

Punti chiave dell'investimento

Le Zone Economiche Libere (ZES) della Bielorussia sono state per molti anni il motore dello sviluppo economico delle regioni della nostra Repubblica. Le statistiche mostrano che un totale di 440 residenti di sei FEZ bielorusse rappresentano più del cinque per cento del prodotto interno lordo, un quinto degli investimenti diretti esteri, delle esportazioni di beni e della produzione industriale. Solo negli ultimi tre anni, 100 nuovi residenti delle FEZ sono diventati nuovi partecipanti con piani per la creazione di seimila posti di lavoro. Nel 2024, le FEZ bielorusse stanno già implementando nuovi progetti nella lavorazione del metallo e del legno, nella costruzione di macchinari, nella logistica integrata, nell'industria chimica e dei polimeri, nella produzione di infrastrutture per la ricarica dei trasporti elettrici e nelle biotecnologie. Per quanto riguarda lo sviluppo delle esportazioni, i residenti delle FEZ bielorusse stanno lavorando attivamente per riorientare la fornitura dei loro prodotti dalla direzione europea verso i Paesi dell'Asia, dell'Africa e del Pacifico, diversificando le catene logistiche e ampliando la gamma dei prodotti forniti. E già nel primo trimestre del 2024 il volume delle esportazioni ha superato i due miliardi di dollari. Si tratta di una cifra record per l'intero periodo di funzionamento della FEZ. Questi e altri aspetti di questo tema sono discussi nel presente documento.



Boris Zalesskij

Esperienza professionale nel giornalismo: cinquant'anni. Per vent'anni ha lavorato come professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusse. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale e cooperazione tra media.



Punti chiave dell'investimento

*Realizzare il potenziale delle zone economiche libere La
Bielorussia sul binario dell'accelerazione*

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Punti chiave dell'investimento

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Punti chiave dell'investimento

**Realizzare il potenziale delle zone economiche libere La
Bielorussia sul binario dell'accelerazione**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41596-9.

Publisher:

Scienzia Scriptis

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-58133-6

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

Indice dei contenuti

Le zone economiche libere come strumento per l'attuazione di iniziative imprenditoriali.....	2
Facilitare l'implementazione di nuovi progetti.....	13
Gli investimenti come presupposto per un'ulteriore crescita	23
L'obiettivo è quello di aumentare il ritmo di sviluppo.....	34
Compiti ambiziosi e progetti promettenti	43
Letteratura	52

Le zone economiche libere come strumento per l'attuazione di iniziative imprenditoriali

¹Nel gennaio 2023, alla conferenza di Vitebsk "Progettazione e costruzione nei territori delle zone economiche libere nelle moderne condizioni economiche che consentono di abbreviare il ciclo dell'investimento dal momento dell'idea imprenditoriale all'inizio dell'attività produttiva" è stato osservato che nelle condizioni della Bielorussia il compito più importante è "trovare soluzioni ottimali che aiutino un investitore ad avviare la sua attività come residente in una FEZ nel modo più efficiente possibile". Nel contesto di questo argomento, notiamo che nel 2022 il numero di residenti nelle zone economiche libere (FEZ) della Repubblica di Bielorussia, il parco industriale Velikiy Kamen e la zona economica speciale Bremino-Orsha, è aumentato del 10%, raggiungendo 53 nuove entità commerciali. ²Il volume totale degli investimenti dichiarati è di 260 milioni di dollari e si prevede la creazione di 2,7 mila posti di lavoro". Inoltre, le ZES della Bielorussia nel 2022 hanno fornito quasi un quarto del volume delle esportazioni bielorusse di merci. E questo nonostante il fatto che al 1° gennaio 2023 i residenti registrati in sei FEZ fossero 427. Per quanto riguarda i tipi di attività dei partecipanti alle FEZ, l'anno scorso "la più comune era l'industria manifatturiera - 86,4%.

³L'industria dei trasporti ha coinvolto il 2,9% dei residenti, il commercio - 2,4%, le operazioni immobiliari - 2,4%, l'agricoltura, la silvicoltura e la pesca - 2,4%, l'edilizia - 1%, l'approvvigionamento idrico, la raccolta, il

¹ Buben: il nostro compito è aiutare gli investitori a iniziare a lavorare efficacemente come residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

² Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

³ L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di merci [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

trattamento e lo smaltimento dei rifiuti - 0,7%, le attività professionali, scientifiche e tecniche - 0,7%". In particolare, interessanti esperienze di investimento e innovazione possono essere viste nelle FEZ "**Minsk**", "**Vitebsk**", "**Brest**" e "**Grodnoinvest**".

La FEZ di Minsk è uno dei siti di investimento più interessanti della Repubblica di Bielorussia. Si estende su 21 lotti di terreno, situati nei promettenti territori della regione di Minsk - entro i confini di Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino e Borisov. Nel 2023 la FEZ festeggerà il suo 25° anniversario. Per un quarto di secolo sono arrivate qui oltre 100 imprese con capitale straniero da 19 Paesi, tra cui Gran Bretagna, Germania, Italia, Svizzera, Stati Uniti d'America, Lettonia, Lituania, Svezia, Repubblica Ceca, Polonia, Cina, Estonia. In questo periodo sono stati attratti più di due miliardi e mezzo di dollari in capitale fisso, sono stati creati più di 29 mila nuovi posti di lavoro. La geografia delle esportazioni è di 85 Paesi del mondo. ⁴"Per tutto il periodo di attività della FEZ "Minsk" le imprese hanno esportato prodotti per oltre 15 miliardi di dollari". I principali settori industriali in cui operano le aziende della FEZ sono la costruzione di macchine, la lavorazione dei metalli, l'industria automobilistica, la lavorazione del legno, la produzione di materiali da costruzione, l'elettronica, la stampa e l'imballaggio.

Secondo i risultati del 2022, la produzione di prodotti industriali dei residenti della FEZ è aumentata di oltre il 10%. ⁵La quota di prodotti che sostituiscono le importazioni è stata superiore al 50% e "la quota di forniture per l'esportazione delle imprese FEZ è stata del 75%". Un altro dato interessante: i residenti della FEZ hanno più che raddoppiato le loro forniture alla Cina nel 2022. Ricordiamo inoltre che l'anno scorso la composizione

⁴ Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

⁵ I residenti della FEZ "Minsk" hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

della zona è stata integrata da sei nuovi residenti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre quattro milioni di dollari, di cui la quota di investimenti stranieri è stata di circa il 30%. Allo stesso tempo, sono stati creati oltre 490 posti di lavoro. In particolare, il sesto residente della FEZ nel dicembre 2022 è diventato Belbansvi LLC, che organizzerà la produzione di tessuto tecnico sulla base di materie prime secondarie e rifiuti tessili. "Si prevede che l'azienda inizierà a lavorare già nel secondo trimestre del 2023 a Fanipol, dove verranno creati circa 50 posti di lavoro". Il volume di investimenti dichiarato per il progetto nel periodo 2023-2027 ammonterà a più di 1 milione di euro. ⁶La quota di consegne all'esportazione è superiore al 90%". I prodotti di Belbansvi sono richiesti dall'industria petrolifera e del gas, dall'industria del mobile, dai servizi automobilistici, dalla sfera medica e da altri settori produttivi.

Inoltre. Nel 2023, i principali compiti da realizzare nella FEZ "Minsk" comprendono: 1) l'attrazione di nuovi investitori; 2) l'intensificazione dell'attività economica estera; 3) l'utilizzo di nuove tecnologie innovative; 4) la stimolazione dell'attività imprenditoriale; 5) l'uso efficiente delle risorse; 6) l'espansione delle capacità produttive sostitutive delle importazioni.

Per quanto riguarda la **FEZ di Vitebsk**, a metà gennaio 2023 erano già 57 le organizzazioni registrate come residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. La FEZ è composta da 17 settori situati nei distretti di Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky e Dokshitsky, oltre che nel centro regionale. A gennaio è stato registrato il primo residente del 2023, la LLC Lesdrevconsult. Nel sito di Polotsk, l'azienda intende organizzare una produzione sostitutiva delle importazioni di motoseghe, decespugliatori e decespugliatori per soddisfare le esigenze delle imprese forestali. Il progetto sarà realizzato con il supporto

⁶ La FEZ "Minsk" produrrà tessuto tecnico sulla base di materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskuyu-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

di partner cinesi. "La produzione di prototipi è prevista già nella prima metà dell'anno. In futuro, gli investitori intendono organizzare la produzione di componenti a Polotsk, aumentando gradualmente il grado di localizzazione della produzione di utensili a benzina. ⁷Il volume degli investimenti supererà i 1,5 milioni di franchi britannici". Metà della produzione sarà esportata nei mercati dell'Unione Economica Eurasiatica

Va notato che nel 2022 sono state registrate sette nuove società nella FEZ. BELTANK CJSC è diventata la sesta residente a settembre. L'azienda realizzerà un progetto di investimento nel distretto di Polotsk per la produzione di contenitori in acciaio, che prevede l'aumento della produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni e la creazione di nuovi posti di lavoro. "I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, petrolchimico e delle costruzioni, da organizzazioni dell'industria alimentare, farmaceutica e cosmetica e da aziende di pubblica utilità. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. ⁸I principali mercati per i prodotti di BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica". ⁹Il settimo residente nel novembre 2022 è stato "Metal Rolling Company" LLC con il progetto di sviluppo dell'impianto di banda stagnata bianca nella città di Miori, che "prevede un aumento significativo della produzione di prodotti orientati all'esportazione, il coinvolgimento di un maggior numero di lavoratori della produzione nell'economia del distretto di Miori". Questa FEZ ha quindi buone prospettive di investimento e di esportazione.

Per quanto riguarda la **FEZ "Brest"**, il volume delle esportazioni dei residenti della zona ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nel

⁷ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

⁸ Zalessky, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

⁹ Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya_-novyy-rezident-sez-vitebsk/

2022. Allo stesso tempo, è stato assicurato un surplus di 460 milioni di dollari, pari al 44% del volume dei prodotti spediti fuori dalla Bielorussia. Ciò significa che i residenti della FEZ hanno superato l'obiettivo di esportazione di quasi il 3%. In particolare, "l'esportazione di prodotti di Accumulator Alliance LLC è cresciuta di 3,7 volte, di quasi 5,5 volte - Barkhim OJSC, di oltre 1,7 volte - Vastega IOOO, di 1,4 volte - Inco-Food IP, di 2,5 volte - Kondor IOOO. La JV "Santa Bremore" e la LLC "STiM" hanno esportato il 18% di prodotti in più rispetto all'anno precedente.¹⁰ Le esportazioni della Brest Hosiery Combine sono aumentate del 16%". In generale, la quota dei residenti nella FEZ sul totale delle esportazioni delle imprese della regione di Brest è stata del 28%. A quanto pare, la dinamica positiva continuerà anche nel 2023. Soprattutto perché "Santa Bremor" prevede di aumentare il volume fisico della produzione di oltre il sette per cento, "Gefest-Technika" dell'otto per cento, "Involux" di quasi il 20 per cento, "Polipol Mebel Bel" di quasi il 10 per cento. Inoltre, 42 residenti della FEZ hanno continuato a investire nella produzione nel 2022.

Anche l'anno 2023 è iniziato bene nella FEZ. A gennaio è stato registrato il primo residente dell'anno: SanSpectr, che realizzerà un progetto di investimento per la creazione di un complesso di trasporto e logistica "Ovest-Est". Il progetto sarà organizzato su una sezione di binari ferroviari nell'area della stazione di Brest-Severnoy e si concentrerà sulla fornitura di un'ampia gamma di servizi logistici - stoccaggio e deposito di merci, spedizioni, servizi doganali e altri servizi. Il periodo di realizzazione è di cinque anni. La società a capitale bielorusso intende investire più di sette milioni e mezzo di rubli bielorusi e creare circa 20 nuovi posti di lavoro. "Il progetto ha già iniziato a funzionare. È iniziata la riparazione delle strade di accesso. È prevista la costruzione di binari di raccordo, l'allestimento di

¹⁰ Il volume annuale delle esportazioni dei residenti della FEZ "Brest" ha superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

ulteriori siti per container, l'acquisto di costose attrezzature speciali. Parallelamente, l'azienda sta elaborando un certificato per i propri servizi.

¹¹Questo darà l'opportunità di attrarre nuovi operatori e di espandere il mercato dei servizi nell'ambito del trasporto ferroviario di container". Si prevede che le infrastrutture nuove e ricostruite per lo stoccaggio dei container e il trasbordo sui veicoli a motore forniranno ulteriori opportunità per risolvere i problemi legati alla capacità insufficiente delle ferrovie polacche e alla necessità di passare a uno scartamento diverso. Il complesso logistico e di trasporto contribuirà quindi ad "allargare" i colli di bottiglia nella movimentazione dei treni container all'interno del nodo ferroviario di Brest, nelle direzioni Est-Ovest-Est.

Nello stesso gennaio 2023, il residente della FEZ - Brestmash OJSC - ha presentato una nuova linea di veicoli per scopi sociali, tra cui uno scuolabus, un veicolo per servizi sociali e un'ambulanza. La nuova linea di veicoli è di interesse per i servizi sociali della città. Nel dicembre 2022, "il centro territoriale di servizio sociale della popolazione del distretto Moskovski di Brest ha acquistato una nuova autovettura prodotta dalla Brestmash OJSC da utilizzare come "taxi sociale". ¹²L'auto è dotata di un dispositivo per sollevare e abbassare agevolmente una sedia a rotelle, che facilita il trasporto di persone con disabilità". In futuro, presso gli impianti di produzione del residente della FEZ "Brest" saranno assemblate circa 500 unità di veicoli a motore speciali di 26 modelli. Si tratta di furgoni commerciali, veicoli per il pattugliamento e i posti di blocco e per i servizi cinofili, per il trasporto di persone con disabilità, ambulanze. La capacità

¹¹ Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Brest" quest'anno [Risorse elettroniche]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

¹² Il residente della FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nuova linea di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

produttiva dello stabilimento consente di assemblare fino a duemila veicoli all'anno.

Un altro esempio. Nel 2011, l'Associazione per la produzione di cotone di Baranovichi è entrata a far parte della FEZ. Nel 2023, l'impresa celebrerà il suo 60° anniversario. Nel gennaio di quest'anno, durante la riunione tenutasi con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia, è stata presa in considerazione l'attuazione della strategia di sviluppo dell'associazione per i prossimi cinque anni. È uno dei maggiori produttori tessili in Europa e nella Comunità degli Stati Indipendenti. L'associazione comprende fabbriche di filatura, tessitura, finissaggio e cucito e impiega circa 1200 persone. Negli ultimi anni, questa FEZ residente ha già completato diverse fasi di modernizzazione, che hanno permesso di aumentare il livello di automazione del processo produttivo, di padroneggiare nuovi tipi di prodotti e di realizzare stampe di alta qualità di qualsiasi complessità. In condizioni di forte concorrenza in questo settore, dove i produttori asiatici hanno tradizionalmente posizioni di forza, "a Baranovichi sarà preservato l'intero ciclo di produzione dei tessuti". L'azienda prevede di espandere la produzione di policotone.¹³ Grazie all'aggiunta di acrilico, il tessuto acquisirà speciali proprietà antibatteriche e non infiammabili". La strategia dell'associazione sarà quindi ulteriormente implementata - nella linea di una potente modernizzazione innovativa per portare la JSC a un nuovo livello di sviluppo.

¹⁴Ricordiamo che oggi la FEZ "Brest" "comprende già 16 siti, che si trovano a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichy e nel distretto di Ivatsevichy, nonché a Pinsk, Hantsevichy e

¹³ La strategia di sviluppo della BPCW è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

¹⁴ Zalesky, B. Scommettere sull'efficienza. Peculiarità delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Drohychyn". All'inizio di febbraio 2023, 76 imprese di 16 Paesi operano già come residenti. Ciò dimostra che la FEZ "Brest" continua ad affrontare attivamente le questioni relative all'aumento delle esportazioni e della componente innovativa, al fine di contribuire allo sviluppo dinamico dell'intera regione di Brest.

Nel 2022, la **FEZ Hrodnainvest** ha sviluppato attivamente aree di attività dei residenti come la lavorazione del legno, la produzione di prodotti chimici, la costruzione di macchine e la lavorazione dei metalli. L'anno scorso sono state registrate cinque aziende come residenti della FEZ. L'importo totale degli investimenti dichiarati per la realizzazione dei progetti è stato di circa 30 milioni di dollari. La realizzazione dei progetti di investimento dichiarati consentirà di creare circa 180 nuovi posti di lavoro con stipendi dignitosi. In primo luogo, a Grodno, l'azienda "Krones-Grodno" ha organizzato una produzione multi-profilo di mobili e prodotti in legno in un sito nel distretto di Grandichi. Nell'ambito del progetto, sarà costruito un nuovo complesso che comprenderà locali di produzione, magazzino e amministrazione, e saranno acquistate moderne attrezzature tecnologiche. In secondo luogo, "un altro nuovo residente - VIMZOVPLAST LLC - installerà un moderno impianto nel centro regionale per produrre un'ampia gamma di prodotti a base di polimeri sintetici e agglomerato di quarzo.¹⁵ I prodotti sono sostitutivi delle importazioni e saranno venduti nell'ambito di uno speciale regime giuridico FEZ attraverso lo sviluppo di legami di cooperazione con i residenti FEZ della Bielorussia...". In terzo luogo, nel distretto di Grodno, in un sito nell'area di Novaya Gozha, la società Barinpak sta realizzando un progetto per la produzione di imballaggi ecologici in pannelli di fibra ad alta densità. I prodotti finiti sono destinati all'esportazione nei Paesi vicini e lontani, ma una parte di essi sarà venduta in Bielorussia come parte della

¹⁵ 5 nuovi residenti registrati nella FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

graduale transizione del Paese dall'imballaggio in politene delle merci a quello ecologico. Il primo lotto di prodotti è già stato prodotto ed è stato molto apprezzato al concorso repubblicano di progetti innovativi.

Un altro settore chiave di attività dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2022 è la logistica. Basti pensare che solo l'anno scorso sei residenti lavoravano nella FEZ nel campo della logistica, il numero più alto tra le strutture simili. Nel 2022, l'insediamento di imprese di produzione e logistica è stato annunciato in particolare da Terminal West e Unionway CJSC, che stanno realizzando progetti di investimento nei siti industriali di Grodno e Svisloch. Inoltre, l'anno scorso l'amministrazione della FEZ e la società araba BRIKOIL TRANS-T.Z.E. hanno firmato un memorandum d'intesa per sviluppare il terminal di trasporto e logistica esistente nella regione di Grodno.

Nel febbraio 2023, il settimo residente nella FEZ Hrodnainvest nel settore della logistica diventerà ZapadTransGranitsa LLC, che costruirà un complesso commerciale e logistico internazionale vicino all'aeroporto di Hrodna. Il progetto, situato nell'area della città agroalimentare di Obukhovo, prevede il completamento della costruzione di un edificio aerostazione incompiuto con parziale demolizione. "La società prevede di creare un complesso di strutture amministrative e di stoccaggio, di costruire strade di accesso, parcheggi e vie di rullaggio per gli aerei, nonché un piazzale per le merci. Il complesso, unico nel suo genere, sarà multimodale e sfrutterà il potenziale del trasporto stradale e aereo. La prima fase di costruzione sarà completata entro la fine del 2025. ¹⁶In totale, saranno investiti più di 35 milioni di dollari nella realizzazione del progetto e saranno creati circa 100 posti di lavoro". Questo complesso permetterà di utilizzare il potenziale logistico della regione di Grodno, di attrarre investimenti per la creazione di

¹⁶ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

un centro multimodale che non ha analoghi nella regione, di coinvolgere nell'attività economica la costruzione dell'aerostazione che non è stata completata, di attrarre turisti e compagnie commerciali straniere, stimolando così l'attività imprenditoriale locale e il fatturato commerciale.

E qualche altro dato. Nel 2022, l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest ha costruito e messo in funzione sette nuove infrastrutture. Sono state costruite nuove strade e comunicazioni nei lotti della FEZ nelle città di Grodno e Smarhon, oltre che nel distretto di Grodno. La strada n. 7 di Grodno, nel distretto di Auls, è stata ricostruita e sistemata. È stata completata la costruzione di una rotatoria all'incrocio tra la strada n. 1 e la Skidelskoye Highway. "I progetti di 12 imprese residenti nella FEZ per la produzione di materiali da costruzione, prodotti chimici e per la lavorazione del legno sono stati realizzati con successo.¹⁷ Nel prossimo [2023] sarà avviata la Grodno Glass Plant OJSC, un impianto di produzione unico per la Bielorussia". Nel distretto di Grodno sono stati costruiti e messi in funzione tre parcheggi per 30 posti auto nel sito di Novaya Gozha. È proseguita la ricostruzione del viale industriale di Smorgon spese del fondo di sviluppo Grodnoinvest FEZ. È stato messo in funzione il terzo complesso di avviamento del valore di oltre due milioni di rubli bielorussi, sono stati installati una rotatoria e collegamenti pedonali, illuminazione esterna, drenaggio delle acque piovane, sistema di approvvigionamento idrico domestico. Il complesso di opere realizzate ha permesso di migliorare significativamente la capacità del traffico merci dei residenti della FEZ, di migliorare la qualità della logistica dei trasporti e di garantire la sicurezza stradale al livello adeguato in questo sito.

Nel 2023, si prevede di progettare e costruire infrastrutture ingegneristiche nei siti della FEZ Grodnoinvest per un importo totale di circa

¹⁷ 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

sette milioni e mezzo di rubli bielorusi. Ciò consentirà di aumentare l'attrattiva degli investimenti nella regione di Grodno per la realizzazione di nuovi progetti e di migliorare le condizioni per le imprese residenti nella FEZ.

FOR AUTHOR USE ONLY

Facilitare la realizzazione di nuovi progetti

Le Zone Economiche Libere (ZES) in Bielorussia sono uno strumento efficace per incrementare le esportazioni bielorusse, attrarre investimenti stranieri e aumentare i profitti. ¹⁸Allo stesso tempo, il buon funzionamento delle ZES attira non solo preferenze e benefici fiscali, ma anche "tempi ridotti per l'elaborazione dei documenti, procedure amministrative semplificate per gli investitori, procedure semplificate per l'assegnazione di lotti di terreno all'interno delle ZES e per la demolizione di edifici inutilizzati". Nel 2023, le FEZ confermeranno con sicurezza lo status di centri chiave di attrazione degli investimenti, che forniscono non solo condizioni uniche per il funzionamento delle imprese residenti, ma anche un efficace sviluppo delle regioni, e costituiscono un quinto dei principali indicatori nazionali - investimenti, esportazioni e produzione.

¹⁹Basti pensare che al 1° gennaio 2024 sono state registrate 425 organizzazioni come residenti della FEZ, che "hanno già investito un totale di circa 12,5 miliardi di dollari nella realizzazione dei progetti annunciati". Allo stesso tempo, l'anno scorso sono arrivate nella FEZ 30 nuove aziende, che hanno previsto di realizzare progetti nei settori della logistica, dell'industria alimentare, della produzione di mobili, delle apparecchiature elettriche, della lavorazione dei metalli e che creeranno più di 1300 posti di lavoro. Inoltre, nel 2023 è stata semplificata la procedura di registrazione delle entità commerciali come residenti della FEZ. Le amministrazioni di queste formazioni sono state autorizzate a sviluppare piani dettagliati per lo

¹⁸ Golovchenko: nella FEZ viene creata un'oasi dell'ambiente commerciale più richiesto dagli investitori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

¹⁹ Chebotar: dall'inizio dell'anno la FEZ ha attirato 26 residenti con un volume di investimenti totale di 157 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privilekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

sviluppo dei territori.²⁰ "Inoltre, sono state costruite 7 grandi infrastrutture di ingegneria e di trasporto per un importo totale di oltre 130 milioni di franchi svizzeri".

A titolo di riferimento, nel 2022 sono state messe in funzione nella FEZ 13 nuove infrastrutture. La disponibilità di infrastrutture pronte ha permesso ai residenti della FEZ di completare la costruzione di imprese moderne nel 2023 e di avviare successivamente la produzione di nuovi prodotti orientati all'esportazione.²¹ In particolare, nel distretto di Svisloch è stato messo in funzione un impianto per la lavorazione del legno, che ha permesso anche "a Grodno - di aprire la produzione di contenitori in vetro utilizzando tecnologie innovative ad alta efficienza energetica e a risparmio di risorse, nel distretto di Minsk - di costruire un impianto di apparecchiature a raggi X uniche nel loro genere, a Minsk - di completare la costruzione di un impianto di riparazione di aeromobili, a Gomel - di stabilire la produzione di prodotti medici".

Una delle zone più potenti della Bielorussia è la FEZ Minsk, la cui quota nella produzione industriale di tutte le FEZ bielorusse raggiunge quasi il 20%.²² Nel 2023, i principali compiti da realizzare in questa zona comprendono: "1) l'attrazione di nuovi investitori; 2) l'intensificazione dell'attività economica straniera; 3) l'uso di nuove tecnologie innovative; 4) la stimolazione dell'attività imprenditoriale; 5) l'uso efficiente delle risorse; 6) l'espansione delle capacità produttive sostitutive delle importazioni". A metà dicembre 2023, qui operavano già 105 imprese con investimenti

²⁰ Nel 2023, 30 nuove aziende hanno ricevuto lo status di residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

²¹ Nel 2022, 25 progetti sono stati completati con successo nelle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

²² Zalessky, B. Strategia di crescita delle esportazioni. Opportunità e sfide dell'economia aperta in condizioni moderne / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

bielorussi e stranieri. ²³Per un quarto di secolo i residenti della zona hanno costruito "43 fabbriche moderne, 16 fabbriche sono in costruzione (tenendo conto delle fasi e delle code), 10 - in fase di progettazione". L'anno scorso sono arrivati nella FEZ nuovi residenti con interessanti progetti di investimento in vari settori.

Ad esempio, nel febbraio 2023 è stata registrata nella FEZ "Minsk" la società Carvalio LLC, che ha intrapreso l'attuazione di un progetto di investimento per creare la produzione di mobili e dei suoi elementi, strutture edilizie in legno e metallo e falegnameria. "La produzione di mobili moderni garantirà l'uso complesso e razionale del legno e la produzione dei prodotti richiesti sul territorio della FEZ "Minsk". ²⁴L'attuazione del progetto prevede la costruzione dell'impianto su un terreno di 1,5 ettari vicino a Fanipol (regione di Minsk)". Nella nuova impresa saranno creati più di 50 posti di lavoro e la quota di forniture per l'esportazione sarà almeno dell'80%.

Nel marzo del 2023, nella FEZ è stata registrata un'altra società - la 100esima residente - Modul-Online LLC, che prevedeva di "realizzare un progetto di investimento per la produzione di componenti per mobili basati su pannelli truciolari laminati". ²⁵I costi di investimento saranno spesi per l'acquisto di nuove attrezzature di produzione e per l'ammodernamento dei propri impianti di produzione sul territorio della zona economica libera". L'impresa creerà un centinaio di posti di lavoro. A quanto pare, la produzione sarà una sintesi di un processo produttivo ad alta tecnologia, un grande potenziale di lavoratori qualificati, tecnologi, designer e specialisti della gestione. Allo stesso tempo, è previsto che oltre il 60% della produzione

²³ Imprese di FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

²⁴ Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà mobili e strutture edilizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

²⁵ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà parti di mobili basati su truciolato laminato [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

venga esportata nei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e anche all'estero.

Nella seconda metà del 2023, in cinque mesi sono comparsi nella FEZ altri cinque nuovi residenti. A luglio, due aziende. La prima è Gualapak BiWay LLC, fondata da un gruppo multinazionale leader nel settore dell'imballaggio flessibile per prodotti alimentari e non alimentari con sede in Italia, che opera in quattro continenti attraverso 11 stabilimenti produttivi e vende i suoi prodotti in tutto il mondo. ²⁶L'attuazione del progetto di investimento della nuova FEZ residente "contribuirà a realizzare il compito stabilito dal programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia di garantire condizioni di vita sicure dal punto di vista ambientale per la popolazione, migliorare la protezione dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse naturali". Si prevede che almeno due terzi del volume di produzione saranno esportati. Il secondo residente è Albus Group LLC con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di additivi chimici per vari settori industriali. L'idea principale del progetto è quella di creare un nuovo complesso produttivo sul territorio della FEZ per produrre additivi per emulsioni e altri prodotti chimici. ²⁷Il primo prodotto sostitutivo delle importazioni, di cui si prevede l'avvio della produzione, è la colla AKB, utilizzata per la lavorazione dei prodotti cartacei". Il fatto è che finora non ci sono produttori di questa colla in Bielorussia, per cui l'attuale domanda del mercato bielorusso è interamente coperta da forniture importate. Si spera quindi che il nuovo residente sia in grado di rafforzare significativamente la propria posizione sul mercato, di ampliare la gamma di prodotti, di ridurre i costi di produzione e di aumentare i volumi di vendita.

²⁶ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di imballaggi flessibili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

²⁷ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" creerà la produzione di additivi chimici per le industrie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

Il prossimo nuovo residente della FEZ - nell'ottobre 2023 - è la società a capitale turco "Diligent Company", che prevede un progetto di investimento per "organizzare la produzione di prodotti in plastica ABS e polipropilene (valigie da viaggio)".²⁸ Il progetto prevede la creazione di 60 nuovi posti di lavoro". All'inizio di dicembre è arrivata nella FEZ la Holz Inc., di cui uno dei fondatori è il gruppo di aziende TMC, che si occupa della costruzione di magazzini, hangar ed edifici di produzione, oltre che dello sviluppo della documentazione pre-progettuale.²⁹ Il nuovo residente realizzerà un progetto per la produzione di mobili e grezzi, "sarà impegnato nella costruzione di un complesso produttivo e di magazzino di 10 mila metri quadrati con tutte le strutture necessarie e la sua dotazione di attrezzature tecnologiche". Si tratterà di una struttura produttiva ad alta tecnologia e ad alta redditività, con un significativo potenziale di esportazione.

A metà dicembre, il 105° residente della FEZ di Minsk è diventato la società Manrosti LLC, che intende realizzare un progetto di investimento per organizzare la produzione high-tech di prodotti a base di caffè con una propria base di ricerca.³⁰ Questo garantirà "le esigenze delle imprese nazionali ed estere in termini di prodotti di qualità, aumenterà la crescita del potenziale di esportazione, creerà posti di lavoro ad alta tecnologia". Un dato importante: l'azienda ha già destinato un terzo dei suoi posti di lavoro a lavoratori con disabilità che sono direttamente coinvolti nella produzione dei prodotti. Negli ultimi giorni del 2023, il residente è diventato KUP "Department of Road and Bridge Construction and Improvement of Minsk

²⁸ La società con capitale turco "Diligent Company" è diventata un nuovo residente della FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

²⁹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

³⁰ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" realizza un progetto di investimento per la produzione di prodotti a base di caffè [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

City Executive Committee" con un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo. Si prevede che questa impresa diventerà una delle più grandi in Bielorussia in questo campo e fornirà servizi di zincatura a caldo di strutture metalliche di varie forme e dimensioni ad aziende bielorusse e straniere. Qui verranno creati sessanta nuovi posti di lavoro. "La capacità produttiva dell'impianto prevede la lavorazione di prodotti per un peso totale di 24.000 tonnellate all'anno.³¹ L'inizio delle attività produttive nell'ambito del progetto è previsto per il 2026". Di conseguenza, le importazioni di servizi di zincatura saranno ridotte nel Paese di oltre sei milioni di dollari all'anno.

Un evento importante nello sviluppo di questa FEZ è stata l'apertura, nel dicembre 2023, di un importante oggetto di infrastruttura energetica per la regione: la sottostazione "Cherkasy". Il fatto è che oggi su questo territorio "nell'area di Fanipol lavorano 12 residenti con un importo totale di investimenti attratti in immobilizzazioni pari a 183,9 milioni di dollari, sono stati creati 1725 nuovi posti di lavoro.³² Le imprese della FEZ su questo territorio hanno prodotto prodotti per un valore di 1,93 miliardi di dollari". Nel 2022 è stato messo in funzione il gasdotto per la fornitura di gas e l'anno scorso è stata costruita una stringa di gasdotto in loco della lunghezza di oltre due chilometri. L'avvio di questa infrastruttura aumenta l'attrattiva di questo territorio, fornisce la fornitura di gas alle nuove imprese moderne e ad alta tecnologia dei residenti della FEZ e consentirà di attrarre una quantità significativa di investimenti e di creare più di 500 nuovi posti di lavoro.

Nel gennaio 2024, nella FEZ sono apparse altre tre aziende con progetti interessanti. In primo luogo, BAZtyub LLC, che produce tubi

³¹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" intraprenderà un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

³² Gasdotto messo in funzione nella FEZ "Minsk" nell'area di Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

deformati a freddo a Zhodzina, è un'impresa unica nel suo genere. Non esistono più imprese di questo tipo in Bielorussia. ³³Il nuovo residente "costruirà un impianto per la produzione di tubi metallici e la lavorazione di prodotti metallici con una capacità di 4 mila tonnellate all'anno". Questo progetto, che prevede la creazione di almeno 100 posti di lavoro, aumenterà il volume di produzione e soddisferà la costante domanda di questi prodotti, dal momento che la produzione di tubi in lamiera è ampiamente utilizzata in vari settori, dall'edilizia ai trasporti e all'industria. In secondo luogo, MetalBelMash LLC, che organizzerà la produzione di lamiere laminate a caldo, consentirà di produrre prodotti di alta qualità in sostituzione delle importazioni per le entità economiche bielorusse. Dopotutto, i prodotti metallici laminati a caldo occupano un'ampia nicchia tra tutti i prodotti laminati e sono utilizzati in un'ampia gamma di costruzioni, nella costruzione di macchinari, nell'industria automobilistica, nella costruzione di navi, di ponti e di recinzioni.

In terzo luogo, Dansibel LLC, che sta attuando un progetto di investimento per organizzare la produzione di prodotti sanitari e igienici per sette anni. Saranno ammodernate le aree di produzione e saranno installate le attrezzature necessarie - diverse linee, caratterizzate da un'elevata produttività e che consentono la produzione di un'ampia gamma di prodotti. Queste "capacità produttive consentiranno di produrre più di 1,5 milioni di confezioni di prodotti all'anno". ³⁴Il volume dichiarato degli investimenti in immobilizzazioni nell'ambito del progetto ammonterà a circa 1 milione di euro". Si prevede che il nuovo residente sarà in grado di sviluppare

³³ I nuovi residenti della FEZ "Minsk" si impegneranno nella produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produksii-609600-2024/>

³⁴ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mezzi igienico-sanitari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

rapidamente nuovi mercati per aumentare la gamma di prodotti di alta qualità.

Infine, già nel febbraio di quest'anno, è stata registrata nella FEZ di Minsk un'altra società residente, Ampera Group LLC, che inizierà a produrre stazioni di ricarica per veicoli elettrici già nel 2024 e diventerà un nuovo attore in questo segmento di mercato. "La novità tecnologica del progetto di investimento risiede nella possibilità di produrre stazioni di ricarica con una capacità fino a 750 kW, costruzione senza saldature, raffreddamento a liquido dei cavi di ricarica.³⁵La capacità produttiva dell'azienda consente di produrre fino a 1.200 stazioni di ricarica all'anno". Saranno creati più di 15 posti di lavoro.

In generale, nel 2023 le imprese della FEZ "Minsk" hanno attratto investimenti in capitale fisso per circa 250 milioni di rubli bielorusi, ovvero 1,2 volte in più rispetto al 2022. "Nonostante una serie di misure restrittive, le imprese straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese.³⁶L'afflusso di investimenti diretti esteri è stato di circa 207 milioni di dollari, ovvero il 7% in più rispetto al 2022".

Nel 2024, la FEZ di Minsk prevede di coinvolgere un numero ancora maggiore di organizzazioni e di utilizzare tutti i territori disponibili.³⁷Dopo tutto, questa ZES "è stata progettata per dare alle imprese un impulso allo sviluppo nei settori chiave". E diversi Paesi sono già interessati alla cooperazione per gli investimenti con questa FEZ.³⁸Ad esempio, nell'agosto

³⁵ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di stazioni di ricarica per auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

³⁶ Le aziende straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

³⁷ Kartun: più organizzazioni dovrebbero essere coinvolte nella FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovolekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

³⁸ Gli investitori turchi intendono avviare la produzione dell'industria chimica in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

2023, l'Associazione turca degli industriali e degli imprenditori indipendenti MUSIAD, che comprende più di 60 mila aziende turche, ha dichiarato di essere "interessata a lanciare la produzione in Bielorussia nell'industria chimica, oltre ad essere pronta a prendere in considerazione altri settori di attività" in collaborazione con la ZES "Minsk". Nel settembre 2023, la FEZ della capitale ha ampliato la sua interazione con i partner del Tagikistan, quando tre accordi di cooperazione con le FEZ - Sughd, Kulyab e Dangara - sono stati firmati in una sola volta a margine del forum d'affari bielorusso-tagiko.³⁹ I documenti mirano a sviluppare le relazioni bilaterali e la cooperazione nel campo della ricerca e dell'applicazione delle pratiche internazionali di attuazione dei progetti di investimento".⁴⁰ Nell'ottobre 2023, durante il Business Forum Iran-Bielorussia, la FEZ di Minsk ha firmato un memorandum di cooperazione con la FEZ iraniana di Maku, in cui le parti hanno sottolineato "l'espansione della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, compresa la partecipazione a progetti comuni, eventi commerciali, missioni commerciali e di investimento". Infine, nel dicembre 2023, delegazioni di Cina e India hanno visitato la FEZ della capitale e hanno esaminato le prospettive di espansione dei contatti e di realizzazione di progetti di investimento.

Nel 2024, quindi, la FEZ di Minsk e i suoi residenti mostreranno molti altri nuovi progetti e idee creative per creare una produzione innovativa e aumentare il potenziale di esportazione della regione della capitale e dell'intera Repubblica. Le principali misure che aumenteranno l'efficienza delle aziende nello sviluppo delle esportazioni sono la modernizzazione e il riequipaggiamento tecnico degli impianti di produzione esistenti,

³⁹ La FEZ "Minsk" amplierà la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

⁴⁰ La FEZ "Minsk" e la FEZ iraniana "Maku" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

l'introduzione di tecnologie moderne, la riduzione dei costi di produzione, anche attraverso la piena applicazione dei benefici alle imprese della zona economica libera, l'aumento della produzione di prodotti ad alta tecnologia, innovativi e orientati all'esportazione, lo sviluppo e la padronanza di nuovi tipi di prodotti redditizi, nonché la conservazione del potenziale di esportazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

Gli investimenti come presupposto per un'ulteriore crescita

Nel 2024, le zone economiche libere (FEZ) della Bielorussia continueranno ad attuare con successo progetti di investimento legati all'aumento delle esportazioni, allo sviluppo della sostituzione delle importazioni e alla crescita dei profitti. ⁴¹Ad esempio, il potenziale necessario per l'attuazione di progetti di investimento significativi a livello regionale ce l'ha la **FEZ "Brest"**, i cui residenti nel primo trimestre di quest'anno hanno aumentato il volume degli investimenti in attività fisse di 2,3 volte, oltre ad aver "aumentato la produzione (del 17%), aggiunto all'esportazione di beni...". In particolare, a febbraio, **Barkhim OJSC**, residente nella FEZ dal 2011, ha realizzato un progetto di investimento del valore di circa tre milioni di rubli bielorussi nell'ambito del programma "One District - One Project". Si tratta di un'officina per la produzione di detersivi liquidi. Di conseguenza, "è stata costruita una seconda linea di riempimento e la produzione esistente è stata modernizzata. ⁴²Ciò consente di aumentare in modo significativo la produzione di prodotti, tra cui gel per bucato, sapone liquido, balsami e candeggianti per il bucato".

Quest'anno anche altri residenti della FEZ garantiranno il ritmo di sviluppo dei progetti di investimento in aree chiave. A Pinsk sarà completata la creazione di un'impresa per la produzione di batterie. Nel distretto di Brest, entro la fine dell'anno, sarà costruito un complesso per la produzione di profili di alluminio estruso. Saranno inoltre avviati nuovi progetti: a Pinsk - la creazione di una produzione di componenti in plastica per batterie per

⁴¹ I residenti della FEZ "Brest" nel primo trimestre hanno aumentato di 2,3 volte il volume degli investimenti in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

⁴² Un residente della FEZ "Brest" ha realizzato un progetto di investimento nell'ambito del programma "Un distretto - un progetto". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

auto, a Kobrin - la creazione di una produzione di disegni cromati per steli di cilindri idraulici. Inoltre, i residenti della FEZ continueranno ad ampliare la geografia delle vendite dei loro prodotti con lo sviluppo di nuove direzioni nelle regioni asiatiche e africane. ⁴³Tutto questo sarà fatto per risolvere i compiti prioritari della FEZ per l'anno in corso, tra cui "fornire una crescita degli investimenti in immobilizzazioni del 25%, dell'esportazione di beni - dell'8%, della produzione - del 5%, dei salari dei dipendenti - dell'11,6%", oltre ad attrarre almeno tre nuovi residenti.

Va ricordato che ora 78 residenti sono registrati nella FEZ "Brest". Quattro di loro appariranno nel 2023. Il primo è **SanSpectr LLC**, impegnato nell'attuazione di un progetto d'investimento per la creazione di un complesso di trasporto e logistica "Ovest-Est" su un tratto di binari ferroviari nell'area della stazione di Brest-Severnoy, dove verranno effettuati lo stoccaggio e il deposito delle merci, nonché i relativi servizi di spedizione e doganali. Il periodo di attuazione del progetto è di cinque anni. ⁴⁴Il residente della FEZ intende "investire più di sette milioni e mezzo di rubli bielorusi e creare circa 20 nuovi posti di lavoro". Questo complesso contribuirà a risolvere i colli di bottiglia nella movimentazione dei treni container all'interno del nodo ferroviario di Brest che viaggiano in direzione est-ovest-est.

In secondo luogo, si tratta dell'**impresa privata "EViYAR"**, che realizza un progetto d'investimento nei locali liberi dello stabilimento elettromeccanico di Brest, associato all'organizzazione della produzione di apparecchi e sistemi di illuminazione a LED per uso industriale e di consumo - per allevamenti di pollame e complessi di serre, per l'illuminazione stradale.

⁴³ Abramenko: la FEZ "Brest" ha il potenziale necessario per la realizzazione di progetti di investimento di rilevanza regionale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladat-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

⁴⁴ Zalesky, B. La speranza di un futuro positivo. Dinamiche di partnership in condizioni di realismo economico / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Come consumatori di questi prodotti sono considerati i soggetti del "complesso agroindustriale, le aziende agricole, i servizi abitativi e comunali e le associazioni di proprietari". ⁴⁵Allo stesso tempo, si prevede che una parte significativa dei prodotti dell'impresa sarà esportata...". Nella nuova produzione saranno investiti almeno 500 mila euro per tre anni e saranno creati altri 20 posti di lavoro.

Il terzo è **Sifania-Ekotechnika**, che intende realizzare un progetto per la produzione orientata all'esportazione di macchine e attrezzature speciali per la selezione e il trattamento profondo dei rifiuti, nonché di attrezzature per l'essiccazione dei cereali su un terreno di sei ettari. Questo residente produce attrezzature a ciclo completo che aiutano a risolvere i problemi nel campo dell'ecologia e della protezione ambientale. "La produzione di nuovi prodotti sarà realizzata negli edifici di produzione precedentemente appartenenti allo stabilimento di Brestselmash, dopo la ricostruzione. ⁴⁶Nell'ambito del progetto d'investimento si prevede di sviluppare la produzione di attrezzature tecnologiche per la lavorazione della gomma e della plastica, che saranno poi utilizzate per la fabbricazione di vari prodotti". Inoltre, sarà avviata la produzione di attrezzature per il trattamento dei rifiuti solidi urbani e industriali utilizzando le più recenti tecnologie.

In quarto luogo, si tratta di **1 AK-Plastic Ltd**, che è stata registrata nella FEZ alla vigilia del nuovo anno con un progetto di investimento per creare una produzione di componenti in plastica per le batterie delle auto a Pinsk. Si tratta, innanzitutto, della produzione di involucri in plastica, che vengono ancora acquistati sui mercati esteri. ⁴⁷Il progetto prevede

⁴⁵ Un nuovo residente della FEZ "Brest" stabilirà la produzione di lampade a LED [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

⁴⁶ Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende sviluppare una produzione orientata all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovanoe-proizvodstvo>

⁴⁷ 1 AK-Plastic Ltd - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

investimenti in capitale fisso per un importo pari a 9,3 milioni di euro e prevede l'impiego di circa 90 lavoratori nei posti di lavoro introdotti". Saranno costruiti locali di produzione, di stoccaggio e amministrativi.

Nel 2024, altri due nuovi residenti sono apparsi nella FEZ di Brest. La prima è l'impresa specializzata **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, l'unica in Bielorussia a produrre utensili per fabbri e assemblatori utilizzati nella costruzione di macchine, nei servizi di riparazione, nelle attrezzature tecnologiche e come utensili domestici. In collaborazione con la OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", la nuova sede stabilirà la "produzione di prodotti innovativi per la Bielorussia, sostitutivi delle importazioni, che saranno utilizzati nella fabbricazione di cilindri idraulici e ammortizzatori".⁴⁸ A tal fine è prevista la demolizione del vecchio edificio di produzione e la costruzione di una nuova officina in cui saranno installate moderne attrezzature ad alta tecnologia" e in cui saranno prodotti gli sbocchi cromati delle canne dei cilindri idraulici. Il progetto sarà realizzato con il sostegno del Fondo per l'innovazione del Comitato esecutivo regionale di Brest, con l'inclusione di SITOMO nel Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025. L'investimento totale in cinque anni supererà i 28 milioni di euro e il numero di nuovi posti di lavoro sarà superiore a 40.

Nel secondo caso, un nuovo residente della FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizzerà a Baranovichi la produzione di attrezzature non standard per l'industria mineraria, chimica e di raffinazione del petrolio, la metallurgia, l'energia e l'edilizia.⁴⁹ La nomenclatura dei prodotti previsti per la produzione comprende: attrezzature per la pulizia dei

⁴⁸ Un nuovo residente crea una produzione sostitutiva delle importazioni sul territorio della FEZ "Brest" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshchayushhee-proizvodstvo>

⁴⁹ "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

gas e la raccolta delle polveri e relative parti per vari tipi di produzione; strutture metalliche non standard e attrezzature non standard (valvole, membrane, ventilatori, pompe)". In una prima fase verranno utilizzati i locali di produzione vacanti di un'altra impresa residente della FEZ "Brest" - **OJSC "Baranovich Automatic Lines Plant"** - con una superficie di circa duemila e cinquecento metri quadrati.

E il potenziale dei nuovi partecipanti a questa zona economica libera non è esaurito da questi residenti. Ad esempio, solo quest'anno i rappresentanti della FEZ "Brest" hanno già preso parte a importanti eventi commerciali come il Terzo Forum bielorusso-latinoamericano, il forum di contatti commerciali "Brest-Cina. Partenariato strategico", il 53° Salone internazionale del mobile cinese GIFF Guangzhou 2024, un incontro con i rappresentanti degli ambienti imprenditoriali italiani dell'associazione "Veneto-Bielorussia", dove si sono svolte trattative concrete con entità commerciali di diversi Paesi interessate alla cooperazione.⁵⁰ Nel febbraio 2024, in Uzbekistan, l'Amministrazione della FEZ "Brest" ha firmato un accordo di cooperazione con la Direzione della FEZ "Angren" "con l'obiettivo di raggiungere contatti diretti sull'interazione commerciale ed economica e sull'elaborazione di progetti di prospettiva sulla base della cooperazione produttiva". Le parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale e di mantenere contatti bilaterali su questioni di reciproco interesse. Questi fatti dimostrano che la FEZ "Brest" continua a rafforzare il lavoro per migliorare e creare le condizioni per attrarre nuovi investitori.

Passiamo ora all'esperienza della **FEZ Grodnoinvest**, è diventata leader tra le altre FEZ bielorusse entro i risultati del 2023 in termini di volume di investimenti esteri accumulati dalle imprese residenti - 880

⁵⁰ Incontro d'affari con partner uzbeki [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

milioni di dollari. E quest'anno i siti di investimento di questa FEZ, avendo tutte le infrastrutture per lavorare con successo, hanno tutti i prerequisiti per un'ulteriore crescita. <⁵¹Basti pensare che "negli ultimi 5 anni gli investimenti diretti esteri (IDE) su base netta sono cresciuti di 2,6 volte, la produzione di 1,9 volte, le entrate di 1,7 volte..., l'esportazione di prodotti di 1,6 volte". I residenti della FEZ Grodnoinvest rappresentano fino all'85% degli IDE su base netta, fino al 25% della produzione industriale e fino al 43% delle esportazioni.

⁵²E nel 2024 tra i compiti prioritari di questa FEZ vanno citati: "crescita degli investimenti in capitale fisso del 5,7%, esportazione di merci del 7,8%, salari dei dipendenti del 12,4%, registrazione di 4 nuovi residenti, sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto della FEZ con la costruzione di 4 nuove strutture". La realizzazione di questi indicatori sarà garantita dall'aumento dei volumi di produzione dei residenti esistenti, anche attraverso nuove imprese nei distretti di Grodno e Svisloch, nonché dalla costruzione di un terminal ferroviario nel distretto di Svisloch, di un edificio di produzione per organizzare la produzione di contenitori e imballaggi a Slonim e dall'espansione di una serie di impianti di produzione esistenti.

A titolo di riferimento, ricordiamo che solo nel primo trimestre del 2023 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno messo in funzione nove impianti di produzione e di ingegneria per un totale di oltre otto milioni di rubli bielorusi nell'ambito della realizzazione di progetti di investimento nella regione di Grodno. Tra questi c'è Aquapack Industrial LLC, che ha installato una linea automatica per l'assemblaggio di griglie nell'ambito di un

⁵¹ Abramenko: i siti di investimento della FEZ "Grodnoinvest" hanno tutte le infrastrutture per lavorare con successo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

⁵² Abramenko: le amministrazioni delle FEZ devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

progetto per la creazione di un impianto di produzione di imballaggi ed etichette flessibili. "Optik Plant" OJSC ha messo in funzione un forno per il vetro nel corso della modernizzazione della produzione di fibre. L'impresa Slonimnibel ha installato nuove attrezzature durante la modernizzazione della produzione, l'impianto di cartone e carta "Albertin" di Slonim ha ricostruito gli impianti di trattamento locali.⁵³ BelGreenline LLC ha lanciato una nuova linea per la produzione e il confezionamento di salviette umidificate". Per quanto riguarda PT "Typhoon" LLC, l'azienda ha ricostruito le strutture di stoccaggio nel corso dell'espansione della produzione di miscele per l'edilizia. Konus RUE ha completato la costruzione dell'edificio del complesso amministrativo e domestico. Lo stabilimento di vetro di Grodno, nell'ambito del progetto per la creazione di una produzione di contenitori di vetro con tecnologie innovative a risparmio energetico e di risorse, ha organizzato la prima accensione del forno e ha avviato il processo di debugging delle attrezzature e il test industriale delle linee di produzione. Lo "Smorgon Aggregate Plant" in questa fase sta effettuando l'armamento tecnico per automatizzare i processi produttivi, aumentare la produzione e introdurre nuovi modelli di macchine agricole.

Un altro dettaglio importante: nel 2023 sono stati registrati sei nuovi residenti nella FEZ Hrodnainvest. Il primo è **ZapadTransGranitsa LLC**, che sta costruendo un complesso logistico e commerciale internazionale vicino all'aeroporto di Grodno, nell'area della città agricola di Obukhovo.⁵⁴ "Questo complesso consentirà di sfruttare il potenziale logistico della regione di Grodno, di attrarre investimenti nella creazione di un centro multimodale che non ha analoghi nella regione, di coinvolgere l'edificio

⁵³ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" mettono in funzione 9 nuovi oggetti nel primo trimestre del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

⁵⁴ Zaleski, B. Cooperazione internazionale e media. Parte IV. Raccolta di articoli / Boris Zaleskiy. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

dell'aerostazione incompiuta nell'attività economica, di attrarre turisti e società commerciali straniere..." .

In secondo luogo, si tratta della **OJSC "Novogrudok Construction and Assembly Department"**, che implementa a Novogrudok la produzione di materiali da costruzione, tra cui cemento armato e prodotti di falegnameria, strutture metalliche, con la ricostruzione dei negozi e il massimo utilizzo delle capacità esistenti, nonché l'acquisto di nuove attrezzature. ⁵⁵Questo progetto permetterà di "creare nuovi posti di lavoro con salari dignitosi, ampliare la gamma di prodotti e aumentare i volumi di produzione, stabilire consegne per l'esportazione..." .

In terzo luogo, si tratta della **JSC "Grodno Lathe Chuck Plant "BelTAPAZ" "**, che produce mandrini per torni e parti di ricambio per l'industria delle macchine utensili e degli attrezzi. "Il progetto di investimento prevede l'acquisto e l'installazione di nuove attrezzature tecnologiche per ampliare la produzione esistente e padroneggiare la produzione di una nuova linea di prodotti. ⁵⁶La realizzazione del progetto consentirà allo stabilimento di aumentare le forniture per l'esportazione, di fornire un incremento delle entrate al bilancio e ai fondi extra-bilancio, di aumentare il proprio potenziale finanziario" . Va notato che nella FEZ "Grodnoinvest" sono già in corso di realizzazione più di dieci progetti nell'ambito della produzione di macchinari e componenti per auto, attrezzature industriali e macchinari per l'edilizia, ottica ed elettronica, la cui produzione annuale supera i duecento milioni di dollari.

⁵⁵ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" espanderà la produzione di materiali da costruzione a Novogrudok [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-novogrudke/>

⁵⁶ Un nuovo residente con produzione orientata all'esportazione è registrato nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

A novembre, la FEZ ha registrato il quarto residente nel 2023: **LuckyPat LLC**, che intende organizzare la produzione di cibo secco e umido, oltre a vari accessori e riempitivi naturali per animali domestici a Hrodna, nel distretto di Kolbasino. Si prevede che questi prodotti "contribuiranno a sostituire i prodotti simili importati sul mercato della Repubblica di Bielorussia e saranno esportati anche nei Paesi dell'Unione Europea e in quelli limitrofi". ⁵⁷Il lancio dei prodotti finiti è previsto per il secondo trimestre del 2024".

Nello stesso novembre dell'anno scorso è apparso un altro residente della FEZ Grodnoinvest: **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, che crea una produzione innovativa di apparecchi di illuminazione al sodio e a LED per le esigenze dell'agricoltura e della medicina. Il fatto è che questi prodotti sono in grado di adattarsi allo stato di un organismo vivente tenendo conto delle sue condizioni di vita personali, delle fasi di crescita, delle componenti climatiche, dell'ora del giorno, come richiesto sia dall'industria delle serre che dal mondo animale. "È prevista la costruzione di un moderno complesso di produzione e stoccaggio e di un centro di ricerca. ⁵⁸Il costo totale dell'investimento ammonta a più di 9 milioni di dollari. È prevista la creazione di 82 nuovi posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto". Nel corso dell'attuazione del progetto, i promotori intendono partecipare agli sviluppi scientifici e alla cooperazione con le principali istituzioni industriali regionali e straniere. Si prevede che la maggior parte dei prodotti fabbricati sarà esportata. Il progetto sarà anche finalizzato alla sostituzione delle importazioni, in quanto ridurrà significativamente le importazioni di prodotti simili in Bielorussia.

⁵⁷ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza la produzione di prodotti per animali domestici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

⁵⁸ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza una produzione innovativa di sistemi di illuminazione adattivi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

La sesta FEZ residente nel 2023 è stata **KOM-UNION LLC** con un progetto di espansione della produzione di utensili per il settore edile e agricolo nel distretto di Grodno - a Novaya Goza.⁵⁹ A tal fine, "è prevista la ricostruzione dell'impianto di produzione esistente, la costruzione di un edificio amministrativo e di servizio e di magazzini, nonché l'ammodernamento e l'acquisto di ulteriori attrezzature per ampliare la gamma di prodotti". È interessante notare che questo progetto ha anche un orientamento all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. Da un lato, le forniture di prodotti finiti del nuovo residente saranno destinate ai mercati dell'Unione Economica Eurasiatica e dell'Unione Europea. Dall'altro, consentiranno di ridurre sistematicamente le importazioni di prodotti simili in Bielorussia.

Infine, all'inizio di gennaio 2024 è stato registrato l'81° residente della FEZ Grodnoinvest. Si tratta di **AgroFertCom LLC**, che sta creando una produzione multiprofilo di fertilizzanti liquidi nel distretto di Aulsa. I fertilizzanti liquidi previsti hanno un'elevata attività biologica e forniscono una migliore disponibilità di elementi nutritivi per le piante rispetto ai corrispondenti fertilizzanti inorganici. I prodotti saranno caratterizzati da bassa tossicità e alta producibilità. "Per realizzare il progetto di investimento, si prevede di acquisire e ricostruire aree di produzione e attrezzature tecnologiche moderne."⁶⁰ Si prevede di creare più di 10 nuovi posti di lavoro durante il periodo di attuazione del progetto". I prodotti del nuovo stabilimento saranno orientati allo sviluppo delle forniture per l'esportazione verso Paesi vicini e lontani.

⁵⁹ Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" amplierà la produzione di strumenti per l'edilizia e l'agrotecnica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

⁶⁰ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una moderna produzione multi-profilo di fertilizzanti liquidi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

Tutti questi fatti dimostrano che la FEZ Grodnoinvest, dove nel 2023 sono diventate residenti sei imprese nei settori della logistica, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, della produzione di materiali da costruzione nei distretti di Grodno, Grodno e Novogrudok con investimenti complessivi di oltre 50 milioni di dollari, mostrerà risultati ancora più impressionanti nel 2024, sulla base di una strategia ben congegnata che può dare un impulso significativo allo sviluppo socio-economico della regione di Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'obiettivo è quello di aumentare il ritmo di sviluppo

Le Zone Economiche Libere (ZES) della Bielorussia sono state per molti anni il motore dello sviluppo economico delle regioni della nostra Repubblica. Le statistiche mostrano che un totale di 440 residenti di sei FEZ bielorusse forniscono più del cinque per cento del prodotto interno lordo, un quinto degli investimenti diretti esteri, delle esportazioni di beni e della produzione industriale. ⁶¹Solo "negli ultimi tre anni, 100 nuovi residenti delle FEZ sono diventati nuovi partecipanti con piani per la creazione di 6.000 posti di lavoro". E nel 2024 nelle ZFE bielorusse si stanno già realizzando nuovi progetti nella lavorazione del metallo e del legno, nella costruzione di macchine, nella logistica integrata, nell'industria chimica e dei polimeri, nella produzione di infrastrutture di ricarica dei trasporti elettrici, nelle biotecnologie. ⁶²Tra questi figurano alcuni grandi progetti di investimento: l'organizzazione della produzione di sbocchi cromati di steli di cilindri idraulici a Kobrin, la costruzione di un impianto a Vitebsk per la produzione di pannelli truciolari e laminati, l'organizzazione della produzione di tubi metallici e materiali da imballaggio nelle FEZ di Minsk e Mogilev". In termini di sviluppo delle esportazioni, i residenti della FEZ bielorussa stanno lavorando attivamente per riorientare la fornitura dei loro prodotti dalla direzione europea verso i Paesi dell'Asia, dell'Africa e della regione del Pacifico, diversificando le catene logistiche e ampliando la gamma di prodotti forniti. Ad esempio, "i produttori di legno hanno aumentato le spedizioni verso Armenia, Azerbaigian, Cina, Egitto, Georgia, Iraq, Iran,

⁶¹ Naumovich: Le ZES sono motori di sviluppo economico delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javl'ajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

⁶² 36 nuovi residenti sono stati registrati nelle zone economiche della Bielorussia dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

Cina, Messico, Russia, Turchia e Uzbekistan. ⁶³Di conseguenza, è stato possibile compensare la riduzione delle spedizioni verso il mercato europeo". E già nel primo trimestre del 2024 le esportazioni hanno superato i due miliardi di dollari. Si tratta di un record per i primi tre mesi di quest'anno per l'intero periodo di funzionamento delle ZES bielorusse. ⁶⁴Allo stesso tempo, le imprese residenti "hanno aumentato significativamente il volume delle forniture dei loro prodotti ai Paesi asiatici: al Kazakistan - 1,1 volte, all'India - 1,2 volte, al Tagikistan - 1,3 volte, alla Cina - 1,5 volte, alla Turchia - 1,6 volte, al Turkmenistan - 2,1 volte, all'Iraq - 4,5 volte". Le FEZ nazionali continuano ad avere un impatto significativo sugli indicatori regionali, rappresentando fino alla metà dei volumi di esportazione di alcune regioni bielorusse.

Tra i leader di questo indicatore c'è la **FEZ "Gomel-Raton"**, dove nel 2022 sono stati attratti quasi 105 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per la realizzazione di progetti di investimento, ovvero più della metà del volume degli investimenti esteri nella regione di Gomel. Allo stesso tempo, all'inizio del 2023, 67 residenti lavoravano nella FEZ, tra cui 24 aziende con capitale straniero provenienti da 15 Paesi. ⁶⁵"Nel 2022 sono state registrate 3 nuove imprese residenti con un volume di investimenti dichiarati pari a 2,3 milioni di dollari. Il fatturato del commercio estero dei residenti della FEZ "Gomel-Raton", secondo i risultati del lavoro nel 2022, è aumentato del 7,8% rispetto allo stesso periodo del 2021 e ammonta a 2,6 miliardi di dollari". I residenti hanno venduto la maggior parte dei loro

⁶³ Abramenko: le forniture per l'esportazione dei residenti della FEZ hanno superato i 2 miliardi di dollari - è un record [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

⁶⁴ L'esportazione di beni dei residenti delle FEZ nel primo trimestre ha superato i 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

⁶⁵ Il fatturato del commercio estero della FEZ "Gomel-Raton" è aumentato del 7,8% lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

prodotti al di fuori della Bielorussia. Le esportazioni di beni dei partecipanti alla FEZ rappresentano quasi il quaranta per cento del volume delle esportazioni della regione. Nel 2023, le esportazioni dei residenti di questa FEZ ammontavano già a quasi 1,5 miliardi di dollari.

Attualmente sono in corso di realizzazione 63 progetti di investimento in varie fasi. Nella FEZ operano 25 imprese con capitale straniero provenienti da 13 Paesi. Le imprese dei residenti danno lavoro a quasi 30 mila persone. ⁶⁶Nel 2023, 545 persone saranno impiegate in lavori introdotti in aggiunta". Allo stesso tempo, l'anno scorso la crescita degli investimenti dei residenti della ZES è stata del 163%, pari a 315,5 milioni di rubli bielorussi. Se parliamo della crescita degli investimenti diretti esteri su base netta, essi sono aumentati del 150%, pari a 38,2 milioni di dollari. ⁶⁷"Tra i nuovi oggetti introdotti dai residenti della FEZ Gomel-Raton nel 2023 ci sono un'officina per la produzione di prodotti medici sterili presso l'impresa "Alcopack", l'officina metallurgica "Veza-G", gli edifici amministrativi e di laboratorio ricostruiti di "Mirtek-engineering" e "TM BELAR", un magazzino di fertilizzanti minerali dell'impianto chimico di Gomel". Inoltre, la FEZ residente a Svetlogorsk-Khimvolokno OJSC ha imparato a produrre guanti in lattice e nitrile. A questo scopo sono stati destinati circa 10 milioni di dollari di investimenti. E "il progetto per la produzione di film di polietilene a tre strati è in fase di completamento - l'attrezzatura è in fase di installazione. ⁶⁸Capacità - 4 mila tonnellate all'anno..." . Già nel 2024, un altro residente della FEZ - la JSC "Milkavita" - ha iniziato a produrre latte

⁶⁶ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno esportato merci per un valore di 1,4 miliardi di dollari nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

⁶⁷ Oltre 315 milioni di marchi investiti nella produzione dai residenti della FEZ "Gomel-Raton" nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshch-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

⁶⁸ La FEZ residente "Gomel-Raton" ha stabilito la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

istantaneo in polvere, che non ha analoghi in Bielorussia. Il fatto è che in questo caso il latte viene sottoposto a un'essiccazione a bassa temperatura senza perdere le sue proprietà utili. "Il prodotto innovativo può essere utilizzato per produrre formaggio, panna acida, ricotta e altri prodotti caseari. ⁶⁹Il periodo di ammortamento del progetto è di circa 8 anni".

Un altro dato indicativo: l'anno scorso sono state registrate cinque imprese in questa FEZ: due nuovi residenti - a Gomel, due - a Mozyr, una - nel distretto di Svetlogorsk. Ad esempio, la LLC "Geflis" attua un progetto di investimento sullo sviluppo nel campo della ricostruzione, modernizzazione e riparazione degli impianti di trattamento delle acque reflue, la LLC "GOSNIP" - sull'organizzazione della produzione di cavi e prodotti in filo metallico, la LLC "Ameta-Elektrod" attua "un progetto sull'organizzazione della produzione di un ciclo completo di elettrodi rutilici per saldatura ad arco manuale". ⁷⁰Il progetto prevede la creazione di 197 posti di lavoro aggiuntivi". <>Nel giugno 2023 la CJSC "BELPLASTKHIM" è stata registrata nella FEZ con un progetto di investimento per la modernizzazione e lo sviluppo della produzione di carta da parati, al fine di "sviluppare un tipo di prodotti fondamentalmente nuovo - carta da parati con profilo in rilievo...". ⁷¹Il numero di dipendenti assunti per i posti di lavoro introdotti ammonterà a 73 persone".

E nel terzo trimestre dello scorso anno, un altro nuovo residente della FEZ - ProfitPlastMetal LLC - ha iniziato a realizzare un progetto di investimento per la creazione di un impianto di produzione di prodotti in

⁶⁹ L'impresa-residente della FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" intende passare alla produzione di latte in polvere a rapida solubilità, che non ha analoghi in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

⁷⁰ Registrazione di un nuovo residente della FEZ "Gomel-Raton" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

⁷¹ Nella FEZ "Gomel-Raton" è registrato un nuovo residente della CJSC "BELPLASTKHIM". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

ghisa per soddisfare le esigenze delle imprese nazionali e straniere nei locali precedentemente di proprietà della distilleria Mozyr.⁷² "La nomenclatura dei prodotti fabbricati comprenderà sia prodotti finiti in ghisa (radiatori per il riscaldamento, elementi di fissaggio vari, portelli, scale, mensole, zoccoli, griglie, utensili in ghisa) sia sbocchi in ghisa". In questa azienda si prevede di aumentare il numero di dipendenti a 105 persone.

⁷³Per quanto riguarda il 2024, la FEZ sta già negoziando "con potenziali investitori nazionali per organizzare una produzione orientata all'esportazione e sostitutiva delle importazioni di impianti di trattamento locali, prodotti in polietilene e polipropilene, strutture metalliche di varia complessità, strutture in cemento armato e prodotti di rinforzo".⁷⁴In generale, se parliamo delle prospettive della FEZ "Gomel-Raton", dobbiamo notare che si prevede di sviluppare attivamente le infrastrutture di ingegneria e di trasporto, di fornire alle imprese residenti personale qualificato per ampliare in modo significativo le opportunità e raggiungere gli obiettivi chiave del 2024 - "crescita degli investimenti in capitale fisso del 25%, delle esportazioni di beni del 5% e dei salari dei dipendenti dell'11,8%, registrazione di 4 nuovi residenti", nonché di introdurre nuovi formati di interazione con i partecipanti alla FEZ, gli investitori e i partner stranieri.

La FEZ Vitebsk, istituita nell'agosto 1999, è una delle altre FEZ che contribuiscono allo sviluppo dell'economia bielorusa. Il primo residente è stato registrato in questa FEZ nel 2000. Si tratta dell'azienda tedesca Vitella, che opera ancora oggi.⁷⁵Nel 2018, un decreto presidenziale ha ampliato

⁷² Un nuovo residente della FEZ "Gomel-Raton" avvierà la produzione di prodotti in ghisa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

⁷³ Cinque imprese hanno ricevuto lo status di residente della FEZ "Gomel-Raton" nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

⁷⁴ Abramenko: La FEZ "Gomel-Raton" partecipa attivamente alla formazione del personale per i suoi residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

⁷⁵ Zalessky, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

l'area di questa FEZ e ha definito "16 settori situati non solo nell'area di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché nei pressi dei villaggi di Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk". Nell'agosto 2024 la FEZ ha festeggiato il suo 25° anniversario. Oggi ha già registrato 57 residenti con capitali provenienti da 14 Paesi, che danno lavoro a circa 16 mila persone. L'amministrazione della FEZ dà priorità agli investitori con progetti innovativi e ad alta tecnologia, sviluppando costantemente le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto e creando le condizioni più favorevoli per i residenti. \$\$Di conseguenza, "dal 2000 la zona economica libera ha attratto 1,2 miliardi di investimenti, di cui 900 milioni in capitale fisso". \$⁷⁶Il volume degli investimenti esteri accumulati nella FEZ "Vitebsk" al 1° aprile dell'anno in corso [2024] era di 104,4 milioni. Quasi tutti, cioè il 99%, sono investimenti diretti esteri". Allo stesso tempo, gli investimenti continuano ad arrivare da investitori provenienti da Polonia, Cipro, Repubblica Ceca, Svezia, Gran Bretagna, Lituania, Spagna, Romania, Lettonia e Iran. In generale, i residenti della FEZ collaborano con più di 50 Paesi. \$\$⁷⁷All'inizio di quest'estate "hanno esportato merci per un valore di 340 milioni, il fatturato commerciale totale ha superato i 500 milioni". Una tendenza importante in questo contesto è il rafforzamento della cooperazione con i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. La crescita delle esportazioni verso Turkmenistan, Uzbekistan, Azerbaigian, Tagikistan e Kazakistan è già stata assicurata nel 2024.

⁷⁶ Modernizzazione degli impianti di produzione, beni competitivi. La FEZ "Vitebsk" ha nominato il segreto del successo per le imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

⁷⁷ La FEZ "Vitebsk" ha rafforzato l'interazione con i Paesi della CSI [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

⁷⁸Va ricordato che i compiti principali della FEZ per l'anno in corso comprendono "la crescita degli investimenti in capitale fisso del 10%, l'esportazione di merci del 9%, i salari dei dipendenti del 12%, la registrazione di 6 nuove imprese". Entro il 2027 i residenti della FEZ prevedono di aumentare di almeno due volte il volume della produzione industriale, che ammonterà a otto miliardi di rubli bielorusi. ⁷⁹Inoltre, entro il 2027 è previsto un raddoppio di tutti gli indicatori chiave: l'entità del salario medio dei dipendenti, il pagamento delle imposte, le esportazioni di merci, il volume dei prodotti sostitutivi delle importazioni".

Nella prima metà del 2024, i residenti della FEZ hanno aumentato la produzione di quasi un quarto, hanno incrementato il profitto delle vendite di due volte e mezzo, hanno raddoppiato sia l'utile netto che il numero di nuovi posti di lavoro - 294 persone. Le principali attività dei residenti della FEZ nell'anno in corso - produzione di cavi e prodotti di ingegneria meccanica, idraulica, materiali e attrezzature per l'edilizia, lavorazione del legno, industria chimica e del petrolio e del gas, radioelettronica, produzione di prodotti alimentari, prodotti farmaceutici, trattamento delle acque e depurazione delle acque, stampa e imballaggio, beni dell'industria leggera, trasporti e logistica. ⁸⁰Le principali voci di esportazione, che rappresentano oltre il 60% delle spedizioni all'estero, sono state fili isolati, cavi, televisori, monitor e proiettori, fibra di vetro e prodotti in fibra di vetro, apparecchiature per il trattamento e la depurazione delle acque, tessuti di lino, pesce lavorato, imballaggi in plastica, lamiere piatte laminate bianche".

⁷⁸ Abramenko: le amministrazioni delle FEZ devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

⁷⁹ Le imprese della FEZ "Vitebsk" intendono raddoppiare la produzione industriale entro il 2027 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

⁸⁰ Per 25 anni di attività la FEZ "Vitebsk" ha attirato 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

Anche i residenti della FEZ registrati di recente lavoreranno per aumentare le esportazioni. La prima è la bielorusso-italiana EuroPressForm LLC, l'unica impresa dell'Unione Economica Eurasiatica che ha competenze nella produzione di stampi per la fusione di suole di scarpe. In secondo luogo, l'azienda bielorusso-cinese Chile New Energy, che intende produrre mezzi di trasporto elettrici urbani - camion con una capacità di carico fino a tre tonnellate e mezzo e veicoli municipali, oltre a macchine agricole a tre ruote.

E nel 2025, nella FEZ saranno realizzati quattro grandi progetti di investimento.⁸¹ "Due progetti nell'ingegneria delle macchine utensili, un progetto nell'industria alimentare, un progetto nella lavorazione del legno". In particolare, lo stabilimento di ricambi per trattori di Vitebsk prevede di organizzare una nuova produzione nella FEZ. Si legge che "insieme alla fabbrica di trattori di Minsk è stata sviluppata una tabella di marcia per l'attuazione del progetto."⁸² Nelle fasi iniziali è previsto l'assemblaggio su larga scala e in futuro l'organizzazione di un ciclo completo di produzione di macchinari". La scelta di un nuovo sito nella FEZ è stata quindi determinata dalla necessità di una produzione innovativa con infrastrutture moderne, oltre che dalla carenza di spazio direttamente sul territorio dello stabilimento.

Tornando al 25° anniversario della FEZ "Vitebsk", notiamo che per un quarto di secolo su questo territorio nella regione di Vitebsk sono riusciti a formare un sistema molto efficace per la produzione di prodotti ad alta tecnologia, innovativi e sostitutivi delle importazioni.⁸³ E oggi "il peso specifico dei residenti della FEZ "Vitebsk" negli indicatori della regione in

⁸¹ Quattro grandi progetti di investimento saranno realizzati nella regione di Vitebsk nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

⁸² Lo stabilimento di ricambi per trattori di Vitebsk prevede di organizzare una nuova produzione nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

⁸³ Subbotin: nella FEZ "Vitebsk" è stato creato un ambiente commerciale efficace per le nuove industrie [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

termini di investimenti diretti esteri è del 65%, in termini di produzione industriale - 14%, in termini di esportazione di beni e servizi - 16%". E c'è la forte convinzione che questa FEZ continuerà ad aumentare il ritmo di sviluppo con la promozione dei prodotti dei residenti verso nuovi mercati e con il coinvolgimento di nuovi partecipanti a questa piattaforma innovativa.

FOR AUTHOR USE ONLY

Compiti ambiziosi e progetti promettenti

Nella Repubblica di Bielorussia ci sono molti siti interessanti per gli investimenti, che rappresentano punti di attrazione fondamentali per la creazione di industrie moderne orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. ⁸⁴La Zona Economica Libera (FEZ) "Minsk", i cui residenti operano in vari settori dell'economia bielorussa - "costruzione di macchine, microelettronica, radioelettronica, lavorazione dei metalli, industria farmaceutica, lavorazione del legno, industria chimica, stampa e imballaggio, produzione di prodotti via cavo e di tipi innovativi di macchine agricole..

⁸⁵Va ricordato che per l'anno in corso l'amministrazione della FEZ "Minsk" ha fissato compiti molto ambiziosi per i residenti: "crescita degli investimenti in attività fisse del 5%, delle esportazioni di merci dell'8%, degli stipendi dei dipendenti dell'11,5%, creazione di circa 550 nuovi posti di lavoro, registrazione di 10 nuovi residenti". E già per i tre trimestri del 2024, le esportazioni di merci di 107 imprese della FEZ sono aumentate di quasi l'11%, il fatturato del commercio estero è aumentato di quasi il 5% e ammonta a più di quattro miliardi di dollari. "Durante questo periodo, i residenti della FEZ "Minsk" hanno investito circa 323 milioni di franchi svizzeri in attività fisse, con un aumento di oltre il 70% rispetto al periodo corrispondente del 2023. ⁸⁶Le imprese della zona economica libera da gennaio a settembre hanno prodotto il 27,3% in più di prodotti e servizi rispetto all'anno scorso, creando 373 nuovi posti di lavoro". Inoltre, in questo

⁸⁴ Buben, A. Cos'è oggi la FEZ "Minsk" e qual è il suo contributo all'economia del Paese / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

⁸⁵ Abramenko: la FEZ "Minsk" dovrebbe attrarre attivamente gli investitori "ancorati" sui siti di investimento pronti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

⁸⁶ Le imprese della FEZ "Minsk" per nove mesi hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi l'11% [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

periodo sono stati registrati dieci residenti con un volume di investimenti dichiarato di circa 50 milioni di dollari.

Va notato che la crescita del numero di nuovi partecipanti alla FEZ è iniziata già nell'estate del 2024, quando sono stati registrati cinque residenti in diversi settori: dalla produzione di materiali per pitture e vernici, pietrisco secondario e fili metallici alla produzione di gioielli e mangimi secchi. In primo luogo, si tratta della **LLC "Paint and varnish factory Condor"**. Nell'ambito di questo progetto d'investimento, è prevista la creazione di una nuova impresa per la produzione di materiali di finitura - smalti, pitture, primer, vernici, stucchi e adesivi utilizzati nei lavori di costruzione, finitura e decorazione. "È prevista la produzione di 35 articoli. L'inizio delle attività produttive è previsto per la seconda metà del 2026. ⁸⁷La realizzazione del progetto di investimento prevede la creazione di 50 posti di lavoro". I maggiori consumatori di questi materiali per pitture e vernici saranno le imprese di costruzione di macchine, ponti, trasporti ferroviari, i rappresentanti dell'industria della raffinazione del petrolio e del gas e i produttori specializzati nella produzione di fertilizzanti minerali.

In secondo luogo, si tratta di **SpetstehikaGroup LLC**, che intende ampliare la capacità produttiva dell'azienda, acquistare attrezzature per il pietrisco secondario, sistemare un sito e costruire un edificio. La nuova linea aumenterà i volumi di produzione, riducendo i costi di consegna e aumentando l'attrattiva per i consumatori in termini di migliore soddisfazione della domanda di materiali da costruzione. "I principali consumatori dei prodotti dell'impianto sono le imprese di costruzione stradale, le imprese edili e i privati. ⁸⁸Il progetto creerà dieci nuovi posti di

⁸⁷ La produzione di pitture e vernici sarà avviata da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

⁸⁸ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" si specializzerà nella produzione di pietrisco secondario [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-istorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

lavoro". L'inizio delle attività produttive è previsto per il quarto trimestre del 2025.

In terzo luogo, **BELMETALL OJSC** organizzerà la produzione di fili per saldatura e per usi generici con la ricostruzione dell'edificio del magazzino di taratura in un'officina di produzione di ferramenta. Il progetto d'investimento prevede la produzione di prodotti con proprietà di consumo migliorate grazie all'uso di materie prime di alta qualità, utilizzando le più moderne attrezzature ad alta tecnologia. "L'impresa creerà almeno 86 posti di lavoro. ⁸⁹La messa in funzione degli impianti previsti dal progetto è prevista per il 2025". I principali consumatori di filo per saldatura saranno le imprese industriali di costruzione di macchine, le imprese di riparazione di carri, i produttori di strutture metalliche per l'industria delle costruzioni, le organizzazioni di assemblaggio, le imprese di riparazione del complesso agroindustriale.

La quarta è **Goldpas LLC**, che organizzerà la propria produzione di prodotti d'oro per la vendita a Paesi non CSI, tra cui Emirati Arabi Uniti, India e Cina. ⁹⁰"L'inizio delle attività produttive della società è previsto per il quarto trimestre del 2024". La capacità produttiva dell'azienda è progettata per soddisfare l'elevata domanda dei clienti. Entro il 2028, si prevede di aumentare il volume di produzione di gioielli di 3,6 volte.

Il quinto è **Bekdash Azot LLC**, specializzato nella produzione di mangimi secchi per animali. Lo scopo di questo progetto d'investimento è quello di organizzare la produzione di alimenti secchi per cani e gatti destinati a un'alimentazione quotidiana equilibrata. "Nell'ambito

⁸⁹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di fili metallici [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

⁹⁰ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di gioielli [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

dell'attuazione del progetto saranno creati 24 posti di lavoro.⁹¹ L'inizio delle attività produttive è previsto per il 2025". In termini di caratteristiche tecniche, la produzione sarà caratterizzata da uno spreco minimo. I produttori prevedono di acquistare le materie prime dagli impianti di lavorazione della carne e dagli agricoltori delle regioni. Il successo dell'attuazione del progetto garantirà la crescita della produzione e del potenziale di esportazione della Bielorussia.

Quest'autunno sono comparsi altri residenti nella FEZ di Minsk. A settembre è stata registrata la **Silikontek LLC**, che produrrà prodotti in gomma di alta qualità a base di silicone. "Il nuovo residente prevede di produrre fino a 80 tonnellate di prodotti all'anno.⁹² Il progetto creerà 10 posti di lavoro". Oggi il principale mercato di vendita dell'azienda è quello bielorusso. Avendo ottenuto lo status di residente FEZ, l'azienda intende sviluppare l'esportazione di prodotti finiti. L'inizio delle attività produttive è previsto per il primo trimestre del 2025.

A ottobre sono stati registrati altri due residenti nella FEZ.⁹³ Si tratta di **BELSOYUZHIM LLC**, che organizza l'imballaggio della soda caustica "utilizzata in vari processi industriali, in modo che possa essere venduta non solo alle grandi imprese, ma anche ai medi e piccoli consumatori all'ingrosso, tra cui le imprese lattiero-casearie, l'industria alimentare, le società di servizi e le istituzioni scolastiche". Va notato che in Bielorussia non esiste ancora un'impresa di questo tipo. Il progetto creerà più di 20 posti di lavoro. L'inizio delle attività produttive è previsto per la fine del 2026.

⁹¹ I mangimi secchi saranno prodotti da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

⁹² La FEZ "Minsk" produrrà prodotti in gomma siliconica di alta qualità. [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezinatechnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

⁹³ Un complesso per la produzione di prodotti chimici apparirà nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoy-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

Il secondo nuovo residente della FEZ in ottobre è **Kinson Technology LLC**, che produrrà paraurti per tutti i modelli di auto BELGEE e Geely. La creazione di una produzione propria di paraurti per autovetture sul territorio dello stabilimento BELGEE aumenterà il livello di localizzazione della produzione, ridurrà la dipendenza della produzione da componenti stranieri e il costo dei prodotti finiti, oltre a evitare i rischi di danneggiamento dei paraurti durante il trasporto dalla Cina. "L'attuazione del progetto prevede la creazione di 12 posti di lavoro. ⁹⁴L'impresa prevede di iniziare le sue attività nel secondo trimestre del 2025". Un dettaglio importante: oggi le auto prodotte da BELGEE occupano posizioni di primo piano nelle vendite sul mercato bielorusso, visto che negli ultimi due anni rappresentano più della metà delle vendite totali di auto.

E già a novembre sono comparsi altri due residenti nella FEZ. **MarketGroupBel LLC** avvierà la produzione di veicoli da carico, che vanno dai dumper e dai camion a pianale alle attrezzature specializzate: camion per la spazzatura, torri per camion e altro ancora. Le aziende cinesi saranno i fornitori dei componenti dei veicoli. Per la produzione dei veicoli saranno utilizzati telai e componenti di produzione bielorusa e propria, oltre a quelli dei principali produttori mondiali. Dopotutto, l'organizzazione della produzione nazionale di macchinari è di grande importanza per la creazione di industrie competitive ad alta tecnologia, risponde alle esigenze dell'economia del Paese nella creazione di posti di lavoro e nella produzione di veicoli commerciali sostitutivi delle importazioni richiesti dal mercato. "Il progetto prevede la creazione di 25 posti di lavoro. ⁹⁵L'inizio delle attività produttive è previsto per il primo trimestre del 2025".

⁹⁴ Le parti in plastica di grandi dimensioni per BELGEE e Geely saranno prodotte da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

⁹⁵ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" organizza la produzione di veicoli commerciali [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

Il secondo residente di novembre, **AlexTransAlliance LLC**, fornirà servizi di movimentazione dei container: operazioni di carico e scarico, stoccaggio dei container, compreso il fissaggio fotografico, e supporto per l'elaborazione dei documenti. L'impresa sarà situata nel distretto di Minsk, in prossimità dei binari ferroviari. La creazione del centro ridurrà il carico sulle vicine infrastrutture di trasporto e logistica, aumenterà la variabilità e la manovrabilità delle operazioni logistiche, rafforzerà la stabilità del traffico di container. "Il progetto di investimento prevede la creazione di oltre 30 posti di lavoro. ⁹⁶L'inizio delle operazioni di produzione è previsto per il quarto trimestre del 2026" .

Oltre a registrare nuovi residenti, la FEZ Minsk 2024 sta anche sviluppando attivamente i legami internazionali. ⁹⁷In particolare, a settembre ha firmato un memorandum di cooperazione con la **FEZ di Bishkek**, finalizzato a sviluppare l'interazione tra le FEZ "su questioni di promozione dello sviluppo imprenditoriale, dell'ambiente imprenditoriale e del clima commerciale, dell'attuazione di progetti di investimento congiunti e dell'insediamento di imprese con investimenti stranieri nel territorio delle parti". Le due parti hanno già discusso le aree di cooperazione più promettenti, le opportunità di partnership commerciale tra Bielorussia e Kirghizistan e la realizzazione di progetti comuni.

Interessante anche l'interazione tra la FEZ di Minsk e la **FEZ tagika di Sughd**. ⁹⁸Va ricordato che "nel settembre 2023 la FEZ della capitale ha ampliato l'interazione con i partner del Tagikistan, quando a margine del

⁹⁶ Il centro di trasporto e logistica nella zona economica libera sarà organizzato da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyy-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

⁹⁷ FEZ "Minsk" e FEZ "Bishkek" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

⁹⁸ Zalessky, B. Ideologia del pragmatismo. Peculiarità del partenariato nell'economia bielorussa: segmenti interni ed esterni / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

forum d'affari bielorusso-tagiko sono stati firmati tre accordi di cooperazione con le FEZ "Sughd", "Kulyab" e "Dangara". E già nel giugno di quest'anno, i partner tagiki della FEZ Sughd a Minsk hanno discusso specificamente le promettenti aree di cooperazione e le possibilità di cooperazione industriale tra i residenti delle parti.

Nel 2024, la FEZ di Minsk ha partecipato anche a una serie di eventi commerciali internazionali, in cui sono state prese in considerazione nicchie di cooperazione promettenti tra i residenti della FEZ e i partner di altri Paesi.⁹⁹ In particolare, nel marzo di quest'anno, in occasione del forum d'affari turco-bielorusso, gli specialisti della FEZ hanno condotto trattative con aziende turche specializzate "nella produzione di materiali da imballaggio, parti per macchine automobilistiche e agricole, mobili, servizi di ristorazione e logistica". È emerso che le imprese turche erano interessate sia a fornire prodotti al mercato bielorusso sia ad acquistare una serie di beni, in particolare prodotti per la lavorazione del legno e degli alimenti.

¹⁰⁰ Al forum d'affari bielorusso-ungherese tenutosi a maggio nella capitale bielorusa e al quale hanno partecipato 24 aziende ungheresi, i residenti della FEZ di Minsk hanno avuto colloqui "sullo sviluppo della cooperazione nei settori dell'agricoltura, dell'edilizia e della lavorazione del legno, dell'ingegneria meccanica, della medicina e della farmaceutica, sulle opportunità di investimento". Da questo forum sono emerse interessanti prospettive per lo sviluppo della cooperazione economica.

¹⁰¹ A giugno, in occasione del business forum bielorusso-azero, al quale hanno partecipato più di 100 imprese e organizzazioni che coprono

⁹⁹ FEZ "Minsk" al forum commerciale turco-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinamaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

¹⁰⁰ FEZ "Minsk" al Business Forum bielorusso-ungherese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

¹⁰¹ La FEZ "Minsk" ha partecipato al forum commerciale bielorusso-azero e ai negoziati B2B [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

tutti i settori e le aree di attività - agricoltura, alimentazione, costruzione di macchine, metallurgia, lavorazione del legno, costruzione e produzione di materiali da costruzione, industria chimica, farmaceutica e leggera, nonché commercio all'ingrosso e al dettaglio - solo da parte bielorusa, "durante i negoziati B2B la direzione dell'amministrazione della FEZ "Minsk" ha discusso con i partner azeri le opportunità e le condizioni per lo sviluppo della FEZ di Minsk.

¹⁰²E al IV Forum dei Capi delle Regioni degli Stati membri dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai (SCO), che si è svolto nel settembre 2024 e a cui hanno partecipato circa cinquecento persone provenienti da Kazakistan, Cina, Kirghizistan, Uzbekistan, Tagikistan, India e altri Paesi, oltre a rappresentanti del mondo imprenditoriale di Nigeria, Emirati Arabi Uniti e Giappone, sono state presentate le opportunità della ZES "Minsk", sia nel quadro dei potenziali investimenti che in quello dello sviluppo della cooperazione industriale, al fine di approfondire "la cooperazione interregionale in ambito commerciale ed economico, gli investimenti e la cooperazione economica". A titolo di riferimento: attualmente questa organizzazione internazionale riunisce dieci Paesi con una popolazione di oltre tre miliardi e mezzo di persone.

Nell'ambito della cooperazione internazionale dei residenti della FEZ di Minsk, citiamo un altro fatto interessante. Nel maggio 2024, il residente della FEZ - JV CJSC Unison - ha avviato la produzione di automobili con il marchio VGV Sinotruk. Questa azienda cinese di veicoli passeggeri - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - è il secondo produttore cinese. In questo caso stiamo parlando della produzione di auto familiari a sette posti al prezzo di un crossover compatto. La produzione

¹⁰² La FEZ "Minsk" presenta le sue opportunità ai partecipanti del IV Forum dei Capi delle Regioni degli Stati membri della SCO [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

prevista è di circa trentamila unità all'anno.¹⁰³ "In futuro, l'azienda prevede di avviare la produzione di una serie di altri modelli VGV Sinotruk, tra cui un pick-up a quattro ruote motrici, ed è in programma anche la produzione di auto elettriche". I partner cinesi prevedono di approfondire costantemente la cooperazione. Inoltre, la Bielorussia si è impegnata a sostenere e promuovere questo progetto.

¹⁰⁴ Infine, un promettente progetto di investimento della società afghana Zafaran Pharmaceuticals, interessata ad attività commerciali, produttive e di investimento e che sta "valutando la possibilità di costruire un'azienda farmaceutica nella FEZ", potrebbe essere realizzato nella FEZ "Minsk" nel prossimo futuro. Questa azienda opera nel settore sanitario da oltre 25 anni ed è una delle cinque maggiori aziende farmaceutiche dell'Afghanistan. L'azienda è autorizzata a produrre più di 60 diversi farmaci, specializzati in generici, capsule, sospensioni secche e iniettabili. Potrebbe quindi trattarsi di un'interessante partnership bielorosso-afghana nel settore farmaceutico.

Tutti questi fatti dimostrano che nella FEZ "Minsk" si sta lavorando seriamente per sviluppare nuovi tipi di prodotti attraverso l'attuazione di nuovi progetti di investimento, nonché attraverso la diversificazione delle attività di investimento dei residenti, al fine di sviluppare ulteriormente questo territorio, dove il corso di ammodernamento e riequipaggiamento tecnico degli impianti di produzione esistenti e l'introduzione di nuove tecnologie moderne è preso come base. .

¹⁰³ Il residente della FEZ "Minsk" ha avviato la produzione di automobili con il marchio VGV Sinotruk [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

¹⁰⁴ L'azienda afghana è interessata alla cooperazione con la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

Letteratura

1. Buben: il nostro compito è quello di aiutare gli investitori a iniziare effettivamente a lavorare come residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>
2. Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>
3. L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di beni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>
4. Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>
5. I residenti della FEZ "Minsk" nel 2022 hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>
6. La FEZ "Minsk" produrrà tessuto tecnico sulla base di materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrja-538832-2022/>
7. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>
8. Zaleskii, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.
9. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>
10. Il volume annuale delle esportazioni dei residenti della FEZ "Brest" ha superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>
11. Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Brest" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovani-v-sez-brest-547274-2023/>

12. Il residente della FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nuova linea di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyx-avtomobilej>

13. La strategia di sviluppo della BPHO è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Zalessky, B. Scommettere sull'efficienza. Caratteristiche delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

15. L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di merci [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 nuovi residenti registrati nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novykh-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. La Grodnoinvest, residente nella FEZ, costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

19. Golovchenko: nella FEZ viene creata un'oasi dell'ambiente commerciale più richiesto dagli investitori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Chebotar: dall'inizio dell'anno la FEZ ha attirato 26 residenti con un volume di investimenti totale di 157 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-obъемom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. Nel 2023, 30 nuove aziende hanno ricevuto lo status di residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novykh-kompanij-616460-2024/>

22. Nel 2022, 25 progetti sono stati completati con successo nelle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Zaleskii, B. Strategia di crescita delle esportazioni. Opportunità e sfide dell'economia aperta in condizioni moderne / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

24. Imprese della FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

25. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà mobili e strutture edilizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà parti di mobili basati su truciolato laminato [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di imballaggi flessibili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" creerà la produzione di additivi chimici per le industrie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" è diventato una società con capitale turco "Diligent Company" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" realizza un progetto di investimento per la produzione di prodotti a base di caffè [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" intraprenderà un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo [Risorsa elettronica]. - 2023. <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavodagorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>. - URL:

33. Gasdotto messo in funzione nella FEZ "Minsk" nell'area di Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

34. I nuovi residenti della FEZ "Minsk" si impegneranno nella produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyje-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mezzi igienico-sanitari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di stazioni di ricarica per auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. Le aziende straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

38. Kartun: più organizzazioni dovrebbero essere coinvolte nella FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

39. Gli investitori turchi intendono avviare la produzione dell'industria chimica in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

40. La FEZ "Minsk" amplierà la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. La FEZ "Minsk" e la FEZ iraniana "Maku" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. I residenti della FEZ "Brest" nel primo trimestre hanno aumentato di 2,3 volte il volume degli investimenti in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/> - URL:

43. Un residente della FEZ "Brest" ha realizzato un progetto di investimento nell'ambito del programma "Un distretto - un progetto". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Abramenko: La FEZ "Brest" ha il potenziale necessario per l'attuazione di progetti di investimento di rilevanza regionale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Zaleskii, B. La speranza di un futuro positivo. Dinamiche di partnership in condizioni di realismo economico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

46. Un nuovo residente della FEZ "Brest" stabilirà la produzione di lampade a LED [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende sviluppare una produzione orientata all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovanoe-proizvodstvo>

48. I AK-Plastic Ltd. - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

49. Un nuovo residente crea una produzione sostitutiva delle importazioni sul territorio della FEZ "Brest" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshchayushhee-proizvodstvo>

50. "Industrial East Engineering-Bel" - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

51. Incontro d'affari con partner uzbeki [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

52. Abramenko: i siti di investimento della FEZ "Grodnoinvest" hanno tutte le infrastrutture per lavorare con successo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturaj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Abramenko: le amministrazioni delle ZES devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" mettono in funzione 9 nuovi oggetti nel primo trimestre del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

55. Zaleski, B. Cooperazione internazionale e media. Parte IV. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

56. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" espanderà la produzione di materiali da costruzione a Novogrudok [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

57. Un nuovo residente con produzione orientata all'esportazione è registrato nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientovannym-proizvodstvom-zaregistrirovann-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza la produzione di prodotti per animali domestici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

59. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza una produzione innovativa di sistemi di illuminazione adattivi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

60. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" espanderà la produzione di strumenti per l'edilizia e l'agrotecnica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

61. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una moderna produzione multiprofilo di fertilizzanti liquidi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidx-udobrenij/>

62. Naumovich: Le ZES sono motori di sviluppo economico delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitiya-regionov-664109-2024/>

63. 36 nuovi residenti sono stati registrati nelle zone economiche della Bielorussia dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Abramenko: le forniture per l'esportazione dei residenti delle FEZ hanno superato i 2 miliardi di dollari - è un record [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. L'esportazione di beni dei residenti delle FEZ nel primo trimestre ha superato i 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

66. Il fatturato del commercio estero della FEZ "Gomel-Raton" è aumentato del 7,8% lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-za-proshlyj-god-na-78-55223-2023>

67. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno esportato merci per un valore di 1,4 miliardi di dollari nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportiromali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Oltre 315 milioni di marchi investiti nella produzione dai residenti della FEZ "Gomel-Raton" nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. La FEZ residente "Gomel-Raton" ha stabilito la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

70. L'impresa-residente della FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" intende passare alla produzione di latte in polvere a rapida solubilità, che non ha analoghi in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. Registrazione di un nuovo residente della FEZ "Gomel-Raton" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. Nella FEZ "Gomel-Raton" viene registrato un nuovo residente, la CJSC "BELPLASTKHIM". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Un nuovo residente della FEZ "Gomel-Raton" avvierà la produzione di prodotti in ghisa [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Cinque imprese hanno ricevuto lo status di residenti della FEZ "Gomel-Raton" nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predprijatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Abramenko: La FEZ "Gomel-Raton" partecipa attivamente alla formazione del personale per i suoi residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Modernizzazione degli impianti di produzione, beni competitivi. Nella FEZ "Vitebsk" il segreto del successo per le imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. La FEZ "Vitebsk" ha rafforzato l'interazione con i Paesi della CSI [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Abramenko: le amministrazioni delle ZES devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. Le imprese della FEZ "Vitebsk" intendono raddoppiare la produzione industriale entro il 2027 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

80. Per 25 anni di attività la FEZ "Vitebsk" ha attirato 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Quattro grandi progetti di investimento saranno realizzati nella regione di Vitebsk nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. Lo stabilimento di ricambi per trattori di Vitebsk prevede di organizzare una nuova produzione nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Subbotin: nella FEZ "Vitebsk" è stato creato un ambiente commerciale efficace per le nuove industrie [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Buben, A. Cos'è oggi la FEZ "Minsk" e qual è il suo contributo all'economia del Paese / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

85. Abramenko: la FEZ "Minsk" dovrebbe attrarre attivamente investitori "ancorati" su siti di investimento pronti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

86. Le imprese della FEZ "Minsk" per nove mesi hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi l'11% [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. La produzione di pitture e vernici sarà avviata da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" si specializzerà nella produzione di pietrisco secondario [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di fili metallici [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di gioielli [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Il foraggio secco per animali sarà prodotto da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. La FEZ "Minsk" inizierà a produrre prodotti in gomma siliconica di alta qualità. [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. Il complesso per la produzione di prodotti chimici apparirà nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produksii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Le parti in plastica di grandi dimensioni per BELGEE e Geely saranno prodotte da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" organizza la produzione di trasporto merci commerciale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. Il centro di trasporto e logistica nella zona economica libera è organizzato da un nuovo residente della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. FEZ "Minsk" e FEZ "Bishkek" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

98. Zaleskii, B. Ideologia del pragmatismo. Peculiarità del partenariato nell'economia bielorusa: segmenti interni ed esterni / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

99. FEZ "Minsk" al forum commerciale turco-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

100. FEZ "Minsk" al Business Forum bielorusso-ungherese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

101. La FEZ "Minsk" ha partecipato al forum commerciale bielorusso-azero e ai negoziati B2B [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. La FEZ "Minsk" presenta le sue opportunità ai partecipanti del IV Forum dei Capi delle Regioni degli Stati membri della SCO [Risorsa elettronica]. - 2024. <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/> - URL:

103. Il residente della FEZ "Minsk" ha avviato la produzione di autovetture con il marchio VGV Sinotruk [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. L'azienda afghana è interessata alla cooperazione con la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!

Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY