

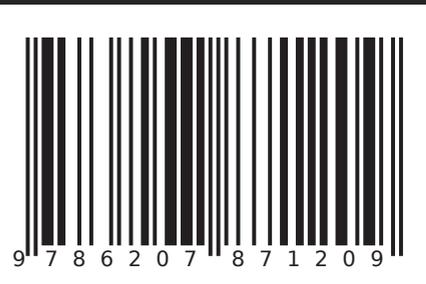
Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa en la dinámica de los retos mundiales

Desde principios de 2024, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús registra unos índices impresionantes de ventas de mercancías nacionales a empresas extranjeras. Entre las razones del éxito de la plataforma de la bolsa se encuentran el aumento del número de compradores no residentes, la apertura de nuevos mercados, la introducción de posiciones adicionales de mercancías, así como la apertura de la oficina de representación de la bolsa en Shanghái, la ampliación de la red de intermediarios de la bolsa en los países de Asia Central, la introducción del mecanismo de transacciones dirigidas a la bolsa y la intensificación de la cooperación con las misiones diplomáticas bielorrusas en el extranjero. A 1 de mayo de 2024, 7192 empresas no residentes de 70 países estaban acreditadas en la Bolsa. Al mismo tiempo, desde principios de este año han acudido 345 nuevos ofertantes de 36 países. En cuatro meses, el importe de las transacciones de exportación superó al de los contratos de importación en 138 millones de dólares. Esto demuestra que el comercio de intercambio bielorruso se está desarrollando en diferentes continentes y permite aumentar significativamente el volumen de negocios del comercio de intercambio con socios de Europa, Asia y África. Y esto es sólo un ejemplo del desarrollo de la economía bielorrusa en la dinámica de los desafíos globales. Este estudio también aborda otros puntos de crecimiento efectivo.



Boris Zalessky

Experiencia profesional en periodismo: cincuenta años. Durante veinte años trabajó como profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa en la dinámica de los retos mundiales

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa en la dinámica de los retos mundiales

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

**Puntos de crecimiento de la
economía bielorrusa en la
dinámica de los retos
mundiales**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-7-64741-5.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-87120-9

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa
en la dinámica de los retos mundiales**

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: de Europa a Asia y África	3
Tendencias futuras del transporte.....	13
Una herramienta para perspectivas innovadoras.....	21
Facilitar la realización de nuevos proyectos	30
Las inversiones como requisito para seguir creciendo.....	38
Literatura	47

FOR AUTHOR USE ONLY

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: De Europa a Asia y África

Desde principios de 2024, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) registra unos índices impresionantes de ventas de mercancías nacionales a empresas extranjeras. Entre las razones del éxito de la plataforma de intercambio se encuentran el aumento del número de compradores no residentes, la apertura de nuevos mercados, la introducción de posiciones adicionales de productos básicos, así como la apertura de la oficina de representación de la bolsa en Shanghái, la ampliación de la red de agentes de cambio en los países de Asia Central, la introducción del mecanismo de transacciones orientadas al intercambio y la intensificación de la cooperación con las misiones diplomáticas bielorrusas en el extranjero. ¹Como resultado, "en enero-febrero de 2024, los participantes extranjeros del comercio de intercambio concluyeron más de 1,5 mil transacciones para la compra de bienes bielorrusos por un total de 170 millones de dólares. En el mismo período del año pasado, el número de transacciones ascendió a 155, y su importe fue de 14 millones de dólares" .

En la actualidad, los clientes extranjeros de la bolsa bielorrusa figuran entre los líderes de la industria nacional de la agricultura y la madera. Por ejemplo, la madera aserrada es importada activamente por China, Azerbaiyán y Uzbekistán, mientras que Kazajstán ocupa el primer lugar en las compras de azúcar. Al mismo tiempo, hasta el 1 de marzo de 2024, ya se han acreditado ante la BUTB 167 empresas de China, 116 de Kazajstán, 108 de Uzbekistán. 100 - de Azerbaiyán. En **Europa** -en los países bálticos y en Suiza- se demandan tradicionalmente aceite de colza, pulpa de remolacha y melazas. En 2024, varios países europeos planean intensificar su cooperación con BUTB.

²En particular, en enero de este año, BUTB acordó cooperar con la **Cámara de Comercio Bielorruso-Italiana en el ámbito del comercio de intercambio**

¹ Empresas de 23 países compran productos bielorrusos en BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-beloruskie-tovary-na-butb-620798-2024>

² BUTB cooperará con la Cámara de Comercio Bielorruso-Italiana [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

electrónico para facilitar la exportación de productos agrícolas bielorrusos al mercado **italiano**, así como para establecer suministros de bienes de fabricación italiana demandados en Bielorrusia, incluidos equipos industriales, maquinaria especial, piezas de repuesto y componentes, ya que "las empresas italianas están interesadas en trabajar con empresas bielorrusas, y la plataforma BUTB es la herramienta adecuada que puede ayudar a facilitar la exportación de productos agrícolas bielorrusos al mercado italiano". Cabe señalar que, a 1 de enero de 2024, 22 empresas italianas ya estaban acreditadas en la plataforma bursátil bielorrusa. El año pasado, sus transacciones de intercambio fueron en realidad sólo para la compra de cuero "vet-blue" de curtidurías bielorrusas. Este año, parece que el aceite de colza, la pulpa de remolacha y las melazas bielorrusas también tendrán demanda entre los socios italianos.

La melaza de remolacha producida por las azucareras bielorrusas también tiene una gran demanda en el mercado húngaro. Por esta razón, la organización de sus suministros a través de la BUTB puede aumentar significativamente el volumen de intercambio entre ambos países. Así pues, las empresas de **Hungría** ya están preparadas para acreditarse en la plataforma bielorrusa de intercambio y participar en el comercio como vendedores y compradores de productos agrícolas.³"En cuanto a las exportaciones de Hungría, podría tratarse de semillas agrícolas, que <...> son muy demandadas entre los operadores bielorrusos de intercambio" .

Otro socio interesante de BUTB en Europa es **Serbia**. A 1 de diciembre de 2023, tres empresas de este país estaban acreditadas en la bolsa bielorrusa, las cuales, por regla general, se limitaban a la compra de madera aserrada. Pero a finales del año pasado se registró en la BUTB la primera transacción de venta de mantequilla a Serbia.⁴"El volumen del envío de prueba fue de 20 toneladas y el comprador fue un importador de alimentos serbio acreditado en noviembre de 2023" . Es de suponer que, una vez elaborado todo el esquema de compra de este producto, los envíos de mantequilla al mercado serbio serán regulares.

³ Hungarian business is interested in exchange trade in agricultural products with Belarus [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusju-615721-2024/>

⁴ Mantequilla bielorrusa por primera vez realizada en Serbia a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

Hablando de los planes de BUTB para la cooperación con **Turquía** en 2024, nos gustaría recordar que el año pasado el número de empresas turcas acreditadas para participar en el comercio de intercambio aumentó de 32 a 70, lo que incrementó el importe de las transacciones en 2,7 veces. Al mismo tiempo, los productos de carpintería y la chatarra fueron los más demandados por las entidades económicas turcas, que representaron más del 90% del volumen de intercambio bielorruso-turco. Las importaciones sólo representaron alrededor del 2%. Se trataba principalmente de suministros de hilo de viscosa para las empresas textiles bielorrusas. ⁵En marzo de 2024, en el foro empresarial organizado por el Centro Nacional de Marketing en cooperación con la **Asociación de Empresarios Turcos**, se fijó como tarea prioritaria ampliar la gama de mercancías que participan en el comercio de intercambio con este país con el fin de "atraer a empresas turcas de sectores como la agricultura, la construcción de maquinaria y la industria química al BUTB, lo que contribuirá al crecimiento del volumen de negocios del comercio de intercambio bielorruso-turco" . En el sector agroindustrial, Bielorrusia ya está trabajando en el suministro de aceites vegetales, leche en polvo, pulpa de remolacha y melazas bielorrusas a Turquía. Bielorrusia también puede demandar piezas de recambio y componentes turcos para automóviles y maquinaria, así como equipos industriales. Como resultado, en el marco del foro empresarial se alcanzaron acuerdos sobre la acreditación de importadores de productos cárnicos y productos de procesamiento de semillas oleaginosas de Turquía a la BUTB. Además, los proveedores de piezas de recambio para maquinaria de construcción, equipos sanitarios y materiales poliméricos de este país están interesados en participar en estas licitaciones.

Entre los países **asiáticos**, las empresas de **China** han cotizado tradicionalmente con fuerza en la bolsa bielorrusa en 2024. La BUTB planea aumentar aún más tanto las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos como las importaciones chinas de metales y productos metálicos participando en eventos feriales internacionales en el Imperio Celeste. En concreto, en marzo y abril de este año los especialistas de BUTB visitaron tres foros de autoridad a la vez. En primer lugar, en una de las mayores exposiciones alimentarias de **China: China International Allfood Expo** en Shenzhen, provincia de Guangdong, donde participaron más de 1.500 productores de todo el mundo. Como resultado

⁵ El importe de las transacciones de las empresas turcas en BUTB en 2023 casi se triplicó [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyroslo-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

de las reuniones mantenidas con más de 50 empresas chinas, "se alcanzaron acuerdos sobre la acreditación de compradores de leche desnatada en polvo, suero en polvo y carne de vacuno en la BUTB. ⁶Además, los fabricantes chinos de líneas de envasado, congeladores, pasteurizadores y sistemas de llenado de bebidas han mostrado interés en la plataforma de intercambio bielorrusa" .

⁷En segundo lugar, en la **Qingdao International Metal Processing Equipment Expo**, una exposición internacional especializada en metalurgia y **procesamiento de metales**, donde "los principales proveedores de chapas de acero, tubos laminados, aleaciones de fundición y productos de cable y alambre han anunciado su disposición a participar en el comercio de intercambio" . Y ya en marzo, se cerró el primer acuerdo de intercambio en BUTB para la venta de productos de sustitución de importaciones por parte de un residente chino. Se trataba de un lote de prueba de discos para cortar tubos. ⁸El vendedor "era un gran proveedor de equipos, piezas de repuesto y componentes para las industrias del acero, el cemento y la energía eléctrica de Qingdao (provincia de Shandong), y el comprador era una empresa metalúrgica bielorrusa" . Este hecho demuestra que la lista de estados cuyos residentes suministran sus productos a Bielorrusia utilizando el servicio de sustitución de importaciones disponible en la plataforma de bienes industriales y de consumo de BUTB se ha ampliado a ocho.

⁹En tercer lugar, en la **135ª Feria de Cantón**, que tuvo lugar en abril en Guangzhou y donde los especialistas de BUTB mantuvieron "negociaciones sustanciales con una serie de grandes fabricantes de aparatos de iluminación, equipos de vídeo, maquinaria especializada y electrónica interesados en entrar en el mercado bielorruso a través del comercio de intercambio" . El hecho es que a pesar del cambio de énfasis hacia las importaciones y el consumo interno, que se ha observado en China en los últimos años, una parte significativa de las empresas

⁶ BUTB participó en la exposición de alimentos en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

⁷ BUTB planea aumentar el suministro de metales y productos metálicos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlechit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

⁸ La empresa china por primera vez realizó productos a través del servicio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameshenija-butb-622959-2024/>

⁹ Plataforma BUTB fabricantes interesados de maquinaria y equipos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehnik-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

chinas siguen orientadas a la exportación y están dispuestas a utilizar cualquier oportunidad para llegar a compradores potenciales, incluso con la ayuda de la BUTB, considerando no sólo las exportaciones, sino también la celebración de operaciones de intercambio de tránsito con empresas de terceros países, en particular, de Asia Central - Tayikistán y Uzbekistán.

¹⁰Y en el mismo mes de abril, apareció el segundo corredor residente del Imperio Celeste, acreditado por el BUTB en 2024 como parte de un conjunto de medidas para desarrollar el comercio de intercambio con China y otros países asiáticos - la empresa **VIA Technology Import and Export Limited**, que "tiene la intención de ayudar a las organizaciones importadoras de los países del lejano arco en la adquisición de mercancías bielorrusas en el comercio de intercambio" . En la etapa inicial, el nuevo agente tiene previsto centrarse en el sur y el sudeste de Asia - India, Bangladesh, Pakistán y Camboya. Anteriormente, esta empresa ya ha cooperado con compradores de madera aserrada de China, y ahora planea ampliar su experiencia de cooperación con BUTB a otras posiciones de mercancías, proporcionando logística y, si es necesario, ayudando en las liquidaciones mutuas. ¹¹En general, como resultado del trabajo realizado, el importe de las transacciones de las empresas chinas en BUTB "en el primer trimestre [2024] aumentó 7,5 veces hasta 56,3 millones de dólares" . Al mismo tiempo, los productos de madera representaron la totalidad del volumen de ventas de exportación.

Entre los países de **Asia Oriental**, resulta interesante la cooperación de BUTB con **Mongolia**. En primer lugar, en 2024 está previsto aumentar las exportaciones de azúcar bielorruso, muy demandado actualmente por los productores mongoles de refrescos, mediante el comercio de intercambio. "Sólo en el primer trimestre de este año se vendieron a Mongolia 2,7 mil toneladas de azúcar bielorruso. ¹²La próxima etapa consiste en organizar las compras de productos lácteos y harina" . En particular, se está trabajando en el abastecimiento

¹⁰ El nuevo broker BUTB facilitará la exportación de mercancías bielorrusas a los países del lejano arco [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

¹¹ El importe de las transacciones de empresas chinas en BUTB en el primer trimestre se multiplicó por 7,5 hasta alcanzar los 56,3 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozroslo-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

¹² Mongolia está interesada en importar harina y productos lácteos bielorrusos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

del mercado mongol con mantequilla nacional, leche desnatada en polvo y harina de trigo. Ya se han alcanzado los acuerdos pertinentes con los compradores potenciales de estos productos: grandes cadenas de venta al por menor y distribuidores.

En cuanto a los países de **Asia Central**, en 2024 BUTB planea aumentar significativamente el volumen de negocios comerciales aprovechando el potencial de exportación de la plataforma de intercambio con **Turkmenistán**. En concreto, se apuesta por artículos tan demandados en el mercado turkmeno como la madera aserrada, los productos lácteos y el azúcar.¹³ Actualmente están acreditados en la bolsa 14 residentes de Turkmenistán, que utilizan el mecanismo de intercambio principalmente para la compra de madera aserrada de coníferas". Con el fin de ampliar el grupo de compradores de estos productos, así como para elaborar otras áreas prometedoras de cooperación con los círculos empresariales del país, en marzo de este año los especialistas de BUTB visitaron Ashgabat. Mantuvieron una serie de reuniones con posibles importadores de productos madereros y empresas de la industria alimentaria de Turkmenistán, interesadas en la compra de leche desnatada en polvo y azúcar blanco granulado en Bielorrusia. Además, tras las negociaciones con la **Bolsa Estatal de Productos Básicos y Materias Primas de Turkmenistán (GTSBT)**, se llegó a un acuerdo para intercambiar experiencias, tecnologías y desarrollos metodológicos en el ámbito de la negociación electrónica en bolsa, y se está estudiando la posibilidad de acreditación mutua de los agentes de bolsa de BUTB y GTSBT para participar en la negociación en ambas plataformas.

En **Kirguistán**, BUTB aunará esfuerzos para desarrollar el comercio de intercambio con la **Cámara de Comercio e Industria de Kirguistán**. Ya en febrero de 2024, las partes identificaron áreas prometedoras de cooperación, cuya implementación aumentará el número de empresas kirguisas que utilizan el mecanismo de intercambio y multiplicará el volumen de transacciones concluidas por los residentes de este país de Asia Central en la plataforma BUTB. En particular, la Cámara de Comercio e Industria de Kirguistán expresó su disposición a ayudar en la atracción de nuevos participantes de entre los miembros de la Cámara, así como ayudar en la búsqueda de una empresa que se convertiría

¹³ BUTB counts on activation of exchange trade with Turkmenistan [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

en un corredor de BUTB en este país. En cuanto a los artículos de interés para el comercio de intercambio mutuo, es conveniente exportar madera aserrada, productos de procesamiento de remolacha azucarera, leche en polvo y accesorios de acero a Kirguistán a través de la plataforma de intercambio, mientras que las materias primas alimentarias, comestibles y fibra de algodón tendrán demanda en el mercado bielorruso. Nos gustaría añadir que a mediados de febrero de este año, "25 residentes de Kirguistán están acreditados en el BUTB. ¹⁴A finales de 2023, el importe de las transacciones de los comerciantes de divisas de este país aumentó en un 34% debido a las compras de madera aserrada y azúcar bielorrusos".

Y en **Kazajstán**, en febrero de 2024, BUTB acreditó a un nuevo broker, **Profit Standard LLP**, que se centrará en organizar entregas regulares de productos de la industria maderera bielorrusa al mercado kazajo. La cuestión es que en 2023 el peso específico de la madera aserrada en la estructura de las transacciones con residentes de Kazajstán era relativamente pequeño, por lo que con la ayuda del broker kazajo se planea aumentar este indicador clave, así como atraer a nuevos participantes a la bolsa, dispuestos a trabajar como vendedores o compradores. Cabe señalar que "el año pasado [2023] la suma de las transacciones bursátiles de las empresas kazajas aumentó un 13%. Al mismo tiempo, la parte del león del volumen de comercio la proporcionaron las importaciones de azúcar bielorruso, y las compras de productos madereros fueron irregulares. ¹⁵Como resultado, sólo representaron alrededor del 3% de las ventas totales de productos bielorrusos a Kazajstán". A título comparativo, los productos de la madera representan una parte mucho mayor del comercio con los países vecinos de Kazajstán, como Uzbekistán, Kirguistán y Turkmenistán.

Por último, veamos el desarrollo de la cooperación entre la plataforma de intercambio bielorrusa y los países **africanos**. ¹⁶BUTB planea promover oportunidades eficientes de comercio electrónico en este continente y ya ha formulado "objetivos claros de utilizar el mecanismo de intercambio para impulsar el comercio mutuo y aumentar el volumen de negocios comerciales este

¹⁴ La Cámara de Comercio e Industria de Kirguistán promoverá el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

¹⁵ Corredor acreditado BUTB en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

¹⁶ Zaleskii, B. Realización del potencial económico en las condiciones de turbulencia mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 70.

año con socios africanos", incluyendo de **Egipto**. Y ya en mayo de 2024, la empresa egipcia **International Co. for Industry & Projects** se convirtió en el primer intermediario de BUTB en este país africano. ¹⁷Después de todo, "tiene una amplia red de contactos comerciales en Egipto y más allá, así como su propio almacén y espacio de oficinas en El Cairo, que se puede proporcionar a los exportadores bielorrusos que trabajan para BUTB". El nuevo socio de BUTB planea no limitarse al mercado egipcio, sino suministrar mercancías bielorrusas a Argelia, Marruecos, Sudán y Túnez, donde también existe una gran demanda de productos bielorrusos. Está previsto desarrollar el comercio de intercambio entre Bielorrusia y Egipto tanto en las áreas de productos básicos ya desarrollados como en nuevas posiciones líquidas, que incluyen productos lácteos, azúcar y fécula de patata. "En el pasado, las empresas egipcias ya han comprado productos de madera en la bolsa, por lo que esta dirección es sin duda una de las prioritarias. Sin embargo, <...> los productos agrícolas fabricados en Bielorrusia también son muy demandados en Egipto. ¹⁸En este sentido, el lanzamiento de suministros de leche en polvo y suero de leche, azúcar de remolacha y fécula de patata al mercado egipcio aumentará significativamente el volumen de comercio de la bolsa con Bielorrusia". En el futuro, el nuevo intermediario tiene la intención de exportar productos bielorrusos a los países vecinos de Egipto, lo que supone una escala y unas oportunidades completamente diferentes.

Otra entidad empresarial egipcia interesada en ser acreditada por la BUTB para llevar a cabo actividades de exportación-importación en el mercado bielorruso es **KATO Investment Holding**, que planea suministrar a Egipto madera aserrada, productos lácteos, azúcar, aceites vegetales y fibra sintética bielorrusos, y a Bielorrusia productos poliméricos, hilo de algodón y productos hortofrutícolas egipcios. ¹⁹Y "ésta es sólo la base sobre la que se construirá una mayor interacción entre el holding egipcio y la bolsa, ya que la gama de intereses mutuos de Bielorrusia y Egipto es mucho más amplia". Sólo queda añadir que a partir del 1 de febrero de 2024, cinco residentes de este país africano ya están

¹⁷ La BUTB estudia acreditar a un broker en Egipto [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

¹⁸ El intermediario BUTB en Egipto suministrará productos bielorrusos al norte de África [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuyu-afriku-631847-2024/>

¹⁹ BUTB simplificará el acceso de las empresas egipcias al mercado de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

acreditados en la bolsa bielorrusa, cuyas transacciones están dominadas por las importaciones de productos de madera de Bielorrusia. Sin embargo, es probable que en un futuro próximo la situación en este asunto cambie a mejor. Tanto en lo que respecta al número de residentes como a la variedad de las transacciones.

Otro socio potencial del continente africano en el que BUTB pretende desarrollar el comercio de intercambio es **Argelia**, ya que el mercado de este país es interesante para los exportadores bielorrusos por varias razones. En primer lugar, por la elevada demanda solvente de los consumidores locales. En segundo lugar, existe la oportunidad de entrar en los mercados de los países vecinos a través de Argelia. Así, aplicando el mecanismo de comercio de intercambio para los suministros de productos cárnicos, lácteos y aceites y grasas, que tienen una gran demanda aquí, el comercio de estos bienes a través de la plataforma de intercambio proporcionará un canal de ventas adicional para los exportadores bielorrusos, mientras que los importadores argelinos tendrán la oportunidad de comprar directamente a los productores bielorrusos. En la exposición internacional de la industria alimentaria DJAZAGRO, que se celebró en abril de este año en Argelia, los especialistas de BUTB atrajeron a empresas argelinas que están dispuestas a importar productos agrícolas de Bielorrusia, así como a organizaciones asociadas que pueden ayudar en el desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Argelia. Entre ellas se encuentra la Asociación Argelina de Empresarios, que ya ha expresado su interés en cooperar con BUTB para informar a la comunidad empresarial de este país sobre el potencial y las ventajas de utilizar la plataforma de intercambio bielorrusa en el comercio mutuo.²⁰ Como resultado de estas negociaciones, "se alcanzaron acuerdos sobre la venta de leche en polvo y aceite de colza bielorrusos al mercado argelino, que ahora se suministran activamente a países europeos y asiáticos".

En 2024, la BUTB también planea tomar medidas conjuntas con otro país africano, **Tanzania**, para organizar la participación de empresas tanzanas en el comercio de materias primas agrícolas e industriales en bolsa. Para ello, se elaborará un plan de acción para informar a las empresas tanzanas. En esta labor participará la **Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Tanzania**, "que agrupa a unas 9.000 empresas de distintos sectores industriales y agrícolas.

²⁰ La BUTB se propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Argelia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

²¹Muchas de ellas participan activamente en actividades de exportación e importación..." . Las partes también elaboraron una lista preliminar de artículos para organizar intercambios comerciales mutuamente beneficiosos entre empresas bielorrusas y tanzanas. Así, la lista de mercancías prometedoras para la exportación a Tanzania incluye productos fitosanitarios, microfertilizantes, aditivos forrajeros y productos petroquímicos, mientras que las semillas para siembra, comestibles, materias primas para la industria alimentaria e hilo de algodón se incluyen para suministros a Bielorrusia.

En resumen. A 1 de mayo de 2024, 7.192 empresas no residentes de 70 países estaban acreditadas en el BUTB. Esto indica que desde principios de este año, 345 nuevos comerciantes de 36 países han llegado a la bolsa. ²²Y durante cuatro meses el importe de los acuerdos de exportación concluidos en BUTB "superó el importe de los contratos de importación en 138 millones de dólares. Al mismo tiempo, en comparación con enero-abril de 2023, el volumen de las exportaciones de la bolsa aumentó en términos de valor en 10 veces..." . Todos estos hechos demuestran que BUTB está desarrollando el comercio de intercambio en diferentes continentes y en diferentes países, tanto en términos de direcciones de productos básicos desarrollados como facilitando la aparición de nuevas posiciones de exportación e importación, lo que aumentará significativamente el volumen de comercio de intercambio de Bielorrusia con socios - desde Europa hasta Asia y África - en un futuro próximo.

²¹ . BUTB está trabajando a través de la participación de empresas de Tanzania en el comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyh-torgah-622486-2024/>

²² El superávit del comercio exterior de BUTB desde principios de año ascendió a 138 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

Tendencias en el desarrollo futuro del transporte

En junio de 2023 se celebró en Minsk la cuarta exposición "Día del transporte eléctrico", en la que participaron más de 30 organizaciones: empresas industriales, organizaciones científicas y empresas importadoras de vehículos eléctricos. En este foro de exposición se presentaron transportes eléctricos de pasajeros y carga, los últimos modelos de autobuses eléctricos bielorrusos, componentes de la base de elementos para vehículos eléctricos.²³ Entre las novedades se encontraban el autobús eléctrico MAZ, el primer autobús eléctrico Volat de la Fábrica de Tractores de Ruedas de Minsk, un camión eléctrico urbano multifuncional de la Academia Nacional de Ciencias, un nuevo modelo del cargador eléctrico AMKODOR" .

Cabe señalar que esta exposición se solapa muy orgánicamente con las tendencias mundiales y las tendencias de desarrollo del mercado bielorruso. Al fin y al cabo, según la Agencia Internacional de la Energía, en 2022 se venderán en el mundo más de diez millones de coches eléctricos, lo que supone un 55% más que en 2021. "Esto se ha visto facilitado por la tendencia mundial hacia la descarbonización, la negativa de las grandes empresas automovilísticas a fabricar coches con motores de combustión interna.²⁴<...> Como resultado, el número total de vehículos eléctricos en el mundo superó los 26 millones de unidades" . En 2023, la dinámica positiva continuó. Al mismo tiempo, la cuota de vehículos eléctricos nuevos en el mercado alcanzó el 18% (en 2020 sólo había un 4%).

En cuanto a la República de Bielorrusia, nuestro país también reúne todas las condiciones para el desarrollo del mercado del coche eléctrico. Y en 2023, esta tendencia ya se dejará sentir con mucha más fuerza en las carreteras bielorrusas. "En primer lugar, se nota más en el transporte comercial. Están apareciendo muchos coches eléctricos en taxis, carsharing y transporte comercial.²⁵<...> Una

²³ Más de 30 organizaciones participarán en la exposición "Día del transporte eléctrico", que se celebrará en Minsk el 9 de junio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

²⁴ El consumo eléctrico de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

²⁵ A finales de año se modificarán unas 200 estaciones de servicio de Belorusneft para cargar coches eléctricos chinos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do->

de las tendencias es el crecimiento de las entregas procedentes del país líder en tecnologías de vehículos eléctricos: China". Recordemos que los primeros coches eléctricos chinos Geely Geometry C se importaron a BELJI hace tres años para adquirir experiencia de uso en Bielorrusia y mostrar los nuevos coches a los compradores. "En cuanto al coche eléctrico nacional, ahora se está trabajando conjuntamente con la Academia de Ciencias. ²⁶Nosotros [BELJI CJSC] entregamos a la NAS una muestra de uno de los modelos más populares de Coolray para estudiar la posibilidad de crear un coche eléctrico sobre la base de otro coche" .

Por cierto, la capacidad del mercado de turismos en Bielorrusia se estima en 50 mil coches al año. Los coches eléctricos podrían ocupar una cuarta parte de este volumen, si su precio fuera inferior a diez mil dólares. Hasta ahora, el modelo Geometry C cuesta más de 90 mil rublos bielorrusos. Así pues, parece que las direcciones clave en el transporte eléctrico para BELJI serán proporcionar al mercado más modelos económicos y desarrollar el servicio. En particular, en 2023, un nuevo modelo de Geely - Geometry E - es un coche de un segmento más económico. ²⁷Sobre el tema del coche eléctrico doméstico en junio de 2023, también se pronunció el Ministerio de Industria de Bielorrusia, destacando que estará listo para presentar y mostrar su propio desarrollo muy pronto, por lo que "el modelo de coche eléctrico doméstico estará listo este año" .

Siguiendo con el tema de los coches eléctricos de fabricantes chinos en Bielorrusia, observamos otro dato interesante: para finales de 2023, estaba previsto modificar unas 200 estaciones de carga de PA Belorusneft para estos coches, o casi el 30% de todas las capacidades de las estaciones de carga del país. En general, el consumo de electricidad de las estaciones de carga para vehículos eléctricos en Belarús en 2022 aumentó en más de un tercio. Ya se ha "formado

[kontsa-goda-okolo-200-eks-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/](https://www.belta.by/economics/view/kontsa-goda-okolo-200-eks-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/)

²⁶ Sviderski: Bielorrusia reúne todas las condiciones para el desarrollo del mercado del coche eléctrico [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

²⁷ Ministerio de Industria: pronto presentaremos un prototipo de coche eléctrico doméstico [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

una red de estaciones de carga, hay unas 700 en total. ²⁸Según este indicador, Bielorrusia es líder en la CEI".

Por cierto, en mayo de 2023, la infraestructura de recarga de nuestro país fue reconocida como líder en el concurso medioambiental internacional "Eurasia Verde" entre los países de la Unión Económica Euroasiática, donde se señaló que el complejo bielorruso de recarga superrápida aplicaba "todas las tendencias modernas en tecnología de vehículos eléctricos. ²⁹Se trata de un sistema de almacenamiento de energía eléctrica, un pantógrafo para autobuses eléctricos, y también existe la posibilidad de que un coche eléctrico cargue en 10 minutos durante 300 kilómetros". En 2025, estos complejos superrápidos aparecerán en las ciudades regionales bielorrusas y en la autopista fronteriza M1 - Brest-Rusia, y a finales de 2030 estarán instalados 86 en todo el país. ³⁰Mientras tanto, en 2024, "se construirán 15 complejos de recarga superrápida de última generación".

Otra cuestión interesante en el contexto de este tema se refiere a la creación de componentes para el transporte eléctrico. Al fin y al cabo, Bielorrusia ya está preparada para localizar estos componentes. Se trata de motores de potencia, que Mogilevliftmash produce en cantidades suficientes según las necesidades. También se trata de la electrónica de control, que produce la planta Izmeritel de Vitebsk. En cuanto a las baterías, "la Academia de Ciencias cuenta con tres empresas que componen sistemas de baterías. ³¹<...> Ahora vemos una dirección más prometedora: las baterías de iones de sodio". Bielorrusia ya fabricaba prototipos en condiciones de laboratorio. Y en China esperaban producir un coche eléctrico con baterías de iones de sodio antes de finales de 2023. Todos estos hechos demuestran que la aplicación del programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico el año pasado ya ha contribuido a la creación de un nuevo sector de construcción de maquinaria en Bielorrusia: la construcción de vehículos

²⁸ El consumo eléctrico de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnyh-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

²⁹ Para finales de 2030 se instalarán en Bielorrusia 85 complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-dokontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

³⁰ A finales de año habrá más de 700 estaciones de recarga eléctrica en Bielorrusia, y en 2024 se añadirán 105 más [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

³¹ Chizhik: Bielorrusia crea componentes para el transporte eléctrico y está preparada para su localización [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

eléctricos, así como a la formación de un sistema de apoyo científico para toda la gama de cuestiones económicas, medioambientales y sociales de este ámbito innovador.

En marzo de 2024, el Gobierno bielorruso actualizó el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico. En particular, el documento incluye el capítulo "Creación de la producción de turismos eléctricos". Recordemos que en enero de 2023, en una reunión sobre la aplicación del programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico hasta 2025, el gobierno estableció la tarea - para determinar los términos reales para la creación de un coche eléctrico de pasajeros nacional.³² En ese momento se señaló que "se ha llevado a cabo una gran cantidad de trabajo de investigación y desarrollo, se ha creado un número significativo de elementos de tren motriz, equipos eléctricos, dispositivos de tracción". Y la resolución de marzo (2024) del Consejo de Ministros ya dice que en 2017-2022 el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias (NAS) de Bielorrusia ha formado una escuela científica y de ingeniería, dominado los métodos de diseño de plantas de energía eléctrica de vehículos y sus componentes básicos, teniendo en cuenta las capacidades tecnológicas de las empresas nacionales, así como desarrollado la documentación de diseño, fabricado y probado los componentes de estas plantas. Y ahora, para la producción en serie de vehículos eléctricos bielorrusos, "es conveniente evaluar dos direcciones potenciales del desarrollo automovilístico: el coche eléctrico y el híbrido en serie.³³ La más prometedora de ellas es la organización de la producción sobre la base de turismos producidos en serie". Y en el segundo semestre de 2023 se fabricó una muestra experimental de un turismo eléctrico BELGEE eX50 con una base de componentes de un sistema de propulsión eléctrica. Y a finales de enero de este año, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia "comenzó a trabajar en las pruebas de certificación de la muestra experimental del coche eléctrico bielorruso y la finalización de la documentación de diseño para las condiciones de producción en serie.³⁴ También se ha aprobado

³² Golovchenko: es necesario determinar los términos reales de la creación de automóviles eléctricos domésticos de pasajeros [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilija-546358-2023/>

³³ El Gobierno actualiza el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitiya-elektrotransporta-621197-2024/>

³⁴ Gorbunov, A. "Reserva de marcha 400 km, las piezas de recambio son más baratas". Cómo el coche eléctrico bielorruso será más rentable que los extranjeros / A. Gorbunov // [Recurso electrónico]. - 2024.

una hoja de ruta para organizar este año la producción de un lote piloto de turismos eléctricos BELGEE eX50" . Está previsto completar la producción de cinco turismos eléctricos en agosto-septiembre. Más adelante - operación de prueba y ensayo para acercarse a la producción en serie de estos coches a finales de este año. También en los planes es "la producción de todos los componentes de base para los coches eléctricos nacionales en las empresas del Ministerio de Industria. ³⁵Se han identificado fábricas específicas que se están preparando para producir los componentes necesarios" . Así que hay razones para creer que en 2025 el turismo eléctrico bielorruso podrá empezar a producirse en serie.

En cuanto a los **autobuses eléctricos** bielorrusos, a finales de marzo de 2024 ya se han puesto en marcha dos proyectos piloto de transporte eléctrico en los que participan dos fabricantes nacionales de transporte eléctrico de pasajeros en dos regiones de Bielorrusia: la de Mogilev y la de Minsk. En primer lugar, 15 modernos autobuses eléctricos fabricados por BKM Holding (antes Belkommunmash) han empezado a funcionar en el distrito de Shklov. Operarán en tres rutas urbanas y 19 suburbanas. "Los autobuses eléctricos están diseñados para 31 plazas de pasajeros, otras 36 personas podrán viajar en ellos de pie. Hay espacio para una silla de ruedas y un cochecito de bebé. ³⁶También en la cabina hay conectores para aparatos de carga, un botón 'caliente' para exigir una parada, instalados tanto en el interior como en el exterior" . Además, en Shklov se instalaron ocho estaciones de carga para dar servicio al nuevo transporte público. En segundo lugar, se pusieron en servicio en Zhodino 14 nuevos autobuses eléctricos de pasajeros fabricados en la Fábrica de Automóviles de Minsk. Este proyecto piloto supone la sustitución completa de los autobuses diésel en las rutas urbanas. "Los autobuses eléctricos tienen baterías de 285 kWh situadas en el techo, lo que proporciona el máximo número de plazas. ³⁷La autonomía es de 250 kilómetros y la capacidad total de pasajeros es de 66 personas" . Además, los

- URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

³⁵ Belarus is preparing for serial production of domestic electric cars [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

³⁶ Comodidad y respeto al medio ambiente. Nuevos autobuses eléctricos recorrerán las rutas del distrito de Shklov [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdut-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

³⁷ Parkhomchik: Zhodzina se dota de la infraestructura necesaria para el funcionamiento del transporte eléctrico urbano [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

vehículos están equipados con aire acondicionado y un sistema de climatización de la cabina del conductor. En la cabina hay cámaras de vídeo, sistema de información con un marcador y puertos USB para cargar diversos tipos de dispositivos.³⁸Y, en general, parece que el proyecto piloto de transporte eléctrico continuará por todo el país - "la región de Vitebsk es la siguiente en la lista, muy probablemente la ciudad industrial de Novopolotsk" .

Veamos ahora cómo se está desarrollando el trabajo de creación de camiones eléctricos en varias empresas bielorrusas. A principios de 2022, BKM Holding (antes Belkommunmash) presentó su primer camión eléctrico Vitovt Truck Electro Prime, que empezó a entregar mercancías a una de las cadenas minoristas de Minsk en febrero del año pasado. La novedad es capaz de "transportar una carga de hasta 7,8 toneladas a una velocidad de 90 km/h sin recargar. Reserva de potencia de hasta 200 kilómetros.³⁹<...> La carga completa en este modo es de 90 minutos" . Durante varios meses, el camión eléctrico, que transportaba mercancías desde el centro logístico hasta los hipermercados, "rodó" más de 12 mil kilómetros. Y, en general, las pruebas fueron un éxito. Pero los creadores de la novedad aún deben resolver varias cuestiones relacionadas. Por ejemplo, "hay que rediseñar el camión eléctrico, ya que algunos de los componentes procedían de países europeos, pero ahora no están disponibles para la empresa bielorrusa.⁴⁰Hay que sustituirlos" . La segunda cuestión es que, aunque el camión eléctrico es más caro que uno convencional, resulta muy costoso hacerse con un vehículo así. Ahora los creadores de la novedad están en el proceso de su puesta a punto. Pero en el año en curso los resultados obtenidos pueden ser muy interesantes.

La Fábrica de Automóviles de Minsk también se dedica a este tema, donde existe una división independiente que desarrolla sistemas de transmisión eléctrica y control adaptativo, telemática y mecatrónica. Esta variante del camión eléctrico "está diseñada para transportar mercancías de hasta 4,5 toneladas por una

³⁸ Parkhomchik: el proyecto piloto para dotar a las ciudades de transporte eléctrico continuará [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhsja-623973-2024>

³⁹ El primer camión eléctrico bielorruso de "BKM Holding" entra en funcionamiento experimental [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskiy-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

⁴⁰ "El mercado aún no está preparado, pero hay interés". ¿Hay futuro para los camiones eléctricos bielorrusos? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektroguzovikov-599641-2023/>

distancia de hasta 200 km sin recargar (recorridos urbanos y suburbanos).⁴¹ Al mismo tiempo, se ha alcanzado un nivel de localización del desarrollo y la producción de casi el cien por cien, lo que garantiza la independencia de importación de la base de componentes y del componente intelectual utilizado en ella". El desarrollo de este prometedor nuevo producto demuestra que tiene futuro e incluso se prevé aumentar la capacidad de producción del mismo.

Otro elemento importante del Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025 es la provisión de estaciones de recarga eléctrica (ECS).⁴² Como referencia, señalamos que "Bielorrusia cuenta con una red desplegada de estaciones de recarga para vehículos eléctricos, cuyo número total supera las 1.000". Entre ellas, a 1 de enero de 2024, la red de estaciones de carga de la RUE "Asociación de Producción "Belarusneft" constaba de 690 estaciones. De ellas 432 están situadas en la región de Minsk y la capital, 55 en la región de Brest, 48 en la región de Vitebsk, 62 en la región de Gomel, 62 en la región de Grodno y 35 en la región de Mogilev. Y "Belarusneft" tiene previsto desarrollar esta red. Además, "se están diseñando activamente nuevos complejos de recarga superrápida, que combinan lo más moderno que hay en infraestructura de recarga."⁴³ Para 2030, el número de complejos de este tipo en el país alcanzará las 86 unidades, y la velocidad de carga de un coche eléctrico será comparable a la de llenar un coche de gasolina en una gasolinera tradicional".

Otro participante de este mercado es JSC Vityaz, que dominó la producción de estaciones en 2018. Y "hoy en día, los activos de la empresa incluyen más de 20 modelos de estaciones de carga eléctrica de diversas modificaciones."⁴⁴ La producción de estaciones de carga de vehículos eléctricos se desarrolla en cuatro direcciones: las llamadas estaciones montadas en el suelo y en la pared, complejos de carga rápida y superrápida". La producción anual de estos equipos en 2023

⁴¹ MAZ contó cómo avanzan los trabajos sobre el camión eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

⁴² Karankevich: Bielorrusia tiene desplegada una red de estaciones de recarga, su número supera el millar [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

⁴³ En 2030, la red de complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos de Bielorrusia alcanzará las 86 unidades [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

⁴⁴ "Vityaz" a finales de año planea aumentar la producción de estaciones de carga eléctrica en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vityaz-po-itogam-godan-planiruet-v-15-raza-uveliclit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

fue de unas 300 unidades, es decir, casi una vez y media más que en 2022. Sin embargo, la prioridad de Vityaz JSC sigue siendo la producción de complejos de carga superrápida para cargar tanto coches y autobuses eléctricos como camiones eléctricos.

Y un nuevo participante de este mercado en Bielorrusia en octubre de 2023 se convirtió en una red de estaciones de carga eléctrica SKAT, que está siendo creado por la empresa Belsellektrosetstroy. "Las nuevas estaciones de carga están equipadas con conectores para coches eléctricos GB/T chinos. ⁴⁵Proporcionarán tanto carga rápida de coches eléctricos - en 15-40 minutos, como carga lenta - en 6-8 horas, dependiendo de la capacidad y equipamiento de las estaciones". El año pasado se fabricaron 15 estaciones de este tipo, y en el futuro se producirán unas 100 al año.

Por último, Bielorrusia tiene previsto empezar a probar una batería nacional para el transporte eléctrico a finales de 2024. ⁴⁶"En agosto, la Academia Nacional de Ciencias debería informar sobre la primera batería bielorrusa, que a finales de año <...> debería empezar a probarse". Y esto será un factor muy importante en el desarrollo del Programa Integral de Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025.

⁴⁵ Una nueva red de estaciones de recarga eléctrica aparecerá en Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

⁴⁶ Está previsto que las pruebas de la batería bielorrusa para el transporte eléctrico comiencen antes de finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

Herramienta para perspectivas innovadoras

Uno de los mecanismos importantes para aplicar la estrategia de desarrollo de la innovación en Bielorrusia es el sistema de parques industriales en zonas de producción no utilizadas o utilizadas de forma ineficiente de empresas estatales.⁴⁷ "Las principales áreas de actividad de los residentes de los parques tecnológicos bielorrusos en la actualidad son la instrumentación y la ingeniería mecánica, la electrónica, la tecnología de la información y el desarrollo de software, la medicina, los productos farmacéuticos y la producción de equipos médicos..." . El Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Bielorrusia para 2021-2025 prevé el apoyo a la pequeña iniciativa empresarial innovadora sobre la base de parques científicos y tecnológicos o tecnoparques como una de las tareas prioritarias para el desarrollo acelerado de la infraestructura en las esferas de las actividades científicas, científico-técnicas e innovadoras.⁴⁸ Los mecanismos para resolver esta tarea incluyen: creación y organización de tecnoparques en grandes centros de distrito; formación y desarrollo de infraestructuras tecnológicas en tecnoparques para proporcionar servicios relevantes a los residentes - centros para la creación de prototipos y diseño industrial, centros para el uso colectivo de equipos, centros de ingeniería, complejos de laboratorios, centros de co-working; "organización de la implementación de programas educativos de educación adicional de adultos en tecnoparques sobre los temas de la actividad innovadora".

⁴⁹ Cabe señalar que en 2023 en Bielorrusia había "más de 20 sujetos de infraestructura de innovación - se trata de 16 tecnoparques, 6 centros de transferencia de tecnología, el Fondo Bielorruso de Innovación y el Centro Nacional de Propiedad Intelectual" , donde hay más de 250 residentes de tecnoparques y más de 5.300 empleados. ⁵⁰ El volumen de producción (bienes y

⁴⁷ Zalesky, B. Mirando hacia el futuro. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

⁴⁸ Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Bielorrusia para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - C. 13.

⁴⁹ Innovación y ciencia. SCST has set technoparks tasks for 2024 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

⁵⁰ Los residentes de los tecnoparques bielorrusos en 2023 aumentaron el volumen de producción casi el doble [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-beloruskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvelichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

servicios) de los residentes de tecnoparques casi se ha duplicado en comparación con 2022 y ascendió a alrededor de Br830 millones. Los residentes de tecnoparques enviaron productos (bienes y servicios) por valor de más de Br350 millones para la exportación, lo que representa el 43% del volumen total de producción, en comparación con 2022, este indicador aumentó 2,5 veces".

Entre las estructuras de innovación bielorrusas en activo se encuentra el **Minsk City Technopark LLC**, creado en noviembre de 2011 y que actualmente reúne a 54 empresas residentes, ubicadas en tres emplazamientos de la capital bielorrusa. El mayor número -43- se encuentra en la calle Soltys. Hay un residente en la calle Central. Otros diez residentes se encuentran en la avenida Partizanski, en el territorio de la fábrica de motocicletas, donde se está llevando a cabo una compleja reconstrucción.⁵¹ Además, "el nuevo emplazamiento de Partizansky Prospekt cuenta con un procedimiento de gestión especial: durante 5 años a partir del momento del registro como residente del tecnoparque, las empresas están exentas del impuesto sobre beneficios y durante el mismo periodo pueden importar equipos libres de impuestos". En general, el tecnoparque ayuda a los residentes a encontrar socios extranjeros y recursos financieros, tecnológicos y humanos. Y el impuesto sobre los beneficios es sólo del 10%.⁵² Por esta razón, aún hoy se desarrollan aquí las más relevantes y diversas áreas de actividad - "creación de componentes para sistemas aeroespaciales, transporte eléctrico y vehículos de tracción eléctrica, producción de hardware y software y complejos para la gestión electrónica de colas, aditivos para piensos, productos médicos para oftalmología, otorrinolaringología, exoprótesis, equipamiento comercial y de almacén". Un detalle importante: alrededor del 60% de los productos de los residentes del tecnoparque se exportan a los países de la Unión Económica Euroasiática, Asia Central y Europa. El tecnoparque tiene previsto seguir ampliándose y desarrollándose, así como aumentar el número de residentes.

Hablando de otras estructuras innovadoras de la capital bielorrusa, que desarrollan activamente sus actividades y muestran altos resultados, podemos nombrar el parque científico y tecnológico "**Unitehprom BSU**", creado en 1999

⁵¹ Nuevas tecnologías para diferentes industrias. Golovchenko visited Minsk City Technopark [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

⁵² Golovchenko: es necesario aumentar el efecto de los fondos invertidos en investigación científica [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

y dedicado a medicamentos y sustancias farmacéuticas, tecnologías químico-analíticas y especiales, equipos de medición, dispositivos médicos, ingredientes de la industria alimentaria. En 2023 se fabricó aquí la primera serie de Temodex para quimioterapia local de tumores cerebrales malignos, cuyas patentes se obtuvieron en Estados Unidos, India y la Unión Europea. También el año pasado se lanzaron "nuevos medicamentos únicos".⁵³ Por ejemplo, el fármaco "Prospidelong" no tiene análogos en el mundo y está destinado a pacientes con cáncer gástrico, "Antispik" sirve para cicatrizar diversas heridas tras intervenciones quirúrgicas, "Foscelantan" se utiliza para potenciar la regeneración tisular en el tratamiento de úlceras tróficas y abscesos de diversa índole. Para ello, en marzo de 2023 se inauguró en "Unitechprom" de la Universidad Estatal de Bielorrusia un taller modernizado para la producción de medicamentos únicos, dotado de equipos modernos y que cumple plenamente las normas internacionales. De hecho, "este proyecto pone en práctica todas las etapas del ciclo de innovación, empezando por la fase de investigación fundamental, pasando por el desarrollo aplicado y la puesta en marcha de la comercialización".⁵⁴ El proyecto del quinto modo tecnológico, por tanto, pertenece al ámbito de la alta tecnología. Queda por añadir que la modernización de este centro se llevó a cabo en el marco del proyecto "Organización de la producción de medicamentos originales polifuncionales biorreabsorbibles", que forma parte del programa estatal de desarrollo innovador y está previsto hasta 2025.

Y en 2024, el parque científico y tecnológico "UP Unitechprom BSU" tiene previsto lanzar la producción de servilletas hemostáticas para uso hospitalario y personal, destinadas a utilizarse como herramienta adicional durante intervenciones quirúrgicas para detener hemorragias capilares, venosas y arteriales pequeñas, así como para hemorragias domésticas. Y es que estas servilletas "están hechas de tejido absorbente estéril de color blanco o blanco amarillento, fabricado por oxidación controlada de la celulosa".⁵⁵ En contacto con la sangre, la servilleta la absorbe y se hincha, transformándose gradualmente en

⁵³ Shlychkov: cada año se desarrollan en Bielorrusia decenas de productos innovadores [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

⁵⁴ Medicamentos antibacterianos y antitumorales únicos empezará a producir "Unitechprom BSU". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

⁵⁵ Bielorrusia planea lanzar la producción de servilletas hemostáticas para hospitalares y uso personal [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

una sustancia gelatinosa y obstruyendo de forma fiable los capilares, activando un proceso de coagulación de la sangre en varias fases que detiene la hemorragia" . El desarrollo es un análogo bielorruso de las caras toallitas hemostáticas importadas, muy utilizadas en todo el mundo. Está previsto que en 2024 se ponga en marcha su producción, y los productos estarán disponibles en las instituciones sanitarias de nuestro país, así como en las farmacias. Además, en el futuro se establecerán exportaciones al mercado de la Unión Económica Euroasiática, donde actualmente hay escasez de materiales hemostáticos.

Otro ejemplo interesante de iniciativa empresarial innovadora bielorrusa es el **Parque Científico y Tecnológico de Brest**, creado en junio de 2012, donde se registraron 55 residentes a finales de 2022, y hoy ya son más de 70. Se dedican a los ámbitos de la informática, el diseño, la ingeniería mecánica, el tratamiento de residuos, la educación y la medicina. A mediados de diciembre de 2022, el parque acogió a cuatro nuevos residentes. Uno de ellos está especializado en la producción de embarcaciones deportivas de materiales compuestos, el segundo en el diseño y la producción de productos ortopédicos. El tercer residente se dedica a la producción de unidades neumáticas, el cuarto - al desarrollo de programas de neurocorrección en logopedia. A principios de 2023, el parque aumentó su superficie en siete mil metros cuadrados. "El tecnoparque" recibió para sus necesidades el antiguo taller de la Planta Electromecánica de Brest. Su reconstrucción comenzó en noviembre de 2020. Gracias a la ejecución del proyecto, la superficie útil del edificio se duplicará: hasta 22,5 mil metros cuadrados. El punto culminante es que la altura del techo en los antiguos locales de producción alcanza los 7,2 metros. Cada una de las cuatro plantas se dividirá en dos y la distancia del suelo al techo se reducirá a 3,6 metros. ⁵⁶La primera fase de la renovación está a punto de concluir" . Y en 2023, la primera fase de la reconstrucción ya se ha completado aquí. Y el plazo de toda la reconstrucción es 2025-2026. Desde principios de 2023 se han terminado cinco plantas: dos técnicas, una y media de producción y una y media de oficinas. Para la segunda fase se ha definido un pequeño trabajo: se acondicionará un aparcamiento. En la tercera fase, los constructores levantarán cinco plantas más en el edificio. Se pondrán en marcha gradualmente a lo largo de tres años. Las nuevas zonas del tecnoparque albergarán instalaciones de producción y servicios, oficinas, espacios

⁵⁶ El Tecnoparque de Brest aumentará su superficie a principios de 2023 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlichit-svoiploschadi-540149-2022>

de co-working, salas de conferencias y zonas comunes. El tecnoparque ya ha creado un centro de uso compartido, basado en la tecnología de la Industria 4.0. Se ha dotado de equipos avanzados para la producción y el mantenimiento de maquinaria. Se ha equipado con equipos avanzados para la producción de un ciclo completo de productos de metal y polímeros para la producción a pequeña escala y piloto. En concreto, incluye "máquina de corte por láser, dobladora hidráulica de chapas, manipulador robótico, máquina aditiva para la impresión de moldes de arena de una sola pieza para la producción de piezas de fundición perfiladas, dobladora hidráulica de perfiles, máquina de moldeo por inyección, afiladora de herramientas".⁵⁷ Se han montado los equipos y se han realizado los trabajos de puesta en marcha". También se han creado las condiciones para que los residentes y sus socios organicen trabajos conjuntos y presten servicios. Además, el Tecnoparque de Brest participa en el programa "Una región - Un proyecto", en cuyo marco actúa en tres direcciones. La primera es la producción de moldes 3D complejos para ingeniería mecánica. La segunda es la producción de complejos robóticos para empresas de la industria de transformación y empresas con producción en serie.⁵⁸ La tercera dirección es la producción de bombas de materiales compuestos para su uso en viviendas y servicios públicos, producción de alimentos, petroquímica".

Cabe señalar que en la región de Brest se están creando varios tecnoparques más. En 2023 se inició la construcción de una sucursal del parque en **Baranavichy**. En concreto, "se ha reservado una parcela de 13,7 hectáreas cerca de la fábrica de líneas automáticas. En este territorio está previsto construir un parque industrial, cuyas instalaciones de producción se cederán para su uso a los residentes. El proyecto prevé la construcción de tres talleres de tipo hotel industrial.⁵⁹ La superficie de un taller es de 6,9 mil metros cuadrados". También se construirá aquí un centro logístico, un pequeño edificio administrativo con laboratorios y oficinas. Ahora ya están en marcha los trabajos preparatorios para la construcción del edificio de producción y las redes de ingeniería.

⁵⁷ Khokhlov, A. Tecnoparque de Brest: una importante plataforma para proyectos de unión / A. Khokhlov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://ностркомгр.рф/science/235728/>

⁵⁸ La reconstrucción del Tecnoparque de Brest está prevista para 2025-2026 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

⁵⁹ Se construirá un parque industrial en Baranovichy [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

⁶⁰Actualmente, en las instalaciones del primer edificio de producción, cinco entidades están interesadas en organizar la producción de semirremolques tractores universales, invernaderos de películas industriales, compuestos poliméricos y reciclaje de recursos materiales secundarios". Otras entidades económicas también están interesadas en esta plataforma innovadora. Está previsto que el primer edificio del tecnoparque entre en funcionamiento en 2025.

En cuanto a **Pinsk**, la decisión de crear allí un emplazamiento similar se tomó a finales de 2022, ya que el parque industrial debería convertirse en un punto de crecimiento en el desarrollo de la ciudad. En su creación se aprovechará la experiencia del Parque Científico y Tecnológico de Brest. Las autoridades locales ya están buscando residentes. En particular, muestran interés las empresas de producción de materiales para tejados y fertilizantes. A principios de marzo de 2024, en la reunión sobre la aplicación del programa de desarrollo socioeconómico acelerado de Pinsk a nivel del Gobierno de Bielorrusia, se fijó una tarea concreta: hay que acelerar los trabajos de creación del parque industrial. ⁶¹Al fin y al cabo, "la cuestión del funcionamiento eficaz del parque industrial depende no sólo de los muros, la construcción general y otras obras, sino también del equipamiento y de quienes serán sus residentes", para crear un entorno cómodo para los negocios y fabricar productos de gran demanda con un componente innovador. La ejecución de este proyecto se inició sobre la base de LLC "Technopark "Polesie". Se trata de proporcionar zonas industriales preparadas para las organizaciones interesadas en fabricar productos innovadores. La especialización propuesta del parque industrial es la construcción de maquinaria, la metalurgia, los servicios logísticos y la industria química. Se han seleccionado tres parcelas con una superficie total de 50 hectáreas para su construcción en la zona industrial y de almacenes de la calle Kozubovsky. Dos de ellos están incluidos en la zona económica libre (FEZ) "Brest". Cabe señalar que "el parque industrial constará de cuatro edificios de producción de unos 6 mil metros cuadrados cada uno y de infraestructuras de ingeniería. El punto de partida del parque será una parcela de 11,5 hectáreas, que se encuentra dentro de los

⁶⁰ Cinco empresas están interesadas en trabajar en el territorio del parque industrial en construcción en Baranovichi [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

⁶¹ Es necesario crear un entorno cómodo para las empresas. Igor Petrishenko sobre la construcción de un parque industrial en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

límites de la FEZ "Brest".⁶²En la vecindad se encuentran OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdtrev", CJSC "Amkodor-Pinsk", OJSC "PINEMA", planta de Pinsk de medios de mecanización pequeños". El potencial industrial de estas empresas puede aprovecharse para atraer a los residentes del parque y crear con ellos cadenas de cooperación productiva. Este proyecto se realiza en varias etapas: el inicio de la construcción de la primera etapa - en septiembre de 2023; finalización y puesta en marcha de las primeras instalaciones de producción - a principios de 2025.

Otro ejemplo interesante es **Zhabinka**. Esta ciudad satélite de Brest pretende aumentar el atractivo de las inversiones y crear condiciones cómodas para los negocios. En Zhabinka se prestará especial atención a los fabricantes de productos innovadores. "En primer lugar, estamos hablando de parques científicos y tecnológicos y de sus residentes, centros de transferencia de tecnología."⁶³Es necesario modernizar las instalaciones de producción existentes y crear otras nuevas de alta tecnología". Hasta ahora, en Zhabinka se ha registrado un residente del tecnoparque de Brest. Se trata de una empresa privada que se dedica a las tecnologías digitales y la robótica en la agricultura. Al convertirse en residente del Parque Científico y Tecnológico de Brest, la empresa ha mantenido su actividad en el distrito de Zhabinka, ha tenido la oportunidad de adquirir un complejo de edificios de capital para la fabricación de productos innovadores y de alta tecnología, e incluso ha firmado un contrato para la fabricación de una línea de producción de pellets de combustible para una planta de briquetas de turba. Todo ello demuestra que Zhabinka, como ciudad satélite, tiene un gran potencial para atraer inversiones y está abierta a una cooperación fructífera. Las medidas adoptadas permitirán garantizar el desarrollo progresivo de las pequeñas y medianas empresas, aumentar su participación en la economía de la región y contribuir a la creación de nuevas empresas y puestos de trabajo. Como referencia, señalamos: en el distrito de Zhabinka están registrados más de 500 empresarios individuales, unas 150 microempresas y pequeñas empresas, así como 13 empresas medianas. En 2022 se crearon en la región 8 nuevas organizaciones comerciales, 5 de ellas - en la ciudad satélite. Las pequeñas y medianas empresas

⁶² El parque industrial comenzará a construirse en otoño en Pinsk [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

⁶³ Los residentes del Technopark tendrán preferencia en la ciudad satélite de Brest [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

aportan más del 35% de los ingresos totales al presupuesto consolidado del distrito de Zhabinka. Así que las perspectivas de innovación en esta región tampoco son malas.

Y otro punto interesante en el contexto de este tema puede verse en la **región de Gomel**, donde funciona el **tecnoparque "Coral"**. A finales de 2023 ya operaban aquí unos 20 residentes. En 2024-2025 está previsto ampliar este centro de innovación. ⁶⁴"Está previsto construir instalaciones de producción para que los residentes puedan desarrollar con mayor eficacia exactamente la producción innovadora, la producción de productos innovadores". Que tales participantes creativos del tecnoparque determinarán el futuro, esto ya no está en duda. Por ejemplo, como la empresa IdeiRobotics, que desarrolló una farmacia automatizada en Gomel. Este residente del Tecnoparque Coral está especializado en software para la robotización de procesos productivos y tecnológicos y en la creación de sistemas de inteligencia artificial para la producción. "Los programadores e ingenieros de Gomel se han convertido en pioneros en este segmento no sólo en Bielorrusia, sino también en el extranjero. ⁶⁵Entre las ventajas incondicionales de una farmacia automatizada están la disponibilidad de medicamentos las 24 horas del día, la consulta en línea con un farmacéutico, la reducción del precio de venta de los medicamentos". Y cabe suponer que en un futuro próximo este tipo de avances se introducirán a gran escala en el sector real de la economía y la esfera social.

En resumen. Los tecnoparques de Bielorrusia, entre ellos el Tecnoparque de la ciudad de Minsk, el Parque Científico y Tecnológico de Unitechprom, el Parque Científico y Tecnológico de Brest y el Tecnoparque de Coral, son instrumentos muy eficaces para el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas, que desempeñan un papel importante en el desarrollo de las regiones del país. ⁶⁶Y en el futuro en nuestra república planean crear nuevos tecnoparques y sus sucursales con el fin de "desarrollar la infraestructura tecnológica para

⁶⁴ Para una producción innovadora: el Comité Ejecutivo Regional de Gomel anuncia la ampliación del tecnoparque "Coral" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

⁶⁵ Los residentes de Gomel Technopark han desarrollado una farmacia automatizada [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

⁶⁶ Shlychkov, S. Cómo se apoyan las innovaciones en Belarús / S. Shlychkov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

prestar servicios a los residentes, atraer fuentes extrapresupuestarias de financiación para los sujetos de la infraestructura de innovación y asegurar su trabajo" . Todo esto sugiere que los tecnoparques se están convirtiendo en una plataforma prometedora para el desarrollo de la economía de la innovación en Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Facilitar la realización de nuevos proyectos

Las Zonas Económicas Libres (ZEL) de Bielorrusia son un instrumento eficaz para incrementar las exportaciones bielorrusas, atraer inversiones extranjeras y aumentar los beneficios.⁶⁷ Al mismo tiempo, el buen funcionamiento de las FEZ atrae no sólo preferencias y beneficios fiscales, sino también "la reducción del tiempo para la tramitación de documentos, la simplificación de los procedimientos administrativos para los inversores, la simplificación de los procedimientos para la asignación de parcelas de tierra dentro de las FEZ y la demolición de edificios no utilizados". En 2023, las FEZs confirmaron con confianza el estatus de centros clave de atracción para la inversión, que proporcionan no sólo condiciones únicas para el funcionamiento de las empresas residentes, sino también el desarrollo efectivo de las regiones, y forman una quinta parte de los principales indicadores nacionales - la inversión, las exportaciones y la producción.

⁶⁸Baste decir que a 1 de enero de 2024, 425 organizaciones estaban registradas como residentes de la FEZ, que "ya han invertido un total de unos 12.500 millones de dólares en la ejecución de los proyectos anunciados". Al mismo tiempo, 30 nuevas empresas llegaron a la FEZ el año pasado, que planeaban implementar proyectos en logística, industria alimentaria, producción de muebles, equipos eléctricos, metalurgia y que crearán más de 1300 puestos de trabajo. Además, en 2023 se simplificó el procedimiento de registro de entidades empresariales como residentes de la FEZ. Las administraciones de estas formaciones fueron autorizadas a elaborar planes detallados para el desarrollo de los territorios. ⁶⁹También se construyeron 7 grandes instalaciones de

⁶⁷ Golovchenko: en FEZ se crea un oasis del ambiente empresarial más exigente para los inversores [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

⁶⁸ Chebotar: desde principios de año el FEZ atrajo a 26 residentes con un volumen total de inversión de 157 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

⁶⁹ En 2023, 30 nuevas empresas recibieron la condición de residente en el FEZ [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

infraestructuras de ingeniería y transporte por un importe total de más de 130 millones de brutos".

A modo de referencia, en 2022 se pusieron en marcha 13 nuevas instalaciones de infraestructura en la FEZ. La disponibilidad de infraestructura lista permitió a los residentes de la FEZ completar la construcción de empresas modernas en 2023 y posteriormente establecer la producción de nuevos productos orientados a la exportación.⁷⁰ En particular, en el distrito de Svisloch se puso en marcha una planta de procesamiento de madera, y también permitió "en Grodno - abrir la producción de envases de vidrio utilizando tecnologías innovadoras de eficiencia energética y ahorro de recursos, en el distrito de Minsk - construir una planta de equipos de rayos X única, en Minsk - terminar la construcción de una planta de reparación de aviones, en Gomel - establecer la producción de productos médicos".

Una de las zonas más potentes de Bielorrusia es la **FEZ Minsk**, cuya cuota en la producción industrial de todas las FEZ bielorrusas alcanza casi el 20%.⁷¹ En 2023, entre las principales tareas a realizar en esta zona se encuentran: "1) atracción de nuevos inversores; 2) intensificación de la actividad económica exterior; 3) utilización de nuevas tecnologías innovadoras; 4) estímulo de la actividad empresarial; 5) utilización eficaz de los recursos; 6) ampliación de las capacidades de producción sustitutivas de importaciones". A mediados de diciembre de 2023, ya operaban aquí 105 empresas con inversiones bielorrusas y extranjeras.⁷² A lo largo de un cuarto de siglo, los residentes de la zona han construido "43 fábricas modernas, 16 fábricas están en construcción (teniendo en cuenta etapas y colas), 10 - en fase de diseño". El año pasado, nuevos residentes llegaron a la FEZ con interesantes proyectos de inversión en diversas industrias.

Por ejemplo, en febrero de 2023 se registró en FEZ "Minsk" la empresa **Carvalio LLC**, que emprendió la realización de un proyecto de inversión para crear la producción de muebles y sus elementos, estructuras de construcción de

⁷⁰ En 2022 se completaron con éxito 25 proyectos en zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-ushpeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

⁷¹ Zaleskii, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y desafíos de la economía abierta en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

⁷² Empresas del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

madera, metal y carpintería. "La producción de muebles modernos garantizará el uso complejo y racional de la madera y la producción de productos demandados en el territorio de FEZ "Minsk". ⁷³La ejecución del proyecto prevé la construcción de la instalación en un terreno de 1,5 hectáreas en la zona de Fanipol (región de Minsk)". En la nueva empresa se crearán más de 50 puestos de trabajo y la cuota de suministros para la exportación será de al menos el 80%.

En marzo de 2023 se registró en la FEZ otra -la residente número 100- **LLC Modul-Online**, que tenía previsto "realizar un proyecto de inversión para la producción de piezas de muebles a base de tableros de aglomerado laminado. ⁷⁴Los costes de inversión se destinarán a la adquisición de nuevos equipos de producción y a la modernización de sus propias instalaciones de producción en el territorio de la zona económica libre". En la empresa se crearán unos cien puestos de trabajo. Al parecer, la producción será una síntesis de un proceso de producción de alta tecnología, un gran potencial de trabajadores cualificados, tecnólogos, diseñadores y especialistas en gestión. Al mismo tiempo, está previsto exportar más del 60% de la producción a los países de la Unión Económica Euroasiática, así como al extranjero.

En el segundo semestre de 2023 aparecieron en la FEZ otros cinco nuevos residentes en cinco meses. En julio - dos empresas. La primera es **Gualapak BiWay LLC**, fundada por un grupo multinacional líder en envases flexibles para productos alimenticios y no alimenticios con sede en Italia, que opera en cuatro continentes a través de 11 instalaciones de producción y vende sus productos en todo el mundo. ⁷⁵La ejecución del proyecto de inversión del nuevo residente FEZ "contribuirá a la consecución de la tarea fijada por el programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para garantizar condiciones de vida ambientalmente seguras para la población, mejorar la protección del medio ambiente y el uso eficiente de los recursos naturales". Está previsto exportar al menos dos tercios del volumen de producción.

⁷³ El nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá muebles y estructuras de construcción [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

⁷⁴ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá piezas de muebles a base de aglomerado laminado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

⁷⁵ Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de envases flexibles [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

El segundo residente es **Albus Group LLC** con un proyecto de inversión para crear la producción de aditivos químicos para diversas industrias. La idea principal del proyecto es crear un nuevo complejo de producción en el territorio de la FEZ para producir aditivo de emulsión y otros productos químicos. ⁷⁶"El primer producto sustitutivo de importaciones, que se planea poner en producción, es la cola AKB, utilizada para la elaboración de productos de papel" . El hecho es que hasta ahora no hay productores de esta cola en Bielorrusia, por lo que la demanda existente en el mercado bielorruso está totalmente cubierta por suministros importados. Así pues, es de esperar que el nuevo residente pueda reforzar considerablemente su posición en el mercado, ampliar la gama de productos, reducir el coste de producción y aumentar el volumen de ventas.

El próximo nuevo residente de la FEZ -en octubre de 2023- es la empresa de capital turco "**Diligent Company**", que tiene previsto un proyecto de inversión sobre "organización de la producción de productos de plástico ABS y polipropileno (maletas de viaje)". ⁷⁷El proyecto prevé la creación de 60 nuevos puestos de trabajo" . Y a principios de diciembre llegó al FEZ "**Holz Inc.**", uno de cuyos fundadores es el grupo de empresas TMC, dedicado a la construcción de almacenes, hangares y edificios de producción, así como a la elaboración de la documentación previa a los proyectos. ⁷⁸El nuevo residente llevará a cabo un proyecto para la producción de muebles y piezas en bruto, "se dedicará a la construcción de un complejo de producción y almacén de 10 mil metros cuadrados con todas las instalaciones necesarias y su equipamiento con equipos tecnológicos" . Se tratará de una instalación de producción de alta tecnología y alta rentabilidad, con un importante potencial de exportación.

A mediados de diciembre, el 105º residente de FEZ Minsk se convirtió en la empresa **Manrosti LLC**, que planea implementar un proyecto de inversión para organizar la producción de alta tecnología de productos de café con su propia base

⁷⁶ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" creará la producción de aditivos químicos para las industrias [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

⁷⁷ La empresa con capital turco "Diligent Company" se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

⁷⁸ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

de investigación. ⁷⁹Esto garantizará "las necesidades de las empresas nacionales y extranjeras en productos de calidad, aumentar el crecimiento del potencial de exportación, crear puestos de trabajo de alta tecnología". Un dato importante: la empresa ya ha asignado un tercio de sus puestos de trabajo a trabajadores discapacitados, que participan directamente en la elaboración de los productos.

En los últimos días de 2023, el **KUP "Departamento de Construcción y Mejora de Carreteras y Puentes del Comité Ejecutivo de la Ciudad de Minsk"** se convirtió en residente con un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanizado en caliente. Se espera que esta empresa se convierta en una de las mayores de Bielorrusia en este campo y preste servicios de galvanización en caliente de estructuras metálicas de diversas formas y tamaños tanto a empresas bielorrusas como extranjeras. Se crearán 60 nuevos puestos de trabajo. "La capacidad de producción de la planta es procesar productos con un peso total de 24.000 toneladas al año. ⁸⁰El inicio de las actividades de producción en el marco del proyecto está previsto para 2026". Como resultado, las importaciones de servicios de galvanización se reducirán en el país en más de seis millones de dólares anuales.

Un acontecimiento importante en el desarrollo de este FEZ en diciembre de 2023 fue la apertura de una importante instalación de infraestructura energética para la región - la subestación de Cherkasy. El hecho es que hoy en día en este territorio "en el área de Fanipol 12 residentes trabajan con una cantidad total de inversiones atraídas en activos fijos 183,9 millones de dólares, creado 1725 nuevos puestos de trabajo. ⁸¹Las empresas del FEZ en este territorio han producido productos por valor de 1,93 mil millones de dólares". En 2022 se puso en marcha aquí un gasoducto, y el año pasado se construyó una cadena de gasoductos in situ de más de dos kilómetros de longitud. La puesta en marcha de esta instalación de infraestructura aumenta el atractivo de este territorio, proporciona suministro de gas a las nuevas empresas modernas de base

⁷⁹ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" realiza un proyecto de inversión para la producción de productos de café [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

⁸⁰ Un nuevo residente del FEZ "Minsk" emprenderá un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanizado en caliente [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjacheho-tsinkovanija-607216-2023/>

⁸¹ Puesta en funcionamiento del gasoducto en FEZ "Minsk" en la zona de Fanipol [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

tecnológica de los residentes de la FEZ, y también permitirá atraer una cantidad significativa de inversiones y crear más de 500 nuevos puestos de trabajo.

En enero de 2024, aparecieron en la FEZ otras tres empresas con proyectos interesantes. En primer lugar, **BAZtyub LLC**, que fabrica productos de tuberías deformadas en frío en Zhodzina, es una empresa única. No existen más empresas de este tipo en Bielorrusia. ⁸²El nuevo residente "construirá una planta de producción de tubos metálicos y mecanizado de productos metálicos con una capacidad de 4 mil toneladas al año". Este proyecto, en el que se crearán al menos 100 puestos de trabajo, aumentará la producción y satisfará la demanda constante de estos productos, ya que la fabricación de tubos de chapa se utiliza ampliamente en diversos campos, desde la construcción hasta el transporte y la industria.

En segundo lugar, **MetallBelMash LLC**, que organizará la producción de chapas laminadas en caliente, lo que permitirá fabricar productos de alta calidad que sustituyan a las importaciones para las entidades empresariales bielorrusas. Después de todo, los productos metálicos laminados en caliente ocupan un gran nicho entre todos los productos laminados y se utilizan en una amplia gama de la construcción, la construcción de maquinaria, así como en la industria del automóvil, la construcción naval, la construcción de puentes, y la esgrima.

En tercer lugar, **Dansibel LLC**, que está llevando a cabo un proyecto de inversión para organizar la producción de productos sanitarios e higiénicos durante siete años. Se modernizarán las zonas de producción y se instalarán los equipos necesarios, varias líneas que se caracterizan por una alta productividad y permiten fabricar una amplia gama de productos. Estas "capacidades de producción permitirán fabricar más de 1,5 millones de envases de productos al año. ⁸³El volumen declarado de inversiones en activos fijos en el marco del proyecto ascenderá a cerca de 1 millón de euros". Es de esperar que el nuevo residente pueda desarrollar rápidamente nuevos mercados para aumentar la gama de productos de alta calidad.

⁸² Los nuevos residentes de FEZ "Minsk" se dedicarán a la producción de productos sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuscej-produktsii-609600-2024/>

⁸³ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de medios higiénico-sanitarios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

Por último, ya en febrero de este año, se registró en FEZ Minsk otro residente - **Ampera Group LLC**, que comenzará a producir estaciones de carga para vehículos eléctricos ya en 2024 y se convertirá en un nuevo actor en este segmento del mercado. "La novedad tecnológica del proyecto de inversión radica en la posibilidad de producir estaciones de carga con una capacidad de hasta 750 kW, construcción sin soldadura, refrigeración líquida de los cables de carga. ⁸⁴La capacidad de producción de la empresa permite fabricar hasta 1.200 estaciones de carga al año". Se crearán más de 15 puestos de trabajo.

En general, en 2023, las empresas de FEZ "Minsk" atrajeron inversiones en capital fijo de unos 250 millones de rublos bielorrusos, lo que supone 1,2 veces más que en 2022. "A pesar de una serie de medidas restrictivas, las empresas extranjeras están interesadas en invertir en el desarrollo de las empresas. ⁸⁵La entrada de inversión extranjera directa fue de unos 207 millones de dólares, lo que supone un 7% más que en 2022".

En 2024, la FEZ de Minsk planea involucrar aún a más organizaciones y utilizar todos los territorios disponibles. ⁸⁶Al fin y al cabo, esta FEZ "se diseñó para dar a las empresas un impulso al desarrollo en industrias clave". Y varios países ya están interesados en cooperar en materia de inversiones con esta FEZ. ⁸⁷Por ejemplo, en agosto de 2023, la Asociación Turca de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que incluye más de 60 mil empresas turcas, dijo que estaba "interesada en lanzar la producción en Bielorrusia en la industria química, así como dispuesta a considerar otras áreas de negocio" en asociación con la FEZ "Minsk". En septiembre de 2023, la FEZ de la capital amplió su interacción con socios de Tayikistán, cuando se firmaron a la vez tres acuerdos de cooperación con las FEZ "Sughd", "Kulyab" y "Dangara", al margen

⁸⁴ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de estaciones de carga para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

⁸⁵ Foreign business is interested in investing in the development of enterprises [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostranny-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitiie-predpriyatij/>

⁸⁶ Kartun: más organizaciones deberían participar en el FEZ "Minsk" [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

⁸⁷ Los inversores turcos tienen la intención de poner en marcha la producción en la industria química en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

del foro empresarial bielorruso-tayiko. ⁸⁸"Los documentos tienen por objeto el desarrollo de las relaciones bilaterales, así como la cooperación en el ámbito de la investigación y la aplicación de las prácticas internacionales de ejecución de proyectos de inversión" . ⁸⁹Y en octubre de 2023, durante el Foro Empresarial Irán-Bielorrusia, FEZ Minsk firmó un memorando de cooperación con FEZ Maku de Irán, en el que las partes hicieron hincapié en "la expansión del comercio bilateral y la cooperación en materia de inversión, incluida la participación en proyectos conjuntos, eventos empresariales, misiones comerciales y de inversión" . Por último, en diciembre de 2023, delegaciones de China e India visitaron la FEZ de la capital y estudiaron las perspectivas de ampliar los contactos y ejecutar proyectos de inversión.

Por lo tanto, en 2024, FEZ Minsk y sus residentes mostrarán muchos más nuevos proyectos e ideas creativas para crear industrias innovadoras y aumentar el potencial de exportación de la región de la capital y de toda la república. Las principales medidas que aumentarán la eficiencia de las empresas en el desarrollo de las exportaciones son la modernización y el reequipamiento técnico de las instalaciones de producción existentes, la introducción de tecnologías modernas, la reducción de los costes de producción, incluso mediante la plena aplicación de los beneficios en las empresas de la zona económica libre, el aumento de la producción de productos de alta tecnología, innovadores y orientados a la exportación, el desarrollo y el dominio de nuevos tipos rentables de productos, así como la preservación de las posiciones de las empresas de la zona económica libre.

⁸⁸ FEZ "Minsk" ampliará la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

⁸⁹ FEZ "Minsk" y FEZ iraní "Maku" firmaron un memorando de cooperación [Recurso electrónico] - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

Las inversiones como requisito para seguir creciendo

En 2024, las zonas económicas francas (ZEE) de Bielorrusia siguen ejecutando con éxito proyectos de inversión relacionados con el aumento de las exportaciones, el desarrollo de la sustitución de importaciones y el crecimiento de los beneficios. ⁹⁰Por ejemplo, la FEZ "**Brest**" tiene el potencial necesario para la ejecución de proyectos de inversión de importancia regional, cuyos residentes en el primer trimestre de este año aumentaron el volumen de inversión en activos fijos en 2,3 veces, así como "aumentaron la producción (en un 17%), se sumaron a la exportación de mercancías..." . En particular, en febrero, **Barkhim OJSC**, residente en la FEZ desde 2011, puso en marcha un proyecto de inversión por valor de unos tres millones de rublos bielorrusos en el marco del programa "Un distrito - Un proyecto". Se trata de un taller para la producción de detergentes líquidos. Como resultado, "se construyó una segunda línea de llenado y se modernizó la producción existente. ⁹¹Esto permite aumentar considerablemente la producción de productos, incluidos geles para la ropa, jabón líquido, acondicionadores y blanqueadores para la ropa" .

Otros residentes de la FEZ también garantizarán este año el ritmo de desarrollo de los proyectos de inversión en áreas clave. En Pinsk se completará la creación de una empresa para la producción de baterías. En el distrito de Brest se construirá a finales de año un complejo para la producción de perfiles de aluminio extruido. También se pondrán en marcha nuevos proyectos: en Pinsk - la creación de componentes de plástico para baterías de automóviles, en Kobrin - la creación de piezas brutas cromadas para vástagos de cilindros hidráulicos. Además, los residentes del FEZ seguirán ampliando la geografía de venta de sus productos con el desarrollo de nuevas direcciones en las regiones de Asia y África. ⁹²Todo esto

⁹⁰ Los residentes de FEZ "Brest" en el primer trimestre aumentaron 2,3 veces el volumen de inversión en activos fijos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

⁹¹ Un residente del FEZ "Brest" ejecutó un proyecto de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

⁹² Abramenko: FEZ "Brest" tiene el potencial necesario para la realización de proyectos de inversión de importancia regional [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

se hará con el fin de resolver las tareas prioritarias de FEZ para el año en curso, incluyendo "para proporcionar el crecimiento de las inversiones en activos fijos en un 25%, la exportación de bienes - en un 8%, la producción - en un 5%, los salarios de los empleados - en un 11,6%" , así como para atraer al menos tres nuevos residentes.

Cabe recordar que ahora 78 residentes están registrados en FEZ "Brest". Cuatro de ellos aparecieron en 2023. En primer lugar, se trata de **SanSpectr LLC**, que se dedica a la ejecución de un proyecto de inversión para la creación de un complejo de transporte y logística "Oeste-Este" en un tramo de vías férreas en la zona de la estación de Brest-Severnoy, donde se llevará a cabo el almacenamiento y depósito de mercancías, y se prestarán servicios relacionados de expedición y aduanas. El plazo de ejecución del proyecto es de cinco años. ⁹³El residente del FEZ tiene previsto "invertir más de siete millones y medio de rublos bielorrusos y crear unos 20 nuevos puestos de trabajo" . Este complejo contribuirá a resolver los cuellos de botella en la manipulación de trenes de contenedores dentro del nudo ferroviario de Brest que circulan en dirección Oeste-Oeste-Este.

En segundo lugar, se trata de la **Empresa Unitaria de Comercio Privado "EVIYAR"**, que ejecuta un proyecto de inversión en las instalaciones vacantes de la Planta Electromecánica de Brest, asociado a la organización de la producción de aparatos de iluminación LED y sistemas de iluminación para uso industrial y de consumo - para granjas avícolas y complejos de invernaderos, para alumbrado público. Como consumidores de estos productos se consideran los sujetos de "complejo agroindustrial, granjas, viviendas y servicios comunales y asociaciones de propietarios. ⁹⁴Al mismo tiempo, se prevé exportar una parte significativa de los productos de la empresa" . En la nueva producción se invertirán al menos 500 mil euros durante tres años y se crearán 20 puestos de trabajo adicionales.

En tercer lugar, se encuentra **Sifania-Ekotechnika**, que tiene previsto poner en marcha un proyecto de producción orientada a la exportación de máquinas y equipos especiales para la clasificación y el tratamiento en profundidad de residuos, así como equipos de secado de cereales en una parcela

⁹³ Zaleskii, B. Esperanza de un futuro positivo. Dinámica de las asociaciones en condiciones de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

⁹⁴ Un nuevo residente de FEZ "Brest" establecerá la producción de lámparas LED [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetiodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

de seis hectáreas. Este residente produce equipos de ciclo completo que ayudan a resolver problemas en el campo de la ecología y la protección del medio ambiente. "La fabricación de nuevos productos se instalará en los edificios de producción que antes pertenecían a la planta de Brestselmash, tras su reconstrucción.⁹⁵ En el marco del proyecto de inversión está previsto desarrollar la producción de equipos tecnológicos para la transformación de caucho y plásticos, que se utilizarán posteriormente en la fabricación de diversos productos". Además, se dominará la producción de equipos para el tratamiento de residuos sólidos municipales e industriales utilizando las últimas tecnologías.

En cuarto lugar, se trata de **1 AK-Plastic Ltd**, que se registró en la FEZ en vísperas del nuevo año con un proyecto de inversión para crear una producción de componentes de plástico para baterías de automóviles en Pinsk. Estamos hablando, en primer lugar, de la producción de carcasas de plástico, que se siguen comprando en los mercados extranjeros.⁹⁶ El proyecto prevé la inversión en capital fijo por un importe equivalente a 9,3 millones de dólares. Está previsto emplear a unos 90 trabajadores en los centros de trabajo introducidos adicionalmente". Se construirán locales de producción, almacén y administración.

Y en 2024, otros dos nuevos residentes aparecieron en FEZ Brest. El primero es una empresa especializada "**Planta de herramientas SITOMO OJSC**" de **Kobrin**, que es la única en Bielorrusia que fabrica herramientas de cerrajería y montaje utilizadas en la construcción de maquinaria, servicios de reparación, equipamiento tecnológico y como herramientas domésticas. En cooperación con OJSC "BMZ - Sociedad Gestora del Holding BMZ", el nuevo residente establecerá "la producción de productos innovadores para Bielorrusia que sustituyan a las importaciones, que se utilizarán en la fabricación de cilindros hidráulicos y amortiguadores.⁹⁷ Para ello está previsto demoler el antiguo edificio de producción y construir un nuevo taller en el que se instalarán modernos equipos

⁹⁵ El nuevo residente del FEZ "Brest" planea desarrollar la producción orientada a la exportación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-ekspoorientirovannoe-proizvodstvo>

⁹⁶ 1 AK-Plastic Ltd - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

⁹⁷ Un nuevo residente crea la producción de sustitución de importaciones en el territorio de FEZ "Brest" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

de alta tecnología" y en el que se producirán piezas brutas cromadas de vástagos de cilindros hidráulicos. Este proyecto se llevará a cabo con el apoyo del Fondo de Innovación del Comité Ejecutivo Regional de Brest, con la inclusión de SITOMO en el Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025. La inversión total en cinco años superará los 28 millones de euros y el número de nuevos puestos de trabajo superará los 40.

En el segundo caso, un nuevo residente del FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizará en Baranovichi la producción de equipos no estándar para las industrias minera, química y de refinado de petróleo, metalúrgica, energética y de construcción. ⁹⁸"La nomenclatura de los productos previstos para la producción incluye: equipos de limpieza de gases y captación de polvo y sus piezas para diversos tipos de producción; estructuras metálicas no estándar y equipos no estándar (válvulas, membranas, ventiladores, bombas)". En la primera etapa se utilizarán los locales de producción vacantes de otra empresa residente de FEZ "Brest" - **OJSC "Planta de Líneas Automáticas de Baranovichi"** - con la superficie de unos dos mil quinientos metros cuadrados.

Y el potencial de nuevos participantes de esta zona económica libre no se agota con estos residentes. Por ejemplo, sólo este año los representantes de FEZ "Brest" ya han participado en eventos empresariales tan importantes como el III Foro Bielorruso-Latinoamericano, el foro de contactos empresariales "Brest-China. Asociación Estratégica", la 53 Exposición Internacional de Muebles de China GIFF Guangzhou 2024, una reunión con representantes de círculos empresariales italianos de la asociación "Veneto-Bielorrusia", donde tuvieron lugar negociaciones concretas con entidades empresariales de una serie de países interesados en la cooperación. ⁹⁹Y en febrero de 2024 en Uzbekistán FEZ "Brest" Administración firmó un Acuerdo de Cooperación con FEZ "Angren" Dirección "con el propósito de los contactos directos en el comercio y la interacción económica y la elaboración de proyectos de perspectiva sobre la base de la cooperación de producción". Las partes acordaron desarrollar la cooperación empresarial, mantener contactos bilaterales sobre cuestiones de interés mutuo. Y

⁹⁸ "Ingeniería Industrial Vostok-Bel" - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁹⁹ Encuentro empresarial con socios uzbekos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

tales hechos demuestran que FEZ "Brest" sigue reforzando el trabajo de mejora y creación de condiciones para atraer a nuevos inversores.

Pasemos ahora a la experiencia de la **FEZ Grodnoinvest**, que se convirtió en líder entre otras FEZ bielorrusas en cuanto al volumen de inversiones extranjeras acumuladas por sus empresas residentes: 880 millones de dólares para finales de 2023. Y este año los lugares de inversión de esta FEZ, disponiendo de toda la infraestructura para el trabajo exitoso, tienen todos los requisitos previos para un mayor crecimiento.¹⁰⁰ Baste decir que "en los últimos 5 años la inversión extranjera directa (IED) sobre una base neta ha crecido 2,6 veces, la producción - 1,9 veces, los ingresos - 1,7 veces <...>, la exportación de productos - 1,6 veces" . Los residentes de FEZ Grodnoinvest representan hasta el 85% de la IED sobre una base neta, hasta el 25% de la producción industrial y hasta el 43% de las exportaciones en los indicadores regionales.

¹⁰¹Y en 2024 entre las tareas prioritarias de esta FEZ deben nombrarse - "el crecimiento de las inversiones en capital fijo en un 5,7%, la exportación de mercancías en un 7,8%, los salarios de los empleados en un 12,4%, el registro de 4 nuevos residentes, el desarrollo de la infraestructura de ingeniería y transporte de la FEZ con la construcción de 4 nuevas instalaciones" . El cumplimiento de estos indicadores se asegurará mediante el aumento de los volúmenes de producción de los residentes existentes, incluso a través de nuevas empresas en los distritos de Grodno y Svisloch, así como la construcción de una terminal ferroviaria en el distrito de Svisloch, un edificio de producción para organizar la producción de envases y embalajes en Slonim y la ampliación de una serie de instalaciones de producción existentes.

Como referencia, recordamos que solo en el primer trimestre de 2023, los residentes de FEZ Grodnoinvest pusieron en marcha nueve instalaciones de producción e ingeniería por un total de más de ocho millones de rublos bielorrusos en el marco de la ejecución de proyectos de inversión en la región de Grodno. Entre ellas se encuentra "Aquapack Industrial LLC", que instaló una línea

¹⁰⁰ Abramenko: los lugares de inversión de FEZ "Grodnoinvest" tienen toda la infraestructura para el trabajo exitoso [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

¹⁰¹ Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

automática para el montaje de rejillas en el marco de un proyecto de creación de una planta de producción de envases y etiquetado flexible. "Optik Plant" OJSC puso en funcionamiento un horno de vidrio en el curso de la modernización de la producción de fibra. La empresa Slonimbel instaló nuevos equipos durante la modernización de su producción, la planta de cartón y papel Slonim "Albertin" reconstruyó las instalaciones locales de tratamiento.¹⁰² BelGreenline LLC puso en marcha una nueva línea de producción y envasado de toallitas húmedas". En cuanto a PT "Typhoon" LLC, la empresa reconstruyó sus instalaciones de almacenamiento en el curso de la ampliación de la producción de mezclas de construcción. Konus RUE finalizó la construcción del edificio del complejo administrativo y doméstico. La fábrica de vidrio de Grodno, en el marco del proyecto de creación de una producción de envases de vidrio con tecnologías innovadoras de eficiencia energética y ahorro de recursos, organizó el primer encendido del horno e inició el proceso de depuración de equipos y pruebas industriales de las líneas de producción. "Planta de áridos de Smorgon" en esta fase está llevando a cabo el armamento técnico para automatizar los procesos de producción, aumentar la producción e introducir nuevos modelos de maquinaria agrícola.

Otro detalle importante: en 2023 se registraron seis nuevos residentes en la FEZ Hrodnainvest. En primer lugar, se trata de **ZapadTransGranitsa LLC**, que está construyendo un complejo logístico y de comercio internacional cerca del aeropuerto de Grodno, en la zona de la ciudad agrícola de Obukhovo.¹⁰³ "Este complejo permitirá utilizar el potencial logístico de la región de Grodno, atraer inversiones en la creación de un centro multimodal que no tiene análogos en la región, implicar en la actividad económica la construcción de la terminal aérea que no ha sido terminada, atraer turistas y empresas comerciales extranjeras..."

En segundo lugar, se trata del **Departamento de Construcción y Montaje de Novogrudok OJSC**, que lleva a cabo en Novogrudok la producción de materiales de construcción, incluyendo hormigón armado y productos de carpintería, estructuras metálicas, con la reconstrucción de tiendas y la utilización

¹⁰² Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" ponen en funcionamiento 9 nuevos objetos en el primer trimestre de 2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

¹⁰³ Zaleski, B. Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte IV. Colección de artículos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

máxima de las capacidades existentes, así como la compra de nuevos equipos.

¹⁰⁴Este proyecto "creará nuevos puestos de trabajo con salarios dignos, ampliará la gama de productos y aumentará los volúmenes de producción, y establecerá entregas para la exportación..." .

En tercer lugar, **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, que produce mandriles de torneado y piezas de recambio para las industrias de máquinas-herramienta y herramientas. "El proyecto de inversión consiste en la adquisición e instalación de nuevos equipos tecnológicos para ampliar los existentes y dominar la producción de una nueva línea de productos. ¹⁰⁵La realización del proyecto permitirá a la planta aumentar los suministros de exportación, proporcionar un aumento de los ingresos al presupuesto y a los fondos extrapresupuestarios, aumentar su propio potencial financiero" . Cabe señalar que en la FEZ "Grodnoinvest" ya se están llevando a cabo más de diez proyectos en el ámbito de la producción de maquinaria y componentes de automóviles, equipos industriales y maquinaria de construcción, óptica y electrónica, cuya producción anual supera los doscientos millones de dólares.

En noviembre, el FEZ registró a su cuarto residente en 2023 - **LuckyPat LLC**, que tiene la intención de organizar la producción de alimentos secos y húmedos, así como diversos accesorios y rellenos naturales para mascotas en Hrodna, en el distrito de Kolbasino. Se espera que estos productos "contribuyan a la sustitución de mercancías similares importadas al mercado de la República de Bielorrusia, así como que se exporten a los países de la UEEA y a los países vecinos". ¹⁰⁶El lanzamiento de los productos acabados está previsto para el segundo trimestre de 2024" .

En el mismo mes de noviembre del año pasado, apareció otro residente de FEZ Grodnoinvest - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, que crea la producción innovadora de aparatos de iluminación de sodio y LED para las necesidades de la agricultura y la medicina. La cuestión es que estos productos

¹⁰⁴ Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de materiales de construcción en Novogrudok [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

¹⁰⁵ Un nuevo residente con producción orientada a la exportación se registra en FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksporno-orientirovannyim-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

¹⁰⁶ Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción de productos para animales de compañía [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

son capaces de ajustarse al estado de un organismo vivo teniendo en cuenta sus condiciones de vida personales, fases de crecimiento, componentes climáticos, hora del día, ya que esto es demandado tanto por la industria de invernaderos como por el mundo animal. "Está prevista la construcción de un moderno complejo de producción y almacenamiento y de un centro de investigación.¹⁰⁷ Los costes totales de inversión ascenderán a más de 9 millones de dólares. Está previsto crear 82 nuevos puestos de trabajo durante todo el periodo de ejecución del proyecto". En el curso de la ejecución del proyecto, los iniciadores tienen la intención de participar en el desarrollo científico y la cooperación con las principales instituciones educativas de la industria regional y extranjera. Está previsto exportar la mayor parte de los productos fabricados. El proyecto también tendrá por objeto la sustitución de importaciones, ya que reducirá considerablemente las importaciones de productos similares en Bielorrusia.

El sexto residente FEZ en 2023 fue **KOM-UNION LLC** con un proyecto para ampliar la producción de herramientas para los sectores de la construcción y la agricultura en el distrito de Grodno - en Novaya Goza.¹⁰⁸ Para ello, "se prevé reconstruir la planta de producción existente, construir un edificio administrativo y de servicios y almacenes, así como modernizar y adquirir equipos adicionales para ampliar la gama de productos". Curiosamente, este proyecto también tiene una orientación exportadora y de sustitución de importaciones. Por un lado, los suministros de productos acabados de la nueva residente se harán a los mercados de la Unión Económica Euroasiática y la Unión Europea. Por otro, permitirán reducir sistemáticamente las importaciones de productos similares a Bielorrusia.

Por último, a principios de enero de 2024 se registró el residente número 81 del FEZ Grodnoinvest. Se trata de **AgroFertCom LLC**, que está creando una producción multiperfil de fertilizantes líquidos en el distrito de Aulsa. Los abonos líquidos cuya producción está prevista tienen una alta actividad biológica y proporcionan una mejor disponibilidad de elementos nutritivos para las plantas en comparación con los abonos inorgánicos correspondientes. Los productos se

¹⁰⁷ Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción innovadora de sistemas de iluminación adaptativos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

¹⁰⁸ El nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de herramientas de construcción y agrotécnicas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

caracterizarán por su baja toxicidad y su alta fabricabilidad. "Para llevar a cabo el proyecto de inversión, está previsto adquirir y reconstruir zonas de producción, así como equipos tecnológicos modernos.¹⁰⁹Está previsto crear más de 10 nuevos puestos de trabajo durante el periodo de ejecución del proyecto" . Los productos de la nueva residente estarán orientados al desarrollo de suministros de exportación a países cercanos y lejanos.

Todos estos hechos demuestran que la FEZ Grodnoinvest, donde en 2023 se hicieron residentes seis empresas de los sectores de logística, ingeniería mecánica y metalurgia, producción de materiales de construcción en los distritos de Grodno, Grodno y Novogrudok con inversiones totales de más de 50 millones de dólares, mostrará en 2024 resultados aún más impresionantes, basados en una estrategia bien pensada que puede dar un impulso significativo al desarrollo socioeconómico de la región de Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰⁹ Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará una moderna producción multiperfil de fertilizantes líquidos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

Literatura

1. Empresas de 23 países compran productos bielorrusos en BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

2. BUTB cooperará con la Cámara de Comercio Bielorruso-Italiana [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

3. Las empresas húngaras están interesadas en el comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusiju-615721-2024/>

4. Mantequilla bielorrusa por primera vez realizada en Serbia a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

5 El importe de las transacciones de las empresas turcas en BUTB en 2023 casi se triplicó [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

6. BUTB participó en la exposición de alimentos en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

7. BUTB planea aumentar el suministro de metales y productos metálicos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uveliclit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

8. La empresa china por primera vez vendió productos a través del servicio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/>

9. Plataforma BUTB fabricantes interesados de maquinaria y equipos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

10. El nuevo broker BUTB facilitará la exportación de mercancías bielorrusas a los países del lejano arco [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

11. El importe de las transacciones de las empresas chinas en BUTB en el primer trimestre se multiplicó por 7,5 hasta alcanzar los 56,3 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-voztrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

12. Mongolia está interesada en importar harina y productos lácteos bielorrusos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

13. BUTB cuenta con la activación del comercio de intercambio con Turkmenistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

14. La Cámara de Comercio e Industria de Kirguistán promoverá el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

15. Corredor acreditado BUTB en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

16. Zaleskii, B. Realización del potencial económico en las condiciones de turbulencia mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

17. La BUTB estudia acreditar a un broker en Egipto [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

18. BUTB broker in Egypt will supply Belarusian goods to North Africa [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

19. BUTB simplificará el acceso de las empresas egipcias al mercado de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-narynok-belarusi-618011-2024/>

20. BUTB tiene la intención de desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Argelia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzheviju-torgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

21. BUTB está trabajando en la participación de empresas de Tanzania en el comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

22. El superávit del comercio exterior de BUTB desde principios de año ascendió a 138 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

23. Más de 30 organizaciones participarán en la exposición "Día del transporte eléctrico", que se celebrará en Minsk el 9 de junio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

24. El consumo de electricidad de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

25. De aquí a finales de año se modificarán unas 200 estaciones de servicio de Belorusneft para cargar coches eléctricos chinos [Recurso electrónico] - 2023.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

26. Sviderski: Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

27. Ministerio de Industria: pronto presentaremos un prototipo de coche eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

28. El consumo eléctrico de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia aumentó más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

29. A finales de 2030 se instalarán en Bielorrusia 85 complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

30. Habrá más de 700 estaciones de recarga eléctrica en Bielorrusia a finales de año, 105 más se añadirán en 2024 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

31. Chizhik: Belarus creates components for electric transport and is ready for their localisation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

31. Golovchenko: es necesario determinar los términos reales para la creación de un turismo eléctrico doméstico [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otchestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

32. El gobierno actualizó el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

33. Gorbunov, A. "Reserva de marcha 400 km, las piezas de recambio son más baratas". Cómo el coche eléctrico bielorruso será más rentable que los extranjeros / A. Gorbunov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevlechem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

34. Belarus is preparing for serial production of domestic electric cars [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otchestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

35. Comodidad y respeto al medio ambiente. Nuevos autobuses eléctricos recorrerán las rutas del distrito de Shkloú [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjdit-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

36. Parkhomchik: Zhodzina se dota de la infraestructura necesaria para el funcionamiento del transporte eléctrico urbano [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

37. Parkhomchik: el proyecto piloto para dotar a las ciudades de transporte eléctrico continuará [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

38. El primer camión eléctrico bielorruso de "BKM Holding" entra en funcionamiento experimental [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

39. "El mercado aún no está preparado, pero hay interés". ¿Hay futuro para los camiones eléctricos bielorrusos? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

40. MAZ contó cómo avanzan los trabajos sobre el camión eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabotad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

41. Karankevich: Belarús cuenta con una red desplegada de estaciones de recarga, su número supera el millar [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-ravzernutaja-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

42. En 2030, la red de complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos de Bielorrusia alcanzará las 86 unidades [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

43. "Vityaz" a finales de año planea aumentar la producción de estaciones de carga eléctrica en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

44. Una nueva red de estaciones de recarga eléctrica aparecerá en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-
elektrozariadnyh-stantsij-593411-2023/](https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-
elektrozariadnyh-stantsij-593411-2023/)

45. Está previsto que las pruebas de la batería bielorrusa para el transporte eléctrico comiencen a finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/ispytaniya-belorusskoj-batarei-dlja-
elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/](https://www.belta.by/economics/view/ispytaniya-belorusskoj-batarei-dlja-
elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/)

46. Zaleskii, B. Looking ahead. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

47. Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Belarus para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - 190 c.

48. Innovaciones y ciencia. SCST has set technoparks tasks for 2024 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-
tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/](https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-
tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/)

49. Los residentes de los technoparques bielorrusos en 2023 aumentaron el volumen de producción casi el doble [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-
2023-godu-uvlechili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-
2023-godu-uvlechili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/)

50. Nuevas tecnologías para diferentes industrias. Golovchenko visited Minsk City Technopark [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-
golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/](https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-
golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/)

51. Golovchenko: es necesario aumentar el efecto de los fondos invertidos en la investigación científica [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-effekt-
ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/](https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-effekt-
ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/)

52. Shlychkov: en Bielorrusia se desarrollan anualmente decenas de productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatk-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

53. Medicamentos antibacterianos y antitumorales únicos comenzará a producir "Unitechprom BSU". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitehprom-bgu-558361-2023/>

54. Bielorrusia planea lanzar la producción de servilletas hemostáticas para hospitales y uso personal [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

55. El tecnoparque de Brest aumentará su superficie a principios de 2023 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uveliclit-svoi-ploschadi-540149-2022>

56. Khokhlov, A. Tecnoparque de Brest: una importante plataforma para proyectos de unión / A. Khokhlov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://postkomsg.pf/science/235728/>

57. La reconstrucción del Tecnoparque de Brest está prevista para 2025-2026 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruksiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

58. En Baranovichi se construirá un parque industrial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

59. Cinco empresas están interesadas en trabajar en el territorio del parque industrial en construcción en Baranovichi [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

60. Es necesario crear un entorno cómodo para las empresas. Igor Petrishenko sobre la construcción de un parque industrial en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

61. El parque industrial comenzará a construirse en otoño en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-oseniju-v-pinske-545904-2023/>

62. Los residentes del Technopark tendrán preferencia en la ciudad satélite de Brest [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

63. Para la producción innovadora: en Gomel Comité Ejecutivo Regional anunció la expansión de technopark "Coral" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

64. Los residentes de Gomel Technopark han desarrollado una farmacia automatizada [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

65. Shlychkov, S. Cómo se apoyan las innovaciones en Bielorrusia / S. Shlychkov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

66. Golovchenko: en FEZ se crea para los inversores un oasis del ambiente empresarial más exigente [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

67. Chebotar: desde principios de año el FEZ atrajo a 26 residentes con un volumen total de inversión de 157 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

68. En 2023, 30 nuevas empresas recibieron la condición de residente FEZ [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

69. En 2022, se completaron con éxito 25 proyectos en zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

70. Zaleskii, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y retos de la economía abierta en las condiciones modernas / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

71. Empresas de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

72. El nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá muebles y estructuras de construcción [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

73. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" producirá piezas de muebles a base de aglomerado laminado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

74. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de envases flexibles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

75. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" creará la producción de aditivos químicos para las industrias [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

76. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se convirtió en una empresa con capital turco "Diligent Company" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

77. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

78. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" implementa un proyecto de inversión para la producción de productos de café [Recurso electrónico]. - 2023.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

79. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" emprenderá un proyecto de inversión para la construcción de una planta de galvanización en caliente [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniya-607216-2023/>

80. Puesta en funcionamiento del gasoducto en FEZ "Minsk" en la zona de Fanipol [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

81. Los nuevos residentes de FEZ "Minsk" se dedicarán a la producción de productos sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

82. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de medios higiénico-sanitarios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

83. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de estaciones de carga para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

84. El comercio exterior está interesado en invertir en el desarrollo de las empresas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainterestovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

85. Kartun: más organizaciones deberían participar en la FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

86. Los inversores turcos tienen la intención de poner en marcha la producción en la industria química en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

87. FEZ "Minsk" ampliará la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

88. FEZ "Minsk" y FEZ iraní "Maku" firmaron un memorando de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

89. FEZ "Brest" residentes en el primer trimestre aumentó 2,3 veces el volumen de inversión en activos fijos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

90. El residente del FEZ "Brest" ejecutó un proyecto de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

91. Abramenko: FEZ "Brest" tiene el potencial necesario para la realización de proyectos de inversión de importancia regional [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

92. Zaleskii, B. Hope for the positive future. Dinámica de las asociaciones en condiciones de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

93. Un nuevo residente de FEZ "Brest" establecerá la producción de lámparas LED [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

94. El nuevo residente del FEZ "Brest" planea desarrollar la producción orientada a la exportación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

95. 1 AK-Plastic Ltd. es un nuevo residente del FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

96. Un nuevo residente crea la producción de sustitución de importaciones en el territorio de FEZ "Brest" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

97. "Ingeniería Industrial Vostok-Bel" - un nuevo residente de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

98. Encuentro empresarial con socios uzbekos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

99. Abramenko: los lugares de inversión de FEZ "Grodnoinvest" tienen toda la infraestructura para el trabajo exitoso [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

100. Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

101. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" ponen en funcionamiento 9 nuevos objetos en el primer trimestre de 2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-v-veli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

102. Zaleski, B. Cooperación internacional y medios de comunicación. Parte IV. Colección de artículos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

103. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de materiales de construcción en Novogrudok [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

104. Un nuevo residente con producción orientada a la exportación se registra en FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

105. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción de productos para animales de compañía [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

106. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" organiza la producción innovadora de sistemas de iluminación adaptativa [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

107. El nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" ampliará la producción de herramientas de construcción y agrotécnicas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-robot/>

108. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará una moderna producción multiperfil de fertilizantes líquidos [Recurso electrónico]. - 2024. -

URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY