

## Il est temps de trouver des solutions concrètes

La République du Belarus envisage un renforcement significatif de la politique de substitution rationnelle des importations au cours des cinq prochaines années, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation. En avril 2022, le gouvernement biélorusse a adopté un plan global de soutien à l'économie, qui contient cinq blocs de mesures dont la mise en œuvre contribuera au bon fonctionnement des exportateurs. La coopération en matière de production et la production de produits de substitution aux importations bénéficieront d'incitations supplémentaires. Dans ce contexte, les régions, les industries et certaines entreprises développent déjà une vision commune de ce qu'il reste à faire, des mesures à prendre pour éviter les pertes d'efficacité dans les conditions difficiles actuelles et pour exploiter au mieux le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation afin de promouvoir un développement durable et dynamique de la République du Belarus. Quelles sont les opportunités qui s'offrent à cet égard au Belarus pour poursuivre sa politique de coopération économique internationale dans l'espace post-soviétique et dans les pays de l'arc lointain - les continents asiatique et africain ? Les réponses à ces questions et à d'autres se trouvent dans cette étude.



### **Boris Zalessky**

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



## Il est temps de trouver des solutions concrètes

*Chronique de la coopération internationale*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Il est temps de trouver des solutions concrètes**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **Il est temps de trouver des solutions concrètes**

**Chronique de la coopération internationale**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-75060-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-88597-0**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Contenu

CHAPITRE 1.....	2
CHAPITRE 2.....	16
CHAPITRE 3.....	26
CHAPITRE 4.....	36
CHAPITRE 5.....	40
CHAPITRE 6.....	44
CHAPITRE 7.....	48
CHAPITRE 8.....	52
CHAPITRE 9.....	56
CHAPITRE 10.....	60
CHAPITRE 11.....	70
CHAPITRE 12.....	83
CHAPITRE 13.....	96
CHAPITRE 14.....	100
CHAPITRE 15.....	109
CHAPITRE 16.....	123
CHAPITRE 17.....	134
CHAPITRE 18.....	138
CHAPITRE 19.....	142
CHAPITRE 20.....	153
CHAPITRE 21.....	157
CHAPITRE 22.....	167
CHAPITRE 23.....	171
CHAPITRE 24.....	175
Littérature.....	179

FOR AUTHOR USE ONLY

# CHAPITRE 1

## Communauté des États indépendants : libre-échange des services, innovation, science, éducation

La présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui repose sur les principes de continuité et vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans différents domaines, s'achèvera en 2022. Les mesures prises en 2021 sous l'égide de la présidence biélorusse combinées aux efforts des États au niveau national ont permis de relever les indicateurs macroéconomiques les plus importants de la CEI en janvier-août. "Ainsi, la production industrielle a augmenté de 4,3 %, le transport de marchandises (à l'exclusion du transport par pipeline) de 5,2 %, le chiffre d'affaires du commerce de détail de 8,5 %" <sup>1</sup>. La zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies de ses membres, a largement contribué à ces tendances positives.

En 2021, grâce à la présidence biélorusse de la CEI, des travaux actifs se sont poursuivis avec d'autres États sur un projet **d'accord de libre-échange des services**, qui vise à fournir des opportunités supplémentaires pour un développement économique durable dans l'espace post-soviétique. Un détail important à cet égard est que "les travaux de préparation de cet accord durent depuis neuf ans, depuis 2012" <sup>2</sup>. Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce document en mai 2022. Son intérêt particulier réside dans le fait que le commerce des services représente aujourd'hui environ la moitié du produit brut des pays de la CEI. La levée des barrières dans ce domaine permettra de renforcer la coopération économique dans l'espace post-soviétique où les liens

---

1 Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>

2 Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-osvobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

d'intégration ont été progressivement rétablis. "Ainsi, au cours du premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27 %, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le volume du produit intérieur brut dans l'ensemble de la Communauté a augmenté de près de 4,5 %, le transport de marchandises et la production industrielle sont en croissance"<sup>3</sup>.

Un autre document très important élaboré pendant la présidence du Belarus au sein de cette organisation internationale est le **Plan d'action complexe pour 2021-2025** visant à mettre en œuvre le Programme interétatique de coopération en matière d'innovation de la CEI jusqu'en 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI en novembre 2021. Il convient ici de rappeler que la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, considérant le commerce et l'interaction économique comme un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité de "diriger les efforts vers une croissance économique stable grâce au développement de l'économie verte, de la numérisation, de la coopération industrielle, d'une large application des innovations..."<sup>4</sup>.

Pour rappel, l'année 2020 a vu l'achèvement du **Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI**, qui a été approuvé en octobre 2011 et dont la tâche principale était de "créer un espace interétatique unissant les capacités des systèmes d'innovation nationaux, donnant un caractère systémique durable au développement de l'innovation, promouvant l'utilisation

---

3 Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

4 Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

efficace des développements scientifiques et technologiques et des inventions"<sup>5</sup> . Au cours de sa mise en œuvre, certains résultats ont été obtenus. Il s'agit notamment de la formulation d'un mécanisme fonctionnel pour la mise en œuvre de projets interétatiques, de la création d'un cadre juridique pour une interaction réussie entre les participants et de la formation d'une infrastructure d'innovation. En ce qui concerne la participation de la République du Bélarus à la mise en œuvre des dispositions du programme achevé, les organisations biélorusses sont devenues des agences d'exécution dans neuf des dix projets interétatiques. Parmi les plus importants, on peut citer le développement et la mise en œuvre d'un système d'information intégré pour la surveillance des prévisions aérospatiales en cas d'urgence naturelle, qui permet de réduire les dommages causés par de telles situations et le coût de la gestion de leurs conséquences jusqu'à 20 % grâce à des mesures opportunes. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est le développement d'un système de test très sensible pour la détection de l'hépatite E chez les humains, les porcs sauvages et domestiques, les lapins et les cerfs, sur la base duquel la Biélorussie a développé un système de mesures anti-épidémiques pour la population. L'adoption en novembre 2020, lors d'une réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, d'une décision sur le **programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030**, s'inscrit dans le prolongement des travaux systématiques menés dans ce domaine. Ce document est un " système de mesures interconnectées en termes d'objectifs, de ressources et de calendrier, qui tient compte de l'expérience accumulée ". En particulier, une grande attention est accordée à l'attraction de sources de financement extrabudgétaires pour les projets d'innovation interétatiques".<sup>6</sup> . La tâche principale du nouveau programme est l'organisation de la production à grande échelle de biens

---

5 Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>

6 Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

compétitifs à forte intensité de connaissances et l'élaboration de perspectives dans l'espace innovant commun de l'Eurasie. L'une des innovations qui distinguent le nouveau document du précédent est que le nouveau programme est devenu plus flexible dans sa mise en œuvre. Alors qu'auparavant, la condition stricte était qu'au moins trois pays du Commonwealth participent à un projet d'innovation, il "envisage désormais la possibilité de lancer des projets impliquant deux États membres de la CEI, d'autres pays intéressés pouvant s'y joindre ultérieurement"<sup>7</sup>. L'accent mis sur les mesures visant à accroître l'efficacité de l'activité innovante est dicté par le fait que, d'ici 2030, les processus économiques mondiaux seront caractérisés par une incertitude et une instabilité accrues, voire par d'éventuels changements radicaux sous l'influence de facteurs géopolitiques. Mais les tendances les plus importantes qui, au cours de la prochaine décennie, peuvent réellement affecter le développement des processus mondiaux, resteront les nouvelles technologies, les solutions innovantes dans l'économie, la création d'un grand nombre d'industries de haute technologie propres.<sup>8</sup> À cet égard, la Communauté a encore beaucoup à faire pour éliminer les obstacles dans le domaine de l'innovation, auxquels les États membres de la CEI sont encore confrontés aujourd'hui, à savoir "une certaine inertie, la non-prise en compte du facteur temps, le faible niveau de planification stratégique dans les domaines du développement de l'innovation et de la coopération scientifique et technique internationale, l'inefficacité des mesures visant à soutenir les petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes, dans les domaines scientifique et technique et dans celui de l'innovation". Une mise en œuvre réussie des dispositions du nouveau programme permettrait d'obtenir les effets escomptés dans 14 directions à la fois, notamment : augmenter le nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements

---

7 Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

8 Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI jusqu'en 2030. - M., 2020. - C.8.

prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; renforcer les capacités au sein de la CEI afin d'augmenter le nombre d'entreprises - leaders technologiques mondiaux ; développer la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation en tant que base pour la création de produits compétitifs communs, y compris sur les marchés des pays tiers.

Quant au plan global de mesures approuvé pour 2021-2025, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques avec des responsables et des échéances, il est structuré en cinq directions principales concernant le soutien normatif-légal, organisationnel, informationnel, financier et personnel de la mise en œuvre du programme. La mise en œuvre réussie de ce plan devrait renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et créer les conditions permettant d'atteindre des résultats tels que "le développement de la coopération interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques, techniques et technologiques pour organiser la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité de connaissances dans l'espace commun d'innovation de la Communauté"<sup>9</sup>. En complément de ces dispositions, cette association d'intégration devrait également élaborer un programme de développement des complexes industriels jusqu'en 2025, ce qui constituera une nouvelle étape dans le développement de la CEI.

Un autre objectif prioritaire de la présidence biélorusse de la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 était d'obtenir un effet synergique de la coopération de ses États membres dans divers domaines de l'espace post-soviétique afin d'impliquer le plus grand nombre possible de participants dans l'approfondissement de l'intégration, tout en respectant le principe d'une intégration à plusieurs niveaux et à plusieurs vitesses. Dans le domaine de la **science et de la technologie**, l'objectif a été de "créer des mécanismes efficaces

---

<sup>9</sup> Un plan d'action quinquennal pour la coopération innovante a été approuvé dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhden-plan-meropriyatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

pour coordonner les efforts des États membres de la CEI en matière de science, de technologie et d'innovation, de renforcer la composante innovation de la croissance économique par la création de systèmes nationaux d'innovation et la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques".<sup>10</sup> . L'une des mesures concrètes a été l'organisation à Minsk, au cours de la dernière décennie de novembre 2021, de plusieurs événements importants visant à renforcer les liens et à élargir les contacts entre la communauté des scientifiques et les organisations scientifiques des pays de la CEI, notamment le 3e forum des scientifiques, la 9e réunion du Conseil de coopération en science fondamentale et la 29e session du Conseil interétatique pour la coopération en science, technologie et innovation.

**Le troisième forum scientifique de la CEI** a rassemblé plus de 150 participants - des chefs et des scientifiques de premier plan des académies des sciences, des principaux centres scientifiques et de recherche, des organisations éducatives d'Arménie, d'Azerbaïdjan, de Biélorussie, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Moldavie, de Russie, du Tadjikistan, du Turkménistan et de l'Ouzbékistan. Ses principaux objectifs sont les suivants 1) intensifier la coopération scientifique et technique entre les États du Commonwealth ; 2) stimuler de nouvelles recherches en collaboration ; 3) proposer des moyens de développer la politique d'innovation dans l'espace post-soviétique ; et 4) mettre en place un "système de mobilité internationale pour les scientifiques et les jeunes spécialistes de la communauté professionnelle"<sup>11</sup> . Lors de trois tables rondes - "Statut et perspectives de la science fondamentale", "Amélioration de la coopération scientifique à l'ère numérique", "Recherche scientifique innovante" - il a été noté que dans le contexte de la transition vers le modèle d'économie numérique des pays du Commonwealth, l'importance de la science augmente de façon spectaculaire, où l'interaction est basée sur une stratégie de coopération

---

10 Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

11 Les scientifiques de la CEI adoptent une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

mutuellement bénéfique et égale et où les principes suivants sont fondamentaux

- 1) la préservation et le développement des liens historiques et culturels entre les peuples des pays de la CEI ;
- 2) la conjugaison des efforts pour mettre en œuvre les intérêts nationaux dans la mise en œuvre des programmes et projets scientifiques ;
- 3) la formation de partenariats mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques des pays du Commonwealth ;
- 4) la flexibilité des formats de coopération collective et des mécanismes de prise de décision dans la mise en œuvre de la recherche scientifique commune.

La déclaration "La science dans le contexte des défis mondiaux", adoptée à l'issue du 3e forum, note que "la politique scientifique et technique menée par les pays du Commonwealth vise à unir les efforts des scientifiques des pays de la CEI dans la recherche de nouvelles formes d'interaction dans le domaine de la recherche scientifique afin de résoudre les problèmes de modernisation des systèmes socio-économiques nationaux et d'accroître le niveau de bien-être et la qualité de vie des populations"<sup>12</sup>.

La **9ème réunion du Conseil de la CEI pour la coopération en science fondamentale** a noté le rôle croissant de la science fondamentale dans le développement de la société en tant que base de la prospérité et du bien-être des générations futures de nos pays et a proposé de développer un plan de coopération de deux ans dans ce domaine, en se concentrant sur des domaines d'intérêt particulier pour la communauté scientifique de la CEI - l'écologie, l'exploration spatiale, la biotechnologie, la numérisation, et visant à résoudre les problèmes existants d'interaction dans la sphère scientifique sur la base d'un plan de coopération de deux ans. "L'un d'entre eux est le manque de financement centralisé pour le développement scientifique"<sup>13</sup>. En décembre 2021, un projet de liste de projets de recherche prometteurs correspondant aux domaines

---

12 Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

13 La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

prioritaires de la recherche fondamentale des pays de la CEI a été finalisé et envoyé aux États de la Communauté pour compléter la coordination intra-étatique. "Six États participent aux travaux sur le projet de liste : l'Arménie, la Biélorussie, le Kazakhstan, le Kirghizistan, la Russie et le Tadjikistan"<sup>14</sup> . Le projet approuvé inclut la recherche dans des domaines tels que les sciences physiques, mathématiques et chimiques, les technologies de l'information et de la communication, les nouvelles substances et les nouveaux matériaux, les sciences biologiques, agricoles et médicales, la biotechnologie et le génie génétique, la gestion et la protection de l'environnement, l'énergie nucléaire, alternative et renouvelable, l'ingénierie mécanique et l'instrumentation, les sciences socio-économiques et humaines, et l'exploration de l'espace.

Lors de la **29e réunion du Conseil interétatique pour la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation**, un projet de concept de coopération scientifique, technique et technologique des pays de la CEI a été annoncé, qui envisage de s'attaquer à des tâches telles que "le développement et l'introduction de nouvelles technologies de pointe dans les directions prioritaires des activités scientifiques et technologiques, ainsi que la création de nouvelles entreprises industrielles de haute technologie pour produire des produits innovants et à forte intensité de connaissances"<sup>15</sup> . Le système de formation du personnel scientifique et technique hautement qualifié subira également des changements importants dans un avenir proche.

Le concept de la présidence biélorusse de la CEI en 2021 supposait également que l'une des priorités de la présidence de cette organisation internationale serait de renforcer les liens humanitaires et d'élargir les contacts dans le domaine de l'éducation et de la science. Dans ce cas, il s'agit de la poursuite des travaux sur le développement du cadre juridique visant à la formation d'un **espace éducatif**

---

14 Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napraavljenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

15 La CEI a élaboré un concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

**commun** de la Communauté, de la promotion des "relations de partenariat entre les organisations éducatives des États membres de la CEI, de la mise en œuvre de projets et de programmes éducatifs conjoints"<sup>16</sup> .

Il convient de rappeler que **l'accord de coopération dans le domaine de l'éducation** entre les États membres du Commonwealth a été signé en mai 1992 à Tachkent. Dans ce document, les parties ont convenu de soutenir la recherche scientifique conjointe, "de contribuer par tous les moyens au maintien et au développement de partenariats éducatifs directs entre les territoires et les établissements d'enseignement des États membres"<sup>17</sup> . Cinq ans plus tard, en janvier 1997, la base normative et juridique de la coopération dans ce domaine a été complétée par **l'accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la CEI**, dans lequel les parties, poursuivant cette tâche, ont déclaré leur intention de créer "un mécanisme de coordination des processus d'intégration dans le domaine de l'éducation, de la formation et de l'attestation du personnel scientifique et scientifico-pédagogique"<sup>18</sup> , et le **Conseil pour la coopération dans l'éducation** des États membres de la CEI a été créé. Depuis lors, à l'initiative de cet organe de coordination, une quarantaine de documents ont été adoptés dans la CEI. Parmi eux : les décisions sur les concepts de développement de l'éducation des adultes (2006) et de l'apprentissage à distance (2007) ; les accords sur la coordination du travail dans le domaine de l'informatisation des systèmes éducatifs (2007), sur le développement professionnel des enseignants des organisations éducatives (2007), sur la reconnaissance mutuelle des documents sur l'enseignement professionnel supérieur (2013) ; les règlements sur le Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation (2018). En outre, au sein de la Communauté, 17 établissements d'enseignement supérieur ont reçu le statut d'organisations de

---

16 Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL :

<https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

17 Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

18 Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

base dans divers domaines d'activités éducatives, y compris des universités biélorusses : l'Institut international d'État pour l'environnement Sakharov de l'Université d'État biélorusse - de base dans la CEI en matière d'éducation environnementale ; l'Institut républicain d'enseignement professionnel - de base en matière de formation, de recyclage et de développement professionnel dans les systèmes d'enseignement professionnel, technique et secondaire.

Un autre projet intéressant dans la sphère éducative du Commonwealth est **l'université du réseau de la CEI**, créée en 2009 par un accord de consortium signé par les recteurs de 11 grandes universités du Commonwealth dans le but de former du personnel hautement qualifié et de développer un espace éducatif commun à la CEI. Au départ, il était prévu de former du personnel dans les domaines des sciences humaines et sociales. Cependant, en 2010, le vecteur technique a commencé à se développer, et des domaines tels que l'ingénierie pétrolière et gazière et la construction ont commencé à apparaître. L'essence de la formation de spécialistes ici est que "lorsque les étudiants des pays du Commonwealth étudient dans une université du réseau, ils ont la possibilité d'obtenir un document d'éducation bilatéral, ce qui améliore automatiquement leur compétitivité sur le marché du travail"<sup>19</sup>. Notons que de 2010 à 2019, 1 100 étudiants en master ont étudié ici. Aujourd'hui, 38 universités de 9 États membres de la CEI "participent au projet"<sup>20</sup>, y compris deux universités nationales - l'Université d'État du Belarus et l'Université technique nationale du Belarus. Les étudiants de l'université d'État du Belarus étudient notamment le droit international dans les domaines de la gestion, de l'économie, de la philologie et des relations internationales. Et "après avoir réussi l'examen d'État

---

19 . Plus de 800 personnes ont été formées à la CIS Networking University [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20 Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

et soutenu une thèse de maîtrise, le diplômé reçoit deux diplômes : russe et biélorusse"<sup>21</sup> .

En mai 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, l'Accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI a été signé, ce qui a effectivement légalisé au niveau gouvernemental le projet interuniversitaire qui existait depuis plus de dix ans. En décembre 2020, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République du Belarus a ratifié ce document, qui devrait donner un nouvel élan au développement de l'interaction éducative dans le Commonwealth. L'entrée en vigueur de cet accord, signé afin d'améliorer la qualité de la formation dans les établissements d'enseignement supérieur, de mettre en œuvre des projets scientifiques et scientifico-techniques communs prioritaires, de soutenir l'étude des langues, de la culture et des traditions des peuples des États membres de la CEI, "créera les conditions nécessaires à l'expansion et à l'approfondissement des contacts entre les pays dans le domaine humanitaire et éducatif"<sup>22</sup> , renforcera la coopération et les relations interuniversitaires dans le domaine de l'enseignement supérieur en Eurasie. Il contribuera ainsi à la mise en œuvre de la tâche consistant à créer un espace éducatif commun à la CEI.

Parmi les mesures concrètes qui ont été prises en 2021 pour promouvoir la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté, on peut citer le **6e congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation** de la CEI, qui s'est tenu fin octobre à Douchanbé et a rassemblé des représentants du système éducatif d'Arménie, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Russie, du Tadjikistan et de l'Ouzbékistan, avec pour thème principal "L'espace éducatif de la Communauté des États indépendants - une ressource stratégique pour le développement durable". Il convient de souligner d'emblée qu'un tel événement

---

21 Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22 Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

est un phénomène unique dans la pratique mondiale, car "dans aucune autre région du monde il n'existe de coopération interétatique dans le domaine de l'éducation, couvrant toute la gamme des services éducatifs, de l'enfance à l'orientation professionnelle des jeunes, à l'enseignement professionnel supérieur et à l'éducation des adultes"<sup>23</sup> .

Le cinquième congrès s'est tenu à Bichkek en octobre 2018. Les trois années qui se sont écoulées depuis ont montré que les systèmes éducatifs nationaux des pays de la Communauté se sont développés avec succès dans un certain nombre de domaines : de l'amélioration de la gestion et de la mise à jour du contenu de l'éducation, de l'introduction de technologies de l'information innovantes à la formation d'un environnement éducatif moderne, à l'augmentation des compétences professionnelles du personnel enseignant et au développement d'une approche inclusive dans l'éducation. L'une des tendances positives de cette période est "l'activation de l'interaction entre les pays de la CEI sur la base d'accords bilatéraux et multilatéraux sur l'éducation"<sup>24</sup> . En particulier, au cours de la période écoulée, les autorités éducatives du Belarus ont conclu 10 accords et traités de coopération, dont un accord avec le ministère de l'éducation et de la science de la République du Tadjikistan sur la coopération dans l'enseignement secondaire professionnel.

Parmi les autres projets mis en œuvre par la partie biélorusse entre les deux congrès, il convient d'en mentionner quelques-uns. En ce qui concerne la mise en œuvre d'approches modernes dans le domaine de l'éducation au Belarus, une série de manuels "Approche basée sur les compétences" pour les classes 1 à 9 dans tous les programmes a été publiée. En 2019, une étude scientifique intitulée "Développement d'un soutien scientifique et méthodologique pour la formation des compétences supraprofessionnelles des spécialistes des industries innovantes dans le cadre de la formation professionnelle continue" a été réalisée. En ce qui

---

23 Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24 Les pays de la CEI entendent intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

concerne la formation d'approches communes pour évaluer les résultats de l'éducation basée sur les compétences et le développement de systèmes étatiques et indépendants pour évaluer la qualité de l'éducation, il convient de noter que le projet de la Banque mondiale "Modernisation de l'enseignement supérieur dans la République du Belarus" prévoyait de créer une nouvelle agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation et de rejoindre l'Association européenne des agences d'assurance qualité. Au début du mois de décembre 2021, "le gouvernement a convenu de la création d'une agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation par le ministère de l'éducation" .<sup>25</sup>

En développant l'infrastructure numérique et les technologies de gestion de l'éducation, le Belarus a mis au point une ressource unifiée d'information et d'éducation pour le soutien logiciel et méthodologique du processus éducatif et, depuis le 1er septembre 2020, la ressource Profile Learning for Educational and Methodological Support of Studying Academic Subjects at Advanced Level in Grade 10 (Profil d'apprentissage pour le soutien éducatif et méthodologique de l'étude des matières académiques au niveau avancé de la 10e année) a commencé à fonctionner. Dans l'enseignement préscolaire, des outils sont développés pour l'évaluation de sa qualité dans le contexte de l'approche basée sur les compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation aux niveaux préscolaire, secondaire général et de l'éducation spéciale. Sur la base des résultats obtenus, un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation préscolaire devrait être créé dans le pays d'ici 2030.

Au Belarus, des programmes éducatifs supplémentaires pour les enfants et les jeunes sont soutenus dans les domaines suivants : technologie, sports et technologie, tourisme, histoire locale, écologie et biologie, éducation physique et sports, art, socio-économie, socio-pédagogie, culture et loisirs, patriotisme militaire, sciences naturelles et mathématiques, et questions sociales et

---

25 L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-pobespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozhdadut-v-belarusi-473393-2021>

humanitaires. Un type particulier d'établissement d'enseignement, le parc technologique national pour enfants, est en train d'être créé dans le pays afin de travailler de manière systématique avec les enfants et les jeunes doués. L'intégration de l'éducation et de la science dans la CEI a été activement poursuivie au cours des trois dernières années, notamment par le biais de la coopération entre les institutions scientifiques et les universités. Par exemple, les participants biélorusses ont interagi de manière particulièrement efficace et développeront ces partenariats avec des institutions et organisations d'Azerbaïdjan, de Russie et d'Ouzbékistan dans le cadre d'accords de coopération scientifique, scientifique et technique et d'innovation.

La résolution adoptée par le 6e congrès présente un programme d'action détaillé pour le développement de l'espace éducatif commun du Commonwealth, qui accorde une grande attention à la coopération internationale. Elle prévoit notamment "d'élargir la gamme des programmes éducatifs, y compris les programmes conjoints, afin de développer l'importation et l'exportation de services éducatifs dans les États membres de la CEI"<sup>26</sup>. Tout cela permettra de créer un espace éducatif commun à tous les niveaux : préscolaire, scolaire, secondaire et supérieur, professionnel, postuniversitaire et académique.

---

26 Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

## CHAPITRE 2

### Communauté des États indépendants : sur le chemin du premier forum des régions

En décembre 2021, la dixième réunion du Conseil de coopération interrégionale et frontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable, le forum se tiendra en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre sessions de discussion, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions se concentreront sur le développement de la coopération régionale dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat. L'accent mis par le Conseil sur ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est la base du développement du commerce mutuel et qui implique la coopération sur le marché de la production, de l'investissement et des ressources en main-d'œuvre"<sup>27</sup>. Les chiffres montrent à quel point cette question est importante pour la République du Belarus. Plus de 800 documents sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et humanitaire avec les partenaires des pays de la CEI sont en vigueur dans les régions biélorusses. De janvier à octobre 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec ces pays a augmenté de 36 % et a frôlé les 40 milliards de dollars. Cette interaction est particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de l'Ouzbékistan et du Tadjikistan.

En particulier, la **Russie représente** environ 80 % de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux. Le huitième de ces forums a eu lieu en 2021, au cours duquel des contrats dans le secteur immobilier d'une valeur de 800 millions de dollars ont

---

27 Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

été signés, ce qui a été facilité par le fait qu'il y a environ 80 régions impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe<sup>28</sup>. L'un des chefs de file du côté russe est **Moscou**. Au cours des dix mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires commercial entre la République du Belarus et la Russie a augmenté de 27 % en une seule fois et a dépassé 3,7 milliards de dollars, avec un excédent de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorussienne. Cela est dû aux livraisons de voitures, de chaussures à dessus en cuir naturel, de barres en acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramway, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de pièces détachées en provenance de la Biélorussie. Il est également vrai qu'environ 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Belarus, en particulier les produits laitiers. «De nombreux véhicules fabriqués au Belarus sont utilisés par les services publics de la ville, et les transports électriques modernes et écologiques sont particulièrement appréciés par la population...»<sup>29</sup>. On peut supposer que toutes ces tendances positives seront préservées et poursuivies dans le nouveau programme de coopération des parties pour 2023-2025, qui sera élaboré en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, ses régions interagissent avec les partenaires biélorusses dans le cadre d'une vingtaine de documents de coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est donné par les régions de **Kostanay** et de **Grodno**, qui ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2023 à la fin du mois de septembre 2021. Pour la région biélorusse, ce pays d'Asie centrale est généralement l'un des cinq plus grands partenaires économiques étrangers, avec un chiffre d'affaires commercial qui a augmenté de moitié au cours des cinq dernières années. Parallèlement, "la région de Grodno fournit aujourd'hui ses

---

28 Zalessky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVII<sup>e</sup> conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16.

29 Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

produits à 13 régions du Kazakhstan. Les principales marchandises sont la viande et les produits laitiers, le travail du bois et les produits d'ingénierie mécanique. Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations vers la région de Kostanay ont totalisé 3,1 millions de dollars".<sup>30</sup> . On pense que l'adoption de la feuille de route, qui traite de l'activation de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, des soins de santé et de l'éducation, donnera un nouvel élan à cette interaction et conduira à de nouvelles livraisons de produits des entreprises de la région de Grodno et à l'organisation éventuelle d'une production conjointe d'assemblages dans la région de Kostanay.

Les capitales de **Minsk** et de **Bichkek** restent les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de nouveaux accords pratiques pour la mise en œuvre du partenariat. Le fait est que la capitale kirghize a aujourd'hui besoin d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Des bus au GNC et des bus électriques sont nécessaires. Un certain nombre d'entreprises de Minsk ont déjà exprimé leur volonté de fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de Bichkek. D'autant plus que "plusieurs voitures d'arrosage fabriquées au Belarus" ont récemment fait leur apparition sur le site<sup>31</sup> , ce qui a plu aux habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains véhicules depuis la capitale biélorusse, mais aussi de la création d'entreprises conjointes à Bichkek pour l'entretien et l'assemblage de ces véhicules. A cet égard, nous vous rappelons qu'"un atelier d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été mis en place à Bichkek. Il est également possible d'y assembler des machines pour les besoins du secteur municipal. Le site est prêt, il y a des spécialistes qualifiés, un centre de service. Pour commencer la

---

30 Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiuju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31 Bishkek mayor : we are interested in buying Belarusian machinery [Electronic resource]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

production, nous devons résoudre les problèmes liés à la fourniture des composants"<sup>32</sup> .

Les liens de partenariat entre les régions du Belarus et de l'**Ouzbékistan** se sont développés de manière intéressante en 2021. Plus précisément, en mai, la région biélorusse de **Gomel** et la **région ouzbèke de Navoï** ont défini les principaux domaines de développement de la coopération bilatérale dans les domaines du commerce, de l'économie et des investissements, de l'éducation, du tourisme et de l'agriculture, ainsi que de l'exploitation de parcs technologiques et de la création de conditions favorables au développement de l'industrie des technologies de l'information. Ces accords sont la suite logique de l'accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, que les deux régions ont signé en 2019 lors du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan. Désormais, les régions de Gomel et de Navoï ont exprimé leur intention d'intensifier significativement leur partenariat.

Les habitants de Gomel développent la coopération avec d'autres partenaires ouzbeks, avec lesquels des accords de coopération ont été signés lors du premier forum des régions des deux pays. En juillet 2020, un forum en ligne réunissant des représentants des milieux d'affaires des régions de Gomel et de **Fergana** a été organisé, avec la participation d'entreprises biélorusses telles que Gomel Meat and Milk Holding Management Company OJSC, l'entreprise d'État Gomeloblprom et Sozh Trading House OJSC. Les participants au forum ont examiné de manière constructive "les questions de coopération bilatérale en termes de commerce de fruits et légumes, de textile, de viande et de produits laitiers, de matériaux de construction, de machines et d'équipements agricoles". Les parties ont également discuté de la possibilité d'ouvrir une maison de

---

32 Bishkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

commerce de la région de Ferghana à Gomel"<sup>33</sup> . Uz-Segang JV LLC, l'un des principaux exportateurs de fruits et légumes de la région de Ferghana, a notamment proposé de collaborer avec des partenaires de l'oblast de Gomel en créant un centre de distribution unique pour les produits vitaminés ouzbeks. Gomeloblprom a demandé à l'entreprise textile A. Akbarali Ltd. Akbarali pour établir des livraisons de fil de coton dans la région biélorusse.

La région de **Khorezm est le** troisième partenaire ouzbek de la région de Gomel. L'accord de coopération signé par les parties en juillet 2019 mentionne "le commerce et les sphères économiques, scientifiques et culturelles, le tourisme et les soins de santé" parmi les domaines prometteurs de coopération<sup>34</sup> . Dans le même temps, Gomselmash a conclu un accord de coopération avec Urgenchkormmash, une société anonyme de la région de Khorezm, une usine de récolte de fourrage. Au total, en préparation du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, les entreprises de l'oblast de Gomel ont signé avec leurs partenaires ouzbeks des contrats d'une valeur de près de 1,5 million de dollars.

Tous ces faits suggèrent que le marché ouzbek est très prometteur pour les entreprises de la région de Gomel. En 2020, le chiffre d'affaires commercial de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a augmenté de près de 65 % et a dépassé les 17 millions de dollars. "Polymères, produits laitiers, papiers peints, vis, quincaillerie, bois sont exportés vers l'Ouzbékistan. Parmi les exportateurs figurent KolorMaster JLLC (chlorure de polyvinyle), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (appareils mécaniques, machines-outils), Milkavita OJSC, Kalinkovichi Dairy Plant UE (lait en poudre), Svetlogorsk Khimvolokno OJSC (fils chimiques)"<sup>35</sup> .

---

33 Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

34 La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

35 La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL

De toute évidence, le premier forum des régions du Bélarus et de l'Ouzbékistan, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert "de nouveaux horizons de coopération dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, l'industrie alimentaire, ainsi que dans les domaines culturel, humanitaire, de l'information et de la communication, et scientifique", a contribué à une augmentation significative de la coopération entre des régions spécifiques des deux pays<sup>36</sup>. Le forum a réuni plus de 200 participants de régions ouzbèkes telles qu'Andijan, Bukhara, Dzhizak, Namangan, Samarkand, Khorezm, Fergana et Tashkent. L'impact du forum est confirmé par le fait que 26 accords directs entre les régions ont été adoptés lors du forum. Outre les trois documents de l'Oblast de Gomel, des accords de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire ont été signés par les régions de Grodno avec Samarkand et Andijan, de Vitebsk avec Namangan, de Brest avec Bukhara et Syrdarya. Des documents similaires ont été signés entre les régions de Mogilev, Andijan et Dzhizak. Le comité exécutif de l'oblast de Minsk a convenu d'une coopération dans le domaine social avec l'oblast de Tachkent. Un plan d'action a été signé pour 2019-2020 afin de mettre en œuvre l'accord entre le Khokimiyat de Tachkent et le comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle<sup>37</sup>.

L'importance croissante des partenaires ouzbeks pour l'ensemble des régions biélorusses est attestée par ces chiffres dès 2021. Selon les résultats du premier trimestre, le volume du commerce mutuel entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a encore augmenté d'un quart pour atteindre 67,5 millions de dollars. Détail

---

: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navojskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

36 Le Forum des régions ouvre de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

37 Un ensemble d'accords de coopération interrégionale signés lors du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

important : "L'exportation de biens biélorusses au cours de cette période a augmenté de 37,4 % pour atteindre 58,7 millions de dollars <...>. Le solde du commerce extérieur de marchandises de la Biélorussie était positif et s'élevait à 49,8 millions de dollars"<sup>38</sup> . Cela est dû à l'augmentation des livraisons de bœuf réfrigéré et congelé, de médicaments et de polymères, de tracteurs et de camions sur le marché ouzbek. Sans l'engagement des régions biélorusses, il aurait été extrêmement difficile d'obtenir de tels résultats.

Le Tadjikistan fait également partie des pays d'Asie centrale dont les relations commerciales et économiques avec les régions de la République de Biélorussie se développent de manière particulièrement intense depuis un an et demi. Ainsi, alors qu'en 2020 le volume des échanges mutuels entre eux a été multiplié " presque par trois et a dépassé 111 millions de dollars "<sup>39</sup> , pour la seule période janvier-août 2021, le chiffre d'affaires commercial a frôlé les 110 millions de dollars, " y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars "<sup>40</sup> . Les fournitures en provenance du Bélarus, telles que les tracteurs et les camions tracteurs, le sucre, les véhicules à moteur conçus pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, le papier et le carton, les articles de papeterie et les pneus ont joué un rôle majeur dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses - au Tadjikistan - en dit long. Nous parlons de l'assemblage de tracteurs, de machines Bobruiskagromash et Gomselmash. Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en cours de préparation",<sup>41</sup> , dans chacun

---

38 Le chiffre d'affaires du commerce entre le Bélarus et l'Ouzbékistan au premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

39 Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadjikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

40 Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/belarus\\_tajikistan/trade\\_economic/](https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/)

41 Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Bélarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadjikistana-horoshajana-ovna-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

desquels la coopération entre des régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif.

Il convient de rappeler que le thème de l'intensification de la coopération interrégionale a déjà été abordé en avril 2021 lors de la 14<sup>e</sup> réunion de la commission intergouvernementale tadjiko-biélorusse sur la coopération commerciale et économique, où les "questions d'actualité de la coopération dans l'industrie et la production, l'agriculture et les transports, la santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information" ont été examinées<sup>42</sup>. Détail important : aujourd'hui, ces régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux et économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre d'accords de coopération signés : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Dushanbe, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

La **région de Minsk est l'un des** participants les plus actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et le Tadjikistan, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé et dépassé 22 millions USD au cours des huit premiers mois de 2021. La mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014, a joué un rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs. Dans le même temps, les parties n'ont pas l'intention de se reposer sur leurs lauriers, et esquissent de nouveaux plans pour des partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors d'une réunion entre les dirigeants régionaux A. Turchin et R. Ahmadzoda au début du mois de novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, qui peut utiliser le coton tadjik comme matière première. Le Belarus a également exprimé son intérêt pour l'établissement de coentreprises pour la transformation du coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse, ils souhaitent "fournir des légumes et des fruits

---

42 Zalesky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Efektivní nástroje moderních věd - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13.

au Belarus, ainsi que recevoir des semences de pommes de terre biélorusses de haute qualité". D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit de porter sa production de pommes de terre à 1 million de tonnes"<sup>43</sup> . Dans l'ensemble, les deux parties prévoient de développer sérieusement leurs relations bilatérales dans un avenir proche. Pour preuve, lors d'une réunion d'affaires en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, des soins de santé, du travail du bois, de l'alimentation et de l'industrie de transformation"<sup>44</sup> . Le mémorandum sur la coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également contribuer à développer l'interaction entre les deux régions.

La **région de Mogilev** a également l'intention de développer activement des partenariats avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Au cours des trois trimestres de l'année 2021, les échanges commerciaux entre les deux régions ont augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, il s'agit d'une recherche active de nouvelles opportunités de coopération. L'une des priorités est de mettre en place des installations de production communes. Étant donné que Mogilev est le siège de Mogotex, le plus grand producteur textile biélorusse, Mogotex est sérieusement intéressé par l'approvisionnement en coton du Tadjikistan. Les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont leur propre intérêt : créer une entreprise commune avec la partie biélorussienne pour transformer le coton. "Cela permettra de créer plusieurs milliers d'emplois ici [dans la région de Sughd]."<sup>45</sup> . Mogilevliftmash envisage également de mettre en place une

---

43 Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

44 Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

45 Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

production conjointe d'ascenseurs dans la région du Tadjikistan. Ce n'est là qu'une partie des propositions formulées en novembre 2021 lors d'une réunion d'affaires à Mogilev, au cours de laquelle l'accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de l'oblast de Sughd. Par ailleurs, "l'usine de Mogilev Strommashina OJSC et Nord Asia Metal CJSC ont accepté de signer une lettre d'intention pour la mise en œuvre du projet de production et de fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment"<sup>46</sup>. Des représentants d'autres entreprises de Mogilev, issues d'un certain nombre d'industries, ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. C'est encourageant.

Comme on peut le constater, les liens entre les régions de l'espace post-soviétique se remplissent progressivement de projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans la Communauté et démontrant la pertinence de l'organisation du premier Forum des régions de la CEI en 2022.

---

<https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

46 La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

### CHAPITRE 3

## Union économique eurasiennne : construire à partir de ce qui a déjà été créé mécanismes de coopération

Le cadre stratégique pour l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025, approuvé en décembre 2020, compte parmi ses principaux objectifs la poursuite de la formation du cadre contractuel et juridique de l'Union économique eurasiennne (EAEU) avec les pays tiers et leurs associations d'intégration afin de créer des régimes commerciaux préférentiels pour le développement et l'approfondissement global de la coopération commerciale et économique. En fait, l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales au cours des cinq prochaines années devrait devenir l'un des domaines les plus importants de l'EAEU, ce qui "permettra un travail coordonné sur les processus d'intégration dans l'espace eurasiennne"<sup>47</sup>.

En décembre 2021, une réunion du Conseil économique suprême eurasiennne a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'UEE pour 2022, qui portent sur le développement des mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que sur l'identification de partenaires potentiellement prometteurs. En particulier, "la coopération avec la Communauté des États indépendants (CEI), l'Union européenne (UE), l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), le forum de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC)... sera une priorité pour l'UEEA en 2022"<sup>48</sup>. Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne telles que

---

47 Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C.24.

48 L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

le développement des exportations, les infrastructures de transport et d'énergie, la coopération industrielle, l'introduction de nouvelles technologies, ainsi que la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers, y compris les États d'Asie du Sud-Est, du Moyen-Orient, de la région indo-pacifique, de l'Afrique du Nord et du continent latino-américain.

En 2022, la présidence de l'UEE est passée au Kirghizstan, qui entend se concentrer en priorité sur la réalisation des objectifs fixés dans les orientations stratégiques de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025.<sup>49</sup> Une priorité incontestable à cet égard est la coopération internationale, qui est "importante pour développer à la fois le format de dialogue de la coopération et les relations commerciales et économiques avec les pays tiers en signant des accords commerciaux afin de pénétrer de nouveaux marchés prometteurs..."<sup>50</sup>, de sorte que les producteurs des pays de cette entité d'intégration, y compris le Belarus, "bénéficient des conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers et que les consommateurs reçoivent des marchandises sûres, de haute qualité et peu coûteuses" xml-p.

Pour rappel, début 2022, l'EAEU avait déjà conclu des accords préférentiels sur les zones de libre-échange (ZLE) avec le Vietnam, la Serbie, Singapour, ainsi qu'un accord intérimaire avec l'Iran. Un accord de coopération commerciale et économique avec la République populaire de Chine est également entré en vigueur. En ce qui concerne la recherche de partenaires potentiels, "les négociations en vue d'un ALE avec l'Égypte et Israël sont à un stade actif, des travaux sont en cours pour préparer le premier cycle de négociations avec l'Inde, et des négociations ont commencé pour préparer un accord de libre-échange

---

49 Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiatique - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinárodní vědecko-praktická konference "Vědecký průmysl evropského kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11.

50 Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'UEE à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashnenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%933-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuzov-2022-godu/>

complet avec la Mongolie et l'Indonésie.<sup>51</sup> . L'identification et la négociation de nouveaux partenaires se poursuivent de manière intensive.

Ainsi, en décembre 2021, à la suite du deuxième forum Union économique eurasiennne (EAEU) - Amérique latine et Caraïbes (LACB) : "Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commission économique eurasiennne (CEE) a signé une déclaration conjointe avec le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain, dans laquelle les parties ont réaffirmé leur engagement à développer et à renforcer la coopération tous azimuts, notant l'importance stratégique des relations entre les deux régions. Il convient de noter que pour l'EAEU, la région de l'Amérique latine et des Caraïbes revêt une importance stratégique. En témoigne le fait que la dynamique des échanges commerciaux entre les parties "a atteint en 2018 un sommet de 17,6 milliards de dollars". 17,6 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS. Les produits agricoles, les fruits et les noix, les oléagineux et les fruits, la viande et le poisson restent les principales importations. Les pays de l'EAEU exportent à leur tour vers l'ALCB des engrais, des métaux ferreux, des combustibles minéraux, des céréales et d'autres marchandises<sup>52</sup> . Récemment, la coopération dans des domaines tels que les produits pharmaceutiques, l'ingénierie mécanique et les services d'information et de communication a commencé à se développer. La bio-ingénierie, les technologies vertes et les services tels que le tourisme et l'éducation pourraient constituer de nouveaux domaines de coopération. Parmi les principales raisons expliquant le niveau encore insuffisant de la coopération commerciale et économique dans la déclaration conjointe, on peut citer "le faible niveau de sensibilisation des sujets des relations économiques aux besoins et aux opportunités d'affaires dans l'EEE et les PECO, <...> l'absence d'accords commerciaux et économiques modernes entre les pays et les associations

---

51 Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>

52 L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les performances commerciales d'avant la crise en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/caes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

d'intégration de l'EEE et des PECO"<sup>53</sup>. En conséquence, un accord a été conclu pour passer d'un accord sur les domaines généraux de coopération à des négociations substantielles impliquant les représentants des entreprises intéressées. Les domaines de coopération possibles comprennent l'économie verte et l'économie post-marchandise, les méthodes économiques de lutte contre le changement climatique, la garantie d'une croissance durable et inclusive, et l'élargissement de la participation des petites et moyennes entreprises au commerce extérieur.

Le plan d'action conjoint 2025 de l'EAEU avec Cuba, signé en décembre 2021, qui couvre 34 domaines de coopération, semble être une sorte de complément au développement des relations avec l'ALCB. Pour Cuba, le document est important dans le contexte de la mise en œuvre du plan national de développement économique et social du pays jusqu'en 2030 et de la stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19. Dans le même temps, "la partie cubaine a manifesté un intérêt particulier pour le renforcement du dialogue sectoriel, notamment dans les domaines de la réglementation technique et de la réglementation de la circulation des médicaments dans l'EAEU"<sup>54</sup>.

Parmi les autres organisations internationales avec lesquelles l'UEE prévoit d'intensifier la coopération mutuellement bénéfique dans un avenir proche figure l'Organisation internationale du sucre (ISO), qui regroupe aujourd'hui 87 États et promeut la coopération internationale en termes de production, de consommation et de circulation du sucre. En décembre 2021, la CEE et l'ISO ont signé un protocole d'accord qui définit les principales orientations et activités de coopération pour amener les deux organisations à "l'horizon de la coopération

---

53 La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain déclarent passer aux négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve/>

54 L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions communes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

pratique <...> afin d'élaborer des mesures efficaces pour développer un marché commun du sucre et des produits à base de sucre"<sup>55</sup> .

En ce qui concerne le développement de la coopération de l'EAEU avec des partenaires de différents continents, à la fin de l'année 2021, ses structures étaient particulièrement actives dans l'interaction avec des pays asiatiques tels que la Chine, l'Iran, la Mongolie et le Bangladesh. Ainsi, en décembre 2021, lors de la deuxième réunion de la Commission mixte pour la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC, il a été noté que le volume du commerce mutuel en 2021 dépasserait le niveau d'avant la pandémie et atteindrait le chiffre record de 165 milliards de dollars, ce qui démontre la forte intensité et la complémentarité des relations commerciales. En discutant de l'avancement de la feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord EAEU-Chine, qui est entré en vigueur en 2019, les parties ont souligné que le développement de corridors de transport numériques était la section principale de ce document, car "la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif"<sup>56</sup> . Le commerce et l'investissement verts n'ont pas été oubliés, la partie chinoise suggérant de renforcer l'interaction entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines qui "concernent les douanes intelligentes, les frontières douanières intelligentes et l'interconnectivité intelligente"<sup>57</sup> . Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur la technologie moderne avec l'application de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, dans le but d'un contrôle et d'une gestion douaniers intelligents.

---

55 La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani/>

56 Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-RPC prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oporoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnio-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

57 Le guichet unique et la douane intelligente discutés par la CEE et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogokna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-cek-i-kitaya/>

Quant à l'Iran, un accord temporaire de libre-échange avec ce pays est entré en vigueur en octobre 2019. Grâce à ce document, "la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'UEE, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits pétroliers, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques"<sup>58</sup>. En décembre 2021, cet accord temporaire a été prolongé jusqu'en 2025. Les deux dernières années ont montré que la coopération entre les parties se développe à un rythme exceptionnel. Ainsi, au premier semestre 2021, "les exportations des États membres de l'Union ont augmenté de près de 47 % pour atteindre 1,35 milliard de dollars et les importations de 34 % pour atteindre 825 millions de dollars"<sup>59</sup>, ce qui laisse entrevoir de belles perspectives pour cette coopération.

Un autre partenaire prometteur de l'EAEU en Asie est la Mongolie, avec laquelle un mémorandum de coopération a été signé en 2015. En décembre 2021, la quatrième réunion du groupe de travail conjoint sur la coopération entre la CEE et le gouvernement mongol s'est tenue, au cours de laquelle il a été noté qu'en 2020, le volume du commerce mutuel entre les parties s'élevait à un milliard et demi de dollars. Et "au cours des neuf premiers mois de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Mongolie a augmenté de 23 %, alors que le potentiel du commerce mutuel n'est manifestement pas pleinement exploité"<sup>60</sup>. Pour maintenir cette tendance positive, il a été décidé d'actualiser le plan d'activités conjointes pour mettre en œuvre le mémorandum susmentionné jusqu'en 2025. Les parties ont identifié l'intensification des contacts entre les cercles d'affaires et les associations

---

58 Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalessky // Materiały XV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 20.

59 Pivovar, E. Validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

60 La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans de coopération jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-1-pravitelstvo-mongolii-obszhdadayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

d'entreprises comme une réserve essentielle pour le développement des relations commerciales et économiques. À cette fin, la partie mongole a proposé qu'un forum d'affaires se tienne à Oulan-Bator en 2022.

C'est également en décembre 2021 qu'a eu lieu la première réunion du groupe de travail conjoint de la CEE et du gouvernement du Bangladesh sur la mise en œuvre du mémorandum de coopération, signé en mai 2019. Il a été noté que le volume des échanges commerciaux entre les deux parties a été multiplié par six au cours des dix dernières années. En 2020, il a continué à croître de 11 % supplémentaires pour atteindre plus de deux milliards et demi de dollars. Et "en janvier-septembre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et le Bangladesh a été multiplié par une fois et demie pour atteindre 2,2 milliards de dollars. 2,2 MILLIARDS DE DOLLARS"<sup>61</sup>. Les parties envisagent désormais d'augmenter ce chiffre à trois milliards de dollars comme objectif réaliste. Il existe des réserves pour cela : les produits agricoles, les machines, les équipements, les véhicules, les produits pharmaceutiques, ainsi que d'autres types de produits ayant une part relativement élevée de valeur ajoutée.

Parmi les organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit de développer activement la coopération en 2022, l'Union européenne (UE) doit également être mentionnée. Il s'agit en particulier de développer le dialogue entre la Commission économique eurasiennne (CEE) et la Commission européenne (CE), y compris l'interaction avec les organes spécialisés de l'UE, "dans les domaines de la réglementation technique, de l'application des mesures sanitaires et vétérinaires, de la circulation des médicaments et des produits médicaux, de la concurrence, de certains aspects de la politique commerciale, ainsi que dans d'autres domaines d'activité de l'Union"<sup>62</sup>.

La pertinence du vecteur européen de la coopération internationale de l'EAEU s'explique déjà par le fait que "l'Union européenne reste le principal partenaire

---

61 Les pays de l'UE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

62 . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

commercial et économique de l'Union économique eurasiennne, représentant 35,5 % des importations de l'EAEU"<sup>63</sup> . Les États membres de l'UE sont les principaux acheteurs des biens exportés par la Russie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizstan et l'Arménie. En 2021, les échanges commerciaux entre ces pays augmenteront encore d'environ 40 % et "devraient atteindre environ 330 milliards de dollars". 330 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS".<sup>64</sup> . Et cela est loin d'être une limite si un certain nombre de problèmes urgents dans le commerce entre les parties sont résolus. Nombre d'entre elles ont été abordées en décembre 2021 lors du 8e cycle de dialogue technique entre la CEE et la CE, au cours duquel les parties se sont penchées sur les difficultés rencontrées par les entreprises dans leurs activités. Elles ont notamment abordé la question de l'enregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux dans les pays de l'UEE, ainsi que le fonctionnement du règlement technique "relatif à la sécurité des produits alcoolisés". La réglementation technique dans le domaine du transport ferroviaire dans les pays de l'UE, le commerce électronique, le développement du mécanisme du "guichet unique" en tant qu'outil de simplification des procédures commerciales ont également été abordés. Détail important : convaincues de l'utilité du dialogue technique, "les deux parties envisagent de poursuivre l'interaction sous cette forme en 2022 et d'étudier la possibilité d'organiser des séminaires en ligne spécialisés sur des sujets d'actualité"<sup>65</sup> .

La même réunion de décembre 2021 avec l'Association des entreprises européennes a permis de discuter en termes pratiques de questions liées aux

---

63 Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

64 La direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne a rencontré l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropejskogo-biznesa/>

65 La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/cek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

accords de libre-échange, aux réponses au changement climatique, à l'étiquetage, au commerce électronique, aux règles d'importation de certains types de marchandises et à la détermination des valeurs en douane.<sup>66</sup> Une réunion a également eu lieu à la CEE avec des dirigeants et des représentants de la Chambre de commerce russo-allemande, de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe, de l'Association des industriels italiens en Russie, du groupe de travail sur l'espace économique commun de Lisbonne à Vladivostok, afin de discuter d'un large éventail de questions pertinentes pour les communautés d'affaires européennes, notamment "la propriété intellectuelle, la fiscalité, la migration de la main-d'œuvre, la réglementation de la circulation des produits pharmaceutiques".

Le Portugal figure parmi les États membres de l'UE avec lesquels l'EAEU a l'intention d'intensifier sérieusement son interaction dans un avenir proche. En novembre 2021, le 4e forum russo-portugais sur l'innovation, intitulé "Nouvelles opportunités et nouveaux défis en matière d'innovation", a abordé la question de la promotion des produits de haute technologie, ainsi que celle de la diversification des relations commerciales et économiques entre l'UEEO et les pays lusophones. Il a été souligné que "la communauté des affaires du Portugal et des pays lusophones élabore ses stratégies commerciales en tenant compte du facteur d'intégration économique eurasienne et des opportunités qui y sont associées."<sup>67</sup> . En conséquence, les participants au forum ont pu envisager des projets de coopération prometteurs dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, la bioénergie, l'agriculture, les soins de santé, les infrastructures de transport et la coopération interrégionale. Dans la même lignée de partenaires prometteurs de l'UEE dans la direction européenne, on peut également mentionner les entreprises allemandes, dont les représentants

---

66 Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre les entrepreneurs et les investisseurs de la CEE et de l'Europe". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpnyamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-cek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

67 Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

ont participé au séminaire organisé par la CEE en septembre 2021. L'échange de vues a porté sur des domaines de coopération tels que "l'agenda numérique, l'économie verte, la coopération douanière"<sup>68</sup>. L'un des résultats de cet événement a été l'opinion consolidée de ses participants sur l'importance de poursuivre le dialogue entre l'EAEU et les entreprises allemandes sous différents formats afin de promouvoir le commerce mutuel et de faciliter les activités économiques étrangères des entités commerciales, ainsi que de créer un mécanisme de dialogue pour résoudre les questions litigieuses.

Il est clair que toutes ces mesures visant à élargir les marchés étrangers et à diversifier les exportations des pays membres de l'EAEU sont extrêmement importantes pour le Belarus, qui participe très activement à tous les travaux systémiques visant à créer des zones de libre-échange avec des pays tiers et à interagir avec des organisations internationales.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

68 La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>

## CHAPITRE 4

### Union économique eurasiennne : Agroexpress comme outil Diversification des produits d'exportation

En février 2022, le Conseil intergouvernemental eurasienn, lors de sa réunion à Nur-Sultan, a soutenu la mise en œuvre d'un projet commun de l'Union économique eurasiennne (EAEU) pour l'accélération du transport ferroviaire et multimodal, Eurasian AgroExpress, visant à accroître les approvisionnements mutuels et les exportations de produits agricoles et alimentaires, ainsi que leur diversification. Dans un premier temps, des expéditions régulières en dehors de l'EAEU devraient être organisées à destination et en provenance de la Chine et de l'Ouzbékistan. "À l'avenir, les itinéraires de mise en œuvre pourront être étendus à d'autres pays des régions asiatiques et européennes. La régularité des expéditions permettra d'établir des tarifs compétitifs en termes de fret maritime et de réduire les délais de livraison (jusqu'à 10-14 jours pour la Chine et 4-7 jours pour l'Ouzbékistan)"<sup>69</sup>.

Il s'agit principalement de livraisons d'huiles et de graisses, de produits laitiers, de viande, de fruits et légumes et de produits alimentaires prêts à consommer. Ce projet commun prévoit le lancement de deux trains complets par semaine sur l'itinéraire Belarus-Russie-Kyrgyzstan-Kazakhstan-Chine, y compris des trains avec des conteneurs réfrigérés pour les produits congelés. Le volume mensuel des transports en direction de la Chine peut atteindre environ 10 000 tonnes. Ce projet est coordonné par ANO Eurasian Agrologistics, et Bremino Group LLC (Belarus), KTZ Express JSC (Kazakhstan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizstan), RZD Logistics JSC (Russie) et Slavtrans-Service JSC (Russie) ont confirmé leur participation au projet.

---

69 Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE ont approuvé le projet Eurasian AgroExpress sur la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

La partie biélorusse, notant "l'importance de la mise en œuvre du projet Eurasian AgroExpress pour les exportations de denrées alimentaires"<sup>70</sup>, espère l'utiliser pour augmenter les livraisons de denrées alimentaires, principalement vers la Chine. Le fait est qu'aujourd'hui, les transporteurs de produits biélorusses "sont principalement des entreprises chinoises"<sup>71</sup>. Le lancement de ce projet offrira une nouvelle opportunité lucrative à cet égard. D'autant plus que le marché de l'Empire céleste est traditionnellement l'une des principales zones de développement des exportations alimentaires du Belarus. "En 2021, la Biélorussie a exporté vers la Chine des produits d'une valeur de 366,1 millions de dollars (en hausse de 47,9 % en 2020). En 2016, les exportations de produits alimentaires vers la Chine se sont élevées à 18,8 millions de dollars. La viande de bœuf découpée, le lait en poudre et le lactosérum, le chocolat et la confiserie, le lait entier et d'autres produits ont joué un rôle important dans la croissance des exportations"<sup>72</sup>. L'offre d'amidon, de confitures et de gelées de fruits, de produits de pâtisserie et de macaronis, de flocons de céréales et de beurre a également augmenté. En outre, 119 entreprises biélorusses accréditées ont obtenu le droit de fournir des produits agricoles sur le marché chinois. Tout cela laisse entrevoir des perspectives considérables de diversification des flux d'exportation de produits de base en provenance du Belarus, non seulement dans le secteur de la viande et des produits laitiers, mais aussi dans celui du sucre, de l'huile végétale et des produits de la pêche.

Au vu des tendances observées ces dernières années, le projet Eurasian AgroExpress pourrait également devenir pertinent pour le Belarus en direction

---

70 Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-caes-486890-2022/>

71 Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>

72 Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur et à l'extérieur du pays : Le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyj-spros-v-strane-i-zarubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

de l'Ouzbékistan. Il convient de rappeler que lors de la même réunion de février (2022) du Conseil intergouvernemental eurasien à Nur-Sultan, l'initiative de l'Ouzbékistan visant à étendre sa participation à l'UEE dans quatre domaines d'intérêt mutuel a été approuvée : les questions de l'agenda climatique, la numérisation du transport ferroviaire de marchandises, le commerce électronique et la mise en œuvre du projet Eurasian AgroExpress. Ce pays d'Asie centrale s'est vu accorder le statut d'observateur au sein de l'UEE en décembre 2020. Et "en 2016-2021, le chiffre d'affaires commercial total de l'Ouzbékistan avec les États membres de l'UEE a augmenté de plus de 2,5 fois : de 4,5 milliards de dollars à 11,6 milliards de dollars"<sup>73</sup> .

Quant au Bélarus, l'agriculture est l'un des domaines les plus prometteurs dans le développement du commerce bilatéral et de la coopération économique avec l'Ouzbékistan. Il suffit de dire qu'"en 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek depuis la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018"<sup>74</sup> . La dynamique positive du commerce mutuel s'est poursuivie les années suivantes. Ainsi, en 2021, le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-ouzbek a dépassé 300 millions de dollars et "a augmenté de 7,8% par rapport au niveau de 2020, les exportations - 245,4 millions de dollars (croissance de 3,3%). Le solde est positif - 188,9 millions de dollars."<sup>75</sup> . La viande et les produits à base de viande, le lait en poudre, le fromage et le fromage blanc figurent parmi les principaux produits d'exportation du Belarus.

---

73 Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasien a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-caes-486888-2022/>

74 Zalesky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalesky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 9.

75 Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

La dynamique actuelle de la coopération bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan en matière d'approvisionnement en produits alimentaires et agricoles suggère que le projet commun Eurasian AgroExpress des pays de l'UEE pourrait devenir un outil très opportun et efficace pour permettre à Minsk et à Tachkent de diversifier leurs approvisionnements à l'exportation.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 5

### Union économique eurasiennne :

### Le développement des exportations comme outil d'intensification de l'interaction économique

L'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales est l'un des principaux axes de développement de l'Union économique eurasiennne (EAEU) jusqu'en 2025. "Ce faisant, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne telles que le développement des exportations..."<sup>76</sup> . Le début de l'année 2022 montre que l'EAEU a pris cette tâche très au sérieux. Il suffit de dire qu'en janvier de cette année, le volume du commerce extérieur des pays de l'Union a augmenté de plus de 60 % et a dépassé 76 milliards de dollars. Détail important : "Les exportations de marchandises vers des pays extérieurs à l'UEE en janvier 2022 ont augmenté de 76,5 % par rapport à janvier 2021 pour atteindre 50,8 milliards de dollars. La croissance des exportations vers les marchés étrangers est due à une augmentation des exportations du Kazakhstan de 94,1 %, de la Russie de 76,8 %, de l'Arménie de 59,5 % et de la Biélorussie de 41,5 %. Les principaux acheteurs de marchandises exportées par l'EAEU étaient l'Union européenne (leur part était de 48,2 % des fournitures d'exportation) et l'APEC (25,5 %)"<sup>77</sup> . Cette performance élevée est facilitée par le développement de mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que par la création de conditions propices à une interaction fructueuse avec des partenaires potentiels. Ainsi, dès mars 2022, l'EAEU a étendu l'accord temporaire de zone de libre-échange avec l'Iran et a convenu d'intensifier la préparation d'un accord

---

76 Zalessky, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

77 Pivovarov, E. En janvier, le commerce extérieur de l'UEE a augmenté de 62,6 %, le commerce intérieur de 17,3 % / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>

permanent, qui devrait assurer la transition vers un régime de libre-échange à part entière avec ce pays. Pour rappel, l'accord intérimaire conduisant à une zone de libre-échange entre l'UEE et ses États membres, d'une part, et l'Iran, d'autre part, a été conclu le 17 mai 2018 et prend effet à partir du 27 octobre 2019. En conséquence, "le chiffre d'affaires de l'UEE avec l'Iran en 2021 s'est élevé à 5,037 milliards de dollars, en hausse de 73,5% par rapport à 2020. Dans le même temps, les exportations ont été multipliées par 2,1 et les importations par 28,8 %."<sup>78</sup> .

**Les Émirats arabes unis (EAU)** sont d'autres partenaires prometteurs de l'UE. En novembre 2021, la Commission économique eurasiennne (CEE) a reçu une demande des Émirats arabes unis, qui souhaitent conclure un accord de libre-échange global, dont le potentiel n'a pas encore été exploité par les parties. Le fait est que même sans ce document, "le chiffre d'affaires commercial entre les États de l'UE et les EAU en 2021 a atteint un niveau record de 5,4 milliards d'USD. DOLLARS US"<sup>79</sup> . En février 2022, les parties ont convenu de conclure un mémorandum de coopération, qui devrait systématiser le niveau de partenariat atteint et créer des infrastructures supplémentaires pour la coopération commerciale et économique. Ce document prévoit la création d'un groupe de travail, d'une plateforme de dialogue pour intensifier les contacts entre les experts et les communautés d'affaires afin de développer des partenariats et de promouvoir la croissance du chiffre d'affaires commercial. L'interaction avec les Émirats arabes unis est également prometteuse en termes de développement des liens commerciaux et économiques de l'UEE avec les associations d'intégration dont le pays est membre. Il s'agit en particulier de la Ligue des États arabes et du Conseil de coopération des États arabes du golfe Persique.

---

78 Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>

79 L'UEE et les EAU envisagent un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

**L'Équateur** est un autre pays avec lequel l'EAEU a l'intention de développer activement l'interaction dans un avenir proche. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé les deux milliards de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2020. "Dans le même temps, les exportations de l'EAEU ont doublé, passant de 237,6 millions de dollars à 475,4 millions de dollars. USD"<sup>80</sup>. Afin d'approfondir la coopération et l'ouverture mutuelle des marchés, les deux parties ont convenu en mars 2022 d'intensifier les travaux du comité mixte créé en vertu du protocole d'accord et de coopération commerciale et économique du 24 novembre 2017.

Dans les Amériques, **Cuba** est un autre pays qui prévoit d'intensifier son engagement commercial avec les partenaires de l'EAEU. Il convient de rappeler qu'en décembre 2021, les parties ont signé un plan d'action conjoint jusqu'en 2025, "qui couvre 34 domaines de coopération". Pour Cuba, ce document est important dans le contexte de la mise en œuvre du Plan national de développement économique et social 2030 et de la Stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19"<sup>81</sup>. Et en février 2022, des discussions ont déjà commencé sur la création de projets de coopération conjoints utilisant les possibilités de la zone spéciale de développement (ZDS) cubaine Mariel, où il existe des perspectives intéressantes pour l'organisation d'un parc industriel distinct de l'EAEU. Il convient de noter que cette ZDS a été créée en novembre 2013. Elle "est située au nord de la province d'Artemisa, à 45 km de La Havane. Actuellement, 61 institutions de 21 pays et 11 entreprises multinationales

---

80 Les perspectives de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et l'Équateur ont été discutées par le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikov, et l'ambassadeur de l'Équateur auprès de la Fédération de Russie, Juan Fernando Holguín Flores [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

81 Zalesky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalesky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 16.

opèrent dans la ZES de Mariel<sup>82</sup>. Elle offre un ensemble de régimes spéciaux et d'incitations qui la rendent très attrayante non seulement pour les investissements nationaux, mais aussi pour les investissements étrangers. Ainsi, l'émergence de résidents des États membres de l'EAEU sur ce territoire est tout à fait réaliste dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

82 L'UEE et Cuba envisagent des projets de coopération conjoints [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

## **CHAPITRE 6**

### **Belarus - Kazakhstan :**

### **la coopération régionale en point de mire**

La Biélorussie et le Kazakhstan ont signé en novembre 2017 un traité de coopération sociale et économique jusqu'en 2026. Dans ce document, les parties ont décrit la mise en œuvre d'une étape qualitativement nouvelle dans les relations bilatérales. Fin juin 2021, lors de la visite de la délégation du gouvernement biélorusse dans ce pays d'Asie centrale, une tâche correspondant à cette nouvelle étape a été exprimée - "atteindre de nouveaux indicateurs dans les échanges mutuels de biens et de services - plus d'un milliard de dollars par an" d'ici la fin de l'année en cours.<sup>83</sup> . En février 2022, résumant les résultats de l'année écoulée, les parties ont déclaré à haut niveau que le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Kazakhstan dépassait le milliard de dollars pour la première fois dans l'histoire. Pour être tout à fait précis, il "s'est élevé à 1 092,5 milliards de dollars et a augmenté de 31,9% par rapport à la même période de l'année précédente [2020], les exportations - 911,8 millions de dollars (croissance de 25%). Le solde est positif - 731,1 millions de dollars"<sup>84</sup> . Les livraisons de la Biélorussie étaient basées sur une variété de produits alimentaires - bœuf frais ou réfrigéré, lait et crème condensés et séchés, fromage et fromage blanc, saucisses et produits carnés similaires, sucre, ainsi que des pièces de matériel roulant, des moissonneuses-batteuses, des meubles et des pièces de ces derniers. Le réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses au Kazakhstan comprend plus de 40 sociétés, ainsi que plus de 170 entités du réseau de revendeurs. Un certain nombre d'installations conjointes d'assemblage de machines et d'équipements biélorusses sont également présentes dans le pays. Le développement réussi de la coopération

---

83 Zalessky, B.L. Vers une coopération commerciale et productive / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volume 6. Przemysł : Nauka i studia. - C. 21.

84 Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kazakhstan a dépassé pour la première fois le milliard de dollars en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

entre les régions des deux pays joue un rôle majeur dans la réalisation de ces indicateurs.

Parmi les participants biélorusses à cette interaction productive figure la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec le Kazakhstan a encore augmenté de 7,5 % pour atteindre 190 millions de dollars en 2021. Les exportations ont représenté près de 180 millions de dollars, avec un taux de croissance de 107,2 %. Les investissements directs étrangers en provenance du Kazakhstan se sont élevés à plus de 1,2 million de dollars, soit 137,2 pour cent par rapport à 2020.<sup>85</sup> . Les régions de Karaganda et de Pavlodar font partie des partenaires kazakhs actifs de la région de la capitale biélorusse.

Par exemple, un accord de coopération entre la région de Minsk et la **région de Karaganda a été** signé en 1996 et comprenait des mesures de coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des soins de santé et de l'éducation. En juin 2013, JV KazBelAZ LLP, une entreprise commune pour la révision d'unités et d'assemblages, la production de pièces détachées et la fabrication de machines de l'usine automobile biélorusse, a commencé ses activités dans cette région du Kazakhstan. "La production est basée à l'usine de moulage et de mécanique de Karaganda (KLMZ), une succursale de Kazakhmys Corporation LLP<sup>86</sup> . Cette entreprise commune est devenue l'une des plus importantes du programme national de développement industriel et innovant accéléré et a été incluse dans la carte d'industrialisation du Kazakhstan pour 2010-2014. Le premier camion-benne biélorusse a été assemblé à Karaganda en août 2013 par des "ingénieurs automobiles de Karaganda qui ont été formés à l'usine biélorusse"<sup>87</sup> . En octobre 2021, les parties avaient déjà discuté de la mise en

---

85 Turchin discute avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

86 Potylitsyn, S. Processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

87 Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

place d'une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda. A cette époque, "21 entreprises conjointes opéraient déjà dans la région kazakhe. Parmi elles, la société chargée de l'assemblage des camions à benne, de la réparation et de l'entretien des machines BelAZ"<sup>88</sup>. Apparemment, cette interaction peut encore être développée, car la région souhaite attirer des entreprises biélorussiennes et est prête à créer des conditions favorables pour qu'elles "participent à des projets agricoles et à la construction d'écoles". Une coopération dans le secteur des technologies de l'information est également possible"<sup>89</sup>.

Quant à la région de **Pavlodar**, la région de Minsk a signé avec elle un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009. En 2017, les parties ont convenu de coopérer dans le domaine de l'agriculture. Les Kazakhs se sont alors montrés très intéressés par l'expérience biélorusse en matière de construction de complexes laitiers. "En remettant aux habitants de Pavlodar un ensemble de projets types d'installations agricoles, les représentants de la région-capitale biélorusse ont exprimé leur volonté non seulement de les conseiller en la matière, mais aussi d'y construire des complexes laitiers et d'élevage à des conditions mutuellement avantageuses."<sup>90</sup>. En outre, les zones économiques libres de l'oblast de Pavlodar ont invité les entreprises intéressées de l'oblast de Minsk à participer à des projets d'utilisation conjointe du sous-sol de la région. L'un d'entre eux est un pôle d'aluminium auquel participent de grandes entreprises allemandes, polonaises et turques. Il convient de noter que la technique de l'usine automobile biélorusse est déjà très activement utilisée dans cette région du Kazakhstan. En particulier, en février

---

88 Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - [https://primepress.by/news/kompanii/belarus\\_i\\_kazakhstan\\_mogut\\_zapustit\\_sovmestnoe\\_proizvodstvo\\_o\\_pozharnoy\\_tekhniki\\_na\\_territorii\\_karagan-38483/](https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_o_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/)

89 Sur la visite de l'ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

90 Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018 : global challenges, regional partnership and media : materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre de publication BSU, 2018. - C. 98.

2021, sur une plate-forme d'assemblage du parc technologique de la mine à ciel ouvert de Vostochny de JSC "EEC" du groupe Eurasian (ERG) a été achevé l'assemblage de trois camions à benne BelAZ d'une capacité de charge de 130 tonnes qui ont rejoint cette entreprise d'extraction de charbon. Ils ont rejoint "sept de leurs semblables, qui fonctionnent déjà depuis deux ans sur les sites de décapage à flux cyclique de la mine à ciel ouvert, ayant mérité aux mineurs d'Ekibastuz une réputation de machines minières fiables et hautement productives"<sup>91</sup>. Comme on peut le voir, l'éventail des liens entre les régions de Minsk et de Pavlodar pourrait encore être très large.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

91 BELAZ livre des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

## **CHAPITRE 7**

### **Bélarus - Arménie :**

### **projets de coopération :**

### **un outil de développement du partenariat**

En novembre 2021, la 15e session de la Commission intergouvernementale biélorusse-arménienne pour le commerce et la coopération économique s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné les moyens de renforcer la position des exportateurs biélorusses et arméniens sur les marchés de l'autre pays, d'étendre le réseau de distribution des produits de base et de coopérer dans les domaines de l'agriculture, de la science et de la technologie. Le partenariat entre les deux pays se caractérise par le fait que les échanges commerciaux augmentent chaque année. "Ainsi, alors qu'en 2016 il était d'un peu plus de 32 millions de dollars, en 2020 il a déjà dépassé 82 millions de dollars. La croissance du chiffre d'affaires commercial a également été enregistrée au cours des neuf premiers mois de cette année [2021], il a dépassé 62 millions de dollars."<sup>92</sup>. Les produits laitiers, les meubles, les ordinateurs pour le traitement automatique des données et les médicaments constituent l'essentiel des exportations biélorusses vers le marché arménien. Cela a permis d'atteindre un excédent commercial mutuel de plus de 32 millions de dollars en 2020. Une autre tendance positive observée aujourd'hui dans les relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est l'augmentation des investissements arméniens dans l'économie biélorusse. Au premier semestre 2021, ils s'élèvent à plus de dix millions de dollars. Au total, 46 entreprises à capitaux arméniens opèrent en Biélorussie, dont 11 joint-ventures et 35 entreprises étrangères.

En discutant des perspectives de développement du partenariat lors de la réunion de la commission intergouvernementale, les parties ont noté qu'il existe d'importantes réserves pour augmenter le volume des échanges mutuels. L'une d'entre elles est que "la voie économique du développement du commerce par

---

92 Le Belarus et l'Arménie multiplient leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

l'augmentation de l'offre de groupes de produits traditionnels est dépassée et qu'il est nécessaire de s'engager dans des projets de coopération"<sup>93</sup>, ce qui garantira une coopération fructueuse et à long terme, moins dépendante des diverses fluctuations du marché. Les deux parties ont déjà pris certaines mesures pratiques dans ce sens. Ainsi, dans le cadre du programme de modernisation du secteur des ascenseurs à Erevan, Mogilevliftmash a fourni cinq cents équipements d'ascenseurs à l'Arménie. La question de la création d'une installation d'assemblage commune pour la production d'ascenseurs en Arménie est déjà à l'étude. Les entreprises biélorusses ont de grandes possibilités de participer à la mise en œuvre d'autres programmes d'infrastructure et de développement industriel du gouvernement arménien.

La partie biélorusse voit une autre réserve pour augmenter ses échanges avec ses partenaires arméniens dans l'utilisation active des foires commerciales et des expositions qui ont lieu dans ce pays du Caucase du Sud. Ainsi, le grand intérêt des fabricants biélorusses pour le marché arménien a été démontré de manière éloquente par l'exposition Made in Belarus lors du 20e forum commercial et industriel régional universel Armenia Expo, qui s'est tenu à Erevan en septembre 2021. Il suffit de dire que 17 entreprises du groupe Belgospischeprom sont exposantes à l'une des plus grandes foires du Caucase : " Krasny Pestrovik ", " Kommunarka ", " Krasny Mozyryanin ", " Spartak ", " KF Slodych ", " Malorita KOSK ", " Gamma Vkusa ", " Mashpischeprod ", " Minsk Sparkling Wine Factory ", " Slutsk Sugar Refinery ", raffinerie de sucre de Gorodeisky, Minsk Kristall - société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, Krinitsa, usine de margarine de Minsk, Lidapischekontsentraty, Belkofe, Interferm. Leur présence à ce forum d'affaires à Erevan s'explique par le fait que "pratiquement tous les produits des organisations du Concern sont fournis à l'Arménie". En janvier-

---

93 Drozha : le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozzhza-u-belarusii-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

juillet 2021, les exportations vers ce pays se sont élevées à 640 700 dollars, soit 215,4% de la même période de l'année précédente"<sup>94</sup> .

Après avoir présenté les meilleurs échantillons de leurs produits lors de l'exposition, les exportateurs biélorusses prévoient d'étendre considérablement leur présence sur le marché arménien. Un bon exemple à cet égard a été donné par l'usine laitière de Kalinkovichi, qui a signé un contrat de 55 000 USD pour la fourniture de lait écrémé en poudre destiné à la production de crème glacée pendant l'exposition. "L'entreprise a également conclu un accord en vue de signer un autre contrat pour la fourniture de produits destinés à la production de crème glacée"<sup>95</sup> . La fromagerie de Slutsk augmentera considérablement ses livraisons sur le marché arménien, car elle a présenté à Erevan les produits de la marque "Yas Belous" - fromage, lait en poudre et beurre - qui, avec la crème et le fromage blanc, ont dominé les exportations de produits biélorusses vers l'Arménie en 2020. Les fabricants biélorusses de machines agricoles voient également de bonnes perspectives ici - Gomselmash, dont les deux machines de la marque Palesse fonctionnent dans les champs de ce pays depuis 2020, et Grodnooblsekhhoztech Holding Management Company OJSC, qui produit des machines de travail du sol, de fourrage, de post-récolte et des machines à traire, ainsi que Gomel Electromechanical Plant OJSC, producteur de locomotives de chemin de fer et de matériel roulant. Toutes ces entreprises ont attiré l'attention des visiteurs de l'exposition internationale Armenia Expo. Et tout porte à croire que de nouveaux contrats avec des partenaires arméniens ne tarderont pas à voir le jour.

Dans l'ensemble, comme cela a été souligné lors de la 15e session de la Commission intergouvernementale, le potentiel de coopération entre la

---

94 "Belgospisheprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

95 La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à l'Armenia Expo. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/](https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/)

Biélorussie et l'Arménie est encore très important, qu'il s'agisse d'entreprises communes, de coopération, d'agriculture, d'aide humanitaire ou de coopération interrégionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 8

### Biélorussie-Uzbékistan :

#### Participation à des foires commerciales en tant qu'outil de promotion des marchés étrangers

En 2021, les entreprises biélorusses participant aux expositions et forums organisés par Belinterexpo, une société d'exposition de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, ont signé 86 accords et contrats d'une valeur de plus de 80 millions de dollars. Dans le même temps, "des accords et des contrats d'une valeur de 15 millions de dollars ont été signés dans le cadre d'expositions nationales"<sup>96</sup>. Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - "INNOPROM" - sont parmi les plus efficaces en termes de nombre de contrats signés. **Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - INNOPROM et UzProdExpo/UzAgroExpo.**

En ce qui concerne le premier, il convient de noter que la "**Grande semaine industrielle en Ouzbékistan**", qui s'est tenue en avril 2021 à Tachkent, a été le plus grand événement dans ce pays d'Asie centrale après une interruption due à la pandémie. L'exposition a alors réuni "plus de 200 entreprises travaillant dans les domaines de la mécanique, de la métallurgie, de l'énergie, de la pharmacie, de l'industrie chimique et de la médecine en provenance d'Arménie, de Biélorussie, de Chine, de République tchèque, de France, d'Allemagne, d'Italie, du Japon, de la République de Corée, de Turquie, d'Ouzbékistan, et des pays de la CEEA et d'Asie centrale"<sup>97</sup>. Le pavillon du Belarus comprenait 65 entreprises et organisations exposant des produits d'ingénierie, métallurgiques, chimiques, pharmaceutiques, des équipements médicaux, des développements scientifiques et des biens de consommation. L'un des résultats concrets de leur participation à

---

96 Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

97 Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

cette exposition a été "la signature d'une lettre d'intention par une filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, MAZ-Tashkent LLC, pour la fourniture de châssis et de kits d'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été conclu avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 véhicules MAZ pour un montant total de 3 millions de dollars"<sup>98</sup>. Il est intéressant de noter qu'en avril 2022, l'exposition ouzbèke se tiendra sous un nouveau nom - "**INNOPROM. Central Asia**" et comprendra six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie, énergie, produits chimiques, automatisation industrielle, produits pharmaceutiques et médecine. Une session plénière sur "l'Asie centrale. Territoire de percée technologique" et des sessions spécialisées sur les projets d'infrastructure, la logistique, les instruments financiers et l'éducation. On peut supposer que la participation biélorusse à ce forum d'affaires sera d'autant plus représentative que "les exportations de produits biélorusses vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par six en cinq ans. Les machines biélorusses (tracteurs, camions), les produits chimiques, les denrées alimentaires, les métaux ferreux et non ferreux, les ressources énergétiques et les produits pétroliers sont les plus demandés. Au total, le Belarus fournit à l'Ouzbékistan 360 produits de base, toutes industries confondues"<sup>99</sup>.

Quant aux expositions agricoles et alimentaires **UzAgroExpo** et **UzProdExpo**, **qui se sont** tenues à Tachkent en novembre 2021, elles constituent les plus grands forums d'affaires de l'industrie en Ouzbékistan et ont rassemblé cette fois-ci 120 entreprises de 18 pays. Le pavillon national de la Biélorussie, où 17 entreprises ont exposé, a démontré les capacités d'exportation des entreprises nationales dans trois domaines principaux : l'industrie alimentaire, les machines agricoles et la science. La première catégorie comprenait du bœuf à la sauce aux aïelles, du fromage à pâte molle fabriqué selon la technologie italienne à partir

---

98 Zalesky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

99 Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

du lactosérum de la ricotta, du café de haute qualité produit selon sa propre technologie brevetée, de la pâte d'arachide au sel de mer, des barres aux fruits fabriquées à partir d'un mélange de pruneaux séchés, de pommes séchées, de flocons d'avoine et de sirop ; du chocolat au lait protéiné à teneur accrue en protéines ; et du "whisky biélorussien, une boisson alcoolisée mélangée fabriquée à partir d'eau artésienne sur la base de céréales nationales - seigle, blé, malt d'orge"<sup>100</sup> . Les développements scientifiques dans les domaines agro-industriel et alimentaire, y compris les technologies de réhabilitation des sols endommagés, les méthodes de production de boissons lactées fermentées innovantes, les cosmétiques, ont été présentés aux nombreux visiteurs des expositions de l'université d'État du Belarus, de l'université technique nationale du Belarus, de l'université biélorusse et de l'université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques. L'usine automobile de Minsk et Lidselmash ont également apporté des équipements innovants dans la capitale ouzbèke - un camion-benne MAZ-65012K spécialement conçu pour le marché ouzbek, "avec une carrosserie métallique qui s'incline à l'aide d'un mécanisme hydraulique et qui est destiné au transport de matériaux en vrac, y compris à des fins agricoles"<sup>101</sup> , et de nouvelles modifications d'un cultivateur pour la culture du coton - la culture la plus populaire dans ce pays d'Asie centrale. Un résultat concret du travail effectué lors de ces expositions a été "un accord entre le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, la société MAZ-Tashkent, et l'entreprise Nurafshon Maxsus Texnika sur la livraison de produits mécaniques pour un montant d'un million de dollars"<sup>102</sup> . Lors du forum agricole Ouzbékistan-Belarus, des accords ont été conclus sur la construction et la

---

100 Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

101 L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

102 MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

reconstruction d'un complexe laitier utilisant des technologies biélorusses sur le sol ouzbek.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 9

### Oblast de Vitebsk : Ouzbek vecteur de partenariat

L'intensification des liens régionaux entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan devient l'un des domaines les plus importants pour le développement de la coopération entre les deux pays dans les circonstances actuelles. Le premier forum des régions biélorusses et ouzbèkes, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert de nouvelles possibilités de partenariat dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel et l'industrie alimentaire, et a rassemblé du côté ouzbek uniquement "plus de deux cents représentants de régions telles que les régions d'Andijan, de Boukhara, de Djizak, de Namangan, de Samarkand, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent", a contribué de manière significative à l'intensification de cette interaction.<sup>103</sup>

Du côté biélorusse, l'un des participants actifs à ce forum était la région de **Vitebsk**, dont la dynamique positive de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires ouzbeks a été observée au cours des dernières années. Il suffit de dire qu'en 2019, l'Ouzbékistan a rejoint la liste des partenaires clés de la région de Vitebsk parmi les pays de la Communauté des États indépendants. Ensuite, le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les parties a augmenté de plus d'un quart et a dépassé neuf millions de dollars. Les exportations de la région biélorusse "ont augmenté de moitié pour atteindre 6,7 millions de dollars. Les exportations de produits alimentaires se sont élevées à 0,9 million de dollars, soit 13,4 % du total. <Le fromage et les produits laitiers de l'usine laitière de Postavy, de l'usine de beurre et de fromage de Verkhnedvinsk, de l'usine laitière de Polotsk, ainsi que les produits carnés de l'usine de transformation de la viande de Vitebsk sont déjà connus des

---

103 Zalessky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

consommateurs ouzbeks et sont très demandés par ces derniers.<sup>104</sup> . En outre, des aliments pour bébés, une large gamme de vaccins contre les maladies des animaux domestiques et des produits pharmaceutiques ont été fournis avec succès au marché ouzbek par la région de Vitebsk à l'époque.

En 2021, les échanges commerciaux entre le Belarus et l'Asie centrale ont dépassé 12,5 millions d'USD, les exportations de Vitebsk atteignant près de 10 millions d'USD, notamment des médicaments, de la viande bovine, du lait séché et du lactosérum, du beurre, du fromage, ainsi que des produits en polyéthylène, en plastique et en fibre de verre, et des câbles en fibre optique. En outre, une coentreprise de la holding Marko, spécialisée dans le cuir et les chaussures, a été lancée sur le sol ouzbek. D'autres projets de coopération manufacturière se profilent à l'horizon. En particulier, depuis 2020, l'oblast de Vitebsk a entamé des pourparlers sur l'ouverture d'une coentreprise avec BelVitunifarm en Ouzbékistan, qui vendra des médicaments dans un premier temps et commencera à les fabriquer par la suite. Un bureau de représentation du fabricant biélorusse de médicaments vétérinaires a été ouvert à Tachkent en décembre 2021. D'ores et déjà, "les questions de financement du projet sont en cours d'élaboration afin de parvenir à la vente de médicaments pour un montant de 2 millions de dollars par an"<sup>105</sup> .

Parmi les autres domaines de coopération prometteurs entre les entreprises de la région et ses partenaires ouzbeks en mars 2022 figurent les livraisons de fruits et légumes, de viande et de produits laitiers, ainsi que la coopération dans des segments du secteur industriel tels que l'ingénierie mécanique, l'énergie, les industries chimiques et gazières. L'activation des relations de partenariat entre la région de Vitebsk et un certain nombre de régions ouzbèkes, en particulier la région de **Namangan**, devrait jouer un rôle important à cet égard. En effet, les

---

104 Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

105 Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de l'oblast de Vitebsk pour approvisionner l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

régions de Vitebsk et de Namangan ont signé un accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel en juillet 2019 dans le cadre du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui a déjà été mentionné ci-dessus. Ce document doit permettre de tisser des liens commerciaux et économiques mutuellement bénéfiques entre les entreprises et les organisations des régions, d'apporter "un soutien global aux structures commerciales dans la conclusion de contrats mutuellement acceptables pour la fourniture de biens et de services". Il prévoit également l'organisation de séminaires, d'expositions et de foires commerciales conjointes avec la participation de représentants des milieux d'affaires et d'entreprises"<sup>106</sup> .

L'accord de coopération entre les administrations des zones économiques franches (FEZ) Vitebsk et Cosonsoy-Pharm, signé en même temps, vise également à élargir les domaines possibles de coopération commerciale, économique et d'investissement entre les régions biélorusses et ouzbèkes, ce qui crée non seulement une base pour le partage d'expériences et la promotion de partenariats entre les résidents des FEZ, mais constitue également la base pour que les parties mettent en commun leurs capacités dans la conduite d'activités conjointes. À noter que Cosonsoy-Pharm faisait partie des sept FEZ pharmaceutiques établies en mai 2017 dans six régions ouzbèkes. Outre celle-ci, " Nukus-Pharm est apparu alors au Karakalpakstan, Zomin-Pharm dans l'oblast de Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm à Syrdarya, Boisun-Pharm à Surkhandarya et Bustonlik-Pharm et Parkent-Pharm dans l'oblast de Tachkent "<sup>107</sup> .... Elles sont soumises à des régimes fiscaux, douaniers et monétaires particuliers. Elles sont toutes spécialisées dans le développement d'entreprises dans le domaine pharmaceutique. Plusieurs résidents de la FEZ "Vitebsk" sont également actifs dans ce domaine. C'est pourquoi "l'attraction d'investissements dans des projets de création de production de médicaments et de produits médicaux est l'une des

---

106 La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

107 Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

directions les plus prometteuses de la coopération entre les administrations des deux FEZ<sup>108</sup>. Tout porte à croire que cette interaction entre les zones franches biélorusses et ouzbèkes renforcera encore le partenariat naissant entre les régions de Vitebsk et de Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

108 FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

## CHAPITRE 10

### Belarus - Asie :

#### il existe des possibilités d'interaction, nous devons les utiliser

L'Asie est aujourd'hui la région la plus importante pour la République du Belarus en ce qui concerne le développement de son commerce et de sa coopération économique. Par exemple, rien qu'en 2020, les exportations biélorussiennes vers les pays de ce continent se sont élevées à environ deux milliards de dollars. Néanmoins, il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts économiques du Belarus dans cette région. "Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouveaux formats de contacts, comme cela se produit actuellement dans le développement de partenariats avec un certain nombre de pays asiatiques",<sup>109</sup> , y compris le **Pakistan, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite.**

Dans ce contexte, nous aimerions rappeler qu'en octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Pakistan s'est tenue, en présence de représentants de plus de 60 entreprises de ce pays d'Asie du Sud, représentant des secteurs économiques tels que l'industrie chimique, les produits pharmaceutiques, le textile, la production alimentaire, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés ont participé à la réunion. Une telle composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière éloquente que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, en particulier dans les domaines du commerce, de l'investissement et de l'industrie"<sup>110</sup> . Cette situation est largement facilitée

---

109 Zalessky, B. L'objectif est la croissance durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

110 Le Pakistan souhaite renforcer la coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukrepleni-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939->

par le cadre juridique et contractuel très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords. En outre, "une vingtaine d'accords/mémoires d'entente sont en phase finale de négociation"<sup>111</sup>. Les mécanismes de mise en œuvre du partenariat établis sous la forme de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale sont également actifs.

En ce qui concerne le Conseil d'affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus ont tenu leur quatrième réunion en ligne en avril 2021. Les parties y ont "discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle, la création d'entreprises et de productions conjointes, en mentionnant l'industrie, l'agriculture, la pharmacie, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique parmi les directions prioritaires de la coopération"<sup>112</sup>. Lors de la cinquième session du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais et a souligné, entre autres, "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, l'établissement de productions conjointes d'équipements biélorusses au Pakistan, et de productions conjointes d'instruments chirurgicaux et d'articles en cuir en Biélorussie. La création de groupes conjoints pour produire des médicaments en demande est prometteuse et peut avoir lieu à la fois au Belarus et au Pakistan"<sup>113</sup>. Il est également très important aujourd'hui d'attirer des capitaux pakistanais pour mettre en œuvre des projets visant à moderniser les entreprises textiles biélorusses, à développer des entreprises

---

[2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/](https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/)

111 Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

112 Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

113 Barysievich : les relations entre le Belarus et le Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

conjointes dans l'industrie agricole et des projets conjoints dans le domaine de la science et de la technologie avec un accès au cycle de production. Le projet de création d'une université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent, afin d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses.

Si nous prenons l'agriculture comme priorité, nous constatons qu'en 2020, environ trois cents unités d'équipements agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Parallèlement, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été discutée lors de la cinquième réunion du conseil d'affaires. "Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce projet est en cours de réalisation et des documents préliminaires ont été signés",<sup>114</sup> .

Un autre domaine prometteur pour l'engagement commercial entre le Belarus et le Pakistan est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. En particulier, la partie pakistanaise y voit un potentiel important "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie".<sup>115</sup> . Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan est encore faible - un peu plus de 50 millions de dollars en 2020. Un potentiel important de croissance par le biais du mécanisme d'échange réside dans le fait que "le Pakistan est l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres céréales"<sup>116</sup> .

---

114 Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborochnogo-proizvodstva-belousskih-tractorov-462934-2021/>

115 Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

116 Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

L'industrie textile y est également développée. Le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) est prêt à épargner aux entreprises pakistanaises la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, les exportateurs pakistanais pourraient utiliser la plateforme d'échange biélorussienne pour fournir leurs marchandises à l'Union européenne, où la BUCE compte environ quatre mille membres accrédités. De leur côté, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques vers le marché pakistanais, où la demande est traditionnellement forte.

Il convient de rappeler qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "l'exportation de biens biélorusses a totalisé 44,3 millions de dollars..."<sup>117</sup>, et l'excédent commercial pour la partie biélorusse a dépassé 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs montre que le potentiel de croissance n'est pas encore épuisé. Les possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique entre les deux pays sont très diverses et les plans de mise en œuvre sont concrets et réalistes.

Quant aux Émirats **arabes unis** (EAU), les relations commerciales et économiques avec cet État situé dans la région du Moyen-Orient et du golfe Persique se sont développées de manière particulièrement intensive ces dernières années. "La Biélorussie augmente régulièrement ses livraisons de biens et de services aux Émirats arabes unis. Les principales exportations biélorusses sont les produits pétrochimiques, les produits de la transformation du bois, les denrées alimentaires et divers types d'équipements. Dans le secteur des services, les services informatiques et de transport sont activement exportés"<sup>118</sup>.

---

<https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

117 Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

[https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

118 Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

La dynamique du développement de ces liens bilatéraux est éloquemment illustrée par le fait que "le chiffre d'affaires commercial au cours des cinq dernières années a triplé, les investissements depuis 2011 ont été multipliés par plus de dix"<sup>119</sup> .

Un bon exemple de l'expansion de la coopération bilatérale entre le Belarus et les Émirats dans le secteur de l'investissement ces dernières années est "un grand projet de construction et d'immobilier mis en œuvre à Minsk sous le patronage du fondateur de la société Emaar de renommée mondiale"<sup>120</sup> . Rappelons que le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un accord avec la société émiratie Riverside Development Holdings Limited pour la construction de l'installation "Experimental Multifunctional Complex "North Shore", qui sera située dans les limites du périphérique de Minsk - avenue Pobediteley - rue Orlovskaya - réservoir Tsnianskoe. Le coût du projet s'élève à quatre milliards de dollars. Le complexe comprendra des "maisons résidentielles avec toutes les infrastructures d'ingénierie et de transport nécessaires, des installations sociales et des équipements publics sur une superficie totale de plus de 6 millions de mètres carrés". Il est également prévu de construire le Centre national d'exposition, l'Institut d'intelligence artificielle et le Centre de commerce international de Minsk"<sup>121</sup> .

La région de Brest est l'une des autres régions du Belarus qui a réussi à développer des liens mutuellement bénéfiques avec des partenaires des Émirats arabes unis. "L'année dernière [2021], le chiffre d'affaires du commerce

---

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

119 Cherviakov : la Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

120 Roman Golovchenko : Nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique à l'Expo [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/10068>

121 La construction du centre d'exposition dans le complexe Severny Bereg à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

extérieur entre la région de Brest et les Émirats arabes unis a été multiplié par 1,5 et a dépassé les 5 millions de dollars, ce qui est peu par rapport aux 3 milliards de dollars d'exportations dans l'ensemble de la région. Mais le marché est prometteur..."<sup>122</sup> . L'intérêt des entreprises de la région de Brest pour le marché émirati se reflète dans le fait que les PDG et les spécialistes de haut niveau de dix grandes entreprises de la région devraient se rendre à Dubaï en janvier 2022 pour participer à l'"Exposition universelle 2020". Il s'agit de Santa Bremor JV LLC, Barkhim OJSC, 1AK-GROUP, ST&M Group of Companies, Kobrin Butter and Cheese Plant, Brest Meat Factory, Brestmyasomolprom Concern, Brest Scientific and Technological Park et Belovezhskaya Pushcha National Park. Ils ont ainsi signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors de l'exposition universelle. Quatre contrats d'une valeur de huit millions de dollars ont été signés avec des résidents des Émirats arabes unis. "En particulier, des contrats ont été signés pour la fourniture de lait séché, de crème glacée séchée <...> sur le marché arabe. Santa Bremor et le groupe ST&M augmenteront les ventes de produits. "Barkhim a signé un accord avec une société de Dubaï pour promouvoir ses produits sur le marché des EAU"<sup>123</sup> .

Le thème de l'attraction des investissements étrangers dans les projets innovants du Pays de Brest n'a pas été laissé de côté lors de l'exposition à Dubaï. Ainsi, une vingtaine d'entreprises arabes - logistique, investissement, distribution alimentaire, négoce de matières premières, industrie pétrochimique - ont pu découvrir en détail les offres de la zone franche de Brest, dont la production de chargeurs pour voitures électriques et d'échographes. Le parc scientifique et technologique de Brest, qui est le plus grand centre d'innovation et le principal incubateur de petites entreprises de la région, a présenté le projet de ville intelligente SmartBrest à l'EXPO-2020. Le projet a démontré non seulement des

---

122 Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

123 Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

technologies et des solutions avancées qui sont déjà disponibles et fonctionnent à Brest, mais aussi quelque chose qui pourrait intéresser les grands investisseurs. En particulier, ils ont parlé du territoire de développement innovant, qui "pourrait être transformé en l'actuel quartier des usines, délimité par les rues Moskovskaya, Pionerskaya et Y. Kupala. La rue Kupala. La superficie de la zone est d'environ 120 ha. Les bâtiments de production qui s'y trouvent restent inutilisés"<sup>124</sup>. Il est proposé aux investisseurs potentiels d'y créer des entreprises de production propre dans des domaines tels que les technologies de l'information, l'intelligence artificielle, la robotique, l'automatisation, l'électronique et l'informatique quantique. L'attention avec laquelle ce projet de ville intelligente a été accueilli par les participants à la présentation nous permet d'espérer que SmartBrest pourra trouver des investisseurs intéressés non seulement aux Émirats arabes unis, mais aussi dans d'autres pays.

En ce qui concerne les relations entre la République du Belarus et le **Royaume d'Arabie Saoudite**, il convient de rappeler que l'année 2022 marquera le quart de siècle de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Certes, leur niveau est encore loin de ce qu'il aurait pu être. Mais il est un fait qu'en janvier 2022, les deux parties ont exprimé un désir mutuel d'approfondir et de développer les contacts, d'intensifier le dialogue. Minsk part du principe que "le Royaume d'Arabie saoudite est un leader reconnu dans le monde arabe, et le Belarus est intéressé par le développement de relations dans tous les domaines"<sup>125</sup>. Aujourd'hui, les deux parties considèrent plusieurs vecteurs de travail commun comme des priorités absolues : premièrement, le cadre contractuel et juridique des relations devrait être considérablement élargi ; deuxièmement, les liens de partenariat dans le secteur économique devraient être

---

124 Brest Technopark présentera un projet de ville intelligente lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

125 Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteressovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

considérablement renforcés, car les deux parties "ont un potentiel important en matière de coopération commerciale et économique"<sup>126</sup> .

<sup>127</sup>Le cadre juridique et contractuel des relations entre le Belarus et l'Arabie saoudite comprend aujourd'hui l'accord général, les accords intergouvernementaux sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, les mémorandums interagences dans les domaines du sport et de l'éducation, sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et la Cité des sciences et de la technologie du roi Abdulaziz, ainsi que "l'accord de coopération entre la BelCCI et le Conseil de la CCI de l'Arabie saoudite, le protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, le protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie".

En ce qui concerne la nécessité d'intensifier la coopération commerciale et économique entre le Belarus et l'Arabie saoudite, nous notons qu'en décembre 2020, les deux parties ont convenu de "travailler sur la prochaine réunion du comité intergouvernemental conjoint".<sup>128</sup> . Le fait est que les deux premières réunions de ce comité se sont tenues en 2015 et 2016 à Riyad et à Minsk, respectivement. Lors de la première, les parties ont convenu de créer un conseil d'affaires biélorusse-saoudien qui deviendrait une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des communautés d'affaires des deux pays. Dans le même temps, "un contrat a été signé pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production"<sup>129</sup> . La deuxième session du

---

126 Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudojskoj-araviej-480404-2022>

127 Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/KSA/politics/](https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/)

128 Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion d'un comité intergouvernemental conjoint [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

129 Le Belarus et l'Arabie saoudite conviennent d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

comité intergouvernemental a examiné un large éventail de questions de coopération dans les domaines de l'économie, du commerce, de l'investissement, de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, des ressources en eau, de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie. Le forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération ont eu lieu sur le site de la chambre de commerce et d'industrie biélorusse. 18 entreprises et organisations saoudiennes et plus de 70 entreprises et organisations biélorusses ont participé au forum. À l'époque, "le Belarus fournissait 37 produits de base à l'Arabie saoudite, y compris des machines et des équipements techniques complexes"<sup>130</sup>. Lors du forum, les partenaires saoudiens se sont vu proposer une gamme beaucoup plus large de produits de machinerie, y compris des machines spéciales, ainsi que des produits de haute technologie dans le domaine de l'ingénierie des instruments. Pour sa part, la partie saoudienne a exprimé son "intérêt pour la coopération avec les entreprises biélorusses dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, de l'immobilier, de la sécurité, de l'agriculture et de l'ingénierie"<sup>131</sup>.

L'un des domaines les plus prometteurs pour l'intensification de la coopération commerciale et économique est l'augmentation des livraisons de produits alimentaires de la Biélorussie vers le marché saoudien. Il suffit de dire que "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses vers l'Arabie saoudite a été multipliée par 3,1 en 2020 par rapport à 2019 et a atteint 6,2 millions de dollars. La Biélorussie a fourni du lait écrémé en poudre, du lactosérum, des confitures, de la purée de fruits et des œufs à l'Arabie saoudite. Janvier-mars 2021 a exporté des produits pour 1,7 million de

---

130 Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-narynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

131 Forum d'affaires entre le Belarus et l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

dollars (croissance de 24,3 %) ",<sup>132</sup> . Les producteurs biélorusses prévoient maintenant de continuer à travailler avec l'Agence saoudienne des aliments et des médicaments sur l'accréditation de leurs approvisionnements. Cela concerne principalement les produits laitiers tels que le beurre, le fromage, le lait écrémé en poudre et le lait entier en poudre, et, à l'avenir, les produits carnés tels que le bœuf et la volaille produits conformément aux exigences halal.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'exportateurs biélorusses développent déjà avec succès le marché du pays du golfe Persique. Par exemple, en juillet 2021, le premier lot de lait concentré a été envoyé en Arabie Saoudite par l'usine de transformation laitière de Rogachev. "Cela s'est produit grâce au contrat conclu avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui couvre les chaînes de vente au détail, les magasins, les restaurants et les cafés"<sup>133</sup> . Un autre exemple intéressant dans ce domaine est celui de la laiterie de Polotsk, qui a plus que doublé ses volumes d'exportation en 2021, sa géographie atteignant déjà 22 pays. "Il est également prévu d'expédier du lait séché en Arabie saoudite dans un avenir proche"<sup>134</sup> .

Tous ces faits suggèrent que les parties disposent d'une certaine marge de manœuvre pour développer avec succès des relations mutuellement bénéfiques dans la période post-soviétique, dont le point de départ pourrait bien être 2022. Les propositions, les orientations et les initiatives sont nombreuses de part et d'autre.

---

132 Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie Saoudite - Kroupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

133 Zalesky, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 5.

134 La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelicilil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

## CHAPITRE 11

### Belarus - Asie :

#### Les points de croissance donnent des résultats

En 2021, les pays d'Asie ont conservé leur rôle de relais de croissance dans la politique étrangère et le commerce extérieur du Belarus. La mise en œuvre de la réorientation de la coopération commerciale et économique du Belarus avec les pays de l'arc lointain "a permis au Belarus d'augmenter ses exportations vers cette région à 2,4 milliards USD en 2021 (114,3 % de plus que les 2,1 milliards USD en 2020"<sup>135</sup> . Parallèlement, un engagement actif avec de nombreux pays du continent asiatique est également observé en 2022. Il s'agit notamment du Viêt Nam, de l'Inde et de la Syrie.

L'année 2022 marque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le **Viêt Nam**. Ce pays d'Asie du Sud-Est fait partie de ceux avec lesquels la partie biélorusse développe un engagement à grande échelle dans tous les domaines de la coopération bilatérale, et "la diversification du commerce et l'approfondissement de la coopération économique avec eux est une condition préalable importante pour la croissance de l'économie biélorusse orientée vers l'exportation"<sup>136</sup> . En témoigne notamment le fait qu'en 2021, afin d'étendre sa présence diplomatique dans les centres financiers et industriels du continent asiatique, le gouvernement biélorusse a décidé d'ouvrir un consulat général dans la ville vietnamienne de Ho Chi Minh Ville.

Il convient également de rappeler qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé les 200 millions de dollars. "La Biélorussie a exporté des engrais potassiques, des produits d'élevage, des produits

---

135 Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

136 Zaleski, B. Le journalisme communautaire régional. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

d'instrumentation, des médicaments et des cosmétiques"<sup>137</sup>. Et en termes de développement de la coopération industrielle dans la province de Hung Yen, "des projets clés biélorusses-vietnamiens sont en cours de réalisation, notamment l'assemblage de camions MAZ (JV Maz Asia LLC) et la production de produits laitiers à partir de matières premières biélorusses (Au Viet Milk)"<sup>138</sup>. L'entrée en vigueur en 2021 d'un "protocole additionnel à l'accord d'assemblage industriel avec le Vietnam, qui crée des conditions favorables à la localisation et au développement de la production d'assemblage de MAZ"<sup>139</sup> a été importante à cet égard. Et la fourniture de tracteurs biélorusses pour travailler dans les rizières vietnamiennes et de machines de carrière de l'usine automobile biélorusse est en cours de développement. En outre, le Viêt Nam est intéressé par l'organisation de la production d'équipements de lutte contre les incendies et de vêtements de protection pour les pompiers en utilisant les technologies biélorusses. Plus précisément, en avril 2022, les deux parties ont déjà discuté des "étapes pratiques de la coopération dans l'organisation de la production conjointe de machines spéciales biélorusses au Viêt Nam, ainsi que de la fabrication d'équipements pour les services de lutte contre les incendies vietnamiens"<sup>140</sup>.

Un autre domaine de l'engagement biélorusse-vietnamien qui devrait devenir beaucoup plus actif en 2022 est l'approvisionnement en produits alimentaires en provenance du Belarus. En 2020, après toutes les étapes d'approbation et de

---

137 L'ambassadeur vietnamien estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

138 Le Belarus et le Viêt Nam discutent des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

139 Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

140 Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

certification, la Biélorussie a commencé à travailler à part entière sur les livraisons de produits laitiers biélorusses au Viêt Nam. Des efforts similaires sont actuellement déployés pour certifier les produits carnés biélorusses - porc et bœuf - sur le marché vietnamien. Tout porte à croire que 2022 sera une sorte de "point de croissance" dans le développement de ce type de produits biélorusses. Le stand collectif du groupe Belgospisheprom à la 31e exposition internationale Vietnam Expo, l'une des plus importantes dans cette région du continent asiatique, qui s'est tenue en avril 2022 et à laquelle ont participé plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Russie, la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, donnera une idée de ce que seront les exportations du Belarus vers ce pays d'Asie du Sud-Est dans un avenir proche. Les 13 entreprises suivantes du Concern "ont présenté leurs produits à Hanoi : Krinitza, Belsolod, Spartak, Minskkrystall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapischkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory et Pinsk Winery"<sup>141</sup>. Et il ne s'agit pas seulement d'une présentation. Par exemple, Belsolod OJSC a même signé un contrat de fourniture de malt léger avec Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Détail important : lors de cette exposition, l'exposition nationale biélorusse a reçu le statut d'"invité spécial", ce qui "implique un emplacement central dans le hall d'exposition, un soutien actif en matière de publicité et d'information et des événements de congrès à grande échelle, y compris le forum commercial biélorusse-vietnamien"<sup>142</sup> visant à trouver des partenaires commerciaux et à conclure des contrats d'exportation. Ce statut a été très utile pour la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse, où plus d'une centaine d'innovations en matière d'équipements de haute technologie ont été présentées.

---

141 Les entreprises de Belgospisheprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

142 Une exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

L'université d'État du Belarus en a présenté une trentaine : additifs alimentaires, produits pharmaceutiques et équipements technologiques. Parmi eux, les médicaments anti-tumoraux "Cisplacel", "Prospidelong", "Temodex" pour lutter contre les tumeurs malignes de la tête, du cou et de l'estomac, et l'unité médicale "Ptich-M" pour l'hyperthermie générale afin de traiter les maladies oncologiques des organes internes<sup>143</sup>. Une série innovante de biopréparations pour le traitement et la prévention des maladies chez les animaux de ferme a également attiré l'attention des visiteurs de l'exposition. Enfin, une autre nouveauté de l'exposition des spécialistes de BSU est Smart Windows. Cette invention, qui n'a pas d'analogue dans l'ex-Union soviétique, protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les infrarouges, ce qui permet de se passer de rideaux et de stores. La partie biélorusse a donc quelque chose à offrir à ses partenaires vietnamiens dans le domaine des développements scientifiques et techniques et de l'innovation, ce qui, sans aucun doute, se traduira par de nouveaux contrats.

En ce qui concerne l'**Inde, il convient tout d'abord** de rappeler qu'avril 2022 a également marqué le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et ce pays d'Asie du Sud. Minsk considère le développement de la coopération avec l'Inde comme "l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie". Aujourd'hui, l'Inde est un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel",<sup>144</sup>. L'expérience actuelle des relations diplomatiques, tant multilatérales que bilatérales, montre que "l'Inde

---

143 Une trentaine de développements scientifiques et technologiques seront présentés par la BSU lors de l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

144 Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur la base des principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

fait partie des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lesquels un engagement à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération"<sup>145</sup> .

En développant l'interaction sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les parties ont pu atteindre un chiffre d'affaires annuel de plus d'un demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. C'est particulièrement vrai pour les relations commerciales et économiques"<sup>146</sup> . Par conséquent, l'année 2022 peut être considérée comme le moment d'identifier de nouveaux domaines de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions du Belarus sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, **la région de Grodno** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'installation a été construite. Maintenant, il est important de l'amener conjointement à un fonctionnement durable, d'assurer l'expansion de la gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation"<sup>147</sup> . En ce qui concerne la coopération dans le domaine de l'éducation, 150 Indiens étudient à l'université médicale d'État de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Ils sont également présents à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre devrait encore augmenter. De nouveaux projets communs dans les domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, des machines agricoles et de la production alimentaire, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

---

145 Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

146 Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

147 Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

**Dans la région de Gomel**, les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde devraient être les technologies innovantes, le secteur des technologies de l'information et la médecine. L'expérience montre que la coopération entre la région du sud-est de la Biélorussie et les partenaires indiens s'est développée ces dernières années. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, il s'élève à 508,4 %. Des produits du secteur industriel de la région de Gomel tels que la pâte à papier, le bois, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre sont demandés en Inde"<sup>148</sup>. En 2022, les parties ont mis en pratique la question de la reprise de la production de moissonneuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet distinct. En effet, le premier Indien a obtenu son diplôme à l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) en 2005. Depuis, seuls 178 Indiens ont été diplômés de l'université. En 2022, 51 autres diplômés les rejoindront. Au total, 290 étudiants originaires de ce pays d'Asie du Sud sont actuellement inscrits à la SMMU. Dans un avenir proche, l'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Francysk Skaryna, prévoit de s'engager plus activement dans cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'élargir les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Les domaines prometteurs sont l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. Les fournitures biélorusses consistaient principalement en noir de carbone, en papier journal et en bois, tandis que les fournitures indiennes comprenaient des filaments synthétiques, des médicaments, des pièces de chaussures et des pièces pour moteurs à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures mutuelles ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit CPRC

---

148 Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

coopère avec succès sur le marché indien en produisant des pièces et des pièces de rechange pour divers équipements. L'entreprise reçoit des "ébauches indiennes", qui sont traitées dans un équipement de très haute précision, puis exportées vers d'autres pays. Plus de 30 pays peuvent être exportés. Par ailleurs, des discussions ont déjà été entamées pour la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien<sup>149</sup>. Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgrin LLC, qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens et qui a été enregistrée en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement. Elle s'occupe de la récupération (régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les machines spéciales, l'industrie et les communications, les éoliennes et les batteries solaires"<sup>150</sup>. La FEZ de Mogilev, qui a signé des accords avec deux entreprises indiennes sur la mise en œuvre de projets d'investissement dans la FEZ en mars 2022 lors de l'Exposition universelle de 2020 à Dubaï, intensifie également de manière significative sa coopération avec l'Inde.

Tous ces faits témoignent du fait que la zone de coopération indienne devient de plus en plus populaire pour les régions biélorusses. Les perspectives d'activité économique étrangère y sont importantes.

En août 2023, la Syrie fêtera les 30 ans de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et la Syrie. Pendant tout ce temps, l'engagement politique avec ce pays a été caractérisé par un niveau élevé et une régularité des contacts interétatiques, une convergence dans les approches de Minsk et de Damas sur la plupart des problèmes internationaux, et un soutien mutuel dans les organisations internationales. Dans le domaine économique, la coopération entre les deux pays s'est développée de manière durable, ce qui s'est traduit par

---

149 Strakhar : Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

150 Agriculture, Textiles : l'ambassadeur indien souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

la fourniture de centaines de camions biélorusses au marché syrien et par une étude approfondie du projet d'assemblage d'équipements automobiles biélorusses. En raison de la complication de la situation intérieure en Syrie en 2011, ces plans ont dû être suspendus. Cependant, même au moment le plus difficile pour Damas, la partie biélorusse a exprimé sa confiance dans la résolution de la crise en Syrie et son intérêt pour le développement et le renforcement des relations bilatérales dans tous les domaines.

Le niveau le plus élevé d'interaction entre le Belarus et la Syrie a été enregistré en 2008, lorsque le volume du commerce bilatéral a atteint 85,5 millions de dollars. Cinq ans plus tard, en raison des événements bien connus dans ce pays, ce chiffre a presque décuplé pour atteindre 8,9 millions de dollars. Cependant, l'année 2014 a déjà montré la dynamique d'un début de dépassement de la crise sur le sol syrien, ce qui a réveillé les espoirs à Minsk de restaurer le niveau de coopération bilatérale existant précédemment. Cela s'est immédiatement traduit par une croissance rapide des exportations biélorusses vers la Syrie, qui ont atteint 32,2 millions USD, tandis que le chiffre d'affaires total s'est élevé à 33,8 millions USD. Les produits semi-finis en acier non allié, les instruments, les produits pharmaceutiques et les dispositifs à cristaux liquides du Belarus ont commencé à trouver leur place sur le marché syrien. Avec la reprise apparente des relations commerciales et économiques en 2015, Minsk et Damas ont commencé à rechercher activement de nouveaux domaines de coopération afin de "non seulement rétablir le niveau précédent du chiffre d'affaires commercial des meilleures années, mais aussi de le dépasser plusieurs fois"<sup>151</sup>. Les deux pays ont décidé d'adhérer au principe de complémentarité mutuelle, selon lequel le Belarus fabrique des produits qui intéressent les Syriens, et la Syrie possède un certain nombre de biens qui intéressent les Bélarussiens.

---

151 Documents de la conférence de presse sur les résultats de la visite du ministre biélorusse des Affaires étrangères Uladzimir Makiej en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : [http://http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html)

Il convient de rappeler que lorsque la tendance à la stabilisation dans les régions centrales de la Syrie et autour de Damas est apparue en 2014-2015, le gouvernement de ce pays a immédiatement exprimé son intérêt " pour le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement, pour le renouvellement et l'élargissement des liens de coopération avec les pays qui, dans les moments les plus difficiles des épreuves <...>, n'ont pas cessé leur soutien politique, économique et autre "<sup>152</sup>. Le Belarus est l'un de ces pays qui, déjà à l'époque, a vu d'importantes possibilités de renforcer l'engagement avec ses partenaires syriens dans toute la gamme des relations bilatérales, qui étaient basées sur un cadre contractuel comprenant une douzaine et demie de documents. Il s'agit notamment d'accords de coopération commerciale, économique et technique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, de prévention de la double imposition, de coopération militaro-technique, de coopération dans le domaine de l'éducation, de la science et de la culture, de communication aérienne, de coopération scientifique et technique et de transport routier international de passagers et de marchandises. Il existe également des accords sur les paiements bancaires, l'agro-industrie, les services vétérinaires, la quarantaine et la protection des végétaux.

Aujourd'hui, Minsk est bien conscient des tâches auxquelles le gouvernement syrien doit faire face pour restaurer l'infrastructure et l'économie du pays et trouver les ressources qui lui permettraient de financer les projets les plus importants pour l'État, et à cet égard, ils voient deux domaines dans lesquels l'engagement bilatéral biélorusse-syrien pourrait être développé. Premièrement, il est nécessaire d'organiser des accords-cadres au niveau des gouvernements, afin de déterminer les schémas de base pour l'organisation du travail conjoint. Le deuxième niveau est celui des entreprises, qui devraient élaborer des plans

---

152 Le projet de création d'une usine d'assemblage de véhicules biélorusses en Syrie reprend [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprabortka-proekta-sozdaniija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

mutuellement bénéfiques et sûrs pour leur mise en œuvre sur la base de ces accords"<sup>153</sup> .

Il convient de noter qu'au cours des 11 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Bélarus et la Syrie a augmenté de plus de 40 %, et les exportations du Bélarus ont augmenté de près de 45 %. La majeure partie des fournitures biélorusses était constituée de médicaments, de crème condensée et séchée, et de lactosérum. La partie biélorusse s'est déclarée convaincue de pouvoir répondre à la plupart des besoins de la Syrie, non seulement pour ces produits de base, mais aussi pour les produits d'ingénierie, les équipements de transport de passagers, agricoles, de fret et de construction, ainsi que "pour la construction de logements confortables et de haute qualité"<sup>154</sup> . Le fait est que la restauration de l'industrie, de l'agriculture, de la construction et du secteur des services est en cours dans ce pays. Il suffit de rappeler que 115 projets sont en cours de réalisation pour "recréer les systèmes d'approvisionnement en eau et en électricité, les infrastructures de transport, l'industrie pétrolière et gazière, les télécommunications...". Le coût total des travaux est estimé à 540 milliards de dollars. A cet égard, le pays a besoin d'une large gamme de matériaux, de services et de technologies"<sup>155</sup> .

Afin d'attirer l'attention de la communauté internationale sur ces questions, l'exposition industrielle internationale Rebuild Syria a été organisée à Damas en septembre 2021, réunissant 190 entreprises de 25 pays, dont la Russie, la Chine, l'Inde et Cuba. Elle comprenait dix sections thématiques : "Technologie de la construction et matériaux de construction" ; "Produits de finition et de décoration" ; "Cuisine, salle de bain, plomberie, technologie de l'eau" ;

---

153 Roman Golovchenko : Le Belarus peut répondre à la plupart des besoins de la Syrie en matière de construction de machines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

154 Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

155 Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

"Climatisation, chauffage, éclairage, production d'énergie et ingénierie électrique" ; "Pétrole et gaz" ; "Environnement et gestion des infrastructures" ; "Assurance et banque" ; "Systèmes de communication" ; "Technologie de l'information et logiciels" ; "Alimentation et boissons".

Pour la première fois lors de cette exposition, qui se tient depuis 2015, une exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus a également été organisée, avec un certain nombre d'entreprises nationales présentant leurs produits. Par exemple, Minsk Tractor Works, dont plus de deux mille machines travaillent actuellement dans les champs de Syrie, a présenté de nouveaux modèles de tracteurs adaptés au travail dans un climat chaud. L'usine de moteurs de Minsk a présenté une gamme de moteurs diesel modernes et leurs pièces détachées, et l'usine automobile de Minsk a démontré les capacités de ses produits. L'usine électrotechnique de Brest a présenté des équipements d'automatisation ferroviaire, de télémechanique et de communication, qui se sont avérés répondre parfaitement aux exigences du marché syrien, car "l'infrastructure ferroviaire syrienne a été conçue selon les normes soviétiques. Aujourd'hui, le système ferroviaire syrien est détruit à 80 %, et sa reconstruction est devenue une tâche importante pour le gouvernement".<sup>156</sup>

Un autre participant de l'exposition biélorusse, l'Agence agraire européenne Spetsstroy, a suscité un vif intérêt du côté syrien par le fait qu'elle est spécialisée dans la construction de bâtiments et de structures, y compris de bâtiments à plusieurs étages, qu'elle effectue leur démantèlement et leur démolition, qu'elle trie et recycle les déchets de construction et qu'elle construit également des fermes laitières et des élevages de bétail. Quant à Belagro Bel', un groupe d'entreprises fournissant des complexes agricoles de divers fabricants, il a participé à ce forum d'affaires à distance, ce qui ne l'a pas empêché de mener des négociations commerciales avec des partenaires potentiels.

---

156 Sluka : La Syrie d'aujourd'hui a besoin des réalisations modernes de l'économie biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

En général, les représentants de la partie biélorusse ont pu discuter avec les représentants de la communauté d'affaires syrienne à ce forum d'exposition international d'un large éventail de questions sur la coopération "dans le domaine des usines de traitement des eaux, des travaux de construction en Syrie, de la fourniture d'équipements agricoles"<sup>157</sup>, dans le domaine de l'élevage de bovins et de la création de fermes laitières, ainsi que des domaines prometteurs pour promouvoir l'exportation de biens et de services biélorusses sur le marché syrien. Tous ces faits prouvent que la participation des entreprises biélorusses à l'exposition industrielle Rebuild Syria a constitué une nouvelle étape concrète vers le développement du marché syrien, tant dans le domaine de la construction de machines et de tracteurs que dans celui de la construction de logements, de bâtiments industriels et de routes.

Un autre aspect important dans le contexte de ce sujet est celui des relations d'information entre le Belarus et la Syrie, qui sont basées sur les dispositions de l'accord pertinent du 11 mars 1998, ainsi que sur l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio du Belarus et l'Organisation générale de la télévision et de la radiodiffusion syriennes du 12 novembre 2007 et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique du Belarus et l'Agence de presse arabe syrienne (SANA) du 27 novembre 2008. Ces documents soulignent "l'importance d'un soutien objectif en matière d'information pour la coopération interétatique. Dans le même temps, le rôle des médias dans la promotion de la compréhension mutuelle entre les pays et les peuples est particulièrement souligné"<sup>158</sup>. En effet, l'éventail thématique de la coopération entre le Belarus et la Syrie devrait être activement élargi aujourd'hui. Il s'agit notamment de la coopération dans le secteur de l'énergie, de la reprise des livraisons d'équipements automobiles biélorusses sur le marché syrien, de la mise en place

---

157 La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

158 Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

d'installations d'assemblage de l'usine automobile de Minsk en Syrie, de l'expansion de la coopération régionale, de la fourniture de machines de construction biélorusses pour les besoins des travaux publics destinés à la restauration de la Syrie. Enfin, la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, dans le cadre de laquelle "les institutions scientifiques biélorusses et syriennes ont signé sept contrats "pilotes" pour des travaux de R&D conjoints"<sup>159</sup>. À cet égard, la tâche des journalistes consiste à refléter ces tendances de manière exhaustive dans la sphère médiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

159 Coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/cc5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/cc5318cc4fb8b9c5.html)

## **CHAPITRE 12**

### **Bélarus-Chine :**

### **développement de parcs industriels et coopération régionale**

La directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", adoptée en décembre 2021, mentionne l'intensification de la coopération commerciale, économique, financière et en matière d'investissement, ainsi que l'expansion des liens interrégionaux parmi les objectifs prioritaires jusqu'en 2025. Dans le cadre de l'objectif déclaré d'élever les relations entre la Biélorussie et la Chine au niveau d'une fraternité de fer, d'une coopération stratégique exemplaire et d'un partenariat de tous les instants, les activités du parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone, dont l'un des principaux objectifs est d'assurer l'efficacité des activités de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement les activités d'innovation, les startups, la coopération entre clusters et d'impliquer les entreprises biélorusses dans le processus de développement économique et social de la Biélorussie, ont été renforcées. Dans le même temps, un objectif spécifique est fixé : "Faire en sorte que le nombre de résidents du parc soit d'au moins 170 entreprises d'ici 2025..."<sup>160</sup>

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à atteindre cet objectif ont été prises à Velikiy Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté de plus d'un tiers leurs investissements en actifs fixes. Dans le même temps, "le volume de la production industrielle a été multiplié par plus de 2,5 pour atteindre 222,6 millions de Br. <L'exportation des produits et services des résidents a augmenté de plus de 16% et s'effectue vers 20 pays du monde"<sup>161</sup> .  
Détail important : si " fin 2020 [dans le parc] étaient enregistrées 68 entreprises

---

160 Directive présidentielle n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - C. 6.

161 En Grande Bretagne, les investissements en actifs fixes ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

de 14 pays <sup>162</sup>, à la mi-novembre 2021 il y avait déjà 81 entreprises de 15 pays enregistrées en tant que résidents. Les travaux d'agrandissement de Great Stone se poursuivent quant à eux.

Par exemple, en octobre, la société biélorusse-lettonne SMD Bai LLC a été enregistrée ici, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits électroniques (cartes) de petites et moyennes séries"<sup>163</sup> largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, la fabrication d'instruments, pour les fournir aux pays de l'Union économique eurasienne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement de ce nouveau résident concerne la production et l'application de matériaux polymères avancés dans la construction. L'approche innovante réside dans le fait que "le matériau composite est développé par l'entreprise elle-même et se distingue de ses analogues par des propriétés opérationnelles plus élevées. Il a un large champ d'application, y compris pour la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de constructions"<sup>164</sup>, ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la vente de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents figure la société biélorusse LLC InKata, qui avait déjà été enregistrée en tant qu'investisseur à Velikiy Kamen pour construire des installations destinées à soutenir les activités d'innovation du parc industriel. "Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de documentation technique, ainsi que des emplois et des équipements"<sup>165</sup>. Un autre résident de

---

162 Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

163 Un nouveau résident de Great Stone produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

164 Un nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

165 InKata Ltd. est devenue résidente de Great Stone [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

Great Stone en novembre est le Sino-Belarusian Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui a l'intention de coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. "L'entreprise produira des réactifs pour le diagnostic des coronavirus et d'autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire"<sup>166</sup>, qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré une nouvelle entité d'innovation - Needle Med LLC - qui va mettre en œuvre un projet à Velikiy Kamen visant à créer un simulateur parfait pour la pratique des compétences manuelles par les employés de diverses professions - chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. "L'idée est de créer un simulateur aussi proche que possible des vrais tissus humains pour former les professionnels à la pratique"<sup>167</sup>. Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le développement des jeunes spécialistes est susceptible de trouver une large application dans la vie réelle. Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, un autre résident a été enregistré à Great Stone - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de "mettre en place une production de haute technologie de

---

166 Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs pour diagnostiquer des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

167 La nouvelle entreprise de Great Stone va créer des simulateurs pour pratiquer les compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

systèmes logistiques universels pour les drones et les équipements de drones"<sup>168</sup>

En ce qui concerne le développement de la coopération entre clusters dans le parc industriel de Great Stone, il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République du Belarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel Chine-Belarus de Great Stone. Ce document prévoit notamment 1) de rendre l'administration du parc plus indépendante en transférant des pouvoirs supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) d'élargir les types d'activités du parc industriel ; 3) de soutenir les start-ups ; et 4) de créer des conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement dont le volume d'investissement est supérieur à 50 millions USD.

Parmi les nouveaux domaines d'activité de Great Stone devraient figurer en premier lieu l'établissement et le développement de productions dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très intéressante à cet égard est la mise en place de conditions spéciales pour le développement d'activités médicales dans le parc, où il sera possible de fournir des services médicaux avec l'utilisation de médicaments, d'équipements et de produits médicaux, de méthodes de traitement de pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans qu'il soit nécessaire d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les délais seront considérablement raccourcis et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que la conduite d'essais cliniques, seront simplifiées pour les fabricants. En d'autres termes, tous ces changements "ouvrent de grandes opportunités pour le

---

168 Un nouveau résident de Great Stone commencera à fabriquer des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise"<sup>169</sup> .

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la médecine, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies. <Elle a non seulement un bon effet thérapeutique sur les cas légers de COVID-19, mais elle présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, de sorte que le taux de mortalité dans les cas graves a chuté de 21 % à 5 %"<sup>170</sup> . L'utilisation de la plateforme Great Stone pour réaliser le potentiel existant de la collaboration entre le Belarus et la Chine dans le domaine des soins de santé pourrait avoir un impact positif majeur en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus.

Nous vous rappelons que le parc industriel de Velikiy Kamen compte 12 résidents opérant dans le domaine médical. "Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis"<sup>171</sup> . L'entreprise Novoera Biotech, qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021, constituera un élément important du pôle médical en cours de création ici. Ses fondateurs sont l'Institut de culture et d'économie de Jingtai, la clinique de médecine chinoise Xishanqingxue LLC (Pékin) et la société de technologie pharmaceutique Xishanqingxue LLC (Pékin). Le nouveau résident mettra en œuvre un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. "Les

---

169 Koroteev, K. Soutien aux start-ups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

170 Xiaoyun, S. Belarus and China : growth of business cooperation and collaboration in drug production in coronavirus treatment / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

171 Le Centre d'expertise et de test en soins de santé et le Great Stone Park ont accepté de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

médicaments et les compléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des matières naturelles respectueuses de l'environnement. Ils seront demandés non seulement pour le traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme"<sup>172</sup>. En particulier, la production de Linlan Yiqing, destiné à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera mise en place. Dans un premier temps, il était prévu de commencer à produire des médicaments en 2021 et de les exporter vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.

En mars 2021, des plans ont également été annoncés pour créer le Centre eurasiatique de médecine traditionnelle chinoise à Great Stone, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel et à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec les institutions de recherche et les établissements de santé du Belarus et des pays voisins afin de partager l'expérience en matière de médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole de coopération a été signé par la société de développement du parc industriel et le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé RUE. En juillet, Great Stone a signé un accord pour établir une zone sino-biélorusse de coopération avancée et un parc international pour la médecine traditionnelle chinoise et les soins de santé, ce qui implique un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans ce domaine.

Tous ces faits indiquent que des mesures actives sont prises pour déployer un "cluster étendu dans le parc industriel, qui rassemblera l'expertise dans le domaine de la médecine chinoise". <Un centre médical pour les services de diagnostic devrait suivre. Ce domaine est déjà en cours de réalisation"<sup>173</sup>. En outre, le développement de la sphère du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du

---

172 Un nouveau résident de Great Stone lance un projet de médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

173 Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de la Grande Pierre développeront l'intelligence artificielle et mettront au point des équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

réservoir de Volmian - des cliniques et différentes institutions médicales dans le domaine de la réadaptation. Il convient également de rappeler que dans le paquet de mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour les années 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est désigné "comme un site pour l'organisation de productions innovantes"<sup>174</sup>. À en juger par les faits susmentionnés, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

En ce qui concerne le développement des liens interrégionaux, qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Bélarus et la Chine, nous pouvons noter l'expérience réussie de régions biélorussiennes telles que Minsk et la région de Gomel. En ce qui concerne la capitale biélorussienne, il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre Minsk et la Chine s'est élevé à 730,6 millions USD, alors que l'année dernière, il était de 613,8 millions USD pour la même période."<sup>175</sup>. Les principaux exportateurs sont RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base des fournitures de Minsk à la Chine était constituée par le bois, la viande et les sous-produits comestibles de la volaille, le lait et la crème condensée, l'huile de colza, les circuits intégrés électroniques et les micro-assemblages, les peaux de fourrure tannées ou apprêtées, les appareils de mesure et de contrôle, les collections et les objets de collection pour la zoologie, les équipements de mesure ou de contrôle des valeurs électriques, les supports d'enregistrement prêts à l'emploi. Pour consolider cette tendance à l'avenir, il est important d'intensifier les liens entre la capitale biélorusse et les villes chinoises jumelées, dont Minsk compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019).

---

<sup>174</sup> Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

<sup>175</sup> Kukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes chinoises [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

Changchun, centre administratif de la province de Jilin, au nord-est de la Chine, qui compte environ huit millions d'habitants, occupe une place particulière dans la liste des villes jumelées. Mai 2022 marquera le 30e anniversaire de l'accord de jumelage entre Changchun et la capitale biélorusse. En 2010, un technoparc biélorusse et chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de projets communs et de promotion des produits non seulement en Chine, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuie sur une quinzaine d'entreprises qui font partie de la zone et qui entretiennent depuis longtemps des liens stables avec des entreprises scientifiques et d'innovation biélorusses. À l'époque, parmi les projets conjoints prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise de production d'équipements médicaux à laser et un accord sur la création d'une coentreprise pour la production d'un moteur électrique de haute précision". Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain ont été alloués au projet pour la construction de bureaux et d'installations de production, et 30 autres hectares pourraient être alloués ultérieurement<sup>176</sup> . Plus précisément, le parc technologique est divisé en six zones fonctionnelles : le centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée et trois complexes - coopération internationale, coopération régionale et services. En outre, une galerie d'art, une librairie, une salle d'exposition et une salle de concert sont prévues. Mais l'essentiel est qu'ici, "le développement s'appuie, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses"<sup>177</sup> .

Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'une des questions les plus urgentes est de le remplir avec des projets communs de haute technologie"<sup>178</sup> . Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Le

---

176 Polezhai, T. Ouverture d'un technoparc biélorusse-chinois à Changchun / T. Polezhai // [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

177 Le Technoparc Chine-Belarus est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178 Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

centre sino-biélorusse pour la recherche et le développement d'équipements médicaux de précision du technoparc BNTU Politechnik et du technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; le centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone entre Svetlogorsk Khimvolokno OJSC et la société Jilin Len'ke ; Un centre biélorusse et chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre les Jardins botaniques centraux de l'Académie nationale des sciences, Polesski Zhuraviny Ltd. et l'Institut nord-est de géographie et d'écologie agricole de l'Académie chinoise des sciences. Pour soutenir cette dynamique croissante de coopération bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont fixé pour objectif "d'améliorer les conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, d'élargir et d'approfondir les contacts, y compris entre les jeunes"<sup>179</sup>. Aujourd'hui, les principaux domaines thématiques du technoparc comprennent déjà des domaines tels que "la photoélectronique, la technologie laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, les technologies agricoles et biotechnologiques, l'informatique"<sup>180</sup>.

Le parc technologique biélorusse et chinois de Changchun n'est pas le seul domaine de coopération entre Minsk et cette ville jumelle. En juin 2014, les deux parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles ont prévu d'organiser des forums d'affaires. "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques. En outre, les forums renforceront la base économique de notre coopération"<sup>181</sup>. En juin 2017, le comité exécutif de la

---

<https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otmosenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179 Environ 300 candidatures ont été soumises au concours de projets d'innovation de la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

180 Parc scientifique et technologique Belarus-Chine à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

181 Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des liens culturels afin d'élargir les relations de jumelage. Dans le cadre du forum d'affaires bilatéral dans la ville chinoise, " des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par Kommunarcka Joint Stock Company, Minskhhlebprom KUP, Zapadnaya Wholesale Base KUP, Belyba OJSC, Minotel OJSC "<sup>182</sup> . Les possibilités de renforcer la coopération entre les deux villes jumelles sont donc, sans aucun doute, très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps et dans l'intérêt mutuel.

Quant à la région de Gomel, elle a déjà signé des documents de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), les provinces du Sichuan (2015) et du Jiangsu (2016). En nommant la province du Sichuan dans cette liste, on note qu'en avril 2021, les deux parties ont rehaussé le niveau de leurs relations amicales en signant un "accord sur l'établissement de relations de jumelage, qui prévoit une coopération accrue dans les domaines économique, social et culturel"<sup>183</sup> .

Une telle variété de partenariats et de jumelages ne pouvait qu'avoir un impact sur l'interaction globale entre la région de Gomel et la Chine. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les livraisons de la région biélorusse au marché chinois ont été multipliées par 20 ( !). De janvier à novembre 2021, "les exportations des entreprises de Gomel vers la Chine ont dépassé 100 millions de dollars ; la pulpe de bois, le bois, la laine, la viande, les produits laitiers et les produits de confiserie étaient les principaux articles exportés vers la Chine"<sup>184</sup> .

---

182 Minsk et Changchun (Chine) ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>  
183 Zalessky, B.L. Gomel Region : Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

184 La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-velichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

Et ce niveau n'est pas considéré comme une limite pour la région, car elle voit un sérieux potentiel dans l'augmentation de la fourniture de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de la volaille, de produits à base de lait entier, de lait, de crème condensée et séchée et de lactosérum séché à ce pays d'Asie de l'Est. À cette fin, 16 entreprises de la région ont déjà été accréditées dans l'Empire céleste : 6 usines de transformation de la viande, 7 usines de transformation du lait, 2 distilleries et une confiserie. Par ailleurs, trois entreprises à capitaux chinois ont déjà été enregistrées dans la région du Belarus même : celles qui produisent de l'énergie hydroélectrique et du béton et celles qui exercent des activités dans le domaine de la restauration.

Détail important : la région de Gomel continue de développer activement ses liens avec les régions chinoises en 2022. En janvier, elle a organisé une table ronde sur la coopération multifonctionnelle avec la province de Hebei, dont les entreprises coopèrent depuis longtemps avec les partenaires de Gomel en termes de coopération de production. En particulier, en septembre 2015, la société Chongqing Agricultural Machinery JV Zongshen-Homel LLC a été créée dans la province du Hebei pour assembler des moissonneuses-batteuses, des ensileuses et des moissonneuses-batteuses. L'investisseur du côté biélorusse était Gomselmash OJSC, et l'investisseur du côté chinois était Zongshen Industrial Corporation LLC. Ce projet de coopération a permis au constructeur biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. "En 2016, les livraisons de pièces de machines à la RPC se sont élevées à environ 2,6 millions de dollars. En 2017, les livraisons de pièces de machines à la RPC se sont élevées à environ 2,6 millions USD. - 10 millions USD. En 2018. - 7 millions USD. <sup>185</sup>LE MONTANT DES COMPOSANTS DE MACHINES EXPÉDIÉS EN RPC EN 2016 ÉTAIT D'ENVIRON 6 MILLIONS USD.

Dans le prolongement de ce projet, en mars 2017, la construction d'une nouvelle usine de production de moissonneuses-batteuses pour le maïs, les céréales et le

---

185 Les relations interrégionales entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk : Belaruskaya nauk, 2020. - C. 221-222.

colza a été lancée dans le comté de Weixian de la même province du Hebei par la JV Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Industry. Dans le même temps, "les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces de Hebei et de Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses fabriquées en Biélorussie-Chine".<sup>186</sup> . En juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour fournir un autre lot de moissonneuses-batteuses à la Chine pour plus d'un million et demi de dollars. Et à la mi-2019, "l'entreprise avait produit 500 moissonneuses"<sup>187</sup> .

La suite logique de ces partenariats a été l'adoption d'un mémorandum d'intention sur le jumelage entre les villes de Gomel et Handan en octobre 2019, afin de favoriser une coopération mutuellement bénéfique. En particulier, pour la partie Gomel dans ce contexte, le sujet de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, le même bœuf, était très pertinent. Il a également été dit que "les parties devraient développer la coopération industrielle, en particulier, Gomselmash et l'entreprise de machines agricoles Hebei Zongshen-Homel sur la base d'un partenariat. Il existe des perspectives de mise en œuvre d'idées communes dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation"<sup>188</sup> .

A cet égard, il convient de préciser que les jumelages entre les villes de la région de Gomel et les partenaires chinois complètent de manière tout à fait organique l'ensemble de la coopération interrégionale de cette région biélorusse avec la Chine. Début 2022, sept documents bilatéraux ont été signés entre les unités administratives-territoriales de la région de Gomel et la Chine. Le huitième est l'accord signé en janvier 2022 pour établir des relations de fraternité assermentée

---

186 Grishkevich, A. Une nouvelle usine de moissonnage-battage biélorusse et chinoise a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

187 Gomselmash va fournir à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage d'une valeur de plus de 1,5 million USD. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

188 Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei, avec une population de plus de dix millions d'habitants. Ce document "envisage le développement d'une coopération mutuellement bénéfique dans divers domaines - économique, commercial et humanitaire"<sup>189</sup>. Les parties ont certainement le potentiel nécessaire pour développer une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement du vecteur chinois des relations économiques extérieures de la région de Gomel sera l'établissement de jumelages avec l'ensemble de la province de Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

189 Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

## **CHAPITRE 13**

### **Biélorussie-Vietnam : vise à développer le site coopération technologique**

En mars 2022, la 15<sup>e</sup> réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-vietnamienne sur la coopération commerciale, économique, scientifique et technique a fixé des orientations spécifiques pour la poursuite de l'interaction pour 2022-2023 dans pratiquement tous les domaines du partenariat bilatéral, y compris la science et la technologie, où de nombreux résultats intéressants ont été obtenus au cours des 30 dernières années.

La coopération scientifique et technologique entre le Belarus et le Viêt Nam est basée sur l'accord intergouvernemental de coopération scientifique et technologique du 5 juin 1995. Le cadre juridique dans ce domaine comprend déjà un certain nombre d'accords dans divers domaines de la coopération scientifique et technologique. Et il ne cesse de s'étoffer. En 2020, l'Université économique nationale de Hanoi a mené une étude qui a montré que "les organisations et les entreprises scientifiques et techniques du Viêt Nam sont les plus intéressées par les formes suivantes de coopération avec le Belarus : échange d'informations scientifiques et techniques ; échange de spécialistes ; mise en œuvre de projets scientifiques et techniques conjoints ; transfert de technologie"<sup>190</sup> .

<sup>191</sup>Le fait que l'exposition biélorusse à la 31<sup>e</sup> exposition internationale Vietnam Expo à Hanoi en avril 2022 comprenait plus d'une centaine d'innovations en matière d'équipements de haute technologie, dont une trentaine développées par l'Université d'État biélorusse - compléments alimentaires, produits pharmaceutiques, équipements technologiques, etc., montre le sérieux de la

---

190 Partenaires potentiels de BSUIR au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iti.bsuir.by/files/science/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B%20%D0%B2%D0%BE%20%D0%92%D1%8C%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B5.pdf>

191 Zalessky, B.L. From trust and respect to joint economic projects / B.L. Zalessky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Cutting-edge science - 2022", April 30 - May 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 42.

coopération avec ce pays d'Asie du Sud-Est dans le domaine scientifique et technique. L'Université d'État du Bélarus a été l'un des cofondateurs du Centre d'innovation et d'éducation biélorusse-vietnamien créé en 2012 avec l'Université Binh Duong et la société vietnamienne Venture Capital & Equity Investment Holding Inc ; depuis lors, de nombreux projets conjoints dans les directions prioritaires des activités scientifiques et technologiques visant à "élargir et approfondir les connaissances scientifiques, être innovant dans la conception et les méthodes de recherche, avoir une importance scientifique et pratique" ont été mis en œuvre<sup>192</sup> . Parmi eux, citons "Création d'une composition de souches cellulolytiques efficaces pour la dégradation des résidus végétaux", "Étude des possibilités d'obtenir de nouveaux produits fermentés à partir de matières premières végétales du Viêt Nam", "Différences interculturelles dans la perception des informations visuelles entre les hommes d'affaires biélorussiens et vietnamiens". L'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique, dont les partenaires sont l'université polytechnique Ho Chi Minh, l'université technique d'État Lê Quy Don, l'université de technologie de Hanoi, l'université de l'énergie de Hanoi, l'institut de recherche sur l'électronique, les technologies de l'information et l'automatisation du Viêt Nam, l'institut des technologies tropicales de l'académie des sciences du Viêt Nam et l'université de Binh Duong, coopère très activement avec la partie vietnamienne. L'Académie nationale des sciences du Belarus (NASB) travaille activement à la création de centres de recherche et de laboratoires conjoints avec des partenaires vietnamiens dans les domaines les plus prometteurs. Au printemps 2022, l'Académie avait "mis en œuvre conjointement plus de 100 projets et publié environ 150 articles scientifiques"<sup>193</sup> . En avril 2022, l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et l'Académie vietnamienne des sciences et technologies ont convenu d'élaborer une feuille de route de coopération scientifique et

---

192 Centre biélorusse-vietnamien pour l'innovation, l'éducation et la science et la technologie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://research.bsu.by/innovative-activity/int\\_sci\\_tech\\_cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/](http://research.bsu.by/innovative-activity/int_sci_tech_cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/)

193 Sur une réunion à l'Académie vietnamienne des sciences et des technologies [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://vietnam.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ceca12ba12b7979e.html>

technique, qui inclura des domaines de recherche prometteurs d'intérêt mutuel. La première étape de cette coopération consistera à activer le travail des structures conjointes déjà existantes. Il s'agit notamment d'un centre commun pour le développement et la production de technologies dans le domaine de l'instrumentation et de l'ingénierie mécanique, de l'énergie et des produits chimiques, ainsi que d'un centre commun de transfert de technologies et d'un laboratoire commun pour la physique, l'ingénierie et la technologie des lasers. Les parties discutent également de la possibilité de créer de nouvelles entités, dont l'une pourrait devenir un centre biélorusse-vietnamien de recherche et de technologie tropicale, où la partie biélorusse pourrait s'associer aux Jardins botaniques centraux de l'Académie nationale des sciences. À l'avenir, ils prévoient de commencer à travailler sur une douzaine de nouveaux projets, allant de la nano-industrie, des matériaux composites et des technologies additives, de l'ingénierie mécanique, de la mécatronique et de la robotique aux aliments fonctionnels et aux produits médicinaux, ainsi qu'à une large gamme de bioproduits. Les nouveaux matériaux, qui représentent l'avenir dans diverses sphères de l'économie, devraient jouer un rôle particulier à cet égard<sup>194</sup>. Les concours annuels de subventions pour des projets scientifiques jouent également un rôle important dans le renforcement de la coopération entre le Belarus et le Viêt Nam dans le domaine de la science et de la technologie. Il y en a eu trois en même temps en 2020 : le concours conjoint de projets de recherche fondamentale de l'Académie nationale des sciences du Belarus et de l'Académie vietnamienne des sciences et technologies "NASB (BRFFI)-VAST-2021" ; le concours conjoint de projets scientifiques biélorussiens et vietnamiens "BRFFI-VAST-2021" ; le concours de projets scientifiques et techniques biélorussiens et vietnamiens pour 2021-2022 sous l'égide du Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus et du ministère de la science et de la technologie du Viêt

---

194 Les scientifiques du Belarus et du Viêt Nam élaborent une feuille de route pour la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/>

Nam. L'expérience a montré que ce format de partenariat ne devrait être développé que pour ouvrir de nouvelles opportunités de recherche scientifique.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **CHAPITRE 14**

### **Biélorussie - Indonésie : Objectifs du plan d'action pour des résultats optimaux**

En avril 2022, la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne pour la coopération commerciale, économique et technique s'est tenue. Les deux parties ont discuté des questions d'actualité du partenariat bilatéral "en mettant l'accent sur le développement de la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'éducation, du tourisme, de l'économie numérique et des industries créatives"<sup>195</sup>. Rappelons que la sixième réunion de cette commission s'est tenue à Jakarta en octobre 2017. Il avait alors été convenu " d'intensifier la coopération commerciale, économique et d'investissement entre les pays, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures de produits MAZ, BelAZ et MTZ à l'Indonésie "<sup>196</sup>.

De nombreux faits montrent que le marché indonésien est très prometteur pour le Belarus. Tout d'abord, plus de 270 millions de personnes vivent aujourd'hui dans ce pays. Deuxièmement, "l'Indonésie est un pays industriel et agricole, où plus de la moitié du produit intérieur brut provient de l'industrie, de l'agriculture et de la pêche, et où les principales industries sont le traitement du pétrole et du gaz, la métallurgie, la construction de machines, l'industrie chimique, l'industrie alimentaire et l'industrie textile"<sup>197</sup>. Et qui est très intéressé par une augmentation significative de la coopération économique avec la Biélorussie, en augmentant la fourniture de chlorure de potassium, de machines automobiles et de tracteurs, et de produits laitiers en provenance de notre pays. En novembre

---

195 Sur la septième session de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html)

196 Le Belarus et l'Indonésie conviennent d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

197 Zaleski, B. Le journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

2019, lors du forum biélorusse-indonésien qui s'est tenu à Minsk et auquel ont participé plus de 30 entreprises et organisations des deux pays, il a été noté que "l'objectif du gouvernement d'atteindre un milliard de dollars de chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Indonésie est tout à fait réaliste dans un avenir proche"<sup>198</sup>.

Il est vrai qu'en 2020, le volume des échanges mutuels entre les pays n'était que de 181 millions de dollars, ce qui, selon les parties, ne correspondait pas au potentiel existant du partenariat. Mais déjà à cette époque, 25 nouveaux articles ont été fournis au marché indonésien. En 2021, le chiffre d'affaires a déjà atteint 232,3 millions de dollars, la part des exportations biélorusses dépassant les 200 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations de produits autres que les ressources vers l'Indonésie ont été multipliées par plus de deux, dont plus de quatre pour les produits laitiers"<sup>199</sup>. L'augmentation du commerce entre le Belarus et l'Indonésie reste donc un domaine prioritaire de la coopération bilatérale, qui doit être enrichi de nouveaux contenus. C'était le sujet principal de la septième session du comité mixte, qui a abouti aux résultats spécifiques suivants : adoption du plan d'action sur le développement des domaines clés de la coopération pour 2022-2023 ; décision de créer un groupe de travail dans le domaine de l'agriculture, dont la première réunion se tiendra pendant l'exposition agricole internationale Belagro-2022 ; accord sur la tenue d'une réunion conjointe à l'occasion du 30e anniversaire des relations diplomatiques entre le Belarus et l'Indonésie en 2023.

Il convient de noter que les mémorandums signés ont complété la base juridique contractuelle des relations bilatérales, qui comprend déjà plus de 30 documents, dans un domaine extrêmement important pour la partie biélorusse aujourd'hui. Le premier mémorandum signé par le Comité d'État pour la normalisation de la

---

198 BelCCI : L'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie à 1 milliard de dollars est une tâche réaliste dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

199 Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

République du Belarus (Gosstandart) et l'Agence nationale indonésienne pour la normalisation prévoit non seulement l'échange d'informations et d'expériences, mais aussi la mise en œuvre d'activités et de projets communs. En particulier, la partie biélorusse est intéressée par la diffusion officielle des normes nationales indonésiennes au Belarus. Le second document signé par Belarus State Standard et le ministère indonésien des affaires religieuses concerne la coopération dans le domaine de l'assurance qualité des produits halal et la volonté des partenaires biélorussiens de "démontrer l'infrastructure des produits halal de qualité créés en Indonésie à leurs collègues indonésiens, de confirmer la possibilité de mettre en œuvre les exigences indonésiennes pour les produits halal et d'effectuer les procédures d'évaluation de la conformité nécessaires au Belarus"<sup>200</sup>. Détail important : le seul organisme de certification halal de notre pays - BelHalal Ltd - a déjà soumis les documents nécessaires à son enregistrement dans le système national indonésien de certification halal. Le mémorandum signé devrait officiellement lancer le processus d'accréditation dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En ce qui concerne d'autres domaines du secteur alimentaire, un certain nombre d'entreprises biélorussiennes ont déjà été accréditées en tant que fournisseurs de produits laitiers en Indonésie. En particulier, "les produits de Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC ont reçu les certificats nécessaires et sont déjà entrés sur le marché alimentaire indonésien à forte capacité"<sup>201</sup>. Cela se reflète immédiatement dans les résultats du commerce bilatéral entre le Belarus et l'Indonésie en 2021. La société Bellakt OJSC est prête à "travailler sur les questions de fourniture de produits à l'Indonésie, ainsi qu'à élargir la gamme de produits et à travailler sur

---

200 Le Belarus et l'Indonésie signent des mémorandums sur la normalisation et l'assurance qualité [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

201 Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

la fourniture d'aliments pour bébés"<sup>202</sup>, de même que Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC et quelques autres entreprises qui ont participé à la troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce, tenue en décembre 2020 et consacrée à la promotion de l'exportation de produits laitiers de la Biélorussie vers l'Indonésie. Les exportateurs de produits halal du Belarus devraient maintenant devenir des points de croissance à cet égard, en complément des positions traditionnelles telles que le chlorure de potasse et les camions à benne.

En ce qui concerne les autres domaines de coopération entre la Biélorussie et l'Indonésie, nous aimerions rappeler qu'en février 2021, le Centre national de marketing du ministère biélorusse des affaires étrangères et le Club indonésien du commerce, du tourisme et de l'investissement ont signé un mémorandum sur la coopération et le soutien mutuel dans le cadre du développement des relations commerciales et économiques. La partie biélorusse considère que ses objectifs dans le contexte de ce document sont "d'activer les contrats sur une base légale, d'échanger des informations sur les exportations et les importations bilatérales, et d'approfondir la coopération entre nos pays".<sup>203</sup>. Le développement de liens de partenariat entre les régions des deux pays présente un grand potentiel à cet égard. D'autant plus que "des interactions ont déjà été établies entre la région de Brest et la province de Sumatra Ouest, la région de Mogilev et la province de Sumatra Sud, la région de Minsk et les provinces de Kalimantan Est et de Java Est ainsi que les villes de Minsk et de Jakarta"<sup>204</sup>. Avec l'aide des branches régionales des chambres de commerce et d'industrie, l'interaction avec des

---

202 La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée au secteur laitier [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indonezijskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

203 Le Belarus et l'Indonésie signent un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/)

204 Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indoneziya-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

provinces telles que Java central, Sumatra nord, Nusa Tenggara ouest, le district spécial de Yogyakarta, où elles voient un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale et économique, les échanges éducatifs et touristiques avec les partenaires biélorussiens, est également établie. Par exemple, la région de Brest et la province de Sumatra Ouest ont annoncé leur intention d'établir des contacts étroits dès novembre 2015. Des domaines tels que "la pisciculture, l'industrie de transformation, le tourisme, les soins de santé et la pharmacie" ont été désignés comme prometteurs pour une coopération mutuellement bénéfique à l'époque<sup>205</sup>. D'autres provinces indonésiennes connaissent depuis longtemps les produits du constructeur automobile biélorusse. Ainsi, depuis 2012, la province indonésienne du Kalimantan oriental exploite avec succès un lot de neuf camions à benne biélorusses d'une capacité de charge de 45 tonnes. En 2016-2017, la province de Sumatra Sud a reçu 40 camions-bennes d'une capacité de charge de 110 tonnes pour les besoins de PT Bukit Asam, la plus grande entreprise publique d'extraction de charbon. En 2018-2019, sept autres camions-bennes de 130 tonnes ont été expédiés à la société privée d'extraction de charbon PT Tambang Raya Usaha Tama. Et en 2020, "huit autres camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon à Kalimantan"<sup>206</sup>, où des véhicules du Belarus d'une capacité de charge de 45 à 130 tonnes étaient déjà en service. Les parties prévoient de poursuivre activement cette collaboration.

La suite logique de la coopération entre les régions biélorusses et indonésiennes est le développement de partenariats dans le domaine de l'éducation, où la coopération est basée sur des accords signés : sur la coopération - entre l'université technique d'État de Brest et l'institut de technologie Sepuluh

---

205 Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

206 Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

Noupemberg ; sur la compréhension mutuelle - entre l'académie agricole d'État biélorusse et l'institut agricole de Bogor ; sur l'échange d'étudiants - entre l'université linguistique d'État de Minsk et l'université linguistique d'État de Minsk. Ces dernières années, l'université d'État du Belarus, l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus et l'université médicale d'État de Grodno ont également trouvé des partenaires dans ce pays d'Asie du Sud-Est. En particulier, en novembre 2020, un protocole d'accord a été signé par la BSU et l'université Airlangga. Les parties ont convenu d'organiser des échanges universitaires, de mettre en œuvre des projets éducatifs et de recherche conjoints et d'échanger du matériel de recherche. La première étape de la mise en œuvre de ces accords a été la "participation des enseignants de la BSU au programme éducatif DECOTA". Ce programme vise à attirer des scientifiques de renom pour qu'ils donnent des cours en ligne aux étudiants de l'université Airlangga"<sup>207</sup>. Les étudiants de la BSU se sont vu offrir des frais de scolarité gratuits pour le programme d'immersion communautaire Sura-Bali 2020, qui consistait à étudier la culture indonésienne et les activités touristiques dans les provinces de Java Est et de Bali. A noter que cette université est l'une des plus anciennes d'Indonésie. Elle a été fondée en 1954 à Surabaya. Elle compte 14 facultés : de la médecine au droit, en passant par la mer, la pêche, les soins infirmiers et la médecine vétérinaire. Près de quarante mille étudiants y ont fait des études supérieures. Par ailleurs, la BSU a déjà une expérience de coopération avec des partenaires indonésiens. En particulier, depuis 2016, Unitechprom BSU exécute un contrat de fourniture d'équipements médicaux - spiromètres - à Global systech medika de Jakarta.

En 2022, un certain nombre d'autres universités biélorusses ont signé des documents de coopération avec des partenaires indonésiens, ce qui indique une nouvelle expansion de ces relations. Ainsi, un accord de coopération a été signé en janvier 2022 par l'Université linguistique d'État de Minsk (MSLU) et la

---

207 Protocole d'accord signé entre BGU et l'Université d'Airlangga [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

Veteran National Development University de Yogyakarta, définissant dans ce document les principales orientations du développement de la coopération : "ouverture d'un centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU ; ouverture d'un centre de culture biélorusse et de langue russe à l'UNR "Veteran" ; enseignement facultatif de la langue indonésienne à la MSLU ; enseignement de la langue russe et conférences sur la culture biélorusse à l'UNR "Veteran" ; organisation d'événements culturels par le centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU"<sup>208</sup> . Il convient d'ajouter que l'UNR "Veteran" est l'une des universités d'État d'Indonésie. Il s'agit d'une université à vocation patriotique qui s'emploie activement à développer sa base éducative. Elle a créé les facultés de technologie minérale, d'ingénierie industrielle, d'agriculture, d'économie et de commerce, et de sciences sociales et politiques. L'établissement d'enseignement est actif dans la recherche et diffuse sa position civique.

En janvier 2022, l'Académie agricole d'État du Belarus (BSAA) et l'université indonésienne Tidar ont également signé un protocole de coopération. Et dès le mois de mars, les premières conférences sur l'agriculture durable ont été données aux étudiants indonésiens et biélorusses, un sujet particulièrement pertinent dans les conditions actuelles, car "les progrès dans le développement de la production agricole conduisent inévitablement à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, le développement des processus de dégradation des sols, la salinisation des sols <...> et nécessitent donc une attention particulière de la part de l'ensemble de la communauté académique et scientifique."<sup>209</sup> [14]. À cet égard, les deux parties ont exprimé leur désir de rendre la coopération entre la BGSAA et l'université de Tidar aussi utile que possible pour résoudre les problèmes locaux et mondiaux liés à la recherche de moyens d'atténuer le

---

208 Collaboration avec la Veteran University de Yogyakarta, République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

209 Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

changement climatique et de fournir une alimentation suffisante aux habitants du Belarus et de l'Indonésie.

Le concours de projets conjoints biélorusses et indonésiens pour les années 2021-2022, lancé par le Comité d'État pour la science et la technologie de la République de Biélorussie et le ministère de la recherche et de la technologie de la République d'Indonésie, en collaboration avec l'Agence nationale indonésienne de la recherche et de l'innovation, devrait jouer un rôle important dans le renforcement des liens scientifiques et technologiques entre les deux pays. Les domaines prioritaires du concours sont les suivants "Santé et médecine (matières premières, y compris naturelles, pour les produits pharmaceutiques ; équipement médical, cellules souches) ; gestion des urgences et gestion de la nature ; technologies des machines pour l'industrie (optimisation de l'énergie, industrie alimentaire, modélisation informatique dans l'ingénierie)"<sup>210</sup>.

Le fait que l'Union économique eurasiennne (EAEU) et ce pays d'Asie du Sud-Est travaillent activement à la conclusion d'un accord de libre-échange offre d'autres possibilités d'expansion de la coopération entre le Belarus et l'Indonésie. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en octobre 2020, confirmant ainsi l'accord selon lequel "ce document contribuera à la construction d'une infrastructure efficace pour le développement du commerce et de la coopération économique".<sup>211</sup>. Il a constitué la base d'un groupe de travail qui s'est concentré sur des questions telles que la facilitation du commerce, les réglementations douanières et techniques, et le développement des marchés financiers. À la mi-avril 2022, le Conseil de la Commission économique eurasiennne a approuvé un projet de décision sur la conclusion d'un accord de libre-échange avec l'Indonésie. L'accord lui-même devrait être signé en mai 2022 lors d'une réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie. À cet

---

210 Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov>

211 Zalessky, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

égard, le Belarus a des perspectives considérables de fournir à l'Indonésie des marchandises, des machines agricoles et spéciales, des équipements de radiographie, de la pâte blanchie, du contreplaqué stratifié à des droits de douane réduits. À titre de référence, les produits de base traditionnellement importés dans ce pays sont le pétrole et les produits pétroliers, les appareils téléphoniques, le blé, les ordinateurs et les unités informatiques, le sucre et le saccharose chimiquement pur. De nouveaux produits s'y ajoutent aujourd'hui, conformément à l'esprit du temps. C'est pourquoi "certains succès peuvent être obtenus par les producteurs de transport électrique urbain, car un programme de renouvellement de la flotte de transport public est mis en œuvre dans les grandes villes d'Indonésie, et les entreprises biélorussiennes ont la possibilité d'offrir des produits compétitifs et respectueux de l'environnement"<sup>212</sup>.

Tous ces faits suggèrent que, dans un avenir proche, l'Indonésie pourrait devenir le partenaire le plus important du Belarus non seulement en Asie du Sud-Est, mais aussi dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique. En tout cas, toutes les conditions nécessaires à cette évolution sont déjà réunies.

---

212 Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentri-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentri-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

## **CHAPITRE 15**

### **Belarus-Afrique :**

### **et l'expansion des exportations et la recherche de nouveaux marchés**

En mai 2022, Le Caire accueillera le troisième forum économique biélorusse-africain, qui se concentrera sur les perspectives de projets communs dans les domaines de l'agriculture, de l'ingénierie mécanique, de l'éducation et d'autres secteurs avec un certain nombre de pays africains. Ce fait atteste une fois de plus que "l'intensification de l'engagement avec les pays africains est l'une des composantes importantes de la politique étrangère moderne de la Biélorussie"<sup>213</sup>. Au début de l'année 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain, et des missions diplomatiques biélorussiennes fonctionnaient avec succès dans quatre d'entre eux - l'Égypte, le Kenya, le Nigeria et la République d'Afrique du Sud. "Le principal domaine de coopération de la République du Belarus avec les États africains dans la sphère commerciale et économique est l'expansion des exportations de biens et de services. Un travail systématique est en cours pour développer de nouveaux marchés sur le continent africain".<sup>214</sup>. L'organisation et la tenue de forums économiques et commerciaux entre le Belarus et l'Afrique constituent un élément important de ce travail.

Par exemple, un forum d'affaires Afrique-Biélorussie : la situation actuelle et les nouveaux repères pour les projets commerciaux conjoints, auquel ont participé des représentants de 17 ambassades de pays africains, dont l'Afrique du Sud, le Burkina Faso, la République gabonaise, Djibouti, l'Égypte, le Maroc, la Namibie, le Soudan et la Zambie, ainsi que plus de deux cents entreprises biélorusses, s'est tenu en décembre 2020 sous la forme d'une vidéoconférence. La pertinence de l'événement pour la partie biélorusse s'explique par le fait que

---

213 Zalesky, B. Vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - C. 17.

214 Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.mfa.gov.by/countries\\_regions/africa\\_middle\\_east/](https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/)

la ville officielle de Minsk accorde une grande attention au développement des liens avec les pays de ce continent, car "l'Afrique est une mine de ressources naturelles, une source importante de main-d'œuvre mondiale, un énorme marché non développé".<sup>215</sup> . À cet égard, il est important non seulement d'augmenter le volume du commerce mutuel avec les pays du continent, mais aussi de diversifier les exportations biélorussiennes, d'approfondir la coopération économique et industrielle, tout en utilisant activement une approche de projet, dont l'essence est de mettre en œuvre des projets pour établir des coentreprises et des entreprises en Afrique, de promouvoir les produits industriels et alimentaires, ainsi que les développements scientifiques, technologiques et industriels dans les secteurs de l'industrie, de l'agriculture, de l'énergie et des transports.

Développant cette thèse, les participants au Forum d'affaires Afrique-Biélorussie de décembre ont noté que "pour le Belarus, d'un point de vue commercial, il y a trois domaines principaux de coopération avec les pays africains."<sup>216</sup> . Premièrement, tout ce qui a trait à l'ingénierie mécanique et au développement des infrastructures correspondantes. Deuxièmement, tout ce qui a trait à la production alimentaire, aux technologies agricoles et aux machines agricoles. Troisièmement, tout ce qui englobe le secteur des services, et en particulier l'éducation, la médecine et les technologies de l'information. Dans chacun de ces domaines, la partie biélorusse a déjà accumulé une certaine expérience de la coopération, qui peut être utilisée pour exploiter davantage l'énorme potentiel de développement des relations économiques étrangères qui existe ici.

Un bon exemple à cet égard est le Minsk Tractor Works, qui a augmenté ses fournitures d'exportation vers les pays africains de près de trois fois et demie au cours des dix premiers mois de 2020, tout en ouvrant deux nouveaux marchés -

---

215 L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme pour le Belarus - Ulahovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

216 Le Belarus invite les pays africains à coopérer dans les domaines des services, de l'agroalimentaire et de l'ingénierie mécanique. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

le Zimbabwe et le Burundi. Mais l'adresse des principales livraisons de tracteurs biélorusses au "continent noir" a été le Soudan, où 153 machines ont été envoyées en 2019 et 510 entre janvier et octobre 2020. C'est le résultat de la coopération entre MTZ et la société soudanaise MIG Agricultural Co. Ltd, qui a débuté en 2003 et grâce à laquelle plus de deux mille cinq cents tracteurs BELARUS sont déjà en service dans les champs soudanais.

En outre, l'usine de tracteurs de Minsk en Afrique a créé une certaine réserve pour l'avenir sous la forme d'une feuille de route de coopération signée en février 2020 avec le ministère égyptien de l'industrie de la défense, qui prévoit l'organisation de la production d'assemblage de tracteurs et de moteurs dans l'usine de Helwan Diesel Engines Co. avec un accès à la localisation allant jusqu'à 40 % au cours des trois prochaines années. Il est important que les partenaires égyptiens aient déjà reçu un projet modèle pour l'aménagement de l'usine d'assemblage de 500 unités de machines, ainsi qu'une liste des équipements et de l'outillage nécessaires. En outre, le MTZ préparera et soumettra un projet de production d'assemblage standard pour la production de 10 000 machines par an. <sup>217</sup>

Au cours des huit premiers mois de l'année 2020, BMZ, la société de gestion de BMK Holding, a augmenté ses expéditions vers l'Afrique de près de 20 %, avec plus de 11 millions de dollars d'accessoires expédiés. Cela a permis d'augmenter la part des pays africains dans les exportations totales de l'entreprise jusqu'à 12 pour cent. Le Sénégal, la Côte d'Ivoire, le Bénin et le Ghana figurent parmi les principaux importateurs des produits des aciéristes biélorusses. Il est intéressant de noter que "les expéditions vers ce dernier pays [le Ghana] cette année [2020] ont triplé en termes de volume"<sup>218</sup>.

Un autre pays africain où la présence biélorusse se développe rapidement est le Zimbabwe, qui a conclu un accord avec son gouvernement il y a plusieurs

---

217 MTZ triple ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

218 BMZ a augmenté ses ventes de barres d'armature à l'Afrique de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

années pour la fourniture de machines agricoles d'une valeur de 58 millions de dollars. Et "100 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses, 52 semoirs, cinq tracteurs et cinq semi-remorques fabriqués au Belarus ont déjà été livrés au Zimbabwe. D'ici la fin de l'année [2020], 370 autres tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses et 138 semoirs arriveront par voie maritime"<sup>219</sup>. Le fait est que pour l'économie de ce pays, outre l'industrie minière, le secteur agricole est un segment clé. Et la mécanisation est considérée comme l'épine dorsale du développement de l'agriculture nationale. C'est pourquoi, en septembre 2020, le Zimbabwe a annoncé au niveau de l'État le lancement d'un programme gouvernemental conjoint avec la Biélorussie visant à mécaniser le secteur agricole du pays. À cet égard, un centre de commerce et de services biélorusse a été ouvert dans la capitale, Harare, où "des machines seront fournies aux agriculteurs zimbabwéens dans le cadre du programme de mécanisation agricole du gouvernement pour le pays"<sup>220</sup>. Par ailleurs, Les efforts visant à établir des liens entre le Belarus et la Namibie vont bientôt s'intensifier. En novembre 2020, la Namibie a annoncé son intention de se concentrer sur "le développement du cadre juridique et l'établissement d'un comité intergouvernemental conjoint pour le commerce et la coopération économique"<sup>221</sup>.

Le deuxième forum économique Biélorussie-Afrique a rassemblé des représentants gouvernementaux, commerciaux et financiers de 14 États africains - Angola, Djibouti, Égypte, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Maroc, Mozambique, Namibie, République du Congo, Afrique du Sud, Soudan, Tanzanie et Ouganda - et s'est tenu à Minsk au tournant du printemps et de l'été 2021. Plus de 175 sociétés et entreprises industrielles, intéressées par l'établissement de contacts

---

219 Le Zimbabwe lance un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>  
220 "Gomselmash renforce sa position sur le marché zimbabwéen [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

221 Le Belarus et la Namibie prévoient d'établir un comité sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

avec des partenaires africains et la mise en œuvre de projets conjoints mutuellement bénéfiques, ont participé à l'événement pour la partie biélorusse. Minsk a décrit le forum comme une plateforme de dialogue importante visant à renforcer et à développer les relations bilatérales et multilatérales du Belarus avec les pays africains, à étendre les relations commerciales, économiques et de coopération, et à augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel. Il suffit de dire que "dans les trois années qui ont suivi le premier forum biélorusse-africain, le commerce mutuel entre la Biélorussie et les pays africains s'est élevé à plus de 1,8 milliard d'USD. Le Belarus et ses partenaires africains sont passés d'un commerce annuel de 158 millions de dollars au début des années 2000 à 553 millions de dollars en 2020".<sup>222</sup> . Cette dynamique explique en grande partie pourquoi le continent est considéré comme l'un des éléments importants de la politique étrangère multisectorielle du Belarus, où le Belarus a de nombreuses possibilités de mouvement conjoint et mutuellement bénéfique vers la création de nouveaux points d'ancrage et le renforcement de la coopération dans un large éventail de domaines.

C'est un fait que le Belarus exporte depuis longtemps vers de nombreux pays africains. En outre, "pratiquement la moitié des pays du continent sud connaissent les produits bélarussiens : de l'alimentation à l'ingénierie mécanique".<sup>223</sup> . Par exemple, il existe une usine d'assemblage de tracteurs et de camions biélorusses en Égypte, et des projets similaires sont déjà en cours au Soudan et en Algérie. Des engrais potassiques et des pneus sont exportés vers la République d'Afrique du Sud. "De grands projets sont en cours et des contrats

---

222 À propos du deuxième forum économique Belarus-Afrique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/dd94997d14d9eb8a.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html)

223 Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

sont négociés pour fournir des machines et des équipements biélorusses au Zimbabwe et à l'Angola."<sup>224</sup> .

Mais le fait même du deuxième forum économique biélorusse-africain a montré que les indicateurs atteints en matière d'engagement avec les partenaires africains peuvent et doivent être bien plus élevés. Le niveau actuel de coopération n'est qu'un point de départ pour l'introduction de nouvelles formes et méthodes de collaboration commerciale et économique et la diversification du commerce mutuel. En fait, c'est la raison pour laquelle, lors de ce forum économique, le Belarus a suggéré que les pays africains, en ce qui concerne l'aide à la sécurité alimentaire, utilisent une approche systémique globale pour développer des partenariats, depuis l'évaluation des conditions agricoles locales jusqu'à la fourniture d'une gamme complète de machines et d'équipements. La mise en œuvre de cette approche peut augmenter de manière significative la fourniture de "machines, équipements et composants biélorusses à l'Afrique sous diverses formes de coopération industrielle, en utilisant éventuellement divers instruments pour financer les exportations biélorusses"<sup>225</sup> , et accélérer la création de coentreprises utilisant des technologies biélorusses et la construction d'installations industrielles et agricoles clés en main.

Il convient de noter que les propositions du Belarus au forum économique ont été accueillies avec beaucoup d'intérêt par les participants africains. Par exemple, la partie égyptienne, qui était représentée par quelque 35 entreprises à Minsk et qui a exprimé son intérêt pour la coopération industrielle avec des partenaires du Belarus, a suggéré de promouvoir une coopération trilatérale dans le cadre de laquelle des tracteurs biélorusses assemblés en Égypte pourraient être livrés à d'autres pays du continent, en utilisant les zones de libre-échange qui s'y trouvent, ce qui permettrait d'éliminer un certain nombre de barrières

---

224 Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris une position forte sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

225 Réunion du ministre biélorusse des Affaires étrangères, Uladzimir Makiej, avec les participants du deuxième Forum économique Biélorussie-Afrique [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

[https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html)

tarifaires. Parmi les autres vecteurs de coopération, selon les entreprises égyptiennes, il y en a plusieurs qui semblent aujourd'hui prometteurs. "Le premier est un vaccin contre le coronavirus produit en Biélorussie, et le second est un bus électrique produit en Biélorussie."<sup>226</sup> .

En ce qui concerne les autres pays africains, l'Ouganda, par exemple, qui est riche en minerais et participe à l'extraction de pétrole et de gaz, "a l'intention de s'engager sérieusement dans la construction d'infrastructures résidentielles et d'hôtels afin de développer le tourisme. Les partenaires biélorussiens pourraient aider le pays dans ce domaine"<sup>227</sup> . D'autres domaines prometteurs d'intérêt mutuel entre le Belarus et l'Ouganda comprennent le raffinage du pétrole, les technologies de l'information et de la communication et l'éducation. Le Congo aimerait développer des relations avec des partenaires biélorusses afin de moderniser sa politique agricole. La Namibie entrevoit des perspectives de coopération dans les domaines de l'exploitation minière, de l'énergie, de l'industrie, de l'agriculture et même de la pêche.

L'interaction entre la République du Belarus et la République d'Afrique du Sud (RSA) mérite une mention spéciale dans ce contexte. Mars 2023 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. En 2020, les échanges commerciaux entre les deux pays ont dépassé 25 millions de dollars, les exportations biélorusses représentant 18 millions de dollars. Cela s'est produit grâce aux livraisons depuis la Biélorussie de machines et de pièces détachées pour les carrières, de pneus surdimensionnés, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'équipements de radiographie, de certains types de produits alimentaires. Un point important dans cette affaire est que "le réseau de

---

226 L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainterisovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusju-443740-2021/>

227 "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines prometteurs pour la coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

distribution des entreprises biélorusses en Afrique du Sud comprend la maison de commerce Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BelAZ"<sup>228</sup> .

La reprise des relations commerciales et économiques est l'une des caractéristiques de l'engagement récent entre le Belarus et l'Afrique du Sud. En particulier, "en 2020, après une pause de six ans, les livraisons d'équipements miniers BELAZ à l'Afrique du Sud ont repris"<sup>229</sup> . Et fin septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comptait déjà 49 camions à benne. Ce fait indique clairement que Minsk et Pretoria commencent maintenant à revenir progressivement à la réalisation du plein potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays. Il convient de rappeler qu'en 2013, à l'occasion du 20e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont évoqué de bonnes perspectives de "coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, du développement interrégional..."<sup>230</sup> . Et en 2021, cette aspiration est devenue particulièrement importante.

Par exemple, fin septembre 2021, le comité exécutif de la région de Minsk a **rencontré** le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et au Belarus, M.D. Maketuka, pour discuter des moyens d'intensifier la coopération avec les partenaires de l'État libre. La réunion a débouché sur la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la fabrication de machines. Il convient de noter que les deux régions ont signé un accord de coopération en décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région métropolitaine de Biélorussie, où elle s'est particulièrement intéressée aux technologies et à l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. La raison en est que

---

228 Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/)

229 Turchin discute de la coopération dans les domaines de l'agriculture et des machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

230 Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

l'agriculture est au cœur de l'économie de la province. En outre, la partie sud-africaine a exprimé un grand intérêt "pour l'assistance des partenaires biélorusses dans la formation du personnel, et ils ont également l'intention de développer la coopération dans les domaines de la construction et des soins de santé"<sup>231</sup> . En novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans divers domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation"<sup>232</sup> , ainsi que dans le développement du tourisme. Il semble que le moment soit venu de mettre en œuvre tous ces plans d'interaction.

Une autre province sud-africaine qui a sensiblement accru son intérêt pour la coopération avec des partenaires biélorusses en 2021 est le KwaZulu-Natal, qui est la deuxième province la plus peuplée (11,5 millions d'habitants) d'Afrique du Sud et qui occupe la deuxième place dans le pays en termes d'indicateurs économiques. Par exemple, en avril, une vidéoconférence intitulée "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" a été organisée, au cours de laquelle "des entreprises opérant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la couture et de la chaussure, des designers ont été représentés du côté sud-africain"<sup>233</sup> . Suite à cette discussion, des entreprises biélorusses telles que Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain.

---

231 Martynyuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martynyuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

232 L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/](https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/)

233 Sur la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

Cette province d'Afrique du Sud présente un intérêt pour le Belarus car c'est là qu'un projet d'installation d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorussiens devrait voir le jour dans une zone économique spéciale. "Les parties au projet sont, du côté sud-africain, Nqawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ) et, du côté biélorusse, OJSC MTZ et Round By LLC"<sup>234</sup>. En août 2021, les détails techniques de ce projet ont déjà été discutés ici et les étapes concrètes de la mise en œuvre des accords conclus ont été décrites.

La région de Mogilev et la province de Mpumalanga constituent un exemple intéressant de régions partenaires du Belarus et de l'Afrique du Sud. Il s'agit de l'une des plus puissantes du pays sur le plan industriel, où l'exploitation minière, les services de télécommunications et l'énergie sont bien développés, et où se concentrent environ 40 % des terres forestières de l'Afrique du Sud. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en décembre 2016. Elles y expriment leur intérêt pour le développement de partenariats dans les domaines du commerce et de l'industrie, de l'agriculture, de l'éducation, du sport, du tourisme et de la culture. La province était également intéressée par le développement de projets agricoles, mais aussi par la formation de spécialistes de l'agriculture, de la sylviculture, de la médecine et des technologies de l'information dans les universités biélorusses. En outre, ils ont évoqué les possibilités de "coopération dans le domaine de la transformation du bois, de la création d'entreprises agricoles et agroalimentaires communes"<sup>235</sup>. Espérons que le temps est venu pour ces régions de revoir les plans de partenariat adoptés afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

Le Kenya est un autre pays du continent africain, avec lequel la Biélorussie a un grand potentiel de coopération mutuellement bénéfique. Rappelons qu'en août

---

234 Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

235 Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

2019, un forum d'affaires biélorusse-kényan s'est tenu à Nairobi, où les participants ont souligné les points de croissance prometteurs pour le commerce bilatéral et la coopération économique. Dans le même temps, les parties se sont concentrées sur les perspectives de projets conjoints qui contribueraient à la mise en œuvre du programme stratégique "Big Four" du gouvernement du Kenya, qui comprend "la sécurité alimentaire et la nutrition, la couverture sanitaire universelle, le logement abordable et la fabrication"<sup>236</sup>. En conséquence, des accords ont été signés lors du forum pour la construction d'une usine de béton armé sur un terrain kenyan et pour l'établissement d'une ferme piscicole pour un coût total de plus de cent millions de dollars. Des accords ont également été conclus sur la livraison de tracteurs et d'équipements automobiles du Belarus au Kenya pour un montant de près de vingt millions de dollars et sur l'établissement ultérieur d'une installation d'assemblage de tracteurs biélorussiens d'une capacité annuelle de cinq mille unités dans ce pays africain.

Ces faits prouvent que le forum d'affaires qui a eu lieu était une étape concrète importante vers l'établissement d'une coopération bilatérale entre le Belarus et le Kenya, les relations diplomatiques entre les deux pays ayant été établies il y a près de 30 ans. Il est vrai que le cadre contractuel et juridique de la coopération entre le Belarus et le Kenya en est encore au stade de la formation. Toutefois, il est encourageant de constater que les deux pays s'apprêtent à signer un certain nombre de documents conjoints régissant les relations bilatérales dans divers domaines, notamment l'agriculture, l'enseignement supérieur, la science et la technologie.

Une tendance positive de ces dernières années dans le développement des liens de partenariat entre les deux pays est la croissance rapide - de plus de quarante pour cent - du chiffre d'affaires commercial mutuel en 2018, qui a frôlé les 50 millions de dollars. "Les exportations traditionnelles de la Biélorussie vers le Kenya comprennent la potasse et les engrais minéraux mixtes, le papier journal

---

236 À propos du Forum des affaires Biélorussie-Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

et les produits d'impression. La base des importations kényanes en Biélorussie est constituée par des livraisons de fleurs et de bourgeons, de noix, de fruits et de légumes, de café et de thé"<sup>237</sup>. Cela permet à la partie biélorusse de prédire au plus haut niveau que "le Kenya deviendra bientôt l'un des principaux partenaires de la Biélorussie en Afrique"<sup>238</sup>.

Le sérieux de l'intention de la partie biélorusse de se familiariser en profondeur avec le marché kényan est confirmé par l'organisation de la première exposition nationale de la Biélorussie au Salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro à Nairobi au début du mois d'août 2019. Minsk est convaincu que la participation à cette exposition, qui fait partie du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est - Kenya International Trade Exhibition, "aidera à promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments, les produits agricoles biélorusses sur le marché kényan et deviendra une rampe de lancement pour les entreprises biélorusses afin d'entrer dans les pays de la KOMECA (l'association d'intégration de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe)."<sup>239</sup>.

Dans la capitale kényane, les entreprises du groupe Belgospischeprom, JSC Holding Management Company Lidselmash, les sociétés anonymes ouvertes Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidahleproduct, ainsi que l'entreprise unitaire Smorgon Bakery Products Plant ont présenté leurs produits. La participation de ces exportateurs biélorusses à ladite exposition s'explique par le fait que le Kenya est un pays agricole où "plus de 35% du PIB est représenté par le secteur agricole"<sup>240</sup>, où en décembre 2017 un nouveau programme de

---

237 Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

[http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/)

238 Lukashenka s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cho-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

239 Une exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

240 L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kényan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

développement économique planifié du pays jusqu'en 2022 a été lancé en mettant l'accent sur le développement de la production nationale, la sécurité alimentaire et la construction de logements abordables. À cet égard, les fabricants biélorussiens, avec une approche compétente, peuvent raisonnablement prétendre augmenter l'approvisionnement de leurs équipements agricoles, engrais et produits chimiques de protection des cultures dans le pays. Le développement de la production de viande et de produits laitiers est également prometteur dans ce pays africain, car "la gamme de ces produits au Kenya n'est pas très large, c'est pourquoi ils sont intéressés par les propositions d'établissement de complexes de viande et de produits laitiers, de complexes de volaille, de lignes de transformation de la viande et de production de fromage".<sup>241</sup> . Un autre fait intéressant est le suivant. De nombreux fabricants travaillent aujourd'hui au Kenya et assemblent des tracteurs, des voitures. Une entreprise assemble trois modèles de véhicules Volkswagen dans ses locaux. C'est cette entreprise qui aimerait élargir la gamme de machines assemblées sur place avec des tracteurs biélorusses.

Il convient de noter que l'exposition de Nairobi a confirmé l'engagement du Belarus à participer activement à divers événements commerciaux sur le continent africain au cours de la période pré-pandémique de 2019. En mars de la même année, l'exposition nationale du Belarus a été organisée pour la première fois à l'Agrofood International Agriculture and Livestock, Food, Beverages, and Packaging Technology Exhibition à Lagos, au Nigéria. En avril, Made in Belarus a été présenté à la 60e Foire commerciale internationale du Zimbabwe 2019 dans la ville zimbabwéenne de Bulawayo, l'une des plus importantes de la région d'Afrique australe. Apparemment, 2022 devrait être un nouveau "point de référence" pour cette question dès l'ère post-pandémique. En témoigne le plan des expositions nationales du Belarus dans les pays étrangers pour cette année, qui prévoit des expositions nationales de notre pays en Afrique, au moins lors de

---

241 La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya ne cesse de croître [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskiju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

deux forums d'exposition internationaux : au premier semestre, l'exposition commerciale internationale de Kenia à Nairobi (Kenya) ; au second, la foire commerciale internationale de Zimbabwe à Bulawayo (Zimbabwe). Ces événements, ainsi que le troisième Forum économique biélorusse-africain qui se tiendra au Caire en mai 2022, devraient donner un nouvel élan au travail systémique visant à accroître les exportations biélorusses et à développer de nouveaux marchés en Afrique.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 16

### Bélarus : des mesures incitatives pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les frontières de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays continuera à approuver l'inclusion des territoires agricoles et forestiers dans les limites des zones économiques libres"<sup>242</sup>. Cette innovation devrait permettre de raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans ces territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans les zones franches d'exportation. Une règle claire reste inchangée pour eux : les limites des ZFE ne peuvent être étendues que pour des projets d'investissement spécifiques"<sup>243</sup>. Il convient de rappeler que la loi sur les zones économiques franches a été adoptée en décembre 1998. Elle définit l'un des principaux objectifs de l'émergence des ZFE comme "l'attraction d'investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"<sup>244</sup>. Il convient de noter qu'il n'y a que six ZFE en activité au Belarus. Au 1er octobre 2021, 429 entreprises étaient enregistrées, employant environ 137 000 personnes et réalisant des projets avec des investissements de près de sept milliards de dollars en provenance de plus de 30 pays. Les statistiques de 2021 confirment que les zones franches d'exportation sont des lieux où il est possible de créer des entreprises prospères aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des exportations

---

242 Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soviet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

243 Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

244 Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie. "Sur 9 mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été enregistré, ce qui est le meilleur chiffre parmi les FEZ de Biélorussie.<sup>245</sup> . En conséquence, les résidents des ZFE représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ. Il suffit de dire qu'ici "l'exportation d'équipements informatiques, électroniques et optiques a doublé au cours des neuf mois de cette année [2021]"<sup>246</sup> . Au total, neuf entreprises se sont enregistrées à Grodnoinvest dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans le secteur de la métallurgie. Au total, 75 entreprises ayant investi dans 40 pays résident dans la zone franche. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles, de l'ingénierie mécanique et du travail des métaux, de l'industrie alimentaire, chimique et légère, de l'agriculture, et exportent une large gamme de produits, la plus grande partie des fournitures étrangères étant constituée de produits du travail du bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, et de produits textiles.

Il convient de noter que de nouveaux projets d'investissement sont mis en place dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche,

---

245 Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

246 Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

aura un impact très positif sur les exportations de la zone franche industrielle elle-même et de l'ensemble de la région de Grodno. En particulier, sur le site de Smorgon de la FEZ, Europlastex Invest LLC a déjà entrepris son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en coton. Le second projet concerne la création d'une usine de traitement des métaux à Smorgon, dont la valeur totale dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués en 2022. La plupart de ces produits "seront destinés à l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale et le Moyen-Orient".<sup>247</sup> . À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites, les installations existantes seront modernisées et des équipements de pointe seront achetés pour la production de tubes et de profilés en acier. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, mettra en service des installations inutilisées et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, opèrent déjà avec succès sur les sites industriels de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, qui depuis 2015 ont "investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation"<sup>248</sup> . C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodnoinvest a été produite en 2020. En ce qui concerne les autres sites industriels de la FEZ, "la ville de Grodno représente 29 % de la production et le

---

247 Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

248 La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

district de Lidsky 8 %. Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136%), Grodno (123%) et Svisloch (123%)"<sup>249</sup> .

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. Le fait est qu'en août 2021, le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et l'aménagement du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage, a été mis en service à Smorgon. En 2021, la troisième étape du projet sera lancée ici, impliquant la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place une production de constructions métalliques à Grandichi. La seconde, OV-PlastSnab LLC, a été enregistrée ici en juin 2021 et créera une entreprise pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des conditions préalables supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la FEZ sur le site industriel de la zone des Auls, où des résidents tels que PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice JSC, PT Typhoon LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a

---

249 La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

récemment commencé"<sup>250</sup> . Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

Les résidents de la **zone économique franche de Vitebsk** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce aux efforts de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié les expéditions de leurs produits vers les pays lointains, et vers la Grande-Bretagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - par trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibre optique ont été fournis à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du lin au Chili et des câbles isolés en France"<sup>251</sup> . Les plus de 50 projets d'investissement actuellement en cours de réalisation dans la zone franche devraient être complétés dans un avenir proche par une série de nouveaux projets, les investisseurs étrangers manifestant leur intérêt pour la production de matériaux composites, de machines, pour la transformation du bois et la fabrication de matériaux à base de bois, ainsi que pour la production de micro-fertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation de bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement de 100 millions d'euros. <Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une production de terrasses d'une valeur d'environ 9 millions de dollars"<sup>252</sup> . En outre, des hommes d'affaires

---

250 Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

251 Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

252 Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, il y a "environ 8 autres projets dans le pipeline, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk"<sup>253</sup>.

Il convient de mentionner qu'actuellement 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette FEZ dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans cette zone avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures. "Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets, soit plus de 40 % du chiffre de l'ensemble de la région de Vitebsk."<sup>254</sup>

Les résidents **de la FEZ Gomel-Raton** ont également exporté plus de la moitié des marchandises produites entre janvier et septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 sociétés à capitaux étrangers de 16 pays, travaillaient dans la zone économique franche. En 2021, trois autres sociétés résidentes, avec des investissements d'environ 50 millions de dollars, ont été enregistrées ici. Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements

---

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

253 Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produksii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

254 Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produksii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

directs étrangers ont été attirés dans la FEZ Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de projets d'investissement"<sup>255</sup> . Cela représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter sa production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "l'entreprise Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux. "Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose"<sup>256</sup> . Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui produit des appareils de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques. Notez qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés dans la zone franche industrielle de Gomel-Raton" .<sup>257</sup>

Quant au **FEZ Brest**, son potentiel a été présenté en janvier 2022 lors de l'Exposition universelle 2020 aux Émirats arabes unis, pour la première fois sur la plateforme de l'exposition nationale biélorusse avec un pavillon séparé. Les nombreux visiteurs du forum mondial ont vu des entreprises résidentes de la FEZ telles que Santa Bremor JV LLC, le groupe d'entreprises STiM et Barhim OJSC. La présence de la FEZ "Brest" à "EKPO-2020" illustre de manière

---

255 Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktov-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

256 Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

257 Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluj [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

éloquente le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profiles, où les activités manufacturières, technologiques et logistiques peuvent se développer"<sup>258</sup>, pour l'économie de la région de Brest.

Il convient de rappeler qu'en 2021, les résidents de cette zone franche représentaient un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. "Des marchandises d'une valeur de 936 millions de dollars ont été livrées à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9%). La part de la FEZ dans les exportations totales de l'Oblast de Brest était de 29 %, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars"<sup>259</sup>. En décembre 2021, 72 résidents, dont 42 avec des capitaux étrangers, et 21,5 milliers de personnes y travaillaient. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la zone économique franche de Brest était "Green-Glass" LLC avec le projet d'investissement sur la modernisation de la production d'articles en verre jusqu'au cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans l'entreprise dans les trois ans. La gamme de produits comprend des feuilles de verre traitées, du verre plat trempé et multicouche, des miroirs en verre, des fenêtres à simple et double vitrage"<sup>260</sup>. Auparavant, en octobre 2021, Cesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, basée à Kobrin et spécialisée dans le bois d'œuvre, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié et de produits en bois lamellé-collé, qui ont un large éventail d'applications". Une grande partie

---

258 Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

259 Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

260 Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

des produits sera exportée vers les marchés étrangers<sup>261</sup>. La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial, s.r.o. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le secteur de la transformation du bois.

Il est à noter que la ZFE de Brest se caractérise aujourd'hui non seulement par l'émergence de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont déjà implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, son territoire s'est agrandi principalement grâce à des entreprises qui disposaient d'espaces vacants. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées dans les locaux inutilisés d'anciens géants industriels, notamment l'usine de lampes électriques, l'usine de tapis et l'usine électromécanique. D'une manière générale, les résidents de la FEZ de Brest se trouvent aujourd'hui aussi bien dans le centre régional et le district de Brest qu'à Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichi.

Par exemple, en août 2021, Anrex FLLC, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acheté à la société brestoïse Tsvetotron OJSC des locaux de production, des locaux administratifs et des locaux à usage domestique, et y a installé une production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros et de créer 500 emplois dans le cadre de ce projet. Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service..."<sup>262</sup>. La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et s'est dotée d'une nouvelle installation de production. Un autre exemple dans ce contexte est celui d'Arlait & K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise y a créé une installation de production de LED de

---

261 Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents du FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

262 Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotрона-sozdat-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

haute technologie, utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, l'entreprise a expédié pour 3,7 millions de dollars de produits à des partenaires étrangers. En 2021, une nouvelle ligne a été mise en service, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 000 lampes linéaires et 350 km de bandes LED par mois"<sup>263</sup>. Cela permettra d'augmenter le nombre d'employés à 250.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes existantes prévoient également d'agrandir leurs installations de production. Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020 et "septième entreprise de la FEZ à capitaux allemands"<sup>264</sup>, construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichi avec un investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. Santa Bremor JV Ltd. investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production"<sup>265</sup>. Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui la FEZ "Brest" en termes de développement prospectif. Et qui, une fois démontré lors de l'exposition mondiale Expo 2020 à Dubaï, pourrait recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones

---

263 Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

264 Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 7.

265 Cinq nouvelles entreprises seront créées dans la zone franche industrielle de Brest cette année [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

économiques franches ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive qu'elles ont déjà réussi à atteindre au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **CHAPITRE 17**

### **Biélorussie : plan pour les idées innovantes en s'appuyant sur les réserves locales**

En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé le plan d'action national pour l'économie verte pour 2021-2025, qui définit comme objectif stratégique le développement d'une économie numérique intelligente contribuant aux objectifs de développement durable. Ce document envisage le développement de l'économie verte biélorusse sur la base de principes tels que : le développement durable, l'inclusivité, l'intersectorialité, l'innovation, la science, l'efficacité et la suffisance, la conservation des ressources, la gestion des déchets en tant que ressources, l'augmentation de la compétitivité et le renforcement des positions occupées sur les marchés mondiaux "en tenant compte des tendances mondiales de l'écologisation, de la transparence, de la coopération internationale et de la responsabilité"<sup>266</sup> . Rappelons que le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, approuvé en juillet 2021, stipule qu'au cours des cinq prochaines années, "l'accent sera mis sur l'introduction d'outils de soutien à l'économie verte. Le travail sur la formation d'un système national de régulation du carbone, l'attraction d'investissements verts, le développement d'eco-innovations et la création d'emplois verts seront intensifiés"<sup>267</sup> .

Parmi les domaines prioritaires pour le développement d'une économie verte au Belarus, le plan national identifie les suivants : 1) l'introduction de principes de consommation et de production durables ; 2) le développement d'une économie circulaire ou en cycle fermé ; 3) la production de produits biologiques ; 4) l'écotourisme et l'agro-écotourisme ; 5) la formation de villes intelligentes et économes en énergie ; 6) le développement du transport électrique et de son

---

266 Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte se développera au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

267 Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

infrastructure. En d'autres termes, le plan "établit une trajectoire axée sur la pratique, prévoyant la mise en œuvre d'idées novatrices prometteuses dans les régions en s'appuyant sur les ressources locales et en créant des conditions de vie confortables pour les personnes"<sup>268</sup>. Cela devrait certainement inclure le développement du transport électrique et de son infrastructure.

Il convient de noter qu'en mars 2020, la Biélorussie a publié un décret "sur l'encouragement de l'utilisation des véhicules électriques", qui contenait "des mesures visant à stimuler la demande pour ce véhicule respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'infrastructures de charge et de service appropriées dans les régions"<sup>269</sup>. Au début de l'année 2021, il y avait déjà plus d'un millier de voitures électriques dans notre pays, et au début du second semestre de l'année, plus de quatre mille. En ce qui concerne la période de cinq ans la plus proche, "d'ici 2025, le Belarus pourrait approcher la barre des 100 000 véhicules de ce type, et d'ici 2030, environ 20 % du parc automobile des Bélarussiens sera équipé de moteurs électriques"<sup>270</sup>. La tendance importante ici est que non seulement les citoyens, mais aussi les entreprises industrielles, commencent à passer aux voitures électriques au Belarus et réalisent des économies considérables grâce à leur fonctionnement. "Cela a été démontré par Gomelenergo, qui a été l'une des premières organisations de fourniture d'énergie à mettre en œuvre un projet pilote visant à moderniser sa flotte de véhicules avec des voitures électriques"<sup>271</sup>.

---

268 Le plan national pour une économie verte renforcera les volets environnement et innovation du programme 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

269 Zalesky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

270 "Belorusneft : le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour voitures électriques de l'UEE a été créé dans le pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

271 Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

Le réseau de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques se développe également rapidement dans le pays. Depuis 2018, il est passé de 14 à 486, et début 2022, il devrait déjà compter 600 installations de ce type, ce qui permettra de faire rouler plus de 25 000 véhicules de ce type. Dans quelques années, on s'attend à ce que les propriétaires de ces véhicules ne passent pas plus de temps dans les stations de recharge que les propriétaires de voitures à moteur à combustion interne dans les stations-service. Un rôle important à cet égard est attribué à Vitebsk JSC Vityaz, une entreprise diversifiée qui développe aujourd'hui une vingtaine de types d'activités. Elle a commencé à fabriquer des stations de recharge électrique pour les véhicules électriques en 2017. Aujourd'hui, elle coopère activement avec l'opérateur national d'infrastructures de recharge RUE PA Belorusneft, à qui elle fournit des produits de haute technologie sous la marque Malanka. Parallèlement, l'entreprise prévoit de développer son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA. L'objectif est de "développer le réseau des chargeurs dits lents". Les équipements du réseau seront installés dans des zones résidentielles, des centres d'affaires et d'autres sites où il est possible de laisser une voiture dans le parking et de la connecter en même temps à une station de recharge électrique<sup>272</sup>. Les deux premières stations de recharge de ce type ont déjà été testées à Vitebsk, près du site de production de Vityaz. L'ouverture de la première station de recharge électrique de marque à Minsk et plusieurs autres installations dans les zones résidentielles de la capitale biélorusse sont en cours.

Des modèles nationaux de ces véhicules respectueux de l'environnement devraient apparaître au Belarus dans un avenir proche. Il est notamment prévu de fournir au marché des voitures électriques Geometry C de BELJI CJSC, dont les essais se sont achevés en août 2021. Cette voiture électrique biélorusse et chinoise "comporte de nombreuses solutions innovantes : des systèmes de sécurité active au design sophistiqué. <L'autonomie avec une seule charge est de

---

272 "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

550 km<sup>273</sup>. S'il y a une demande pour ces véhicules, l'entreprise utilisera déjà les capacités correspondantes de l'usine pour la production de nouveaux véhicules électriques en 2022. Ce véhicule innovant a donc un bel avenir au Belarus. Et son développement contribuera de manière significative à la mise en œuvre du plan d'action national pour le développement de l'économie verte dans notre pays jusqu'en 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

273 "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

## CHAPITRE 18

### Belarus : expositions nationales en tant qu'outil de promotion du commerce et des intérêts économiques

En décembre 2021, le Belarus a approuvé le plan des expositions nationales du pays dans les pays étrangers pour 2022. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse se concentre sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques en Asie, en Afrique et en Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. Il convient de noter que les fonctionnaires biélorussiens participeront pour la première fois à un certain nombre d'expositions, mais qu'ils mettront à profit leur expérience antérieure pour y promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment de **l'exposition du Viêt Nam** et de **l'exposition commerciale internationale du Kenya**.

Quant au salon **Vietnam Expo**, il se tient chaque année depuis 1990 et est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines d'exposants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16e fois. La Biélorussie y était représentée par une exposition nationale, avec plus de 50 grandes entreprises axées sur les "produits techniques complexes à forte intensité scientifique, ainsi que sur les produits du groupe agricole et les denrées alimentaires"<sup>274</sup>. En particulier, l'Université d'État du Belarus (BSU) a exposé à elle seule une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de la fabrication d'instruments, de la chimie, des soins de santé et des technologies de l'information. "L'exposition comprenait notamment une préparation microbienne complexe, le Zhytsen. Son utilisation s'est avérée efficace pour augmenter le rendement des cultures céréalières, elle

---

274 Grishkevich, A. Exposition nationale du Belarus présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

améliore la qualité du sol et accélère la décomposition du chaume et de la paille<sup>275</sup>. Les biopesticides BSU pour la protection complexe des plantes "Aurin" et "Stimul", qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes et les protéger contre les infections bactériennes et fongiques, ont également été présentés. Les visiteurs de l'exposition se sont également intéressés aux compteurs de gaz à ultrasons, à l'appareil "Agent B-602" pour la surveillance à distance d'objets mobiles, à l'installation médicale pour l'hyperthermie générale "Ptich-M", aux préparations antinéoplasiques, aux désinfectants et aux films d'emballage comestibles. Le potentiel des exportations alimentaires du Belarus a été démontré à Ho Chi Minh-Ville par des entreprises telles que Krynica, Belsolod, Spartak, Minsk Kristall - société de gestion du groupe Minsk Kristall, Minsk Sparkling Wines Factory, Slodych Confectionery Factory, Kommunarka, Krasny Pestrovik, Krasny Mozyryanin, Lidapischkontsy. Leur intérêt pour ce forum d'affaires peut s'expliquer par le fait que "le Viêt Nam n'est pas seulement un marché de consommation lucratif de plus de 92 millions de personnes, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale pour toute la région de l'Asie du Sud-Est, avec une population de plus de 600 millions de personnes"<sup>276</sup>. Ainsi, à en juger par toutes les apparences, l'exposition biélorusse à l'Expo du Viêt Nam en 2022 sera encore plus étendue et diversifiée, compte tenu de l'expérience déjà acquise ici.

L'intérêt de la Biélorussie pour le forum d'affaires **Kenya International Trade Exhibition** (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, le Belarus y a été représenté pour la première fois lors du 22e salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro à Nairobi, qui fait partie de KITE. Les entreprises du groupe Belgospischeprom, Lidselmash holding management company,

---

275 La BSU présentera ses développements scientifiques et techniques lors d'un salon au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

276 Les entreprises de Belgospischeprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct et Smorgon Kombinat Hleboproductov ont présenté leurs produits dans la capitale kényane. Leur participation à l'exposition leur a donné "de nouvelles opportunités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments et les produits agricoles biélorusses sur le marché kenyan"<sup>277</sup> et leur a ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. En particulier, un protocole d'accord a été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorusses MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pewin Motors, et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorusses - tracteurs, machines agricoles, équipements et accessoires. Par exemple, seule la Bobruiskagromash Holding Management Company a signé un accord pour la fourniture de ses machines pour un montant d'environ 500 000 dollars. "Le plus grand intérêt des visiteurs [de l'exposition] a été suscité par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que le matériel de fourrage (faucheuses, râteaux, presses à balles)"<sup>278</sup>. En outre, "Lidselmash et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région"<sup>279</sup>. Belgospisheprom Concern a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en boîte à ce pays africain. Enfin, à la même époque, "des accords ont été signés pour la construction d'une usine de construction en béton armé sur un terrain kenyan et pour l'établissement d'une

---

277 Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

278 "Bobruiskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

279 Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro ont accepté de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars"<sup>280</sup> . Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation en 2022 à de grandes foires commerciales dans les pays de l'"arc lointain" peut ouvrir de nouvelles opportunités d'exportation pour les entreprises biélorussiennes, dont le potentiel est vraiment énorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

280 Zalesky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3.

## CHAPITRE 19

### **Biélorussie : de la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations**

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 a souligné la tâche de créer les conditions pour la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et le développement des industries de substitution des importations, y compris en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin de réaliser "une augmentation annuelle de la production de substitution des importations d'au moins 600 millions de dollars américains"<sup>281</sup>. Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers pour organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"<sup>282</sup>. Le ministère biélorusse de l'économie estime que la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit 20 milliards de dollars en termes monétaires. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits remplaçant les importations a augmenté pour atteindre 50 %. Cela suggère que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger"<sup>283</sup>.

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations au cours des dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et en ont fabriqué pour

---

281 Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

282 Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

283 La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, les produits de substitution aux importations ont été produits par 26 entreprises dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres et d'agglomérés, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non couché, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, Svetlogorsk CKK a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018"<sup>284</sup>. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résine synthétique a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors que les fabricants de meubles devaient auparavant acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes le surplus. Et rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise. Au total, "la production de leur propre résine leur a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période"<sup>285</sup>.

Le secret de la réussite des entreprises du groupe réside dans la modernisation des installations de base pour le travail du bois, qui a permis d'élargir considérablement la gamme des produits et d'en assurer la qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque de nouvelles usines ont commencé à fonctionner, le volume des produits remplaçant les importations a plus que doublé. En continuant à développer cette priorité d'activité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des orientations prometteuses telles que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en quantités

---

284 Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajushej-produktsii-na-379049-2020/>

285 Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

importantes dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, de la pharmacie et de la cosmétologie. En conséquence, "en 2020, les entreprises du Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars"<sup>286</sup> .

Une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations a également été accumulée par l'association de production Energokomplekt à Vitebsk, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112 millions de dollars a été exporté. L'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués au Belarus"<sup>287</sup> . Il est pertinent d'ajouter que l'association, fondée en 1992 et désormais résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes, fournissant des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent également être observés dans les entreprises de la région de Gomel. En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien"<sup>288</sup> . Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel que de nombreux acteurs du marché doivent maîtriser, en se concentrant sur les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement social et économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, envisage le

---

286 Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/9267>

287 Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-ynimanija-anfimov-378866-2020/>

288 Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

renforcement de la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris au sein de l'Union économique eurasiennne. Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations dans le pays "augmentera pour atteindre 22,3 milliards USD à la fin de la période de cinq ans, avec une augmentation totale de la production de 4 milliards USD"<sup>289</sup>.

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, a fixé l'objectif de maximiser la localisation de la production bélarussienne, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, compte tenu des tendances positives observées dans les travaux sur la substitution des importations. En effet, sur une période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations au Belarus a augmenté d'environ un tiers, passant de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 % à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés dans le pays, mais aussi exportés". La balance du commerce extérieur des marchandises relevant du régime approuvé de substitution des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années"<sup>290</sup>.

Lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres, les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations ont été les suivantes : augmentation de la localisation, développement des chaînes technologiques, transformation des matières premières locales, attraction des petites et moyennes

---

289 Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

290 Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

entreprises. Et "quelque 170 projets de substitution aux importations, représentant un investissement total de près de 13 milliards de roubles, ont déjà été proposés"<sup>291</sup>. Le ministère de l'économie a sélectionné 47 projets les plus importants, représentant un investissement d'environ 8 milliards de roubles, qui permettront de fabriquer des produits de substitution aux importations pour une valeur de plus de 9 milliards de roubles.

Un plan d'action ambitieux pour le développement de la production de substitution aux importations pour 2022 est à nouveau élaboré par Concern Bellesbumprom, qui "définit un objectif de production et de vente de produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que le plan national)"<sup>292</sup>. L'objectif est d'accomplir cette tâche en développant de nouvelles installations de production dans les industries du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom fabriquent des produits pour 50 lignes de produits, "qui comprennent la cellulose, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes en carton, les sacs en papier, le carton non couché, le papier journal et le papier hygiénique, les produits en carton". En 2021, le taux de croissance des produits remplaçant les importations est de 163 % d'ici à 2020"<sup>293</sup>.

Des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre en 2021 à Krichev cementoshifer OJSC, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes de production de matériaux de construction. En particulier, le ciment sableux a été activement utilisé à cette fin. De janvier à

---

291 Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretact-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

292 Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

293 Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-48-485259-2022/>

octobre 2021, les livraisons de ciment sableux ont été multipliées par quatre par rapport à 2020, pour atteindre 270 000 tonnes. Au lieu de scories étrangères, du "sable de rivière" local à haute teneur en silice a été ajouté à ce ciment. Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût de base du produit diminue considérablement"<sup>294</sup>. En d'autres termes, à capacité égale, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 à Medplast OJSC à Gomel d'un site de production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures d'importation. Des équipements de pointe ont été installés dans la station. L'usine fabriquera 121 types de tubes différents, de tailles et de volumes variés, dans le respect de toutes les normes sanitaires."<sup>295</sup>. Détail important : le Belarus est le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à disposer d'une production à grande échelle de ces produits médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont désormais confrontées à des tâches particulièrement exigeantes dans ce domaine également. En 2022, elles devront produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La solution à cette tâche passe par une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 % de la production de biens (3,19 milliards de dollars). Les organisations du ministère de l'industrie doivent maîtriser la production de

---

294 Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

295 Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

près de 400 nouveaux produits"<sup>296</sup> . Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises reconnaissent non seulement les problèmes émergents, mais les considèrent également comme des impulsions pertinentes pour le progrès technologique afin d'ouvrir de nouvelles directions et de maîtriser de nouveaux créneaux de développement.

Par exemple, Mogilevliftmash a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. "Auparavant, l'entreprise achetait ces treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue"<sup>297</sup> . L'entreprise prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'abandonner complètement les achats importés, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit travaille aussi activement à la substitution des importations, en développant des composants électroniques et des stations de contrôle de haute technologie, qui permettront de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement au Belarus, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Success Mill" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC Mogilevkhimvolokno. En effet, "une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Elle utilise pour sa production du spunlace, qui est produit à partir de fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la

---

296 Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

297 "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

région de Rostov. Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev"<sup>298</sup> . Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Les efforts multiformes visant à remplacer les approvisionnements importés sont également caractéristiques du secteur énergétique biélorussien, qui offre de grandes possibilités aux organisations de l'industrie de la tourbe. Rappelons qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer l'utilisation du gaz naturel et de la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment, du logement et des services communaux. Par exemple, au cours des cinq dernières années, la consommation de tourbe coupée dans les chaufferies du secteur du logement et des services communaux a été multipliée par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021"<sup>299</sup> . D'ici à la fin de 2025, ces volumes devraient passer à 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a fait passer sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits à base de tourbe à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, l'Oblast de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ce produit dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était

---

298 Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

299 Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé leurs travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

auparavant importée. Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations"<sup>300</sup> .

L'Oblast de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines afin de remplacer les produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies de valorisation de l'argile réfractaire pour OJSC Berezastroymaterialy et des sables quartzueux dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé envisage de produire des matières premières "à partir de granitoïdes chez RUP "Granit" en échange de matières premières de basalte ukrainien pour l'entreprise Gomel, qui produit de la laine minérale. Le producteur national de produits polymères Riona LLC est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. À cette fin, les entreprises de viande et de produits laitiers attirent 3 millions d'euros d'investissements de la part de la Banque de développement"<sup>301</sup> .

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de dire qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises [étaient] impliquées dans la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans la république. Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production du pays destinée à la substitution des importations".<sup>302</sup> . Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie, de sorte que les entrepreneurs pourront s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les

---

300 Ibid.

301 Shuleika a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-breest'skogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

302 Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-uslovijah-sanktsij-8115/>

fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Le travail se fait sur plusieurs fronts à la fois.

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 sur la base de l'Agence nationale d'investissement et de privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère biélorusse de l'économie, est de sensibiliser "chaque producteur, même le plus petit, à ce domaine de coopération". <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, en expliquant les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes coopératives"<sup>303</sup>. Un tel travail est déjà en cours au Belarus.

Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique qui contribue au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises biélorussiennes"<sup>304</sup>, a organisé une exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles de coopérer avec le fleuron de l'industrie automobile biélorusse ont assisté à l'événement. L'entreprise est convaincue que la maîtrise de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera certainement du temps et des investissements, mais les produits de substitution aux importations résultant de cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par

---

303 Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

304 Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

d'autres acteurs du marché automobile, tant au Belarus qu'en Russie, et dans d'autres pays de l'Union économique eurasienne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise traitant des importations afin d'être à la pointe du progrès. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se voient aujourd'hui confier des tâches difficiles à cet égard, qui ne peuvent être manquées.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 20

### Bélarus : nouveaux résidents - nouveaux projets

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques libres (FEZ) opérant au Belarus ont pu générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Et ce malgré le fait que "au début de 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques libres, des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays ont été mis en œuvre avec un investissement total déclaré d'environ 7,5 milliards de dollars. Au cours de 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux FEZ avec un investissement total déclaré de 441 millions de dollars, un tiers d'entre eux - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"<sup>305</sup>.

En particulier, quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique ont été enregistrées en tant que résidents de la **FEZ Grodnoinvest** en 2021. Ainsi, la société Portela, qui bénéficie d'un investissement portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno. Un autre résident, Unis Trade, est en train d'organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de fabrication et d'entrepôt sera construit et des équipements modernes pour la fabrication de diverses structures métalliques seront achetés. Le début de la production est prévu pour la fin de l'année 2022"<sup>306</sup>. La société OV-PlastSnab prévoit également de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques sur le site d'Aulsa. Enfin, en décembre 2021, la SARL "ServicePromPack Group" a été enregistrée avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme d'emballages en polyoléfine pour l'exportation et

---

305 Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

306 Logistique, chimie et travail des métaux : FEZ Grodnoinvest accueillera 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

les autres résidents de la FEZ, à mettre en œuvre dans le district de Grandičiai. "La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre 2022. Il est prévu que 45 emplois soient créés."<sup>307</sup> .

Sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues dans **la zone économique franche de Minsk** en 2021. "L'investissement direct étranger net s'est élevé à 58,1 millions de dollars et plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk en 2021"<sup>308</sup> . Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars. Il convient de noter que l'enregistrement des nouveaux résidents sera un processus actif en 2022. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 est devenu "3D Paperco" Ltd, une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre ici le projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide". Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation" .<sup>309</sup>

Dans **la zone franche de Brest**, le premier résident enregistré en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "Dans trois ans, il y aura un complexe de serres de haute technologie avec une capacité de plus de 30 000 tonnes de légumes par an. Le

---

307 Un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest va créer une production chimique de haute technologie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

308 Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

309 Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

volume de production annuel sera d'environ 33 millions d'euros".<sup>310</sup> . Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans le projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % de la production de légumes devrait être expédiée vers l'Union économique eurasienne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette zone franche a été enregistré en mars 2022 - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements de transformation, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "l'entreprise a acquis des zones de production inutilisées sur le territoire de la zone franche". Le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros sur trois ans. Le projet prévoit de développer la production, d'augmenter le nombre d'emplois"<sup>311</sup> , ainsi que d'accroître les exportations et de résoudre les problèmes de substitution des importations.

En février 2022, le premier résident à capitaux iraniens, BRR Arshie Eco Health LLC, une entreprise produisant de la vaisselle et des emballages biodégradables, a été enregistré dans le **FEZ de Vitebsk**. "La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages sans danger pour l'environnement, ce qui a été identifié comme l'une des priorités du développement social et économique de la Biélorussie"<sup>312</sup> . D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où environ 25 nouveaux emplois devraient être créés.

---

310 Un nouveau résident de la FEZ de Brest se lancera dans la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

311 Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

312 Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

Tous ces faits montrent que, même dans les conditions difficiles actuelles, les zones franches d'exportation continuent d'être un outil efficace pour le développement accéléré de territoires "où des entreprises prospères peuvent être construites aujourd'hui"<sup>313</sup> et répondent efficacement aux problèmes urgents de développement de l'économie biélorussienne.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

313 Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

## CHAPITRE 21

### Bourse universelle des marchandises du Belarus : chaque vecteur a besoin d'attention

L'un des objectifs prioritaires pour le développement de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) en 2021 était d'augmenter la part du chiffre d'affaires des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Amérique latine. "Cela s'explique par le potentiel considérable qui existe dans la coopération avec ces partenaires, dont la mise en œuvre réussie promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers"<sup>314</sup>. À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités économiques de 69 pays s'étaient déjà inscrites à la BUTB. La plupart des entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux exposants, en 2021, la Chine occupait la première place. Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation a continué à se développer régulièrement à la BUTB.

À la mi-septembre 2021, Shimizu Lumber, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais**, fondé en 1950 et basé à Kobe sur l'île de Honshu, a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité du Japon à la BUTB. "L'entreprise considère l'entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier ses sources d'approvisionnement en produits du bois, en premier lieu le bois scié de résineux, qui est très demandé au Japon"<sup>315</sup>. Notons que l'entreprise achète déjà une quantité considérable de bois brut et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, au Belarus, l'entreprise espère

---

314 Zalessky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

315 Le bois biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

également établir une coopération fructueuse à long terme avec les fournisseurs locaux.

Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée auprès de la BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises en provenance du Belarus et exportation de produits pakistanais vers le marché biélorussien"<sup>316</sup>, sans exclure le commerce avec des entreprises d'autres pays par le biais de transactions de transit à travers la BUTB. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaise commencera par acheter du bois d'œuvre, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, elle a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre au Belarus du riz et d'autres produits agricoles, qui sont des destinations clés des exportations pakistanaises.

Début décembre 2021, la première transaction de bois d'œuvre a été effectuée à BUTB **par une société israélienne** accréditée ici en tant que courtier non résident. "Le volume du lot pilote était de 150 m<sup>3</sup>, avec livraison au port d'Ashdod. L'accord pilote devrait devenir le point de départ d'exportations régulières de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien"<sup>317</sup>. Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'aciérie biélorusse travaille actuellement sur des livraisons de produits métalliques à Israël. Au cours de la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été formé. Il est prévu qu'après leur accréditation, les premiers ordres d'achat soient passés à la BUTB. "Le marché israélien pour cette catégorie de marchandises est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que pratiquement n'importe quel volume peut potentiellement être vendu par le biais de la plateforme d'échange. En outre,

---

316 BUTB a accrédité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

317 Un courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

nous [en Israël] connaissons actuellement un véritable boom de la construction, et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée."<sup>318</sup> .

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la négociation de leurs produits sur la BUTB. En particulier, les fabricants indiens de carreaux de céramique, de grès cérame et de mortiers époxy, qui sont très demandés par les entreprises de construction biélorussiennes, ont été négociés sur la bourse. Si l'on tient compte du fait qu'en 2021, les produits de l'industrie de la construction ont à plusieurs reprises fait l'objet de transactions de transit - le plus souvent entre des résidents russes et baltes - il est très probable que des acheteurs seront rapidement trouvés au cas où des entreprises indiennes feraient des offres pour ces produits. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à proposer aux enchères boursières des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour les tracteurs, les voitures et les machines de construction. Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des marchandises prometteuses"<sup>319</sup> .

Un autre exemple intéressant de l'expansion géographique de la coopération commerciale de BUTB se trouve en Europe. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** NSCOMEX de Novi Sad. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel au commerce entre les entreprises serbes et biélorusses. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour effectuer des opérations d'import-export. Le BUTB voit de grandes perspectives dans la conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les

---

318 BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktii-v-izrail-466415-2021/>

319 Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plateforme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

services d'échange à l'étranger est d'accréditer les courtiers non résidents, qui s'occupent des questions d'attraction de nouvelles entreprises et fournissent généralement une assistance en matière de règlement et de logistique".<sup>320</sup> . Les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne devraient pas tarder à se faire sentir en 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques à BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela fait suite à l'accréditation de la première entreprise **indienne**, Ark Packaging Solutions. En 2021, cinq nouveaux pays - le Brésil, Gibraltar, le Japon, le Pakistan et la Corée du Sud - ont été ajoutés à la BUTB. En outre, "à la fin de 2021, les dix principaux marchés pour les produits biélorussiens sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine"<sup>321</sup> . Il est clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire de la BUTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza et produits à base de betterave sucrière aux pays européens ; produits du bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis en cuir bleu de veau aux acheteurs britanniques ; lait en poudre, beurre, fromages et produits oléagineux aux consommateurs russes. Quant à la République populaire de Chine, "dont le marché est considéré comme l'un des plus prometteurs"<sup>322</sup> , le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre sont pour l'instant en tête. Mais il semble que cette situation pourrait changer de manière significative en 2022.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB s'accroît rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Il y a

---

320 La BUTB et le Serbian Commodity Exchange conviennent d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

321 BUTB a étendu la géographie de ses échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

322 Zalessky, B.L. L'étranger comme point de référence pour la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

plusieurs raisons à cela. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé. Deux d'entre elles sont devenues des courtiers et s'occupent de la promotion des produits biélorussiens sur le marché de la RPC<sup>323</sup>. À titre de référence, il convient de noter qu'au 1er décembre 2021, 64 entreprises chinoises étaient accréditées sur la BUCE. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co. est devenu un nouveau courtier BUTB en Chine. Il prévoit d'attirer les acheteurs de produits agro-industriels et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cette fin.

L'intention de la China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits agro-industriels en utilisant le mécanisme d'échange semble également prometteuse dans ce contexte. Rappelons que SAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre certainement de grandes opportunités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de l'emplacement existants, Great Stone pourrait devenir un centre logistique idéal pour la consolidation des cargaisons de conteneurs avec des marchandises qui sont vendues à la Chine par le biais de la bourse. Il s'agit principalement de bois de construction, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin<sup>324</sup>. Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande de bœuf en Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles fabriqués en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de la BUTB.

---

323 Un nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

324 BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois de construction biélorussien ; aujourd'hui, les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de la BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales destinées au marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier la valeur des marchandises et de payer les opérations de change en yuans chinois. Dès janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type a eu lieu sur la BUTB. Le vendeur était une entreprise chinoise de menuiserie et l'acheteur un négociant européen, fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. "La transaction a abouti à la vente de bois de sciage résineux avivé d'une valeur totale de 1,8 million CNY, soit l'équivalent de 287 000 dollars"<sup>325</sup>. Cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devrait servir d'exemple à toutes les entreprises chinoises accréditées auprès de la BUTB, car dans ce cas, les risques de change des participants à la transaction sont réduits, de même que le délai de réception des fonds sur le compte du vendeur.

L'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois s'est enrichie d'un fait intéressant. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été exécutée sur la BUTB. Ainsi, "une entreprise de Hong Kong a vendu 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. La transaction s'est élevée à 354 000 dollars. Auparavant, de telles transactions avaient été effectuées principalement avec des entreprises de Russie et des pays baltes afin d'assurer

---

325 La première transaction en RMB a eu lieu au BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

les risques liés au commerce extérieur.<sup>326</sup> Bien entendu, ce fait est un témoignage éloquent de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans le marché des changes biélorussien. Et tout porte à croire que le volume du commerce de transit impliquant des résidents chinois sur le BUCE ne fera qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur russe de coopération reste une priorité pour l'ESB, puisque **la Russie** a conservé la première place en termes de volume d'échanges avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, les entreprises russes représentaient près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange, soit 2 745. Cela montre également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union".<sup>327</sup> . Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

En janvier 2022, Alor Asset Management, une société ayant de nombreuses années d'expérience dans les services de courtage, a été accréditée en tant que troisième courtier sur le marché russe pour augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de participants aux échanges de la Russie sur le BSE. Parmi ses partenaires figurent des salles de marché importantes telles que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, BUTB prévoit d'augmenter considérablement l'afflux de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorusses vendus en Russie. Et ce malgré le fait qu'en 2021, le marché russe disposait déjà d'une gamme assez large de produits par l'intermédiaire de la BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait séché, de produits de transformation des graines oléagineuses et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à

---

326 La première transaction de transit entre résidents chinois a lieu sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

327 Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

l'exportation. En outre, "les participants russes achetaient régulièrement du cuir semi-fini "vet-blue", de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées alimentaires par l'intermédiaire de la bourse"<sup>328</sup> . L'émergence du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un nouveau domaine prometteur, à savoir la vente d'additifs pour l'alimentation animale fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de la BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBK), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de la BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape. À cette époque, la première transaction d'exportation de sulfate de L-lysine vers la Russie a été conclue"<sup>329</sup> . Et en janvier 2022, le montant des transactions d'exportation de la BNBC avait déjà doublé. Les perspectives sont donc très prometteuses.

En 2022, le BUTB aura pour priorité d'attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, voire plusieurs fois pour certaines d'entre elles. Par exemple, les échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis en cuir, ont doublé. L'oblast de Leningrad a connu un taux de croissance similaire. L'une des raisons de ce succès semble être le fait qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités économiques de la région de Leningrad étaient "accréditées auprès de la BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges. Le ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à la région

---

328 BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

329 Le BNBC augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais d'un échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

par le biais de la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont principalement achetés"<sup>330</sup> . En 2022, la gamme d'échanges de cette bourse sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau. La région de Chelyabinsk a également un bon bilan à cet égard, avec 64 représentants accrédités à la BUTB, et "le montant des transactions effectuées par eux a atteint 76 millions de dollars"<sup>331</sup> .

Tout porte à croire que les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement aux appels d'offres de la BUTB en 2022. En effet, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie ferreuse, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire d'affaires organisé en décembre 2021. Elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier a un effet positif sur les volumes d'exportation, aide à diversifier sa structure et crée un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement sa coopération avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, de produits métallurgiques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique sur l'utilisation de la BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois d'œuvre et les planches de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs oudmourtes de produits en bois - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, les ventes de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit sont

---

330 Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leninradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

331 Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

considérées comme un autre domaine d'interaction entre BUTB et les entreprises de l'industrie du bois d'Oudmourtie. "A cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les Etats baltes et la Chine, où BUTB a déjà formé un cercle de clients réguliers"<sup>332</sup>. Il y a environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et la valeur totale des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial a également été discuté en février 2022 lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. La discussion a souligné que le domaine le plus prometteur pour la coopération en matière d'échanges est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses qui transforment les céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits en Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs. En outre, le Belarus a une production d'huile végétale bien développée, de sorte que le colza, le tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très demandés dans les échanges"<sup>333</sup>. Il semble que ces propositions aient trouvé leur place dans la feuille de route 2022-2024 pour la coopération entre les parties. Et le commerce d'échange deviendra un autre outil permettant au Belarus et à la Karatchaï-Tcherkessie d'augmenter le chiffre d'affaires des produits de base et d'élargir l'éventail des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

---

332 La BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

333 BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusju-i-karachaevu-483814-2022/>

## CHAPITRE 22

### **La Bourse universelle des marchandises de Biélorussie : le vecteur asiatique comme option prometteuse Destination e-commerce**

Les résultats de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE) en 2021 ont montré que l'application du mécanisme d'échange contribue de plus en plus à la fois à la création de conditions égales et compétitives pour faire des affaires dans le pays et à l'amélioration de l'efficacité de l'approvisionnement et de l'expansion des marchés pour les produits biélorusses. Rappelons que "fin 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays ont déjà été enregistrées sur le BUCE. <...> Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux séances de négociation organisées ici a continué à s'étendre régulièrement au BUTB"<sup>334</sup>. A cet égard, l'une des principales missions de la bourse en 2022 est d'aider les entreprises nationales à promouvoir leurs produits à l'exportation. Pour ce faire, "une attention particulière devrait être accordée à la réalisation du potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur. Il s'agit tout d'abord de diversifier les exportations de produits biélorusses en mettant l'accent sur la République populaire de Chine et d'autres pays asiatiques..."<sup>335</sup>. Et, il faut le dire, le BUTB prend déjà des mesures énergiques pour s'attaquer aux tâches susmentionnées.

En ce qui concerne la direction chinoise, en février 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), qui fait partie de China Merchants Group Corporation, a exprimé sa volonté de devenir un opérateur logistique à la bourse Bélarus-Chine afin de faciliter activement le développement du commerce entre le Bélarus et la Chine. Le fait est que cette société a de nombreux clients importants qui aimeraient acheter du bois et

---

334 Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6.

335 MART définit des priorités pour le développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

d'autres produits au Belarus et, comme on le sait, pratiquement tous les grands exportateurs biélorussiens sont concentrés sur le BUUTB. Les statistiques le prouvent. En 2021, "l'exportation de bois d'œuvre sur le BUTB s'élevait à environ 2 millions de mètres cubes. Cette année [2022], <...> ce chiffre dépassera les 3 millions de mètres cubes"<sup>336</sup>. Au total, en 2021, les ventes de produits de bois d'œuvre biélorusses à la Chine se sont élevées à 44 millions de dollars. Détail important : le partenariat avec China Merchants permettra à BUTB d'offrir des solutions logistiques plus flexibles aux soumissionnaires du commerce électronique.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans visant à diversifier les exportations de la bourse en atteignant les consommateurs finaux du Moyen-Orient, il convient de noter que, jusqu'à récemment, les résidents d'Israël, du Liban et de l'Égypte étaient les plus actifs sur la bourse biélorussienne. En février 2022, les Émirats arabes unis ont été ajoutés à la liste, lorsque la première transaction pour la vente de produits de bois d'œuvre à ce pays du golfe Persique a été conclue sur la BUTB. Lors de la session de commerce d'exportation, une entreprise d'Abu Dhabi a acheté un lot d'essai de bois de sciage feuillu à une entreprise de menuiserie biélorusse. Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. La priorité de BUTB est désormais de s'implanter sur le marché émirati, d'augmenter le nombre d'entreprises accréditées et le volume des livraisons. En effet, ce pays du Moyen-Orient est une plaque tournante du commerce international et de la logistique. "Cela signifie qu'en fournissant leurs produits à Abu Dhabi, Dubaï ou Sharjah, les entreprises biélorusses ont automatiquement accès à des acheteurs potentiels d'Afrique, d'Asie du Sud-Est et d'autres régions"<sup>337</sup>.

---

336 L'entreprise chinoise CMCB deviendra l'opérateur logistique de BUTB en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

337 Le bois d'œuvre biélorusse vendu pour la première fois aux EAU par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

En ce qui concerne la promotion des intérêts de BUOTB en Asie centrale, il convient de noter qu'en mars 2022, la plateforme d'échange biélorusse a accredité un nouveau courtier au Kazakhstan - First-KO LLP, qui est devenu le 16e dans le réseau des courtiers en valeurs mobilières de BUOTB représentant déjà 11 pays. On suppose que l'arrivée de ce courtier augmentera le nombre de participants du Kazakhstan, qui, au 1er mars 2022, avait déjà été accredité à 85, et contribuera également à la croissance du chiffre d'affaires des matières premières entre le Belarus et le Kazakhstan. À titre de référence, en 2021, "le chiffre d'affaires des marchandises entre le Bélarus et le Kazakhstan s'est élevé à environ 30 millions de dollars. Le marché kazakh était principalement approvisionné en viande et en produits laitiers, en articles de cuir et en sucre, tandis que les acheteurs biélorussiens étaient surtout intéressés par le charbon et les produits métalliques ferreux laminés".<sup>338</sup>. Le nouveau courtier a l'intention de faciliter le travail des entreprises kazakhes sur le marché biélorussien et de se concentrer sur les produits pour lesquels le Belarus est le leader dans l'espace post-soviétique - produits laitiers, pommes de terre, pneus et pièces détachées pour machines spéciales.

En février 2022, BUTB a franchi une autre étape intéressante dans l'élargissement du potentiel d'échange avec les pays d'Asie et du Moyen-Orient en enregistrant comme nouveau courtier la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République de Biélorussie. Cette société représente les intérêts de tous les exportateurs biélorusses de viande et de produits laitiers. En joignant ses efforts à ceux de la BUTB, les organisations agricoles nationales pourront certainement travailler plus efficacement sur les marchés hors CEI et faciliter l'expansion de la géographie des ventes. Cela ne signifie pas seulement un travail intensif sur le marché chinois. Tout porte à croire que d'autres pays asiatiques et la région du Moyen-Orient seront également abordés. Il s'agit de marchés à fort potentiel

---

338 BUTB a accredité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

d'exportation qui <...> doivent encore être exploités en collaboration avec la bourse."<sup>339</sup> Il y a tout lieu de croire que, dans un avenir proche, cet engagement sera très efficace pour accroître les exportations bélarussiennes vers les pays du continent asiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

339 L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

## **CHAPITRE 23**

### **Parc industriel de Great Stone : des mémorandums au concret projets de coopération**

Dans l'ensemble des mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" a été identifié comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes. L'une de ses principales tâches pour les cinq années à venir est "d'assurer l'activité effective de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement l'activité d'innovation, les startups, la coopération entre clusters..."<sup>340</sup>. La croissance record de 21 résidents en 2021 témoigne de la manière dont cet objectif est atteint ici. Le parc est particulièrement actif dans la production de composants automobiles, d'électronique et de produits pharmaceutiques. La coopération naissante entre Great Stone et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait permettre de libérer davantage le potentiel de ces zones innovantes. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan.

Ainsi, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone spéciale de développement (ZDS) de Mariel à Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires du Belarus et de Cuba, et permettre une interaction en matière d'information"<sup>341</sup>. Les domaines prioritaires de la ZOR cubaine, établie en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où il y avait plus de 60 résidents de 21 pays à la fin de 2021, comprennent l'électronique, la logistique, les produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les secteurs financier et bancaire. En janvier 2022, les parties avaient déjà commencé à discuter de domaines spécifiques de coopération, "en

---

340 Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022"*, Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3.

341 "Great Stone et la zone spéciale de développement de Mariel à Cuba vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

particulier dans le domaine de l'attraction de résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines"<sup>342</sup>. Étant donné que le secteur pharmaceutique est actuellement en plein essor dans la Grande Pierre, il n'est pas difficile de supposer que les résultats concrets de cette collaboration ne tarderont pas à se faire sentir.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones économiques libres (FEZ) ouzbèkes de Jizzakh et Syrdarya. Début avril 2022, l'administration de la Grande Pierre a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, y compris "l'établissement d'une coopération entre les résidents du parc, les zones économiques franches et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs, de produits finis"<sup>343</sup>. Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération qui énoncerait leur aspiration à mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones économiques franches ouzbèkes montre que de tels projets pourraient bien voir le jour.

En particulier, la zone franche industrielle de Jizzakh a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzakh afin d'attirer des investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Aujourd'hui, il existe déjà des exemples intéressants à cet égard. Par exemple, en mars 2020, un accord a été signé ici pour établir la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux phases. En 2020-2021, les voitures allemandes seront livrées ici sous une forme achevée pour les études de marché et l'analyse marketing. À partir de 2022, le "cycle de production complet, qui comprend les processus de soudage, de peinture et d'assemblage... <...> commencera". Les

---

342 "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatjami-487548-2022/>

343 "Great Stone et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

réseaux de concessionnaires et de services dans chaque région de l'Ouzbékistan seront également développés<sup>344</sup>.

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la FEZ de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'elle commencerait début 2023 l'assemblage à petite échelle de ces véhicules. Au total, "314 pièces et composants seront produits et un atelier de soudure et de peinture sera lancé"<sup>345</sup>. Cela permettra de produire 100 000 de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter la localisation de la production à 30 %. Il semble qu'une telle expérience puisse être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également.

Quant à la ZFE de Syrdarya, elle a été créée sur la base de la branche de la ZFE de Djizak dans la région de Syrdarya en avril 2018. L'un de ses principaux objectifs est d'assurer une utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke "sur la base d'un traitement approfondi des ressources minérales, de l'expansion de la production de produits de substitution aux importations à haute valeur ajoutée demandés sur les marchés étrangers"<sup>346</sup>. Les domaines de production suivants ont été identifiés comme prioritaires pour attirer les investissements et les technologies de pointe : traitement en profondeur, stockage et emballage des produits horticoles et autres produits agricoles, textile, chaussures, maroquinerie, chimie, alimentation, ingénierie électrique, machines agricoles et industrie des matériaux de construction. La zone franche industrielle est destinée à renforcer considérablement la composante exportation de la région, qui compte déjà "plus de 80 entreprises exportatrices fournissant à l'étranger plus de 50 types de

---

344 La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

345 L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan portera le taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

346 Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

produits"<sup>347</sup> . Ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec Great Stone pourrait être très large.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

347 Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

## CHAPITRE 24

### Parc industriel de Great Stone : un développement axé sur les nouvelles technologies

Les résultats du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" en 2021 témoignent éloquentement du fait que cette zone économique spéciale en Biélorussie continue de se développer régulièrement, attirant de nouvelles technologies pour des projets d'investissement. À la fin de l'année 2021, 85 résidents y étaient enregistrés. Début 2022, "plus de 718 millions de dollars avaient déjà été investis dans le parc, avec 37 entreprises fabriquant des produits, menant des activités de recherche et de développement et fournissant des services. Les entreprises de Great Stone ont créé plus de 1 700 emplois <...>. Les exportations ont également augmenté, de près de 17 % par rapport à 2020. Les livraisons sont effectuées dans 20 pays à travers le monde."<sup>348</sup> . Dans les derniers jours de 2021, la société biélorusse SinRubEnego LLC est devenue le 85e résident avec un projet de recherche dans le domaine de la création d'installations énergétiques numériques et d'une ville intelligente. "L'entreprise développera des systèmes intégrés d'automatisation et de répartition"<sup>349</sup> .

Avec l'arrivée de 2022, le parc industriel a continué à travailler activement à la fois pour augmenter le nombre de résidents et le volume de leur activité économique. Ainsi, à la mi-avril 2022, 89 résidents de 15 pays s'y étaient "déjà enregistrés". Le volume des investissements annoncés s'élève à 1,24 milliard de dollars, dont plus de 750 millions ont déjà été investis dans le développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1,8 mille nouveaux emplois. En outre, près de la moitié des entreprises ont commencé leurs activités dans le parc"<sup>350</sup> .

---

348 Yaroshenko : les entreprises de Great Stone fournissent des produits à 20 pays dans le monde entier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

349 Un nouveau résident de Great Stone construira des installations d'énergie numérique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovih-energoobjektov-477402-2021/>

350 Yakimov, P. The Great Stone opens broad opportunities for strengthening cooperation between Belarus and China / P. Yakimov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenja-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

Le 86e résident du parc industriel en mars 2022 était Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, qui "développera des technologies financières numériques et des systèmes de paiement mobile. Il est également prévu de créer un centre de commerce électronique au Belarus et de fournir des services dans ce domaine aux entreprises biélorussiennes et chinoises"<sup>351</sup>. Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands fournisseurs de solutions en nuage de Chine - Samoed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Avril 2022 a été une année particulièrement fructueuse pour Great Stone en termes d'enregistrements de nouveaux résidents. Au début du mois, par exemple, le 87e résident était la société YuZYu Scientific and Technical Company Ltd, basée à Hong Kong, dont le fondateur travaille dans le ciblage de produits et la stratégie de marque et possède des succursales à Beijing, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan. Le nouveau résident "prévoit de créer un centre de promotion numérique pour organiser le commerce électronique à l'aide des technologies de marketing Internet"<sup>352</sup>, coopérera avec les fabricants biélorussiens pour promouvoir leurs produits en Chine et a l'intention de fournir une formation sur l'organisation du commerce électronique.

Un peu plus tard, le 88e résident, la société biélorusse CUBI RND LLC, s'est enregistré dans le parc industriel avec un projet d'investissement visant à produire des équipements et des composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. "La production est basée sur la technologie innovante Cuby, qui est le propre développement de l'entreprise. Elle permet de produire des constructions de haute technologie avec des caractéristiques

---

351 Le nouveau résident de Great Stone s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

352 Le nouveau résident de Great Stone s'occupera de la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

environnementales élevées".<sup>353</sup> . On s'attend à ce que 90 % des produits fabriqués à Velikiy Kamen par le nouveau résident soient exportés.

Enfin, une autre entreprise biélorusse, HomeLand Group LLC, est devenue le 89e résident et prévoit de fabriquer des cabines AeroCapsule multifonctionnelles insonorisées avec un système de contrôle automatisé basé sur l'Internet des objets - un concept de transfert de données - dans le parc industriel. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté la deuxième place du concours national d'innovation en 2021. Les aérocapsules, créées à l'aide d'une technologie intelligente et dotées de fonctions intégrées innovantes, "peuvent être largement utilisées dans les bureaux en plein air, les aéroports, les centres commerciaux, les usines de production, et permettent de créer des conditions optimales pour le repos et le travail"<sup>354</sup> .

La création de sous-parcs, c'est-à-dire l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un groupe d'entreprises emblématiques dirigées par une société de gestion distincte, constitue un élément important de Great Stone et ouvre de vastes perspectives aux grandes entreprises. La coopération avec la province chinoise de Guangdong est particulièrement fructueuse à cet égard. Pour rappel, "en janvier 2017, dans son centre administratif, Guangzhou, une cérémonie de signature a eu lieu pour établir le China (Guangdong) LED Sub-Park dans le Great Stone Industrial Park, ainsi que cinq autres documents sur l'intention d'entreprises spécifiques de rejoindre ce sous-parc"<sup>355</sup> . Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la fabrication de produits LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes sans pilote et la recherche et le développement. Un centre d'innovation

---

353 Un nouveau résident de Great Stone commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

354 Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

355 Zalesky, B.L. "Great Stone" : perspective of development - subparks / B.L. Zalesky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilization - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 21.

commun créé par l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus s'y ajoutera bientôt. Il se concentrera sur la recherche et le développement "dans les technologies industrielles et numériques, ainsi que dans les nouveaux matériaux, les biotechnologies et les produits pharmaceutiques"<sup>356</sup> . Dans cette direction également, nous constatons la mise en œuvre réussie des plans esquissés il y a quelques années.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

356 Yakimov, P. "Great Stone" ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

## Littérature

1. Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>
- 2) Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
- 3) Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.
4. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30<sup>e</sup> anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>
6. Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/>
7. Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogoSotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI jusqu'en 2030. - M., 2020. - 41 c.
9. La CEI a approuvé un plan d'action quinquennal sur la coopération innovante [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Adoption par les scientifiques de la CEI d'une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>
12. Les représentants de la communauté scientifique des pays de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli->

[nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/](https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/)

13. La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14. les experts de la CEI ont finalisé une liste de projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napравlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

15. La CEI a élaboré un concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16. Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

17. Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

18. Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

19. plus de 800 personnes ont été formées à l'université de réseautage CIS [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20. Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

21. Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22. Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

23. Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24. Les pays de la CEI ont l'intention d'intensifier la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

25. L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>
26. Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>
27. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>
28. Zalessky, B.L. From forum of regions - to expansion of cooperation / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Proceedings of academic science - 2021", August 30 - September 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16-18.
29. Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>
30. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route sur le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>
31. Bishkek mayor : we are interested in buying Belarusian machinery [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>
32. Bishkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>
33. Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>
34. La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>
35. La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

- <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>
36. Le Forum des régions ouvre de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novyje-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>
37. Un ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du premier Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>
38. Le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au cours du premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>
39. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>
40. Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/belarus\\_tajikistan/trade\\_economic/](https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/)
41. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>
42. Zalessky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.
43. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>
44. Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

45. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdij-skaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>
46. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tp-sogdij-skaj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>
47. Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C.24-27.
48. L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>
49. Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'EAEU à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-3-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>
50. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11-13.
51. Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>
52. L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les chiffres commerciaux d'avant la crise d'ici la fin de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>
53. La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain déclarent passer aux négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-otorgovo-ekonomicheskomsotrudnichestve/>

54. L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>
55. La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>
56. Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-Chine prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-obodoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnii-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>
57. Le guichet unique et la douane intelligente discutés par la CEE et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-cek-i-kitaya/>
58. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalessky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 19-21.
59. Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>
60. La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans de coopération jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>
61. Les pays de l'UE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>
62. . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 60 c.
63. Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennnes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>
64. La direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne rencontre l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaeyev/>

[evropeyskogo-biznesa/bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/](#)

65. La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

66. Ruslan Beketaev : "Le dialogue direct est un instrument efficace d'interaction entre la CEE et les entrepreneurs et investisseurs européens". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

67. Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

68. La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes-/>

69. Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE ont approuvé le projet Eurasian AgroExpress sur la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

70. Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

71. Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>

72. Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur du pays et à l'étranger : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

73. Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiatique a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

74. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priorité à la coopération - agriculture / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence scientifique et pratique internationale " Modern European science - 2020 ", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 9-11.

75. Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovaroobrota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

76. Zalessky, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.

77. Pivovar, E. En janvier, le commerce extérieur de l'UEE a augmenté de 62,6 %, le commerce intérieur de 17,3 % / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>

78. Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>

79. L'UEE et les EAU envisagent un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

80. Les perspectives de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et l'Équateur ont été discutées par le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikovich, et l'ambassadeur de l'Équateur auprès de la Fédération de Russie, Juan Fernando Holguín Flores [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

81. Zalessky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 14-17.

82. L'UEE et Cuba envisagent des projets de coopération conjoints [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

83. Zalessky, B.L. Vers une coopération commerciale et productive / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 21-24.

84. Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Kazakhstan a dépassé le milliard de dollars en 2021 pour la première fois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>
85. Turchin discute avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>
86. Potylitsyn, S. Le processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>
87. Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>
88. Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sov-mestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>
89. Sur la visite de l'ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>
90. Zalessky, B. Topical media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018 : global challenges, regional partnership and media : materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre de publication BSU, 2018. - C. 92-102.
91. BELAZ a livré des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>
92. Le Belarus et l'Arménie multiplient leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armeniya-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>
93. Drozha : Belarus and Armenia have reserves for increasing mutual trade [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>
94. "Belgospisheprom a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

95. La laiterie de Kalinkovichi a signé un contrat de 55 000 dollars à l'Armenia Expo. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>
96. Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterespo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>
97. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>
98. Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.
99. Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>
100. Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>
101. L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>
102. MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>
103. Zalessky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.
105. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>
106. Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de la région de Vitebsk vers l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

107. La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)
108. Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>
109. FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>
110. Zalessky, B. Viser une croissance durable. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.
111. Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteressovan-v-ukrepleniiekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>
112. Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>
113. Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.
114. Barysievich : Belarus-Pakistan relations acquire strategic character [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>
115. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>
116. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>
117. Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre la Biélorussie et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb->

[otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/](https://pakistana-posol-453692-2021/)

118. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://pakistana.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistana.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

119. Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération en matière de commerce et d'investissement avec les Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

120. Cherviakov : La Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

121. Roman Golovchenko : Nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du Golfe persique à l'Expo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

122. La construction du centre d'exposition dans le complexe Severny Bereg à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnyj-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

123. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/yneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

124. Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

125. Brest Technopark présente un projet de ville intelligente lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

126. Andrejčenko : la Biélorussie souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

127. Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022/>

128. Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/KSA/politics/](https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/)

129. Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion d'un comité intergouvernemental conjoint [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>
130. Le Belarus et l'Arabie saoudite conviennent d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>
131. Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-amerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudojskoj-aravii-193602-2016/>
132. Forum d'affaires Biélorussie-Arabie Saoudite. [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudojskaya-araviya/#>
133. Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie Saoudite - Kroupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-narashivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-narashivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuju-araviju-krupko-441447-2021/>
134. Zalesky, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 3-6.
135. La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-ouvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>
136. Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et de l'activité du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>
137. Zaleski, B. Regional community journalism. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.
138. L'ambassadeur vietnamien estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

139. La Biélorussie et le Vietnam discutent des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>
140. Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services de lutte contre les incendies. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>
141. Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>
142. Une exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>
143. Une trentaine de développements scientifiques et techniques seront présentés par la BSU lors de l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>
144. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>
145. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
146. Kochanova : L'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>
147. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>
148. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022/>
149. Strakhar : Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

150. Agriculture, textiles : l'ambassadeur de l'Inde souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

151. Documents de la conférence de presse sur les résultats de la visite du ministre biélorusse des Affaires étrangères Uladzimir Makiej en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : [http://http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html)

152. Le projet de création d'une usine d'assemblage de véhicules biélorusses en Syrie reprend [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborocnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniky-155561-2015/>

153. Roman Golovchenko : Belarus can meet most of Syria's machine-building needs [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

154. Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

155. Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

156. Sluka : Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

157. La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochnotovaryh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

158. Coopération entre le Belarus et la Syrie dans la sphère de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

159. Coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html)

1

160. Directive présidentielle n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - 20 c.
161. En Grande Pierre, l'investissement en capital fixe a augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>
162. Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.
163. Le nouvel établissement de Great Stone produira des cartes de circuits électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>
164. Le nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>
165. InKata Ltd. est devenue résidente de Great Stone. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>
166. Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs pour diagnostiquer des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>
167. La nouvelle entreprise de Great Stone créera des simulateurs pour mettre en pratique les compétences chiropratiques en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>
168. New Great Stone resident to start manufacturing unmanned aerial vehicles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>
169. Koroteev, K. Soutien aux start-ups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>
170. Xiaoyun, S. Belarus and China : growth of business cooperation and collaboration in drug release in coronavirus treatment / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj->

[rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/](https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravooхранenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/)

171. Le Centre d'expertise et de test en soins de santé et le Great Stone Park acceptent de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravooхранenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

172. Un nouveau résident de Great Stone lance un projet de médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

173. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de la Grande Pierre développeront l'intelligence artificielle et mettront au point des équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

174. Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

175. Kukharev et l'ambassadeur chinois ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes chinoises [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

176. Polezhaï, T. Le Technoparc biélorusse et chinois ouvert à Changchun / T. Polezhaï // [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

177. Le Technoparc Chine-Belarus est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178. Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179. Environ 300 candidatures sont soumises au concours sino-biélorusse de projets d'innovation pour la jeunesse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

180. Parc scientifique et technologique Biélorussie-Chine à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

181. Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

182. Minsk et Changchun (Chine) ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

183. Zalessky, B.L. Gomel Region : Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

184. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

185. Les relations interrégionales entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk : Belaruskaya nauk, 2020. - 323 c.

186. Grishkevich, A. Une nouvelle usine de moissonnage-battage biélorusse et chinoise a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

187. Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage d'une valeur de plus de 1,5 million d'USD. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormuborocnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

188. Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

189. Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

190. Partenaires potentiels de BSUIR au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iti.bsuir.by/files/science/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B%20%D0%B2%D0%BE%20%D0%92%D1%8C%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B5.pdf>

191. Zalessky, B.L. From trust and respect to joint economic projects / B.L. Zalessky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Cutting-edge science - 2022", April 30 - May 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 40-43.

192. Centre biélorusse-vietnamien pour l'innovation, l'éducation et la science et la technologie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://research.bsu.by/innovative-activity/int\\_sci\\_tech\\_cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/](http://research.bsu.by/innovative-activity/int_sci_tech_cooperation/inter-innov-centre/belvetnam-centre/)
193. Sur une réunion à l'Académie vietnamienne des sciences et technologies [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://vietnam.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ceca12ba12b7979e.html>
194. Les scientifiques du Belarus et du Viêt Nam élaborent une feuille de route pour la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/>
195. Sur la septième session de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html)
196. La Biélorussie et l'Indonésie conviennent d'intensifier la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>
197. Zaleski, B. Le journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.
198. BelCCI : L'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie à 1 milliard de dollars est une tâche réaliste dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-velichenie-tovaroobrota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-nablizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>
199. Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)
200. Le Belarus et l'Indonésie signent des mémorandums dans le domaine de la normalisation et de l'assurance qualité [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>.
201. Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ au renouveau du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>
202. La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée au secteur laitier [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-vidokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

203. La Biélorussie et l'Indonésie signent un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>
204. Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>
205. Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
206. Protocole d'accord signé entre BGU et l'Université d'Airlangga [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
207. Collaboration avec la Veteran University de Yogyakarta, République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>
208. Noskova S.A. Indonesia - Belarus : mutual interest / S.A. Noskova // [Electronic resource]. - 2022. - URL : [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)
209. Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>
210. Zalessky, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.
211. Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>
212. Zalessky, B. Vecteurs de l'Arc lointain. Opportunités de coopération sectorielle / B. Zalesskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.
213. Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.mfa.gov.by/countries\\_regions/africa\\_middle\\_east/](https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/)

214. L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme du Belarus - Ulahovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>
215. Le Belarus invite les pays africains à coopérer dans les domaines des services, de l'agroalimentaire et de la construction de machines. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>
216. MTZ triple ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvlichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>
217. BMZ a augmenté ses ventes de barres d'armature à l'Afrique de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>
218. Le Zimbabwe lance un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>
219. "Gomselmash renforce sa position sur le marché zimbabwéen [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>
220. La Biélorussie et la Namibie envisagent d'établir un comité pour la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>
221. À propos du deuxième forum économique Biélorussie-Afrique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/dd94997d14d9eb8a.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html)
222. Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>
223. Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris une position forte sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>
224. Réunion du ministre biélorusse des Affaires étrangères, Uladzimir Makiej, avec les participants du deuxième Forum économique Biélorussie-Afrique

- [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html)
225. L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>
226. "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines prometteurs pour la coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>
227. Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/)
228. Turchin discute de la coopération dans l'agriculture et les machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>
229. Martynyuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martynyuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>
230. L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>
231. Sur la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>
232. Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>
233. Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL :

- <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>
234. À propos du Forum des affaires Biélorussie-Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>
235. Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/)
236. Lukashenka s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cho-to-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>
237. Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>
238. L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kenyan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>
239. La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya ne cesse de croître [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>
240. Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonproekt-0-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>
241. Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
242. Zalesky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalesky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.
243. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé 1 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>
244. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>
245. Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

246. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

247. La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

248. Un nouveau résident FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

249. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelicili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

250. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

251. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

252. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

253. Les résidents du FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelicili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

254. Les résidents du FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelicit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

255. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

- <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>
256. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>
257. Nouveau résident enregistré au FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>
258. L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvujushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>
259. Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>
260. Un fabricant de LED à Brest FEZ prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>
261. Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 6-8.
262. Cinq nouvelles entreprises seront lancées dans la ZFE de Brest cette année [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>
263. Villes intelligentes, écotourisme et transport électrique : comment l'économie verte se développera au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>
264. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>
265. Le plan national pour une économie verte renforcera les volets environnement et innovation du programme 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
266. Zalesky, B. La clé du succès est la collaboration. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.

267. "Belorusneft : le pays a créé le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour les voitures électriques dans l'UEE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-kрупnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
268. Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-velichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
269. "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
270. "BELJI prévoit de commencer la vente d'un nouveau véhicule électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
271. Grishkevich, A. Exposition nationale du Belarus présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
272. BSU présentera des développements scientifiques et techniques lors d'une foire au Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>
273. Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>
274. Une exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>
275. "Bobrujskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>
276. Les entreprises biélorusses de FoodAgro ont accepté de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

277. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3-5.
278. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
279. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)
280. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorusse approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuscej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
281. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvulichili-proizvodstvo-importozameschajuscej-produktsii-na-379049-2020/>
282. Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>
283. Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>
284. Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
285. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women-Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
286. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.
287. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>
288. Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie->

[priobretat-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/](https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/)

289. Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

290. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

291. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

292. Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

293. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

294. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

295. "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostjju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostjju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

296. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie renforcent leurs activités de substitution des importations dans un contexte de sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

297. Shuleika a expliqué aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-breestskogo-oblsobveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>

298. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>
299. Kravchenko : les sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>
300. Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>
301. Logistique, chimie et métallurgie : 4 nouveaux résidents ont rejoint le FEZ Grodnoinvest en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>
302. La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>
303. Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>
304. Le premier résident de 2022 enregistré dans la FEZ de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>
305. Le nouveau résident du FEZ de Brest produira des légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>
306. Nouveau résident enregistré au FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>
307. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la FEZ de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>
308. Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7-10.

309. Zalessky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.
310. Belarusian lumber to be supplied to Japan through BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>
311. BUTB a accrédité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>
312. Le courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>
313. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskich-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>
314. Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels ont exprimé leur intérêt pour la plateforme B2B du BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovali-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>
315. La BUTB et le Serbian Commodity Exchange conviennent de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>
316. La BUTB a étendu sa géographie de trading à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>
317. Zalessky, B.L. The landmark of cooperation - far abroad / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.
318. Un nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-beloruskoj-selhozproduksii-479109-2022/>
319. BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-beloruskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>
320. La première transaction en renminbi chinois a été effectuée à la BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

321. Première transaction de transit entre résidents de Chine effectuée sur le BST [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>
322. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 10-13.
323. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>
324. Le BNBC augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais d'une bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>
325. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>
326. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>
327. La BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>
328. BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>
329. Zalessky, B.L. From expansion of geography - to deepening of cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6-9.
330. MART a défini des priorités pour le développement de la négociation en bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
331. Le CMCB chinois devient l'opérateur logistique du BRTB asiatique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>

332. Le bois d'œuvre biélorusse vendu aux EAU pour la première fois par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
333. BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
334. L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>
335. Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.
336. "Great Stone et la zone spéciale de développement de Mariel à Cuba vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>
337. "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>
338. "Great Stone et Ouzbékistan FEZ ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>
339. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
340. L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan portera le taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>
341. Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>
342. Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>
343. Yaroshenko : les entreprises de Velikiy Kamen fournissent des produits à 20 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

344. New Great Stone resident to create digital energy facilities [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

345. Yakimov, P. "The Great Stone" Opens Wide Opportunities for Strengthening Cooperation between Belarus and China / P. Yakimov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

346. le nouveau résident de la Grande Pierre s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

347. Le nouveau résident de Great Stone s'engagera dans la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

348. Un nouveau résident de Great Stone commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

349. Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

350. Zalessky, B.L. "Great Stone" : perspective of development - subparks / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilization - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY