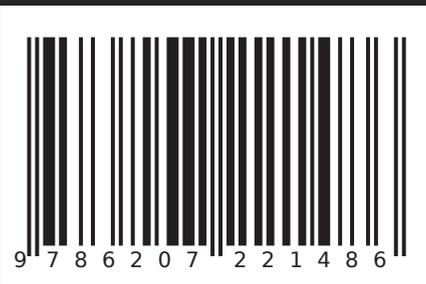


## Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte III

El Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025 establece la tarea de garantizar el crecimiento cualitativo de las exportaciones y su diversificación geográfica, lo que permitirá ampliar los mercados y contribuir a la sostenibilidad del comercio exterior. Esto se explica por el hecho de que las exportaciones son la base de la economía bielorrusa abierta, que garantiza la entrada de divisas en el país, los beneficios a las empresas y los impuestos al presupuesto. Para resolver esta tarea es necesario: desarrollar la integración económica a gran escala con los países de la Unión Económica Euroasiática y especialmente con las entidades federativas rusas en el marco del Estado de la Unión, así como con los países de la Comunidad de Estados Independientes; profundizar en la cooperación con los Estados que participan en la ejecución del megaproyecto "Un cinturón, una ruta" y especialmente con las provincias, regiones autónomas y ciudades de la República Popular China; intensificar los lazos comerciales y económicos con los países del "arco lejano": el Sudeste Asiático, Bashkortostán, la República de Bielorrusia, la República de Bielorrusia, la Federación Rusa y la Comunidad de Estados Independientes. ¿Cómo se están resolviendo estas tareas en la actualidad? Este es el tema del estudio propuesto.



Experiencia profesional en periodismo: casi cincuenta años. Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional, economía internacional.



EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO

Boris Zalessky

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO



## Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte III

*Colección de artículos*

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte III**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

**Cooperación internacional y  
medios de comunicación.  
Parte III**

**Colección de artículos**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20396-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-7-22148-6**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Cooperación internacional y medios de  
comunicación.**

**Parte III**

Colección de artículos

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice

Comunidad de Estados Independientes: de los procesos de integración a la cooperación regional.....	5
Comunidad de Estados Independientes: libre comercio de servicios, innovación, ciencia y educación.....	14
Unión Económica Euroasiática: la cooperación internacional en el punto de mira.....	26
Unión Económica Euroasiática: centrarse en las prioridades a largo plazo.....	35
Bielorrusia-Rusia: las regiones amplían sus lazos de asociación .....	43
Bielorrusia - Rusia: Centrarse en una cooperación mutuamente beneficiosa.....	55
Belarús-Rusia: el Foro de las Regiones como generador de nuevas ideas de cooperación.....	69
Bielorrusia-Rusia: las asociaciones regionales directas como factor de refuerzo de la cooperación económica .....	80
Bielorrusia - Kazajstán: planes de futuro en la hoja de ruta .....	94
Bielorrusia - Uzbekistán: la Comisión esboza las prioridades de la cooperación.....	104
Bielorrusia-Hungría: el volumen de negocios demuestra estabilidad y la comunidad empresarial muestra interés en la asociación.....	112
Bielorrusia: Objetivos de Desarrollo Sostenible y medios de comunicación.....	120
Bielorrusia: la seguridad de la información mundial y la prensa regional .....	127
Bielorrusia: las exportaciones como respuesta a los desafíos.....	135
Bielorrusia: hacia la diversificación de las exportaciones .....	143
Bielorrusia: zonas económicas libres y especiales como puntos de crecimiento regional .....	153
Bielorrusia: locomotoras de inversión y exportación del desarrollo regional .....	164
Bielorrusia: los proyectos del futuro se construyen hoy .....	174
Bielorrusia: el objetivo es el desarrollo integral de las regiones .....	184

Bielorrusia: el camino hacia el futuro pasa por un programa integral .....	192
Bielorrusia - Asia: perspectivas de una cooperación eficaz.....	200
Bielorrusia-China: el motor del desarrollo es la cooperación regional .....	213
Belarús-China: aprovechar el potencial de cooperación existente ...	221
Bielorrusia-China: las regiones como factor de una asociación estratégica global.....	229
Parque industrial Velikiy Kamen: un proyecto que marcará el futuro .....	241
Parque industrial Velikiy Kamen: el objetivo es introducir innovaciones.....	249
Región de Vítebsk: puntos de crecimiento - en la zona económica libre .....	257
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: el objetivo es aprovechar al máximo su potencial.....	265
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: peculiaridades de la asociación multivectorial.....	274
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: la principal prioridad es la multidireccionalidad.....	282
Literatura .....	292

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Comunidad de Estados Independientes: de la interconexión de los procesos de integración a la cooperación entre regiones**

En diciembre de 2020, el Consejo de Jefes de Estado de la CEI aprobó una nueva versión del Concepto para el ulterior desarrollo de la Commonwealth y un plan de medidas principales para su aplicación. La nueva edición fija la principal tarea de la CEI: "aumentar la eficacia de sus actividades, entre otras cosas garantizando el cumplimiento por parte de los Estados de sus compromisos y supervisando su aplicación". El documento define la cooperación económica como una prioridad clave<sup>1</sup>. Para la parte bielorrusa, el tema del desarrollo de la Comunidad de Estados Independientes es especialmente relevante hoy en día, ya que la República de Bielorrusia asumió la presidencia de esta organización internacional el 1 de enero de 2021. Y ahora, en gran medida, su enfoque para reforzar los mecanismos de integración en el espacio postsoviético determinará hasta qué punto la CEI podrá hacer frente a los urgentes problemas causados por la globalización y los nuevos retos de la modernidad.

En la reunión de diciembre de 2020 del Consejo de Jefes de Estado de la Comunidad de Estados Independientes, Bielorrusia señaló entre las principales prioridades de su presidencia en la CEI la liberalización del comercio, la reducción al mínimo de las restricciones y exenciones, la eliminación de las barreras técnicas, la unificación de las normas y procedimientos de contratación pública, el establecimiento de mercados comunes de bienes y servicios, así como el impulso de la actividad inversora, la ampliación de la cooperación industrial y la búsqueda de puntos comunes de crecimiento económico. La misma línea incluye el fortalecimiento de los lazos humanitarios, la ampliación de los contactos en los ámbitos científico, educativo, sanitario, cultural, deportivo y turístico, el trabajo con los jóvenes, así como la mejora de la imagen de la Commonwealth en la escena internacional, con especial atención al fortalecimiento de la cooperación entre los Estados miembros de la CEI en el campo de la información.

La atención prestada a la intensificación de la cooperación informativa en este contexto se explica por la preocupación manifestada en el Consejo de Jefes de Estado de la CEI acerca del estado de las cosas en este ámbito. Los

---

<sup>1</sup> Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/)

participantes en la cumbre reconocieron "la falta de concienciación entre la población de nuestros países, su nivel de conocimiento de lo que hace la Commonwealth y de su importancia. Es necesario hacer un uso más activo de las modernas tecnologías de la información y la comunicación, especialmente demandadas por las generaciones más jóvenes. Es conveniente crear plataformas de debate de forma más activa, implicar a la comunidad exportadora y al cuerpo periodístico. Es necesario reflexionar y adoptar un plan de promoción informativa de la CEI"<sup>2</sup>. Debemos suponer que esta propuesta se tendrá en cuenta en el Concepto de la Presidencia bielorrusa y en el Plan de Acción para su aplicación. Esta propuesta establece serias tareas para el ámbito de la información de todos los países de la CEI con el fin de garantizar una adecuada articulación mediática de los procesos de integración que tendrán lugar en la CEI durante la presidencia de la República de Bielorrusia. Por supuesto, en la resolución de esta tarea creativa deberían desempeñar un papel especial los representantes del segmento internacional del periodismo nacional del país que ejerza la presidencia, que deberían marcar la pauta en la esfera mediática abordando las cuestiones más actuales de la construcción de la integración en el espacio postsoviético. Para ello, deberían tener en cuenta una serie de puntos importantes.

Incluso antes del comienzo de su presidencia, la parte bielorrusa anunció al más alto nivel que en 2021 tiene la intención de centrarse en el desarrollo del espacio económico común de la Commonwealth, con "especial énfasis previsto en la conjugación de los procesos de integración en la CEI y la UEEA"<sup>3</sup>, con el fin de crear dentro de la Commonwealth el mismo nivel de cooperación que en la Unión Económica Euroasiática. Esta intención actualiza para los representantes de los medios de comunicación el estudio de la experiencia existente en la construcción de la integración en la UEEA, que podría utilizarse con éxito en la CEI. Sobre todo porque la Unión Económica de Bielorrusia, Rusia, Kazajistán, Kirguizistán y Armenia cuenta con dicha experiencia.

---

<sup>2</sup> Moldavia propone reflexionar sobre un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

<sup>3</sup> Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.htmlmfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.htmlmfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

Cabe recordar que en noviembre de 2020 se celebró una reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI en formato de videoconferencia, en la que sus participantes aprobaron el plan de acción para la aplicación de la primera fase de la estrategia de desarrollo económico de la CEI hasta 2030. Este documento "abarca el periodo de 2021 a 2025 y contiene 29 secciones, entre las que se incluyen la cooperación comercial y económica, la industria, el complejo de combustibles y energía, el transporte, las comunicaciones y la informatización, el complejo agroindustrial, la política monetaria y financiera y el mercado laboral"<sup>4</sup>. Las medidas contenidas en el plan adoptado y destinadas a reforzar y mejorar la competitividad de las economías de la CEI, desarrollar nuevos proyectos de cooperación e infraestructuras, desarrollar la digitalización de la economía, aplicar el potencial científico, técnico y educativo deberían ayudar a utilizar eficazmente los mecanismos de integración de esta organización internacional para restablecer la dinámica positiva de la escala de cooperación. Después de todo, durante siete meses de 2020, el valor de la facturación del comercio exterior de mercancías entre los países de la CEI disminuyó casi un 17%. Además, "en enero-agosto, el volumen de la producción industrial de los países de la Commonwealth disminuyó un 4% en comparación con el mismo período del año pasado. El transporte de mercancías disminuyó un 4,8% y el de pasajeros más de una cuarta parte, un 28%"<sup>5</sup>.

Por supuesto, estos indicadores no parecen muy convincentes en el contexto de los resultados de la Unión Económica Euroasiática, donde se observan varias tendencias positivas en la actividad económica. Así, "en los últimos 5 años, el volumen del comercio mutuo de los países de la Unión ha crecido un 35% hasta alcanzar los 62.000 millones de dólares (en 2015 fue de 46.000 millones). El PIB total aumentó un 21% y alcanzó los 2 billones de dólares"<sup>6</sup>. Y si tomamos incluso el año 2020, que no es el más favorable por razones epidemiológicas, la producción agrícola creció otras dos veces y media y no hubo descenso de la producción industrial en los sectores manufactureros.

---

<sup>4</sup> La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

<sup>5</sup> Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

<sup>6</sup> Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la UEEA [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/](https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/)

Pero la UEEA es muy consciente de que la unión no debe sino acelerar el ritmo de integración de los potenciales industriales de los Estados miembros. Por ello, justo una semana antes de la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, la UEEA aprobó las orientaciones estratégicas para el desarrollo de la integración económica euroasiática, que prevén un ritmo más rápido de avance de esta organización internacional. "Es necesario crecer un 4,5% del PIB cada año para alcanzar los indicadores establecidos en la estrategia para el desarrollo de la integración hasta 2025"<sup>7</sup>. La estrategia adoptada, que incluye once orientaciones y 332 mecanismos de aplicación, prevé una utilización más completa del potencial industrial de la UEEA y de sus capacidades logísticas para garantizar plenamente la complementariedad de las economías. Se prestará especial atención a la educación, la sanidad y la circulación de los ciudadanos. Para poner en práctica esta peculiar hoja de ruta para el desarrollo de la integración, "será necesario concluir 13 tratados internacionales, más de 60 actos jurídicos normativos, así como introducir unas 25 enmiendas y adiciones al Tratado de la UEEA y a la legislación nacional"<sup>8</sup>. Como vemos, queda mucho trabajo por hacer. Un detalle importante: la estrategia para el desarrollo de la integración euroasiática hasta 2025 se adoptó cuando la República de Bielorrusia presidía la UEEA, lo que nos permite esperar una presidencia efectiva de la parte bielorrusa en la CEI en 2021.

Otra experiencia interesante para la CEI en cuanto a la interconexión de los procesos de integración con la UEEA podría ser la transición de la fase de formación a la fase de integración de proyectos en esta unión económica, en la que se hace hincapié en la cooperación en materia de inversiones y en la especialización complementaria en el sector real de la economía. La esencia de esta transición está contenida en los mapas de industrialización y agroindustria que se están formando actualmente en la UEEA. El primero está diseñado para identificar las áreas tecnológicas dependientes de las importaciones y el potencial de sustitución de importaciones de los productores, así como las áreas de posible cooperación industrial y los grandes proyectos industriales específicos ejecutados y planificados en la UEEA. "La versión actual del borrador del mapa incluye 177 grandes inversiones y proyectos significativos

---

<sup>7</sup> La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchas cuestiones de una manera nueva - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-povnovomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

<sup>8</sup> La Estrategia de la UEEA hasta 2025 contiene 330 medidas y mecanismos para el desarrollo de la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvittiju-integratsii-malkina-419802-2020/>

para industrias relevantes por valor de 194.500 millones de dólares en 21 sectores"<sup>9</sup>. En cuanto al mapa de desarrollo agroindustrial, también incluirá zonas en las que se ejecutarán proyectos que impliquen la formación de cadenas de cooperación para el desarrollo de industrias que sustituyan a las importaciones. La experiencia de la aplicación de estos componentes de la integración de proyectos en el espacio postsoviético debería, por supuesto, estar en el punto de mira tanto de los medios bielorrusos como de todos los países de la Commonwealth.

La experiencia de la UEEA en la ampliación de la cooperación científico-técnica y de innovación, incluso mediante la formación de plataformas tecnológicas euroasiáticas, cuya principal tarea es "garantizar un trabajo sistemático para acumular logros nacionales y mundiales avanzados de desarrollo científico y tecnológico, movilizar el potencial científico de los Estados miembros para resolver problemas aplicados en el desarrollo de productos y tecnologías innovadores, así como su introducción en la producción industrial"<sup>10</sup>. El hecho es que "el Tratado de la UEEA carece de disposiciones básicas sobre cooperación científica y técnica, que permitirían regular la interacción innovadora entre los países de la Unión"<sup>11</sup>. Por esta razón, la República de Bielorrusia inicia la inclusión de un artículo separado en el Tratado sobre la EAEU, que definiría las áreas de cooperación entre los estados miembros de la Unión en las esferas científica, técnica y de innovación.

Recordemos que ya en abril de 2016, por decisión del Consejo Intergubernamental Euroasiático, se formó una lista de plataformas tecnológicas euroasiáticas que incluía 14 áreas: 1. Biotecnologías médicas y farmacia. 2. Tecnologías de la información y la comunicación. 3. Fotónica. 4. Tecnologías aeroespaciales. 5. Tecnologías nucleares y de radiación. 6. Energía. 7. Tecnologías del transporte. 8. Tecnologías metalúrgicas y nuevos materiales. 9. Extracción de recursos naturales y procesamiento de petróleo y gas. 10. Química y petroquímica. 11. Tecnologías

---

<sup>9</sup> Pivovar, E. Maps of industrialisation and agroindustry will promote import substitution in the EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-caes-malkina-419027-2020/www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-caes-malkina-419027-2020/>

<sup>10</sup> Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>

<sup>11</sup> Bielorrusia está a favor de ampliar la cooperación científica y técnica en la UEEA - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>

de la electrónica y la ingeniería mecánica. 12. Desarrollo medioambiental. 13. Tecnologías industriales. 14. Agricultura, industria alimentaria, biotecnología.

En enero de 2019, la EAEU constituyó la 15ª plataforma euroasiática "Energía y electrificación", cuyos fundadores fueron nueve empresas e institutos científicos de Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán y Rusia, que esbozaron áreas principales de actividad como "la ingeniería energética, la electrificación, así como la creación y distribución de redes inteligentes - instalaciones eléctricas que garantizan el funcionamiento paralelo de diferentes fuentes de energía en la red-. Además, está previsto desarrollar y utilizar fuentes renovables para el ahorro energético de los consumidores remotos"<sup>12</sup>. En agosto de 2019, el Consejo de la Comisión Económica Euroasiática aprobó la 16ª plataforma tecnológica euroasiática - "Tecnologías para el mantenimiento y la reparación de equipos industriales", que está diseñada para abordar tareas como "el desarrollo de la asociación industrial y la sustitución de importaciones, la reingeniería de unidades y conjuntos obsoletos sobre la base del reequipamiento técnico y la modernización de las instalaciones de producción, la introducción de tecnologías de vanguardia"<sup>13</sup>. Al mismo tiempo, se creó el Centro Euroasiático de Construcción de Máquinas-Herramienta para mantener un registro unificado de los equipos de máquinas-herramienta producidos en los países de la UEEA, lo que ayudará a determinar qué competencias y capacidades de producción poseen.

Para la República de Belarús, la participación en estas plataformas tecnológicas euroasiáticas es importante porque en ellas se hace hincapié en la ejecución de proyectos altamente innovadores que no sólo son importantes desde el punto de vista económico, sino también político y social. En particular, esta es la característica de la participación de la parte bielorrusa en la puesta en marcha de la plataforma tecnológica relacionada con las tecnologías espaciales y de geoinformación. "El trabajo en esta dirección ha permitido crear nuestro propio satélite, así como todo un sector de la economía que se ocupa de la esfera espacial, y declararnos en la arena internacional como una potencia espacial"<sup>14</sup>. Un añadido importante: en abril de 2020, el Consejo

---

<sup>12</sup> Pivovar, E. Plataforma tecnológica en el sector de la energía se crea en la EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

<sup>13</sup> La EAEU formó una nueva plataforma tecnológica euroasiática sobre tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

<sup>14</sup> Nikitina, Yu.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: efectos sinérgicos / Yu.F. Nikitina // Designing the Future. Problemas de la realidad digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7-8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

de la Comisión Económica Euroasiática aprobó un proyecto de cooperación global en el ámbito de los servicios espaciales y de geoinformación basados en datos de teledetección terrestre, cuya ejecución está prevista para 2021-2025. "En una primera fase, se unificarán las constelaciones de satélites actuales y futuras de los países de la UEEA. La segunda etapa consiste en crear un portal de información unificado"<sup>15</sup>.

Otros ámbitos interesantes de la participación bielorrusa en las plataformas tecnológicas euroasiáticas son la plataforma tecnológica EurasiaBio, que implica el desarrollo de proyectos conjuntos en el campo de la biotecnología para su uso efectivo en interés de la ciencia, la educación, los sectores económicos, la esfera social y las necesidades estatales, así como el proyecto "Organización de la producción de equipos de iluminación LED", entre cuyos participantes figuran organizaciones bielorrusas, rusas, armenias, kazajas y kirguisas.

Otra área importante, que, a todas luces, será actualizada por la parte bielorrusa en la CEI en 2021 y en la que deberían centrarse los representantes de la esfera mediática, está relacionada con el tema de la interacción entre las regiones de los países de la Commonwealth, ya que Minsk espera "un efecto notable de la aplicación del Programa Interestatal de Cooperación Innovadora, el Concepto de Cooperación Interregional y Transfronteriza y las Áreas Prioritarias de Cooperación en el Ámbito del Transporte"<sup>16</sup>. Cabe señalar que, a lo largo de los años de existencia de la Commonwealth, las regiones se han convertido en un instrumento eficaz de diálogo interestatal y en parte integrante de la interacción económica. El Concepto de Cooperación Interregional y Transfronteriza aprobado en la reunión de noviembre (2020) del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI debería introducir nuevos elementos eficaces en esta prioridad de desarrollo de esta estructura de integración. Cabe recordar que este ámbito de interacción entre los países de la Commonwealth incluye "un conjunto de medidas legislativas, administrativas y económicas que promueven la asignación más racional de las fuerzas productivas y la equiparación del nivel de vida de la población, abarcando todas las ramas más importantes de la producción material, la protección de la salud, la garantía del orden público y la seguridad, el empleo

---

<sup>15</sup> Los países de la UEEA se proponen crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

<sup>16</sup> La salida de la recesión económica, el aumento del comercio mutuo y exterior - Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

de la población, la colocación del sector servicios, la promoción del turismo"<sup>17</sup>

Hablando de cooperación interregional, en el desarrollo de esta área de cooperación, ya en abril de 2020 los países de la Commonwealth adoptaron la Convención sobre Cooperación Interregional de los Estados Miembros de la CEI, que aclaró el término "cooperación interregional", que ahora significa acciones concertadas de las partes "destinadas a fortalecer y desarrollar las relaciones amistosas, el comercio y la cooperación económica, social, cultural, jurídica y humanitaria entre las regiones de las Partes"<sup>18</sup>. Se han identificado más de veinte áreas entre las prioridades de actividad que contribuyen a la consecución de los objetivos fijados, incluyendo la creación de zonas económicas libres en las regiones, la puesta en marcha de proyectos de inversión, el comercio y las actividades feriales.

En cuanto a la cooperación transfronteriza, en octubre de 2008 se adoptó el correspondiente convenio de los Estados miembros de la CEI. Este documento define la "cooperación transfronteriza" como "las acciones concertadas destinadas a reforzar y promover las relaciones de buena vecindad entre los territorios fronterizos, la celebración, de conformidad con la legislación de las Partes, de los acuerdos necesarios para alcanzar estos objetivos"<sup>19</sup>. Entre las más de veinte áreas de actividad aquí mencionadas que contribuyen al desarrollo de la cooperación transfronteriza, cabe mencionar la creación de zonas económicas especiales o especiales en las zonas fronterizas, el comercio transfronterizo y la cooperación industrial y técnica.

La República de Bielorrusia es uno de los países de la CEI en los que se presta especial atención a la cooperación regional. Así, en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI, celebrada en formato de videoconferencia en septiembre de 2020, se señaló que las regiones bielorrusas "siguen teniendo más de 600 documentos sobre cooperación en las esferas comercial, económica, científica, técnica y humanitaria con las regiones de los Estados miembros de la CEI"<sup>20</sup>.

---

<sup>17</sup> El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los estados miembros de la cei (informe informativo y analítico). - M.: CIS, 2017. - C. 4.

<sup>18</sup> Convenio de cooperación interregional de los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

<sup>19</sup> Convenio sobre cooperación transfronteriza de los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

<sup>20</sup> Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre el estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Y aunque más de 430 acuerdos de ellos corresponden a las regiones de Rusia, recientemente se han emprendido acciones activas para ampliar también las relaciones de asociación de las regiones con otros países. Así, solo durante la preparación y celebración del primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán en julio de 2019 se firmaron 26 documentos de este tipo. Con las regiones de Armenia se han concluido casi 15 acuerdos. Y un borrador de tal documento entre Minsk y Ereván está listo para ser firmado. Hay 23 acuerdos de cooperación con las regiones de Kazajstán, Moldavia - 18, Kirguistán - 5. En cuanto a Azerbaiyán, se han establecido relaciones de asociación entre Minsk y Bakú, Mogilev y Sumgait. La cooperación interregional bielorruso-turkmena se basa en los acuerdos existentes entre Minsk y Ashgabat, la región de Mogilev y la provincia de Mary. Las voblas de Vitebsk, Gomel, Minsk y Mogilev cooperan activamente con las regiones de Tayikistán.

Como vemos, el potencial de asociación es considerable. Cómo se refleja hoy en los medios de comunicación nacionales no es una cuestión fácil. Pero, en cualquier caso, esta diversidad de lazos regionales tendrá que ser divulgada plenamente en 2021, en primer lugar, por los medios de comunicación regionales bielorrusos, basándose en las disposiciones del Plan de Promoción de la Información de la CEI, que se debatió en la reunión de diciembre de 2020 del Consejo de Jefes de Estado de la Commonwealth, para reflejar esta dirección de integración en el espacio postsoviético lo más adecuadamente posible en sus publicaciones, programas y emisiones, contribuyendo así al éxito de la presidencia de la República de Belarús en este organismo internacional

## Comunidad de Estados Independientes: libre comercio de servicios, innovación, ciencia, educación

El año 2022 marcará el final de la presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes (CEI), que se basa en los principios de continuidad y tiene por objeto aplicar elementos a largo plazo de la estrategia de desarrollo de esta asociación de integración en el espacio postsoviético en diversos ámbitos. Las medidas adoptadas en 2021 bajo los auspicios de la presidencia bielorrusa, junto con los esfuerzos de los Estados a nivel nacional, permitieron garantizar el crecimiento de los indicadores macroeconómicos más importantes de la CEI en enero-agosto. "Así, el crecimiento de la producción industrial fue del 4,3%, el del transporte de mercancías (sin transporte por oleoducto) del 5,2% y el del volumen de negocios del comercio al por menor del 8,5%"<sup>21</sup>. El logro de esta dinámica positiva se vio facilitado en gran medida por la zona de libre comercio de mercancías de la CEI, que ofrece condiciones favorables para el desarrollo de las economías de los Estados miembros de la CEI.

En 2021, gracias a la presidencia bielorrusa en la CEI, se siguió trabajando activamente junto con otros Estados en el proyecto de **acuerdo sobre el libre comercio de servicios**, diseñado para ofrecer oportunidades adicionales de desarrollo económico sostenible en el espacio postsoviético. Un detalle importante en este sentido es que "los trabajos de preparación de este acuerdo se han prolongado durante 9 años, desde 2012"<sup>22</sup>. El resultado de este trabajo debería ser la firma de este documento en mayo de 2022. Su especial relevancia radica en el hecho de que el comercio de servicios representa hoy en día cerca de la mitad del producto bruto de los países de la CEI. La eliminación de barreras en esta materia permitirá aumentar aún más la interacción económica en el espacio postsoviético, donde ya se observan procesos estables de restablecimiento de los lazos de integración. "Así, en el primer semestre de este año [2021], el comercio mutuo aumentó casi un 27%, el volumen de negocios del comercio exterior más de una cuarta parte, el volumen del producto interior bruto en el conjunto de la CEI aumentó casi un

---

<sup>21</sup> Roman Golovchenko: Bielorrusia siempre ha estado a favor del desarrollo de la CEI y tiene como objetivo el desarrollo de la integración regional [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

<sup>22</sup> Lebedev: el acuerdo sobre el libre comercio de servicios en la CEI podría firmarse en mayo de 2022 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

4,5%, el transporte de mercancías y la producción industrial están creciendo"<sup>23</sup>

Otro documento muy importante, en el que se trabajó durante el año de la presidencia de Belarús en esta organización internacional, es el **Plan de Acción Integral para 2021-2025 para la** aplicación del Programa Interestatal de Cooperación para la Innovación de los países de la CEI para el período hasta 2030, que fue aprobado por el Consejo de Jefes de Gobierno de la Commonwealth en noviembre de 2021. Es pertinente recordar aquí que en la reunión de octubre (2021) del Consejo de Jefes de Estado de la CEI se aprobó una declaración con motivo del 30 aniversario de la Commonwealth, en la que, considerando el comercio y la interacción económica como un factor clave para seguir profundizando en la integración económica y el desarrollo sostenible de los Estados miembros de la CEI, los líderes de estos Estados declararon la necesidad de "dirigir los esfuerzos hacia un crecimiento económico estable a través del desarrollo de una economía verde, la digitalización, la cooperación industrial y el uso generalizado de las innovaciones..."<sup>24</sup>

Cabe recordar que en 2020 la aplicación del **Programa Interestatal de Cooperación en Innovación de los países de la CEI**, que fue aprobado en octubre de 2011 y en el que se formuló la tarea principal - "crear un espacio interestatal uniendo las capacidades de los sistemas nacionales de innovación, dando un carácter sistémico sostenible al desarrollo de la innovación, promoviendo el uso eficaz de los avances científicos y tecnológicos y las invenciones"<sup>25</sup>. Durante su aplicación, se han logrado ciertos resultados. Entre ellos, la formulación de un mecanismo operativo para la ejecución de proyectos interestatales, la creación de un marco jurídico para la interacción fructífera de los participantes y la formación de una infraestructura de innovación.

En cuanto a la participación de la República de Belarús en la aplicación de las disposiciones del programa finalizado, las organizaciones belarusas se

---

<sup>23</sup> Mishustin: el acuerdo sobre el libre comercio de servicios estimulará la interacción económica en la CEI [Recurso electrónico] 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

<sup>24</sup> Los Jefes de Estado de la CEI adoptaron una Declaración en relación con el 30º aniversario de la Commonwealth [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavyngosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

<sup>25</sup> Programa interestatal de cooperación en innovación de los estados miembros de la CEI para el período hasta 2020 [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <httpshhttps://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>

han convertido en ejecutoras de nueve de los diez proyectos interestatales. Entre los más significativos se encuentra el desarrollo y la puesta en marcha de un sistema integral de información para el seguimiento aeroespacial de previsión de emergencias naturales, que permite reducir los daños causados por dichas situaciones y los costes de eliminación de sus consecuencias hasta en un 20% mediante la adopción de medidas oportunas. Otro ejemplo interesante en este contexto es el desarrollo de un sistema de pruebas de alta sensibilidad para detectar la hepatitis E en humanos, cerdos salvajes y domésticos, conejos y renos, sobre cuya base Bielorrusia ha desarrollado un sistema de medidas antiepidémicas entre la población.

La continuación del trabajo sistemático en esta dirección fue la adopción en noviembre de 2020, en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de los países de la CEI, de la decisión sobre el **Programa Interestatal de Cooperación para la Innovación de los Estados miembros de la Commonwealth para el periodo hasta 2030**. Este documento es "un sistema de actividades mutuamente vinculadas en cuanto a objetivos, recursos y plazos, que tiene en cuenta la experiencia acumulada. En particular, se presta mucha atención a la captación de fuentes de financiación extrapresupuestarias para proyectos de innovación interestatales"<sup>26</sup>. La principal tarea del nuevo programa es organizar la producción a gran escala de bienes competitivos intensivos en conocimiento y desarrollos prometedores en el espacio euroasiático innovador común. Una de las innovaciones que distingue al nuevo documento del anterior es que el nuevo programa se ha hecho más flexible en su aplicación. Mientras que antes existía una condición estricta para la participación de representantes de al menos tres países de la Commonwealth en un proyecto de innovación, ahora "se prevé que los proyectos puedan lanzarse con la participación de dos Estados miembros de la CEI, y que otros países interesados puedan unirse más tarde"<sup>27</sup>. La atención prestada a las medidas para aumentar la eficiencia de las actividades de innovación viene dictada por el hecho de que en el periodo que va hasta 2030, los procesos económicos mundiales se caracterizarán por una mayor incertidumbre y volatilidad, e incluso por posibles cambios radicales bajo la influencia de factores geopolíticos. Pero las tendencias más importantes, que en la próxima década pueden afectar realmente al desarrollo de los procesos mundiales,

---

<sup>26</sup> Sobre los resultados de la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

<sup>27</sup> El programa de cooperación en innovación de los países de la CEI se ha vuelto más flexible y adaptable - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

seguirán siendo las nuevas tecnologías, las soluciones innovadoras en la economía, la creación de un gran número de industrias propias de alta tecnología.<sup>28</sup> En este sentido, la Commonwealth tiene mucho que hacer para deshacerse de los obstáculos en el ámbito de la innovación, a los que los Estados miembros de la CEI siguen enfrentándose hoy en día, donde todavía hay "una cierta inercia, poca consideración del factor tiempo, el nivel de planificación estratégica en las esferas del desarrollo innovador y la cooperación científica y técnica internacional sigue siendo bajo, y las medidas de apoyo a las pequeñas y medianas empresas, incluidos los jóvenes, el espíritu empresarial científico y técnico e innovador no son lo suficientemente eficaces". El éxito de la aplicación del nuevo programa permitiría lograr el efecto esperado en 14 ámbitos a la vez, entre ellos: aumentar el número de tecnologías de vanguardia, descubrimientos y desarrollos prometedores garantizando la promoción de los resultados de la investigación en el mercado; crear potencial para aumentar el número de empresas -líderes tecnológicos mundiales- en la CEI; ampliar la cooperación científica, técnica y de innovación como base para la creación de productos competitivos conjuntos, incluidos los destinados a los mercados de terceros países.

En cuanto al Plan de Acción Global aprobado para 2021-2025, que contiene actividades, iniciativas y proyectos específicos con la indicación de los ejecutores responsables y los plazos, están estructurados en cinco áreas principales relativas al apoyo normativo, jurídico, organizativo, informativo, financiero y de personal para la aplicación del programa. Se espera que la aplicación satisfactoria del plan refuerce la posición de la CEI en la nueva arquitectura del sistema económico mundial y cree las condiciones para alcanzar resultados tales como "el desarrollo de la cooperación interestatal en materia de innovación, la creación de reservas científicas, técnicas y tecnológicas para la organización de la producción a gran escala de bienes y servicios competitivos intensivos en conocimiento dentro del espacio común de innovación de la Commonwealth"<sup>29</sup>. Además de estas disposiciones, también se espera que esta asociación de integración elabore un programa para el desarrollo de complejos industriales hasta 2025, lo que supondrá un paso más en el desarrollo de la CEI.

---

<sup>28</sup> Programa Interestatal de Cooperación en Innovación de los Estados Miembros de la CEI para el período hasta 2030. - M., 2020. - C.8.

<sup>29</sup> La CEI aprobó el plan de acción quinquenal sobre cooperación innovadora [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdzen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

Otro de los objetivos prioritarios de la presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes (CEI) en 2021 era lograr un efecto sinérgico de la cooperación de los estados miembros de esta asociación en el espacio postsoviético en diversos ámbitos para atraer al mayor número posible de participantes a la hora de abordar las cuestiones de su profundización, observando el principio de integración multinivel y multinivel. Al mismo tiempo, en el **ámbito de la ciencia y la tecnología**, se fijó la tarea de "promover la creación de mecanismos eficaces para combinar los esfuerzos de los Estados miembros de la CEI en las esferas científica, técnica y de innovación, reforzar el componente de innovación del crecimiento económico mediante la formación de sistemas nacionales de innovación y la ejecución de proyectos interestatales de innovación"<sup>30</sup>. Uno de los pasos concretos hacia su solución fue la celebración de varios eventos importantes en Minsk en la última década de noviembre de 2021, destinados a reforzar los lazos y ampliar los contactos entre la comunidad de científicos y las organizaciones científicas de los países de la CEI, como el III Foro de Científicos, la IX reunión del Consejo de Cooperación en Ciencia Básica y la XXIX reunión del Consejo Interestatal de Cooperación en Ciencia, Tecnología e Innovación.

**El III Foro de Científicos de la CEI** reunió a más de 150 participantes: directores y científicos destacados de academias de ciencias, grandes centros científicos y de investigación y organizaciones educativas de Armenia, Azerbaiyán, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguizistán, Moldavia, Rusia, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán. Sus principales objetivos eran 1) intensificar la cooperación científica y técnica de los Estados de la Commonwealth; 2) estimular nuevas investigaciones conjuntas; 3) proponer vías para desarrollar la política de innovación en el espacio postsoviético; 4) formar "un sistema de movilidad internacional de científicos y jóvenes especialistas de la comunidad profesional"<sup>31</sup>. En el marco de tres mesas redondas - "Estado y perspectivas del desarrollo de la ciencia básica", "Mejora de la cooperación científica en la era digital", "Investigación científica innovadora"- se señaló que, en el contexto de la transición al modelo digital de la economía de la Commonwealth, está aumentando considerablemente la importancia de la ciencia, donde la interacción se basa en la estrategia de una cooperación mutuamente beneficiosa e igualitaria y donde principios como: 1)

---

<sup>30</sup> El concepto de la Presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

<sup>31</sup> Los científicos de los países de la CEI adoptarán una declaración sobre la cooperación en el ámbito científico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

preservación y desarrollo ulterior de los lazos históricos y culturales de los pueblos de los países de la CEI; 2) aunar esfuerzos para la aplicación de los intereses nacionales en la ejecución de programas y proyectos científicos; 3) formación de asociaciones mutuamente beneficiosas de organizaciones científicas de los países de la Commonwealth; 4) flexibilidad de los formatos de cooperación colectiva y de los mecanismos de toma de decisiones en la ejecución de investigaciones científicas conjuntas. La declaración "La ciencia en el contexto de los desafíos globales", adoptada al término del III Foro, señala que "la política científica y técnica llevada a cabo por los Estados de la Commonwealth tiene como objetivo aunar los esfuerzos de los científicos de los países de la CEI en la búsqueda de nuevas formas de cooperación en el ámbito de la investigación científica para resolver los problemas de modernización de los sistemas socioeconómicos nacionales y mejorar el bienestar y la calidad de vida de las personas"<sup>32</sup> .

En la **9ª reunión del Consejo de Cooperación en Ciencia Básica de los países de la CEI**, se señaló el papel cada vez más importante de la ciencia básica en el desarrollo de la sociedad como base para la prosperidad y el bienestar de las futuras generaciones de nuestros países, y se propuso desarrollar un plan de cooperación en este ámbito, diseñado para un periodo de dos años y que abordara áreas de especial interés para la comunidad científica de la CEI -ecología, exploración espacial, biotecnología, digitalización-, y destinado a resolver los problemas existentes de cooperación en el ámbito científico sobre "Uno de ellos es la falta de financiación centralizada para el desarrollo científico"<sup>33</sup> . En diciembre de 2021, se finalizó el borrador de la lista de proyectos científicos prometedores correspondientes a las áreas prioritarias de investigación fundamental de los países de la CEI y se envió a los estados de la Commonwealth para finalizar la coordinación interna. "Seis estados participan en los trabajos sobre el borrador de la lista: Armenia, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguizistán, Rusia y Tayikistán"<sup>34</sup> . El proyecto acordado incluye los avances científicos en ámbitos como las ciencias

---

<sup>32</sup> Los representantes de la comunidad científica de los países de la CEI adoptaron una declaración en el contexto de los desafíos globales [Recurso electrónico]. - 20231. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

<sup>33</sup> La CEI se propone desarrollar un plan de cooperación en el ámbito de las ciencias básicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

<sup>34</sup> Los expertos del CEI finalizan la lista de proyectos en áreas prioritarias de la investigación fundamental [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napraavljenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

físicas, matemáticas y químicas, las tecnologías de la información y la comunicación, las nuevas sustancias y materiales, las ciencias biológicas, agrarias y médicas, la biotecnología y la ingeniería genética, la gestión racional de la naturaleza y la protección del medio ambiente, las energías nucleares, alternativas y renovables, la ingeniería mecánica y la instrumentación, las ciencias socioeconómicas y las humanidades, y la exploración espacial.

En la **29ª reunión del Consejo Interestatal de Cooperación en Ciencia, Tecnología e Innovación** se anunció un proyecto de concepto de cooperación científica, técnica y tecnológica de los países de la CEI, que prevé la solución de tareas como "el desarrollo y la introducción de nuevas tecnologías de vanguardia en ámbitos prioritarios de la actividad científica y técnica, así como la creación de nuevas empresas industriales de alta tecnología para la producción de productos innovadores y con un uso intensivo de conocimientos"<sup>35</sup>. El sistema de formación de personal científico y de ingeniería altamente cualificado también experimentará cambios significativos en un futuro próximo.

El concepto de la presidencia bielorrusa en la CEI en 2021 también implicaba que una de las prioridades de la presidencia del país en esta organización internacional sería seguir reforzando los lazos humanitarios y ampliar los contactos en el ámbito de la educación y la ciencia. En este caso, se trata de seguir trabajando en el desarrollo del marco normativo y jurídico destinado a crear un **espacio educativo común de la Commonwealth**, promoviendo "el desarrollo de los lazos de asociación entre las organizaciones educativas de los Estados miembros de la CEI, la ejecución de proyectos y programas educativos conjuntos"<sup>36</sup>.

Cabe recordar que el **Acuerdo de cooperación en el ámbito de la educación de los Estados miembros de la Commonwealth** se firmó en mayo de 1992 en Tashkent. En este documento, las partes acordaron apoyar la investigación científica conjunta, "promover plenamente el mantenimiento y el desarrollo de lazos de asociación directa en el ámbito de la educación entre los territorios y las instituciones educativas de los estados miembros"<sup>37</sup>. Cinco años más tarde, en enero de 1997, la base normativo-jurídica de la interacción

---

<sup>35</sup> La CEI ha preparado un proyecto de concepto de cooperación científica y técnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

<sup>36</sup> Presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belarusciscchairmanship2021/>

<sup>37</sup> Acuerdo de cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

en este ámbito se completó con el **Acuerdo de Cooperación para la Formación de un Espacio Educativo (Común) de la CEI**, en el que las partes, resolviendo la tarea fijada por este documento, declararon su intención de crear "un mecanismo de coordinación de los procesos de integración en el ámbito de la educación, la formación y la certificación del personal científico y científico-pedagógico"<sup>38</sup> y crearon el **Consejo de Cooperación en el Ámbito de la Educación de los Estados miembros de la CEI**. Desde entonces, se han adoptado en la CEI unos cuarenta documentos a iniciativa de este órgano de coordinación. Entre ellos: decisiones sobre los conceptos de desarrollo de la educación de adultos (2006) y aprendizaje a distancia (2007); acuerdos sobre la coordinación del trabajo en el ámbito de la informatización de los sistemas educativos (2007), sobre el desarrollo profesional del personal pedagógico de las organizaciones educativas (2007), sobre el reconocimiento mutuo de los documentos sobre educación profesional superior/superior (2013); Reglamento sobre el Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación (2018).

Otro proyecto interesante en el ámbito educativo de la Commonwealth es la **Universidad en Red de la CEI**, creada en 2009 mediante un acuerdo de consorcio firmado por los rectores de 11 de las principales universidades de la Commonwealth con el objetivo de formar personal altamente cualificado y desarrollar un espacio educativo común de la CEI. Inicialmente estaba previsto formar personal en humanidades y disciplinas sociales. Pero desde 2010, el vector técnico se ha ido desarrollando y han aparecido áreas como el negocio del petróleo y el gas y la construcción. La esencia de la formación de especialistas aquí se reduce al hecho de que "al estudiar en una universidad de la red, los estudiantes de los países de la Commonwealth tienen la oportunidad de recibir un documento sobre la educación de dos países, y con ello aumentan automáticamente su competitividad en el mercado laboral"<sup>39</sup>. Cabe señalar que de 2010 a 2019 se formaron aquí 1100 estudiantes universitarios. Y hoy en día 38 universidades de 9 estados miembros de la CEI "participan en este proyecto"<sup>40</sup>, incluidas dos universidades nacionales: la Universidad Estatal de Bielorrusia y la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia. En particular,

---

<sup>38</sup> Acuerdo de Cooperación para la Formación de un Espacio Educativo (Común) de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

<sup>39</sup>. Más de 800 personas se formaron en la Universidad de la Red CIS [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

<sup>40</sup> Información sobre las actividades del Consejo de Cooperación en el Campo de la Educación de los Estados Miembros de la Comunidad de Estados Independientes sobre la formación de un espacio educativo común de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

los estudiantes de máster de la Universidad Estatal de Bielorrusia reciben formación en derecho internacional en los campos de "Gestión", "Economía", "Filología", "Relaciones Internacionales". Y "tras superar con éxito el examen estatal y la defensa de la tesis de máster, el graduado recibe dos diplomas: ruso y bielorruso"<sup>41</sup>.

En mayo de 2020, durante una reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI, se firmó un Acuerdo sobre el Establecimiento y Funcionamiento de la Universidad en Red de la CEI, que de hecho legalizó a nivel gubernamental el proyecto interuniversitario existente desde hacía más de diez años. En diciembre de 2020, la Cámara de Representantes de la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia ratificó este documento, que debería dar un nuevo impulso al desarrollo de la interacción educativa en la Commonwealth. La entrada en vigor de este acuerdo, firmado con el fin de mejorar la calidad de la formación del personal de los centros de enseñanza superior, poner en marcha proyectos científicos y científico-técnicos conjuntos priorizados por los países participantes, apoyar el estudio de las lenguas, la cultura y las tradiciones de los pueblos de los Estados miembros de la Commonwealth, "creará las condiciones necesarias para la ampliación y profundización de los contactos entre los países en el ámbito humanitario y educativo"<sup>42</sup>, reforzará la cooperación y los vínculos interuniversitarios en el ámbito de la enseñanza superior en Eurasia. Como resultado, contribuirá a la realización de la tarea de crear un espacio educativo común de la CEI.

Entre las medidas concretas que se adoptaron en 2021 para promover la formación de un espacio educativo común de la Comunidad de Estados Independientes, cabe mencionar también el **VI Congreso de profesores y trabajadores de la educación de los países de la CEI**, que se celebró a finales de octubre en Dushanbé, reunió a representantes del sistema educativo de Armenia, Belarús, Kazajistán, Kirguistán, Rusia, Tayikistán y Uzbekistán, y su tema principal fue "El espacio educativo de la Comunidad de Estados Independientes: un recurso estratégico para el desarrollo sostenible". Digamos de una vez que la celebración de un evento de este tipo es un fenómeno único en la práctica mundial, ya que "en ninguna otra región del mundo existe una cooperación interestatal en el ámbito de la educación, que abarque toda la gama

---

<sup>41</sup> Universidad de la Red CIS [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

<sup>42</sup> Los diputados ratifican el acuerdo sobre la creación y funcionamiento de la Universidad Red CEI [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

de servicios educativos, desde la infancia hasta la orientación profesional de los jóvenes, la formación profesional superior y la educación de adultos"<sup>43</sup>.

Recordamos que el quinto Congreso se celebró en octubre de 2018 en Bishkek. Los últimos tres años han demostrado que los sistemas educativos nacionales de los países de la Commonwealth se han desarrollado con éxito en una serie de áreas: desde la mejora de la gestión y la actualización del contenido de la educación, la introducción de tecnologías de la información innovadoras hasta la formación de un entorno educativo moderno, la mejora de la competencia profesional del personal docente y el desarrollo de un enfoque inclusivo en la educación. Entre las tendencias positivas de este periodo destaca la "intensificación de la interacción entre los países de la CEI sobre la base de acuerdos bilaterales y multilaterales en materia de educación"<sup>44</sup>. En concreto, durante el pasado periodo, los organismos estatales bielorrusos del ámbito de la educación celebraron 10 acuerdos y tratados de cooperación, incluido un acuerdo con el Ministerio de Educación y Ciencia de la República de Tayikistán sobre cooperación en el ámbito de la formación profesional secundaria.

Entre otros proyectos llevados a cabo por la parte bielorrusa en el periodo entre congresos, cabe mencionar algunos más. En cuanto a la aplicación de enfoques modernos en la educación, Bielorrusia publicó una serie de manuales "Enfoque por competencias" para los grados 1-9 para todos los planes de estudio. En 2019, se llevó a cabo la investigación científica "Desarrollo del apoyo científico y metodológico para la formación de competencias supraprofesionales de especialistas para industrias innovadoras en el proceso de educación profesional continua". Hablando de la formación de enfoques comunes para evaluar los resultados de la educación basada en competencias y el desarrollo de sistemas estatales e independientes de evaluación de la calidad de la educación, señalamos que el proyecto del Banco Mundial "Modernización de la Educación Superior en la República de Bielorrusia" planeó crear una nueva agencia nacional para la garantía de la calidad de la educación y unirse a la Asociación Europea de Agencias de Garantía de Calidad. Y a principios de diciembre de 2021, "el Gobierno acordó

---

<sup>43</sup> Congreso de profesores y trabajadores de la educación de los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

<sup>44</sup> Los países de la CEI se proponen intensificar la cooperación en el ámbito educativo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

la creación de la Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad de la Educación por parte del Ministerio de Educación"<sup>45</sup>.

Con el fin de desarrollar la infraestructura y las tecnologías digitales en el ámbito de la gestión de la educación, Bielorrusia ha estado desarrollando un recurso unificado de información y educación para programas informáticos y apoyo metodológico del proceso educativo, y el 1 de septiembre de 2020 comenzó a funcionar el recurso "Educación de perfil" para la enseñanza y el apoyo metodológico para el estudio de disciplinas académicas a nivel avanzado en el 10º grado. En cuanto a la educación preescolar, Belarús está desarrollando herramientas para evaluar su calidad en el contexto del enfoque basado en las competencias, así como apoyo científico y metodológico para el desarrollo de un sistema nacional de evaluación de la calidad de la educación en los niveles preescolar, secundario general y especial. Se prevé que, teniendo en cuenta los resultados obtenidos, en 2030 se habrá establecido en el país un sistema nacional de evaluación de la calidad de la educación preescolar.

En cuanto al apoyo a los programas de educación complementaria de niños y jóvenes, en Bielorrusia se llevan a cabo en los siguientes perfiles: técnico, deportivo y técnico, turismo y estudios regionales, ecológico y biológico, cultura física y deportes, artístico, socioeconómico, social y pedagógico, cultural y de ocio, militar y patriótico, natural y matemático, y social y humanitario. Se está creando un tipo especial de institución educativa, el Tecnoparque Nacional Infantil, para trabajar con niños y jóvenes superdotados de forma sistemática. En los últimos tres años se ha perseguido activamente la integración de la educación y la ciencia en la CEI, incluso mediante la cooperación entre instituciones científicas y universidades. Por ejemplo, los participantes bielorrusos han sido especialmente eficaces en la interacción y seguirán ampliando estas asociaciones con instituciones y organizaciones de Azerbaiyán, Rusia y Uzbekistán en el marco de acuerdos de cooperación científica, científico-técnica y de innovación.

La resolución adoptada por el 6º Congreso esboza un programa detallado de acciones para desarrollar el espacio educativo común de la Commonwealth, en el que se presta mucha atención a las cuestiones de cooperación internacional. En particular, prevé "ampliar la gama de programas educativos, incluidos los conjuntos, para el desarrollo de la importación y exportación de

---

<sup>45</sup> Se creará en Bielorrusia la Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad de la Educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

servicios educativos en los Estados miembros de la CEI<sup>46</sup>. Todo ello permitirá formar aquí un espacio educativo común a todos los niveles: preescolar, escolar, secundario y superior profesional, postuniversitario y académico.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>46</sup> Resolución del VI Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación de la Comunidad de Estados Independientes (28-29 de octubre de 2021, Dushanbe) [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

## Unión Económica Euroasiática: la cooperación internacional en el punto de mira

A principios de octubre de 2019, se celebró en Ereván una reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia, en la que los líderes de los cinco Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) debatieron las cuestiones de la interacción económica, la política financiera, la energía, así como las principales áreas de las actividades internacionales y el desarrollo de la cooperación con terceros países. Señalando la seria intensificación de la interacción entre esta asociación de integración y formatos internacionales como la Comunidad de Estados Independientes, la Organización de Cooperación de Shanghai y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, el Presidente Lukashenka llamó la atención sobre el hecho de que "para ampliar la agenda internacional de la Unión Económica Euroasiática, es necesario prestar especial atención a los países del "arco lejano", donde nuestros bienes y servicios son aún poco reconocidos"<sup>47</sup>.

Cabe recordar que cuando se celebró la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia en Ereván, la UEEA ya tenía una zona de libre comercio con **Vietnam**. El acuerdo sobre su creación fue firmado por las partes en mayo de 2015, y el documento entró en vigor en octubre de 2016. Para adaptar las economías nacionales de los países de la UEEA al régimen de libre comercio con Vietnam, se establecieron períodos transitorios de entre cinco y diez años para determinadas mercancías, durante los cuales se produciría una reducción gradual de los tipos de los derechos de aduana de importación. Y solo a partir de 2017, la Unión Económica Euroasiática ha "reducido a cero los tipos de derechos de aduana de importación para Vietnam con respecto al 43% del número total de líneas arancelarias del Arancel Aduanero Único (AUA de la UEEA)". En un plazo de 10 años, la importación libre de aranceles de mercancías en el mercado común de la unión para los exportadores vietnamitas se ampliará hasta cubrir el 90% de las posiciones del AEC de la UEEA"<sup>48</sup>.

Y en junio de 2019, las partes ya han empezado a discutir oportunidades para ampliar el comercio y la cooperación económica, ya que el acuerdo de zona de libre comercio demostró rápidamente su eficacia. "Ya en el primer año

---

<sup>47</sup> Participación en la reunión del Consejo Económico Supremo Euroasiático [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-  
evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-<br/>evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/)

<sup>48</sup> Zona de libre comercio EAEU Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

completo del acuerdo -2017- el aumento del volumen de negocios comerciales fue del 36% (5.600 millones de dólares). Al mismo tiempo, las exportaciones de la Unión a Vietnam aumentaron un 40% (de 1.600 a 2.300 millones de dólares) y las importaciones de bienes procedentes de Vietnam un 35% (de 2.700 a 3.700 millones de dólares)."<sup>49</sup> . En 2018, continuó la tendencia existente. Quizás también por esta razón, la economía vietnamita creció más de un 7% en 2018, un récord desde 2008, con un superávit comercial de más de 7.000 millones de dólares y una inversión extranjera atraída de 19.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, como señalan los investigadores vietnamitas, "no solo Rusia se beneficia del acuerdo: Bielorrusia también está lanzando cada vez más empresas conjuntas en Vietnam"<sup>50</sup> . En concreto, en la provincia de Hung Yen se está llevando a cabo un proyecto de producción de camiones de la fábrica de automóviles de Minsk en el marco de la empresa conjunta MAZ Asia. Y en la misma provincia se está trabajando en la creación de una empresa conjunta para la producción de productos lácteos a partir de materias primas bielorrusas. Por eso, en las conversaciones de junio (2019) con la Comisión Económica Euroasiática, la parte vietnamita dijo que le gustaría maximizar las relaciones con la UEEA y considerar todas las oportunidades para impulsar la cooperación, incluso en las áreas de servicios financieros y turísticos.

Al parecer, el ejemplo positivo del desarrollo de las relaciones entre la UEEA y Vietnam no tuvo poco que ver en el hecho de que el 1 de octubre de 2019 se firmara en Ereván, en el marco del Consejo Económico Supremo de Eurasia, el Acuerdo sobre el Establecimiento de una Zona de Libre Comercio entre la Unión Económica Euroasiática y **Singapur**. Este documento prevé que Singapur conceda acceso libre de impuestos para todas las mercancías procedentes de los países de la Unión Económica Euroasiática: Rusia, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán y Armenia. Esta asociación de integración ha asumido compromisos similares en materia de acceso libre de impuestos para las mercancías singapurenses. Además, el acuerdo firmado fija las obligaciones de las partes de cumplir: normas internacionales en los procedimientos de concesión de licencias; prohibiciones y restricciones cuantitativas; reglamentación técnica de las normas sanitarias y fitosanitarias; transferencias y pagos por el suministro de productos; tasas asociadas al paso

---

<sup>49</sup> EAEU y Vietnam discutieron oportunidades para expandir el comercio y la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

<sup>50</sup> Nguyen, C.T. Beneficios de la zona de libre comercio de Vietnam y la UEEA / C.T. Nguyen // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

de procedimientos en la frontera; aplicación de medidas antidumping, compensatorias y de protección especial. También formula "importantes bases para mejorar la calidad y el desarrollo de la cooperación en ámbitos como el comercio electrónico, la ecología, la lucha contra las prácticas contrarias a la competencia, la transparencia en la contratación pública, la protección de los derechos de propiedad intelectual, que es especialmente relevante cuando se discuten cuestiones de transferencia de tecnología"<sup>51</sup>. Curiosamente, los trabajos sobre el acuerdo duraron más de dos años. Al firmarlo, la parte singapurense destacó las perspectivas del mercado euroasiático: "es un gran mercado en la encrucijada de Europa y Asia. Tiene un enorme potencial de crecimiento económico, especialmente en las áreas de logística y digital. Todas estas son áreas de interés para Singapur"<sup>52</sup>, por lo que la creación de una zona de libre comercio "contribuirá al desarrollo de la industria en los Estados miembros de la UEEA, la inversión, el establecimiento de contactos entre personas, representantes de empresas"<sup>53</sup>.

En la segunda quincena de octubre de 2019, Moscú acogió una reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático, durante la cual los jefes de gobierno de los cinco Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) centraron su atención en el desarrollo de áreas sectoriales de cooperación, así como en el fortalecimiento de la posición de la organización en el ámbito internacional, subrayando que "la cooperación internacional ocupa un lugar especial en el desarrollo de la integración euroasiática"<sup>54</sup>. Y, de hecho, solo en octubre de 2019, esta estructura de integración euroasiática dio una serie de pasos concretos para desarrollar la interacción con Estados situados tanto en Europa como en Asia.

En particular, en la misma reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático se firmó el Acuerdo de Zona de Libre Comercio entre la UEEA y **Serbia**, que, según las partes, debería dar un nuevo impulso a la expansión del comercio y la cooperación económica entre sus participantes. Cabe recordar

---

<sup>51</sup> Pivovar, E. La CEE contó los detalles del acuerdo sobre la zona de libre comercio con Singapur / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eek-rasskazali-podrobnosti-soglasheniya-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuum-364247-2019/>

<sup>52</sup> El primer ministro de Singapur observa un gran potencial de crecimiento en la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

<sup>53</sup> EAEU y Singapur firmaron un acuerdo sobre la creación de una zona de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

<sup>54</sup> Reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

que Bielorrusia, Rusia y Kazajstán ya tenían acuerdos bilaterales de libre comercio con Serbia antes de este documento. Sin embargo, los nuevos acuerdos con la parte serbia, en primer lugar, "abren un mercado fundamentalmente nuevo para Armenia y Kirguistán - con acceso inmediato libre de impuestos a la gran mayoría de los bienes de exportación, y, en segundo lugar, crean nuevas oportunidades de exportación para los productores de Bielorrusia, Kazajstán y Rusia"<sup>55</sup>. Al mismo tiempo, las partes del acuerdo obtienen beneficios económicos no sólo a corto plazo en forma de ahorro inmediato de derechos de aduana sobre las exportaciones existentes, sino también a medio plazo en términos de realización de oportunidades de exportación al tiempo que se amplía el régimen de libre comercio. Además, el documento garantiza la estabilidad, previsibilidad y transparencia de las relaciones comerciales, así como el cumplimiento de las obligaciones de respetar las normas internacionales en materia de procedimientos de concesión de licencias, prohibiciones y restricciones cuantitativas, reglamentación técnica, medidas sanitarias y fitosanitarias, aplicación de medidas antidumping, compensatorias y de protección especial, y protección de los derechos de propiedad intelectual.

Otro ejemplo de la expansión de la cooperación internacional de la UEEA se refiere a **Irán**, cuyo acuerdo provisional que conduce a la creación de una zona de libre comercio se firmó el 17 de mayo de 2018 y entró en vigor el 27 de octubre de 2019. Este documento "prevé una cobertura limitada de productos básicos, pero incluye prácticamente todos los productos principales, que representan el 55% de las exportaciones totales de la UEEA: grupos de productos agrícolas e industriales". <...> La cobertura preferencial de las importaciones representa el 49% de los suministros totales de Irán a la UEEA"<sup>56</sup>. Más concretamente, la lista de bienes para los que los exportadores de los países de la UEEA, incluida Bielorrusia, recibieron preferencias incluye carne y productos de aceite y grasa, ciertos tipos de confitería y chocolate, equipos electrónicos y mecánicos, así como metales y cosméticos. También es importante que las partes tendrán ahora que garantizar el trato de nación más favorecida a todas las mercancías objeto de comercio entre la UEEA e Irán. Y todas las tasas relacionadas con la importación de mercancías ya no deberán

---

<sup>55</sup> La UEEA y Serbia firman un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

<sup>56</sup> Pivovar, E. El acuerdo temporal sobre la zona de libre comercio entre la UEEA e Irán ha entrado en vigor / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

superar el coste de los servicios prestados para el despacho de aduanas. Y los aranceles irrazonables, que restringen el comercio, ya no deben aplicarse a las mercancías que figuran en el acuerdo. Además, acogiendo con satisfacción cualquier cooperación con la UEEA en los ámbitos bancario, financiero y de inversión, la parte iraní propuso crear un grupo de trabajo para el desarrollo de proyectos económicos conjuntos, cuyo potencial podría ser muy amplio. Por ejemplo, "los puertos iraníes en el Mar Caspio, el Océano Índico y el Golfo Pérsico, los ferrocarriles y carreteras en el territorio del país y un entorno seguro hacen posible que los países vecinos hagan transitar mercancías a través de Irán"<sup>57</sup> .

Por último, el día de la reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático -25 de octubre de 2019- entró en vigor el Acuerdo de Cooperación Comercial y Económica entre la UEEA y **China**, firmado el 17 de mayo de 2018. Precisemos inmediatamente que este documento no es un acuerdo de libre comercio, ya que sus disposiciones no prevén la reducción o eliminación de los derechos de aduana de importación. La finalidad del acuerdo es otra: "aumentar la transparencia de los sistemas normativos, simplificar los procedimientos comerciales y desarrollar lazos de cooperación"<sup>58</sup> . En particular, el documento establece un nivel mucho más elevado de transparencia de los sistemas de medidas sanitarias y fitosanitarias y de reglamentación técnica de las partes. En el ámbito de los procedimientos aduaneros, el acuerdo contiene un acuerdo sobre el despacho de mercancías sin retrasos injustificados, con la designación de despacho aduanero acelerado de mercancías perecederas. También ofrece garantías sustanciales a los exportadores bielorrusos, rusos, kazajos, kirguisos y armenios en materia de protección y defensa de los derechos de propiedad intelectual. Para Bielorrusia, actualmente en proceso de adhesión a la Organización Mundial del Comercio, este documento también es importante porque establece en sus relaciones con China "garantías jurídicas para la aplicación de los principios clave de la OMC"<sup>59</sup> .

---

<sup>57</sup> Teherán propone crear un grupo de trabajo sobre proyectos económicos entre Irán y la UEEA [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

<sup>58</sup> Los jefes de gobierno de los países de la UEEA adoptaron una declaración conjunta con China con motivo de la entrada en vigor del Acuerdo de Cooperación Comercial y Económica entre la UEEA y la RPC [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

<sup>59</sup> Entrada en vigor del Acuerdo de cooperación comercial y económica entre la UEEA y China [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

De acuerdo con las estrategias de desarrollo de los Estados miembros de la UEEA, las prioridades de la cooperación con China son la industria y el complejo agroindustrial. Teniendo esto en cuenta, las partes han identificado las tres áreas de cooperación más importantes: 1) creación de un espacio digital común; 2) localización de tecnologías; 3) cooperación efectiva en las esferas científica, técnica y de innovación. Para que todas estas áreas puedan llevarse a cabo con éxito, la EAEU está creando ahora un mapa de industrialización, que "identificará aquellas áreas en las que la atracción de inversión y tecnología extranjeras será más apropiada"<sup>60</sup>. Al mismo tiempo, la creación de plataformas y soluciones digitales comunes eliminará las barreras a la circulación de bienes, servicios, capitales y datos. Las competencias clave en las que se basará esta industria del futuro incluyen el transporte eléctrico, la fabricación aditiva y las tecnologías no tripuladas.

En cuanto a la segunda área de cooperación entre la UEEA y China, una importante tarea estratégica es garantizar la transición de la localización de la producción a la localización de las competencias, donde el punto de partida debe ser la previsión de las ventajas competitivas únicas de la UEEA en el ámbito mundial, que pueden materializarse mediante la creación de parques tecnológicos, clusters y plataformas tecnológicas. Cabe señalar que ya se han dado los primeros pasos en esta dirección. Por ejemplo, Bielorrusia, junto con China, ya ha puesto en marcha un proyecto de creación del parque industrial Great Stone, que en 2019 recibió el estatus de zona económica especial territorial, lo que otorgó a los residentes del parque industrial las máximas ventajas aduaneras posibles en esta asociación de integración en el espacio postsoviético, y donde el volumen de inversión en proyectos supera ya los mil millones de dólares.

En Rusia, el parque industrial Haier abrió sus puertas en Naberezhnye Chelny en agosto de 2019 por impulso de la parte china, así como una fábrica inteligente para la producción de lavadoras, que también producirá equipos de refrigeración, congelación y cocina, y televisores con tecnologías inteligentes. En Kazajstán, en virtud de un contrato con China National Chemical Engineering Company, se está construyendo un complejo integrado gas-químico, Kazakhstan Petrochemical Industries, para producir medio millón de toneladas de polipropileno al año, y también se establecerá la producción de materiales de poliamida a partir de grano utilizando tecnología china. En

---

<sup>60</sup> Pivovar, E. La CEE ha identificado tres áreas principales de cooperación industrial entre la UEEA y China / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

cuanto al refuerzo de la cooperación científica y técnica, cabe destacar el interés de la UEEA en cooperar con China en el sector agrícola, en la introducción de tecnologías e innovaciones agrícolas avanzadas, así como en términos de eficiencia energética y productividad de las industrias de transformación.

Otro aspecto importante del tema que nos ocupa es que, a partir del 1 de enero de 2020, la República de Bielorrusia asumirá la presidencia de la Unión Económica Euroasiática y, a partir del 1 de febrero del mismo año, el representante bielorruso dirigirá la Comisión Económica Euroasiática. La parte bielorrusa se propone utilizar estos formatos de actividad "para dar un nuevo impulso a los procesos de integración y formar políticas comunes de los países miembros"<sup>61</sup>. En particular, para garantizar que los productores de los países miembros de la UEEA reciban las condiciones más favorables al exportar sus productos a mercados extranjeros, y los consumidores - bienes seguros, de alta calidad y baratos, la Unión planea "acelerar la firma de un acuerdo sobre el procedimiento y las condiciones para la eliminación de las barreras técnicas al comercio mutuo con terceros países, que establecerá un mecanismo eficaz para garantizar la circulación de mercancías sin barreras en la UEEA y terceros países"<sup>62</sup>. De hecho, ya en otoño de 2019, la UEEA ha iniciado un nuevo ciclo de formación de una lista de países prioritarios con los que esta asociación de integración celebrará acuerdos de zona de libre comercio. En particular, se están ultimando los procedimientos a tal efecto con Israel, "al comienzo de las próximas negociaciones [2020] con la India". Hay otra lista de 12 Estados con los que nos gustaría trabajar en aproximadamente 2-3 años. Esta lista puede completarse con otros países"<sup>63</sup>.

**Indonesia**, una de las economías clave de la región Asia-Pacífico, figura entre los Estados con los que la UEEA va a celebrar un acuerdo de libre comercio en el futuro. En octubre de 2019, la Comisión Económica Euroasiática firmó un memorando de cooperación con el Gobierno de este país.

---

<sup>61</sup> Grishkevich, A. Bielorrusia como presidente de la UEEA buscará la creación de una unión económica a gran escala - Ministerio de Asuntos Exteriores / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-caes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

<sup>62</sup> Pivovar, E. La CEE propone acelerar la firma de un acuerdo sobre el procedimiento de eliminación de barreras técnicas con terceros países / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

<sup>63</sup> Bielorrusia espera un crecimiento de las exportaciones debido a los acuerdos de la UEEA y el TLC con terceros países [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-caes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>

Se espera que este documento ayude a construir una infraestructura eficaz para el desarrollo del comercio y la cooperación económica. Sobre su base, las partes ya han establecido un grupo de trabajo, cuya primera reunión se celebrará en el primer trimestre de 2020 en Moscú y que se centrará en "cuestiones de competencia supranacional de la CEE, como la facilitación del comercio, la regulación aduanera y técnica, el desarrollo de los mercados financieros"<sup>64</sup>. También cabe señalar que la Comisión Económica Euroasiática ya interactúa con los gobiernos de países como Perú, Mongolia, Camboya, Marruecos, Jordania, Islas Feroe, Cuba Tailandia, Bangladesh, Moldavia en forma de memorandos, y con el gobierno de Grecia en el formato de una declaración.

En esta lista también figura un país sudamericano como **Chile**, con el que los Cinco Euroasiáticos han ampliado significativamente su cooperación en los últimos años. En particular, en 2018, el volumen de negocios comerciales entre las partes creció casi un tercio, hasta alcanzar los 1.200 millones de dólares. "Al mismo tiempo, las exportaciones de los países del SEAE a Chile aumentaron en un 54,8%, las importaciones - en un 28,7%"<sup>65</sup>. Un acuerdo de libre comercio entre la UEEA y Chile podría abrir muchas oportunidades para Bielorrusia, ya que actualmente el volumen de comercio bielorruso-chileno es sólo de unos diez millones de dólares, de los cuales el 90% corresponde al suministro de mercancías procedentes de este país sudamericano. La razón de este fenómeno radica en "la presencia de algunos problemas con los aranceles, que siguen siendo significativamente más altos para las mercancías bielorrusas que para otros productos extranjeros que entran en Chile"<sup>66</sup>.

Otro país con el que las negociaciones para la creación de una zona de libre comercio ya han entrado en una fase activa es **Egipto**. Este estado africano será el primero en contar con una infraestructura industrial conjunta con la UEEA, cuya creación "se convertirá en una ventana para que los países de la asociación de integración promocionen nuestros productos industriales

---

<sup>64</sup> Pivovar, E. La CEE e Indonesia firman un memorando de cooperación / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

<sup>65</sup> Pivovar, E. Chile muestra interés en crear una zona de libre comercio con la UEEA / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

<sup>66</sup> Grishkevich, A. Chile está interesado en la cooperación a largo plazo con Bielorrusia - Benítez / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

en África y Oriente Medio"<sup>67</sup> . Al parecer, el memorando de entendimiento firmado el 24 de octubre de 2019 entre la Comisión Económica Euroasiática y la Comisión de la Unión Africana, según el cual "las partes tienen la intención de cooperar en infraestructura y agricultura, comercio, inversión y desarrollo empresarial, integración económica regional y otras áreas de interés mutuo"<sup>68</sup> . De acuerdo con este documento, se desarrollará un plan de cooperación centrado en actividades para las comunidades empresariales de las partes. En el lenguaje de las cifras, las perspectivas de esta cooperación parecen muy impresionantes. Después de todo, la Unión Africana es una organización intergubernamental internacional que reúne a 55 Estados del continente "negro", con una población de unos mil millones de personas. El volumen de negocios comerciales de la EAEU con ellos ha crecido casi 2,7 veces desde 2010, alcanzando los 21.700 millones de dólares a finales de 2018. Al mismo tiempo, más del 80% de las exportaciones de los Cinco Euroasiáticos se dirigen a solo cinco países africanos: Argelia, Egipto, Marruecos, Nigeria y Túnez. Así que las reservas para el desarrollo de lazos de asociación aquí son realmente considerables.

---

<sup>67</sup> Pivovar, E. Los países de la UEEA pretenden crear una infraestructura industrial conjunta en Egipto / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

<sup>68</sup> La CEPE y la Comisión de la Unión Africana firman un Memorando de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

## **Unión Económica Euroasiática: centrarse en las prioridades a largo plazo**

La República de Kazajstán, que ostenta la presidencia de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) en 2021, guiada por las prioridades de desarrollo a largo plazo de esta organización internacional, ha esbozado cinco áreas principales de sus actividades en el año de su presidencia:

1) Dar un nuevo impulso a la cooperación industrial en forma de empresas conjuntas en la industria, la agroindustria y los servicios;

2) eliminar las barreras que aún existen al comercio mutuo entre los países miembros de esta formación de integración a nivel central, regional y municipal;

3) Aprovechar el potencial de las arterias de transporte transfronterizo y los centros logísticos para fomentar la confianza en todo el continente euroasiático;

4) hacer de la digitalización integral una fuerza motriz para el desarrollo de las economías de los Estados miembros de la Unión, dando una aceleración cualitativa a la introducción de las tecnologías digitales en la industria, la agricultura y el transporte;

5) ampliar el acceso a los mercados extranjeros, "desarrollar más activamente las relaciones comerciales y económicas con terceros países y asociaciones de integración"<sup>69</sup>.

La aplicación efectiva y completa de las Directrices Estratégicas para el Desarrollo de la Integración Económica Euroasiática hasta 2025, adoptadas por los jefes de los Estados miembros de la UEEA en la reunión del Consejo Económico Supremo Euroasiático en diciembre de 2020 y publicadas en enero de 2021, contribuirá al cumplimiento de estas tareas. Este documento contiene 330 medidas y mecanismos para desarrollar la cooperación, agrupados en 11 bloques de sistemas, cuya aplicación de aquí a 2025 debería conducir a la consecución de resultados tales como:

1) culminación de la formación de un mercado común de bienes, servicios, capitales y trabajo;

---

<sup>69</sup> Discurso del Presidente de la República de Kazajstán Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev a los Jefes de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

- 2) aumentar la eficacia de la regulación del mercado común de la UEEA;
- 3) pasar a un nivel cualitativamente superior de regulación y administración aduanera;
- 4) Garantizar la calidad y la seguridad de las mercancías;
- 5) Formación del espacio digital de la UEEA;
- 6) Establecimiento de mecanismos de ayuda específica al desarrollo económico;
- 7) Creación de un sistema de gestión de proyectos conjuntos de cooperación y desarrollo de sectores de alto rendimiento;
- 8) estímulo del progreso científico y tecnológico;
- 9) mejorar la eficacia de las instituciones de la UEEA;
- (10) Poner en marcha mecanismos de cooperación en los ámbitos de la educación, la sanidad, el turismo y el deporte;
- 11) Establecimiento de la UEEA como uno de los centros de desarrollo más importantes del mundo moderno.

Para llevar a cabo estas orientaciones estratégicas, "será necesario concluir 13 tratados internacionales, adoptar más de 60 actos jurídicos reglamentarios e introducir unas 25 enmiendas y adiciones al Tratado de la UEEA y a la legislación nacional"<sup>70</sup> . Se supone que todas estas medidas contribuirán a aumentar en una cuarta parte, de aquí a 2025, únicamente las exportaciones de no recursos a terceros países procedentes de los Estados de la UEEA. Esto puede lograrse si se sigue el camino de la creación de empresas euroasiáticas conjuntas que se complementen mutuamente y produzcan productos competitivos. Hasta ahora, "existen 17,5 mil empresas conjuntas en la UEEA, incluidas 2,4 mil en Bielorrusia. La UEEA está interesada en llevar a cabo proyectos de inversión con un coste total estimado de unos 200.000 millones de dólares"<sup>71</sup> .

Otro segmento importante de la integración euroasiática es la ejecución de proyectos digitales, ya que el proceso de integración de las tecnologías

---

<sup>70</sup> Pivovar, E. Se ha publicado la estrategia para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

<sup>71</sup> Pivovar, E. Myasnikovich considera necesario desarrollar la cooperación industrial en las industrias de alta tecnología en la UEEA / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

digitales en todos los aspectos de la actividad es ahora una condición clave para el progreso. La República de Bielorrusia va a desempeñar un papel no menor en este sentido en la UEEA, donde ya se han creado las bases infraestructurales suficientes para la transformación digital, donde funciona desde hace tiempo el mayor clúster de TI de Europa del Este: el Parque de Alta Tecnología. "En 2020, sus exportaciones superaron los 2.500 millones de dólares, es decir, más del 20% de las exportaciones totales de servicios de Bielorrusia"<sup>72</sup>.

En el foro internacional Digital Almaty Forum 2021, celebrado en febrero de 2021, la parte bielorrusa mencionó el proyecto del Banco Euroasiático de Desarrollo "Viajar sin COVID" como uno de los proyectos digitales conjuntos de la UEEA que se han ejecutado realmente en interés de la población. Al mismo tiempo, se llamó la atención de los participantes en el foro sobre el hecho de que otros proyectos de la agenda digital de la UEEA están estancados. En tres años se han logrado pocos resultados tangibles, incluidos los económicos. Por ello, la aplicación de la agenda digital en la Unión aún no se ha traducido en el desarrollo de segmentos nacionales. En este sentido, ahora es muy importante establecer tareas específicas, identificar a los ejecutores, desarrollar normas claras para la arquitectura de la información y sincronizar el ritmo de trabajo tanto en los propios Estados miembros de la UEEA como a nivel de integración, para que, como resultado, la digitalización lleve al sector real de la economía a un nuevo nivel en primer lugar. De hecho, Kazajstán, que presidirá la UEEA en 2021, está demostrando precisamente este enfoque en esta materia. Baste decir que el proyecto iniciado por Kazajstán para crear centros mayoristas y de distribución, así como el lanzamiento en toda regla del ecosistema de corredores digitales de transporte, propuesto por Bielorrusia junto con sus socios de la unión, figuran ahora entre las prioridades de la unión. Además, uno de los proyectos conjuntos podría ser una "ciudad inteligente", ya que todas las grandes ciudades de la UEEA tienen las mismas tareas de gestión del alumbrado, los flujos de tráfico y el suministro de electricidad, agua y calefacción. Según la parte bielorrusa, "todas estas tareas pueden resolverse con la ayuda de plataformas digitales multifuncionales"<sup>73</sup>,

---

<sup>72</sup> Las exportaciones de HTP en 2020 superaron los 2.500 millones de dólares - Golovchenko [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

<sup>73</sup> Bielorrusia está a favor de acelerar la implementación de proyectos digitales en la UEEA - Golovchenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

pero esto requerirá mucho trabajo concertado para lograr un potente efecto sinérgico.

Otra de las áreas más importantes de desarrollo de la Unión Económica Euroasiática para los próximos cinco años debería ser la intensificación de la cooperación económica con países extranjeros y organizaciones internacionales, lo que permitirá trabajar de forma coordinada en la conjugación de los procesos de integración en el espacio euroasiático, incluida la interacción económica "en el marco de la idea de la Gran Asociación Euroasiática"<sup>74</sup>. Recordemos que la idea de formar una Gran Asociación Euroasiática, propuesta en 2015 por la parte rusa, es una red de diálogos entre actores clave de Eurasia, no sólo entre las mayores economías nacionales, sino también asociaciones económicas regionales vinculadas por un sistema flexible de normas jurídicas internacionales, infraestructuras de transporte y logística, energía, telecomunicaciones y financieras, proyectos conjuntos e instituciones. Este concepto a gran escala, que ya ha sido calificado como el proyecto de integración más ambicioso del presente siglo, implica la aplicación de una serie de principios básicos que lo distinguen de otros planes de unificación euroasiática.

En primer lugar, no pretende competir con otras estructuras de integración regional, sino sólo desarrollarlas para el futuro mecanismo económico euroasiático unificado. La Gran Asociación Euroasiática "no actúa como una unificación del Este euroasiático contra el Oeste europeo"<sup>75</sup>. Se supone que la puesta en práctica de este proyecto, cuyos participantes ya se caracterizan por las diferencias en los modelos de desarrollo social, político y económico, no impondrá a nadie un único conjunto de valores, sino que se limitará a crear las condiciones más cómodas para todos los participantes, sin dividirlos en líderes y marginados, sino previendo una variedad de formas flexibles de implicación de cada país en la asociación. Se espera que la Gran Asociación Euroasiática afecte no sólo a la economía, sino también a otras esferas de interacción: la ciencia, la educación, la cultura, la esfera humanitaria, así como que, paralelamente, contribuya a reforzar la seguridad alimentaria, energética y continental, abordando problemas globales como el cambio climático, la lucha contra las pandemias o la migración. Otro rasgo distintivo de este proyecto debería ser el principio mismo de su aplicación: "de

---

<sup>74</sup> Direcciones estratégicas para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - M., 2020. - C. 9.

<sup>75</sup> Kortunov, A. Ocho principios de la Gran Asociación Euroasiática / A. Kortunov // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

abajo arriba", según el cual los acuerdos específicos entre las asociaciones de integración regional y los países individuales constituirán la base del proyecto. En particular, el emparejamiento previsto de la Unión Económica Euroasiática con la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" encaja muy armoniosamente en este esquema. Y no sólo eso.

Así, ya en la Cumbre de Asia Oriental, celebrada en noviembre de 2020, se afirmó que el desarrollo ulterior de diversos proyectos de integración en la región Asia-Pacífico sólo contribuirá al fortalecimiento de la cooperación económica. En este sentido, tales "asociaciones regionales y subregionales como la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, la Unión Económica Euroasiática y la Organización de Cooperación de Shanghai pueden interactuar en interés de toda la región y complementarse armoniosa y eficazmente"<sup>76</sup> .

<sup>77</sup>A su vez, Kazajstán, que presidirá la UEEA en 2021, declarando su enfoque de la expansión coherente del acceso a los mercados extranjeros, el desarrollo activo de las relaciones comerciales y económicas con terceros países y las asociaciones de integración, centró su atención no sólo en el trabajo sistemático para establecer un diálogo equitativo, mutuamente beneficioso y pragmático entre la UEEA y la Unión Europea y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), sino también en el hecho de que "habrá que desarrollar una estrategia eficaz de interacción con la nueva UE y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)".

De hecho, a mediados de noviembre de 2020, se firmó un acuerdo en la cumbre de la ASEAN para formar potencialmente el mayor bloque de libre comercio del mundo entre los diez países de esta asociación (Brunéi, Camboya, Indonesia, Laos, Malasia, Myanmar, Filipinas, Singapur, Tailandia y Vietnam) y las cinco principales economías de la región asiática: Australia, China, Japón, Nueva Zelanda, Corea del Sur y Vietnam. Este acuerdo "reunió a países con un producto bruto combinado cercano a los 26 billones de dólares (un tercio del PIB mundial) <...> y una población superior a los 2.200 millones de habitantes"<sup>78</sup> . Está claro que el desarrollo de una interacción mutuamente beneficiosa con un socio tan importante en la escena mundial puede convertirse

---

<sup>76</sup> Se crea en Asia la mayor zona de libre comercio del mundo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

<sup>77</sup> Discurso del Presidente de la República de Kazajstán Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev a los Jefes de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

<sup>78</sup> Erokhin, V.L. Asociación económica regional global: revisión de los principales indicadores de la alianza comercial / V.L. Erokhin // Marketing y Logística. - 2020. - №6. - C. 25.

en un poderoso impulso para que la UEEA se convierta en uno de los centros de desarrollo más importantes del mundo moderno.

El Subsistema de Integración Económica Centroamericana, constituido en octubre de 1993, también podría convertirse pronto en un prometedor socio de la Unión. Sus miembros son países de la región como Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y El Salvador. En febrero de 2021, la Comisión Económica Euroasiática y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica (SIECA), que es el órgano técnico y administrativo del Subsistema, firmaron un memorando de entendimiento entre ambas organizaciones destinado a intensificar la cooperación comercial y económica entre las partes en ámbitos de interacción como el comercio mutuo, la reglamentación técnica y la normalización, la industria y la agroindustria, la macroeconomía, para compartir experiencias, elaborar recomendaciones y promover la cooperación entre los dos países. La UEEA considera que "los países centroamericanos tienen un gran potencial para incrementar la cooperación". La firma del memorando es el primer paso para intensificar la cooperación comercial y de inversión y, a largo plazo, integrarse en las cadenas globales de valor <...>. Desde 2015, el volumen de comercio mutuo ha aumentado un 22,6%"<sup>79</sup>. Con el fin de aplicar en la práctica las disposiciones del memorando, las partes formarán en breve un grupo de trabajo conjunto.

Otro país del continente americano con el que se intensificará significativamente la interacción de la UEEA en 2021 es Cuba, con la que ya en 2018 se concluyó un memorando de entendimiento y a la que se concedió el estatus de Estado observador de la UEEA en la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia en diciembre de 2020. Muchos hechos demuestran que el nivel de desarrollo de la cooperación comercial y económica entre las partes del memorando tiene un serio potencial de crecimiento. En particular, "a finales de 2019, el volumen de negocios comerciales de la UEEA con Cuba ascendió a 214,7 millones de dólares, incluidas las exportaciones - 197,1 millones de dólares y las importaciones - 17,6 millones de dólares. En 2018, se registró un nivel récord de volumen de negocios comerciales entre la UEEA y Cuba desde 2010 - 417,5 millones de dólares"<sup>80</sup>.

---

<sup>79</sup> Pivovar, E. La CEE y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana firmaron un memorándum / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

<sup>80</sup> Pivovar, E. Cuba ha nombrado un representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kubana-znachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

Siguiendo con el tema del formato bilateral de cooperación internacional de la UEEA, observamos que, en cumplimiento de las tareas establecidas en las Directrices Estratégicas para el Desarrollo de la Integración Económica Euroasiática hasta 2025, la Comisión Económica Euroasiática está realizando los trabajos necesarios para celebrar acuerdos sobre la creación de zonas de libre comercio con varios otros países. En Asia, entre los Estados interesados en desarrollar una cooperación a gran escala con la UEEA se encuentra Irán, con el que se firmó en mayo de 2018 un acuerdo provisional conducente a la formación de una zona de libre comercio que entró en vigor en octubre de 2019. En diciembre de 2020, los jefes de los Estados miembros de la EAEU decidieron iniciar negociaciones sobre un acuerdo para establecer una zona de libre comercio con Irán para octubre de 2022. Ya en febrero de 2021, los participantes en estas negociaciones centraron su atención en proyectos de transporte y logística que podrían "tener un impacto positivo tanto en el crecimiento del volumen de negocios comerciales entre los países de la UEEA e Irán como en el aumento del nivel de conectividad de transporte de toda la gran región euroasiática"<sup>81</sup> .

En 2021, la UEEA pretende establecer una interacción entre los círculos empresariales y reforzar significativamente los lazos comerciales y económicos con un país del sur de Asia como Bangladés. En 2019 se firmó un memorando de cooperación con Bangladés. El hecho de que la economía de Bangladesh "haya demostrado un crecimiento significativo en los últimos diez años, con un aumento medio del PIB del 8% anual, e incluso durante la pandemia la tasa de crecimiento fue del 5,6%"<sup>82</sup> habla de un potencial bastante alto para el desarrollo de los lazos de asociación. Y ahora es importante identificar dónde ambas partes tienen intereses mutuos y dónde puede lograrse la diversificación comercial. Además, ya se han iniciado los estudios sobre las perspectivas de formación de zonas de libre comercio con Indonesia y Mongolia. Y en el primer semestre de 2021 se reanuda el proceso de negociación "con la mayor economía de África, Egipto, así como con la India"<sup>83</sup> .

---

<sup>81</sup> El Presidente del Colegio de la CEE Mikhail Myasnikovich se reunió con el Presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán Mohammad Beger Ghalifab [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

<sup>82</sup> Posibilidades de intensificación de la cooperación comercial y económica entre Bangladesh y la UEEA discutidas en la CEE [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

<sup>83</sup> Pivovar, E. La UEEA pretende crear zonas de libre comercio con Egipto, India, Indonesia y Mongolia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

También se espera que la UEEA intensifique sus acciones en todo el espacio postsoviético, como demuestra la firma en febrero de 2021 del Plan de Acción para 2021-2022 para la aplicación del memorando sobre la profundización de la cooperación entre la Comisión Económica Euroasiática y el Comité Ejecutivo de la Comunidad de Estados Independientes, que prevé la ejecución de proyectos conjuntos y la celebración de eventos conjuntos, incluso con la participación de las comunidades empresariales. Recordemos que el memorando firmado en 2018 prevé la cooperación entre la UEEA y la CEI "en las áreas de regulación aduanera, trazabilidad y etiquetado de mercancías con medios de identificación, contratación pública, protección del consumidor, economía digital, política y administración tributaria, comercio exterior, política de competencia y regulación antimonopolio, así como medidas sanitarias, veterinario-sanitarias y fitosanitarias de cuarentena"<sup>84</sup>. Y en términos bilaterales, la UEEA está muy interesada en la propuesta de Uzbekistán de construir conjuntamente el ferrocarril transafgano. Esto se explica por el hecho de que "en 2020, el volumen de tránsito ferroviario a través de los estados de la Unión en la dirección de Asia a Europa y viceversa aumentó en más del 60%, y la eficiencia del transporte ha aumentado significativamente. Esto demuestra las perspectivas de esta dirección y la necesidad de esfuerzos concertados"<sup>85</sup>. En otras palabras, al contribuir al concepto de conectividad del transporte en la Gran Eurasia, la ejecución de este proyecto permitirá tanto a los Estados miembros de la UEEA como a Uzbekistán mejorar la competitividad de sus empresas y la eficiencia del comercio, así como crear nuevos puestos de trabajo. Esta es la orientación hacia las prioridades a largo plazo de la Unión Económica Euroasiática.

---

<sup>84</sup> El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firmaron un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

<sup>85</sup> Pivovar, E. EAEU will consider Uzbekistan's initiative on the construction of the Trans-Afghan railway / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

## **Bielorrusia - Rusia: Las regiones amplían sus lazos de asociación**

El VII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en septiembre de 2020, estableció la tarea de intensificar las actividades conjuntas de las partes en toda una serie de ámbitos de la política, la economía, la esfera social, la educación, la cultura, y también actualizó "la mejora del trabajo en el espacio de los medios de comunicación y el fortalecimiento de la cooperación económica en pie de igualdad"<sup>86</sup>.

**La región de Pskov, situada en el Distrito Federal Noroccidental** de la Federación de Rusia, es una de las regiones **rusas** en las que se están adoptando actualmente medidas específicas para alcanzar este objetivo en cooperación con socios bielorrusos. Prueba de ello es el plan de acción para 2021-2023 firmado a principios de diciembre de 2020 por el Gobierno de la República de Bielorrusia y la administración de la región de Pskov para aplicar el acuerdo existente entre las partes sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural. El documento conjunto adoptado pretende devolver los lazos de asociación de las regiones bielorrusas con la región de Pskov a la trayectoria del crecimiento sostenible. Después de todo, hasta ahora "el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y la región de Pskov en enero-septiembre de 2020 ascendió a 77 millones de dólares y disminuyó un 17,3% en comparación con el mismo período del año pasado. El saldo para Bielorrusia es positivo - 16,6 millones de dólares"<sup>87</sup>.

Cabe recordar que el acuerdo básico entre las partes se firmó en octubre de 2000. Posteriormente fue reforzado por más de 20 acuerdos más entre los municipios de la región de Pskov y los distritos bielorrusos. Esto contribuyó a que en 2017 el volumen de negocio comercial entre las partes ascendiera a casi 200 millones de dólares, y a que "en el territorio de la región estén registradas más de 100 empresas con capital bielorruso"<sup>88</sup>. Ciertamente es que ya "en 2019, el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y la región de Pskov

---

<sup>86</sup> Roman Golovchenko: Bielorrusia y Rusia deben intensificar su cooperación en política y economía [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

<sup>87</sup> Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

<sup>88</sup> Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado por, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

ascendió a 121 millones de dólares y aumentó un 12% en comparación con 2018<sup>89</sup>. Sin embargo, todos estos hechos permiten a los dirigentes de la región rusa afirmar con razón que "Bielorrusia es nuestro socio económico exterior clave, de comercio exterior. Esta asociación representa el 35% del volumen de negocios comerciales"<sup>90</sup>.

El plan de acción trienal para la cooperación adoptado a principios de diciembre de 2020 prevé la realización de un gran potencial de cooperación en una amplia gama de áreas. En particular, este documento "incluye medidas para la participación de empresas bielorrusas en la construcción de instalaciones sociales y la construcción de viviendas"<sup>91</sup>. Aquí se habla de la construcción de urbanizaciones, así como de escuelas, guarderías y hospitales con la ayuda de los recursos crediticios del Banco de Desarrollo de Bielorrusia. El hecho es que las partes ya tienen una buena experiencia de cooperación en este ámbito, ya que "la escuela más grande de Pskov fue construida por organizaciones de construcción bielorrusas. Y estamos satisfechos con esta experiencia, porque la calidad es muy alta"<sup>92</sup>.

Otra prometedora área de cooperación es el suministro a esta región rusa de equipos bielorrusos de pasajeros, carga, construcción de carreteras y municipales. A este respecto, la parte bielorrusa parte del entendimiento de que "la región de Pskov se enfrenta a la cuestión de la renovación cardinal de la flota de autobuses urbanos, en primer lugar en la capital de la región"<sup>93</sup>. Y ya en septiembre de 2020 el concesionario de la Fábrica de Automóviles de Minsk ganó la licitación para el suministro de 11 autobuses de capacidad extragrande y 6 - grande a Pskov. Allí se llevó a cabo con éxito una operación piloto de un autobús bielorruso propulsado por motor de gas.

La cooperación en materia de inversiones entre las partes también debería recibir impulsos adicionales para su desarrollo en los próximos tres

---

<sup>89</sup> Roman Golovchenko propuso al Gobernador de la región de Pskov intensificar la cooperación en diversos sectores [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

<sup>90</sup> Reunión con el Gobernador de la Región de Pskov de Rusia Mikhail Vedernikov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)

<sup>91</sup> La región de Pskov planea construir objetos sociales con la participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

<sup>92</sup> La región de Pskov está interesada en agroturismos, maquinaria y servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

<sup>93</sup> Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

años. Esto se verá facilitado por el acuerdo de cooperación firmado en septiembre de 2020 entre la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización de Bielorrusia y la Agencia de Desarrollo de Inversiones de la Región de Pskov. En este documento, las partes acordaron, en particular, "crear condiciones favorables para la atracción mutua de inversiones, el desarrollo y la ejecución de proyectos conjuntos, el intercambio de información sobre las condiciones empresariales, las oportunidades de inversión y los proyectos propuestos, así como la participación conjunta en seminarios temáticos, conferencias, foros y otros eventos orientados a la inversión"<sup>94</sup>.

Por último, otro nuevo vector de cooperación, que se desarrollará en un futuro próximo, es en el campo de la educación. Nos referimos al hecho de que Bielorrusia está empezando a formar personal médico para la región de Pskov. En este sentido, "se ha firmado un acuerdo de cooperación y asociación estratégica entre la Universidad Estatal de Pskov y tres instituciones de educación superior de Bielorrusia"<sup>95</sup>. La relevancia de este tema para la región rusa puede expresarse con una cifra: el déficit de personal médico en la región de Pskov es hoy de casi el 50%. Así que la ayuda de los socios bielorrusos es más que necesaria aquí y ahora.

Otro ejemplo interesante de desarrollo de lazos con socios bielorrusos en el mismo Distrito Federal del Noroeste lo muestra la Región de **Leningrado**. En marzo de 2021 tuvo lugar la novena reunión de la comisión conjunta para el desarrollo de la cooperación entre la Región de Leningrado y la República de Bielorrusia, en la que las partes firmaron un nuevo Acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico, y sociocultural. Recordemos que la interacción de esta región rusa con la bielorrusa comenzó en 1997, cuando se firmaron acuerdos marco de cooperación con cuatro regiones de Bielorrusia: Minsk, Gomel, Vitebsk y Mogilev. "Un año más tarde, los acuerdos ya habían sido firmados por los gobiernos de la región de Leningrado y la República de Bielorrusia. Estos documentos se convirtieron en la base para el establecimiento y desarrollo de lazos mutuamente beneficiosos en los años siguientes"<sup>96</sup>.

---

<sup>94</sup> Agencias de inversión de Bielorrusia y la región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

<sup>95</sup> Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

<sup>96</sup> Regiones de Rusia - en la República de Belarús: Proyecto de información e integración / compilado por B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - C. 65.

Durante mucho tiempo, el ámbito clave de la cooperación entre la región y la república en cuanto a la intensidad de la interacción ha sido el sector agroindustrial, donde las agroempresas han mantenido tradicionalmente estrechos vínculos y se ha establecido una cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Un dato interesante: "Alrededor del 20% de las semillas de los cultivos de cereales de primavera en la región de Leningrado se siembran con variedades desarrolladas por obtentores bielorrusos <...> Al mismo tiempo, las variedades cultivadas de año en año muestran un alto rendimiento en todos los parámetros, lo que demuestra el alto nivel de desarrollo del fitomejoramiento en Bielorrusia"<sup>97</sup>. En este sentido, la demanda de semillas bielorrusas por parte de los agricultores de la región rusa sigue creciendo.

Según los resultados de 2019, la región de Leningrado se convirtió en la undécima entre las regiones rusas en términos de volumen de negocios comerciales con Bielorrusia, que entonces ascendió a unos 600 millones de dólares. Es cierto que en 2020, por razones conocidas de carácter epidemiológico, ha disminuido ligeramente: en la primera mitad del año - alrededor de 280 millones de dólares. Por eso, en septiembre de 2020, a alto nivel, las partes decidieron "actualizar el programa de cooperación entre Bielorrusia y la región de Leningrado y fijar objetivos claros y concretos"<sup>98</sup>. Y en 2020, la parte rusa aumentó las compras de equipos forestales bielorrusos y comenzó a comprar maquinaria pesada para carreteras. Además, para 2021 en el presupuesto de la región está prevista la compra de más de un centenar de unidades de este tipo de equipos. "El transporte urbano también interesa a la región de Leningrado. La empresa "Piteravto" planea hacer una gran compra - hasta 1,5 mil autobuses combinados. Los primeros cien autobuses se comprarán ya en el primer trimestre de 2021"<sup>99</sup>.

En cuanto al nuevo acuerdo de cooperación firmado en marzo de 2021, centra la atención de las partes en un área tan importante como la ecología, incluyendo tecnologías y equipos bielorrusos para el tratamiento de aguas, así como el reciclaje de residuos. El hecho es que la región rusa está estudiando

---

<sup>97</sup> Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado por, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky, Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

<sup>98</sup> Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top 5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

<sup>99</sup> Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

las posibilidades de asociación con la parte bielorrusa en cuanto a la elección de tecnologías para la construcción de empresas de reciclaje de residuos domésticos, apoyándose en la experiencia de la región de Brest en esta materia. Baste decir que "en el marco del proyecto federal "Agua limpia" ya se han instalado en la región de Leningrado 13 depuradoras de producción bielorrusa, y ahora se están instalando otras 9 depuradoras y 4 instalaciones modulares de tratamiento (depuradoras de aguas residuales). En el periodo 2021-2022 está previsto adquirir 108 depuradoras de agua y 31 depuradoras de aguas residuales de producción bielorrusa por un importe de 1.650 y 2.400 millones de rublos rusos respectivamente"<sup>100</sup> . Además, el Plan de Acción para la cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural para 2021-2023, firmado en la novena reunión de la comisión mixta, prevé "aumentar los suministros a la región de Leningrado desde Bielorrusia de transporte público con diversos tipos de combustible, maquinaria para la construcción de carreteras, municipal y agrícola, así como los suministros a Bielorrusia de ganado de raza, fertilizantes, productos para la construcción de maquinaria y para la madera"<sup>101</sup> .

La expansión prevista de la cooperación entre la región y la república en los próximos tres años también puede verse aumentada por la intensificación de la cooperación entre las partes a nivel municipal. Según el Comité de Relaciones Exteriores de la Región de Leningrado, ya se han establecido relaciones de asociación o hermanamiento entre distritos como: 1. Volosovsky y Logoisky (2010); 2. Volkhovsky y Mozyrsky (2006); 3. Vyborgsky y Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky y Nesvizhsky (2010); 5. Kingiseppsky y Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky y Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky y Baranovich (2008); 8. Luzhsky y la ciudad de Bobruisk (2017); 9. Luzhsky y Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky y Miorsky (2017); 11. Priozersky y Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky y Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky y Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky y Rogachevsky (2010); 15. Tosnensky y Polotski (2009) Tosnensky y Polotskiy (2010); 16. El asentamiento rural de Sheglovskoye y el distrito de Vileysky (2012); 17. La ciudad de Kommunar y la ciudad de Sileysky (2012). Las ciudades de Kommunar y Svetlogorsk (2007); 18. Distrito urbano de Sosnovoborsk y distrito de Ostrovets (2012, 2016).

---

<sup>100</sup> Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

<sup>101</sup> Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

Como vemos, el potencial de cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia es ya considerable. Sólo hace falta actualizarlo al máximo en todos los ámbitos de interés mutuo, de acuerdo con los planes adoptados por la comisión mixta. Y entonces los resultados con los que cuentan las partes no tardarán en llegar.

En el Distrito Federal de Siberia, **la región de Tomsk ha intensificado seriamente su interacción con socios bielorrusos**. En diciembre de 2020, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y esta región rusa, en la que las partes acordaron centrarse en la expansión del volumen de negocios comerciales, considerar las oportunidades para la producción de nuevos productos, incluidos los productos innovadores, así como la apertura de empresas conjuntas de diferentes formas de propiedad. Sobre todo porque "existe un gran número de puntos de crecimiento para el desarrollo de la cooperación en términos de satisfacción de las necesidades de materias primas, componentes, productos acabados y recursos naturales"<sup>102</sup>. Además, está previsto reforzar los contactos y ampliar la cooperación en el campo de la ciencia, la educación y la cultura. Esto se trata en el plan actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que la parte de Tomsk presentó a los socios bielorrusos para su aprobación.

Cabe recordar que el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Cultural entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk se firmó en 2016 en la sesión plenaria del III Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. En este documento, que dio un nuevo impulso a la interacción bilateral entre la república y la región, las partes definieron las principales prioridades del trabajo conjunto en una gama muy amplia de áreas, basándose en la experiencia existente de interacción. Y muy pronto aparecieron resultados concretos de la aplicación del acuerdo.

Así, "el Centro Agrario de la región de Tomsk firmó una serie de acuerdos de cooperación con el Centro Científico y Práctico de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre Mecanización Agrícola, la Universidad Estatal Agraria de Grodno y la Universidad Estatal Técnica Agraria de Bielorrusia"<sup>103</sup>. La Universidad Estatal Nacional de Investigación

---

<sup>102</sup> Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Khudyk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

<sup>103</sup> La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar los lazos económicos con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/utomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

de Tomsk, la Universidad Politécnica Nacional de Investigación de Tomsk, la Universidad de Sistemas de Control y Radioelectrónica de Tomsk, el Centro Científico de Tomsk de la rama siberiana de la Academia de Ciencias de Rusia se convirtieron en participantes de proyectos conjuntos con socios bielorrusos relacionados con la investigación fundamental y aplicada, así como con el desarrollo de la movilidad académica entre los estudiantes universitarios y el personal docente.

En particular, en el marco del programa Pramen del Estado de la Unión, científicos del Instituto de Óptica Atmosférica de Tomsk de la rama siberiana de la Academia de Ciencias de Rusia y especialistas del Instituto de Física de la Academia de Ciencias de Bielorrusia desarrollaron conjuntamente complejos especiales para el seguimiento del estado de la atmósfera, que permiten no sólo determinar la distancia a cualquier objeto, sino también escanear la composición de la atmósfera a lo largo del trayecto. De este modo, no es necesario tomar muestras ni realizar análisis, ya que los datos aparecen inmediatamente en el monitor del operador. Otro proyecto interesante es el trabajo conjunto de científicos de la Universidad Politécnica Nacional de Investigación de Tomsk y la Universidad Estatal de Bielorrusia "sobre el desarrollo de revestimientos de nanocompuestos resistentes a los efectos de la radiación, destinados a reactores nucleares". Los resultados de la investigación pueden ser demandados en otros ámbitos donde se prevea trabajar en situaciones extremas: por ejemplo, en el espacio, en turbinas de vapor de centrales térmicas"<sup>104</sup>

Las relaciones de colaboración entre esta región rusa y el fabricante bielorruso Amkodor se desarrollan con gran eficacia conforme al acuerdo firmado. En junio de 2016, la región de Tomsk aprobó un plan de cooperación a medio plazo para ampliar el suministro de su maquinaria. Y en la actualidad, estos equipos se utilizan en esta región rusa en servicios municipales y silvicultura. En concreto, en diciembre de 2017, Verkhneketsky leskhov adquirió un complejo de tala, que comenzó a utilizarse en talas sanitarias selectivas y claras en el marco de la ejecución de encargos estatales. "Este es el tercer complejo de tala que Amkodor suministra a las empresas forestales de la región. Por cierto, ahora será más fácil dar servicio a este equipo, ya que la

---

<sup>104</sup> Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como un impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / coautor, entrevistado : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

empresa abrió su propio centro de servicio de marca en la región en el verano de 2017"<sup>105</sup>.

Todos estos hechos demuestran que la base de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk no es mala, pero es necesario desarrollarla, ya que hasta ahora el comercio mutuo representa una parte insignificante del volumen total de su actividad económica exterior: poco más de 10 millones de dólares en 10 meses de 2020. La parte de Tomsk espera hacer hincapié en el desarrollo de los lazos de asociación en ámbitos como "la agricultura y la ganadería, la caza y la pesca, la industria y el mercado de consumo, el turismo ecológico y rural, la educación profesional complementaria y la formación avanzada, el uso de sistemas informáticos para las necesidades estatales y municipales, el apoyo a la iniciativa empresarial innovadora"<sup>106</sup>. La parte bielorrusa ve perspectivas en el suministro de una amplia gama de bienes de exportación: autobuses, camiones, productos municipales, de construcción de carreteras, de explotación forestal, maquinaria agrícola, alimentos, industria ligera y complejos agroindustriales. En resumen, el potencial de asociación entre las partes es muy sólido. Y esto inspira optimismo en cuanto a que los planes adoptados en la primera reunión de la comisión de trabajo para ampliar la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk se llevarán a cabo con éxito.

Hablando de los socios bielorrusos en el Distrito Federal de Siberia, cabe recordar la **región de Irkutsk, donde** en diciembre de 2016 se firmó el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica, Cultural y Humanitaria. Al mismo tiempo, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo formado por representantes de las partes para preparar una hoja de ruta -el Plan de Acción para 2017-2019- para la aplicación del acuerdo firmado con el fin de aumentar rápidamente la cooperación comercial y económica. El hecho es que 2016 puso de manifiesto un grave problema en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk: el volumen de comercio entre las partes se ha reducido casi a la mitad. Y ello a pesar de que en 2015 el indicador de comercio mutuo fue el más alto de los últimos cinco años: 115 millones de dólares. Esto dio a las partes una razón para esbozar la tarea principal para el futuro próximo de una manera muy simple: "Bielorrusia

---

<sup>105</sup> Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado por, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

<sup>106</sup> La región de Tomsk y Bielorrusia acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

y la Región de Irkutsk de Rusia deben encontrar reservas para aumentar el comercio mutuo<sup>107</sup>.

<sup>108</sup>Vale la pena recordar que en el período anterior a la crisis, la interacción comercial y económica entre las partes se llevó a cabo en una gama bastante amplia de áreas, incluyendo la creación de un sistema de cooperación empresarial utilizando modernas tecnologías de la información y sistemas electrónicos, la ampliación de la gama de productos de suministros mutuos, el establecimiento de centros de servicio y reparación de maquinaria de fabricación bielorrusa en la región de Irkutsk, la organización y celebración de ferias y exposiciones comerciales conjuntas, así como el establecimiento de una feria comercial conjunta y eventos de exposición.

En su búsqueda de nuevas reservas de cooperación comercial y económica, las partes decidieron basarse en los logros existentes. En primer lugar, la parte bielorrusa propuso hacer un uso más activo de su potencial exportador en Priangarie, donde todavía hay perspectivas significativas para suministrar equipos de cantera, camiones y otros equipos especializados, así como cargadoras para el carbón y otros yacimientos minerales de la región rusa. Después de todo, Bielorrusia sabe muy bien que la región de Irkutsk es uno de los líderes de Rusia en términos de minería, por lo que el equipo de cantera de la Planta de Automóviles de Bielorrusia para las empresas mineras de la región sería muy útil. Además, la Fábrica de Automóviles de Minsk ya estaba "preparada para satisfacer las necesidades de la región en vehículos de pasajeros con motor de gas"<sup>109</sup>. Al mismo tiempo, la parte bielorrusa ofreció planes de financiación tan atractivos para sus suministros de exportación como el leasing, las subvenciones presupuestarias y los préstamos preferenciales, que también podrían aplicarse a las últimas novedades bielorrusas en forma de transporte eléctrico urbano innovador: autobuses y trolebuses eléctricos con funcionamiento autónomo.

En segundo lugar, un apartado importante de la hoja de ruta de la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk iba a ser la cooperación en materia de producción no sólo con las empresas de la industria de defensa. En este sentido, se atrajo la atención de los fabricantes bielorrusos hacia el

---

<sup>107</sup> Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Sergey Levchenko [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/)

<sup>108</sup> Espacio Económico Común: integración de las regiones: proyecto inform.-integ. / compilado por, entrevistado por: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

<sup>109</sup> Andrei Kobayakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

territorio de desarrollo socioeconómico avanzado "Usolye-Sibirskoye" creado en la región rusa, que cuenta con un régimen fiscal especial y donde bien podría aparecer la producción de ensamblaje de tractores bielorrusos. Tanto más cuanto que "en la región de Irkutsk está previsto dedicar a la rotación agrícola grandes superficies de tierras cultivables no utilizadas". Para este proyecto, la región rusa está reanudando los programas de arrendamiento y proyectos de inversión. Esto debería contribuir al crecimiento de las ventas de equipos para tractores<sup>110</sup>. Las partes también mencionaron la agricultura, la construcción, la explotación forestal y los recursos hídricos como otras áreas en las que intensificar la cooperación. En total, esta lista incluye más de una docena de prometedoras áreas de actividad conjunta, que, según todas las apariencias, se verán complementadas. En particular, se trata también de la cooperación entre instituciones científicas, principalmente las relacionadas con la agricultura, así como en el sector turístico. Todos estos hechos hablan de la seriedad de las intenciones de las partes de llevar los lazos de asociación a un nivel cualitativamente nuevo. Y, hay que decirlo, hoy en día estos planes están tomando gradualmente forma real.

En marzo de 2021, la región de Irkutsk y la fábrica de tractores de Minsk acordaron suministrar más de 160 tractores bielorrusos a esta región rusa. Se espera que repongan significativamente la flota de maquinaria de marca BELARÚS, que ya se acerca a las diez mil máquinas demandadas en la región de Priangarie en los sectores agrícola y municipal. En el marco de la ampliación de esta cooperación, la parte bielorrusa anunció también la posibilidad de "transferencia de máquinas forestales y especiales para su explotación experimental en las organizaciones de la región". Este tipo de maquinaria no se ha suministrado antes a la región. Se está estudiando la posibilidad de adquirir equipos para los voluntarios que participan en la extinción de incendios forestales<sup>111</sup>. Además, los dirigentes de la región rusa y la empresa bielorrusa ya han debatido la cuestión de la creación de un centro técnico y de servicio especializado en la región, que permitiría reparar con rapidez y a bajo coste los equipos de tractores procedentes de Bielorrusia.

Recordemos que la región de Irkutsk y la fábrica de tractores de Minsk firmaron un acuerdo de cooperación en septiembre de 2020. En ese momento,

---

<sup>110</sup> La producción de montaje de tractores BELARÚS puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

<sup>111</sup> La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores BELARÚS [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

la región rusa hizo una propuesta "para establecer varias estaciones de mantenimiento en la región de Irkutsk para que sea posible reparar maquinaria bielorrusa, incluyendo reparaciones mayores"<sup>112</sup> . Sobre todo teniendo en cuenta que la región, como se ha señalado anteriormente, cuenta con territorios de avanzado desarrollo socioeconómico con beneficios, así como con un excedente de mano de obra. En marzo de 2021, los representantes de MTZ ya visitaron el lugar propuesto por la parte de Irkutsk para la organización de la revisión y reparación de la maquinaria de BELARÚS con el fin de tomar una decisión concreta sobre todos los componentes de la ejecución de este proyecto conjunto de beneficio mutuo.

Tenga en cuenta que ya en noviembre de 2018, las partes acordaron establecer y desarrollar empresas conjuntas en diferentes áreas. "Especialmente en aquellas áreas en las que la región es rica. Se trata del complejo de procesamiento de madera, la construcción de maquinaria, la construcción de aviones"<sup>113</sup> . En septiembre de 2020, la parte bielorrusa también anunció su disposición a participar en igualdad de condiciones con otros fabricantes en las licitaciones para el suministro de equipos de carga, forestales, de pasajeros, municipales, de construcción de carreteras para la ejecución de proyectos de infraestructura a gran escala en la región de Irkutsk. Y entre las áreas prometedoras de cooperación señaló "la cooperación en el sector forestal, en el ámbito de la protección del medio ambiente y los recursos naturales, en el tratamiento de residuos municipales y el suministro de agua potable limpia a la población"<sup>114</sup> .

La intensificación de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Irkutsk hace cinco años tuvo un impacto positivo en el comercio bilateral. Baste decir que en 2016-2019, el volumen de facturación comercial entre las partes se multiplicó por más de cuatro y mostró un nivel récord de 284 millones de dólares a finales de 2019. La base de las exportaciones bielorrusas a Priangarie entonces estaba formada por suministros de cables, fluoruros, camiones, neumáticos, piezas para automóviles, material rodante, pinturas, barnices, ascensores, leche, nata. Por primera vez en 2019, desde

---

<sup>112</sup> MTZ y la región de Irkutsk concluyeron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

<sup>113</sup> . Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado crear y desarrollar empresas conjuntas en diferentes áreas / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiisp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

<sup>114</sup> Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de equipos a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

Bielorrusia se enviaron a la región de Irkutsk vehículos especiales y equipos de rayos X. Y en 2020 también se abrieron allí dos nuevas tiendas de productos bielorrusos: "Tradiciones y sabores". Esto se debe en gran parte al hecho de que en los últimos años se han presentado en el mercado minorista de la región diversos bienes y productos bielorrusos. Entre ellos se encuentran "equipos y piezas de recambio de automóviles pesados, turismos, remolques y camiones grúa de los fabricantes bielorrusos MAZ y MTZ, ropa de mujer - géneros de punto bielorrusos, cosméticos, productos alimenticios - quesos, productos lácteos, cárnicos, frutas y verduras"<sup>115</sup> .

Pero la disminución de la actividad económica causada por la epidemia de infección por coronavirus llevó a que en 2020 "según los resultados de enero-octubre, el volumen de comercio disminuyó 2,1 veces"<sup>116</sup> . Por ello, en diciembre de 2020, en la reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk, las partes decidieron centrar sus esfuerzos en restablecer el volumen del comercio mutuo en 2021. El desarrollo de la cooperación en el sector industrial y la industria forestal, así como la agricultura y el complejo agroindustrial fueron nombrados como las áreas más prometedoras. Además, "el equipamiento minero bielorruso, <...> el equipamiento para canteras, el transporte público, los vehículos eléctricos y diversos tipos de transporte con motor de gas" pueden ser de interés en esta región rusa<sup>117</sup> . Como podemos ver, las partes tienen oportunidades para resolver con éxito la tarea. Esperemos que se aprovechen plenamente en un futuro próximo.

---

<sup>115</sup> Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado por, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

<sup>116</sup> El volumen del intercambio comercial entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se ha duplicado en cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

<sup>117</sup> Reunión con Igor Kobzev, gobernador de la región rusa de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

## **Bielorrusia - Rusia: Orientación hacia una cooperación mutuamente beneficiosa**

Los resultados de los dos primeros meses de 2021 muestran que los lazos comerciales y económicos entre Bielorrusia y Rusia siguen desarrollándose siguiendo una trayectoria de crecimiento constante. Así, "el volumen de negocios del comercio exterior bielorruso-ruso de bienes y servicios ascendió a 5.300 millones de dólares en enero-febrero de 2021, habiendo aumentado un 11,9% en comparación con el mismo período de 2020. Las exportaciones de bienes y servicios a Rusia ascendieron a 2.300 millones de dólares (un 2% más)"<sup>118</sup> .

Entre las empresas bielorrusas que se sienten seguras en el mercado ruso se encuentra Minsk Motor Plant (MMZ), que duplicó sus exportaciones a Rusia en el primer trimestre de 2021. Los principales consumidores de sus productos en el país vecino son empresas de las regiones de Kursk, Moscú, San Petersburgo, Nizhni Nóvgorod y Yaroslavl, la República de Bashkortostán y la República de Mordovia. Para no perder el impulso de las exportaciones, "durante 2021, Minsk Motor Works seguirá desarrollando su red de distribución en Rusia en dos áreas: motores y piezas de repuesto para ellos, así como equipos especiales. Está previsto que las exportaciones de productos aumenten un 11%"<sup>119</sup> . La planta ve otra reserva para aumentar los suministros al mercado ruso en 2021 en la organización de una exposición permanente de una gama ampliada de motores y equipos especiales en los lugares de comercio y exposición de LLC "Casa de Comercio "Planta de Motores de Minsk" en Noginsk y sus socios en cada distrito federal de Rusia. En la actualidad, los constructores de motores de Minsk cooperan con 59 empresas rusas y están trabajando en el establecimiento de lazos de cooperación con diez socios más.

Gomselmash, con sede en Bielorrusia, que cuenta con una red de distribución de 60 entidades en este país, incluidos 34 concesionarios, dos instalaciones de producción conjunta y una casa comercial en Siberia, también

---

<sup>118</sup> Roman Golovchenko: Paquete de propuestas sobre la profundización de la integración de Bielorrusia y Rusia en alta disponibilidad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

<sup>119</sup> La Fábrica de Motores de Minsk en el I trimestre duplicó sus suministros a Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/)

ha anunciado planes a gran escala para aumentar el suministro de su maquinaria a Rusia en 2021. A lo largo de sus 13 años de existencia, la empresa ha vendido más de 3.200 unidades de maquinaria autopropulsada para la cosecha de cereales y forraje en el mercado ruso. En 2020, las ventas de maquinaria Gomselmash a Rusia aumentaron un 163%. Solo junto con "Bryanskselmash" se vendieron más de mil cosechadoras a las regiones rusas. Además, "en 2020 la empresa amplió las fronteras de suministros y abrió un nuevo concesionario en Primorsky Krai - LLC "AgroSupport"<sup>120</sup>. Todos estos hechos son una buena razón para que la empresa bielorrusa se proponga una tarea realmente ambiciosa en 2021: triplicar el volumen de sus entregas a Rusia.

La Belarusian Steel Works (BSW) también coopera activamente con las empresas rusas, para las que sus socios en Rusia son tanto proveedores de materias primas clave como grandes consumidores de productos siderúrgicos. Baste decir que "en enero-febrero de 2021, las exportaciones de la BMZ a Rusia superaron las 58 mil toneladas, lo que supone un 8% más que en el mismo periodo de 2020. En términos monetarios, las exportaciones a la Federación Rusa superaron los 43 millones de dólares, lo que supone un tercio más que en el mismo periodo del año anterior"<sup>121</sup>. Esto se debió al crecimiento de las ventas de barras de refuerzo, acero estructural, alambre de acero y cordón metálico.

Otro claro ejemplo de este plan es la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia (BELAZ). Sólo en marzo de 2021, envió más del 93% del volumen total de maquinaria y piezas de recambio fabricadas a mercados extranjeros, con una tasa de crecimiento de las exportaciones del 142%. Un detalle importante: "Al mismo tiempo, la cuota del más capacitado de los mercados tradicionales de la empresa - Rusia - en el envío total de marzo fue del 89,1% (tasa de crecimiento - 308,1%)"<sup>122</sup>. En particular, sólo en el marco del acuerdo a largo plazo sobre la asociación estratégica con la empresa minera Kuzbassrazrezugol Coal Company JSC, BELAZ debe suministrar 29 volquetes hasta finales de abril de 2021. Tres de ellos, con una capacidad de carga útil de 220 toneladas, fueron enviados a una de las ramas de producción

---

<sup>120</sup> "Gomselmash" planea triplicar el suministro de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

<sup>121</sup> BMZ increases export supplies [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uzvelichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

<sup>122</sup> BELAZ aumentó los volúmenes de producción, ventas y exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uzvelichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

de Kuzbassrazrezugol - la mina de carbón Kedrovsky - a finales de enero de este año. Cabe señalar que la llegada del resto de las máquinas repondrá seriamente el parque tecnológico existente aquí de más de medio millar, dominado por equipos bielorrusos en las minas mineras. "También en las empresas de la compañía minera de carbón insignia de la región de Kemerovo las máquinas de marca BELAZ sirven para las operaciones de minería y transporte, se utiliza equipo especial del fabricante bielorruso (máquinas de riego, tractores de arrastre, cargadoras, bulldozers)"<sup>123</sup>. La presencia de BELAZ en el mercado ruso también se ve reforzada por el acuerdo de cooperación firmado en abril de 2021 con la Universidad de Minas de San Petersburgo, cuya aplicación debería contribuir a que "ya en septiembre [de 2021] comiencen a funcionar en una de las mayores universidades rusas de ingeniería de minas modernas aulas especializadas dotadas de equipos exclusivos"<sup>124</sup>. En este caso estamos hablando de la apertura de un innovador Centro de Competencias BELAZ en esta universidad, que se creará siguiendo el modelo de las mejores soluciones tecnológicas en ingeniería mecánica, digital y tecnologías de la información en la industria minera. Su principal característica será el uso de tecnologías de realidad virtual, lo que elevará a un nuevo nivel no sólo la formación de los estudiantes universitarios, sino también el desarrollo profesional de los especialistas y directivos de las empresas que operan la maquinaria del fabricante bielorruso.

La Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia (BUTB) también está estrechando activamente lazos con socios de Rusia. La dinámica de creciente interés por parte de las empresas rusas en su comercio electrónico indica que en 2021 Rusia puede convertirse en el líder en el BUTB no sólo en términos de número de empresas acreditadas, sino también en términos de volumen de negocios de intercambio. Recordemos que "a 1 de diciembre de 2020, 2.482 residentes de Rusia utilizaron los servicios del BUTB"<sup>125</sup>. Y el importe de las transacciones de intercambio realizadas por ellos en enero y febrero de 2021 "casi 3 veces superó la cifra del mismo período de 2020 y

---

<sup>123</sup> BELAZ suministrará 29 volquetes para una de las mayores empresas mineras de carbón de Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjemyh-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

<sup>124</sup> BELAZ abrirá un Centro de Competencias en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

<sup>125</sup> Zalessky, B. Mirando hacia el futuro. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

ascendió a 12 millones de dólares"<sup>126</sup>. Esto permitió a Rusia ocupar el tercer lugar en la lista de los mayores mercados de exportación de BUTB. Los dos primeros puestos de esta clasificación los ocuparon Lituania (32 millones de dólares) y Letonia (18 millones de dólares). Y al final del primer trimestre de 2021, la suma de todas las transacciones realizadas por los participantes rusos en el comercio de divisas se acercó a los 38 millones de dólares. Este crecimiento de las exportaciones de bienes bielorrusos al mercado ruso fue el resultado de las medidas integrales adoptadas por el BUTB para atraer a las entidades comerciales de Rusia a la plataforma de intercambio en Bielorrusia. Entre las principales se encuentran: 1) simplificación del procedimiento de acreditación en la BUTB; 2) seminarios web periódicos y presentaciones online para representantes de la comunidad empresarial rusa; 3) visitas puntuales a empresas industriales, madereras y agrarias líderes en diversas regiones de Rusia. Como resultado, en los dos primeros meses de 2021 se acreditaron en BUTB 30 nuevas empresas rusas interesadas en adquirir productos cármicos y lácteos, aceite de colza y materiales de construcción bielorrusos, así como en realizar tratos de tránsito para vender sus propias mercancías a terceros países. Cabe señalar que la estrecha cooperación entre la BUTB y las regiones fronterizas rusas de Smolensk, Bryansk y Pskov ha desempeñado hasta ahora un papel decisivo en el aumento de las cifras del volumen de intercambios.

En particular, la mención de la región de Bryansk en esta lista se explica por el hecho de que Bielorrusia representa actualmente cerca de la mitad del volumen de comercio exterior de esta región rusa, lo que indica por sí mismo un nivel suficientemente alto de cooperación comercial y económica. Sin embargo, en una reunión de trabajo en el BUTB con representantes de la Cámara de Comercio e Industria de la Región de Bryansk en marzo de 2021, las partes declararon que existe un potencial significativo para una mayor expansión de la cooperación en el ámbito del comercio de intercambio. En este sentido, se planea "centrarse este año en el sector agrícola y la venta de bienes industriales como las áreas más prometedoras para el desarrollo de la cooperación"<sup>127</sup>. Para ello, la Cámara de Comercio e Industria de la región de Bryansk utilizará toda su red de contactos comerciales para informar a los

---

<sup>126</sup> Rusia ha entrado en los tres mayores mercados de exportación de H&S [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-ekspornyh-rynkov-butb-432830-2021/>

<sup>127</sup> BUTB y CCI de la región de Bryansk acordaron cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnicestve-431815-2021/>

representantes empresariales de la región de Bryansk sobre las ventajas del mecanismo de comercio electrónico BUTB.

La cooperación prevista de BUTB con la región de Cheliábinsk parece muy prometedora. En un seminario web sobre el comercio de intercambio con Bielorrusia celebrado a mediados de marzo de 2021, varios productores y vendedores importantes de esta región rusa anunciaron sus planes de aumentar las ventas de productos de acero en BUTB. "En particular, los representantes de PJSC Chelyabinsk Forge and Press Plant, LLC Foundry Plant y LLC Trade House MKK expresaron su interés en una aplicación más activa del mecanismo de intercambio. En primer lugar, estamos hablando de aumentar los suministros de productos de metal laminado ferroso, que tienen una alta demanda constante entre las empresas industriales bielorrusas"<sup>128</sup>. Cabe señalar que casi todos los días unas 800 empresas participan en la negociación de metales ferrosos y productos de metales ferrosos en la BUTB, y el importe de las transacciones en una sesión de negociación puede alcanzar los dos millones de euros. Es evidente que la llegada de los mayores productores rusos de metales de la región de Cheliábinsk - líder indiscutible de la metalurgia ferrosa entre las demás regiones rusas - no hará sino abrir nuevas oportunidades y perspectivas para todos los participantes en estas sesiones comerciales.

A finales de marzo de 2021, con la ayuda del Centro de Apoyo a la Exportación de la Región de Volgogrado, BUTB organizó una reunión con representantes empresariales de esta región rusa. Como resultado, varias empresas de la Región de Volgogrado "expresaron su interés en vender sus productos en la sección de bienes industriales y de consumo de BUTB. En particular, se planea trabajar en el tema de la subasta de productos para la industria de la construcción, materiales de embalaje y productos alimenticios"<sup>129</sup>. Y ya a principios de abril de 2021, las perspectivas de aumentar el comercio de intercambio en Bielorrusia fueron consideradas con los representantes de los círculos empresariales de la región de **Kursk en el** marco de una conferencia en línea. Tras los resultados de la discusión, una

---

<sup>128</sup> Las empresas de la región de Cheliabinsk están interesadas en la realización de productos metálicos en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoy-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktii-na-butb-433059-2021/>

<sup>129</sup> BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoy-oblastju-434981-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoy-oblastju-434981-2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoy-oblastju-434981-2021/)

serie de empresas de la región rusa expresaron su disposición a exponer sus productos en la plataforma de bienes industriales y de consumo BUTB. Así, "se está trabajando en la venta de equipos para la industria alimentaria, productos de caucho de alta tecnología, materiales de embalaje de papel y cartón ondulado"<sup>130</sup>. BUTB también espera resultados reales del acuerdo alcanzado en marzo de 2021 para intensificar la cooperación con la Bolsa Internacional de Materias Primas de San Petersburgo. Creada en 2008, es actualmente la mayor bolsa de materias primas de Rusia y "está especializada en el comercio de petróleo, productos derivados del petróleo, gas, madera y fertilizantes minerales"<sup>131</sup>. Cabe suponer que la realización de la cooperación con un socio tan serio puede dar resultados no menos serios.

Aparentemente, el papel de Rusia en 2021 también aumentará notablemente para las exportaciones bielorrusas de servicios de construcción. Pero antes, señalamos que el crecimiento de las exportaciones de servicios en general es un ámbito importante para minimizar la dependencia de la economía bielorrusa de la influencia de los factores clave del entorno económico exterior. En 2021, la República de Bielorrusia siguió intensificando sus esfuerzos para aumentar sus volúmenes. En particular, en el primer trimestre "las exportaciones de servicios aumentaron un 3,8% hasta los 2.287 millones de dólares <...>. El saldo del comercio exterior de servicios fue positivo por valor de 1.041 millones de dólares (en enero-marzo de 2020 el superávit fue de 1.014 millones de dólares)"<sup>132</sup>. La exportación de servicios de construcción, que en 2020 superó el volumen de 500 millones de dólares, no ocupa el último lugar en la consecución de tales indicadores. Hoy en día, es una de las áreas prometedoras de desarrollo de la industria de la construcción bielorrusa, donde se están tomando medidas integrales para seguir aumentando y ampliando su geografía y donde el mercado ruso, que tiene un potencial significativo, está empezando a desempeñar un papel cada vez más importante. Esto se debe en gran medida a que "hoy en día en Rusia hay escasez de mano de obra en el sector de la construcción. Es urgente atraerlos para proyectos de construcción

---

<sup>130</sup> Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

<sup>131</sup> La BUTB y la Bolsa de Productos Básicos y Materias Primas de San Petersburgo acordaron intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

<sup>132</sup> Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

clave como, por ejemplo, los teatros y centros culturales de Vladivostok y Kaliningrado y el cosmódromo de Vostochny".<sup>133</sup>

Dado el crecimiento de la construcción en el país vecino, la parte bielorrusa ya está tomando medidas concretas para promover allí sus intereses de exportación. Por ejemplo, ya se han creado subgrupos de coordinación para la cooperación en el sector de la construcción en siete entidades constitutivas de la Federación Rusa, y "se ha formado una cartera en Rusia por un total de más de 3.000 millones de rublos rusos para un futuro próximo". Se trata de escuelas en las regiones de Kaluga, Voronezh, Leningrado y San Petersburgo, edificios residenciales en Kaluga, Kursk y la región de Kaliningrado"<sup>134</sup>. En total, los constructores bielorrusos tienen previsto construir más de diez instalaciones sociales en Rusia para finales de 2025. En concreto, el holding Belstroitsentr "está construyendo simultáneamente unas cinco instalaciones de infraestructura social en las regiones de Leningrado y Kaluga"<sup>135</sup>.

<sup>136</sup>En cuanto a la región de Voronezh, que está seriamente interesada en ampliar la cooperación con socios bielorrusos en el sector de la construcción, estamos hablando, en primer lugar, de la ejecución de un proyecto piloto conjunto en el asentamiento de tipo urbano de Strelitsa, en el distrito de Semiluksky, para construir una escuela para 520 niños, la participación de las empresas bielorrusas BelengineeringstroyInvest LLC y Stroitelny Trust n° 12 OJSC en la construcción de escuelas preescolares y secundarias en el distrito de Semiluksky, así como el uso de "kits de casas bielorrusas" en la ejecución del proyecto. El mencionado centro teatral y cultural de Vladivostok se convertirá en 2021 en uno de los proyectos de construcción de mayor envergadura en cooperación entre Bielorrusia y la región de Primorie. Este centro albergará el escenario Primorsky del Teatro Mariinsky, así como exposiciones de famosos museos rusos. Y en general, según el gobernador de

---

<sup>133</sup> Sivak: Bielorrusia está interesada en aumentar las exportaciones de servicios de construcción a Rusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/)

<sup>134</sup> Parkhamovich, R. Las tareas fijadas para la industria de la construcción este año se cumplirán / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojotrasljiu-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

<sup>135</sup> Para finales de 2025 está previsto construir más de 10 equipamientos sociales en Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [http://mas.gov.by/ru/news\\_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/](http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/)

<sup>136</sup> La región de Voronezh está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rashhirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/>

esta región rusa, O. Kozhemyako, este centro "se convertirá en un verdadero ornamento de toda la región Asia-Pacífico y podrá compararse, por ejemplo, con el teatro de Sidney, Australia"<sup>137</sup>.

Otra región rusa en la que se está estudiando detenidamente la posibilidad de que constructores bielorrusos participen en la construcción de viviendas e instalaciones sociales es Novgorod Oblast. Aquí ya están registradas 15 organizaciones con capital bielorruso, pero hasta hace poco la interacción con socios de Bielorrusia se producía principalmente en el sector agroindustrial en forma de suministros de maquinaria agrícola, productos alimenticios y transformación. Esto contribuyó a que el volumen de negocios comerciales entre las partes ascendiera a 57,5 millones de dólares en 2020. Al mismo tiempo, los suministros de mercancías bielorrusas -productos lácteos, huevos, plásticos, azúcar, madera, fertilizantes, maquinaria y equipos eléctricos- aumentaron casi un 20%. Al parecer, los constructores contribuirán a estas cifras en un futuro próximo. Y es que "la región necesita actualmente al menos dos nuevas escuelas y varias guarderías. La calidad del trabajo de los constructores bielorrusos es siempre bastante alta <...>. Ya hemos tenido una experiencia de cooperación: Bielorrusia nos construyó un centro médico. Nos interesan las capacidades de construcción de nuestros colegas bielorrusos"<sup>138</sup>. Las partes también están discutiendo la idea de construir una nueva pista de aterrizaje por especialistas bielorrusos "no lejos de Veliky Novgorod, en el lugar donde se encontraba el aeródromo militar de Krechevitsy"<sup>139</sup>. Las regiones de Briansk y Gomel también tienen un amplio abanico de oportunidades de cooperación en el sector de la construcción. En particular, en abril de 2021, las partes ya han discutido las perspectivas de participación de empresas bielorrusas en la ejecución de proyectos tales como "Construcción de la carretera de motor - presa de protección Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ª etapa)", MBOU "Escuela N° 71", Palacio de Artes Marciales en el distrito Sovetsky de

---

<sup>137</sup> Especialistas bielorrusos construirán un edificio teatral llave en mano en Primorie [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

<sup>138</sup> Pivovar, E. La región de Novgorod está considerando la posibilidad de la participación de los constructores bielorrusos en la construcción de instalaciones sociales / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskikh-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

<sup>139</sup> Pivovar, E. La región de Nóvgorod planea restablecer la comunicación aérea con Minsk y Gomel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

Bryansk<sup>140</sup>. Como vemos, el vector ruso de las exportaciones bielorrusas de servicios de construcción es ya muy amplio y diverso. Y continúa expandiéndose. Esperemos que esta tendencia sólo contribuya al cumplimiento con éxito de las tareas encomendadas a los constructores de los países aliados.

Muchas regiones rusas también están desarrollando activamente sus lazos con socios bielorrusos en 2021. Entre ellas se encuentra la República de Tatarstán, cuyo volumen de negocios con Bielorrusia creció significativamente en enero-febrero de 2021: más de un 80%, hasta casi 175 millones de dólares. Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas aumentaron casi una cuarta parte, acercándose a los 55 millones de dólares. Esto se debió al crecimiento de los suministros desde Bielorrusia de tractores y tractores, gases de petróleo, alambre trenzado de metales ferrosos sin aislamiento eléctrico, piezas y accesorios para automóviles y tractores, neumáticos, tubos sin soldadura, tubos y perfiles de metales ferrosos, residuos de extracción de aceite de soja, carne de vacuno fresca o refrigerada, alambre de acero sin alcar, queso y requesón, materiales para cuerdas de neumáticos, pinturas y barnices de polímeros sintéticos en medios no acuosos, muebles y sus partes. En abril de 2021, las partes firmaron un protocolo de acuerdos que "prevé un mayor interés mutuo en el desarrollo de la cooperación comercial, económica, científica, técnica y humanitaria entre Bielorrusia y Tatarstán"<sup>141</sup>, donde se dará prioridad al desarrollo de la cooperación en las esferas de producción y científica y tecnológica.

Cabe recordar que la interacción entre las partes se desarrolla hoy en el marco del Acuerdo intergubernamental de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural de 23 de junio de 2004, que creó los requisitos previos para la formación de un espacio común científico, técnico y de innovación. El año pasado se completó la aplicación del Plan de Acción para 2017-2020 para cumplir el acuerdo básico. Dado que en la actualidad Tatarstán presta especial atención al desarrollo de la producción de alta tecnología y a la creación de empresas conjuntas, los socios bielorrusos de esta región rusa tienen la oportunidad de trabajar en "lugares de inversión de la república". Es importante profundizar la cooperación entre los productores de materias

---

<sup>140</sup> Las regiones de Gomel y Bryansk discutirán el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

<sup>141</sup> Roman Golovchenko: Belarus and Tatarstan are actively developing co-operative cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

primas, en primer lugar, en el ámbito de la construcción de maquinaria y las altas tecnologías"<sup>142</sup>.

Cabe señalar que ya en 2017, las partes fijaron el objetivo de restablecer el nivel récord de facturación comercial de dos mil millones de dólares, que se alcanzó en 2012. <sup>143</sup>La séptima reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación entre Bielorrusia y Tatarstán, celebrada en octubre de 2019, identificó áreas específicas de trabajo conjunto en los próximos años para lograr el objetivo, "incluso en términos de: suministros de autobuses de pasajeros, maquinaria Amkodor, una amplia gama de maquinaria agrícola; implementación de proyectos conjuntos en el sector del GNV, en particular - la producción de vehículos de pasajeros, tractores, maquinaria municipal y agrícola, motores; expansión del volumen y la gama de suministros de vehículos de motor, así como en la producción de vehículos de motor, tractores, maquinaria municipal y agrícola, y motores". Al mismo tiempo, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y la Academia de Ciencias de la República de Tatarstán, así como la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica y la Universidad Federal de Kazán firmaron acuerdos de cooperación.

Como resultado de la aplicación de las disposiciones del plan de 4 años, en febrero de 2020, Tatarstán ya tenía: dos plantas de montaje - de tractores bielorrusos y ascensores de "Mogilevliftmash" - en funcionamiento; cuatro empresas con capital bielorruso en funcionamiento - TPC MTZ-Tatarstan' LLC, Amkodor-Bel' LLC, Trade House Molodechnomebel' LLC, y una oficina de representación de Pinskiy Holding; la red de concesionarios de las empresas bielorrusas "Gomselmash", "Fábrica de tractores de Minsk", "Mogilevliftmash", "Fábrica de automóviles de Minsk", "Amkodor", "Fábrica de automóviles y equipos eléctricos para tractores de Borisov"; "TPC MTZ-Tatarstán" S.L. se convirtió en el distribuidor oficial de "MTZ" S.A. en Rusia, disponiendo de su propia base de producción, división de transporte y logística, dedicada al servicio de mantenimiento. El exitoso desarrollo de la cooperación en el campo de la construcción de maquinaria ha llevado a que "el parque de

---

<sup>142</sup> Minnikhanov, R. Es importante profundizar en la cooperación de los productores de materias primas, principalmente en el ámbito de la ingeniería mecánica y las altas tecnologías / R. Minnikhanov // Tecnologías e innovaciones en la cooperación entre las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: proyecto de información-integración / coautor, entrevistado : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

<sup>143</sup> La Concern acogió la 7ª reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Tatarstán de la Federación de Rusia [Recurso electrónico], - 2019. - URL: <http://www.belneftkhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html>

maquinaria agrícola de Tatarstán está equipado casi en un 60% con tractores MTZ, más del 60% de las picadoras de forraje y el 40% de las cosechadoras de grano son máquinas Gomselmash". La flota de vehículos de pasajeros de Kazán está compuesta en más de un 50% por autobuses MAZ y tranvías Belkommunmash<sup>144</sup>. Y hay buenas perspectivas de cooperación en la esfera de motores de gas, donde hay proyectos conjuntos realizados por RariTEK junto con las fábricas de Minsk - automóviles, tractores y motores.

En la 8ª reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación, que tuvo lugar en formato de videoconferencia en noviembre de 2020, las partes constataron el desarrollo activo de los lazos económicos entre las empresas de las industrias de construcción de maquinaria y petroquímica, así como de agricultura, transporte de pasajeros, ecología y ciencias de la salud, subrayando que "la cooperación en el sector petroquímico, que representa la mitad del volumen de negocios comerciales de Bielorrusia con Tatarstán, sigue siendo un área clave"<sup>145</sup>. Como resultado, se aprobó el Plan de Acción para 2021-2023, que prevé muchos nuevos proyectos conjuntos interesantes. Ya en enero de 2021 en el asentamiento rural de Kichketan del distrito municipal de Agryz de Tatarstán la UE bielorrusa "Polimerkonstruktsiya" implementó con éxito un proyecto piloto en el ámbito de la ecología sobre el tratamiento del agua<sup>146</sup>. Y ahora se está resolviendo la cuestión de la participación de esta UE en la ejecución de proyectos en otros lugares de Tatarstán.

Otra región rusa que me gustaría nombrar en este contexto es el óblast de Sajalín, que en mayo de 2021 firmó con la República de Bielorrusia un plan de medidas para 2021-2023 para aplicar el acuerdo entre los gobiernos sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural. Tuvo lugar en el marco de una reunión del grupo de trabajo sobre el desarrollo de la cooperación bilateral, que se centró en las perspectivas de "aumentar el suministro de productos alimenticios, agrícolas, canteras, pasajeros, maquinaria de construcción de carreteras, equipos de elevación y otros tipos

---

<sup>144</sup> Pivovar, E. Petroquímica, cooperación industrial, proyectos de transporte - Semashko visitó Tatarstán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

<sup>145</sup> Bielorrusia y Tatarstán aprobaron el Plan de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

<sup>146</sup> La empresa bielorrusa UP "Polimerkonstruktsiya" ha llevado a cabo con éxito un proyecto piloto en el ámbito de la ecología en la República de Tatarstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

de productos"<sup>147</sup>. Cabe recordar que el acuerdo de cooperación entre las partes se firmó en septiembre de 2015 en el II Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. Los principales objetivos esbozados en el acuerdo eran aumentar la facturación comercial mutua, intensificar los contactos empresariales y cooperar en el ámbito social: sanidad, educación y protección social.

Cabe señalar que esta región rusa se caracteriza por una activa actividad económica exterior, que lleva a cabo principalmente con los países de la región Asia-Pacífico: Corea del Sur, Japón y China. En general, "el volumen de negocios del comercio exterior de la región de Sajalín en 2020 ascendió a 12,2 mill. USD"<sup>148</sup>. Sin embargo, la República de Bielorrusia también comenzó a desarrollar su nicho en estas asociaciones internacionales después de la firma del acuerdo de cooperación, como lo demuestran hechos concretos.

Así, ya a finales de 2017, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y Sajalín ascendía a casi cinco millones de dólares. En el mercado de consumo de la región rusa se ha registrado un fuerte aumento de la carne, embutidos y productos lácteos, textiles y prendas de punto, calzado y mercería de cuero bielorrusos. Baste decir que en agosto de 2020 en el centro administrativo de la región rusa -Yuzhno-Sajalinsk- se abrió la decimocuarta(!) tienda de la cadena minorista "Firma Bielorrusa", donde los productos de Bielorrusia están representados por una amplia gama de embutidos y delicias cárnicas de las plantas de procesamiento de carne de Brest y Grodno, productos lácteos de la Planta Lechera de Minsk, productos de confitería de las fábricas "Kommunarka", "Spartak", "Krasny Izhevik", conservas del grupo de empresas "ABC". Además del surtido tradicional, en la línea de productos de la tienda aparecieron helados bielorrusos de 10-12 nombres"<sup>149</sup>.

Aquí se utilizan ampliamente máquinas de diversas clases procedentes de Bielorrusia para los sectores agroindustrial, de la vivienda, la construcción de carreteras y la silvicultura. "Debido al gran número de maquinaria de fabricación bielorrusa que funciona en la región de Sajalín, surgió la cuestión de la necesidad de crear un centro de servicio único para su mantenimiento. Gracias a los esfuerzos conjuntos, en abril de 2017 se abrió en la capital

---

<sup>147</sup> Bielorrusia y la región de Sajalín firmaron el plan de acción de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

<sup>148</sup> Resultados del comercio exterior de la Región de Sajalín en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://saxhalin.gov.ru/index.php?id=152>

<sup>149</sup> Otra tienda de "marca bielorrusa" abierta en Yuzhno-Sajalinsk [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

regional un centro de servicio de BelMashService LLC para dar servicio a la maquinaria fabricada en la República de Bielorrusia"<sup>150</sup> .

En los últimos cinco años, la asociación entre la República y la región rusa en el ámbito de la agricultura se ha desarrollado con fuerza. Ya "en 2016, tras una pausa de 30 años, la parte bielorrusa reanudó el cultivo de patatas en Sajalín, plantando sus semillas en las primeras 40 hectáreas de la isla"<sup>151</sup> . Más tarde, se construyó una granja lechera para mil cabezas de ganado utilizando tecnologías bielorrusas en la granja estatal de Korsakovsky. Curiosamente, esta construcción se dividió en dos etapas. En primer lugar, se construyeron ocho zanjas de heno y ensilado con una capacidad de dos mil toneladas cada una. En la segunda etapa, se construyeron edificios y estructuras de las principales infraestructuras de producción, procesamiento de biomasa, ingeniería y transporte. Para alojar a los animales se construyeron tres establos y tres naves para terneros. "Cuando la empresa alcance su capacidad de diseño, proporcionará anualmente a los habitantes de la región insular 7 mil toneladas de leche y 200 toneladas de carne. <...> El proyecto agrario realizado en el sur de Sajalín está incluido en el programa estatal sectorial de desarrollo de la agricultura"<sup>152</sup> . Aquí también construyeron una agrocuidad con 50 casas de una planta y tres habitaciones del tipo bielorruso. En febrero de 2018, las primeras nueve familias de trabajadores agrícolas estatales recibieron las llaves de pisos en nuevos edificios en la calle Belorusskaya. "Ahora este es el mayor proyecto moderno de construcción de viviendas rurales en la región de Sajalín"<sup>153</sup> .

En cuanto a otras áreas de interacción, ya en diciembre de 2017, la parte bielorrusa propuso mejorar los métodos de extracción y transporte de carbón en Sajalín, ya que estas propuestas "pueden mejorar significativamente la infraestructura de la compañía de carbón de la isla y dar un poderoso impulso al desarrollo de la industria minera del carbón en la región en su conjunto. Se

---

<sup>150</sup> Belik, A. En nuestros planes - ampliar el alcance de la cooperación / A. Belik // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

<sup>151</sup> Zaleskii, B. Fórmula de la multivectorialidad. Oportunidades para la cooperación internacional en el contexto de la globalización / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

<sup>152</sup> En el sur de Sajalín abrió una granja lechera para 1 mil cabezas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_noticias\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_noticias]=12461)

<sup>153</sup> Pivovar, E. Agrogorodok por el proyecto bielorruso erigido en Sakhalin [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozvelina-sahaline-289289-2018/>

trata de un nivel completamente nuevo de cooperación entre nuestras partes"<sup>154</sup>. Y ya en 2020 en la mina de carbón Solntsevsky de la isla "14 nuevos volquetes bielorrusos con una capacidad de elevación de 220 toneladas"<sup>155</sup>. Las partes ven un gran potencial para un mayor desarrollo de la interacción en la cooperación activa a través de las cámaras de comercio e industria - en la organización de negociaciones en línea, exposiciones conjuntas, seminarios, así como en el establecimiento de vínculos directos entre la comunidad empresarial y las entidades económicas de la república y la región. Se centran en los resultados.

En la reunión de abril de 2021 de los jefes de gobierno de Bielorrusia y Rusia, se señaló que "el tema de la integración en la esfera económica es una cuestión prioritaria en la agenda bilateral"<sup>156</sup>. La tendencia de recuperación del volumen de comercio bilateral bielorruso-ruso, observada desde principios de 2021, muestra que las partes han tenido bastante éxito en el desarrollo de la cooperación de integración en muchos ámbitos, a pesar de las dificultades objetivas conocidas. Y esto proporciona nuevos impulsos positivos para una realización más plena del potencial de construcción de la unión.

---

<sup>154</sup> Pivovar, E. Bielorrusia ayudará a mejorar los métodos de extracción y transporte de carbón en Sajalín / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

<sup>155</sup> Pivovar, E. Las entregas de camiones pesados de Belarús y la cooperación en el complejo agroindustrial - Semashko visitó Kuzbass y Sakhalin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

<sup>156</sup> Roman Golovchenko: Paquete de propuestas sobre la profundización de la integración de Bielorrusia y Rusia en alta disponibilidad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

## **Bielorrusia - Rusia:**

### **El Foro de las Regiones como generador de nuevas ideas de cooperación**

El Octavo Foro de Regiones de Belarús y Rusia, celebrado a finales de junio y principios de julio de 2021, se centró en cuestiones de actualidad sobre el desarrollo del Estado de la Unión en cinco secciones temáticas, a saber: 1) cooperación ruso-bielorrusa en ciencia y educación en la era de los "grandes desafíos" y las tecnologías digitales; 2) el papel de la digitalización en la formación de un espacio científico y tecnológico común del Estado de la Unión; 3) cooperación entre Bielorrusia y Rusia en la ejecución de programas de la Unión y proyectos científicos y técnicos en el marco de tratados internacionales; 4) derecho y digitalización en el Estado de la Unión: perspectivas y direcciones; 5) jóvenes en línea: entorno digital del futuro. La atención de los participantes en el Foro al tema de la interacción entre las partes en las esferas científica, técnica y de innovación se explica por el hecho de que la cooperación a gran escala en estos ámbitos se lleva a cabo a través de los programas del Estado de la Unión, cuya utilización "permite aumentar el nivel de integración de nuestras economías, desarrollar la cooperación entre las empresas, aumentar la competitividad de los productos elaborados conjuntamente"<sup>157</sup> y que hoy en día deberían dirigirse no tanto al apoyo de empresas e industrias individuales, sino más bien a la creación y desarrollo de nuevas tecnologías. Entre ellas, en el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia se mencionaron las siguientes: 1) sistemas intelectuales de análisis de la información; 2) superordenadores, redes neuronales, inteligencia artificial; 3) instrumentación y tecnologías espaciales; 4) nuevos materiales láser; 5) microelectrónica; 6) transporte eléctrico; 7) complejos multifuncionales no tripulados; 8) energía nuclear; 9) seguridad de la información.

<sup>158</sup>La formación de un espacio científico y tecnológico común entre Bielorrusia y Rusia, en cuyo marco se garantice la armonización de las legislaciones nacionales en el ámbito científico y tecnológico, es necesaria para crear igualdad de oportunidades para que los científicos bielorrusos y rusos trabajen en el territorio del Estado de la Unión y lleven a cabo investigaciones

---

<sup>157</sup> Igor Petrishenko: La interacción entre Bielorrusia y Rusia en ciencia, tecnología e innovación tiene como objetivo la formación de un espacio científico y tecnológico unificado de pleno derecho [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

<sup>158</sup> Bielorrusia y Rusia han conseguido grandes logros en ciencia y tecnología - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogodbitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

y desarrollos conjuntos en las áreas prioritarias para los dos países, entre las que el foro también mencionó "nuevos materiales y procedimientos químicos, ecología y gestión medioambiental, tecnologías de los organismos vivos".

Cabe recordar que, durante la existencia del Estado de la Unión, "ya se han ejecutado más de 60 programas de la Unión en los ámbitos de la economía, el espacio, la seguridad y la agricultura, y se han gastado 41.000 millones de rublos rusos para estos fines"<sup>159</sup>. En particular, se han llevado a cabo programas científicos y técnicos relativos al desarrollo de la teledetección de la Tierra, la producción de piensos y la investigación genética. En 2020, se completó un programa científico y técnico tan emblemático del Estado de la Unión como "Autoelectrónica", que preveía "el desarrollo de una nueva generación de componentes electrónicos para sistemas de control y seguridad de vehículos especiales y de doble uso". Los resultados del programa se utilizaron en el desarrollo de volquetes mineros BELAZ robotizados y no tripulados, que ya están funcionando en los pozos abiertos de la Compañía Siberiana de Energía del Carbón"<sup>160</sup>.

Pero hoy en día la tarea consiste en implicar aún más activamente en la preparación de propuestas de nuevos programas no sólo a las autoridades ejecutivas federales y republicanas, sino también a los representantes de las regiones de los dos países. Cabe señalar que "en la actualidad se están ejecutando ocho programas científicos y técnicos en el Estado de la Unión, y se están preparando otros tres"<sup>161</sup>. Otros seis proyectos de nuevos conceptos de programas se encuentran en un alto grado de preparación:

- 1) "Superación": desarrollo de tecnologías modernas para detectar y superar la resistencia de los microorganismos a los fármacos;
- 2) Soyuzbiomembranas: nuevos productos celulares médicos;
- 3) "Aditividad": creación de tecnologías, materiales y equipos de impresión 3D;

---

<sup>159</sup> Mezentsev pide en el Foro de las Regiones una participación más activa en la elaboración de propuestas para los programas de la Unión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

<sup>160</sup> Bielorrusia y Rusia planean crear un registro único de tecnoparques del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

<sup>161</sup> Pivovar, E. En el Estado de la Unión se ejecutan 8 programas científicos y técnicos, se preparan tres más - Viceprimer Ministro de la Federación Rusa / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

4) "Acelerador-SPR": desarrollo de un complejo basado en resonadores superconductores;

5) "Componente F" - creación de tecnologías innovadoras para el desarrollo de la base de componentes fotónicos del Estado de la Unión; 6) "Complex-SG" - un nuevo programa en el ámbito espacial.

Además, se está preparando la ejecución de un proyecto de ampliación de la red informática de investigación para conectar centros y universidades punteros no sólo de Bielorrusia y Rusia, sino también de toda la Unión Económica Euroasiática, lo que permitirá a las organizaciones científicas y educativas de los Estados miembros interactuar eficazmente, incluso mediante el acceso remoto a las infraestructuras de investigación. Y el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia, la Asociación de Clusters y Tecnoparques de Rusia y el Comité Permanente del Estado de la Unión están creando una plataforma informática para un registro unificado de tecnoparques de los dos países con el consiguiente desarrollo de un sistema de almacenamiento, sistematización, análisis y visualización gráfica de datos. El Estado de la Unión también ha empezado recientemente a preparar un programa común de investigación fundamental y una hoja de ruta para la cooperación, que define objetivos y prioridades como "el desarrollo de capacidades en investigación espacial, la expansión de la investigación nuclear, la informática y la robótica, el desarrollo de la investigación cuántica y la investigación para la creación de los nanomateriales más avanzados"<sup>162</sup>. Todo esto, por supuesto, seguirá dando sus frutos.

El octavo foro demostró también un potencial muy amplio para seguir desarrollando la cooperación entre regiones concretas de los dos países que forman parte del Estado de la Unión. Hablando de los contratos firmados durante este foro, "en el sector real de la economía - se trata de unos 800 millones de dólares"<sup>163</sup>. Sin duda, tan alto rendimiento de los lazos de asociación bielorruso-rusos se ve facilitado por el hecho de que unas 80 regiones de la parte rusa participan en esta interacción interregional. "La República de Bashkortostán, la Región de Samara, el Territorio de Stavropol, la Región de Kursk, la República de Komi, la República de Kabardino-

---

<sup>162</sup> Gusakov propuso acelerar la creación de un espacio científico y tecnológico unificado SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

<sup>163</sup> Kochanova: el Foro de las Regiones cuenta con un sólido bagaje de acuerdos y contratos firmados [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

Balkaria, el Distrito Autónomo de Nenets<sup>164</sup>. En la misma fila podemos nombrar también a la región de Moscú, entre cuyos socios comerciales extranjeros Bielorrusia ocupa el segundo lugar, sólo superada por China. 120 empresas bielorrusas ya "operan con éxito en esta región rusa, se han abierto oficinas de representación de empresas bielorrusas que suministran productos alimenticios y de construcción de maquinaria"<sup>165</sup>. Si 23 empresas de la región de Moscú firmaron contratos de exportación con socios bielorrusos para todo el año 2020, para el primer semestre de 2021 ya son 28.

El papel de los socios rusos también es importante para la región de la capital bielorrusa. En primer lugar, en los primeros cinco meses de 2021, el volumen de comercio de las empresas de la región de Minsk con Rusia aumentó un 30% de una sola vez, ascendiendo a más de 2.200 millones de dólares. Las exportaciones de la región de la capital bielorrusa aumentaron en más de un tercio, mientras que "el saldo del comercio exterior de mercancías fue positivo por valor de 624,3 millones de dólares"<sup>166</sup>. En segundo lugar, el volumen de inversiones extranjeras directas procedentes de Rusia en 2021 también ha aumentado. Sólo en el primer trimestre, su volumen ascendió a casi 95 millones de dólares. Y, a juzgar por los planes de inversión disponibles para la cooperación, este valor está lejos del límite.

Hablando de la región de Brest en este contexto, señalamos que "ha celebrado y está aplicando 26 acuerdos de cooperación con regiones rusas, entre ellas las regiones de Penza, Astracán, Belgorod, Briansk, Irkutsk, Kaliningrado, Kaluga, Kostroma, Lípetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tiumén, Stavropol, Regiones de Kaliningrado, Kaluga, Kostroma, Lípetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol Krai, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Yamalo-Nenets Autonomous Okrug"<sup>167</sup>. Además, existen más de 40 acuerdos de cooperación de las

---

<sup>164</sup> Cerca de 80 regiones rusas participan en la cooperación interregional con Bielorrusia - Vorobyov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

<sup>165</sup> Pivovar, E. Bielorrusia ocupa el segundo lugar después de China en el volumen de comercio con la región de Moscú - Gobernador / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

<sup>166</sup> La región de Minsk y Rusia planean poner en marcha un proyecto empresarial único en el ámbito de la agricultura [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

<sup>167</sup> Las empresas de la región de Brest firman contratos por 120 millones de dólares para el Foro de las Regiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

ciudades y distritos de la región de Brest con municipios rusos. Probablemente, esta es la razón por la que las empresas de la región firmaron contratos comerciales por valor de más de 120 millones de dólares con socios rusos en el transcurso de la preparación del VIII Foro de las Regiones de Bielorrusia y Rusia. Cabe señalar que la cuota del mercado ruso en el volumen total de suministros de la región bielorrusa supera el 60%. Los principales productos de exportación son la carne y los productos lácteos, la carne de vacuno, el pescado cocido y en conserva, las cocinas de gas y los juguetes para niños. En la región de Brest están registradas más de 330 empresas de capital ruso. Las más conocidas son JV "Brestgazoapparat" OJSC, JV "Vastega" LLC, JV "ANREX" LLC, "Belineko" LLC, JV "STiM" LLC, JV "RusBelGaz" LLC, JV "Frost and Co" LLC.

El vector ruso de interacción sigue siendo la dirección clave del comercio exterior también para la Región de Grodno, ya que representa más de la mitad de los suministros extranjeros procedentes de aquí. La Región de Grodno colabora con 74 regiones rusas y ha firmado acuerdos de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural con 27 de ellas. La República de Bashkortostán y la provincia de Tomsk se unieron a esta lista de socios en el 8º Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. La intensificación de los lazos interregionales en dirección a Rusia permite a las empresas de la región de Grodno aumentar el surtido y ampliar la geografía de los suministros, lo que fue facilitado en gran medida por el foro. "El importe total de los contratos de los productores de la región, principalmente de las industrias cárnica y láctea, así como de las empresas industriales, con las contrapartes rusas asciende a 12 mil millones de rublos rusos"<sup>168</sup>.

La región de Gomel también está desarrollando con éxito la dirección rusa de las relaciones económicas exteriores. Su volumen de comercio con Rusia aumentó casi un 20% en los cinco primeros meses de 2021 y ascendió a casi 2.500 millones de dólares. Entre los cinco principales receptores de mercancías de las empresas de la región de Gomel figuran la región de Moscú y las regiones de Moscú, San Petersburgo, Briansk y Smolensk. Entre ellos destacan las barras y alambres fabricados en la región bielorrusa a partir de hierro o acero sin alear, los productos lácteos, la maquinaria agrícola y sus repuestos, las fibras sintéticas, los materiales no tejidos y la ferretería. Un área

---

<sup>168</sup> La región de Grodno firma acuerdos con la República de Bashkortostán y la región de Tomsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/>

de cooperación igualmente importante es la inversión. "En enero-marzo de 2021, el volumen de inversiones extranjeras recibidas de la Federación Rusa ascendió a 154,3 millones de dólares"<sup>169</sup>. Esto se debe en gran parte al hecho de que en la región de Gomel ya operan 361 empresas con capital ruso, de las cuales 12 son residentes de la zona franca "Gomel-Raton". Además, el Comité Ejecutivo Regional de Gomel ha concluido 22 acuerdos bilaterales de cooperación con regiones rusas. Otros 78 documentos similares fueron firmados a nivel de ciudades y distritos de la región de Gomel y sus socios del país vecino.

Entre las regiones rusas que desarrollan activamente la interacción con los socios bielorrusos en 2021 se encuentra la región de Vladimir. En mayo de este año, se celebró una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Belarús y esta región rusa, en la que las partes consideraron toda la gama de interacción comercial y económica - en la industria, la agroindustria, la construcción, la vivienda y los servicios públicos, las actividades de exposiciones y ferias, así como a nivel de distritos y ciudades. El tono de la discusión fue fijado por el hecho de que en 2020 el volumen de facturación comercial de la república y la región "ascendió a 244 millones de dólares y en comparación con 2019 disminuyó en un 6,7%"<sup>170</sup>. En este sentido, el grupo de trabajo esbozó formas de corregir la situación en el comercio mutuo. Para ello, se identificaron nuevos puntos de crecimiento en el desarrollo de los lazos de asociación con esta región de Rusia. Se trata de la cooperación en la industria ligera, la construcción de maquinaria, la construcción y el complejo agroindustrial.

Cabe recordar que las partes firmaron el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica, Científica y Sociocultural en septiembre de 2015 durante el segundo Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en Sochi. Este documento contenía acuerdos para "crear las condiciones organizativas, financieras, económicas y jurídicas necesarias para el funcionamiento de empresas conjuntas, el desarrollo y la ejecución de proyectos y programas conjuntos de interés mutuo"<sup>171</sup>. En diciembre de 2017,

---

<sup>169</sup> Belarus and Russia need to develop co-operation in IT - Lukyanov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanov-452331-2021/>

<sup>170</sup> Cherviakov: se han identificado nuevos puntos de crecimiento en el comercio con la región rusa de Vladimir [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/)

<sup>171</sup> Zalesky, B. Bielorrusia - Rusia: la fórmula de la integración. Crónica de la construcción de la Unión. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

además, se adoptó un plan de acción para la aplicación de este acuerdo para 2018-2020, que desempeñó su papel positivo en la intensificación de la interacción entre las partes. En particular, se señaló en ese momento que "los productos de las empresas bielorrusas son de gran interés para la región de Vladimir. Entre los productos importados se encuentran aglutinantes para la producción de moldes y varillas de fundición, fibra de vidrio y productos de fibra de vidrio, queso y requesón, vajilla y utensilios de cocina"<sup>172</sup>. Ya entonces operaban en esta región rusa 34 empresas cuyos capitales fundacionales pertenecían total o parcialmente a inversores bielorrusos. Y la búsqueda de nuevas áreas de cooperación continuaba constantemente.

En mayo de 2018, la parte bielorrusa ofreció a sus socios de la región de Vladímir la realización de proyectos conjuntos de cooperación en ingeniería, energía, construcción de instalaciones sociales y edificios de apartamentos. En particular, hablaron de la posible construcción del "Barrio Bielorruso" en Vladímir, así como de "la posibilidad y disposición de las empresas bielorrusas para satisfacer las necesidades de la región en equipos de ascensores para nuevos edificios y viviendas reconstruidas, aumentar el suministro de productos, materiales, equipos y maquinaria de construcción, así como participar en la construcción y reparación de carreteras en la región, organizar el suministro de equipos de construcción de carreteras y municipales necesarios para este fin"<sup>173</sup>. En junio de 2019, hubo una propuesta bielorrusa de ampliar el volumen de comercio mutuo para incluir la cooperación industrial en la producción de alimentos, así como "suministrar a la región transporte eléctrico doméstico moderno"<sup>174</sup>. En el sector de la construcción, las empresas bielorrusas de diseño y producción podrían participar en programas de construcción de viviendas aplicados en la región basados en el principio del desarrollo integrado con la construcción de instalaciones sociales, la construcción y reparación de carreteras públicas y el suministro del equipamiento municipal y de construcción de carreteras necesario.

---

<sup>172</sup> Konyshv, A. Las mercancías bielorrusas se venden en una parte significativa de las instalaciones comerciales de la región / A. Konyshv // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevista: K. Gusev, B. Zalesskiy. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

<sup>173</sup> Pivovar, E. Bielorrusia está interesada en proyectos conjuntos con la región de Vladímir en ingeniería y construcción / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastiju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

<sup>174</sup> Valagin, A. Bielorrusia se ofreció a construir la región de Vladímir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

Las partes mantuvieron un profundo debate sobre las formas de ampliar la cooperación en octubre de 2020, cuando una delegación representativa bielorrusa visitó Vladimir. En aquel momento, se esbozaron una serie de proyectos conjuntos en términos de cooperación entre las empresas industriales de la república y la región. "Se trata de la Fábrica Electromecánica de Kovrov y la Fábrica de Motores de Minsk en cuanto a la fabricación de carretillas elevadoras con motor de combustión interna, que se producirán en Bielorrusia. Ahora se están probando las muestras"<sup>175</sup>. Además, otras entidades económicas de ambas partes ofrecieron proyectos interesantes. Entre ellas, la empresa Betal, de Vladimir, que fabrica depósitos de agua, así como la Fábrica de Tractores de Minsk, OJSC Mogilevliftmash, y Novy Resource LLC, de Kovrov.

En diciembre de 2020, en el marco del Congreso de Inversiones de Vladimir, se aprobó un nuevo plan de acción -para 2021-2023- para la aplicación del acuerdo de cooperación, cuyo objetivo es "ampliar los lazos directos entre las entidades económicas de ambas partes"<sup>176</sup> y que está dirigido a aumentar el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y la región de Vladimir. Cabe suponer que reflejará el tema del desarrollo y la expansión del hermanamiento de ciudades y distritos de las partes, que ya cuenta con una historia considerable. Ya en 1998 se adoptó el Acuerdo de hermanamiento de las ciudades de Vladimir y Bobruisk. Desde entonces "han desarrollado asociaciones mutuamente beneficiosas en economía y negocios, ciencia, cultura, educación, deportes..."<sup>177</sup>. Desde 2006, Kovrov y Brest están hermanadas. Y en 2016 se firmó un Acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico, humanitario y cultural entre la Administración de la región de Vladimir y el Comité Ejecutivo Regional de Gomel. Todos estos hechos demuestran que las partes cuentan con una buena base para seguir avanzando en la realización de las tareas fijadas para aumentar el volumen de comercio mutuo.

Otra región rusa en la que hay que centrarse en este contexto es la Región de Novosibirsk. En junio de 2021 se celebró la quinta reunión del Consejo de Cooperación Empresarial de la República de Bielorrusia y la Región de Novosibirsk para revisar los resultados del Programa de Medidas para el

---

<sup>175</sup> Región de Vladimir / Bielorrusia - ampliación de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshryaem-sotrudnichestvo/>

<sup>176</sup> Bielorrusia y la región de Vladimir aprobaron el plan de acción para la aplicación del acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-0-420545-2020>

<sup>177</sup> La región de Vladimir participa en el foro de regiones de Rusia y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

Desarrollo de la Cooperación entre las partes para 2019-2021. Recordemos que el acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural fue firmado por el Gobierno de la República y la administración de la región ya en 1998. En 2020, el volumen de comercio entre las partes superó los 150 millones de dólares. Esto permitió a la región de Novosibirsk convertirse en la tercera en términos de comercio bilateral con Bielorrusia entre los sujetos del Distrito Federal de Siberia después de los territorios de Krasnoyarsk y Altai. El amplio abanico de la interacción comercial y económica entre las partes queda patente en los suministros bielorrusos a esta región rusa, que se basan en tractores y cabezas tractoras, camiones, piezas de recambio para automóviles y tractores, remolques y semirremolques, estructuras de metales ferrosos, barras y perfiles de aluminio, muebles, televisores, monitores y proyectores, carne, queso y requesón, azúcar, frutas y verduras frescas y en conserva, calcetería, calzado. También es importante que en la región de Novosibirsk están registradas más de 40 empresas con participación de personas jurídicas y físicas bielorrusas. En general, la región coopera con Bielorrusia no sólo en el marco del mencionado acuerdo de 1998, sino también con las regiones de Mogilev, Grodno y Brest, lo que da resultados concretos en la industria, la agricultura y el transporte. En particular, la cooperación entre las partes en el sector del transporte se ha intensificado recientemente. Así, en 2020, Novosibirsk adquirió "15 autobuses de gran tamaño propulsados por gas a socios bielorrusos, y los planes para este año [2021] incluyen la compra de otros 50 autobuses urbanos, 20 trolebuses de gran recorrido autónomo y 10 tranvías de piso bajo". También se ha tomado una decisión de principio para adquirir un gran lote de 150 autobuses en el marco de programas de arrendamiento financiero"<sup>178</sup>.

Pero quizá sea aún más prometedora la intención de las partes de desarrollar la cooperación en ciencia, tecnología, innovación y educación. Un dato interesante: a lo largo de los más de 20 años de vigencia del acuerdo de cooperación entre las universidades de Bielorrusia y Novosibirsk, se han firmado 28 acuerdos directos sobre el desarrollo de relaciones de colaboración, en el marco de los cuales se llevan a cabo proyectos científicos, se intercambian experiencias y se celebran actos conjuntos. Otros 11 contratos y acuerdos se firmaron durante la quinta reunión del Consejo de Cooperación Empresarial. Por ejemplo, "el desarrollo de un programa conjunto entre la Facultad de Economía Digital de la Universidad Estatal de Economía de Bielorrusia y la

---

<sup>178</sup> La región de Novosibirsk y la República de Bielorrusia aumentan el ritmo y el volumen de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

Facultad de Tecnologías de la Información de la Universidad Estatal de Novosibirsk parece prometedor. El Parque Científico y Tecnológico de la BNTU "Polytechnik" también está dispuesto a seguir cooperando con sus colegas de Novosibirsk en la ejecución del proyecto bielorruso-ruso de producción de dispositivos médicos para cirugía cardíaca<sup>179</sup>. La parte bielorrusa también propuso continuar con la práctica del intercambio de estudiantes, universitarios y de posgrado, e intensificar la invitación de científicos destacados en el marco del programa "Profesor visitante". Varias universidades bielorrusas están incluidas en la ejecución del proyecto "Universidad 3.0", una trinidad de ciencia, educación e innovaciones tecnológicas, cuya plataforma de ejecución son los parques tecnológicos, los laboratorios interdisciplinarios y los centros de transferencia de tecnología.

Entre los participantes activos de la cooperación bielorruso-rusa en el ámbito de la educación se encuentra la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk (NSTU), que desarrolla asociaciones con universidades bielorrusas sobre la base del Acuerdo de Cooperación en Ciencia, Tecnología, Cultura, Deportes, Movilidad Estudiantil y Académica de la NSTU para 2016-2021, que fue firmado con la Universidad Estatal de Bielorrusia, para 2017-2022 - con la Universidad Bielorruso-rusa, acuerdos de cooperación para 2018-2023 - con la Universidad Estatal de Brest, y con la Universidad Bielorruso-rusa. Otro proyecto prometedor en este sentido es el Centro Internacional Ruso-Belarus para la Cooperación Interregional en Educación, Ciencia y Cultura, fundado por la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk, la Universidad Ruso-Belarus, el Centro de Cultura Belarusa de Novosibirsk y la asociación pública social y cultural "Heritage". "Entre las principales tareas del centro están establecer y desarrollar lazos de asociación eficaces y mutuamente beneficiosos entre las organizaciones científicas, educativas, sociales, culturales, juveniles y deportivas de las regiones de Mogilev y Novosibirsk, organizar la participación en eventos internacionales científicos, educativos, deportivos, culturales y de masas celebrados sobre la base de los fundadores del centro, familiarizar a los ciudadanos de Bielorrusia y Rusia con la historia, la cultura, las tradiciones de los pueblos, sus logros en el ámbito de la economía, la ciencia, la cultura y el deporte"<sup>180</sup>. En 2020, ayudó a organizar

---

<sup>179</sup> Bielorrusia y Rusia están interesadas en fortalecer los contactos directos entre las instituciones educativas - Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

<sup>180</sup> Bielorrusia y la región de Novosibirsk están interesadas en desarrollar la cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

un diálogo cultural interétnico en línea "Rusia y Bielorrusia - 2020", que se ha convertido en una importante plataforma educativa y cultural destinada a apoyar y reforzar el Estado de la Unión. En la reunión del Consejo de Cooperación Empresarial se fijó la tarea de intensificar el trabajo del centro para promover las ideas del Estado de la Unión, la educación patriótica y para implicar a los jóvenes en el desarrollo de iniciativas cívicas destinadas a apoyar y fortalecer el Estado de la Unión.

Todos estos hechos demuestran que las reservas de cooperación entre las regiones de ambos países son realmente enormes. Y hay buenas razones para creer que se utilizarán en un futuro muy próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia - Rusia:**

### **Las asociaciones regionales directas como factor de refuerzo de la cooperación económica**

En septiembre de 2021, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia aprobó las Directrices Principales para la Aplicación de las Disposiciones del Tratado sobre el Establecimiento del Estado de la Unión para 2021-2023 y 28 Programas de la Unión destinados a ejecutar tareas a gran escala para reforzar la integración bielorruso-rusa. Al mismo tiempo, las partes subrayaron que "los lazos de asociación directa entre las regiones se están convirtiendo en un factor cada vez más importante para reforzar la confianza mutua y la cooperación económica"<sup>181</sup>. Así lo confirma la práctica concreta de la cooperación interregional bielorruso-rusa en 2021, que se está llevando a cabo en diversos formatos. Veamos algunos de ellos.

Uno de los importantes socios comerciales y económicos de la República de Bielorrusia en el Distrito Federal Central de la Federación de Rusia es la **región de Voronezh**. Las partes firmaron un acuerdo sobre comercio y cooperación económica, científica y técnica, humanitaria y cultural en el marco del V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia celebrado en octubre de 2018. El volumen de negocios comerciales entre ellos en el primer semestre de 2021 aumentó casi un 15% y ascendió a casi 160 millones de dólares, con una participación de los suministros procedentes de Bielorrusia de casi 102 millones de dólares. "Las exportaciones bielorrusas se basaron en estructuras metálicas ferrosas y otros productos metálicos; piezas y accesorios para automóviles y tractores; queso y requesón; carne de vacuno congelada; productos de aceite de soja; mantequilla"<sup>182</sup>.

Además, aparte del comercio de mercancías, aquí también se desarrollan activamente otras áreas de cooperación, en particular los servicios de construcción. El hecho es que la región de Voronezh, junto con las regiones de Kaluga, Pskov y Leningrado, se encuentra entre las regiones de Rusia donde "ya se ha elaborado un esquema para la construcción de instalaciones sociales que es aceptable tanto para los constructores como para los clientes

---

<sup>181</sup> Declaración conjunta de Roman Golovchenko y Mikhail Mishustin sobre el desarrollo actual y los nuevos pasos para profundizar los procesos de integración dentro del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

<sup>182</sup> Pivovar, E. La delegación bielorrusa encabezada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

bielorrusos"<sup>183</sup> . <sup>184</sup>Ya en febrero de 2021, una delegación del Ministerio bielorruso de Arquitectura y Construcción visitó la región y discutió con los socios de Voronezh las posibilidades de "implementar un proyecto piloto conjunto en el asentamiento de tipo urbano de Strelitsa, en el distrito de Semiluksky, para construir una escuela para 520 niños, la participación de las empresas bielorrusas BelengineeringstroyInvest LLC y Construction Trust No. 12 OJSC en la construcción de escuelas preescolares y secundarias en el distrito de Semiluksky, así como las perspectivas de utilizar kits de casas bielorrusas en la implementación de la construcción de escuelas preescolares y secundarias en el distrito de Semiluksky". En vísperas del nuevo año escolar - a finales de agosto de 2021 - una escuela de educación general se abrió en Strelitsa. La escuela se convirtió en un proyecto piloto para el desarrollo de la cooperación en el sector de la construcción entre Belarús y la región de Voronezh en el principio de inversión y construcción - con la participación de un crédito a la exportación del Banco de Desarrollo de la República de Belarús, así como tales fabricantes bielorrusos de materiales de construcción y equipos como Mogilevliftmash, Gomelstroymaterialy, Keramin. Mogilev Construction Trust No. 12, que ya se ha ganado una buena imagen fuera de Bielorrusia, se convirtió en el contratista general para la construcción de la escuela en un periodo de tiempo bastante corto: menos de un año. En la misma región de Voronezh "incluso en la fase de construcción los clientes están más que satisfechos con la calidad y el progreso de las obras e invitan a Mogilev a participar en la licitación para la construcción de varios objetos más"<sup>185</sup> .

La experiencia adquirida en Strelitsa con el uso del principio de inversión y construcción ha demostrado que es favorable para todos los participantes en el proyecto. La parte rusa obtuvo una financiación estable y un aplazamiento de los pagos de dos años, así como obras de gran calidad a un coste aceptable. La parte bielorrusa ve su ventaja en el hecho de que el préstamo que emite está vinculado a una serie de condiciones: desde la participación obligatoria de empresas bielorrusas, que reciben sus beneficios, en la construcción, hasta el suministro de materiales y equipos de construcción

---

<sup>183</sup> La exportación de bienes y servicios de construcción de Bielorrusia en enero-junio ascendió a 637 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

<sup>184</sup> Zaleskii, B.L. Vector ruso de exportación de servicios de construcción / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

<sup>185</sup> Rusyi: el trabajo sostenible de los colectivos laborales en la base del bienestar económico del país [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

procedentes de Bielorrusia. Un detalle importante: ahora se aplicará un plan similar a la construcción de otras instalaciones sociales con participación bielorrusa en la provincia de Voronezh.

Una de estas nuevas instalaciones será una megaescuela en Voronezh para 2.560 alumnos. En agosto de 2021, la empresa LLC Stroyengineering, creada con la participación de la parte bielorrusa, recibió el derecho a construirla. La instalación, un edificio de dos a cuatro plantas, cuya construcción se estima en tres mil quinientos millones de rublos rusos, será una de las mayores instituciones educativas de Rusia. "La megaescuela contará con 110 clases que estudiarán en un turno, 220 profesores enseñarán a los niños. <...> El proyecto prevé bloques educativos separados, la creación de un entorno sin barreras, condiciones para el desarrollo del potencial creativo de los niños y deportes"<sup>186</sup>. Además, se espera que especialistas bielorrusos reconstruyan el principal campo de deportes de la región. Al mismo tiempo, "el presupuesto para la reconstrucción del estadio de fútbol "Fakel" ascenderá a 812 millones de rublos rusos"<sup>187</sup>. Está previsto construir otra escuela y una guardería con participación bielorrusa en el pueblo de Semiluki.

Cabe señalar que Bielorrusia y la región de Voronezh tienen otros ámbitos de cooperación: suministro de maquinaria, alimentos, tratamiento de residuos, cooperación industrial. En particular, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia "planea proporcionar un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas, ya que son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en el motor del comercio de intercambio con esta región rusa"<sup>188</sup>. Esto se explica por el hecho de que el mercado bielorruso es tradicionalmente demandante de harina de semillas oleaginosas, aditivos para piensos, cereales y granos, y la región de Voronezh es conocida por ser uno de los líderes en este segmento. En 2022, la República de Bielorrusia y la Región de Voronezh "planean aumentar el volumen de facturación comercial en un 7-9% respecto

---

<sup>186</sup> Pivovar, E. Especialistas bielorrusos construirán una de las escuelas más grandes de Rusia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

<sup>187</sup> Pivovar, E. Bielorrusia reconstruirá un estadio y construirá instituciones educativas en la región de Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

<sup>188</sup> Zaleskii, B.L. Orientación a las regiones como condición para el éxito de la asociación / B.L. Zaleskii // Materiales de la XVII Conferencia científica y práctica internacional "Perspectivas de la ciencia mundial - 2021", 30 de julio - 7 de agosto de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 3.

al nivel de 2021 sobre la base de proyectos bilaterales<sup>189</sup>. Estos planes concretos demuestran que las partes tienen todo lo necesario para cumplir esta tarea.

En el Distrito Federal del Cáucaso Norte (DFNC) de la Federación Rusa, la interacción entre la República de Bielorrusia y la **República de Kabardino-Balkar (RKB)** se está desarrollando de forma interesante. En octubre de 2021 se celebró una reunión del grupo de trabajo conjunto sobre la interacción entre las partes, en la que se firmó un plan de acción para aplicar el Acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, y sociocultural, adoptado en el VII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en septiembre de 2020. Recordemos que en 2020, el volumen de comercio entre las partes se redujo en más de una cuarta parte, hasta los 8,6 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el saldo es positivo para la República de Belarús - "más" 3,1 millones de dólares"<sup>190</sup>. En realidad, estas tendencias han determinado el deseo de ambas partes de devolver la interacción en el ámbito económico a la trayectoria de crecimiento. Tanto más cuanto que "Bielorrusia y Kabardino-Balkaria están unidas no sólo por antiguas tradiciones de amistad y asistencia mutua, sino también por una asociación económica multilateral"<sup>191</sup>, que las partes se proponen desarrollar aún más activamente. Esta tendencia es característica de todo el Distrito Federal del Cáucaso Norte, uno de cuyos factores clave de desarrollo es su integración en el espacio económico euroasiático. "En este caso, la República de Bielorrusia puede ser uno de los socios efectivos de los sujetos del Distrito Federal del Cáucaso Norte"<sup>192</sup>.

En cuanto a la asociación entre Bielorrusia y Kabardino-Balkaria, se basa en diversos vínculos económicos entre empresas concretas de ambas partes. Por ejemplo, los productos del fabricante de herramientas de diamante Terekalmaz JSC son bien conocidos tanto en las fábricas de Minsk - tractores, automóviles y motores, como en la Fábrica de Autoagregados de Baranovichi,

---

<sup>189</sup> Bielorrusia y la región de Voronezh firmaron un acuerdo para aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

<sup>190</sup> Cuestiones actuales de la cooperación entre la República de Belarús y la República de Kabardino-Balkar discutidas en el formato a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

<sup>191</sup> Belarus and Kabardino-Balkaria intensify economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

<sup>192</sup> Zalessky B.L. SCFU - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalessky // Lecturas mediáticas de SCFU: Actas de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 174.

la Fábrica de Autoagregados de Borisov, así como en las empresas Avtogidrousilitel, Belkard, Fábrica de Máquinas-Herramienta Krasny Borets, Belgran, Belgeo. JSC Cable Plant Kavkazkabel y JSC Nalchik Plant of High Voltage Equipment desarrollaron activamente su presencia en el mercado bielorruso. Otro ejemplo interesante a este respecto: "JSC "Prokhladnensky Plant of Semiconductor Devices" (producción de reguladores de tensión integrados) es socio de JSC "Integral" desde hace más de 20 años, comprando cristales de transistores y microcircuitos"<sup>193</sup> . Para desarrollar activamente las asociaciones en el sector agrícola, ya en 2014 se celebró en el territorio del distrito urbano de Prokhladny la primera "Feria Prokhladnenskaya" internacional, en cuyo marco tuvo lugar una exposición de maquinaria agrícola bielorrusa para la producción de cultivos, horticultura y ganadería y se organizó una demostración de máquinas de alto rendimiento energético de la Fábrica de Tractores de Minsk. Desde entonces, la empresa también está aplicando medidas para cultivar semillas originales de híbridos de diversos grupos de madurez zonificados en Bielorrusia, lo que permitirá "abastecer el mercado bielorruso con hasta 15 mil toneladas de semillas de maíz"<sup>194</sup> .

Entre las regiones bielorrusas que planean intensificar su cooperación con Kabardino-Balkaria se encuentra la región de Brest, que "trabaja en el desarrollo exitoso de iniciativas empresariales, la implementación de proyectos destinados a la producción de productos competitivos, la introducción de innovaciones, la expansión de los mercados de venta, así como la creación de empresas conjuntas"<sup>195</sup> . Para desarrollar eficazmente las relaciones de asociación con esta región rusa, en abril de 2018, la sucursal de Brest de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia firmó un acuerdo de cooperación con la unión "Cámara de Comercio e Industria de la República Kabardino-Balkaria". Esta estructura es uno de los centros de actividad empresarial de la región rusa, "creada para apoyar y ayudar a los empresarios, desarrollar contactos comerciales tanto en la república como con otras

---

<sup>193</sup> Rakhayev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en lazos económicos históricamente establecidos y se desarrollan con éxito / B. Rakhayev // Interacción de las regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información-integración / compilado por, entrevistado por: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

<sup>194</sup> Ibid. C. 27.

<sup>195</sup> Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de brúselas firmados en el foro-exposición de contactos empresariales de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

regiones, así como con países de la CEI y no pertenecientes a la CEI<sup>196</sup>. Debemos suponer que, con la aparición del plan de acción, sus resultados no se harán esperar.

Un importante ámbito de asociación con Kabardino-Balkaria es el social y cultural. Al fin y al cabo, en esta región rusa opera el único centro bielorruso del Distrito Federal del Cáucaso Norte, el movimiento público cabardino-balcárico "Por la Unidad - "Syabry", que celebra anualmente una serie de actos para estrechar los lazos culturales entre las partes. Por ejemplo, en febrero de 2021, este centro organizó un encuentro "Syabry reúne a los amigos" con la participación de otros centros nacional-culturales en la Fundación Cultural de la República Kabardino-Balkara, en el que "actuaron los jóvenes ganadores del Festival-Concurso Internacional Juvenil de Poesía y Traducciones Poéticas "Orillas de la Amistad", se presentaron pinturas y obras de artesanía y se cantaron poemas y canciones"<sup>197</sup>.

Hablando de otras prioridades en el ámbito sociocultural, cabe recordar también un formato tan interesante como la escuela internacional de verano anual celebrada en el CDB sobre la base de la universidad estatal local "Las raíces de la amistad de nuestros pueblos - en nuestra historia" con la participación de estudiantes, posgraduados y jóvenes científicos de Bielorrusia, Rusia y Kazajistán. En agosto de 2019, en el marco de la cuarta escuela de verano de este tipo, la clase magistral "La educación patriótica de la juventud a través del prisma de los proyectos del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia", que "fue impartida por Tatyana Senkevich, candidata a ciencias filológicas, decana de la Facultad de Filología de la Universidad Pushkin de Brest, y Alla Senkevich, jefa adjunta de la labor educativa del Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo Regional de Brest", despertó especial interés entre los estudiantes<sup>198</sup>. Todos estos hechos demuestran que las partes reúnen las condiciones necesarias para una cooperación fructífera.

También se están abriendo diversas oportunidades de cooperación entre la República de Belarús y las regiones del Distrito Federal del Lejano Oriente. Prueba de ello es que en la primera década de octubre de 2021, Vladivostok

---

<sup>196</sup> Misión, orientaciones de actividad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

<sup>197</sup> La velada tradicional "Syabry reúne amigos" tuvo lugar en la Fundación de Cultura de la República Kabardino-Balkar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

<sup>198</sup> Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en la escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

acogió por primera vez las Jornadas de la República de Belarús en **Primorski Krai**. En las Jornadas participaron 160 representantes de la parte belarusa de diversas esferas de actividad: comercial y económica, inversora y cultural. Los eventos más importantes en el marco de estos días fueron: 1) una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Belarús y la región de Primorie; 2) una feria y venta de productos bielorrusos y una exposición de maquinaria con la participación de 18 grandes empresas bielorrusas; 3) un foro de negocios de los círculos empresariales bielorrusos y de la región de Primorie para ampliar la cooperación con los socios existentes y buscar otros nuevos.

Un buen telón de fondo para todos estos acontecimientos fue el hecho de que en 2021 las exportaciones de las empresas bielorrusas a esta región rusa ya habían aumentado un 43%, hasta alcanzar los 13 millones de dólares. Sin embargo, a juzgar por el interés y la concreción con que el grupo de trabajo debatió en Vladivostok las perspectivas de una mayor interacción entre las partes, este valor no es más que un punto de partida para la puesta en marcha de nuevos proyectos conjuntos. Mencionemos algunos de ellos. En particular, está prevista la creación de un completo centro de exposición y servicio para la venta y asistencia de maquinaria bielorrusa en la región de Primorie, lo que permitirá no sólo vender maquinaria, sino también prestarle servicio y presentarla in situ a un amplio abanico de consumidores de Primorie. En el sector industrial, está prevista la realización de un proyecto de promoción de los productos de Mogilevliftmash OJSC. "Se trata tanto de ascensores y aparatos elevadores como de aparcamientos giratorios y de tipo carrusel, una nueva dirección dominada por la empresa"<sup>199</sup>. En el ámbito de la agricultura, está prevista la promoción, aprobación e introducción de variedades bielorrusas de patata en Primorsky Krai, el apoyo experto y científico en el cultivo de huertos, así como la conversión de la maquinaria agrícola para que funcione con orugas.

En cuanto a la exposición de productos de empresas bielorrusas, en la plaza principal de Vladivostok se exhibió maquinaria municipal, agrícola y de construcción de fábricas de maquinaria de Bielorrusia. Otras empresas - Babushkina Krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Factory, Domochai Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev y Pinsk meat processing plants - presentaron productos bielorrusos de confitería, lácteos y cárnicos, que son bien conocidos y tradicionalmente muy

---

<sup>199</sup> La exportación de la región de Mogilev a Primorsky Krai aumentó en un 84% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

demandados aquí. Baste decir que en 2020, "se suministraron a Primorie alimentos bielorrusos por valor de 2,1 millones de dólares. En comparación con 2019, fue un aumento del 63%. Este año, solo al final de 8 meses, las entregas han aumentado un 34%, y ya se han comercializado 2 millones de dólares"<sup>200</sup>.

El foro empresarial celebrado en el marco de los Días de la República de Belarús en la región de Primorie demostró el gran interés de las cadenas minoristas locales por aumentar el volumen de suministros de productos alimenticios bielorrusos. Y las negociaciones mantenidas por los representantes de los círculos empresariales para aumentar el surtido de productos suministrados permiten esperar realmente un aumento múltiple de su volumen en un futuro próximo. Entre las empresas que trabajaron con gran eficacia en Vladivostok se encuentra el holding bielorruso AMKODOR, que reúne a 30 entidades jurídicas, incluidas 21 fábricas en Bielorrusia, Rusia, Uzbekistán y Lituania. En concreto, "se celebró un contrato para la entrega de otras 15 unidades de máquinas del holding a una de las organizaciones económicas. Además, se firmó otro contrato de concesión, se especificaron las necesidades de la región de Primorie en máquinas especiales "AMKODOR" para 2022 y el volumen de su suministro"<sup>201</sup>. Curiosamente, unas semanas más tarde - a finales de octubre de 2021 - Vladivostok también acogió una presentación de una amplia gama de maquinaria AMKODOR, que permite "implementar un apoyo integral del sector forestal, que a su vez aumenta la productividad y la eficiencia de los equipos adquiridos por el cliente en cada etapa del proceso de producción"<sup>202</sup>. Al parecer, los nuevos contratos no están lejos.

El hecho de que la región de Primorski está seriamente interesada en la maquinaria bielorrusa también se evidencia por el hecho de que JSC "Compañía Gestora del Holding Bobruiskagromash" firmó un acuerdo de distribución con Utyos LLC con el derecho a vender máquinas para la aplicación de mejoradores químicos pulverizados en la región de Primorski. Un detalle importante: "Utyos LLC lleva 22 años explotando la cantera de Gora Glubinnaya y se ha consolidado como un productor fiable de abonos

---

<sup>200</sup> Belarus counts on the multiple growth of food supplies to Primorsky Krai of Russia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

<sup>201</sup> "AMKODOR" entregará el próximo lote de equipos a Primorsky Krai [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

<sup>202</sup> Presentación de la maquinaria forestal bielorrusa tuvo lugar en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

minerales: harina de dolomita caliza, harina gruesa de caliza y polvo mineral para plantas de asfalto y hormigón"<sup>203</sup> . Ahora, esta empresa rusa utiliza maquinaria de Europa occidental, siete veces más cara que la bielorrusa, como máquinas principales para la aplicación de abonos minerales. Así que las perspectivas de las máquinas de Bobruiskagromash en el mercado de Primorsky no son malas. Cabe recordar que el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que tuvo lugar en el verano de 2021, demostró "un vasto potencial en términos de un mayor desarrollo de la interacción entre regiones específicas de los dos países que son miembros del Estado de la Unión"<sup>204</sup> , que debería aprovecharse plenamente en un futuro próximo. Este es exactamente el enfoque que estamos viendo hoy en el ejemplo de cooperación entre la República de Bielorrusia y Primorsky Krai.

El movimiento de ciudades hermanadas es también una herramienta muy eficaz para el desarrollo de los lazos interregionales bielorruso-rusos. En octubre de 2021, la ciudad bielorrusa de Zhodino acogió la 10ª reunión de ciudades hermanadas, a la que asistieron representantes de 52 ciudades de los dos países: Moscú, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk y muchas otras. Recordemos que las nueve reuniones anteriores se celebraron desde 1998 en Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk, Mogilev. Y casi todos ellos "se convirtieron en una ilustración elocuente de la conclusión de que el hermanamiento bielorruso-ruso de ciudades crea un entorno único para el comercio productivo y la interacción económica, así como para el componente espiritual de la hermandad de los dos pueblos y el desarrollo de la diplomacia de los pueblos"<sup>205</sup> . En concreto, el 9º encuentro, celebrado en marzo de 2017 en Mogilev, reunió a representantes de 24 ciudades bielorrusas y 35 rusas, entre ellas de Moscú, Vologda, Tula, Smolensk, Volgogrado, Penza, Pskov y Vyazma.

El tema de la reunión de Zhodzina fue "El hermanamiento como importante potencial para fortalecer el Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia y la unidad de los pueblos". La organización pública bielorrusa

---

<sup>203</sup> Primorsky Krai se interesa por la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

<sup>204</sup> Zaleskii, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

<sup>205</sup> Zalesky, B.L. Sister Cities of Belarus and Russia: in the atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Polityka. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

"Ciudades hermanadas" (BPOPG) propuso ámbitos concretos de debate como la economía y los negocios, la promoción de inversiones mutuas, la ampliación de la cooperación industrial, "la cooperación en el ámbito social, el desarrollo de infraestructuras, así como la cooperación cultural, educativa y el hermanamiento como plataforma para mejorar el trabajo con los jóvenes"<sup>206</sup>. Cabe señalar que a finales de 2020, 36 ciudades eran miembros del BOPG, que ha establecido lazos de hermanamiento y asociación con más de 450 ciudades de 38 países, siendo Rusia el líder indiscutible.

Bielorrusia asume que tales reuniones bilaterales de ciudades hermanadas son de gran importancia para el desarrollo del movimiento de hermanamiento en su conjunto, ya que presentan nuevas oportunidades para ampliar la cooperación en la implementación de la inversión, los lazos comerciales y económicos, y los programas culturales y educativos. Al fin y al cabo, "las ciudades hermanadas son un sector importante y eficaz de la cooperación internacional, una de cuyas características es la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y el buen corazón"<sup>207</sup>. En el Estado de la Unión, estas relaciones son aún más pronunciadas y deben utilizarse en el marco de la integración de la Unión como una herramienta eficaz de las autoridades locales para desarrollar un diálogo constructivo y poner en marcha diversos proyectos de cooperación. El principal objetivo de la cooperación entre ciudades a este respecto es "el desarrollo integral del entorno de vida urbano, las infraestructuras, la esfera social, la cultura, la educación, el deporte, el ocio y las oportunidades recreativas en aras de la mejora del bienestar de la población, el fortalecimiento de la tolerancia y la profundización de la interacción empresarial"<sup>208</sup>.

Uno de los resultados concretos de esta reunión de hermanamiento en Zhodzina fue la firma de un acuerdo de cooperación entre las ciudades de Grodno y Ukhta de la **República de Komi**. El primer acuerdo sobre el establecimiento y desarrollo de vínculos comerciales y económicos, científicos, técnicos y culturales entre ellas se adoptó en septiembre de 2017

---

<sup>206</sup> Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades hermanadas en Zhodino discutirán la expansión de la cooperación / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstrece-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

<sup>207</sup> Batura, B. Twinning - small links of a great friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzby-7603/>

<sup>208</sup> Surikov, A. La diplomacia urbana es una forma eficaz de integración regional no sólo del Estado de la Unión, sino también de la Unión Económica Euroasiática / A. Surikov // Bielorrusia - Rusia: diplomacia urbana: proyecto de información e información / compilado por, entrevistado por: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

durante el Foro Internacional de Inversiones "La región de Grodno en la encrucijada de las fronteras". El nuevo documento prevé, en primer lugar, la interacción comercial e industrial. Y es que Grodno tiene hoy en Rusia bastantes ciudades hermanadas y socios. Entre ellas están Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), la administración Shchukino de Moscú (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), el distrito Tuapse de la región de Krasnodar (2012), Tambov (2015). Como vemos, pocos de ellos están situados en el norte del país vecino. Gracias al nuevo acuerdo, se espera que se intensifiquen los suministros desde Grodno no solo de carne y productos lácteos, sino también de otros productos. "Entre las empresas cuyos productos pronto podrán aparecer en gran volumen en la ciudad rusa [Ukhta] se encuentran JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Processing Plant, SOOO Kvinfund, SOOO Conte Spa"<sup>209</sup>.

La activación de los lazos de asociación entre Grodno y Ukhta es una forma interesante de profundizar la interacción entre la Región de Grodno y la República de Komi a nivel municipal. Y es que ya en abril de 2021, el Comité Ejecutivo Regional de Grodno señaló que esta región rusa está interesada en cooperar en la transformación de la madera y la producción de muebles. "Para ello, está previsto establecer vínculos con los círculos empresariales de la región de Grodno. La parte rusa está dispuesta a adoptar la experiencia de los habitantes de Grodno en este campo. También es posible crear una empresa conjunta para la producción de muebles"<sup>210</sup>. En septiembre de 2021, las regiones bielorrusa y rusa celebraron la segunda reunión del grupo de trabajo sobre cooperación, en la que debatieron áreas de trabajo específicas. En el negocio agrario, los socios de Komi van a adoptar la experiencia de la región de Grodno desde el diseño y la construcción de instalaciones agrícolas hasta la introducción de tecnologías de procesamiento de materias primas, y también prevén cooperar en el campo de la construcción. "Existe un gran potencial en la cooperación en educación, cultura, turismo y deportes"<sup>211</sup>. Por supuesto, Grodno y Ukhta tienen previsto aportar su considerable contribución al

---

<sup>209</sup> Hrodna y Ukhta ruso firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

<sup>210</sup> La reunión sobre la cooperación entre Belarús y las Repúblicas de Komi y Tyva se celebró en el Comité Ejecutivo Regional [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/)

<sup>211</sup> La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas agraria y de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

desarrollo de todos estos lazos comerciales de la república y la región, que cumplirán plenamente el contenido del acuerdo firmado en el marco de la 10ª reunión de las ciudades hermanadas en Zhodino.

Otro motor de la interacción con las regiones rusas en 2021 es la actividad de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB). Baste decir que de enero a agosto de 2021, el volumen de comercio de intercambio entre Bielorrusia y Rusia aumentó una vez y media y alcanzó los 375 millones de dólares. Se trata de la cifra más alta entre los 68 países representados en la BUTB. El hecho de que más de la mitad de los clientes extranjeros de la bolsa -más de 2.600- sean empresas rusas no residentes lo dice todo. Al mismo tiempo, "el mayor volumen de transacciones recae en representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk"<sup>212</sup>.

En muchos aspectos, todas estas tendencias positivas se explican por el hecho de que "hoy en día no existen obstáculos para utilizar el potencial tecnológico e intelectual de las bolsas de productos básicos como herramienta para aplicar los programas de integración del Estado de la Unión"<sup>213</sup>. Los socios de Rusia también se sienten atraídos por la oportunidad que ofrece la BUTB de utilizarla como una especie de trampolín para entrar en los mercados de terceros países. "En los primeros ocho meses de 2021, el importe de las transacciones de tránsito realizadas por licitadores de la Federación Rusa ascendió a 5,5 millones de dólares. Se trataba principalmente de suministros de productos de madera, productos petroquímicos, productos de construcción, así como equipos y maquinaria"<sup>214</sup>. Todo ello se vendió con éxito a través del BUTB a Letonia, Lituania, Polonia y Estonia. En concreto, unas 30 empresas de las regiones de Smolensk, Moscú, Leningrado y Bryansk utilizaron este mecanismo. Y, por lo que parece, en un futuro próximo, estas áreas de cooperación de intercambio bielorruso-ruso recibirán nuevos impulsos para su desarrollo también en otras regiones de Rusia.

Por ejemplo, la **región de Samara**, que es uno de los líderes en exportaciones agrícolas en el Distrito Federal del Volga, está muy interesada en la cooperación con BUTB. En noviembre de 2021, 30 empresas de

---

<sup>212</sup> Zalessky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

<sup>213</sup> Bolsas de Bielorrusia y Rusia discutieron la creación de un mercado único de productos básicos de intercambio SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

<sup>214</sup> Rusia es líder en volumen de intercambio comercial con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

producción y comercio de la región expresaron su voluntad de utilizar el potencial de BUTB para ampliar el volumen y la geografía de sus exportaciones, incluyendo "para la venta de productos agrícolas de la región de Samara a los países de la Unión Europea. En particular, BUTB ya ha formado un grupo de compradores regulares de aceites vegetales de los países bálticos, Polonia y Suiza, que podrían comprar aceite de girasol de Samara en el marco de acuerdos de tránsito"<sup>215</sup>. Cabe señalar que hasta ahora estos países se abastecen principalmente de productos bielorrusos de transformación de semillas oleaginosas, cuyo volumen puede superar los 70 millones de dólares en 2021. Esta región rusa también ve un potencial significativo en atraer a empresas metalúrgicas a BUTB para vender productos metálicos laminados ferrosos y no ferrosos, que se utilizan anualmente en cantidades considerables en la industria bielorrusa. Por el momento, "por regla general, el camino del metal de Samara hacia el comprador bielorruso es a través de intermediarios, lo que lo hace más caro y menos competitivo..."<sup>216</sup>

El desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia en el **Territorio de Stavropol** se valora como un factor que contribuye al crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos y a la diversificación de su estructura. Actualizando los contactos con BUTB en noviembre de 2021, los representantes del Centro de Apoyo a la Exportación de la región expresaron su confianza en que esta plataforma de intercambio "se convertirá en una "ventanilla única" para las empresas de Stavropol, a través de la cual tendrán acceso no sólo al mercado bielorruso, sino que también podrán comerciar con éxito con los países de Europa, Asia y Oriente Medio, donde es bastante difícil hacer negocios sin tener su propia red de distribución"<sup>217</sup>.

En cuanto a la **región de Pskov**, ven las perspectivas de un uso activo del potencial del BUTB en la venta de productos de las empresas de la industria

---

<sup>215</sup> . BUTB y CCI de la región de Samara tienen la intención de desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agrícolas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

<sup>216</sup> CCI de la región de Samara ve un potencial significativo para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

<sup>217</sup> Stavropol Krai está interesado en el desarrollo del comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

maderera de la región. Prueba de ello es la participación de 30 empresas de la región de Pskov en el foro empresarial celebrado en octubre de 2021, donde se detalló cómo "el mecanismo de intercambio permitirá a las empresas de Pskov suministrar sus productos no sólo al mercado bielorruso, sino también a los países de Europa y Asia, donde el intercambio ya ha formado una red de socios comerciales dispuestos a comprar productos de madera en casi cualquier volumen"<sup>218</sup>.

**La República de Carelia** también acude a la BUTB con un proyecto interesante, y está interesada principalmente en la posibilidad de utilizar el mecanismo de intercambio para la venta de leche cruda de las regiones rusas vecinas de la región. Esta iniciativa de vender leche cruda de las regiones de Vologda, Kaliningrado, Pskov y otras regiones del Distrito Federal del Noroeste tiene todas las posibilidades de éxito, ya que BUTB considera la leche cruda como una posición de mercancía con un gran potencial, que aún está por revelar en el comercio de intercambio. Además, en noviembre de 2021, la plataforma bielorrusa de intercambio confirmó su disposición a "organizar sesiones de negociación separadas específicamente para los participantes de la República de Carelia, lo que permitirá a las empresas <...> obtener el máximo efecto económico del uso del mecanismo de intercambio"<sup>219</sup>. Así que, también en este caso, es de esperar que los resultados no tarden en llegar.

---

<sup>218</sup> BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

<sup>219</sup> Karelia is interested in the realisation of dairy products through BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

## **Bielorrusia - Kazajstán: planes para el futuro - en la hoja de ruta**

En mayo de 2021 se celebró la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusia-Kazajstán sobre Comercio y Cooperación Económica, tras la cual las partes adoptaron una hoja de ruta o programa de actividades para 2021-2022. Los resultados de la interacción entre ambos países en el primer trimestre de 2021 se convirtieron en una especie de puesta a punto para esta reunión. "El volumen de negocios comerciales ascendió a 215 millones de dólares y aumentó un 12% en comparación con el período correspondiente de 2020"<sup>220</sup>. Al mismo tiempo, el saldo positivo para la parte bielorrusa ascendió a 133,5 millones de dólares. Entre las principales actividades de la hoja de ruta adoptada figura el desarrollo de la cooperación bielorruso-kazaja en materia de cooperación industrial y suministro de maquinaria, agricultura y construcción, así como en la interacción entre las regiones de ambos países.

Otro acontecimiento importante en la interacción entre Bielorrusia y Kazajstán tuvo lugar a finales de junio de 2021, cuando una delegación gubernamental bielorrusa encabezada por el primer ministro R. Golovchenko visitó Kazajstán, durante la cual las partes hicieron serios progresos en términos de desarrollo de las **relaciones comerciales y económicas** bilaterales. Esta visita tuvo lugar en un contexto de dinámica muy positiva en el comercio mutuo entre ambos países. Baste decir que "en 2020, el volumen de negocios del comercio bielorruso-kazajo ascendió a 847,9 millones de dólares. Las principales partidas de las exportaciones bielorrusas fueron tractores, cosechadoras, carne de vacuno, leche, nata, azúcar, queso, requesón, muebles y medicamentos"<sup>221</sup>. Estas cifras dan fe de muchas cosas. En Bielorrusia operan 54 empresas con capital kazajo, incluidas 13 empresas conjuntas y 36 extranjeras. En Kazajstán hay 366 empresas con participación bielorrusa. Además, empresas con tecnologías bielorrusas operan en distintas regiones de este país en diez centros de producción. Y ahora las partes se están centrande en aumentar la localización de la maquinaria producida allí -los

---

<sup>220</sup> Promcooperation and Days of Culture - Belarus and Kazakhstan held a meeting of the intergovernmental commission [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

<sup>221</sup> Ruslan Golovchenko visitó grandes empresas de Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriatija-kazahstana-447818-2021/>

mismos tractores y coches- para "alcanzar nuevos indicadores en el comercio mutuo en 2021 -más de 1.000 millones de dólares al año en bienes y servicios"<sup>222</sup> .

Los contratos firmados a finales de junio de 2021 entre las entidades económicas de los dos países deberían contribuir a la consecución de este objetivo. En particular, la Fábrica de Tractores de Minsk suministrará 590 unidades de maquinaria a Kazajistán por diez millones de dólares. "Otro contrato fue firmado entre MAZ OJSC y Hyundai Trans Auto LLP para el suministro de kits de remolque MAZ por valor de 1,3 millones de dólares. Asimismo, BELAZ OJSC y ASTANABELAZSERVICE LLP firmaron un contrato para el suministro de maquinaria BELAZ por valor de 1,2 millones de dólares"<sup>223</sup> . En la misma lista de exportadores bielorrusos figura la empresa Bobruiskagromash, que lleva cinco años trabajando estrechamente en el mercado kazajo, donde tiene una planta de montaje de remolques, empacadoras y segadoras. En 2020, multiplicó por una vez y media sus exportaciones de maquinaria agrícola a ese país. En 2021, los resultados prometen no ser peores. Al menos, a ello apunta el contrato firmado para el suministro de productos por valor de un millón de dólares con las entidades de la red de distribución de productos básicos de "Bobruiskagromash" en Kazajistán. Gomselmash OJSC y AgromashHolding KZ JSC - la única empresa industrial de este país que produce cosechadoras, tractores y productos adicionales en una amplia gama y es el distribuidor exclusivo de los productos de Gomel en Kazajistán - también firmaron un acuerdo sobre el desarrollo de la cooperación para 2021-2022.

Pero, quizás, Planta de Tractores de Minsk destaca más que otras en cuanto al desarrollo de la **cooperación industrial** con socios kazajos. Planta de Tractores de Minsk ya cuenta aquí con tres plantas de montaje, tiene su propia casa comercial y planea desarrollar otra planta de montaje en este país centroasiático -con inversiones de 50 millones de dólares- sobre la base de la empresa "Composite Group Kazakhstan" de Kostanai. En la actualidad, la cadena de montaje está diseñada para producir 1.200 tractores bielorrusos. Pero ya se han elaborado planes para desarrollar el emplazamiento, crear nuevos puestos de trabajo, aumentar el número de operaciones tecnológicas,

---

<sup>222</sup> Belarus has agreed with Kazakhstan on oil supplies [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazakhstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

<sup>223</sup> Belarus is increasing supplies of machinery to Kazakhstan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazakhstan-447970-2021/>

destinadas a incrementar la localización de la producción. En concreto, "en una primera etapa, junto con socios kazajos, se construirá un taller para la producción de cabinas. La siguiente etapa es la construcción de otro edificio con una superficie de 25 mil metros cuadrados para el montaje de motores y radiadores de todo tipo. También está previsto fabricar un nuevo tipo de productos: bombas diesel"<sup>224</sup> . Es muy posible que esta empresa se convierta en un elemento importante del centro industrial bielorruso que se está creando en la zona industrial de Kostanay. "Será una estructura multiperfil, que combinará no sólo instalaciones de producción, sino también actividades científicas y técnicas y formación de especialistas"<sup>225</sup> . Y hay muchas razones para creer que dicho centro podría convertirse en el núcleo del desarrollo innovador.

**La agricultura** es otra de las áreas de cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán que debería experimentar un desarrollo acelerado en un futuro próximo. El mercado de este país centroasiático es importante para los agrónomos bielorrusos porque ocupa el segundo lugar, después de Rusia, en términos de suministro de alimentos desde Bielorrusia. Para finales de 2021, la parte bielorrusa planea "alcanzar el 120% de las exportaciones de nuestros productos a Kazajistán al nivel del año pasado: en 2020 fueron más de 300 millones de dólares"<sup>226</sup> .

En este sentido, es importante recordar los resultados de 2020, que mostraron que incluso en el contexto de las restricciones relacionadas con la propagación de la infección por coronavirus, el complejo agroindustrial de ambos países mantuvo las tendencias de crecimiento en 2020. En particular, los datos de la Comisión Económica Euroasiática muestran que "la producción agrícola en el territorio de los países miembros de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) en 2020 aumentó un 2,3% hasta alcanzar los 114.300 millones de dólares estadounidenses. El mayor crecimiento de la producción

---

<sup>224</sup> Las empresas industriales de Bielorrusia y Kazajstán tienen la intención de firmar grandes contratos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

<sup>225</sup> Golovchenko: la base de la cooperación bielorruso-kazaja son las relaciones comerciales y económicas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

<sup>226</sup> Brylo: Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Kazajstán aumentan cada año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvelichivaetsja-447921-2021/>

entre los países de la UEEA se registró en Kazajstán (un 5,6%) y Bielorrusia (un 4,9%)"<sup>227</sup>.

Las tendencias positivas en el crecimiento de la cooperación entre los dos países en el sector agroindustrial también se registraron en la segunda reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-kazajo sobre el desarrollo de áreas prometedoras de cooperación bilateral en agricultura, que tuvo lugar en Minsk en febrero de 2021. En la reunión, las partes se centraron en el comercio de alimentos, la agricultura y la ganadería, la medicina veterinaria, la cría y la selección, teniendo en cuenta que "en 2020, el volumen de negocios del comercio de productos agrícolas y alimentos entre Bielorrusia y Kazajstán aumentó 1,2 veces en 2019 y alcanzó los 307,2 millones de dólares. Las exportaciones ascendieron a 289,9 millones de dólares (un aumento de más del 20%)"<sup>228</sup>. Al mismo tiempo, las partes señalaron el serio potencial existente para un mayor crecimiento estable del volumen de negocios comerciales y la consolidación de las tendencias positivas en el comercio mutuo.

Por parte bielorrusa, estas perspectivas se ven en el suministro de equipos para la construcción de granjas lecheras, la introducción de nuevas tecnologías, la ampliación de las compras de maquinaria agrícola y el reciclaje del personal para el complejo agroindustrial. Kazajstán está especialmente interesado en la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera, así como en otras áreas de la producción agrícola. La naturaleza de este interés radica en el hecho de que "el coronavirus ha demostrado hasta qué punto todos los productos agrícolas son demandados ahora. Se están abriendo nuevos nichos"<sup>229</sup>.

En particular, en 2021, las partes tienen grandes esperanzas de que continúe la cooperación entre la bielorrusa Gomselmash OJSC y la mayor empresa de maquinaria agrícola de Kazajstán, AgromashHolding KZ, que en 2020 multiplicó por 1,7 su volumen de producción. El montaje conjunto de cosechadoras de grano por parte de estas empresas en suelo kazajo comenzó ya en 2007. "En 2019, la organización produjo 429 cosechadoras y tractores, y

---

<sup>227</sup> Sobre la reunión del Embajador de Bielorrusia con el Ministro de Agricultura de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

<sup>228</sup> La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Kazajstán en 2020 aumentó más de un 20% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktcii-v-kazakhstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

<sup>229</sup> Kazakhstan is interested in the Belarusian experience in the development of dairy and sugar industries [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazakhstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiya-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

en 2020 - 730 unidades de equipos"<sup>230</sup> . Incluyendo la primera cosechadora ESSIL KZS-790, que ya ha sido probada en la región de Karaganda y mostró buenos resultados. La nueva máquina ha aumentado la potencia del motor y la superficie de limpieza del grano, y la trilla se realiza de forma combinada: por tambor y rotor. En 2021 está prevista la producción en serie de este modelo. Además, también aumentará la producción de segadoras autopropulsadas, lo que se explica por la creciente demanda de las mismas entre los agricultores kazajos. Recordemos también que ya en el verano de 2020, desde Gomel se enviaron a Kazajistán más de 70 conjuntos de máquinas del modelo KZS-10 MAX. "Las innovaciones introducidas en este modelo de cosechadora, principalmente en lo que se refiere a un trabajo más cómodo de los mecanizadores, gustaron a los agrarios de Kazajistán. Esto les impulsó a encargar otras 30 cosechadoras de este tipo"<sup>231</sup> . Y en la segunda quincena de diciembre de 2020, este lote adicional de 30 conjuntos de máquinas fue enviado a los socios kazajos.

Entre los acontecimientos que deberían tener un impacto positivo en el desarrollo de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán en agricultura en 2021, nos gustaría mencionar algunos más. En primer lugar, la idea debatida en la reunión del Consejo Empresarial Bielorrusia-Kazajistán en noviembre de 2020, a la que asistieron representantes de más de 160 empresas de ambos países, puede dar resultados interesantes. Dado que una de las cuestiones más importantes en el desarrollo de las relaciones entre las dos antiguas repúblicas soviéticas es la celebración de exposiciones, "Bielorrusia y Kazajistán están considerando la posibilidad de celebrar una exposición agrícola fuera de las instalaciones de Belagro en Kazajistán"<sup>232</sup> . Este podría ser otro paso concreto hacia la intensificación de la cooperación bilateral y el aumento del volumen de negocios comerciales mutuos. En segundo lugar, en noviembre de 2020, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) ofreció a las empresas kazajas la posibilidad de comprar carne y productos lácteos bielorrusos, así como azúcar, en las operaciones bursátiles. Al mismo tiempo, BUTB podría ayudar a las empresas de Kazajistán a vender sus productos en el mercado bielorruso. Como seguimiento a esta propuesta, en enero de 2021,

---

<sup>230</sup> "Gomselmash" y "AgromashHolding KZ" ampliarán la línea de maquinaria agrícola en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

<sup>231</sup> "Gomselmash" envió adicionalmente a Kazajistán 30 juegos de máquinas KZS-10 MAX [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

<sup>232</sup> Utyupin: se estudia la posibilidad de celebrar la exposición "Belagro" en Kazajistán [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

BUTB acordó intensificar la cooperación en el ámbito del comercio electrónico con la Bolsa Universal de Materias Primas de Astana, lo que "permitirá formar una base de datos única con ofertas comerciales de empresas bielorrusas y kazajas y contribuirá al crecimiento de los volúmenes de comercio mutuo"<sup>233</sup> .

Otra de las áreas de cooperación más importantes entre Bielorrusia y Kazajstán, que debería desarrollarse intensamente en un futuro muy próximo, es el **sector de la construcción, ya que las partes están seriamente interesadas** en esta interacción. Esto se explica por el hecho de que "hoy en día, Bielorrusia y Kazajstán cuentan con complejos de construcción multifuncionales, que desarrollan continuamente sus actividades, aumentando su ritmo cada año"<sup>234</sup> . Entre las prioridades de la interacción en este ámbito, las partes ven áreas de cooperación como la construcción de empresas industriales, complejos de viviendas y lácteos, producción y suministro de materiales de construcción, así como el establecimiento de una casa de comercio de materiales de construcción bielorrusos en Kazajstán y la ampliación de los suministros de loza sanitaria, materiales de aislamiento térmico y para tejados, y revestimientos de suelos a este país de Asia Central.

Si hablamos de construcción industrial, en la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental se señaló que "un paso importante en la cooperación será la construcción por MTZ OJSC en Kazajstán de una planta para la producción de cabinas para tractores y ejes delanteros"<sup>235</sup> . Añadamos que las obras de las mencionadas instalaciones de producción en la ciudad kazaja de Kostanai ya han comenzado. "A la realización del proyecto se destinarán unos 7 millones de dólares de inversiones. Y está previsto invertir unos 50 millones de dólares en el desarrollo de las instalaciones de producción"<sup>236</sup> .

Además, actualmente las partes están trabajando en el establecimiento y la construcción de una empresa conjunta para la producción de baldosas de

---

<sup>233</sup> BUTB y la bolsa de Kazajstán "Astana" tienen la intención de desarrollar la cooperación en la esfera del comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

<sup>234</sup> Belarus and Kazakhstan are interested in expanding co-operation in the construction sector [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

<sup>235</sup> Sobre la celebración de la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusia-Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

<sup>236</sup> Contratos y acuerdos multimillonarios sobre suministros de petróleo: resumen de la visita de tres días del Primer Ministro a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

cerámica en suelo kazajo. Este proyecto se hará realidad si en el subsuelo de este país hay suficientes materias primas para fabricar estos productos. Por eso "ahora los servicios geológicos y de protección del medio ambiente de Kazajstán están estudiando el volumen de recursos disponibles"<sup>237</sup> .

Otro proyecto de construcción interesante, en el que están trabajando las partes, se refiere a la construcción de un "barrio bielorruso" en Nur-Sultan. Con su ejemplo, la parte bielorrusa podría demostrar sus capacidades en el diseño y la construcción de complejos residenciales. La peculiaridad de este proyecto es que no excluye "la posibilidad de equipar las viviendas construidas con muebles y electrodomésticos bielorrusos, ya que en Kazajstán algunas empresas constructoras tienen esa práctica de vender viviendas completamente terminadas"<sup>238</sup> .

En este sentido, parece lógico el próximo proyecto discutido por las partes de abrir una casa comercial en Kazajstán, que incluiría empresas bielorrusas de la industria de la construcción como Keramin, Berezastroymaterialy y Belarusian Glass Company. Es posible que más adelante, según el Ministerio bielorruso de Arquitectura y Construcción, se una a sus filas el consorcio Bellesbumprom. El hecho es que sólo en los primeros cuatro meses de 2021, sus empresas aumentaron las exportaciones de sus productos al mercado kazajo en casi un 30%, hasta más de siete millones de dólares. "Se trata principalmente de muebles: se suministraron por más de dos millones de dólares. Los muebles tapizados bielorrusos y los muebles de armario de madera maciza son especialmente populares en Kazajstán. El país también exporta tableros aglomerados y de fibra, madera contrachapada, ventanas y puertas de madera, papel pintado, papel, cartón, madera aserrada..."<sup>239</sup> . Hay muchas razones para creer que las ventas de productos bielorrusos de madera en el mercado kazajo seguirán creciendo sistemáticamente. El aprovechamiento del potencial de una casa comercial especializada sólo puede abrir nuevas oportunidades adicionales para sus ventas.

---

<sup>237</sup> Planta conjunta de baldosas cerámicas y "Barrio Bielorruso" puede aparecer en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

<sup>238</sup> Bielorrusia está interesada en la construcción del "Barrio Bielorruso" en Kazajstán - Utyupin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

<sup>239</sup> Las empresas "Bellesbumprom" en enero-abril aumentaron las exportaciones a Kazajstán en un 28,7% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

Por último, en lo que respecta a la construcción de instalaciones agrícolas, la parte kazaja está especialmente interesada en esta cuestión. A finales de junio de 2021, se llegó incluso a un acuerdo para reunirse con socios de Kazajstán en Bielorrusia, donde "les demostraremos nuestras capacidades para construir granjas bastante grandes para 2.400 cabezas"<sup>240</sup>. Si esta experiencia bielorrusa encuentra una respuesta favorable por parte kazaja, en el futuro podremos hablar de la puesta en marcha de un proyecto llave en mano similar de una granja bielorrusa en Kazajstán con su posterior expansión por todo el país. En este caso, el concepto de "llave en mano" incluye el diseño, la construcción por parte de empresas bielorrusas, el suministro de equipos y de reproductores.

**La cooperación interregional** también desempeña un papel importante en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y Kazajstán. Baste decir que existen unos 30 acuerdos de cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Kazajstán. En concreto, los documentos pertinentes fueron firmados por los comités ejecutivos de las regiones de Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk y Mogilev y el akimat de la región de Karaganda. Las voblast de Gomel y Vitebsk tienen un acuerdo de cooperación con la voblast de Kazajstán del Norte, la voblast de Brest - con la voblast de Kazajstán del Este. La región de Grodno coopera con las regiones de Aktobe, Kostanay y Mangistau, la región de Gomel - con las regiones de Almaty y Atyrau. Estas asociaciones de las regiones de los dos países se complementan con documentos sobre la cooperación de ciudades como Minsk y Nur-Sultan, Brest y Semey, Bobruisk y Ust-Kamenogorsk, Mogilev y Shymkent. Pero debido al hecho de que "en 2020 el desarrollo de la cooperación regional se vio hasta cierto punto obstaculizado debido a la introducción de restricciones de cuarentena relacionadas con la propagación de la infección por coronavirus COVID-19"<sup>241</sup>, en 2021 la tarea se ha fijado no sólo para intensificar las asociaciones existentes, sino también para trabajar en el establecimiento de otras nuevas.

En particular, las intenciones serias en este sentido se demuestran hoy por la región de Gomel, que ofrece socios kazajos para ampliar la cooperación, incluso a través de empresas conjuntas, pequeñas empresas, infraestructura de transporte, turismo. En 2020, el volumen del comercio exterior de la región

---

<sup>240</sup> Bielorrusia planea duplicar la exportación de materiales de construcción a Kazajstán - Parkhamovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

<sup>241</sup> Sobre la cooperación interregional de la República de Belarús con la República de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/trade\\_economic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/)

con Kazajstán superó los 115 millones de dólares. "La tasa de crecimiento del volumen de comercio en enero-abril [2021] alcanzó el 161% en comparación con los cuatro meses del año pasado"<sup>242</sup>, y entre los principales proveedores cabe destacar "Gomselmash" y una empresa cárnica y láctea. La misma "Gomselmash" firmó en junio de 2021 un acuerdo sobre el desarrollo de la cooperación para 2021-2022 con la JSC kazaja "Agromashholding". El quid de la cuestión es que "la parte kazaja solicitó 570 unidades [de cosechadoras] para este año - por 60 millones de dólares. En los próximos tres años, el objetivo es producir hasta 1.000 unidades de cosechadoras al año"<sup>243</sup>. Las partes también están discutiendo otras áreas de cooperación. En particular, existen perspectivas de asociación mutuamente beneficiosa en las esferas química y del vidrio. Cabe destacar también la propuesta del jefe de la misión diplomática kazaja en Bielorrusia, A. Beisenbayev. Beisenbayev, jefe de la misión diplomática kazaja en Bielorrusia, propuso en Gomel la celebración de un foro de regiones de ambos países.

La región de Brest también va a desarrollar activamente la cooperación con la parte kazaja, el volumen de facturación del comercio exterior con Kazajstán en 2020 superó los 130 millones de dólares. Ahora en la región de Brest están registradas nueve empresas con capital kazajo. Pero sin duda hay reservas y potencial para continuar la cooperación. Y hoy estamos hablando de "suministros de productos con valor añadido, en primer lugar, en industrias tales como la carpintería, el procesamiento de alimentos"<sup>244</sup>.

Un verdadero avance en el desarrollo de la cooperación entre las regiones de ambos países podría ser la creación del Centro Industrial Bielorruso en la región de Kostanai, que las partes acordaron en junio de 2021. "Será una estructura multiperfil que combinará no sólo instalaciones de producción, sino también actividades científicas y técnicas y formación de especialistas"<sup>245</sup>. Este centro se ubicará en la zona industrial "Kostanai", que se inauguró en 2017 y es un polígono industrial de 400 hectáreas, dotado de

---

<sup>242</sup> JV, small business, tourism - Gomel region intends to expand cooperation with Kazakhstan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

<sup>243</sup> Contratos y acuerdos multimillonarios sobre suministros de petróleo: resumen de la visita de tres días del Primer Ministro a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

<sup>244</sup> La comisión intergubernamental bielorrusa-kazaja planea reunirse en Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

<sup>245</sup> Aparecerá un centro industrial bielorruso en la zona industrial de Kostanay [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

comunicaciones, que ya alberga empresas de ingeniería mecánica, industria alimentaria y ligera, producción de materiales y estructuras de construcción, equipamiento agrícola. Curiosamente, la primera "golondrina" de esta zona fue la "fábrica para la producción de tractores de la marca "Bielorrusia" del holding "Composite Group Kazakhstan". Fue inaugurada en 2018, y ahora se está desarrollando con éxito"<sup>246</sup> . Así que los cimientos para el surgimiento del Centro Industrial Bielorruso ya están aquí.

Como podemos ver, Bielorrusia y Kazajstán tienen grandes perspectivas de cooperación en diversas áreas y ya han creado una buena base para la cooperación a largo plazo entre los complejos industriales, agroindustriales y de construcción, así como a nivel de las regiones de los dos países. Esperemos que todos estos planes antes mencionados se lleven a cabo con éxito.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>246</sup> Goray, O. La zona industrial "Kostanai" se llena poco a poco de nueva producción / O. Goray // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepennozapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

## **Bielorrusia - Uzbekistán:**

### **La Comisión esboza las prioridades de la cooperación**

La octava reunión de la comisión mixta intergubernamental para la cooperación bilateral entre Bielorrusia y Uzbekistán se celebró a principios de marzo de 2021 en Tashkent. En ella se debatieron cuestiones relacionadas con el desarrollo de los lazos comerciales y económicos, de inversión y cooperación, el fortalecimiento de las relaciones en los ámbitos científico-educativo y socio-humanitario, la cooperación interregional, las tecnologías de la información y el turismo.

Las relaciones diplomáticas entre las dos antiguas repúblicas soviéticas se establecieron en enero de 1993. En 2020, el volumen de comercio bielorruso-uzbeko creció otro 17% y superó los 280 millones de dólares, con una cuota de suministros procedentes de Bielorrusia de más de 237 millones de dólares. "Las principales partidas de las exportaciones bielorrusas del año pasado [2020] fueron camiones, tractores y remolques de tractores, carne y productos cárnicos, azúcar y productos lácteos, medicamentos, vacunas y sueros sanguíneos"<sup>247</sup>. Tomando nota de estas tendencias positivas, las partes en la reunión de la comisión intergubernamental, sin embargo, centraron su atención en aquellas cuestiones cuya solución ayudaría a llevar las relaciones bilaterales a un nivel cualitativamente nuevo. Una de esas prioridades urgentes era la ampliación del marco jurídico de la cooperación bielorruso-uzbeka, que contaba con más de 70 acuerdos hasta marzo de 2021. La octava reunión de la Comisión Intergubernamental contribuyó a ampliarlo aún más.

En concreto, los Institutos Nacionales de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron en Tashkent un acuerdo de cooperación, que define las principales áreas de interacción para los próximos cinco años. El documento hace referencia a la estrecha colaboración de las partes en el desarrollo y la aplicación de programas para crear normas de medición nacionales y de trabajo. "Otra dirección es la participación en el desarrollo de documentos interestatales sobre las cuestiones de garantizar la uniformidad de las mediciones para resolver los problemas de armonización de las legislaciones nacionales y el desarrollo de principios comunes de actividad en este campo"<sup>248</sup>

---

<sup>247</sup> Belarus aims at further development of bilateral relations with Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

<sup>248</sup> Los Institutos de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

. Además, el Comité Estatal de Normalización de Belarús y la agencia "Uzstandart" adoptaron el programa de cooperación para 2021-2023, en el que se describían las comparaciones de los patrones de medición estatales, la calibración de los patrones de medición y de los instrumentos de medición de trabajo, así como la participación de los laboratorios en programas de ensayos de aptitud. Todo ello, junto con la creación prevista de un grupo permanente, debería contribuir a resolver las cuestiones relacionadas con los obstáculos técnicos al comercio entre ambos países. Otro aspecto importante de la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en este ámbito es que la Unión Económica Euroasiática tiene actualmente muy preparado un proyecto de acuerdo sobre el procedimiento y las condiciones para la eliminación de las barreras técnicas al comercio con terceros países. En este sentido, el Gosstandart bielorruso está "trabajando en la posibilidad y haciendo una propuesta proactiva de que el primer proyecto piloto bajo este acuerdo tras su entrada en vigor se implemente con Uzbekistán"<sup>249</sup> .

A principios de marzo de 2021 se firmaron otros diez documentos de cooperación entre instituciones de enseñanza superior de ambos países. Estos documentos complementan el ya muy amplio marco jurídico de interacción entre instituciones educativas y organizaciones científicas, que ya incluye unos doscientos acuerdos directos. Gracias a ellos, ya funcionan con éxito facultades conjuntas y se están aplicando programas educativos bielorruso-uzbekos, incluidos programas de doble titulación. En Tashkent se inauguró un instituto conjunto interindustrial bielorruso-uzbeko de cualificaciones técnicas aplicadas. Se está estudiando la creación de la Universidad uzbeko-bielorrusa de Ciencia de Materiales. Las siguientes cifras son bastante elocuentes: "En el curso académico 2020-2021, las instituciones educativas bielorrusas acogerán a unos 2.000 estudiantes uzbekos. Las exportaciones de servicios educativos a Uzbekistán el año pasado [2020] ascendieron a 1,7 millones de dólares, habiendo aumentado casi un 14% en comparación con el año anterior"<sup>250</sup> . Cabe suponer que la aparición de diez documentos más sobre la cooperación entre las universidades de los dos países sólo contribuirá a una mayor expansión de la interacción bielorruso-uzbeka en el ámbito educativo.

---

<sup>249</sup> Gosstandart de Bielorrusia y la agencia "Uzstandart" firmaron un programa de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

<sup>250</sup> Universidades de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron 10 documentos sobre cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

Cabe señalar que varias universidades nacionales muestran un gran interés por desarrollar la cooperación con socios uzbekos. Entre ellas se encuentran la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica, la Universidad Técnica Nacional Bielorrusa, la Universidad Tecnológica Estatal Bielorrusa, la Universidad Estatal Masherov de Vitebsk, la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno y la Universidad Estatal Francysk Skorina de Gomel. La Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) también está llevando a cabo grandes planes para ampliar su presencia en el mercado educativo uzbeko y tiene previsto ampliar seriamente la oferta de programas educativos conjuntos en este país.

En particular, el acuerdo firmado en abril de 2021 sobre cooperación cultural y científica entre la BSU y la Universidad Nacional Mirzo Ulugbek de Uzbekistán, la primera y principal institución de enseñanza superior de Asia Central, ofrece grandes oportunidades en este sentido. Fundada en 1918, hoy reúne a 12 facultades: Matemáticas, Física, Biología, Química, Economía, Ciencias Sociales, Historia, Geología y Sistemas de Geoinformación, Geografía y Recursos Naturales, Filología Extranjera, Periodismo y Taekwondo y Deportes. Hasta hace poco, la interacción entre ambas universidades consistía en la formación conjunta de estudiantes uzbekos en "ciencias médicas y biológicas" y "ecología médica" sobre la base del Instituto Ecológico Estatal Internacional que lleva el nombre de A.D. Sájarov BSU.<sup>251</sup> El documento firmado en abril no sólo se refiere a la cooperación en el intercambio de estudiantes y profesores, la preparación de tesis, disertaciones y publicaciones, la investigación científica conjunta y eventos, el intercambio de literatura y publicaciones periódicas, sino que también amplía el ámbito de las relaciones interuniversitarias en nuevas direcciones, entre las que "las partes han indicado un aumento de los programas educativos conjuntos en humanidades y ciencias naturales, la organización de escuelas de verano mutuas, la interacción entre las partes uzbeka y uzbeka. Además, la parte uzbeka se interesó por la experiencia de la BSU en la organización de un sistema de formación continua para abogados, que se lleva a cabo a través de una facultad y un colegio de abogados, así como del Instituto de reciclaje y formación avanzada de jueces, fiscales, tribunales e instituciones judiciales. También es muy posible que científicos bielorrusos con experiencia en la materia participen en el desarrollo de un satélite para la universidad uzbeka.

---

<sup>251</sup> La BSU y la Universidad Nacional de Uzbekistán alcanzan un nuevo nivel de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

El tema de la ampliación de la gama de programas educativos también es relevante en la interacción de la BSU con la Universidad Estatal de Estudios Orientales de Tashkent, donde los estudiantes uzbekos estudian conjuntamente filología oriental (china) desde 2019. Entre las nuevas áreas en discusión se encuentra el aprovechamiento de la experiencia de la BSU en la formación de especialistas para la industria de las tecnologías de la información, así como el desarrollo de especialidades interdisciplinarias. En particular, en abril de 2021 se apoyó "la iniciativa de formación conjunta de estudiantes en el campo de la lingüística informática"<sup>252</sup> , así como la puesta en marcha de proyectos de startups juveniles.

Un resultado concreto de la aplicación de la hoja de ruta firmada en abril de 2021 entre la BSU y la Universidad Estatal de Lengua y Literatura Uzbekas de Tashkent, que lleva el nombre de Alisher Navoi, será la apertura en diciembre de 2021 en Minsk de un gabinete de lengua y literatura uzbekas, cuyas actividades "estarán encaminadas a reforzar los lazos educativos y culturales entre ambos países, creando las condiciones para el estudio de la lengua, la historia y las características étnicas de Uzbekistán"<sup>253</sup> .

El acuerdo de cooperación entre la BSU y la Universidad Estatal de Derecho de Tashkent está en vigor desde 2020. Este año, esta cooperación se ampliará a través de la educación conjunta de los estudiantes uzbekos sobre la base de la Facultad de Derecho de la universidad bielorrusa con la perspectiva de una mayor matrícula en la Facultad de Derecho de la BSU, así como la apertura de programas conjuntos con la Facultad de Relaciones Internacionales de la BSU. Cabe señalar aquí que los socios uzbekos estaban muy "interesados en la experiencia de la participación de la BSU en los rankings internacionales, según los cuales la universidad bielorrusa se encuentra cerca del 1% de las mejores universidades del mundo"<sup>254</sup> . En abril de 2021, las partes acordaron crear un grupo de trabajo para elaborar rápidamente documentos sobre la aplicación de las iniciativas propuestas, así como organizar un programa educativo conjunto para formar a personal jurídico en septiembre. Por último, en cooperación con la Universidad de Periodismo y Comunicación de Masas

---

<sup>252</sup> BSU plans to expand joint educational programmes with Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

<sup>253</sup> Gabinete de lengua y cultura uzbeka se abrirá en BSU [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

<sup>254</sup> La BSU ampliará la cooperación con Uzbekistán en el campo de la educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

de Uzbekistán, las dos partes están debatiendo actualmente las cuestiones de las prácticas de profesores uzbekos en la BSU, su formación en programas de formación avanzada y la invitación a personal universitario bielorruso a dar conferencias en Tashkent.

Otro resultado importante de los trabajos de la comisión intergubernamental fue la primera reunión del consejo empresarial bielorruso-uzbeko celebrada en Tashkent, que reunió a más de 170 representantes de círculos empresariales de los dos países que pudieron debatir "proyectos concretos de cooperación en agricultura, construcción de maquinaria, logística, industria alimentaria, producción química y farmacéutica, ciencia y educación y tecnologías de la información"<sup>255</sup>. El potencial de realización de estos proyectos queda muy elocuentemente demostrado por el ejemplo de la Fábrica de Motores de Minsk, cuyos representantes trajeron a la capital uzbeka contratos por valor de más de cuatro millones de dólares. Esto se debe en gran parte al hecho de que "la red de distribución de MMZ en Tashkent está representada por BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING. En 2019-2020, MMZ vendió más de 1 mil motores a los mercados primario y secundario de Uzbekistán"<sup>256</sup>.

Una continuación lógica de la primera reunión del Consejo Empresarial fue la participación de 23 empresas bielorrusas en abril de 2021 en la exposición internacional "INNOPROM. Gran Semana Industrial en Uzbekistán", en la que los exportadores bielorrusos presentaron productos de ingeniería mecánica, metalurgia, industria química, productos farmacéuticos, equipos médicos, así como desarrollos científicos y bienes de consumo. Uno de los resultados concretos de la participación de los fabricantes bielorrusos en este evento ferial fue la firma de una carta de intenciones por parte de MAZ-Tashkent LLC, filial de la Fábrica de Automóviles de Minsk en Uzbekistán, "para el suministro de chasis y kits de maquinaria para el montaje de vehículos al mercado uzbeko por un importe de 10 millones de dólares. También se firmó un contrato con una empresa privada uzbeka para el suministro de 50 unidades

---

<sup>255</sup> Más de 170 representantes empresariales de Bielorrusia y Uzbekistán participaron en la reunión del Consejo Empresarial [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

<sup>256</sup> MMZ durante la comisión intergubernamental en Uzbekistán prevé firmar contratos por más de 4 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

de maquinaria MAZ por un total de 3 millones de dólares.<sup>257</sup> . Así pues, las perspectivas de desarrollo de los vínculos económicos entre ambos países son serias.

Recordamos que el documento básico de la interacción comercial y económica entre Bielorrusia y Uzbekistán es la hoja de ruta de la cooperación entre ambos países, adoptada en noviembre de 2018 y compuesta por 158 medidas. En mayo de 2020, más de un tercio de ellas ya se habían cumplido. Esto afectó inmediatamente al estado de la asociación bielorruso-uzbeka: "A finales de 2019, el volumen de la facturación comercial entre los países alcanzó los 239 millones de dólares y se multiplicó por 1,5 en 2018"<sup>258</sup> . Esto significa que las partes tienen la intención de alcanzar lo más rápido posible el objetivo, que fue trazado en el mismo 2018 por los jefes de los dos estados - aumentar el volumen de facturación del comercio bilateral a mil millones de dólares. "Se supone que la tarea se resolverá en tres o cuatro años, actualizando todas las áreas posibles de cooperación"<sup>259</sup> , entre las cuales la agricultura es una de las más prometedoras.

El hecho es que la principal tendencia actual en el desarrollo del complejo agroindustrial de Uzbekistán es la formación de un sistema de producción en clusters. En otras palabras, los clusters deben unir a los productores de materias primas agrícolas y a sus transformadores en empresas industriales. Los socios uzbekos consideran muy positiva la experiencia bielorrusa en este sentido y, por lo tanto, demuestran su gran interés en establecer contactos comerciales directos y asociaciones con los productores y transformadores bielorrusos, cuya eficacia queda demostrada por las cifras.

En 2019, se suministraron al mercado uzbeko productos agrícolas y alimenticios por valor de 35 millones de dólares procedentes de Bielorrusia, lo que supone más del doble que en 2018. La dinámica positiva del comercio mutuo en esta área continuó el próximo año, a pesar de las restricciones causadas por la propagación del coronavirus. "Las exportaciones bielorrusas de alimentos aumentaron más del doble en 2020 y alcanzaron los 73 millones de dólares. Los suministros de carne de vacuno bielorrusa aumentaron más del

---

<sup>257</sup> Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

<sup>258</sup> Vladimir Dvornik se entrevistó con el viceprimer ministro de la República de Uzbekistán, Sardor Umurzakov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

<sup>259</sup> Zaleskii, B. Vector de la integración postsoviética. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

doble, el azúcar 3,5 veces, la leche en polvo dos veces, el pescado y los productos pesqueros 1,5 veces a Uzbekistán"<sup>260</sup>.

Al mismo tiempo, la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán, por supuesto, no se limita únicamente al suministro mutuo de productos alimentarios, sino que incluye una amplia gama de interacciones, entre ellas el desarrollo de enfoques científicos conjuntos y tecnologías modernas. En particular, "las áreas prometedoras de cooperación en el sector agroindustrial incluyen la participación de la parte bielorrusa en la construcción de complejos lácteos, la organización del procesamiento de la leche, el establecimiento de empresas conjuntas para la producción de medicamentos veterinarios, la cooperación en el campo de la cría, la organización de la formación y el reciclaje de especialistas uzbekos sobre la base de las instituciones educativas agrarias bielorrusas"<sup>261</sup>.

El primer Foro Agrario Bielorruso-Uzbeko, celebrado en 2020 y al que asistieron más de 700 personas, demostró esta diversidad de asociaciones eficaces. Sólo la parte empresarial de la delegación bielorrusa incluía a unos 150 representantes de empresas agrícolas y exportadoras de alimentos, así como de instituciones científicas y educativas del país. En particular, un participante activo del foro fue Gomselmash OJSC, que firmó un acuerdo con la Planta de Maquinaria Agrícola de Tashkent en otoño de 2019. "El documento prevé la creación de una producción de ensamblaje de cosechadoras en la capital de Uzbekistán"<sup>262</sup>. Por parte uzbeka acudieron delegaciones de todas las regiones del país, así como de los ministerios y organizaciones competentes del complejo agroindustrial. Como resultado, al margen del foro, "las empresas exportadoras bielorrusas firmaron más de 30 acuerdos y contratos con socios uzbekos"<sup>263</sup>. Además, el Ministerio de Agricultura y Alimentación de Bielorrusia y el Ministerio de Agricultura de Uzbekistán adoptaron un Memorando de Entendimiento y Cooperación.

Simultáneamente al foro agrario, se organizó en Tashkent una exposición en la que la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia presentó

---

<sup>260</sup> Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán aumentaron más del doble en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

<sup>261</sup> Sobre los resultados de la visita de Vladimir Dvornik a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

<sup>262</sup> "Gomselmash" presentará su potencial en el foro agrario de Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

<sup>263</sup> Más de 30 acuerdos y contratos firmados como resultado del foro agrario bielorruso-uzbeko [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

por sí sola más de 60 novedades y tecnologías innovadoras para la agricultura de Uzbekistán. Entre las novedades de los científicos bielorrusos del Centro Científico y Práctico de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre Alimentación, despertó gran interés la mermelada vegetal. "La línea incluye mermelada de maíz dulce, zanahorias rojas, calabaza madura, tomate jugoso y apio picante. La mermelada contiene prebióticos y no contiene colorantes artificiales"<sup>264</sup>. El Instituto de Edafología y Agroquímica presentó una gama de abonos minerales complejos con una proporción equilibrada de elementos nutritivos para los cultivos. El Instituto de Medicina Veterinaria Experimental S.N. Vyshellesky mostró vacunas para la prevención y el tratamiento de enfermedades víricas y bacterianas de los animales de granja. Científicos del Centro de Sistemas de Identificación y Operaciones Comerciales Electrónicas ofrecieron tecnologías para la identificación digital y la trazabilidad de animales y productos animales. El Centro Científico y Práctico de Mejora Genética de la Patata interesó a los visitantes de la exposición por las nuevas variedades de patata - "Manifest", "Uladar", "Palats"- resistentes a un complejo de enfermedades. Como podemos ver, incluso esta corta lista de novedades presentadas en Tashkent muestra claramente las tentadoras perspectivas que se abren en el desarrollo de la colaboración bielorruso-uzbeka en agricultura en un futuro próximo.

---

<sup>264</sup> El NAS de Bielorrusia presentó en Uzbekistán más de 60 desarrollos innovadores para la agricultura [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

## **Bielorrusia - Hungría: el volumen de negocios demuestra la sostenibilidad y la comunidad empresarial muestra su interés en la asociación**

En abril de 2021, por iniciativa de la comunidad empresarial húngara, se celebró en línea un foro empresarial húngaro-bielorruso al que asistieron más de 80 empresas de ambos países. Esto tuvo lugar mientras las relaciones comerciales entre Budapest y Minsk seguían siendo muy activas. Baste decir que "el volumen de negocios comerciales de Bielorrusia con Hungría ha demostrado en general su resistencia a los choques externos durante la pandemia. En 2020, alcanzó los 245,5 millones de dólares, y las exportaciones bielorrusas ascendieron a 121,8 millones de dólares"<sup>265</sup> . Los principales suministros de Bielorrusia al mercado húngaro fueron vagones de ferrocarril, potasa y fertilizantes minerales, madera contrachapada, piezas y accesorios para automóviles y tractores, y muebles. Además, en 2020 se entregaron a Hungría a través de Polonia 412 tractores bielorrusos por valor de más de siete millones de dólares. Todos estos hechos demuestran que existe un gran potencial para seguir aumentando el volumen y ampliando la gama del volumen de negocios comerciales mutuos, así como para atraer inversiones mutuas.

Partiendo de la comprensión de las perspectivas existentes en la cooperación comercial y económica bilateral, los participantes en el foro empresarial llegaron a la conclusión de que era necesario crear un consejo empresarial conjunto bielorruso-húngaro sobre la base de las cámaras de comercio de ambos países. Se decidió formalizar su composición en la próxima reunión de la comisión intergubernamental de comercio y economía, prevista para el segundo semestre de 2021. Con la aparición de dicho consejo, las partes conectan no sólo la esperanza de nuevos contactos comerciales, sino también la revitalización del componente de exportación-importación e inversión de la interacción bilateral. "Esta plataforma podría convertirse en una plataforma de debate donde se discutan cuestiones problemáticas, se desarrollen nuevas ideas

---

<sup>265</sup> Bielorrusia y Hungría crearán un consejo empresarial conjunto [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozhdadut-sovmestnyj-delovoj-sovet-439230-2021/>

y recomendaciones para que los gobiernos de los dos países desarrollen el comercio bilateral"<sup>266</sup> .

Cabe señalar que la interacción comercial y económica ha sido tradicionalmente una de las principales prioridades en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y Hungría. Así, la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Húngara para la Cooperación Económica, que tuvo lugar en mayo de 2020, debatió, en primer lugar, cuestiones urgentes de interacción comercial, así como el estado de la asociación en agricultura, productos farmacéuticos, energía, transporte, ciencia, educación y turismo. Un mes más tarde, en junio de 2020, las cuestiones de interacción económica fueron el centro de atención durante la visita del Primer Ministro húngaro, V. Orban, a Bielorrusia. Orban, cuando se anunció la tarea para los próximos dos-tres años - aumentar el volumen de negocios comerciales entre los países hasta 500 millones de euros. Esto puede suceder a través de la implementación de varios proyectos, "que incluyen la atracción y el uso de tecnologías bielorrusas en Hungría en áreas como la ingeniería mecánica y la construcción, así como las tecnologías húngaras en Bielorrusia - la agricultura y los productos farmacéuticos"<sup>267</sup> . En este sentido, la cooperación entre las partes en el ámbito del transporte eléctrico puede ser especialmente eficaz, ya que "dados los planes de Hungría de pasarse a las tecnologías verdes, la cooperación en la producción de autobuses y autobuses eléctricos es especialmente prometedora"<sup>268</sup> .

Otra prometedora área de asociación económica entre ambos países, que podría centrar la atención del consejo empresarial que se está formando, es el sector eléctrico. Recordemos que en junio de 2020, el Ministerio de Energía de Bielorrusia y la Oficina del Primer Ministro de Hungría firmaron un memorando de cooperación, que cimentó el interés mutuo de las partes en la cooperación en el sector de la energía nuclear con el fin de desarrollar contactos entre las entidades empresariales cuyas actividades están relacionadas con la construcción de instalaciones e infraestructuras de energía nuclear. "Además, está previsto intercambiar experiencias en el ámbito de la

---

<sup>266</sup> Ponomarev, A. La visita de Viktor Orban - una nueva etapa de la cooperación bielorruso-húngara / A. Ponomarev // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

<sup>267</sup> Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a compartir con Hungría su experiencia en el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

<sup>268</sup> Negociaciones con el Primer Ministro de Hungría Viktor Orban [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

explotación de centrales nucleares, el almacenamiento y la eliminación de residuos radiactivos. El memorando prevé diversas formas de interacción, incluida la creación de empresas conjuntas para participar en proyectos de inversión en el ámbito de la industria de la energía eléctrica<sup>269</sup>. Este interés de las partes por la cooperación se explica por el hecho de que Hungría, al igual que Bielorrusia, "ha decidido cooperar con Rusia en el desarrollo de la energía nuclear, en la ampliación de la central nuclear de Paks se utilizará un modelo idéntico al de las centrales bielorrusas. Esto abre nuevas oportunidades para encontrar puntos de contacto"<sup>270</sup>.

También nos gustaría recordar que ya en enero de 2019, Bielorrusia y Hungría firmaron una serie de documentos importantes que esbozan áreas prometedoras para el desarrollo de las relaciones bilaterales. Entre ellos, nos gustaría destacar dos: el acuerdo intergubernamental bielorruso-húngaro sobre la promoción y protección mutua de las inversiones, así como el memorando de los ministerios de Asuntos Exteriores de ambos países sobre la promoción de la cooperación interregional. Minsk y Budapest consideran especialmente importante el acuerdo sobre la protección mutua de las inversiones porque "tiene una importancia excepcional para los inversores de cualquier país. <...> Es un excelente impulso para la realización de proyectos de inversión"<sup>271</sup>. Este documento, en el que se ha trabajado durante casi diez años, contiene una importante señal para que la comunidad empresarial de ambos países intensifique la cooperación. Especialmente porque ya "Hungría y Bielorrusia están desarrollando la cooperación en muchas áreas, hay proyectos conjuntos en ingeniería, productos farmacéuticos, construcción y finanzas"<sup>272</sup>. En concreto, en 2017 apareció en Hungría una empresa conjunta con socios bielorrusos en el sector de la construcción. La empresa, establecida con la participación de Belstroycentre, participa en proyectos de construcción aquí y también se dedica a suministrar materiales de construcción bielorrusos aquí.

---

<sup>269</sup> Bielorrusia y Hungría firmaron un memorando de cooperación en el campo de la industria de energía eléctrica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

<sup>270</sup> Hajnowski, A. La cooperación bielorruso-húngara es pragmática y eficaz / A. Hajnowski // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljajetsja-pragmaticnym-i-effektivnym-6383/>

<sup>271</sup> El acuerdo de protección mutua de inversiones entre Bielorrusia y Hungría impulsa la realización de proyectos - Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusju-i-vengrijej-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

<sup>272</sup> Reunión con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría Péter Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/)

La empresa farmacéutica Gedeon Richter lleva muchos años operando en Bielorrusia. En total, hay "ocho empresas de capital húngaro"<sup>273</sup> .

Sin embargo, según las partes, "existe la necesidad de nuevos proyectos conjuntos de inversión, una profunda cooperación industrial con la perspectiva de entrar no sólo en los mercados nacionales, sino también en los mercados de gran capacidad de la Unión Europea para Bielorrusia y de la Unión Económica Euroasiática para Hungría"<sup>274</sup> . Y tales planes deberían obtener sus contornos reales en un futuro próximo. En particular, se asumió que ya en 2019 "la primera empresa agrícola bielorruso-húngara, que utilizará tecnologías húngaras para el procesamiento de maíz, se establecerá en la región de Mogilev"<sup>275</sup> . Y ese mismo año, los dos países planeaban abrir una línea conjunta para la producción de vagones de dos pisos para trenes ferroviarios. "Se fabricarán un total de 19 trenes de dos pisos. Será una primicia en la historia de los ferrocarriles húngaros. Se utilizarán en los destinos más populares"<sup>276</sup> .

Es de suponer que el futuro consejo empresarial se centrará también en las cuestiones de la intensificación de la cooperación interregional, cuyo potencial las partes aún no dominan realmente. Así, la zona económica libre (FEZ) Grodnoinvest, cuya administración estuvo entre los participantes del foro empresarial húngaro-bielorruso de abril, está dispuesta a convertirse en uno de los participantes activos de esta asociación. El interés de los habitantes de Hrodna se basa en la base ya existente de cooperación con socios de este país europeo. En particular, "el volumen de negocios comerciales de los residentes de FEZ Grodnoinvest con Hungría ascendió a 2,1 millones de dólares en 2020, incluidas exportaciones por valor de 575 millones de dólares". En particular, "el volumen de negocios comerciales de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" con Hungría en 2020 ascendió a 2,1 millones de dólares, incluyendo la exportación de 575 mil dólares. DÓLARES

---

<sup>273</sup> Reunión con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría Péter Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

<sup>274</sup> Transcripción del enfoque a la prensa del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei tras las conversaciones con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría (14 de enero de 2019) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c74a125b79ae2a47.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html). gov.by/press/news\_mfa/c74a125b79ae2a47.html

<sup>275</sup> Grishkevich, A. En la región de Mogilev se creará la primera empresa agrícola bielorruso-húngara / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozhdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

<sup>276</sup> Bielorrusia y Hungría producirán coches de dos pisos para trenes [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

ESTADOUNIDENSES. Las principales exportaciones son tableros aglomerados, muebles, productos de plástico"<sup>277</sup> .

En este contexto, también debería desempeñar un papel importante el memorando sobre el fomento de la cooperación interregional, que brinda a las partes la oportunidad de ampliar la cooperación entre las regiones no solo dentro de las dos capitales -Minsk y Budapest-, sino también dentro de sus respectivos países. Recordemos que el Acuerdo de Cooperación entre el Comité Ejecutivo de la Ciudad de Minsk y el Ayuntamiento de Budapest se firmó en 2016. En aquel momento, la capital bielorrusa estaba seriamente interesada en la experiencia de los socios húngaros en el uso de grandes instalaciones deportivas, la gestión del transporte público, el reciclaje de residuos y el tratamiento de aguas. En abril de 2018, Budapest acogió las Jornadas de Minsk, que demostraron una vez más el serio potencial de la asociación que las partes aún pueden utilizar en la práctica. Baste decir que las empresas de Minsk vendieron mercancías "por valor de más de 26 millones de dólares en el mercado húngaro en 2017, aumentando el volumen de exportaciones en un 37,2% en comparación con 2016"<sup>278</sup> . Al mismo tiempo, en abril de 2018, se firmó un acuerdo de cooperación entre el distrito Partizansky de Minsk y el distrito Csepel de Budapest, que abrió nuevas oportunidades, en primer lugar, para la interacción económica. Al fin y al cabo, ambos distritos son industriales, por lo que las empresas ubicadas en su territorio podrán cooperar de forma mutuamente beneficiosa. Y ya lo están haciendo. Por ejemplo, "la planta de Kozlov trabaja con Siemens. <...> La búsqueda de puntos de contacto continúa"<sup>279</sup> . En junio de 2020, representantes de la región de Gomel y de la región húngara de Gyor-Moshon-Szopron, una de las primeras del país en cuanto a indicadores económicos, también debatieron las posibilidades de establecer asociaciones interregionales. El debate versó principalmente sobre la aplicación del "memorando de

---

<sup>277</sup> Administración de FEZ "Grodnoinvest" participó en el foro empresarial húngaro-bielorruso [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

<sup>278</sup> Parukova, E. Días de Minsk en Budapest: qué une a las dos capitales y cómo se desarrollará su cooperación / E. Parukova // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svyazyvaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

<sup>279</sup> Los líderes del distrito Partizansky de Minsk y el distrito Csepel de Budapest firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

entendimiento sobre cooperación en el ámbito de la cría de aves de corral" firmado en 2020<sup>280</sup>, en el que se abren perspectivas muy tentadoras.

En mayo de 2020, como ya se ha señalado, se celebró la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Húngara para la Cooperación Económica, la principal plataforma bilateral en la que se acercan posturas y se elaboran soluciones sobre un amplio abanico de temas de actualidad de la agenda económica y humanitaria. Por primera vez en la práctica de las relaciones bilaterales, este evento se celebró en formato de videoconferencia por razones bastante comprensibles, pero no por ello perdió su relevancia para comprender las perspectivas de la cooperación bielorruso-húngara, cuyo desarrollo puede caracterizarse por varias tendencias principales.

Uno de los motores del crecimiento en 2020 fue la agricultura, como demuestran los siguientes datos. A finales de 2019, el volumen de comercio de productos agrícolas y alimenticios entre Bielorrusia y Hungría aumentó casi un 15% y superó los 17 millones de dólares. Un detalle importante: "Las exportaciones de productos del complejo agroindustrial bielorruso se triplicaron con creces durante este período. Entre los principales artículos de exportación se encuentran semillas y frutos de diversas oleaginosas, mariscos"<sup>281</sup>. En el primer trimestre de 2020 el panorama fue similar: la facturación de productos agrícolas y alimenticios creció casi un diez por ciento y las exportaciones bielorrusas un veinte por ciento. Al mismo tiempo, las partes siguieron incrementando activamente sus esfuerzos para poner en marcha nuevos proyectos conjuntos en este ámbito. En marzo de 2020, durante la visita a Bielorrusia de P. Szijjártó, ministro de Asuntos Exteriores y Relaciones Económicas Exteriores de Hungría, las partes "identificaron las principales áreas para una mayor cooperación en el suministro de alimentos, inversiones y avicultura"<sup>282</sup>.

En junio de 2020, la 1ª Granja Avícola de Minsk y la empresa húngara Babolna Tetra firmaron un acuerdo marco de cooperación por un total de unos tres millones y medio de euros. Este documento, que tendrá una duración de

---

<sup>280</sup> Grishkevich, A. La región de Gomel establece lazos con la región húngara / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

<sup>281</sup> Markovich, E. Bielorrusia en 2019 aumentó más de tres veces las exportaciones de productos agrícolas a Hungría / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolsee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

<sup>282</sup> Belarus and Hungary plan to expand co-operation in the agro-industrial complex [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

tres años, prevé la cría de aves de corral y la reproducción de huevos. Gracias a este proyecto, a partir de 2020 la parte bielorrusa estará "prácticamente exenta de importar gallinas ponedoras reproductoras, y a partir de 2023 podrá abastecer plenamente el mercado nacional con su propia raza de gallinas ponedoras"<sup>283</sup> .

Bielorrusia también está interesada en los suministros de productos básicos procedentes de Hungría en aquellas áreas del sector agrícola que están muy desarrolladas en este país: maíz, ganado y aves de corral. En particular, estamos hablando de la puesta en marcha de un proyecto conjunto con socios húngaros para criar gansos en la región de Gomel "para restaurar las regiones afectadas por la catástrofe de Chernóbil"<sup>284</sup> . Al menos, durante las negociaciones celebradas sobre esta cuestión en junio de 2020, ya se debatió la financiación de este proyecto, así como dónde se organizará esta producción y quién de la parte bielorrusa participará en ella. Además, en junio de 2020, Bielorrusia y Hungría "acordaron desarrollar un acuerdo de cooperación en el ámbito de la formación de personal para las industrias agrícolas, establecer la cooperación entre las universidades agrícolas, así como crear un grupo de trabajo para la cooperación en el ámbito de la agricultura"<sup>285</sup> .

Otras áreas prometedoras de cooperación incluyen la medicina. Así, en julio de 2020, la JLLC bielorrusa Nativita y la empresa húngara Pharma Gap Kft firmaron un acuerdo en Budapest sobre la intención de cooperar para acelerar el registro y la distribución "en Hungría y otros países de medicamentos vitales producidos en Bielorrusia". La lista de medicamentos incluye medicamentos utilizados en el tratamiento de enfermedades oncológicas, así como la tormenta de citoquinas en la infección causada por COVID-19"<sup>286</sup> . Y en diciembre de 2020, las partes, discutiendo la cooperación

---

<sup>283</sup> Markovich, E. Belarus and Hungary will co-operate in poultry farming / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnichat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

<sup>284</sup> Markovich, E. Belarus is interested in the implementation of a joint project with Hungary on goose breeding / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-sotrudnichestva-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

<sup>285</sup> Bielorrusia y Hungría desarrollarán un acuerdo de cooperación en la formación de personal para el complejo agroindustrial [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/)

<sup>286</sup> Grishkevich, A. Los medicamentos bielorrusos entran en el mercado farmacéutico de Hungría / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

en el sector farmacéutico y los enfoques actuales para el tratamiento farmacológico de las complicaciones causadas por la infección por coronavirus, enfermedades oncológicas y otras enfermedades graves, llegaron a un acuerdo "sobre las condiciones de acceso de los medicamentos bielorrusos al mercado húngaro"<sup>287</sup>. Los acuerdos entre el Ministerio de Regulación Antimonopolio y Comercio de Bielorrusia y la Autoridad Húngara de Competencia alcanzados en 2020 también deberían desempeñar un papel positivo en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas entre ambos países. En particular, las partes acordaron la "versión final del memorando de cooperación en el ámbito de la política de competencia"<sup>288</sup>.

Sólo queda añadir que el marco jurídico de la cooperación bilateral bielorruso-húngara hoy en día "incluye unos 20 tratados internacionales que regulan el comercio y la cooperación económica, científica y cultural, la cooperación en cuestiones jurídicas y fiscales, la agricultura, el deporte, el turismo, la educación, la defensa y el transporte por carretera"<sup>289</sup>. Esto crea una base sólida para el éxito de la actividad del consejo empresarial conjunto que se formará, cuya aparición, como ya se ha señalado, está prevista para el segundo semestre de 2021.

---

<sup>287</sup> Belarus and Hungary discussed co-operation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

<sup>288</sup> MART y la Autoridad Húngara de la Competencia planean firmar un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

<sup>289</sup> Relaciones bilaterales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/HUN/pol/](https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/)

## **Bielorrusia: Objetivos de Desarrollo Sostenible y medios de comunicación**

En agosto de 2019, el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia estableció un grupo de trabajo para promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) globales en Bielorrusia, que incluye especialistas del ministerio en el campo de las relaciones con los medios y representantes de la televisión y los medios impresos. El objetivo de este grupo es sensibilizar a la sociedad bielorrusa sobre la aplicación de los ODS en nuestro país.

Recordamos que en septiembre de 2015 la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó la resolución "Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible", en la que fijó 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, dirigidos, en particular, a eliminar la pobreza y el hambre, combatir la desigualdad y la injusticia, y hacer frente al cambio climático. Este acontecimiento exigió a todos los Estados del planeta, incluida la República de Bielorrusia, que empezaran a crear mecanismos para alcanzar los ODS.

Un año y medio después -en mayo de 2017- se ha establecido en nuestro país el marco institucional para gestionar la aplicación de los planes: en primer lugar, se ha creado el puesto de coordinador nacional para los Objetivos de Desarrollo Sostenible; en segundo lugar, se ha construido la arquitectura nacional para gestionar la aplicación de los ODS, que incluye el Consejo de Desarrollo Sostenible, grupos parlamentarios, regionales y de asociación para el desarrollo sostenible, lo que garantiza una interacción eficaz entre el sector público y las organizaciones públicas. El Consejo de Desarrollo Sostenible ha asignado cada uno de los 17 ODS a los organismos gubernamentales bielorrusos responsables de abordar las cuestiones pertinentes. Como resultado, "todos los organismos estatales implicados forman parte de cuatro bloques sectoriales: economía, ecología, esfera social y supervisión"<sup>290</sup>.

Siguiendo la recomendación de las Naciones Unidas de realizar un análisis a tres niveles -global, regional y nacional- de los avances en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Bielorrusia presentó su informe voluntario sobre la aplicación de la Agenda 2030 a nivel internacional ya en 2017, después participó en la presentación del informe de la Unión Económica Euroasiática sobre desarrollo sostenible en la sede de la ONU y, en

---

<sup>290</sup> Shchetkina, M. El desarrollo sostenible depende de cada uno de nosotros / M. Shchetkina // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitiie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

2018, organizó un foro regional de coordinadores nacionales dedicado a crear asociaciones entre países y organizaciones de la región. Como resultado, Bielorrusia ocupó el puesto 23 en el Índice Global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2018, que se calculó para 156 países sobre la base de cien indicadores relacionados con los ODS, con una "puntuación superior a la media de la región de Europa Oriental y Asia Central"<sup>291</sup>.

Una de las condiciones para aplicar con éxito los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Bielorrusia es la legislación nacional. En 2018, el Parlamento bielorruso aprobó una serie de leyes destinadas a alcanzar los ODS. Entre ellas hay leyes sobre áreas naturales especialmente protegidas, sobre la producción y circulación de productos orgánicos. En 2019, se estudiaron proyectos de ley sobre asistencia sanitaria y derechos de los discapacitados. También se supone que son los Objetivos de Desarrollo Sostenible los que se convertirán en una parte orgánica del desarrollo socioeconómico del país para alcanzar un producto interior bruto de cien mil millones de dólares en 2025 y "unirse al grupo de países con rentas medias per cápita en paridad de poder adquisitivo por encima de la media mundial"<sup>292</sup>.

Otra condición importante para el éxito en la consecución de los ODS es la sincronización del trabajo de los grupos regionales, ya que "el desarrollo sostenible del país en su conjunto solo es posible en caso de desarrollo sostenible de todas sus regiones"<sup>293</sup>. Por ello, los planes de desarrollo territorial deben ser propuestos no solo por el gobierno nacional, sino también, en primer lugar, por los representantes de los gobiernos locales, teniendo en cuenta las necesidades y los intereses de los ciudadanos. Por eso, en este contexto, parece de suma importancia el plan de desarrollo integral para más de 30 regiones bielorrusas rezagadas en términos de desarrollo socioeconómico, cuya aplicación permitiría llevar a estos territorios al nivel medio nacional, elaborado en agosto de 2019 por el Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia junto con los comités ejecutivos regionales. Baste decir que "hoy se ha formado un paquete de 280 proyectos. Alrededor de 54 proyectos se crearán desde cero, unos 80 serán inversiones en instalaciones de producción existentes y 140 proyectos están relacionados con las infraestructuras

---

<sup>291</sup> Bielorrusia ocupa el puesto 23 entre 156 países en la consecución de los ODS para 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

<sup>292</sup> Bielorrusia considera la Agenda 2030 como base para una nueva política global - Myasnikovich [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

<sup>293</sup> Reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

(alrededor del 30% - infraestructuras industriales, el resto - instalaciones sociales)<sup>294</sup>. Además de estos 280 proyectos, hay otras 224 propuestas de inversión. También es importante que algunos de los proyectos de este plan integral serán financiados por "inversores extranjeros, así como por instituciones financieras internacionales, que destinan fondos principalmente al desarrollo de infraestructuras, por ejemplo, la construcción de estaciones de desferrización de agua o la conversión de calderas a combustibles locales, el desarrollo de formas alternativas de energía. Los fondos del Banco Mundial se utilizarán para renovar escuelas y hospitales"<sup>295</sup>.

En enero de 2019, Minsk acogió el primer Foro Nacional sobre Desarrollo Sostenible, en el que más de cuatrocientos participantes revisaron la experiencia nacional de Bielorrusia en la consecución de los ODS, los avances de la Estrategia Nacional de Desarrollo Socioeconómico Sostenible del país hasta 2030, así como las peculiaridades de la preparación de la Estrategia Nacional de Desarrollo Sostenible hasta 2035. Se señaló la experiencia positiva de las provincias de Brest y Mogilev a este respecto. Y hoy se trata de superar los variados avances en la organización de este trabajo en otras regiones bielorrusas.

El mismo Primer Foro Nacional sobre Desarrollo Sostenible señaló que un papel importante en la aplicación de las principales disposiciones de la Agenda 2030 en los documentos estratégicos nacionales y en los programas sectoriales y regionales debe ser desempeñado por los medios de comunicación del país, que "todavía tienen mucho que hacer para una amplia comprensión pública de la esencia de los ODS y del papel de cada persona en su consecución"<sup>296</sup>. Por eso, en agosto de 2019, el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia creó un grupo de trabajo en la arquitectura nacional de gestión de los ODS, compuesto por periodistas profundamente inmersos en el tema, para llevar a cabo labores informativas sobre los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. Pero ya está claro que los esfuerzos de un solo grupo de trabajo no bastarán para hacer realidad un proyecto mediático tan ambicioso.

---

<sup>294</sup> Se propone incluir 280 proyectos en el plan de desarrollo de las regiones atrasadas de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

<sup>295</sup> Shchetkina: el trabajo de los grupos regionales para lograr los ODS en Bielorrusia debe sincronizarse [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

<sup>296</sup> Los medios de comunicación formarán un grupo aparte en el trabajo para alcanzar los ODS en Bielorrusia - Shchetkina [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

<sup>297</sup>Por eso, en agosto de 2019, el Ministerio de Información del país, con el apoyo del coordinador nacional del proyecto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) "Apoyo al funcionamiento de la arquitectura de gobernanza del proceso de consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la República de Bielorrusia", anunció un concurso nacional "De los Objetivos Mundiales a las Acciones Locales" para implicar a la sociedad bielorrusa en el proceso de consecución de los ODS y activar la labor de los periodistas.

Hasta el 1 de diciembre de 2019, este concurso aceptó ensayos, entrevistas, artículos, anuncios de radio y televisión, ciclos de publicaciones y emisiones en siete categorías, que incluyen áreas como: 1) medioambiental; 2) temas sociales, incluidas cuestiones de igualdad de género y juventud; 3) económico; 4) temas relacionados con grupos vulnerables, incluidas personas con discapacidad, y la aplicación del principio "No dejar a nadie atrás"; 5) cooperación interinstitucional para lograr los ODS; 6) proyectos dirigidos a lograr los ODS y ejecutados por empresas, incluidos proyectos de inversión de impacto; 7) iniciativas públicas dirigidas a lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Los resultados del concurso demostraron que era una buena prueba del nivel de competencia de, en primer lugar, los periodistas bielorrusos y otra oportunidad para que desplegaran su potencial creativo. Gracias a este formato de concurso creativo, la prensa bielorrusa tuvo un debate muy variado sobre las principales orientaciones y Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como sobre las oportunidades para su aplicación y realización. Al fin y al cabo, no sólo participaron en él destacados periodistas. El concurso también atrajo a un amplio público de lectores y oyentes de radio y televisión, lo que confirma una vez más la conclusión de que "los medios de comunicación de masas no son solo uno de los principales canales para informar a la población sobre los ODS. En este contexto, desempeñan un papel crucial: educar a los ciudadanos sobre las oportunidades de tomar decisiones informadas y responsables sobre sí mismos, sus familias, y de influir en la decisión de las autoridades de aplicar los ODS"<sup>298</sup>.

---

<sup>297</sup> Se convoca el concurso republicano de medios de comunicación "De los objetivos globales a las acciones locales [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

<sup>298</sup> Los equipos editoriales de "7 Días" y "Belaruskaya Dumki" ganan el concurso de cobertura de los ODS [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

Un detalle importante: en 2020, la República de Bielorrusia deberá reforzar significativamente el trabajo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en primer lugar, a nivel regional. Los medios de comunicación regionales deberían volver a tener su palabra de peso a la hora de abordar esta cuestión, ya que, según M. Shchetkina, coordinadora nacional de los ODS, "sin informar a la población, sin implicarla en el trabajo para alcanzar los ODS, no se puede hacer prácticamente nada"<sup>299</sup>. Esto significa que el abanico de publicaciones sobre este tema en los medios de comunicación regionales debería ser muy amplio, abordando prácticamente los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y teniendo en cuenta las prioridades de desarrollo socioeconómico del país hasta 2030. Conviene recordar aquí que la labor de los medios de comunicación está muy vinculada al Objetivo 16, que consiste en promover sociedades y asociaciones pacíficas y abiertas.

En cuanto a otros ODS, el Objetivo nº 5: "Trabajo decente y crecimiento económico", que establece la tarea de desarrollar la economía de las regiones bielorrusas a un ritmo acelerado, es de especial relevancia para la República de Bielorrusia en las condiciones actuales. Un detalle característico a este respecto es que "la economía tradicional ha agotado prácticamente sus reservas de crecimiento, y un mayor desarrollo sólo es posible mediante la creación de nuevas industrias, incluidas aquellas en las que participan inversores extranjeros"<sup>300</sup>. En otras palabras, como dijo el Viceprimer Ministro Primero de la República de Bielorrusia, D. Krutoy, "una de las tareas más importantes será atraer inversiones, mejorar la legislación pertinente y revisar toda la agenda de inversiones"<sup>301</sup>. Al mismo tiempo, la política regional se situará en el centro de atención. En concreto, el gobierno bielorruso ya participa activamente en tres grandes proyectos piloto: el distrito de Orsha, en la región de Vitebsk, que trabaja con territorios rezagados en términos de desarrollo socioeconómico, y once grandes ciudades.

Además, en 2019, el país implementó los proyectos de inversión más importantes en áreas como las industrias automotriz, metalúrgica y de la construcción, pulpa y papel, carpintería e industrias ligeras, refinación de

---

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivy-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-y-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

<sup>299</sup> En Bielorrusia en 2020 se fortalecerá el trabajo para lograr los ODS a nivel regional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

<sup>300</sup> Sergei Rumas: Bielorrusia está desarrollando un plan de acción para crear condiciones para el desarrollo económico [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

<sup>301</sup> Serhiy Rumas presentado al personal del viceprimer ministro primero [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

petróleo, petroquímica y complejos energéticos. En total, a mediados de diciembre de 2019, "de 34 proyectos de inversión especialmente significativos, 22 ya se han puesto en marcha"<sup>302</sup>, 12 de los cuales han alcanzado su capacidad de diseño. Pero no sólo estos grandes proyectos deben estar en la esfera de especial atención de los medios de comunicación regionales.

Así, la región de Vítebsk demuestra una dinámica positiva en la atracción de inversiones extranjeras, en particular letonas, a nivel regional. En los tres trimestres de 2019, el volumen de inversiones de inversores letones ha crecido aquí tres veces y media, superando los dos millones de dólares. Ya hay 90 organizaciones registradas en el territorio de la región de Vítebsk en la esfera del comercio, la carpintería, la prestación de servicios de transporte motorizado, los servicios de sastrería, la producción de productos de plástico. El hecho de que "se hayan celebrado 33 acuerdos de cooperación entre distritos y ciudades de la región de Vítebsk y municipios letones"<sup>303</sup>.

En este contexto, los indicadores aún más significativos son característicos de la región de Brest, en cuya economía en 2020 se prevé atraer al menos 90 millones de dólares de inversión extranjera directa sobre una base neta. Se supone que la mitad de ellas se dirigirán a la zona económica libre "Brest". En cuanto a las ciudades específicas de la región, "la tarea para Brest es de unos 15 millones de dólares de inversión extranjera directa, Baranavichy y Pinsk - más de 6 millones de dólares"<sup>304</sup>. Algo menos de la mitad de estos fondos se destinarán a la compra de maquinaria, equipos y vehículos para abrir unos seis mil quinientos nuevos puestos de trabajo mediante la modernización y el reequipamiento técnico de las empresas existentes y la creación de nuevas instalaciones de producción.

A nivel de entidades económicas específicas, una experiencia interesante de trabajo con inversiones extranjeras la demuestra la empresa con casi 60 años de historia - JSC "Gorynski Agrokombinat", situada en el asentamiento de trabajo de Rechitsa, distrito de Stolin, región de Brest, que sólo en agosto de 2019 salió del procedimiento de rehabilitación mediante la

---

<sup>302</sup> Sergey Rumas: Se han puesto en marcha 22 de los 34 objetos de inversión especialmente significativos. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

<sup>303</sup> Scherbitsky, A. El volumen de inversiones letonas en la región de Vítebsk durante 9 meses aumentó 3,5 veces / A. Scherbitsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

<sup>304</sup> La inversión extranjera directa en la economía de la región de Brest en 2020 será de al menos 90 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

conclusión de un acuerdo de liquidación con los acreedores. Habiendo trabajado activamente con inversores extranjeros, el personal de la sociedad anónima recibió unos 800 mil dólares del socio polaco para completar la producción de guisantes verdes. La modernización de las instalaciones de producción existentes permitió ampliar la gama de productos. En concreto, la empresa "inició la producción de un nuevo tipo de producto: verduras hervidas esterilizadas envasadas al vacío. Se trata de un producto absolutamente natural, sin adición de conservantes, ni siquiera inofensivos como el azúcar y la sal. La vida útil de estas verduras listas para el consumo es de seis meses, y el color, la calidad y el sabor del producto se conservan"<sup>305</sup>. Si tenemos en cuenta que los trabajos de introducción de nuevas tecnologías en la producción de la agroempresa han concluido prácticamente e incluso han permitido firmar un contrato con una empresa rusa para el suministro de una nueva línea de productos a la red minorista, esta experiencia de atracción de inversiones extranjeras puede considerarse doblemente exitosa. Y puede convertirse en objeto de estudio detallado no sólo en la prensa regional de Brest, sino también en los medios de comunicación de otras regiones bielorrusas.

Todos los hechos anteriores ilustran elocuentemente la conclusión de que la implementación de cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluido el ODS nº 5 relacionado con el tema de la atracción de inversión extranjera y su uso efectivo en las regiones bielorrusas, debería estar firmemente anclada en las portadas de los periódicos regionales, de distrito y de ciudad y reflejar lo más plenamente posible la experiencia de entidades económicas concretas ya acumulada a este respecto. También es importante intensificar la labor de los medios de comunicación de masas en este sentido porque "los medios no sólo registran nuestra percepción de la realidad, sino que de hecho modelan la realidad misma, el escenario y la dinámica de los acontecimientos..."<sup>306</sup>. Al mismo tiempo, la tarea de los medios de comunicación es reflejar la realidad con todos sus problemas, complejidades y contradicciones, "para seguir influyendo en el cambio de la situación a mejor"<sup>307</sup>.

---

<sup>305</sup>. Inversor polaco invirtió Br1,6 millones en la producción de la agroempresa Goryn [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

<sup>306</sup> Kuntsevich, A. La responsabilidad ante la sociedad distingue al periodista de otros sujetos creadores de información / A. Kuntsevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

<sup>307</sup> Karlyukevich, A. La principal tarea de los medios de comunicación es reflejar la realidad con todos los problemas y dificultades / A. Karlyukevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

## **Bielorrusia: la seguridad de la información mundial y la prensa regional**

La digitalización global, de la que todos somos testigos hoy en día, está cambiando rápidamente el mundo que nos rodea, incluido el ámbito de la información y los medios de comunicación. Al mismo tiempo, las nuevas tecnologías no sólo afectan a la naturaleza de la labor creativa de los periodistas modernos, sino que también actualizan una serie de retos y amenazas a los que la comunidad periodística debe responder. En la conferencia científico-práctica internacional "Seguridad y Desarrollo Sostenible: Teoría y Práctica en la Transformación Digital", celebrada en Minsk en diciembre de 2019, se señaló que "los principales actores en el campo de la información están ahora construyendo apresuradamente líneas de defensa. Al mismo tiempo, mientras que hace unos años la esfera de la información estaba dominada por los temas del libre comercio y los derechos humanos, ahora la cuestión de la seguridad es la dominante"<sup>308</sup>. También es alarmante la aparente militarización del espacio informativo en varios países, que tiene un impacto destructivo sobre otros participantes en la esfera de los medios de comunicación y la información.

Teniendo en cuenta todos estos retos y amenazas, en 2019 se presentaron en la República de Bielorrusia una serie de iniciativas para resolver los problemas de la seguridad global de la información. En particular, en marzo se aprobó el Concepto de Seguridad de la Información del país, que se refiere a la soberanía de la información como un nuevo enfoque para garantizar la seguridad de la información, y a la neutralidad de la información como una forma de comportamiento responsable del Estado y de autocontrol en el uso de tecnologías destructivas en detrimento de otros Estados. Más concretamente, la soberanía de la información en Bielorrusia se logrará mediante la formación de un sistema de regulación legal de las relaciones en la esfera de la información, que garantice un desarrollo sostenible seguro, la justicia social y el consentimiento. En el marco de este planteamiento, debe garantizarse el desarrollo de los medios de comunicación y las telecomunicaciones nacionales, educando y estimulando en la sociedad "una actitud crítica ante las manifestaciones de falta de respeto a los fundamentos nacionales, las tradiciones y las violaciones de las normas morales y jurídicas en la esfera de

---

<sup>308</sup> Potencial ofensivo en la esfera de la información ya se ha formado en algunos estados - Makarov [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

la información, la intolerancia ante la desinformación, la manipulación informativa y otras influencias informativas y psicológicas implícitas"<sup>309</sup>.

Al mismo tiempo, en las relaciones internacionales, la soberanía informativa del Estado bielorruso debe garantizarse sobre la base del principio de neutralidad informativa.<sup>310</sup> Su esencia se reduce al hecho de que, defendiendo sus propios intereses nacionales en la esfera de la información utilizando todas las fuerzas y medios disponibles, la parte bielorrusa pretende llevar a cabo una política de información exterior pacífica, respetando los derechos universalmente reconocidos y generalmente aceptados de cualquier Estado en esta esfera, excluyendo la iniciativa de "injerencia en la esfera de la información de otros países dirigida a desacreditar o cuestionar sus normas y prioridades políticas, económicas, sociales y espirituales, así como a perjudicar a la sociedad de la información". Importante para los representantes de la comunidad periodística en este contexto es la disposición contenida en el Concepto de Seguridad de la Información de la República de Bielorrusia según la cual para garantizar una política de neutralidad informativa es necesario aumentar el grado de presencia de Bielorrusia en el espacio informativo mundial y ampliar el intercambio internacional de información.

En otras palabras, las amenazas a la seguridad existentes apuntan a la necesidad de ampliar la cooperación interestatal y aumentar la confianza mutua en la esfera de la información. Basándose en la urgencia de este problema, en septiembre de 2019, en la conferencia internacional de alto nivel celebrada en Minsk "Lucha contra el terrorismo mediante enfoques innovadores y el uso de nuevas tecnologías emergentes", la parte bielorrusa propuso formar un "cinturón de vecindad digital" destinado a desactivar las tensiones en la esfera de la información. Según el Presidente de Bielorrusia, A. Lukashenko, "los elementos clave de tales acuerdos podrían ser las ideas de soberanía digital y neutralidad, que garantizarían en primer lugar la no interferencia de los países en los recursos de información de los demás"<sup>311</sup>. La parte bielorrusa considera que la celebración de acuerdos bilaterales y multilaterales para garantizar la seguridad de la información es un mecanismo para poner en práctica esta iniciativa.

---

<sup>309</sup> Concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

<sup>310</sup> Concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

<sup>311</sup> Participación en una conferencia internacional sobre contraterorismo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/)

Hablando en septiembre de 2019 desde la tribuna alta de la 74ª sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre la necesidad de ampliar la cooperación digital interestatal y aumentar la confianza mutua en la esfera de la información, la parte bielorrusa volvió a centrar la atención de toda la comunidad mundial en la necesidad de aplicar las ideas de soberanía y neutralidad digitales, así como de no injerencia de los países en los recursos de información de los demás. Se hizo especial hincapié en lo siguiente: "La soberanía digital debe garantizar la capacidad de un Estado para controlar su campo de información, prevenir y bloquear ciberataques y asegurar una protección fiable de las infraestructuras críticas. La neutralidad digital implica que los países no emprenderán acciones en el ciberespacio que perjudiquen la seguridad de otros Estados. En última instancia, estos acuerdos podrían sentar las bases de unas normas internacionales de comportamiento responsable en el espacio virtual"<sup>312</sup>.

El lanzamiento de esta "ola de seguridad digital" podría sin duda aumentar la eficacia de los esfuerzos conjuntos para contrarrestar las amenazas terroristas en el espacio virtual. En este contexto, Bielorrusia está dispuesta a cooperar y estrechar lazos con todos los países del mundo y, especialmente, con sus vecinos, incluso en la Comunidad de Estados Independientes, donde se busca activamente una agenda unificadora, nuevas ideas compartidas por un amplio abanico de Estados y organizaciones, y donde, ante todo, "es necesario ponerse de acuerdo para no arrollarnos en los medios de comunicación y no librar esta guerra de información unos contra otros"<sup>313</sup>. Cabe señalar que la iniciativa bielorrusa de crear un "cinturón de vecindad digital" en el espacio postsoviético fue apoyada, en primer lugar, por Rusia, lo que fue anunciado por el jefe del Ministerio de Asuntos Exteriores de este país, Serguéi Lavrov, en noviembre de 2019. Según él, esta iniciativa "responde plenamente al enfoque de Rusia sobre la formación del mayor número posible de barrios digitales"<sup>314</sup>. La parte bielorrusa también expresó la necesidad de ampliar la cooperación internacional y aumentar la confianza mutua en la esfera de la información en la cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva en noviembre de 2019 en Bishkek, subrayando que "la seguridad de la información debe establecerse firmemente entre las áreas prioritarias de la

---

<sup>312</sup> Declaración del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei en el debate general en la 74ª sesión de la Asamblea General de la ONU (26 de septiembre de 2019, Nueva York) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html)

<sup>313</sup> Participación en la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/)

<sup>314</sup> Lavrov: Moscú acoge con satisfacción la propuesta de Minsk para garantizar la seguridad digital [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

OTSC<sup>315</sup>. Además, en diciembre de 2019, en la 26ª reunión del Consejo de Ministros de Asuntos Exteriores de los Estados participantes en la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa, el funcionario Minsk llamó la atención de los miembros de esta estructura internacional sobre la necesidad de celebrar acuerdos internacionales en el ámbito de la ciberseguridad "similares a los acuerdos sobre medidas adicionales de fomento de la confianza y la seguridad en la esfera político-militar"<sup>316</sup>, con el fin de adaptarse mejor al cambiante entorno de seguridad y, de este modo, aumentar las acciones conjuntas sobre Un aspecto importante del cumplimiento de esta iniciativa es también el desarrollo coherente de asociaciones entre la República de Belarús y en el marco de las relaciones bilaterales, tanto a nivel de los Estados individuales como de sus regiones.

Al mismo tiempo, "una de las reservas de seguridad que aún no se ha utilizado plenamente es el recurso de las comunidades de analistas y expertos, que tienen un potencial de investigación único"<sup>317</sup>. Cabe suponer que los representantes del segmento internacional del periodismo bielorruso también podrían contribuir al desarrollo de determinadas áreas de análisis de las reservas de seguridad en el ámbito de la información. Especialmente en lo que se refiere a la lucha contra la información falsa, la metodología del comportamiento responsable en la esfera de la información y los medios de comunicación, y las formas de verificar la información en Internet.

Cabe recordar que el mencionado Concepto de Seguridad de la Información de la República de Bielorrusia señalaba "la manipulación de la conciencia de las masas, el descrédito de los ideales y valores, la erosión de la soberanía nacional y la inestabilidad de la infraestructura de la información" entre los retos y amenazas modernos que surgen en la esfera de la información y que suponen un peligro para los fundamentos constitucionales y la actividad vital del Estado<sup>318</sup>. Partiendo del hecho de que hoy en día la esfera de la

---

<sup>315</sup> Cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/)

<sup>316</sup> Declaración del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei en la 26ª Reunión del Consejo Ministerial de la OSCE (Bratislava, 5 de diciembre de 2019) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

<sup>317</sup> Construir un sistema de seguridad fiable sólo por el Estado es imposible - Vakulchik [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

<sup>318</sup> Matveev, V. El concepto de seguridad de la información de Bielorrusia está previsto que se apruebe en un futuro próximo / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

información ya ha adquirido una importancia clave para cualquier Estado y cualquier persona, Bielorrusia se fija como tarea ampliar la esfera de influencia de los medios de comunicación de masas nacionales y tomar "medidas para aumentar el volumen, la diversidad y la calidad de la radiodifusión nacional, la confianza de la población en los medios de comunicación de masas oficiales"<sup>319</sup>.

El hecho es que en el transcurso de la Gran Charla con el Presidente celebrada a principios de marzo de 2019, el jefe del Estado bielorruso llamó la atención sobre el hecho de que "a pesar del potente desarrollo del espacio mediático, existe un déficit de contenidos que gocen de la confianza absoluta de la audiencia, Una de las razones son las llamadas fake news. Se difunden al instante, captan a la audiencia, agitan los pensamientos"<sup>320</sup>. En este sentido, el papel de disuasión en la lucha contra las fake news debería asumir hoy en día:

- 1) **medios de comunicación** autorizados;
- 2) **periodistas** profesionales que respetan escrupulosamente las leyes de la ética y la moral en el espacio mediático y se esfuerzan por lograr la máxima precisión y objetividad en su trabajo;
- 3) **representantes de la comunidad de expertos, que por su** competencia aún no han ocupado un lugar especial en el trabajo de los medios de comunicación.

La resolución del XIII Foro Internacional de Medios de Comunicación de Bielorrusia "Asociación para el futuro: Agenda digital para el espacio mediático", que se celebró en Minsk en septiembre de 2018, afirmaba que los medios de comunicación tradicionales deben convertirse en un poderoso factor unificador en la lucha contra la información falsa y los enfoques poco profesionales en la cobertura de la actualidad exterior e interior. La resolución del foro subrayó entonces que preservar la autoridad y las posiciones de los medios tradicionales -impresos y electrónicos- es extremadamente importante, ya que son estos sujetos del ámbito de la información los que están en condiciones de "asumir plenamente la responsabilidad ante la sociedad por la calidad, integridad y fiabilidad de la información presentada, y tienen la

---

<https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverditi-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

<sup>319</sup> Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/)

<sup>320</sup> Reunión con representantes de la comunidad pública y de expertos, medios de comunicación bielorrusos y extranjeros "Gran charla con el Presidente". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/)

capacidad de garantizar un enfoque profesional de la creación y difusión de productos informativos"<sup>321</sup> .

La práctica real demuestra que la confianza de la audiencia general en los medios de comunicación surge cuando éstos analizan de forma competente los acontecimientos que tienen lugar en la sociedad y ofrecen con prontitud respuestas completas a las cuestiones de actualidad que surgen entre los lectores, espectadores y oyentes. En otras palabras, es posible y necesario minimizar la amenaza del impacto informativo negativo en forma de fake news creando contenidos propios interesantes, relevantes y veraces, de modo que "cualquier fake pueda ser respondido con seguridad y destruido de raíz"<sup>322</sup> . Está claro que sin una cooperación estrecha y constante con los representantes de la comunidad de expertos, las estructuras mediáticas difícilmente podrán resolver plenamente una tarea de tal envergadura.

Para reforzar la coordinación de las acciones de los medios de comunicación y las comunidades de expertos en esta dirección, parece que ha llegado el momento de empezar a formar grupos profesionales de **medios de comunicación y expertos** sobre las áreas más importantes de la política exterior e interior bielorrusa. La profesionalidad en el ámbito de la información debe entenderse en este caso como presentación cualitativa e interesante de los materiales, hábil organización técnica del proceso creativo, disponibilidad de opiniones de expertos y análisis basados en datos fiables. Vemos algo similar, por ejemplo, en el curso de la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible globales en Bielorrusia, donde, entre los grupos asociados, a sugerencia del Ministerio de Información de la República de Bielorrusia, se creó un grupo de expertos en medios de comunicación en la arquitectura nacional de gestión de logros de los ODS para llevar a cabo el trabajo de información en el espacio de los medios de comunicación sobre los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Otro ejemplo interesante en esta dirección es el Plan de Acciones Conjuntas sobre la Cobertura del Potencial Exportador de Bielorrusia en los Medios de Comunicación de Masas para 2019, firmado en marzo de este año por el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia y la Cámara

---

<sup>321</sup> Los medios de comunicación deben unirse en la lucha contra la información falsa y la falta de profesionalidad - resolución del foro de medios de comunicación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

<sup>322</sup> Pavel Legky: la principal herramienta en la lucha contra la información engañosa en Internet: la confianza de la gente [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

de Comercio e Industria de Bielorrusia para promover "la difusión de información objetiva sobre el desarrollo de las exportaciones nacionales, el fortalecimiento de los contactos internacionales de las empresas bielorrusas y la entrada de sus productos en nuevos mercados"<sup>323</sup>. El componente básico de esta interacción entre los medios de comunicación y los expertos debería ser una serie de seminarios para los periodistas que trabajan en temas de economía exterior, con el fin no sólo de destacar para ellos los problemas clave del desarrollo de las exportaciones bielorrusas, sino también de contribuir en general a ampliar la presencia de los temas económicos de actualidad en los medios de comunicación bielorrusos a todos los niveles, desde el central hasta el regional. Cabe recordar que el Programa Nacional de Apoyo y Desarrollo de las Exportaciones de la República de Bielorrusia para 2016-2020 contiene entre sus ocho tareas principales el requisito de **promover la cultura exportadora** en forma de consolidar en la conciencia de las masas la importancia de las exportaciones para el desarrollo del país y de la sociedad y aumentar su prioridad. En este sentido, la adopción por parte del Ministerio de Información y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia de un plan de acciones conjuntas para destacar el potencial exportador de Bielorrusia en el ámbito de los medios de comunicación parece ser un paso extremadamente importante y necesario.

En este contexto, el tema de la interacción entre los medios de comunicación y las comunidades de expertos a nivel regional, incluida la aplicación de la política de cooperación internacional de las regiones bielorrusas, merece un debate aparte. El hecho es que "los medios de comunicación regionales ocupan un nicho propio y único en el que no pueden competir ni los medios de comunicación nacionales ni los internacionales"<sup>324</sup>. Pero al mismo tiempo, "a pesar del fuerte desarrollo del espacio mediático, siguen faltando contenidos que gocen de la confianza absoluta de la audiencia"<sup>325</sup>. Y ello en unas condiciones en las que el espectro temático, en el que debería inscribirse la prensa regional bielorrusa, se ha ido ampliando con excepcional rapidez en los últimos años. Estas son sólo algunas de las

---

<sup>323</sup> Mininform y BelCCI firman un plan de acciones conjuntas sobre la cobertura mediática de las exportaciones bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-po-osvescheniju-v-smi-belorussskogo-eksporta-339703-2019/>

<sup>324</sup> La digitalización impulsa los medios regionales - Pulmón [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

<sup>325</sup> Confianza de las ediciones de distrito de audiencia puede mantenerse por veracidad excepcional - Melnikova [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

orientaciones que ponen de relieve la geografía de la cooperación internacional entre las regiones de Bielorrusia que han surgido en los últimos años y que deberían reflejarse adecuadamente en los medios de comunicación regionales para contribuir a la solución eficaz de los problemas que aquí se plantean:

1) desarrollo de la integración económica a gran escala con las regiones de los países de la Unión Económica Euroasiática y, especialmente, con las entidades federativas rusas dentro del Estado de la Unión, así como con las regiones de la Comunidad de Estados Independientes;

2) ampliación de la cooperación global con las regiones de los países de la Unión Europea y especialmente en el marco de la iniciativa de Asociación Oriental, así como con las regiones de los países del Cinturón de Vecindad - Polonia, Lituania, Letonia;

3) profundizar en la cooperación con las regiones de los países implicados en la ejecución del megaproyecto "Un cinturón, una ruta" y especialmente con las provincias, regiones autónomas y ciudades de la República Popular China;

4) Mayor intensificación de los lazos comerciales y económicos con las regiones de los países del "arco lejano" -Sudeste Asiático, Oriente Medio, África, América Latina- y especialmente con aquellas en las que existe un potencial significativo de cooperación interregional mutuamente beneficiosa.

En la República de Bielorrusia, se supone que el papel de los medios de comunicación regionales tradicionales será cada vez mayor, ya que "el éxito del desarrollo de cualquier región depende en general del espacio informativo, de la capacidad de adaptarse rápidamente a las condiciones del mercado de las tecnologías de la comunicación, en rápido crecimiento"<sup>326</sup>. Por eso, también aquí se requieren ya estrategias informativas específicas para los asuntos regionales internacionales, que pueden ampliar considerablemente la esfera de influencia de un determinado medio de comunicación gracias a la alta calidad del producto mediático que crea.

---

<sup>326</sup> El papel de los medios de comunicación locales en el desarrollo socioeconómico de las regiones se debatirá en la reunión republicana [Recurso electrónico]. - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniy-337842-2019/>

## Bielorrusia: las exportaciones como respuesta a los retos

Crecimiento económico sostenible a un ritmo del tres al cuatro por ciento anual: ésta es la tarea concreta que se ha fijado hoy la República de Bielorrusia para garantizar un desarrollo socioeconómico estable del país a medio plazo. Para alcanzar con éxito este objetivo, deben cumplirse una serie de condiciones - "garantizar el funcionamiento eficaz de cada empresa, el desarrollo uniforme y sostenible de las regiones del país; crear las condiciones para atraer inversiones extranjeras y nacionales; aumentar las exportaciones, incluso a nuevos mercados"<sup>327</sup>. La presencia del tema de la exportación en esta lista de las condiciones más importantes se explica por el hecho de que "la exportación es la base de la economía bielorrusa abierta, ya que garantiza la entrada de divisas en el país, los beneficios para las empresas y los impuestos para el presupuesto de la República de Bielorrusia"<sup>328</sup>. Entre las empresas bielorrusas activas en las difíciles condiciones actuales en los mercados extranjeros, debemos nombrar, en primer lugar, al mayor fabricante mundial de camiones volquete y equipos de transporte para la industria minera y de la construcción, que ocupa alrededor de un tercio del mercado mundial de camiones volquete de capacidad de carga útil particularmente alta - **Belarusian Automobile Plant**, cuyas exportaciones en 2020 se están desarrollando en varios vectores principales a la vez.

El primer vector son las **regiones de Rusia**. Así, en abril de 2020, otro lote de camiones volquete BELAZ-75180 de 180 toneladas fue enviado a la sucursal de Kirov de Apatit JSC en la **región de Murmansk, de conformidad con el** acuerdo firmado en septiembre de 2019. En febrero de 2020, tres vehículos de 130 toneladas ya han llegado a esta región rusa. En total, en los próximos tres años se enviarán allí al menos 50 volquetes, que se utilizarán en el desarrollo de yacimientos de apatitofelina en el Khibiny. Se espera que los volquetes de 180 toneladas "se modifiquen posteriormente para convertirlos en volquetes inteligentes y adquieran nuevas características

---

<sup>327</sup> Discurso de Kochanova en la apertura de la segunda sesión del Consejo de la República de la Asamblea Nacional de Belarús de la séptima convocatoria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

<sup>328</sup> Zaleskii, B.L. Cultura de exportación y conciencia de masas / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / editado por: S.V. Dubovik (ed.) [y otros]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

técnicas. Los equipos instalados adicionalmente permitirán controlarlos a gran distancia. Está previsto crear en el tajo abierto de Nyorpakkh de la mina Oriental un emplazamiento experimental para el funcionamiento de equipos de cantera en modo no tripulado"<sup>329</sup> .

También en abril de 2020, otros seis camiones volquete del fabricante bielorruso empezaron a trabajar en la **región de Krasnoyarsk**, en la planta de alúmina de Achinsk, que forma parte de JSC Rusal Achinsk. La renovación de la flota de equipos de minería y transporte en la mina Mazulsky mejorará la productividad laboral y reducirá los costes en el proceso tecnológico de extracción de materias primas. Un detalle característico: en 2020, Rusal, uno de los mayores productores de aluminio del mundo, tiene previsto adquirir varias decenas de máquinas bielorrusas, ya que "estos equipos tienen características de alto rendimiento y son más económicos en cuanto al consumo de combustible y lubricantes. Las cabinas de conducción tienen una visibilidad y un sistema de control mejorados, y están equipadas con cómodos asientos y sistemas de climatización"<sup>330</sup> .

Otra región rusa, donde esta primavera se ha enviado el segundo dúmper BELAZ-75131 de 130 toneladas desde principios de 2020, es la **región de Sverdlovsk**, donde once máquinas bielorrusas de 130 toneladas ya están trabajando en la empresa minera y de procesamiento Uralasbest OJSC, cada una de las cuales transporta hasta 1.500 toneladas de roca por turno. Tales cifras demuestran la importancia que tiene para la parte rusa. Los camiones BELAZ trabajan "sobre la base del yacimiento de Bazhenovskoye, cuyas reservas exploradas durarán más de 150 años. El yacimiento se explota a cielo abierto. La longitud del tajo abierto es de 8 kilómetros, la anchura de 2,5 kilómetros y la profundidad de 350 metros"<sup>331</sup> .

El segundo vector son los países de la **Unión Económica Euroasiática**. En particular, **Armenia**, donde en la primavera de 2020 se entregaron tres volquetes BELAZ-75585 de 90 toneladas. Se unieron a la flota de equipos de la mina Sotq, un depósito de mineral de oro, la mayor mina de oro puro de

---

<sup>329</sup> BELAZ entregó otro lote de volquetes a la empresa rusa "Apatit" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

<sup>330</sup> Nemankova, Yu. BELAZ camiones volquete comenzó a trabajar en Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

<sup>331</sup> Nemankova, Y. Otro volquete BELAZ de 130 toneladas empezará a trabajar en la empresa rusa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

Armenia, con reservas estimadas en más de 120 toneladas. Cabe señalar que las máquinas bielorrusas de 130 toneladas ya trabajan aquí con gran eficacia. Los nuevos volquetes estaban equipados con motores diésel de hasta 1.200 caballos de potencia. "Se han utilizado nuevos aceros de alta resistencia para mejorar la fiabilidad de los principales elementos portantes de los dúmperes, y se han empleado elementos de fundición en los lugares sometidos a mayor esfuerzo"<sup>332</sup>.

El tercer vector son los países del **arco lejano**, cuya cuota en las exportaciones de la Fábrica de Automóviles de Belarús ha aumentado casi una vez y media desde principios de 2020 y asciende al 40%. Por ejemplo, en abril, ocho camiones volquete BELAZ-75131 de 130 toneladas comenzaron a trabajar en una mina de carbón ubicada en la isla de Kalimantan en **Indonesia**. En su configuración se tuvieron en cuenta todos los deseos de los socios indonesios y las condiciones climáticas de explotación. Y se trata de opciones tan tropicales como "caucho adecuado, aire acondicionado, sistema especial de refrigeración"<sup>333</sup>. La Fábrica Bielorrusa de Automóviles está trabajando activamente para aumentar su presencia en el continente africano en **Argelia**, donde en la primavera de 2020 envió otro lote de cinco cargadores frontales BELAZ-78221. Los planes de la empresa incluyen "la participación en exposiciones especializadas y negociaciones directas con los consumidores interesados de equipos de canteras de la región"<sup>334</sup>.

**El holding Gomselmash**, fabricante de cosechadoras de cereales y forraje, cosechadoras de mazorcas, cosechadoras de patatas, segadoras y otra maquinaria agrícola que ya está operando en los campos de Rusia, Ucrania, Kazajistán, Chile, Eslovaquia, Rumanía, Bulgaria, Argentina, China, Corea del Sur, Lituania, Letonia y Estonia, es una de las empresas bielorrusas activas en los mercados extranjeros incluso en condiciones tan difíciles como las actuales. En el primer trimestre de 2020, las empresas del holding enviaron más de 400 unidades de maquinaria a sus clientes. "Al mismo tiempo, fuera de Bielorrusia se entregaron 278 cosechadoras autopropulsadas y kits de maquinaria para ellas. Rusia, Kazajistán, Ucrania y Moldavia figuran en la lista de países a los

---

<sup>332</sup> Nemankova, Y. BELAZ ha enviado volquetes a Armenia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjemye-samosvaly-385547-2020/>

<sup>333</sup> Ocho camiones volquete BELAZ comenzó a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

<sup>334</sup> Nemankova, Yu. Un lote de cargadoras BELAZ enviadas a Argelia / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

que se envió la maquinaria. <...> En total, el envío aumentó en un 373% por el mismo período de 2019"<sup>335</sup> .

**La Fábrica de Tractores de Minsk** es otra empresa que está promocionando activamente sus productos en los mercados extranjeros. Por ejemplo, sólo a Pakistán se han enviado más de 250 tractores desde principios de 2020. Esto es una prueba elocuente de que "incluso a pesar de la crisis en muchos países asiáticos y las medidas restrictivas introducidas debido a la difícil situación epidemiológica, las entregas se mantienen en el nivel previsto"<sup>336</sup> . En total, desde 1955, los constructores de tractores de Minsk han enviado más de 120 mil máquinas a este país del sur de Asia. La empresa no se olvida de otras direcciones de exportación. En particular, en el primer trimestre de este año cerca de quinientas unidades de maquinaria y kits de tractores fueron enviados a los mercados de los países europeos. El siguiente dato lo dice todo: "La exportación de productos MTW a países africanos durante el primer trimestre de 2020 aumentó un 70%"<sup>337</sup> . Para uno de los países de este continente - Sudán - en abril de este año se formó otro "lote de más de 100 tractores <...>. Se trata del segundo envío en 2020"<sup>338</sup> . Las siguientes cifras también se suman a este cuadro de manera bastante convincente. "Desde principios de año, la empresa ha aumentado las entregas a las regiones rusas en un 20%. También han aumentado las exportaciones de maquinaria agrícola bielorrusa a Uzbekistán, Moldavia, Tayikistán, Kirguistán y Armenia"<sup>339</sup> . Los suministros a Tayikistán han aumentado de forma especialmente significativa - dos veces - con más de cien tractores y kits de tractores enviados allí en los tres primeros meses de este año. En muchos aspectos, esta dinámica se explica por el hecho de que "a partir de enero de 2020, las piezas de repuesto y los componentes importados en Tayikistán para

---

<sup>335</sup> "Gomselmash" en el primer trimestre entregó a los mercados extranjeros más de 270 cosechadoras y kits de máquinas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavit-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

<sup>336</sup> MTZ ha suministrado más de 250 tractores a Pakistán desde principios de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavit-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

<sup>337</sup> Nemankova, Y. La exportación de productos MTZ a los países africanos aumentó un 70% / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktov-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

<sup>338</sup> Nemankova, Y. MTZ suministrará el segundo lote de maquinaria a Sudán / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

<sup>339</sup> MTZ tiene buenos indicadores de exportación: aumento del 20% de las entregas a Rusia, 70% - a África [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afrikuont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

el montaje posterior de maquinaria agrícola no están sujetos al IVA ni a derechos de aduana<sup>340</sup>. En el primer trimestre de este año, los productos de la Fábrica de Tractores de Minsk se enviaron a los mercados de más de treinta países, incluidos 22 países no pertenecientes a la CEI.

En el primer trimestre de 2020, **la Fábrica de Automóviles de Minsk** aumentó casi dos veces y media sus suministros de equipos a países no pertenecientes a la CEI. Un componente importante en el logro de este indicador fue el hecho de que a principios de este año, la compañía, junto con la empresa Pozhsnab LLC, con sede en Barysau, firmó un contrato para el suministro de 73 unidades de vehículos contra incendios y de rescate a la Agencia para Situaciones de Emergencia de Mongolia. Y MAZ ya "ha empezado a cumplir el contrato de suministro de chasis y montaje de vehículos de pasajeros para su exportación a Mongolia". El proyecto conjunto se realizará a lo largo de este año<sup>341</sup>.

En la primavera de 2020, **Amkodor-DOMZ**, empresa unitaria con sede en Dzerzhinsk (región de Minsk), actualizó seriamente sus planes de exportación al enviar en abril el primer lote de sus productos a la región rusa de la República de Carelia. Allí, estos siete puentes grúa con capacidades de elevación de 3,2 a 16 toneladas se utilizarán para llevar a cabo un proyecto de inversión, al que el gobierno de Carelia concede gran importancia, "para crear una planta de producción de ciclo completo de alta tecnología sustitutiva de importaciones en las instalaciones de la antigua fábrica de tractores Onega para fabricar equipos forestales: cosechadoras y autocargadores de clase media y pesada"<sup>342</sup>. Un detalle característico: las grúas puente enviadas a Carelia son equipos de nueva generación, que se controlan desde el suelo por señal de radio, lo que garantiza un alto nivel de seguridad para el personal. También es importante que está previsto enviar a Carelia esta primavera un segundo lote de equipos desde Dzerzhinsk (Bielorrusia).

Otra empresa bielorrusa que reforzó significativamente su posición en el mercado ruso en el primer trimestre de 2020 es **BELJI SZAO**. La empresa

---

<sup>340</sup> MTW increased export of products to Tajikistan in 2 times [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

<sup>341</sup> Nemankova, Yu. MAZ en el I trimestre aumentó las exportaciones al extranjero casi 2,4 veces / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

<sup>342</sup> "Amkodor-Onego" en Carelia recibió el primer lote de grúas puente [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

ensambló 5.059 automóviles en los tres primeros meses de este año y vendió un total de 5.230 coches. Al mismo tiempo, "las entregas al mercado ruso aumentaron 2,5 veces, 2.705 coches fueron exportados allí en el primer trimestre"<sup>343</sup>. La empresa tiene previsto vender un total de 28.000 coches en 2020, de los cuales 18.000 se enviarán a Rusia.

Los productores bielorrusos de productos agrícolas y alimenticios siguen aumentando sus suministros al extranjero. En el primer trimestre de 2020, sus exportaciones a 83 países crecieron casi un 10%, hasta casi 1.500 millones de dólares. Un detalle importante: el aumento de los suministros se observó en casi todas las direcciones. En particular, "las exportaciones a Rusia aumentaron un 4,4%; a los países de la CEI, excluida Rusia, un 24,7%; a Asia y Oceanía, 2,2 veces; a América y el Caribe, un 52,4%; a la UE, un 54,3%. La dirección China mostró un crecimiento de 2,4 veces"<sup>344</sup>. En los tres primeros meses de 2020, los suministros de carne y productos cárnicos, leche y productos lácteos y patatas bielorrusos a los mercados extranjeros aumentaron con especial intensidad. Estas tendencias positivas fueron en gran medida una continuación del fuerte rendimiento de las exportaciones que el complejo agroindustrial bielorruso demostró en 2019.

Cabe recordar que en ese momento, los suministros de productos agrícolas y alimenticios a 104 países del mundo superaron la cifra de cinco mil quinientos millones de dólares en términos monetarios, lo que representó casi una sexta parte de las exportaciones de mercancías de la República de Belarús en 2019. Varias tendencias positivas contribuyeron al logro de este nivel. En primer lugar, "aumentaron los envíos de leche y productos lácteos, aceite de colza, pescado preparado o en conserva, verduras y frutas en conserva, aceite de soja, carne de ave, huevos, chocolate y otros productos acabados que contienen cacao, y patatas"<sup>345</sup>. En segundo lugar, aumentó la diversificación geográfica de las exportaciones bielorrusas. Los nuevos mercados incluían países de casi todos los continentes: en Asia - Afganistán; en África - Angola, Benín, Burkina Faso, Guinea, Kenia, Mauritania, Mozambique, Níger, Sudán, Uganda; en América y el Caribe - Belice, Cuba, Uruguay; en Europa -

---

<sup>343</sup> "BELJI" en el I trimestre aumentó las exportaciones a Rusia en 2,5 veces / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlechil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

<sup>344</sup> La exportación de productos agrícolas bielorrusos en el primer trimestre aumentó un 9,8% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

<sup>345</sup> Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos en 2019 superaron los 5.500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Luxemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia y Herzegovina. La diversidad de suministros de Bielorrusia a estos nuevos países puede apreciarse en los siguientes ejemplos. Así, se iniciaron suministros de suero y leche desnatada en polvo a Afganistán, de malta a Angola y Burkina Faso, de leche desnatada en polvo a Benín, Mozambique y Níger, de leche enlatada y leche en polvo a Cuba, de bebidas alcohólicas a Uruguay, de pieles y materias primas para pieles a Finlandia, de azúcar y patatas a Albania, y de patatas a Bosnia y Herzegovina.

En tercer lugar, las exportaciones bielorrusas de productos agrícolas y alimenticios a los mercados de los socios estratégicos de Bielorrusia - Rusia y China - aumentaron en 2019. En particular, el volumen de las exportaciones a Rusia aumentó un 3% hasta los 4.300 millones de dólares. Cabe señalar que "los productos lácteos se convirtieron en el principal motor del crecimiento de los suministros a Rusia. Los ingresos por sus exportaciones aumentaron un 23%. También aumentaron los suministros de huevos, fibra de lino, gelatina, semillas y aceite de colza"<sup>346</sup>.

En cuanto a China, los envíos bielorrusos a este país aumentaron casi un 60%, hasta los 131,5 millones de dólares. Con ello, la cuota de las exportaciones bielorrusas al mercado chino en la estructura de las exportaciones totales a Asia y Oceanía ascendió al 68%. Al mismo tiempo, "el volumen de suministros de productos cárnicos procesados con alto valor añadido (vacuno y aves de corral) aumentó en 53,3 millones de dólares y alcanzó el 44,1% en la estructura total de las exportaciones de alimentos a China"<sup>347</sup>. Y esto junto con el hecho de que aumentaron los suministros al Imperio Celeste de aceite de colza, fibra de lino, chocolate, bebidas alcohólicas, aguas minerales, leche desnatada en polvo y suero en polvo.

En Bielorrusia se adoptaron planes aún más intensos para el desarrollo de las exportaciones de productos agrícolas y alimenticios para 2020: "aumentar los suministros en un 4,2% en comparación con 2019 y alcanzar un importe superior a 5.700 millones de dólares"<sup>348</sup>. Al mismo tiempo, se

---

<sup>346</sup> Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tonnes of dairy products and 316 thousand tonnes of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

<sup>347</sup> Está previsto enviar este año a China el primer tren de contenedores con productos cárnicos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

<sup>348</sup> Bielorrusia planea aumentar las exportaciones de alimentos un 4,2% en 2020 [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

depositaron esperanzas no sólo en los productos lácteos, sino también en los productos vegetales, así como en los productos cárnicos. En concreto, sólo a Rusia se enviarán 3,6 millones de toneladas de productos lácteos y 316 mil toneladas de productos cárnicos. También se abren interesantes perspectivas para China, donde en enero de 2020 se acreditaron 14 nuevos productores de carne de Bielorrusia. Entre ellos se encuentran 11 nuevos productores de carne de vacuno - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, plantas de procesamiento de carne, Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, así como tres productores de carne de pollo - Belorusneft-Osobino y dos centros de la granja avícola Rassvet. Otras cinco empresas han ampliado la gama de productos posibles para la exportación al mercado chino, "incluidas las patas de pollo, las puntas de las alas y los subproductos"<sup>349</sup>.

Todos estos hechos demuestran lo principal: quien se mantiene fuerte en las condiciones más difíciles, al final gana, contribuyendo a superar las consecuencias de la desfavorable situación epidemiológica mundial.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>349</sup> Otros 14 productores han sido acreditados para suministrar productos cárnicos bielorrusos a China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

## Bielorrusia: hacia la diversificación de las exportaciones

Una de las tareas prioritarias para el desarrollo de la economía bielorrusa, establecida en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025, es la diversificación de las exportaciones de productos y países, que debe garantizar el crecimiento de las exportaciones bielorrusas hasta 50.000 millones de dólares en 2025, así como la "promoción de bienes y servicios a nuevos mercados"<sup>350</sup>. Está claro que las empresas que ya han creado una cierta base para el desarrollo de los mercados extranjeros pueden contribuir a esta tarea. Entre ellas se encuentran, por supuesto, en primer lugar, los buques insignia de la industria bielorrusa.

Así, a pesar de la pandemia de coronavirus, la Fábrica de Tractores de Minsk exportó productos por valor de 530 millones de dólares en 2020. Al mismo tiempo, aumentó las entregas al extranjero en un 18,5%. Y aunque los principales importadores de sus equipos siguieron siendo Rusia, Kazajstán y Ucrania, "en total, los productos se suministraron a 45 países, incluidos nueve países donde no se vendieron en 2019 (Burundi, Gran Bretaña, Haití, Guatemala, Guinea, República Dominicana, Zimbabue, Indonesia, España)"<sup>351</sup>.

En 2020, Belarusian Steel Works envió dos millones de toneladas de productos siderúrgicos a 52 países. La cuota de los países de la Unión Europea en el total de las exportaciones superó el 45%. El hecho de que "el volumen de envíos a España, Eslovenia y Francia ha crecido dos veces o más. Los envíos a Austria, Irlanda, Rumanía, Polonia y Finlandia aumentaron más de un 30%"<sup>352</sup>. La mayor demanda en los mercados de estos países fue de alambón, bronce laminado plano y alambre de acero, así como de productos laminados estructurales destinados a la industria del automóvil.

En 2020, la Fábrica de Motores de Minsk (MMZ) aumentó el volumen de entregas solo a Rusia en más de un 12%, superando el valor de 40 millones de dólares. Esto se debe en gran medida al hecho de que en el país vecino MMZ

---

<sup>350</sup> Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

<sup>351</sup> MTZ en 2020 aumentó la exportación de productos al extranjero en un 18,5% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvulichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

<sup>352</sup> El BMZ ha aumentado la exportación de productos siderúrgicos a 13 países de la Unión Europea [Resu3rs electrónicas] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

"coopera con 59 empresas rusas de montaje industrial y también está trabajando en el establecimiento de asociaciones con diez más"<sup>353</sup>.

Las empresas del Consorcio Belleprom inician el nuevo quinquenio desde una posición bastante elevada en términos de exportación. El año pasado enviaron a 52 países alrededor del 60% de todos sus productos manufacturados, habiendo logrado un superávit de comercio exterior de más de 170 millones de dólares. Exportaciones a Lituania (128,7%), Alemania (104,6%), Estonia (115,3%), Japón (296,2%), Uzbekistán (107,3%), Suecia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Eslovaquia (176,2%), República Checa (115,8%), Israel (129,4%), Dinamarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)<sup>354</sup>.

En 2020, las empresas del Consorcio Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones de mercancías en un cinco por ciento. El volumen de las exportaciones a los mercados de 70 países alcanzó casi 610 millones de dólares y representó una cifra récord de tres cuartas partes del volumen total de los productos del Consorcio. Ello se debió en gran medida al aumento de las ventas de artículos de exportación a países no pertenecientes a la CEI. En particular, se reanudaron los suministros a Albania, Irlanda, Islandia, Chipre y México, pero el mayor índice de crecimiento se observó en EE.UU., Canadá, Austria, Gran Bretaña, Suiza, Finlandia, Turquía, India e Indonesia. Además, "las exportaciones a China se multiplicaron casi por 1,3 a finales de año. Las exportaciones a Rusia crecieron un 5,2% y a Ucrania un 7%"<sup>355</sup>.

Cabe suponer que en 2021, estas y otras empresas bielorrusas intentarán mantener el impulso. Al menos, los resultados de enero de este año muestran que las entidades económicas de nuestro país han asumido la tarea de la exportación con bastante responsabilidad, habiendo aumentado el suministro de bienes y servicios a países extranjeros en un 13,5%, hasta más de tres mil millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes aumentaron un 19,4%, hasta los 2.360 millones de dólares <...>. El saldo fue

---

<sup>353</sup> MMZ aumentó en 2020 el volumen de suministros a Rusia en más de un 12% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

<sup>354</sup> "Belleprom" en 2020 suministró productos a 52 países del mundo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

<sup>355</sup> Las empresas de "Bellesbumprom" en 2020 aumentaron la exportación de productos en un 5% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

positivo por valor de 100,2 millones de dólares (en enero de 2020 fue negativo y ascendió a 61,2 millones de dólares"<sup>356</sup> .

Entre los que ya han contribuido significativamente a la consecución de este indicador, cabe mencionar de nuevo a las empresas del Consorcio Bellesbumprom, que en enero lograron aumentar el suministro de sus productos al extranjero en otro 18%, hasta 55,5 millones de dólares. Esto se debió al crecimiento de las exportaciones de tableros de madera, muebles, pasta de papel, madera contrachapada, papel y cartón. En total, se enviaron casi 50 productos básicos a los mercados de 48 países. Un detalle importante: más de la mitad del volumen exportado -casi 30 millones de dólares- se envió a países no pertenecientes a la CEI. Además, "los envíos a la Unión Europea aumentaron un 15,5%, y a China, un 35,9%. Los envíos a los mercados de la CEI aumentaron un 10,6%"<sup>357</sup> . Entre los países, Rusia, Polonia y China se convirtieron en los líderes de esta lista. En general, en 2021, las empresas del consorcio "Bellesbumprom" planean "seguir aumentando las exportaciones de mercancías en menos de un 6,5% al nivel de 2020"<sup>358</sup> . En particular, en este sentido, este año está prevista la puesta en marcha de una planta para la producción de cartón multicapa sobre la base de la fábrica de papel de Dobrush "Héroe del Trabajo" y una nueva instalación de producción de combustible de madera - pellets - en Vitebsk.

Los productos nacionales de alta tecnología pueden y deben contribuir a alcanzar altos indicadores de diversificación de las exportaciones. En 2020, la República de Bielorrusia se fijó la tarea de mantener el volumen de sus exportaciones en el nivel de 15.000 millones de dólares, tanto a través de los suministros de artículos existentes como de la aparición de nuevas prioridades. Recordemos que el año pasado los suministros de tales productos al extranjero se llevaron a cabo en ámbitos como la radioelectrónica, la instrumentación, la construcción de maquinaria y los productos farmacéuticos. "Una importante contribución a las exportaciones la realiza el sector de las TIC. También crece

---

<sup>356</sup> Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta 3.057 millones de dólares, en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

<sup>357</sup> Las empresas de "Bellesbumprom" aumentaron en enero la exportación de productos en un 18% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

<sup>358</sup> Las empresas de "Bellesbumprom" en 2021 planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvulichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

la demanda de propiedad intelectual bielorrusa"<sup>359</sup> . La participación de los promotores nacionales en las exposiciones internacionales celebradas en otoño de 2020 fue una herramienta muy eficaz para promocionar los productos bielorrusos de alta tecnología en los mercados extranjeros.

Así, en noviembre, la exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus se presentó en la exposición y foro internacional de tecnologías de la información y las telecomunicaciones Cairo ICT, en la capital de Egipto, a la que asistieron más de 400 empresas de países como Rusia, China, Estados Unidos, Francia, Alemania, Italia, Reino Unido, República de Corea y Arabia Saudí. Un rasgo distintivo de la exposición bielorrusa fueron los últimos avances de las organizaciones de investigación de la Academia Nacional de Ciencias y las instituciones de enseñanza superior del Ministerio de Educación, que tienen un alto potencial de exportación. En particular, la Universidad Estatal de Bielorrusia mostró en El Cairo una serie de desarrollos con fines médicos: un conjunto de programas informáticos médicos para cardiología, modelos matemáticos para la práctica quirúrgica, modelización informática para crear fármacos contra el coronavirus SARS-CoV. La Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica presentó avances en el campo de la seguridad de la información para empresas bancarias y aduaneras. La Universidad Bielorruso-Rusa atrajo la atención de los visitantes de la exposición y de los participantes en el foro con su sistema de información y publicidad "Guía electrónica" diseñado para el transporte público. En cuanto al Instituto Unido de Problemas Informáticos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, "demostró un micromódulo inteligente para el reconocimiento a bordo de imágenes de superficies y objetos, así como un superordenador personal en clúster UIIP-OFFICE, diseñado para cálculos científicos complejos, modelización, resolución de problemas de ingeniería y enseñanza de tecnologías de programación paralela en universidades"<sup>360</sup> .

La exposición nacional de Bielorrusia en la Tercera Exposición Internacional de Importación de China en formato online también fue una buena ayuda para promover las exportaciones bielorrusas de alta tecnología. Baste decir que la parte bielorrusa presentó más de un centenar de avances

---

<sup>359</sup> Bielorrusia espera mantener este año el volumen de exportaciones de productos de alta tecnología al nivel de 15.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

<sup>360</sup> Exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus se presenta en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsijsja-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

científicos, técnicos e innovadores en tecnologías de la información y la comunicación, sanidad, biotecnología, nuevos materiales y agricultura. Entre ellos cabe destacar un desarrollo más que actual del Centro Científico y Práctico Republicano de Transfusiología y Biotecnologías Médicas - "inmunoglobulina anticoviral para el tratamiento de pacientes con infección grave por COVID-19, así como de pacientes con encefalitis y meningoencefalitis víricas"<sup>361</sup>. La Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia mostró aquí un sistema acústico único para el tratamiento de enfermedades oncológicas de la piel, que tiene una mayor eficacia en comparación con los métodos tradicionales y al mismo tiempo permite reducir la dosis de radiación al paciente en una cuarta parte. La Academia Nacional de Ciencias demostró en la exposición de importaciones un superordenador de oficina, que tiene pequeñas dimensiones y al mismo tiempo permite realizar complejos cálculos científicos y procesar una gran cantidad de datos, y la Universidad Estatal de Bielorrusia, unos preparados para la protección de las plantas basados en componentes naturales que pueden utilizarse en la agricultura ecológica. Entre los desarrollos innovadores de la Universidad Estatal Tecnológica de Bielorrusia en la Exposición Internacional de Importaciones de China en Shanghai se presentaron "la tecnología de revestimiento de níquel-diamante, revestimientos compuestos antibacterianos autolimpiables, vidrio radioprotector, vidrio de lámina nominal delgada y películas de vidrio flexible para baterías solares"<sup>362</sup>, así como la tecnología de formación de revestimientos decorativos de imitación sobre madera, tableros, revestimientos y materiales compuestos, y cementos dentales y materiales de materiaza.

Por último, en la exposición industrial internacional en línea TeMEX, que se celebró bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia durante tres meses a partir de mediados de octubre de 2020 y a la que asistieron más de 70 empresas de ocho países, se presentó una amplia gama de desarrollos científicos y técnicos bielorrusos de alta tecnología. La Fábrica de Automóviles de Minsk mostró una novedad absoluta: un autobús eléctrico. La Fábrica de Automóviles de Bielorrusia hizo una demostración del proyecto "Cantera inteligente". Todos estos y otros hechos confirman la conclusión de que "el principal factor central en el desarrollo del complejo industrial de

---

<sup>361</sup> Belarús presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la Exposición de Importaciones de China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

<sup>362</sup> Innovative developments of BSTU will be presented at the exhibition of goods and services in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

Bielorrusia es el crecimiento del componente de innovación de su producción<sup>363</sup>, lo que, a su vez, contribuirá inevitablemente al crecimiento de las exportaciones bielorrusas de alta tecnología en un futuro próximo.

Otra área prioritaria para las exportaciones bielorrusas son los productos agrícolas y alimenticios. El mencionado Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025 en el apartado "Agricultura eficiente y segura para el medio ambiente" establece tareas para mejorar la competitividad de la producción agrícola y aumentar el potencial de exportación con el fin de alcanzar finalmente "las exportaciones de productos alimenticios y materias primas agrícolas en 2025 - 7.000 millones de dólares"<sup>364</sup>. Al mismo tiempo, el Gobierno planea apostar "por todos los segmentos: tanto la producción agrícola como la ganadera"<sup>365</sup>, así como por la diversificación de los suministros para la exportación.

Además, la República de Bielorrusia ha aprobado el Programa Estatal "Empresa Agraria" para 2021-2025. Prevé la consecución de objetivos como el aumento de la competitividad de los productos agrícolas y alimenticios, el desarrollo de una agricultura respetuosa con el medio ambiente, la garantía de una dieta nutritiva y un estilo de vida saludable para la población y el "aumento del potencial exportador"<sup>366</sup>. El programa contiene nueve subprogramas que abordan ámbitos como: 1) producción de cultivos; 2) producción de semillas; 3) cría de ganado; 4) reproducción; 5) actividades pesqueras; 6) recuperación de tierras; 7) medidas de ingeniería para el control de inundaciones para la protección de las tierras agrícolas; 8) garantizar las condiciones generales para el funcionamiento del complejo agroindustrial; y 9) apoyo a las pequeñas formas de agricultura. A condición de que se apliquen con éxito, "se prevé que la exportación de productos alimentarios y materias primas agrícolas en 2025 aumente un 21,3% de aquí a 2020 (hasta 7.000 millones de dólares)"<sup>367</sup>. Es

---

<sup>363</sup> Kharitonchik: el principal factor en el desarrollo del complejo industrial de Bielorrusia es el crecimiento de productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

<sup>364</sup> Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

<sup>365</sup> Crecimiento de los volúmenes de producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas para la industria cárnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

<sup>366</sup> "Prodbezopasnost" y el aumento de la exportación - se definen las direcciones de desarrollo de la empresa agraria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravleniya-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

<sup>367</sup> Programa estatal "Empresa agraria" para los años 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

bastante realista lograrlo siempre que se refuerce la base de materias primas de la producción agroindustrial, se modernicen las industrias existentes y se desarrollen nuevas industrias competitivas, se digitalicen las industrias y subramas del complejo agroindustrial, y se desarrollen la cría y la genética para las necesidades de la agricultura sostenible. Y la tarea inmediata -para 2021- es "aumentar las exportaciones de productos agrícolas en un 4,3% hasta el nivel de 2020. Esto supondrá algo más de 6.000 millones de dólares"<sup>368</sup> .

Los exportadores bielorrusos pretenden avanzar en esta dirección basándose en varias prioridades básicas. En primer lugar, es importante mantener lo conseguido en los mercados tradicionales, que incluyen Rusia, Uzbekistán y Azerbaiyán. Baste decir que la cuota del mercado ruso en las exportaciones agrícolas bielorrusas en 2020 fue de casi tres cuartas partes del volumen total, es decir, 4.300 millones de dólares. Y no se trata solo de carne y productos lácteos, sino también de productos de alta tecnología. "Se trata de semillas y material de siembra, ganado de raza, productos fitosanitarios, medicamentos veterinarios, aditivos forrajeros, maquinaria agrícola moderna"<sup>369</sup> . En la reunión conjunta de la junta de los departamentos de agricultura de los dos países celebrada en marzo de 2021, las partes esbozaron otras medidas necesarias para aumentar el comercio mutuo y las principales direcciones de la integración de los complejos agrícolas bielorruso y ruso en el Estado de la Unión, lo que da buenas razones para creer: la cooperación en agricultura entre Bielorrusia y Rusia no hará más que crecer.

En cuanto a Uzbekistán, en 2020, el volumen de comercio de productos agrícolas y alimenticios con este país de Asia Central superó los 87 millones de dólares, aumentando un 76% de una sola vez. Un detalle importante es que "las exportaciones bielorrusas de alimentos se duplicaron con creces en 2020 y alcanzaron los 73 millones de dólares. Los suministros de carne de vacuno bielorrusa a Uzbekistán se multiplicaron por más de dos, los de azúcar por 3,5, los de leche en polvo por dos y los de pescado y productos pesqueros por

---

<sup>368</sup> Bielorrusia espera aumentar las exportaciones de productos agrícolas hasta 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

<sup>369</sup> Más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas a Rusia en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/)

1,5<sup>370</sup> . Las partes también cooperaron activamente en otras áreas de la industria. Hablando de ganadería, cabe recordar el suministro de unas 400 reses de selección bielorrusa a Uzbekistán en 2020. Con el fin de aumentar el volumen de esta cooperación, la Belplemzhivobedinenie bielorrusa y la VostokMedGeruda uzbeka han creado un centro conjunto de cría y genética para comprar y suministrar ganado bielorruso de selección a Uzbekistán, así como proporcionar apoyo científico y tecnológico. En el ámbito de la medicina veterinaria, la empresa bielorrusa BelVitunifarm, junto con el Instituto de Medicina Veterinaria de Samarcanda y el Instituto de Investigación de Medicina Veterinaria, decidieron crear una empresa conjunta para producir medicamentos y vacunas veterinarias en territorio uzbeko. En el ámbito de la mejora genética, el resultado de la cooperación entre el Centro de Investigación de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el Instituto de Investigación de Cultivos de Hortalizas, Melones y Patatas de Uzbekistán fue la producción de 45 variedades de hortalizas y 6 variedades de melones de selección bielorrusa. También hay resultados en la mejora de semillas, donde Belsemena y el Centro de Mejora de Semillas de Uzbekistán desarrollan activamente lazos de colaboración. En 2020, se enviaron a Bielorrusia muestras de semillas de guisantes, judías, zanahorias, cebollas y tomates de selección uzbeka para su ensayo, mientras que las semillas de tomate, cebolla, remolacha, rábano, zanahoria y judía de selección bielorrusa se cultivaron con éxito en suelo uzbeko. Por último, en el ámbito de la educación, la Universidad Estatal Agraria de Tashkent y la Universidad Estatal Agraria de Grodno establecieron facultades conjuntas en Tashkent y Andijan y comenzaron a admitir estudiantes en los programas de licenciatura en Protección Vegetal y Cuarentena y Tecnología de Almacenamiento y Procesamiento de Materias Primas Animales.

Las exportaciones agrícolas bielorrusas a Azerbaiyán también aumentaron más de un 10% el año pasado. Más precisamente, "en 2020, el volumen de comercio de productos agrícolas y alimentos alcanzó los 35 millones de dólares y aumentó un 5,3% en comparación con 2019. Las exportaciones de bienes - 30,4 millones de dólares (o 110,7%), las importaciones 4,6 millones de dólares"<sup>371</sup> . Esto se debió a los suministros desde Bielorrusia de una amplia gama de productos lácteos y cárnicos de

---

<sup>370</sup> Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán aumentaron más del doble en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskogoprodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolec-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

<sup>371</sup> Las exportaciones de productos bielorrusos a Azerbaiyán aumentaron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

empresas exportadoras bielorrusas como SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninetsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". En junio de 2021, las empresas de Bielorrusia se convertirán en participantes de la exposición internacional de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán, lo que les permitirá abrir nuevas oportunidades para entrar en el mercado de consumo de este país del Cáucaso Sur. Así que las perspectivas de aumentar las exportaciones no son malas.

En segundo lugar, se prestará especial atención a la diversificación de los mercados de venta y al desarrollo de las exportaciones a otros países del mundo. En particular, está previsto desarrollar activamente el suministro de alimentos al mercado chino, que solo en 2020 casi se duplicó debido a las exportaciones de carne de vacuno, carne de aves de corral, leche en polvo, suero de leche en polvo, helados, queso, mantequilla, así como azúcar, almidón, patatas fritas y productos pesqueros. Y esto está lejos del límite. Cabe señalar que en 2020, los productos agrícolas y alimenticios bielorrusos se suministraron a 116 países del mundo. Al mismo tiempo, se abrieron 20 nuevos mercados. "Entre ellos se encuentran Kuwait (comenzó a suministrar harina de confitería y dulces), Nepal (sustratos proteicos), Argelia y Madagascar (harina), Congo (semillas de maíz), Malí (grañones de maíz), Marruecos (torta de remolacha), Namibia (leche en polvo), Somalia (azúcar), Sierra Leona (productos de procesamiento de huevos), Guinea Ecuatorial (carne de aves de corral), Sudán del Sur (leche entera en polvo). También figuran en la lista Paraguay, Santa Lucía, Yibuti, Irlanda, Chipre, Malta, Portugal Croacia"<sup>372</sup>. En general, la cuota de los países del arco lejano en el volumen total de las exportaciones agrícolas bielorrusas en 2020 aumentó a 796 millones de dólares y ascendió a casi el 14%.

En conjunto, en 2020, las exportaciones alimentarias de Bielorrusia crecieron un 4,3% y superaron los 5.800 millones de dólares. Por ejemplo, esto permitió a nuestro país convertirse en uno de los cinco principales exportadores mundiales de una serie de productos lácteos: mantequilla, queso, leche en polvo, suero de leche. Al mismo tiempo, la parte bielorrusa busca "no exportar materias primas, sino procesar el grano, la leche y la carne en el país en la mayor medida posible y suministrar al extranjero productos con alto valor añadido, para que estos bienes lleguen a las estanterías de las tiendas y los

---

<sup>372</sup> Bielorrusia en 2020 comenzó a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

clientes se formen una opinión leal y estable sobre los productos bielorrusos"<sup>373</sup>

Un buen ejemplo de este enfoque para el desarrollo y la consolidación de sus posiciones en los mercados extranjeros lo demuestra, en particular, OJSC "Rogachevsky MKK". Las principales tendencias del desarrollo económico exterior de la empresa en 2020 son: el aumento de los suministros a los mercados ya desarrollados - Rusia, Kazajistán, Azerbaiyán, Armenia, Ucrania, Israel, EE.UU., así como la entrada en nuevos mercados - EAU, Singapur, Corea del Sur y Afganistán. Esto se debe también al hecho de que en 2020 "se amplió la gama de productos suministrados a los mercados no pertenecientes a la CEI, donde los consumidores apreciaron la leche condensada con cacao, café y achicoria"<sup>374</sup>, decantándose por productos seguros y naturales.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la Planta Lechera de Turov, que "ahora representa el 80% de la producción para consumidores extranjeros. Las entregas a otros países aportaron a la empresa casi 87 millones de dólares, un 20% más que en 2019"<sup>375</sup>. En total, los productos lácteos de Turov se suministraron a 16 países en 2020. Al mismo tiempo, Mongolia, Turkmenistán e Irak se convirtieron en nuevos mercados. En 2021, la planta planea aumentar los volúmenes de exportación en más de una cuarta parte. Estos planes se basan en el reequipamiento activo de la empresa. En 2020, aumentó la capacidad de producción de queso fresco e instaló líneas de procesamiento y espesado de suero. En 2021, está prevista la modernización de la línea de queso de extracción.

Todos estos ejemplos demuestran que el potencial y las oportunidades para llevar a cabo con éxito las tareas fijadas para el nuevo quinquenio de diversificación de las exportaciones de la República de Bielorrusia son bastante realistas y alcanzables con el trabajo activo de las entidades económicas bielorrusas tanto en la industria, en la producción de productos de alta tecnología, como en el complejo agroindustrial.

---

<sup>373</sup> La exportación de productos agrícolas bielorrusos en 2020 aumentó un 4,3% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

<sup>374</sup> Rogachev MCC en 2020 amplió las exportaciones mediante el suministro de nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novyie-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

<sup>375</sup> Turovsky planta lechera en 2020 produjo un tercio más de queso y ganó \$ 110 millones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

## **Bielorrusia: zonas económicas libres y especiales como puntos de crecimiento regional**

La Ley de la República de Bielorrusia "Sobre las Zonas Económicas Libres", aprobada el 7 de diciembre de 1998, define la atracción de "inversiones en la creación y desarrollo de industrias orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas" como uno de los principales objetivos de la creación de FEZ<sup>376</sup>. Más de 20 años de experiencia de las ZFE establecidas en el país demuestran que durante este período este modelo de relaciones económicas en las regiones ha demostrado muchas tendencias positivas, y en el futuro puede convertirse en un instrumento aún más eficaz de desarrollo socioeconómico del Estado bielorruso.

**La FEZ de Minsk**, creada en Bielorrusia en 1998, ha tenido bastante éxito en la consecución de este objetivo. A principios de febrero de 2020, ya había unido en su territorio a 116 empresas residentes, 57 de ellas con inversión extranjera. A lo largo de sus más de 20 años de historia, la FEZ de la capital ha atraído inversiones por valor de más de dos mil millones de dólares, incluso de inversores de más de 20 países. Ocupando una superficie de unas tres mil hectáreas, en la actualidad incluye 23 emplazamientos en Minsk y la región de la capital, entre ellos ciudades como Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, donde funcionan con éxito industrias de construcción de maquinaria y metalurgia, química y petroquímica, maderera y de la construcción. Una especie de tarjeta de visita de FEZ "Minsk" son tales fabricantes bien conocidos no sólo en Bielorrusia, sino también en el extranjero como: "Stadler-Minsk" - trenes y tranvías eléctricos; grupo de empresas "Alutech" - componentes para rodillos de seguridad, sistemas de puertas; "Adani" - equipos de rayos X; "BELJI" - turismo y vehículos de bajo tonelaje; "S&E Europe Industries Bisov" - sierras de cinta y de cinta bimetálicas.

Los hechos demuestran que este centro industrial del mapa empresarial de Bielorrusia sigue desarrollándose muy activamente. Baste decir que en 2019, la administración de FEZ Minsk registró otras 17 nuevas empresas residentes. Una de ellas en diciembre de 2019 se convirtió en JSC Belagromash, que tiene la intención de crear la producción de contenedores

---

<sup>376</sup> Law of the Republic of Belarus On Free Economic Zones [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

ferroviarios de acero especializados en el territorio de Molodechno Metalware Plant, cuyas propiedades innovadoras aumentarán la velocidad de carga y descarga de mercancías debido al hecho de que los nuevos contenedores se pueden levantar de un tipo de transporte a otro - de una plataforma ferroviaria a una plataforma de vehículos de motor y viceversa. Este proyecto también se ve atraído por el hecho de que "el principal cliente de los contenedores es una empresa extranjera, por lo que la nueva producción estará orientada al máximo a la exportación. Se crearán al menos 130 puestos de trabajo"<sup>377</sup> .

En vísperas de 2020, BelMetr Sociedad de Responsabilidad Limitada se convirtió en residente de la FEZ. Entre sus planes figura la ejecución de un proyecto de inversión en Zhodzina para la producción de contadores de consumo de agua antivandálicos con características mejoradas. Entre ellas: protección antimagnética; dispositivo antifraude contra impactos externos en la tapa; alta sensibilidad del contador; eliminación del vaho de la parte superior de la carcasa. Y que "la producción en la fase inicial se llevará a cabo en locales alquilados, en el futuro está previsto construir un nuevo edificio de producción"<sup>378</sup> .

Las filas de residentes del FEZ de Minsk empezaron a engrosarse con bastante intensidad en 2020. A mediados de enero se registró aquí la empresa Techno-Express, uno de los principales fabricantes bielorrusos de sistemas de soporte vital para turismos. La empresa tiene previsto realizar un proyecto de inversión en la FEZ para producir equipos eléctricos para coches de pasajeros de tracción locomotora. En concreto, se trata de la producción de convertidores de aire acondicionado - "dispositivos diseñados para alimentar los motores asíncronos de la instalación de aire acondicionado en los vagones de pasajeros de ferrocarril como parte de los equipos eléctricos y complejos de soporte vital"<sup>379</sup> . Este proyecto tiene un potencial tanto de sustitución de importaciones como de exportación, ya que el principal consumidor de los productos mencionados será no sólo el ferrocarril bielorruso, sino también las empresas interesadas de los países vecinos.

---

<sup>377</sup> La producción de contenedores de carga se establecerá en Molodechno [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladizat-y-molodechno-372673-2019/>

<sup>378</sup> Proyecto de inversión para la producción de contadores de agua se realizará en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

<sup>379</sup> El primer residente en 2020 se registra en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

Una semana más tarde, el FEZ dio la bienvenida a su segundo residente en 2020: BEL-DOZER LLC. Tiene previsto construir una planta en Fanipol para producir una amplia gama de maquinaria especializada para trabajos de movimiento de tierras, construcción y transporte. Aquí tienen la intención de "producir cargadoras-excavadoras - máquinas multifuncionales para trabajos de construcción y reparación, así como niveladoras - equipos especiales productivos, que se utilizan activamente en la construcción y mantenimiento de autopistas y aeródromos. <...> El volumen de inversiones en la realización del proyecto ascenderá a más de 1 millón de euros"<sup>380</sup> .

Otro nuevo residente de FEZ Minsk - Emfil Oil LLC, registrada aquí a principios de febrero de 2020, se ubicará en Fanipol. Un rasgo distintivo de su proyecto de inversión será una marcada orientación a la exportación de productos. Y es que "la empresa planea establecer la producción de elementos filtrantes despolvantes, así como químicamente activos para la purificación del aire, sobre la base de los cuales se organizará la producción de equipos innovadores de alta tecnología"<sup>381</sup> , cuyo diseño, desarrollo y fabricación se llevarán a cabo exclusivamente por encargo.

Por último, un ejemplo muy reciente. En mayo, el FEZ "Minsk" registró a su séptimo residente en 2020 - LLC "Zaslavskie paints", que tiene la intención de organizar la producción de materiales especiales de pintura y barniz para la señalización vial en Zhodzina. "El coste del proyecto de inversión se estima en 10 millones de dólares"<sup>382</sup> . Como podemos ver, con la llegada de 2020 en FEZ "Minsk" no reduce las tasas de crecimiento, contribuyendo al desarrollo socio-económico no sólo de la región de la capital, sino también del país en su conjunto.

**La Zona Económica Libre de Brest** fue la primera que se creó en la República de Bielorrusia. Tuvo lugar en 1996. Y hoy es un territorio económico multiperfil donde pueden desarrollarse actividades productivas, tecnológicas y logísticas. Además, parte de él es adyacente a los puestos de control de carretera y ferrocarril a través de la frontera estatal y puede utilizarse

---

<sup>380</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" construirá una planta para la producción de equipos especiales en Fanipol [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

<sup>381</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá equipos no estándar para la purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

<sup>382</sup> La planta para la producción de materiales de pintura y barniz se construirá en el territorio de FEZ "Minsk" en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

como componente logístico. Desde la creación de la FEZ, el volumen total de inversiones aquí ha superado los mil quinientos millones de dólares. Sin duda, estas inversiones están dando sus frutos. Durante tres trimestres de 2019, los residentes de la FEZ "Brest" casi han duplicado sus contribuciones al presupuesto: de 20,9 millones de rublos bielorrusos en 2018 a 41 millones ahora. Actualmente, en su territorio ya operan 73 empresas de 20 países. Cabe destacar que en 2018 "exportaron mercancías por valor de 700 millones de dólares, la geografía de las exportaciones incluye 70 países del mundo"<sup>383</sup>. Un año más tarde - a principios de 2020 - "las entidades económicas del FEZ exportaron mercancías por valor de 718 millones de dólares, y la geografía de las exportaciones incluye 75 países del mundo"<sup>384</sup>.

Alemania es el líder entre los países extranjeros en términos de inversión en los FEZ. Los inversores alemanes representan un tercio del total de las inversiones extranjeras realizadas aquí. Y las empresas con capital alemán muestran una alta eficiencia económica. Entre ellas se encuentran Santa Bremore, Discom y Salamander Window and Door Systems, cuyos productos son muy conocidos tanto en Bielorrusia como en el extranjero. En particular, en abril de 2019, Discom abrió una nueva planta de producción de materiales de pintura y barniz en la FEZ, en cuya construcción se invirtieron unos dos millones de euros. Esta empresa forma parte del consorcio alemán DAW SE, fundado en Alemania en 1895. "En la actualidad, Discom emplea a más de 250 especialistas. La apertura de la nueva planta ha creado unos 20 puestos de trabajo adicionales para los residentes de Brest"<sup>385</sup>.

Los empresarios italianos son muy activos en el FEZ "Brest", que "ya han invertido 3 millones de euros en nuevos proyectos y han creado 150 puestos de trabajo". En 2018 se inauguró en el recinto del Aeropuerto una nueva planta de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industri. Aquí fabrican dispositivos de ahorro energético para equipos de refrigeración"<sup>386</sup> y muestran una de las mayores tasas de crecimiento de las exportaciones entre las empresas de la FEZ. Cabe recordar que ya en 2010 el Ministerio de Desarrollo Económico de Italia, el Ministerio de Asuntos Exteriores de

---

<sup>383</sup> Los residentes de FEZ "Brest" duplicaron las deducciones al presupuesto [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichil-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

<sup>384</sup> Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

<sup>385</sup> Inauguración de la nueva producción "Discom". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

<sup>386</sup> Continuación de la discusión del foro empresarial bielorruso-italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhiilos-v-breste>

Bielorrusia y el Comité Ejecutivo Regional de Brest firmaron una declaración sobre la creación de un distrito industrial italiano en el territorio de la FEZ, cuyo territorio es de 26 hectáreas. Un año más tarde, se adoptó en Trieste un Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de este distrito industrial, que preveía la creación de las condiciones más favorables para atraer a inversores italianos y contemplaba "el desarrollo de la zona industrial italiana de Brest como centro de transporte y logística que facilite el transbordo y el tránsito de mercancías entre la Unión Europea, la Unión Aduanera y, en el futuro, China"<sup>387</sup>. Así pues, las perspectivas para las empresas italianas en la FEZ "Brest" son sencillamente enormes.

Los empresarios polacos también muestran gran interés por la FEZ. Hoy operan aquí 11 empresas de capital polaco, entre ellas Stomil Sanok BR. Los inversores de este país europeo "ocupan el tercer lugar después de Alemania y Rusia. En el volumen total, la cuota de las inversiones polacas es del 17%"<sup>388</sup>. En concreto, la empresa English Windows Ltd con inversión polaca se registró aquí en marzo de 2019. "Está previsto crear al menos 20 puestos de trabajo en la nueva empresa"<sup>389</sup>. Es muy posible que en 2020 el acuerdo de cooperación firmado en abril de 2017 entre la administración de FEZ "Brest" y la Agencia de Desarrollo Económico de Baja Silesia se desarrolle aún más en forma de proyectos concretos.

Los empresarios israelíes también están interesados en la cooperación con la FEZ "Brest", ya que tienen un buen ejemplo a seguir: el actual residente de la zona económica franca es "una empresa de capital israelí Fa-UN, que ha establecido en la FEZ la producción de aditivos para piensos destinados a la producción agrícola"<sup>390</sup>. En septiembre de 2019, la experiencia de la FEZ "Brest" fue estudiada a fondo por una delegación de la ciudad israelí de Ashdod, cuyo puerto es el más grande de Israel, ya que por él pasa el 60% de toda la carga importada a este país de Oriente Medio, incluida la del residente de la FEZ: la empresa "Santa Bremore". Cabe suponer que el diálogo iniciado entre las partes sobre el establecimiento de lazos de cooperación entre las empresas de Brest y Ashdod se desarrollará en un futuro próximo.

---

<sup>387</sup> Zaleskii, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

<sup>388</sup> Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

<sup>389</sup> Se registra un nuevo residente del FEZ "Brest" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistririvan-novyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

<sup>390</sup> La administración de FEZ "Brest" celebró una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

Los empresarios suizos tienen su propio interés en la FEZ. Les atrae, en primer lugar, la ubicación favorable del aeropuerto de Brest, que permite utilizarlo para vuelos de la aviación privada. Y además puede tratarse de ubicar aquí "instalaciones de producción de empresas con capital suizo relacionadas con la ingeniería mecánica y la producción alimentaria"<sup>391</sup>.

En 2019, el volumen de exportación de las empresas residentes de la zona económica libre **Grodnoinvest** se acercó a mil millones de dólares, habiendo aumentado casi un 10% en comparación con 2018. Esto permitió aumentar la participación de la zona económica libre en la exportación total de bienes industriales de la región de Grodno al 42%. En general, el volumen de negocios comerciales de los residentes de la FEZ superó los mil quinientos millones de dólares con un superávit de más de 380 millones de dólares. En la geografía de estas exportaciones se pueden identificar dos vectores principales: postsoviético - Rusia, Ucrania; europeo - Polonia, Lituania, Rumanía, Letonia. Al mismo tiempo, la base de los suministros fuera de Bielorrusia "estaba formada por empresas de los sectores de la carpintería y la producción de muebles (30% del total de las exportaciones), la producción de alimentos (27%), la construcción de maquinaria y la metalurgia"<sup>392</sup>. En la misma fila hay que señalar las empresas de las industrias química y textil, así como los fabricantes de vehículos y equipos, productos de caucho y plástico. El FEZ ve perspectivas de desarrollo en la atracción de nuevos residentes que podrían contribuir a un mayor aumento de las exportaciones de bienes y servicios.

Cabe recordar que la FEZ "Grodnoinvest", creada en 2002, incluye ahora 12 territorios no sólo en Grodno, sino también en ciudades de la región de Grodno como Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon y Svisloch. A mediados de enero de 2020, 75 empresas con capital de 41 países operaban en la FEZ. En 2019, cuatro empresas de Bielorrusia, Austria y Polonia, dedicadas a la producción de madera y productos minerales no metálicos, se convirtieron en residentes de la FEZ, donde a los inversores potenciales se les ofrecen parcelas de tierra y áreas de producción con infraestructura de ingeniería y transporte, impuestos, aduanas y otras preferencias, lo que permite reducir significativamente los costos del proyecto y aumentar la competitividad de los productos, con un volumen total de

---

<sup>391</sup> En la administración de FEZ "Brest" discutido las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

<sup>392</sup> Las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" en 2019 se acercaron a \$ 1 mil millones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizitsja-k-1mlrd-379958-2020>

inversiones declaradas de más de 190 millones de dólares, incluido en capital fijo - cuatro empresas de Bielorrusia, Austria y Polonia. Pretenden construir plantas altamente eficientes en Grodno y Svisloch, creando más de 560 nuevos puestos de trabajo. Al mismo tiempo, "la mayor parte de la producción se suministrará a los países de la Unión Europea"<sup>393</sup> .

En este contexto, el año 2020 también ha comenzado muy productivo para la FEZ. En concreto, en febrero se registró como residente aquí la empresa EUECOPAK, que tiene previsto invertir más de un millón de dólares en la creación de instalaciones de producción de envases de papel desechables y vajillas. Este tema es sin duda muy relevante para Bielorrusia, donde actualmente se están tomando medidas legislativas para estimular la transición de las empresas hacia el uso de envases respetuosos con el medio ambiente, incluidos los de papel. El nuevo residente de la FEZ tiene previsto producir bolsas de papel kraft con y sin asa, envases de cartón del tipo Lunchbox, tubos de papel para cócteles y vasos para bebidas frías y calientes. Se prevé que estos productos "se venderán principalmente en los mercados extranjeros. La cuota de exportación superará el 85%. Los principales mercados serán los países de la Unión Europea"<sup>394</sup> . Además, se crearán aquí 25 nuevos puestos de trabajo.

En el mismo febrero de 2020, se convirtió en residente de la FEZ la empresa ZOV-MARKET, que creará una empresa moderna para la producción de tableros secos recortados, madera y piezas brutas para muebles sobre la base de una obra inacabada en Hrodna. Es característico que "el 70% de la producción se exportará a los países de la Unión Europea"<sup>395</sup> . Uno de los nuevos residentes del FEZ en un futuro próximo puede convertirse en la empresa logística Berango de Francia, que está interesada en la ejecución del proyecto de inversión "sobre la creación de una terminal logística multimodal para el tratamiento y limpieza de contenedores y cisternas"<sup>396</sup> . Las

---

<sup>393</sup> 4 empresas con proyectos de inversión por 190 millones de dólares se convirtieron en residentes de FEZ "Grodnoinvest" en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

<sup>394</sup> La producción de envases de papel será creada por un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

<sup>395</sup> ZOV-MARKET" LLC está registrada como residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

<sup>396</sup> La empresa de Francia considera la posibilidad de crear una terminal en FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

negociaciones sobre este tema en particular tuvieron lugar con la administración de la FEZ en Hrodna en febrero de 2020.

Los actuales residentes del FEZ también están ampliando activamente la producción de productos orientados a la exportación. Así, en febrero de 2020, LLC "Terrazit Plus" demostró un nuevo mando de control innovador VPC ALPHA Grip de la serie Constellation dentro del proyecto innovador Virpil Controls sobre la creación de dispositivos para el control virtual de aviones, helicópteros, prototipos de naves espaciales. Lo importante a este respecto es que este "producto tiene demanda en el mercado de Europa Occidental, casi toda la producción se destina a la exportación"<sup>397</sup>, y en el proyecto participan pilotos, diseñadores, constructores y desarrolladores de software.

En 2019, Belabedding IOOO, residente en el FEZ desde 2006, empezó a fabricar nuevos productos: camas continentales del tipo Boxspringbett. Y ahora "más del 80% de los productos de la empresa se exportan a los países de Europa Occidental"<sup>398</sup>. Es de suponer que las medidas adoptadas en la zona franca económica traerán resultados aún más significativos en cuanto al aumento de las exportaciones de los productos de los residentes de la zona franca económica Hrodnainvest en 2020.

En junio de 2019, entró en vigor en la República de Bielorrusia un régimen de **zona económica especial (ZEE)** para el complejo logístico multimodal **Bremino-Orsha**, situado en la localidad de Bolbasovo, distrito de Orsha, región de Vitebsk. Esto significa que Bielorrusia cuenta con el segundo complejo económico que opera en dicha modalidad. El primero de esta lista de ZEE fue el parque industrial chino-bielorruso "Great Stone" en 2015. Cabe señalar que el Código Aduanero de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) limita estrictamente la posibilidad de crear este tipo de formaciones territoriales en los Estados miembros de la asociación de integración. En concreto, sólo "pueden crearse tres zonas de este tipo en Rusia, dos en Bielorrusia, una en Armenia, una en Kazajistán y una en Kirguistán"<sup>399</sup>.

---

<sup>397</sup> Residente de FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/)

<sup>398</sup> El residente de FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

<sup>399</sup> La zona económica especial "Bremino-Orsha" comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

Conviene recordar que el término "zona económica especial" suele utilizarse para designar un territorio con "un estatuto jurídico especial en relación con el resto del país y condiciones económicas favorables para los empresarios"<sup>400</sup>. Las ZEE se crean para atraer inversiones extranjeras directas, crear nuevos puestos de trabajo para personal altamente cualificado, desarrollar la base exportadora, minimizar los costes gracias a la ausencia de derechos de exportación e importación, acercar la producción al consumidor, utilizar mano de obra más barata y desarrollar los territorios.

La ZEE Bremino-Orsha pretende atraer a los inversores con una serie de incentivos y ventajas fiscales. En particular, tipos nulos de impuestos sobre los beneficios (durante 9 años), sobre los bienes inmuebles (durante 20 años), sobre los dividendos (hasta el 1 de enero de 2033), así como tipos nulos de derechos extraterritoriales, del impuesto sobre el valor añadido (IVA) a la exportación de productos manufacturados fuera de la UEEA, del IVA sobre la venta, alquiler o arrendamiento de bienes inmuebles por residentes (hasta el 1 de enero de 2033), por último, un régimen jurídico especial durante 50 años para dedicarse a la transformación industrial, el comercio mayorista, el comercio electrónico, los servicios logísticos y de almacenamiento, los servicios postales, los servicios de información y administrativos, la investigación y el desarrollo. Para ello, se están creando en la ZEE dos sectores, el industrial y el logístico. El primero de ellos albergará la producción de electrodomésticos y electrónica, productos y preparados farmacéuticos, productos alimenticios - café, té, arroz, así como piezas de automóvil, perfumes y cosméticos, productos químicos de uso doméstico, joyería. También habrá tiendas de productos acabados, salas de exposición, almacenes, un centro de negocios y un aparcamiento.

En cuanto al sector logístico, "incluirlá terminales de carretera, ferroviarias y aéreas. En el territorio de la zona económica especial habrá un punto departamental de despacho de aduanas que funcionará las veinticuatro horas del día, servicios fitosanitarios y veterinarios, una sucursal bancaria, un agente de seguros y una oficina de agentes de aduanas"<sup>401</sup>. Para diciembre de 2023 -fecha de finalización del proyecto- la inversión en este complejo industrial-logístico multimodal ascenderá a 200 millones de dólares. En total, se construirán aquí 17 mil metros cuadrados de oficinas, 190 mil metros

---

<sup>400</sup> Zona económica especial (ZEE) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

<sup>401</sup> La zona económica especial "Bremino-Orsha" comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

cuadrados de almacenes y 280 mil metros cuadrados de producción. Además de 1.700 plazas de aparcamiento para camiones. La terminal ferroviaria se ocupará de los flujos de carga entre los países europeos y asiáticos, lo que permite ya hoy planificar que "en 2018-2022 el flujo total de tránsito a través de "Bremino-Orsha" será de 10 millones de toneladas, alcanzando la plena capacidad - 12 millones de toneladas de carga al año está previsto para 2026"<sup>402</sup>

Es importante señalar que ya se han dado los primeros pasos en la ejecución de este proyecto. En febrero de 2019, el primer tren de exportación con mercancías bielorrusas -más de cuarenta contenedores- viajó desde aquí hasta la ciudad china de Nanchang. Su tiempo de viaje es de diez días. "El transporte por mar tardaría 40 días. El tren circulará una vez al mes"<sup>403</sup> . También en febrero de 2019, Bremino Group LLC inauguró la primera fase del complejo Bremino-Orsha en Bolbasovo, en el que se invirtieron unos 20 millones de dólares. Aquí ha comenzado a funcionar una terminal logística de carretera con un aparcamiento para 212 camiones, que ya garantiza el transbordo de casi dos millones de toneladas de carga al año. Los servicios aduaneros, veterinarios y de control fitosanitario, que trabajan 24 horas al día sin festivos, se encuentran en el edificio administrativo. La infraestructura establecida ya permite recoger y procesar la carga y recibir los servicios necesarios para apoyar el proceso logístico.

Y a principios de diciembre de 2019, el Grupo Bremino firmó un acuerdo con el socio chino Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un acuerdo que prevé la aparición en la SEZ de la Ciudad del Comercio Internacional de la Ruta de la Seda, que, extendida sobre 62 hectáreas, será un complejo de comercio y exposiciones a gran escala, Se espera que aquí "se lleve a cabo el comercio al por mayor y al por menor de bienes de consumo, entrega de mercancías y almacenamiento, operaciones comerciales desde plataformas electrónicas, así como exposiciones de productos de diversos países asiáticos"<sup>404</sup> . El importe de las inversiones en este proyecto, que se realiza en el marco de la iniciativa china "Belt and Road", superará los 128 millones de rublos bielorrusos.

---

<sup>402</sup> Comienza a funcionar en Bielorrusia la segunda zona económica especial con un régimen fiscal favorable [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

<sup>403</sup> Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transporte. - 2019. - 14 de febrero - P. 9.

<sup>404</sup> Ciudad de comercio internacional aparecerá en la zona económica especial "Bremino-Orsha" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Todos estos ejemplos ilustran muy elocuentemente una simple verdad: a pesar de la difícil situación de la economía mundial debido a la pandemia de coronavirus, nunca debemos dejar de buscar nuevas vías de desarrollo. Además, los contornos del mañana ya están empezando a aparecer hoy. El funcionamiento de zonas económicas libres y especiales, cuyo impacto en la vida económica del país es cada vez más notable y significativo, es una de ellas en Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Bielorrusia: locomotoras de inversión y exportación del desarrollo regional

El programa quinquenal de desarrollo y la previsión de objetivos para los próximos tres años, que se están elaborando actualmente en la República de Bielorrusia, identifican a las zonas económicas libres (FEZ) que operan en el país entre los segmentos más importantes que deberían recibir nuevos impulsos para su desarrollo a medio plazo, cuyo número de residentes superaba las 450 entidades empresariales a principios del otoño de 2020. El alto potencial de las ZFE también se evidencia por el hecho de que "hoy en día las zonas económicas libres representan casi el 17% de la producción industrial, el 20% de la inversión extranjera directa y casi el 20% de las exportaciones del país"<sup>405</sup>. Y hay muchas razones para creer que en las difíciles condiciones actuales de desarrollo de la economía bielorrusa son las ZFE las que pueden y deben convertirse en la principal locomotora de inversión, en base a la cual se podría desarrollar el potencial de innovación, producción y exportación de los territorios donde están ubicadas. Sobre todo teniendo en cuenta que "nuestros vecinos están formando zonas con condiciones de trato preferencial y funciones completamente diferentes"<sup>406</sup>. En la actualidad, Bielorrusia debe seguir desarrollando activamente las FEZ no sólo en lo que respecta a la mejora de la legislación, las relaciones territoriales y el desarrollo de infraestructuras, sino también en lo que respecta a las formas de aumentar la afluencia de inversiones y mejorar la eficiencia económica. Además, las ZFE bielorrusas ya han adquirido cierta experiencia en el tratamiento de estas cuestiones. Baste decir que sólo en el primer semestre de 2020, el número de residentes en las zonas económicas francas bielorrusas aumentó en más de 60 entidades empresariales. Y en el primer trimestre del mismo año, los inversores extranjeros invirtieron en el sector real de la economía del país casi tres mil millones de dólares. "Los principales inversores de las organizaciones bielorrusas fueron entidades empresariales de Rusia (35,7% de todas las inversiones recibidas), Chipre (15%) y Austria (8,4%). Las entradas de inversiones extranjeras directas ascendieron a 2.100 millones de dólares, es

---

<sup>405</sup> More than 60 residents registered in FEZ of Belarus in the first half of the year [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

<sup>406</sup> . FEZs deben convertirse en la principal locomotora de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

decir, el 75,1% de todas las entradas de inversiones extranjeras<sup>407</sup>. Estos datos demuestran claramente que Bielorrusia tiene muchos ejemplos de soluciones de inversión acertadas que contribuyen al desarrollo socioeconómico del país en su conjunto.

En particular, el FEZ "Minsk" demostró altas tasas de desarrollo en 2020, donde a principios de septiembre había 118 empresas residentes, 69 de los cuales - con inversión extranjera, y que recibió más de 118 millones de dólares del extranjero en el primer semestre del año. Al mismo tiempo, "la inversión extranjera directa neta en el periodo enero-junio ascendió a casi 70 millones de dólares, lo que supone un aumento del 76% en comparación con el mismo periodo del año anterior". Los principales inversores fueron la Confederación Helvética, la República de Chipre y la República Popular China<sup>408</sup>.

Esta afluencia de inversiones tuvo un impacto muy positivo en el volumen de las exportaciones de los residentes de FEZ, que para el primer semestre de 2020 se acercó a 560 millones de dólares. Su parte principal estaba formada por productos y componentes electrónicos, equipos médicos, productos de cable, estructuras metálicas, transporte de automóviles y eléctrico, vagones de ferrocarril y tranvía, piezas y equipos para automóviles, equipos eléctricos para turismos. Cabe suponer que la gama de posiciones de exportación de la FEZ de la capital no hará más que ampliarse en un futuro próximo, ya que aquí se están llevando a cabo una serie de importantes proyectos de inversión. Entre ellos se encuentran la producción de válvulas reguladoras para la industria petroquímica, equipos innovadores de alta tecnología y sistemas de filtración de aire, materiales especiales de pintura y barniz para la señalización vial, equipos eléctricos para turismos de tracción locomotora, embalajes de papel, así como el montaje de estructuras y productos de metales ferrosos y no ferrosos. Cada uno de estos proyectos ya está abriendo nuevos puestos de trabajo en la FEZ. Baste decir que en los seis primeros meses de 2020, 482 personas trabajaban aquí.

Los hechos demuestran que FEZ Minsk no tenía intención de ralentizar el ritmo de desarrollo en la segunda mitad de 2020. Así, en octubre se registró

---

<sup>407</sup> Foreign investors invested \$2.8 billion in the economy of Belarus in the first quarter [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

<sup>408</sup> Más de 118 millones de dólares de inversiones llegaron a FEZ "Minsk" desde el extranjero en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

aquí el decimocuarto residente en 2020. (¡En todo el año 2019 hubo 17 residentes de este tipo!). Se trata de la empresa "BASISPRO-GRO GROUP", entre cuyas intenciones se encuentra la realización del proyecto de inversión "para la producción de marco distanciador de aluminio para cerramientos translúcidos"<sup>409</sup>, cuyos consumidores serán no solo las empresas constructoras bielorrusas, sino también de los países vecinos. Al fin y al cabo, los cerramientos realizados con el uso de marcos de aluminio son muy utilizados hoy en día en la construcción de edificios modernos. Y en noviembre de 2020 se registró en la FEZ el 15º residente del año en curso: la empresa MKtrade, especializada en la fabricación de productos de acero galvanizado con diversos tipos de revestimientos poliméricos. Su llegada aquí está relacionada con el hecho de que planea abrir una nueva planta de producción para la fabricación de elementos de vallado y techado para edificios de tipo cabaña, para lo cual "tiene la intención de ampliar sus propias capacidades y organizar un nuevo taller en las instalaciones de producción en Fanipol"<sup>410</sup>.

También es muy prometedor el proyecto de inversión de InKata para crear un parque científico y tecnológico en la zona franca industrial de la capital que preste servicios a las empresas tecnológicas de nueva creación. Para su puesta en marcha, se construirán cerca de la localidad de Privolny, en la región de Minsk, edificios de estructura neumática de montaje rápido que "albergarán una oficina de diseño, un centro de investigación y desarrollo (I+D) y un centro de prototipos. Habrá oficinas específicas para consultores de fabricación, inversores y mentores empresariales"<sup>411</sup>. Esto permitirá llevar a cabo en el FEZ "Minsk" el desarrollo del espíritu empresarial innovador en ámbitos de la ciencia y la tecnología como la nanotecnología, la microelectrónica, las tecnologías aeroespaciales, la electrónica de potencia y la robótica, con el fin de ayudar a los residentes de este parque científico y tecnológico a introducirse con éxito en el mercado internacional gracias a ventajas competitivas adicionales.

En cuanto a la cooperación en materia de inversiones, la zona económica libre de la capital y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo pueden

---

<sup>409</sup> Un nuevo residente de FEZ "Minsk" construirá una planta para la producción de productos de aluminio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

<sup>410</sup> El nuevo residente del FEZ "Minsk" producirá materiales para tejados y fachadas [Recurso electrónico] - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

<sup>411</sup> En el territorio del FEZ "Minsk" se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las startups. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-technologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

resultar interesantes. En junio de 2020 se supo de la intención de esta institución financiera internacional de asignar un préstamo de casi 15 millones de euros "para la construcción de la subestación "Cherkasy" para el suministro eléctrico de la zona económica libre "Minsk"<sup>412</sup>. Se espera que este préstamo sea atraído en 2020-2022 por un período de 15 años.

En cuanto al FEZ "**Brest**", cumplirá 25 años en 2021. Actualmente ocupa más de diez mil hectáreas. Sus fronteras incluyen parcelas situadas no sólo en Brest y el distrito de Brest, sino también en ciudades como Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. A mediados de febrero de 2020, se registraron aquí más de 70 residentes de dos docenas de países, incluidos 47 con capital extranjero, donde ya trabajan más de 21 mil personas. En 2019, la FEZ atrajo 107 millones de dólares de inversión, y las exportaciones de sus residentes a 75 países alcanzaron casi 730 millones de dólares. Estas tendencias positivas continuaron en 2020, durante cuyo primer trimestre la FEZ atrajo inversiones extranjeras directas netas por valor de casi 50 millones de dólares, lo que supone cuatro veces más que el objetivo. La dinámica actual del desarrollo de la ZFE es tal que en 2020 se pueden superar todos los indicadores de rendimiento de 2019. Las condiciones previas para ello eran serias. Así, si en 2018 debido a la apertura de nuevas instalaciones de producción de los residentes en FEZ creado 721 puestos de trabajo, y en 2019 - 890, en 2020 se planearon para abrir al menos mil. Con tal potencial de desarrollo, a la vez vienen aquí cinco nuevos residentes con capital polaco y alemán, cuyas actividades se centran en la industria ligera, carpintería, cosmetología, producción de productos metálicos, unidades y conjuntos para la industria automotriz.

Cabe señalar que a finales de abril de 2020 se incluyeron en la FEZ "Brest" dos parcelas más con una superficie total de más de cien hectáreas, situadas en Ivatsevichi y el distrito de Ivatsevichi y destinadas a la realización de proyectos de inversión con la participación de capital extranjero. Ya en junio de 2020 se registró aquí un nuevo residente de la FEZ - Polipol Mebel Bel LLC, que forma parte de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, un holding muy conocido en el mercado europeo, que produce muebles tapizados desde hace 30 años. Sus diez fábricas, en las que trabajan más de siete mil personas, están situadas no sólo en Alemania, sino también en otros países europeos. En el polígono industrial de Ivatsevichy, el nuevo residente tiene

---

<sup>412</sup> Bielorrusia quiere atraer 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para el FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

previsto construir un taller para la producción de muebles tapizados y otras instalaciones conexas. "La realización del proyecto está prevista para seis años. Durante este tiempo, la empresa tiene previsto invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles y crear más de mil puestos de trabajo. Al mismo tiempo, el 90% de la producción se exportará"<sup>413</sup>. Un detalle importante: Polipol Mebel Bel LLC ya se ha convertido en la séptima empresa del FEZ con capital alemán. En general, los empresarios de Alemania ocupan el primer lugar en términos de inversiones, ya que su cuota es superior a un tercio de la cartera total de inversiones de la FEZ.

Otros nuevos residentes también vienen con proyectos interesantes. Por ejemplo, está previsto invertir medio millón de euros en la organización de la producción de madera aserrada - tablones, vigas y diversas estructuras de construcción - por parte de la empresa con capital bielorruso Savantdrev LLC, que se registró como residente de la FEZ en mayo de 2020. El centro de producción cerca de la calle Krasnogvardeyskaya en Brest debe producir pellets de combustible o pellets, muy populares en los países de la Unión Europea, a partir de residuos de madera. Por ello, "Savantdrev espera suministrar hasta el 85% de sus productos al mercado exterior"<sup>414</sup>. El ciclo de producción a gran escala comenzará aquí en 2021. En la nueva empresa se crearán al menos 15 puestos de trabajo.

En el mismo mes de mayo de 2020 se registró en la FEZ la empresa Lady-X LLC, que planea ubicar sus instalaciones de producción en los locales no utilizados de la Fábrica de Líneas Automatizadas de Baranavichy. La empresa bielorrusa planea "invertir unos 2 millones de euros en el proyecto para la producción de ropa de colección. <...> Cuando alcance la capacidad de diseño en 2024, el número de empleados de la empresa llegará a 260 personas"<sup>415</sup>. Además, los residentes previamente registrados deberán iniciar sus actividades en la FEZ. En particular, "BTV-Agro LLC ha construido el primer complejo de cultivo de champiñones para Bonche SOOO, que se dedica a la producción de champiñones. Allí también se crearán puestos de trabajo.

---

<sup>413</sup> El nuevo residente del FEZ "Brest" tiene previsto invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

<sup>414</sup> Un nuevo residente del FEZ "Brest" se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

<sup>415</sup> . Un nuevo residente de FEZ "Brest" producirá ropa coleccionable [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

Se está estudiando la posibilidad de organizar en el territorio de la FEZ la producción de cables para coches y autocaravanas<sup>416</sup> .

También se espera que el distrito industrial italiano contribuya al cumplimiento de las tareas de la FEZ, y está previsto que sus infraestructuras se completen en un futuro próximo. Ya se han construido allí, en la zona industrial del Aeropuerto, una subestación transformadora de 5 MW y una estación de bombeo de aguas residuales. Además, se está tendiendo una red de calles y carreteras, suministro de agua y drenaje de aguas pluviales. En 2021 la instalación debería entrar en funcionamiento. Dado que una parte importante de este territorio ya está dotada de la infraestructura de ingeniería necesaria, incluido el suministro de electricidad, gas y agua, el alcantarillado y la telefonía, "permitió a las entidades empresariales del FEZ ubicar aquí 10 empresas. Otras dos están en construcción"<sup>417</sup> .

Cabe recordar que la idea de crear un distrito de este tipo en la zona industrial "Aeropuerto" sonó hace unos diez años, cuando en junio de 2011 se aprobó en Trieste un Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de un distrito industrial en la región de Brest, que preveía "la creación de las condiciones más favorables para atraer a inversores italianos y su realización de proyectos en Bielorrusia"<sup>418</sup> . En la actualidad, no sólo los italianos pueden venir al territorio del distrito, sino también cualquier inversor que desee organizar y desarrollar aquí su negocio, aprovechando las ventajas de la zona económica libre. Por lo tanto, dos empresas con inversiones de Alemania, así como empresas con capital israelí, británico, polaco, ruso ya están trabajando aquí. "En 2018, en el recinto de Airport comenzó a funcionar una nueva planta de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industri para la fabricación de elementos de ahorro de energía para equipos de refrigeración comercial. Hoy en día, la JV tiene una de las tasas de crecimiento de las exportaciones más altas entre las empresas FEZ"<sup>419</sup> . Sin duda, todos estos

---

<sup>416</sup> El FEZ "Brest" planea crear 1 mil puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

<sup>417</sup> FEZ 'Brest' finaliza el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojtvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

<sup>418</sup> Zalessky, B. Bielorrusia - Europa: potencial de asociación. Política multivectorial en el contexto de los desafíos globales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

<sup>419</sup> FEZ "Brest" finaliza este año la creación de infraestructuras en el distrito industrial italiano [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

ejemplos invitan al optimismo a la hora de evaluar las perspectivas de desarrollo del FEZ "Brest".

Un ejemplo interesante de desarrollo lo muestra también **la FEZ Hrodnainvest**, cuyos residentes atrajeron una cantidad récord de inversión extranjera directa en términos netos -59,8 millones de dólares- del volumen total de 157 millones de dólares de capital extranjero recibido en los tres primeros meses de 2020. "Los principales países inversores fueron Rusia (más de 45 millones de dólares), Austria (39 millones) y Países Bajos (34 millones). Las inversiones procedieron de 15 países, entre ellos EAU, Alemania, EE.UU. y Reino Unido"<sup>420</sup>. En total, en sus 18 años de existencia, el FEZ Grodnoinvest ha atraído más de 900 millones de dólares de inversiones extranjeras procedentes de 40 países, entre ellos Japón, Chipre, Turquía, Canadá y Polonia.

El creciente atractivo inversor de este centro de producción, por supuesto, no podía surgir de la nada. Se debe en gran medida a la atención prestada por la administración de la FEZ al desarrollo de la infraestructura de la zona económica libre. La siguiente estadística es bastante elocuente: desde 2015, se han invertido unos nueve millones de rublos bielorrusos en sus infraestructuras con cargo al Fondo de Desarrollo de la FEZ para aumentar el atractivo inversor de los polígonos industriales de Grodno y el distrito de Grodno, Lida y Smorgoni. Por ejemplo, en el polígono FEZ cerca de Grodno, en el barrio "Novaya Gozha", se construyó una subestación transformadora que suministró electricidad a las nuevas instalaciones de producción de los residentes y creó la reserva necesaria para los inversores potenciales. En Lida, en el polígono industrial del barrio de Severny, se tendieron redes de abastecimiento de agua, alcantarillado, comunicaciones y suministro eléctrico.

En 2019, Smorgon, a expensas del mismo Fondo de Desarrollo del FEZ, inició un proyecto a gran escala para reconstruir la Avenida Industrial, que conecta la ciudad con el polígono industrial del FEZ, donde se encuentran las instalaciones de producción de residentes como Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest y Shinaka Mebel Bel. El proyecto debe dar lugar a una autopista de cuatro carriles con pabellones de parada y pequeñas formas arquitectónicas, iluminación exterior, suministro de electricidad y agua, drenaje de aguas pluviales y sistemas de comunicación exterior. Todo ello con un único objetivo: "La nueva infraestructura hará que el

---

<sup>420</sup> Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron un volumen récord de IED sobre una base neta en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

emplazamiento resulte más atractivo para los posibles inversores y participantes del Cluster del Mueble en el FEZ "Grodnoinvest"<sup>421</sup>.

Aquí hay que explicar que hoy en día "en la región de Grodno se ha formado un cluster del mueble eficaz, que incluye más de 20 empresas que producen productos de embalaje de madera, paneles de madera, muebles y mucho más"<sup>422</sup>. Cabe señalar que la transformación de la madera representa aproximadamente la mitad de todas las inversiones en FEZ. Por lo tanto, uno no debe sorprenderse por el hecho de que en 2019 los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron \$ 436 millones de inversiones, que fue una cuarta parte de la cifra de todos los FEZ en Bielorrusia. Y como resultado, este uno de los FEZ bielorrusos más jóvenes se convirtió en el líder en términos de inversiones atraídas de inversores extranjeros.

En noviembre de 2020, ya operaban aquí 75 empresas con capital procedente de 40 países. Al mismo tiempo, en 2020 aparecieron varios nuevos residentes de la FEZ. Entre ellos se encuentran la empresa irlandesa Skywatt con un proyecto de construcción de una planta de energía fotovoltaica, la empresa bielorrusa ZOV-MARKET con un proyecto de creación de producción de procesamiento de madera, la empresa bielorruso-rusa EUEcoPak con un proyecto real de creación de producción de envases de papel. Otra empresa, IBA Investment, está llevando a cabo un proyecto como residente del parque turístico y recreativo especial Avgustovsky Kanal<sup>423</sup>. Especialmente interesante en esta serie es el proyecto del inversor irlandés "Skywatt", cuyo volumen de inversiones supera los cinco millones de euros, para crear una red de estaciones fotovoltaicas que suministren energía verde a los residentes del FEZ. Su puesta en marcha permitirá, entre otras cosas, "establecer relaciones de cooperación con empresas internacionales con requisitos para el uso de energía procedente de fuentes renovables"<sup>424</sup>.

---

<sup>421</sup> FEZ Grodnoinvest ha invertido unos Br9 millones en el desarrollo de infraestructuras durante cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

<sup>422</sup> Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron 436 millones de dólares de inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

<sup>423</sup> Desde principios de año los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de brucos de impuestos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalagov-415012-2020/www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalagov-415012-2020/>

<sup>424</sup> FEZ residente Grodnoinvest creará una red de plantas de energía fotovoltaica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

A mediados de diciembre de 2020, HSBelakon LLC, filial del grupo austriaco HS Timber Group, que es una de las principales empresas madereras de Europa, colocó la primera piedra en la obra de construcción de una moderna empresa maderera en el distrito de Svisloch, en la parcela n.º 12 de FEZ Grodnoinvest. Está previsto que la construcción finalice en 2022. "El importe de la inversión será de unos 84 millones de dólares. Aquí planean procesar hasta 500 mil metros cúbicos de madera blanda al año. El enfoque principal será la producción de cero residuos y la creación de pellets"<sup>425</sup>. Además de todo esto, dará trabajo a unas 230 personas, lo que es importante para un distrito como Svisloch.

La aparición de nuevos residentes en la FEZ Grodnoinvest viene dictada en gran medida por las evidentes ventajas de esta región bielorrusa, entre las que destaca "la disponibilidad de vías de ferrocarril anchas y estrechas. Esto permite a las empresas de logística entregar mercancías de Asia a Europa y viceversa de forma rápida y eficiente"<sup>426</sup>. Por eso, en el verano de 2020, la administración de la FEZ ofreció a los posibles inversores participar en la creación de un centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca, donde se podrían procesar diez pares de trenes al día. Estamos hablando aquí de la ejecución de subproyectos de infraestructura: la construcción de una autopista, vías de acceso y de exhibición y redes de ingeniería. Esperemos que esta propuesta resuene entre los empresarios interesados. Sobre todo porque "desde 2018, cinco empresas con inversiones de Bielorrusia, Países Bajos, Emiratos Árabes Unidos y China se han convertido en residentes de FEZ Hrodnainvest en el sector logístico"<sup>427</sup>.

En 2020, los residentes de la FEZ siguieron caracterizándose por su activa política de inversiones. Durante los diez primeros meses de este año, invirtieron casi ciento cincuenta millones de rublos bielorrusos en activos fijos, de los cuales la mayor parte -más del 60%- se destinó a la compra de maquinaria y equipos tecnológicos. Esta tendencia es especialmente visible en las empresas situadas en los polígonos industriales de la FEZ en el distrito de Smorgon, donde se invirtieron más de 90 millones de rublos bielorrusos y

---

<sup>425</sup> Un inversor austriaco construirá una empresa maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postrait-derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

<sup>426</sup> Un inversor alemán estudia la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Hrodna [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

<sup>427</sup> Se ofrece a los inversores el proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

donde operan con éxito empresas con capital extranjero como Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Recordemos que la zona industrial FEZ Grodnoinvest en el distrito de Smarhon se creó en 2015. Ahora consta de tres sectores. "En pocos años han aparecido aquí ocho nuevos residentes con inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y Chipre. <...> Los residentes del FEZ han invertido 425 millones de dólares en la creación de producciones conjuntas"<sup>428</sup>. Como resultado, los residentes del FEZ forman hoy más del 90% de la industria del distrito de Smarhon, dando empleo a más de dos mil personas, y el volumen de exportación se acerca a los 500 millones de dólares. En cuanto a los residentes del FEZ en Grodno y el distrito de Grodno, invirtieron 30 millones de rublos bielorrusos en capital fijo de enero a noviembre de 2020. Al mismo tiempo, "las empresas "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" están modernizando y ampliando activamente sus instalaciones de producción"<sup>429</sup>.

La activa política de inversión de los residentes de FEZ Grodnoinvest les permite resolver con éxito los problemas de exportación de sus productos. En los primeros 10 meses de 2020, entregaron casi 778 millones de dólares a 55 países. Al mismo tiempo, sólo las exportaciones a EE.UU. se triplicaron. Además, "los suministros de productos de los residentes del FEZ a Canadá (4,7 veces), Países Bajos (2,4 veces), Emiratos Árabes Unidos (2,3 veces), Estonia (1,9 veces), Turquía (1,5 veces), así como a Suiza y Afganistán"<sup>430</sup>. Pero los principales destinos de las exportaciones siguen siendo Rusia, Polonia y Ucrania. Dos tercios de todos los suministros a otros países desde las ZFI son productos alimentarios y agrícolas, muebles y productos de madera.

Todos estos hechos confirman una vez más la idea de que son las zonas económicas francas de la República de Bielorrusia las que se están convirtiendo en el instrumento del desarrollo económico, cuyo potencial sólo está empezando a realizarse realmente y puede aportar resultados aún más significativos en beneficio de todo el país.

---

<sup>428</sup> En Smarhon se completó la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

<sup>429</sup> Residentes de FEZ "Grodnoinvest" invirtieron Br144 millones en activos fijos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

<sup>430</sup> Las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" a los EE.UU. se triplicaron en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

## **Bielorrusia: los proyectos del futuro se están construyendo hoy**

El Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025 establece el objetivo de alcanzar en cinco años el nivel de desarrollo innovador de los países líderes de la región de Europa del Este. Para ello, está previsto crear nuevos puntos de crecimiento de la economía bielorrusa, entre otras cosas mediante la ejecución de complejos "proyectos de futuro" - "nuevos proyectos innovadores en los siguientes ámbitos: industria eléctrica, transporte eléctrico, bioindustria, productos farmacéuticos, robótica, instrumentación, producción de materiales compuestos"<sup>431</sup>, así como el desarrollo de una línea de prototipos de equipos fundamentalmente nuevos para Bielorrusia y la organización de la producción en serie sobre su base.

Hay que señalar que la solución a este problema debe basarse y se basará en cierta experiencia de años anteriores. Además, hay mucho de lo que sacar partido. Baste decir que en los últimos cinco años Bielorrusia ha multiplicado por una vez y media la producción de productos innovadores, casi hasta los siete mil quinientos millones de dólares. Al mismo tiempo, "la cuota de exportaciones de productos intensivos en conocimiento y de alta tecnología aumentó del 30% en 2015 al 38% en 2020, la cuota de organizaciones activas en innovación - del 19,6% al 26%"<sup>432</sup>. Además, el país ya ha creado una red de 17 tecnoparques, que abarcan todas las regiones bielorrusas y se convierten en centros de atracción para la producción y el desarrollo innovadores.

Hoy, grandes esperanzas en este sentido tienen los residentes del parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, donde a finales de 2020 se registraron 68 empresas de 14 países. Un detalle importante: 12 residentes pertenecen ya a la esfera de la ciencia, las innovaciones, los desarrollos nuevos, absolutamente únicos. Una de estas entidades empresariales es la innovadora empresa chino-bielorrusa "Tecnologías y complejos de aviación", cuyos productos se presentaron en Velikiy Kamen en diciembre de 2020: vehículos aéreos no tripulados de tipo multirrotor y avión, así como complejos aéreos no tripulados polivalentes de tipo híbrido. No es ningún secreto que actualmente

---

<sup>431</sup> Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

<sup>432</sup> Bielorrusia ha multiplicado por 1,5 la producción de productos innovadores en cinco años [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

la demanda de este tipo de equipos en el mundo es muy alta. Por ello, la empresa fabricante ya ha llegado a un acuerdo con la Cámara de Comercio e Industria de Belarús "para facilitar la promoción activa de los equipos y tecnologías de control remoto bielorrusos en los mercados extranjeros"<sup>433</sup>. Podemos estar seguros de que unos productos tan innovadores no tendrán retrasos en las ventas en el extranjero cercano y lejano. En diciembre de 2020 apareció aquí otro residente prometedor: la empresa Solidpipe System, que ejecutará un proyecto en el campo de los nuevos materiales relacionados con la producción y aplicación de un innovador revestimiento protector sobre componentes para equipos utilizados en la industria minera. Y es que "esta tecnología es única para Bielorrusia y los países de la región euroasiática". El inicio de la producción está previsto para 2021"<sup>434</sup>.

El centro chino-belarusó de cooperación en el ámbito de los logros científicos y tecnológicos, que abrirá sus puertas aquí en diciembre de 2020, tiene como objetivo promover el desarrollo de la producción innovadora en el parque industrial de Great Stone. El centro albergará laboratorios de investigación, zonas de incubación y aceleración de startups, un centro de pruebas y producción a pequeña escala y una sala de demostración de logros científicos y tecnológicos. Cabe destacar que "entre los que trabajarán en el centro inaugurado se encuentra el Centro de Innovación China-Belarús para Tecnologías Industriales, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarús y la Academia de Ciencias de la provincia de Guangdong (RPC). En el primer trimestre de 2021 se pondrá en marcha aquí el programa Spark, que ayudará a desarrollar proyectos de investigación de los dos países"<sup>435</sup>. Además, en diciembre de 2020, se inició aquí la construcción de un centro internacional de exposiciones, que "se convertirá en uno de los eslabones importantes de la infraestructura empresarial del parque industrial, junto con un parque comercial y logístico, centros comerciales y de comercio y exposiciones"<sup>436</sup>.

---

<sup>433</sup> La empresa "Tecnologías y Complejos de Aviación" fue presentada en "Velikiy Kamen". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

<sup>434</sup> El residente de "Gran Piedra" realiza un proyecto en la esfera de nuevos materiales [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

<sup>435</sup> Se inaugura el centro chino-bielorruso de cooperación en el ámbito de los logros científicos y técnicos en "Gran Piedra" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskij-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

<sup>436</sup> Inicio de la construcción del centro internacional de exposiciones en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

En general, en 2021, las prioridades de Veliky Kamen incluyen el apoyo a la ejecución de los proyectos de inversión de los residentes, así como la elaboración de un programa de desarrollo de alta calidad para el parque industrial y un estudio de viabilidad para las instalaciones de su segunda fase, que prevé "una mayor expansión de los sectores de producción para atraer inversiones, y la promoción activa de la creación de una plataforma para la cooperación regional en materia de investigación y desarrollo"<sup>437</sup>. Más concretamente, durante la ejecución de la segunda fase del desarrollo de Veliky Kamen y el desarrollo del territorio con una superficie de casi mil hectáreas, "está previsto crear una ciudad inteligente - respetuosa con el medio ambiente, con soluciones no estándar, introducción de innovaciones avanzadas en el campo de las telecomunicaciones, información, móviles, tecnologías de drones, inteligencia artificial, computación cuántica"<sup>438</sup>. Todos estos hechos atestiguan que los planes relacionados con el Gran Parque Industrial de Piedra como "proyecto de futuro" innovador son bastante realistas, concretos y factibles, lo que es especialmente importante en las difíciles condiciones actuales para el desarrollo de la economía bielorrusa.

Las regiones fuertes, entendidas como "condiciones de vida y de trabajo cómodas y seguras, infraestructuras sociales de alta calidad y asequibles, alta movilidad, inversión en nuevas industrias y empleo productivo", figuran también entre las principales prioridades del programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia hasta 2025<sup>439</sup>. Al mismo tiempo, la estrategia de desarrollo regional implica la ejecución de proyectos de inversión en las regiones atrasadas -sobre la utilización de los recursos locales y la creación de nuevas industrias- y en los territorios con trato preferencial -sobre la creación de industrias de alta tecnología orientadas a la exportación-. Es evidente que cuanto más eficaces sean los centros de trabajo de las regiones, cuanto mayor sea la productividad en ellas, más atractiva resultará la vida fuera de la capital. En este sentido, "la primera tarea es crear las condiciones para la aparición en las regiones de empresas con puestos de

---

<sup>437</sup> Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

<sup>438</sup> Las inversiones declaradas de los residentes de "Great Stone" se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

<sup>439</sup> Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

trabajo altamente productivos, con un cierto nivel salarial"<sup>440</sup> . Las zonas económicas francas bielorrusas (ZEE), que "se están convirtiendo en un instrumento de desarrollo económico, cuyo potencial está empezando a realizarse realmente y que puede aportar resultados aún más significativos en beneficio de todo el país"<sup>441</sup> . Así lo demuestran hechos concretos.

Baste decir que a 1 de enero de 2021, 440 entidades empresariales estaban registradas como residentes en la FEZ. Y ahora se están ejecutando allí proyectos con inversiones de más de 30 países por un total de unos siete mil millones de dólares. Solo en 2020, 43 nuevos residentes fueron atraídos a la FEZ de Bielorrusia, de los cuales aproximadamente la mitad - con capital extranjero, con un volumen total de inversiones declaradas de unos doscientos millones de dólares. Sí, y por otros indicadores, la dinámica de estos complejos territoriales no puede dejar de complacer. "En comparación con 2019, se ha logrado un aumento de la inversión extranjera directa sobre una base neta en 1,5 veces (hasta 307 millones de dólares), la producción industrial y los ingresos por ventas en un 10% <...>, las exportaciones de bienes en un 2,2% (hasta 5,9 mil millones de dólares). Dependiendo de los residentes FEZ formado hasta el 85% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de los volúmenes de producción industrial regional"<sup>442</sup> .

Así, sólo en FEZ "Gomel-Raton", donde a principios de 2021 operaban como residentes 70 entidades empresariales, entre ellas 32 empresas con capital extranjero de 16 países, se atrajeron casi 110 millones de dólares de inversión extranjera directa para la realización de proyectos de inversión en 2020, lo que supuso casi la mitad de la inversión total en la región. Y dio un resultado correspondiente. Los residentes de la FEZ vendieron la mayoría de sus productos fuera de Bielorrusia. El volumen de estos suministros superó los mil millones de dólares. En total, las mercancías se suministraron a los mercados de 63 países. "La mayor parte de las exportaciones la ocupan Rusia (48,1%), Ucrania (18,6%), Polonia (7,8%), China (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. El volumen de negocios del comercio exterior de mercancías en 2020

---

<sup>440</sup> Crecimiento del PIB y desarrollo de las regiones - Ministro de Economía sobre los planes para el quinquenio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

<sup>441</sup> Zaleskii, B. Con la mirada puesta en la cooperación. Crónica de la cooperación internacional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

<sup>442</sup> Los residentes de zonas económicas libres en 2020 formaron casi el 5% del PIB de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

ascendió a 1.700 millones de dólares"<sup>443</sup> con un superávit de más de 600 millones de dólares. Al mismo tiempo, se crearon más de 700 nuevos puestos de trabajo en la FEZ en 2020, y el número total de personas empleadas aquí en la actualidad es de casi treinta mil.

Los residentes de la FEZ Grodnoinvest, que actualmente representan alrededor del 40% de las exportaciones totales de la región de Grodno, también lograron un saldo positivo de comercio exterior de 438 millones de dólares en 2020. Esto se debe al suministro de productos de madera y papel, muebles, productos alimenticios, así como maquinaria y equipos, equipos informáticos, electrónicos y ópticos, equipos eléctricos, vehículos, productos metálicos y textiles acabados, productos químicos y fertilizantes. En total, en 2020, los productos de los residentes en la FEZ se exportaron a 65 países. Incluso a algunos tan exóticos como Zimbabue, Perú o Somalia. Pero los principales mercados siguieron siendo Rusia, Polonia y Ucrania. No obstante, "en 2020 aumentaron significativamente los suministros de productos bielorrusos a Estados Unidos de América (337% de crecimiento), Emiratos Árabes Unidos (229%), Estonia (210%), Egipto (209%), Canadá (194%) y Países Bajos (185%)"<sup>444</sup>. También es característico que los suministros a los países de la Unión Europea crecieron hasta casi 200 millones de dólares, lo que supone una quinta parte de todas las exportaciones de los residentes de FEZ Hrodnoinvest.

En FEZ "Minsk" las exportaciones de los residentes en 2020 aumentaron en un 11% y ascendieron a casi 1,5 mil millones de dólares, mientras que la entrada de inversión extranjera directa sobre una base neta aumentó en 3,7 veces - a 68 millones de dólares. Además, en 2020 aquí "algo más de mil personas fueron contratadas para puestos de trabajo adicionales"<sup>445</sup>, y en el futuro se planea implementar proyectos en ingeniería mecánica, instrumentación y tecnologías verdes para crear alrededor de cuatro mil puestos de trabajo de alto rendimiento más en la FEZ para 2025.

FEZ Vitebsk es también una de las herramientas reales para el desarrollo de la economía de la región de Vitebsk en la dirección innovadora. Hoy en día, aquí se llevan a cabo 56 proyectos de inversión en 16 sectores con la

---

<sup>443</sup> FEZ "Gomel-Raton" residentes aumentaron el volumen de producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

<sup>444</sup> FEZ "Grodnoinvest" residentes exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

<sup>445</sup> Las exportaciones de los residentes de la FEZ "Minsk" en 2020 ascendieron a casi 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Reino Unido, Estados Unidos de América, Israel, Chipre y Estonia. En 2020 exportaron sus productos por más de 550 millones de dólares, lo que supuso casi un tercio del volumen de suministros a los mercados extranjeros de toda la región de Vitebsk. Esto les permitió obtener un saldo positivo del comercio exterior: mercancías - más de 177, servicios - más de 13 millones de dólares. " Al mismo tiempo FEZ "Vitebsk" es la única entre las zonas económicas libres que ha trabajado en los servicios con el exceso de las exportaciones sobre las importaciones. En total, se prestaron servicios por valor de 24,4 millones de dólares a socios extranjeros"<sup>446</sup> .

Estos elevados indicadores no habrían sido posibles sin contar con una política de inversión activa, característica de esta FEZ. Baste decir que en 2020 la afluencia de inversiones extranjeras directas aquí aumentó otro 16% y superó los 30 millones de dólares. Gracias a ello, aquí se crearon 235 nuevos puestos de trabajo, superando en más de una vez y media el nivel previsto en los planes empresariales. Un detalle importante: en 2020 se registraron como residentes en la FEZ seis nuevas entidades empresariales con una inversión total declarada de más de 35 millones de dólares, que crearán aquí al menos otros cien puestos de trabajo. Cinco de ellas son empresas con capital extranjero. "Empresarios de Rusia, Canadá, Irlanda y Azerbaiyán tienen la intención de poner en marcha proyectos para organizar la producción de latas de conservas, equipos y productos de protección especiales, paja de fósforo, construir estaciones fotovoltaicas para el suministro energético de las actividades de los residentes, así como establecer la producción de lubricantes plásticos de un amplio rango de temperaturas de funcionamiento"<sup>447</sup> .

En dos meses incompletos de 2021, otras tres empresas recibieron el estatus de residentes en el FEZ. La primera de ellas, a principios de enero, fue STS-Beton LLC con un proyecto de inversión para desarrollar la producción de materiales de construcción. El nuevo residente, especializado en la producción de cemento y hormigón, planea ampliar su nomenclatura y dominar la producción de nuevos productos para la industria de la construcción tras adquirir nuevos equipos. "Esto permitirá aumentar los indicadores

---

<sup>446</sup> FEZ "Vitebsk" residentes en 2020 aumentó la producción en un 17% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

<sup>447</sup> JSC "Vityaz" es reconocido como el mejor residente de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

volumétricos, así como entrar en nuevos mercados, incluida la exportación de productos"<sup>448</sup> .

A mediados de enero se registró en el FEZ la empresa Hidropress LLC con un proyecto de desarrollo de la producción de equipos especiales de prensas hidráulicas. La empresa, que opera en Polotsk y se especializa en el desarrollo y producción de prensas hidráulicas especiales para empresas de construcción de maquinaria en general, ferrocarriles, complejo militar-industrial, planea renovar el parque de maquinaria, reponerlo con nuevas máquinas, lo que permitirá dominar la producción de nuevos tipos de productos de diseño propio. "Entre las novedades habrá equipos para la producción de válvulas de tuberías para la industria del petróleo y el gas por el método de moldeo, así como una gran prensa de hidroconformado, muy solicitada en la fabricación de carcasas de vehículos para la industria de cohetes y espacial. Además, se seguirá desarrollando la producción de equipos para reciclar barriles de 200 litros de combustible y lubricantes en el campo"<sup>449</sup> . Como sabemos, el problema medioambiental asociado a los barriles de 200 litros es típico de la zona ártica. Por eso, su solución permitirá al nuevo residente de la FEZ exportar sus productos casi en su totalidad.

A mediados de febrero apareció en la FEZ una empresa privada, New Century Spring, con un proyecto de modernización de la producción de componentes para maquinaria agrícola que sustituye a las importaciones. El nuevo residente es miembro asociado de la asociación rusa Rosspetsmash, que agrupa a los fabricantes de maquinaria agrícola, de construcción y de carretera, remolques y semirremolques. El proyecto de inversión que se llevará a cabo en el FEZ permitirá aumentar la producción total en una vez y media, ampliar la gama de dientes de resorte, muelles de tracción y compresión producidos para las empresas de construcción de maquinaria, así como crear oportunidades adicionales para diversificar las exportaciones y aumentar el volumen de suministros a los mercados extranjeros. Y ello a pesar de que ya hoy esta empresa exporta más de la mitad de sus productos a socios de Rusia.

Además, "otros dos proyectos de inversión se consideran prometedores para su registro en el FEZ "Vitebsk" - la creación de un parque de

---

<sup>448</sup> El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

<sup>449</sup> Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de hidro-prensado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

transformación de madera y la organización de una planta de producción de biocarbón, por los que han mostrado interés inversores de China y Suecia"<sup>450</sup>.  
<sup>451</sup>Para que estos y otros proyectos prometedores tengan éxito, la FEZ está tomando medidas activas para desarrollar capacidades energéticas adicionales, una instalación de abastecimiento de agua y construir carreteras de acceso ferroviario en el territorio del sector de Zhurzhevo, en las afueras de Vitebsk, donde "el desarrollo de la infraestructura de ingeniería y transporte del lugar permitirá a largo plazo atraer al menos 165 millones de dólares de inversión extranjera y organizar unos 1.000 puestos de trabajo en el marco de proyectos que ya se están ejecutando o se están preparando para su registro en el año en curso [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. Cabe suponer que el cumplimiento de todos estos planes significará que FEZ Vitebsk alcanzará un nivel cualitativamente nuevo de desarrollo innovador.

Otro mecanismo importante para la aplicación de la estrategia de desarrollo innovador en Bielorrusia debería ser la puesta en marcha de proyectos de inversión para la creación de 13 clusters y tecnoparques en las zonas de producción no utilizadas o utilizadas de forma ineficiente de las empresas estatales. Cabe recordar que actualmente se entiende por tecnoparque una forma de integración territorial de la ciencia, la educación y la producción en forma de asociación de organizaciones científicas, oficinas de diseño y desarrollo, instituciones educativas, empresas de producción o sus subdivisiones. En otras palabras, "el objetivo de la creación de un tecnoparque es concentrar en un territorio a especialistas con un perfil de actividad común. Los científicos pueden investigar en ellos, enseñar en instituciones educativas y participar en el proceso de aplicación de los resultados de sus investigaciones en la vida"<sup>452</sup>. Las organizaciones que adquieren el estatus de residentes de un tecnoparque reciben oportunidades adicionales de desarrollo en forma de beneficios fiscales y de alquiler, uso de equipos especiales e instalaciones de producción de los tecnoparques, servicios de asesoría jurídica y empresarial.

En Bielorrusia, el primer proyecto "para crear un parque científico y tecnológico se llevó a cabo en Mogilev. Los fundadores de la CJSC "Parque

---

<sup>450</sup> Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

<sup>451</sup> Se planea invertir cerca de 40 millones de brutos en la construcción de instalaciones de infraestructura de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

<sup>452</sup> Xiaojuan, L. Formación del modelo bielorruso de desarrollo de tecnoparques / L. Xiaojuan // Economía y Bancos. - 2018. - №2. - C. 54.

Tecnológico de Mogilev" fueron los comités ejecutivos municipal y regional, así como las universidades de la ciudad"<sup>453</sup>. Su registro tuvo lugar en marzo de 2011. En la actualidad, la red de infraestructuras de innovación de nuestro país abarca todos los centros regionales, así como los distritos de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau y Lyakhovich, e incluye 17 tecnoparques, 7 centros de transferencia de tecnología y el Fondo Bielorruso de Innovación. Un detalle importante: los residentes de los tecnoparques bielorrusos han multiplicado por seis su producción en los últimos cinco años, hasta casi alcanzar los 200 millones de rublos bielorrusos en 2020. Al mismo tiempo, "el número de residentes de tecnoparques ha aumentado 2,2 veces durante este período, y el número total de sus empleados - 2,7 veces. En 2016-2020, se crearon 2.566 puestos de trabajo en tecnoparques frente al plan de 1.536"<sup>454</sup>. Las principales áreas de actividad de los residentes de los tecnoparques bielorrusos en la actualidad son la instrumentación y la ingeniería mecánica, la electrónica, la tecnología de la información y el desarrollo de software, la medicina, los productos farmacéuticos y la producción de equipos médicos, así como "la óptica, las tecnologías láser, la energía, el ahorro energético, la bio y la nanotecnología"<sup>455</sup>. Y ya se han logrado buenos resultados en varios de estos ámbitos.

Así, a principios de 2021 se registraron 61 residentes en los tecnoparques de las universidades bielorrusas. El volumen de productos fabricados en ellos en 2020 superó los 17 millones de rublos bielorrusos, incluidos los productos innovadores - más de 10 millones de rublos. La peculiaridad de estos tecnoparques es que cada uno de ellos está incluido en el proceso educativo y cada uno tiene su propia especialización en función de la región de ubicación y el enfoque científico. "En particular, el tecnoparque "Unitehprom BSU" está especializado en la producción de medicamentos veterinarios y preparados farmacológicos, el parque científico y tecnológico BNTU "Polytechnik" en la creación y producción de productos de equipamiento médico"<sup>456</sup>. El tecnoparque de la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk está especializado en la creación de producción innovadora en la industria ligera.

---

<sup>453</sup> Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Boletín Bancario. - 2016. - №12. - C. 52.

<sup>454</sup> Los residentes de los tecnoparques bielorrusos durante 5 años aumentaron la salida de productos 6 veces [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

<sup>455</sup> Temas de infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / editado por A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - C. 3.

<sup>456</sup> Technoparks of higher education institutions of Belarus in 2020 produced products worth Br 17 million [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

Además, en la región de Vitebsk "se ha formado un clúster médico y farmacéutico sobre la base de 10 organizaciones, incluidas dos universidades y un tecnoparque. Su núcleo es la Universidad Médica de Vitebsk, donde se forma personal para farmacia. Y este es un modelo para el futuro"<sup>457</sup> .

Otro ejemplo interesante es el parque científico y tecnológico de la Universidad Estatal de Hrodna que lleva el nombre de Yanka Kupala, el beneficio total de sus residentes "en 2020 aumentó 2,5 veces - a más de Br 800 mil"<sup>458</sup> . En 2018, un edificio no utilizado de una de las empresas de Grodno en la calle Gospodarchey fue reconstruido para este tecnoparque. Pronto 14 empresas, la mitad de las cuales fueron fundadas por estudiantes y profesores de la universidad, se convirtieron en sus residentes. Ahora el tecnoparque está terminando las obras de construcción de su segunda fase, para la que se reutilizó el antiguo edificio del taller de la empresa industrial, con una superficie de más de seis mil metros cuadrados, que albergará oficinas y locales de producción con toda la infraestructura necesaria para el trabajo de una empresa innovadora. Cabe destacar que parte de este espacio ya ha sido reservado por empresas que trabajan en los campos del transporte eléctrico, la bioingeniería y la eficiencia energética. Y esto indica buenas perspectivas para el desarrollo no sólo del tecnoparque en sí, sino también de la región donde está ubicado.

---

<sup>457</sup> Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia Roman Golovchenko en la VI Asamblea Popular de toda Bielorrusia "Sobre la política de crecimiento económico". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

<sup>458</sup> Opinión: creación de tecnoparques en zonas no utilizadas - un ejemplo de desarrollo avanzado de las regiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

## Bielorrusia: el objetivo es el desarrollo integral de las regiones

El Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025 prevé prestar mucha atención a la aplicación de la estrategia de desarrollo regional para reducir en 18 el número de regiones atrasadas del país al final del nuevo plan quinquenal. Para ello, se prevé poner en marcha proyectos de inversión en ciudades y distritos con una población igual o superior a 80 mil habitantes para preparar emplazamientos industriales y crear infraestructuras para el establecimiento de dos o tres nuevas empresas que no tengan análogos en el país, así como "crear 1-2 empresas industriales de tamaño medio en cada distrito"<sup>459</sup>. Al mismo tiempo, las regiones bielorrusas más atrasadas recibirán una serie de privilegios para la creación de nuevas industrias punteras, y la eficiencia estará en el centro del nuevo ciclo de inversión. En otras palabras, "en cada una de estas regiones deberá aparecer al menos una nueva empresa eficiente"<sup>460</sup>. Y hay que decir que ya se están dando pasos concretos en las regiones bielorrusas para la aplicación con éxito de los planes.

Así, en la primera mitad de 2021 está prevista la finalización del proyecto de inversión para la producción de electrónica especial para vehículos de gran tamaño en el distrito de Brasláv de la región de Vitebsk, que está siendo implementado por la empresa unitaria "Planta de Electrónica Especial "Zaryad" de capital ruso - un desarrollador y fabricante de productos electrónicos y electromecánicos, incluyendo electrónica, bloques de conmutación, interruptores de llave y equipos de iluminación de automóviles para el funcionamiento pesado, que ya cuenta con una planta de producción. Característicamente, los productos de la nueva empresa estarán predominantemente orientados a la exportación y a la sustitución de importaciones. La dirección principal es Rusia. En la realización de este proyecto se han invertido más de 503 mil Br"<sup>461</sup>. Un detalle importante: este proyecto de inversión con participación de capital extranjero no es el único

---

<sup>459</sup> Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

<sup>460</sup> El apoyo a las regiones menos desarrolladas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

<sup>461</sup> Pushnyakova, A. La planta para la producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

para el distrito de Braslav. En 2020, apareció aquí una nueva empresa de producción de estructuras metálicas prefabricadas, en la que un inversor de Letonia invirtió más de 370 mil dólares y cuyos productos ya se venden no sólo en el mercado bielorruso, sino también en los países vecinos.

Otra nueva planta de producción con un volumen de inversión de unos dos millones de rublos bielorrusos en la misma región de Vitebsk abrió sus puertas a finales de 2020 en el asentamiento urbano de Begoml, distrito de Dokshitsky. Se trata de JSC "Planta "Vetraz" -filial de "Mogilevliftmash"- ha creado aquí un taller de montaje eléctrico, que ya emplea a más de 80 personas, y que "permitirá, junto con una empresa italiana, crear nuevos tipos de productos y aumentar el volumen de producción en un 150% en 2021. También contribuirá a la apertura de nuevas instalaciones de producción"<sup>462</sup> . En concreto, pronto se abrirá un área de moldeo de plásticos, para la que ya se han adquirido dos máquinas.

En vísperas de 2021, en la región de Minsk se inauguró una nueva planta de producción en Zhodzina. La Fábrica de Automóviles de Minsk organizó aquí el montaje de transportes eléctricos - trolebuses de diversas modificaciones y los últimos autobuses eléctricos, donde pretenden ensamblar al menos trescientos vehículos anuales, que se suministrarán tanto a ciudades bielorrusas como a países cercanos y lejanos del extranjero. Este proyecto - fruto de la colaboración público-privada entre la Fábrica de Automóviles de Minsk y ETON LLC- ya ha creado más de 130 puestos de trabajo. También es importante que desde la idea hasta la creación de las líneas de montaje sólo haya transcurrido medio año, mientras que el montaje del transporte eléctrico en Zhodino se realiza en un ciclo completo, que incluye trabajos de soldadura, ajuste y pintura, ajuste de los sistemas de control, diagnóstico de los sistemas electrónicos, control y aceptación de los productos. Al mismo tiempo, las perspectivas a gran escala de este proyecto son evidentes, ya que "el desarrollo de competencias en el ámbito de la construcción de transportes eléctricos permitirá crear una línea completa de transporte de pasajeros y estará presente en todos los segmentos del mercado"<sup>463</sup> .

En la región de Grodno, en vísperas de 2021, la Institución Forestal Experimental Estatal "Smarhon Experimental Forestry" se registró como

---

<sup>462</sup> El nuevo taller de la planta "Vetraz" en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

<sup>463</sup> MAZ abrió la producción de montaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

residente de la zona económica libre "Grodnoinvest" con un proyecto de inversión para la creación de la producción de madera para la producción de combustible de madera - pellets. La idea del proyecto es organizar la producción de pellets en Smargon con la participación de madera de baja calidad y residuos de aserrado en el volumen de negocios económico. Se supone que todo el volumen del producto producido aquí se exportará. El volumen de inversiones en la nueva producción superará los dos millones y medio de euros, y la producción está prevista para el segundo semestre de 2021. Como resultado, "la ejecución del proyecto permitirá ampliar la gama de productos, aumentar la escala de los volúmenes de producción y exportación, mejorar la rentabilidad y la eficiencia de la producción, crear puestos de trabajo adicionales y aumentar las contribuciones al presupuesto"<sup>464</sup> .

Es fácil ver que todos estos ejemplos atestiguan que las regiones bielorrusas se proponen resolver con éxito las tareas de desarrollo socioeconómico que se les plantean en el nuevo quinquenio, apoyándose en la experiencia existente de actividades de inversión, incluso en cooperación con socios extranjeros. Los formatos de cooperación internacional a nivel regional que existen en nuestro país y siguen funcionando también están pensados para facilitarlos.

Así, con la llegada de 2021, finaliza el periodo de ejecución del Programa de Cooperación Transfronteriza "Polonia - Bielorrusia - Ucrania" para 2014-2020, que constituye una importante herramienta para el desarrollo de la cooperación entre la Unión Europea y los Estados socios de Europa del Este con el fin de garantizar unas relaciones regionales integradas y sostenibles. Cabe recordar que este programa, cuyo primer periodo de programación se ejecutó en 2004-2006, "desde hace 17 años ya apoya procesos de desarrollo en las zonas fronterizas de Polonia, Bielorrusia y Ucrania mediante la cofinanciación de diversos proyectos"<sup>465</sup> . Todos los proyectos son no comerciales y contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes de los voivodatos orientales de Polonia, así como de algunas regiones occidentales de Bielorrusia y Ucrania. Más concretamente, el programa abarca las siguientes zonas de los tres países: Polonia - condados de Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzanski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok y Suwalski; Bielorrusia - regiones de Grodno, Brest, Minsk, Gomel y la ciudad de Minsk; Ucrania -

---

<sup>464</sup> Smarhon Experimental Forestry se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytmyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

<sup>465</sup> Programa [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

regiones de Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. En el marco de los cuatro objetivos temáticos de este programa -Patrimonio, Accesibilidad, Seguridad y Fronteras-, en 2014-2020 se ejecutaron tres tipos de proyectos: grandes infraestructuras, proyectos regulares y microproyectos. Solo en 2020 estaban en marcha 139 proyectos a la vez, 12 de los cuales se completaron.

En concreto, en el marco del objetivo temático "Accesibilidad", se construyeron o reconstruyeron 85 kilómetros de carreteras locales que conectan ciudades y pueblos y se llevaron a cabo obras de reparación en las regiones de Grodno y Brest, los voivodatos de Lublin, Mazowieckie y Podkarpackie, así como en las regiones de Lviv y Volyn. Precisamente en enero de 2021 se inauguraron dos nuevas rotondas en la ciudad polaca de Biala Podlaska, construidas en el marco del proyecto "Mejora de la accesibilidad del transporte en Brest y Biala Podlaska". Y la Empresa de Conservación de Carreteras de Brest, en el marco del mismo proyecto, "reconstruyó siete intersecciones en Brest, equipándolas con un sistema adaptativo de control del tráfico". Posteriormente, se desarrolló un Sistema de Transporte Inteligente (STI), que reduce el tiempo de viaje regulando el modo de circulación<sup>466</sup>. Para ser absolutamente precisos, en este caso se trata de la instalación de "semáforos inteligentes" e incrustación de sensores en la calzada, que transmiten información a controladores especiales, en las intersecciones en Brest de la calle Moskovskaya con las avenidas Partizansky y Respublika, las calles Gavrilov y Pionerskaya, así como la autopista Varsovia con las calles Oktyabrskaya Revolution, Krasnoznamennaya y Makhnovich.

En cuanto al objetivo temático de las Fronteras, el principal resultado del trabajo conjunto fueron dos carriles de control adicionales y nuevos pabellones para aduanas y control de pasaportes en el paso fronterizo "Kuznica Białystokowska - Bruzgi". "Estas actividades fueron, entre otras tareas paralelas, el aumento de la eficiencia de la frontera. Como resultado de la finalización de estos dos proyectos, la capacidad de paso ha aumentado casi un 76%, lo que agiliza considerablemente los controles fronterizos<sup>467</sup>. Además, las autoridades aduaneras de los países del programa han puesto en marcha otros proyectos. En primer lugar, un importante proyecto de infraestructuras "Construcción del sistema de escáner de rayos X para el control de vehículos en el paso fronterizo de Berestovitsa", que supuso la construcción de un

---

<sup>466</sup> Nuevas rotondas en Byala Podlaska [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

<sup>467</sup> Resultados de 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

complejo de inspección y examen "que incluye un sistema de escáner de rayos X, un edificio de protección para el mismo y un edificio para el personal, sistemas de ingeniería, formación de expertos para el trabajo, organización de la inspección acelerada de vehículos, intercambio de experiencias en el uso de escanogramas con socios polacos"<sup>468</sup>. Y varios proyectos regulares, entre ellos "Mejora de la eficacia del control aduanero en el puesto de control de carretera de Domachevo" y "Refuerzo de las capacidades del servicio canino de las agencias aduaneras de la República de Bielorrusia y la República de Polonia". El primero de estos proyectos, destinado a mejorar la seguridad de la frontera belaruso-polaca y la calidad de las operaciones de control aduanero, consistió en la instalación de equipos de pesaje, que redujeron el tiempo necesario para llevar a cabo estas operaciones y aceleraron el rendimiento en la frontera. El segundo proyecto, destinado a prevenir la circulación ilegal de estupefacientes, sustancias psicotrópicas y productos del tabaco, así como a prevenir la migración ilegal, consistió en la adquisición de seis vehículos equipados con jaulas para el transporte de perros de servicio para las aduanas de Grodno y Brest y la aduana de Minsk-2.

Todos estos hechos demuestran que el Programa de Cooperación Transfronteriza "Polonia - Bielorrusia - Ucrania" para 2014-2020, ya finalizado, ayudó a sus participantes a resolver muchos problemas concretos de interacción entre regiones fronterizas. Al parecer, el mismo enfoque pragmático se incorporará al nuevo programa transfronterizo para 2021-2027, que ya está siendo debatido activamente por las partes interesadas. En concreto, la ciudad bielorrusa de Brest y la polaca de Biala Podlaska están trabajando en la posibilidad de poner en marcha proyectos conjuntos en tres ámbitos a la vez: la posibilidad de convertir el transporte público en transporte eléctrico, proyectos de ahorro energético, rehabilitación energética y térmica de instalaciones sociales y "depuración y aprovechamiento posterior del agua de lluvia"<sup>469</sup>.

Otro aspecto importante del tema que nos ocupa es que hoy en día en la República de Bielorrusia se está intensificando notablemente el trabajo a nivel local en materia de desarrollo energético sostenible y adaptación al cambio climático. Baste decir que 53 ciudades bielorrusas ya han declarado su

---

<sup>468</sup> Programa de cooperación transfronteriza Polonia - Bielorrusia - Ucrania para 2014-2020. [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

<sup>469</sup> Brest y Biala Podlaska elaboran proyectos conjuntos de economía verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajat-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

disposición a adherirse al Pacto de los Alcaldes para el Clima y la Energía, una iniciativa europea a gran escala para la cooperación en el ámbito climático, que apareció en 2008 y "hasta 2020, más de 10000 ciudades y comunidades con unos 320 millones de habitantes se han adherido a él"<sup>470</sup>. Recordemos que al firmar este acuerdo, "los gobiernos locales se comprometen voluntariamente a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 30% para 2030"<sup>471</sup>. Está claro que cada ciudad aborda el objetivo a su manera.

Por ejemplo, en la ciudad bielorrusa de Kostyukovich, en la región de Mogilev, el proyecto "Construcción de un sistema fotovoltaico. Suministro energético descentralizado de un gimnasio desde un punto de vista ecológico". Fue iniciado y financiado por socios de la ciudad hermana alemana de Dietzenbach, con la que Kostyukovich coopera en diversos ámbitos: educación, sanidad, deportes, cultura, turismo y ecología. En el marco del proyecto ya mencionado "se instalaron en el tejado del gimnasio 135 paneles fotovoltaicos con una capacidad total de 35,8 kW. También se ha previsto un sistema de monitorización para el seguimiento de la generación de electricidad, la recogida y el almacenamiento de datos sobre el funcionamiento de la planta durante al menos un año por cada día, mes"<sup>472</sup>. En la región de Mogilev, cerca del pueblo de Asmolovichi, en el distrito de Mstislavl, se encuentra una nueva central de energía solar que empezó a funcionar en 2020. Aquí se han instalado 4.752 paneles solares en una superficie de unas cuatro hectáreas. "La potencia nominal de cada uno de los paneles es de 335 vatios. Como resultado, la capacidad instalada acumulada del nuevo SES asciende a 1,6 MW"<sup>473</sup>. Además, en 2020 se levantará en la zona de Asmolovichi la central eólica más alta de Bielorrusia, con 142 metros de altura.

Nótese que la presencia de estas instalaciones orientadas al medio ambiente en el distrito de Mstislavl no es una coincidencia. La propia ciudad de Mstislavl firmó el Acuerdo de Alcaldes sobre Clima y Energía en 2017. Desde entonces, se han organizado aquí una gran variedad de actividades para promover la cultura del ahorro energético y la responsabilidad medioambiental

---

<sup>470</sup> Arikas, D. Iniciativas energéticas y climáticas de las ciudades europeas / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro báltico del medio ambiente Alemania, 2019. - C. 4.

<sup>471</sup> Más de 50 ciudades bielorusas están dispuestas a asumir la obligación de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

<sup>472</sup> Se construirá una estación fotovoltaica en el tejado del gimnasio de Kostyukovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

<sup>473</sup> Una nueva central solar ha comenzado a funcionar en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

entre las generaciones más jóvenes. En concreto, en el verano de 2020, en el marco de los Días de la Energía organizados, todo el mundo pudo participar en el maratón en línea de los Objetivos de Desarrollo Sostenible "EcoMy Mstislavl". Sus participantes colocaron sus materiales relacionados con el ahorro energético, la ecología y el desarrollo sostenible de la región en la red global. Se impartieron clases interactivas "Cómo vivir ecológicamente en la Tierra" en centros preescolares y campamentos sanitarios del distrito, se celebró el concurso "Comparte con nosotros" y se organizaron proyecciones de películas "Escuelas que ahorran energía", sobre formas y métodos modernos de ahorrar y conservar energía en casa, en la escuela y en el trabajo. Campañas medioambientales "¡Hemos limpiado aquí! ¿Y tú?". Y cerca del gimnasio de Mstislavl plantaron un callejón "Educación para un mañana sostenible" de jóvenes árboles tui, junto a los cuales colocaron carteles con información sobre cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Los Días de la Energía concluyeron con la carrera ciclista "Mstislavl Ring", que se celebró por tercera vez y reunió a un centenar de participantes de distintas edades procedentes de todo el distrito. Estos hechos demuestran que, al participar en todos estos eventos, los residentes del distrito de Mstislavl pudieron comprobar con su propio ejemplo que el principal objetivo de la Iniciativa sobre Clima y Energía del Pacto de los Alcaldes es el desarrollo energético sostenible a nivel local y la adopción de medidas concretas de mitigación y adaptación al cambio climático, y que "un papel importante en la labor del distrito para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero lo desempeñan los residentes, que pueden hacer una valiosa contribución a la causa común a través de su comportamiento personal"<sup>474</sup>.

Otra herramienta eficaz que también se utiliza activamente en las ciudades miembros del Pacto de los Alcaldes es la Semana Europea de la Movilidad, una campaña internacional cuyo objetivo es hacer más ecológicos los sistemas de transporte urbano, cambiar el comportamiento de los ciudadanos en materia de transporte y hacer un uso más inteligente de los espacios públicos, y que tradicionalmente se celebra todos los años del 16 al 22 de septiembre, finalizando con un "Día sin coches". En los actos de la semana suelen participar más de 50 países de todo el mundo. El tema de 2020, "Viajes sin emisiones para todos", se centró en "reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer accesibles a todas las categorías de ciudadanos

---

<sup>474</sup> Mstislavl está a favor de un modo de vida ecológico. Y los Días de la Energía son la confirmación de ello [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

las infraestructuras y el transporte sin emisiones".<sup>475</sup> . La popularidad de este tema en nuestro país queda demostrada por el hecho de que un número récord de ciudades de Bielorrusia -más de 80- se sumaron a esta campaña en 2020. Por ejemplo, solo en Minsk se organizó durante esta semana un rally ciclista, se ofreció a los automovilistas viajar gratis en el transporte público de la ciudad y se inauguró la primera en Bielorrusia ruta ecológica de ciclistas, que conectaba tres senderos ecológicos de la capital bielorrusa: "Ciudad de los pájaros", "Tronco de Serebryanyi" y "Chizhovka". Su peculiaridad era "la posibilidad de pedalear y observar aves"<sup>476</sup> , así como la familiarización a lo largo de toda la ruta con puestos informativos sobre las aves locales.

Para resumir estas consideraciones, cabe señalar que "el objetivo estratégico de la política regional bielorrusa es el desarrollo integrado de cada región y la reducción de las diferencias regionales existentes, teniendo en cuenta el uso eficaz de su potencial de recursos y sus ventajas competitivas en aras de garantizar un alto nivel de vida de la población, la conservación de la naturaleza y la contribución positiva de las regiones a la competitividad y la seguridad nacionales"<sup>477</sup> . Como podemos ver, en el marco de la segunda fase de la Estrategia Nacional de Desarrollo Socioeconómico Sostenible de la República de Bielorrusia para el período hasta 2030, las regiones bielorrusas ya están tomando muchas medidas concretas destinadas a ampliar el autogobierno local para abordar los problemas socioeconómicos, medioambientales y ecológicos, reducir las subvenciones y garantizar un alto nivel de vida de la población.

---

<sup>475</sup> Semana Europea de la Movilidad [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

<sup>476</sup> Una nueva ruta ecológica, una carrera ciclista y transporte gratuito: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

<sup>477</sup> Zalesky, B. El punto de referencia - la multivectorialidad. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

## **Bielorrusia: el camino hacia el futuro pasa por un programa integral**

La República de Bielorrusia ha elaborado un proyecto de Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025, que prevé la ejecución de unos 80 proyectos innovadores para crear industrias de alta tecnología. Entre los proyectos prioritarios figura el desarrollo de seis "proyectos de futuro", orientados a nuevas producciones, tecnologías y bienes que correspondan a las tendencias mundiales y tengan en cuenta la evolución de los mercados de venta. Uno de los más destacados se refiere al transporte eléctrico nacional. La aplicación del programa integral preparado para el desarrollo de esta industria en 2021-2025 no sólo creará un nuevo sector de construcción de maquinaria en Bielorrusia: la construcción de vehículos eléctricos, sino que también tendrá un efecto multiplicador a gran escala en el desarrollo innovador de otras industrias, como la metalurgia, la ingeniería eléctrica, la robótica y las tecnologías de la información. Además, "está previsto desarrollar muestras de nuevos equipos, crear 14 instalaciones de producción de vehículos eléctricos de carga, de pasajeros y especiales, incluida la producción de montaje de turismos eléctricos en BELJI SZAO, así como componentes básicos para los mismos"<sup>478</sup>.

Como recordatorio, en marzo de 2020, la República de Bielorrusia adoptó un decreto "Sobre el estímulo del uso de vehículos eléctricos", que preveía medidas destinadas a estimular la demanda de este vehículo ecológico en el país, así como la creación de infraestructuras de recarga y servicio adecuadas en las regiones. La aparición de este documento se debió a varias circunstancias. En primer lugar, recordemos que "en la 24ª Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, celebrada en diciembre de 2018 en la ciudad polaca de Katowice, Bielorrusia declaró que considera la economía verde y el desarrollo sostenible con bajas emisiones de carbono como un vector estratégico"<sup>479</sup>.

En segundo lugar, las previsiones de los expertos indican que "en 2030, uno de cada cinco coches del mundo será eléctrico. Este proceso se ve impulsado por las políticas gubernamentales de varios países, que van a

---

<sup>478</sup> Shumilin, A. Cómo Belarús planea desarrollar el sector de alta tecnología / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

<sup>479</sup> Zalesky, B. Puntos de crecimiento. Características del desarrollo sostenible en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

imponer restricciones a los coches con motor de combustión interna<sup>480</sup>. En tercer lugar, el creciente número de coches eléctricos contribuirá a reducir la contaminación atmosférica en Bielorrusia. En cuarto lugar, "el uso del transporte eléctrico es una de las direcciones de un aumento competente del consumo de electricidad"<sup>481</sup>, que adquiere especial relevancia en relación con la puesta en marcha de la central nuclear bielorrusa. En quinto lugar, la transición a los vehículos eléctricos es un llamamiento al público en general a las nuevas tecnologías que están en consonancia con las mejores prácticas internacionales, de modo que para 2025, alrededor del 40% de los vehículos con motor de combustión interna en Bielorrusia podrían ser sustituidos por vehículos eléctricos.

Volviendo al decreto, tomamos nota de algunas de las medidas que contiene. Por ejemplo, este documento exime a los propietarios de vehículos eléctricos del pago de una tasa por la expedición de un permiso para participar en el tráfico rodado. Los particulares no tendrán que pagar el impuesto sobre el valor añadido al importar coches eléctricos a nuestro país para uso personal. Además, "los propietarios de vehículos eléctricos están exentos del pago de tasas de estacionamiento en plazas especialmente habilitadas en aparcamientos municipales hasta el 1 de abril de 2026"<sup>482</sup>.

El decreto también contenía medidas para los fabricantes de coches eléctricos y estaciones de recarga eléctrica, así como para las organizaciones que los explotan. En concreto, las estaciones de recarga quedaban exentas del impuesto sobre el valor añadido si se utilizaban en Bielorrusia. Y la Asociación de Producción de Belorusneft empezó a arrendar parcelas para la construcción y el mantenimiento de complejos de recarga eléctrica sin celebrar una subasta. Tal vez por este motivo, Belorusneft planeó abrir 180 estaciones de carga rápida a la vez en 2020.

En aquel momento, la situación de las estaciones de recarga eléctrica (ECS) en Bielorrusia era la siguiente. Desde principios de 2020 "la red de estaciones de recarga eléctrica se ha ampliado a 251 estaciones de este tipo

---

<sup>480</sup> Las medidas adoptadas contribuirán a la creación de la producción de vehículos eléctricos en Belarús - Ministerio de Economía [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

<sup>481</sup> Ecología y consumo competente de electricidad - cómo beneficia el crecimiento de los coches eléctricos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

<sup>482</sup> Lukashenko firmó un decreto para estimular la compra de coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

(más 13 emplazamientos)<sup>483</sup>. Y ya podría dar servicio hasta a 9.000 coches eléctricos. La red de estaciones de recarga en el territorio bielorruso incluye dos tipos de estaciones: en primer lugar, el Modo 3, en el que un coche eléctrico necesita entre seis y ocho horas para cargarse; en segundo lugar, el Modo 4, en el que la batería puede cargarse en menos de una hora. Un detalle importante: a principios de 2020, la red de estaciones de servicio de Belorusneft obtuvo una nueva marca: Malanka, bajo la cual funcionarán 639 estaciones de carga de aquí a 2022. Y para 2030, debería haber suficientes para dar servicio hasta a trescientos mil coches eléctricos.

Hablando de la producción de coches eléctricos propios en nuestro país, recordamos que la primera muestra bielorrusa de este tipo de vehículos basados en Geely se presentó allá por agosto de 2017. En ese momento, se dijo que "después de probar el primer coche eléctrico, los científicos comenzarán a desarrollar un prototipo mejorado. Podría estar listo ya el año que viene [2018]"<sup>484</sup>. Sin embargo, como ya se señaló en la reunión de marzo de 2020 del Presidente de Bielorrusia con la dirección del Consejo de Ministros, hasta ahora el tema de la producción de un coche eléctrico propio no ha recibido el impulso adecuado, aunque el transporte eléctrico tiene un enorme potencial. "Se trata de una necesidad urgente ya hoy. <...> Muchos Estados ya están desarrollando esta prometedora dirección. Países como nosotros, orientados a la exportación y que no disponen de enormes reservas bajo tierra, hace tiempo que se orientaron hacia el transporte eléctrico"<sup>485</sup>.

Con la aparición del decreto "Sobre el estímulo del uso de coches eléctricos" quedó claro que BELJI SZA0, que "está dispuesta a considerar la producción de coches eléctricos en Bielorrusia con la condición de vender entre 5 y 10 mil coches al año"<sup>486</sup>. Al mismo tiempo, la empresa recibió cuatro coches eléctricos chinos del modelo Geely Geometry A, que iban a ser probados: uno - en la fábrica, tres - en los centros de los concesionarios. Esta versión del coche eléctrico atraía por tener una autonomía de quinientos

---

<sup>483</sup> "Belorusneft" planea abrir 180 estaciones de recarga eléctrica este año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-eklektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

<sup>484</sup> Gavrilova, V. Ecológico, moderno y maniobrable: los científicos presentaron el primer coche eléctrico bielorruso / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-eklektromobil-262688-2017>

<sup>485</sup> Reunión con la dirección del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/)

<sup>486</sup> "BELJI" está dispuesta a considerar el lanzamiento de coches eléctricos cuando venda entre 5 y 10 mil coches al año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-eklektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

kilómetros, sistemas de control de cruce adaptativo y de respuesta a peatones y ciclistas, así como un sistema inteligente de aparcamiento automático. Al mismo tiempo, se esperaba que con la aprobación del decreto presidencial, la producción del modelo Geely Geometry A en BELJI SZA0 fuera mucho más rápida.

En enero de 2021, el borrador del Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025, elaborado por la Academia Nacional de Ciencias junto con otras partes interesadas, que preveía aumentar la cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia hasta el 30% en 2025, fue examinado en una reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, donde se expresaron las principales exigencias del Gobierno al contenido del documento: "El programa debe ser verdaderamente integral - desde la investigación y el desarrollo hasta los incentivos para el desarrollo del transporte eléctrico. Es decir, debe ser "transversal" y afectar prácticamente a todas las esferas, de una forma u otra relacionadas con el transporte eléctrico"<sup>487</sup>. Quizás por este motivo, el desarrollo del transporte eléctrico en Bielorrusia también se trata en otros documentos relevantes de alto nivel. En concreto, el Programa Estatal "Ahorro de Energía" para 2021-2025 prevé el desarrollo de la producción de vehículos eléctricos, componentes e infraestructura de recarga para los mismos en el sector industrial con el fin de alcanzar los objetivos fijados, mientras que en el ámbito del transporte se prevé "desarrollar el segmento de vehículos eléctricos, vehículos híbridos y red de recarga, electrificación del transporte urbano de pasajeros con el fin de sustituir el uso de combustible de hidrocarburos"<sup>488</sup>.

En cuanto al componente de investigación de este tema, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia esbozó sus planes para crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos allá por enero de 2021. El hecho es que los científicos nacionales están trabajando en modelos de clase media diseñados para una amplia gama de consumidores. Estamos hablando del lanzamiento de varios modelos a la vez: un camión, un coche, un monovolumen, incluso un deportivo. Es característico que "esto no es Geely, es un coche eléctrico fundamentalmente diferente con un relleno completamente bielorruso". <...> Se están elaborando varios modelos de baterías para el coche eléctrico bielorruso: de iones de litio, de grafeno y de

---

<sup>487</sup> La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia para 2025 quieren aumentarla al 30% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

<sup>488</sup> Programa estatal "Engergsberezhenie" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

grafeno-plomo"<sup>489</sup> con la expectativa de que la autonomía de la batería sea de 500 kilómetros.

A este respecto, cabe señalar que en la exposición de logros y resultados más significativos de las actividades científicas, técnicas e innovadoras "Días de la Ciencia Bielorrusa - 2021", celebrada en Minsk en enero de 2021, en la zona abierta ya se pudo conocer un modelo maqueta del coche electroeléctrico académico del Instituto Unido de Ingeniería Mecánica, diseñado para el transporte en zonas cerradas, es decir, sin salir a la vía pública, y diseñado para dos pasajeros. "La velocidad máxima del vehículo eléctrico es de 50 kilómetros por hora. El tipo de carrocería bastidor-panel permite la producción en pequeñas series según las necesidades del cliente"<sup>490</sup>. Otra característica de esta novedad es que la parte motriz de su habitáculo no contiene elementos metálicos: es de fibra de vidrio. Además, el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias ya está llevando a cabo varios proyectos conjuntos con varias empresas bielorrusas. Así, "junto con MAZ, se está desarrollando un camión eléctrico, que irá equipado con una central eléctrica desarrollada en el Instituto"<sup>491</sup>. Y el resultado del trabajo con la Fábrica de Tractores de Minsk será una cosechadora eléctrica para verter hielo en pistas de patinaje, cuyo primer lote en serie está previsto para 2021. En cuanto a la producción de coches eléctricos sobre la base de BELJI, se planeó entregar entre quinientos y mil de estos coches eléctricos a Bielorrusia en 2021, "para estudiar la demanda, comprender las posibilidades y luego realizar todo el trabajo necesario para preparar la producción. Deberíamos esperar coches eléctricos más cerca de la segunda mitad del año"<sup>492</sup>. En resumen, las medidas adoptadas en Bielorrusia para crear sus propios coches eléctricos prometían dar resultados en un futuro próximo.

---

<sup>489</sup> NAS espera crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

<sup>490</sup> Nuevo dron y coche eléctrico - NAS presentará unos 200 desarrollos en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

<sup>491</sup> Camiones eléctricos, cosechadoras eléctricas y coches eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

<sup>492</sup> "BELJI estudiará la demanda de vehículos eléctricos y preparará su producción - Parhomchik [Recurso electrónico]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sprosnu-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

Por último, en abril de 2021, la República de Bielorrusia ya aprobó definitivamente el Programa Integral de Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025, que pretende alcanzar objetivos clave como:

1) creación de una nueva rama de la ingeniería mecánica: la producción de transporte eléctrico;

2) Garantizar las condiciones para aumentar el número de vehículos de tracción eléctrica en uso;

3) ampliación de la infraestructura de transporte eléctrico; 4) minimización del impacto ambiental negativo.

Para ello, el programa integrado comprende siete tareas:

1) creación de un sistema de apoyo científico, incluida la garantía de la seguridad científica y tecnológica del país en el campo de la ingeniería mecánica;

2) organización de la producción de transporte eléctrico, sus componentes básicos y elementos de infraestructura y su máxima localización;

3) Formación de un conjunto de condiciones institucionales para el desarrollo del transporte eléctrico sobre la base de la provisión sistémica de su normalización, la evaluación de la conformidad y el apoyo jurídico regulador;

4) creación de infraestructuras de transporte eléctrico, incluido el EHS, con su ubicación espacial óptima y teniendo en cuenta las especificidades de los consumidores (transporte público de pasajeros y mercancías, transporte eléctrico personal);

5) coordinación de las acciones de los organismos estatales sobre el desarrollo del transporte eléctrico y su infraestructura a escala nacional y regional; optimización de las inversiones en la creación de instalaciones de producción y adquisición de transporte eléctrico;

6) formación y aplicación de medidas para estimular el desarrollo del transporte eléctrico desde el apoyo científico, la adquisición y el funcionamiento hasta la utilización y el reciclaje, incluso para atraer inversiones para el desarrollo acelerado del transporte eléctrico;

7) minimización de los riesgos económicos, medioambientales, sociales y de otro tipo.

Dos subprogramas - "Producción y base tecnológica de vehículos eléctricos" y "Creación de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos"- prevén la creación de instalaciones de investigación y producción

para aumentar el número de vehículos eléctricos en uso, así como una red bien desarrollada de estaciones de servicio que garantice la circulación sin trabas de los vehículos eléctricos por todo el territorio bielorruso. Y entre las medidas previstas por el programa global cabe mencionar la creación de una producción experimental piloto de vehículos eléctricos, así como la "exención de los usuarios de vehículos eléctricos de la tasa por el uso de aparcamientos de propiedad comunal"<sup>493</sup>. Además, este tipo de transporte está exento del impuesto de transporte en la República de Bielorrusia. Más concretamente, "los propietarios de vehículos de las categorías M1, M1G (turismos eléctricos y turismos eléctricos de alta capacidad de desplazamiento campo a través) conducidos únicamente por un motor eléctrico no pagarán el impuesto de transporte. Este beneficio se concede hasta el 31 de diciembre de 2025"<sup>494</sup>.

Por supuesto, todas estas medidas crean buenas condiciones para el crecimiento del número de coches eléctricos, de los que ya había más de dos mil quinientos en nuestro país a mediados de marzo de 2021. Al mismo tiempo, "el volumen de consumo de electricidad por las estaciones de carga para vehículos eléctricos en Bielorrusia en 2020 casi se duplicó en comparación con 2019 - hasta 7,7 millones de kWh"<sup>495</sup>. Cada mes se registran hasta doscientos nuevos usuarios en la red EHS. Y "una media de 250 sesiones de carga se llevan a cabo en las estaciones cada día, y en los últimos dos meses [enero y febrero] su número total superó los 15 mil"<sup>496</sup>. El programa global contiene medidas serias para desarrollar la red EHS. Si bien esta red consta ahora de 288 EHS, a finales de 2021 debería contar ya con 471. En la segunda fase (2022-2025), se añadirán 466, y en la tercera (2026-2030), otros 407.

Otra cuestión importante de este tema es que los coches eléctricos chinos económicos siguen siendo hoy en día especialmente populares entre los consumidores bielorrusos, porque aún no existen modelos nacionales. El programa integral establece que "está previsto dominar la producción en serie de coches eléctricos en BELJI y producir 1.000 coches eléctricos basados en

---

<sup>493</sup> Sobre el Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

<sup>494</sup> SNM: los vehículos eléctricos estarán exentos del impuesto sobre el transporte hasta finales de 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-ovobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

<sup>495</sup> El consumo de electricidad de las estaciones de carga para el transporte eléctrico en Bielorrusia en 2020 casi se duplicó [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://atom.belta.by/ru/news\\_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-eklektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/](https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-eklektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/)

<sup>496</sup> El número de coches eléctricos en Bielorrusia supera los 2,5 mil. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

el modelo Geometry C en 2021<sup>497</sup>, así como crear una producción de montaje experimental de muestras individuales y pequeñas series de coches eléctricos de diversas modificaciones en la Institución Científica Nacional Estatal "Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia" sobre la base del uso máximo de componentes y unidades fabricados en Bielorrusia.

En cuanto a otros tipos de vehículos de transporte de propulsión eléctrica, está previsto un programa de desarrollo muy amplio. En concreto, para finales de 2023 se prevé dominar la producción de autobuses eléctricos para el transporte de pasajeros en aeropuertos con componentes de la cadena cinemática fabricados en Bielorrusia. El Instituto Unido de Ingeniería Mecánica, junto con la Fábrica de Automóviles de Minsk, creará un modelo de camión eléctrico con una capacidad de carga de unas cuatro toneladas y media, y con Belkommunmash - de hasta diez toneladas. También se añadirá a la flota bielorrusa de transporte eléctrico un camión de basura eléctrico de uso doméstico. Por último, la Fábrica Bielorrusa de Automóviles "en el marco del programa tiene previsto crear una muestra de un camión volquete alimentado por batería. El peso bruto de dicho vehículo será de 176 toneladas, con una carga útil de 90 toneladas"<sup>498</sup>.

Como vemos, el aumento del uso de vehículos eléctricos en Bielorrusia en los próximos años debería convertirse en una de las áreas de desarrollo más prometedoras, que no sólo contribuirá a reducir el uso de vectores energéticos importados, sino que también mejorará la situación medioambiental y garantizará la utilización de la capacidad del sistema energético bielorruso.

---

<sup>497</sup> Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

<sup>498</sup> Para 2025 está prevista la creación de un camión volquete eléctrico, un camión de basura eléctrico y un coche eléctrico de producción bielorrusa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

## **Bielorrusia - Asia: Perspectivas de una cooperación eficaz**

En junio de 2021 se celebró el Foro Bielorrusia-Asia, al que asistieron representantes de las embajadas de aquellos estados asiáticos en Rusia y Bielorrusia a tiempo parcial, que no tienen sus misiones diplomáticas en Minsk y donde no hay misiones diplomáticas bielorrusas en el extranjero. En particular, participaron jefes de misiones diplomáticas y otros diplomáticos de Indonesia, Yemen, Camboya, Malasia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapur, Tailandia, Afganistán, Laos y Filipinas. La atención de la parte bielorrusa a la región asiática es bastante comprensible. Al fin y al cabo, "aquí no hay problemas políticos en la agenda bilateral y los enfoques de las principales cuestiones internacionales son bastante similares. Esto crea una buena base para el desarrollo del comercio y la cooperación económica como principal área de interacción bilateral"<sup>499</sup>.

Baste decir que, en 2020, las exportaciones bielorrusas a los países de este continente ascendieron a unos dos mil millones de dólares. Y esto, por supuesto, no es el límite. "Es obvio que el mercado asiático sigue estando poco desarrollado por los exportadores de Bielorrusia en lo que respecta a la promoción allí de muchos de sus productos, incluidos los producidos por empresas de construcción de maquinaria, electrónica y petroquímica"<sup>500</sup>. La experiencia de esta interacción en los últimos años demuestra que aún existen muchas oportunidades para promover los intereses comerciales y económicos bielorrusos en Asia. Para aprovecharlas con éxito, es necesario continuar el trabajo sistemático y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevas formas de contactos, como está ocurriendo actualmente en el desarrollo de las relaciones de asociación con varios países asiáticos.

En concreto, la República de Bielorrusia ya ha logrado una asociación estratégica con la República **Popular China**. En el lenguaje de las cifras, esto se ve de la siguiente manera. En 2020, el volumen del comercio bielorruso-chino registró un crecimiento significativo: más del 10%. Una dinámica aún mayor de desarrollo de esta asociación es característica de 2021. "De enero a

---

<sup>499</sup> La cooperación con los países de la región asiática ha sido y sigue siendo una de las prioridades de la política exterior de Belarús - Barysevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

<sup>500</sup> Zalesky, B. Bielorrusia - Asia: vector de asociación. Crónica de una cooperación mutuamente beneficiosa / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

abril de este año, las importaciones y exportaciones totales de mercancías entre los países ascendieron a 1.250 millones de dólares, lo que supone un aumento interanual del 58%. China se ha convertido en el segundo socio comercial de Bielorrusia"<sup>501</sup> .

Un número considerable de proyectos ya ejecutados con éxito y aún en fase de ejecución por parte de Bielorrusia puede verse en otros países asiáticos. Así, a principios de junio de 2021, Minsk Tractor Works y la empresa india Erisha Agritech Private Limited firmaron un acuerdo de cooperación, en el que se estipulaba que "el socio indio adquirirá al menos 200 tractores BELARÚS hasta finales de 2021. Además, las partes tienen la intención de organizar en **la India** la localización y el montaje de tractores bajo la marca conjunta DARSH BELARUS"<sup>502</sup> , para luego suministrarlos a otros países del continente - Sri Lanka, Bangladesh, Nepal.

Otro país asiático interesante en este contexto es **Mongolia**. En junio de 2021, se supo que el Banco de Desarrollo de Belarús financiará la entrega de exportación de tractores y maquinaria agrícola producidos en Minsk Tractor Plant OJSC por cuatro millones y medio de euros - al Ministerio de Alimentación, Agricultura e Industria Ligera de Mongolia. Y esta será la tercera línea de crédito individual en el marco del acuerdo intergubernamental general bielorruso-mongol sobre crédito a la exportación, firmado en abril de 2019, destinado a ampliar la geografía de los suministros de exportación bielorrusos y fortalecer las relaciones económicas y comerciales exteriores entre empresas específicas. Cabe recordar que, en virtud de este acuerdo, el Banco de Desarrollo ya ha "financiado suministros de equipos contra incendios fabricados por Pozhsnab LLC a la Agencia Nacional de Situaciones de Emergencia de Mongolia, así como equipos vendidos por MAZ OJSC, la empresa gestora de BELAVTOMAZ Holding, al Centro de Desarrollo de Carreteras y Transporte dependiente del Ministerio de Desarrollo de Carreteras y Transporte de Mongolia"<sup>503</sup> . Estos hechos atestiguan que las empresas

---

<sup>501</sup> La interacción política entre Bielorrusia y China se fortalece continuamente - Xie Xiaoyun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepriyvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

<sup>502</sup> MTZ firma un acuerdo de suministro y montaje de tractores en India [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

<sup>503</sup> El Banco de Desarrollo concederá un crédito a la exportación para el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa a Mongolia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/)

industriales bielorrusas consideran la región asiática como una de las regiones clave para aumentar sus suministros de exportación. Ven en ella un enorme potencial, "porque los países que forman parte de ella muestran un crecimiento económico muy bueno"<sup>504</sup>, lo que hace que los productos bielorrusos tengan demanda en este mercado. Y exportadores como BELAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral tienen buenas oportunidades para ampliar aquí sus suministros.

En la actualidad, la región asiática parece aún más prometedora para las exportaciones alimentarias bielorrusas, que se han multiplicado por 13 en los últimos cinco años. En 2020, ascendieron a 356 millones de dólares. En los primeros cuatro meses de 2021, 37 países asiáticos ya han enviado productos alimenticios desde Bielorrusia por valor de 167 millones de dólares, "lo que supone un 60% más que el año pasado". Una amplia gama de productos lácteos, cárnicos, azúcar, fibra de lino, aceite de colza..."<sup>505</sup>. Es obvio que tanto la geografía como la gama de estos suministros no harán sino ampliarse, como demuestra el interés de los participantes en el Foro Bielorruso-Asiático por las propuestas de los productores bielorrusos en sus presentaciones en el evento. Además, en el año 2021 se produjo un aumento significativo de la interacción de Bielorrusia con otros países asiáticos: Irán, Pakistán, Corea del Sur y Omán.

En cuanto a **Irán**, en abril de 2021 se conoció la intención de la región bielorrusa de Homiel de reanudar y desarrollar la cooperación con la provincia iraní de Mazandaran, que ya en 2009 había firmado un documento sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural, pero no había llevado a la práctica sus planes. En aquel momento, al firmar el memorando de cooperación, las partes señalaron las buenas perspectivas de exportación de productos agrícolas y maquinaria metálica y agrícola de Bielorrusia. Y los exportadores iraníes planeaban establecer suministros permanentes de cítricos y otras frutas del sur al mercado de Homiel. "Además, existen grandes yacimientos de combustibles sólidos en la provincia de Mazandaran, en cuyo

---

<sup>504</sup> Pivovar, E. El Ministerio de Industria de Bielorrusia considera la región asiática como una de las claves para el suministro de productos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

<sup>505</sup> Pivovar, E. Los suministros de alimentos bielorrusos a los países asiáticos se han multiplicado por 13 en 5 años / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

desarrollo podrían participar entidades económicas de la región de Homiel"<sup>506</sup>

Entre los proyectos que la región bielorrusa y la provincia iraní se proponen retomar ahora figuran "la producción de barras de cobre en el distrito de Rechitsa, la explotación de un yacimiento de creta en Vetkovski y la extracción de rocas en el distrito de Lelchitsy"<sup>507</sup>. Además, la parte bielorrusa hizo propuestas para suministrar al mercado iraní máquinas-herramienta, madera, cartón, celulosa, productos de confitería, así como cosechadoras a gas. Observando el gran potencial de cooperación entre las dos regiones, la parte iraní añadió ámbitos como la producción de petróleo, la industria química y la industria a las posibles áreas de asociación. Las medidas concretas para llevar a la práctica todas estas propuestas se debatirán en un seminario web que se celebrará próximamente.

El mero hecho de la actualización de los lazos de asociación entre la región de Gomel y la provincia de Mazandaran indica que Bielorrusia e Irán, habiendo sobrevivido a la pandemia del coronavirus, están empezando a devolver la cooperación bilateral mutuamente beneficiosa a la trayectoria de crecimiento. Recordemos que en enero de 2018 se celebró la 14ª reunión de la Comisión Mixta Bielorruso-Iraní de Cooperación Económica, que dio lugar a la firma de la Hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República Islámica de Irán para 2018-2020. En ella se hablaba del desarrollo de la cooperación bilateral "en diversos ámbitos de la política, la inversión, el comercio, la industria, el transporte, la agricultura, la sanidad, la educación, la ciencia, la tecnología y la energía"<sup>508</sup>, y también se recogía la intención de aumentar el volumen de negocio comercial bielorruso-iraní hasta los 500 millones de dólares. Sin embargo, un grave obstáculo para el desarrollo de la cooperación económica entre Bielorrusia e Irán fueron entonces las sanciones estadounidenses, que bloquearon la cooperación bilateral entre Minsk y Teherán en una serie de ámbitos importantes. Pero "a pesar de las restricciones, el volumen de comercio entre

---

<sup>506</sup> Sidorchik, V. La región de Homiel y la provincia iraní de Mazandaran firmarán un memorando de cooperación / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

<sup>507</sup> La región de Homiel y la provincia iraní de Mazandaran reanudarán la cooperación comercial y económica [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

<sup>508</sup> Bielorrusia e Irán han elaborado una hoja de ruta de cooperación para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

Bielorrusia e Irán ascendió a 24,7 millones de dólares en 2020<sup>509</sup>. La mayor parte de las exportaciones bielorrusas al mercado iraní fueron neumáticos, productos de madera, papel prensa y rodamientos.

Actualmente, las partes se están preparando para la 15ª reunión de la comisión conjunta, en la que pretenden elaborar una hoja de ruta para la cooperación comercial y económica que dé un impulso adicional a la relación. El alto nivel de interés de las partes en tal desarrollo de la asociación puede juzgarse por la composición de los participantes del foro empresarial bielorruso-iraní, que se celebró en Minsk en julio de 2019 bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio, Industria, Minas y Agricultura de Teherán. En ese momento, a las conversaciones con los círculos empresariales bielorrusos asistieron empresas iraníes interesadas en cooperar "en las áreas de banca, productos médicos y farmacéuticos, equipos de gas, piezas y equipos para refrigeradores, maquinaria agrícola, materiales de construcción y equipos de construcción, industria petroquímica y de refinación de petróleo, producción y suministro de alimentos y especias, industria textil (suministro de alfombras persas)"<sup>510</sup>.

La cooperación entre la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) y la Bolsa de Productos Básicos de Irán (ITB) también puede convertirse en una de las áreas prometedoras de interacción económica entre ambos países. Las partes acordaron actualizar la asociación ya en octubre de 2019, ya que "el uso del mecanismo de intercambio reducirá los riesgos comerciales y simplificará la búsqueda de socios comerciales para las entidades empresariales bielorrusas e iraníes"<sup>511</sup>. Los empresarios iraníes están interesados en utilizar la plataforma BUTB para promover productos de metalurgia ferrosa y no ferrosa, textiles, frutos secos y frutas secas a Bielorrusia. Las empresas bielorrusas están interesadas en la plataforma de intercambio para exportar madera aserrada, tableros de madera y productos petroquímicos a Irán.

Otro recurso prometedor en términos de expansión del comercio y la interacción económica bielorruso-iraní contiene el Acuerdo Interino que conduce a la formación de una zona de libre comercio entre la Unión

---

<sup>509</sup> Comercio y relaciones económicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/economic/](https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/)

<sup>510</sup> Foro empresarial bielorruso-iraní se celebrará el 24 de julio en Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

<sup>511</sup> BUTB e Irán Commodity Exchange tienen la intención de intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

Económica Euroasiática (UEEA) e Irán, que entró en vigor en octubre de 2019. Este documento estableció una lista de bienes para los cuales los exportadores de los países de la UEEA, incluida Bielorrusia, recibieron preferencias en el mercado iraní. En ella "se incluyen la carne y los productos de aceite y grasa, ciertos tipos de confitería y chocolate, equipos electrónicos y mecánicos, así como metales y cosméticos"<sup>512</sup>. Así pues, las partes tienen muchas oportunidades para resolver las tareas fijadas para la activación de las relaciones comerciales y económicas. Es necesario aprovecharlas.

**La República Islámica de Pakistán** es uno de los Estados del sur de Asia, en cuyas relaciones la República de Bielorrusia ha creado en los últimos cinco años el marco jurídico e infraestructural necesario para reforzar y desarrollar la interacción bilateral dirigida a la plena realización del potencial existente de los lazos de asociación. Cabe recordar que en 2015 se aprobó al más alto nivel la Declaración de Islamabad sobre la cooperación bielorruso-pakistaní, "en la que las partes consolidaron los principios básicos del diálogo político"<sup>513</sup>. Al mismo tiempo, se firmó la Hoja de Ruta para la Cooperación Bilateral para 2015-2020 con el fin de realizar una transición gradual del simple comercio a formas más avanzadas de interacción cooperativa. Los esfuerzos conjuntos para crear un marco contractual y jurídico para la cooperación bielorruso-pakistaní dieron como resultado "77 memorandos de entendimiento y acuerdos firmados por las partes para principios de 2021. En la actualidad, muchos acuerdos están en fase de desarrollo"<sup>514</sup>. Por ejemplo, un acuerdo intergubernamental modificado sobre cooperación en el ámbito de la cooperación industrial y científico-técnica.

También en 2015, Minsk e Islamabad establecieron el mecanismo institucional básico de las relaciones comerciales y económicas bilaterales: la Comisión Mixta Bielorruso-Pakistaní de Cooperación Comercial y Económica, habiendo organizado hasta la fecha cinco de sus reuniones. Grupos de trabajo en diversas áreas -industria, agricultura- centran su atención en cuestiones específicas de la interacción bilateral en el marco de la comisión conjunta. Y en diciembre de 2020 se celebró la primera reunión del grupo de trabajo bielorruso-pakistaní sobre cooperación en materia de atención sanitaria y productos farmacéuticos, en la que se "identificaron posibles áreas de

---

<sup>512</sup> Zalesky, B. Potencial de la multivectorialidad. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

<sup>513</sup> Zalesky, B. Bielorrusia - Asia: vector de asociación. Crónica de una cooperación mutuamente beneficiosa / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

<sup>514</sup> Sajjad, H.H. Cómo afectó la pandemia a las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán / H.H. Sajjad. Sajjad // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistan-7589/>

cooperación mutua en la exportación de servicios médicos y educativos"<sup>515</sup> y se esbozaron las perspectivas de una mayor interacción.

En cuanto a las asociaciones entre las comunidades empresariales de ambos países, se estructuran en el marco de las actividades del Consejo Empresarial Conjunto Bielorruso-Pakistaní, cuyas tres primeras reuniones se celebraron en agosto de 2015, marzo de 2016 y 2017. En abril de 2021, las partes celebraron la cuarta reunión de este consejo, a la que asistieron representantes de más de un centenar de empresas bielorrusas y pakistaníes. Discutieron no solo el desarrollo del comercio bilateral, sino también las oportunidades para aumentar la cooperación en materia de inversiones, la cooperación industrial y la creación de empresas conjuntas e instalaciones de producción, señalando la industria, la agricultura, los productos farmacéuticos, así como la educación, la tecnología de la información y la logística entre las áreas prioritarias de interacción. Además, consideraron "las oportunidades para las empresas pakistaníes de hacer negocios en el marco del Parque Industrial de la Gran Piedra, las principales orientaciones de la nueva política de desarrollo del automóvil en Pakistán y las preferencias para las empresas extranjeras que operan en relación con ella, las perspectivas de desarrollo del transporte eléctrico urbano en Pakistán, así como las principales áreas de trabajo de las cámaras de comercio e industria para promover los contactos comerciales"<sup>516</sup>.

El hecho de que hay mucho potencial para la expansión de las relaciones bielorruso-pakistaníes se evidencia en las cifras. "En 2020, el volumen de comercio entre los países ascendió a 52,2 millones de dólares, lo que supone un 4% más en comparación con 2019"<sup>517</sup>. Al mismo tiempo, el superávit para la parte bielorrusa superó los 20 millones de dólares. Esto fue facilitado por los suministros de Bielorrusia a Pakistán de artículos de exportación como "tractores y piezas de repuesto para ellos, camiones, fertilizantes de potasa, haces de hilos sintéticos y fibras sintéticas, neumáticos, máquinas

---

<sup>515</sup> Cooperación internacional. Reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-pakistaní sobre la cooperación en la esfera de la asistencia sanitaria y farmacéutica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

<sup>516</sup> Reunión en línea del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

<sup>517</sup> Bielorrusia está interesada en desarrollar una cooperación mutuamente beneficiosa con Pakistán - Karankevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovыgodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

herramientas, ácidos policarboxílicos (anhídrido ftálico), papel de periódico, alimentos para bebés (mezclas secas)"<sup>518</sup>.

En 2021, la parte bielorrusa planea únicamente aumentar sus exportaciones al mercado pakistaní, utilizando diversas herramientas para promocionar los productos de Bielorrusia en Pakistán. Una de ellas es la participación en exposiciones internacionales organizadas en este país del sur de Asia. En concreto, "en octubre [de 2021] está previsto que empresas bielorrusas participen en una exposición industrial en Karachi"<sup>519</sup>. Cabe señalar que hace un año y medio, en septiembre de 2019, se organizó la exposición nacional de Bielorrusia en el mayor evento ferial de la región del sur de Asia: la Exposición Internacional de Ingeniería y Maquinaria de Asia (IEMA) en la ciudad pakistaní de Lahore, donde "presentaron sus productos empresas líderes del país como BelAZ, MAZ, MTZ, Planta Metalúrgica de Mogilev, organizaciones del Consorcio Belneftekhim (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovolokno)"<sup>520</sup>. En aquel momento, numerosos visitantes de este foro empresarial también pudieron conocer las mejores instituciones bielorrusas de enseñanza superior y los avanzados avances científicos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Sólo la Universidad Estatal de Bielorrusia mostró en Lahore "más de 20 desarrollos científicos y técnicos en el campo de la instrumentación, nuevos materiales, óptica metálica, tribótica"<sup>521</sup>, habiendo firmado un protocolo de intenciones para desarrollar la cooperación académica, científica y tecnológica con Ali Power de Islamabad. Fue una buena experiencia de participación.

Hablando del desarrollo de la cooperación con **Corea del Sur**, cabe recordar que en julio de 2021, la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Asociación de Comercio Internacional de Corea establecieron un consejo de cooperación empresarial, poniendo en práctica los acuerdos alcanzados en diciembre de 2020, cuando las partes firmaron un acuerdo de

---

<sup>518</sup> Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

<sup>519</sup> Ulahovich: hay muchas oportunidades para fortalecer la cooperación entre Bielorrusia y Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

<sup>520</sup> La exposición nacional de Bielorrusia se inauguró en la exposición IEMA en Pakistán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistan-363543-2019/>

<sup>521</sup> Resultados de la participación de la BSU en la Exposición Internacional de Ingeniería y Maquinaria de Asia (IEMA) (Lahore, República Islámica de Pakistán) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bsu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

cooperación. Se espera que los participantes en esta nueva plataforma para debatir cuestiones empresariales y reforzar la cooperación económica, en materia de inversiones y científica y técnica sean empresas bielorrusas y coreanas con un historial exitoso de cooperación, que "contribuyan a la expansión de las relaciones empresariales y económicas bilaterales, así como empresas interesadas en ejecutar proyectos conjuntos en las áreas más prometedoras"<sup>522</sup>. A juzgar por la composición de los participantes en la sesión inaugural del Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Coreano, pueden contarse entre ellos el Parque Bielorruso de Alta Tecnología, el Parque Industrial Chino-Bielorruso Veliky Kamen y más de veinte empresas líderes en electrónica, máquinas-herramienta, fabricación de automóviles, productos farmacéuticos y tecnologías de la información.

Cabe recordar que en 2022 se cumplirán 30 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países. Y hoy Minsk y Seúl pretenden dar pasos concretos para intensificar la interacción bilateral, así como "colmar prácticamente la cooperación en el marco de la 'Nueva Política del Norte'"<sup>523</sup>, entendida como un conjunto de medidas para intensificar la cooperación económica entre la República de Corea y los estados y asociaciones de integración de la región euroasiática, incluida la Unión Económica Euroasiática. Siguiendo esta política, la parte coreana divide todo el espacio septentrional en tres regiones principales: la región oriental: Siberia y Extremo Oriente, Mongolia, tres provincias nororientales de China; la región central: cinco países de Asia Central; la región occidental: la parte occidental de Rusia, Ucrania y Bielorrusia. En Seúl consideran que la región occidental es la más desarrollada industrialmente y la más receptiva a las innovaciones. Por ello, la consideran "una especie de centro de industria innovadora en la dirección norte de la cooperación económica, importante también para la creación de nuevos materiales compuestos y el desarrollo de las tecnologías de la información"<sup>524</sup>.

La parte bielorrusa también está interesada en general en las relaciones con sus socios coreanos, en primer lugar, en ampliar la cooperación industrial y crear producciones conjuntas en diversos campos. No sólo en la construcción

---

<sup>522</sup> Bielorrusia y la República de Corea crean un consejo de cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

<sup>523</sup> Belarús y la República de Corea discutieron medidas prácticas para intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

<sup>524</sup> Pak, C.H. Enfoque programático / C.H. Pak // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://export.by/programme\\_approach](https://export.by/programme_approach)

de máquinas-herramienta, la fabricación de automóviles, la producción de componentes de automoción, electrónica y electrodomésticos, sino también en la producción de neumáticos, equipos médicos y maquinaria agrícola, así como en la "financiación y ejecución de proyectos de infraestructura en el ámbito de la innovación, las tecnologías de la información y la comunicación, la industria, la ciencia y la tecnología"<sup>525</sup>. En este sentido, una de las áreas relevantes de cooperación con socios coreanos es la siguiente.

Desde 2019, el Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia viene ejecutando una serie de proyectos de cooperación internacional relativos a la creación de infraestructuras de apoyo y desarrollo de la industria inteligente en nuestro país. En primer lugar, se llevó a cabo un conjunto de trabajos para evaluar la preparación de la transformación digital de la economía nacional, incluido su sector real. El proyecto dio lugar a recomendaciones que prevén el desarrollo de una estrategia dirigida a la cooperación entre las grandes empresas manufactureras y las pequeñas y medianas empresas. También se han introducido nuevos instrumentos de apoyo estatal a la transformación digital de las organizaciones del sector real de la economía. Así, esta labor se ha llevado a cabo con el apoyo de un programa de intercambio de conocimientos con la República de Corea. En concreto, "a partir de 2020, este programa proporciona apoyo de consultoría para la implementación de un proyecto piloto de transformación digital de una empresa de construcción de maquinaria. Está previsto que los resultados y recomendaciones obtenidos se utilicen para organizar la transformación digital de las empresas de construcción de maquinaria en todo nuestro país"<sup>526</sup>. La seriedad de esta interacción con los socios coreanos también queda demostrada por el hecho de que en marzo de 2021 Minsk acogió un seminario-reunión nacional sobre el tema "Estudio de la experiencia de la República de Corea en la transformación digital del sector industrial de la economía (construcción de maquinaria)", al que asistieron más de 160 representantes de agencias y organizaciones gubernamentales, la comunidad empresarial de Bielorrusia, zonas económicas libres, parques científicos y tecnológicos, y el ámbito científico y educativo. Cabe destacar que, con la ayuda de expertos de la República de Corea, repasaron la experiencia específica de las principales

---

<sup>525</sup> Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación en materia de inversiones con la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>

<sup>526</sup> Está previsto que el centro de experimentación y demostración del Tecnoparque de Brest entre en funcionamiento en 2022 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestdkom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

empresas coreanas de fabricación -LG y Hyundai- a la hora de poner en marcha el proceso de transformación digital en el sector industrial de la construcción de maquinaria. Posteriormente, el Ministerio de Economía bielorruso expresó su confianza en que "los resultados de la discusión de la experiencia coreana se convertirán en una base sólida para lanzar proyectos en el ámbito del desarrollo digital de las organizaciones del complejo industrial del país e implicar en este proceso al sector de las PYME dedicadas al sector manufacturero"<sup>527</sup>. Cabe suponer que el Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Coreano contribuirá a resolver todas estas cuestiones. Después de todo, su campo de actividad es muy amplio.

**Omán** es otro Estado asiático cuya interacción con Bielorrusia se intensificó en 2021. En agosto de 2021 se celebró en línea el Foro Empresarial Bielorruso-Omaní. La atención de la parte bielorrusa a la intensificación de la interacción empresarial con este país de Oriente Medio puede explicarse por varias razones. En primer lugar, exporta petróleo, productos derivados del petróleo y gas. Y siempre tiene en cuenta las oportunidades de comprar productos alimenticios y de ingeniería a sus socios extranjeros. En segundo lugar, Omán es interesante para Bielorrusia por su situación geográfica. Su infraestructura portuaria permite considerar seriamente las exportaciones bielorrusas a toda la región de la Península Arábiga. Todo ello convierte a Omán en uno de los prometedores socios comerciales, económicos y de inversión de Bielorrusia en Oriente Medio.

Sin embargo, en 2020, el volumen de comercio entre los países fue de sólo 1,15 millones de dólares con la participación de las exportaciones bielorrusas de 850 mil dólares, la base de los cuales "fueron los fertilizantes de potasa y productos alimenticios"<sup>528</sup>. Esto es significativamente inferior a los indicadores que se observaron en el comercio bielorruso-omaní hace casi diez años. Recordemos que "el nivel más alto de comercio entre Bielorrusia y Omán se registró en 2012 - 12 millones de dólares"<sup>529</sup>. Por eso, la tarea de devolver el volumen del comercio y la cooperación económica a la trayectoria de crecimiento fue una de las principales tareas de los participantes en el

---

<sup>527</sup> La República de Corea presentó en Minsk su experiencia de transformación digital de la ingeniería mecánica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsfirovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

<sup>528</sup> Cooperación en el ámbito comercial y económico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr\\_oman/economical/](https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/)

<sup>529</sup> Ogneva, Y. Koltovich: la visita de la delegación empresarial de Omán contribuirá al aumento del volumen de negocios comerciales / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-velicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

seminario empresarial, durante el cual se debatió tanto el estado actual como las perspectivas de desarrollo de los lazos de asociación bilateral en los ámbitos de la producción industrial, la agricultura y la alimentación, el potencial de cooperación en materia de inversiones y la realización de proyectos conjuntos en los dos países, "así como la posibilidad de celebrar una reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Omaní"<sup>530</sup> .

La atención de las partes a las actividades del Consejo Empresarial se explica por el hecho de que es una de las herramientas más activamente utilizadas para desarrollar el comercio y la interacción económica entre los dos países. Bielorrusia y Omán firmaron un acuerdo sobre su creación en 2010, pero la primera reunión del Consejo Empresarial no tuvo lugar hasta agosto de 2015 en Minsk. La parte omaní vio su tarea de venir a la capital bielorrusa entonces como para identificar las áreas más prometedoras para ampliar el comercio y la cooperación económica aquí. "Si hablamos de las inversiones de Omán en Bielorrusia, vemos perspectivas sobre todo en ámbitos como la industria pesada y el complejo petroquímico"<sup>531</sup> . Unos meses más tarde, los socios de Omán se interesaron por invertir en el desarrollo de la agricultura bielorrusa, el sector inmobiliario y el ecoturismo, y acordaron con la parte bielorrusa "desarrollar conjuntamente proyectos de innovación científica, elaborar propuestas y establecer plantas de montaje bielorrusas en Omán"<sup>532</sup> .

En septiembre de 2016, una delegación representativa de más de 40 importantes empresarios de Omán llegó a Minsk procedente de Omán por primera vez para participar en la segunda reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Omaní, cuyas áreas de actividad e intereses incluían "la inversión, la banca, la construcción, la alimentación y la agricultura, la producción industrial, la minería, los seguros, la consultoría financiera, los servicios de transporte, el comercio minorista, la hostelería y el turismo"<sup>533</sup> . Uno de los

---

<sup>530</sup> Existe un importante potencial de cooperación entre Bielorrusia y Omán en diversos ámbitos - Ulakhovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potensial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjajh-ulakhovich-455263-2021/>

<sup>531</sup> Ogneva, Y. Omán mostrará las posibilidades de participación en el parque industrial chino-bielorruso / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajskoj-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

<sup>532</sup> Negocio de Omán muestra interés en invertir en el complejo agroindustrial de Bielorrusia, sector inmobiliario, turismo ecológico [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

<sup>533</sup> Más de 40 grandes empresarios de Omán visitarán Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

temas principales de este foro fue "la inversión en producción agrícola en Bielorrusia para aumentar la producción aquí y abastecer tanto el mercado del Golfo como el de la Unión Económica Euroasiática"<sup>534</sup> . También se debatió la posibilidad de crear una empresa conjunta en Omán para la venta, el montaje y el servicio posventa de maquinaria Amkodor.

En octubre de 2017, Bielorrusia participó por primera vez en Food and Hospitality, la mayor exposición de la industria alimentaria y la hostelería de Omán. El interés por ella se vio alimentado por el hecho de que la producción de alimentos sigue siendo un problema en este país, así como en todo Oriente Medio. Hasta la mitad de las importaciones de Omán son bienes de consumo y productos alimentarios. "En la actualidad, Omán está especialmente interesado en el suministro de carne de ave, huevos de gallina y productos lácteos: leche en polvo desnatada y entera, aceite animal, suero en polvo, queso"<sup>535</sup> . Por último, la tercera reunión del Consejo Empresarial Bielorrusia-Omán se celebró en Minsk en abril de 2019. En ella, los participantes consideraron las oportunidades de interacción comercial bilateral y las perspectivas de proyectos de inversión "en las áreas de logística, industria del petróleo y el gas, desarrollo de sistemas de seguridad y protección, turismo, organización de exposiciones y ferias, eventos empresariales..."<sup>536</sup> . Además, la delegación omaní incluía "una empresa interesada en el desarrollo de tecnologías innovadoras y en el ámbito de las TI"<sup>537</sup> .

Todo ello demuestra que las partes tienen un potencial considerable para el desarrollo de la cooperación empresarial, que ahora debe capitalizarse en proyectos concretos. Creo que esto es lo que se debatirá en la cuarta reunión del Consejo Empresarial, que las partes tienen previsto celebrar en 2021.

---

<sup>534</sup> Omani businessmen plan to invest in agricultural production in Belarus [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktii-v-belarusi-210859-2016/>

<sup>535</sup> Los productos bielorrusos se presentarán en la exposición internacional de Omán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

<sup>536</sup> La reunión del Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Omaní se celebrará en Minsk el 10 de abril [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

<sup>537</sup> Lisatovich, T. Bielorrusia está interesada en la entrada de empresas omaníes en el país - Koltovich / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

## **Bielorrusia - China:**

### **La cooperación regional es el motor del desarrollo**

En 2019, la relación Bielorrusia-China de asociación estratégica integral de confianza y cooperación mutuamente beneficiosa continuó desarrollándose intensamente, demostrando una dinámica impresionante. Baste decir que "en enero-junio de este año [2019], el volumen comercial entre China y Bielorrusia alcanzó los 2.053 millones de dólares, un 22,3% más interanual, y las exportaciones de bienes bielorrusos a China aumentaron un 81,9%"<sup>538</sup>.

Entre las regiones bielorrusas que han hecho su considerable contribución al logro de tales indicadores se encuentra **la región de Minsk**, cuyas exportaciones "a China aumentaron más del doble en los primeros nueve meses de este año [2019] - de 178 millones de dólares a 367 millones de dólares (tasa de crecimiento - 206%"<sup>539</sup>. La base de estos suministros fueron los fertilizantes potásicos, así como los productos cárnicos y lácteos de empresas de la región de la capital como OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Esta dinámica positiva de las exportaciones se debe en gran medida al hecho de que casi todas las empresas de transformación de leche y algunas de transformación de carne de la región de Minsk ya tienen permiso para suministrar sus productos al mercado chino. Por lo tanto, en los primeros ocho meses de 2019 se enviaron a China productos cárnicos y lácteos por valor de más de 17 millones de dólares. Y, según todas las apariencias, la escala de estos envíos no hará más que aumentar.

El volumen de las inversiones chinas directas en la economía de la región de Minsk sigue aumentando en 2019. Su crecimiento durante los primeros nueve meses de este año fue de casi el diez por ciento, alcanzando el valor de 115 millones de dólares. La mayor parte de ellos -más de 90 millones de dólares- se atrajo debido al desarrollo de la producción de ensamblaje de turismos de BELJI. Pero hay otros ejemplos interesantes. En particular, en noviembre de 2019, se inauguró la primera etapa de la planta Belkali-Migao LLC en el distrito de Soligorsk de la región de Minsk. Este no es solo el primer

---

<sup>538</sup> Grishkevich, A. El desarrollo de China no puede prescindir del apoyo y la ayuda de Bielorrusia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitiye-kitaja-ne-mozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

<sup>539</sup> La región de Minsk aumentó las exportaciones a China más del doble en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-boleev-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

proyecto conjunto de Belaruskali y la empresa china Migao Corporation Limited, sino también la primera planta de nitrato de potasio en suelo bielorruso, cuyos productos se espera que se vendan a la Unión Europea, Turquía, Rusia, China, así como que entren en los mercados del norte de África y América Latina. En la actualidad, esta empresa, con una plantilla total de 150 personas, trabaja ya las 24 horas del día. También es importante que "30 licenciados - tecnólogos de la Escuela Superior de Minas y Química de Soligorsk - han sido contratados en los nuevos centros de trabajo. La capacidad anual de la primera etapa de la nueva planta es de 80 mil toneladas de nitrato potásico y 62 mil toneladas de abonos nitrogenados-potásicos granulados"<sup>540</sup> . El año que viene deberá estar terminada y en funcionamiento la segunda fase de la fábrica de Belkali-Migao, lo que elevará la capacidad anual de la empresa a 160 mil toneladas de nitrato potásico, que, además de en la agricultura, también se utiliza con éxito en la industria metalúrgica, en la producción de vidrio, pirotecnia y explosivos.

Un acontecimiento significativo para el desarrollo del vector chino de la cooperación internacional de la región de Minsk fue la participación de cinco empresas de la región bielorrusa de la capital en la segunda exposición internacional de bienes y servicios importados China International Import Expo de **Shanghái**, celebrada en noviembre de 2019. Uno de los expositores, Slutsk Cheese Factory, logró incluso firmar un contrato de suministro de 2 millones de dólares con Greenland Group Corporation. Otro documento se firmó con Shanghai Pujia Food Technology Co."<sup>541</sup> . Y el parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, situado en la región de Minsk, registró dos nuevos residentes en la misma exposición de Shanghái: "Satellite Communications of Eurasia LLC (RPC), que establecerá un centro de investigación en el parque para el desarrollo de sistemas de comunicación y control por satélite, y Flex-n-Roll Pro LLC (Bielorrusia, EE. UU.) con un proyecto en el campo de la impresión industrial"<sup>542</sup> .

Otro factor importante que contribuye al éxito de la promoción de las empresas de la región de Minsk en el mercado chino es el desarrollo de una

---

<sup>540</sup> "Belaruskali" y chino Migao lanzó una empresa para la producción de nitrato de potasio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriyatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

<sup>541</sup> La región de Minsk y la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta para la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskajja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

<sup>542</sup> Se creará un centro de investigación de sistemas de comunicación por satélite en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovateljskij-sentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

cooperación interregional eficaz con los socios en China, que, en primer lugar, incluye la provincia de **Guangdong**, con la que la región de la capital bielorrusa firmó en noviembre de 2019 una hoja de ruta de cooperación para 2020-2021. Este documento, según las partes, permitirá formar un mercado común basado en los principios de transparencia y beneficio mutuo, así como fortalecer los lazos comerciales y económicos. Entre los principales objetivos figura la cooperación directa de las regiones. En concreto, ya estamos hablando de la creación de una empresa conjunta de transformación de leche en la provincia china. Y en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" podría realizarse un proyecto relacionado con equipos médicos. Estamos hablando de que la empresa china de la provincia de Guangdong, interesada en este proyecto, "ya ha pasado la certificación para el mercado europeo y está interesada en situar la producción en "Velikiy Kamen". <...> Será un proyecto a gran escala y significativo no sólo para la región de Minsk, sino también para el país"<sup>543</sup> .

Otras regiones chinas que han intensificado notablemente su interacción con socios bielorrusos recientemente incluyen la provincia de **Sichuan**. En noviembre de 2019, el puerto ferroviario internacional de su centro administrativo, Chengdu, una ciudad de 20 millones de habitantes, acogió el registro del Pabellón Nacional de Comercio Electrónico de Bielorrusia, cuya finalización de las obras de construcción e instalación está prevista para principios de 2020. Aquí, en siete zonas sobre una superficie de casi 1.500 metros cuadrados, empresas bielorrusas de diversa índole podrán presentar su potencial exportador, incluyendo alimentos y bebidas, productos agrícolas y artesanía, con salas para mantener negociaciones y organizar foros empresariales. La propia ubicación de este pabellón es muy prometedora: en una zona franca con buena logística, ya que hay un puerto ferroviario y dos grandes mercados mayoristas cercanos, cada uno de los cuales cuenta con más de siete mil operadores mayoristas chinos. También es interesante que el pabellón se presentará en forma de castillo de Mir y estará decorado con símbolos nacionales bielorrusos. También es importante que "sobre la base del Pabellón Nacional de Bielorrusia, China y Bielorrusia están dispuestas a crear una amplia plataforma bilateral de vínculos, que incluirá ámbitos como la economía, la cultura, la educación, el turismo, la inversión y los servicios"<sup>544</sup> .

---

<sup>543</sup> La región de Minsk aumentó las exportaciones a China más del doble en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-velichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

<sup>544</sup> En Chengdu chino tuvo lugar la ceremonia de entrega de la placa del Pabellón Nacional de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v->

Los exportadores de la **región de Homiel** van a aprovechar activamente el potencial del Pabellón Nacional de Bielorrusia en Chengdu. Serán principalmente productores de productos alimenticios - "productos cárnicos y lácteos <...>, bebidas alcohólicas, así como productos de confitería, que ya han demostrado su valía en los mercados extranjeros"<sup>545</sup>. Esto se explica por varias razones. Así, ya en mayo de 2015, la región de Homiel y la provincia de Sichuan firmaron un acuerdo de cooperación, que preveía la organización de la cooperación sobre los principios de asociación, igualdad, confianza y beneficio mutuo en ámbitos como la economía, la agricultura, la salud y la cultura, la educación, el deporte y el turismo. Además, "se establecerán contactos directos y lazos de hermanamiento entre las ciudades de las dos regiones para desarrollar la cooperación en los ámbitos mencionados"<sup>546</sup>.

Y, efectivamente, tres años después -en agosto de 2018- se firmó el acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre los centros administrativos de la región y la provincia -Homel y Chengdu-, declarando su intención de desarrollar la cooperación en comercio, educación, cultura, turismo, con especial énfasis en las grandes perspectivas de cooperación fructífera en el ámbito económico. Y es que Chengdu es llamada la ventana que abre el camino de la cooperación internacional de la parte occidental de China con los países de Europa. Una especie de tarjeta de visita de esta ciudad china ya se ha convertido en un "tren de mercancías de importancia internacional "Chengdu - Europa" que conecta China, Kazajstán, Rusia, Bielorrusia"<sup>547</sup>. Además de la economía, las partes consideran la educación y la sanidad entre las áreas prometedoras de desarrollo de la asociación, como lo demuestran los documentos firmados al mismo tiempo, en agosto de 2018 - el Memorando sobre la Asociación Estratégica entre la Corporación de Inversión en Salud de Chengdu y el Hospital Clínico Regional de Inválidos de la Guerra Patria de Gomel y el Acuerdo sobre el Establecimiento de la Cooperación entre la Escuela Secundaria Superior de Wuhou y el Gimnasio N° 71 de Gomel.

---

kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/

<sup>545</sup> Los fabricantes de Homiel presentarán sus productos en el pabellón de Bielorrusia en Chengdu [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pishevujyu-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

<sup>546</sup> Sidorchik, V. La región de Gomel y la provincia china de Sichuan cooperarán / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

<sup>547</sup> Homiel y la china Chengdu se convierten en ciudades hermanadas [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

Entre las empresas de Homiel cuyos productos se presentarán en el Pabellón Nacional de Bielorrusia en Chengdu, debemos nombrar, en primer lugar, OJSC Milkavita, que durante siete meses de 2019 envió siete veces (!) más de sus productos al mercado chino que durante el mismo período de 2018. "Cada mes, la compañía suministra alrededor de 500 toneladas de productos a la RPC: productos lácteos secos y productos líquidos con una larga vida útil. El volumen principal en las exportaciones a China es suero en polvo - alrededor del 80%"<sup>548</sup>. Al exponer sus productos en el Pabellón Nacional de Bielorrusia en Chengdu, los exportadores de Homiel esperan ampliar considerablemente su presencia en la provincia de Sichuan. Esto permitiría a la misma JSC "Milkavita" aumentar el suministro de sus productos a China a finales de 2019 hasta los tres millones de dólares previstos.

Cabe señalar que la Región de Homiel también está desarrollando lazos de asociación y hermanamiento con otras regiones chinas. Así, en junio de 2019, "la Región de Homiel y la Región Autónoma China de **Mongolia Interior** firmaron un programa de cooperación para 2020"<sup>549</sup>. Gomel también ha establecido lazos de asociación y hermanamiento con varias ciudades chinas. En particular, en 2015 se firmó un acuerdo de amistad y cooperación con Harbin, centro administrativo de la provincia de **Heilongjiang**. Las partes acordaron que "la creación de empresas conjuntas en ámbitos como la ingeniería mecánica, la electrónica, el procesamiento de productos agrícolas <...> debería convertirse con el tiempo en una prioridad de la cooperación económica entre Homiel y Harbin"<sup>550</sup>. Sin embargo, las relaciones más largas entre Homiel y la ciudad de Huai'an, en la provincia de **Jiangsu**, se establecieron en 1997. Gracias a estos lazos, Mlekovita OJSC, ya mencionada anteriormente, participó en la Exposición Internacional de la Industria Alimentaria en esta ciudad china en mayo de 2019, y en junio de 2019 en la reunión de los líderes de Gomel y Huai'an se declaró que las partes tienen "un gran potencial para un mayor desarrollo de la cooperación en diversas áreas, <...> que los productos alimenticios producidos en Gomel son de particular

---

<sup>548</sup> La empresa de Gomel "Milkavita" multiplicó por 7 las exportaciones a China [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastiloj-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

<sup>549</sup> Grishkevich, A. La región de Gomel y la región autónoma china de Mongolia Interior firmaron un programa de cooperación / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

<sup>550</sup> Sidorchik, V. La creación de una empresa conjunta puede convertirse en una prioridad de la cooperación económica entre Homiel y Harbin / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanje-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

interés"<sup>551</sup>. Toda esta variedad de lazos con los socios chinos permitió a Gomel superar el volumen del comercio mutuo con China al nivel de cuarenta millones de dólares a finales de 2018, y en los primeros cuatro meses de 2019 acercarse a un volumen comercial de 17 millones de dólares.

El vector chino de la actividad económica exterior en **la región de Vitebsk** también recibió un desarrollo bastante potente en 2019, como lo demuestran las cifras. Baste decir que en los primeros ocho meses de este año, el volumen de negocios comerciales de esta región bielorrusa "con las provincias de China ascendió a 69,6 millones de dólares, las exportaciones - 13,5 millones de dólares, que es 2,1 veces mayor que en el mismo período de 2018"<sup>552</sup>. Uno de los socios efectivos de Vitebsk en China es la provincia de **Shandong**, que se encuentra entre las tres primeras regiones chinas. Cabe recordar que el primer Memorando de Cooperación fue firmado por las partes allá por 2006. En el marco de los acuerdos alcanzados entonces, las ciudades situadas en estas regiones empezaron a cooperar: Vitebsk y Jinan, Novopolotsk y Weihai, Orsha y Qingdao.

En concreto, Vitebsk y Jinan establecieron relaciones de hermanamiento en abril de 2009. En aquel momento, las dos ciudades señalaron como áreas prometedoras de cooperación la industria pesada y ligera, la construcción de maquinaria-herramienta, la logística, las tecnologías de la información, así como la producción de equipos médicos y productos farmacéuticos. El hecho es que en esta ciudad china viven más de siete millones de personas. Y allí hay una demanda constante de productos de calidad, lo que sin duda abre interesantes oportunidades para los fabricantes de Vitebsk. En septiembre de 2017, las partes especificaron sus intenciones de cooperación en el protocolo de aplicación del acuerdo sobre el desarrollo de la cooperación de hermanamiento para 2017-2020. En particular, en el ámbito de la educación, la parte china propuso dos proyectos: "becas para estudiantes asignadas anualmente para las ciudades hermanadas de Jinan, así como escuelas de verano para estudiantes de secundaria, donde los niños se familiarizan con la cultura y el estilo de vida chinos"<sup>553</sup>. Y en cuanto a aprovechar mejor el

---

<sup>551</sup> Los socios chinos se interesan por el suministro de productos alimentarios de Homiel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

<sup>552</sup> Bogacheva, O. En la región de Vitebsk junto con China se producirán productos de turba / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

<sup>553</sup> Antonov, S. Vitebsk y Jinan han identificado las principales áreas de cooperación para el período hasta 2020 / S. Antonov // [Reshurs electrónicos]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

potencial turístico de las dos ciudades, se propuso crear un producto turístico conjunto que tuviera demanda y fuera popular, principalmente entre los ciudadanos chinos.

En cuanto a las ciudades de Novopolotsk y Weihai, las relaciones de hermanamiento entre ellas se establecieron en 2006, "pero hasta ahora no han sido especialmente activas"<sup>554</sup>. Sin embargo, ya en octubre de 2019, al margen del Foro de Regiones Hermanas celebrado en la provincia china de Shandong, los representantes de las dos ciudades pudieron constatar por sí mismos los ámbitos en los que los lazos de hermanamiento podrían desarrollarse con éxito. En primer lugar, se trataba de la ecología y la logística en el marco del proyecto "Un cinturón, una ruta". En segundo lugar, dado que la ciudad de Weihai es famosa por su producción de equipos médicos de última generación, Novopolotsk ve grandes perspectivas de cooperación también en este ámbito. A su vez, Weihai está muy interesada en cooperar con la ciudad bielorrusa en el ámbito de la enseñanza superior y secundaria especializada. Por tanto, cabe esperar que la aparición de proyectos concretos de hermanamiento no esté lejos.

Por último, la ciudad china de Qingdao y el distrito de Orsha de la región de Vitebsk firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de relaciones amistosas en septiembre de 2018. Al mismo tiempo, "representantes de empresas chinas expresaron su interés en abrir en Qingdao una instalación comercial de productos cárnicos y lácteos y de panadería bielorrusos"<sup>555</sup>, así como en cooperar en el marco de la construcción del complejo industrial y logístico multimodal "Bremino-Orsha". Además, en julio de 2019 se conoció la intención del departamento municipal de educación de Qingdao de participar en la construcción de una escuela en Orsha para 1020 plazas. "Dicha escuela puede convertirse en una plataforma experimental para probar los programas

---

<sup>554</sup> Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: horizontes de cooperación. Qué intereses mutuos determinaron el foro de regiones hermanadas en China / D. Demidov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

<sup>555</sup> Visita de la delegación de Qingdao (RPC) al distrito de Orsha de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

desarrollados conjuntamente de clases optativas de lengua china, literatura, teatro y arte en general"<sup>556</sup>.

Volviendo a la interacción interregional entre la región de Vitebsk y la provincia de Shandong en su conjunto, cabe señalar que en octubre de 2019, estas regiones ya han llegado a la firma del Acuerdo de Amistad y Cooperación Integral, en el que identificaron como prioridades para el desarrollo de los lazos de asociación "el desarrollo de un mecanismo eficaz para la cooperación en el comercio y la inversión, el desarrollo de lazos de cooperación en la industria, la logística del transporte, la creación de empresas conjuntas en petroquímica, tratamiento de aguas, electrónica"<sup>557</sup>. Todas estas direcciones se plasmarán en la hoja de ruta de la cooperación, que se desarrollará en un futuro próximo. Uno de los proyectos reales que, según todas las apariencias, se incluirá en este programa de cooperación entre las regiones bielorrusa y china, será una empresa conjunta para producir productos de turba, que está previsto crear en la región de Vitebsk. Sus participantes serán "una empresa agrícola china interesada en suministrar productos de turba en grandes volúmenes y Vitebskoblغاز, que incluye una rama para la extracción y procesamiento de turba en el distrito de Dokshitsky"<sup>558</sup>.

En resumen, cabe señalar que "está previsto que el Año de las Regiones de Belarús en China se celebre en 2020"<sup>559</sup>. Estos planes significan que en un futuro próximo ambos países se proponen desarrollar aún más activamente la cooperación interregional y reforzar los lazos comerciales y económicos, científicos y tecnológicos, industriales y cooperativos, culturales y turísticos, ampliando el número de participantes en esta interacción.

---

<sup>556</sup> En Orsha planean construir una nueva escuela. No una sencilla, pero con inversiones chinas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

<sup>557</sup> Bogacheva, O. La región de Vitebsk y la provincia de Shandong firmaron un acuerdo de amistad y cooperación / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

<sup>558</sup> Bogacheva, O. En la región de Vitebsk junto con China se producirán productos de turba / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

<sup>559</sup> Bielorrusia y China están interesadas en intensificar la cooperación interregional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

## **Bielorrusia - China: Aprovechar el potencial de cooperación existente**

<sup>560</sup>En 2021, la República Popular China lanzó el XIV Plan Quinquenal para el desarrollo socioeconómico del país hasta 2025, que dará nuevos pasos en las políticas de reforma y formará una nueva arquitectónica de cooperación internacional mutuamente beneficiosa para "potenciar de forma integral la apertura del país al exterior, promover la liberalización y facilitación del comercio y la inversión, promover la innovación y el desarrollo comercial, y avanzar en el desarrollo de alta calidad de la construcción conjunta del proyecto "Un cinturón, una ruta". Mientras tanto, la parte china tratará de crear nuevas ventajas en la cooperación y la competencia internacionales, ya que considera que "la interacción y los intercambios económicos internacionales siguen siendo requisitos objetivos para el desarrollo económico del mundo. La apertura al exterior es la política estatal básica del país"<sup>561</sup>. En cuanto a Bielorrusia, la parte china expresa su confianza en que ambos Estados sigan aprovechando mutuamente las ventajas de sus economías, que son en gran medida complementarias, desarrollen el potencial de cooperación existente, incluso en el marco del proyecto "Un cinturón, una ruta" y del Gran Parque Industrial de Piedra China-Bielorrusia, y amplíen la cooperación "en ámbitos como el control de epidemias, el comercio y la economía, la educación, la ciencia y la tecnología, la cultura y los lazos interregionales"<sup>562</sup>.

Cabe recordar que, a día de hoy, la República de Bielorrusia ha establecido unas relaciones bastante sólidas y abiertas con la República Popular China, que ahora sólo caracterizan a tres países: Rusia, Pakistán y el Reino Unido. Así lo confirman las cifras. "La República Popular China es el segundo socio comercial exterior de Bielorrusia después de Rusia, con un volumen de negocios anual de 5.000 millones de dólares. <...> Unos 500 exportadores bielorrusos ya se han establecido en este competitivo mercado. Se han acreditado más de 100 empresas agrícolas. Ya se han ejecutado en

---

<sup>560</sup> Comunicado del V Pleno del XIX Comité Central del PCCh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

<sup>561</sup> Qiming, C. China en 2021-2025 pretende aplicar un nuevo plan de desarrollo / C. Qiming. Qimin // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

<sup>562</sup> Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

Bielorrusia 24 proyectos por valor de casi 4.500 millones de dólares con recursos de la RPC"<sup>563</sup> .

Sin duda, el proyecto emblemático en este contexto es el parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, que ya ha invertido 650 millones de dólares en sus incompletos seis años de existencia y ya ha registrado 68 residentes de 14 países con inversiones declaradas de 1.200 millones de dólares, de los cuales aproximadamente la mitad han iniciado operaciones. Como resultado, "un supercondensador, camiones grúa, equipos láser, drones, motores Euro-6 y cajas de cambios para cargas pesadas, una zona piloto de comunicaciones 5G y una terminal multimodal de contenedores son solo algunos ejemplos de los proyectos actualmente en marcha en el parque"<sup>564</sup> . En 2021, prevén atraer aquí a otros 17 nuevos residentes. En este sentido, hay grandes esperanzas puestas en el proyecto de creación de una terminal ferroviaria multimodal con la participación de Alemania, China y Suiza, que comenzará a construirse en un futuro próximo, así como en la llegada aquí de la empresa estadounidense Ivy Global, que está estudiando la posibilidad de abrir en Velikiy Kamen "una planta farmacéutica para la producción de una amplia gama de medicamentos, incluidos los destinados a combatir el COVID-19"<sup>565</sup> . Ese mismo año, "cuando comience la segunda fase de desarrollo del parque, los planes también incluyen la construcción de un segundo complejo residencial con 173 pisos y una segunda subestación"<sup>566</sup> .

Siguiendo con el tema de la construcción, cabe señalar que en 2021 también se iniciará la construcción de un estadio nacional de fútbol y una piscina de nivel internacional en Bielorrusia con la ayuda de la asistencia técnica y económica gratuita de China, proyectos que se completarán en 2023, así como el inicio de la tercera fase de construcción de viviendas sociales en suelo bielorruso en el primer semestre de 2021 con la ayuda gratuita de China. Recordemos que durante las dos primeras fases del proyecto se construyeron

---

<sup>563</sup> Yaroshenko: Belarús ha establecido relaciones sólidas y abiertas con China [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

<sup>564</sup> Las inversiones en "Gran Piedra" durante la ejecución del proyecto ascendieron a 650 millones de dólares - Yaroshenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

<sup>565</sup> La empresa estadounidense Ivy Global estudia la posibilidad de abrir una planta farmacéutica en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmoznost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

<sup>566</sup> El parque industrial "Velikiy Kamen" espera atraer a unos 17 residentes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

38 viviendas para 3.286 pisos en seis regiones y en Minsk, lo que mejoró las condiciones de vida de más de diez mil personas. En el marco de la tercera etapa "está previsto construir 1.166 pisos de viviendas sociales en 20 casas. La superficie total de construcción será de unos 66 mil metros cuadrados. Los pisos se entregarán a los ciudadanos que figuren en el registro de necesitados de mejores condiciones de vivienda y tengan derecho a recibir una vivienda social"<sup>567</sup>.

Por último, en lo que respecta a la pandemia de coronavirus, los dos países han unido sus fuerzas para combatirla desde el principio, prestándose ayuda y apoyo mutuamente. Como resultado, "se enviaron 40 toneladas de suministros médicos humanitarios de Bielorrusia a China. De China - dos envíos de artículos de ayuda médica de emergencia por valor de unos 32,6 millones de yuanes, proporcionados por el gobierno chino, así como 110 toneladas de regiones hermanadas y empresas asociadas"<sup>568</sup>. Teniendo en cuenta la situación actual con repetidos brotes de la epidemia, las partes tienen la intención de seguir cooperando activamente para hacer frente a este desafío global, confirmando con acciones concretas el nivel existente de asociación estratégica global de confianza y cooperación mutuamente beneficiosa.

En cuanto a la interacción entre las regiones de ambos países, ya en enero de 2021, las partes "con el fin de desarrollar la cooperación interregional, se propuso declarar el Año de las Regiones de Bielorrusia y China y celebrarlo en un plazo de tres años, de 2021 a 2023"<sup>569</sup>. Varias regiones bielorrusas y chinas ya están tomando medidas activas para hacer realidad estas asociaciones. Así, ya en 2020, la **región bielorrusa de Grodno** y la provincia china de **Hainan** firmaron un acuerdo para establecer lazos de hermanamiento, que prevé una importante expansión de la interacción entre las regiones en los ámbitos económico, comercial y cultural. No es el primer socio del Imperio Celeste para Hrodna.

Ya en 2007, los habitantes de Hrodna establecieron relaciones de hermanamiento con la provincia de **Gansu**. En 2014, "las partes firmaron un

---

<sup>567</sup> China va a construir 20 viviendas sociales más en Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

<sup>568</sup> Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

<sup>569</sup> Conversación telefónica con el Presidente de la República Popular China Xi Jinping [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

memorando de cooperación para reforzar la cooperación económica y comercial y elaboraron el Programa de Cooperación entre la región de Hrodna y la provincia de Gansu para 2014-2020, en el que trataron de tener en cuenta los aspectos más importantes del desarrollo de la asociación bilateral y los lazos de hermanamiento de forma sistemática"<sup>570</sup> .

Uno de los participantes activos en esta interacción interregional es la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno, que ha establecido una cooperación polifacética con 10 universidades chinas. En la actualidad, los estudiantes chinos estudian en Grodno "a todos los niveles: desde el departamento preparatorio hasta los estudios de posgrado". También se están desarrollando varios proyectos científicos conjuntos en el campo de la bioquímica. Anteriormente se realizó un proyecto en el campo de la ingeniería mecánica, ahora también contamos con un proyecto en el campo de la logística"<sup>571</sup> . En agosto de 2018, en el edificio de Yanka Kupala GrSU, se inauguró un centro de prácticas para trabajadores de la provincia de Gansu. En 2019, en Grodno se llevaron a cabo cuatro proyectos de inversión basados en inversiones chinas. En particular, se estaba reconstruyendo el antiguo Hotel Grodno. Un residente de China se registró en la zona económica libre "Grodnoinvest" y planeó implementar un proyecto en el sector logístico. Además, también se inauguraron en Hrodna<sup>572</sup> "un centro de medicina tradicional china y un centro de comercio y exposiciones donde se presentan las mercancías de los socios de la región procedentes de China".

En 2018, la región de Grodno firmó un Protocolo de Intenciones para establecer lazos amistosos con la provincia **de Fujian**. En lenguaje oficial, "el documento esboza importantes áreas de cooperación complementaria interregional - comercio, inversión, logística, cultura"<sup>573</sup> . Cabe añadir que el hecho de que la provincia china cuente con un sector industrial bien desarrollado - electrónica, construcción de maquinaria y agricultura - y la región bielorrusa con un sector agrícola bien desarrollado, contribuyó al acercamiento de las regiones. Y ésta es "sólo una de las áreas de cooperación

---

<sup>570</sup> Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

<sup>571</sup> Yanka Kupala GrSU desarrolla proyectos científicos conjuntos con universidades chinas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

<sup>572</sup> En la región de Grodno se ejecutan 4 proyectos de inversión con capital chino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

<sup>573</sup> Sobre el establecimiento de lazos regionales de la región de Grodno con la provincia china de Fujian [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html)

complementaria que pueden establecerse en el ámbito comercial y económico"<sup>574</sup>. Además, los productos bielorrusos de lino y madera tienen demanda en el mercado chino, y la parte china se ha declarado dispuesta a aumentar las inversiones en la región de Grodno en una amplia gama de ámbitos: desde centrales nucleares hasta altas tecnologías. Las partes trabajan ahora en la aplicación de los acuerdos alcanzados.

En resumen, la República Popular China se ha convertido en un socio estratégico para la región occidental bielorrusa, como demuestran las cifras. En los 10 primeros meses de 2020, las empresas de la región de Hrodna exportaron al mercado chino mercancías por valor de más de 160 millones de dólares. Se trata principalmente de productos alimenticios y de refinado de petróleo. La aparición de nuevos socios chinos, en concreto la provincia de Hainan, significa para la parte de Grodno la actualización de la cooperación en otras áreas - en el ámbito de las altas tecnologías, la producción de ingeniería eléctrica, así como la implementación de proyectos más globales y ambiciosos. Entre estos proyectos figuran "la construcción de un centro logístico sobre la base del aeropuerto de Grodno, la apertura de vuelos directos entre Grodno y la provincia de Hainan. Esto permitirá, en primer lugar, desarrollar más activamente el turismo y la cooperación en el ámbito humanitario y, en segundo lugar, promover las entregas mutuas de productos"<sup>575</sup>. Al mismo tiempo, el centro logístico puede convertirse en un nudo de transporte y una puerta de entrada para promover las mercancías chinas no sólo a Bielorrusia, sino también a los países europeos más cercanos. Además, se puede afirmar con seguridad que el establecimiento de lazos de hermanamiento entre la región de Grodno y la provincia de Hainan contribuirá al desarrollo de la cooperación entre las ciudades de las regiones bielorrusa y china. Así, ya están en fase de elaboración acuerdos entre ciudades como **Lida** y **Sanya**, **Astravets** y **Qionghai**. Los centros administrativos de **Hrodna** y **Haikou** tampoco quedarán al margen de este proceso.

Otro ejemplo interesante es el de **la región de Homiel**, que en abril de 2021 firmó un acuerdo con la provincia china de **Sichuan** para establecer lazos de hermanamiento, que prevé ampliar la cooperación en los ámbitos económico, social y cultural. Recordemos que las regiones bielorrusa y china

---

<sup>574</sup> La región de Grodno y la provincia de Fujian de la República Popular China desarrollarán más activamente la cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

<sup>575</sup> La región de Grodno y la provincia china de Hainan firman un acuerdo de hermanamiento [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

establecieron relaciones amistosas hace seis años, cuando en mayo de 2015 firmaron un acuerdo de cooperación, que preveía "la organización de la cooperación sobre la base de los principios de asociación, igualdad, confianza y beneficio mutuo en ámbitos como la economía, la agricultura, la sanidad y la cultura, la educación, el deporte y el turismo"<sup>576</sup>, además de acordar el establecimiento de contactos directos y lazos de hermanamiento entre las ciudades de la región y la provincia. Y ya tres años después -en agosto de 2018- el acuerdo para establecer relaciones de hermanamiento fue adoptado por los centros administrativos de las regiones -las ciudades de **Homel** y **Chengdu**-.

Para entonces, la cooperación interregional de la región de Gomel en el vector chino se desarrollaba en tres direcciones más: con las regiones autónomas de **Mongolia Interior** (2011) y **Xinjiang Uygur** (2016), así como con la provincia de **Jiangsu** (2016). Esto permitió a las empresas de la región aumentar las exportaciones de bienes a China casi tres veces y media en 2018, pasando de 3,9 millones de dólares a 13,5 millones. Las principales posiciones exportadoras entonces eran los productos lácteos, el lino, la lana y la madera aserrada. En ese momento, la lista de empresas acreditadas para suministrar productos lácteos al mercado chino ya incluía a "cinco productores de Homiel: Milkavita, la fábrica de conservas lácteas Rogachev, las plantas lácteas Turov y Kalinkovichi, Mozyr Dairy Products"<sup>577</sup>.

Los dos años siguientes mostraron un crecimiento aún más impresionante de los suministros de exportación de la región de Gomel a China, lo que demuestra de forma convincente la gran demanda de estos productos en el mercado chino. En particular, "en 2020, con un aumento del 32%, se enviaron a este país mercancías por valor de 91 millones de dólares"<sup>578</sup>. La base de estos suministros ya era pulpa de madera, madera, carne y productos lácteos, confitería. Y hay que suponer que el nivel actual de cooperación con las regiones chinas está lejos de agotar su potencial, ya que "los productores de Homiel están dispuestos a satisfacer las necesidades de la parte china en lino, confitería, chocolate, bebidas alcohólicas, hilos de carbono,

---

<sup>576</sup> Zalessky, B. Potencial de la multivectorialidad. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

<sup>577</sup> Las empresas de la región de Gomel en 2018 aumentaron la exportación de bienes a China casi 3,5 veces [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

<sup>578</sup> Las empresas de la región de Gomel aumentaron la exportación de productos a la RPC en un tercio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

fibra de carbono no tejida, madera aserrada, muebles<sup>579</sup>. Además, existe un gran interés por ampliar el suministro de cosechadoras de mazorcas y picadoras de forraje de Gomselmash al Imperio Celeste.

Cabe señalar que existen grandes reservas de desarrollo para la Región de Homiel en cooperación con casi todas las regiones chinas - socias o gemelas, los acuerdos alcanzados anteriormente con las que hoy es necesario actualizar. Por ejemplo, en la misma provincia de Sichuan, donde viven más de 90 millones de personas, en su centro administrativo - Chengdu, en noviembre de 2019, se inauguró el Pabellón Nacional de Bielorrusia, dividido en siete zonas, donde se vendieron productos bielorrusos, incluidos alimentos y bebidas, productos agrícolas y artesanías. Al mismo tiempo, las partes bielorrusa y china declararon su disposición a utilizar el pabellón para "crear una plataforma bilateral integral de vínculos que abarcará ámbitos como la economía, la cultura, la educación, el turismo, la inversión y los servicios"<sup>580</sup>. Esperemos que el acuerdo sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento entre la provincia de Homiel y la provincia de Sichuan, firmado en abril de 2021, se convierta en otra herramienta real para cumplir esta tarea.

En 2021 pueden abrirse interesantes oportunidades en la interacción entre la región de Gomel y la región autónoma china de **Mongolia Interior**. Después de todo, en 2019, las regiones ya adoptaron un programa de cooperación para 2020. Y reforzaron este documento al mismo tiempo con el Acuerdo de intenciones sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento entre los centros administrativos de la región y la región autónoma - las ciudades de **Gomel** y **Huh-Hoto**, que preveía el desarrollo de la cooperación en el ámbito de la economía, el comercio, la ciencia, la tecnología, la ecología, la cultura, la educación, el deporte, el turismo, la asistencia sanitaria. El hecho de que Mongolia Interior sea una zona rica en "recursos naturales: bosques en el este, mineral de hierro en el oeste, la ganadería se desarrolla en el norte, el cereal se cultiva en el sur"<sup>581</sup>. Al mismo tiempo, Hukh-Hoto mencionó "la ingeniería mecánica, en particular la producción de maquinaria agrícola"<sup>582</sup>,

---

<sup>579</sup> La región de Gomel y la provincia china de Sichuan firman acuerdos de hermanamiento [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

<sup>580</sup> Mozgov, E. El Pabellón Nacional de Belarús abierto en Chengdu chino / E. Mozgov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

<sup>581</sup> Se ha firmado una carta de intenciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS\\_FILTER\\_TYPE=sotrudnichestvo](http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo)

<sup>582</sup> Las autoridades de la ciudad china de Huh-Hoto tienen la intención de desarrollar las relaciones con Gomel en la industria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

así como la industria alimentaria y la construcción entre las áreas prioritarias de cooperación. La seriedad de las intenciones de las empresas de Gomel de entrar con sus productos en el mercado de Mongolia Interior se evidencia por el hecho de su participación en el foro regional bielorruso-chino celebrado en Huh-Hoto en junio de 2019, donde "se hicieron presentaciones separadas sobre el potencial de inversión de la región de Gomel, <...> empresa cárnica y láctea de Gomel, JSC "Spartak"<sup>583</sup>. Cabe suponer que todas estas intenciones de las partes sobre la cooperación están entrando ahora en la fase de ejecución de proyectos conjuntos concretos.

Por último, nos gustaría subrayar que todos los hechos mencionados confirman una vez más la corrección del rumbo elegido en Bielorrusia para el establecimiento y desarrollo de diversas relaciones de hermanamiento y asociación entre las regiones bielorrusas y sus colegas de otros países. La experiencia existente de su puesta en práctica demuestra que se trata de "un sector importante y eficaz de la cooperación internacional, cuya peculiaridad es la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y el buen corazón"<sup>584</sup>, con cuyo desarrollo coherente y constante los socios avanzan hacia la promoción de la cooperación internacional.

---

<https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-36622-2019/>

<sup>583</sup> Grishkevich, A. Foro regional bielorruso-chino se celebró en la ciudad de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

<sup>584</sup> Batura, B. Twinning - small links of a great friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

## **Bielorrusia - China:**

### **Las regiones como factor de una asociación estratégica global**

En enero de 2021, la República de Belarús y la República Popular China alcanzaron un acuerdo al más alto nivel para celebrar el Año de las Regiones de ambos países en los próximos tres años, de 2021 a 2023. Esta decisión subraya una vez más el enorme papel que desempeña la intensificación de la interacción a nivel de distritos autónomos, regiones, provincias y ciudades de los dos países en el desarrollo de las relaciones bilaterales belaruso-chinas, y cuyo potencial apenas han empezado a explorar realmente las partes. Prueba de ello son los resultados de 2020, cuando el volumen de comercio entre Bielorrusia y China superó los 4.500 millones de dólares, y las exportaciones de productos bielorrusos aumentaron casi un 10%. Al mismo tiempo, "el motor de las exportaciones bielorrusas a China fueron los productos agrícolas y madereros, cuyos suministros se multiplicaron por dos"<sup>585</sup>. También es importante que más de un centenar de productores agrícolas bielorrusos, la inmensa mayoría de ellos situados en las regiones de nuestro país, ya han sido acreditados en el Imperio Celeste.

Los hechos demuestran que las partes están adoptando diversas medidas para liberar todo el potencial de la interacción bilateral belaruso-china. En este sentido, se está prestando especial atención a abordar las cuestiones relacionadas con garantizar el acceso de las mercancías bielorrusas al mercado chino. En particular, en la reunión de diciembre de 2020 del Comité Intergubernamental Bielorruso-Chino de Cooperación, se creó una plataforma práctica para resolver todas las cuestiones relacionadas con el acceso al mercado chino, así como las veterinarias, la supervisión de la cuarentena y las cadenas logísticas, en forma de Comisión de Cooperación Aduanera y de Cuarentena. Un grupo de trabajo formado a finales de 2020, que incluye a especialistas del Ministerio de Comercio chino y del Ministerio de Economía bielorruso, trabajará también en la simplificación de los procedimientos comerciales y en la creación de una base para el comercio activo. El grupo de trabajo deberá elaborar un acuerdo sobre el comercio de servicios e inversiones, "cuya aplicación cambiará la esencia y la profundidad del desarrollo conjunto, simplificará la prestación de inversiones mutuas sin

---

<sup>585</sup> Sobre los resultados del comercio bilateral con China en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

restricciones ni listas prohibitivas". Simplificar el comercio de servicios en la fase actual es la base de un comercio sólido, ya que los bienes modernos son en un 80% servicios"<sup>586</sup>. En la misma reunión de diciembre (2020) del Comité de Cooperación Intergubernamental también se señaló la necesidad de implicar rápidamente en el volumen de negocios económicos de las regiones bielorrusas los recursos crediticios chinos restantes, que ascienden a unos 4.000 millones de dólares, para proyectos específicos de desarrollo de infraestructuras sociales y de transporte.

Como vemos, las tareas planteadas a nivel interestatal se caracterizan por su escala y especificidad. Por supuesto, difícilmente podrán resolverse sin la participación más interesada de las propias regiones. Y aquí es donde los medios de comunicación regionales deberían decir su palabra de peso a la hora de promover las ideas de la asociación estratégica integral bielorrusa-china y la cooperación mutuamente beneficiosa en los próximos tres años. Sobre todo porque ahora se enfrentan a tareas no menos ambiciosas para renovar tanto su forma como su contenido.

Cabe recordar que en la reunión de febrero de 2021 de la junta directiva del Ministerio de Información de la República de Bielorrusia, los medios impresos regionales, que constituyen un segmento significativo de la esfera de los medios de comunicación bielorrusos y cubren casi todo el territorio del país, fueron nombrados entre las cuestiones más importantes del desarrollo del campo de la información de nuestro país que deben elaborarse y resolverse con carácter prioritario. Su prioridad debe ser la creación de productos mediáticos de alta calidad. Al mismo tiempo, "deben responder a los retos de la época, ser capaces de adaptarse rápidamente a las necesidades del lector"<sup>587</sup>, así como contribuir a la formación de una imagen positiva de Bielorrusia. En este sentido, la participación más activa de la prensa regional bielorrusa en la cobertura de la aplicación del "plan trienal" de las regiones de Bielorrusia y China puede y debe convertirse en un paso muy importante en la formación y el desarrollo de su segmento internacional. Además, el enfoque temático de las

---

<sup>586</sup> Bielorrusia y China han creado una plataforma para resolver los problemas de acceso al mercado chino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

<sup>587</sup> Igor Petrishenko: Hoy en día, un periodista debe ser un trabajador universal de los medios de comunicación, capaz de trabajar en diferentes plataformas: en el periódico, en el sitio web, en las redes sociales y en los mensajeros [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

publicaciones dedicadas a la cooperación entre las regiones de ambos países puede y debe ser ya muy diverso.

En particular, esa forma de cooperación entre las regiones de los dos países que son los lazos de hermanamiento y asociación debería recibir impulsos de desarrollo especialmente potentes en los próximos tres años. Su nivel actual queda muy elocuentemente evidenciado por el siguiente hecho: todas las regiones bielorrusas y Minsk están ya hermanadas o son socias de dos o más regiones chinas, abarcando así casi todas las provincias del Imperio Celeste. Así, la región de Brest cuenta con las provincias de Hubei (desde 1994), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019); Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); desde Gomel - provincias de Mongolia Interior (2011) y las regiones autónomas de Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2011) y Jiangsu (2016); desde Grodno - provincias de Gansu (2007), Fujian (2018), Hainan (2019); desde Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) y Zhejiang (2015); desde Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019); desde la capital bielorrusa - Changchun (1992), Pekín (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghái (2018). Además, "se han celebrado más de 20 acuerdos sobre el establecimiento y desarrollo de la cooperación a nivel ciudad-ciudad entre centros regionales y ciudades de Bielorrusia y centros administrativos y ciudades de subordinación central de China"<sup>588</sup>.

Característicamente, el proceso de expansión y actualización de los lazos de hermanamiento y asociación continúa en la actualidad. Así, en lo que respecta al desarrollo de los lazos de hermanamiento entre la región de **Grodno** y la provincia de **Hainan**, "acuerdos entre ciudades como Lida y Sanya, Astravets y Qionghai se encuentran ya en fase de elaboración"<sup>589</sup>. En abril de 2021, la Región de **Homiel** y la provincia de **Sichuan** decidieron ampliar considerablemente los lazos de hermanamiento en los ámbitos económico, social y cultural. A finales de marzo de 2021, la región de **Brest** y la provincia de **Hubei** debatieron toda la gama de interacciones. Como resultado, "las

---

<sup>588</sup> Cooperación interregional bielorruso-china y lazos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2021. URL:

<https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

<sup>589</sup> Zalesky, B.L. La región de Grodno: vector chino de la cooperación interregional / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volumen 4. Przemysł: Nauka i studia.- C. 8.- 2021. Przemysł: Nauka i studia.- C. 8.



En particular, hay vastos terrenos libres en el sureste de la región de Mogilev para "el establecimiento de una empresa conjunta para la producción de carne de vacuno teniendo en cuenta las peticiones y necesidades culinarias de la parte china con el posterior suministro de productos al Imperio Celeste"<sup>594</sup> .

En cuanto a la provincia de **Shaanxi**, su Departamento de Comercio firmó en abril de 2019 un acuerdo de intenciones para promover el desarrollo económico y la cooperación amistosa con el Comité de Economía del Comité Ejecutivo Regional de Mogilev, en el que las partes acordaron "proporcionar apoyo activo y asistencia informativa a las empresas interesadas en invertir y establecer relaciones de importación y exportación"<sup>595</sup> . En diciembre de 2020, la Agencia de Desarrollo Regional de Mogilev organizó una reunión en línea de más de 30 representantes de las empresas de las partes, incluyendo FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Krynka", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). Uno de los resultados concretos de esta reunión fue la asociación "entre la BGSAA y la Universidad de Agricultura y Silvicultura del Noroeste". Ya se han producido algunos avances en la homologación de variedades chinas de trigo y otros cereales"<sup>596</sup> .

Los residentes de Mogilev recibieron un resultado concreto de la cooperación con la ciudad de **Tianjin** allá por junio de 2017, cuando se puso en servicio una vivienda social en el centro regional, en la que Tianjin Electric Construction Company actuó como contratista general. "El nuevo edificio de 10 plantas con 120 pisos está situado en el barrio en construcción de Kazimirovka, en la calle Grunvaldskaya. Es una de las tres casas que se levantaron en la región de Mogilev gracias a la ejecución de la primera fase del proyecto "Construcción de viviendas sociales" con la ayuda técnica y económica de la República Popular China. Objetos similares aparecieron en

---

<sup>594</sup> Kulyagin, S. La región de Mogilev y la provincia china de Henan tienen la intención de desarrollar más activamente la cooperación en materia de inversiones / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

<sup>595</sup> La región de Mogilev y la provincia china de Shaanxi tienen la intención de desarrollar la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

<sup>596</sup> Emelyanova, O. Cuestiones de comercio y cooperación económica y educación discutidas durante la reunión en línea de representantes de la región de Mogilev y la provincia de Shaanxi / O. Emelyanova [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

Bobruisk y Osipovichi"<sup>597</sup> . En mayo de 2019, las partes firmaron un Memorando sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento. En noviembre de 2020, empresas de la ciudad china como Tianjin Constant Towards International Trade Co., Bonyum International Trading Co., Tianjin Mengdong International Trade Co., Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

La provincia china de **Jiangsu**, que en 2015 firmó un acuerdo sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento con la región de Mogilev, se convirtió en la primera de las regiones chinas, con quien los residentes de Mogilev en julio de 2020 celebró un intercambio de contacto y cooperación en el modo de videoconferencia, los participantes de los cuales desde el lado chino eran más de 20 empresas que trabajan en las industrias cárnica y láctea, procesamiento de lino, la producción de bebidas alcohólicas y bebidas. Su interés en este evento es comprensible, porque sólo sobre la base de los proyectos ejecutados anteriormente los empresarios de la provincia de Jiangsu en 2020 "adicionalmente asignado más de \$ 2 millones para el desarrollo ulterior de sus empresas. En la actualidad, los inversores chinos están llevando a cabo y planean realizar proyectos de cultivo y procesamiento de lino, producción de setas y diversos productos médicos"<sup>598</sup> . Por último, la provincia **de Hunan es** interesante en este contexto porque en enero de 2018 presentó a Mogilev dos nuevos autobuses eléctricos a la vez. Y la empresa Zoomlion está llevando a cabo aquí un proyecto de producción de maquinaria especializada.

Hablando de **Minsk Oblast** en este contexto, cabe señalar que en julio de 2021, el Comité Ejecutivo de Minsk Oblast y JSC "China SAMSE Engineering Corporation" firmaron un memorando en virtud del cual se construirán importantes instalaciones sanitarias en la región de la capital bielorrusa con la ayuda de la parte china. En concreto, el documento aprobado prevé "la construcción de un hospital de enfermedades infecciosas en Borisov y de un edificio quirúrgico en el hospital regional, el comercio de exportación-importación de productos agrícolas, la creación de una fábrica para la producción de alimentos infantiles y la resolución de problemas con el

---

<sup>597</sup> Emelyanova, O. La casa social construida con la asistencia técnica de China fue encargada en Mogilev / O. Emelyanova // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschjju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

<sup>598</sup> Los círculos empresariales de la región de Mogilev y la provincia china de Jiangsu discuten las perspectivas de cooperación en el intercambio de contacto y cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

tratamiento de basuras.<sup>599</sup> . Cabe recordar que en nuestro país, SAMCE, filial de China National Machinery Corporation Sinomach de Pekín, posee acciones de la Industrial Park Development Corporation NWR, actuó como contratista general del proyecto de construcción de una planta de pasta al sulfato blanqueada en la Fábrica de Papel de Svetlogorsk y de instalaciones en el parque industrial de Velikiy Kamen como la infraestructura de ingeniería y transporte, el edificio administrativo, las plantas de Zumlion Bel-Rus LLC y MAZ-Veichai LLC.

Cabe señalar que el vector chino de cooperación comercial y económica desempeña hoy un papel cada vez más significativo en las actividades económicas exteriores de la región de Minsk. Según los resultados de 2020, la República Popular China se convirtió en el segundo socio comercial de la región de la capital bielorrusa en términos de volumen de negocios, representando el 14,3% del volumen total del comercio exterior. Y todo apunta a que esta cifra no hará sino aumentar en los próximos años, ya que la región de Minsk "presta especial atención al mercado chino, prometedor para el suministro de productos alimentarios"<sup>600</sup> . En particular, todas las empresas de transformación de productos lácteos del holding Myasomolprom ya han recibido permiso para exportar a este país mantequilla, queso, suero de leche, leche en polvo desnatada y esterilizada. En cuanto a las empresas de procesamiento de carne y las granjas avícolas de la región de Minsk, están trabajando activamente en la acreditación para suministrar sus productos a China. Y ya LLC "Veles-Mit", JSC "Slutsk Meat Processing Plant" y JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" han recibido permiso para exportar carne de vacuno congelada, y JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" y JSC "Smolevichi Broiler" - para enviar productos avícolas. La empresa "Niasvizh Baby Food Plant LLC" también recibió permiso para suministrar leche pasteurizada, nata y batidos al Imperio Celeste.

También en este caso, el gran potencial para intensificar la cooperación con los socios chinos reside en los lazos de hermanamiento ya existentes. En concreto, ya en junio de 2002 se firmó un acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural entre el Comité Ejecutivo Regional de Minsk y el Gobierno Popular de **Chongqing**, donde hoy viven más de 30 millones de personas. En 2016, por iniciativa de la región de

---

<sup>599</sup> En la región de Minsk con la participación de la corporación china se construirán centros de salud [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravooohranenija-449374-2021/>

<sup>600</sup> Actividad económica exterior [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

la capital bielorrusa, se reanudó esta interacción. Al mismo tiempo, se firmó un memorando sobre el desarrollo de las relaciones de hermanamiento entre el distrito de Kopyl de la región de Minsk y el distrito de Wanzhou de Chongqing. Un año más tarde, el asunto llegó a la adopción del Acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre la región bielorrusa y la ciudad china.

<sup>601</sup>En marzo de 2019, se celebraron en Chongqing los Días de la Región de Minsk, durante los cuales se firmaron la Hoja de Ruta de Cooperación para 2019-2020, acuerdos de cooperación entre la Cámara de Comercio Internacional de Chongqing y la Sucursal de Minsk de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia, el Comité de Educación de Chongqing y el Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo de la Ciudad de Minsk, así como una serie de "contratos para el suministro de productos entre representantes empresariales por un total de 24 millones de dólares" xml-ph-0000@ en un foro empresarial con la participación de más de 225 representantes de círculos empresariales de ambas partes. Al mismo tiempo, se abrió una oficina de representación de Veles-Mit LLC en Chongqing. Sólo dos meses después apareció aquí una oficina de representación de la propia región de la capital para ayudar a encontrar "socios potenciales para promover los productos de las empresas de la región de Minsk en el mercado de Chongqing" . Chongqing"<sup>602</sup> . Y en agosto de 2019, las partes firmaron dos acuerdos de cooperación en materia de inversiones en el marco de los proyectos "Aldea con sabor a Chongqing en Bielorrusia" y "Aldea con sabor bielorruso en Chongqing", en los que "viviendas rurales de la cultura baiyu de Chongqing y rasgos arquitectónicos de Sichuan oriental"<sup>603</sup> servirán de prototipo para el desarrollo, respectivamente, y una copia exacta del castillo de Niasvzh será una de las dominantes de la futura aldea en China.

Sin embargo, la llegada de la pandemia ralentizó un poco la realización del plan. Y en 2020, la interacción entre las partes se reflejó en la prestación de ayuda humanitaria mutua en los momentos más cruciales. En concreto, el

---

<sup>601</sup> Una delegación de la región de Minsk visita Chongqing [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

<sup>602</sup> Sobre la apertura de la oficina de representación de la región de Minsk en Chongqing [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

<sup>603</sup> Cerca de Minsk se construirá un asentamiento con sabor chino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

pasado mes de febrero, cuando todo el asunto de la COVID-19 acababa de empezar, se envió un lote de mascarillas médicas desde la región de Minsk a Chongqing en respuesta al llamamiento de la parte china. Ahora se abren oportunidades para volver a los proyectos de la era "precoronavirus".

Esto también es típico de la interacción entre la Región de Minsk y otra región hermanada china: la provincia de **Guangdong**, cuya hoja de ruta de cooperación para 2020-2021 se firmó en noviembre de 2019 e incluía "el suministro de productos agrícolas bielorrusos a China y el establecimiento de una empresa conjunta de procesamiento de leche"<sup>604</sup>. Esperemos que la aplicación efectiva de los planes de cooperación de la región de Minsk con esta región china no esté lejos.

La capital bielorrusa también cuenta con interesantes avances en la cooperación con socios chinos. En noviembre de 2019, **Minsk** y **Shanghái** firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento. Curiosamente, antes de la aparición de este documento, la capital bielorrusa ya había "firmado 22 acuerdos de cooperación con las ciudades de la República Popular China, incluidos 3 acuerdos de hermanamiento (Pekín, Changchun, Shenzhen)"<sup>605</sup>. Tal vez por esta razón, las empresas chinas ya han invertido unos 30 millones de dólares en inversiones directas en Minsk. Al firmar un nuevo documento de hermanamiento, las partes "identificaron áreas prioritarias de cooperación: desarrollo del comercio mutuo, construcción de infraestructuras, turismo"<sup>606</sup>. Los ciudadanos de Minsk están muy interesados en la experiencia de Shanghái en varios ámbitos. En particular, en la organización del proceso de trabajo en instituciones educativas, infraestructuras médicas, servicios sociales y centros de rehabilitación para personas discapacitadas. La atención de los círculos administrativos y empresariales de Minsk también se ve atraída por la Zona Franca de Shanghai, que se utiliza en la República Popular China para las reformas económicas y sociales.

Una de las formas más eficaces de coordinar la cooperación comercial y económica entre Minsk y Shanghái ya se ha convertido en un foro empresarial

---

<sup>604</sup> La región de Minsk y la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta para la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

<sup>605</sup> Las Jornadas de Minsk en Shanghái se celebrarán del 7 al 9 de noviembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdet-7-9-nojabrja-368252-2019/>

<sup>606</sup> Grishkevich, A. Minsk y Shanghái han establecido lazos de hermanamiento / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

anual de círculos empresariales de las ciudades bielorrusa y china. Por ejemplo, un foro similar organizado en Minsk en septiembre de 2018 reunió a "más de 130 empresas nacionales y chinas interesadas en cooperar en los campos de la ingeniería, la construcción, la tecnología de la información, la industria química, la alimentación y la producción de joyas"<sup>607</sup>. Al mismo tiempo, la capital bielorrusa recibió la visita de fabricantes chinos de electrónica y electrodomésticos, ropa y tejidos, envases para equipos médicos, cosméticos, juguetes, joyería, así como importadores de automóviles, equipos eléctricos y de soldadura, equipos informáticos, interesados en encontrar socios comerciales en Minsk.

El Foro Empresarial Shanghai-Minsk, que tuvo lugar en noviembre de 2019 y reunió a más de un centenar de empresas y compañías chinas y más de treinta bielorrusas, fue igualmente amplio. El programa del foro preveía el debate de temas de actualidad de la cooperación "en tres secciones especializadas: 1) Productos alimenticios, industria alimentaria; 2) Turismo y hostelería de Minsk y Shanghai; 3) Industria"<sup>608</sup>. Los documentos adoptados como resultado del evento demuestran su gran repercusión práctica. En concreto, el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk firmó un memorando de intenciones para establecer una cooperación con Lotusland Shanghai Corporation sobre la introducción de tecnologías y equipos de bombas de calor en la construcción de estructuras industriales y civiles en la capital bielorrusa. Se trata de que "la utilización de equipos de bombas de calor para las ciudades satélite de Minsk permitiría renunciar al tendido de redes de calor de varios kilómetros"<sup>609</sup>.

Las negociaciones entre los representantes de la empresa unitaria republicana bielorrusa Centrokurot y el grupo turístico chino Shanghai Airlines Tours International (Group) Co., Ltd. dieron lugar a la firma de un memorando de colaboración estratégica en el ámbito de los intercambios turísticos. El acuerdo de cooperación en el ámbito de las exposiciones internacionales fue firmado por Minskexpo CJSC y Shanghai industry and commerce exhibition Co. Además, la Zona Económica Libre "Minsk" y Shanghai Allynav Technology Co., Ltd., así como JSC "Slodych Confectionery Factory" y Shanghai Teemo Foods han confirmado sus intenciones de cooperar

---

<sup>607</sup> Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

<sup>608</sup> Foro empresarial "Shanghai-Minsk", 8 de noviembre de 2019. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT\\_ID=23213](https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213)

<sup>609</sup> Beluga, V. Foro de cooperación empresarial "Minsk - Shanghai" se celebró en China / V. Beluga // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

activamente en un futuro próximo. SOAO Kommunarka también va a aumentar el suministro de sus productos de confitería al mercado de Shanghai, habiendo firmado un memorándum al respecto con la empresa china de comercio y economía Misier.

El hecho de que el mercado de esta ciudad china atrae seriamente la atención de los fabricantes de la capital bielorrusa también se evidencia por el hecho de que nueve empresas de Minsk participaron en la segunda Exposición Internacional de Bienes y Servicios de Importación de China celebrada en Shanghái en noviembre de 2019. Entre ellas se encontraban SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinitza, OJSC Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP Minskhhlebprom y TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

Además. El memorando sobre el establecimiento de lazos amistosos entre el Distrito Maskouski de la capital bielorrusa y el Distrito Jiading de Shanghái, firmado en noviembre de 2019, también abre interesantes perspectivas de cooperación interregional. Apenas un mes después -en diciembre-, una delegación del Distrito de Jiading visitó Minsk, donde discutió con los dirigentes del Distrito de Maskouski de la capital bielorrusa las formas de aplicar el memorando en el contexto de la "intensificación del comercio bilateral y la cooperación económica, así como la cooperación en el ámbito de los intercambios de estudiantes entre los dos distritos"<sup>610</sup>. Uno de los resultados concretos de esta visita fue una invitación de la parte china para que estudiantes del distrito Maskouski de Minsk asistieran a un campamento de verano en Shanghai. Al parecer, en un futuro próximo también se intensificarán las relaciones amistosas entre el distrito soviético de Minsk y otro distrito de Shanghai, Changning.

Todos estos hechos sugieren que el tema de la cooperación interregional bielorruso-china debería estar firme y permanentemente "fijado en la prensa regional bielorrusa y reflejar en la medida de lo posible la experiencia ya acumulada al respecto"<sup>611</sup>. Para ello, en un futuro próximo se necesitarán estrategias creativas específicas para los temas regionales internacionales, y

---

<sup>610</sup> Sobre la visita de la delegación del distrito Jiading de Shanghái a Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html)

<sup>611</sup> Zalesky, B.L. Soberanía informativa y periodismo internacional / B.L. Zalesky // Los medios de comunicación regionales de la República de Belarús en la época política: de los problemas locales al aspecto informativo del Estado: actas de la Conferencia Científica y Práctica Republicana, Minsk, 5 de mayo de 2020 / Universidad Estatal de Belarús; editado por V.M. Samusevich (ed.). Conferencia científica y práctica, Minsk, 5 de mayo de 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editado por V.M. Samusevich (ed.) [i otros]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 114.

los representantes de este segmento del periodismo bielorruso deberían participar en el desarrollo de dichas estrategias.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Parque industrial Velikiy Kamen: un proyecto que marcará el futuro

En mayo de 2020 se cumplieron cinco años de la visita de los líderes de ambos países -A. Lukashenka y S. Jinping- al Parque Industrial China-Bielorrusia "Gran Piedra". Jinping. Este acontecimiento se convirtió en una especie de punto de partida en la historia del parque para su rápido desarrollo. Y, en efecto, en tan corto espacio de tiempo se trazaron aquí carreteras, se trajo el suministro de agua, electricidad, calefacción y gas, se levantaron más de 60 mil metros cuadrados de edificios de producción estándar, se construyó el primer edificio de oficinas, el primer edificio residencial y el primer centro de investigación, se atrajeron unos 60 proyectos de inversión, cuyo volumen declarado de inversiones superó los mil millones de dólares. Todo ello nos permite estar de acuerdo con la conclusión de que "en cinco años, el Parque Industrial China-Bielorrusia se ha convertido en un buen campo de pruebas para la cooperación bilateral, ha promovido el entendimiento mutuo entre China y Bielorrusia y los lazos entre sus empresas, y ha facilitado el intercambio cultural". Por ello, la Gran Piedra, como plataforma estratégica integral para la cooperación comercial y económica entre China y Bielorrusia, ha atraído la atención de socios potenciales tanto de nuestros dos países como de otros países, y se ha convertido en un modelo de cooperación en la Franja y la Ruta<sup>612</sup>.

Cabe señalar que no solo en Bielorrusia o en China se hacen tan grandes elogios de la Gran Piedra. En noviembre de 2019, la Federación Mundial de Zonas Económicas Libres y Especiales (FFEZA) celebró una cumbre en Mónaco, cuyo tema principal fue el fortalecimiento de la cooperación y la transformación de la experiencia exitosa de las zonas económicas libres (FEZ) en herramientas de trabajo. Más de 400 representantes de FEZs del Reino Unido, Suiza, Bélgica, Países Bajos, Finlandia, Letonia, Polonia, Italia, España, Grecia, Turquía, Asia y África, así como cámaras de comercio e industria, autoridades públicas y potenciales inversores extranjeros participaron en este evento a gran escala. Cabe recordar que FEMOZA es una organización no gubernamental y sin ánimo de lucro apoyada por las Naciones Unidas, que se fundó en 1999 en Ginebra para apoyar y promover las zonas económicas libres y especiales en todo el mundo, especialmente en los países

---

<sup>612</sup> Zheng, H. "La Gran Piedra" simboliza la firme amistad entre Bielorrusia y China / H. Zheng // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

en desarrollo y en los países con economías en transición, para ayudar a llevar los proyectos de los residentes de las FEZ al mercado internacional y atraer la inversión extranjera. Entre las funciones de FEMOZA figuran la elaboración de normas, reglas y orientaciones de desarrollo de las ZFE, la prestación a éstas de asistencia técnica, jurídica y económica, y la formación de especialistas. Según las estadísticas, "hoy existen 3.500 zonas francas en 130 países, que representan más de 70 millones de puestos de trabajo"<sup>613</sup>. Pero, "a pesar de las ventajas y preferencias que se les conceden en todos los países, <...> sólo 300-400 son efectivas. Todo ello se debe al retraso tecnológico que impide a las zonas francas integrarse en la economía mundial"<sup>614</sup>.

La República de Bielorrusia lleva varios años participando muy activamente en las actividades de FEMOZA. La cumbre de Mónaco fue realmente significativa para la parte bielorrusa, ya que fue allí donde el Parque Industrial de Gran Piedra China-Bielorrusia fue galardonado con los Premios FEMOZA 2019, ganando en la categoría "Parque Industrial de más rápido crecimiento". La peculiaridad de esta nominación es que "los factores clave para determinar el ganador fueron las perspectivas de Velikiy Kamen para la inversión global y el rápido ritmo de su desarrollo"<sup>615</sup>. De hecho, hoy en Velikiy Kamen la parte bielorrusa ha creado sólidos privilegios para los residentes: privilegios fiscales y de propiedad de la tierra, así como un régimen favorable en el que el registro de empresas se realiza en el menor tiempo posible según el principio de "ventanilla única". Como resultado, "hoy en día este parque está experimentando un enorme crecimiento, con inversores que vienen a nosotros de todo el mundo"<sup>616</sup>.

---

<sup>613</sup> Barcelona se convertirá en la capital de las zonas francas en 2019 [Recurso electrónico]. - 2017. - URL:

[https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83)

<sup>614</sup> Grigorieva, V. El presidente de la Federación Mundial de Zonas Económicas Libres y Especiales (Femoza) Juan Torrents Tolosa visitó Gomel [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

<sup>615</sup> "Great Stone" reconocido como el parque industrial de más rápido crecimiento del mundo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

<sup>616</sup> Megalgalas en "Gran Piedra" y registros de TI - Rumas habló sobre las oportunidades de invertir en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjakh-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

Los hechos demuestran que Great Stone ya se ha convertido en una plataforma internacional para la creación de empresas de alta tecnología. A principios de noviembre de 2019, 57 residentes estaban registrados aquí. Y hay muchas razones para creer que su número "puede crecer hasta 80 a finales de 2020"<sup>617</sup>. Un proyecto para crear la producción de paneles solares ya está en marcha aquí. En julio de 2019, comenzó en el parque industrial la construcción de una planta bielorruso-china para la producción de cajas de cambios mecánicas con una inversión de 17 millones de dólares. En octubre de 2019, se abrió aquí la planta de producción de motores MAZ-Veichai LLC, donde producen "ensamblaje de unidades pequeñas de motores de los estándares Euro-5 y Euro-6 para camiones, vehículos especiales y autobuses." La capacidad de producción en el modo de funcionamiento de un turno ascenderá a 10 mil motores al año"<sup>618</sup>. Pero aquí se aceptan planes aún más impresionantes para su realización en un futuro próximo.

A finales de octubre de 2019, se celebró en Pekín la 12ª reunión del Grupo de Trabajo sobre el Parque Industrial China-Bielorrusia "Gran Piedra", durante la cual sus participantes se centraron en áreas de desarrollo de esta zona económica especial como: la mejora del entorno legal del parque; el establecimiento de condiciones adicionales cómodas para atraer inversiones en la creación de industrias competitivas; la creación de una infraestructura de ingeniería y transporte sostenible; la construcción digital; y el desarrollo del parque como una ciudad inteligente. Entre las tareas para el desarrollo del parque industrial en 2020 se destacaron "la orientación prioritaria a la exportación, la atracción de inversores ancla con proyectos de alta tecnología, la expansión de las actividades internacionales"<sup>619</sup>. Pretenden seguir guiándose por cuatro principios fundamentales de desarrollo: "En primer lugar, la globalización, ya que el parque industrial no es chino ni bielorruso, sino internacional. En segundo lugar, la industrialización. La principal tarea es atraer a agrupaciones industriales internacionales. En tercer lugar, la digitalización, que debería aportar grandes ventajas al desarrollo del parque. <...> En cuarto lugar, la ecologización. La protección del medio ambiente y el

---

<sup>617</sup> El número de residentes de "Gran Piedra" puede aumentar a 80 a finales de 2020 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

<sup>618</sup> Apertura de la planta para la producción de motores de LLC "Maz-Veichai" en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

<sup>619</sup> El parque industrial Great Stone se presentará en la exposición internacional china de importación en noviembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

cumplimiento de los requisitos medioambientales son la clave del desarrollo sostenible"<sup>620</sup> .

Cabe recordar que a principios de 2020 ya estaban registrados en Veliky Kamen 60 residentes de 15 países, entre ellos: 33 - de la República Popular China; 15 - en los que participan empresas de Austria, Canadá, Chipre, Estonia, Alemania, Israel, Letonia, Lituania, Rusia, Suiza y los Estados Unidos de América; 12 - creados por entidades empresariales bielorrusas. En menos de cinco años se han construido aquí 32 kilómetros de carreteras, se han tendido unos 400 kilómetros de tuberías de agua y gas, líneas eléctricas, ramales de alcantarillado, se han terminado 25 edificios con una superficie total de unos 300 mil metros cuadrados. Y el volumen total de contratos e inversiones superó los mil millones de dólares procedentes de 11 países del mundo.

Hablando de las tendencias que se observan hoy en el parque industrial, hay varias principales. Una de ellas es el desarrollo de Veliky Kamen como ciudad inteligente con una industria innovadora y una alta calidad de vida. Para lograr este objetivo, en febrero de 2020, el Ministerio de Comunicaciones e Informatización de la República de Bielorrusia, la Compañía de Desarrollo del Parque Industrial y la administración de Veliky Kamen firmaron un acuerdo sobre el desarrollo de la tecnología 5G en el parque industrial. Se señaló que una de las áreas más prometedoras del desarrollo de la tecnología 5G aquí es el transporte no tripulado. Como resultado, el Parque Industrial China-Bielorrusia debería convertirse en "la primera base modelo en Bielorrusia para la introducción de tecnologías 5G"<sup>621</sup> .

Cabe señalar que las áreas prioritarias del desarrollo de Veliky Kamen siguen siendo la ingeniería mecánica, la electrónica y las telecomunicaciones, la biotecnología, la industria farmacéutica, los nuevos materiales y la logística. Al mismo tiempo, se hace hincapié en la actividad innovadora de los residentes. Y una veintena de proyectos ya están dando resultados. Entre ellos se encuentra la empresa comercial y logística China Merchants, que recibió un certificado para la explotación del único depósito aduanero de uso general en Bielorrusia. En noviembre de 2019, Veliky Stone acogió la inauguración del

---

<sup>620</sup> Zheng, H. "La Gran Piedra" se convierte en una plataforma estratégica para la cooperación bielorruso-china / H. Zheng // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorusko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorusko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

<sup>621</sup> Nemankova, Y. Pilot project for the development of 5G will be implemented in Velikiy Kamen / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

edificio de producción de Hess Great Stone LLC, filial de la empresa suiza Garrosserie Hess AG, para producir transporte eléctrico de pasajeros. "Este tipo de transporte se caracterizará por sus cero emisiones de carbono y su funcionamiento silencioso. Las baterías del techo se cargarán en la terminal en cuestión de minutos".<sup>622</sup> . Este residente del parque industrial prevé alcanzar el ciclo completo de producción en 2021, cuando ya se fabriquen aquí hasta cincuenta carrocerías de autobús.

El siguiente hecho también dice mucho en términos de actividad innovadora de los residentes del parque: en marzo de 2020, el fabricante de dispositivos médicos de una amplia gama de productos Assomedica LLC, registrado en Veliky Kamen como residente en 2017, "dominó una nueva producción de máscaras respiratorias y filtros bacteriano-víricos de un solo uso para adultos, niños y recién nacidos"<sup>623</sup> - productos que proporcionan la máxima protección respiratoria contra la entrada de gérmenes y virus, que se pueden utilizar durante 12-24 horas.

El parque industrial también piensa en el futuro. Prueba de ello es que, en marzo de 2020, la empresa china Sinomach se registró como residente en Veliky Kamen con un proyecto para crear una zona de cooperación científica y técnica y desarrollos innovadores, en cuyo marco está previsto construir un complejo de edificios administrativos para la investigación científica e infraestructuras auxiliares. En la primera fase, la empresa pretende "poner en marcha cuatro proyectos de investigación y desarrollo relacionados con desarrollos tales como dispositivos ópticos, sensores de automoción, semiconductores y nuevos materiales". La empresa también tiene previsto realizar la segunda fase del proyecto"<sup>624</sup> .

En cuanto a la ampliación de las actividades internacionales del Parque Industrial de Veliky Kamen, una de las herramientas más eficaces puede ser una forma de atraer a nuevos residentes como la creación de subpolígonos, lo que significa "la llegada no de un solo inversor, sino de un conjunto de empresas importantes bajo la dirección de una empresa de gestión

---

<sup>622</sup> Alexander Turchin: La cooperación bielorruso-suiza tiene un serio potencial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

<sup>623</sup> Se abre la producción de máscaras respiratorias en el parque industrial "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

<sup>624</sup> Nuevo residente con capital chino registrado en "Gran Piedra" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

independiente. Esto abre amplias perspectivas a las grandes empresas"<sup>625</sup>. Hay que añadir que la administración del parque dirige esta propuesta no sólo a las provincias chinas, "sino también a inversores de Europa, en particular de Suiza, y de Japón"<sup>626</sup>. La principal condición que deben cumplir los futuros residentes es la creación de empresas de alta tecnología en el parque industrial. Y hay espacio y oportunidades suficientes para construir clusters y subclusters tecnológicos a escala nacional para todos.

Cabe señalar que el formato de subparque ya se utiliza en la práctica en Velikiy Kamen. En mayo de 2017 se inauguró aquí la primera fase del subpolígono comercial y logístico, que ocupa 29 hectáreas. Se trata de cien mil metros cuadrados de inmuebles, la mitad de los cuales ocupados por almacenes y otra casi cuarta parte por un centro de exposiciones. "En la construcción del subparque se han invertido unos 120 millones de dólares. En un futuro próximo está previsto iniciar la construcción de la segunda fase. En total, el subparque ocupará una superficie de más de 90 hectáreas, el volumen de inversiones es de 500 millones de dólares"<sup>627</sup>.

En la 11ª reunión del Grupo de Trabajo sobre el Parque Industrial China-Belarus, celebrada en noviembre de 2018 en Pekín, se señaló que en un futuro próximo se proporcionaría el apoyo necesario para la implementación práctica de los subparques de la ciudad de Harbin, que se encuentra en la provincia de Heilongjiang, y la provincia de Guangdong en la Gran Piedra. También estaba previsto "llevar a cabo de forma sustantiva el establecimiento de subpolígonos en el parque industrial con las provincias de Sichuan y Shaanxi y la ciudad de Hangzhou para finales de 2019"<sup>628</sup>. En cuanto a la provincia de Guangdong, en enero de 2017 se celebró en su centro administrativo -la ciudad de Guangzhou- "una ceremonia de firma del acuerdo sobre el establecimiento del subparque de productos LED de China (Guangdong) en el parque industrial de

---

<sup>625</sup> Konoga, P. Alexander Yaroshenko contó sobre los nuevos residentes del parque industrial "Velikiy Kamen", ciudad satélite y planes para 2019 / P. Konoga // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

<sup>626</sup> "Velikiy Kamen" ofrece a los socios extranjeros crear subparques [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

<sup>627</sup> Anatoly Kalinin participó en la inauguración de la primera etapa del sub-parque de comercio y logística en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

<sup>628</sup> Acta de la 11ª reunión del Grupo de Trabajo sobre el Parque Industrial China-Belarus [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf)

la Gran Piedra<sup>629</sup> , así como cinco documentos más sobre la intención de adherirse a este subparque de empresas concretas.

Otro documento, significativo en el contexto de este tema, se firmó en noviembre de 2018 en la primera exposición china de bienes y servicios importados en Shanghái. Se trata de un acuerdo sobre el establecimiento del Subparque Industrial Chengdu-Europa en el territorio de la Gran Piedra. Y es que Chengdu -centro administrativo de la provincia de Sichuan- cuenta con un importante potencial industrial, que incluye industrias automovilísticas y aeroespaciales desarrolladas, lo que se corresponde con las prioridades del parque industrial chino-bielorruso. Además, "Chengdu es la ciudad china más cercana económicamente a Europa"<sup>630</sup> .

Señalemos un detalle importante: recientemente, han tenido lugar una serie de reuniones y negociaciones importantes para considerar la creación de subparques nacionales de países europeos en Veliky Kamen. En particular, en agosto de 2019, este tema se debatió en el Gobierno de la República de Bielorrusia con representantes de los círculos empresariales suizos, incluida la dirección de Ceres Group Holding AG y el parque industrial suizo BUSS, que valoraron positivamente la propuesta bielorrusa no solo de crear un subparque suizo en Veliky Kamen, sino también de "actuar como promotor en él y tanto participar en el desarrollo como atraer a empresas suizas para que cooperen con Bielorrusia"<sup>631</sup> . Cabe destacar que ya en diciembre de 2019 se registró el residente número 60 en el parque industrial - la ya mencionada "empresa suiza Hess Great Stone para la producción de transporte eléctrico de pasajeros"<sup>632</sup> . Y en enero de 2020, la cuestión de la "posible creación futura de un sub-parque italo-bielorruso en Velikiy Kamen"<sup>633</sup> se consideró en términos prácticos en una reunión en Roma con propietarios y gerentes de empresas italianas interesadas en invertir en los proyectos del parque industrial.

---

<sup>629</sup> Se creará un sub-parque de productos LED en el Parque Industrial "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikiy-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

<sup>630</sup> La Chengdu china estudia la posibilidad de crear industrias de alta tecnología en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/)

<sup>631</sup> Kryzhevich, I. En el territorio de la "Gran Piedra" se puede crear un subparque suizo / I. Kryzhevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

<sup>632</sup> El 60 residente apareció en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

<sup>633</sup> Bielorrusia e Italia estudiarán la creación de un subparque conjunto en "Gran Piedra" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

Sin duda, todos estos hechos ponen de relieve la gran dinámica de desarrollo del Parque Industrial de la Gran Piedra, un proyecto cuyo papel en la economía bielorrusa será muy pronto significativo tanto en términos de innovación como de inversión y tecnología.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Parque Industrial Velikiy Kamen: el objetivo es introducir innovaciones

El vector de la ciencia y la innovación ocupa un lugar importante entre las principales áreas de la asociación estratégica integral de confianza y la cooperación mutuamente beneficiosa entre la República de Bielorrusia y la República Popular China. En este segmento de la interacción bilateral pueden identificarse tres componentes prioritarios. "El primero es en el ámbito de la investigación científica, donde las partes participan en la ejecución de importantes proyectos conjuntos. El segundo es en el ámbito de las actividades de innovación, donde se está formando y desarrollando una red de centros de innovación y laboratorios científicos conjuntos. La tercera es en el ámbito de la educación, donde se lleva a cabo la formación conjunta y las prácticas mutuas de especialistas, profesores y estudiantes"<sup>634</sup>. El desarrollo del parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen está especialmente orientado a la innovación, lo que permite crear instalaciones de producción competitivas, infraestructuras de ingeniería y transporte sostenibles y construcciones digitales para convertir el parque en una "ciudad inteligente". Al mismo tiempo, el ritmo del progreso innovador se ha acelerado notablemente en 2020. He aquí algunos ejemplos que confirman esta observación.

En mayo de 2020 se colocó en Veliky Kamen la primera piedra en el emplazamiento de la futura construcción de la zona de cooperación y desarrollo científico y tecnológico o proyecto Fakel por parte de la corporación china Sinomach. Cabe recordar que en junio de 2014, el Gobierno bielorruso firmó un Acuerdo de Asociación Estratégica con esta corporación, en base al cual se están ejecutando actualmente proyectos de inversión a gran escala en Bielorrusia. En cuanto al proyecto Fakel, esta zona estará "destinada a crear las condiciones para atraer tecnologías chinas y europeas, introducirlas y probarlas en el parque y exportarlas posteriormente a Europa y China"<sup>635</sup>. Aquí está previsto construir edificios de oficinas y locales para desarrollos científicos, donde "está previsto realizar cuatro proyectos de investigación y desarrollo - en el campo de las tecnologías ópticas, la mecánica, la electrónica y los nuevos materiales. También está previsto erigir laboratorios, espacios de

---

<sup>634</sup> Zaleskii, B. Sobre los términos de la reciprocidad. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

<sup>635</sup> Sobre el desarrollo de la zona SINOMACH de cooperación y desarrollo científico y tecnológico en el parque "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

co-working tipo oficina, construcción integrada de instalaciones educativas e instalaciones comerciales piloto de alta tecnología"<sup>636</sup> . En este proyecto participarán no sólo institutos de investigación y empresas de Sinomach Corporation, sino también empresas del Zhongguancun Technopark chino y estructuras de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia.

La mención del tecnoparque de Zhongguancun en este contexto muestra la actitud muy seria de la parte china ante el proyecto de la Antorcha de Gran Piedra. Y es que este tecnoparque, fundado en 1988 en la parte noroccidental de Pekín, está considerado el análogo chino de Silicon Valley, es el primero de China, uno de los más grandes de la capital y consta de 16 zonas científicas. Aquí "aparecieron de golpe" el primer cilindro de vacío chino, el primer ordenador, la primera centralita, etc. En total se desarrollaron más de 5.000 productos, que llenaron un vacío en la historia de la alta tecnología china"<sup>637</sup> . Ahora se concentran aquí las oficinas científicas de investigación y desarrollo de muchas empresas multinacionales. China tiene grandes esperanzas puestas en este parque tecnológico para "cumplir la ambiciosa estrategia Made in China 2025, que hará al país tecnológicamente independiente y lo convertirá en líder en muchos campos". Las autoridades chinas gastarán unos 300.000 millones de dólares para poner en marcha el programa"<sup>638</sup> . Hablando de este tecnoparque, no se puede dejar de mencionar semejante cifra: de enero a noviembre de 2019, registró un aumento de los ingresos de casi el 14%. Al mismo tiempo, "los ingresos de las principales empresas de alta tecnología del parque tecnológico alcanzaron los 5,43 billones de yuanes (unos 779.000 millones de dólares) durante este período"<sup>639</sup> .

Volviendo a las actividades innovadoras en Veliky Kamen, observamos que en mayo de 2020 tuvo lugar aquí otro hito que demuestra que una de las facetas prometedoras del desarrollo del parque industrial chino-bielorruso es la digitalización. Se probó aquí por primera vez un autobús eléctrico sin conductor desarrollado con tecnología de científicos singapurenses. "La

---

<sup>636</sup> Sinomach "Antorcha" parque se construirá en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

<sup>637</sup> Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Modelos, Sistemas, Redes en Economía, Tecnología, Naturaleza y Sociedad. - 2013. - C. 19.

<sup>638</sup> Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_jures\\_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing\\_jures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_jures_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing_jures_talant)

<sup>639</sup> El Zhongguancun Technopark de Pekín registró un crecimiento de los ingresos del 13,8% en los 11 primeros meses de 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

velocidad máxima que puede alcanzar el prototipo es de 40 kilómetros por hora. <La autonomía es de unos 180 kilómetros. Una carga completa no llevará más de 4 horas"<sup>640</sup>. En el territorio de Velikiy Kamen planean elaborar la tecnología de funcionamiento de la novedad, tras lo cual, al parecer, en un futuro no muy lejano será posible la explotación comercial de este transporte no tripulado.

En el mismo mayo de 2020, el parque industrial chino-bielorruso registró un nuevo residente - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, que creará en Veliky Kamen "un centro de producción de líneas de producción para la industria maderera basado en los principios de la Industria 4.0"<sup>641</sup>. Está previsto que este centro de producción, basado en tecnologías innovadoras, entre en funcionamiento en 2022.

Además, en 2020, el parque industrial chino-bielorruso Great Stone, a pesar de la alarmante situación epidémica, siguió mostrando unos índices de desarrollo bastante elevados, y sigue siendo un proyecto emblemático de la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" en Europa del Este. Baste decir que "a finales de octubre, 66 empresas de 14 países figuraban entre sus residentes, y el volumen de las inversiones acordadas rondaba los 1.200 millones de dólares"<sup>642</sup>. Este dato también es elocuente: en los primeros nueve meses de 2020, los ingresos de los residentes del parque industrial aumentaron casi tres veces y media en comparación con el mismo período de 2019. "Al mismo tiempo, los ingresos por la venta de bienes, productos, obras, servicios fuera de Bielorrusia ascendieron a Br36,8 millones (8,7 veces de crecimiento)"<sup>643</sup>. Y el número de empleados en Veliky Kamen se acercó al millar: 970 personas. Y, según todas las apariencias, el parque industrial no va a dormirse en los laureles, como demuestran una serie de datos del segundo semestre de 2020, que muestran que esta zona económica especial está buscando activamente

---

<sup>640</sup> El primer autobús eléctrico no tripulado probado en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-ekstrobus-protestirovali-velikom-kamne-390612-2020>

<sup>641</sup> El nuevo residente de "Great Stone" fabricará productos de carpintería [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

<sup>642</sup> Xiaoyun, S. China se opone a la injerencia exterior en los asuntos internos de Bielorrusia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

<sup>643</sup> Los ingresos de los residentes de Veliky Kamen en enero-septiembre se multiplicaron por 3,4 hasta alcanzar los 126,2 millones de brutos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

nuevas vías de desarrollo en muchos ámbitos, incluida la optimización de la logística y la introducción de innovaciones.

Así, en septiembre de 2020, CJSC Eurasian Railway Gateway, una empresa que "ejecutará un proyecto de inversión para construir una terminal ferroviaria bimodal en el parque", se registró como residente en Veliky Kamen<sup>644</sup>. La lista de participantes en este proyecto, cuyas obras comenzarán en 2021, es muy sólida. Entre ellos figuran el mayor puerto interior del mundo, Duisburger Hafen, de Alemania, el principal operador de redes de transporte intermodal de Europa, Hupak Intermodal SA, de Suiza, el ramal de Brest de los Ferrocarriles Bielorrusos, y el residente del parque China Merchants China Commercial and Logistics Company. Se espera que la terminal que alcance su capacidad de diseño lleve a los residentes de Veliky Kamen a un nivel cualitativamente nuevo de realización de sus oportunidades logísticas.

Hablando de la perspectiva innovadora del desarrollo del parque industrial, cabe recordar que, de nuevo en septiembre de 2020, el Centro de Innovación China-Bielorrusia para Tecnologías Industriales, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, la Academia de Ciencias de Guangdong y el Instituto de Investigación de Tecnologías Industriales de Foshan, se convirtió en un nuevo residente de Veliky Kamen. Los creadores de este centro lo consideran una plataforma para "la aplicación de los logros científicos y tecnológicos entre los dos países". La tarea de esta plataforma es desarrollar ideas científicas y llevarlas a la realización industrial"<sup>645</sup>. Se espera que los trabajos de investigación y desarrollo iniciados hoy aquí en ámbitos como los nuevos materiales, las tecnologías industriales modernas, la digitalización de la producción y las biotecnologías y ecotecnologías se conviertan en tecnologías y producciones concretas en un plazo de dos a tres años. Además de servir de enlace para la cooperación científica y tecnológica entre los institutos de la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, el centro proporcionará consultoría empresarial y otros servicios de apoyo a las empresas incubadas seleccionadas, incluyendo consultoría y formación sobre planes de negocio. Ciertas esperanzas de que esta estructura se desarrolle con éxito también están relacionadas con el hecho de que "para garantizar la comercialización de los

---

<sup>644</sup> El nuevo residente de "Velikiy Kamen" construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

<sup>645</sup> El centro de innovación chino-bielorruso de tecnologías industriales apareció en "Veliky Kamen" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

resultados de la labor de investigación y desarrollo del centro de tecnología industrial, está previsto crear un fondo especial de la Iniciativa de la Franja y la Ruta por valor de 1,5 millones de dólares<sup>646</sup>, cuyos fondos se utilizarán para apoyar la comercialización de proyectos científicos y empresas incubadas seleccionados.

Para finales de 2020 estaba prevista la apertura en Veliky Kamen de otro centro de innovación para la comercialización de los logros científicos y tecnológicos. En este sentido, esta cuestión se debatió en septiembre de 2020 en una reunión de la parte bielorrusa de la comisión para la cooperación científica y técnica del comité de cooperación intergubernamental bielorruso-chino, en la que se estudió la aplicación del programa de cooperación científica y técnica entre Bielorrusia y China para 2019-2020. El centro debería convertirse en una plataforma integral para el fomento de nuevas empresas.

Por último, en noviembre de 2020 tuvo lugar otro acontecimiento que puede contribuir seriamente a la introducción de innovaciones en esta zona económica especial. Se trata del acuerdo firmado por el Centro Nacional de Propiedad Intelectual y la administración del parque industrial chino-bielorruso de Veliky Kamen sobre la creación de un Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación en el territorio del parque. Se espera que esta nueva estructura "facilite a los investigadores la búsqueda de información sobre los logros científicos existentes y active el trabajo científico de jóvenes científicos y organizaciones de nueva creación"<sup>647</sup>. En concreto, este centro proporcionará acceso gratuito a las bases de datos de patentes y no patentes de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual a todos los empleados de los residentes del parque. Así pues, las posibilidades de innovación son considerables.

Cabe señalar que Veliky Kamen hoy en día también trata de aprovechar al máximo la experiencia de otras estructuras innovadoras que operan en diferentes partes del mundo. Prueba de ello es que el parque industrial chino-bielorruso se adhirió a la Alianza de Innovación de Zonas Económicas Especiales de Libre Comercio creada en otoño de 2020 en la ciudad china de Shenzhen. La iniciativa, entre cuyos participantes también se encuentran 47 condados y regiones de la Alianza de Innovación de Zonas de Libre Comercio

---

<sup>646</sup> Está previsto que el Centro de Innovación de "Velikiy Kamen" abra sus puertas a finales de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

<sup>647</sup> Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación creado en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

de la República Popular China, pretende "responder activamente a planes globales y regionales como la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU, la Iniciativa Belt and Road, el Plan de Inversiones de la UE, la Agenda 2063 de África"<sup>648</sup>. Además de la Gran Piedra, la nueva alianza incluye bastantes otros participantes extranjeros, cuya cooperación puede dar resultados interesantes en el futuro, ya que cada uno de ellos es una plataforma innovadora con su propia experiencia creativa de actividad. Entre ellas se encuentran la Zona Franca de Lekki en Nigeria, la Zona Económica Especial de Sihanoukville en Camboya, la Zona Franca Internacional de Yibuti en África Oriental, el Parque Industrial de Hambantota en Sri Lanka, el Parque Industrial del Este en Etiopía, el Parque Industrial Tailandia-China de Rayong, la Zona Económica del Canal de Suez. Conozcámoslos mejor.

Por ejemplo, la **zona franca de Lekki**, situada en el estado nigeriano de Lagos, es una de las más prometedoras de este país africano. Su proyecto es un complejo universal "dividido en sectores separados para la industria del petróleo y el gas, la producción industrial, la esfera financiera y comercial, el turismo, la mejora de la salud y la vivienda privada"<sup>649</sup>. La FTZ ocupa cinco kilómetros de costa. El puerto de Apapa, el mayor de África Occidental, está a cincuenta kilómetros y el aeropuerto internacional Murtala Mohammad, a setenta.

**La Zona Económica Especial de Sihanoukville** es un área de cooperación económica y comercial de ultramar en Camboya, que fue establecida por empresas chinas junto con el Grupo de Inversión y Desarrollo Internacional de Camboya para promover condiciones de mercado favorables, donde en 2010 se construyó un gran centro industrial además de un puerto. A principios de 2019, 153 empresas de China, Europa, América, el Sudeste Asiático y otros países y regiones estaban "registradas aquí". Entre ellas hay 139 empresas industriales, dedicadas principalmente a industrias como la textil y la confección, maletas, bolsos y otros artículos de cuero, maquinaria y

---

<sup>648</sup> "Gran Piedra" entró en la alianza de innovación de zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/)

<sup>649</sup> Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la zona franca de Lekki [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

mecanismos, electrónica, carpintería"<sup>650</sup> . En cinco años se han creado aquí más de 22.000 puestos de trabajo.

En cuanto a la Zona Franca **Internacional de Yibuti**, en África Oriental, se inauguró en julio de 2018 con la participación activa de China State Construction. Se espera que "se convierta en la mayor zona franca de África y <...> un nuevo motor para el desarrollo económico de Yibuti, ayudando a este país a construir un centro financiero, naviero y comercial en el noreste de África" una vez que se completen todas las fases de construcción<sup>651</sup> . Los creadores de esta zona franca la consideran un campo de pruebas para la llamada "Estación de la Ruta de la Seda", con el fin de reproducir aquí la exitosa experiencia china en el desarrollo de empresas globales.

Crear un centro marítimo de tránsito para toda la región del sur de Asia es el objetivo de un proyecto **chino-lankés para modernizar el puerto de Hambantota (Sri Lanka)**, situado muy cerca de las principales rutas marítimas internacionales. "En el pasado, apenas entraban barcos en esta pequeña ciudad pesquera. Pero todo cambió tras la puesta en marcha de un proyecto conjunto chino-lankés para reactivar el puerto marítimo"<sup>652</sup> . Ya se han creado aquí miles de nuevos puestos de trabajo en el marco del modelo chino de "puerto-parque industrial-ciudad", cuya esencia es que, una vez desarrollado el puerto, se creará un parque industrial que contribuirá al desarrollo de la ciudad. Esto, a su vez, convertirá al puerto de Hambantota en uno de los elementos clave de la Ruta Marítima de la Seda del siglo XXI.

**El Parque Industrial Oriental de Etiopía** es otra "zona china de comercio exterior y cooperación económica de ámbito nacional, que ya acoge a más de 80 empresas, la mayoría chinas"<sup>653</sup> , dedicadas a la industria farmacéutica, textil, metalúrgica y otras muchas. Cabe señalar que éste no es el único proyecto puesto en marcha por la parte china en este país africano. "Basándose en la experiencia del crecimiento económico de China, se construirán 15 parques industriales en Etiopía en los próximos años utilizando

---

<sup>650</sup> Yifeng, H. Se construye un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

<sup>651</sup> Jefes de Estado de cinco países participaron en la ceremonia de apertura de la Zona Internacional de Libre Comercio de Yibuti [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

<sup>652</sup> En el puerto de Hambantota, en Sri Lanka, se lleva a cabo un proyecto de cooperación sino-lankés [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

<sup>653</sup> La cooperación Etiopía-China es un modelo clásico de la cooperación de China con África - Presidente etíope [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

tecnologías chinas"<sup>654</sup> , lo que, según Adis Abeba, permitirá a este país de África Oriental unirse al grupo de países de renta media en los próximos diez años.

**El Parque Industrial Tailandia-China de la provincia de Rayong** se construyó en 2005. Esta agrupación se convirtió en la única de Tailandia certificada por el gobierno chino como zona de comercio exterior y cooperación económica. En 2017, ya operaban aquí más de 90 empresas, que "aportaron a Tailandia inversiones por valor de más de 2.500 millones de dólares, resolvieron el problema del empleo de más de 20.000 residentes locales y se convirtieron en un centro industrial y una base de exportación para las industrias chinas tradicionales prioritarias en Tailandia"<sup>655</sup> . Un detalle interesante: basándose en la experiencia del parque industrial de la provincia tailandesa de Rayong, la empresa china Huali Corporation abrió en octubre de 2015 el clúster industrial Beimei Huafushan en México para ayudar a otras empresas chinas a entrar y desarrollar el mercado estadounidense.

**La Zona Económica del Canal de Suez** en Egipto se creó en 2015, cuando se puso en funcionamiento un nuevo canal del canal de 72 kilómetros de longitud para atraer inversiones extranjeras con el fin de poner en marcha un proyecto de centro industrial y logístico internacional. Se espera que "con el desarrollo del Canal de Suez, las industrias manufactureras y de servicios allí alojadas formen hasta un tercio de la economía total del país"<sup>656</sup> . En la primavera de 2019, ya había 77 residentes operando en la parte sino-egipcia de esta zona de siete kilómetros cuadrados. En mayo de 2018, se firmó un acuerdo para establecer una zona industrial rusa en esta región. En febrero de 2020, la parte bielorrusa también anunció su intención de participar en la creación de la Zona Económica Especial del Canal de Suez.

Sin duda, la experiencia innovadora en el desarrollo de todas estas zonas especiales de libre comercio será muy útil para el parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, que, a su vez, tiene algo que compartir con sus socios en la nueva alianza.

---

<sup>654</sup> Más fuerte el cinturón de la cooperación, más corta la salida de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

<sup>655</sup> Corporación "Huali": creemos un "barrio industrial chino" en "Un cinturón, una ruta" [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

<sup>656</sup> El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre el establecimiento de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

## Región de Vitebsk: puntos de crecimiento - en la zona económica libre

La región de Vitebsk es una de las regiones de Bielorrusia donde, en opinión del jefe del Estado bielorruso, "es necesario tomar medidas tecnológicas y organizativas para hacer frente a los problemas que existen en ella"<sup>657</sup> y orientar el desarrollo de la región en una dirección innovadora. Una de las herramientas reales utilizadas en la región para resolver la tarea es la zona económica libre (FEZ) "Vitebsk", formada hace veinte años - en 1999. Hasta agosto de 2018, constaba de 13 sectores, incluidos 7 en Vitebsk, 4 en Orsha, y uno en cada uno de los distritos de Vitebsk y Postavy.

En agosto de 2018, en la República de Bielorrusia se adoptó el Decreto nº 346 para seguir desarrollando las zonas económicas libres e intensificar la atracción de inversiones nacionales y extranjeras, en el que se declaraba la necesidad de ampliar el territorio y optimizar las FEZ existentes en el país: Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev y Gómel-Raton. Se partía de la base de que las medidas adoptadas en el decreto "permitirán alojar a los residentes teniendo en cuenta las perspectivas de su crecimiento ulterior, organizar los puestos de trabajo, utilizar de forma óptima las parcelas libres con infraestructuras de ingeniería y transporte disponibles, así como promover la inversión en la creación de industrias orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones"<sup>658</sup>.

Cabe señalar que sólo en FEZ "Vitebsk" este decreto definió 16 sectores situados no sólo en la zona de Vitebsk, sino también en otras ciudades y asentamientos urbanos de la región - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, así como cerca de los pueblos de Kosachi y Kopti del distrito de Vitebsk, cada uno de los cuales puede y debe recibir potentes impulsos para el desarrollo. Y estos planes ya han empezado a realizarse en la práctica. En su territorio 48 empresas con la participación de inversores de 14 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Gran Bretaña, EE.UU., Israel, Chipre, Estonia, entre ellas la alemana "Vitella", la polaca "Decorah East", la británica "LINPAK Peking East", la

---

<sup>657</sup> Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

<sup>658</sup> Bielorrusia considerará la posibilidad de atraer un préstamo para la construcción de infraestructura energética en FEZ [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

estonia "Soyuz-Kabel", la estadounidense "CHESS-Bel" y otras más, que operan en 25 áreas de producción, entre ellas la ingeniería mecánica, la electrónica, la medicina veterinaria, la química, los combustibles, la alimentación y la industria ligera. Y el número total de empleados de las empresas residentes era de unas 11 mil personas.

En diciembre de 2018, el FEZ Vitebsk dio la bienvenida a su primer residente con capital lituano - VMG WoodArt LLC, cuyo centro de producción se encuentra en el primer sector del FEZ, en el territorio del antiguo aeródromo militar en las afueras de Vitebsk, que responde al nombre de Zhurzhevo. El nuevo residente forma parte de uno de los mayores fabricantes y exportadores de muebles y tableros de partículas de los países bálticos: el holding internacional "VMG", cuya sede se encuentra en Klaipeda y reúne a varias empresas de Lituania, Ucrania y Bielorrusia. El proyecto propuesto para FEZ Vitebsk consiste en la creación de un aserradero y fábricas para la producción de tableros de partículas y muebles. Su realización tendrá lugar en dos etapas. "Inicialmente en el período hasta 2023 está previsto invertir más de 50 millones de euros en el desarrollo de las actividades de producción, para crear unos 200 puestos de trabajo. El volumen total de transformación de madera en las empresas del holding será de unos 700 mil metros cúbicos al año. En total, se crearán al menos 500 puestos de trabajo"<sup>659</sup>.

Entre los estados con los que los residentes de Vitebsk FEZ están desarrollando con éxito la cooperación se encuentra Letonia. Durante tres trimestres de 2018, su volumen de negocios comerciales con entidades económicas letonas se acercó a cerca de 25 millones de dólares, lo que supuso más de un tercio del volumen de comercio mutuo de toda la región de Vitebsk con este país báltico. "Las siguientes empresas participan en operaciones de exportación e importación con Letonia: LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"<sup>660</sup>.

Resultados aún más significativos son característicos de la interacción de las empresas residentes de FEZ "Vitebsk" con socios rusos, especialmente de Moscú y la región de Moscú. Así, sólo en el primer semestre de 2018, el volumen de negocios con ellos superó los 60 millones de dólares, y los líderes de la cooperación empresarial con los moscovitas incluyen no sólo JSC

---

<sup>659</sup> Residente con capital lituano registrado en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

<sup>660</sup> Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-latino [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

"Vitebsk alfombras", sino también "empresa extranjera "VIK Salud Animal", IOOO "Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"<sup>661</sup> y un número de otros.

También son de interés otros planes específicos de FEZ Vitebsk para ampliar la geografía de la cooperación internacional. Así, la empresa china "Blue Lotus" planeó lanzar un proyecto con un volumen de inversión de al menos 300 millones de dólares en 2019. Se trata de la creación por el inversor chino en el territorio de la FEZ de "hasta diez empresas de producción de productos de madera - desde biomateriales combustibles hasta muebles"<sup>662</sup>. AL Maya Group, un grupo de empresas de los Emiratos Árabes Unidos, cuyos representantes visitaron Vitebsk en julio de 2018, vio una de las áreas prometedoras de la cooperación en materia de inversiones en los productos farmacéuticos, "ya que los socios de Oriente Medio tienen una amplia experiencia en esta área"<sup>663</sup>. Por último, en septiembre de 2018, la administración del FEZ "Vitebsk" firmó un acuerdo de cooperación con la empresa india India Advisory, que, según las partes, "servirá de impulso para una mayor cooperación fructífera y la atracción de inversiones indias en la región de Vitebsk"<sup>664</sup>.

Los residentes de FEZ "Vitebsk" demostraron una alta dinámica de crecimiento en la atracción de inversión extranjera directa en 2019 - a la vez tres veces y media, alcanzando la marca de 16,5 millones de dólares. Como resultado, "el peso específico de FEZ "Vitebsk" en la cartera de inversiones de la región de Vitebsk en 2019 ascendió a casi el 39% y aumentó en 10 puntos porcentuales en comparación con 2018"<sup>665</sup>. Entre los residentes de la FEZ que han mostrado una mayor actividad inversora se encuentran Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC y VIC Animal Health. En total, 50 residentes han comenzado a ejecutar sus proyectos en la FEZ, de los cuales casi la mitad son de capital extranjero. Cabe señalar que en 2019, ocho organizaciones creadas con la participación de inversores de Lituania, Suecia, España, Rusia

---

<sup>661</sup> Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en la presentación compleja de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

<sup>662</sup> Acuerdo de intenciones firmado entre la administración de FEZ "Vitebsk" y una empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

<sup>663</sup> La administración de FEZ "Vitebsk" fue visitada por empresarios de los EAU [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

<sup>664</sup> Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-indio [Recurso electrónico]. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

<sup>665</sup> Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en 3,5 veces [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostranyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

y Bielorrusia recibieron el "estatus de residente de FEZ Vitebsk". El volumen total de inversiones en nuevos proyectos supera los 52 millones de dólares, se prevé crear al menos 270 puestos de trabajo<sup>666</sup>. A todas luces, estos indicadores no harán sino crecer en un futuro próximo.

En noviembre de 2019, se les añadió un nuevo residente - Rubovsky Dolomite Quarry LLC con la participación de un inversor de Lituania y un proyecto para crear la producción de materiales de construcción a base de dolomita. En este caso se trata de la organización de la producción de ladrillos hiperpresados de tipo "Lego" y otros materiales de construcción decorativos a partir de materias primas respetuosas con el medio ambiente. La producción se ubicará en el territorio del antiguo aeródromo de las afueras de Vitebsk. Al parecer, el proyecto está concebido para una perspectiva a largo plazo, ya que las reservas totales de dolomitas en la región de Vitebsk "se estiman en más de 5.000 millones de toneladas a profundidades de 2,5 a 38 metros, de las cuales el volumen de reservas aprobadas es de 878 millones de toneladas". El yacimiento de dolomita de Ruba es uno de los mayores entre los explorados en Bielorrusia<sup>667</sup>. Por esta razón, la producción de materiales de construcción basados en materias primas naturales es una de las áreas prioritarias del desarrollo económico de la región de Vitebsk.

Otro ámbito muy prometedor del desarrollo del FEZ "Vitebsk" es la producción de madera. Ya hay cinco empresas residentes especializadas en este sector. En particular, la empresa "VMG Wood Art LLC" está creando un complejo maderero integrado verticalmente. Otra empresa - "Akitama"- está construyendo una planta de transformación de madera de baja calidad y de producción de pellets de madera combustible. Y la empresa Karelia Venirs está organizando la producción de chapa de madera. Además, otros dos proyectos se encuentran en proceso de registro en la FEZ, entre ellos la organización de la producción de máquinas-herramienta y equipos para la industria maderera.

Dado el evidente interés creciente de los inversores por los proyectos de transformación de la madera, FEZ "Vitebsk" planteó la iniciativa de crear un cluster de transformación de la madera en la región, lo que implica una asociación de fabricantes, centros de investigación e instituciones educativas, que se espera ofrezca condiciones favorables para la introducción de

---

<sup>666</sup> Inversores de 4 países planean empezar a ejecutar proyectos en FEZ "Vitebsk" este año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

<sup>667</sup> Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

innovaciones. Al fin y al cabo, "esta forma de cooperación estimulará los avances científicos y su aplicación práctica. Como resultado, aumentará la profundidad de la transformación de las materias primas de la madera y creará productos con mayor valor añadido"<sup>668</sup>. Los participantes de este cluster pueden ser empresas, instituciones de educación adicional, instituciones educativas que forman especialistas para esta industria, incluyendo el Colegio Técnico Estatal de Vitebsk. La firma del acuerdo sobre la creación del clúster de la madera estaba prevista para la primavera de 2020 en el marco del Foro Económico Internacional de Vitebsk. Cabe suponer que esta forma de coordinación, que implica un efecto sinérgico al final, ayudará realmente a introducir innovaciones no sólo en la zona económica libre, sino también fuera de ella.

Cabe señalar que la aparición de este clúster en la región de Vitebsk puede continuar y complementar la dirección de desarrollo innovador de la región del norte de Bielorrusia. Cabe recordar que en octubre de 2017 ya se creó aquí el clúster petroquímico de innovación-industrial de Novopolotsk, en el que participan el Comité Ejecutivo de la ciudad de Novopolotsk, la Universidad Estatal de Polotsk, Naftan OJSC, el Centro de Construcción y Montaje n° 16 de Novopolotsk, Interservice LLC y el Centro de Emprendimiento y Bienes Raíces de Novopolotsk. Ya en 2020, se espera que casi se duplique el número de sus participantes, incluidos los extranjeros. En particular, puede tratarse de socios chinos de Weihai, en la provincia de Shandong, ciudad hermana de Novopolotsk, interesados en los desarrollos innovadores de los científicos de Polotsk para crear nuevos tipos de productos petroquímicos y mejorar las características del combustible producido. Al parecer, una empresa de la República Checa, interesada en introducirse en el mercado bielorruso, también figura entre los socios potenciales del cluster.

El creciente interés de los socios extranjeros por el clúster petroquímico empuja a sus organizadores a optimizar los mecanismos de interacción entre sus participantes. Por esta razón, está previsto crear aquí en 2020 una asociación que actuará como centro coordinador y formulará propuestas para mejorar los requisitos normativos que rigen las actividades de los sujetos de esta infraestructura de innovación. Además, "la asociación también se encargará de la organización de actividades para desarrollar una interacción eficaz entre los participantes, la formación de una cartera de pedidos conjuntos,

---

<sup>668</sup> FEZ "Vitebsk" ofrece crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvjavuschij-klaster-371147-2019/>

la promoción de la imagen del clúster y la mejora del apoyo del personal a sus actividades"<sup>669</sup>. Todo apunta a que este formato de cooperación también puede tener un impacto muy favorable en el desarrollo innovador de la economía de la región de Vitebsk.

El primer residente registrado en la FEZ en 2020 fue BelBanka LLC, establecida con la participación de un inversor de Rusia. El proyecto de inversión de esta empresa implica la reconstrucción y modernización de las instalaciones de producción en las afueras de Vitebsk y en el emplazamiento de Vityaz OJSC, así como la instalación de dos líneas para la producción de latas de hojalata para el enlatado industrial de productos alimenticios. Está previsto que las actividades de producción comiencen aquí ya en 2021. El suministro de materias primas - hojalata blanca - correrá a cargo de la planta de laminación de metales de Miorsky, situada en la región de Vitebsk, cuya puesta en marcha está prevista para el segundo trimestre de 2021. Como resultado, BelBanka LLC "producirá primero latas sólidas, en las que el fondo y la superficie lateral forman una sola unidad, en la que solo se laminará la tapa. En una segunda fase, la empresa fabricará productos prefabricados que constarán de tres partes (fondo, cuerpo y tapa)"<sup>670</sup>. Un detalle importante: cuando la nueva empresa alcance su plena capacidad, el volumen de productos fabricados aquí se duplicará. Y todo ello se enviará a mercados extranjeros.

El panorama de inversiones para 2020 en FEZ "Vitebsk" se complementa significativamente con el hecho de que ya está previsto registrar aquí como residentes al menos seis empresas creadas con la participación de inversores de Canadá, China, Azerbaiyán y Rusia. El volumen total de inversiones en estos proyectos superará los 100 millones de dólares, y el número de puestos de trabajo que se crearán será de al menos 300. En particular, en Polotsk FEZ residente - LLC "Corporación Internacional "Belsun" en las altas tecnologías" - creará una producción de alta tecnología de productos químicos de bajo tonelaje que no tienen análogos en el espacio post-soviético. El inversor azerbaiyano fabricará productos innovadores diseñados "para el mantenimiento de diversos tipos de maquinaria, incluso en condiciones de funcionamiento duras". Se espera que la producción se ponga

---

<sup>669</sup> Se planea casi duplicar el número de participantes del clúster petroquímico de Novopolotsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

<sup>670</sup> En FEZ "Vitebsk" con la participación de un inversor ruso creará la producción de latas de hojalata [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

en marcha a finales de 2020, y los productos se enviarán íntegramente a los mercados extranjeros"<sup>671</sup> .

En la misma Polotsk, un inversor bielorruso tiene la intención de establecer la producción de contenedores de acero inoxidable y crear unos 20 puestos de trabajo. La JLLC bielorrusa-rusa "Planta de Estructuras Metálicas Tecnológicas de Novopolotsk" está estudiando la posibilidad de realizar un proyecto con una inversión de unos 10 millones de dólares en la producción de galvanizado en caliente en la localidad de Farinovo, distrito de Polotsk. Una empresa china tiene previsto invertir unos 28 millones de dólares en un complejo maderero en las afueras de Vitebsk. En Postavy, Belmatch LLC, que se está creando con la participación de un inversor de Canadá, se especializará en la producción de paja para cerillas. En Orsha, una empresa bielorrusa intentará establecer la producción de pellets de combustible, mientras que Zavod PAK OJSC iniciará un proyecto para organizar la producción de componentes para camiones volquete.

En 2020 tendrá lugar otro importante acontecimiento inversor en la FEZ "Vitebsk" debido a que el holding lituano "VMG Group" ha decidido ampliar de 100 a 200 millones de euros la financiación del proyecto de inversión que ya se está llevando a cabo en la FEZ. Para ello, el inversor está dispuesto a organizar adicionalmente la producción de muebles de madera maciza al complejo maderero verticalmente integrado que se está creando. Como resultado, el número de puestos de trabajo creados en el marco de los proyectos del holding aumentará a 1 mil"<sup>672</sup> . Esto se hace con el fin de iniciar en 2021 en la nueva planta de producción de muebles la producción de nuevos productos - mesas y sillas, cuyo principal comprador será el consorcio IKEA, que actualmente está ayudando en la financiación de este proyecto.

Cabe señalar que la economía de la región de Vitebsk atrajo más de mil millones de dólares de inversiones en 2019. Gracias a la activa política de inversiones, aquí se puso en funcionamiento la primera planta de Bielorrusia para la producción de cilindros de acero sin costura. Se abrieron nuevas empresas e instalaciones de procesamiento de madera en los distritos de Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky y Polotsk. "Se

---

<sup>671</sup> Inversor de Azerbaiyán creará producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

<sup>672</sup> El holding lituano "VMG Group" aumentará el volumen de inversiones en proyectos en FEZ "Vitebsk" hasta 200 millones de euros [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

pusieron en funcionamiento el complejo de secado de grano de la granja avícola de pollos de engorde de Vitebsk, en el asentamiento urbano de Surazh, y el taller de procesamiento de soja de la empresa "Ekamol-Agro"<sup>673</sup>. Además, en la agroempresa Yubileiny se está terminando la construcción del mayor complejo lácteo de Bielorrusia, Kupalinka, para más de dos mil cabezas. En el primer semestre de 2020 se pondrán en funcionamiento otros dos objetos innovadores de la empresa agrícola "Ustye": un complejo de secado de grano para la preparación de semillas de cultivos agrícolas para 10 mil toneladas y un complejo lácteo con un sistema de ordeño "carrusel robotizado". Y esta no es una lista completa. Este es el ritmo que marcan hoy las inversiones atraídas para el desarrollo de una sola región bielorrusa, estimulando la creación de nuevos puntos de crecimiento en su territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>673</sup> Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas a la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

## **Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: el objetivo es aprovechar al máximo el potencial**

En 2020 se cumplen 15 años desde la primera transacción en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB), cuando la empresa bielorrusa Bellesexport y la polaca International Paper Kwidzyn S.A. cerraron el primer acuerdo de intercambio para la venta de madera de balance por valor de 189.000 dólares. En total, durante la última década y media, "se realizaron aquí 3,2 millones de transacciones por un valor total de 21.000 millones de dólares, y el volumen de exportación ascendió a 5.800 millones de dólares"<sup>674</sup>. Estas cifras demuestran que la BUTB ya se ha convertido en una de las mayores bolsas de productos básicos de Europa del Este, cuya función principal es ayudar a las empresas bielorrusas a exportar productos y ayudar a las empresas extranjeras a entrar en el mercado bielorruso.

Este hecho también es elocuente. El mecanismo de fijación de precios basado en el mercado y la elevada concentración de la oferta y la demanda en esta plataforma bursátil han permitido a los comerciantes bielorrusos obtener ingresos adicionales y ahorrar casi 1.500 millones de dólares desde 2005. Cabe recordar que las empresas acreditadas en el BUTB participan en la negociación electrónica de cinco partidas de productos básicos: 1) productos metálicos; 2) productos madereros; 3) productos agrícolas; 4) bienes industriales y de consumo; 5) materias primas de intercambio prometedor. Al mismo tiempo, la madera en rollo, los productos metálicos ferrosos y la harina de semillas oleaginosas tienen especial demanda en el mercado nacional bielorruso, mientras que en las transacciones de comercio exterior sus participantes dan preferencia a la madera aserrada y los productos lácteos. Estas tendencias son características para el desarrollo del BUTB en 2020.

A principios de diciembre de 2020, estaban acreditadas aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países. En el periodo de enero a noviembre, el volumen de negocios comerciales creció un 12% y ascendió a casi cinco mil millones de rublos bielorrusos. Se calcula que cada día se realizan aquí entre mil quinientos y tres mil negocios. Además, la exportación de mercancías a través de la bolsa muestra una dinámica positiva. "Con un importe total de transacciones de exportación de mil millones de rublos, se ha

---

<sup>674</sup> Deals worth \$21bn concluded at BUTB over 15 years [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

superado en un 5% el resultado del año pasado. Los líderes de las ventas en el mercado exterior fueron la madera aserrada, las astillas de madera y los productos de cultivos agrícolas<sup>675</sup>. Curiosamente, en octubre de 2020, BUTB registró una cantidad récord de transacciones de exportación este año - 46,5 millones de dólares, más de la mitad de los cuales provenían de productos de madera - madera aserrada y astillas de madera. Los mayores compradores de madera aserrada fueron empresas de Alemania, Letonia y Lituania, mientras que las astillas de madera fueron adquiridas principalmente por entidades empresariales de Lituania, Polonia y Estonia. Otro detalle característico es que "en octubre, los compradores extranjeros de cemento también se mostraron más activos. El importe de las transacciones con esta mercancía se multiplicó por 4,3, hasta 2,6 millones de dólares. El principal mercado fue Rusia"<sup>676</sup>.

Cabe señalar que el cemento no es el único artículo que atrae a los empresarios rusos a BUTB. En particular, están muy interesados en los productos lácteos bielorrusos, cuya exportación a través de la bolsa durante diez meses de 2020 ascendió a unos treinta millones de dólares. Al mismo tiempo, "alrededor del 80% de esta cantidad correspondió a transacciones con empresas de Rusia. Predominantemente comprado leche en polvo, mantequilla y suero en polvo. La mantequilla dominó la estructura de ventas, con un total de 14,9 millones de dólares"<sup>677</sup>.

Estos hechos indican de forma bastante elocuente el potencial del vector ruso en las actividades del BUTB, donde 2.482 residentes de Rusia estaban acreditados a 1 de diciembre de 2020. Y esta cifra no parece ser definitiva, ya que la BUTB en 2020 tomó medidas enérgicas para desarrollar nuevos contactos comerciales en la dirección oriental de interacción, que dan resultados. Baste decir que desde el comienzo de 2020, 183 nuevas empresas rusas se han acreditado en la bolsa, la mayoría de las cuales son participantes comerciales activos, lo que, por supuesto, tiene un impacto positivo en la dinámica del volumen de negocios de la bolsa. En particular, "las entregas de productos de metal laminado ferroso para las necesidades de las empresas

---

<sup>675</sup> La facturación de BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

<sup>676</sup> Las exportaciones de mercancías a través del BUTB en octubre aumentaron un 22% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

<sup>677</sup> Alrededor del 80% de las exportaciones lácteas a través del BUTB se dirigen a Rusia [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/](https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/)

industriales bielorrusas aumentaron un 68% en 11 meses, mientras que las exportaciones de leche en polvo a Rusia aumentaron un 53% <...>. La dinámica positiva también es característica del aceite de colza, la harina y los materiales de construcción"<sup>678</sup>.

El vector ruso se caracteriza por el siguiente detalle: el interés por el BUTB crece con especial rapidez entre los círculos empresariales de las regiones rusas fronterizas con Bielorrusia. Un ejemplo es la región de Smolensk. En la actualidad, unas cuatrocientas empresas de Smolensk están acreditadas en la bolsa, más que en cualquier otra región de Rusia. Al mismo tiempo, muchas de ellas participan regularmente en el comercio tanto de importación como de exportación. Pero, tal y como se puso de manifiesto durante el seminario web piloto celebrado en diciembre de 2020 por BUTB junto con el Centro de Apoyo a la Exportación de Smolensk, ni siquiera las empresas de esta región rusa se han percatado aún plenamente del potencial del mecanismo de intercambio. De hecho, "entre las áreas prometedoras se encuentran la venta de materias primas madereras rusas, cultivos de cereales, aditivos para piensos, productos metálicos laminados ferrosos, así como la compra de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y materiales de construcción. Estas materias primas pueden convertirse en la base de una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo"<sup>679</sup>. El Intercambio de Contactos Digitales celebrado en diciembre de 2020 en la modalidad de conferencia en línea demostró que BUTB puede desarrollar una cooperación mutuamente beneficiosa similar con regiones más remotas de Rusia. En particular, con empresas de la región de Omsk, para las que la bolsa puede convertirse en una herramienta eficaz de venta y adquisición de materiales a corto plazo.

El hecho de que, en el caso de BUTB, la distancia entre el vendedor y el comprador ya no desempeña un papel decisivo queda demostrado por la experiencia de los contactos de la bolsa con Egipto. En diciembre de 2020, BUTB llegó a un acuerdo con la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export para organizar la exportación de madera aserrada a este país

---

<sup>678</sup> BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

<sup>679</sup> , BUTB cuenta con el desarrollo de la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

norteafricano a través de la bolsa. El intrínquilis aquí radica en que hasta ahora "casi todas las importaciones de productos de madera aserrada a Egipto se organizan a través de intermediarios, y los precios son a veces muy altos"<sup>680</sup>. El uso de la plataforma de intercambio permitirá a las empresas egipcias comprar productos de madera aserrada directamente a los productores bielorrusos en cantidades casi ilimitadas y sin intermediarios, y los exportadores bielorrusos podrán entrar en el tentador mercado de Egipto, donde el consumo anual de madera aserrada es de unos cinco millones de metros cúbicos. La parte egipcia considera que se trata de una solución óptima, ya que al participar en la licitación obtiene acceso a un gran número de empresas especializadas dispuestas a suministrarle la mercancía que necesita en condiciones aceptables. Los beneficios de la parte bielorrusa no son menos evidentes. Así pues, la geografía de contactos mutuamente beneficiosos de la BUTB se desarrolla hoy en día de forma muy diversa y bastante eficaz. Y ello en las condiciones de la pandemia de coronavirus, que no ha tenido el mejor efecto en la economía de la mayoría de los países del planeta y que obliga a todos los participantes del mercado a buscar nuevas formas de trabajo con los socios comerciales para, en última instancia, alcanzar el éxito.

BUTB no es una excepción en este sentido. En mayo de 2020 se celebró aquí el primer seminario en línea o webinar bielorruso-canadiense-británico Timber: Doing Business in Belarus, al que asistieron más de cuarenta representantes de los círculos empresariales canadienses y británicos. Cabe señalar que 63 empresas del Reino Unido y 6 de Canadá ya han sido acreditadas ante la BUTB. El debate por videoconferencia sobre las particularidades del comercio bursátil de productos madereros y las principales ventajas de la plataforma bursátil bielorrusa, como el control de la ejecución de las transacciones, la transparencia de los precios, la ausencia de intermediarios y la posibilidad de utilizar instrumentos de financiación comercial, dio lugar a que "varias empresas británicas y canadienses expresaran su interés en acreditarse en la BUTB para participar en el comercio bursátil de madera aserrada y astillas de madera"<sup>681</sup>.

Cabe destacar que BUTB también utiliza el formato de seminario online para formar a sus futuros socios comerciales. Con este fin, en mayo de 2020,

---

<sup>680</sup> A través del BUTB está previsto organizar entregas de madera aserrada a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

<sup>681</sup> Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera aserrada bielorrusa en la bolsa [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

celebraron el primer seminario web de formación para especialistas de la Bolsa Republicana de Productos Básicos de Uzbekistán, con la que BUTB firmó un acuerdo de cooperación estratégica ya en septiembre de 2018. Gracias a este moderno formato de interacción, los socios uzbekos pudieron conocer mejor no solo la estructura y las particularidades del sistema de contratación pública bielorruso, sino también las oportunidades que tienen los proveedores extranjeros de bienes, obras y servicios de participar en los procedimientos de contratación. Cabe esperar que la información obtenida por la parte uzbeka no sólo contribuya a intensificar la interacción entre Bielorrusia y Uzbekistán en el ámbito de la contratación electrónica, sino que también "sirva de guía de actuación para las empresas uzbecas que tengan previsto trabajar en el mercado bielorruso"<sup>682</sup>.

El tema de la cooperación de BUTB con socios chinos merece un debate aparte en este contexto. En diciembre de 2020, el Comité Intergubernamental Bielorruso-Chino para la Cooperación celebró una reunión en la que se destacaron los cambios positivos en la interacción comercial entre ambos países debido a los cambios en la estructura de las exportaciones bielorrusas. En primer lugar, se está ampliando la gama de productos de los suministros de Bielorrusia a China. En segundo lugar, está disminuyendo la dependencia del volumen de comercio bilateral de las exportaciones de fertilizantes potásicos bielorrusos a los consumidores chinos. Entre las principales prioridades que se utilizarán para intensificar las acciones conjuntas destinadas a ampliar la cooperación se encuentran "la inclusión de productos bielorrusos en las reservas estatales de China, el establecimiento de instalaciones de producción conjunta en China para procesar materias primas bielorrusas, la simplificación de los procedimientos comerciales y la eliminación de las barreras comerciales, y la optimización de los acuerdos financieros"<sup>683</sup>, así como el uso de plataformas de comercio electrónico como mecanismo prometedor para el comercio bilateral, en el que es probable que se otorgue un papel clave al uso de plataformas de comercio electrónico.

Baste decir que en los tres trimestres de 2020, el importe de las transacciones de compra realizadas por empresas de China en la bolsa se multiplicó por más de diez (!) y ascendió a dos millones de dólares. Al mismo

---

<sup>682</sup> Belarus and Uzbekistan develop co-operation in the field of electronic procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

<sup>683</sup> Nikolai Snopkov: Bielorrusia considera los productos agrícolas como un nuevo motor de las exportaciones a China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

tiempo, la estructura de mercancías estuvo dominada por los tochos de madera y la madera aserrada recortada. Cabe señalar que, hasta hace poco, la mayoría de los productos bielorrusos de madera aserrada llegaban al Imperio Celeste principalmente a través de los países bálticos, lo que los encarecía para los consumidores finales y reducía los ingresos en divisas de los exportadores bielorrusos. "Gracias al proyecto conjunto con Bellesexport y Beltamozhservice, decenas de empresas forestales bielorrusas pudieron vender sin intermediarios sus productos al mercado chino, que ofrece márgenes elevados"<sup>684</sup>.

BUTB cree que este fuerte aumento del interés de las empresas chinas por el comercio de intercambio se debe no sólo al entorno favorable de precios, sino también a la "logística conveniente que los exportadores bielorrusos pudieron ofrecer". En particular, desde este año [2020] es posible comprar productos madereros en diferentes bases de entrega (lotes multibase), lo que permitió a las empresas chinas elegir el punto de aceptación de mercancías más adecuado. Además, los plazos de entrega se han reducido considerablemente gracias al uso del transporte ferroviario como parte de la iniciativa "Un cinturón, una ruta" del Gobierno chino".<sup>685</sup>

Tras recibir tales estadísticas, la BUTB comenzó a considerar la posibilidad de introducir una sesión de negociación separada para la venta de productos madereros al mercado chino, en la que todos los lotes sacados a subasta se adaptarían al máximo a los consumidores chinos, y se garantizaría el nivel necesario de competencia debido a la densa concentración de compradores. Además, el aumento de la actividad de las empresas de China se ha hecho especialmente visible desde octubre de 2020, cuando compraron madera por valor de más de un millón de dólares a través de la bolsa. Esto también fue consecuencia de la simplificación del procedimiento de acreditación en BUTB, que ahora no tarda más de tres días en completar todos los documentos. Y "en enero-noviembre se vendieron a través de la plataforma de la bolsa productos de madera por un valor total de más de 9 millones de dólares en dirección a China"<sup>686</sup>. Un año antes esta cifra era sólo de unos

---

<sup>684</sup> Madera aserrada bielorrusa por 5,1 millones de dólares vendida a China a través de BUTB desde principios de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

<sup>685</sup> Se multiplican por más de 10 las transacciones de empresas de China en BUTB en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

<sup>686</sup> La BUTB celebrará el 15 de diciembre la primera licitación especializada en exportación para el mercado chino [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb->

doscientos mil dólares. Sobre la base de esta exitosa experiencia, la BUTB celebró la primera sesión de negociación especializada para la venta de madera aserrada a China a mediados de diciembre de 2020. Esperemos que esta nueva forma de trabajo también abra nuevos horizontes de interacción con los socios chinos, ya que hay muchas razones para creer que en un futuro próximo la nomenclatura de exportación aquí se ampliará significativamente, especialmente debido a los productos del complejo agroindustrial. Después de todo, "además de los productos del complejo de la industria maderera, el número de prometedores bienes de intercambio demandados en el mercado chino incluye el aceite de colza, la pulpa de remolacha, la carne, el azúcar y los productos lácteos. El número de solicitudes de empresas chinas interesadas en la compra de estos productos ha aumentado recientemente de forma significativa"<sup>687</sup> .

En particular, se abren interesantes perspectivas en este contexto "chino" para el aceite de colza, cuyas exportaciones a través del BUTB se han triplicado en valor en los ocho primeros meses de 2020. Esto se debe a que los productos derivados de la colza se utilizan ampliamente tanto en la industria alimentaria como para la producción de biodiésel. Quizás también por esta razón, el mayor comprador de estos productos en BUTB es Suiza, con volúmenes de transacciones de enero a agosto de 2020 por un total de casi seis millones de dólares. "Entre los tres principales mercados clave para el aceite de colza bielorruso también se encuentran Lituania, con un valor de transacción de 3,5 millones de dólares, y Estonia, con 3,3 millones de dólares".<sup>688</sup> .

En cuanto a China, donde también hay una gran demanda de aceite de colza, su socio tradicional para esta partida de importación era Canadá. "Sin embargo, debido al prolongado conflicto comercial, los suministros de este producto han disminuido notablemente. La escasez resultante ha provocado un aumento récord de los precios. Así que ahora China está buscando activamente canales de aprovisionamiento alternativos, y Bielorrusia puede convertirse en uno de ellos"<sup>689</sup> . La empresa comercial china Shandong Liuqing decidió

---

[provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020](https://www.belta.by/economics/view/kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020)

<sup>687</sup> Empresas chinas compraron en octubre madera en BUTB por más de 1 millón de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

<sup>688</sup> Exportación de aceite de colza a través de BUTB aumentó 3 veces, el mayor comprador - Suiza [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

<sup>689</sup> . El tablero de paletas y el aceite de colza bielorrusos se exportarán a China a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

aprovechar esta situación ya en septiembre de 2020. Declaró su intención de superar el procedimiento de acreditación y empezar a trabajar en BUTB. Al mismo tiempo, la empresa expresó su disposición a invertir en la silvicultura bielorrusa. También está interesada en el desarrollo de la infraestructura bielorrusa de transporte y logística. Este es el resultado de un enfoque polivalente, cuyo principio fue la cooperación con BUTB.

Otra tendencia importante en el desarrollo de BUTB en 2020 es el crecimiento de las exportaciones de productos metálicos en un tercio de una sola vez - hasta Br27 millones, donde la mayor parte de las transacciones recayó en metales ferrosos y no ferrosos, así como su chatarra y residuos. Baste decir que "en el primer semestre del año, empresas de Alemania, Canadá, Letonia, Lituania, Polonia, Rusia y Ucrania compraron productos de este tipo por valor de 24 millones de Br, superando en un 20% la cifra de 2019"<sup>690</sup>. En el mismo período, en BUTB se desarrolló activamente un proyecto conjunto con la Planta Metalúrgica de Bielorrusia, gracias al cual se vendieron barras de refuerzo al mercado polaco por valor de Br3 millones. En el futuro, la Bolsa planea ampliar la nomenclatura de las exportaciones de productos siderúrgicos mediante el desarrollo de nuevos mercados prometedores con el fin de aumentar la cuota de esta sección en las transacciones de exportación del cinco al veinte por ciento en los próximos cinco años.

En este sentido, los planes de BUTB de llevar a otras empresas bielorrusas a los mercados extranjeros son de gran interés. En particular, la bolsa tiene previsto aunar esfuerzos para lograr este objetivo con la Planta de Laminación de Metales de Miorsk, una empresa industrial innovadora de la región de Vitebsk con una importante cantidad de inversiones extranjeras, que podrá producir unas 240 mil toneladas de hojalata blanca al año tras alcanzar su capacidad de diseño. Cabe señalar que sólo Magnitogorsk Iron and Steel Works en Rusia y ArcelorMittal Temirtau en Kazajistán fabrican productos similares en el espacio postsoviético. Para la empresa bielorrusa orientada a la exportación, "Escandinavia reviste el mayor interés <...> como mercado de ventas prometedor. En primer lugar, por el entorno de precios favorable y la demanda constantemente alta de hojalata blanca"<sup>691</sup>. Cabe recordar que la

---

<sup>690</sup> La exportación de productos siderúrgicos a través de BUTB en el primer semestre del año aumentó un 33% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktisii-cherez-butb-v-i-polugodij-vyros-na-33-399873-2020/>

<sup>691</sup> BUTB y Miora Metal Rolling Plant planean desarrollar conjuntamente la exportación de hojalata blanca [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beljoj-zhesti-400676-2020/>

hojalata blanca se utiliza ampliamente en la fabricación de envases para productos alimentarios y químicos. Al mismo tiempo, Miori tiene previsto producir hojalata ultrafina con un espesor de 0,1 mm. Con la ayuda de BUTB, la empresa espera encontrar no sólo nuevos compradores y, con el tiempo, establecer entregas regulares de hojalata blanca a Europa, sino también determinar socios para las materias primas, ya que el mecanismo de intercambio comercial es eficaz en ambas direcciones, tanto a la hora de exportar productos acabados como de adquirir materias primas.

Todos estos hechos demuestran que el ritmo de desarrollo actual de la BUTB es tal que puede y debe convertirse pronto en un impulsor del comercio electrónico en la República de Bielorrusia, que considera que para garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad del Estado bielorruso en el ámbito mundial "es necesario crear sus propias plataformas digitales en sectores clave de la economía, para que las empresas extranjeras que llegan al mercado bielorruso no impongan sus soluciones tecnológicas, sino que se integren en la infraestructura digital del país"<sup>692</sup>. En este sentido, podemos afirmar con seguridad: los primeros quince años de actividad de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia son la prueba de que aquí se han sentado las bases para resolver las tareas fijadas.

---

<sup>692</sup> BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

## **Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: características de la asociación multidireccional**

La profundización de la integración con la Federación Rusa seguirá siendo la tarea más importante del gobierno bielorruso en materia de actividad económica exterior y cooperación internacional en los próximos cinco años. Para ello, está previsto poner en marcha planes de medidas conjuntas por sectores de la economía, así como "sobre comercio y cooperación económica, científica y técnica, y sociocultural con las regiones de la Federación Rusa"<sup>693</sup>. Y hoy en día en nuestro país muchos agentes del mercado están tomando medidas activas para actualizar las actividades en esta dirección. Entre ellos se encuentra la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB), para la que el vector ruso de interacción tiene un gran potencial.

Cabe recordar que a 1 de diciembre de 2020, 2.482 residentes de Rusia utilizaron los servicios del BUTB. Y esto a pesar de que al mismo tiempo "24815 empresas fueron acreditadas aquí, incluyendo 4904 de 63 países"<sup>694</sup>. Pero la experiencia de la interacción con los socios rusos en 2020 mostró que incluso en las regiones vecinas de Bielorrusia - las regiones de Smolensk, Bryansk y Pskov - todavía no se dan cuenta plenamente de las oportunidades que ofrece este mecanismo de comercio electrónico. Cuando esta percepción cambia a mejor, el resultado no tarda en llegar. Un buen ejemplo en este contexto son las ventas récord de exportación en enero de 2021 en BUTB de cemento, que se multiplicaron por diez hasta alcanzar los 5,3 millones de dólares. Este crecimiento se debió "a una mayor atención a la plataforma de intercambio por parte de las empresas comerciales y de construcción rusas <...>. Después de que Ucrania introdujera un derecho antidumping y cerrara de hecho su mercado para el cemento bielorruso, Rusia se convirtió en una prioridad"<sup>695</sup>. Y ahora, al menos ocho empresas rusas participan regularmente en estas subastas de exportación de cemento en BUTB.

Probablemente por este motivo, el BUTB ha intensificado seriamente sus actividades en dirección a Rusia con la llegada de 2021. Así, en febrero, se llegó a un acuerdo con la Representación Comercial de la Federación Rusa en

---

<sup>693</sup> Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

<sup>694</sup> Zaleskii, B.L. Perspective mechanism of electronic commerce on the way to the maximum realisation of potential / B.L. Zaleskii // Investigaciones socio-humanitarias. - 2020. - №5. - C. 20.

<sup>695</sup> Las exportaciones de cemento a través de BUTB en enero se multiplicaron por 10 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

Bielorrusia sobre acciones conjuntas para aumentar el volumen de negocios comerciales entre las regiones bielorrusas y rusas. Para ello, está previsto aprovechar al máximo los contactos comerciales de la misión comercial para informar a las empresas rusas sobre las oportunidades de BUTB como plataforma eficaz para las actividades comerciales y de aprovisionamiento. Además, las partes unirán sus esfuerzos para organizar y llevar a cabo eventos destinados a intensificar la interacción entre las entidades empresariales de Bielorrusia y Rusia, para que finalmente BUTB se convierta en el principal punto de entrada al mercado bielorruso para todos los representantes de las empresas rusas. Después de todo, el registro en esta plataforma comercial "abre automáticamente el acceso a 25 mil empresas de 64 países, que, por cierto, es utilizada activamente por los participantes extranjeros. Un ejemplo reciente es una empresa de la región de Kaliningrado, que vendió aceite de colza por valor de más de un millón de euros a través de nuestra plataforma comercial. El comprador fue una empresa lituana"<sup>696</sup>. De hecho, este trabajo para ampliar los contactos comerciales con las regiones rusas ya está empezando a dar resultados. Sólo durante una semana de febrero de 2021, ocho empresas de Rusia se acreditaron en el BUTB. Esto demuestra que el fortalecimiento de la cooperación con las regiones rusas se ha convertido, de hecho, en una de las prioridades de BUTB para el año en curso, con la utilización de una amplia gama de herramientas de colaboración.

Así, en la primera década de febrero de 2021, las posibilidades de aumentar el volumen de negocios comerciales mutuos entre Bielorrusia y Udmurtia se discutieron en una conferencia en línea con la participación de representantes del gobierno de esta región rusa. Cabe señalar que en 2020 "el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Udmurtia ascendió a 184,5 millones de dólares, es decir, el 112,5% del nivel de 2019"<sup>697</sup>. En el transcurso de la discusión, las partes acordaron que incluso estos indicadores relativamente buenos pueden mejorarse significativamente mediante la implementación del comercio de intercambio, que puede convertirse en una herramienta eficaz para aumentar el volumen y ampliar la gama de bienes demandados en los mercados bielorruso y udmurciano. Si tenemos en cuenta

---

<sup>696</sup> La BUTB y la Representación Comercial de la Federación Rusa se proponen fomentar el aumento del volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-velicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

<sup>697</sup> Belarus and Udmurtia intend to increase trade turnover through a more active use of exchange trade [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-velichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

que en los últimos años Udmurtia se ha convertido en una de las regiones más orientadas a la exportación de Rusia y hoy ocupa el primer lugar en el país vecino en términos de tasas de crecimiento de las exportaciones no energéticas, podemos estar seguros de que en un futuro próximo los representantes de las empresas de Udmurtia se convertirán en participantes permanentes del comercio en el BUTB.

En la segunda década de febrero de 2021, se celebró una conferencia en línea sobre la expansión de la cooperación de BUTB con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado. Los participantes en este debate observaron una tendencia constante al aumento del número de residentes de intercambio procedentes de Rusia, que se viene observando desde finales de 2020. Y no se trata solo de la exportación de mercancías bielorrusas al mercado ruso y de las compras de productos rusos por parte de empresas bielorrusas, sino también de la frecuencia cada vez mayor de "transacciones de tránsito entre empresas de Rusia y terceros países". En otras palabras, la bolsa se utiliza como instrumento para asegurar los riesgos del comercio exterior<sup>698</sup>. Y esto, por supuesto, amplía sus oportunidades en términos de atracción de socios comerciales, entre los que, es de suponer, pronto se incluirán muchos más representantes empresariales de la región de Volgogrado.

Al mismo tiempo que desarrolla asociaciones con las regiones de la Federación Rusa, BUTB también planea ampliar seriamente la cooperación con la comunidad empresarial de los países europeos en 2021, debido al enorme potencial aún no realizado en este vector de asociación. Esto se puede juzgar sobre la base de los datos del intercambio comercial en enero de 2021, según cuyos resultados la exportación de madera aserrada a través de BUTB aumentó en un 27% y superó los 30 millones de dólares. Al mismo tiempo, "los principales mercados fueron Alemania, Letonia y Lituania. Empresas de estos países compraron productos bielorrusos de madera aserrada por un total de 24,4 millones de dólares"<sup>699</sup>. Entre los mayores compradores de este tipo de productos también se encontraban representantes de países europeos como Gran Bretaña, Países Bajos, Polonia, Eslovaquia y Estonia, donde la demanda de piezas brutas de madera para la exportación era mayor. Baste decir que durante las primeras operaciones de exportación en BUTB en 2021, se

---

<sup>698</sup> BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

<sup>699</sup> En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

vendieron más de un millón y medio de estacas de madera para el hogar solo al Reino Unido, por valor de más de un millón de euros, lo que superó inmediatamente las exportaciones a este país en 2020. Un detalle importante: anteriormente, estos productos se suministraban al mercado británico en volúmenes mucho menores y principalmente a través de intermediarios de los Estados bálticos. Los resultados de esta sesión comercial de enero confirmaron claramente el alto potencial de exportación de los productos de madera fabricados en nuestro país, así como la tendencia observada el año pasado, cuando "el importe de las operaciones de intercambio para la exportación de productos de madera cilíndrica y descortezada en 2020 ascendió a 4,2 millones de euros". Los principales mercados fueron Alemania, Letonia Lituania y Polonia"<sup>700</sup> .

Planeando ampliar la geografía de ventas de los mismos productos madereros en el vector europeo en 2021, BUTB ya está trabajando en la posibilidad de exportar madera aserrada bielorrusa, por ejemplo, a Francia. Así, en febrero de 2021, esbozaron las perspectivas de utilizar el mecanismo de comercio de intercambio con el importador francés de madera - Bois Import SA. El hecho es que esta empresa lleva mucho tiempo comprando madera aserrada, incluida la bielorrusa, en los países bálticos. Pero la pandemia de coronavirus ha modificado este acuerdo, obligando a la empresa a buscar mercados alternativos. Así, Bielorrusia, donde cerca de la mitad de toda la madera aserrada producida -unos dos millones de metros cúbicos- ya se vende para la exportación a través del mecanismo de intercambio comercial, entró en el campo de visión de los compradores franceses. Está claro que las oportunidades para los importadores de Francia en este sentido son considerables. Además, también se ofreció a la empresa francesa "no limitarse a la madera aserrada, sino considerar la posibilidad de comprar otros productos de madera, incluidos los pellets de madera". En 2020, se construyeron y pusieron en marcha seis nuevas plantas de pellets en Bielorrusia. Está previsto construir otras seis en el año en curso [2021]"<sup>701</sup> . Como resultado, las

---

<sup>700</sup> Una empresa británica compró productos de carpintería por más de 1 millón de euros a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

<sup>701</sup> BUTB trabaja en la posibilidad de exportar madera aserrada bielorrusa a Francia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

exportaciones anuales de Bielorrusia podrían alcanzar unas 250 mil toneladas de pellets.

El interés de los empresarios europeos por la Nordic Pellets Conference 2021, una conferencia en línea organizada por la asociación sueca de bioenergía Svebio a finales de enero de 2021. Entre los participantes en este evento se encontraban destacados expertos en bioenergía y productores de biocombustibles del Reino Unido, Dinamarca, Francia, Alemania, Lituania, Polonia y Suecia. Los convocó a esta conferencia el hecho de que hoy en día se registra un crecimiento constante de la demanda de pellets en los países de la Unión Europea. Esto, a su vez, favorece no sólo el aumento de las capacidades de producción propias de los productores europeos, sino también la importación de este tipo de productos de otros países, entre ellos Bielorrusia. BUTB considera que "dada la escasa capacidad del mercado nacional, casi todo el volumen de pellets producidos en Bielorrusia puede suministrarse al extranjero, lo que convertirá a nuestro país en uno de los mayores exportadores de la región"<sup>702</sup>. Al fin y al cabo, el uso de la plataforma BUTB por parte de las empresas europeas les permitirá comprar cualquier volumen necesario de productos directamente a los productores bielorrusos, tanto mediante contratos puntuales como anuales. La demanda de este tipo de comercio electrónico queda patente en las estadísticas de 2020, cuando sólo se vendió madera aserrada por valor de 260 millones de dólares y actuaron como compradores empresas de 30 países.

Otro tipo de productos demandados en los países europeos son los aceites vegetales y aditivos para piensos, cuya exportación creció 2,3 veces en los 10 primeros meses de 2020 y alcanzó los 26 millones de dólares, lo que representa más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB. "El crecimiento de los suministros de exportación se vio facilitado por el aumento de la demanda de aceites vegetales bielorrusos en los Estados bálticos: allí se vendieron productos de procesamiento de semillas oleaginosas por valor de 14,7 millones de dólares. Al mismo tiempo, Lituania se convirtió en el líder en compras con el importe de las transacciones de 6,2 millones de dólares"<sup>703</sup>. Al

---

<sup>702</sup> BUTB está dispuesta a facilitar la exportación de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

<sup>703</sup> Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

mismo tiempo, en tan sólo un mes y medio, se vendieron a través de BUTB casi dos millones de dólares en pulpa de remolacha y melazas, cuyos principales compradores fueron de nuevo los países de la Unión Europea. Por último, en enero de 2021, las exportaciones de aceite de colza a través de BUTB se multiplicaron casi por diez, "alcanzando los 8,4 millones de dólares"<sup>704</sup>. Aquí, Letonia, Estonia y Suiza se encuentran entre los líderes en cuanto al importe de las transacciones. La propia dinámica de crecimiento de las ventas en dirección europea sugiere que las posibilidades de expansión de las exportaciones bielorrusas en esta vía exterior están lejos de agotarse.

Por último, otra prioridad para el BUTB en 2021 es aumentar la cuota de empresas de los países del "arco lejano" - Asia, África, Oriente Medio y América Latina - en el volumen de intercambio. Esto se explica por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios y cuya realización con éxito promete considerables beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros. Entre los países del "arco lejano", la República Popular China es uno de los que desarrolla más intensamente los contactos comerciales con sus representantes. Baste decir que "en términos de tasas de crecimiento de las transacciones bursátiles, China ha superado en los dos primeros meses del año [2021] a casi todos los principales mercados con los que Belarús comercia actualmente en bolsa"<sup>705</sup>.

En este contexto, es significativo que la empresa extranjera número 5.000 acreditada para participar en la negociación en el BUTB a principios de marzo de 2021 fuera la empresa china de comercio y fabricación Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, que también se convirtió en la 36ª empresa de China en la bolsa. La empresa va a utilizar esta plataforma bursátil para suministrar acero laminado y otros productos de metales ferrosos a Bielorrusia. En la fase inicial será la venta de productos de tubería en la subasta, y luego, en función de la dinámica de las ventas y las condiciones del mercado, se ampliará gradualmente la gama de productos. Probablemente, aproximadamente de la misma manera que ocurre en BUTB con los productos de carpintería.

Recordemos que las sesiones especiales de negociación para la venta de madera aserrada para la exportación con entrega en contenedores al punto de

---

<sup>704</sup> La exportación de aceite de colza a través de BUTB en enero aumentó casi 10 veces [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

<sup>705</sup> La empresa no residente número 5.000 se ha acreditado en BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

destino en el mercado chino se han celebrado en BUTB desde diciembre de 2020. "Como resultado, el volumen de suministros de productos nacionales de madera aserrada a China ha aumentado significativamente y ascendió a casi 5 millones de dólares en términos monetarios a finales de enero-febrero"<sup>706</sup>. Esto se debe en gran parte al hecho de que casi todos los meses se añaden dos o tres nuevas empresas chinas a la subasta de productos de madera BUTB. Esto influye positivamente en la formación de un entorno altamente competitivo aquí y permite a los madereros de Bielorrusia vender madera aserrada en condiciones más favorables. En particular, en la primera negociación de exportación de productos de madera para el mercado chino en enero de 2021, se vendieron más de 11 mil metros cúbicos de madera aserrada por casi dos millones y medio de dólares. Debido al aumento de los precios durante la sesión comercial, los exportadores de Bielorrusia recibieron ingresos adicionales de más de 90 mil dólares. Y "todo el volumen de productos de madera aserrada puestos a la venta se compró con entrega en Qingdao, el mayor puerto marítimo de la provincia de Shandong. De este modo, aumenta el atractivo de las mercancías bielorrusas para los compradores chinos, y los exportadores nacionales tienen la oportunidad de ampliar su geografía de ventas y aumentar sus ingresos"<sup>707</sup>.

También es importante para el desarrollo del vector chino en el BUTB el hecho de que en 2021 se iniciaran aquí operaciones de exportación de artículos tan prometedores para los compradores chinos como el aceite de colza, la leche en polvo y el azúcar. En cuanto al aceite de colza, inmediatamente después del inicio de su entrega al mercado chino a través de la plataforma de intercambio, según los resultados de las dos primeras sesiones de negociación, se realizaron transacciones por un importe total de alrededor de un millón y medio de dólares. Esto permitió a China ocupar el segundo lugar en cuanto al importe de las transacciones con este producto, desplazando a los líderes de todo el 2020 - Letonia, Estonia y Suiza. Al mismo tiempo, se dieron las condiciones para nuevos aumentos significativos en otros indicadores de exportación. "En primer lugar, es el crecimiento del número de empresas de

---

<sup>706</sup> Madera aserrada bielorrusa por 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

<sup>707</sup> Madera aserrada bielorrusa por 2,4 millones de dólares vendida a China en las operaciones bursátiles [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

China acreditadas en la Bolsa<sup>708</sup>, lo que contribuye a aumentar el nivel de competencia durante las transacciones.

En enero de 2021, también se vendió el primer lote de leche en polvo al mercado chino a través de BUTB. "Dos lotes de 300 y 100 toneladas se pusieron a la venta en bolsa. El importe total de las transacciones realizadas al final de la sesión de negociación fue de 940 mil dólares".<sup>709</sup>. Esto sucedió después de que los precios mundiales de los alimentos comenzaran a subir en la segunda mitad de 2020, lo que aumentó significativamente el atractivo de los productos lácteos bielorrusos no solo en China, sino también en otros países del "arco lejano". Esto, en particular, se evidencia por el regreso de uno de los mayores agrocomerciantes del mundo, Olam International, con sede en Singapur, a BUTB a finales de 2020. Y demuestra que las perspectivas de exportación de productos lácteos de Bielorrusia al continente asiático a través del mecanismo de comercio de intercambio son ahora muy significativas.

Egipto es otro país del "arco lejano" cuyos representantes están empezando a participar activamente en el BUTB. A principios de marzo de 2021, la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export cerró su primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a este país norteafricano, con la compra de un lote de prueba de madera aserrada bielorrusa. El objetivo estratégico de la empresa es "convertirse en el mayor importador de productos madereros bielorrusos a Egipto y, en el futuro, a otros países norteafricanos". El primer paso en esta dirección ya se ha dado<sup>710</sup>. Su siguiente paso en cooperación con BUTB puede ser el papel de corredor de bolsa en esta plataforma de comercio electrónico. Y entonces el mercado de prácticamente todo el continente africano puede brillar con nuevos colores para los exportadores bielorrusos. Con la ayuda de un mecanismo de exportación como la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia.

---

<sup>708</sup> La exportación de aceite de colza a través de BUTB en enero aumentó casi 10 veces [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

<sup>709</sup> Un lote de leche en polvo se vende por primera vez a China a través de la bolsa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

<sup>710</sup> El primer acuerdo con una empresa de Egipto se hizo en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

## **Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: la principal prioridad es la multidireccionalidad**

En 2021, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) demostró un alto índice de crecimiento de las transacciones de exportación, cuyo volumen creció un 80% hasta alcanzar los 369 millones de dólares en el primer semestre del año. Al mismo tiempo, "empresas de 29 países compraron productos bielorrusos a través de BUTB. Los cinco principales mercados fueron Lituania, Alemania, Letonia, Estonia y Rusia"<sup>711</sup>. En el caso de Lituania, los principales productos de exportación fueron la madera aserrada, las virutas de madera y los productos oleaginosos. El valor total de estos productos fue de 101 millones de dólares. Las empresas alemanas compraron a través de BUTB madera aserrada por valor de 64 millones de dólares y estacas domésticas, leche en polvo y caseína técnica por valor de un millón de dólares. Letonia se caracterizó por la compra de productos bielorrusos de madera aserrada, postes y estacas de madera, aceite de colza y chatarra de metales ferrosos y no ferrosos por valor de 57 millones de dólares. En cuanto a Rusia, hubo un aumento significativo de las exportaciones de productos básicos como cemento - 6 veces - hasta 10,7 millones de dólares, mantequilla - 61 veces - hasta 10 millones de dólares, leche en polvo - 7 veces - hasta 6,6 millones de dólares. En total, a partir del 1 de julio de 2021, 300 nuevas empresas extranjeras se acreditaron ante la BUTB en el primer semestre del año, con un total de 5.218.

También aumentaron las transacciones a través de la plataforma bursátil bielorrusa en otros países, entre ellos Ucrania. El número de sus representantes en el BUTB aumentó a 326 en el primer semestre de 2021. "El volumen de comercio de intercambio con Ucrania también ha crecido significativamente: al final de seis meses alcanzó los 24,6 millones de dólares, lo que supone un 58% más que en el mismo periodo de 2020"<sup>712</sup>. Y ya en agosto de 2021 se cerró aquí el primer acuerdo para exportar leche en polvo al mercado ucraniano: un lote de prueba de 40 toneladas por 108.000 dólares.

---

<sup>711</sup> La exportación de mercancías a través de BUTB en el primer semestre del año aumentó un 80% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

<sup>712</sup> BUTB llevó a cabo el primer acuerdo de exportación de leche en polvo a Ucrania [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

Anteriormente, los comerciantes de este país estaban más interesados en chatarra, materiales de construcción, harina y semillas de plantas.

Otro país que cabe mencionar en este contexto es Polonia, a cuyo mercado en el primer semestre de 2021 las barras de refuerzo producidas por OJSC BMZ, la empresa gestora de BMK Holding, se enviaron casi cuatro veces más que en los seis primeros meses de 2020: casi cuatro millones y medio de dólares. Este resultado es fruto de un trabajo muy concienzudo con este mercado. Al fin y al cabo, no todas las empresas polacas estaban dispuestas a trabajar en las condiciones de pago completo por adelantado y retraso en la entrega. Pero ahora, en cada sesión de negociación en BUTB no participan dos o tres importadores polacos, como ocurría al principio, sino al menos diez. Así, en primer lugar, se garantiza un alto nivel de competencia en el curso del comercio y, en segundo lugar, el volumen de ventas de válvulas bielorrusas a Polonia crece constantemente"<sup>713</sup> .

La BUTB también está tomando medidas enérgicas para aumentar las ventas de productos bielorrusos a China. En la actualidad, 48 participantes chinos -pequeñas y medianas empresas- están acreditados en esta plataforma de intercambio. En julio de 2021, la BUTB acordó desarrollar la cooperación con BR-Consult, una filial del Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia, especializada en la ejecución de proyectos de inversión orientados a la exportación. La esencia de los acuerdos alcanzados es atraer a la negociación bursátil a uno de los mayores accionistas del parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen - la corporación china China Merchants Group, cuya llegada a BUTB ampliaría significativamente "las oportunidades de suministro de productos bielorrusos a China". Y esto se refiere no sólo a la madera aserrada, sino prácticamente a toda la nomenclatura de exportación, incluido el aceite de colza, los productos lácteos, la carne y los productos semiacabados de cuero"<sup>714</sup> .

Otra tendencia interesante relacionada con las empresas chinas acreditadas en la BUTB se puso de manifiesto en julio de 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un gran importador de madera aserrada de China, que opera en la bolsa bielorrusa desde mayo de 2020 y en

---

<sup>713</sup> BUTB casi 4 veces mayor exportación de productos BMP a Polonia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

<sup>714</sup> La BUTB y el Banco de Desarrollo se proponen desarrollar la cooperación en el campo de las exportaciones y las inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-vsfer-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

abril de 2021 recibió el estatus de agente de bolsa no residente, anunció su intención de invertir en el procesamiento de madera bielorrusa y desarrollar su negocio en nuestro país con el fin de "no solo aumentar el volumen de compras de productos de madera aserrada, sino también crear su propia producción en Bielorrusia"<sup>715</sup>. La empresa tiene la intención de comprar materias primas y vender el producto acabado exclusivamente a través de BUTB.

En cuanto al vector chino, cabe señalar que el BUTB considera que el mercado de este país es uno de los más prometedores. Como ya se ha señalado, la bolsa ya ha acreditado a casi 50 empresas chinas, más de la mitad de las cuales participan regularmente en la negociación. "Además, una vez cada quince días se celebran sesiones especiales de negociación para la venta de madera aserrada en la RPC"<sup>716</sup>. Todo ello combinado contribuye a que en el primer semestre de 2021 el volumen de negocio comercial de BUTB con socios chinos superara los 25 millones de dólares, casi el doble que en todo 2020. Para aumentar aún más el atractivo de la plataforma de intercambio para los clientes de China, BUTB ha decidido ofrecerles la oportunidad de realizar todas las liquidaciones necesarias en RMB. Esto incluirá las liquidaciones de los contratos de cambio, el pago de las comisiones de cambio y la transferencia del depósito. En general, esto simplificará el aspecto financiero de las actividades de intercambio para los participantes chinos.

Hablando del vector asiático de las actividades de BUTB, nos gustaría recordar el siguiente hecho: en junio de 2021, la primera empresa de la República de Corea - Nam Chang Co. Ltd., que es un importante proveedor de productos de madera para el mercado coreano y cuenta con sus propias instalaciones de producción y una amplia red de almacenes. Va a comprar madera aserrada y pellets de combustible producidos en Bielorrusia en BUTB. "Está previsto entregar la mercancía en el puerto de Poussaint mediante transporte ferroviario y marítimo"<sup>717</sup>. Es interesante que con la aparición de este participante coreano, la geografía del comercio bursátil en BUTB abarca ahora 65 países.

---

<sup>715</sup> Gran importador chino de madera aserrada planea invertir en carpintería bielorrusa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

<sup>716</sup> La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

<sup>717</sup> BUTB organiza entregas de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

Un poco antes - en marzo de 2021 - el primer intermediario de BUTB en Israel fue Global Edge Sourcing Ltd, un gran distribuidor de muebles y materiales de acabado, que planea "organizar suministros directos de madera aserrada bielorrusa al mercado israelí, donde actualmente existe una gran demanda de estos productos"<sup>718</sup> . En el futuro, se trata de ampliar la gama de productos adquiridos a través del BUTB. En particular, esto puede ocurrir a expensas de las barras de refuerzo producidas por la Planta Metalúrgica de Bielorrusia. Cabe señalar que a finales de marzo de 2021, más de 50 empresas de corretaje, incluidas las de Alemania, China, Lituania, Letonia, Letonia, Polonia, Rusia y Estonia, ya habían sido acreditadas en el BUTB.

Junto con China, uno de los destinos de exportación de BUTB con mayor crecimiento en 2021 es un país europeo como Gran Bretaña. Al final de la primera mitad del año, las entregas de madera aserrada bielorrusa al mercado británico a través de la plataforma de intercambio aumentaron 11 veces, superando los 12 millones de dólares, y las estacas de madera 16 veces, hasta 3,7 millones de dólares. Ya en abril de 2021 se iniciaron aquí las ventas regulares de productos semiacabados curtidos "vet-blue", producidos por curtidurías bielorrusas. Y en sólo un par de meses la suma de las transacciones de este artículo superó los 740 mil dólares. Aparentemente, esto es sólo el principio de un crecimiento muy dinámico y prometedor. Y a finales de junio de 2021, se organizó una sesión especial de comercio en BUTB, que se convirtió en "la primera experiencia de venta de productos de madera al mercado británico en forma de complejos lotes multibásicos"<sup>719</sup> . Como resultado de estas operaciones, se vendieron al Reino Unido casi cinco mil metros cúbicos de madera aserrada por valor de dos millones y medio de dólares.

En junio de 2021, la BUTB también registró la primera transacción de venta de productos de cuero bielorrusos a Italia. En la subasta de exportación de materias primas de cuero, "una empresa italiana compró un lote de prueba de curtido semiacabado "vet-blue" por 35 mil dólares"<sup>720</sup> . Y hay muchas razones para creer que este acuerdo piloto se convertirá en el punto de partida de una cooperación a largo plazo.

---

<sup>718</sup> BUTB acreditada al primer broker en Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

<sup>719</sup> Belarusian sawwood timber for \$2.5 million sold to the UK at the exchange trades [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyyh-torgah-448128-2021/>

<sup>720</sup> Italy started to buy Belarusian leather products at BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskiju-kozhevenuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

En 2021, los expertos de la BUTB también comenzaron a desarrollar seriamente el vector africano de actividades. En particular, su dirección egipcia. En marzo, "el primer acuerdo de exportación de mercancías bielorrusas a este país norteafricano fue realizado por la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que compró un lote de prueba de madera bielorrusa"<sup>721</sup>. Y las mercancías fueron entregadas de forma segura al consumidor final. En junio de 2021, una delegación de círculos empresariales egipcios visitó el BUTB para estudiar la experiencia bielorrusa en el comercio bursátil y utilizarla como base para la creación de la primera bolsa egipcia. Los socios comerciales de este país norteafricano estudiaron con especial atención las peculiaridades del comercio bursátil de productos agrícolas, "ya que está previsto que el comercio piloto de la primera bolsa de productos básicos de Egipto se realice en este grupo de mercancías"<sup>722</sup>. En el futuro, las partes planean cooperar en otras áreas, incluido el suministro de productos bielorrusos de madera, materiales de construcción y bienes industriales al norte del continente africano. Mientras tanto, ya se ha incluido información sobre las posibilidades de la plataforma de intercambio bielorrusa en los materiales de los actos organizados por la Federación de Cámaras de Comercio Egipcias.

Otra tendencia, que muestra de forma muy elocuente que la plataforma bielorrusa de intercambio está ganando popularidad gradualmente entre los representantes de empresas extranjeras, para quienes la minimización de riesgos es de suma importancia, es el rápido crecimiento -tres veces y media en la primera mitad de 2021- del número de transacciones de tránsito realizadas por empresas extranjeras. La peculiaridad de estas transacciones es que sus participantes son no residentes en Bielorrusia: empresas de Letonia, Lituania, Rusia, Polonia y Estonia. Un detalle importante: si en 2020 estas transacciones se referían sólo a bienes industriales y de consumo, ahora se registran en casi todas las áreas disponibles en BUTB. En particular, "las empresas rusas han estado suministrando activamente madera blanda a los Estados bálticos y Polonia. Como resultado, en la primera mitad del año se registraron 77 transacciones de tránsito por valor de 968 mil dólares"<sup>723</sup>. Y en la sección de

---

<sup>721</sup> Zaleskii, B. Avanzar. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

<sup>722</sup> Egyptian business sees significant potential in the development of exchange trade with Belarus [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/](https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/)

<sup>723</sup> El importe de las transacciones de tránsito en BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

bienes industriales y de consumo los objetos de 76 transacciones fueron tejidos, equipos de iluminación, muebles, aceite de motor - un total de 2,3 millones de dólares. Y todo hace pensar que en el futuro estos indicadores no harán sino aumentar.

Hablando del vector ruso, y a partir del 1 de junio de 2021, 2.589 entidades empresariales de Rusia estaban acreditadas en BUTB, cabe destacar que la intensificación del trabajo con las empresas de las regiones fue una de las principales tendencias en la interacción de BUTB con la Federación Rusa en el primer semestre de 2021. El importe total de las transacciones de intercambio entre entidades económicas rusas y bielorrusas durante este período aumentó 1,8 veces y ascendió a 63 millones de dólares. Esto se debe en gran parte al hecho de que 126 nuevos participantes de Rusia llegaron al BUTB en 2021. Y el mayor volumen de transacciones recae en los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk. "El liderazgo de la región de Leningrado se debe, por un lado, a los importantes volúmenes de compras de cemento y productos lácteos bielorrusos y, por otro, a los suministros de carbón para las necesidades de las empresas bielorrusas"<sup>724</sup>. La región de Novosibirsk, principal compradora de leche en polvo bielorrusa, y la región de Ivanovo, líder en compras a cambio de mantequilla en Bielorrusia, se suman a los líderes.

Es muy posible que esta lista incluya otras regiones rusas ya en 2021. En particular, la BUTB planea proporcionar un canal único de ventas y aprovisionamiento para los productores agrícolas de la región de Voronezh, ya que son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en el motor del comercio de intercambio con esta región rusa. Y es que "la harina de semillas oleaginosas, los aditivos para piensos, los cereales y los granos son siempre demandados en el mercado bielorruso, y la Región de Voronezh es uno de los líderes en este segmento"<sup>725</sup>. Por otra parte, según los resultados del primer semestre de 2021, la facturación de productos agrícolas en el BUTB ya ha aumentado un 70%, y las exportaciones bielorrusas casi se han cuadruplicado, superando los 60 millones de dólares.

---

<sup>724</sup> El volumen del comercio de intercambio de Bielorrusia y Rusia en el primer semestre del año aumentó 2 veces [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

<sup>725</sup> BUTB proporcionará un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

En cuanto a la región de Yaroslavl, está previsto organizar exportaciones de mantequilla y leche en polvo bielorrusas a través del sitio BUTB. Esto se supo en julio de 2021, cuando "la dirección de uno de los principales productores de productos de leche agria y helados de la región de Yaroslavl expresó su interés en la compra de grandes volúmenes de mantequilla y leche desnatada en polvo en el comercio de intercambio para satisfacer las necesidades de la empresa en materias primas de alta calidad"<sup>726</sup>. Al mismo tiempo, también se está hablando de utilizar la plataforma BUTB para vender productos de Yaroslavl a China mediante un mecanismo de transacciones de tránsito.

En un foro empresarial celebrado en junio de 2021 en la Cámara de Comercio e Industria de esta región rusa se debatió que el uso del mecanismo de intercambio podría dar un fuerte impulso al desarrollo de la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y la región de Pskov, cuyo volumen había disminuido notablemente en 2020. La atención de sus participantes se centró no sólo en el suministro de productos de las empresas de Pskov al mercado bielorruso, sino también a terceros países a través de acuerdos de tránsito. Al fin y al cabo, este es ahora uno de los instrumentos más demandados por los participantes rusos del comercio de intercambio. Y ya se han alcanzado acuerdos para vender a través de BUTB "una amplia gama de madera aserrada, semillas oleaginosas y productos de su procesamiento, aditivos para piensos, equipos eléctricos, películas de BOPET y poliéster producidos por empresas de Pskov"<sup>727</sup>.

La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron aunar esfuerzos para desarrollar el comercio bielorruso-ruso en junio de 2021. Recordemos que en 2020 el volumen de comercio de Bielorrusia con San Petersburgo y la región de Leningrado "se acercó a los 2.000 millones de dólares, y ello a pesar de las consecuencias negativas de la pandemia"<sup>728</sup>. El hecho de que el interés en la interacción comercial entre las partes sigue

---

<sup>726</sup> BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

<sup>727</sup> BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

<sup>728</sup> BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acuerdan cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

creciendo se evidencia en el seminario BUTB para la comunidad empresarial de San Petersburgo celebrado en junio de 2021, al que asistieron los jefes de 30 empresas que representan a diversos sectores de la economía, incluyendo la producción de metal laminado y productos eléctricos, construcción de maquinaria, comercio al por mayor de productos agrícolas, suministro de equipos para el ferrocarril y las empresas agroindustriales.

La región de Orel también ve un gran potencial de cooperación con la BUTB en 2021. Prueba de ello son los acuerdos alcanzados en junio de 2021 y relacionados con la organización de "entregas a Bielorrusia de productos de cable y alambre, equipos de elevación y relés de estado sólido"<sup>729</sup>. Cabe señalar que para esta región rusa las entidades empresariales bielorrusas se encuentran entre los tres principales socios comerciales y económicos junto con las letonas y kazajas. En 2020, las empresas de la región de Orel suministraron al mercado bielorruso productos por valor de casi 41 millones de dólares. El BUTB les proporcionará un canal de ventas adicional y la posibilidad de acceder directamente a los mayores consumidores bielorrusos.

La activación del comercio de intercambio con la región de Kaliningrado se debatió en un seminario celebrado a finales de junio de 2021, al que asistieron representantes de pequeñas y medianas empresas de esta región rusa interesadas en ampliar las ventas de sus productos. Como resultado, los participantes en el encuentro empresarial coincidieron en que el ámbito más prometedor del comercio de intercambio son los productos agroindustriales. En particular, las mercancías del grupo de aceites y grasas, que tradicionalmente ocupan una parte importante en la exportación de la región de Kaliningrado, y "el mayor procesador de semillas oleaginosas de la región encabeza regularmente la clasificación de vendedores de harinas en el comercio de intercambio". Además, la plataforma de intercambio no sólo puede servir de punto de entrada al mercado bielorruso, sino también facilitar el acceso de las empresas de Kaliningrado a los mercados de terceros países"<sup>730</sup>.

El comercio de intercambio puede convertirse también en un elemento importante de la interacción comercial y económica con otras regiones rusas.

---

<sup>729</sup> Las empresas de la región rusa de Orel planean vender productos y equipos metálicos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

<sup>730</sup> BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

En particular, esto se discutió en junio de 2021 en la reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Kalmykia, donde BUTB demostró su disposición a proporcionar a los exportadores de Kalmyk acceso directo a más de 21 mil empresas bielorrusas y también a convertirse en una ventana electrónica a los mercados de otros países, revelando la experiencia de los acuerdos de tránsito "para la venta de aceite de colza ruso a China y madera aserrada a los Estados bálticos"<sup>731</sup>.

La comunidad empresarial de la región de Orenburgo tiene la intención de cooperar con BUTB en varias áreas a la vez, lo que se discutió en el seminario web de las partes celebrado a principios de julio de 2021. En primer lugar, se trata de organizar la exportación de arrabio y chapa de Orenburgo al mercado bielorruso. En segundo lugar, los empresarios de esta región rusa están interesados en el suministro de productos de transformación de semillas oleaginosas a los mercados de terceros países a través del mecanismo de transacciones de tránsito. El hecho es que la estructura de las exportaciones de la región de Orenburgo está dominada por bienes no energéticos. Y para la parte bielorrusa, los productos metálicos - arrabio y chapas laminadas - son de especial interés. En cuanto a los acuerdos de tránsito, BUTB "está dispuesta a ayudar a los procesadores de semillas oleaginosas de la región de Orenburgo a entrar en los mercados de China, Suiza y los países bálticos"<sup>732</sup>.

La República de Bashkortostán también considera el intercambio comercial como una herramienta eficaz para intensificar el comercio y la cooperación económica con Bielorrusia. En la reunión de círculos empresariales de esta región rusa en julio de 2021 con los representantes del BUTB, "12 empresas bashkirias dedicadas a la producción y venta de equipos compresores, sistemas de purificación de aire, productos alimenticios, biofertilizantes, reactivos para la industria petrolera y sistemas de circulación de agua" mostraron interés en participar en el comercio electrónico en la plataforma bielorrusa de intercambio<sup>733</sup>.

---

<sup>731</sup> BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio con Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

<sup>732</sup> La región de Orenburgo está interesada en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/](https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/)

<sup>733</sup> BUTB está dispuesta a facilitar la restauración de los volúmenes de comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

Todos estos hechos demuestran de forma convincente que la BUTB está tomando medidas activas para actualizar la interacción con las regiones rusas, ya que "la profundización de la integración con la Federación Rusa en los próximos cinco años seguirá siendo la tarea más importante del gobierno bielorruso en cuanto al desarrollo de la actividad económica exterior y la cooperación internacional"<sup>734</sup> , para lo cual se prevé la puesta en marcha de planes de actividades conjuntas tanto por sectores de la economía como por regiones rusas.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>734</sup> Zaleskii, B. Con el objetivo del desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

## Literatura

1. Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/)
2. Moldavia propone reflexionar sobre un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>  
[www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020](https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020)
3. Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)  
[mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)
4. La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la UEEA [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020>  
[www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/](https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/)
7. La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchas cuestiones de una manera nueva - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>
8. La Estrategia de la UEEA hasta 2025 contiene 330 medidas y mecanismos para el desarrollo de la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>
9. Pivovar, E. Maps of industrialisation and agroindustry will contribute to import substitution in the EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020>  
[www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/](https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/)

10. Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenje-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Bielorrusia está a favor de ampliar la cooperación científica y técnica en la UEEA - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenje-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Plataforma tecnológica en el sector de la energía se crea en la UEEA / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. La UEEA formó una nueva plataforma tecnológica euroasiática sobre tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: efectos sinérgicos / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problemas de la realidad digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7-8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: IPM lleva el nombre de M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. Los países de la UEEA se proponen crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

16. La salida de la recesión económica, el aumento del comercio mutuo y exterior - Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI (informe informativo y analítico). - M.: CIS, 2017. - 61 c.

18. Convenio de cooperación interregional de los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

19. Convenio sobre cooperación transfronteriza de los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre el estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Roman Golovchenko: Bielorrusia siempre ha estado a favor del desarrollo de la CEI y tiene como objetivo el desarrollo de la integración regional [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

22. Lebedev: el acuerdo sobre el libre comercio de servicios en la CEI puede firmarse en mayo de 2022 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

23. Mishustin: el acuerdo sobre el libre comercio de servicios estimulará la interacción económica en la CEI [Recurso electrónico]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

24. Los Jefes de Estado de la CEI adoptaron una Declaración en relación con el 30 aniversario de la Commonwealth [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

25. Programa interestatal de cooperación en innovación de los estados miembros de la CEI para el período hasta 2020 [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

26. Sobre los resultados de la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

27. El programa de cooperación innovadora de los países de la CEI se ha vuelto más flexible y adaptable - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

28. Programa Interestatal de Cooperación en Innovación de los Estados Miembros de la CEI para el período hasta 2030. - M., 2020. - 41 c.

29. La CEI aprobó el plan de medidas para cinco años sobre cooperación innovadora [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhden-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

30. El concepto de la Presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

31. Los científicos de los países de la CEI adoptarán una declaración sobre la cooperación en el ámbito científico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

32. Los representantes de la comunidad científica de los países de la CEI adoptaron una declaración en el contexto de los desafíos globales [Recurso electrónico]. - 20231. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

33. La CEI se propone elaborar un plan de cooperación en el ámbito de las ciencias básicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-amereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

34. Los expertos del CEI finalizan la lista de proyectos en áreas prioritarias de la investigación fundamental [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napравlenijam-fundamentalnyh-issledovaniy-473644-2021>

35. La CEI ha preparado un proyecto de concepto de cooperación científica y técnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

36. Presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

37. Acuerdo de cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

38. Acuerdo de Cooperación para la Formación de un Espacio Educativo (Común) de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

39. Más de 800 personas se formaron en la Universidad de la Red CIS [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

40. Información sobre las actividades del Consejo de Cooperación en el Campo de la Educación de los Estados Miembros de la Comunidad de Estados Independientes sobre la formación de un espacio educativo común de la CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

41. Universidad de la Red CIS [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

42. Los diputados ratifican el acuerdo sobre la creación y funcionamiento de la Universidad Red CEI [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

43. Congreso de profesores y trabajadores de la educación de los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

44. Los países de la CEI se proponen intensificar la cooperación en el ámbito educativo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

45. Se creará en Bielorrusia la Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad de la Educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

46. Resolución del VI Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación de la Comunidad de Estados Independientes (28-29 de octubre de 2021, Dushanbe) [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

47. Participación en la reunión del Consejo Económico Supremo Euroasiático [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/)

48. Zona de libre comercio EAEU Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

49. EAEU y Vietnam discutieron oportunidades para expandir el comercio y la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

50. Nguyen, C.T. Beneficios de la zona de libre comercio de Vietnam y la UEEA / C.T. Nguyen // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

51. Pivovar, E. La CEE contó los detalles del acuerdo sobre la zona de libre comercio con Singapur / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-EEK-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuirom-364247-2019/>

52. El primer ministro de Singapur observa un gran potencial de crecimiento en la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

53. La UEEA y Singapur firman un acuerdo sobre la creación de una zona de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

54. Reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

55. La UEEA y Serbia firman un acuerdo de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

56. Pivovar, E. El acuerdo temporal sobre una zona de libre comercio entre la UEEA e Irán ha entrado en vigor / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

57. Teherán propone crear un grupo de trabajo sobre proyectos económicos entre Irán y la UEEA [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

58. Los jefes de gobierno de los países de la UEEA adoptaron una declaración conjunta con China con motivo de la entrada en vigor del Acuerdo de Cooperación Comercial y Económica entre la UEEA y la RPC [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

59. Entrada en vigor del Acuerdo de cooperación comercial y económica entre la UEEA y China [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskomsotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

60. Pivovar, E. La CEE ha identificado tres áreas principales de cooperación industrial entre la UEEA y China / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

61. Grishkevich, A. Bielorrusia como presidente en la UEEA buscará la creación de una unión económica de pleno derecho - Ministerio de Asuntos Exteriores / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

62. Pivovar, E. La CEE propone acelerar la firma de un acuerdo sobre el procedimiento de eliminación de barreras técnicas con terceros países / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

63. Bielorrusia espera un crecimiento de las exportaciones debido a los acuerdos de la UEEA y el TLC con terceros países [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>

64. Pivovar, E. La CEE e Indonesia firmaron un memorando de cooperación / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eek-i-indonezija-podpisali-memorandum-osotrudnichestve-366253-2019/>

65. Pivovar, E. Chile muestra interés en crear una zona de libre comercio con la UEEA / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

66. Grishkevich, A. Chile está interesado en la cooperación a largo plazo con Bielorrusia - Benítez / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>

67. Pivovar, E. Los países de la UEEA tienen la intención de crear una infraestructura industrial conjunta en Egipto / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

68. La CEPE y la Comisión de la Unión Africana firman un Memorando de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

69. Discurso del Presidente de la República de Kazajstán Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev a los Jefes de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

70. Pivovar, E. Se ha publicado la estrategia para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

71. Pivovar, E. Myasnikovich considera necesario desarrollar la cooperación industrial en las industrias de alta tecnología en la UEEA / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

72. Las exportaciones de HTP en 2020 superaron los 2.500 millones de dólares - Golovchenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

73. Bielorrusia está a favor de acelerar la implementación de proyectos digitales en la UEEA - Golovchenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

74. Direcciones estratégicas para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - M., 2020. - 61 c.

75. Kortunov, A. Ocho principios de la Gran Asociación Euroasiática / A. Kortunov // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

76. Se crea en Asia la mayor zona de libre comercio del mundo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

77. Erokhin, V.L. Asociación económica regional global: revisión de los principales indicadores de la alianza comercial / V.L. Erokhin // Marketing y logística. - 2020. - №6. - C. 23-34.

78. Pivovar, E. La CEPE y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana firmaron un memorando / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

79. Pivovar, E. Cuba ha nombrado un representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

80. Presidente de la CEE Collegium Mikhail Myasnikovich se reunió con el Presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán Mohammad Beger Ghalifab [Recurso

electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

81. Posibilidades de intensificación de la cooperación comercial y económica entre Bangladesh y la UEEA debatidas en la CEE [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

82. Pivovar, E. La UEEA pretende crear zonas de libre comercio con Egipto, India, Indonesia y Mongolia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

83. El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firmaron un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

84. Pivovar, E. EAEU will consider Uzbekistan's initiative on the construction of the Trans-Afghan railway / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

85. Roman Golovchenko: Bielorrusia y Rusia necesitan intensificar la cooperación en política y economía [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

86. Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

87. Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

88. Roman Golovchenko propuso al Gobernador de la región de Pskov intensificar la cooperación en diversos sectores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

89. Reunión con el gobernador de la región rusa de Pskov Mijaíl Vedernikov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)

90. En la región de Pskov plan para construir objetos sociales con la participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobkety-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

91. La región de Pskov está interesada en agroturismos, maquinaria y servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

92. Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

93. Agencias de inversión de Bielorrusia y la región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

94. Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditzinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditzinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

95. Regiones de Rusia - en la República de Belarús: Proyecto de información e integración / compilado por B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

96. Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top 5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

97. Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

98. Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

99. Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

100. Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Khudyk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

101. La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar los lazos económicos con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

102. Tecnologías e innovaciones en la cooperación entre las regiones del Estado de la Unión como un impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / compilado por, entrevistado : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 il.

103. La región de Tomsk y Bielorrusia acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

104. Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Sergey Levchenko [Recurso electrónico]. - 2016. - Modo de acceso: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/). - Fecha de acceso: 12.12.2016.

105. Espacio económico común: integración de las regiones : proyecto de información-integ. / compilado por, entrevistado por: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 il.

106. Andrei Kobyakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016. - Modo de acceso: <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Fecha de acceso: 12.12.2016.

107. La producción de ensamblaje de tractores BELARÚS puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016. - Modo de acceso: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Fecha de acceso: 12.12.2016.

108. La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores BELARUS [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

109. MTZ y la región de Irkutsk concluyeron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

110. Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado la creación y el desarrollo de empresas conjuntas en diferentes áreas / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

111. Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de equipos a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

112. El volumen del intercambio comercial entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se ha duplicado en cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

113. Reunión con el gobernador de la región rusa de Irkutsk Igor Kobzev [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

114. Roman Golovchenko: Paquete de propuestas para profundizar la integración de Bielorrusia y Rusia en alta disponibilidad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

115. La Fábrica de Motores de Minsk en el I trimestre duplicó sus entregas a Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-velichil-postavki-v-rossiju-437469->

2021/www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-  
uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/

116. "Gomselmash" planea triplicar el suministro de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

117. BMZ increases export supplies [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

118. BELAZ aumentó los volúmenes de producción, ventas y exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

119. BELAZ suministrará 29 volquetes para una de las mayores empresas mineras de carbón de Rusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

120. BELAZ abrirá un Centro de Competencias en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

121. Zaleskii, B. Looking ahead. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

122. Russia has entered the top three largest export markets for H&S [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

123. BUTB y CCI de la región de Bryansk acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

124. Las empresas de la región de Cheliabinsk están interesadas en la realización de productos metálicos en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoj-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

125. BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/)

126. Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

127. BUTB y St. Petersburg Commodity and Raw Materials Exchange acordaron intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

128. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

129. Sivak: Belarus is interested in increasing exports of construction services to Russia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/)

130. Parkhamovich, R. Las tareas establecidas para la industria de la construcción este año se cumplirá / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojtrojrasljju-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

131. Para finales de 2025 está prevista la construcción de más de 10 equipamientos sociales en Rusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [http://mas.gov.by/ru/news\\_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/](http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/)

132. La región de Voronezh está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusjju-v-stroitelstve-429176-2021/>

133. Especialistas bielorrusos construirán un edificio teatral llave en mano en Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

134. Pivovar, E. Novgorod región está considerando la posibilidad de la participación de los constructores de Belarús en la construcción de instalaciones sociales / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-beloruskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

135. Pivovar, E. La región de Novgorod planea restablecer la comunicación aérea con Minsk y Gomel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

136. Gomel y Bryansk regiones discutirán el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

137. Roman Golovchenko: Belarus and Tatarstan are actively developing cooperative cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

138. Minnikhanov, R. Es importante profundizar la cooperación de los productores de materias primas, principalmente en la esfera de la ingeniería mecánica y las altas tecnologías / R. Minnikhanov // Tecnologías e innovaciones en la cooperación entre las regiones del Estado de la Unión como un impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: proyecto de información-integración / co-autor, entrevistado : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

139. La Concern acogió la 7ª reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Tatarstán de la Federación de Rusia [Recurso electrónico], - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>

140. Pivovar, E. Petroquímica, cooperación industrial, proyectos de transporte - Semashko visitó Tatarstán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

141. Bielorrusia y Tatarstán aprobaron el Plan de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

142. La empresa bielorrusa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizado con éxito un proyecto piloto en el ámbito de la ecología en la República de Tatarstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

143. Bielorrusia y Sakhalin Oblast firmaron el plan de acción para la cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

144. Resultados del comercio exterior de la región de Sajalín para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

145. Otra tienda de "marca bielorrusa" abierta en Yuzhno-Sajalinsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

146. Belik, A. En nuestros planes - ampliar el alcance de la cooperación / A. Belik // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

147. Zaleskii, B. Fórmula de la multivectorialidad. Oportunidades para la cooperación internacional en el contexto de la globalización / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

148. En el sur de Sajalín abrió una granja lechera para 1 mil cabezas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_noticias\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_noticias]=12461)

149. Pivovar, E. Agrorogorodok bajo el proyecto bielorruso erigido en Sakhalin [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrorogorodok-pobelorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

150. Pivovar, E. Bielorrusia ayudará a mejorar los métodos de extracción y transporte de carbón en Sajalín / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

151. Pivovar, E. Las entregas de camiones pesados de Belarús y la cooperación en el complejo agroindustrial - Semashko visitó Kuzbass y Sakhalin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

152. Igor Petrishenko: La interacción entre Bielorrusia y Rusia en ciencia, tecnología e innovación tiene como objetivo la formación de un espacio científico y tecnológico único de pleno derecho [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

153. Bielorrusia y Rusia han logrado mucho en la ciencia y la tecnología - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossiia-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

154. Mezentsev pide en el Foro de las Regiones una participación más activa en la elaboración de propuestas de programas sindicales [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

155. Bielorrusia y Rusia planean crear un registro único de tecnoparques del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

156. Pivovar, E. En el Estado de la Unión se ejecutan 8 programas científicos y técnicos, se preparan tres más - Viceprimer Ministro de la Federación Rusa / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskix-programm-gotovjatsja-esche-3-vitsepremjer-448523-2021/>

157. Gusakov propuso acelerar la creación de un espacio científico y tecnológico unificado SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

158. Kochanova: el Foro de las Regiones tiene un sólido bagaje de acuerdos y contratos firmados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

159. Cerca de 80 regiones rusas participan en la cooperación interregional con Bielorrusia - Vorobyov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

160. Pivovar, E. Bielorrusia ocupa el segundo lugar después de China en el volumen de comercio con la región de Moscú - Gobernador / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

161. La región de Minsk y Rusia planean realizar un proyecto empresarial único en la esfera de la agricultura [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

162. Las empresas de la región de Brest firmaron contratos por 120 millones de dólares para el Foro de las Regiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

163. La región de Grodno firma acuerdos con la República de Bashkortostán y la región de Tomsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

164. Belarus and Russia need to develop co-operation in IT - Lukyanov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

165. Chervjakov: se han identificado nuevos puntos de crecimiento en el comercio con la región rusa de Vladimir [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

166. Zaleskii, B. Bielorrusia - Rusia: la fórmula de la integración. Crónica de la construcción de la Unión. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

167. Konyshev, A. Las mercancías bielorrusas se venden en una parte significativa de las instalaciones comerciales de la región / A. Konyshev // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de

información-integración / compilado por, entrevistado por: K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleskiy. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

168. Pivovar, E. Bielorrusia está interesada en proyectos conjuntos con la región de Vladimir en ingeniería mecánica y construcción / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

169. Valagin, A. Bielorrusia se ofreció a construir la región de Vladímir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

170. Región de Vladimir / Bielorrusia - ampliación de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>

171. Belarús y la región de Vladimir aprobó el plan de acción para la aplicación del acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

172. La región de Vladímir participa en el foro de regiones de Rusia y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

173. La región de Novosibirsk y la República de Belarús aumentan el ritmo y el volumen de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

174. Bielorrusia y Rusia están interesados en fortalecer los contactos directos entre las instituciones educativas / Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

175. Bielorrusia y la región de Novosibirsk están interesados en desarrollar la cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

176. Declaración conjunta de Roman Golovchenko y Mikhail Mishustin sobre el desarrollo actual y los nuevos pasos para profundizar los procesos de integración dentro del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

177. Pivovar, E. La delegación bielorrusa encabezada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

178. La exportación de bienes y servicios de construcción de Belarús en enero-junio ascendió a 637 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

179. Zaleskii, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zaleskii // *Materiyaly XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021"*, Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.

180. Rusyi: trabajo sostenible de colectivos laborales en la base del bienestar económico del país [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivajaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

181. Pivovar, E. Especialistas bielorrusos construirán una de las escuelas más grandes de Rusia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroijat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

182. Pivovar, E. Bielorrusia reconstruirá un estadio y construirá instituciones educativas en la región de Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

183. Zaleskii, B.L. Orientación a las regiones como condición para el éxito de la asociación / B.L. Zaleskii // *Materiales de la XVII Conferencia internacional científica y práctica "Perspectivas de la ciencia mundial - 2021"*, 30 de julio - 7 de agosto de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 3-5.

184. Bielorrusia y la región de Voronezh firmaron un acuerdo para aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

185. Cuestiones actuales de la cooperación entre la República de Belarús y la República de Kabardino-Balkar discutidas en el formato a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

186. Bielorrusia y Kabardino-Balkaria intensifican la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

187. Zalesky B.L. SCFU - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalesky // *Lecturas mediáticas de SCFU: Actas de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019)* / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 173-176.

188. Rakhayev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en lazos económicos establecidos históricamente y se desarrollan con éxito / B. Rakhayev // *Interacción de las regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información-integración* / compilado por, entrevistado por: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

189. Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de bruseles firmados en el foro-exposición de contactos empresariales de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20->

[mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/](https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/)

190. Misión, orientaciones de la actividad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tprf.ru/ru/mission/>

191. La velada tradicional "Syabry reúne a los amigos" tuvo lugar en la Fundación de Cultura de la República Kabardino-Balkar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

192. Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en la escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

193. La exportación de la región de Mogilev a Primorsky Krai aumentó en un 84% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlichilsja-na-84-463897-2021/>

194. Bielorrusia cuenta con el crecimiento múltiple de suministros de alimentos a Primorsky Krai de Rusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

195. "AMKODOR" entregará el próximo lote de equipos a Primorsky Krai [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

196. Presentación de la maquinaria forestal de Belarús se celebró en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

197. Primorsky Krai está interesado en la maquinaria agrícola de Belarús [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

198. Zaleskii, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

199. Zalesky, B.L. Sister Cities of Belarus and Russia: in the atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Polityka. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

200. Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades hermanadas en Zhodino discutirán la expansión de la cooperación / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

201. Batura, B. Twinning - small links of a great friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

202. Surikov, A. Urban diplomacy - an effective way of regional integration not only of the Union State, but also of the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus - Russia: urban diplomacy: inform.-integ. project / compilado, entrevistado por: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

203. Grodno y Ukhta ruso firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

204. En el Comité Ejecutivo Regional se celebró la reunión sobre la cooperación entre Belarús y las Repúblicas de Komi y Tyva [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/)

205. La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas agraria y de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

206. Zaleskii, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

207. Bolsas de Bielorrusia y Rusia discutieron la creación de un mercado único de productos básicos de intercambio SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

208. Rusia es líder en volumen de intercambio comercial con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

209. BUTB y CCI de la región de Samara tienen la intención de desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agrícolas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

210. CCI de la región de Samara ve un potencial significativo para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

211. Stavropol Krai está interesado en el desarrollo del comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainterisovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainterisovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>

212. BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uveliclit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

213. Karelia está interesada en la realización de productos lácteos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

214. Promcooperation and Days of Culture - Belarus and Kazakhstan held a meeting of the intergovernmental commission [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kulturny-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

215. Ruslan Golovchenko visitó grandes empresas de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstana-447818-2021/>

216. Bielorrusia ha acordado con Kazajstán el suministro de petróleo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

217. Belarus is increasing the supply of equipment to Kazakhstan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

218. Las empresas industriales de Bielorrusia y Kazajstán tienen la intención de firmar grandes contratos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

219. Golovchenko: la base de la cooperación bielorruso-kazaja - las relaciones comerciales y económicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

220. Brylo: la exportación de alimentos bielorrusos a Kazajstán aumenta cada año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdvj-god-uveliclivaetsja-447921-2021/>

221. Sobre la reunión del Embajador de Belarús con el Ministro de Agricultura de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

222. Exportación de productos agrícolas bielorrusos a Kazajstán en 2020 aumentó en más del 20% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021/>

223. Kazajstán se interesa por la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021/>

224. "Gomselmash" y "AgromashHolding KZ" ampliarán la línea de maquinaria agrícola en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

225. "Gomselmash" envió adicionalmente a Kazajstán 30 juegos de máquinas KZS-10 MAX [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

226. Utyupin: se estudia la posibilidad de celebrar la exposición "Belagro" en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

227. BUTB y la bolsa de Kazajstán "Astana" tienen la intención de desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021/>

228. Bielorrusia y Kazajstán están interesados en ampliar la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

229. Sobre la celebración de la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Kazaja [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

230. Contratos y acuerdos multimillonarios sobre suministros de petróleo: resumen de la visita de tres días del Primer Ministro a Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

231. Planta conjunta de baldosas cerámicas y "Barrio Bielorruso" puede aparecer en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

232. Bielorrusia está interesada en la construcción del "Barrio Bielorruso" en Kazajstán - Utyupin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utyupin-451644-2021/>

233. Empresas "Bellesbumprom" en enero-abril aumentó las exportaciones a Kazajstán en un 28,7% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

234. Bielorrusia planea duplicar la exportación de materiales de construcción a Kazajstán - Parkhamovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

235. Sobre la cooperación interregional de la República de Belarús con la República de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/trade\\_economic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/)

236. JV, la pequeña empresa, el turismo - la región de Gomel tiene la intención de ampliar la cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

237. La comisión intergubernamental bielorrusa-kazaja planea reunirse en Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

238. Centro industrial bielorruso aparecerá en la zona industrial de Kostanay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyj-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

239. Goray, O. La zona industrial "Kostanai" se llena poco a poco de nueva producción / O. Goray // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

240. Bielorrusia aspira a un mayor desarrollo de las relaciones bilaterales con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

241. Institutos de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnicestve-431178-2021/>

242. Gosstandart de Bielorrusia y la agencia "Uzstandart" firmaron un programa de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

243. Universidades de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron 10 documentos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnicestve-431140-2021>

244. La BSU y la Universidad Nacional de Uzbekistán alcanzan un nuevo nivel de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

245. La BSU planea ampliar los programas educativos conjuntos con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

246. Gabinete de lengua y cultura uzbeka se abrirá en BSU [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kulturny-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

247. La BSU ampliará la cooperación con Uzbekistán en el ámbito de la educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

248. Más de 170 representantes empresariales de Bielorrusia y Uzbekistán participaron en la reunión del consejo empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

249. MMZ durante la comisión intergubernamental en Uzbekistán planea firmar contratos por más de \$ 4 millones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

250. Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

251. Vladimir Dvornik mantuvo conversaciones con el Viceprimer Ministro de la República de Uzbekistán Sardor Umurzakov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

252. Zaleskii, B. Vector de la integración postsoviética. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

253. Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán en 2020 más que se duplicaron [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

254. Sobre los resultados de la visita de Vladimir Dvornik a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

255. "Gomselmash" presentará su potencial en el foro agrario de Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

256. Más de 30 acuerdos y contratos firmados como resultado del foro agrario bielorruso-uzbeko [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

257. NAS de Bielorrusia presentó en Uzbekistán más de 60 desarrollos innovadores para la agricultura [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

258. Bielorrusia y Hungría crearán un consejo empresarial conjunto [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdadut-sovmestnyj-delovoi-sovet-439230-2021/>

259. Ponomarev, A. La visita de Viktor Orban - una nueva etapa de la cooperación bielorruso-húngara / A. Ponomarev // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorusko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

260. Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a compartir con Hungría su experiencia en el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

261. Negociaciones con el Primer Ministro de Hungría Viktor Orban [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

262. Bielorrusia y Hungría firmaron un memorando de cooperación en el ámbito de la industria de la energía eléctrica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

263. Hajnowski, A. La cooperación bielorruso-húngara es pragmática y eficaz / A. Hajnowski // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmaticnym-i-effektivnym-6383/>

264. Acuerdo sobre protección mutua de inversiones entre Bielorrusia y Hungría da impulso a la ejecución de proyectos - Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengrije-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

265. Reunión con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría Péter Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijjarto-20273/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijjarto-20273/)

266. Reunión con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría Péter Szijjártó [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

267. Transcripción de la aproximación a la prensa del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei tras las conversaciones con el Ministro de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior de Hungría (14 de enero de 2019) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c74a125b79ae2a47.html.gov.by/press/news\\_mfa/c74a125b79ae2a47.html](http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html)

268. Grishkevich, A. En la región de Mogilev se creará la primera empresa agrícola bielorruso-húngara / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorusko-vengerskoe-selhozpredpriyatie-sozdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

269. Bielorrusia y Hungría fabricarán coches de dos pisos para trenes [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

270. Administración de FEZ "Grodnoinvest" participó en el foro empresarial húngaro-bielorruso [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

271. Parukova, E. Días de Minsk en Budapest: qué une a las dos capitales y cómo se desarrollará su cooperación / E. Parukova // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-chto-svyazyivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

272. Los líderes del distrito Partizansky de Minsk y el distrito Csepel de Budapest firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

273. Grishkevich, A. La región de Gomel establece lazos con la región húngara / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

274. Markovich, E. Bielorrusia en 2019 aumentó las exportaciones de productos agrícolas a Hungría más de tres veces / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

275. Belarus and Hungary plan to expand co-operation in the agro-industrial complex [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

276. Markovich, E. Belarus and Hungary will co-operate in poultry farming / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

277. Markovich, E. Bielorrusia está interesada en la realización de un proyecto conjunto con Hungría sobre la cría de gansos / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijej-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

278. Bielorrusia y Hungría desarrollarán un acuerdo de cooperación en materia de formación para el complejo agroindustrial [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

279. Grishkevich, A. Los medicamentos bielorrusos entran en el mercado farmacéutico de Hungría / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

280. Belarus and Hungary discussed co-operation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

281. MART y la Autoridad Húngara de Competencia planean firmar un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

282. Relaciones bilaterales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/HUN/pol/](https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/)

283. Shchetkina, M. El desarrollo sostenible depende de cada uno de nosotros / M. Shchetkina // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

284. Bielorrusia ocupa el puesto 23 entre 156 países en la consecución de los ODS para 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

285. Bielorrusia considera la Agenda 2030 como base para una nueva política global - Myasnikovich [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

286. Reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

287. Se propone incluir 280 proyectos en el plan de desarrollo de las regiones atrasadas de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

288. Shchetkina: el trabajo de los grupos regionales para lograr los ODS en Bielorrusia debe sincronizarse [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

289. Los medios de comunicación de masas harán un grupo separado en el trabajo sobre el logro de los ODS en Bielorrusia - Shchetkina [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

290. Se convoca el concurso republicano de medios de comunicación "De los objetivos globales a las acciones locales". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objavljen-respublikanski-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

291. Los equipos editoriales de "7 Días" y "Belaruskaya Dumki" ganan el concurso de cobertura de los ODS [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

292. En Bielorrusia en 2020 se fortalecerá el trabajo para lograr los ODS a nivel regional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

293. Sergei Rumas: Bielorrusia elabora un plan de acción para crear condiciones para el desarrollo económico [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

294. Serhiy Rumas presentado al personal del viceprimer ministro primero [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

295. Sergey Rumas: Se han puesto en marcha 22 de los 34 objetos de inversión especialmente significativos. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

296. Scherbitsky, A. El volumen de inversiones letonas en la región de Vitebsk durante 9 meses aumentó 3,5 veces / A. Scherbitsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

297. La inversión extranjera directa en la economía de la región de Brest en 2020 será de al menos 90 millones de dólares [-Recurso electrónico.] - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

298. Inversor polaco invirtió Br1,6 millones en la producción de la agroempresa Goryn [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

299. Kuntsevich, A. La responsabilidad ante la sociedad distingue al periodista de otros sujetos de la creación de información / A. Kuntsevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

300. Karlyukevich, A. La principal tarea de los medios de comunicación es reflejar la realidad con todos los problemas y dificultades / A. Karlyukevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

301. Potencial ofensivo en la esfera de la información ya se ha formado en algunos estados - Makarov [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

302. Concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

303. Participación en una conferencia internacional sobre contraterrorismo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/)

304. Declaración del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei en el debate general en la 74ª sesión de la Asamblea General de la ONU (26 de septiembre de 2019, Nueva York) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html)

305. Participación en la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/)

306. Lavrov: Moscú acoge con satisfacción la propuesta de Minsk para garantizar la seguridad digital [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

307. Cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/)

308. Declaración del Ministro de Asuntos Exteriores de Belarús V. Makei en la 26ª reunión del Consejo Ministerial de la OSCE (Bratislava, 5 de diciembre de 2019) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html>

309. Construir un sistema de seguridad fiable sólo por el Estado es imposible - Vakulchik [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>

310. Matveev, V. El concepto de seguridad de la información de Bielorrusia está previsto que se apruebe en un futuro próximo / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

311. Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/)

312. Reunión con representantes de la comunidad pública y de expertos, medios de comunicación bielorrusos y extranjeros "Gran charla con el Presidente". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/)

313. Los medios de comunicación deben unirse en la lucha contra la información falsa y la falta de profesionalidad - resolución del foro de medios de comunicación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

314. Pavel Legky: la principal herramienta en la lucha contra la información engañosa en Internet: la confianza de la gente [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

315. Mininform y BelCCI firmaron un plan de acciones conjuntas sobre la cobertura mediática de las exportaciones bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-beloruskogo-eksporta-339703-2019/>

316. La digitalización impulsa los medios regionales - Pulmón [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

317. Confianza de las ediciones de distrito de audiencia puede mantenerse por veracidad excepcional - Melnikova [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnve-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

318. El papel de los medios de comunicación locales en el desarrollo socioeconómico de las regiones se debatirá en la reunión republicana [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>

319. Discurso de Kochanova en la apertura de la segunda sesión del Consejo de la República de la Asamblea Nacional de Belarús de la séptima convocatoria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

320. Zaleskii, B.L. Cultura de exportación y conciencia de masas / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by: S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / editado por: S.V. Dubovik (ed.) [y otros]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

321. BELAZ entregó el siguiente lote de camiones volquete a la empresa rusa "Apatit" [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

322. Nemankova, Yu. BELAZ camiones volquete comenzó a trabajar en Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

323. Nemankova, Y. Otro camión volquete BELAZ de 130 toneladas comenzará a trabajar en el ruso "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

324. Nemankova, Y. BELAZ ha enviado volquetes a Armenia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-385547-2020/>

325. Ocho volquetes BELAZ comenzó a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjeryh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

326. Nemankova, Y. Un lote de cargadoras BELAZ enviadas a Argelia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

327. "Gomselmash" en el primer trimestre entregó a los mercados extranjeros más de 270 cosechadoras y kits de máquinas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnierenki-bole-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

328. MTZ ha suministrado más de 250 tractores a Pakistán desde principios de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachalagoda-postavil-v-pakistan-bole-250-tractorov-388294-2020/>

329. Nemankova, Y. La exportación de productos MTZ a los países africanos aumentó un 70% / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

330. Nemankova, Y. MTZ suministrará el segundo lote de maquinaria a Sudán / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

331. MTZ tiene buenos indicadores de exportación: aumento del 20% de las entregas a Rusia, 70% - a África [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afrikuont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

332. MTZ aumentó la exportación de productos a Tayikistán en 2 veces [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-velichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

333. Nemankova, Yu. MAZ en el I trimestre aumentó la exportación al extranjero casi 2,4 veces / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-velichil-eksport-v-dalnezarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

334. "Amkodor-Onego" en Carelia recibió el primer lote de grúas móviles aéreas [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

335. "BELJI" en el I trimestre aumentó las exportaciones a Rusia en 2,5 veces / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

336. La exportación de productos agrícolas bielorrusos en el I trimestre aumentó un 9,8% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

337. Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos en 2019 superaron los 5.500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

338. Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tonnes of dairy products and 316 thousand tonnes of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

339. Está previsto enviar este año a China el primer tren de contenedores con productos cárnicos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejneryj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

340. Bielorrusia planea aumentar las exportaciones de alimentos un 4,2% en 2020 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

341. Otros 14 productores están acreditados para suministrar productos cárnicos bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

342. Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús hasta 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

343. MTZ en 2020 aumentó las exportaciones de productos al extranjero en un 18,5% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

344. El BMZ ha aumentado la exportación de productos metálicos a 13 países de la Unión Europea [Resu3rs electrónicas]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

345. MMZ en 2020 aumentó el volumen de suministros a Rusia en más del 12% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

346. Bellegprom suministró productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

347. Las empresas de "Bellesbumprom" en 2020 aumentaron la exportación de productos en un 5% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

348. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta 3.057 millones de dólares, en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

349. Las empresas de "Bellesbumprom" en enero aumentaron la exportación de productos en un 18% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

350. Las empresas de "Bellesbumprom" en 2021 planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

351. Bielorrusia espera mantener este año el volumen de exportaciones de productos de alta tecnología al nivel de 15.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

352. La exposición de los fabricantes bielorrusos Made in Belarus se presenta en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

353. Belarús presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la exposición china de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

354. Innovative developments of BSTU will be presented at the exhibition of goods and services in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

355. Kharitonchik: el principal factor en el desarrollo del complejo industrial de Bielorrusia es el crecimiento de productos innovadores [Recurso electrónico]. 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

356. El crecimiento de los volúmenes de producción y la diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas para la industria de la carne [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

357. Prodbezopasnost" y el aumento de la exportación - se definen las direcciones de desarrollo de la empresa agraria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

358. Programa estatal "Empresa agraria" para los años 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

359. Bielorrusia espera aumentar las exportaciones de productos agrícolas hasta 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

360. Más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas a Rusia en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/)

361. Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán en 2020 más que se duplicaron [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bole-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

362. La exportación de productos bielorrusos a Azerbaiyán en 2020 aumentó un 10,7% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

363. Bielorrusia en 2020 comenzó a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

364. La exportación de productos agrícolas bielorrusos en 2020 aumentó un 4,3% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

365. Rogachev MCC en 2020 amplió las exportaciones mediante el suministro a nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksporta-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021/>

366. Turovsky planta lechera en 2020 produjo un tercio más de queso y ganó \$ 110 millones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

367. Law of the Republic of Belarus On Free Economic Zones [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

368. La producción de contenedores de carga se establecerá en Molodechno [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladzat-v-molodechno-372673-2019/>

369. Proyecto de inversión para la producción de contadores de agua se realizará en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

370. El primer residente fue registrado en FEZ "Minsk" en 2020 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

371. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" construirá una planta para la producción de equipos especiales en Fanipol [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

372. El nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá equipos no estándar para la purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

373. La planta para la producción de materiales de pintura y barniz se construirá en el territorio de FEZ "Minsk" en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakorasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

374. Los residentes de FEZ "Brest" duplicaron las deducciones al presupuesto [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

375. Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

376. Inauguración de la nueva producción "Discom" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

377. Continuación de la discusión del foro empresarial bielorruso-italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

378. Zaleskii, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

379. Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

380. Se registra un nuevo residente del FEZ "Brest" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

381. La administración de FEZ "Brest" celebró una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczi-jiz-izrailya>

382. En la administración de FEZ "Brest" discutido las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyx-krugov-shvejczarii>

383. Las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" en 2019 se acercaron a \$ 1 mil millones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizisja-k-1mlrd-379958-2020>

384. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" en 2019 se convirtieron en 4 empresas con proyectos de inversión por 190 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

385. La producción de envases de papel será creada por un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

386. ZOV-MARKET" LLC está registrada como residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

387. La empresa de Francia considera la posibilidad de crear una terminal en FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

388. Residente de FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnuyu-produkciyu/grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

389. El residente de FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

390. La zona económica especial "Bremino-Orsha" ha empezado a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

391. Zona económica especial (ZEE) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

392. La zona económica especial "Bremino-Orsha" comenzó a funcionar en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

393. Comienza a funcionar en Bielorrusia la segunda zona económica especial con régimen fiscal favorable [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

394. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transporte. - 2019. - 14 de febrero - P. 9.

395. La ciudad comercial internacional aparecerá en la zona económica especial "Bremino-Orsha" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyi-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

396. More than 60 residents registered in FEZ of Belarus in the first half of the year [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

397. FEZs deben convertirse en la principal locomotora de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhyj-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

398. Foreign investors invested \$2.8 billion in the economy of Belarus in the first quarter [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

399. Más de 118 millones de dólares de inversiones llegaron del extranjero a FEZ "Minsk" en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

400. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" construirá una planta para la producción de productos de aluminio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

401. El nuevo residente del FEZ "Minsk" producirá materiales para tejados y fachadas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

402. En el territorio del FEZ "Minsk" se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las empresas de nueva creación. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

403. Bielorrusia quiere atraer 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para el FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

404. El nuevo residente de FEZ "Brest" tiene la intención de invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

405. El nuevo residente del FEZ "Brest" se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

406. El nuevo residente de FEZ "Brest" producirá ropa coleccionable [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

407. En FEZ "Brest" planean crear 1 mil puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-рабоchih-mest-380116-2020/>

408. FEZ "Brest" completa el arreglo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

409. Zalessky, B. Bielorrusia - Europa: el potencial de la asociación. Política multivectorial en el contexto de los desafíos globales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

410. FEZ "Brest" completa este año la creación de infraestructuras en el distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

411. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron un volumen récord de IED sobre una base neta en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

412. FEZ "Grodnoinvest" invirtió unos Br9 millones en el desarrollo de infraestructuras en cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

413. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron 436 millones de dólares de inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

414. Desde principios de año los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de br. de impuestos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

415. El residente del FEZ "Grodnoinvest" creará una red de centrales fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

416. Un inversor austriaco construirá una empresa maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvayajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>
417. Inversor de Alemania considera la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Grodno [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>
418. Se ofrece a los inversores el proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>
419. En Smorgon ha finalizado la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>
420. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" invirtieron Br144 millones de inversiones en capital fijo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>
421. La exportación de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" a los EE.UU. en enero-septiembre aumentó tres veces en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>
422. Bielorrusia durante cinco años aumentó la producción de productos innovadores en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produksii-v-15-raza-415135-2020/>
423. En "Velikiy Kamen" presentada la empresa "Tecnologías y complejos de aviación". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>
424. El residente de "Gran Piedra" realiza el proyecto en la esfera de nuevos materiales [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sferenovyh-materialov-420268-2020/>
425. Se inaugura el centro chino-bielorruso de cooperación en el ámbito de los logros científicos y técnicos en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>
426. Inicio de la construcción del centro internacional de exposiciones en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

427. Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>

428. Las inversiones declaradas de los residentes de "Gran Piedra" se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

429. Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

430. Crecimiento del PIB y desarrollo de las regiones - Ministro de Economía sobre los planes para cinco años [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

431. Zaleskii, B. Con la mirada puesta en la cooperación. Crónica de la cooperación internacional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

432. Los residentes de zonas económicas libres en 2020 formaron casi el 5% del PIB de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

433. FEZ "Gomel-Raton" residentes aumentaron el volumen de producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

434. FEZ "Grodnoinvest" residentes exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

435. Las exportaciones de los residentes de la FEZ "Minsk" en 2020 ascendieron a casi 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

436. FEZ "Vitebsk" residentes en 2020 aumentó la producción en un 17% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

437. JSC "Vityaz" es reconocido como el mejor residente de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/oaovitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

438. El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

439. El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de hidro-prensado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniija-424231-2021/>

440. El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

441. Se planea invertir cerca de Br40 millones en la construcción de instalaciones de infraestructura de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021/>

442. Xiaojuan, L. Formación del modelo bielorruso de desarrollo de tecnoparques / L. Xiaojuan // Economía y Bancos. - 2018. - №2. - C. 53-64.

443. Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Boletín Bancario. - 2016. - №12. - C. 48-55.

444. Los residentes de los parques tecnológicos de Belarús durante 5 años aumentó la producción de productos en 6 veces [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

445. Temas de infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / ed. por A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - 98 c.

446. Technoparks of higher education institutions of Belarus in 2020 produced products worth Br 17 million [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

447. Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia Roman Golovchenko en la VI Asamblea Popular de Bielorrusia "Sobre la política de crecimiento económico". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

448. Opinión: la creación de tecnoparques en zonas no utilizadas - un ejemplo de desarrollo avanzado de las regiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021/>

449. El apoyo a las regiones menos desarrolladas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

450. Pushnyakova, A. La planta para la producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

451. El nuevo taller de la planta "Vetraz" en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

452. MAZ abrió la producción de montaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

453. La silvicultura experimental de Smarhon se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

454. Programa [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

455. Nuevas rotondas en Byala Podlaska [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

456. Resultados de 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

457. Programa de cooperación transfronteriza Polonia - Bielorrusia - Ucrania para 2014-2020. [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

458. Brest y Biala Podlaska elaboran proyectos conjuntos de economía verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

459. Arikas, D. Iniciativas de las ciudades europeas sobre energía y clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro báltico del medio ambiente Alemania, 2019. - 34 c.

460. Más de 50 ciudades bielorrusas están dispuestas a asumir la obligación de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

461. Se construirá una estación fotovoltaica en el tejado del gimnasio de Kostyukovichí [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

462. En Bielorrusia una nueva planta de energía solar ha comenzado su trabajo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
463. ¡Mstislavl por un modo de vida ecológico! Y los Días de la Energía lo confirman [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
464. Semana Europea de la Movilidad [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://rosavttransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>
465. Una nueva ruta ecológica, una carrera ciclista y transporte gratuito: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
466. Zaleskii, B. El punto de referencia - la multivectorialidad. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
467. Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>
468. Zaleskii, B. Puntos de crecimiento. Características del desarrollo sostenible en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.
469. Las medidas adoptadas contribuirán a la creación de la producción de automóviles eléctricos en Belarús - Ministerio de Economía [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinamaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>
470. Ecología y consumo competente de energía eléctrica - cómo el crecimiento de los coches eléctricos en Bielorrusia es favorable [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>
471. Lukashenko firmó un decreto para estimular la compra de coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>
472. "Belorusneft" planea abrir 180 estaciones de recarga eléctrica este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>
473. Gavrilova, V. Ecológico, moderno y maniobrable: los científicos presentaron el primer coche eléctrico bielorruso / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>
474. Reunión con la cúpula del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/)

475. "BELJI" está dispuesta a considerar el lanzamiento de coches eléctricos cuando venda entre 5 y 10 mil coches al año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

476. La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia para 2025 quiere aumentar hasta el 30% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

477. Programa Estatal "Engergosberezhenie" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

478. NAS espera crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

479. Nuevo dron y coche eléctrico - NAS presentará unos 200 avances en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-besplotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

480. Camiones eléctricos, cosechadoras eléctricas y coches eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

481. "BELJI estudiará la demanda de coches eléctricos y preparará su producción - Parhomchik [Recurso electrónico]" - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

482. Sobre el Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

483. SNM: los coches eléctricos quedan exentos del impuesto de transportes hasta finales de 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

484. El consumo de electricidad por las estaciones de carga para el transporte eléctrico en Bielorrusia en 2020 casi se duplicó [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://atom.belta.by/ru/news\\_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/](https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/)

485. El número de coches eléctricos en Bielorrusia superó los 2,5 mil. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

486. Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

487. Se planea crear un camión volquete eléctrico, un camión de basura eléctrico y un coche eléctrico de producción bielorrusa para 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

488. La cooperación con los países de la región asiática ha sido y sigue siendo una de las prioridades de la política exterior de Belarús - Barysevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

489. Zalessky, B. Bielorrusia - Asia: vector de asociación. Crónica de una cooperación mutuamente beneficiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

490. La interacción política entre Bielorrusia y China se fortalece continuamente - Xie Xiaoyun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

491. MTZ firma un acuerdo de suministro y montaje de tractores en la India [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

492. El Banco de Desarrollo concederá un crédito a la exportación para el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa a Mongolia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-ekspornyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-ekspornyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

493. Pivovar, E. El Ministerio de Industria de Bielorrusia considera la región asiática como una de las claves para el suministro de productos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

494. Pivovar, E. Los suministros de productos alimenticios bielorrusos a los países asiáticos se han multiplicado por 13 en 5 años / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

495. Sidorchik, V. La región de Homiel y la provincia iraní de Mazandaran firmarán un memorando de cooperación / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

496. La región de Gomel y la provincia iraní de Mazandaran reanudarán la cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

497. Bielorrusia e Irán han elaborado una hoja de ruta de cooperación para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

498. Comercio y relaciones económicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/economic/](https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/)

499. Foro empresarial bielorruso-iraní se celebrará el 24 de julio en Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

500. BUTB e Irán Commodity Exchange tienen la intención de intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

501. Zaleskii, B. Potencial de la multivectorialidad. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

502. Sajjad, H.H. Cómo afectó la pandemia a las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán / H.H. Sajjad. Sajjad // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-7589/>

503. Cooperación internacional. Reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-pakistaní sobre la cooperación en la esfera de la asistencia sanitaria y farmacéutica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorusko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

504. Reunión en línea del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>

505. Belarús está interesado en el desarrollo de la cooperación mutuamente beneficiosa con Pakistán - Karankevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitiivzaimovyygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

506. Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

507. Ulahovich: hay muchas oportunidades para fortalecer la cooperación entre Bielorrusia y Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

508. La exposición nacional de Bielorrusia abierta en la exposición IEMA en Pakistán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

509. Resultados de la participación de la BSU en la Exposición Internacional de Ingeniería y Maquinaria de Asia (IEMA) (Lahore, República Islámica de Pakistán) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/b-su-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

510. Bielorrusia y la República de Corea han creado un consejo de cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

511. Belarús y la República de Corea discutieron medidas prácticas para intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

512. Pak, C.H. Enfoque programático / C.H. Pak // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://export.by/programme\\_approach](https://export.by/programme_approach)

513. Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación en materia de inversiones con la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>

514. Está previsto que el centro experimental y de demostración del Tecnoparque de Brest entre en funcionamiento en 2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

515. The Republic of Korea presented in Minsk its experience of digital transformation of mechanical engineering [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

516. Cooperación en el ámbito comercial y económico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr\\_oman/economical/](https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/)

517. Ogneva, Y. Koltovich: la visita de la delegación empresarial de Omán contribuirá al aumento del volumen de negocios comerciales / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

518. Hay un potencial significativo para la cooperación entre Bielorrusia y Omán en diversas áreas - Ulakhovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

519. Ogneva, Y. Omán estudiará las posibilidades de participación en el parque industrial chino-bielorruso / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-beloruskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

520. Negocio de Omán muestra interés en invertir en el complejo agroindustrial de Bielorrusia, sector inmobiliario, eco-turismo [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

521. Más de 40 grandes empresarios de Omán visitarán Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

522. Empresarios omaníes planean invertir en producción agrícola en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktsii-v-belarusi-210859-2016/>

523. Los productos bielorrusos se presentarán en la exposición internacional de Omán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

524. La reunión del Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Omaní se celebrará en Minsk el 10 de abril [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

525. Lisatovich, T. Bielorrusia está interesada en la llegada de empresas omaníes al país - Koltovich / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

526. Grishkevich, A. El desarrollo de China no puede prescindir del apoyo y la ayuda de Bielorrusia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

527. La región de Minsk aumentó las exportaciones a China más del doble en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

528. "Belaruskali" y Migao chino lanzaron una empresa para la producción de nitrato de potasio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskali-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriyatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

529. La región de Minsk y la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

530. Se creará un centro de investigación de sistemas de comunicación por satélite en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentri-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatud-v-velikom-kamne-368325-2019/>

531. En Chengdu chino tuvo lugar la ceremonia de entrega de la placa del Pabellón Nacional de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

532. Los fabricantes de Homel presentarán sus productos en el pabellón de Bielorrusia en Chengdu [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevujyu-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

533. Sidorchik, V. La región de Homiel y la provincia china de Sichuan cooperarán / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

534. Gomel y la china Chengdu se han convertido en ciudades hermanadas [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendustali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

535. La empresa de Gomel "Milkavita" multiplicó por 7 las exportaciones a China [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

536. Grishkevich, A. La región de Gomel y la región autónoma china de Mongolia Interior firmaron un programa de cooperación / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

537. Sidorchik, V. La creación de empresas conjuntas puede convertirse en una prioridad de la cooperación económica entre Homiel y Harbin / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

538. Los socios chinos se interesan por el suministro de productos alimentarios de Homiel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

539. Bogacheva, O. En la región de Vitebsk junto con China se producirán productos de turba / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

540. Antonov, S. Vitebsk y Jinan han identificado las principales áreas de cooperación para el período hasta 2020 / S. Antonov // [Reshurs electrónicos]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

541. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: horizontes de cooperación. Qué intereses mutuos determinaron el foro de regiones hermanadas en China / D. Demidov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun->

novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/

542. Visita de la delegación de Qingdao (RPC) al distrito de Orsha de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B89-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

543. En Orsha planean construir una nueva escuela. No una sencilla, pero con inversiones chinas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

544. Bogacheva, O. La región de Vitebsk y la provincia de Shandong firmaron un acuerdo de amistad y cooperación / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

545. Bielorrusia y China interesadas en intensificar la cooperación interregional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

546. Comunicado del V Pleno del XIX Comité Central del PCCh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

547. Qiming, C. China en 2021-2025 pretende aplicar un nuevo plan de desarrollo / C. Qiming. Qimin // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiya-7479/>

548. Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

549. Yaroshenko: Belarus has built strong and open relations with China [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021/>

550. Las inversiones en "Gran Piedra" durante la ejecución del proyecto ascendieron a 650 millones de dólares - Yaroshenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

551. La empresa estadounidense Ivy Global estudia la posibilidad de abrir una planta farmacéutica en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

552. El parque industrial "Velikiy Kamen" espera atraer a unos 17 residentes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

553. China va a construir 20 viviendas sociales más en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

554. Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i- knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

555. Conversación telefónica con el Presidente de la República Popular China Xi Jinping [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyj-razgovor-s-predsdatelem-kitavskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

556. Zaleskii, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

557. Yanka Kupala GrSU desarrolla proyectos científicos conjuntos con universidades chinas [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

558. En la región de Grodno se ejecutan 4 proyectos de inversión con capital chino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujtsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

559. Sobre el establecimiento de lazos regionales de la región de Grodno con la provincia china de Fujian [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html)

560. La región de Grodno y la provincia de Fujian de la República Popular China desarrollarán más activamente la cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasti-i-provintsija-knr-futzjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

561. La región de Grodno y la provincia china de Hainan firman un acuerdo de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasti-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

562. Las empresas de la región de Gomel en 2018 aumentaron la exportación de mercancías a China casi 3,5 veces [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu- uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

563. Las empresas de la región de Gomel aumentaron la exportación de productos a la RPC en un tercio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-kr-434841-2021/>

564. La región de Gomel y la provincia china de Sichuan firman acuerdos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

565. Mozgov, E. El Pabellón Nacional de Belarús abierto en Chengdu chino / E. Mozgov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitajskom-chendu-otkrylsya-belorusskij-natsionalnyy-pavilon.html>

566. Se ha firmado un acuerdo de intenciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS\\_FILTER\\_TYPE=sotrudnichestvo](http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo)

567. Las autoridades de la ciudad china de Huh-Hoto tienen la intención de desarrollar las relaciones con Gomel en la industria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

568. Grishkevich, A. Foro regional bielorruso-chino se celebró en la ciudad de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

569. Batura, B. Twinning - small links of a great friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

570. Sobre los resultados del comercio bilateral con China en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

571. Bielorrusia y China han creado una plataforma para resolver los problemas de acceso al mercado chino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/)

572. Igor Petrishenko: Hoy en día un periodista debe ser un trabajador universal de los medios de comunicación, capaz de trabajar en diferentes plataformas: en el periódico, en el sitio web, en las redes sociales y en los mensajeros [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

573. Cooperación interregional bielorruso-china y lazos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

574. Zalesky, B.L. Grodno region: Chinese vector of interregional cooperation / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł: Nauka i studia.- C. 6-8.

575. Hubei chino y la región de Brest intensifican la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

576. La región de Mogilev y la provincia china de Henan firmaron la hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

577. Zaleskii, B. Multivectorialidad real. Bielorrusia en el sistema de relaciones exteriores / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

578. En el último año la región de Mogilev ha multiplicado por 9 las exportaciones de carne de vacuno a la RPC [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlechila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

579. Kulyagin, S. La región de Mogilev y la provincia china de Henan tienen la intención de desarrollar más activamente la cooperación en materia de inversiones / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

580. La región de Mogilev y la provincia china de Shaanxi tienen la intención de desarrollar la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

581. Emelyanova, O. Cuestiones de comercio y cooperación económica y educación discutidas durante la reunión en línea de representantes de la región de Mogilev y la provincia de Shaanxi / O. Emelyanova [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

582. Emelyanova, O. La casa social construida con la asistencia técnica de China fue encargada en Mogilev / O. Emelyanova // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoshiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

583. Círculos empresariales de la región de Mogilev y la provincia china de Jiangsu discuten las perspectivas de cooperación en el intercambio de contacto-cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdavut-perspektivy>

584. En la región de Minsk con la participación de la corporación china se construirán centros de salud [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranija-449374-2021/>

585. Actividad económica exterior [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

586. Una delegación de la región de Minsk visita Chongqing [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

587. Sobre la apertura de la oficina de representación de la región de Minsk en Chongqing [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

588. Cerca de Minsk se construirá un asentamiento con sabor chino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

589. La región de Minsk y la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

590. Jornadas de Minsk en Shanghái se celebrarán del 7 al 9 de noviembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdit-7-9-nojabrja-368252-2019/>

591. Grishkevich, A. Minsk y Shanghái han establecido lazos de hermanamiento / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

592. Foro empresarial "Shanghái-Minsk", 8 de noviembre de 2019. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT\\_ID=23213](https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213)

593. Beluga, V. Foro de cooperación empresarial "Minsk - Shanghái" se celebró en China / V. Beluga // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

594. Sobre la visita de la delegación del distrito Jiading de Shanghái a Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html)

595. Zalesky, B.L. Soberanía informativa y periodismo internacional / B.L. Zalesky // Medios de comunicación regionales de la República de Bielorrusia en la época política: de los problemas locales al aspecto informativo del estado: actas de la Conferencia Científica y Práctica Republicana, Minsk, 5 de mayo de 2020 / Universidad Estatal de

Bielorrusia; editado por V.M. Samusevich (ed. por V.M. Samusevich). Conferencia científica y práctica, Minsk, 5 de mayo de 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editado por V.M. Samusevich (ed.) [i otros]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

596. Zheng, H. "La Gran Piedra" simboliza la firme amistad entre Bielorrusia y China / H. Zheng // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-krn-hu-chzhen-7289/>

597. Barcelona se convertirá en la capital de las zonas francas en 2019 [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83)

598. Grigorieva, V. Presidente de la Federación Mundial de Zonas Económicas Libres y Especiales (Femoza) Juan Torrents Tolosa visitó Gomel [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

599. "Great Stone" reconocido como el parque industrial de más rápido crecimiento del mundo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

600. Megalgaes en la "Gran Piedra" y los registros de TI - Rumas dijo acerca de las oportunidades para invertir en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

601. El número de residentes de "Gran Piedra" puede aumentar a 80 a finales de 2020 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>

602. Inauguración de la planta de producción de motores de LLC "Maz-Veichai" en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

603. El parque industrial Great Stone se presentará en la exposición internacional china de importación en noviembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

604. Zheng, H. "La Gran Piedra" se convierte en una plataforma estratégica para la cooperación bielorruso-china / H. Zheng // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi->

[platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/](https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/)

605. Nemankova, Yu. Proyecto piloto para el desarrollo de 5G se llevará a cabo en "Velikiy Kamen" / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

606. Alexander Turchin: La cooperación bielorruso-suiza tiene un serio potencial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

607. Se abre la producción de máscaras respiratorias en el parque industrial "Velikiy Kamen". [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

608. Nuevo residente con capital chino registrado en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

609. Konoga, P. Alexander Yaroshenko contó sobre los nuevos residentes del parque industrial "Velikiy Kamen", ciudad satélite y planes para 2019 / P. Konoga // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

610. "Velikiy Kamen" ofrece a los socios extranjeros crear subparques [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

611. Anatoly Kalinin participó en la inauguración de la primera etapa del sub-parque de comercio y logística en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra". [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

612. Acta de la 11ª reunión del Grupo de Trabajo sobre el Parque Industrial China-Belarus [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf)

613. Se creará un sub-parque de productos LED en el Parque Industrial "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

614. La Chengdu china estudia la posibilidad de crear industrias de alta tecnología en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/)

615. Kryzhevich, I. En el territorio de la "Gran Piedra" se puede crear un subparque suizo / I. Kryzhevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>

616. Apareció el residente número 60 en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

617. Bielorrusia e Italia considerarán la creación de un sub-parque conjunto en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

618. Zaleskii, B. Sobre los términos de la reciprocidad. Crónica de la cooperación internacional / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

619. Sobre el desarrollo en el parque "Gran Piedra" zona de cooperación científica y técnica y el desarrollo SINOMACH [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

620. Sinomach "Antorcha" parque se construirá en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

621. Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Modelos, Sistemas, Redes en Economía, Tecnología, Naturaleza y Sociedad. - 2013. - C. 18-21.

622. Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant)

623. El Zhongguancun Technopark de Pekín registró un crecimiento de los ingresos del 13,8% en los 11 primeros meses de 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=http%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

624. El primer autobús eléctrico no tripulado probado en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobust-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

625. El nuevo residente de "Great Stone" fabricará productos para trabajar la madera [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

626. Xiaoyun, S. China opposes foreign interference in the internal affairs of Belarus / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

627. Los ingresos de los residentes de Velikiy Kamen en enero-septiembre se multiplicaron por 3,4 hasta alcanzar los 126,2 millones de brutos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

628. El nuevo residente de "Velikiy Kamen" construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

629. Centro de innovación chino-bielorruso de tecnologías industriales aparecido en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

630. Está previsto que el Centro de Innovación de "Velikiy Kamen" abra sus puertas a finales de año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

631. El Centro de apoyo a la tecnología y la innovación creado en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

632. "Gran Piedra" entró en la alianza de innovación de zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/)

633. Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la zona franca de Lekki [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

634. Yifeng, H. Se construye un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

635. Jefes de Estado de cinco países participaron en la ceremonia de apertura de la Zona Internacional de Libre Comercio de Yibuti [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](http://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

636. En el puerto de Hambantota en Sri Lanka se implementa el proyecto de cooperación sino-lankés [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

637. La cooperación Etiopía-China es un modelo clásico de la cooperación de China con África - Presidente etíope [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

638. Más fuerte el cinturón de la cooperación, más corto el camino para salir de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinnyye-obschey-tselyu-chast-2/>

639. Corporación "Huali": creemos un "barrio industrial chino" en "Un cinturón, una ruta". [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

640. El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre el establecimiento de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

641. Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

642. Bielorrusia considerará la posibilidad de atraer un préstamo para la construcción de infraestructura energética en FEZ [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

643. Residente con capital lituano registrado en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

644. Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-latino [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

645. Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en la presentación compleja de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

646. Acuerdo de intenciones firmado entre la administración de FEZ "Vitebsk" y la empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

647. La administración de FEZ "Vitebsk" fue visitada por empresarios de los EAU [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

648. Participation of FEZ "Vitebsk" administration in the Belarusian-Indian business forum [Recurso electrónico]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

649. Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en 3,5 veces [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

650. Inversores de 4 países planean comenzar la realización de proyectos en FEZ "Vitebsk" este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

651. El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

652. FEZ "Vitebsk" ofrece crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klastern-371147-2019/>

653. Se prevé que el número de participantes del clúster petroquímico de Novopolotsk casi se duplique [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelijichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

654. En FEZ "Vitebsk" con la participación del inversor ruso creará la producción de latas de hojalata [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

655. Inversor de Azerbaiyán creará producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-ysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

656. El holding lituano "VMG Group" aumentará el volumen de inversiones en proyectos en FEZ "Vitebsk" hasta 200 millones de euros [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

657. Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas a la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

658. Deals worth \$21bn concluded on BUTB over 15 years [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-nabtb-za-15-let-393174-2020>

659. La facturación de BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-ianvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

660. Las exportaciones de mercancías a través del BUTB en octubre aumentaron un 22% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

661. Alrededor del 80% de las exportaciones lácteas a través del BUTB corresponden a Rusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

662. BUTB cuenta con ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

663. BUTB cuenta con el desarrollo de la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020/>

[2020www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020](https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020)

664. A través del BUTB está previsto organizar entregas de madera aserrada a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

665. Las empresas británicas y canadienses están interesadas en la compra de madera aserrada bielorrusa en la bolsa de comercio [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevnyh-torgah-391809-2020>

666. Belarus and Uzbekistan develop co-operation in the field of electronic procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

667. Nikolai Snopkov: Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

668. Madera aserrada bielorrusa por 5,1 millones de dólares vendida a China a través de BUTB desde principios de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

669. Aumento de más de 10 veces en la cantidad de transacciones de empresas de China en BUTB en enero - septiembre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleemchemv10razvyroslasummasdelokkompanijamizkitajana-butbvjanvaresentjabre413129-2020/>

670. La BUTB celebrará el 15 de diciembre la primera subasta especializada de exportación para el mercado chino [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

671. Empresas chinas compraron en octubre madera en BUTB por más de 1 millón de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-boleem1mln417473-2020/>

672. Exportación de aceite de colza a través de BUTB aumentó 3 veces, el mayor comprador - Suiza [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogomaslacherez-butbvvyrosv3raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

673. Belarusian pallet board and rapeseed oil will be exported to China through BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoemaslobudut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

674. La exportación de productos siderúrgicos a través de BUTB en el primer semestre del año aumentó un 33% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

675. BUTB y Miora Metal Rolling Plant planean desarrollar conjuntamente la exportación de hojalata blanca [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

676. BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

677. Zaleskii, B.L. Perspective mechanism of electronic commerce on the way to the maximum realisation of potential / B.L. Zaleskii // Investigaciones socio-humanitarias. - 2020. - №5. - C. 19-31.

678. Las exportaciones de cemento a través de BUTB en enero aumentaron 10 veces [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-sementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

679. BUTB y la Representación Comercial de la Federación Rusa se proponen promover el aumento del volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

680. Belarus and Udmurtia intend to increase trade turnover through a more active use of exchange trade [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

681. BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgograd [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

682. En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

683. La empresa británica compró a través de BUTB productos de carpintería por más de 1 millón de euros [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

684. BUTB está estudiando la posibilidad de exportar madera aserrada bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

[prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021)

685. BUTB está dispuesta a facilitar la exportación de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021>/[www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/)

686. Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

687. La exportación de aceite de colza a través de BUTB en enero aumentó casi 10 veces [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

688. La empresa no residente número 5.000 se ha acreditado en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

689. Madera aserrada bielorrusa por 2,6 millones de dólares vendida a China a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

690. Madera aserrada bielorrusa por 2,4 millones de dólares vendida a China en las operaciones bursátiles [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

691. Un lote de leche en polvo se vendió por primera vez a China a través de la bolsa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

692. El primer acuerdo con la empresa egipcia se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

693. La exportación de mercancías a través de BUTB en el primer semestre del año aumentó en un 80% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

694. BUTB celebró el primer acuerdo sobre la exportación de leche en polvo a Ucrania [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

695. BUTB casi 4 veces mayor exportación de productos BMP a Polonia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produksii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

696. La BUTB y el Banco de Desarrollo se proponen desarrollar la cooperación en el ámbito de las exportaciones y las inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

697. Gran importador chino de madera aserrada planea invertir en carpintería bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusSKUju-derevoobrabotku-451402-2021/>

698. La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschetv-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

699. BUTB organiza entregas de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-beloruskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

700. BUTB acredita al primer broker en Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

701. Madera bielorrusa por 2,5 millones de dólares vendida a Gran Bretaña en las operaciones bursátiles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

702. Italy started to buy Belarusian leather products on BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusSKUju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

703. Zaleskii, B. Avanzar. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

704. Egyptian business sees significant potential in the development of exchange trade with Belarus [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

705. El importe de las operaciones de tránsito en BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

706. El volumen del comercio de divisas de Bielorrusia y Rusia en el primer semestre del año se multiplicó por 2 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

707. BUTB proporcionará un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

708. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

709. BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

710. BUTB y Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

711. Las empresas de la región rusa de Orel planean vender productos y equipos metálicos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

712. BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-448294-2021/>

713. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio con Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

714. Región de Orenburg está interesado en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

715. BUTB está dispuesta a facilitar la restauración de los volúmenes de comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

716. Zaleskii, B. Con el objetivo del desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY