

Le succès est dans le développement

Dans les conditions difficiles actuelles, les zones économiques franches (ZEF) restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes et répondre efficacement aux problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque FEZ est confrontée aujourd'hui, pour ne pas laisser ses performances se détériorer. Après tout, c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays s'exprime de manière concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien. Les résidents des zones franches représentent jusqu'à 80 % des investissements, jusqu'à 54 % des exportations de marchandises et jusqu'à 37 % de la production industrielle dans les régions du Belarus. En outre, 22 nouveaux résidents ayant des projets dans la transformation du bois, l'industrie chimique, la logistique, l'agriculture et la transformation des métaux ont été enregistrés en 2022. L'afflux de résidents est facilité par les efforts continus des administrations des zones franches pour trouver de nouveaux investisseurs. Cette étude examine comment les zones franches du Belarus répondent efficacement aux problèmes clés de l'économie nationale.



Boris Zalessky

Il a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État de Biélorussie. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Le succès est dans le développement

Les zones franches comme points de croissance

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Le succès est dans le développement

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Le succès est dans le développement

**Les zones franches comme points de
croissance**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-52826-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-61597-3

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Un modèle prospectif des relations économiques.....	3
Orienter le développement dans une direction innovante.....	17
Des mesures incitatives pour les investisseurs sont en place.....	27
L'optimisation comme moteur de développement dans les régions.....	39
Un outil efficace pour un développement accéléré.....	51
Littérature	67

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Un modèle prospectif des relations économiques

La loi de la République de Biélorussie "sur les zones économiques franches", adoptée le 7 décembre 1998, définit comme l'un des principaux objectifs de l'établissement des ZEF l'attraction des "investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et le remplacement des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"¹. Plus de 20 ans d'expérience dans l'activité des zones franches établies sur le territoire du pays montrent que pendant cette période, ce modèle de relations économiques dans les régions a démontré de nombreuses tendances positives, et à l'avenir, il pourrait se transformer en un instrument encore plus efficace du développement socio-économique de l'État biélorusse.

La zone franche de Minsk, qui a été créée au Belarus en 1998, progresse bien vers cet objectif. Au début du mois de février 2020, elle avait déjà incorporé 116 entreprises résidentes, dont 57 étaient des investisseurs étrangers. La zone économique franche de Minsk a plus de 20 ans d'existence et a attiré des investissements d'une valeur de plus de 2 milliards de dollars, notamment de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, il comprend aujourd'hui 23 sites à Minsk et dans la région de la capitale, notamment dans des villes telles que Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où les industries de la mécanique et de la métallurgie, de la chimie et de la pétrochimie, du bois et de la construction fonctionnent avec succès. Des fabricants aussi connus, non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger, que "Stadler-Minsk" sont la carte de visite particulière de FEZ "Minsk" : "Stadler-Minsk" - trains et tramways électriques ; le groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour volets de sécurité, systèmes de portail

¹ Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

; "Adani" - équipements à rayons X ; "BELJI" - voitures et camions légers ; "S.A. Europe Industries Bisov" - scies à ruban et à bout bimétalliques.

Les faits démontrent que ce centre industriel situé sur la carte des affaires du Belarus continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019, l'administration de FEZ Minsk a enregistré 17 autres nouvelles sociétés résidentes. L'un d'entre eux, en décembre 2019, était Belagromash OJSC, qui a l'intention de mettre en place la production de conteneurs ferroviaires spécialisés en acier à l'usine métallurgique de Molodechno, dont les propriétés innovantes augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises en raison du fait que les nouveaux conteneurs peuvent être soulevés d'un mode de transport à un autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme routière et vice versa. Le projet est également attrayant du fait que "le principal client des conteneurs est une entreprise étrangère, de sorte que la nouvelle unité de production sera orientée autant que possible vers l'exportation. Au moins 130 emplois seront créés"².

À la veille de 2020, BelMetr Limited Liability Company est devenue résidente de la zone franche et prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement à Zhodino pour la production de compteurs d'eau anti-vandalisme aux caractéristiques améliorées. Il s'agit notamment de la protection anti-magnétique, du dispositif anti-fraude contre les influences extérieures sur le couvercle, de la haute sensibilité du compteur, de l'élimination de la buée sur la partie supérieure du corps. Et laissez "la production se fera initialement dans des locaux loués, un nouveau bâtiment de production étant prévu pour l'avenir"³.

Les rangs des résidents de la zone franche de Minsk ont commencé à s'étoffer de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, Techno-Express

² La production de conteneurs à marchandises sera mise en place à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

³ Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

JLLC, l'un des principaux fabricants biélorussiens de systèmes de survie pour voitures particulières, a été enregistré ici. L'entreprise prévoit de réaliser un projet d'investissement dans la zone franche pour produire des équipements électriques destinés aux voitures particulières de traction des locomotives. Il s'agit en particulier de la production de convertisseurs de climatiseurs - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones de l'unité de climatisation des voitures de chemin de fer dans le cadre de l'équipement électrique et des complexes de maintien de la vie"⁴. Ce projet présente un potentiel de substitution des importations et d'exportation, car le principal consommateur de ces produits sera non seulement les chemins de fer biélorussiens, mais aussi les entreprises intéressées des pays de la CEI.

Une semaine plus tard, un deuxième résident, BEL-DOZER LLC, est apparu dans la ZFE en 2020. Elle prévoit de construire une usine à Fanipole pour produire une large gamme de machines spécialisées destinées aux travaux de terrassement, de construction et de transport. L'usine est destinée à "produire des pelleteuses-chargeuses, des machines polyvalentes pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses, des machines spéciales efficaces utilisées dans la construction et l'entretien des routes et des aérodromes. <...> L'investissement dans le projet s'élèvera à plus d'un million d'euros"⁵.

Un autre nouveau résident de la zone économique libre de Minsk, Empil Ail LLC, enregistré ici début février 2020, y sera également installé, à Fanipole. Un trait distinctif de son projet d'investissement sera une orientation prononcée des produits vers l'exportation. En effet, "l'entreprise prévoit de mettre en place une production d'éléments filtrants dépoussiérants et chimiquement actifs pour

4 Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

5 Une nouvelle ZFE Un résident de Minsk construira une usine de machines spéciales à Fanipole [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

la purification de l'air, sur la base de laquelle sera organisée la production d'équipements innovants de haute technologie"⁶, qui seront conçus, développés et fabriqués exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, le septième résident de la ZFE de Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, a été enregistré en mai. Il a l'intention de mettre en place une production de matériaux de peinture spéciale pour le marquage des routes à Zhodino. "Le coût du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars"⁷. Comme nous pouvons le constater, à l'approche de 2020, la ZFE de Minsk ne ralentit pas, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

La zone économique franche "Brest" a été la première à être créée dans la République du Belarus. Elle a eu lieu en 1996. Et aujourd'hui, c'est un territoire économique diversifié, où l'on peut développer des activités manufacturières, technologiques et logistiques. En outre, une partie de cette zone est adjacente à des points de passage frontaliers routiers et ferroviaires et peut être utilisée comme élément logistique. Depuis la création de la zone franche, le total des investissements a dépassé un milliard et demi de dollars. Cet investissement est certainement payant. En trois trimestres de 2019, les résidents de la ZFE de Brest ont presque doublé leurs paiements au budget - de 20,9 millions de roubles biélorusses en 2018 à 41 millions maintenant. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Fait remarquable, en 2018, ils ont "exporté pour 700 millions de dollars de marchandises, la géographie des exportations comprend 70 pays du monde"⁸. Un an plus tard, au début de l'année 2020, "les entités de la zone franche ont exporté pour 718

6 Un nouveau résident de FEZ Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

7 Une usine de production de matériaux de peinture sera construite sur le territoire de FEZ Minsk à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

8 Les habitants de la zone franche de Brest ont doublé leurs contributions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-udvoe-uvlechili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

millions de dollars de marchandises, et la géographie des exportations comprend 75 pays dans le monde"⁹ .

Parmi les pays étrangers, l'Allemagne est en tête en termes d'investissements dans les zones franches industrielles. Les investisseurs allemands représentent un tiers du total des investissements étrangers ici. Et les entreprises à capitaux allemands affichent une efficacité économique élevée. Parmi eux figurent Santa Bremor, Discom et Salamander Window and Door Systems, dont les produits sont bien connus au Belarus et à l'étranger. En particulier, en avril 2019, une nouvelle installation de production de peinture et de vernis, Discom, a ouvert dans la zone franche, avec environ deux millions d'euros investis dans sa construction. Cette société fait partie du groupe allemand DAW SE, fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine d'emplois supplémentaires pour les habitants de Brest."¹⁰ .

Les entrepreneurs italiens sont très actifs dans la ZEF de Brest. Ils "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois. En 2018, une nouvelle unité de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industry a été ouverte sur le site d'Aéroport. Elle fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération"¹¹ et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la zone franche. Nous tenons à vous rappeler qu'en 2010, le ministère italien du développement économique, le ministère des affaires étrangères et le comité exécutif de la région de Brest ont signé une déclaration sur la création d'une région industrielle italienne dans la ZFE, d'une superficie de 26 hectares. Un an plus tard, un protocole d'accord sur le développement de cette zone industrielle a

9 Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

10 L'ouverture du nouveau site de production de Discom [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

11 Discussion du Forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

été adopté à Trieste, qui prévoyait la création de conditions aussi favorables que possible pour attirer les investisseurs italiens et envisageait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique qui assurerait le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière et, à l'avenir, la Chine"¹² . Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone franche de Brest sont donc énormes.

Les hommes d'affaires polonais montrent également un grand intérêt pour la zone franche. Aujourd'hui, 11 entreprises à capitaux polonais opèrent ici, dont Stomil Sanok BR. Les investisseurs de ce pays européen "se classent au troisième rang après l'Allemagne et la Russie. Les investissements polonais représentent 17 % du total"¹³ . En particulier, en mars 2019, English Windows Ltd avec des investissements polonais a été enregistré ici. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"¹⁴ . Il est possible qu'en 2020, l'accord de coopération signé en avril 2017 entre l'administration de la ZFE de Brest et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie obtienne son développement supplémentaire sous la forme de projets spécifiques.

L'intérêt pour la coopération avec la zone franche de Brest est également manifesté par des entrepreneurs israéliens, qui ont un bon exemple à suivre : le résident actuel de la zone franche est "une société à capitaux israéliens Fa-UH, qui a établi dans la zone franche la production d'additifs alimentaires pour la production agricole"¹⁵ . En septembre 2019, une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël et par lequel transitent 60 % des marchandises importées dans le pays du Moyen-Orient, dont

12 Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue du Bélarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

13 Renforcement des partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14 Nouveau résident de la ZFE de Brest enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15 L'administration de la ZFE de Brest a accueilli une réunion avec une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczi-iz-izrailya>

celle du résident de la FEZ Santa Bremor. Il est prévu que le dialogue entre les entreprises de Brest et d'Ashdod, qui a débuté entre les deux parties, se développe dans un avenir proche.

Les entrepreneurs suisses ont leur propre intérêt dans la zone franche. Ils sont attirés, tout d'abord, par la situation avantageuse de l'aéroport de Brest, qui lui permet d'être utilisé pour les vols de l'aviation privée. Plus loin, il serait possible d'y localiser les "installations de production d'entreprises à capitaux suisses, liées à la construction mécanique et à la production alimentaire"¹⁶.

Le volume des exportations des entreprises-résidents de la **zone économique libre de Grodnoinvest en 2019** s'est approché d'un milliard de dollars, augmentant de près de 10 % par rapport à 2018. La part de la zone franche dans les exportations totales de produits industriels de la région de Grodno a ainsi atteint 42 %. Au total, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la zone franche a dépassé un milliard et demi de dollars, avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Il y a deux vecteurs principaux dans la géographie de ces approvisionnements d'exportation : post-soviétique - Russie et Ukraine ; et européen - Pologne, Lituanie, Roumanie et Lettonie. La base des exportations biélorussiennes "était formée par des entreprises de l'industrie du bois et du meuble (30 % du total des exportations), de l'industrie alimentaire (27 %), de la construction de machines et de la transformation des métaux"¹⁷. Il convient également de mentionner les entreprises des secteurs de la chimie et du textile ainsi que de la fabrication de véhicules et d'équipements, de produits en caoutchouc et en plastique. La zone franche voit des perspectives de développement dans l'attraction de nouveaux résidents qui pourraient contribuer à une nouvelle augmentation des exportations de biens et de services grâce à leurs activités.

16 L'administration de la ZFE de Brest a discuté des propositions de la communauté d'affaires suisse [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17 Les exportations des résidents de la ZFE Grodnoinvest en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

Il faut rappeler que la société Grodnoinvest FEZ, créée en 2002, possède maintenant 12 territoires non seulement à Grodno, mais aussi dans les villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon et Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 entreprises dont les capitaux proviennent de 41 pays opéraient dans la zone franche. En 2019, quatre entreprises du Bélarus, d'Autriche et de Pologne engagées dans la transformation du bois et la production de produits minéraux non métalliques, avec un investissement total déclaré de plus de 190 millions de dollars, y compris les immobilisations, sont devenues des résidents de la ZFE, où les investisseurs potentiels se voient offrir des parcelles de terrain et des zones de production avec des infrastructures d'ingénierie et de transport, des préférences fiscales, douanières et autres permettant de réduire considérablement les coûts des projets et d'accroître la compétitivité des produits manufacturés. Ils ont l'intention de construire des usines hautement efficaces à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois. Dans le même temps, "la plupart des produits seront fournis aux pays de l'Union européenne"¹⁸.

L'année 2020 a également démarré de manière très productive pour la FEZ. En particulier, en février, la société EUECOPAK a été enregistrée ici en tant que résidente, qui a l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production d'emballages en papier et de vaisselle jetables. Le sujet est sans aucun doute d'actualité au Belarus, où des mesures sont prises au niveau législatif pour encourager les entreprises à passer à des emballages respectueux de l'environnement, y compris le papier. Le nouveau résident de la zone franche devrait produire des sacs Kraft en papier avec et sans poignées, des emballages en carton de type Lunchbox, des bâtons de cocktail en papier et des gobelets pour boissons froides et chaudes. Ces produits "devraient être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des ventes à

18 Quatre entreprises ayant des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars sont devenues des résidents de la ZFE Grodnoinvest en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

l'exportation dépassera 85 %. Les principaux marchés seront dans l'Union européenne"¹⁹ . En outre, 25 nouveaux emplois seront créés.

En février 2020, ZOV-MARKET est devenu un résident de la zone franche et établira une entreprise moderne pour la production de panneaux à bords secs, de poutres et d'ébauches de meubles sur la base d'une installation en cours de construction à Grodno. De manière caractéristique, "70% de la production sera exportée vers l'Union européenne"²⁰ . L'un des nouveaux résidents de la zone franche pourrait être la société de logistique française Berango, qui souhaite mettre en œuvre sur le territoire de la zone franche Grodnoinvest un projet d'investissement visant à "créer un terminal logistique multimodal pour la manutention et le nettoyage des conteneurs et des réservoirs"²¹ . Les négociations sur ce projet particulier ont eu lieu avec l'administration de la zone franche de Grodno en février 2020.

Les résidents actuels de BMS développent aussi activement la production de produits destinés à l'exportation. Par exemple, en février 2020, Terrazit Plus LLC a fait la démonstration de sa nouvelle poignée innovante VPC ALPHA de la série Constellation dans le cadre du projet innovant Virpil Controls visant à créer des dispositifs de contrôle virtuel d'avions, d'hélicoptères et de prototypes d'engins spatiaux. Il est important de noter que ce "produit est demandé sur le marché de l'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation"²² , et que le projet implique des pilotes, des concepteurs, des constructeurs et des développeurs de logiciels.

19 Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des emballages en papier. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20 ZOV-MARKET LLC est enregistré en tant que résident de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21 Une société française envisage d'établir un terminal dans la zone franche "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22 Le résident de FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnyu-produkciyu/>

En 2019, Belabedding FLLC, qui réside dans la FEZ depuis 2006, a commencé à produire de nouveaux produits - des lits continentaux Boxspringbett. Et maintenant, "plus de 80% des produits de l'entreprise sont exportés vers les pays d'Europe occidentale"²³. Il est à supposer que les mesures prises dans la ZFE apporteront des résultats encore plus forts en termes d'augmentation des exportations des produits des résidents de la zone franche Grodnoinvest en 2020.

En juin 2019, un régime de **zone économique spéciale** (ZES) est entré en vigueur en République du Bélarus pour le complexe logistique multimodal **Bremino-Orsha**, situé dans le village de Bolbasovo, dans le district d'Orsha, dans la région de Vitebsk. Cela signifie que le Belarus possède un deuxième complexe économique fonctionnant sur un mode similaire. Le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen (Grande pierre) a été le premier de la liste des ZES en 2015. Il convient de noter que le code douanier de l'Union économique eurasiennne (UEE) restreint strictement la possibilité de créer de telles entités territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être établies en Russie, deux au Belarus et une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizstan."²⁴. Pour rappel, le terme "zone économique spéciale" est utilisé pour décrire un territoire qui a "un statut juridique spécial par rapport au reste du pays et des conditions économiques préférentielles pour les entrepreneurs"²⁵. Les ZES sont créées pour attirer les investissements directs étrangers, créer de nouveaux emplois pour le personnel hautement qualifié, développer la base d'exportation, minimiser les coûts en raison de l'absence de droits d'exportation et d'importation, rapprocher la

23 FEZ Grodnoinvest résident Belabedding FLLC a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24 La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25 Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

production du consommateur, utiliser une main-d'œuvre moins chère et développer les territoires.

La ZES de Bremino-Orsha entend attirer les investisseurs en leur offrant un certain nombre de bénéfices et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux d'imposition nuls pour les bénéfices (pendant 9 ans), les biens immobiliers (pendant 20 ans) et les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux nuls pour les droits offshore, la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) à l'exportation de produits manufacturés en dehors de l'UEE et la TVA lors de la vente, de la location ou du crédit-bail de biens immobiliers par des résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), enfin, un régime juridique spécial pour une période de 50 ans pour la transformation industrielle, le commerce de gros, le commerce électronique, les services de logistique et d'entrepôt, les services postaux, les services d'information et administratifs, et les activités de recherche et de développement. À cette fin, deux secteurs sont créés dans la ZES : un secteur industriel et un secteur logistique. Le premier secteur abritera la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et préparations pharmaceutiques, de produits alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de pièces automobiles, de parfums et cosmétiques, de produits chimiques ménagers et de bijoux. Il y aura également des magasins de prêt-à-porter, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking.

Quant au secteur de la logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Il y aura un bureau de dédouanement ouvert 24 heures sur 24, des services phytosanitaires et vétérinaires, une agence bancaire, un agent d'assurance et un bureau de courtage en douane dans la zone économique spéciale"²⁶ . D'ici décembre 2023, date d'achèvement du projet, les investissements dans ce complexe industriel et logistique multimodal s'élèveront à 200 millions de dollars. Il est prévu d'y construire un total de 17 000 mètres

²⁶ La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobajajekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

carrés de bureaux, 190 000 mètres carrés d'entrepôts et 280 000 mètres carrés d'espaces de production. Plus 1,7 millier de places de stationnement pour les camions. Le terminal ferroviaire traitera les flux de marchandises entre l'Europe et l'Asie, ce qui nous permet d'ores et déjà de prédire qu'entre 2018 et 2022, le flux total de transit par Bremino-Orsha sera de 10 millions de tonnes, l'atteinte de sa pleine capacité de 12 millions de tonnes de marchandises par an étant prévue pour 2026²⁷ .

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été réalisées. En février 2019, le premier train d'exportation avec plus de quarante conteneurs de marchandises biélorusses est parti d'ici pour la ville chinoise de Nanchang. Sa durée de voyage est de dix jours. "Le transport par mer prendrait 40 jours. Le train circulera une fois par mois."²⁸ . Toujours en février 2019, le Bremino Group Ltd a ouvert la première phase du complexe Bremino-Orsha à Bolbasovo, dans lequel environ 20 millions de dollars ont été investis. Un terminal logistique routier doté d'un parking pour 212 camions est désormais opérationnel et a déjà transbordé près de deux millions de tonnes de marchandises par an. Le bâtiment administratif et d'agrément abrite les services des douanes, de l'inspection vétérinaire et phytosanitaire, qui sont disponibles 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7. L'infrastructure déjà en place permet le ramassage et la manutention des marchandises et la réception des services nécessaires pour soutenir le processus logistique.

Début décembre 2019, le groupe Bremino a signé un accord avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, d'établir une Cité internationale du commerce de la Route de la Soie dans la ZES, qui, s'étendant sur 62 hectares, sera un complexe de commerce et d'exposition à grande échelle, censé "effectuer la vente en gros et à petite échelle

27 Le Belarus lance une deuxième zone économique spéciale avec un régime fiscal préférentiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

28 Zakrzewski, G. Bremino-Orsha : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 fév. - P. 9.

de biens de consommation, la livraison et l'entreposage, les opérations de commerce électronique et les expositions de produits de divers pays asiatiques"²⁹. Les investissements dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Road", dépasseront 128 millions de roubles biélorussiens.

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquente une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, il ne faut jamais cesser de chercher de nouvelles voies. D'autant plus que les contours de demain commencent déjà à se dessiner aujourd'hui à bien des égards. Le fonctionnement des zones économiques libres et des zones économiques spéciales, dont l'influence sur la vie économique du pays devient de plus en plus importante, peut raisonnablement être compté parmi ces zones au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

29 Une ville de commerce international verra le jour dans la zone économique spéciale de Bremino-Orsha. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Orienter le développement dans une direction innovante

La région de Vitebsk fait partie des régions du Belarus où, selon le chef de l'État biélorussien, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui s'y posent"³⁰ et d'orienter le développement de la région dans une direction innovante. L'un des véritables outils utilisés dans la région pour faire face à cette tâche est la zone franche de Vitebsk, créée il y a vingt ans, en 1999. Jusqu'en août 2018, il était composé de 13 secteurs, dont sept à Vitebsk, quatre à Orsha et un dans chacun des districts de Vitebsk et de Postavy.

En août 2018, afin de développer davantage les zones économiques franches et de stimuler l'attraction des investissements nationaux et étrangers, la République du Bélarus a adopté le décret n° 346, qui évoque la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones économiques franches existantes du pays - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev et Gomel-Raton. Il a été supposé que les mesures adoptées dans le décret "permettront de loger les résidents en vue de leurs futures perspectives de croissance, d'organiser les emplois, d'utiliser de manière optimale les terrains libres avec les infrastructures d'ingénierie et de transport disponibles, et contribueront également à attirer les investissements dans la création d'industries orientées vers l'exportation et la substitution des importations"³¹.

Il convient de noter que ce décret a identifié 16 secteurs dans la seule ZFE de Vitebsk, situés non seulement autour de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et villages de la région - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'autour des villages de Kosachi et

30 Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31 La Biélorussie va envisager de lever un emprunt pour construire des infrastructures énergétiques dans les zones franches [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

Kopti dans le district de Vitebsk, dont chacun peut et doit recevoir de puissantes impulsions de développement. Et ces plans ont déjà commencé à être mis en œuvre dans la pratique. Quarante-huit entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis, Israël, Chypre, l'Estonie, dont l'allemand Vitella, le polonais Dekora East, le britannique LINPAK Packing East, ont commencé à fonctionner sur leur territoire, L'entreprise estonienne Soyuz-Kabel, l'entreprise américaine CESS-Bel et un certain nombre d'autres entreprises opérant dans 25 directions de production, notamment le génie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, la chimie, les carburants, l'alimentation et les industries légères. Et le nombre total d'employés dans les sociétés résidentes était d'environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, le premier résident à capitaux lituaniens est apparu dans la ZFE de Vitebsk - VMG WoodArt LLC, dont le site de production est situé dans le premier secteur de la ZFE, sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire situé dans la banlieue de Vitebsk, qui s'appelle Zhurzhevo. Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules des pays baltes - la holding internationale VMG, dont le siège est à Klaipeda, et qui comprend plusieurs sociétés en Lituanie, en Ukraine et au Belarus. Le projet proposé pour la zone franche de Vitebsk prévoit la construction d'une scierie et d'usines produisant des panneaux de particules et des meubles. Il sera mis en œuvre en deux étapes. "Dans un premier temps, d'ici 2023, plus de 50 millions d'euros seront investis dans le développement de l'activité de production et environ 200 postes de travail seront créés. Le volume total de la transformation du bois dans les entreprises de l'exploitation sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 emplois seront créés"³².

32 Un résident à capital lituanien enregistré dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

Parmi les États avec lesquels les résidents de la zone franche de Vitebsk développent une coopération fructueuse figure la Lettonie. Au cours des trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones a approché près de 25 millions de dollars, ce qui représente plus d'un tiers du volume des échanges mutuels de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les sociétés suivantes participent à des opérations d'import-export avec la Lettonie : BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz JSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"³³ .

Des résultats encore plus significatifs caractérisent l'interaction des résidents de la zone franche de Vitebsk avec des partenaires russes, notamment de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, rien qu'au premier semestre 2018, le chiffre d'affaires commercial avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et les leaders de la coopération commerciale avec les Moscovites comprennent non seulement JSC Vitebsk Carpets, mais aussi "l'entreprise étrangère VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtekhnika"³⁴ et un certain nombre d'autres.

D'autres plans spécifiques de la zone franche de Vitebsk visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Par exemple, la société chinoise Blue Lotus prévoyait de lancer un projet ici en 2019 avec un investissement d'au moins 300 millions de dollars. L'investisseur chinois prévoit d'installer "jusqu'à dix entreprises de fabrication de produits en bois, allant des biomatériaux combustibles aux meubles" sur le territoire de la zone économique franche"³⁵ . Un groupe d'entreprises des Émirats arabes unis AL Maya Group, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a vu dans les produits pharmaceutiques l'un des domaines prometteurs pour la coopération

33 Participation de l'administration de la zone franche de Vitebsk au forum des entreprises biélorusses et lettones [ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34 Participation de l'administration de FEZ Vitebsk à une présentation complète de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35 Un accord d'intention est signé entre l'administration de la zone franche de Vitebsk et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

en matière d'investissement, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"³⁶ . Enfin, en septembre 2018, l'administration de la ZFE de Vitebsk a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion à une coopération fructueuse ultérieure et à l'attraction d'investissements indiens dans la région de Vitebsk"³⁷ .

Les résidents de la ZFE de Vitebsk ont fait preuve d'un taux de croissance élevé pour attirer les investissements directs étrangers en 2019 - trois fois et demie plus, pour atteindre 16,5 millions de dollars. En conséquence, "la part de FEZ "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk pour 2019 était de près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018"³⁸ . Parmi les résidents de la ZFE qui ont fait preuve de la plus grande activité d'investissement figurent JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Au total, 50 résidents ont commencé à mettre en œuvre leurs projets dans la zone franche, dont près de la moitié avec des capitaux étrangers. Il convient de noter qu'en 2019, le "statut de résident de la ZFE "Vitebsk" a été accordé à huit organisations créées avec la participation d'investisseurs de Lituanie, de Suède, d'Espagne, de Russie et de Biélorussie. Le montant total des investissements dans les nouveaux projets dépasse 52 millions de dollars, et au moins 270 emplois devraient être créés."³⁹ . Selon toute apparence, ces chiffres ne feront que croître dans un avenir proche.

36 L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37 Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38 Les résidents de la zone franche de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39 Des investisseurs de quatre pays prévoient de lancer des projets dans la zone franche de Vitebsk cette année [ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

En novembre 2019, un nouveau résident a été ajouté - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, impliquant un investisseur de Lituanie et un projet de production de matériaux de construction à base de dolomite. Il s'agit d'un projet visant à produire des briques Lego et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières respectueuses de l'environnement. L'installation de production sera située sur le territoire de l'ancien aérodrome, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet s'inscrit dans une perspective à long terme, car les réserves totales de dolomite dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à une profondeur de 2,5 à 38 mètres, dont 878 millions de tonnes de réserves prouvées. Le gisement de dolomite de Ruba est l'un des plus grands parmi ceux qui ont été explorés en Biélorussie"⁴⁰. En fait, pour cette raison, la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'un des domaines prioritaires du développement économique de la région de Vitebsk.

La production de bois est un autre domaine très prometteur pour le développement de la zone franche "Vitebsk". Il y a déjà cinq entreprises résidentes spécialisées dans ce secteur. En particulier, VMG Wood Art LLC crée un complexe de travail du bois verticalement intégré. Une autre SARL, Akitama, construit une usine de traitement du bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois de chauffage. Et Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la zone franche, dont un visant à mettre en place une production de machines et d'équipements pour l'industrie du bois.

Étant donné l'intérêt croissant évident des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la zone franche de Vitebsk a pris l'initiative de créer un cluster de transformation du bois dans la région, impliquant l'association de producteurs, de centres de recherche et d'institutions éducatives, qui devrait

40 Un nouveau résident de FEZ Vitebsk créera la production de matériaux de construction à partir de dolomite [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

fournir des conditions favorables à la mise en œuvre d'innovations. Après tout, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. En conséquence, il augmentera la profondeur de la transformation des matières premières du bois et créera des produits à plus forte valeur ajoutée"⁴¹. Les entreprises, les établissements d'enseignement complémentaire, les établissements d'enseignement qui forment des spécialistes pour cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk, peuvent devenir des participants de ce groupe. La signature d'un accord sur la création du cluster du bois est prévue au printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. Il faut supposer que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie à la sortie, aidera réellement à mettre en œuvre des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi au-delà de ses frontières.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans la région de Vitebsk peut poursuivre et compléter l'orientation du développement innovant de la région du nord du Belarus. Pour rappel, en octobre 2017, le cluster pétrochimique industriel et d'innovation de Novopolotsk était déjà établi ici, qui comprenait le comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'université d'État de Polotsk, la société Naftan OJSC, le centre de construction et d'assemblage de Novopolotsk n° 16, OJSC, Interservice LLC et le centre d'entrepreneuriat et d'immobilier de Novopolotsk. Le nombre de participants devrait presque doubler dès 2020, y compris les participants étrangers. Il pourrait s'agir notamment de partenaires chinois de Weihai, dans la province du Shandong, ville jumelle de Novopolotsk, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk en matière de création de nouveaux types de produits pétrochimiques et d'amélioration des caractéristiques du carburant

41 FEZ Vitebsk propose de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

produit. Une entreprise de la République tchèque, qui souhaite entrer sur le marché biélorussien, semble faire partie des partenaires potentiels du cluster.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le cluster pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction entre ses participants. C'est pourquoi il est prévu de créer ici, en 2020, une association qui fera office de centre de coordination et formulera des propositions visant à améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure innovante. En outre, "l'association se chargera également de l'organisation d'événements afin de développer une interaction efficace entre les participants, de constituer un portefeuille de commandes communes, de promouvoir l'image du cluster et d'améliorer la dotation en personnel de ses activités"⁴². Tout porte à croire que ce format de coopération peut également avoir un effet des plus bénéfiques sur le développement innovant de l'économie de la région de Vitebsk.

Le premier résident enregistré dans la zone franche en 2020 était BelBanka LLC, établi avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production à la périphérie de Vitebsk et sur le site de Vityaz, ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes en fer blanc destinées à la mise en conserve industrielle de produits alimentaires. La production débutera en 2021. La matière première, le fer blanc, sera fournie par l'usine de laminage de métaux Miorsky située dans l'Oblast de Vitebsk et sera mise en service au deuxième trimestre de 2021. En conséquence, BelBanka LLC "s'engagera dans la production de boîtes de conserve monobloc, où le fond et la surface latérale sont d'une seule pièce, seul le couvercle est roulé. Dans un deuxième temps, l'entreprise produira des produits préfabriqués composés de

42 Le nombre de participants au cluster pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruet-sja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

trois parties (fond, corps et couvercle).⁴³ . Un détail important : lorsque la nouvelle usine atteindra sa pleine capacité, le volume de production doublera. Et tout cela sera expédié vers les marchés étrangers.

Le tableau des investissements à l'horizon 2020 dans la zone franche de Vitebsk est complété par le fait qu'il est déjà prévu d'enregistrer comme résidents au moins six entreprises créées avec des investisseurs du Canada, de Chine, d'Azerbaïdjan et de Russie. Les investissements totaux dans ces projets dépasseront 100 millions de dollars, et le nombre d'emplois créés sera d'au moins 300. À Polotsk, par exemple, Belsun International High Technology Corporation Ltd, résident de la zone franche, va mettre en place une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage, qui n'a pas de rivaux dans l'espace post-soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais fabriquera des produits innovants conçus "pour entretenir divers types de machines, y compris dans des conditions d'exploitation difficiles". La production devrait commencer d'ici la fin de 2020, et les produits seront entièrement expédiés vers les marchés étrangers.⁴⁴ .

À Polotsk, un investisseur biélorusse a l'intention de mettre en place une production de conteneurs en acier inoxydable et de créer une vingtaine d'emplois. La JV biélorusse-russe Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures envisage un projet d'investissement d'environ 10 millions USD dans la galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Une entreprise chinoise investira environ 28 millions de dollars dans un complexe de transformation du bois dans la banlieue de Vitebsk. Belmatch Ltd. à Postavy se spécialisera dans la production de paille d'allumette. À Orša, une entreprise biélorusse tentera de mettre en place une production de granulés de

43 Un investisseur russe va créer une production de boîtes de conserve dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44 Un investisseur d'Azerbaïdjan va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

combustible, et Zavod PAK JSC lancera un projet visant à mettre en place une production de composants pour les camions à benne.

Un autre développement d'investissement important aura lieu dans la zone franche de Vitebsk en 2020, car la holding lituanienne VMG Group a décidé d'étendre le financement d'un projet d'investissement déjà en cours dans la zone franche de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser une production supplémentaire de meubles en bois massif en plus du complexe de transformation du bois verticalement intégré en cours de création. Cela portera à 1 000 le nombre d'emplois créés par les projets de la société holding⁴⁵. L'objectif est de lancer en 2021 la production de nouveaux produits - tables et chaises - dans la nouvelle usine de meubles, dont le principal acheteur sera IKEA, qui participe actuellement au financement du projet.

Il convient de noter que l'économie de la région de Vitebsk a attiré plus d'un milliard de dollars d'investissements en 2019. Grâce à une politique d'investissement active, la première usine de production de cylindres sans soudure en acier du Belarus a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et usines de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichy, Gorodoki, Polotsk. "Un complexe de séchage des grains de l'élevage de poulets de chair de Vitebsk dans l'agglomération de Surazh, un atelier de traitement du soja de l'entreprise Ekomol-Agro ont été mis en service"⁴⁶. En outre, le complexe agricole de Yubileiny achève la construction du plus grand complexe laitier du Belarus, Kupalinka, pour plus de deux mille vaches. Au premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole Ustye, un complexe de séchage des grains de 10 mille

45 Le holding lituanien VMG Group augmentera ses investissements dans les projets de la zone franche de Vitebsk pour atteindre 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

46 Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés dans l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

tonnes pour la préparation des cultures agricoles et un complexe laitier avec un système de traite robotisé, seront mis en service. Il ne s'agit pas d'une liste complète. C'est le rythme que suivent les investissements attirés aujourd'hui pour développer une seule des régions du Bélarus, en encourageant la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

FOR AUTHOR USE ONLY

Des mesures incitatives pour les investisseurs sont en place

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (ZEF), qui prévoient le transfert des pouvoirs de modification des frontières de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays continuera à approuver l'inclusion de territoires agricoles et forestiers dans les limites des zones économiques libres"⁴⁷. Cette innovation devrait permettre de raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans les ZFE. Une règle claire reste inchangée pour eux : les limites des ZFE peuvent être étendues exclusivement pour des projets d'investissement spécifiques.⁴⁸ Il convient de rappeler que la loi "sur les zones économiques libres" elle-même a été adoptée en décembre 1998. Dans ce document, l'un des principaux objectifs de l'émergence des zones franches est défini comme "l'attraction des investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et le remplacement des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"⁴⁹. Il convient de noter qu'il n'y a que six zones franches en activité au Belarus. Au 1er octobre 2021, 429 entreprises étaient enregistrées, employant environ 137 000 personnes et réalisant des projets avec des investissements de près de sept milliards de dollars provenant de plus de 30 pays. Le fait que les zones franches sont des endroits où il est

47 Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48 Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privilekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49 Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64.

possible de créer des entreprises prospères aujourd'hui est également confirmé par les statistiques de 2021. En trois trimestres, le volume des exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **zone franche Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie. "Sur une période de neuf mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été enregistré, ce qui est le meilleur chiffre parmi les zones franches biélorusses"⁵⁰ . En conséquence, les résidents de la zone franche représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de toute la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette zone franche. Il suffit de dire qu'ici "les exportations d'équipements informatiques, électroniques et optiques ont doublé au cours des neuf mois de cette année [2021]"⁵¹ . Au total, neuf entreprises se sont jusqu'à présent inscrites à Grodnoinvest dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans celui du travail des métaux. Au total, 75 entreprises, avec des investissements provenant de 40 pays, résident dans la zone franche. Ils mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles, de la construction mécanique et de la métallurgie, de l'alimentation, de la chimie et de l'industrie légère, de l'agriculture. Ils exportent

50 Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest doublent leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

une large gamme de produits, la plus grande partie des fournitures étrangères étant les produits du bois et les meubles, les produits alimentaires et chimiques, les machines et équipements, les produits textiles.

Il est à noter que de nouveaux projets d'investissement sont mis en place dans la zone franche "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur la composante exportation de la zone franche elle-même et de toute la région de Grodno. En particulier, sur le site de Smorgon de la zone franche, Europlastex Invest LLC a déjà entrepris son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en coton. Le deuxième projet concerne la création d'une usine de transformation des métaux à Smorgon, dont la valeur totale dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués en 2022. La plus grande partie "sera orientée vers les exportations vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale, le Moyen-Orient."⁵² . À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites, les installations existantes seront modernisées et des équipements technologiques modernes pour la production de tubes et de profilés en acier seront achetés. Ainsi, le nouveau projet d'investissement permettra de créer des dizaines de nouveaux emplois, de mettre en service des installations inutilisées et de remplacer partiellement des produits importés de l'étranger.

Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, dont celles ayant des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, opèrent déjà avec succès sur les sites industriels de la ZFE "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, qui depuis 2015 ont "investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation"⁵³ .

52 Un investisseur étranger va installer une production de tuyaux en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53 La deuxième partie du projet d'infrastructure de FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la zone franche de Grodnoinvest a été produite en 2020. Quant aux autres sites industriels de la ZFE, "la ville de Grodno représente 29 % de la production et le district de Lidsky 8 %. Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 étaient les districts de Smorgon (136%), Grodno (123%) et Svisloch (123%)"⁵⁴ .

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers vont bientôt apparaître ici. Le fait est qu'en août 2021, le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager du territoire adjacent et l'éclairage a été mis en service à Smorgon. En 2021, la troisième étape du projet sera lancée ici, avec la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la zone franche.

Le site industriel FEZ de Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. La première, Unis Trade, met en place une production de constructions métalliques à Grandichi. La seconde, OV-PlastSnab LLC, a été enregistrée ici en juin 2021 et créera une entreprise pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de créer des conditions préalables supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la zone franche sur le site industriel de la zone d'Auls, où des résidents tels que PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiaagroservice JSC, PT Typhoon LLC mettent déjà en œuvre leurs

⁵⁴ La production industrielle des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" a augmenté de 14 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé"⁵⁵. Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

Les résidents de la **zone franche de "Vitebsk"** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce aux efforts de diversification des exportations, les participants à la FEZ ont réussi à augmenter les expéditions de leurs produits vers les pays lointains de près de la moitié, et vers la Grande-Bretagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - de trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été fournis à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du lin au Chili et des câbles isolés en France"⁵⁶. Les plus de 50 projets d'investissement actuellement en cours dans la zone franche sont susceptibles d'être complétés dans un avenir proche par une série de nouveaux projets, car les investisseurs étrangers manifestent leur intérêt pour la mise en place de la production de matériaux composites, de machines, de la transformation du bois et de la fabrication de matériaux à base de bois, ainsi que pour la production de micro-fertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation de bois de qualité inférieure. Les représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement de 100 millions d'euros. <...> Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une

55 Un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionoe-proizvodstvo-izdelij/>

56 Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62 % entre janvier et septembre [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

production de terrasses d'une valeur d'environ 9 millions de dollars"⁵⁷. En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, il y a "environ 8 projets supplémentaires dans le pipeline, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars à l'économie de la région de Vitebsk"⁵⁸.

Il convient de mentionner qu'actuellement, 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette zone franche dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au premier trimestre de 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits ici avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures. "Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette, ce qui représente plus de 40 % du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk."⁵⁹.

Les résidents **de la zone franche de Gomel-Raton** ont également exporté plus de la moitié des biens produits de janvier à septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur

57 Des investisseurs de quatre pays s'intéressent à la mise en œuvre de projets sur les sites de la zone franche industrielle "Vitebsk" [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58 Les résidents de la zone franche industrielle "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40 % en 9 mois [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59 Les résidents de la zone franche industrielle "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40 % en 9 mois [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 - les sociétés à capitaux étrangers de 16 pays travaillaient dans la zone économique libre. En 2021, trois autres sociétés résidentes, représentant environ 50 millions de dollars d'investissements, ont été enregistrées ici. Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la zone franche de Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de projets d'investissement"⁶⁰ . Cela représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de l'année 2021, la zone franche devait permettre d'augmenter la production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "l'entreprise Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux. "Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose"⁶¹ . Les résidents tels que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui produit des dispositifs de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants CMS et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques. Notez que "en 2020, 230 millions de dollars d'investissement ont été investis dans la ZFE de Gomel-Raton" .⁶²

60 Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42 % en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduksii-bolce-chem-na-42-471389-2021/>

61 Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter la production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62 Les zones franches sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

Quant à la **zone franche de Brest**, son potentiel a été présenté en janvier 2022 lors de l'exposition mondiale 2020 aux Émirats arabes unis, pour la première fois sur la plateforme de l'exposition nationale biélorusse avec un pavillon séparé. Les nombreux visiteurs du forum mondial ont pu voir des entreprises résidant dans la zone franche, telles que Santa Bremor JV LLC, le groupe de sociétés STiM et Barhim OJSC. La présence même de la ZFE "Brest" à "EKPO-2020" illustre de manière éloquente le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profiles, où peuvent se développer des activités manufacturières, technologiques, logistiques"⁶³, pour l'économie du Pays de Brest.

Il convient de rappeler qu'en 2021, les résidents de cette zone franche représentaient un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. " Des marchandises d'une valeur de 936 millions de dollars ont été livrées à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9 %). La part de la zone franche dans les exportations totales de l'oblast de Brest était de 29 %, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars"⁶⁴. En décembre 2021, on y comptait 72 résidents, dont 42 à capitaux étrangers, et 21,5 mille personnes y travaillant. 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la zone franche en 2021. Fin décembre 2021, le 73e résident de la zone franche de Brest était la SARL "Green-Glass" avec le projet d'investissement de modernisation de la production d'articles en verre jusqu'au cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans l'entreprise d'ici trois ans. La gamme de produits comprend des feuilles de verre traitées, du verre plat trempé et multicouche, des miroirs en verre, des unités de verre à une ou deux chambres"⁶⁵.

63 Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 67.

64 Le potentiel d'investissement de la zone franche de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

65 Nouveau résident enregistré dans la FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

Avant cela, en octobre 2021, Cesar Industrial LLC, une société à capital biélorusse-israélien, basée à Kobrin et spécialisée dans la production de bois, est devenue un résident de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après reconstruction, la production de "panneaux d'ameublement en aggloméré laminé et de produits en bois lamellé-collé, qui ont une large gamme d'applications". Une grande partie des produits sera exportée vers les marchés étrangers⁶⁶. Le démarrage de la production de ces produits est prévu dans les trois ans. Kesar Industrial, s.r.o. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la zone franche dans le secteur de la transformation du bois.

Il convient de noter que la ZFE de Brest se caractérise aujourd'hui non seulement par l'apparition de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont implantées depuis longtemps. Le fait est qu'en 2016, son territoire s'est étendu principalement grâce aux entreprises qui avaient des locaux vacants. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées dans les installations inutilisées d'anciens géants industriels, notamment l'usine de lampes électriques, l'usine de tapis et l'usine électromécanique. En général, les résidents de la ZFE de Brest se trouvent désormais aussi bien dans le centre régional et le district de Brest qu'à Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichi.

Par exemple, en août 2021, Anrex FLLC, qui réside dans la zone franche depuis un quart de siècle, a acheté des locaux de production et des locaux administratifs et domestiques à la société brestoise Tsvetotron OJSC et y a installé une production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions de Br et de créer 500 emplois dans le projet. Le premier complexe de démarrage

⁶⁶ Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents de Brest FEZ [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvjavajuschee-predpriyatje-popolnilochislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

a déjà été mis en service..."⁶⁷ . En conséquence, la ville s'est débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et a obtenu une nouvelle installation de production. Un autre exemple dans ce contexte est Arlait & K LLC, une société à capital russo-chinois, enregistrée dans la ZFE de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle de l'Aéroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise a mis en place ici une installation de production de LED de haute technologie, qui sert à produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement au Belarus, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, elle a expédié pour 3,7 millions de dollars de ses produits à des partenaires étrangers. En 2021, une nouvelle ligne a été mise en service ici, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 000 lumières linéaires et 350 km de bandes LED par mois"⁶⁸ . Cela permettra d'augmenter le nombre d'employés à 250.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes existantes prévoient également d'étendre leurs installations de production. La société Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020 et " septième entreprise de la ZFE à capitaux allemands "⁶⁹ , construit une grande usine de production de meubles rembourrés à Ivatsevichi avec un investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne pour la production de saucisses fumées va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. Santa Bremor JV Ltd. investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production"⁷⁰ . Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose

67 Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdat-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

68 Un fabricant de LED dans la zone franche de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-bre-st-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

69 Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives incitent à l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe conférence scientifique et pratique internationale "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 7.

70 Cinq nouvelles entreprises seront lancées dans la zone franche de Brest cette année [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

aujourd'hui la ZFE "Brest" en termes de développement prospectif. Et qui, une fois présenté à l'exposition mondiale Expo 2020 à Dubaï, pourrait recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement futur.

De manière générale, il reste à ajouter que les zones franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. Et l'adoption d'amendements à la loi "sur les zones économiques franches" ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive qu'ils ont déjà réussi à atteindre au cours des plus de vingt années écoulées depuis l'apparition des ZEF au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

L'optimisation comme moteur de développement dans les régions

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques franches (ZEF) opérant au Belarus ont pu générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Et ce malgré le fait qu'"au début de l'année 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques libres, des projets avec des investissements de plus de 30 pays ont été mis en œuvre avec un investissement total déclaré d'environ 7,5 milliards de dollars. Au cours de l'année 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux zones économiques libres avec un investissement total déclaré de 441 millions de dollars, un tiers d'entre eux - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"⁷¹. En décembre 2021, la Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (ZEF) qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces parcelles préférentielles du chef de l'État au gouvernement. L'objectif de ces innovations est de "réduire le temps qui s'écoule entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans des zones considérées comme des points de croissance dans les régions"⁷².

Sur la base de cette décision, le gouvernement biélorusse a ajusté en avril 2022 le territoire de la **zone franche Grodnoinvest**, en ajoutant des zones qui représentent une forte demande pour les investisseurs et en excluant des zones qui ne sont pas prometteuses. Pour rappel, cette ZFE a déjà modifié ses contours en 2018. À cette époque, les territoires de Svisloch ont été inclus dans ses limites pour la première fois, et les parcs industriels de Smorgon et du district de Grodno ont été étendus. Cela a permis d'attirer plus d'un milliard de dollars

71 Les résidents de la zone franche en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

72 Zalessky, B. L'heure est aux solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 141.

d'investissements étrangers dans la zone franche depuis lors. Cette fois-ci, des ajustements ont été apportés aux sites situés dans les districts de Grodno, Svisloch et Smorgon, ainsi que dans les villes de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim et Grodno, ce qui devrait "améliorer les conditions pour attirer les investissements dans les régions, engager de nouveaux sites industriels avec une capacité d'investissement allant jusqu'à 60 millions de dollars, fournir une occasion de poursuivre la mise en œuvre efficace des projets d'investissement des résidents actuels de la zone franche d'une valeur de plus de 120 millions de dollars"⁷³ .

Il est à noter qu'en 2021, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont déjà sérieusement augmenté la production industrielle et les livraisons d'exportation vers les pays étrangers proches et lointains, et ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers. En chiffres, cela ressemble à ceci : le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents a augmenté de plus de 40 % et a dépassé les deux milliards de dollars. "Le moteur de la croissance a été l'exportation de produits bélarussiens. Son volume s'est élevé à 1,4 milliard de dollars avec un taux de croissance de 146% par rapport à 2020. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 721 millions de dollars, soit une augmentation de 283 millions de dollars par rapport à 2020"⁷⁴ . La géographie des approvisionnements est de 63 pays. Les exportations vers le Danemark, la Suède, l'Autriche, l'Italie, la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis ont augmenté de manière significative. La Russie, la Pologne et l'Ukraine sont restées les principaux marchés. Les produits en bois et en papier, les meubles, les denrées alimentaires et les produits agricoles se sont taillé la part du lion dans le volume des produits expédiés - plus de 70 %. Les

73 Le gouvernement a ajusté les limites de la zone franche Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

74 Les exportations de la zone franche Grodnoinvest ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

producteurs d'appareils optiques, de produits chimiques et d'articles métalliques ont également augmenté leurs exportations. La politique d'investissement proactive des résidents de la zone franche est, bien entendu, à l'origine de ces bons résultats. En 2021, ils ont pu attirer 160 millions de dollars d'investissements étrangers. Les principaux investisseurs étaient l'Autriche, Chypre, la Pologne et les Pays-Bas. Au total, les vecteurs d'investissement des ZFE sont déjà 15 pays. La plupart des investissements ont été réalisés dans des installations de production situées dans les parcs industriels de Smorgon, Svisloch et Grodno.

Il est également important que quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique deviennent de nouveaux résidents de la zone franche Grodnoinvest en 2021. Ainsi, la société Portela, avec des investissements portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno. Un autre résident, Unis Trade, est occupé à organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de fabrication et d'entreposage sera construit et des équipements modernes pour la production de diverses structures métalliques seront achetés. Le début de la production est prévu pour la fin de 2022"⁷⁵. La société OV-PlastSnab prévoit également de produire une large gamme de produits polymères synthétiques sur le site d'Aulsa. Enfin, en décembre 2021, la SARL "ServicePromPack Group" a été enregistrée avec un projet d'investissement visant à établir une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme d'emballages en polyoléfine pour l'exportation et d'autres résidents de la ZFE, à mettre en œuvre dans le district de Grandičiai. "

75 Logistique, chimie et métallurgie : la zone franche Grodnoinvest accueillera 4 nouveaux résidents en 2021 [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalluobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre de 2022. Il est prévu de créer 45 emplois."⁷⁶ .

La tendance positive des exportations et des investissements étrangers se poursuit ici en 2022. En particulier, en janvier-mars de cette année, "plus de 70% des produits vendus d'ici ont été exportés, soit une augmentation de 4 points de pourcentage par rapport au 1er trimestre de 2021". La géographie des exportations a dépassé 60 pays"⁷⁷ . Quant aux investissements étrangers, au premier trimestre 2022, près de 135 millions de dollars ont été reçus de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, le Royaume-Uni, la Pologne et les Émirats arabes unis. "Le principal volume d'investissements est venu des entreprises du parc industriel de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, où des fabricants mondiaux opèrent avec succès. Plus de 16 millions de dollars ont été attirés par les résidents de la zone franche située à Grodno"⁷⁸ . En parlant de nouveaux résidents, il faut dire qu'Unionway s'est déjà inscrite ici en 2022, qui met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare de marchandises de Svisloch. Ce terminal sera "spécialisé dans le transbordement de conteneurs d'un gabarit de 1520 mm à un gabarit de 1435 mm et vice versa selon le sens du transport. Les équipements modernes permettront d'organiser le transfert des conteneurs sur le transport routier et le stockage des conteneurs à l'air libre et à l'intérieur des entrepôts."⁷⁹ . Les

76 Une production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

77 Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros de taxes et autres droits en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

78 En janvier-mars, la zone franche "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

79 Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

investissements dans le projet s'élèveront à plus de 23 millions de dollars américains. Il permettra de créer 70 nouveaux emplois. La construction de la première phase du projet commencera dès 2022, et le terminal commencera à fournir des services en 2025. Un protocole d'intention a également été signé avec la société arabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. pour développer un terminal de transport et de logistique dans la région de Grodno, pour un montant d'environ cent millions de dollars.

Le vecteur d'interaction polonais reste également pertinent pour les ZEF. En témoigne le fait qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les résidents de la zone franche et les entreprises polonaises s'est élevé à plus de 266 millions de dollars, soit une augmentation de 147 % par rapport à 2020". Depuis sa mise en service en 2002, la zone franche a attiré 140 millions de dollars d'investissements en provenance de Pologne⁸⁰. Des entreprises à capitaux polonais opèrent ici avec succès dans l'industrie des matériaux de construction, la transformation du bois et la production chimique. Et en avril 2022, l'administration de la zone franche a signé un accord de coopération avec la société polonaise i4-Mobile Sp. z o.o., ce qui contribuera à une coopération efficace entre les parties.

En avril 2022, les frontières des secteurs de la **ZFE "Vitebsk"** ont également été optimisées, réduisant sa superficie d'environ 500 hectares en excluant les zones inefficaces et non réclamées - plaines inondables, marécages, terres non délimitées, développement résidentiel. En même temps, cette zone préférentielle comprenait de nouveaux terrains prometteurs pour la mise en œuvre de projets d'investissement importants qui créeraient au moins 470 emplois. En particulier, 14 hectares de terrain à Vitebsk ont été ajoutés pour un projet d'une valeur de plus de 94 millions de dollars visant à développer la fabrication de produits de câbles et de fils, qui créera au moins 320 emplois.

80 FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

Deux autres sites FEZ sont apparus à Orsha et dans le district de Dokshitsky. Dans le premier cas, un investisseur local prévoit de développer la production de mélanges de béton et de créer une vingtaine de postes de travail. Dans la seconde, "il est prévu d'implanter une entreprise de transformation de bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois de chauffage. Le coût du projet est estimé à environ 30 millions de dollars, et l'investisseur a calculé la possibilité de créer une cinquantaine d'emplois"⁸¹.

Deux autres sites sont inclus dans la zone économique libre du district de Polotsk. L'un d'eux abritera la production de granulés de bois, ce qui coûtera environ 30 millions de dollars. Le second accueillera la production innovante de dalles de murs et de planchers en bois réticulé pour la construction de logements et de bâtiments à des fins fonctionnelles diverses, ainsi que la production de poutres en lamellé-collé et de pellets de combustible avec un volume d'investissement de 60 millions de dollars. En avril 2022, "KimaBel" LLC est devenu un nouveau résident de la zone franche avec un projet de modernisation du travail du bois, qui comprend la rénovation des zones de production et l'introduction de nouvelles solutions technologiques pour la production de produits en bois innovants orientés vers l'exportation. Le nouveau résident, qui opère dans le district de Polotsk depuis 2013 et se spécialise dans la production de poutres et de planches et la vente de sciure et de copeaux, " les marchés du Moyen-Orient, de l'Est et de l'Asie du Sud-Est sont explorés comme des destinations d'exportation prometteuses pour les produits "⁸².

À propos des nouveaux résidents de la zone franche, il convient de rappeler que le premier d'entre eux, en 2022, était BRR Arshie Eco Health LLC, une entreprise à capitaux iraniens spécialisée dans la production de vaisselle et

81 L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche de Vitebsk attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

82 Un nouveau résident de la zone franche industrielle "Vitebsk" va créer une production de produits en bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

d'emballages biodégradables. "La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation des emballages en polymère et à les remplacer par des emballages respectueux de l'environnement, ce qui est défini comme l'une des priorités du développement social et économique du Belarus"⁸³. Il est prévu que d'ici la fin de 2022, le nouveau résident aura résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où environ 25 nouveaux emplois devraient être créés.

Au total, à la fin du mois d'avril, 53 sociétés résidentes enregistrées dans la zone franche de Vitebsk mettaient en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Et ils le font avec beaucoup de succès. Par exemple, l'entreprise forestière de Polotsk a réussi à tripler sa production en 2021 et l'association de production Energokomplekt, LLC a plus que triplé sa production. Vityaz, OJSC a multiplié par 2,7 les exportations de ses produits au cours de la même période. Les exportations de services de Raw Materials-Bel LLC ont été multipliées par près de 10. À cet égard, il est impossible de ne pas mentionner Polymerkonstruktsia Ltd, un fabricant renommé d'équipements et de technologies de traitement de l'eau, qui a assuré une croissance presque double de la production, la même augmentation des recettes des ventes, tandis que le bénéfice net a été multiplié par près de six. "L'entreprise a été active sur les marchés étrangers, ayant plus que doublé ses livraisons aux partenaires étrangers"⁸⁴, et elle a également fait preuve d'une grande activité innovante, ayant expédié à ses consommateurs des produits innovants d'une valeur de trois millions de roubles biélorusses, soit 23 (!) fois plus que le même indicateur de 2020. Tous ces faits indiquent que la FEZ est très sérieuse dans sa volonté

83 Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

84 Les meilleurs résidents de la zone franche de Vitebsk, selon les résultats de 2021, sont sept entreprises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

d'atteindre des indicateurs élevés en 2022 également. Cela est confirmé par les performances des résidents des zones franches au cours du premier trimestre de cette année. Il suffit de dire qu'au cours de ces trois mois, la production industrielle a augmenté de près d'un quart par rapport à la même période de 2021. Par ailleurs, "en janvier-mars, les résidents ont attiré environ 31 millions d'investissements étrangers, dont plus de 16 millions sur une base nette"⁸⁵.

L'activité internationale active des zones franches devrait contribuer à maintenir des avantages concurrentiels et des conditions favorables à l'activité économique. Un pas important dans cette direction est la signature, en avril 2022, d'un mémorandum de coopération par les administrations de la ZFE "Vitebsk" et de la zone pilote de coopération commerciale et économique régionale "Chine-SCO", dans lequel les parties ont défini des domaines de coopération prometteurs. L'un d'entre eux est la "promotion des opportunités d'investissement de la zone franche "Vitebsk" et de la zone pilote "SCO-Chine" en tant que plateformes prometteuses pour la coopération internationale dans le cadre de l'initiative "One Belt, One Road"⁸⁶. Il convient de noter que la zone pilote Chine-SCO dans la province du Shandong, avec laquelle la région de Vitebsk est liée par un accord de coopération, est apparue en 2018. Il est situé à 40 kilomètres de Qingdao, dans la partie côtière de Jiaozhou. Grâce à sa connexion aux voies terrestres, maritimes et aériennes de cette région chinoise, elle représente une nouvelle plateforme pour la mise en œuvre de projets de coopération commerciale, économique et innovante entre les États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai et leurs partenaires, dont le Belarus, ce qui ouvre des perspectives très intéressantes pour le développement de la coopération.

85 Les résidents de la zone franche de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

86 La zone franche de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO vont développer la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

En avril 2022, des ajustements ont également été apportés au territoire **de la ZFE de Minsk**, où "les territoires non réclamés d'une superficie totale de 140,01 ha, situés dans la ville de Minsk et dans la région de Minsk, ont été exclus des limites de cette zone économique libre. 140,01 hectares, situés à Minsk et dans la région de Minsk"⁸⁷ . Sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues ici en 2021. "Les investissements directs étrangers sur une base nette se sont élevés à 58,1 millions de dollars. Plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone franche de Minsk en 2021"⁸⁸ . Les exportations de marchandises des résidents de la zone franche vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars. Il convient de noter que l'enregistrement des nouveaux résidents sera un processus actif en 2022. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la zone franche "Minsk" en 2022 est devenu "3D Paperco" Ltd, une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre ici le projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages en carton jetables pour la restauration rapide. Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation"⁸⁹ .

Dans la **zone franche de Brest**, le premier résident enregistré en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "Dans trois ans, un complexe de serres high-tech d'une capacité de plus de 30 mille tonnes de légumes par an y apparaîtra,

87 Les frontières de la zone franche de Minsk sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

88 Les exportations de marchandises par les résidents de la zone franche de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

89 Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

dont 18 mille tonnes de concombres et 13 mille tonnes de tomates. Le volume de production annuel sera d'environ 33 millions d'euros."⁹⁰ . Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans le projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % de la production de légumes devrait être expédiée vers l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette zone franche a été enregistré en mars 2022 - la SARL "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements de traitement, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "l'entreprise a acquis des surfaces de production inutilisées sur le territoire de la zone économique libre. Le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million de Br sur trois ans. Le projet prévoit de développer la production, d'augmenter le nombre d'emplois"⁹¹ , ainsi que d'accroître les exportations et de résoudre les problèmes de substitution aux importations.

La zone franche de Gomel-Raton affiche également de bons résultats dans le développement de la composante exportation en 2022, avec 67 résidents enregistrés au 1er avril. Au cours des trois premiers mois de cette année, ils ont augmenté leurs exportations de près de 30 %. Pour être tout à fait précis, ici "la part des livraisons en dehors du Belarus s'élevait à près de 70 % du total des recettes des ventes"⁹² .

Tous ces faits prouvent une fois de plus que, même dans les conditions difficiles actuelles, les zones franches continuent d'être un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes, "où l'on peut aujourd'hui

90 Un nouveau résident de la zone franche de Brest va se lancer dans la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

91 Nouveau résident enregistré dans la FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>

92 Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

construire une entreprise prospère⁹³ et résoudre efficacement les problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque FEZ est confrontée aujourd'hui, pour ne pas laisser diminuer l'efficacité de ses activités. Après tout, "c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays trouve son expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs"⁹⁴, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

93 Zalessky, B.L. Amendements à la loi comme incitation pour les investisseurs / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

94 Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat commercial favorable dans les zones franches industrielles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Un outil efficace pour un développement accéléré

Dans les conditions difficiles actuelles, les zones économiques franches (ZEF) restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes et répondre efficacement aux problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque FEZ est confrontée aujourd'hui, pour ne pas laisser ses performances se détériorer. Après tout, c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays "trouve une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien" .⁹⁵

Au cours du premier semestre de 2022, 15 nouvelles entreprises ayant investi plus de 140 millions de dollars et prévoyant de créer 760 nouveaux emplois ont été ajoutées à la liste des résidents de la zone franche biélorusse. Il s'agit d'un volume record d'investissements annoncés dans de nouveaux projets au cours des trois dernières années. "Parmi les plus grands projets figure l'organisation des productions dans les régions de Brest (la création d'une serre et la construction d'un complexe pour la production de profilés en aluminium extrudé), de Svisloch (la construction d'un terminal à conteneurs) et de Polotsk (la création d'une installation pour la production de granulés de bois de chauffage et la construction d'une usine de galvanisation à chaud)." .⁹⁶

L'afflux de résidents est soutenu par les efforts continus des administrations des ZFE pour trouver de nouveaux investisseurs, les présentations régulières de leurs opportunités lors de conférences et d'expositions internationales, ainsi que par les décisions prises par le

95 Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 22.

96 La zone franche du Belarus enregistre un volume record sur trois ans d'investissements annoncés dans de nouveaux projets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

gouvernement en avril 2022 d'étendre les limites de ces territoires pour mettre en œuvre d'importants projets d'investissement. "Au premier semestre 2022, les résidents des zones économiques franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette et des exportations de biens, un cinquième de la production industrielle"⁹⁷. Selon la zone franche, les résidents ont généré jusqu'à 80 % des investissements, jusqu'à 54 % des exportations de marchandises et jusqu'à 37 % de la production industrielle régionale. En trois trimestres, ce chiffre a été multiplié par 1,7 pour atteindre plus de 415 millions de dollars. En outre, "22 nouveaux résidents se sont inscrits cette année avec des projets dans la transformation du bois, l'industrie chimique, la logistique, l'agriculture et la transformation des métaux. L'investissement total sera de 167 millions de dollars. 1 080 nouveaux emplois seront créés"⁹⁸. Cela laisse penser que la zone franche du Belarus comptera de nouveaux résidents intéressants en 2022. Jetons un coup d'œil à certains d'entre eux.

Commençons par **FEZ Brest**. La première zone économique libre du Belarus a été créée en 1996. Sur un quart de siècle, l'investissement total s'est élevé à environ 1,8 milliard de dollars. Actuellement, la ZFE comprend 16 sites situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi, ainsi qu'à Pinsk, Gantsevichi et Drohicin. "En 2021, les entreprises de la FEZ ont exporté pour 950 millions de dollars de marchandises vers 80 pays du monde entier. La production de biens industriels a augmenté de 26,4 % pour atteindre 3,2 milliards de Br par rapport à 2020. Les investissements en capital fixe ont totalisé 135 millions de Br, les

97 Les zones franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette au cours du premier semestre de 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostranyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

98 Abramenko : Les IDE nets dans les zones franches ont été multipliés par 1,7 entre janvier et septembre [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

investissements directs étrangers sur une base nette - 43,4 millions de Br⁹⁹ . Les tendances positives dans la zone franche se poursuivront en 2022. De janvier à septembre, les exportations ont augmenté de près de 9 % avec un excédent de plus de 300 millions de dollars. "Des investissements étrangers de 133,6 millions de dollars (taux de croissance de 105,7 %) ont été attirés au cours des neuf premiers mois de 2022. Les investissements directs étrangers sur une base nette se sont élevés à 59 millions de dollars (taux de croissance de 135,9 %)"¹⁰⁰ . En 2022, six organisations se sont déjà enregistrées en tant que résidents de la zone franche "Brest", avec un volume total d'investissements de 92 millions de dollars.

En particulier, "le premier résident enregistré en 2022 a été la société Teplichny Kombinat Soyuz LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais..."¹⁰¹ . D'autres ont suivi. En juillet, l'administration de la zone franche de Brest a enregistré le troisième nouveau résident de l'année. Arlait PRO LLC a l'intention d'organiser la production de profilés en aluminium extrudé. Le projet vise à résoudre les problèmes de substitution des importations : à ce jour, une seule entreprise au Belarus fabrique de tels produits. L'entreprise prévoit d'utiliser le produit principalement pour la production d'appareils ménagers. "Le nouveau résident de la zone franche se verra attribuer un site d'investissement près de l'aéroport de Brest pour y installer sa production. La construction d'un complexe administratif et de production/entrepôt avec sa propre source de chaleur alimentée au gaz y sera lancée cette année. Le lancement de la production est prévu pour la fin de 2023"¹⁰² . Un investissement total d'environ

99 Un fabricant d'équipements sanitaires est devenu résident de FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

100 Les résidents de la zone franche de Brest poursuivent la réorientation des exportations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientaczuyu-eksportnyix-postavok>

101 Zalesky, B. Les défis du multi-vectorisme. L'idéologie de la coopération internationale dans les turbulences mondiales / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 228.

102 Un nouveau résident de la zone franche de Brest produira des profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

dix millions de dollars est envisagé. Plus de 100 emplois seront créés dans cette usine. Nouvelle importante : de janvier à juin 2022, les résidents de la zone franche de Brest ont produit des biens industriels d'une valeur de plus d'un milliard et demi de roubles biélorussiens, dont 65 % ont été exportés vers des marchés étrangers. Le taux de croissance des exportations au cours du premier semestre de l'année a été de 100,6 %.

En septembre 2022, deux nouveaux résidents se sont inscrits dans la zone franche. La première est PolesyeCentre LLC, qui se lancera dans la micropropagation de semis de conifères et de plantes ornementales. Afin de mettre en œuvre ce projet d'investissement, la société va louer un terrain d'environ six hectares près de l'aéroport où sera construit un complexe de serres pour la production de semis à système racinaire fermé. Chaque année, l'objectif est de produire plus de deux millions et demi de semis de conifères qui seront utilisés pour la reforestation. Le complexe sera mis en service en 2023 et atteindra sa pleine capacité en 2024. Le projet prévoit des investissements de plus d'un million d'euros. On s'attend à ce que les emplois nouvellement créés emploient douze personnes.

Ensuite, les rangs des résidents de la FEZ ont également été rejoints par Zubr Energy LLC, une usine de Pinsk produisant des batteries de démarrage. Ce nouveau statut devrait permettre à cette entreprise de plus de vingt ans d'histoire d'accroître ses exportations et d'améliorer l'efficacité de sa production. Le projet d'investissement "prévoit la modernisation avec l'expansion des installations de production existantes et la production de nouveaux types de batteries"¹⁰³ dans un court délai et vise à résoudre les problèmes de substitution des importations. L'installation devrait être achevée en 2023. L'investissement dans le projet s'élèvera à environ douze millions d'euros. Plus de 100 personnes seront employées dans les emplois supplémentaires créés.

103 Deux nouveaux résidents enregistrés dans la zone franche de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

En octobre 2022, un autre nouveau résident a été enregistré dans la zone franche - AgroPischeProm Limited Liability Company, qui a été créée en 2009. La société produit une large gamme d'équipements spécialisés de traitement, de transport et de réservoirs pour les entreprises alimentaires, chimiques et agro-industrielles. La gamme de produits comprend plus de 300 articles, dont des machines pour le lavage des conteneurs, des équipements pour l'hygiène des entreprises, l'abattage et le traitement primaire du bétail, le traitement des sous-produits, des ascenseurs, des convoyeurs et autres équipements. Plus de 150 spécialistes qualifiés travaillent désormais dans l'entreprise. L'expansion de la base de production implique la création de nouveaux emplois. Le projet d'investissement permettra d'accroître la capacité de production de l'entreprise et d'élargir la gamme de produits grâce à de nouveaux locaux. À cette fin, le bâtiment de production situé sur le territoire de la zone économique libre sera reconstruit. L'investisseur a l'intention d'investir environ deux millions et demi de roubles biélorussiens dans le projet. La production sur le nouveau site doit commencer en 2024. D'ici la fin de l'année, FEZ "Brest" prévoit d'examiner les plans d'affaires de plusieurs autres entités commerciales potentielles.

Un autre résident de FEZ prévoit d'élargir considérablement sa gamme de produits. Brestmash, résident de la ZFE de Brest depuis 2015, est un fabricant d'équipements technologiques modernes pour les entreprises de transformation alimentaire et de composants pour les cuisinières domestiques à gaz et électriques. "L'entrée de Brestmash OJSC dans BelavtoMAZ Holding a ouvert de nouvelles opportunités pour le développement de l'entreprise"¹⁰⁴. La production de composants pour la fabrication de véhicules à moteur, l'assemblage de camions et de voitures particulières en grandes séries est devenue un domaine d'activité important pour le résident de la ZFE de Brest. En septembre 2022, Brestmash a présenté des prototypes d'ambulances et de taxis

104 Un résident de la zone franche de Brest participe à un projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroz-pomoshhi>

sociaux, fabriqués sur la base du châssis de l'usine automobile de Minsk. "Le lancement de la nouvelle gamme de minibus, surtout dans les conditions d'intensification des travaux dans le cadre du programme de substitution des importations, permet de pénétrer de nouveaux segments de marché, ainsi que de renforcer la position de la marque nationale à l'étranger"¹⁰⁵. Une commande de nouveaux véhicules a déjà été passée auprès du ministère de la santé du Belarus. Les premiers véhicules seront en service auprès des médecins biélorusses d'ici la fin de l'année 2022.

L'exemple suivant est la **zone franche Grodnoinvest**, qui a attiré plus de 150 millions de dollars d'investissements étrangers au cours du premier semestre 2022. "Par rapport à l'année dernière, ce montant est 2,5 fois plus élevé. La géographie des investissements comprend 12 pays. Parmi eux figurent les EAU, l'Ouzbékistan, la Slovaquie, l'Allemagne, la Russie <...>. La part principale des investissements provient des Pays-Bas, de Chypre, de l'Autriche, du Royaume-Uni et de la Pologne. Leur part dans le volume total a dépassé 95 %"¹⁰⁶. Deux tiers des investissements ont été attirés par des résidents réalisant des projets dans le district de Smorgon. Les entreprises FEZ basées à Grodno ont attiré près de 18 millions de dollars.

En 2022, l'administration de la zone franche Grodnoinvest continuera à améliorer le climat d'investissement de la région de Grodno, en augmentant le niveau de disponibilité de l'infrastructure moderne d'ingénierie et de transport. Plus de 32 millions de roubles biélorussiens seront canalisés vers ces objectifs dans les limites de la zone économique libre. "Les plans comprennent la construction d'une sortie d'autoroute vers la zone industrielle de la ZFE (district de Grandichi) et la construction d'un rond-point à l'intersection de la 1ère rue et

105 Le résident de la zone franche de Brest prévoit d'élargir la gamme de véhicules produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

106 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 151 millions de dollars d'investissements étrangers cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostranyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

de l'autoroute de Skidel (district d'Auls) dans le centre régional, la reconstruction de l'avenue Industrialny à Smorgon, la construction de nouvelles sources d'alimentation électrique sur les sites de la ZFE à Svisloch et Grodno avec la capacité totale jusqu'à 100 MW¹⁰⁷. En particulier, un nouveau passage de 1,2 kilomètre de long a été construit près du village de Novaya Gozha, ce qui a permis de séparer les poids lourds et les véhicules spéciaux. La zone industrielle de la région compte au total neuf entreprises résidentes, qui ont investi plus de 30 millions de dollars dans des installations modernes de traitement du bois, de production chimique et textile. D'ici 2025, les résidents prévoient de réaliser des investissements supplémentaires de plus de 8 millions de dollars.

Les résultats des six premiers mois de l'année ne sont pas moins significatifs en termes d'exportations : les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont livré des produits pour une valeur de près de 715 millions de dollars sur six mois. "Les résidents de la zone franche ont exporté des produits du travail du bois et de la production de meubles, de l'industrie chimique, de la construction de machines et du travail des métaux, de l'industrie légère, de la production de matériaux de construction et du complexe agro-industriel vers 54 pays du monde"¹⁰⁸. La part des exportations dans la production totale de la zone franche "Grodnoinvest" en janvier-juin 2022 a augmenté jusqu'à 69%. Les entreprises de la zone franche représentaient plus de 46 % de toutes les exportations de marchandises de la région de Grodno.

En juillet 2022, Vimzovplast LLC est devenu un résident de FEZ Grodnoinvest, qui fabriquera des produits à partir de polymères synthétiques et

107 FEZ Grodnoinvest a investi plus de 1,5 million de Br dans la construction de routes dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

108 Au cours de la première moitié de l'année, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont exporté pour 714 millions de dollars de produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

d'aggloméré de quartz. Le nouveau résident a l'intention de créer une entreprise moderne dotée d'un équipement de haute technologie pour le moulage par injection, de former une large gamme de produits, ainsi que de lancer la production de produits de substitution aux importations - granulés de polymère synthétique. La plupart des produits fabriqués seront vendus dans le cadre du régime juridique spécial de la zone économique libre grâce au développement de relations de coopération avec les résidents de la zone économique libre. L'investisseur prévoit de lancer la production au quatrième trimestre de 2022. "Les coûts d'investissement totaux du projet dépasseront 1 million d'euros. Le volume total des investissements réalisés dans le cadre du projet sera six fois supérieur au total des avantages fiscaux. Il est prévu de créer 30 emplois sur toute la période de mise en œuvre du projet" .¹⁰⁹

En novembre 2022, la SARL Kronos-Grodno a été enregistrée dans la FEZ Grodnoinvest avec un projet d'investissement visant à établir une production polyvalente de meubles et de produits en bois. Le nouveau résident construira un nouveau complexe comprenant des locaux de production, de stockage et d'administration et achètera des équipements technologiques modernes. "La mise en œuvre du projet permettra de créer environ 30 nouveaux emplois, d'élargir la gamme de produits et d'augmenter les exportations, ainsi que d'accroître les déductions au budget et aux fonds non budgétaires"¹¹⁰ . Tout cela sera mis en œuvre dans le cadre de la zone franche d'ameublement "Grodnoinvest" de la région de Grodno, qui fonctionne bien, et à laquelle participent plus de 20 résidents de la zone franche de différentes directions de production. La coopération permettra de créer un produit à haute valeur ajoutée,

109 Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits en polymère synthétique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

110 Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest créera une production multi-profils de meubles remboursés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

de concentrer le potentiel de ressources au sein de la région et d'augmenter la rentabilité des produits manufacturés.

Un peu plus tard, en novembre 2022, un autre résident a été enregistré dans la FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise industrielle et logistique. La société assurera le transbordement des gaz d'hydrocarbures liquéfiés des wagons-citernes à voie large aux wagons à voie étroite, ainsi que des wagons-citernes au transport routier. En outre, des services de nettoyage et de mélange de gaz d'hydrocarbures liquéfiés seront fournis. "Le projet sera mis en œuvre sur les sites #4 (Grodno) et #12 (district de Svisloch) de la FEZ Grodnoinvest. Au cours de la mise en œuvre, la société achètera de nouveaux équipements de traitement, procédera à la mise à niveau technique des stations-service et améliorera l'infrastructure"¹¹¹. Il convient de noter que la société "Terminal West" est devenue le cinquième résident de la zone franche enregistré cette année. Au début de l'année 2022 dans le secteur de la logistique Grodnoinvest a enregistré la société Unionway LLC, qui réalise le projet de la construction du terminal de conteneurs près de la gare de fret ferroviaire Svisloch. La construction de la première étape a commencé cette année, et la société commencera à fournir des services à partir de 2025. Les dépenses d'investissement totales dépasseront 23 millions de dollars. Nous prévoyons de créer 70 nouveaux emplois pendant la durée du projet"¹¹². En outre, les résidents suivants réalisent déjà avec succès des projets logistiques dans la ZFE : Portela, qui construit un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno ; Vilaris, avec des capitaux des Émirats arabes unis ; et Silva Logistic BeeWye, avec des investissements des Pays-Bas.

111 Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche de Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

112 Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

Les possibilités de la zone franche "Grodnoinvest" ont été démontrées à plusieurs reprises lors des conférences et expositions internationales en 2022. Par exemple, en novembre, les propositions de la ZFE dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie et du tourisme ont été présentées au Forum d'investissement turco-biélorusse dans le cadre de l'exposition internationale MUSIAD EXPO à Istanbul. De nouveaux projets d'investissement dans la région de Grodno ont été discutés "notamment la création du parc industriel de Grodno avec la participation d'entreprises turques, l'élargissement des relations commerciales et économiques et le développement de la coopération industrielle dans les domaines de la chimie, de la transformation du bois, de la construction de machines et autres"¹¹³. L'un des sujets de discussion était un nouveau projet ambitieux de construction d'un parc industriel "Grodno" avec une infrastructure prête et une logistique développée. Les avantages du parc touristique et récréatif spécial "Canal Avgustovsky" ont également été présentés. Les négociations ont abouti à la signature d'un mémorandum de coopération entre l'administration de la zone franche "Grodnoinvest" et l'Association des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui prévoit une coopération plus large entre les entreprises biélorusses et turques dans les domaines de la production, des investissements, des finances, du commerce et de l'économie. Pour référence, il convient de noter que dans la ZFE opère un résident à capital turc - LLC Europlasteks Invest, qui met en œuvre deux projets dans le parc industriel de Smorgoni - pour organiser la production de fil de coton et de tuyaux en acier.

En novembre de la même année, les propositions de BMS ont également été examinées à Dubaï lors du forum commercial eurasiatique "Focus on Belarus", où des entretiens ont également eu lieu avec la Chambre de commerce et d'industrie de Sharjah et où les perspectives de "coopération en matière de

¹¹³ Les entreprises turques sont présentées avec les possibilités d'investissement sur le territoire de la zone franche "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

commerce et d'investissement, d'organisation de l'approvisionnement mutuel en produits et de travail conjoint sur les marchés du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord" ont été discutées¹¹⁴. Les parties ont accepté de coopérer.

Quant à la **zone franche de Vitebsk**, le volume des investissements étrangers attirés au cours des six mois de 2022 a dépassé 30 millions de dollars, soit près de la moitié du total des investissements de l'oblast de Vitebsk. Au cours de cette période, cinq résidents ont été enregistrés, y compris pour la première fois avec des capitaux provenant d'Iran. Les nouvelles entreprises ont l'intention de réaliser des projets dans le secteur de la transformation du bois, ainsi que de mettre en place une production de vaisselle jetable biodégradable et d'emballages respectueux de l'environnement. Et en juin, la société SM LLC, basée à Novopolotsk, a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à étendre la production actuelle de bandages médicaux modernes et de rubans d'isolation électrique, thermique et d'étanchéité en textile, qui sont des composants pour diverses industries. Cela renforcera la capacité de l'entreprise à fabriquer des produits de substitution aux importations et augmentera son potentiel d'exportation. Plus de 20 emplois devraient être créés.

En septembre 2022, le 6e résident de la zone franche depuis le début de l'année - BELTANK CJSC - a été enregistré dans la zone franche avec un projet de mise en place d'une production de réservoirs en acier. La production destinée à remplacer les importations sera organisée dans le district de Polotsk sur l'un des sites inclus dans la zone franche en 2018. Le projet est lancé par un investisseur national, qui prévoit de plus que doubler la production de produits recherchés en créant une entreprise dans la zone franche de Vitebsk. "La base du portefeuille de production du nouveau résident sera constituée de cuves et réservoirs verticaux et horizontaux en acier inoxydable, en aluminium, y

114 FEZ Grodnoinvest et la Chambre de commerce et d'industrie de Sharjah des Emirats arabes unis ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emirатов-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

compris ceux avec chauffage, refroidissement, isolation, agitation. Le projet permettra également de produire des cuves et des réservoirs métalliques d'une capacité allant de 1 000 à 10 millions de litres, selon les commandes individuelles des clients."¹¹⁵ . Les produits peuvent être utilisés dans le secteur de l'énergie, de la pétrochimie et de la construction, par les organisations des industries alimentaire, pharmaceutique et cosmétique, ainsi que par les services publics. Il devrait permettre de créer une vingtaine d'emplois. Les principaux marchés pour les produits de BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasiennne.

Deux autres projets, y compris ceux impliquant des investisseurs étrangers, sont très prêts à être enregistrés dans la zone franche de Vitebsk. "Ils envisagent d'organiser la production de renforts en fibre de verre, ainsi que la mise en place de la galvanisation à chaud des métaux, qui est considérée comme l'une des méthodes les plus rentables et les plus répandues pour protéger le métal de la corrosion"¹¹⁶ . Un total de 56 entreprises résidentes ont déjà été enregistrées dans la zone franche, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 15 pays. Détail important : en 2022, la zone franche "Vitebsk" a franchi une étape importante en matière d'investissement - depuis la création de la zone franche, le volume total des investissements déclarés par les résidents a dépassé la barre du milliard de roubles biélorusses.

En ce qui concerne les exportations, "les résidents de la zone franche de Vitebsk ont exporté des marchandises d'une valeur de 425 millions de dollars en janvier-juin [2022], soit 4,4 % de plus que durant la même période en 2021"¹¹⁷ .

115 Le résident de la zone franche de Vitebsk va mettre en place une production de réservoirs en acier remplaçant les importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

116 Une nouvelle zone franche résidant à Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

117 Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont exporté des marchandises d'une valeur de 425 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année [ressource électronique]. - 2022. - URL :

La géographie des approvisionnements comprend 68 pays, dont les 10 États partenaires du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants. En réponse aux conditions spécifiques de l'environnement international actuel, les entreprises reconstruisent leurs chaînes logistiques et augmentent activement leurs expéditions vers des pays lointains, notamment Israël, le Koweït, la Mongolie, la Thaïlande, la Turquie et l'Uruguay.

Quant à la composante innovante des résidents de la zone franche industrielle de Vitebsk, elle présente également des faits intéressants. En particulier, la société "Polymerkonstruksiya", qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en 2011 avec un projet d'expansion de la production de systèmes innovants de traitement et de déferrisation de l'eau, a mis au point une technologie innovante pour nettoyer les lixiviats des décharges de déchets municipaux solides. Les spécialistes de la société ont collecté et analysé des échantillons d'effluents provenant de la plupart des décharges situées dans différentes régions du Belarus. À la suite de ces recherches, l'entreprise a mis au point une technologie et un équipement qui peuvent être appliqués en tenant compte du terrain, des caractéristiques de la décharge et d'autres aspects. La méthode est basée sur le traitement chimique, y compris la technologie des membranes, ainsi que sur le traitement biologique comme alternative. Les avantages de la solution domestique sont l'utilisation de l'élimination naturelle des polluants, indépendante de l'énergie, l'automatisation du processus et la longue durée de vie de l'équipement. "Aujourd'hui, Polymerconstruction met en œuvre un projet de traitement des lixiviats à la décharge d'Orsha, qui desservira également les districts d'Orsha, de Dubrovna et de Tolochin"¹¹⁸. En 2021, une unité unique a été créée pour Vitebskdreva, permettant de recycler les solutions

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-l-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

118 Un résident de FEZ "Vitebsk" propose de traiter les déchets des décharges de déchets solides d'une manière innovante [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-polygonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

chimiques usagées dans la production, réduisant ainsi la charge de la station d'épuration des eaux usées. Des équipements similaires sont en cours de développement pour un certain nombre d'autres entreprises du secteur du bois et de la pâte à papier.

En 2022, le travail actif d'enregistrement des nouveaux résidents se poursuit également dans la **zone franche de Minsk**. En janvier, le premier résident enregistré dans la zone franche en 2022 a été 3D Paperco, une société à investissements chinois qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages en carton respectueux de l'environnement. En juin, la zone franche a enregistré un cinquième résident supplémentaire en 2022. Il s'agit de la société à responsabilité limitée de production et de commerce Agrostroy, qui prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans la production d'outils de forage pour l'industrie minière sur le territoire de la zone franche. "Le projet prévoit la construction d'un complexe de production et d'entreposage d'ingénierie, la création de plus de 40 emplois et l'attraction de plus d'un million d'euros d'investissements"¹¹⁹. La production à mettre en place sera de haute technologie et orientée vers l'exportation.

En ce qui concerne le renforcement de la collaboration avec les investisseurs étrangers, l'administration de la zone franche de Minsk a présenté le potentiel d'investissement de la zone franche lors du forum d'investissement turco-biélorusse en novembre 2022 et a signé un protocole de coopération avec l'association des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui "servira d'impulsion pour la génération de nouvelles idées et la mise en œuvre de projets communs"¹²⁰. Il convient d'ajouter que cette association regroupe plus de 60 000 entreprises turques.

119 Un nouveau résident de FEZ Minsk s'engagera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

120 La zone franche de Minsk présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-beloruskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

Aussi. En octobre 2022, le Conseil des chefs d'administration des zones franches biélorusses s'est réuni à Minsk pour coordonner le travail sur le développement de l'image des zones franches biélorusses et envisager des activités conjointes pour améliorer l'efficacité de ces structures, organiser des programmes éducatifs, des séminaires et des conférences pour trouver des moyens efficaces d'interaction avec la communauté internationale des affaires et cibler la promotion de l'image de marque nationale et régionale. "Ce format de coopération permettra d'accroître l'efficacité de la mise en œuvre des tâches confiées pour attirer les investissements dans l'économie du pays, d'utiliser les nouvelles opportunités et de surmonter les tendances négatives dans les conditions économiques actuelles"¹²¹. Il est clair qu'il est aujourd'hui nécessaire d'intensifier le travail avec les investisseurs afin de renforcer activement les domaines de coopération industrielle, les mesures visant à stimuler les activités d'investissement et l'accès aux marchés d'exportation alternatifs.

121 Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches contribuera à améliorer l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Littérature

1. Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>
 2. La production de conteneurs à marchandises sera mise en place à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
 3. un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>
 4. Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>
 5. Une nouvelle ZFE Un résident de Minsk construira une usine de machines spéciales à Fanipole [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>
 6. Un nouveau résident de FEZ Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>
 7. Une usine de production de matériaux de peinture sera construite sur le territoire de FEZ Minsk à Zhodzina [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>
 8. Les habitants de la zone franche de Brest ont doublé leurs contributions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichil-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>
 9. Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>
 10. L'ouverture du nouveau site de production de Discom [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>
- Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

12. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue du Bélarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

13. Renforcement des partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14. Nouveau résident de la FEZ de Brest enregistré. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistririvan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15. L'administration de la zone franche de Brest a tenu une réunion avec une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

16. L'administration de la zone franche de Brest a examiné les propositions de la communauté d'affaires suisse [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17. Les exportations des résidents de la ZFE Grodnoinvest en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

18. Quatre entreprises ayant des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars sont devenues des résidents de la ZFE Grodnoinvest en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19. Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest va mettre en place une production d'emballages en papier. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20. ZOV-MARKET Ltd. est enregistré en tant que résident de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistririvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21. Une société française envisage d'établir un terminal dans la zone franche Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22. Le résident de FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

23. FEZ Grodnoinvest résident Belabedding FLLC a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24. La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

26. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27. Le Belarus a lancé une deuxième zone économique spéciale avec un régime fiscal préférentiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

28. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 fév. - P. 9.

29. Une ville de commerce international apparaîtra dans la zone économique spéciale de Bremino-Orsha. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

30. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31. La Biélorussie va envisager de lever un emprunt pour construire des infrastructures énergétiques dans les zones franches [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

32. Un résident à capital lituanien enregistré dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovann-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

33. Participation de l'administration de la zone franche de Vitebsk au forum des entreprises biélorusses et lettones [ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

34. Participation de l'administration de FEZ Vitebsk à une présentation complète de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

35. Un accord d'intention est signé entre l'administration de la zone franche de Vitebsk et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

36. L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37. Participation de l'administration de la zone franche de Vitebsk au forum d'affaires biélorusse et indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38. Les résidents de la zone franche de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-velichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39. Des investisseurs de quatre pays prévoient de lancer des projets dans la zone franche de Vitebsk cette année [ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

40. Un nouveau résident de FEZ Vitebsk créera la production de matériaux de construction à partir de dolomite [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41. FEZ Vitebsk propose de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

42. Le nombre de participants au cluster pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-velichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43. Un investisseur russe va créer une production de boîtes de conserve dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatud-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44. Un investisseur d'Azerbaïdjan va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

45. Le holding lituanien VMG Group augmentera ses investissements dans les projets de la zone franche de Vitebsk pour atteindre 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-velichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

46. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés dans l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource

électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

47. Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-osvobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48. Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49. Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64-79.

50. Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest doublent leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskij-apparatury-473562-2021/>

52. Un investisseur étranger va installer une production de tuyaux en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53. La deuxième partie du projet d'infrastructure de la zone franche "Grodnoinvest" est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

54. La production industrielle des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" a augmenté de 14 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

55. Un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56. Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62 % entre janvier et septembre [ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

57. Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche de Vitebsk [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58. Les résidents de la zone franche industrielle "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40 % en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59. Les résidents de la zone franche de Vitebsk ont augmenté leurs exportations de près de 30 % au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

60. Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42 % en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-velichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

61. Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter la production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62. Les zones franches sont un moteur du développement territorial - Aslujk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

63. Le potentiel d'investissement de la zone franche de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

64. Nouveau résident enregistré dans la FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogorezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

65. Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents de la ZFE de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvujajuschee-predpriятие-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

66. Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogotsvetotрона-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

67. Le fabricant de LED de la zone franche de Brest prévoit de doubler sa production [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

68. Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives incitent à l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe conférence scientifique et pratique internationale "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 6-8.

69. Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche de Brest". [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

70. Les résidents de la zone franche en 2021 ont généré un cinquième des principaux indicateurs de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

71. Zalessky, B. L'heure est aux solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 244 c.

72. Le gouvernement a ajusté les limites de la zone franche Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

73. Les exportations de la zone franche Grodnoinvest ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

74. Logistique, chimie et métallurgie : 4 nouveaux résidents ont rejoint la zone franche Grodnoinvest en 2021 [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

75. La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

76. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros de taxes et d'autres frais en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

77. En janvier-mars, la zone franche "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022.

- URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

78. Grodnoinvest, nouveau résident de la zone franche, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

79. FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

80. L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche "Vitebsk" attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

81. Un nouveau résident de la zone franche industrielle "Vitebsk" va créer une production de produits en bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

82. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

83. Les meilleurs résidents de la zone franche de Vitebsk, selon les résultats de 2021, sont sept entreprises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

84. Les résidents de la zone franche de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

85. La zone franche de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO vont développer la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

86. Les frontières de la zone économique libre de Minsk sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

87. Les exportations de marchandises par les résidents de la zone franche de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

88. Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

89. Le nouveau résident de la zone franche de Brest produira des légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

90. Nouveau résident enregistré dans la FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

91. Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

92. Zalessky, B.L. Amendements à la loi comme incitation pour les investisseurs / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7-10.

93. Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat commercial favorable dans les zones franches industrielles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

94. Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 76 c.

95. La zone franche du Belarus enregistre un volume record sur trois ans d'investissements annoncés dans de nouveaux projets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022/>

96. Les zones franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette au cours du premier semestre de 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

97. Abramenko : Les IDE nets dans les zones franches ont été multipliés par 1,7 entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

98. Un fabricant d'équipements sanitaires et hygiéniques est devenu résident de FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

99. Les résidents de la zone franche de Brest poursuivent la réorientation des exportations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

100. Zalesky, B. Les défis du multi-vectorisme. L'idéologie de la coopération internationale dans le contexte des turbulences mondiales / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 320 c.

101. Une nouvelle zone franche résidant à Brest va produire du profilé en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

102. Deux nouveaux résidents enregistrés dans la zone franche de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrirovali-v-sez-brest-525763-2022/>

103. Un résident de la zone franche de Brest participe à un projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczi-poehta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

104. Le résident de la zone franche de Brest prévoit d'élargir la gamme de véhicules produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

105. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 151 millions de dollars d'investissements étrangers cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

106. FEZ Grodnoinvest a investi plus de 1,5 million de Br dans la construction de routes dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

107. Au cours de la première moitié de l'année, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont exporté pour 714 millions de dollars de produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

108. Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits en polymère synthétique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

109. Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va créer une production multi-profiles de meubles rembourrés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

110. Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche de Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

111. Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

112. Les entreprises turques sont présentées avec les possibilités d'investissement sur le territoire de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

113. FEZ Grodnoinvest et la Chambre de commerce de Sharjah des Emirats arabes unis ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obodineniynx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

114. Le résident de la zone franche de Vitebsk va mettre en place une production de réservoirs en acier remplaçant les importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

115. Une nouvelle zone franche résidant à Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

116. Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont exporté des marchandises d'une valeur de 425 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

117. Un résident de FEZ "Vitebsk" propose de traiter les déchets des décharges de déchets solides d'une manière innovante [Ressource électronique].

- 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

118. Un nouveau résident de FEZ Minsk s'engagera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

119. La zone franche de Minsk présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-naturetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

120. Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches contribuera à améliorer l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY