire la cooperazione nei settori dell'istruzione, della cultura e dello sport.

In questo contesto, è importante che il Tagikistan abbia dichiarato il 2022-2026 come anno dello sviluppo industriale. "Durante questo periodo, si prevede di garantire uno sviluppo economico medio annuo di almeno il

⁸¹ Bielorussia, Tagikistan e Afghanistan firmano otto documenti sullo sviluppo del partenariato in occasione di un forum d'affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afghanistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razviti-i-partnerstva-435998-2021/>

⁸² Bielorussia e Tagikistan sono interessati ad ampliare le aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

7% e di raddoppiare il PIL pro capite, creare più di 500.000 nuovi posti di lavoro e ridurre il tasso di povertà al 15%". È stato suggerito che le aziende bielorusse dovrebbero essere coinvolte attivamente nell'affrontare questi compiti. Inoltre, vorrebbero continuare a formare a Minsk specialisti tagiki per vari settori dell'economia.⁸³ . A questo proposito, la Bielorussia è pronta a fornire ai partner tagiki qualsiasi tipo di macchinario, soprattutto attrezzature per la costruzione di cave e strade, per la realizzazione di progetti infrastrutturali nell'industria mineraria ed energetica del Paese. Esiste l'opportunità di aumentare in modo sostanziale le forniture di nuovi modelli di autobus bielorusi, camion, prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici e metallurgici al mercato tagiko e di aprire joint venture per l'assemblaggio di ascensori, elettrodomestici e mobili.

Nel settore agroindustriale, il Tagikistan è interessato ad aumentare la fornitura di macchinari agricoli bielorusi e di prodotti a base di carne e latticini. In particolare, si sta lavorando molto sulla spedizione di attrezzature agricole dalla Bielorussia, di cui il settore agricolo tagiko ha estremo bisogno. "Nel 2021 sono state consegnate al Tagikistan 411 unità di trattori di varie marche e più di 124 macchine agricole"⁸⁴ . Allo stesso tempo, la parte tagica esprime il proprio interesse a proseguire la cooperazione in questo settore. Inoltre, i partner tagiki intendono ampliare la gamma di prodotti a base di carne bovina, prodotti caseari e materie prime. Durante il 15° incontro della CIG, le parti hanno anche rilevato "il potenziale di crescita delle forniture di bovini di razza bielorusa e la possibilità di fornire agli

⁸³ Pivovar, E. Krutoy ha dichiarato la disponibilità della Bielorussia a fornire al Tagikistan qualsiasi tipo di macchinario / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

⁸⁴ Il Tagikistan è interessato ad aumentare le forniture di carne e prodotti caseari bielorusi e di macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlechennii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

agricoltori tagiki foraggi misti e miscele altamente produttivi ed equilibrati"⁸⁵ .

Anche la cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del Tagikistan si sta sviluppando con successo nel 2022. In particolare, all'ordine del giorno c'è lo sviluppo della cooperazione tra le capitali dei due Paesi in diversi settori, tra cui la tecnologia, la produzione di farmaci e l'istruzione. Va ricordato che nel 2019 Minsk ha realizzato un grande progetto per fornire a Dushanbe i filobus della Belkommunmash. E oggi questi veicoli stanno già decorando la capitale tagica. Un altro progetto è in corso di attuazione nel settore della produzione lattiero-casearia: la cooperazione tra i partner tagiki e lo stabilimento lattiero-caseario n. 1 di Minsk. È previsto lo sviluppo di legami di cooperazione e la creazione di una produzione congiunta di macchinari municipali. Per quanto riguarda l'istruzione, circa 600 studenti tagiki studiano attualmente in Bielorussia. Scelgono principalmente Minsk e le università tecniche per studiare. Molti di loro studiano all'Accademia aeronautica e in diverse facoltà dell'Università statale bielorussa. Inoltre, ci sono quattro dipartimenti congiunti di università bielorusse e tagike. Le due capitali stanno quindi sviluppando molti meccanismi di cooperazione. E "in futuro sarà firmato un documento per regolare l'ulteriore sviluppo delle relazioni tra Minsk e Dushanbe"⁸⁶ .

Un altro esempio di interazione tra le regioni è rappresentato dalle regioni di Gomel e Khatlon, che intendono sviluppare la cooperazione nel settore agricolo e industriale. Ad esempio, gli specialisti di Gomel sono pronti a costruire aziende agricole chiavi in mano nella regione del Tagikistan. I partner della regione di Khatlon hanno "intenzione di acquistare

⁸⁵ La Bielorussia è pronta a fornire prodotti halal al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzjikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

⁸⁶ La cooperazione tra Bielorussia e Tagikistan discussa al Comitato esecutivo della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzjikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

fertilizzanti minerali, legname, bestiame e mangimi per gli allevamenti di pollame"⁸⁷. Il Khatlon è una regione importante del Tagikistan, con alcuni prodotti agricoli che rappresentano dal 48 al 78% del totale del Paese. Si tratta di ortaggi, primizie, zucche e agrumi.

Un altro importante documento è stato firmato dalla Bielorussia e dal Tagikistan a Dushanbe nell'ottobre 2022: una tabella di marcia per il periodo 2022-2026. Nel contesto dell'attuazione del programma di sviluppo industriale accelerato di questo Paese dell'Asia centrale, i partner tagiki sono interessati a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nei settori dell'industria leggera, alimentare, farmaceutica, chimica e mineraria. Inoltre, "il settore agrario nell'ambito della cooperazione industriale e della cooperazione interregionale sono stati identificati come aree prioritarie per la cooperazione economica"⁸⁸. Inoltre, le due repubbliche hanno adottato una serie di importanti documenti bilaterali. Tra questi, gli accordi intergovernativi su un sistema di facilitazione del commercio reciproco e sulla cooperazione nel campo delle politiche giovanili. La Procura generale della Bielorussia e l'Agenzia per il controllo finanziario dello Stato e la lotta alla corruzione del Tagikistan hanno adottato un documento sulla cooperazione nella lotta alla corruzione. Il Ministero dello Sport e del Turismo della Bielorussia e il Comitato per lo sviluppo del turismo del governo del Tagikistan hanno concordato di sviluppare la cooperazione nel settore del turismo. Anche il Centro nazionale per il marketing e lo studio dei prezzi della Bielorussia e l'Agenzia per le esportazioni del governo del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione. Le accademie

⁸⁷ Le regioni di Gomel e Khatlon intendono sviluppare la cooperazione nel settore agroalimentare e industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

⁸⁸ Rahmon delinea le aree prioritarie di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusju-528619-2022/>

nazionali delle scienze dei due Paesi hanno concordato la formazione in virologia, microbiologia, biologia molecolare, epidemiologia, biotecnologia e farmacologia. È stato inoltre approvato un "piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione commerciale, economica e umanitaria tra il comitato esecutivo della città di Minsk e l'organo esecutivo della città di Dushanbe per il periodo 2023-2024". Il distretto di Mogilev ha stretto un gemellaggio con il distretto di Spitamen della regione di Sughd in Tagikistan..."⁸⁹

Lo scorso ottobre, Dushanbe ha ospitato anche un forum d'affari tagico-bielorusso, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 73 aziende bielorusse, quasi cinquanta delle quali hanno esposto i loro prodotti alla mostra Made in Belarus. "Al business forum erano rappresentati quasi tutti i settori dell'economia bielorusa: costruzione di macchine, metallurgia, alimentazione, lavorazione del legno e industria leggera. L'importo totale dei contratti firmati è stato di circa 46 milioni di dollari. Inoltre, altri 2 milioni di dollari di accordi sono stati garantiti durante le negoziazioni online".⁹⁰

In particolare, la Minsk Tractor Plant ha firmato contratti con aziende tagiche per un valore di 11 milioni di dollari. "Ad esempio, l'azienda Madadi Tursunzoda riceverà 170 unità di trattori BELARUS per un valore di circa 4 milioni di dollari, mentre è stato firmato un accordo commerciale con l'azienda Agrotekhservis per la fornitura di 320 trattori per un valore di oltre 7 milioni di dollari"⁹¹. Va detto che nei primi tre trimestri di quest'anno sono stati forniti al Tagikistan circa 370 trattori bielorusi. Si tratta di un aumento di quasi il 50% rispetto al periodo gennaio-settembre 2021. A titolo di

⁸⁹ Bielorussia e Tagikistan hanno firmato una road map per il 2022-2026 e diversi altri importanti documenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

⁹⁰ Il Forum commerciale tagico-bielorusso si svolge a Dushanbe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-beloruskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

⁹¹ MTZ firma contratti per 11 milioni di dollari con aziende tagiche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

riferimento: nel novembre 2017, a Gissar è stato aperto uno stabilimento di assemblaggio di trattori BELARUS e sono stati firmati contratti per la produzione di sette modelli.

Un altro fatto: lo stabilimento automobilistico di Minsk fornirà 14 unità di veicoli a motore al mercato tagiko per quasi 500 mila dollari. Il contratto, nell'ambito del forum commerciale tagico-bielorusso, è stato firmato da MAZ e Obi Zulol CJSC, "il più grande produttore di acqua in bottiglia, bevande gassate e succhi naturali del Tagikistan". Nel 2019, MAZ ha consegnato all'azienda 18 unità di macchinari, tra cui treni stradali e autocarri con rimorchio".⁹²

Un altro partecipante al forum d'affari tagico-bielorusso è stato il Concern Belgospisheprom, le cui otto imprese hanno partecipato all'esposizione Made in Belarus e hanno anche firmato una serie di contratti con partner tagiki per la fornitura di zucchero, malto per birra e prodotti dolciari. Tra l'altro, "quest'anno il Tagikistan è al primo posto tra i partner commerciali dell'azienda in Asia centrale e in Medio Oriente in termini di volume delle esportazioni"⁹³.

I rappresentanti della Belleprom Concern hanno esplorato la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan nell'ambito di un forum d'affari. I responsabili della fabbrica di lino di Orsha e dell'Associazione per la produzione di cotone di Baranovichi, in visita a Dushanbe, hanno discusso di possibili importazioni di filati e fibre di cotone, dato che negli ultimi anni il prezzo dei filati di cotone è diventato più accessibile per i produttori bielorusi in Tagikistan. Si noti che ci sono altri

⁹² MAZ fornirà macchinari al Tagikistan per quasi 500 mila dollari. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

⁹³ Zhidkov: il Tagikistan è uno dei partner chiave per il Belgospisheprom nel mercato dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

interessi nella cooperazione dell'industria leggera tra i due Paesi. "Quest'anno [2022] l'azienda bielorusa Mogotex ha fornito per la prima volta i suoi prodotti al Tagikistan. Ha esportato tessuti tecnici e la transazione è stata di 250 mila dollari. L'Oblast di Mogilev ha accettato di esportare in Tagikistan anche nel 2023. <...> Mogotex fornirà tessuti tecnici per un valore di 300 mila dollari"⁹⁴.

La Vitebsk Carpets Holding sarà rappresentata anche nel mercato tagico, dove con i suoi partner tagici sta creando uno stabilimento di produzione comune a Khujand, nella regione di Sughd. È interessante notare che a metà aprile 2022 è stato ufficialmente inaugurato in quella città l'impianto di assemblaggio congiunto bielorusso-tagik di Mogilevliftmash OJSC, il cui partner è Khujandtorgmash LLC. La nuova officina per la produzione di ascensori ha dato lavoro a 50 residenti di Khujand, dove "utilizzando attrezzature e tecnologie moderne si produrranno diversi tipi di ascensori - ascensori per passeggeri per grattacieli, imprese industriali e strutture sanitarie"⁹⁵.

Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione e della scienza, in occasione del forum dei rettori delle università bielorusse e tagike tenutosi nell'ottobre 2022, le parti hanno visto un grande potenziale nel campo dell'innovazione, nell'attuazione di programmi educativi congiunti e nella formazione degli studenti tagiki presso le università e gli istituti bielorusi. In particolare, l'Università tecnica nazionale bielorusa (BNTU) ha firmato una serie di accordi di cooperazione con le università del Tagikistan. Questo vale per l'Università Statale di Dangara e l'Università

⁹⁴ La Bielorussia esplora la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

⁹⁵ Emomali Rahmon ha partecipato all'inaugurazione della produzione di ascensori "Mogilevliftmash" in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

Agraria del Tagikistan, l'Università Nazionale del Tagikistan e l'Università Tecnologica del Tagikistan, nonché per l'Istituto Minerario e Metallurgico del Tagikistan. I partner bielorussi e tagiki vedono già una serie di punti comuni per la cooperazione. "L'interazione con le università nominate rappresenta un nuovo livello di accesso al mercato tagiko dei servizi educativi. <...> Apertura di nuovi orizzonti di cooperazione..."⁹⁶ . Di conseguenza, le parti ritengono che l'interazione innovativa sia la chiave per la creazione di nuove joint venture sul territorio del Tagikistan e della Bielorussia. Nel complesso, tutti questi fatti "dimostrano il crescente interesse delle due ex repubbliche sovietiche per una proficua cooperazione in un'ampia gamma di settori"⁹⁷ , che viene portata a un nuovo livello sotto forma di misure globali della Roadmap Bielorussia-Tagikistan 2022-2026.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁶ La BNTU e le università del Tagikistan cooperano nel campo della scienza, dell'istruzione e dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

⁹⁷ Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Peculiarità della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 129.

Bielorussia-Kirgizstan: priorità per accelerare la cooperazione

La Repubblica di Bielorussia è tradizionalmente interessata al partenariato più stretto con la Repubblica del Kirghizistan, un Paese dell'Asia centrale ricco di risorse naturali e minerali, con un alto potenziale di sviluppo dell'agricoltura, dell'energia idroelettrica e del turismo. Tanto più che di recente la cooperazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Kirghizistan si è notevolmente intensificata.

Già nel maggio 2013, la parte kirghisa aveva osservato: "Vorrei che le relazioni economiche tra Bielorussia e Kirghizistan si sviluppassero in modo dinamico. La Bielorussia ha una serie di beni a cui il Kirghizistan è interessato. A nostra volta, siamo pronti a fornire beni di interesse per l'economia bielorussa"⁹⁸. Nel settembre 2015, in occasione della riunione dei capi dei due governi, concentrandosi sulla necessità di aumentare il fatturato commerciale reciproco, le parti hanno concordato che "oltre alla cooperazione commerciale, gli sforzi dovrebbero essere concentrati sullo sviluppo della cooperazione industriale"⁹⁹. Nel primo trimestre del 2017, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kirghizistan è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 15,2 milioni di dollari. La Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan per il commercio e la cooperazione economica, le cui sesta e settima riunione si sono tenute a Bishkek nel giugno 2016 e a Minsk nel giugno 2017, ha svolto un ruolo importante nel dare impulso alla cooperazione bilaterale tra i Paesi.

In particolare, nel corso del settimo incontro della commissione, le due parti hanno rilevato un significativo aumento dei contatti tra le aziende bieloruse e i partner kirghisi, che non fa che contribuire all'espansione della

⁹⁸ Il Kirghizistan è interessato a sviluppare relazioni commerciali ed economiche con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

⁹⁹ Andrei Kobayakov ha incontrato il capo del governo del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

cooperazione tra Bielorussia e Kirghizistan nella fornitura di macchinari e nella cooperazione produttiva, nei settori dell'energia, dell'agricoltura, della sanità, dell'istruzione, della scienza, della cultura, dell'informazione e del turismo, nonché della cooperazione tra le regioni e le zone economiche libere dei due Paesi. Questo ampio elenco di aree di cooperazione tra Bielorussia e Kirghizistan comprendeva anche "la formazione di specialisti, il miglioramento delle loro competenze, la creazione di reti di distribuzione, joint venture per la produzione di macchinari agricoli, forniture di ascensori bielorussi al Kirghizistan".¹⁰⁰ .

Per quanto riguarda gli scambi reciproci, le forniture di prodotti agricoli bielorussi al mercato kirghiso sono chiaramente in testa, come dimostrano i seguenti dati: "Nel 2016, le esportazioni del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione in Kirghizistan sono aumentate di 3,1 volte, e nel primo trimestre del 2017 sono aumentate di quasi 14 volte. Le esportazioni principali sono la carne e i prodotti caseari"¹⁰¹ . Accettando di aumentare ulteriormente le forniture reciproche di prodotti agricoli e di ampliare la loro gamma di prodotti, le parti hanno anche deciso di valutare la possibilità di realizzare progetti comuni nel settore dell'allevamento e delle colture.

Il fiore all'occhiello della cooperazione produttiva tra Bielorussia e Kirghizistan è l'impianto di assemblaggio di trattori e il centro di assistenza per le macchine agricole bielorusse, inaugurato a Bishkek nel novembre 2016 sulla base di Avtomash-Radiator LLC. Un dettaglio importante: "circa il 90% dei radiatori per i trattori assemblati a Minsk viene fornito dal Kirghizistan. La stessa officina di montaggio viene ora utilizzata per

¹⁰⁰ Sulla riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan per il commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

¹⁰¹ Il Kirghizistan è interessato a creare strutture di assemblaggio per le macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

assemblare le mietitrebbie Gomselmash"¹⁰². Inoltre, le parti hanno lavorato attivamente sulla questione della creazione di joint venture nell'industria leggera, il cui prerequisito era la realizzazione di relazioni commerciali in questo settore. Nell'aprile 2017, la società kirghisa Opt-Invest ha fornito per la prima volta prodotti tessili alla Bielorussia e nel settembre 2017 ha firmato un contratto con la Bielorussia per la fornitura di capi di abbigliamento.

Nel febbraio 2020, Minsk ha ospitato la nona riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan per il commercio e la cooperazione economica, che ha affrontato le questioni urgenti dello sviluppo e del rafforzamento delle relazioni sistemiche di partenariato reciprocamente vantaggiose. Minsk e Bishkek hanno considerato questa riunione della commissione intergovernativa, in cui lo status dei copresidenti era già stato elevato al livello di vice primi ministri, come "un nuovo impulso per lo sviluppo delle relazioni tra i nostri Paesi"¹⁰³. Va ricordato che nel 2019 il volume degli scambi commerciali tra Bielorussia e Kirghizistan è stato di oltre 105 milioni di dollari, con un surplus per la parte bielorussa di oltre 90 milioni di dollari, garantito dalle forniture dalla Bielorussia di prodotti lattiero-caseari, trattori e autocarri, carne e sottoprodotti del pollame, medicinali, mobili e legno e pannelli truciolari. Tuttavia, secondo le parti, il volume degli scambi reciproci tra Kirghizistan e Bielorussia non corrisponde al potenziale economico dei Paesi. Pertanto, durante la riunione periodica della Commissione intergovernativa, l'attenzione delle parti si è concentrata sulle aree prioritarie di cooperazione: 1) **aumento del commercio reciproco**; 2) **approfondimento** della cooperazione industriale e

¹⁰² Omuraliev ha rilevato una tendenza positiva nello sviluppo delle relazioni tra Kirghizistan e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razviti-i-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusju-269017-2017/>

¹⁰³ Il 21 febbraio si terrà a Minsk una riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

creazione di produzioni congiunte di assemblaggio; 3) **espansione della cooperazione interregionale.**

Per quanto riguarda **l'incremento degli scambi reciproci**, la Bielorussia ha avanzato proposte specifiche per aumentare le forniture di veicoli passeggeri, cargo e municipali al Kirghizistan, in linea con i piani del Kirghizistan di potenziare, ad esempio, la flotta di veicoli passeggeri a Bishkek e in altre città. Inoltre, per promuovere i propri prodotti sul mercato kirghiso, la parte bielorusse ha continuato a partecipare attivamente agli eventi espositivi in Kirghizistan nel 2020. Così, ad aprile, l'esposizione degli esportatori bielorusse è stata presentata per la terza volta alla fiera internazionale dell'industria alimentare FoodExpo di Bishkek, dove i visitatori hanno potuto vedere prodotti e bevande bielorusse. L'attenzione si è concentrata sul cibo sano e sui prodotti certificati Halal. Per la prima volta sono stati presentati all'esposizione "additivi alimentari, involucri per prodotti a base di carne e insaccati e alimenti per bambini"¹⁰⁴.

Per quanto riguarda **l'approfondimento della cooperazione produttiva**, la parte kirghisa ha suggerito di intensificare la cooperazione nel settore agricolo e agroindustriale. Si tratta, innanzitutto, di creare un agro-cluster congiunto per la lavorazione del latte in Kirghizistan utilizzando tecnologie bielorusse, nonché di "costruire complessi lattiero-caseari con le attrezzature necessarie prodotte in Bielorussia e fornire bestiame di razza"¹⁰⁵. Durante la riunione della Commissione interstatale è stato firmato un accordo di cooperazione nel settore agricolo e alimentare tra il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero

¹⁰⁴ Nemankova, Y. Un'esposizione di produttori bielorusse sarà presentata al FoodExpo di Bishkek / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

¹⁰⁵ Il Kirghizistan propone alla Bielorussia di creare un agro-cluster per la lavorazione del latte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

dell'Agricoltura, dell'Industria alimentare e della Bonifica del Kirghizistan, al fine di stabilire tali accordi in ambito legale. Per quanto riguarda la cooperazione industriale, i piani espressi a Minsk sembrano realistici: "La produzione di trasformatori potrebbe essere avviata con la Kozlov Electric Plant di Minsk, gli ascensori con Mogilevliftmash, i contatori di gas con BelOMO"¹⁰⁶ . La serietà delle intenzioni delle parti è testimoniata, in particolare, dalla firma di un accordo di cooperazione tra la V.I. Kozlov Minsk Electromechanical Plant e la Maselektrosnab LLC a seguito della riunione della commissione intergovernativa.

Per quanto riguarda l'**espansione della cooperazione interregionale** tra Bielorussia e Kirghizistan, le due capitali - Minsk e Bishkek - hanno finora segnato il passo, firmando l'accordo di cooperazione economica, scientifica, tecnologica e culturale nel 1997 e stabilendo relazioni di fratellanza giurata nel 2008. Nel linguaggio delle cifre, questa cooperazione interregionale si presenta come segue: "Il tasso di crescita del fatturato commerciale delle imprese di Minsk con il Kirghizistan nel periodo gennaio-giugno 2017 rispetto allo stesso periodo del 2016 è stato del 306%, le esportazioni di beni - 393,7%, le esportazioni di servizi - 176,1%"¹⁰⁷ . Ai partner kirghisi sono stati forniti trattori, lastre di pavimentazione, radiatori, riscaldatori d'aria, frigoriferi e medicinali. I prodotti lattiero-caseari, il truciolo e gli utensili sono state le nuove esportazioni di Minsk. La cooperazione tra le due capitali nel campo dello sviluppo del trasporto pubblico potrebbe diventare molto promettente in futuro. Dopotutto, Bishkek ha in programma di acquistare circa 400 autobus ad alta capacità. Le autorità della capitale kirghisa stanno studiando il mercato dei fornitori.

9. Uladzimir Kukharev: Gli autobus elettrici bielorussi potrebbero arrivare sulle strade di Bishkek [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

¹⁰⁷ Matveeva, N. Bishkek intende acquistare attrezzature dalle imprese di Minsk per sviluppare il trasporto pubblico / N. Matveeva // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvittija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

In questo caso, si può ipotizzare che i produttori di mezzi di trasporto di Minsk abbiano buone possibilità di partecipare a questo progetto. Dopo tutto, già nel 2009, Minsk Belkommunmash ha fornito 20 filobus a Bishkek e successivamente ha vinto una gara d'appalto per l'esportazione di altre 30 unità di trasporto elettrico.

In occasione della 9a riunione della Commissione intergovernativa a Minsk, il Comitato esecutivo della Regione di Gomel e l'Ufficio del rappresentante plenipotenziario del Governo del Kirghizistan nella Regione di Chui hanno firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale. Sebbene si tratti del primo accordo tra la regione bielorusa e i suoi partner kirghisi, le imprese della regione di Homiel erano già presenti sul mercato del Paese centroasiatico. Basti pensare che nel 2019 il fatturato commerciale della regione con il Kirghizistan ha superato i dieci milioni di dollari. "Le esportazioni sono state pari a 8,5 milioni di dollari. 26 imprese della regione hanno fornito i loro prodotti, tra cui Gomselmash OJSC, Multipak IPUP, MozyrSol OJSC, produttori di porte e carta da parati. È iniziata la promozione dei prodotti dello stabilimento lattiero-caseario Turovsky, in particolare dei formaggi a pasta molle, sul mercato kirghiso"¹⁰⁸.

Va notato che nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kirghizistan è stato di quasi cento milioni di dollari, comprese le esportazioni bielorusse - più di 86 milioni di dollari. Il saldo è positivo per 75,4 milioni di dollari. "L'anno scorso [2021] la nomenclatura dei beni forniti dalla Bielorussia consisteva in 749 voci merceologiche (a confronto, nel 2020 erano 620). Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, il fatturato del commercio bilaterale è stato di 56,4 milioni di dollari, il 44,3% in più rispetto

¹⁰⁸ La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con l'oblast' di Chui in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

allo stesso periodo del 2021, comprese le esportazioni bielorusse di 42,8 milioni di dollari (con una crescita del 24,8%)".¹⁰⁹ . I principali prodotti bielorusi esportati in Kirghizistan sono carne bovina fresca o refrigerata, zucchero, carne di pollame, prodotti farmaceutici, prodotti finiti a base di carne, tappeti e altri prodotti tessili, cavi a fibre ottiche, formaggio e ricotta, reagenti diagnostici e uova di pollo. E c'è motivo di credere che le aziende bielorusse abbiano tutte le possibilità non solo di consolidare e aumentare la loro presenza sul mercato kirghiso per quanto riguarda i prodotti che già forniscono, ma anche di ampliare l'elenco delle voci di esportazione. In particolare, i produttori bielorusi di macchine agricole, per il trasporto di persone e municipali hanno la possibilità di aumentare le loro forniture al Kirghizistan.

Un'altra componente interessante delle esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese dell'Asia centrale è rappresentata dai prodotti medici. "Le aziende farmaceutiche bielorusse sono attive sul mercato kirghiso. Così, nel 2021, il volume delle esportazioni di medicinali in Kirghizistan ammontava a 4,3 milioni di dollari"¹¹⁰ . Nell'aprile del 2022 i produttori bielorusi hanno partecipato attivamente alla 16a fiera internazionale specializzata nel settore sanitario MedExpo Kyrgyzstan-2022 a Bishkek. I loro farmaci ben noti e collaudati, così come le novità che non hanno analoghi sul mercato kirghiso, sono stati presentati da "Technology and medicine 2030", RUE "Belmedpreparaty", OJSC "Borisov plant of medical preparations", UE "Minskinterkaps", OJSC "Exon", SE "Akadempharm" e NP "Medbiotech" Ltd. In particolare, "Ekzon JSC ha presentato una linea di vitamine VITAX,

¹⁰⁹ L'NCM ha parlato delle prospettive di promozione dei beni e servizi bielorusi in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

¹¹⁰ Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera dell'assistenza sanitaria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

ematogene con nuovi gusti (mela, mela con cannella, mirtillo rosso)"¹¹¹. Di conseguenza, le aziende bielorusse hanno firmato contratti per la fornitura di prodotti e hanno pianificato di condurre seminari di formazione tra i rappresentanti medici sulla promozione dei farmaci in Kirghizistan.

Nella seconda metà del 2022 - a settembre - si è tenuto nella città di Osh il 10° incontro della commissione intergovernativa, durante il quale è stato dichiarato che l'area promettente per lo sviluppo della cooperazione kirghiso-bielorussa è l'aumento della capacità produttiva, la capacità di produrre prodotti ad alto valore aggiunto, nonché la creazione di joint venture in tutti i settori industriali. "Attualmente ci sono 54 uffici di rappresentanza di entità della rete di distribuzione delle merci e distributori di imprese bielorusse nel Paese, tra cui la produzione di assemblaggio di trattori della Minsk Tractor Plant Joint Stock Company"¹¹². Il Kirghizistan è anche interessato ad attrarre investimenti in settori quali la tecnologia dell'informazione, l'agricoltura e il turismo.

A questo proposito, nel settembre 2022 si è tenuto a Osh anche il Forum commerciale kirghiso-bielorusso, che ha dimostrato il crescente interesse delle imprese bielorusse per lo sviluppo di contatti commerciali bilaterali con il Kirghizistan. I rappresentanti della Bielorussia - Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione, Belgospischeprom Concern e Belkommunmash Holding - hanno presentato ai partecipanti al forum le opportunità di interazione con le imprese agricole, alimentari e industriali bielorusse. Durante il forum è stato organizzato uno scambio di contatti

¹¹¹ Le imprese farmaceutiche bielorusse intendono ampliare la gamma e il volume delle forniture di farmaci al Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredprijatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

¹¹² Nell'ambito del 10° incontro della Commissione intergovernativa kirghiso-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, si è tenuto a Osh un business forum [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedanija_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorusskoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostojalsja_biznes-forum

commerciali. "Si sono tenuti incontri tra aziende bielorusse e kirghise che operano nel settore alimentare, dell'ingegneria meccanica, della sanità e dell'agricoltura. A seguito del business forum, sono stati firmati contratti bilaterali per un totale di 900 mila dollari"¹¹³ .

A Osh si è tenuta anche l'esposizione universale internazionale Yug Expo-2022, dove l'esposizione bielorusa è stata presentata dall'azienda Belgospisheprom e dalle sue 16 imprese, che hanno riunito prodotti d'esportazione - "dolciumi, snack, alimenti istantanei, concentrati alimentari, alimenti per l'infanzia, alcolici - haist, tinture e balsami su erbe bielorusse, distillati, whisky del ciclo completo di produzione da grano bielorusso, prodotti di frutta e bacche..."¹¹⁴ . I marchi bielorusi di fama mondiale Gomselmash, MTZ e MAZ erano rappresentati alla mostra dal loro concessionario locale - OSOO AVTOMASH-RADIATOR. Tra i partecipanti alla mostra c'erano anche altre aziende bielorusse: Kozlov Minsk Electrotechnical Plant, uno dei maggiori produttori europei di apparecchiature elettriche; centri medici leader - Oncology and Medical Radiology Centre named after N.N. Aleksandrov (ORM) e Cardiology RSPC; e il produttore di farmaci veterinari - Belzovetsnabprom. In particolare, presso lo stand dell'RSPC MPA sono stati offerti agli specialisti kirghisi servizi didattici di radiologia, chirurgia e diagnostica a ultrasuoni. In seguito ai negoziati tra l'RMRC MPA e l'Università Statale di Osh, "è stato preparato un accordo di cooperazione che prevede lo scambio di esperienze tra il personale delle istituzioni sui programmi educativi per la formazione

¹¹³ Contratti per un valore di 900.000 dollari firmati a seguito del forum d'affari bielorusso-kirghiso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

¹¹⁴ 16 imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti alla fiera Yug Expo in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produksiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheproma-523807-2022>

avanzata e gli stage; l'organizzazione di conferenze, seminari, simposi e tavole rotonde"¹¹⁵.

Tutti questi fatti confermano che la Bielorussia e il Kirghizistan intendono realizzare il potenziale delle relazioni bilaterali in tutti i settori della cooperazione e soprattutto accelerare la cooperazione nella sfera economica, compresi i partenariati nella cooperazione industriale, nel complesso agroindustriale, nei trasporti, nonché in una serie di questioni dell'agenda culturale, umanitaria e regionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹¹⁵ La 6a Fiera Internazionale Universale "South Expo-2022". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

Bielorussia-Kazakistan: la strada dell'amicizia e della cooperazione

Nel novembre 2017 la Bielorussia e il Kazakistan hanno firmato un trattato di cooperazione sociale ed economica fino al 2026. In questo documento, le parti hanno delineato l'attuazione di una fase qualitativamente nuova nelle relazioni bilaterali. Alla fine di giugno 2021, durante la visita della delegazione governativa bielorusse nel Paese centroasiatico, è stato espresso un obiettivo corrispondente a questa nuova fase: "raggiungere nuovi indicatori nel commercio reciproco di beni e servizi - oltre 1 miliardo di dollari all'anno" .¹¹⁶

Nel febbraio 2022, nel riassumere i risultati dell'anno passato, le due parti hanno dichiarato ad alto livello che il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nella storia. Per essere assolutamente precisi, "ammonta a 1,092,5 miliardi di dollari ed è aumentato del 31,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020], le esportazioni - 911,8 milioni di dollari (crescita del 25%). Il saldo è positivo - 731,1 milioni di dollari"¹¹⁷ . Le consegne della Bielorussia si sono basate su una varietà di prodotti alimentari - carne bovina fresca o refrigerata, latte e panna condensati e secchi, formaggio e ricotta, salsicce e prodotti a base di carne simili, zucchero, nonché parti di materiale rotabile, mietitrebbiatrici, mobili e loro parti. La rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse in Kazakistan comprende più di 40 aziende e più di 170 entità della rete di rivenditori. Esistono anche diversi impianti di assemblaggio congiunto di macchinari e attrezzature bielorusse.

¹¹⁶ Zalesskij, B.L. La cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zalesskij // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

¹¹⁷ Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta il miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

Nell'ottobre 2022 si è tenuto ad Astana un incontro di lavoro ad alto livello tra i rappresentanti dei governi di Bielorussia e Kazakistan, in cui le parti hanno delineato le priorità in materia di cooperazione industriale, agroindustria ed edilizia.

Nel campo della cooperazione industriale, sono sette le aziende bielorusse che operano in Kazakistan, tra cui Gomselmash, Minsk Tractor Plant e Bobruiskagromash. Le consegne di gruppi di macchine a questo Paese sono in costante aumento per la produzione di macchinari. Nella zona industriale di Kostanai è stata completata la costruzione di un'officina per la produzione di cabine unificate con una capacità di 10 mila pezzi all'anno, nell'ambito di un importante progetto per la realizzazione della produzione di trattori. "Le parti stanno studiando la possibilità di organizzare la produzione non solo di elementi e unità di macchine per trattori, ma anche di macchine utensili, motori per macchine per trattori, generatori diesel, gruppi di pompaggio e prodotti ottici"¹¹⁸.

Per quanto riguarda le nuove prospettive di cooperazione, stiamo discutendo la produzione di veicoli antincendio sui telai dello stabilimento automobilistico di Minsk e dell'impresa Pozhsnab. Si tratta di una nuova promettente nicchia che deve essere riempita con attrezzature bielorusse. Nel complesso, "possiamo aumentare le forniture reciproche con il Kazakistan di 200 milioni di dollari".¹¹⁹. A questo proposito, è interessante l'esperienza di Minsk Motor Works (MMZ), la cui sede commerciale è stata aperta all'inizio del 2022 in Kazakistan e che vende con successo e con numeri crescenti motori, macchine speciali e pezzi di ricambio bielorusi. In questo contesto, nell'ottobre 2022 MMZ ha partecipato alla fiera internazionale KazAgro-

¹¹⁸ Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

¹¹⁹ Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

2022, la più grande e visitata dell'Asia centrale. L'obiettivo dell'azienda bielorusa al forum è quello di "ampliare le prospettive commerciali e di business, le opportunità di promozione dei prodotti e aumentare la consapevolezza del marchio"¹²⁰ . Con lo stesso scopo, più di 30 entità commerciali bielorusse hanno partecipato a fiere internazionali sull'ingegneria meccanica e la lavorazione dei metalli, nonché sull'industria manifatturiera, nel settembre 2022 ad Astana. Le imprese del Ministero dell'Industria della Repubblica di Bielorussia e del Ministero dell'Istruzione erano "rappresentate da stand collettivi, mentre lo stabilimento di trattori di Minsk e le imprese di macchine utensili erano rappresentate da stand separati"¹²¹ . Questo dimostra che nuovi progetti di cooperazione industriale bielorusso-kazaka, come si suol dire, sono in arrivo.

Nel settore agricolo, il Ministero dell'Agricoltura del Kazakistan ha confermato il suo interesse per la costruzione di un'azienda lattiero-casearia da 1.200 capi su terreni kazaki, dove "verranno utilizzate tecnologie, materiali, attrezzature e bovini da latte bielorusi". I lavori inizieranno quest'anno e proseguiranno nel 2023"¹²² . Continuano i lavori per la creazione di una produzione di farmaci veterinari in Kazakistan, sia per soddisfare le esigenze del mercato interno che per le future esportazioni verso Paesi terzi. BelVitunifarm parteciperà a questo progetto per la parte bielorusa. Inoltre, la parte kazaka ha espresso interesse per le forniture di foraggi misti bielorusi, premiscele, aminoacidi e per il passaggio a semi di patata di selezione bielorusa.

¹²⁰ La Minsk Motor Plant ha presentato i suoi prodotti a una mostra in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

¹²¹ Più di 30 imprese bielorusse partecipano a fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

¹²² Produzione di farmaci veterinari e costruzione di MTF. Come la Bielorussia e il Kazakistan coopereranno nel settore agroalimentare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

I partner bielorusi e kazaki stanno inoltre pianificando diversi progetti nel settore delle costruzioni nel prossimo futuro. "Tra questi ci sono quelli simmetrici: la costruzione di un quartiere bielorusso ad Astana e di un quartiere kazako a Minsk. <...> In questa fase il piano prevede di determinare i terreni e il progetto e di coinvolgere gli sviluppatori statali"¹²³. Un altro progetto è la produzione congiunta di piastrelle di ceramica. In Kazakistan ci sono molti minerali, per cui si sta pensando di avviare una produzione che coinvolga specialisti e tecnologie bielorusse.

Un altro dato interessante: anche la Bielorussia e il Kazakistan stanno progettando di sviluppare il trasporto merci su rotaia. Nell'ottobre 2022 si è tenuta ad Astana una tavola rotonda bielorusso-kazaka, in cui oltre 80 partecipanti, tra cui circa 40 aziende kazake dei settori minerario, petrolifero, chimico, del gas, metallurgico e agricolo, vettori e aziende di trasporto e logistica del Paese, nonché rappresentanti di aziende bielorusse del settore del legno, della lavorazione del legno e della trasformazione alimentare, aziende di trasporto e spedizione, hanno discusso le prospettive dei progetti esistenti e le attuali soluzioni di trasporto e logistica per il trasporto a lunga distanza. Allo stesso tempo, "è stata prestata una notevole attenzione alla questione del transito regolare dei carichi dalla Bielorussia al Kazakistan e anche alla Cina attraverso il Kazakistan, compresi quelli in treni container"¹²⁴.

La cooperazione interregionale è un'altra componente importante della cooperazione bilaterale bielorusso-kazaka. Ricordiamo che "sono in vigore

¹²³ Un quartiere bielorusso ad Astana, un quartiere kazako a Minsk. Quali sono i nuovi progetti discussi in edilizia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

¹²⁴ Bielorussia e Kazakistan intendono sviluppare il trasporto merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

circa 30 accordi tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan¹²⁵. Tra i partecipanti bielorussi a questa interazione produttiva c'è la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con il Kazakistan nel 2021 è aumentato del 7,5% e ammonta a 190 milioni di dollari. Le esportazioni hanno rappresentato quasi 180 milioni di dollari e il tasso di crescita è stato del 107,2%. Nel commercio estero si è registrato un surplus di quasi 170 milioni di dollari. Gli investimenti diretti esteri dal Kazakistan sono stati di oltre 1,2 milioni di dollari, pari al 137,2% rispetto al 2020¹²⁶. Le regioni di Karaganda e Pavlodar sono tra i partner kazaki attivi della regione della capitale bielorussa.

Ad esempio, nel 1996 è stato firmato un accordo di cooperazione tra la Regione di Minsk e la **Regione di Karaganda**, che prevedeva misure di cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della sanità e dell'istruzione. Nel giugno 2013, la JV KazBelAZ LLP, una joint venture per la revisione di unità e gruppi, la produzione di pezzi di ricambio e la fabbricazione di macchinari dello stabilimento automobilistico bielorosso, ha iniziato a operare in questa regione kazaka. "La produzione ha sede presso l'impianto di fusione e meccanica di Karaganda (KLMZ), una filiale della Kazakhmys Corporation LLP¹²⁷. L'impresa comune è diventata una delle più grandi del programma statale di sviluppo industriale e innovativo accelerato ed è stata inclusa nella mappa dell'industrializzazione del Kazakistan per il periodo 2010-2014. Il primo dumper bielorosso è stato assemblato a Karaganda nell'agosto 2013 da "ingegneri automobilistici di

¹²⁵ Zalessky, B. L'obiettivo è una crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

¹²⁶ Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

¹²⁷ Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

Karaganda che sono stati formati nello stabilimento bielorusso"¹²⁸ . Nell'ottobre 2021, le parti avevano già discusso la creazione di una produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda. A quel tempo "21 joint venture erano già operative nella regione kazaka". Tra queste c'è l'azienda per l'assemblaggio di dumper, la riparazione e la manutenzione dei macchinari BelAZ"¹²⁹ . A quanto pare, questa interazione può essere ulteriormente ampliata, in quanto la regione è interessata ad attirare le aziende bielorusse ed è pronta a creare condizioni favorevoli per la loro "partecipazione a progetti agricoli e alla costruzione di scuole". È possibile anche una cooperazione nel settore informatico"¹³⁰ .

Per quanto riguarda la **regione di Pavlodar**, nel 2009 la regione di Minsk ha firmato con essa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Nel 2017, le parti hanno concordato di cooperare nel settore agricolo. I kazaki hanno poi mostrato grande interesse per l'esperienza bielorusa nella costruzione di complessi lattiero-caseari. "Quando hanno consegnato ai Pavlodar un pacchetto di progetti standard di strutture agricole, i rappresentanti della regione della capitale bielorusa hanno espresso la loro disponibilità non solo a fornire loro consulenza in materia, ma anche a costruire in loco complessi lattiero-caseari e bovini a condizioni reciprocamente vantaggiose".¹³¹ . Inoltre, le zone economiche libere dell'oblast' di Pavlodar hanno invitato le aziende

¹²⁸ Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

¹²⁹ Bielorussia e Kazakistan potrebbero avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

¹³⁰ Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

¹³¹ Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 febbraio. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 98.

interessate dell'oblast' di Minsk a partecipare a progetti per l'utilizzo congiunto del sottosuolo della regione. Uno di questi è un cluster dell'alluminio con il coinvolgimento di grandi aziende provenienti da Germania, Polonia e Turchia. Si noti che la tecnica dell'impianto automobilistico bielorusso è già utilizzata abbastanza attivamente in quest'area del Kazakistan. In particolare, nel febbraio 2021 sulla piattaforma di assemblaggio del parco tecnologico della miniera di superficie di Vostochny della JSC "EEC" del gruppo Eurasian (ERG) è stato completato l'assemblaggio di tre dumper BelAZ con capacità di carico utile di 130 tonnellate che sono entrati a far parte di questa impresa mineraria. Si sono aggiunti "sette fratelli, che già da due anni operano nelle sezioni di sovraccarico a flusso ciclico della miniera di superficie, meritando ai minatori di Ekibastuz la reputazione di macchine da miniera affidabili e altamente produttive"¹³². Come si vede, la gamma di collegamenti tra le regioni di Minsk e Pavlodar potrebbe essere ancora molto ampia.

In particolare, la cooperazione con il Kazakistan è tra le aree prioritarie per lo sviluppo delle relazioni economiche estere della **Regione di Gomel**. Le imprese della regione sud-orientale della Bielorussia hanno le più serie intenzioni di sviluppare legami di cooperazione con i partner kazaki nella sostituzione delle importazioni e nelle capacità logistiche. Un buon esempio è la produzione congiunta di Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC, che opera in Kazakistan dal 2007. Oggi non è solo un'officina di assemblaggio, ma un vero e proprio stabilimento di produzione. "Durante il periodo di cooperazione lo stabilimento ha fornito al mercato kazako prodotti per un valore di oltre 320 milioni di dollari, vendendo un totale di oltre 3,7

¹³² BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

mila unità di macchinari prodotti congiuntamente"¹³³ . Anche i prodotti di altre imprese della regione di Gomel, tra cui le Acciaierie bielorusse e la società per azioni aperta Milkavita, sono richiesti in Kazakistan.

La regione di Mogilev collabora strettamente anche con questo Paese dell'Asia centrale, che sta iniziando a intensificare il suo lavoro di cooperazione commerciale ed economica. "Nei sette mesi di quest'anno [2022], il fatturato del commercio estero tra l'Oblast di Mogilev e il Kazakistan è stato di circa 40 milioni di dollari"¹³⁴ . Ma c'è ancora molto spazio per la collaborazione tra le parti. Il Kazakistan è uno dei partner commerciali ed economici più importanti per la regione bielorusa e si colloca al secondo posto tra i Paesi dell'Unione economica eurasiatica in termini di fatturato del commercio estero nel 2021 e al primo nei sette mesi del 2022. Le principali voci di esportazione sono auto e parti di auto, prodotti lattiero-caseari, pollame, ascensori e vagoni ferroviari. L'Oblast di Mogilev, a sua volta, acquista attrezzature, prodotti chimici e varie materie prime dal Kazakistan. Va notato che quasi il 45% di tutte le importazioni della regione riguarda il paraxilene, utilizzato da "Mogilevkhimvolokno". Ci sono anche diverse proposte di cooperazione con i partner kazaki da parte di altre imprese della regione bielorusa, comprese quelle della Zona Economica Libera di Mogilev.

La Regione di Grodno sta inoltre intensificando la cooperazione con il Kazakistan, avendo già firmato cinque accordi con regioni kazake. La Regione di Grodno fornisce attivamente prodotti agricoli, di trasformazione e di lavorazione del legno ai suoi partner. Ma "è tempo di intensificare il

¹³³ Le imprese della regione di Gomel intendono sviluppare legami di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

¹³⁴ Isachenko a un incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

lavoro e riempire questi accordi con progetti e accordi reali che intensifichino le relazioni tra i due Paesi"¹³⁵ .

Per quanto riguarda la cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nel campo dell'istruzione, l'anno 2022 ha aggiunto nuovi colori all'interazione tra le due parti. In particolare, a ottobre l'Università statale di Baranovichi ha offerto la propria collaborazione all'Università di Shakarim, situata nella città di Semey, nell'Oblast' di Abay. Il centro di insegnamento e ricerca nella regione nord-orientale del Kazakistan conta più di settemila studenti in cinque facoltà. Le due istituzioni sono interessate a "realizzare programmi educativi congiunti per studenti e insegnanti, scambi accademici e scuole estive e invernali". Ci sono idee per progetti di ricerca e innovazione"¹³⁶ .

Un'altra cosa: nel settembre 2022 si è tenuta a Minsk la tavola rotonda "Kazakistan e Bielorussia: la strada dell'amicizia e della cooperazione", in cui si è notato che "nel 2021 il fatturato commerciale tra Kazakistan e Bielorussia ha superato il miliardo di dollari"¹³⁷ , ma ci sono ancora notevoli riserve per aumentare il fatturato commerciale: non solo la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, i trasporti, l'approfondimento della cooperazione interregionale, le joint venture, ma anche l'interazione in ambito culturale e umanitario.

¹³⁵ L'ambasciatore del Kazakistan all'incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

¹³⁶ Il BarGU intende lavorare a stretto contatto con un'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

¹³⁷ Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

Bielorussia-Armenia: area chiave - impegno a lungo termine

Nel 2023, Bielorussia e Armenia celebreranno il 30° anniversario dell'instaurazione di relazioni diplomatiche. Negli ultimi anni si è registrata una tendenza positiva nel commercio reciproco. L'interazione tra i due Paesi in quasi tutti i principali vettori delle relazioni bilaterali sta gradualmente "guadagnando slancio". Nell'attuale contesto internazionale, Minsk e Yerevan si concentrano sullo sviluppo delle relazioni economiche. L'Armenia è stata e rimane per la Bielorussia il Paese con il quale la parte bielorussa cerca di espandere la propria componente commerciale ed economica ed è pronta a partecipare a qualsiasi progetto, anche in Armenia, che sia di interesse per i suoi partner armeni.

Va ricordato che nel 2018 il fatturato commerciale bielorusso-armeno ha registrato un trend di crescita positivo, aumentando di oltre il 17% e superando i 50 milioni di dollari. La cooperazione in materia di investimenti è diventata un elemento importante della cooperazione bilaterale. Basti pensare che "nel 2018 sono stati ricevuti 7,6 milioni di dollari di investimenti dall'Armenia alla Bielorussia, di cui 7,5 milioni di dollari di investimenti diretti. Per il primo trimestre di questo [2019], sono stati attratti 3,5 milioni di dollari di investimenti diretti esteri"¹³⁸. Più di 80 entità della rete di distribuzione di prodotti di società bielorusse che operano sul territorio armeno, nonché 57 società con capitale armeno - 17 joint venture e 40 straniere - che operano in Bielorussia hanno contribuito in modo sostanziale a questo quadro di partenariato tra Bielorussia e Armenia. Inoltre, ci sono "tre imprese a capitale bielorusso che operano in Armenia: Armenian-Belarusian Trading House Ar-Be LLC, BelAZ Caucasus Trans Service LLC

¹³⁸ Il presidente armeno Sarkisian arriva in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisjan-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

e BelAR Trading House CJSC¹³⁹. Tuttavia, secondo le parti, "finora ci sono pochi progetti di investimento congiunti e quelli a cui si sta lavorando sono spesso realizzati in modo lento"¹⁴⁰. Per questo motivo, alcuni anni fa la Bielorussia e l'Armenia hanno sollevato una questione urgente: non solo commerciare l'una con l'altra, ma creare società comuni in modo che le imprese dei due Paesi lavorino più attivamente l'una con l'altra. E queste opportunità sono presenti in molti vettori di cooperazione.

Una delle aree prioritarie della cooperazione bilaterale bielorusso-armena è stata l'agricoltura, perché la saturazione del mercato con prodotti alimentari sicuri e di alta qualità è oggi un problema urgente per l'Armenia. Ecco perché la cooperazione internazionale in questo senso ha grandi prospettive. I partner armeni vogliono "creare una piattaforma di sicurezza alimentare, sulla base della quale saranno attuati alcuni accordi con i produttori di diversi Paesi"¹⁴¹. E la partnership con la Bielorussia sembra molto promettente a questo proposito. Lo dimostra il fatto che nel 2018 le esportazioni agricole dalla Bielorussia all'Armenia sono cresciute del 30%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Le parti hanno considerato non solo le azioni congiunte nel commercio alimentare, ma anche l'espansione delle forniture di macchinari agricoli e di altro tipo, il rafforzamento del ruolo della casa commerciale bielorusso a Yerevan, la creazione di una casa commerciale armena in territorio bielorusso, nonché le joint venture e la cooperazione nell'allevamento di bestiame come misure per incrementare il

¹³⁹ Incontro con l'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Armenia presso la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

¹⁴⁰ Myasnikovich ha suggerito che l'Armenia dovrebbe intensificare la cooperazione per gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

¹⁴¹ L'Armenia è interessata a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

fatturato commerciale nel settore agricolo. Rendendosi conto che con l'aumento del fatturato commerciale il prossimo passo nelle relazioni bilaterali dovrebbe essere quello di raggiungere un livello più alto di cooperazione, la parte bielorusa ha anche proposto di "partecipare al rinnovo della flotta di veicoli passeggeri dell'Armenia e al programma di rinnovamento degli ascensori"¹⁴².

Un'altra area promettente per lo sviluppo delle relazioni di partenariato bielorusso-armene è il miglioramento dei collegamenti di trasporto tra le due ex repubbliche sovietiche. Come sapete, non esistono comunicazioni dirette tra la Bielorussia e l'Armenia, ma c'è l'opportunità di crearle nel quadro dell'Unione economica eurasiatica, insieme a infrastrutture adeguate per garantire la consegna delle merci e il traffico di transito tra i Paesi. In particolare, le parti stanno valutando la possibilità di trasportare per ferrovia le merci armene verso la Bielorussia e in transito sul suo territorio. Una direzione logistica promettente in questo senso è l'utilizzo della "strada Nord-Sud in costruzione, che collegherà la Georgia con l'Iran, e la zona economica libera nella città di Meghri, dove è presente una zona economica libera". Questa è una buona opportunità per espandere la geografia delle forniture di beni bielorusi"¹⁴³.

Nel novembre 2021 si è tenuta la 15ª riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti hanno esaminato i modi per rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei rispettivi mercati, espandere la rete di distribuzione delle merci e promuovere la cooperazione nel settore agricolo, scientifico e tecnologico. Una caratteristica del

¹⁴² La Bielorussia è pronta a partecipare al rinnovo della flotta di veicoli passeggeri dell'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

¹⁴³ I capi dei dipartimenti dei trasporti di Bielorussia e Armenia delineano i punti di crescita della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

partenariato tra i due Paesi è il fatto che il fatturato commerciale tra di essi continua a crescere ogni anno. "Quindi, mentre nel 2016 era di poco superiore ai 32 milioni di dollari, nel 2020 ha già superato gli 82 milioni di dollari. La crescita del fatturato commerciale è stata registrata anche nei primi nove mesi di quest'anno [2021], ha superato i 62 milioni di dollari".¹⁴⁴ . I prodotti lattiero-caseari, i mobili, i computer per l'elaborazione automatica dei dati e i farmaci sono stati i principali prodotti bielorusi esportati sul mercato armeno. Ciò ha permesso di raggiungere un'eccedenza commerciale reciproca di oltre 32 milioni di dollari nel 2020. Un'altra tendenza positiva osservata nelle relazioni tra le due repubbliche è l'ulteriore aumento degli investimenti armeni nell'economia bielorusa. Nella prima metà del 2021 sono stati ricevuti più di dieci milioni di dollari.

Nel discutere le prospettive di sviluppo del partenariato durante la riunione della commissione intergovernativa, le parti hanno notato che esistono notevoli riserve per aumentare il volume degli scambi reciproci. Uno di questi è che "il modo economico di sviluppare il commercio aumentando le forniture di gruppi tradizionali di merci è superato ed è necessario avviare progetti di cooperazione"¹⁴⁵ , che garantiranno una cooperazione a lungo termine e fruttuosa, meno dipendente dalle varie fluttuazioni del mercato. Le parti stanno già compiendo alcuni passi concreti in questa direzione. Ad esempio, nell'ambito del programma di modernizzazione del settore degli ascensori a Yerevan, Mogilevliftmash ha fornito all'Armenia cinquecento set di attrezzature per ascensori. E la questione della creazione di una produzione congiunta di ascensori nel territorio armeno è già in fase di elaborazione. Le aziende bielorusse hanno

¹⁴⁴ Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

¹⁴⁵ Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

grandi opportunità di partecipare all'attuazione di altri programmi governativi armeni di sviluppo infrastrutturale e industriale.

Va notato che nel 2021 il volume del commercio bielorusso-armeno è aumentato ancora, raggiungendo circa 100 milioni di dollari. Questa tendenza continua anche quest'anno. "Così, nel periodo gennaio-giugno 2022, il fatturato commerciale è aumentato di oltre il 70%, raggiungendo i 60,3 milioni di dollari"¹⁴⁶. Questo vale sia per le esportazioni verso l'Armenia che per le importazioni dall'Armenia verso la Bielorussia. Inoltre, i Paesi hanno assicurato una crescita reciproca nella fornitura di prodotti agricoli e alimentari, hanno delineato progetti di cooperazione industriale e hanno mantenuto un'alta frequenza di voli aerei sulla rotta Minsk-Yerevan-Minsk.

Nell'ottobre 2022 si è tenuta a Erevan la 16a riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti sono giunte nuovamente alla conclusione che il modo estensivo di sviluppare il commercio attraverso l'aumento dell'offerta di gruppi di merci tradizionali è superato e che è necessario sviluppare progetti di cooperazione che garantiscano una cooperazione a lungo termine. Allo stesso tempo, "l'obiettivo principale di questo lavoro dovrebbe essere quello di rafforzare i legami di cooperazione produttiva e di unire gli sforzi per creare prodotti competitivi comuni che siano richiesti non solo sul mercato nazionale e dell'Unione Europea, ma anche nei Paesi terzi"¹⁴⁷.

Nel complesso, il verbale firmato del 16° incontro della Commissione intergovernativa include una serie di attività volte a rafforzare e sviluppare

¹⁴⁶ La Bielorussia è interessata a fornire prodotti di legno all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

¹⁴⁷ Kulik sullo sviluppo del commercio con l'Armenia: servono progetti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvittii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

la cooperazione in diversi settori: commercio reciproco; industria e cooperazione industriale; innovazione, trasformazione digitale e comunicazione postale; trasporti ed energia; agricoltura; cooperazione scientifica e tecnologica; istruzione, cultura, gioventù, sport, turismo, salute, lavoro e protezione sociale; protezione ambientale; cooperazione interregionale. In particolare, "la Bielorussia e l'Armenia risolveranno la questione dell'uso delle valute nazionali negli insediamenti".¹⁴⁸ . Le parti hanno concordato di assistere le entità commerciali armene e bielorusse nell'espansione della rete di distribuzione delle merci sul territorio di entrambi i Paesi. La parte armena lavorerà sulla questione della creazione di una "Armenia Trading House" nel territorio della Bielorussia, che avrà uno status di esportatore/importatore. I partner "continueranno a cooperare per la meccanizzazione del complesso agroindustriale armeno e prenderanno in considerazione la creazione di progetti di cooperazione in Armenia". È previsto un forum agroindustriale, dove saranno esposti i prodotti di produttori bielorusi e armeni"¹⁴⁹. Inoltre, la parte armena ha espresso interesse a introdurre l'esperienza bielorusca nell'uso di tecnologie innovative in agricoltura.

Per quanto riguarda la cooperazione produttiva bielorusso-armena, nell'ottobre 2022, "la Minsk Automobile Plant ha firmato un contratto per la fornitura di 500 set di veicoli passeggeri all'Armenia per un valore di 73 milioni di dollari <...>. I veicoli passeggeri assemblati in Armenia sono destinati a essere consegnati a paesi terzi"¹⁵⁰ . La Bielorussia è anche pronta

¹⁴⁸ Bielorussia e Armenia sono interessate a utilizzare le valute nazionali per i regolamenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

¹⁴⁹ Si è tenuta a Yerevan la 16a riunione della Commissione intergovernativa armeno-bielorusca per il commercio e la cooperazione economica. - 2022. - URL: https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu.

¹⁵⁰ Lo stabilimento automobilistico di Minsk fornirà 500 serie di veicoli passeggeri all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

a espandere ulteriormente la cooperazione nel settore forestale. La costruzione e la ricostruzione di abitazioni in Armenia è attualmente in pieno svolgimento. La Bielorussia è pronta a fornire materiali da costruzione, compresi i prodotti in legno, a questo Paese del Caucaso meridionale.

La Bielorussia vede un'altra riserva per aumentare gli scambi con i partner armeni nell'utilizzo attivo delle fiere e delle esposizioni che si svolgono nel Paese transcaucasico. Il grande interesse dei produttori bielorusi per il mercato armeno è stato dimostrato in modo eloquente dall'esposizione Made in Belarus al 20° forum regionale universale sul commercio e l'industria Armenia EXPO, che si è tenuto a Yerevan nel settembre 2021. Basti pensare che 17 imprese della Belgospisheprom Concern erano tra gli espositori di una delle più grandi fiere del Caucaso: "Krasny Pestrovik, Kommunarka, Krasny Mozyryanin, Spartak, KF Slodych, Malorita KOSK, Gamma Vkusa, Mashpischeprod, Fabbrica di spumanti di Minsk, Raffineria di zucchero di Slutsk, Zuccherificio Gorodeisky, Minsk Kristall - società di gestione del Gruppo Minsk Kristall Holding, Krinita, Stabilimento di Margarina di Minsk, Lidapischekontsentraty, Belkofe, Interferm. La loro presenza a questo forum d'affari a Yerevan si spiega con il fatto che "praticamente tutti i prodotti delle organizzazioni di Concern sono forniti all'Armenia". Nel periodo gennaio-luglio 2021, le esportazioni verso questo Paese sono state pari a 640.700 dollari, ovvero il 215,4% dello stesso periodo dell'anno precedente"¹⁵¹.

Dopo aver mostrato i migliori esempi dei loro prodotti alla mostra, gli esportatori bielorusi continuano a espandere in modo significativo la loro presenza sul mercato armeno. Un buon esempio in questo senso è stato dimostrato dallo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi, che durante

¹⁵¹ "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

la fiera ha firmato un contratto di 55.000 dollari per la fornitura di latte scremato in polvere per la produzione di gelati. "L'impresa ha inoltre raggiunto un accordo per la firma di un altro contratto per la fornitura di prodotti per la produzione di gelato"¹⁵². Il Caseificio di Slutsk aumenterà seriamente le sue forniture al mercato armeno, come ha dimostrato a Yerevan il prodotto "Yas Belous" - formaggio, latte in polvere e burro, che insieme alla panna e alla ricotta ha prevalso nell'esportazione di prodotti bielorusi in Armenia nel 2020. Anche i produttori bielorusi di macchine agricole vedono buone prospettive: Gomselmash, le cui due macchine a marchio Palesse operano nei campi di questo Paese dal 2020; Grodnooblselkhoztech Holding Management Company, OJSC, che produce macchine per la lavorazione del terreno, per il foraggio e per il post-raccolto e macchine per la mungitura; e Gomel Electromechanical Plant, OJSC, produttore di locomotive ferroviarie e materiale rotabile.

Un anno dopo, nel settembre 2022, le aziende bielorusse hanno partecipato nuovamente al forum regionale commerciale e industriale Armenia EXPO, dove "è stata presentata un'ampia gamma di sezioni tematiche: ingegneria meccanica, petrolchimica, edilizia, design d'interni, trasporti, autotrasporti, attrezzature mediche, prodotti farmaceutici, lavorazione del legno, servizi finanziari, turismo e attività ricreative"¹⁵³. Tra gli espositori figurano oltre 170 aziende, associazioni, sindacati e organizzazioni. Tra i Paesi partecipanti figurano Armenia, Cina, Repubblica Ceca, Georgia, Germania, India, Iran, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina. È stata presentata anche l'esposizione Made in Belarus. In

¹⁵² Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi ha firmato un contratto di 55.000 dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>.

¹⁵³ Un'esposizione della Bielorussia sarà presentata al Forum del commercio e dell'industria in Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

particolare, 12 imprese del gruppo "Belgospischeprom" hanno esposto i loro prodotti. Ad esempio, è stata esposta un'ampia gamma di prodotti dolciari, alimenti istantanei, concentrati alimentari, alimenti per l'infanzia, bevande alcoliche, salse e oli, prodotti a base di frutta e bacche, tra cui una nuova linea di morses e nettari, marmellate, confetture, funghi e altri prodotti alimentari. È da notare che quest'anno quasi tutti i prodotti delle organizzazioni della Concern sono stati esportati in Armenia. "Nei 7 mesi del 2022 il volume delle esportazioni è aumentato di 1,2 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, soprattutto grazie all'incremento delle forniture di malto, birra, concentrati alimentari, prodotti a base di patate e prodotti a base di oli e grassi"¹⁵⁴.

Il potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Armenia è ancora oggi piuttosto ampio anche nella cooperazione interregionale. In particolare, la cooperazione tra l'Oblast di Vitebsk e le regioni armene si sta intensificando in tutti i settori, dalla scienza al commercio e alla cultura. "Il fatturato delle merci dell'Oblast di Vitebsk con l'Armenia nel periodo gennaio-marzo [2022] ha superato 1,6 milioni di dollari, di cui la quasi totalità è rappresentata dall'esportazione di merci. L'Oblast di Vitebsk fornisce carne e prodotti lattiero-caseari (oltre il 71%), macchinari speciali, medicinali, tappeti e importa rivelatori d'incendio. Nella regione di Vitebsk operano in totale 8 organizzazioni a capitale armeno"¹⁵⁵. È interessante che la regione di Vitebsk sia in grado di produrre il farmaco armeno Narine, un prodotto lattiero-caseario creato da scienziati armeni negli anni '60 e molto popolare in questo Paese. L'integratore aiuta a regolare i problemi digestivi. "Il

¹⁵⁴ La "Belgospischeprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera "Armenia EXPO 2022" di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

¹⁵⁵ Commercio, scienza e cultura: l'Oblast di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

preparato ha un certificato EEU; potrebbe essere utilizzato nella regione di Vitebsk, se si trovano persone disposte a creare una linea in un impianto lattiero-caseario. In Armenia, il prodotto viene prodotto sotto forma di pasta, polvere, kefir, compresse. Sarà un altro buon articolo del fatturato commerciale tra Armenia e Bielorussia".¹⁵⁶ . La proposta di dominare la produzione del latte acido armeno usato come medicina nella regione di Vitebsk è stata sostenuta dalle autorità di Vitebsk. L'attuazione di tale progetto rafforzerà e amplierà la gamma degli impianti, rendendoli ancora più competitivi.

Un'altra regione bielorussa che intende intensificare la cooperazione con i partner armeni è la regione di Brest. Finora il fatturato commerciale tra le parti è insignificante. "Recentemente, tuttavia, si è registrata una tendenza positiva: nel primo trimestre del 2022 è cresciuta del 71% e le imprese della regione hanno aumentato le forniture per l'esportazione del 50%"¹⁵⁷ . La regione di Brest intende intensificare la cooperazione con i partner armeni nella produzione di prodotti zootecnici, ingegneria meccanica, lavorazione del legno, industria leggera. Un altro fatto interessante è che da più di 10 anni è stato firmato un accordo di cooperazione tra la regione di Brest e la regione di Ararat. La pandemia ha ostacolato il mantenimento dei contatti tra le regioni, ma ci sono già intenzioni di ripristinare i legami.

Nel complesso, come è stato osservato durante la 16a sessione della Commissione intergovernativa, il potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Armenia continua a svilupparsi: dalla cooperazione commerciale, economica e innovativa reciprocamente vantaggiosa, alla cooperazione

¹⁵⁶ L'ambasciatore dell'Armenia ha proposto di sviluppare la produzione del latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

¹⁵⁷ L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusju-502868-2022/>

produttiva e interprofessionale, alle relazioni di partenariato umanitario e interregionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Azerbaijan: cooperazione in uno spirito di apertura, fiducia e assistenza reciproca

L'Azerbaijan è uno dei Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti la cui interazione è di natura strategica per la Repubblica di Bielorussia. Nel corso di meno di trent'anni, e le relazioni diplomatiche tra le due ex repubbliche sovietiche sono state stabilite già nel giugno 1993, l'interazione bielorusso-azera ha formato le tradizioni dei due popoli, che si basano su "apertura, fiducia, amicizia e sostegno reciproco"¹⁵⁸. Tra i documenti interstatali significativi che Minsk e Baku considerano fondamentali vi sono: 1) Trattato di amicizia e cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica dell'Azerbaijan (2007); 2) Trattato di cooperazione sociale ed economica tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica dell'Azerbaijan fino al 2025 (2015).

Nel 2018, quando la Bielorussia e l'Azerbaijan hanno celebrato il 25° anniversario dei loro legami diplomatici, le parti hanno notato un alto tasso di espansione in tutti i settori, compresa la sfera commerciale ed economica, dove le priorità principali sono state la cooperazione produttiva, i progetti congiunti in campo scientifico e tecnologico, nonché la cooperazione per gli investimenti. Lo dimostrano, in particolare, i risultati del 2018, quando il fatturato commerciale bielorusso-azero "ammonta a circa 465,3 milioni di dollari ed è triplicato rispetto al 2017"¹⁵⁹. Il fatto che in quel periodo siano stati forniti al mercato azero più di 220 prodotti di base la dice lunga.

Una delle principali aree di cooperazione tra Bielorussia e Azerbaijan è stata la cooperazione industriale, il cui fiore all'occhiello è stato lo stabilimento automobilistico di Ganja. Lo stabilimento automobilistico di Ganja è stato il fiore all'occhiello di questa collaborazione e vi sono stati

¹⁵⁸ Relazioni bilaterali Bielorussia-Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

¹⁵⁹ Visita di lavoro di Igor Lyashenko in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

installati impianti di assemblaggio per trattori bielorusi, mietitrebbie Gomselmash, macchinari dello stabilimento automobilistico di Minsk e autobus elettrici Belkommunmash. Il fatto che dal 2007 siano stati assemblati qui oltre 11 mila trattori e circa 3.500 unità di autoveicoli e attrezzature speciali testimonia almeno l'efficienza del loro lavoro. Nel maggio 2019 è stata inaugurata una nuova linea di assemblaggio presso l'azienda azera, "per la prima volta sono usciti dalla linea di montaggio una mietitrebbia KZS-575 Palesse GS575 e un autobus elettrico E321"¹⁶⁰.

Di particolare interesse a Ganja è stata la produzione di autobus elettrici - mezzi di trasporto pubblico per 83 passeggeri, dotati di 26 posti a sedere, aria condizionata, monitor informativo e sistema di monitoraggio video. Questa tecnologia è vantaggiosa sia in termini di minimo impatto ambientale che di risparmio energetico. "Bastano sei minuti per ricaricare completamente le batterie di un autobus elettrico in grado di raggiungere una velocità di 60 km/h < ...>"¹⁶¹. Lo stabilimento automobilistico di Ganja dovrebbe produrre in futuro fino al 40% dei pezzi di ricambio per questo veicolo ecologico. In caso di domanda sufficientemente elevata, la capacità dell'impresa consentirà di produrre fino a 150 autobus elettrici all'anno. I progetti per l'assemblaggio e la fornitura di veicoli utilitari della Minsk Automobile Plant e di veicoli passeggeri medi erano ancora in fase di sviluppo. Inoltre, nel luglio 2019, nella città turca di Kırıkkale, a 80 chilometri da Ankara, con il supporto dello stabilimento automobilistico di Ganja, è iniziato l'assemblaggio dei trattori di Minsk, in modo da produrre cento veicoli entro la fine dell'anno e duecento l'anno prossimo. E di conseguenza, "la capacità della fabbrica permetterà di assemblare fino a

¹⁶⁰ Il presidente azero incontra il vice primo ministro bielorusso Lyashenko [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

¹⁶¹ L'Azerbaijan ha iniziato a produrre mietitrebbie bielorusse e autobus elettrici [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernoborocnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

tremila trattori all'anno"¹⁶². L'assistenza dell'Azerbaigian in questo ambito ha permesso di risparmiare circa un milione di dollari solo per la costruzione di un edificio della futura produzione in Turchia.

Un altro importante settore dell'impegno bielorusso-azero che ha acquisito slancio nella primavera del 2019 è la partecipazione delle aziende esportatrici bielorusse agli eventi fieristici dell'Azerbaigian. A maggio, l'esposizione dei produttori bielorusi "Bielorussia. Taste of Nature" è stato presentato a Baku alla fiera agricola internazionale Caspian Agro, che si è già "afferzata come un'importante piattaforma per promuovere gli interessi agricoli bielorusi nel mercato azero"¹⁶³. Più di duecento aziende provenienti da 25 Paesi hanno presentato i loro prodotti tradizionali e le innovazioni in vari settori del settore agricolo, mentre 25 organizzazioni e imprese bielorusse hanno mostrato le loro capacità. Così, le organizzazioni dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia hanno mostrato attrezzature innovative per l'agricoltura - mietitrebbia ad alta efficienza energetica per la raccolta delle bacche, luci LED e irradiator per la coltivazione di piante in serra. L'azienda Belagro Bel ha offerto ai visitatori della fiera "un portafoglio multimarca di macchine agricole prodotte in Bielorussia e soluzioni integrate per la lavorazione di un'ampia gamma di colture"¹⁶⁴.

Nella sezione dolciumi, bevande e generi alimentari sono stati esposti prodotti bielorusi ancora più diversificati. In particolare, la Red Foodstuffs

¹⁶² Matijewski, M. La produzione di trattori bielorusi in Turchia dovrebbe iniziare a luglio / M. Matijewski // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarobotat-v-ijule-344079-2019/>

¹⁶³ La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'Azerbaigian nel settore agroalimentare e industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

¹⁶⁴ La Bielorussia ha presentato la più grande esposizione nazionale alla fiera agricola di Baku [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

di Bobruisk ha attirato l'attenzione con novità quali: zefiro - sotto forma di fiori di rosa, melograno e duchesse; marmellata - sotto forma di bottiglie al gusto di tequila, vino e cognac. "Spartak" di Gomel ha mostrato cioccolato - amaro e al latte, ma anche cioccolato bianco con mandorle e cocco, con nocciole e palline di biscotto, con nocciole e cereali. L'esposizione bielorusa a Baku è stata completata da alimenti per bambini, prodotti a base di carne e pollame e prodotti dello stabilimento di margarina di Minsk. Anche la parte commerciale di Caspian Agro è stata molto produttiva per i partecipanti bielorusi. In particolare, è stato firmato un documento di cooperazione tra la Belgospisheprom Concern e l'Azerbaijan Industrial Corporation, in cui le parti hanno concordato di cooperare "nella fornitura di prodotti del tabacco tra il complesso agroindustriale di Azertabak e la fabbrica di tabacco di Grodno, parte della Belgospisheprom Concern"¹⁶⁵, e di condividere l'esperienza produttiva.

Ora diamo un'occhiata ai risultati del 2021. Hanno dimostrato che l'Azerbaijan è diventato uno dei principali partner commerciali ed economici della Bielorussia, con cui oggi la cooperazione si sta sviluppando in modo particolarmente intenso. Lo dimostra il fatto che il fatturato commerciale bielorusso-azero nel 2021 è quasi raddoppiato, raggiungendo gli 885,5 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni bielorusse di beni sono cresciute di 2,5 volte e hanno totalizzato 478,0 milioni di dollari, raggiungendo livelli record nella storia delle relazioni bilaterali"¹⁶⁶. I principali prodotti esportati dalla Bielorussia all'Azerbaijan sono stati treni, pannelli in fibra di legno, medicinali, mobili, legname, trasformatori elettrici, oltre a manzo, burro, formaggio e ricotta. "È stato inoltre creato un canale

¹⁶⁵ Il "Belgospisheprom" e l'Azerbaijan Industrial Corporation hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/>

¹⁶⁶ Sui risultati del commercio di beni tra Bielorussia e Azerbaijan nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

affidabile per l'acquisto di frutta e verdura azera, che ha sostituito le importazioni da Paesi ostili. La Bielorussia è interessata a un'ulteriore espansione e diversificazione della cooperazione commerciale ed economica".¹⁶⁷ .

Nel farlo, le parti hanno prestato molta attenzione ai promettenti settori della cooperazione bilaterale, come l'**agricoltura e l'alimentazione**. Nel settembre del 2021 si è persino tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro Bielorussia-Azerbaigian sull'agricoltura e la sicurezza alimentare, durante la quale si sono "discusse le questioni relative alla cooperazione nella produzione vegetale e zootecnica, la sicurezza alimentare, l'educazione agricola, l'espansione delle relazioni commerciali ed economiche nel settore agricolo..."¹⁶⁸ . Il coordinamento degli sforzi congiunti in questo settore ha permesso di ottenere buoni risultati nel commercio bilaterale di prodotti agricoli e materie prime agricole, il cui volume è cresciuto di quasi il 20% - fino a 41,6 milioni di dollari - con esportazioni bielorusse pari a 35 milioni di dollari entro la fine del 2021. È importante che queste tendenze positive siano ancora in atto. "Nel periodo gennaio-febbraio 2022, il fatturato dei prodotti alimentari e delle materie prime agricole tra la Bielorussia e l'Azerbaigian è stato di 5,7 milioni di dollari, mentre le esportazioni bielorusse sono state di 4,6 milioni di dollari".¹⁶⁹

Un altro settore promettente della cooperazione tra Bielorussia e Azerbaigian, per il quale si prevedono seri sviluppi positivi, è quello delle

¹⁶⁷ Petrishenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale ed economica con l'Azerbaigian [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainterresovana-v-rashirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

¹⁶⁸ Sulla riunione del gruppo di lavoro Bielorussia-Azerbaigian sull'agricoltura e la sicurezza alimentare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

¹⁶⁹ Bielorussia e Azerbaigian aumentano gli input alimentari e agricoli di quasi il 20% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussia-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyryja-pochti-na-20-496191-2022/>

costruzioni. Il fatto è che questo segmento dell'economia è al secondo posto in Azerbaijan, dopo il settore petrolifero, in termini di investimenti pubblici. Le aziende bielorusse potrebbero anche essere interessate al fatto che in questo Paese c'è una domanda molto elevata di legname segato e c'è una tassazione semplificata per le aziende del settore. Nel 2021, le strutture in cemento armato e metallo, le attrezzature e i pezzi di ricambio hanno costituito la maggior parte delle esportazioni bielorusse di costruzioni verso il mercato azero. I dati seguenti illustrano la dinamica di queste forniture: "Le organizzazioni del complesso edilizio della Bielorussia hanno consegnato all'Azerbaijan prodotti per un valore di oltre 3,5 milioni di dollari nel primo trimestre del 2021, un valore 2,2 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2020.¹⁷⁰ . L'ulteriore cooperazione bilaterale in questo settore può essere giudicata da alcuni dei partecipanti bielorusi alla 26esima Fiera Internazionale Specializzata BakuBuild, che si è tenuta nell'ottobre 2021 nella capitale azera. In particolare, l'associazione di ricerca e produzione TSP Design Bureau ha presentato la propria tecnologia innovativa per il montaggio di strutture ad arco per varie applicazioni, sviluppata dagli specialisti della società Spets Mashinostroenie, che fa parte di TSP Design Bureau. È interessante notare che l'azienda ha già costruito 19 edifici industriali in Azerbaijan utilizzando questa tecnologia.

Anche le regioni bielorusse vedono le proprie prospettive di sviluppo della cooperazione con i partner azeri. La **Regione di Grodno**, ad esempio, ha intenzione di espandere attivamente queste relazioni. Va ricordato che nel 2021 le esportazioni delle imprese della regione di Grodno in Azerbaijan sono raddoppiate e hanno raggiunto i 17,4 milioni di dollari. Un totale di circa 40 entità commerciali di tutte le forme di proprietà della regione

¹⁷⁰ Il padiglione nazionale della Bielorussia sarà presentato a BakuBuild [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

bielorussa hanno consegnato merci al Paese del Caucaso meridionale. Allo stesso tempo, l'Azerbaigian continua a essere fortemente interessato a importare macchinari agricoli, prodotti per la lavorazione del legno e prodotti alimentari bielorussi. Secondo le parti, "abbiamo abbastanza aree promettenti per la cooperazione". Sono l'agricoltura e la costruzione di macchine. Raddoppieremo i nostri sforzi per sviluppare le relazioni reciproche". .¹⁷¹

Un altro esempio interessante in questo contesto è la **regione di Brest**, il cui commercio con l'Azerbaigian è cresciuto di quasi la metà nel primo trimestre del 2022. Ad esempio, "le forniture di macchine e meccanismi per la raccolta e la trebbiatura dei raccolti sono aumentate di 15 volte". Gli abitanti di Brest esportano anche batterie e mobili"¹⁷² . La principale esportazione dalla regione bielorussa è costituita da prodotti alimentari, tra cui prevalgono i prodotti caseari.

Infine, le città **di Gomel e Ganja**, che hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione nel novembre 2013, partecipano attivamente alla cooperazione interregionale bielorosso-azera. Questa città dell'Azerbaigian è nota per avere una fabbrica di automobili, dove le aziende bielorusse - Minsk Tractor and Automobile Plant, Gomselmash e Belkommunmash - hanno già installato impianti di assemblaggio. La prima mietitrebbia PALESSE KZS-575 è stata assemblata qui nel 2019. Allo stesso tempo, le parti hanno notato che "ci sono molti punti di contatto per l'ulteriore sviluppo delle relazioni tra le città bielorusse e azere in vari settori industriali,

¹⁷¹ La regione di Grodno è interessata a espandere la cooperazione con l'Azerbaigian [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

¹⁷² L'Azerbaigian è interessato alla cooperazione con le regioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

culturali, educativi e sportivi"¹⁷³ . Le riserve per lo sviluppo della cooperazione sono quindi notevoli.

Nel giugno 2022 si è tenuta la 12a riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-azera. Le parti hanno menzionato le seguenti aree di cooperazione promettenti: espansione della cooperazione industriale, cooperazione nell'ingegneria meccanica, nei trasporti, nell'agricoltura, nella lavorazione del legno, nella sanità, nell'istruzione e nella scienza. In particolare, "è necessario dare piena attuazione al contratto per la fornitura di trattori non assemblati allo stabilimento automobilistico di Ganja, nonché studiare gli aspetti economici e tecnici di un progetto congiunto di questo stabilimento e di MTZ per entrare nei mercati dei Paesi terzi".¹⁷⁴ . È inoltre necessario garantire il completamento dei test di una mietitrebbia prodotta da Gomselmash e modificata per soddisfare i requisiti tecnici della parte azera e concordare i volumi di fornitura. Tra le proposte c'è la produzione congiunta di veicoli da trasporto elettrici. Il produttore di ascensori Mogilevliftmash prevede di partecipare ai programmi di modernizzazione degli impianti di risalita nelle città dell'Azerbaijan. Nel prossimo futuro saranno completati anche i lavori preparatori per la creazione di una produzione congiunta di farmaci veterinari sul territorio azero.

In termini di attività espositive, nel 2022 la Bielorussia ha presentato esposizioni nazionali alle principali fiere internazionali a Baku: Caspian Agro agricultural exhibition e InterFood Azerbaijan food industry exhibition, Caspian Oil and Gas exhibition, ADEX defence exhibition, International Exhibition of Medical Innovations. Ad esempio, il padiglione

¹⁷³ Lo stabilimento automobilistico di Ganja è interessato alla produzione congiunta di mietitrebbie con Gomselmash [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

¹⁷⁴ Costruzione di macchine, edilizia, complesso agroindustriale. Petrishenko sui piani di interazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

bielorosso è stato rappresentato alla 27a Mostra del petrolio e del gas del Caspio all'inizio di giugno 2022, dove hanno partecipato le imprese bielorusse Grodno Azot, Mogilevkhimvolokno, Mozyr Oil Refinery, Naftan, Polotsk-Steklovolokno e Seismotekhnika. L'esposizione si è distinta per la sua diversità: fertilizzanti azotati, filati di poliammide e poliestere, tessuti in corda, compositi polimerici, filati tecnici di poliestere, tessuti non tessuti, benzina per motori, gasolio, olio da riscaldamento, bitume di petrolio, gas combustibili, fibre di vetro e materiali basati su di esse, attrezzature per il settore petrolifero e geofisico. "Tra i prodotti unici presentati alla mostra c'è una fibra di poliestere di tipo coniugato da utilizzare come riempimento nei prodotti tessili, prodotta da Mogilevkhimvolokno"¹⁷⁵.

Nel settore dei trasporti, nell'agosto 2022 le Ferrovie bielorusse hanno iniziato a consegnare merci con treni veloci dalla Bielorussia all'Azerbaijan. "Questo rende possibile la consegna di carichi prodotti in Bielorussia all'Azerbaijan nel più breve tempo possibile (entro una settimana) e a tariffe competitive <...>. I primi tre treni carichi di prodotti in legno sono già partiti dalla stazione di Orsha-Zapadnaya (Bielorussia) verso la stazione di Absheron (Azerbaijan)"¹⁷⁶.

Anche i contatti bilaterali in ambito educativo si stanno sviluppando da vicino. In particolare, l'Università statale bielorussa (BSU) sta intensificando la cooperazione con le istituzioni dell'Azerbaijan. Nel settembre 2022 la BSU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Università Statale di Baku, che è la più antica e importante istituzione di istruzione superiore di questo Paese del Caucaso meridionale e comprende 16 facoltà di vario profilo, due istituti di ricerca e l'Istituto Confucio. Il

¹⁷⁵ La Bielorussia ha presentato un padiglione alla fiera del petrolio e del gas in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

¹⁷⁶ Le Ferrovie bielorusse hanno iniziato a consegnare merci con treni veloci dalla Bielorussia all'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzu-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

documento prescrive accordi nel campo dell'educazione e della scienza. "In particolare, le parti hanno concordato di realizzare progetti comuni in ambito scientifico, educativo e culturale, di sviluppare un partenariato di pubblicazione, di mobilità accademica scientifica e culturale, di scambiare informazioni, studenti, ricercatori, insegnanti"¹⁷⁷. Sono previsti anche lo sviluppo e l'attuazione di progetti di ricerca congiunti, programmi educativi, corsi e curricula, la cooperazione nel campo della supervisione scientifica di studenti di master e dottorato. Va notato che la BSU sta attualmente collaborando con altri istituti di ricerca e di istruzione azerbaigiani. Dal 2019 è in vigore un accordo di cooperazione e scambio di studenti con l'Università ADA (Baku). Nel 2021 l'Istituto statale internazionale per l'ambiente BSU, intitolato a A.D. Sakharov, ha firmato un accordo di cooperazione con l'Università Khazar (Baku) e un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con l'Istituto di ricerca sul bestiame del Ministero dell'Agricoltura dell'Azerbaijan. Due progetti congiunti sono stati presentati al concorso per progetti scientifici congiunti per il 2022-2023 indetto dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia e dall'Accademia nazionale delle scienze (NAS) dell'Azerbaijan: l'Istituto per i problemi nucleari e l'Istituto di fisica della NAS dell'Azerbaijan; la Facoltà di chimica e l'Istituto di catalisi e chimica inorganica, intitolati all'accademico M. Nagiyev della NAS dell'Azerbaijan. Un'altra cosa: sei studenti azeri studiano attualmente alla BSU.

Quindi, nonostante le nuove sfide geopolitiche, le dinamiche dell'interazione bielorusso-azera continuano a svilupparsi a tutti i livelli, dalla cooperazione industriale e dai trasporti alla partecipazione a mostre, alla scienza e all'istruzione.

¹⁷⁷ La BSU e l'Università statale di Baku concludono un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

Bielorussia: l'ottimizzazione come impulso sviluppo dei punti di crescita nelle regioni

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. Questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche sono state registrate nelle zone economiche libere, sono stati realizzati progetti con investimenti provenienti da più di 30 Paesi, con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"¹⁷⁸. Nel dicembre 2021 la Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ) che prevedevano il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi lotti di terreno preferenziali dal capo di Stato al governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di "accorciare i tempi dall'idea al lancio di nuovi progetti di investimento in aree considerate punti di crescita nelle regioni"¹⁷⁹.

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022 il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Grodnoinvest**, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Come promemoria, questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni nel 2018. In quel periodo, i territori di Svisloch sono stati inclusi per la prima volta nei suoi confini e sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella FEZ

¹⁷⁸ I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

¹⁷⁹ Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri da allora. Questa volta sono stati apportati degli aggiustamenti ai siti situati nei distretti di Grodno, Svisloch e Smorgon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, che dovrebbero "migliorare le condizioni di attrazione degli investimenti nelle regioni, impegnare nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, fornire un'opportunità per un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di investimento dei residenti FEZ esistenti per un valore di oltre 120 milioni di dollari"¹⁸⁰ .

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno già incrementato notevolmente la produzione industriale e le esportazioni verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. I numeri sono questi: il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stato l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari, con un tasso di crescita del 146% rispetto al 2020. L'avanzo commerciale con l'estero è stato di 721 milioni di dollari, con un aumento di 283 milioni di dollari rispetto al 2020"¹⁸¹ . La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Gran Bretagna, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Russia, Polonia e Ucraina sono rimasti i mercati chiave. I prodotti in legno e carta, i mobili, i prodotti alimentari e i prodotti agricoli hanno fatto la parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70%. Anche i produttori di apparecchi ottici, prodotti chimici e articoli in metallo hanno aumentato le loro esportazioni. Alla base di queste performance di successo dei residenti della FEZ c'è, ovviamente,

¹⁸⁰ Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

¹⁸¹ Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

la loro politica di investimento proattiva. Nel 2021, sono riusciti ad attrarre investimenti esteri per 160 milioni di dollari. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle ZES sono già 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata in impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smorgon, Svisloch e Grodno.

È inoltre importante che quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica siano diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2021. Così, la società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "verrà costruito un complesso di produzione e magazzino e verranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche". L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022¹⁸². L'azienda OV-PlastSnab prevede inoltre di produrre un'ampia gamma di polimeri sintetici presso il sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, è stata registrata la LLC "ServicePromPack Group" con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina per l'esportazione e altri residenti della FEZ da realizzare nel distretto di Grandičiai. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. Si prevede la creazione di 45 posti di lavoro".¹⁸³

¹⁸² Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

¹⁸³ La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

Il trend positivo delle esportazioni e degli investimenti esteri continua anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti da qui sono stati esportati, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021". La geografia delle esportazioni ha superato i 60 paesi¹⁸⁴. Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito, Polonia ed Emirati Arabi Uniti. "Il volume principale degli investimenti proviene dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situata a Grodno¹⁸⁵. A proposito di nuovi residenti, va detto che qui si è già registrata Unionway nel 2022, che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container con scartamento da 1520 mm a 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione di trasporto". Le moderne attrezzature permetteranno di organizzare il trasferimento dei container su strada e lo stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno dei magazzini¹⁸⁶. Gli investimenti nel progetto ammontano a più di 23 milioni di dollari USA. Creerà 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase del progetto inizierà già nel 2022 e il terminal inizierà a fornire servizi nel 2025. Con la società araba BRIKOIL TRANS-F è stato inoltre firmato un memorandum d'intesa per lo sviluppo di un terminal di trasporto

¹⁸⁴ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

¹⁸⁵ Nel periodo gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

¹⁸⁶ Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

e logistica nella regione di Grodno, del valore di circa cento milioni di dollari. Z. E.

Anche il vettore di interazione polacco continua a essere rilevante per le ZES. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, con un aumento del 147% rispetto al 2020". Da quando la FEZ è operativa, dal 2002, ha attratto 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia¹⁸⁷. Le aziende con capitale polacco operano con successo nell'industria dei materiali da costruzione, nella lavorazione del legno e nella produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione polacca della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o... o. che contribuirà a un'interazione efficace tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati anche i confini dei settori della **FEZ "Vitebsk"**, riducendo la sua area di circa 500 ettari, escludendo aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni non delimitati, sviluppo residenziale. Allo stesso tempo, quest'area preferenziale comprendeva nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che avrebbero creato almeno 470 posti di lavoro. In particolare, sono stati aggiunti 14 ettari di terreno a Vitebsk per un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari per lo sviluppo della produzione di cavi e fili che creerà almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono apparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso, un investitore locale intende sviluppare la produzione di conglomerati cementizi e creare circa 20 posti di lavoro. Nel secondo "è prevista la localizzazione di un'impresa per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile". Il costo del progetto è stimato

¹⁸⁷ FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvtos-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

in circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro"¹⁸⁸ .

Altri due siti sono inclusi nella zona economica libera del distretto di Polotsk. Uno di questi ospiterà la produzione di pellet di legno, che costerà circa 30 milioni di dollari. Il secondo è destinato a ospitare la produzione innovativa di pannelli e lastre in legno reticolato per la costruzione di abitazioni ed edifici di vario scopo funzionale, nonché la produzione di travi lamellari e di pellet di combustibile, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. Nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di ammodernamento della lavorazione del legno, che prevede la ristrutturazione delle aree produttive e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per organizzare la produzione di prodotti innovativi in legno orientati all'esportazione. Per il nuovo residente, che opera nel distretto di Polotsk dal 2013 ed è specializzato nella produzione di travi e tavole e nella vendita di segatura e trucioli, "si stanno esplorando i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti"¹⁸⁹ .

Per quanto riguarda i nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili. "L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi sicuri dal punto di vista ambientale, definiti come una delle

¹⁸⁸ L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ di Vitebsk attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

¹⁸⁹ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia"¹⁹⁰ . Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

Complessivamente, alla fine di aprile, erano già 53 le società residenti registrate nella FEZ "Vitebsk" che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo fanno con grande successo. Ad esempio, l'impresa forestale di Polotsk è riuscita a triplicare la sua produzione nel 2021 e l'associazione di produzione Energokomplekt, LLC ha più che triplicato la sua produzione. Nello stesso periodo, Vityaz, OJSC ha aumentato le forniture per l'esportazione dei suoi prodotti di 2,7 volte. L'esportazione di servizi da parte di Raw Materials-Bel LLC è cresciuta di quasi 10 volte. A questo proposito, è impossibile non citare la Polymerkonstruktsia Ltd., un rinomato produttore di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha garantito una crescita quasi doppia della produzione, un aumento equivalente dei ricavi delle vendite, mentre l'utile netto è aumentato di quasi sei volte. "L'impresa è stata attiva sui mercati esteri, avendo più che raddoppiato le consegne ai partner stranieri"¹⁹¹ , e ha anche dimostrato un'elevata attività innovativa, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorusi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere indicatori elevati anche nel 2022. Ciò è confermato dalla performance dei residenti nelle FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in

¹⁹⁰ Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

¹⁹¹ I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

questi tre mesi la produzione industriale è cresciuta di quasi un quarto rispetto allo stesso periodo del 2021. Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui più di 16 milioni di dollari su base netta"¹⁹².

L'attività internazionale delle ZES dovrebbe contribuire a mantenere i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante in questa direzione è la firma, nell'aprile 2022, di un memorandum di cooperazione da parte delle amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO", in cui le parti hanno delineato aree promettenti di cooperazione. Una di queste è la "promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "SCO-Cina" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nell'ambito dell'iniziativa "One Belt, One Road"¹⁹³. Va notato che nel 2018 è comparsa la zona pilota Cina-SCO nella provincia di Shandong, con la quale la regione di Vitebsk è legata da un accordo di cooperazione. Si trova a 40 chilometri da Qingdao, nella parte costiera di Jiaozhou. Grazie al suo collegamento con le rotte terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e innovativa tra gli Stati membri dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto interessanti per lo sviluppo della cooperazione.

Nell'aprile del 2022 sono stati apportati anche degli aggiustamenti al territorio **della FEZ Minsk**, dove "i territori non reclamati con una superficie

¹⁹² I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

¹⁹³ La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

totale di 140,01 ettari, situati nella città di Minsk e nella regione di Minsk, sono stati esclusi dai confini di questa zona economica libera". 140,01 ettari, situati a Minsk e nella regione di Minsk¹⁹⁴. Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo dalla Bielorussia, ma anche da Russia, Italia, Romania e Bulgaria. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari. Più di mille posti di lavoro sono stati creati presso le imprese della zona economica libera di Minsk nel 2021"¹⁹⁵. Le esportazioni di beni dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40%, raggiungendo la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione dei nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo stabilimento "produrrà tutti i tipi di imballaggi in cartone monouso per i fast food". Il progetto è orientato sia all'approvvigionamento del mercato bielorusso che all'esportazione¹⁹⁶.

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "In tre anni vi sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno, tra cui 18 mila tonnellate di cetrioli e 13 mila tonnellate di pomodori. Il volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di

¹⁹⁴ I confini della ZES di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

¹⁹⁵ L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

¹⁹⁶ Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovani-v-sez-minsk-480078-2022/>

euro".¹⁹⁷ . Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione vegetale sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro"¹⁹⁸ , nonché l'aumento delle esportazioni e la soluzione dei problemi di sostituzione delle importazioni.

La FEZ di Gomel-Raton sta dando buoni risultati anche nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le loro esportazioni di quasi il 30%. Per essere assolutamente precisi, in questo caso "la quota delle consegne al di fuori della Bielorussia ammontava a quasi il 70% dei ricavi totali delle vendite"¹⁹⁹ .

Tutti questi fatti dimostrano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse, "dove oggi si può costruire un'impresa di successo"²⁰⁰ e risolvere efficacemente le questioni urgenti

¹⁹⁷ Un nuovo residente della FEZ di Brest si dedicherà alla produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

¹⁹⁸ Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

¹⁹⁹ I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

²⁰⁰ Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

dell'economia bielorusso. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare oggi. Dopo tutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese si concentra sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali"²⁰¹, che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰¹ Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Bielorussia: il potenziale di per il commercio estero è enorme

I risultati della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza degli acquisti e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, oltre 27,5 mila entità commerciali di 69 Paesi sono già state registrate sul BIE. <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading tenute qui ha continuato ad espandersi costantemente alla BUTB"²⁰². A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della piattaforma di scambio nel settore del commercio estero". Prima di tutto si tratta della diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri paesi asiatici..."²⁰³. E, va detto, il BUTB sta già adottando misure energiche per affrontare i compiti di cui sopra.

Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo"²⁰⁴, e alla fine del primo trimestre del 2022 questo Paese è diventato uno dei primi tre acquirenti di olio di colza alla BUTB, ad esempio. "Questo è stato favorito dall'ampliamento del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero

²⁰² Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

²⁰³ Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-obochnil-priority-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

²⁰⁴ Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

di transazioni effettuate da questi ultimi. Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari".²⁰⁵

Nella prima metà del 2022, il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese ha superato i 40 milioni di dollari, una volta e mezzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti si sono uniti allo scambio. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading e tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati il legname di conifere bordato e l'olio di colza non raffinato. La Bielorussia ha importato prodotti siderurgici dalla Cina, tra cui lamiere laminate e tubi in acciaio senza saldatura."²⁰⁶

Un altro dato interessante: il primo accordo sulla vendita di latte scremato in polvere alla Cina è stato concluso alla BUTB nel luglio 2022. "Il volume del lotto pilota è stato di 75 tonnellate e l'importo è stato di 250 mila dollari. Lo scopo dell'accordo di prova è quello di elaborare concretamente le questioni relative agli accordi reciproci e alla logistica, che non solo aumenteranno il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma organizzeranno anche le forniture di altri prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, al mercato cinese in futuro"²⁰⁷. Finora le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusso principalmente per l'acquisto di legname, il che ha impedito loro di sfruttare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura delle merci crea ulteriori opportunità per

²⁰⁵ La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

²⁰⁶ Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

²⁰⁷ Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

aumentare il volume degli scambi reciproci, per cui la prima esperienza di successo dell'esportazione di latte secco in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estrapolata ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusi acquistandoli sul mercato da banco.

Nel giugno 2022, la BUTB in Cina ha ottenuto un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEEX), che è l'operatore della piattaforma di trading elettronico Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente un aumento del fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. La cooperazione nella promozione delle merci bielorusse sul mercato cinese, l'informazione delle aziende cinesi sulle opportunità di ricerca di partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB, lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono la situazione attuale dei mercati delle materie prime dei due Paesi sono definite aree prioritarie di cooperazione. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è costantemente richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate presso il BUTB è possibile su rotaia lungo la Nuova Via della Seta. Inoltre, per diversificare le forniture di legname bielorusso, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali dell'AEEX nei paesi della regione Asia-Pacifico"²⁰⁸. Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi alle gare d'appalto per la sostituzione delle importazioni. In particolare, si prevede che l'ingresso di produttori cinesi di

²⁰⁸ BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

pezzi di ricambio e attrezzature di lavorazione aumenterà la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e ne amplierà la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

E un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), che fa parte di China Merchants Group Corporation, ha firmato un memorandum con BUTB che prevede la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dalla premessa che un'infrastruttura logistica e collegamenti di trasporto ben sviluppati sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio. Pertanto, è solo attraverso la sinergia delle tecnologie commerciali di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche che il potenziale della cooperazione bilaterale può essere pienamente realizzato.

Dal luglio 2022, la parte cinese ha contribuito ad attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB insieme a BUTB elaborerà percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate in borsa utilizzando diverse modalità di trasporto. La natura promettente di questa direzione è evidenziata anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla Cina operano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro. Ciò è dovuto principalmente alle aziende cinesi già accreditate su BUTB, ma che fanno offerte in altre sezioni di prodotto"²⁰⁹.

²⁰⁹ Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
102

Per quanto riguarda la logistica, le consegne di merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa proseguono come sempre.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani per diversificare le esportazioni di valuta raggiungendo i consumatori finali in Medio Oriente, va notato che, fino a poco tempo fa, i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla borsa bielorusa. Nel febbraio 2022, gli Emirati Arabi Uniti si sono aggiunti all'elenco, quando è stato concluso il primo accordo per la vendita di prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico su BUTB. Durante la sessione di commercio all'esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di legname duro bordato da un'azienda bielorusa di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata nel Paese di destinazione dall'acquirente. Per BUTB la priorità è ora quella di farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica. "Ciò significa che fornendo i loro prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti da Africa, Sud-Est asiatico e altre regioni"²¹⁰.

Nel marzo 2022, durante la partecipazione al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti, i rappresentanti di BUTB hanno avuto una serie di incontri proficui con aziende interessate a collaborazioni commerciali. Di conseguenza, "un grande importatore e distributore di legname negli Emirati Arabi Uniti, Beston Wood Industries LLC, ha espresso la disponibilità ad entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio e il produttore egiziano di pannelli per mobili e

<https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

²¹⁰ Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oee-cherez-butb-485480-2022/>

porte Good Wood LLC intende accreditarsi presso il BUTB per acquistare legname di conifere e altri prodotti delle imprese bielorusse di lavorazione del legno²¹¹. Ora BUTB sta concentrando i propri sforzi sia sull'ingresso in nuovi mercati sia sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di prodotti in legno era in passato insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di legname sono già triplicate, sembrano molto efficaci i Paesi asiatici come Azerbaigian, Georgia, Israele, Libano e Turchia, pronti ad aumentare le importazioni di prodotti bielorusi in legno. Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaigian"²¹². Ricordiamo che a metà maggio 2022 oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono già state accreditate al BUTB. Ora ci sono "circa 5 mila articoli di merci scambiati qui, con più di 400 mila transazioni all'anno"²¹³. E c'è motivo di credere che queste cifre aumenteranno ulteriormente nel 2022.

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUOTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di borsa bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° della rete di broker azionari di BUOTB che rappresentano già 11 paesi. Si presume che l'arrivo del broker aumenterà il numero di partecipanti dal Kazakistan, che al 1° marzo 2022 era già accreditato a 85, e contribuirà anche alla crescita del fatturato bielorusso-kazako delle materie prime. A titolo di riferimento, nel 2021 "il fatturato delle merci tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito

²¹¹ BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

²¹² BUTB espande la sua geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rashirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

²¹³ Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre gli acquirenti bielorusi erano interessati soprattutto a carbone e acciaio laminato".²¹⁴ . Il nuovo broker intende facilitare il lavoro delle aziende kazake sul mercato bielorusso e concentrarsi sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico: prodotti caseari, patate, pneumatici e pezzi di ricambio per macchinari speciali.

Un altro partner di BUTB in Asia centrale è l'Uzbekistan. A titolo di riferimento, si noti che al 1° aprile 2022, 5.673 entità straniere, tra cui 40 uzbeki, erano accreditate a partecipare alle negoziazioni sulla piattaforma di scambio bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato siglato il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica verso questo Paese dell'Asia centrale. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbeka ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal magazzino del produttore. In precedenza, solo i beni del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne - venivano forniti al mercato uzbeko attraverso la piattaforma di scambio"²¹⁵ . Tenendo conto del fatto che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dai produttori tessili uzbeki, c'è ragione di credere che l'accordo di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorusi per espandere il potenziale di questa linea di prodotti nel mercato uzbeko. I motivi di questa conclusione sono da ricercare nel livello piuttosto elevato di sviluppo dell'industria tessile e dell'abbigliamento e della maglieria uzbeka e nella costante crescita della domanda di materie prime di alta qualità da parte delle imprese locali.

Un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio con i Paesi asiatici e mediorientali è stato compiuto da BUTB nel

²¹⁴ BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

²¹⁵ BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unire i propri sforzi a quelli di BUTB può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali nei mercati non CSI e facilitare l'espansione della geografia delle vendite. Questo non significa solo un lavoro intensivo sul mercato cinese. Da tutte le indicazioni, saranno affrontati anche altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente. Si tratta di mercati con un grande potenziale di esportazione che <...> devono ancora essere sbloccati insieme alla borsa"²¹⁶. E c'è motivo di credere che nel prossimo futuro questo impegno sarà molto efficace nell'aumentare le esportazioni bielorusse verso i Paesi del continente asiatico.

In questo contesto va considerato un altro argomento di attualità che riguarda il BUTB. La Bielorussia è ora alla ricerca di nuove forme di sviluppo industriale e commerciale. Una di queste soluzioni nel 2022 è la sostituzione delle importazioni. Questo processo ha già coinvolto non solo le grandi imprese, ma anche quelle private, medie e piccole. "La sostituzione delle importazioni è diventata il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni per lavorare in anticipo"²¹⁷. E ci sono già esempi interessanti.

In particolare, da oltre tre mesi BUTB gestisce una piattaforma di sostituzione delle importazioni, che sta guadagnando slancio, dimostrando la

²¹⁶ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

²¹⁷ Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 15.

sua efficacia, e conta già circa trecento aziende provenienti dall'Asia Centrale e dall'Estremo Oriente, comprese quelle della Repubblica Popolare Cinese e della Comunità degli Stati Indipendenti. In questo periodo, "dal 27 maggio 2022, sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB sono state effettuate 6387 transazioni per un valore di 46,6 milioni di franchi svizzeri"²¹⁸. Nel periodo giugno-agosto, la struttura delle vendite di prodotti sostitutivi delle importazioni è stata dominata dai prodotti per l'edilizia, dai componenti e dai materiali per l'industria, dalle connessioni elettriche e dalle apparecchiature elettriche, dalle apparecchiature di riscaldamento e dai sistemi di condizionamento dell'aria, nonché dalle apparecchiature di misurazione e dagli indumenti da lavoro. "In particolare, i prodotti in plastica e gomma, gli adesivi, l'illuminazione a LED e i prodotti vernicianti sono particolarmente richiesti. Questi gruppi di prodotti rappresentano più di un quarto del totale delle transazioni effettuate sulla borsa dal suo lancio"²¹⁹. La stragrande maggioranza dei fornitori è costituita da piccole e medie imprese nazionali che, grazie al servizio di sostituzione delle importazioni, hanno ottenuto un canale di vendita aggiuntivo e sono riuscite a trovare nuovi partner commerciali, anche tra le grandi aziende del settore pubblico. Inoltre, "ora l'impianto metallurgico bielorusso e le imprese Bellesbumprom operano con successo sul sito"²²⁰. Nella seconda metà di agosto, una nuova società cinese è stata accreditata per la gara d'appalto sul sito di sostituzione delle importazioni.

²¹⁸ Circa 300 aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano nel sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

²¹⁹ I prodotti edili e industriali sono tra i più venduti sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

²²⁰ Parkhomchik ha raccontato quali imprese stanno lavorando alla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

Attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni, BUTB prevede di stabilire scambi commerciali anche con il Pakistan. Si prevede di risolvere la questione della vendita di legno segato al mercato pakistano, molto richiesto dall'industria delle costruzioni e dell'arredamento, e di avviare l'esportazione di prodotti petrolchimici, già acquistati attivamente sulla piattaforma di scambio da aziende indiane. Il Pakistan è un nuovo mercato per BUTB, ma ha un grande potenziale sia in termini di vendite di prodotti bielorusi che di importazioni di prodotti pakistani. A tal fine, la prima società di intermediazione pakistana, AP Sakafat Forever, è stata accreditata presso BUTB nel luglio 2022 e partecipa al commercio di scambio di esportazione di prodotti in legno come visitatore commerciale dal dicembre 2021. "In qualità di offerente professionale, intende attirare sulla piattaforma di scambio acquirenti di legname e di materie prime agricole e assistere i produttori pakistani di riso, metalli non ferrosi e prodotti tessili nella ricerca di partner commerciali in Bielorussia".²²¹ . Il nuovo broker potrebbe anche aiutare la Bielorussia a fornire al Pakistan fibre sintetiche, polietilene, solfato di ammonio e altri prodotti chimici e petrolchimici. La società di brokeraggio ha previsto "un fatturato di circa 150 milioni di dollari e cercherà di utilizzare tutti gli strumenti di borsa per raggiungerlo"²²² . Un'azienda pakistana produttrice di attrezzature sportive ha espresso il desiderio di entrare nel mercato bielorusso inserendo i propri prodotti in un catalogo elettronico di prodotti sostitutivi delle importazioni. Per quanto riguarda le transazioni, nella fase iniziale si sta valutando la possibilità di fare offerte attraverso un broker.

²²¹ Il commercio tra Bielorussia e Pakistan è previsto attraverso una piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

²²² Il primo broker pakistano accreditato presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

L'azienda irachena Al Seraj Al Mubeen Co. ha in programma di lavorare sulla questione dell'organizzazione delle forniture di latte secco e carne bovina bielorusa all'Iraq. L'azienda "è specializzata nell'importazione e nel commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, la cui domanda è aumentata in modo significativo a causa della continua instabilità del mercato alimentare globale".²²³ . Ciò ha creato la necessità di espandere la geografia degli acquisti e la Bielorussia è considerata uno dei mercati più promettenti.

Un altro Paese molto attivo nel BUTB in termini di destinazioni di merci con partner bielorusi è la Svizzera. In particolare, nella prima metà del 2022, i prodotti agricoli hanno rappresentato il 95% del fatturato della Bielorussia con la Svizzera, "che è un importatore netto di merci bielorusse, perché tutte le 16 aziende svizzere accreditate presso la Borsa merci universale bielorusa agiscono esclusivamente come acquirenti nell'offerta. Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, il valore delle transazioni effettuate dalle aziende svizzere in borsa è stato di circa 6 milioni di dollari. Le esportazioni di olio di colza bielorusso e di pelle blu di vitello hanno rappresentato oltre 5 milioni di dollari del totale",²²⁴ . Ciò dimostra l'elevata domanda di prodotti agroindustriali bielorusi sul mercato svizzero e il notevole potenziale per una più intensa cooperazione in questo settore. Non solo olio di colza, ma anche altri prodotti non meno liquidi come latte in polvere e siero di latte, carne bovina e melassa di barbabietola. Resta da aggiungere che i prodotti agricoli non sono l'unico gruppo di beni bielorusi richiesti in Svizzera. Ci sono anche altre aree.

²²³ Una società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

²²⁴ BUTB: I prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato dell'interscambio Bielorussia-Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Letteratura

1. Cherviakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022/>.

2. Il fatturato commerciale Bielorussia-Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

3. Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

4. "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

5. Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.

6. Yaroshenko: Le imprese di Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

7. Il nuovo residente di Great Stone per creare impianti di energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

8. Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

9. Un nuovo residente della Grande Pietra si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

10. Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

11. un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

12. un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aerocapsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

13. Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

14. Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90 con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

15. Zalessky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 7 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 20-22.

16. "La Grande Pietra e la Zona di Sviluppo Speciale Mariel di Cuba cooperano per attrarre gli investimenti" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

17. "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

18. "Great Stone e Uzbekistan FEZ intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

19. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

20. KIA e lo stabilimento Lada in Uzbekistan aumenteranno la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/2021/10/22/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

21. La creazione di una nuova zona economica libera nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>
22. Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>
23. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.
24. Pushniakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushniakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>
25. Le giornate della regione di Vitebsk si tengono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>
26. Grodno e la città cinese di Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>
27. La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese del Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>
28. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>
29. La Regione di Brest e la Provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>
30. Sulla settima sessione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html.
31. La Bielorussia e l'Indonesia si accordano per intensificare la cooperazione in materia di commercio e investimenti [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija>

[dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/](https://www.belarus.by/economics/view/beltpu-velichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/)

32. Zaleski, B. Giornalismo di partenariato. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

33. BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-velichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

34. Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

35. Bielorussia e Indonesia firmano memorandum sulla standardizzazione e la garanzia di qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022.>

36. Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

37. La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://nemps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

38. Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

39. Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

40. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

41. Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
42. Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>
43. Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208
44. Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>
45. Zalessky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.
46. Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>
47. Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, i punti di crescita sono stati rilevati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>
48. Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>
49. Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla mostra di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>
50. Roman Golovchenko: Il fatturato del commercio tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>
51. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha avviato l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. "MAZ-Tashkent ha firmato un importante contratto con un'azienda uzbeka per la fornitura di 41 veicoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. MTZ ha aumentato le consegne di macchinari in Uzbekistan di oltre il 23% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. A Tashkent è stato aperto un centro di vendita e assistenza per macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/>

55. Bielorussia e Uzbekistan discutono di approfondire la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Golovchenko: la Bielorussia sta lavorando per fornire case di legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkatorfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterespo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante esposizione industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predprijatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Zalesky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

62. Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato alla mostra INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Zalessky, B. La sostenibilità come formula di crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

67. Tikhonov, A. Il Forum Agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese della regione di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

70. In Uzbekistan stanno nascendo sette ZES farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. La FEZ di Vitebsk e la Cosonsoy-Pharm uzbecka svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Zalessky, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

73. Bielorussia e Tagikistan devono attuare più attivamente i progetti agricoli - Kroupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

- <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>
74. "Bobruiskagromash espanderà la produzione di assemblaggio in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>
75. Bielorussia e Tagikistan discutono dello sviluppo della cooperazione commerciale ed economica e della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>.
76. Le esportazioni agricole bielorusse in Tagikistan sono aumentate di 1,4 volte nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>
77. "Bellegprom sta esplorando la possibilità di fornire lino al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>
78. Bielorussia, Tagikistan e Afghanistan firmano otto documenti sullo sviluppo del partenariato in occasione di un forum d'affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvicii-partnerstva-435998-2021/>
79. Bielorussia e Tagikistan interessati ad ampliare le aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshireanii-napравlenij-sotrudnichestva-506166-2022/>
80. Pivovar, E. Krutoy ha dichiarato la disponibilità della Bielorussia a fornire al Tagikistan qualsiasi tipo di macchinario / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>.
81. Il Tagikistan è interessato ad aumentare le forniture di carne e prodotti caseari bielorusi e di macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produksii-i-506657-2022/>
82. La Bielorussia è pronta a fornire prodotti halal al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produksiju-506619-2022/>

83. La cooperazione tra Bielorussia e Tagikistan discussa al Comitato esecutivo della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>.

84. Le regioni di Gomel e Khatlon intendono sviluppare la cooperazione nel settore agroalimentare e industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>.

85. Rahmon delinea le aree prioritarie di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-obochnich-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>.

86. Bielorussia e Tagikistan hanno firmato una tabella di marcia per il 2022-2026 e diversi altri documenti importanti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>.

87. Il Forum commerciale tagico-bielorusso si svolge a Dushanbe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>.

88. MTZ firma contratti con aziende del Tagikistan per un valore di 11 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>.

89. MAZ fornirà macchinari al Tagikistan per quasi 500.000 dollari. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>.

90. Zhidkov: il Tagikistan è uno dei partner chiave per il Belgospisheprom nel mercato dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>.

91. La Bielorussia esplora la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022/>.

92. Emomali Rahmon ha partecipato all'inaugurazione della produzione di ascensori "Mogilevliftmash" in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali->

[rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/](https://www.belta.by/economics/view/rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/)

93. La BNTU e le università del Tagikistan cooperano nel campo della scienza, dell'istruzione e dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

94. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Peculiarità della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

95. Il Kirghizistan è interessato a sviluppare relazioni commerciali ed economiche con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

96. Andrei Kobayakov ha incontrato il capo del governo del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

97. Sulla riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

98. Il Kirghizistan è interessato a creare impianti di assemblaggio per le macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteressovan-v-sozdaniisborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

99. Omuraliev ha rilevato una tendenza positiva nello sviluppo delle relazioni tra Kirghizistan e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnujutendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

100. Il 21 febbraio si terrà a Minsk una riunione della commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

101. Nemankova, Y. Un'esposizione di produttori bielorusi sarà presentata al FoodExpo di Bishkek / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

102. Il Kirghizistan propone alla Bielorussia di creare un agro-cluster per la lavorazione del latte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusisozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

103. Uladzimir Kukharev: Gli autobus elettrici bielorusi potrebbero comparire nelle strade di Bishkek [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

104. Matveeva, N. Bishkek intende acquistare attrezzature dalle imprese di Minsk per sviluppare il trasporto pubblico / N. Matveeva // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

105. La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con l'oblast' di Chui in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

106. L'NCM ha parlato delle prospettive di promozione dei beni e servizi bielorusi in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskich-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

107. Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera dell'assistenza sanitaria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

108. Le imprese farmaceutiche bielorusse intendono ampliare la gamma e il volume delle forniture di farmaci al Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

109. Nell'ambito del 10° incontro della Commissione intergovernativa kirghiso-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, si è tenuto a Osh un business forum [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedanija_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorussoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnicestvu_v_oshe_sostojalsja_biznes-forum

110. Contratti per un valore di 900.000 dollari firmati a seguito del forum d'affari Bielorussia-Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorusso-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

111. 16 imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti alla fiera Yug Expo in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospischeproma-523807-2022>

112. La 6a Fiera Internazionale Universale "South Expo-2022". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

113. Zaleskii, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

114. Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta il miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

115. Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

116. Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

117. La Minsk Motor Plant ha presentato i suoi prodotti a una mostra in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

118. Più di 30 imprese bielorusse partecipano a fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

119. Produzione di farmaci veterinari e costruzione di MTF. Come la Bielorussia e il Kazakistan coopereranno nel settore agroalimentare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarusi-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

120. Un quartiere bielorusso ad Astana, un quartiere kazako a Minsk. Quali sono i nuovi progetti discussi in edilizia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

121. Bielorussia e Kazakistan intendono sviluppare il trasporto merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

122. Zalessky, B. Puntare sulla crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

123. Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

124. Potylitsyn, S. Il processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

125. Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

126. Bielorussia e Kazakistan potrebbero avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sovmetnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>

127. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

128. Zalessky, B. Topical media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 febbraio. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 92-102.

129. BELAZ ha consegnato al Kazakistan un dumper da 130 tonnellate [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

130. Le imprese dell'Oblast di Gomel intendono sviluppare legami di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

131. Isachenko a un incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

132. L'ambasciatore del Kazakistan in un incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

133. Il BarGU intende lavorare a stretto contatto con un'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

134. Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

135. Il presidente armeno Sarkisian arriva in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

136. Incontro con l'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Armenia presso la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

137. Myasnikovich ha suggerito che l'Armenia dovrebbe intensificare la cooperazione per gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

138. L'Armenia è interessata a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nel settore agricolo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

139. La Bielorussia è pronta a partecipare al rinnovo della flotta di veicoli passeggeri dell'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

140. I capi dei dipartimenti dei trasporti di Bielorussia e Armenia delineano i punti di crescita della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

141. Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

142. Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivanija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

143. La Bielorussia è interessata a fornire prodotti di legno all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduksii-v-armeniju-523446-2022/>

144. Kulik sullo sviluppo del commercio con l'Armenia: abbiamo bisogno di progetti di cooperazione. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

145. Bielorussia e Armenia sono interessate a utilizzare le valute nazionali per i regolamenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

146. Si è tenuta a Yerevan la 16a riunione della Commissione intergovernativa armeno-bielorussa per il commercio e la cooperazione economica. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnicestvu>

147. Lo stabilimento automobilistico di Minsk fornirà 500 serie di veicoli passeggeri all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

148. "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produksiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

149. Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi ha firmato un contratto di 55.000 dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

150. Un'esposizione della Bielorussia da presentare al Forum del commercio e dell'industria in Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

151. La "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera "Armenia EXPO 2022" di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produksiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

152. Commercio, scienza e cultura: l'Oblast di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

153. L'ambasciatore dell'Armenia ha proposto di sviluppare la produzione del latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

154. L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

155. Relazioni bilaterali Bielorussia-Azerbaigian [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

156. Visita di lavoro di Igor Lyashenko in Azerbaigian [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

157. Il Presidente dell'Azerbaigian incontra il vice primo ministro bielorusso Lyashenko [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

158. L'Azerbaigian ha iniziato a produrre mietitrebbie bielorusse e autobus elettrici [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

159. Matijewski, M. La produzione di trattori bielorusi in Turchia dovrebbe iniziare a luglio / M. Matijewski // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

160. La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'Azerbaigian nel settore agroalimentare e industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

161. La Bielorussia ha presentato la più grande esposizione nazionale alla fiera agricola di Baku [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

162. "Belgospisheprom e Azerbaijan Industrial Corporation" hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanom-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-347619-2019/>

[azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/](https://www.belarus.by/ru/foreign-affairs/azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/)

163. Sui risultati degli scambi di merci tra Bielorussia e Azerbaijan nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>.

164. Petrishenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale ed economica con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnicestva-s-526693-2022/>

165. Sulla riunione del gruppo di lavoro Bielorussia-Azerbaijan sull'agricoltura e la sicurezza alimentare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

166. Bielorussia e Azerbaijan aumentano gli input alimentari e agricoli di quasi il 20% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvlichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyrja-pochti-na-20-496191-2022/>

167. Il Padiglione nazionale della Bielorussia sarà presentato a BakuBuild [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

168. La regione di Grodno è interessata a espandere la cooperazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnicestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

169. L'Azerbaijan è interessato alla cooperazione con le regioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnicestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

170. Lo stabilimento automobilistico di Ganja è interessato alla produzione congiunta di mietitrebbie con Gomselmash [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

171. Costruzione di macchine, edilizia, complesso agroindustriale. Petrishenko sui piani di interazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

172. La Bielorussia ha presentato un padiglione alla fiera del petrolio e del gas in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhan-505359-2022/>

173. Le Ferrovie bielorusse hanno iniziato a consegnare merci con treni veloci dalla Bielorussia all'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

174. La BSU e l'Università statale di Baku concludono un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

175. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

176. Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

177. Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

178. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: 4 nuovi residenti si sono uniti alla FEZ Grodnoinvest nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

179. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

180. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

181. Nel periodo gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

182. Il nuovo residente della FEZ Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postrojt-v-svislochi-kontejneryj-terminal-492911-2022/>

183. FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

184. L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ "Vitebsk" attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

185. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

186. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

187. I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

188. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsij-496741-2022/>

189. La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

190. I confini della Zona economica franca di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

191. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

192. Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

193. Il nuovo residente della FEZ di Brest per produrre ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

194. Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

195. I residenti della FEZ di Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-ovelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

196. Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

197. Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

198. Zalessky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Indagini attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

199. Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitijabirzhevoj-torgovli-488282-2022/>

200. Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

201. La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

202. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriatijavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

203. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

204. BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

205. Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

206. Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

207. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

208. BUTB espande le esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

209. Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

210. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

211. La BUTB ha ampliato la nomenclatura delle sue esportazioni in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

212. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

213. Zaleskij, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zaleskij // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022"*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

214. Circa 300 aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

215. I prodotti per l'edilizia e l'industria sono i leader delle vendite sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

216. Parkhomchyk ha raccontato quali imprese lavorano sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

217. Il commercio tra Bielorussia e Pakistan è previsto attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

218. Il primo broker pakistano accreditato presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

219. Una società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-beloruskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

220. BUTB: I prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato dell'interscambio Bielorussia-Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIscriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY