

El éxito está en desarrollo

En las difíciles condiciones actuales, las zonas francas económicas siguen siendo un instrumento eficaz para acelerar el desarrollo de las regiones bielorrusas y abordar eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan ahora todos los FEZ, no dejar que se deteriore su rendimiento. Al fin y al cabo, es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país adquiere una expresión concentrada en forma de prometedores proyectos empresariales que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso. Los residentes de las ZEE representan hasta el 80% de las inversiones, hasta el 54% de las exportaciones de bienes y hasta el 37% de la producción industrial de las regiones bielorrusas. Además, en 2022 se registraron 22 nuevos residentes con proyectos de transformación de la madera, industria química, logística, agricultura y transformación de metales. La afluencia de residentes se ve facilitada por los continuos esfuerzos de las administraciones de los FEZ por encontrar nuevos inversores. En este estudio se analiza cómo las zonas económicas francas de Bielorrusia abordan eficazmente los problemas clave de la economía nacional.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en el periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



9 786205 616000

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 



El éxito está en desarrollo

Zonas económicas francas como puntos de crecimiento

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

El éxito está en desarrollo

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

El éxito está en desarrollo

**Zonas económicas francas como puntos de
crecimiento**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-52826-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-61600-0

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Un modelo prospectivo de relaciones económicas	3
Dirigir el desarrollo en una dirección innovadora	17
Existen incentivos para los inversores	27
La optimización como impulso al desarrollo de las regiones	37
Una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo	47
Literatura	61

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Un modelo prospectivo de relaciones económicas

La Ley de la República de Bielorrusia "Sobre las Zonas Económicas Libres", aprobada el 7 de diciembre de 1998, define como uno de los principales objetivos del establecimiento de las ZFE la atracción de "inversiones en la creación y el desarrollo de producciones orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas"¹. Más de 20 años de experiencia en la actividad de las ZFE establecidas en el territorio del país demuestran que durante este período este modelo de relaciones económicas en las regiones ha demostrado muchas tendencias positivas, y en el futuro puede convertirse en un instrumento aún más eficaz de desarrollo socioeconómico del Estado bielorruso.

La FEZ de Minsk, creada en Bielorrusia en 1998, avanza a buen ritmo hacia este objetivo. A principios de febrero de 2020, ya había incorporado 116 empresas residentes, 57 de las cuales eran inversores extranjeros. La Zona Económica Libre de Minsk tiene más de 20 años de historia y ha atraído inversiones por valor de más de 2.000 millones de dólares, procedentes de inversores de más de 20 países. Ocupando una superficie de unas tres mil hectáreas, cuenta actualmente con 23 emplazamientos en Minsk y la región de la capital, incluidas ciudades como Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, donde funcionan con éxito industrias de ingeniería mecánica y metalurgia, química y petroquímica, maderera y de la construcción. Fabricantes tan conocidos, no sólo en Bielorrusia, sino también en el extranjero, como "Stadler-Minsk" son la tarjeta de visita peculiar de FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - trenes y tranvías eléctricos; grupo de empresas "Alutech" - componentes para persianas de seguridad, sistemas de portones; "Adani" - equipos de rayos X; "BELJI" -

¹ Law of the Republic of Belarus On Free Economic Zones [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

automóviles y camiones ligeros; "S.A. Europe Industries Bisov" - sierras de cinta y tronadoras bimetálicas.

Los hechos demuestran que este centro industrial del mapa empresarial de Bielorrusia sigue desarrollándose muy activamente. Baste decir que en 2019, la administración de FEZ Minsk registró 17 nuevas empresas residentes más. Uno de ellos en diciembre de 2019 fue Belagromash OJSC, que tiene la intención de establecer la producción de contenedores ferroviarios de acero especializados en la Molodechno Metal Works, cuyas propiedades innovadoras aumentarán la velocidad de carga y descarga de mercancías debido al hecho de que los nuevos contenedores se pueden levantar de un modo de transporte a otro - de una plataforma ferroviaria a una plataforma de carretera y viceversa. El proyecto también resulta atractivo por el hecho de que "el principal cliente de los contenedores es una empresa extranjera, por lo que la nueva planta de producción estará lo más orientada posible a la exportación. Se crearán al menos 130 puestos de trabajo"².

En vísperas de 2020, BelMetr Sociedad de Responsabilidad Limitada se convirtió en residente de la FEZ y planea implementar un proyecto de inversión en Zhodino para la producción de contadores de agua antivandálicos con características mejoradas. Entre ellas: protección antimagnética; dispositivo antifraude contra influencias externas en la tapa; alta sensibilidad del medidor; eliminación del empañamiento de la parte superior del cuerpo. Y que "la producción se llevará a cabo inicialmente en locales arrendados, con un nuevo edificio de producción previsto para el futuro"³.

Las filas de los residentes de la FEZ de Minsk comenzaron a expandirse con bastante intensidad en 2020. A mediados de enero se registró aquí Techno-

2 La producción de contenedores de carga se instalará en Molodechno [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

3 Un proyecto de inversión para la producción de contadores de agua se llevará a cabo en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

Express JLLC, uno de los principales fabricantes bielorrusos de sistemas de soporte vital para turismos. La empresa tiene previsto llevar a cabo un proyecto de inversión en la FEZ para producir equipos eléctricos para coches de pasajeros de tracción locomotora. En concreto, estamos hablando de la producción de convertidores de aire acondicionado - "dispositivos diseñados para alimentar los motores asíncronos de la unidad de aire acondicionado en los vagones de pasajeros de ferrocarril como parte de los equipos eléctricos y complejos de soporte vital"⁴ . Este proyecto tiene un potencial tanto de sustitución de importaciones como de exportación, ya que el principal consumidor de estos productos no sólo serán los ferrocarriles bielorrusos, sino también las empresas interesadas de los países de la CEI.

Una semana más tarde, un segundo residente, BEL-DOZER LLC, apareció en la FEZ en 2020. Tiene previsto construir una planta en Fanipole para producir una amplia gama de maquinaria especializada diseñada para trabajos de movimiento de tierras, construcción y transporte. La planta está destinada a "producir retrocargadoras, máquinas polivalentes para trabajos de construcción y reparación, así como motoniveladoras, eficaces máquinas especiales utilizadas en la construcción y el mantenimiento de carreteras y aeródromos". <...> La inversión en el proyecto ascenderá a más de un millón de euros"⁵ .

Otro nuevo residente de la Zona Económica Libre de Minsk, Empil Ail LLC, registrada aquí a principios de febrero de 2020, también se ubicará allí, en Fanipole. Un rasgo distintivo de su proyecto de inversión será la marcada orientación exportadora de sus productos. Y es que "la empresa tiene previsto establecer la producción de elementos filtrantes despolvantes y químicamente activos para la purificación del aire, a partir de los cuales se organizará la

4 El primer residente de 2020 se registra en el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

5 Un nuevo residente FEZ Minsk construirá una planta de maquinaria especial en Fanipole [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

producción de equipos innovadores de alta tecnología"⁶ , que se diseñarán, desarrollarán y fabricarán exclusivamente por encargo.

Por último, un ejemplo muy reciente. En mayo se registró el séptimo residente de la FEZ de Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, que tiene la intención de establecer en Zhodino la producción de materiales especiales de pintura para la señalización vial. "El coste del proyecto de inversión se estima en 10 millones de dólares"⁷ . Como vemos, a medida que llega 2020, la FEZ de Minsk no se frena, contribuyendo al desarrollo socioeconómico no sólo de la región de la capital, sino de todo el país.

La Zona Económica Libre "Brest" fue la primera que se creó en la República de Bielorrusia. Tuvo lugar en 1996. Y hoy es un territorio económico diversificado, donde pueden desarrollarse actividades manufactureras, tecnológicas y logísticas. Además, parte de ella es adyacente a pasos fronterizos por carretera y ferrocarril y puede utilizarse como componente logístico. Desde la creación de la FEZ, la inversión total aquí ha superado los mil quinientos millones de dólares. Esta inversión está dando sus frutos. En tres trimestres de 2019, los residentes de Brest FEZ casi han duplicado sus pagos al presupuesto: de 20,9 millones de rublos bielorrusos en 2018 a 41 millones ahora. Hoy ya hay 73 empresas de 20 países operando en su territorio. Notablemente, en 2018 "exportaron bienes por valor de 700 millones de dólares, la geografía de las exportaciones incluye 70 países del mundo"⁸ . Un año después -a principios de 2020- "las entidades FEZ han exportado mercancías por valor de 718 millones de dólares, y la geografía de las exportaciones incluye 75 países de todo el mundo"⁹ .

6 Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá equipos no estándar para la purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-standartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

7 En el territorio de FEZ Minsk, en Zhodino, se construirá una planta de producción de materiales de pintura [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

8 Los residentes del FEZ de Brest han duplicado sus contribuciones al presupuesto [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-uvlechili-otchisleniya-v-bjudzhet-367876-2019/3>

9 Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

Entre los países extranjeros, Alemania está a la cabeza en términos de inversión en las ZFI. Los inversores alemanes representan aquí un tercio del total de la inversión extranjera. Y las empresas con capital alemán muestran una elevada eficiencia económica. Entre ellas están Santa Bremor, Discom y Salamander Window and Door Systems, cuyos productos son muy conocidos tanto en Bielorrusia como en el extranjero. En concreto, en abril de 2019 se inauguró en la FEZ una nueva planta de producción de pinturas y barnices, Discom, en cuya construcción se invirtieron cerca de dos millones de euros. Esta empresa forma parte del grupo alemán DAW SE, fundado en Alemania en 1895. "En la actualidad, Discom emplea a más de 250 especialistas. La apertura de la nueva planta ha creado unos 20 puestos de trabajo adicionales para los habitantes de Brest".¹⁰ .

Los empresarios italianos son muy activos en la FEZ de Brest, que "ya han invertido 3 millones de euros en nuevos proyectos y creado 150 puestos de trabajo". En 2018, se inauguró en el recinto de Aeroport una nueva planta de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industry. Fabrica dispositivos de ahorro energético para equipos de refrigeración"¹¹ y registra uno de los mayores índices de crecimiento de las exportaciones entre las empresas FEZ. Recordamos que ya en 2010 el Ministerio de Desarrollo Económico de Italia, el Ministerio de Asuntos Exteriores y el Comité Ejecutivo Regional de Brest firmaron una declaración sobre la creación de una región industrial italiana en la FEZ con una superficie de 26 hectáreas. Un año más tarde, se adoptó en Trieste un Memorandum de Acuerdo sobre el desarrollo de esta zona industrial, que preveía la creación de las máximas condiciones favorables para atraer a inversores italianos y esbozaba "el desarrollo de la zona industrial italiana de Brest como centro de transporte y logística, garantizando el transbordo y el

10 Inauguración de la nueva planta de producción de Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

11 Continuación de los debates del Foro Empresarial Bielorruso-Italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprossov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

tránsito entre la Unión Europea, la Unión Aduanera y, a largo plazo, China"¹² . Así pues, las perspectivas para las empresas italianas en la zona franca industrial de Brest son enormes.

Los empresarios polacos también muestran gran interés por la FEZ. Hoy operan aquí 11 empresas de capital polaco, entre ellas Stomil Sanok BR. Los inversores de este país europeo "ocupan el tercer lugar después de Alemania y Rusia. Las inversiones polacas representan el 17% del total"¹³ . En particular, en marzo de 2019, se registró aquí English Windows Ltd. con inversiones polacas. "Está previsto crear al menos 20 puestos de trabajo en la nueva empresa"¹⁴ . Es posible que en 2020, el acuerdo de cooperación firmado en abril de 2017 entre la administración de Brest FEZ y la Agencia de Desarrollo Económico de Baja Silesia obtenga su desarrollo posterior en forma de proyectos específicos.

El interés por la cooperación con la FEZ de Brest también lo muestran los empresarios israelíes, que tienen un buen ejemplo a seguir: el actual residente de la zona económica franca es "una empresa de capital israelí Fa-UH, que ha establecido en la FEZ la producción de aditivos para piensos destinados a la producción agrícola"¹⁵ . En septiembre de 2019, una delegación de la ciudad israelí de Ashdod, cuyo puerto es el mayor de Israel y por el que pasa el 60% de toda la carga importada en el país de Oriente Medio, entre la que se encontraba la residente en el FEZ Santa Bremor. Se espera que el diálogo iniciado entre las empresas de Brest y Ashdod se desarrolle en un futuro próximo.

Los empresarios suizos tienen su propio interés en la FEZ. Les atrae, en primer lugar, la ventajosa situación del aeropuerto de Brest, que permite utilizarlo para vuelos de la aviación privada. Más adelante, podría ser posible

12 Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

13 Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14 Nuevo residente registrado en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15 La administración del FEZ de Brest organizó una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

ubicar aquí "instalaciones de producción de empresas con capital suizo, relacionadas con la ingeniería mecánica y la producción alimentaria"¹⁶.

El volumen de exportaciones de las empresas-residentes de la **Zona Económica Libre de Grodnoinvest en 2019 se acercó** a los mil millones de dólares, aumentando casi un 10% en comparación con 2018. Con ello, la cuota de la FEZ en el total de exportaciones de bienes industriales de la región de Grodno ascendió al 42%. En conjunto, el volumen de negocio comercial de los residentes en el FEZ superó los mil quinientos millones de dólares, con un superávit de más de 380 millones de dólares. Hay dos vectores principales en la geografía de estos suministros de exportación: postsoviético - Rusia y Ucrania; y europeo - Polonia, Lituania, Rumanía y Letonia. La base de las exportaciones bielorrusas "estaba formada por empresas de los sectores de la madera y el mueble (30% del total exportado), la transformación de alimentos (27%), la construcción de maquinaria y la transformación de metales"¹⁷. También hay que mencionar las empresas de las industrias química y textil, así como las de fabricación de vehículos y equipos, productos de caucho y plástico. La FEZ ve perspectivas de desarrollo en la atracción de nuevos residentes que podrían contribuir con sus actividades a un mayor aumento de las exportaciones de bienes y servicios.

Cabe recordar que Grodnoinvest FEZ, creada en 2002, cuenta ahora con 12 territorios no sólo en Grodno, sino también en ciudades de la región de Grodno como Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon y Svisloch. A mediados de enero de 2020, 75 empresas con capital de 41 países operaban en la FEZ. En 2019, cuatro empresas de Bielorrusia, Austria y Polonia dedicadas al procesamiento de madera y la producción de productos minerales no metálicos,

16 La administración del FEZ de Brest discutió las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17 Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 se acercaron a los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

con una inversión total declarada de más de 190 millones de dólares, incluidos los activos fijos, se convirtieron en residentes de la FEZ, donde a los inversores potenciales se les ofrecen parcelas de tierra y áreas de producción con infraestructura de ingeniería y transporte, impuestos, aduanas y otras preferencias que permiten reducir significativamente los costos del proyecto y aumentar la competitividad de los productos manufacturados. Pretenden construir fábricas altamente eficientes en Grodno y Svisloch, creando allí más de 560 nuevos puestos de trabajo. Al mismo tiempo, "la mayoría de los productos se suministrarán a los países de la Unión Europea"¹⁸ .

El año 2020 también ha tenido un comienzo muy productivo para la FEZ. En concreto, en febrero se registró aquí como residente la empresa EUECOPAK, que tiene previsto invertir más de un millón de dólares en la creación de instalaciones de producción de envases de papel desechables y vajillas. Sin duda, el tema es de actualidad en Bielorrusia, donde se están tomando medidas a nivel legislativo para animar a las empresas a pasarse a los envases respetuosos con el medio ambiente, incluido el papel. Está previsto que el nuevo residente de la FEZ produzca bolsas de papel kraft con y sin asas, envases de cartón tipo fiambra, palillos de papel para cócteles y vasos para bebidas frías y calientes. Se espera que estos productos "se vendan predominantemente en mercados extranjeros". El porcentaje de ventas de exportación superará el 85%. Los principales mercados estarán en la Unión Europea"¹⁹ . Además, se crearán 25 nuevos puestos de trabajo.

En febrero de 2020, ZOV-MARKET se convirtió en residente de FEZ y establecerá una empresa moderna para la producción de tableros con cantos secos, vigas y piezas en bruto para muebles sobre la base de una instalación en

18 Cuatro empresas con proyectos de inversión por valor de 190 millones de dólares se convirtieron en residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19 Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá envases de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

construcción en Grodno. Característicamente, "el 70% de la producción se exportará a la Unión Europea"²⁰. Uno de los nuevos residentes de FEZ puede convertirse en una empresa de logística Berango de Francia, que está interesado en la aplicación en el territorio de FEZ Grodnoinvest un proyecto de inversión "para crear una terminal logística multimodal para la manipulación y limpieza de contenedores y tanques"²¹. Las negociaciones sobre este proyecto concreto se celebraron con la administración de la FEZ de Grodno en febrero de 2020.

Los actuales residentes de BMS también están ampliando activamente la producción de productos orientados a la exportación. Por ejemplo, en febrero de 2020, Terrazit Plus LLC hizo una demostración de su nueva e innovadora empuñadura VPC ALPHA de la serie Constellation en el marco del innovador proyecto de Virpil Controls para crear dispositivos de control virtual de aviones, helicópteros y prototipos de naves espaciales. Cabe destacar que este "producto tiene demanda en el mercado de Europa Occidental, casi toda la producción se destina a la exportación"²², y en el proyecto participan pilotos, diseñadores, constructores y desarrolladores de software.

En 2019, Belabedding FLLC, residente del FEZ desde 2006, comenzó a producir nuevos productos: camas continentales Boxspringbett. Y ahora "más del 80% de los productos de la empresa se exportan a países de Europa Occidental"²³. Es de suponer que las medidas adoptadas en la zona económica libre darán resultados aún más contundentes en cuanto al aumento de las

20 ZOV-MARKET LLC está registrada como residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21 Una empresa francesa estudia la posibilidad de establecer una terminal en la FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22 FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

23 FEZ Grodnoinvest residente Belabedding FLLC lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

exportaciones de productos de los residentes de la zona económica libre "Grodnoinvest" en 2020.

En junio de 2019, entró en vigor en la República de Bielorrusia un régimen de **zona económica especial (ZEE)** para el complejo logístico multimodal **Bremino-Orsha**, situado en la localidad de Bolbasovo, distrito de Orsha, región de Vitebsk. Esto significa que Bielorrusia tiene un segundo complejo económico que funciona de modo similar. El parque industrial chino-belarusó Velikiy Kamen (Gran Piedra) fue el primero de la lista de ZEE en 2015. Cabe señalar que el Código Aduanero de la Unión Económica Euroasiática (UEE) restringe estrictamente la posibilidad de crear este tipo de entidades territoriales en los Estados miembros de la asociación de integración. En concreto, sólo "podrán establecerse tres zonas de este tipo en Rusia, dos en Bielorrusia y una en Armenia, Kazajistán y Kirguistán".²⁴ . A modo de recordatorio, el término "zona económica especial" se utiliza para describir un territorio que tiene "un estatuto jurídico especial en relación con el resto del país y condiciones económicas preferentes para los empresarios"²⁵ . Las ZEE se crean para atraer inversiones extranjeras directas, crear nuevos puestos de trabajo para personal altamente cualificado, desarrollar la base exportadora, minimizar los costes gracias a la ausencia de derechos de exportación e importación, acercar la producción al consumidor, utilizar mano de obra más barata y desarrollar los territorios.

La ZEE Bremino-Orsha pretende atraer a los inversores con una serie de beneficios y ventajas fiscales. En particular, tipos impositivos nulos para los beneficios (durante 9 años), los bienes inmuebles (durante 20 años) y los dividendos (hasta el 1 de enero de 2033), y tipos nulos de derechos extraterritoriales, del impuesto sobre el valor añadido (IVA) a la exportación de

24 La Zona Económica Especial Bremino-Orsha comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25 Special Economic Zone (SEZ) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

productos manufacturados fuera de la UEE, y del IVA a la venta, alquiler o arrendamiento de bienes inmuebles por residentes (hasta el 1 de enero de 2033), por último, un régimen jurídico especial por un periodo de 50 años para la transformación industrial, el comercio mayorista, el comercio electrónico, los servicios logísticos y de almacenamiento, los servicios postales, los servicios de información y administrativos y las actividades de investigación y desarrollo. Para ello, se están creando dos sectores en la ZEE: un sector industrial y un sector logístico. El primer sector albergará la producción de electrodomésticos y electrónica, productos farmacéuticos y preparados, productos alimentarios -café, té, arroz-, así como piezas de automóvil, perfumes y cosméticos, productos químicos de uso doméstico y joyería. También habrá tiendas de confección, salas de exposición, almacenes, un centro de negocios y un aparcamiento.

En cuanto al sector logístico, "incluirlá terminales de carretera, ferroviarias y aéreas. Dentro de la zona económica especial habrá una oficina de despacho de aduanas 24 horas, servicios fitosanitarios y veterinarios, una sucursal bancaria, un agente de seguros y una oficina de agente de aduanas"²⁶ . En diciembre de 2023, fecha de finalización del proyecto, las inversiones en este complejo industrial y logístico multimodal ascenderán a 200 millones de dólares. Se prevé construir allí un total de 17.000 metros cuadrados de oficinas, 190.000 metros cuadrados de almacenes y 280.000 metros cuadrados de producción. Más 1.700 plazas de aparcamiento para camiones. La terminal ferroviaria gestionará los flujos de carga entre Europa y Asia, lo que ya hoy permite prever que "entre 2018 y 2022 el flujo total de tránsito a través de Bremino-Orsha ascenderá a 10 millones de toneladas, alcanzando su plena capacidad de 12 millones de toneladas de carga al año está previsto para 2026"²⁷.

26 La Zona Económica Especial Bremino-Orsha ha comenzado a operar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27 Bielorrusia pone en marcha la segunda zona económica especial con régimen fiscal preferencial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

Es importante señalar que ya se han dado los primeros pasos en la aplicación de este proyecto. Ya en febrero de 2019, el primer tren de exportación con más de cuarenta contenedores de mercancías bielorrusas partió de aquí con destino a la ciudad china de Nanchang. Su duración es de diez días. "El transporte por mar tardaría 40 días. El tren circulará una vez al mes".²⁸ . También en febrero de 2019, Bremino Group Ltd. inauguró la primera fase del complejo Bremino-Orsha en Bolbasovo, en el que se han invertido unos 20 millones de dólares. Una terminal logística de carretera con aparcamiento para 212 camiones ya está operativa y transborda casi dos millones de toneladas de carga al año. El edificio administrativo y de servicios alberga los servicios de inspección aduanera, veterinaria y fitosanitaria, que funcionan 24 horas al día, siete días a la semana. La infraestructura ya existente permite recoger y manipular la carga y recibir los servicios necesarios para apoyar el proceso logístico.

A principios de diciembre de 2019, el Grupo Bremino firmó un acuerdo con el socio chino Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, para establecer en la ZEE una Ciudad Comercial Internacional de la Ruta de la Seda, que, con una extensión de 62 hectáreas, será un complejo comercial y de exposiciones a gran escala, y se espera que "lleve a cabo la venta al por mayor y al por menor de bienes de consumo, la entrega y el almacenamiento, operaciones de comercio electrónico y exposiciones de productos de diversos países asiáticos"²⁹ . Las inversiones en este proyecto, que se ejecuta en el marco de la iniciativa china "Belt and Road", superarán los 128 millones de rublos bielorrusos.

28 Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transportes. - 2019. - 14 Feb. - P. 9.

29 En la Zona Económica Especial Bremino-Orsha aparecerá una ciudad comercial internacional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Todos estos ejemplos ilustran muy elocuentemente una sencilla verdad: a pesar de la difícil situación de la economía mundial debido a la pandemia de coronavirus, nunca hay que dejar de buscar nuevas formas de avanzar. Tanto más cuanto que los contornos del mañana ya empiezan a perfilarse hoy de muchas maneras. El funcionamiento de las zonas económicas libres y las zonas económicas especiales, cuya influencia en la vida económica del país es cada vez más destacada, puede contarse razonablemente entre ellas en Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Dirigir el desarrollo en una dirección innovadora

La región de Vitebsk es una de las regiones de Bielorrusia en las que, según el jefe de Estado bielorruso, "es necesario tomar medidas tecnológicas y organizativas para hacer frente a los problemas que existen en ella"³⁰ y orientar el desarrollo de la región en una dirección innovadora. Una de las herramientas reales utilizadas en la región para abordar la tarea es la zona económica libre (FEZ) de Vitebsk, creada hace veinte años, en 1999. Hasta agosto de 2018, constaba de 13 sectores, incluidos siete en Vitebsk, cuatro en Orsha y uno en cada uno de los distritos de Vitebsk y Postavy.

En agosto de 2018, con el fin de seguir desarrollando las zonas económicas francas e intensificar la atracción de inversiones nacionales y extranjeras, la República de Bielorrusia adoptó el Decreto n.º 346, que hablaba de la necesidad de ampliar el territorio y optimizar las zonas económicas francas existentes en el país: Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton. Las medidas adoptadas en el decreto debían "acoger a los residentes con vistas a sus futuras perspectivas de crecimiento, organizar el empleo, utilizar de forma óptima las parcelas vacantes con infraestructuras de ingeniería y transporte existentes y fomentar la inversión en la creación de industrias orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones"³¹.

Cabe señalar que este decreto identificó 16 sectores sólo en la FEZ Vitebsk, situados no sólo alrededor de Vitebsk, sino también en otras ciudades y pueblos de la región - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, así como alrededor de los pueblos de Kosachi y Kopti en el distrito de Vitebsk, cada uno de los cuales puede y debe recibir fuertes impulsos para el

30 Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31 Belarus will consider raising a loan to build energy infrastructure in FEZs [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

desarrollo. Y estos planes ya han empezado a aplicarse en la práctica. Cuarenta y ocho empresas con participación de inversores de 14 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Reino Unido, EE.UU., Israel, Chipre y Estonia, entre ellas la alemana Vitella, la polaca Dekora East y la británica LINPAK Packing East, han comenzado a operar en su territorio, La estonia "Soyuz-Kabel", la estadounidense "CESS-Bel" y otras empresas que operan en 25 direcciones de producción, entre ellas la ingeniería mecánica, la electrónica, la medicina veterinaria, la química, los combustibles, la alimentación y la industria ligera. Y el número total de empleados en las empresas residentes era de unas 11 mil personas.

En diciembre de 2018, apareció el primer residente con capital lituano en FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, cuyo centro de producción se encuentra en el primer sector de la FEZ en el territorio del antiguo aeródromo militar en las afueras de Vitebsk, que se llama Zhurzhevo. El nuevo residente forma parte de uno de los mayores fabricantes y exportadores de muebles y tableros aglomerados de los países bálticos; el holding internacional "VMG", que tiene su sede en Klaipeda y agrupa a varias empresas de Lituania, Ucrania y Bielorrusia. El proyecto propuesto para la zona económica franca de Vitebsk prevé la construcción de un aserradero y fábricas de tableros aglomerados y muebles. Se aplicará en dos fases. "Inicialmente, de aquí a 2023 se invertirán más de 50 millones de euros en el desarrollo de la actividad productiva y se crearán unos 200 puestos de trabajo. El volumen total de transformación de la madera en las empresas de la explotación será de unos 700.000 metros cúbicos al año. En total, se crearán al menos 500 puestos de trabajo"³².

Letonia debe mencionarse entre los países con los que los residentes de la FEZ de Vitebsk están desarrollando con éxito la cooperación. En tres trimestres de 2018, su facturación comercial con entidades económicas letonas se acercó a

32 Un residente con capital lituano registrado en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

los 25 millones de dólares, lo que supuso más de un tercio del volumen de comercio mutuo de toda la región de Vitebsk con este país báltico. "Las siguientes empresas participan en transacciones de exportación e importación con Letonia: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"³³.

Aún más significativos son los resultados característicos de la interacción de los residentes del FEZ Vitebsk con los socios rusos, especialmente de Moscú y la región de Moscú. Así, solo en el primer semestre de 2018, el volumen de negocios comerciales con ellos superó los 60 millones de dólares, y entre los líderes de la cooperación empresarial con los moscovitas se encuentran no solo JSC Vitebsk Carpets, sino también "la empresa extranjera VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika³⁴ y varios otros.

También son de interés otros planes específicos de la FEZ de Vitebsk para ampliar la geografía de la cooperación internacional. Por ejemplo, la empresa china Blue Lotus tenía previsto poner en marcha aquí un proyecto en 2019 con una inversión de al menos 300 millones de dólares. El inversor chino tiene previsto crear "hasta diez empresas manufactureras para la producción de productos de madera, desde biomateriales combustibles hasta muebles" en el territorio de la zona económica franca³⁵. Un grupo de empresas de los Emiratos Árabes Unidos AL Maya Group, cuyos representantes visitaron Vitebsk en julio de 2018, consideraron que los productos farmacéuticos son una de las áreas prometedoras para la cooperación en materia de inversiones, "ya que los socios de Oriente Medio tienen una amplia experiencia en este campo"³⁶. Por último, en septiembre de 2018, la administración de FEZ Vitebsk firmó un acuerdo de

33 Participation of FEZ Vitebsk administration in the Belarusian-Latvian Business Forum [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34 Participación de la administración de FEZ Vitebsk en una presentación integral de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35 Se firma un acuerdo de intenciones entre la administración de FEZ Vitebsk y una empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36 La administración de FEZ Vitebsk recibió la visita de empresarios de los EAU [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

cooperación con la empresa india India Advisory, que, según las partes, "servirá de impulso para una mayor cooperación fructífera y la atracción de inversiones indias en la región de Vitebsk"³⁷ .

Los residentes de FEZ Vitebsk demostraron una alta tasa de crecimiento en la atracción de inversión extranjera directa en 2019: tres veces y media más, alcanzando los 16,5 millones de dólares. Como resultado, "la participación de FEZ "Vitebsk" en la cartera de inversiones de la región de Vitebsk para 2019 fue de casi el 39% y aumentó en 10 puntos porcentuales en comparación con 2018"³⁸ . Entre los residentes del FEZ que han mostrado una mayor actividad inversora se encuentran JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Un total de 50 residentes han empezado a ejecutar sus proyectos en la FEZ, casi la mitad de ellos con capital extranjero. Cabe señalar que en 2019 se concedió el "estatus de residente de FEZ "Vitebsk" a ocho organizaciones creadas con la participación de inversores de Lituania, Suecia, España, Rusia y Bielorrusia. El importe total de las inversiones en los nuevos proyectos supera los 52 millones de dólares, y se prevé la creación de al menos 270 puestos de trabajo".³⁹ . Por lo que parece, estas cifras no harán sino crecer en un futuro próximo.

En noviembre de 2019, se agregó un nuevo residente - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, que involucra a un inversor de Lituania y un proyecto para la producción de materiales de construcción a base de dolomita. Se trata de un proyecto para producir ladrillos Lego y otros materiales de construcción decorativos fabricados con materias primas respetuosas con el medio ambiente. La planta de producción se ubicará en el territorio del antiguo aeródromo de las

37 Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-indio [Recurso electrónico]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38 Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en 3,5 veces [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39 Inversores de 4 países planean lanzar proyectos en FEZ Vitebsk este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

afueras de Vitebsk. Al parecer, el proyecto tiene una perspectiva a largo plazo, ya que las reservas totales de dolomita en la región de Vitebsk "se estiman en más de 5.000 millones de toneladas a una profundidad de 2,5 a 38 metros, de las cuales 878 millones de toneladas son reservas probadas". El yacimiento de dolomita de Ruba es uno de los mayores de los explorados en Bielorrusia"⁴⁰. De hecho, por esta razón, la producción de materiales de construcción basados en materias primas naturales es una de las áreas prioritarias del desarrollo económico de la región de Vitebsk.

Otra área muy prometedora para el desarrollo de la FEZ "Vitebsk" es la producción de madera. Ya hay cinco empresas residentes especializadas en este sector. En concreto, VMG Wood Art LLC está creando un complejo maderero integrado verticalmente. Otra LLC, Akitama, está construyendo una planta para procesar madera de baja calidad y producir pellets de madera para combustible. Y Karelia Venirs está organizando la producción de chapa de madera. Además, otros dos proyectos estaban en proceso de registro en la FEZ, incluido uno para establecer la producción de maquinaria y equipos para la industria maderera.

Dado el evidente interés creciente de los inversores por los proyectos de transformación de la madera, la FEZ "Vitebsk" ha tomado la iniciativa de crear un clúster de transformación de la madera en la región, en el que participen la asociación de fabricantes, centros de investigación e instituciones educativas, que se espera ofrezca condiciones favorables para la aplicación de innovaciones. Al fin y al cabo, "esta forma de cooperación estimulará los avances científicos y su aplicación práctica. Como resultado, aumentará la profundidad de la transformación de las materias primas madereras y se crearán productos con mayor valor añadido"⁴¹. Pueden formar parte de este clúster las empresas, las

40 Un nuevo residente de FEZ Vitebsk creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41 FEZ Vitebsk propone crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujuschij-klaster-371147-2019/>

instituciones de educación complementaria y los centros educativos que forman especialistas para esta industria, incluida la Escuela Técnica Estatal de Vitebsk. Está previsto firmar un acuerdo sobre la creación del clúster maderero en la primavera de 2020, en el marco del Foro Económico Internacional de Vitebsk. Cabe suponer que tal forma de coordinación, que implica un efecto sinérgico en la producción, ayudará realmente a introducir innovaciones no sólo en la zona económica libre, sino también fuera de ella.

Cabe señalar que la aparición de este clúster en la región de Vitebsk puede continuar y complementar la dirección innovadora del desarrollo de la región del norte de Bielorrusia. Como recordatorio, en octubre de 2017, ya se estableció aquí el clúster petroquímico industrial y de innovación de Novopolotsk, que incluía al Comité Ejecutivo de la Ciudad de Novopolotsk, la Universidad Estatal de Polotsk, JSC Naftan, JSC Building and Construction Centre No. 16, Novopolotsk, LLC Interservice y Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Se espera que el número de participantes casi se duplique ya en 2020, incluidos los participantes extranjeros. En concreto, podría tratarse de socios chinos de Weihai, en la provincia de Shandong, ciudad gemela de Novopolotsk, interesados en los desarrollos innovadores de los científicos de Polotsk para crear nuevos tipos de productos petroquímicos y mejorar las características del combustible producido. Una empresa de la República Checa, interesada en introducirse en el mercado bielorruso, parece estar entre los socios potenciales del cluster.

El creciente interés de los socios extranjeros por el cluster petroquímico empuja a sus organizadores a optimizar los mecanismos de interacción entre sus participantes. Por ello, está previsto crear aquí en 2020 una asociación que actúe como centro coordinador y formule propuestas para mejorar los requisitos normativos que regulan las actividades de los sujetos de esta innovadora infraestructura. Además, "la asociación también asumirá la organización de eventos para desarrollar una interacción eficaz entre los participantes, crear una

cartera de pedidos conjuntos, promover la imagen del cluster y mejorar la dotación de personal para sus actividades"⁴². Todo apunta a que este formato de cooperación también puede tener un efecto muy beneficioso en el desarrollo innovador de la economía de la región de Vitebsk.

El primer residente registrado en la FEZ en 2020 fue BelBanka LLC, establecida con la participación de un inversor de Rusia. El proyecto de inversión de esta empresa incluye la reconstrucción y modernización de las instalaciones de producción en las afueras de Vitebsk y en el emplazamiento de Vityaz, así como la instalación de dos líneas de producción de latas de conserva para el enlatado industrial de productos alimenticios. La producción comenzará en 2021. La materia prima, la hojalata, será suministrada por la planta de laminación de metales de Miorsky, situada en la región de Vitebsk, y entrará en servicio en el segundo trimestre de 2021. Como resultado, BelBanka LLC "se dedicará a la producción de latas de una sola pieza, en las que el fondo y la superficie lateral son una sola pieza, sólo la tapa está laminada. En una segunda fase, la empresa fabricará productos prefabricados que constarán de tres partes (fondo, cuerpo y tapa)."⁴³. Un detalle importante: cuando la nueva fábrica alcance su plena capacidad, el volumen de producción se duplicará. Y todo ello se enviará a mercados extranjeros.

El panorama de inversiones para 2020 en la FEZ de Vitebsk se ve muy complementado por el hecho de que ya está previsto registrar como residentes al menos seis empresas creadas con inversores de Canadá, China, Azerbaiyán y Rusia. Las inversiones totales en estos proyectos superarán los 100 millones de dólares, y el número de puestos de trabajo creados será de al menos 300. En Polotsk, por ejemplo, Belsun International High Technology Corporation Ltd,

42 Está previsto casi duplicar el número de participantes en el clúster petroquímico de Novopolotsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43 Un inversor ruso creará una producción de latas de hojalata en la FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

residente en la FEZ, establecerá una producción de alta tecnología de productos químicos de bajo tonelaje, que no tienen análogos en el espacio postsoviético. El inversor azerbaiyano fabricará productos innovadores diseñados "para dar servicio a diversos tipos de maquinaria, incluso en condiciones de funcionamiento difíciles". Se prevé que la producción comience a finales de 2020 y que los productos se envíen íntegramente a mercados extranjeros.⁴⁴ .

En Polotsk, un inversor bielorruso tiene previsto instalar una planta de producción de contenedores de acero inoxidable y crear unos 20 puestos de trabajo. La empresa conjunta bielorrusa-rusa Planta de Estructuras Metálicas Tecnológicas de Novopolotsk está estudiando un proyecto de unos 10 millones de dólares de inversión en galvanizado en caliente en la localidad de Farinovo, distrito de Polotsk. Una empresa china invertirá unos 28 millones de dólares en un complejo de transformación de madera en las afueras de Vitebsk. Belmatch Ltd., de Postavy, se especializará en la producción de paja para cerillas. En Orsha, una empresa bielorrusa intentará establecer la producción de pellets de combustible, y Zavod PAK JSC iniciará un proyecto para establecer la producción de componentes para camiones volquete.

En 2020 se producirá otro importante desarrollo de la inversión en la FEZ de Vitebsk, ya que el holding lituano VMG Group ha decidido ampliar de 100 a 200 millones de euros la financiación de un proyecto de inversión ya en marcha en la FEZ. Para ello, el inversor está dispuesto a organizar una producción adicional de muebles de madera maciza, además del complejo de transformación de madera verticalmente integrado que se está creando. De este modo, el número de puestos de trabajo creados por los proyectos del holding ascenderá a 1.000⁴⁵

44 Un inversor de Azerbaiyán creará una producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

45 El holding lituano VMG Group aumentará las inversiones en proyectos en FEZ Vitebsk hasta 200 millones de euros [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-velichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

. El objetivo es iniciar en 2021 la producción de nuevos productos -mesas y sillas- en la nueva fábrica de muebles, cuyo principal comprador será IKEA, que actualmente colabora en la financiación del proyecto.

Cabe señalar que la economía de la región de Vitebsk atrajo más de mil millones de dólares en inversiones en 2019. Gracias a una activa política de inversiones, aquí se puso en marcha la primera planta de producción de cilindros de acero sin soldadura de Bielorrusia. Se abrieron nuevas empresas y plantas de transformación de madera en los distritos de Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki y Polotsk. "Se ha puesto en marcha un complejo de secado de grano de la granja avícola de pollos de engorde de Vitebsk, en el asentamiento urbano de Surazh, y un taller de procesamiento de soja de la empresa Ekomol-Agro"⁴⁶. Además, el Complejo Agrícola de Yubileiny está terminando la construcción del mayor complejo lechero de Bielorrusia, Kupalinka, para más de dos mil vacas. En el primer semestre de 2020 se pondrán en funcionamiento otros dos objetos innovadores de la empresa agrícola Ustye, un complejo de secado de grano de 10 mil toneladas para la preparación de cosechas agrícolas y un complejo lechero con un sistema de ordeño robotizado. No es una lista completa. Este es el ritmo que marcan las inversiones atraídas hoy para desarrollar una sola de las regiones bielorrusas, fomentando la creación de nuevos puntos de crecimiento en su territorio.

46 Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas en la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Existen incentivos para los inversores

En diciembre de 2021, el Consejo de la República de la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la Ley de Zonas Económicas Libres (ZEL), que prevén la transferencia de poderes para cambiar las fronteras de estos territorios del jefe del Estado al Gobierno. "Al mismo tiempo, el presidente del país seguirá aprobando la inclusión de territorios agrícolas y forestales en los límites de las zonas económicas francas"⁴⁷. Se espera que esta innovación acorte el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en los territorios, que se consideran puntos de crecimiento en las regiones, ya que animará a los inversores potenciales a invertir recursos en las ZFE. Una norma clara permanece inalterada para ellos: los límites de las ZFE pueden ampliarse exclusivamente para proyectos de inversión específicos.⁴⁸. Cabe recordar que la propia ley "sobre zonas económicas francas" se aprobó en diciembre de 1998. En él, uno de los principales propósitos de la aparición de las ZFE se define como "la atracción de inversiones hacia la creación y el desarrollo de producciones orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas"⁴⁹. Cabe señalar que en Bielorrusia sólo funcionan seis zonas francas industriales. A 1 de octubre de 2021 había registradas 429 empresas con un número de empleados de unas 137 mil personas, en las que se llevan a cabo proyectos con inversiones de casi siete mil millones de dólares procedentes de más de 30 países. El hecho de que las zonas francas industriales son los lugares donde hoy en día es posible crear empresas de éxito también se ve confirmado

47 El Consejo de la República ha aprobado un proyecto de ley sobre zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48 Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsa la inversión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49 Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №3. - C. 64.

por las estadísticas de 2021. En tres trimestres, el volumen de exportaciones se multiplicó casi por una vez y media, y la entrada de inversión extranjera directa supuso una quinta parte del total del país.

En particular, los residentes de **FEZ Grodnoinvest**, cuyo volumen de exportación superó los mil millones de dólares en enero-septiembre, están obteniendo grandes resultados en 2021. La geografía de estos suministros es muy amplia: Rusia, Ucrania, Kazajstán, Azerbaiyán, Alemania, Dinamarca, Egipto, Italia, Lituania, Gran Bretaña y Turquía. "En 9 meses se ha registrado un superávit de comercio exterior de 540 millones de dólares, que es la mejor cifra entre las FEZ bielorrusas"⁵⁰. Como resultado, los residentes de la FEZ ya representan más del 43% de las exportaciones y más del 30% de la producción industrial de toda la región de Grodno. El segmento de la construcción de maquinaria se está desarrollando con especial dinamismo en esta FEZ. Baste decir que aquí "la exportación de equipos informáticos, electrónicos y ópticos se ha duplicado en nueve meses de este año [2021]"⁵¹. En total, hasta ahora se han registrado en Grodnoinvest nueve empresas del sector de la ingeniería mecánica y otras siete del metalúrgico. En total, hay 75 empresas con inversiones de 40 países residentes en la zona económica libre. Ejecutan con éxito proyectos de inversión en la producción de madera y muebles, ingeniería mecánica y metalurgia, industria alimentaria, química y ligera, agricultura y exportan una amplia gama de productos, siendo la mayor parte de los suministros extranjeros productos de carpintería y muebles, productos alimentarios y químicos, maquinaria y equipos, productos textiles.

Cabe destacar que en la FEZ "Grodnoinvest" se están estableciendo nuevos proyectos de inversión, que en un futuro próximo tendrán un impacto

50 Las exportaciones de los residentes del FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51 Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplican las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

muy positivo en el componente de exportación tanto de la propia FEZ como de toda la región de Grodno. En particular, en el emplazamiento de Smorgon de la FEZ, Europlastex Invest LLC ya ha emprendido su segundo proyecto como residente de Grodnoinvest. El primero consiste en la construcción de un complejo verticalmente integrado para la producción de hilo y productos de algodón. El segundo proyecto es la creación de una planta de transformación de metales en Smorgon, cuyo valor total superará los cinco millones de euros. Está previsto que los primeros productos se fabriquen allí en 2022. La mayor parte "se orientará a la exportación a Asia Central, Europa Occidental, Oriente Medio.⁵² . Para ello, se construirán nuevas instalaciones de producción y se modernizarán las existentes, y se adquirirán equipos de proceso de última generación para la producción de tubos y perfiles de acero. Como resultado, el nuevo proyecto de inversión creará decenas de nuevos puestos de trabajo, pondrá en funcionamiento instalaciones que no se utilizan y sustituirá parcialmente los productos importados del extranjero.

Cabe señalar que en los polígonos industriales del FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon ya operan con éxito nueve empresas residentes, incluidas aquellas con inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y otros países, que desde 2015 han "invertido más de 470 millones de dólares en la creación de empresas modernas orientadas a la exportación"⁵³ . Aquí se produjo casi la mitad -el 48%- de toda la producción industrial de la zona franca industrial de Grodnoinvest en 2020. En cuanto a otros polígonos industriales del FEZ, "la ciudad de Grodno representa el 29% de la producción y el distrito de Lidsky el

52 Un inversor extranjero instalará la producción de tubos de acero en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53 La segunda parte del proyecto de infraestructura de FEZ Grodnoinvest se completa en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

8%. Los líderes en términos de tasa de crecimiento para 2020 fueron los distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) y Svisloch (123%)⁵⁴ .

Y hay buenas razones para creer que pronto aparecerán aquí nuevos inversores nacionales y extranjeros. El hecho es que en agosto de 2021 se puso en marcha en Smorgon el segundo complejo de puesta en marcha de un proyecto de infraestructuras a gran escala para reconstruir la principal arteria de tráfico de la ciudad: la avenida Industrial, que conecta la zona residencial con el parque industrial FEZ e incluye una moderna carretera de cuatro carriles, redes de infraestructuras de ingeniería, paisajismo y ajardinamiento del territorio adyacente e iluminación. En 2021 se pondrá en marcha aquí la tercera fase del proyecto, que incluirá la creación de una rotonda y el suministro de electricidad adicional al parque industrial. Todo ello hará aún más atractivas las condiciones de explotación para los residentes actuales y potenciales de la FEZ.

El polígono industrial FEZ de Grodno también sigue desarrollándose, con dos nuevos residentes registrados en 2021. La primera, Unis Trade, está instalando una producción de construcciones metálicas en Grandichi. La segunda, OV-PlastSnab LLC, se registró aquí en junio de 2021 y creará una empresa para fabricar una amplia gama de productos a partir de polímeros sintéticos. Además de la exportación de productos acabados y la sustitución de importaciones, el proyecto de inversión del nuevo residente permitirá formar condiciones previas adicionales para el desarrollo del clúster químico de la FEZ en el polígono industrial de la zona de Auls, donde ya están realizando con éxito sus proyectos residentes como PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice JSC, PT Typhoon LLC. Y "recientemente se ha iniciado la construcción de una planta única para la

54 La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

fabricación de productos de vidrio"⁵⁵ . Así pues, las perspectivas de crecimiento del componente exportador son muy serias también en este caso.

Los residentes de la **Zona Económica Libre "Vitebsk"** han aumentado los suministros de exportación en más del 60% en los tres primeros trimestres de 2021, elevando su volumen a 623 millones de dólares y cooperando con socios de 73 países. Como resultado de los esfuerzos de diversificación de las exportaciones, los participantes en el FEZ consiguieron aumentar sus envíos a los mercados de los países del "arco lejano" en casi la mitad, y a Gran Bretaña, Emiratos Árabes Unidos, India, Pakistán, Israel, Brasil - en tres veces y más. Además, "por primera vez se suministraron cables de fibra óptica a Afganistán, analizadores de gases y humos a Polonia, pieles a China, lino a Chile y cables aislados a Francia"⁵⁶ . Los más de 50 proyectos de inversión actualmente en curso en la zona económica franca se verán probablemente complementados en un futuro próximo por una serie de nuevos proyectos, ya que los inversores extranjeros están mostrando interés en establecer la producción de materiales compuestos, maquinaria, transformación de la madera y fabricación de materiales derivados de la madera, así como en la producción de microfertilizantes. En concreto, "un inversor sueco, en colaboración con un socio chino, está dispuesto a invertir unos 100 millones de dólares en la construcción de una planta de transformación de madera de baja calidad. Representantes de los Países Bajos buscan un emplazamiento para la producción de muebles con un volumen de inversión de 100 millones de euros. <...> Una empresa alemana planea establecer la producción de tarimas por valor de unos 9

55 A new FEZ "Grodnoinvest" resident will create an innovative production of synthetic polymer products in Grodno [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56 Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron las exportaciones de mercancías casi un 62% en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

millones de dólares"⁵⁷ . Además, empresarios chinos ya han registrado una entidad jurídica en Vitebsk para poner en marcha un proyecto maderero con una inversión prevista de unos 26 millones de dólares. En total hay "unos 8 proyectos más en tramitación, cuya ejecución atraerá al menos 160 millones de dólares a la economía de la región de Vitebsk"⁵⁸ .

Cabe mencionar que actualmente se están ejecutando en esta zona económica libre 56 proyectos de inversión en 16 sectores con la participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Lituania, Reino Unido, Israel, Chipre y España. En el primer trimestre de 2021, tres nuevos residentes se registraron aquí con proyectos para desarrollar la producción de equipos especiales de prensas hidráulicas, materiales de construcción y modernización de instalaciones para la producción de componentes sustitutivos de importaciones para maquinaria agrícola y automóviles. "Los proyectos atrajeron 12,2 millones de dólares de inversión extranjera directa en términos netos, lo que supuso más del 40% de la cifra correspondiente al conjunto de la región de Vitebsk"⁵⁹ .

Los residentes de **FEZ Gomel-Raton** también exportaron más de la mitad de los bienes producidos en enero-septiembre de 2021. Se enviaron mercancías por valor de más de 1.100 millones de dólares a los mercados de 63 países. Los cinco principales importadores son Rusia, Ucrania, Polonia, Lituania y China. No es un mal indicador si se tiene en cuenta que el 1 de octubre de 2021. 69 entidades económicas, de las cuales 30 - las empresas con capital extranjero de 16 países trabajaron en la Zona Económica Libre. En 2021 se registraron aquí otras tres empresas residentes con inversiones de unos 50 millones de dólares.

57 Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58 Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más de un 40% en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59 Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más de un 40% en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

En total "se han atraído 76,3 millones de dólares de inversión extranjera directa en FEZ Gomel-Raton durante 9 meses para la realización de proyectos de inversión"⁶⁰ . Esta cifra representa casi la mitad del volumen total de inversiones en la región de Gomel.

Para finales de 2021, se esperaba que la FEZ aumentara la producción en un 18,5% mediante la modernización de las instalaciones existentes y el registro de nuevos residentes con prometedores proyectos de inversión. Por ejemplo, "la empresa Alkopak está construyendo un nuevo edificio en el que tiene previsto fabricar nuevos productos médicos. "Polikap trabaja en un proyecto para fabricar vajillas desechables de celulosa"⁶¹ . Residentes como Veza-G y Multipak también ampliarán su producción. MIRTEK-Engineering LLC, que fabrica dispositivos de medición de energía, ya suministra más de la mitad de su producción a mercados extranjeros: Rusia, Kazajstán, Armenia y países europeos. Recientemente, ha empezado a subcontratar la fabricación de componentes SMD y DIP, una dirección prometedora que interesa a todas las empresas dedicadas a la producción de módulos y conjuntos electrónicos. Obsérvese que "en 2020 se han invertido 230 millones de dólares en la zona franca industrial de Gomel-Raton" .⁶²

En cuanto a **FEZ Brest**, su potencial fue presentado en enero de 2022 en la Expo Mundial 2020 en los Emiratos Árabes Unidos por primera vez en la plataforma de la exposición nacional bielorrusa con un pabellón independiente. Entre los numerosos visitantes del foro mundial se encontraban empresas residentes en el FEZ como Santa Bremor JV LLC, el grupo de empresas STiM y Barhim OJSC. La propia presencia de FEZ "Brest" en "EKPO-2020" ilustra

60 Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más de un 42% durante 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatev-uvelichili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

61 Los residentes de FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-neramereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62 FEZs are a driver of territorial development - Asluk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

elocuentemente el papel creciente de este "territorio económico multiperfil, donde pueden desarrollarse actividades manufactureras, tecnológicas, logísticas"⁶³, para la economía de la región de Brest.

Cabe recordar que en 2021 los residentes de esta FEZ representaban una quinta parte de la producción industrial total de esta región bielorrusa. " Se entregaron fuera del país mercancías por valor de 936 millones de dólares (tasa de crecimiento: 123,9%). La cuota de la FEZ en las exportaciones totales de la región de Brest fue del 29%, con un superávit del comercio exterior de 289 millones de dólares"⁶⁴. En diciembre de 2021 había 72 residentes, 42 de ellos con capital extranjero, y 21,5 mil personas trabajando. En 2021 se crearon otros 700 puestos de trabajo en la FEZ. A finales de diciembre de 2021 el 73 residente de la zona económica libre de Brest fue "Green-Glass" LLC con el proyecto de inversión de modernización de la producción de artículos de vidrio hasta el ciclo completo. "El inversor tiene intención de invertir más de 500.000 euros en el negocio en un plazo de tres años. La gama de productos incluye láminas de vidrio procesadas, vidrio plano templado y multicapa, espejos de vidrio, unidades de vidrio de una y dos cámaras"⁶⁵.

Antes de eso, en octubre de 2021, Cesar Industrial LLC, una empresa con capital bielorruso-israelí, con sede en Kobrin y especializada en la producción de madera, se convirtió en residente del FEZ. El nuevo residente ha arrendado un terreno y adquirido la propiedad de los edificios que hay en él, donde, tras la reconstrucción, se trasladará la producción de "tableros para muebles hechos de aglomerado laminado y productos de madera laminada encolada, que tienen una amplia gama de aplicaciones". Gran parte de los productos se exportarán a

63 Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №3. - C. 67.

64 The investment potential of Brest FEZ to be presented at an exhibition in Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

65 Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

mercados extranjeros"⁶⁶ . Está previsto que la producción de estos productos comience en un plazo de tres años. Kesar Industrial, s.r.o. tiene previsto invertir más de medio millón de euros en la primera fase de este proyecto de inversión. Curiosamente, la nueva residente será la quinta empresa que opera en la FEZ en el sector de la transformación de la madera.

Cabe señalar que la ZFE de Brest se caracteriza hoy no sólo por la aparición de nuevos residentes, sino también por la expansión de las actividades de las empresas que operan aquí desde hace tiempo. Y es que en 2016, su territorio se amplió principalmente gracias a empresas que tenían espacios vacantes. En cinco años, unas 80 empresas se han instalado en las instalaciones en desuso de antiguos gigantes industriales, entre ellas la Fábrica de Lámparas Eléctricas, la Fábrica de Alfombras y la Fábrica Electromecánica. En general, los residentes del FEZ de Brest se encuentran ahora tanto en el centro regional y el distrito de Brest como en Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Por ejemplo, en agosto de 2021, Anrex FLLC, residente en la FEZ desde hace un cuarto de siglo, compró locales de producción y administrativos y domésticos a Tsvetotron OJSC, con sede en Brest, y estableció allí la producción de muebles. "Está previsto invertir unos 60 millones de brutos y crear 500 puestos de trabajo en el proyecto. Ya se ha puesto en marcha el primer complejo de puesta en marcha..."⁶⁷ . Como resultado, la ciudad se deshizo de los edificios poco rentables de la antigua fábrica y consiguió una nueva planta de producción. Otro ejemplo en este contexto es Arlait & K LLC, una empresa de capital ruso-chino, registrada en el FEZ de Brest en noviembre de 2015 y ubicada en la Zona Industrial Aeroport. En los últimos seis años, la empresa ha creado aquí una planta de producción de LED de alta tecnología, que se utiliza para fabricar tiras

66 Una empresa maderera se une a los residentes del FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

67 Un inversor creó en los locales del "Tsvetotron" de Brest una producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

de LED y dispositivos de iluminación que se demandan no sólo en Bielorrusia, sino también en Rusia, así como en Polonia y Alemania. Baste decir que en 2020 envió productos por valor de 3,7 millones de dólares a socios extranjeros. En 2021 se puso en marcha aquí una nueva línea que "duplicará la capacidad de la planta y producirá hasta 3.000 luminarias lineales y 350 km de tiras de LED al mes"⁶⁸. Esto permitirá aumentar el número de empleados a 250.

Otras empresas residentes también tienen previsto ampliar sus instalaciones de producción. Polipol Mebel Bel LLC, registrada aquí en el verano de 2020 y la "séptima empresa en la FEZ con capital alemán"⁶⁹, está construyendo una gran planta para la producción de muebles tapizados en Ivatsevichi con una inversión prevista de 26 millones de euros. "IE "Inko-Food" Ltd. va a poner en marcha una nueva línea para la producción de salchichas ahumadas. Santa Bremor JV Ltd. invierte al menos 5 millones de dólares anuales en el desarrollo de la producción"⁷⁰. Todos estos hechos demuestran claramente el gran potencial de inversión y producción que tiene actualmente la ZFE "Brest" en términos de desarrollo prospectivo. Y que, una vez demostrado en la exposición mundial Expo 2020 de Dubai, puede recibir nuevos y potentes impulsos en términos de desarrollo ulterior.

En general, queda por añadir que las zonas económicas libres de Bielorrusia, como modelo de relaciones económicas en las regiones, ya se han convertido en una herramienta eficaz para el desarrollo de la economía nacional. Y la adopción de enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" sin duda sólo contribuirá a mantener la dinámica de desarrollo positiva que ya han logrado alcanzar en los últimos más de 20 años desde la aparición de las ZFE en Bielorrusia.

68 Un fabricante de LED de la FEZ de Brest planea duplicar la producción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

69 Zalessky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalessky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 7.

70 Este año se crearán cinco nuevas empresas en la zona franca industrial de Brest [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

La optimización como impulso al desarrollo de las regiones

Los resultados de 2021 muestran que los residentes de seis zonas económicas libres (ZEE) que operan en Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones. Esto a pesar del hecho de que "a principios de 2022, 432 entidades económicas se registraron en zonas económicas libres, proyectos con inversiones de más de 30 países se llevaron a cabo con una inversión total declarada de alrededor de \$ 7.5 mil millones. Durante 2021, 25 nuevos residentes se añadieron a FEZ con una inversión total declarada de \$ 441 millones, un tercio de ellos - con capital extranjero (\$ 401 millones)"⁷¹. En diciembre de 2021, Bielorrusia aprobó enmiendas a la ley de Zonas Económicas Libres (ZEL) que preveían el traspaso de la autoridad para cambiar los límites de estas parcelas preferentes del Jefe del Estado al Gobierno. El objetivo de estas innovaciones es "reducir el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en zonas consideradas puntos de crecimiento en las regiones"⁷².

Basándose en esta decisión, el gobierno bielorruso ajustó en abril de 2022 el territorio **del FEZ Grodnoinvest**, añadiendo zonas que representan áreas de gran demanda para los inversores y excluyendo zonas que no son prometedoras. Como recordatorio, esta FEZ ya ha cambiado sus contornos en 2018. En esa época, se incluyeron por primera vez en sus límites los territorios de Svisloch y se ampliaron los polígonos industriales del distrito de Smorgon y Grodno. Esto permitió atraer más de mil millones de dólares de inversión extranjera a la FEZ desde entonces. En esta ocasión se han introducido ajustes en los polígonos situados en los distritos de Grodno, Svisloch y Smorgon, así como en las

71 Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

72 Zalessky, B. Hora de soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

ciudades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim y Grodno, lo que debería "mejorar las condiciones para atraer inversiones a las regiones, atraer nuevos polígonos industriales con una capacidad de inversión de hasta 60 millones de dólares, brindar la oportunidad de seguir ejecutando eficazmente los proyectos de inversión de los actuales residentes del FEZ por valor de más de 120 millones de dólares"⁷³.

Cabe señalar que en 2021 los residentes de FEZ Grodnoinvest ya han aumentado seriamente tanto la producción industrial como las entregas de exportación a países cercanos y lejanos, así como han atraído un volumen récord de inversiones extranjeras directas. En cifras, es así: el volumen de negocio del comercio exterior de los residentes ha aumentado más de un 40% y ha superado los dos mil millones de dólares. "El motor del crecimiento fue la exportación de productos bielorrusos. Su volumen ascendió a 1.400 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 146% respecto a 2020. El superávit del comercio exterior ascendió a 721 millones de dólares, lo que supone un aumento de 283 millones con respecto a 2020"⁷⁴. La geografía de los suministros es de 63 países. Las exportaciones a Dinamarca, Suecia, Austria, Italia, Gran Bretaña, Países Bajos, Alemania y Estados Unidos aumentaron considerablemente. Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los mercados clave. Los productos de madera y papel, muebles, alimentos y productos agrícolas representaron la mayor parte del volumen de productos enviados: más del 70%. Los fabricantes de aparatos ópticos, productos químicos y artículos metálicos también aumentaron sus exportaciones. La base de estos buenos resultados de los residentes del FEZ es, por supuesto, su política de inversión proactiva. En 2021, consiguieron atraer 160 millones de dólares de inversión extranjera. Los

73 El Gobierno ha ajustado los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

74 Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest se multiplicaron por 1,5 el año pasado [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

principales inversores fueron Austria, Chipre, Polonia y los Países Bajos. En total, los vectores de inversión de los FEZ son ya 15 países. La mayoría de las inversiones se realizaron en instalaciones de producción situadas en los polígonos industriales de Smorgon, Svisloch y Grodno.

También es importante que cuatro empresas dedicadas a las industrias química, metalúrgica y logística se convirtieron en nuevos residentes de FEZ Grodnoinvest en 2021. Así, la empresa Portela, con inversión portuguesa, está llevando a cabo un proyecto de construcción de un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno. Otro residente, Unis Trade, se ocupa de organizar la producción de estructuras metálicas en Grodno, donde "se construirá un complejo de fabricación y almacenamiento y se adquirirá equipamiento moderno para la producción de diversas estructuras metálicas". Está previsto que la producción comience a finales de 2022⁷⁵. La empresa OV-PlastSnab también tiene previsto fabricar una amplia gama de productos de polímeros sintéticos en las instalaciones de Aulsa. Por último, en diciembre de 2021, se registró LLC "ServicePromPack Group" con un proyecto de inversión para establecer una empresa de alta tecnología para la producción de una amplia gama de envases de poliolefina para la exportación y otros residentes de la FEZ que se implementará en el distrito de Grandičiai. "La producción del primer lote de productos está prevista para el segundo trimestre de 2022. Está previsto crear 45 puestos de trabajo".⁷⁶.

La tendencia positiva de las exportaciones y las inversiones extranjeras continúa aquí en 2022. En concreto, en enero-marzo de este año, "más del 70% de los productos vendidos desde aquí se exportaron, lo que supone un aumento de 4 puntos porcentuales en comparación con el primer trimestre de 2021". La

75 Logistics, Chemicals and Metalworking: FEZ Grodnoinvest will add 4 new residents in 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

76 Un nuevo residente del FEZ Grodnoinvest creará una producción química de alta tecnología [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

geografía de las exportaciones superó los 60 países"⁷⁷ . En cuanto a la inversión extranjera, en el primer trimestre de 2022 se recibieron casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos Países Bajos, Chipre, Austria, Reino Unido, Polonia y Emiratos Árabes Unidos. "El principal volumen de inversiones procedió de empresas del parque industrial del FEZ "Grodnoinvest", en el distrito de Smorgon, donde operan con éxito fabricantes mundiales. Más de 16 millones de dólares han atraído los residentes del FEZ situado en Grodno"⁷⁸ . Hablando de nuevos residentes, hay que decir que en 2022 ya se ha registrado aquí Unionway, que está ejecutando un proyecto para construir una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías de Svisloch. Esta terminal estará "especializada en el transbordo de contenedores de 1520 mm de gálibo a 1435 mm de gálibo y viceversa, en función del sentido del transporte". El moderno equipamiento permitirá organizar la transferencia de contenedores al transporte por carretera y el almacenamiento de contenedores tanto al aire libre como en el interior de los almacenes"⁷⁹ . Las inversiones en el proyecto ascenderán a más de 23 millones de dólares estadounidenses. Creará 70 nuevos puestos de trabajo. La construcción de la primera fase del proyecto comenzará ya en 2022, y la terminal empezará a prestar servicios en 2025. También se ha firmado un memorando de intenciones con la empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desarrollar una terminal de transporte y logística en la región de Grodno, por valor de unos cien millones de dólares.

El vector polaco de interacción también sigue siendo relevante para los FEZ. Prueba de ello es que "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre

77 Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

78 En enero-marzo, el FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

79 Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal-492911-2022/>

los residentes del FEZ y las empresas polacas ascendió a más de 266 millones de dólares, lo que supone un aumento del 147% en comparación con 2020". Desde que el FEZ está en funcionamiento, en 2002, ha atraído 140 millones de dólares en inversiones procedentes de Polonia⁸⁰. Aquí operan con éxito empresas de capital polaco en la industria de materiales de construcción, transformación de la madera y producción química. Y en abril de 2022, la administración del FEZ firmó un acuerdo de cooperación con la empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., lo que contribuirá a una cooperación eficaz entre las partes.

En abril de 2022 también se optimizaron los límites de los sectores de la **FEZ "Vitebsk"**, reduciendo su superficie en aproximadamente 500 hectáreas mediante la exclusión de zonas ineficientes y no reclamadas - llanuras aluviales, pantanos, terrenos no delimitados, urbanizaciones. Al mismo tiempo, esta zona preferente incluía nuevas parcelas prometedoras para la ejecución de importantes proyectos de inversión que crearían al menos 470 puestos de trabajo. En concreto, se añadieron 14 hectáreas de terreno en Vitebsk para un proyecto de más de 94 millones de dólares destinado a desarrollar la fabricación de productos de cable y alambre que creará al menos 320 puestos de trabajo. En Orsha y el distrito de Dokshitsky aparecieron otros dos emplazamientos FEZ. En el primer caso, un inversor local tiene previsto desarrollar la producción de mezclas de hormigón y crear unos 20 puestos de trabajo. En el segundo "está previsto ubicar una empresa de transformación de madera de baja calidad y de producción de pellets de madera-combustible. El coste del proyecto se estima en unos 30 millones de dólares, y el inversor ha calculado la posibilidad de crear unos 50 puestos de trabajo"⁸¹.

80 FEZ Grodnoinvest expande la cooperación con empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

81 La optimización de los límites de los sectores FEZ de Vitebsk atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

En la zona económica franca del distrito de Polotsk se incluyen otros dos emplazamientos. Uno de ellos albergará la producción de pellets de madera, que costará unos 30 millones de dólares. El segundo albergará la producción innovadora de forjados y paredes de madera reticulada para la construcción de viviendas y edificios de diversos fines funcionales, así como la producción de madera laminada encolada y pellets de combustible, con un volumen de inversión de 60 millones de dólares. En abril de 2022, "KimaBel" LLC se convirtió en un nuevo residente FEZ con un proyecto de modernización de la industria de procesamiento de madera, que incluye la renovación de las áreas de producción y la introducción de nuevas soluciones tecnológicas para la producción de productos de madera innovadores orientados a la exportación. El nuevo residente, que opera en el distrito de Polotsk desde 2013 y se especializa en la producción de vigas y tableros y la venta de serrín y virutas, "se están explorando los mercados de Oriente Medio, Asia Oriental y Sudoriental como destinos prometedores para la exportación de productos"⁸² .

Hablando de los nuevos residentes de la FEZ, cabe recordar que el primero aquí en 2022 fue BRR Arshie Eco Health LLC, una empresa de capital iraní para la producción de vajilla y envases biodegradables. "La ejecución del proyecto tiene por objeto la reducción gradual del uso de envases de polímero y su sustitución por envases inocuos para el medio ambiente, lo que se define como una de las prioridades del desarrollo social y económico de Bielorrusia"⁸³ . Se espera que para finales de 2022, el nuevo residente haya resuelto todos los problemas de diseño del centro de producción en el sector de Zhurzhevo, a las afueras de Vitebsk, y en 2023 comience ya la construcción de las instalaciones, donde se prevé la creación de unos 25 nuevos puestos de trabajo.

82 Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

83 El primer residente con capital iraní se registra en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

En total, a finales de abril ya había 53 empresas residentes registradas en la FEZ "Vitebsk", que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de 14 países. Y lo hacen con mucho éxito. Por ejemplo, la empresa Polotsk Forestry consiguió triplicar su producción en 2021 y la Asociación de Producción Energokomplekt, LLC más que triplicó su producción. Vityaz, OJSC ha aumentado los suministros de exportación de sus productos 2,7 veces durante el mismo periodo. La exportación de servicios de Raw Materials-Bel LLC creció casi 10 veces. A este respecto, es imposible no mencionar a Polymerkonstruksia Ltd., renombrado fabricante de equipos y tecnologías de tratamiento de aguas, que ha garantizado un crecimiento de casi el doble de la producción, el mismo aumento de los ingresos por ventas, mientras que el beneficio neto se ha multiplicado casi por seis. "La empresa se ha mostrado activa en los mercados extranjeros, habiendo más que duplicado las entregas a socios extranjeros"⁸⁴ , y también ha demostrado una elevada actividad innovadora, habiendo enviado a sus consumidores productos innovadores por valor de tres millones de rublos bielorrusos, lo que supone 23 veces más que el mismo indicador de 2020. Todos estos hechos indican que la FEZ se toma muy en serio la consecución de indicadores elevados también en 2022. Así lo confirman los resultados de los residentes en el FEZ en el primer trimestre de este año. Baste decir que en estos tres meses la producción industrial aquí ha crecido casi una cuarta parte en comparación con el mismo periodo de 2021. Además, "en enero-marzo los residentes atrajeron unos 31 millones de inversiones extranjeras, de los cuales más de 16 millones en términos netos"⁸⁵ .

La activa actividad internacional de los FEZ debe contribuir a mantener las ventajas competitivas y las condiciones favorables para hacer negocios. Un

84 Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

85 Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

paso importante en esta dirección es la firma en abril de 2022 de un memorando de cooperación entre las administraciones de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto de cooperación comercial y económica regional "China-SCO", en el que las partes han esbozado prometedoras áreas de cooperación. Uno de ellos es la "promoción de las oportunidades de inversión de la zona franca industrial "Vitebsk" y la zona piloto "OCS-China" como plataformas prometedoras para la cooperación internacional en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una ruta"⁸⁶ . Cabe señalar que en 2018 apareció la zona piloto China-SCO en la provincia de Shandong, con la que la región de Vitebsk está vinculada por un acuerdo de cooperación. Está situada a 40 kilómetros de Qingdao, en la zona costera de Jiaozhou. Gracias a su conexión con las rutas terrestres, marítimas y aéreas de esta región china, representa una nueva plataforma para la realización de proyectos de cooperación comercial, económica e innovadora entre los Estados de la Organización de Cooperación de Shanghai y sus socios, entre los que se encuentra Bielorrusia, lo que abre perspectivas muy atractivas para el desarrollo de la cooperación.

En abril de 2022, también se realizaron ajustes en el territorio **de la FEZ Minsk**, donde "los territorios no reclamados con una superficie total de 140,01 ha, situados en la ciudad de Minsk y la región de Minsk, fueron excluidos de los límites de esta zona económica libre". 140,01 hectáreas, situadas en Minsk y la región de Minsk⁸⁷ . En 2021 aparecieron aquí siete nuevas empresas con inversiones no solo bielorrusas, sino también rusas, italianas, rumanas y búlgaras. "La inversión extranjera directa en términos netos ascendió a 58,1 millones de dólares. En 2021 se crearon más de mil puestos de trabajo en las

86 FEZ Vitebsk and the China-SCO pilot zone will develop trade and investment cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

87 Se ajustan los límites de la FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

empresas de la zona económica libre de Minsk⁸⁸. Y las exportaciones de bienes de los residentes del FEZ a 85 países crecieron casi un 40% y alcanzaron la cifra récord de 2.000 millones de dólares. Cabe destacar que el registro de nuevos residentes será un proceso activo en 2022. Así, en enero el primer residente registrado en la FEZ "Minsk" en 2022 se convirtió en "3D Paperco" Ltd, una empresa con inversión china, que implementará aquí el proyecto de producción de envases ecológicos de cartón. La nueva residente "producirá todo tipo de envases de cartón desechables para establecimientos de comida rápida". El proyecto está orientado tanto al abastecimiento del mercado bielorruso como a la exportación⁸⁹.

En la **zona económica libre de Brest**, el primer residente registrado en 2022 es Soyuz Greenhouse Complex LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco, a la que se asignó en enero de este año una parcela de unas 60 hectáreas cerca del aeropuerto de Brest. "En tres años aparecerá allí un complejo de invernaderos de alta tecnología con capacidad para más de 30 mil toneladas de hortalizas al año, incluidas 18 mil toneladas de pepinos y 13 mil toneladas de tomates. El volumen de producción anual rondará los 33 millones de euros".⁹⁰. El nuevo residente tiene previsto invertir 75 millones de euros en el proyecto y crear 450 nuevos puestos de trabajo. Se espera que alrededor del 80% de la producción de hortalizas se envíe a la Unión Económica Euroasiática y a otros mercados extranjeros. El segundo residente de esta zona económica libre fue registrado en marzo de 2022 - LLC "Dalmio", que implementará un proyecto de inversión relacionado con la producción de equipos de procesamiento, líneas y

88 Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

89 El primer residente de 2022 registrado en el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>

90 Un nuevo residente del FEZ de Brest se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

componentes para la industria alimentaria. A este respecto, "la empresa ha adquirido superficies de producción no utilizadas en el territorio de la zona económica libre. El nuevo residente tiene previsto invertir al menos 1,5 millones de bruselas en tres años. El proyecto prevé ampliar la producción, aumentar el número de puestos de trabajo"⁹¹, así como incrementar las exportaciones y resolver las tareas de sustitución de importaciones.

La FEZ Gomel-Raton también está dando buenos resultados en el desarrollo del componente de exportación en 2022, con 67 residentes registrados a 1 de abril. En los tres primeros meses de este año, aumentaron sus exportaciones casi un 30%. Para ser absolutamente precisos, aquí "la cuota de entregas fuera de Bielorrusia ascendió a casi el 70 por ciento de los ingresos totales por ventas"⁹².

Todos estos hechos demuestran una vez más que, incluso en las difíciles condiciones actuales, las ZFE siguen siendo una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de las regiones bielorrusas, "donde hoy se puede construir un negocio de éxito"⁹³ y resolver eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan ahora todas las FEZ. Al fin y al cabo, "es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país obtiene su expresión concentrada en forma de prometedores proyectos empresariales"⁹⁴, que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso.

91 Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

92 Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

93 Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

94 Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo

En las difíciles condiciones actuales, las zonas francas económicas siguen siendo un instrumento eficaz para acelerar el desarrollo de las regiones bielorrusas y abordar eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan ahora todos los FEZ, no dejar que se deteriore su rendimiento. Al fin y al cabo, es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país "recibe una expresión concentrada en forma de prometedores proyectos empresariales que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso" .⁹⁵

En el primer semestre de 2022, 15 nuevas empresas con más de 140 millones de dólares en inversiones y planes para crear 760 nuevos puestos de trabajo se añadieron a la lista de residentes bielorrusos en la FEZ. Se trata de un volumen récord de inversiones anunciadas en nuevos proyectos en los últimos tres años. "Entre los proyectos de mayor envergadura figuran la organización de producciones en las regiones de Brest (creación de una instalación de invernaderos y construcción de un complejo para la producción de perfiles de aluminio extruido), Svisloch (construcción de una terminal de contenedores) y Polotsk (creación de una instalación para la producción de pellets de combustible de madera y construcción de una planta de galvanización en caliente)" .⁹⁶

La afluencia de residentes se ve respaldada por los continuos esfuerzos de las administraciones de los FEZ por encontrar nuevos inversores, las presentaciones periódicas de sus oportunidades en conferencias y exposiciones internacionales, así como las decisiones adoptadas por el Gobierno en abril de

95 Zalesky, B. Orientación - al resultado. Hacer realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

96 FEZ Belarus marks record three-year high volume of announced investments in new projects [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

2022 de ampliar los límites de estos territorios para poner en marcha importantes proyectos de inversión. "En el primer semestre de 2022, los residentes en zonas económicas francas representaron una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta y las exportaciones de bienes, una quinta parte de la producción industrial"⁹⁷. Dependiendo de la FEZ, los residentes generaron hasta el 80% de las inversiones, hasta el 54% de las exportaciones de bienes y hasta el 37% de la producción industrial regional. En tres trimestres, esta cifra se multiplicó por 1,7 hasta superar los 415 millones de dólares. Además, "este año se han inscrito 22 nuevos residentes con proyectos en los sectores de la transformación de la madera, la industria química, la logística, la agricultura y la transformación de metales. La inversión total será de 167 millones de dólares. Se crearán 1.080 nuevos puestos de trabajo"⁹⁸. Esto sugiere que la FEZ de Bielorrusia tendrá nuevos residentes interesantes en 2022. Veamos algunas de ellas.

Empecemos por **el FEZ Brest**. La primera zona económica libre de Bielorrusia se creó en 1996. En un cuarto de siglo, la inversión total ascendió a unos 1.800 millones de dólares. Actualmente, la FEZ incluye 16 emplazamientos situados en Brest y el distrito de Brest, Kobrin y el distrito de Kobrin, Ivatsevichi y el distrito de Ivatsevichi, así como Pinsk, Gantsevichi y Drohicin. "En 2021, las empresas del FEZ exportaron mercancías por valor de 950 millones de dólares a 80 países de todo el mundo. La producción de bienes industriales aumentó un 26,4%, hasta 3.200 millones de bruseles, en comparación con 2020. Las inversiones en capital fijo ascendieron a 135 millones de bruseles, y las inversiones extranjeras directas netas, a 43,4

97 Los FEZ representaron una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta en el primer semestre de 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

98 Abramenko: Net FDI in FEZs increased 1.7 times in January-September [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

millones"⁹⁹. Las tendencias positivas en la FEZ continuarán en 2022. En enero-septiembre, las exportaciones aumentaron casi un 9%, con un superávit de más de 300 millones de dólares. "En los nueve primeros meses de 2022 se atrajo una inversión extranjera de 133,6 millones de dólares (tasa de crecimiento del 105,7%). La inversión extranjera directa neta ascendió a 59 millones de dólares (tasa de crecimiento del 135,9%)"¹⁰⁰. En 2022 seis organizaciones ya se han registrado como residentes de FEZ "Brest" con un volumen total de inversiones de 92 millones de dólares.

En concreto, "el primer residente registrado en 2022 fue Teplichny Kombinat Soyuz LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco..."¹⁰¹. Le siguieron otros. En julio, la administración de la zona económica franca de Brest registró el tercer nuevo residente de este año. Arlait PRO LLC tiene la intención de organizar la producción de perfil de aluminio extruido. El proyecto pretende resolver los problemas de sustitución de importaciones: hasta ahora sólo una empresa bielorrusa fabrica este tipo de productos. La empresa prevé utilizar el producto principalmente para la fabricación de electrodomésticos. "El nuevo residente de la FEZ dispondrá de un lugar de inversión cerca del aeropuerto de Brest para instalar su producción. Este año se iniciará allí la construcción de un complejo administrativo y de producción/almacén con su propia fuente de calor alimentada por gas. El lanzamiento de la producción está previsto para finales de 2023"¹⁰². Se prevé una inversión total de unos diez millones de dólares. En la planta se crearán más de 100 puestos de trabajo. Noticia importante: de enero a

99 Un fabricante de equipos sanitarios se ha convertido en residente del FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarnogigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

100 Los residentes de la FEZ de Brest siguen reorientando los suministros para la exportación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

101 Zalessky, B. Retos del multivectorialismo. La ideología de la cooperación internacional bajo la turbulencia global / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

102 Un nuevo residente de Brest FEZ producirá perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

junio de 2022 los residentes de la FEZ de Brest produjeron bienes industriales por valor de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos, el 65% de los cuales se exportaron a mercados extranjeros. La tasa de crecimiento de las exportaciones en el primer semestre fue del 100,6%.

En septiembre de 2022, dos nuevos residentes se registraron en la FEZ. La primera es PolesyeCentre LLC, que se dedicará a la micropropagación de plántulas de coníferas y plantas ornamentales. Para llevar a cabo este proyecto de inversión, la empresa va a arrendar un terreno cercano al aeropuerto de unas seis hectáreas en el que se construirá un complejo de invernaderos para la producción de plántulas con sistema radicular cerrado. El plan es producir cada año más de dos millones y medio de plantones de coníferas que se destinarán a la reforestación. El complejo entrará en servicio en 2023 y alcanzará su plena capacidad en 2024. El proyecto de inversión prevé inversiones de más de un millón de euros. Se espera que doce empleados ocupen los puestos de trabajo de nueva creación.

En segundo lugar, a las filas de los residentes del FEZ también se ha unido Zubr Energy LLC, una planta de Pinsk que produce baterías de arranque. Se espera que el nuevo estatus permita a esta empresa con más de dos décadas de historia aumentar sus exportaciones y mejorar la eficiencia de su producción. El proyecto de inversión "prevé la modernización con ampliación de las instalaciones de producción existentes y la producción de nuevos tipos de baterías"¹⁰³ en un plazo breve y tiene por objeto resolver los problemas de sustitución de importaciones. La finalización de las instalaciones está prevista para 2023. La inversión en el proyecto ascenderá a unos doce millones de euros. Los puestos de trabajo adicionales creados darán empleo a más de 100 personas.

En octubre de 2022, se registró otro nuevo residente en la FEZ - AgroPischeProm Sociedad de Responsabilidad Limitada, que se estableció en

103 Dos nuevos residentes registrados en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

2009. La empresa fabrica una amplia gama de equipos especializados de procesamiento, transporte y cisternas para empresas alimentarias, químicas y agroindustriales. La gama de productos consta de más de 300 artículos, entre los que se incluyen máquinas para el lavado de contenedores, equipos para la higiene de las empresas, el sacrificio y la transformación primaria del ganado, la transformación de subproductos, ascensores, cintas transportadoras y otros equipos. Más de 150 especialistas cualificados trabajan actualmente en la empresa. La ampliación de la base de producción implica la creación de nuevos puestos de trabajo. El proyecto de inversión aumentará la capacidad de producción de la empresa y ampliará la gama de productos mediante nuevas instalaciones. Para ello, se reconstruirá el edificio de producción situado en el territorio de la zona económica franca. El inversor tiene previsto invertir unos dos millones y medio de rublos bielorrusos en el proyecto. La producción en la nueva planta comenzará en 2024. Para finales de año, el FEZ "Brest" tiene previsto revisar los planes de negocio de otras posibles entidades empresariales.

Otro residente del FEZ tiene previsto ampliar considerablemente su línea de productos. Brestmash, residente en la FEZ de Brest desde 2015, es un fabricante de equipos tecnológicos modernos para empresas de procesamiento de alimentos y componentes para cocinas domésticas de gas y eléctricas. "La entrada de Brestmash OJSC en BelavtoMAZ Holding ha abierto nuevas oportunidades para el desarrollo de la empresa"¹⁰⁴. La producción de componentes para la fabricación de vehículos de motor, el montaje de grandes nudos de camiones y turismos se ha convertido en un importante ámbito de actividad para el residente de la FEZ de Brest. En septiembre de 2022 Brestmash presentó prototipos de ambulancias y taxis sociales, fabricados sobre la base del chasis de la Fábrica de Automóviles de Minsk. "El lanzamiento de la nueva gama de microbuses, especialmente en las condiciones de intensificación del

104 Un residente del FEZ de Brest participa en un proyecto de fabricación de ambulancias [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

trabajo en el marco del programa de sustitución de importaciones, permite entrar en nuevos segmentos de mercado, así como reforzar la posición de la marca nacional en el extranjero"¹⁰⁵. Ya se ha hecho un pedido de nuevos vehículos al Ministerio de Sanidad bielorruso. Los primeros vehículos estarán al servicio de los médicos bielorrusos a finales de 2022.

El siguiente ejemplo es **FEZ Grodnoinvest**, que atrajo más de 150 millones de dólares en inversiones extranjeras en el primer semestre de 2022. "En comparación con el año pasado, esta cantidad es 2,5 veces mayor. La geografía de las inversiones incluye 12 países. Entre ellos están los EAU, Uzbekistán, Eslovaquia, Alemania, Rusia <...>. La mayor parte de la inversión procede de los Países Bajos, Chipre, Austria, el Reino Unido y Polonia. Su cuota en el volumen total superó el 95%"¹⁰⁶. Dos tercios de las inversiones han sido atraídas por residentes que ejecutan proyectos en el distrito de Smorgon. Las empresas del FEZ con sede en Grodno han atraído casi 18 millones de dólares.

En 2022, la administración de FEZ Grodnoinvest seguirá mejorando el clima de inversión de la región de Grodno, aumentando el nivel de disponibilidad de modernas infraestructuras de ingeniería y transporte. Más de 32 millones de rublos bielorrusos se destinarán a estos objetivos dentro de los límites de la zona económica libre. "Los planes incluyen la construcción de una salida de la autopista a la zona industrial del FEZ (distrito de Grandichi) y la construcción de una rotonda en la intersección de la calle 1 y la autopista Skidel (distrito de Auls) en el centro regional, la reconstrucción de la avenida Industrialny en Smorgon, la construcción de nuevas fuentes de suministro de energía en los emplazamientos del FEZ en Svisloch y Grodno con una capacidad

105 El residente de Brest FEZ planea ampliar la gama de vehículos producidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

106 Los residentes de FEZ Grodnoinvest han atraído 151 millones de dólares en inversiones extranjeras este año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

total de hasta 100 MW¹⁰⁷ . En concreto, se construyó un nuevo paso de 1,2 kilómetros de longitud cerca del pueblo de Novaya Gozha, que ayudó a separar los vehículos pesados de los especiales. En la zona industrial de la zona hay un total de nueve empresas residentes, que han invertido más de 30 millones de dólares en modernas instalaciones de procesamiento de madera, producción química y textil. De aquí a 2025, los residentes prevén realizar inversiones adicionales por valor de más de 8 millones de dólares.

Los resultados de los seis primeros meses del año no son menos significativos en términos de exportaciones: los residentes de la zona económica libre Grodnoinvest entregaron productos por valor de casi 715 millones de dólares en seis meses. "Los residentes de la zona económica franca han exportado productos de carpintería y fabricación de muebles, industria química, construcción de maquinaria y metalurgia, industria ligera, producción de materiales de construcción y complejos agroindustriales a 54 países del mundo"¹⁰⁸ . La proporción de las exportaciones en la producción total de FEZ "Grodnoinvest" en enero-junio de 2022 aumentó hasta el 69%. Las empresas de la FEZ representaron más del 46% de todas las exportaciones de mercancías de la región de Grodno.

En julio de 2022, Vimzovplast LLC se convirtió en residente de FEZ Grodnoinvest, que fabricará productos de polímeros sintéticos y aglomerado de cuarzo. El nuevo residente tiene la intención de crear una empresa moderna con equipos de alta tecnología para el moldeo por inyección, formar una amplia gama de productos, así como lanzar la producción de productos sustitutivos de la importación - granulado de polímero sintético. La mayoría de los productos de salida se venderán dentro del régimen jurídico especial de la zona económica

107 FEZ Grodnoinvest invirtió más de Br1,5 millones en la construcción de carreteras en el distrito de Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

108 En el primer semestre del año, los residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos por valor de 714 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

franca mediante el desarrollo de relaciones de cooperación con los residentes de la zona económica franca. El inversor prevé iniciar la producción en el cuarto trimestre de 2022. "Los costes totales de inversión del proyecto superarán el millón de euros. El volumen total de inversiones en el marco del proyecto sextuplicará el total de beneficios fiscales. Está previsto crear 30 puestos de trabajo durante todo el periodo de ejecución del proyecto" .¹⁰⁹

En noviembre de 2022, Kronos-Grodno LLC fue registrada en FEZ Grodnoinvest con un proyecto de inversión para establecer una producción polivalente de muebles y productos de madera. El nuevo residente construirá un nuevo complejo que incluirá locales de producción, almacenamiento y administración, y adquirirá modernos equipos tecnológicos. "La ejecución del proyecto permitirá crear unos 30 nuevos puestos de trabajo, ampliar la gama de productos y aumentar las exportaciones, así como incrementar las deducciones al presupuesto y a los fondos no presupuestarios"¹¹⁰ . Todo ello se llevará a cabo dentro del clúster del mueble "Grodnoinvest", que funciona eficazmente en la región de Grodno y en el que participan más de 20 residentes de FEZ de diversas direcciones de producción. La cooperación permitirá crear un producto de alto valor añadido, concentrar el potencial de recursos dentro de la región y aumentar la rentabilidad de los productos manufacturados.

Un poco más tarde, en noviembre de 2022, se registró otro residente en FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, con un proyecto de inversión para crear una empresa industrial y logística. La empresa transbordará gases licuados de hidrocarburos de vagones cisterna de ferrocarril de vía ancha a otros de vía estrecha, así como de vagones cisterna a transporte por carretera. Además, se prestarán servicios de limpieza y composición de gases de hidrocarburos

109 A new resident of FEZ Grodnoinvest will produce synthetic polymer products [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

110 Un nuevo residente del FEZ, Grodnoinvest, creará una producción multiperfil de muebles tapizados en Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

licuados. "El proyecto se ejecutará en los emplazamientos n° 4 (Grodno) y n° 12 (distrito de Svisloch) de FEZ Grodnoinvest. Durante la ejecución, la empresa adquirirá nuevos equipos de proceso, llevará a cabo la modernización técnica de las gasolineras y mejorará la infraestructura"¹¹¹. Cabe señalar que la empresa "Terminal West" se convirtió en el quinto residente de la FEZ registrado este año. A principios del año 2022, Grodnoinvest registró en el sector logístico la empresa Unionway LLC, que ejecuta el proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías de Svisloch. La construcción de la primera fase comenzó este año, y la empresa empezará a prestar servicios a partir de 2025. La inversión total superará los 23 millones de dólares. Tenemos previsto crear 70 nuevos puestos de trabajo dentro del periodo del proyecto"¹¹². Además, los siguientes residentes ya están ejecutando con éxito proyectos logísticos en la FEZ: Portela, que está construyendo un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno; Vilaris, con capital de los Emiratos Árabes Unidos; y Silva Logistic BeeWye, con inversiones de los Países Bajos.

Las oportunidades de FEZ "Grodnoinvest" se demostraron repetidamente en conferencias y exposiciones internacionales en 2022. Por ejemplo, en noviembre se presentaron las propuestas de la FEZ en los ámbitos de la inversión, el comercio y la economía y el turismo en el Foro de Inversión Turco-Belarusu en el marco de la exposición internacional MUSIAD EXPO de Estambul. Se discutieron nuevos proyectos de inversión en la región de Grodno "incluida la creación del Parque Industrial de Grodno con la participación de empresas turcas, la expansión de las relaciones comerciales y económicas y el desarrollo de la cooperación industrial en los sectores químico, de

111 Se creará una nueva empresa de producción y logística en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

112 Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal/>

transformación de la madera, construcción de maquinaria y otras esferas"¹¹³ . Uno de los temas de debate fue un nuevo y ambicioso proyecto de construcción de un parque industrial "Grodno" con una infraestructura preparada y una logística desarrollada. También se presentaron las ventajas del parque turístico y recreativo especial "Canal Avgustovsky". Las negociaciones desembocaron en la firma de un Memorándum de cooperación entre la administración del FEZ "Grodnoinvest" y la Asociación de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que prevé una cooperación más amplia entre las empresas bielorrusas y turcas en los ámbitos de la producción, la inversión, las finanzas, el comercio y la economía. Como referencia, cabe señalar que en el FEZ opera un residente con capital turco - LLC Europlasteks Invest, que implementa dos proyectos en el parque industrial en Smorgoni - para organizar la producción de hilo de algodón y tubos de acero.

En el mismo mes de noviembre, las propuestas de BMS también se estudiaron en Dubai, en el Foro Empresarial Euroasiático "Focus on Belarus", donde también se mantuvieron conversaciones con la Cámara de Comercio e Industria de Sharjah y se debatieron las perspectivas de "cooperación en comercio e inversión, organización del suministro mutuo de productos y trabajo conjunto en los mercados de Oriente Medio y el Norte de África"¹¹⁴ . Las partes acordaron cooperar.

En cuanto a **FEZ Vitebsk**, el volumen de inversiones extranjeras atraídas en los seis meses de 2022 superó los 30 millones de dólares, es decir, casi la mitad de las inversiones totales de la Región de Vitebsk. Durante este periodo se registraron cinco residentes, entre ellos por primera vez con capital procedente de Irán. Las nuevas empresas pretenden poner en marcha proyectos en el sector

113 A las empresas turcas se les presentan oportunidades de inversión en el territorio de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

114 FEZ Grodnoinvest and Sharjah Chamber of Commerce and Industry of the United Arab Emirates agreed to cooperate [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

de la transformación de la madera, así como establecer la producción de vajillas desechables biodegradables y envases respetuosos con el medio ambiente. Y en junio se registró SM LLC, con sede en Novopolotsk. La empresa tiene previsto poner en marcha un proyecto de inversión para ampliar la producción actual de modernos vendajes médicos y cintas eléctricas, de aislamiento térmico y de sellado fabricadas en textil, que son componentes para diversas industrias. Esto aumentará la capacidad de la empresa para fabricar productos que sustituyan a las importaciones e incrementará su potencial exportador. Se prevé la creación de más de 20 puestos de trabajo.

En septiembre de 2022 se registró en la FEZ el 6º residente desde principios de año - BELTANK CJSC - con un proyecto de instalación de producción de tanques de acero. La producción de sustitución de importaciones se organizará en el distrito de Polotsk en uno de los emplazamientos incluidos en la FEZ en 2018. El proyecto lo ha puesto en marcha un inversor nacional, que tiene previsto duplicar con creces la producción de productos solicitados mediante la creación de una empresa en la FEZ de Vitebsk. "La base de la cartera de producción de la nueva residente serán los tanques y depósitos verticales y horizontales de acero inoxidable, aluminio, incluidos los de calefacción, refrigeración, aislamiento, agitación. El proyecto también producirá tanques y depósitos metálicos con capacidades comprendidas entre 1.000 y 10 millones de litros, según los pedidos individuales de los clientes".¹¹⁵ . Los productos pueden utilizarse en el sector energético, petroquímico y de la construcción, en organizaciones de las industrias alimentaria, farmacéutica y cosmética, y en servicios públicos. Se espera que cree unos 20 puestos de trabajo. Los principales mercados de los productos de BELTANK son los países de la Unión Económica Euroasiática.

115 El residente de la FEZ de Vitebsk instalará cerca de Polotsk la producción de tanques de acero que sustituirán las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

Otros dos proyectos, en los que participan inversores extranjeros, están muy preparados para su registro en la FEZ de Vitebsk. "Prevén organizar la producción de refuerzos de fibra de vidrio, así como el establecimiento del galvanizado en caliente de metales, considerado uno de los métodos más rentables y extendidos para proteger el metal de la corrosión"¹¹⁶. Ya se han registrado en la FEZ un total de 56 empresas residentes, que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de 15 países. Un detalle importante: en 2022 la FEZ "Vitebsk" superó un hito en la actividad inversora - desde el establecimiento de la FEZ el volumen total de inversiones declaradas de los residentes ha superado la marca de mil millones de rublos bielorrusos.

En cuanto a las exportaciones, "los residentes de la FEZ Vitebsk exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en enero-junio [de 2022], lo que supone un 4,4% más que durante el mismo periodo de 2021"¹¹⁷. La geografía de los suministros comprende 68 países, incluidos los 10 Estados socios de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes. En respuesta a las condiciones específicas del actual entorno internacional, las empresas están reconstruyendo sus cadenas logísticas y aumentando activamente los envíos a países lejanos, como Israel, Kuwait, Mongolia, Tailandia, Turquía y Uruguay.

En cuanto al componente innovador de los residentes del FEZ "Vitebsk", también hay datos interesantes. En particular, la empresa "Polymerkonstruktsiya", que se registró como residente en la FEZ en 2011 con un proyecto de ampliación de la producción de sistemas innovadores de tratamiento y desferrización del agua, ha desarrollado una tecnología innovadora para limpiar el lixiviado de los vertederos de residuos sólidos municipales. Los

116 Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

117 Los residentes de la FEZ "Vitebsk" exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

especialistas de la empresa recogieron y analizaron muestras de efluentes de la mayoría de los vertederos de distintas regiones de Bielorrusia. Como resultado de la investigación, la empresa desarrolló tecnología y equipos que pueden aplicarse teniendo en cuenta el terreno, las características del vertedero y otros aspectos. El método se basa en el tratamiento químico, incluida la tecnología de membranas, así como el tratamiento biológico como alternativa. Las ventajas de la solución doméstica son el uso de energía independiente de la eliminación natural de contaminantes, la automatización del proceso y la larga vida útil del equipo. "Hoy Polymerconstruction está ejecutando un proyecto de tratamiento de lixiviados en el vertedero de Orsha, que también dará servicio a los distritos de Orsha, Dubrova y Tolochin"¹¹⁸. En 2021, se creó una unidad única para Vitebskdreva, que permite reciclar las soluciones químicas usadas y devolverlas a la producción, reduciendo así la carga de la planta de tratamiento de aguas residuales. Se están desarrollando equipos similares para otras empresas madereras y de pasta y papel.

En 2022 también continúa el trabajo activo de registro de nuevos residentes en **FEZ "Minsk"**. En enero, el primer residente registrado en la FEZ en 2022 fue 3D Paperco, una empresa con inversiones chinas que pondrá en marcha un proyecto de producción de envases de cartón respetuosos con el medio ambiente. En junio, el FEZ registró otro quinto residente en 2022. Se trata de la Sociedad de Responsabilidad Limitada de Producción y Comercio Agrostroy, que tiene previsto realizar un proyecto de inversión sobre la producción de herramientas de perforación para la industria minera en el territorio de la FEZ. "El proyecto prevé la construcción de un complejo de producción y almacenamiento de ingeniería, la creación de más de 40 puestos de

118 Un residente del FEZ "Vitebsk" propone tratar de forma innovadora los residuos de los vertederos de residuos sólidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

trabajo y la atracción de más de 1 millón de euros de inversiones"¹¹⁹ . La producción que se establezca será de alta tecnología y orientada a la exportación.

En cuanto al fortalecimiento del trabajo con los inversores extranjeros, la administración del FEZ "Minsk" presentó el potencial de inversión del FEZ en el Foro de Inversión Turco-Belarusó en noviembre de 2022 y firmó un memorando de cooperación con la Asociación de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que "servirá de impulso para la generación de nuevas ideas y la realización de proyectos conjuntos"¹²⁰ . Cabe añadir que esta asociación agrupa a más de 60.000 empresas turcas.

También. En octubre de 2022, el Consejo de los Jefes de las Administraciones de las ZFE bielorrusas se reunió en Minsk para coordinar el trabajo sobre el desarrollo de la imagen de las ZFE bielorrusas y prever actividades conjuntas para mejorar la eficiencia de estas estructuras, organizar programas educativos, seminarios y conferencias para encontrar formas eficaces de interacción con la comunidad empresarial internacional y promover la marca nacional y regional. "Este formato de cooperación contribuirá a aumentar la eficacia en la ejecución de las tareas encomendadas de atraer inversiones a la economía del país, aprovechar las nuevas oportunidades y superar las tendencias negativas de las condiciones económicas actuales"¹²¹ . Está claro que hoy es necesario intensificar el trabajo con los inversores para reforzar activamente las áreas de cooperación industrial, las medidas para estimular las actividades de inversión y el acceso a mercados de exportación alternativos.

119 Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

120 Minsk FEZ to present investment potential at the Turkish-Belarusian forum in Istanbul [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-beloruskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

121 Buben: El Consejo de Jefes de las Administraciones de las ZFE contribuirá a mejorar la eficacia de la atracción de inversiones a la economía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Literatura

1. Law of the Republic of Belarus On Free Economic Zones [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>
2. La producción de contenedores de carga se instalará en Molodechno [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
3. en Zhodino se llevará a cabo un proyecto de inversión para la fabricación de contadores de agua [Recurso electrónico] - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>
4. El primer residente de 2020 se registra en el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>
5. Un nuevo residente FEZ Minsk construirá una planta de maquinaria especial en Fanipole [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>
6. Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá equipos no estándar para la purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>
7. En el territorio de FEZ Minsk, en Zhodzina, se construirá una planta de producción de materiales de pintura [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>
8. Los residentes del FEZ de Brest han duplicado sus contribuciones al presupuesto [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>
9. Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>
10. Inauguración de la nueva planta de producción de Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>
11. Continuación de los debates del Foro Empresarial Bielorruso-Italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

12. Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

13. Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14. Nuevo residente registrado en la Zona Económica Libre de Brest. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15. La administración de FEZ Brest celebró una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

16. La administración del FEZ Brest discutió las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudilipredlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17. Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 se acercaron a los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

18. Cuatro empresas con proyectos de inversión por valor de 190 millones de dólares se convirtieron en residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentamisez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19. Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest establecerá la producción de envases de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20. ZOV-MARKET Ltd. registrada como residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooozov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21. Una empresa francesa estudia la posibilidad de establecer una terminal en la FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novyyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

23. FEZ Grodnoinvest residente Belabedding FLLC lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24. La Zona Económica Especial Bremino-Orsha comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25. Special Economic Zone (SEZ) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

26. La Zona Económica Especial "Bremino-Orsha" comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27. Belarus launched a second special economic zone with a preferential tax regime [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

28. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transportes. - 2019. - 14 Feb. - P. 9.

29. En la Zona Económica Especial de Bremino-Orsha aparecerá una ciudad comercial internacional. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskaj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

30. Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31. Belarus will consider raising a loan to build energy infrastructure in FEZs [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskaj-infrastruktury-330424-2018/>

32. Un residente con capital lituano registrado en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrivan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

33. Participación de la Administración de FEZ Vitebsk en el Foro Empresarial Bielorruso-Latvio [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34. Participación de la administración de FEZ Vitebsk en una presentación integral de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35. Se firma un acuerdo de intenciones entre la administración de FEZ Vitebsk y una empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36. La administración de FEZ Vitebsk recibió la visita de empresarios de los EAU [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37. Participación de la administración de FEZ Vitebsk en el foro empresarial bielorruso-indio [Recurso electrónico]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en 3,5 veces [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39. Inversores de 4 países planean lanzar proyectos en FEZ Vitebsk este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

40. Un nuevo residente de FEZ Vitebsk creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41. FEZ Vitebsk propone crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

42. Está previsto que el número de participantes en el clúster petroquímico de Novopolotsk casi se duplique [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43. Un inversor ruso creará una producción de latas de hojalata en la FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44. Un inversor de Azerbaiyán creará una producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

45. Lithuanian holding VMG Group will increase investments in projects in FEZ Vitebsk to EUR 200 million [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

46. Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas en la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd->

[investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/](#)

47. El Consejo de la República aprobó el proyecto de ley sobre zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48. Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsa la entrada de inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49. Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №3. - C. 64-79.

50. Las exportaciones de los residentes del FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51. Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplican las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

52. Un inversor extranjero instalará la producción de tubos de acero en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53. La segunda parte del proyecto de infraestructura del FEZ "Grodnoinvest" se completa en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

54. La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

55. Un nuevo residente FEZ "Grodnoinvest" creará una producción innovadora de productos de polímeros sintéticos en Grodno [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" en enero-septiembre aumentaron las exportaciones de mercancías casi un 62% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

57. Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron la producción más de un 40% en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron sus exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

60. Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más de un 42% durante 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

61. Los residentes de FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62. FEZs are a driver of territorial development - Asluz [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsjadrajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

63. The investment potential of Brest FEZ to be presented at an exhibition in Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

64. Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

65. Una empresa maderera se une a los residentes del FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriyatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

66. Un inversor creó en los locales del "Tsvetotron" de Brest una producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breestkogo-tsvetotriona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

67. El fabricante de LED de Brest FEZ planea duplicar la producción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

68. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalessky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 6-8.

69. Este año se crearán cinco nuevas empresas en FEZ Brest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

70. FEZ residents in 2021 generated a fifth of the republic's main indicators [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

71. Zalessky, B. Hora de soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

72. El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

73. Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest se multiplicaron por 1,5 el año pasado [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

74. Logística, química y metalurgia: 4 nuevos residentes se incorporan a FEZ Grodnoinvest en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

75. La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente del FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

76. Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

77. En enero-marzo, el FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

78. Grodnoinvest, nuevo residente de la FEZ, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

79. FEZ Grodnoinvest expande la cooperación con empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez->

[grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/](https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/)

80. La optimización de los límites de los sectores del FEZ "Vitebsk" atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

81. Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

82. El primer residente con capital iraní se registra en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

83. Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

84. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produksii-496741-2022/>

85. FEZ Vitebsk and the China-SCO pilot zone will develop trade and investment cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

86. Se ajustan los límites de la Zona Económica Libre de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

87. Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

88. El primer residente de 2022 registrado en el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

89. Nuevo residente de la FEZ de Brest para producir verduras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

90. Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

91. Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

92. Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

93. Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

94. Zalesky, B. Orientación - al resultado. Hacer realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

95. FEZ Belarus marks record three-year high volume of announced investments in new projects [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

96. Los FEZ representaron una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta en el primer semestre de 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

97. Abramenko: Net FDI in FEZs increased 1.7 times in January-September [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

98. Un fabricante de equipos sanitarios e higiénicos se convierte en residente del FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

99. Los residentes de la FEZ de Brest continúan la reorientación de los suministros de exportación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

100. Zalesky, B. Retos del multivectorialismo. La ideología de la cooperación internacional en el contexto de las turbulencias mundiales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

101. A new FEZ Brest resident is going to produce aluminium profile [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

102. Dos nuevos residentes registrados en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

103. Un residente del FEZ de Brest participa en un proyecto de fabricación de ambulancias [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

104. El residente de Brest FEZ planea ampliar la gama de vehículos producidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

105. Los residentes de FEZ Grodnoinvest han atraído 151 millones de dólares en inversiones extranjeras este año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

106. FEZ Grodnoinvest invirtió más de Br1,5 millones en la construcción de carreteras en el distrito de Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

107. En el primer semestre del año, los residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos por valor de 714 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

108. A new resident of FEZ Grodnoinvest will produce synthetic polymer products [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

109. Un nuevo residente del FEZ, Grodnoinvest, creará una producción multiperfil de muebles tapizados en Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

110. Se creará una nueva empresa de producción y logística en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

111. Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

112. A las empresas turcas se les presentan oportunidades de inversión en el territorio de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

113. FEZ Grodnoinvest and Sharjah Chamber of Commerce of the United Arab Emirates agreed to cooperate [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

114. El residente de la FEZ de Vitebsk instalará cerca de Polotsk la producción de tanques de acero que sustituirán las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

115. Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

116. Los residentes de la FEZ "Vitebsk" exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

117. Un residente del FEZ "Vitebsk" propone tratar de forma innovadora los residuos de los vertederos de residuos sólidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

118. Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

119. Minsk FEZ to present investment potential at the Turkish-Belarusian forum in Istanbul [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

120. Buben: El Consejo de Jefes de las Administraciones de las ZFE contribuirá a mejorar la eficacia de la atracción de inversiones a la economía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY