

Ámbito de cooperación

La República de Belarús sigue estrechando activamente los lazos internacionales y espera intensificar la cooperación en los ámbitos comercial y económico, de producción y cooperación, científico y técnico, de transporte y logística, de inversión y financiero, de información y comunicación con los Estados del espacio postsoviético, el "arco lejano", abogando por la creación de una gran asociación euroasiática y la puesta en marcha de iniciativas conjuntas. Además, nuestra república se caracteriza por una agricultura altamente productiva, una ingeniería agrícola desarrollada, una industria alimentaria, una buena experiencia, competencias en el ámbito de las altas tecnologías, la industria y la energía. Este documento analiza las tendencias de la cooperación entre Bielorrusia y algunos países de la antigua Unión Soviética -Uzbekistán, Kazajstán- y del continente asiático -China, Irán, Arabia Saudí, Omán, Mongolia, Corea del Sur, Vietnam, Emiratos Árabes Unidos, Jordania y Turquía-. ¿Cómo construye la parte bielorrusa un mecanismo de sostenibilidad económica conjunta en unas condiciones en las que la situación en el mundo es cada vez más impredecible? Este es el objeto del estudio propuesto.



Boris Zalessky

Experiencia profesional en periodismo: cincuenta años. Durante veinte años trabajó como profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Ámbito de cooperación

Prioridades para profundizar las relaciones económicas de Bielorrusia con los países socios

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Ámbito de cooperación

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Ámbito de cooperación

**Prioridades para profundizar las relaciones
económicas de Bielorrusia con los países
socios**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41835-9.

Publisher:

Scienzia Scriptis

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-58377-4

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenido

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	13
CAPÍTULO 3	21
CAPÍTULO 4	32
CAPÍTULO 5	42
CAPÍTULO 6	50
CAPÍTULO 7	67
CAPÍTULO 8	82
Literatura	89

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

Bielorrusia - Asia:

el trabajo sistemático da resultados

Ampliar los contactos con los países asiáticos es una tarea urgente para la República de Bielorrusia, ya que este continente es un mercado muy amplio y en rápida expansión. Por esta razón, los socios asiáticos son importantes para Bielorrusia en términos de interacción prospectiva en comercial y económica, industrial y cooperativa, y científica y tecnológica. ¹Cabe recordar que ya en 2021, el Foro Bielorruso-Asiático señaló que "todavía hay muchas oportunidades para promover los intereses comerciales y económicos bielorrusos en la dirección asiática". Pero para ello es necesario continuar el trabajo sistemático, iniciando nuevos formatos de contactos en cooperación con una serie de países asiáticos. **Irán, Arabia Saudí y Omán** figuran entre los socios interesantes de Bielorrusia en este continente.

En cuanto a **Irán**, en octubre de 2023, Teherán acogió la 16ª reunión de la Comisión Conjunta Bielorruso-Iraní de Cooperación Económica, durante la cual las partes debatieron sobre comercio y cooperación económica, industrial, de inversión, bancaria, petroquímica, así como sobre sanidad y productos farmacéuticos, transporte y servicios aéreos. ²Bielorrusia e Irán acordaron un plan para una mayor cooperación en áreas prometedoras de asociación, que "incluye la puesta en marcha por las partes en un futuro próximo de actividades en las áreas de cooperación industrial, agricultura y medicina veterinaria, asistencia sanitaria y productos farmacéuticos, transporte y cooperación a través de las cámaras de comercio e industria". ³Además, la capital iraní acogió reuniones de un grupo de trabajo mixto sobre cooperación petrolera, un comité conjunto bielorruso-iraní sobre transporte internacional por carretera, así como el foro empresarial Irán-Bielorrusia, durante el cual "se firmó un acuerdo de cooperación entre la rama de Minsk de la BelCCI y la Cámara de Comercio, Industria, Minas y Agricultura de Teherán, que dará un impulso adicional al desarrollo de las relaciones empresariales bielorruso-iraníes".

Recordemos que en la 15ª reunión de la comisión mixta en julio de 2022,

¹ Zalesky, B. Vector de cooperación - Asia. Colección de artículos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 3.

² Bielorrusia e Irán han acordado un plan de cooperación en ámbitos prometedores de interacción [Recurso electrónico] recurso]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-soglasovali-plan-sotrudnichestva-po-perspektivnym-napravlenij-am-vzaimodejstvuj-a-592926-2023/>

³ Las Cámaras de Comercio e Industria de Minsk y Teherán firman un acuerdo de cooperación [Recurso recurso]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-minska-i-tegerana-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-594460-2023/>

discutiendo proyectos bilaterales exitosos y actividades conjuntas prometedoras, los participantes expresaron su interés en aumentar el volumen de volumen de negocios comerciales entre los dos países. Después de todo, "en los mejores años, las partes alcanzaron 250-300 millones de dólares. ⁴Por lo tanto, <...> tienen la intención de alcanzar un volumen de negocios comerciales de 500 millones de dólares en un corto período de tiempo". En marzo de 2023, celebrando el 30º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas, Minsk y Teherán firmaron una hoja de ruta para la cooperación global para 2023-2026, que preveía la cooperación en una amplia gama de asuntos, desde la política y la economía hasta los medios de comunicación y el turismo. Este documento sistemático permitió a las partes elaborar una lista de medidas prácticas concretas, muchas de las cuales ya se están aplicando con éxito. "El trabajo intensivo a varios niveles ha dado lugar a un aumento significativo del volumen de negocios comerciales.

En 2022, la facturación comercial triplicó el nivel de 2021. ⁵En el año en curso [2023], añadió otro 25% al mismo periodo del año anterior".

Entre los exportadores bielorrusos que están desarrollando con éxito el mercado iraní, las empresas de **Bellesbumprom Concern**. En los ocho primeros meses de 2023, multiplicaron por más de 1,6 sus exportaciones a Irán. ⁶Bielorrusia suministra "celulosa, madera contrachapada, tableros de madera" a este país. Al mismo tiempo, la empresa tiene previsto aumentar las exportaciones y ampliar la cooperación con sus socios iraníes. En particular, **la fábrica de pulpa y cartón de Svetlogorsk** suministra pulpa blanqueada a Irán. En octubre de 2023, especialistas de la empresa visitaron la República Islámica para "alcanzar un nivel cualitativamente nuevo de cooperación. ⁷Planeamos aumentar el volumen de las exportaciones, así como ampliar los lazos de cooperación en el suministro de productos químicos de Irán necesarios para la producción de 7 pasta".

Cuando se trata de regiones bielorrusas interesadas en desarrollar activamente las relaciones comerciales y económicas con Irán, se puede mencionar a la

⁴ Zalesky, B. La ruta de la interacción - Asia. Intensificación de las relaciones multifacéticas de Bielorrusia con los principales socios económicos del continente / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 65.

⁵ Cooperación industrial y educación. Roman Golovchenko esbozó áreas prometedoras de cooperación con Irán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10714>

⁶ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la exportación de productos a Irán más de 1,6 veces [Recurso electrónico] recurso]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-uvlichili-eksport-produktsii-v-iran-bolee-chem-v-16-raza-594471-2023/>

⁷ "Bellesbumprom" planea aumentar los volúmenes de exportación y ampliar los lazos de cooperación con Irán [Recurso recurso]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-planiruet-uvlichit-obiemy-eksporta-i-rasshirit-kooperatsionnye-sviazi-s-iranom-594315-2023/>

Región de Vitebsk. Y es que desde 2022, el volumen de negocio comercial de la región de Vitebsk con este país se ha multiplicado, lo que se debe a la necesidad de construir nuevas opciones logísticas para los cargamentos de exportación. Al mismo tiempo, "entre los nuevos tipos de productos que antes no se suministraban a Irán se encuentran los tejidos de fibra de vidrio, tableros de madera, diversos tipos de ácidos y reactivos. La región de Vitebsk sigue suministrando madera a Irán: el 49% del volumen de negocios. ⁸La región compra frutas y verduras frescas, que representan el 98% de todas las compras a este país, y equipos médicos" .

En noviembre de 2023, la región bielorrusa ofreció a sus socios iraníes crear cadenas de cooperación en el sector farmacéutico. Al fin y al cabo, en Vitebsk ya se ha creado un clúster farmacéutico. Además, los especialistas de Vitebsk están dispuestos a ofrecer a Irán productos petroquímicos, que ocupan casi la mitad de la producción industrial de la región, desde fibra de vidrio hasta aditivos para aceites. La región de Vitebsk también puede ofrecer productos alimenticios, alfombras, calzado, productos de lino. La parte iraní también hizo interesantes propuestas de cooperación. ⁹En particular, "en Irán hay muchos yacimientos y la industria minera se está desarrollando, por lo que nos gustaría cooperar con la región de Vitebsk en este ámbito" . Así pues, las partes esperan no sólo continuar los viejos lazos, sino también encontrar nuevas oportunidades para incrementar la asociación económica.

Minsk y Teherán, que firmaron un memorando de cooperación en 1995 y un acuerdo para establecer lazos de hermanamiento en 2006, también tienen la intención de intensificar su asociación en un futuro próximo. ¹⁰A finales de 2023, al hablar de la interacción entre las dos capitales, el presidente del Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk, V. Kukharev, subrayó que "Minsk está abierta al diálogo sobre una amplia gama de cuestiones: desde el comercio mutuamente beneficioso, el suministro de equipos, el intercambio de delegaciones hasta proyectos en cultura y deportes" . También es prometedora la cooperación en turismo, sanidad y creación de empresas conjuntas. Una de las propuestas es abrir una casa de comercio de Irán en la capital bielorrusa.

⁸ Vitebsk region offered Iran to work in cooperation in pharmaceuticals [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-predlozila-iranu-rabotat-v-kooperatsii-v-farmatsevtike-600855-2023/>.

⁹ Construcción de maquinaria, petroquímica. Embajador de Irán sobre las posibilidades de cooperación con la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-neftehimija-posol-irana-o-vozmozhnostiah-sotrudnichestva-s-vitebskoj-oblastju-600832-2023/>.

¹⁰ Minsk está interesada en desarrollar la cooperación con Irán a nivel regional [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/society/view/minsk-i-iran-aktiviziruj-ut-sotrudnichestvo-na-regionalnom-urovne-602411-2023/>.

Una conversación aparte merece la cooperación en materia de educación. En julio de 2024 en Irán, la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) firmó memorandos de entendimiento con dos instituciones de enseñanza superior de este país: la primera con la Universidad Tecnológica Amir Kabir y la segunda con la Universidad Tecnológica Malek Ashtar para desarrollar una cooperación internacional mutuamente beneficiosa en una serie de ámbitos de la educación, la ciencia y la tecnología. ¹¹"En particular, se prevé intercambiar estudiantes en programas de estudio de todos los niveles, profesores y científicos, desarrollar y aplicar programas educativos conjuntos, llevar a cabo proyectos de investigación y educativos, intercambiar información, material didáctico, organizar conferencias, seminarios, talleres y cursos y preparar publicaciones conjuntas". Además, la Universidad Tecnológica Malek Ashtar está interesada en desarrollar la cooperación científica en los campos de la óptica, la ciencia de los materiales y la metalurgia, la electrofísica, la física de los polímeros y los materiales compuestos. Como referencia, la BSU coopera con instituciones iraníes en el marco de cuatro acuerdos y memorandos abiertos. Promover la cultura y la lengua iraníes dentro de las especialidades de la Facultad de Relaciones Internacionales "relaciones internacionales" y "estudios lingüístico-países" con

La lengua persa se estudia desde 2008, y el Centro de Estudios Iraníes funciona desde 2010. Actualmente, el Departamento de Lenguas Orientales emplea a tres profesores de farsi, y diez ciudadanos de Irán estudian en la BSU.

Hablando de **Arabia Saudí**, cabe recordar que en mayo de 2024, Riad acogió la tercera reunión del Comité Conjunto de Cooperación (CCC) bielorruso-saudí, durante la cual sus participantes identificaron medidas prácticas para ampliar el marco contractual y jurídico, desarrollar la cooperación en los ámbitos de la industria, la inversión, la normalización y la certificación, la agricultura, la ciencia y la tecnología, la educación, el deporte y el turismo, la medicina y la seguridad. ¹²Además, las partes constataron "avances significativos en la reactivación de toda la gama de relaciones bilaterales políticas, comerciales, económicas y humanitarias entre Bielorrusia y Arabia Saudí y acordaron promover el mantenimiento de una elevada dinámica de contactos bilaterales".

Las dos primeras reuniones del CCB se celebraron en 2015 y 2016. En la primera -en Riad- las partes establecieron el Consejo Empresarial Belaruso-

¹¹ La BSU firma memorandos de entendimiento con dos universidades de Irán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/memorandumy-o-vzaimoponimaniy-podpisa-bgu-s-dvumja-vuzami-irana-645726-2024/>

¹² Sobre la tercera reunión del Comité Conjunto de Cooperación entre la República de Belarús y el Reino de Arabia Saudita [Recurso electrónico]. - 2024. [89296242](https://mfa.gov.by/press/news/mfaZe%20bela%20saudi).- URL: <https://mfa.gov.by/press/news/mfaZe%20bela%20saudi>

Saudí para "convertirse en una plataforma de interacción fructífera entre los representantes de los círculos empresariales de los dos países".¹³ Al mismo tiempo, se firmó un contrato para el suministro de mezclas de tierra de la empresa bielorrusa EridGrow Production".¹⁴ El segundo -en Minsk- fue el Foro Empresarial Bielorruso-Saudí y el intercambio de contactos y cooperación bajo el patrocinio de las Cámaras de Comercio e Industria, en el que participaron representantes de 63 empresas y organizaciones de Bielorrusia y 11 empresas de Arabia Saudí y se estudiaron las perspectivas de ampliar la cooperación "en los ámbitos de la construcción, la industria química, la industria pesada, la energía, las telecomunicaciones, la tecnología de la información, el sector inmobiliario, el comercio y la inversión, la producción alimentaria, la industria farmacéutica y el turismo" xml-ph-0000@deepl.in.

Cabe señalar que las decisiones de la tercera reunión del SCS se centraron en la ampliación del marco jurídico de las relaciones bielorruso-saudíes. A modo de referencia: desde el establecimiento de relaciones diplomáticas en 1997, Minsk y Riad han adoptado una decena de documentos que han constituido el marco jurídico de los contactos bilaterales.¹⁵ Entre ellos se encuentra el Acuerdo General entre el Gobierno de la República de Bielorrusia y el Gobierno del Reino de Arabia Saudí, firmado en 2003 y que "regula la cooperación bilateral en materia comercial y económica, de inversión, educativa, científica y técnica, cultural, de información, turística, juvenil y deportiva", así como los acuerdos para evitar la doble imposición y de protección mutua de las inversiones firmados en 2009.

¹⁶En enero de 2024, cuando una delegación bielorrusa encabezada por el ministro de Asuntos Exteriores, S. Aleinik, visitó Arabia Saudí, las partes elaboraron los grupos de cooperación industrial, científica y empresarial entre ambos países, centrándose en "las formas de intensificar la cooperación científica, identificar nuevos proyectos de investigación prometedores y desarrollar los contactos entre científicos". En particular, se alcanzaron acuerdos para reanudar el trabajo conjunto en una serie de proyectos fundamentales y aplicados, así como para intercambiar visitas de científicos e

¹³ Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. El potencial de interacción entre la República de Bielorrusia y los países de Asia y África / Boris Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 33.

¹⁴ Foro empresarial "Bielorrusia - Arabia Saudí". [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saoudovskaya-araviya/#>

¹⁵ Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://export.by/saudi/arabia>

¹⁶ Perspectivas de nuevos proyectos en ciencia y economía. Concluye la visita de Aleynik a Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/perspektivy-dlja-novyh-proektov-v-nauke-i-ekonomike-zavershen-vizit-alejnika-v-saoudovskuju-araviyu-608909-2024/>

investigadores de ambos países. Las partes también discutieron la participación de Bielorrusia en la Visión 2030 de Arabia Saudí, un programa de diversificación económica a gran escala, las oportunidades de cooperación industrial, los suministros de maquinaria bielorrusa y las perspectivas de proyectos conjuntos en terceros países.

Tras las conversaciones de enero, las partes alcanzaron una serie de acuerdos prácticos que se aplicarán este año. Por ejemplo, Minsk y Riad crearán una estructura de coordinación para promover el comercio mutuo.¹⁷ Para ello, en enero de este año, "se firmó un memorando de entendimiento entre el Centro Nacional de Marketing [NCM] y la Federación de Cámaras de Comercio e Industria [de Arabia Saudí]" . Y recientemente se dio el siguiente paso muy importante: en mayo se celebró en Riad un foro empresarial bielorruso-saudí.

En mayo se celebró en Riad un foro empresarial bielorruso-saudí, coorganizado por el NCM y la Cámara de Comercio e Industria de Riad, que firmaron un memorando de cooperación.¹⁸ En este foro, se "llamó la atención de las empresas saudíes sobre las perspectivas de cooperación en los sectores industrial (BELAZ, Mogilevkhimvolokno, Polotsk-Steklovolokno) y agrícola (Servolux, granja de pollos de engorde de Vitebsk)" . En el mismo mayo de 2024, Bielorrusia y Arabia Saudí completaron el marco jurídico contractual y firmaron un proyecto de acuerdo sobre tráfico aéreo, y se adoptó un memorando de entendimiento entre las administraciones de aviación de ambos países.

Otro tema relevante de la interacción entre las partes es el papel de las exposiciones en el desarrollo de la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Arabia Saudí.¹⁹ Incluso durante la primera ronda de consultas políticas entre los ministerios de Asuntos Exteriores en la historia de las relaciones bilaterales, celebrada en diciembre de 2023 en la capital saudí, se señaló que al reanudar toda la gama de contactos bilaterales sobre la base del desarrollo de la asociación económica, las partes "promoverían la intensificación de la interacción directa entre los círculos empresariales de los dos países, intercambiarían información, fomentarían la participación en exposiciones en el territorio de sus países" . En marzo de este año, la parte bielorrusa invitó a los

¹⁷ Bielorrusia y Arabia Saudí crearán una estructura de coordinación para promover el comercio mutuo [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-sozdatut-koordiniruiuschuju-strukturu-po-sodejstviju-vzaimnoi-torgovle-609070-2024/>

¹⁸ Bielorrusia y Arabia Saudí intensifican la cooperación entre instituciones comerciales [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-aktivizirujut-vzaimodejstvije-mezhdu-institutami-torgovli-633452-2024/>

¹⁹ Del turismo a las inversiones. La delegación bielorrusa mantuvo enriquecedoras negociaciones en Arabia Saudí [Recurso recurso]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/ot-turizma-do-investitsij-belorusskaja-delegatsija-provela-nasyshennye-peregovory-v-saoudskoj-aravii-605885-2023/>

socios saudíes a participar en la exposición agrícola Belagro.

En cuanto a la participación de los exportadores bielorrusos en los foros feriales saudíes, en septiembre de 2023 Bielorrusia presentó una exposición nacional colectiva en la Feria Internacional de la Industria Alimentaria Foodex Saudi de Riad, en la que participaron 40 países y más de 600 marcas. "El stand bielorruso contó con los buques insignia de los productos lácteos: ²⁰Planta láctea n° 1 de Minsk, Planta de queso de Slutsk, Planta de conservas lácteas de Gluboka, Planta láctea de Kalinkovichi, sucursal de Rogachev MCC" .

Y en mayo de este año, la capital saudí acogió la 2ª Exposición Internacional de la Industria Alimentaria Saudi Food Show 2024, que reunió en una misma plataforma expositiva a más de mil grandes empresas alimentarias de 97 países. El stand bielorruso Belarus. El sabor de la naturaleza se presentó por primera vez en este foro ferial, donde los exportadores nacionales mostraron una amplia gama de productos lácteos, incluidos los elaborados con leche en polvo, quesos variados y postres. En particular, la Quesería Slutsk presentó una línea de productos lácteos sin lactosa, quesos de élite con jengibre, semillas de chía, pétalos de cártamo, trufa blanca y negra, quesos congelados de la marca "Kletskaya Krynachka" y "Yas Belous", así como un producto innovador: la leche A2, que contiene proteína láctea de tipo A2 y carece de beta-caseína A1. Uno de los líderes de la industria láctea bielorrusa, la empresa "Molochny Mir", mostró una amplia gama de productos, entre ellos los quesos duros de élite "Parmesano", "Maasdam", "Goroden", queso con trufa negra, leche natural, nata natural y nata para montar, queso congelado "Goroden", productos secos e innovadores. ²¹"La cuota de suministros de exportación de la empresa al mercado internacional es superior al 65%, con un volumen de transformación de materias primas de unas 660 mil toneladas al año" . Milkavita, empresa líder del sector con una cartera de productos de más de 150 artículos, presentó en la exposición leche líquida envasada y nata de larga conservación, mantequilla, productos lácteos secos con características mejoradas de solubilidad y procesamiento a temperatura. En este sentido, Arabia Saudí es uno de los principales socios de la empresa.

Volviendo al tema del Comité Mixto de Cooperación Belaruso-Saudí, nos gustaría subrayar que su tercera reunión demostró claramente el interés de las

²⁰ Belarús presentó su exposición nacional en la Exposición Internacional de Alimentos Foodex Saudi en Riad [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-natsionalnuiu-ekspozitsiiu-na-mezhdunarodnoj-pischevoj-vystavke-foodex-saudi-v-er-589285-2023/>

²¹ Las empresas bielorrusas presentan su potencial en la exposición de la industria alimentaria en Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belarusi-prezentuiut-potentsial-na-vystavke-pischevoi-promyshlennosti-v-saudovskoi-aravii-635857-2024/>

partes por lograr resultados concretos en la actualización de toda la gama de la cooperación comercial y económica. Esperemos que estas decisiones del Comité den un impulso significativo a la cooperación en otros ámbitos de las relaciones bilaterales entre la República de Belarús y el Reino de Arabia Saudí.

Por último, otro país interesante de la región del Golfo Pérsico es **Omán**. En agosto de 2024 se celebró en Mascate, capital de este país de Oriente Medio, el primer foro empresarial bielorruso-omani, en el que representantes de organismos gubernamentales, departamentos especializados y más de 70 empresas de ambos países debatieron temas de actualidad sobre cooperación en ingeniería mecánica, agricultura, seguridad alimentaria, industria alimentaria, alta tecnología, logística y turismo.²² Durante la reunión, las partes declararon que "apuestan por intensificar la cooperación bielorruso-omani en toda la gama de ámbitos" e intentarán encontrar herramientas eficaces para llevar a cabo el comercio bilateral, establecer asociaciones en tecnologías de la información y aprovechar el potencial de exportación de las empresas bielorrusas en las industrias láctea y de construcción de maquinaria.

Cabe señalar que las relaciones diplomáticas con este sultanato de la península arábiga se establecieron en julio de 1992. Durante estos treinta y tantos años, las partes firmaron varios acuerdos: sobre cooperación comercial y económica, protección mutua de las inversiones, evitación de la doble imposición, así como sobre el establecimiento de lazos amistosos entre Minsk y Mascate.²³ "En julio de 2023 se firmó el Acuerdo entre el Gobierno de la República de Belarús y el Gobierno del Sultanato de Omán sobre comunicación aérea". Los memorandos de entendimiento entre los Ministerios de Asuntos Exteriores, Justicia, Educación, Cultura y las Cámaras de Comercio e Industria también completaron el marco legal.

El volumen de comercio entre los países está formado principalmente por exportaciones bielorrusas.²⁴ Por ejemplo, en 2020, Bielorrusia exportó a Omán "productos lácteos (leche desnatada y entera en polvo por valor de 347,6 mil dólares, suero de leche por valor de 18,8 mil dólares), fertilizantes potásicos (328,5 mil dólares), objetos de colección y antigüedades (57,7 mil dólares)". Sin embargo, en los últimos tres años las exportaciones bielorrusas han

²² Belarus is working on expanding exports to Oman [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-prorabatyvaet-rasshirenie-eksporta-v-oman-657416-2024/>

²³ La cooperación en la esfera política [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/political/

²⁴ MARZO actividades [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.mart.gov.by/activity/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/sotrudnichestvo-s-zakreplennymi-stranami-i-i-regionami/sotrudnichestvo-s-sultanatom-oman/>

disminuido ligeramente.²⁵ A pesar del bajo nivel del volumen de negocios comerciales mutuos, Bielorrusia considera al Sultanato de Omán el socio más importante de Oriente Medio y centra "su atención en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas y la cooperación en materia de inversiones".

Hay que tener en cuenta que Omán, con algo más de cinco millones de habitantes, está reconocida como la 66ª economía del mundo a finales de 2023. Y hoy se está aplicando aquí la estrategia de desarrollo Visión 2040, "un documento multisectorial de 20 años de alcance nacional que representa un punto de referencia clave para el desarrollo del Estado."²⁶ Su objetivo es diversificar la economía sobre la base de las innovaciones, desarrollar el sector privado e integrarse en la economía mundial", con el fin de duplicar el producto interior bruto per cápita de aquí a 2040. Sobre todo porque su situación geográfica brinda a Omán importantes oportunidades para ampliar los lazos comerciales y económicos con otras naciones del mundo. Y en los próximos años, el Estado del Golfo ampliará activamente sus zonas económicas francas.

Los intereses bielorrusos en este país están ahora vinculados a los intereses comerciales en una serie de artículos.²⁷ "En la actualidad, Bielorrusia suministra a Omán principalmente productos lácteos (leche y nata condensada, suero de leche), equipos para ascensores, productos laminados planos de hierro o acero sin alear, hilos de polímero, productos de papel y cartón, mermeladas, puré de frutas, radiadores, válvulas para tuberías, dispositivos de medición y control, y cosméticos de aseo". Sin embargo, el primer Foro Empresarial Bielorruso-Omaní señaló un gran potencial también para otros artículos de exportación.

Por ejemplo, los dos países planean desarrollar el comercio mutuo mediante un intercambio. La venta de productos agroindustriales se considera prioritaria. En concreto, "está previsto utilizar la plataforma de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia [BUTB] para suministrar productos lácteos producidos en Bielorrusia al mercado omaní."²⁸ Con este fin, la primera empresa omaní ya se

²⁵ Rachkov: Omán es el socio más importante de Bielorrusia en Oriente Medio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/rachkov-oman-vazhneishij-partner-belarusi-nablizhnem-vostoke-569090-2023/>

²⁶ Barysevich, N. Belarus has a serious potential for increasing food exports to Oman / N. Barysevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://produkt.by/news/novosti-belarusi/u-belarusi-est-sereznyy-potencial-dlya-naraschivaniya-eksporta>

²⁷ Barysevich, N. Prometedor Oriente Medio. Repasamos los horizontes de la cooperación entre Bielorrusia y Omán / N. Borisevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/comments/view/mnogoobeschaiuschii-blizhnii-vostok-obozrevaem-gorizonty-sotrudnichestva-belarusi-s-omanom-9338/>.

²⁸ Belarus and Oman plan to develop mutual trade through the stock exchange [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-oman-planiruiut-razvivat-vzaimnui-utorgovliu-cherez-birzhu-657057-2024>

ha acreditado en la BUTB y tiene intención de participar en el comercio bursátil en un futuro próximo. . Para la parte omaní, el mayor interés se centra en la leche en polvo, muy utilizada en la industria alimentaria del país. Por lo tanto, es aconsejable iniciar el comercio de intercambio con Omán con esta posición de mercancía. En el futuro, además de los productos lácteos, la gama de mercancías bielorrusas suministradas a Omán a través del BUTB puede ampliarse para incluir artículos como aceite de colza, pulpa de remolacha y melazas, azúcar, aminoácidos y aditivos para piensos.

El Parque de Alta Tecnología de Bielorrusia (HTP) también se está comprometiendo con Omán y ha esbozado áreas de interés mutuo para desarrollar iniciativas conjuntas con el Grupo ITHCA. Este grupo de empresas omaní se creó en 2019. Está formado por Oman Broadband, Oman Technology Fund, Oman Towers y Space Communications Technology. Las principales funciones de ITHCA Group son trabajar activamente en la construcción de la infraestructura de TI de Omán, ampliando las redes y las capacidades digitales del sultanato. ²⁹Para ello, "amplía los centros de datos/almacenamiento en la nube, construye infraestructuras de ciberseguridad, colabora con organizaciones nacionales e internacionales y con socios extranjeros para poner en marcha iniciativas estratégicas en materia de TIC". Además, HTP firmó un memorando de entendimiento con la Compañía Nacional de Ingeniería e Inversión de Omán, que presta servicios al sector de servicios públicos e ingeniería del país. Este documento expresa el interés práctico en cooperar con los residentes de HTP en proyectos relacionados con el desarrollo de tecnologías alimentarias y de RV.

En cuanto a otros resultados del primer Foro Empresarial Bielorruso-Omaní, el Centro Nacional de Marketing y Estudio de Precios de Bielorrusia firmó un memorando de cooperación con la Cámara de Comercio e Industria de Omán. También se expuso la intención de cooperar entre las centrales lecheras de Minsk y Omán. Además, la delegación bielorrusa visitó la zona económica franca y el puerto de Sohar, en la provincia de Al Batinah del Norte, donde discutieron posibles vías de cooperación y áreas para su expansión, destacando las perspectivas de cooperación en transporte y logística y la creación de empresas de producción conjunta tanto en la provincia como en Omán.

³⁰En general, estas reuniones de agosto en Mascate y Sohar mostraron que "las partes tienen un potencial considerable para el desarrollo de la cooperación empresarial, que ahora debe capitalizarse en proyectos concretos" . Tanto en

²⁹ El Parque de Alta Tecnología establece una cooperación con Omán en materia de TI [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/tech/view/park-vysokih-tehnologii-nalazhivaet-vzaimodejstvie-s-omanom-v-sfere-it-657529-2024/>

³⁰ Zalesky, B. Perímetro del Arco Lejano. El potencial de la asociación sostenible para resolver la interacción multivectorial. / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 20.

términos de cooperación comercial, económica y de inversiones, como en términos de ampliación de las asociaciones en los ámbitos científico, técnico y educativo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

Bielorrusia-China:

la cooperación en ciencia, tecnología e innovación alcanza un nuevo nivel

la cooperación en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la innovación alcanza un nuevo nivel

En agosto de 2024, durante la visita oficial del primer ministro Li Qiang del Consejo de Estado de la República Popular China (RPC) a Bielorrusia, los dos gobiernos decidieron declarar 2024-2025 Años de Cooperación entre Bielorrusia y China en Ciencia, Tecnología e Innovación. Con este motivo, se firmó en Minsk un plan de actos que abarca una amplia gama de ámbitos de interacción bilateral y prevé la celebración de actos científicos y técnicos conjuntos, la creación y el desarrollo de plataformas de cooperación bielorruso-chinas y la ejecución de proyectos científicos y científico-técnicos conjuntos, lo que permitirá reforzar los lazos sectoriales en el ámbito de la cooperación industrial y se convertirá en un incentivo adicional para el desarrollo innovador.

Este plan contiene 89 actividades en las que participarán 140 organizaciones: 59 bielorrusas y 81 chinas. Entre ellas figuran los principales centros científicos de ambos países, organismos sectoriales y sus organizaciones subordinadas, y grandes corporaciones tecnológicas. En particular, en el campo de las tecnologías de la información y la comunicación, el plan prevé el desarrollo de la cooperación entre el Ministerio de Comunicaciones e Informatización de Bielorrusia y las corporaciones chinas Huawei Technologies, ZTE y PhotonSpeak en el desarrollo de software, la expansión de la cooperación en el campo de las tecnologías de la información y la comunicación, incluida la aplicación de las tecnologías 5G/6G. Por parte bielorrusa, participarán en estos trabajos el Parque de Alta Tecnología, el parque industrial Velikiy Kamen, Beltelecom y Promsvyaz.³¹ Además, en agosto de 2024, el Ministerio de Comunicaciones e Informatización de Bielorrusia y el Ministerio de Industria e Informatización de China firmaron un memorando de entendimiento sobre cooperación estratégica en el campo de las tecnologías de la información y la comunicación, que "prevé la promoción de la cooperación en transformación digital, tecnologías en la nube, inteligencia artificial, medicina digital y formación en TIC" . También hay planes para cooperar en el desarrollo de

³¹ Bielorrusia y China firman un memorándum de entendimiento en el ámbito de las TIC [Recurso electrónico] - 2024. - URL: https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj_-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/

ciudades inteligentes, la creación de instalaciones conjuntas de producción de productos de alta tecnología, así como una plataforma de cooperación chino-bielorrusa en el ámbito de las tecnologías de la información y la comunicación.

El Ministerio de Industria de Bielorrusia, junto con el Centro de Cooperación Económica y Técnica Internacional del Ministerio de Industria e Informatización de la República Popular China, prevé la creación de una plataforma conjunta para la implementación de la cooperación industrial sino-bielorrusa para encontrar socios, transferir tecnologías y desarrollar la cooperación con empresas chinas en el suministro de equipos tecnológicos.

³²Recordemos que "en marzo de 2023, Bielorrusia y China firmaron una estrategia global de desarrollo industrial conjunto, y en noviembre de 2023 - un plan detallado para interconectar las políticas industriales de los dos países" para desarrollar la cooperación industrial, incluso a través de instalaciones de producción conjuntas en Bielorrusia y China, atrayendo competencias de alta tecnología para proyectos de inversión en empresas bielorrusas y estableciendo una interacción directa entre las partes. Este programa consta ya de 30 proyectos específicos en los sectores de la construcción de máquinas-herramienta, la automoción, la petroquímica y la transformación de la madera. ³³En concreto, ya "todo el conjunto de empresas nacionales de máquinas-herramienta -desde la Fábrica de Máquinas-herramienta de Gomel hasta Krasniy Borets en Orsha- participa en la ejecución de proyectos conjuntos de desarrollo industrial con China". Asimismo, las decisiones adoptadas contribuirán a reformar la industria textil, ya que la viscosa, junto con el lino y las fibras químicas, crearán un tejido para los bielorrusos que se convertirá en la base de la industria textil y de la confección del país.

³⁴En general, "se están estudiando activamente con socios chinos 15 nuevos proyectos de inversión de nivel estratégico por valor de hasta tres mil millones de dólares". Entre los más importantes figuran: la tercera fase del proyecto de transformación profunda de cereales de la Corporación Nacional de Biotecnología de Bielorrusia, la construcción de plantas de producción de pasta kraft blanqueada y tableros aglomerados, la organización de modernas

³² Ministerios de Industria de Bielorrusia y China: el plan de cooperación puede ser actualizado, detallado y ampliado [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/minpromy-belarusi-i-kitaia-plan-po-sotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detalizirovan-i-rasshiren-644949-2024/>

³³ Máquinas-herramienta, pasta de papel, automóvil. Qué proyectos importantes están llevando a cabo Bielorrusia y China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/stanki-tselljuloza-avtomobil-kakie-znakovyie-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>

³⁴ Snopkov: los proyectos estratégicos con China por valor de 3.000 millones de dólares están pensados a medio plazo [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskie-proekty-s-kitaem-na-3-mlrd-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-655954-2024/>

instalaciones automatizadas de moldeo, producción de motores, polipropileno, carburo, clorato sódico, peróxido de hidrógeno, carbonato sódico.

En cuanto a las empresas bielorrusas existentes, por ejemplo, Minsk Tractor Plant (MTZ) está interesada en establecer instalaciones de producción conjunta en China. En septiembre de 2024 se firmó una hoja de ruta para desarrollar un tractor de 350 caballos con accionamiento eléctrico de imán permanente. MTZ está dispuesta a llevar a cabo este proyecto con el Centro de Investigación y Desarrollo Aeroespacial de Alta Tecnología China-Bielorrusia.³⁵ También es posible que se establezca otra planta de producción conjunta en China, para el ensamblaje de tractores oruga BELARUS". Además, la empresa bielorrusa comprará en China equipos por más de 840 millones de rublos bielorrusos para modernizar el sistema de fundición del primer taller de fundición, una cámara automática de chorro de arena continuo con mesas giratorias. "Los talleres de MTZ se reabastecerán con 15 tornos, 7 horizontales, 4 centros de fresado y 3 centros de mecanizado horizontal de fresado CNC.³⁶ En el último año y medio, la empresa ha recibido ocho máquinas CNC [de China]" .

Otras empresas de construcción de maquinaria de la república también están abiertas a la cooperación productiva con empresas chinas.³⁷ En particular, para organizar la "producción conjunta de motores para camiones y automóviles en Bielorrusia" . A este respecto, ya se están elaborando opciones de cooperación mutuamente beneficiosas con Guangxi Yuchai Machinery Group Co., Ltd. con el fin de alcanzar un proyecto bilateral estratégico que prevea una localización profunda.

Otro ejemplo interesante es el de Belshina, que junto con la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia (BSTU) está reforzando su asociación con las principales empresas chinas de neumáticos y organizaciones científicas de ese país. En abril de este año, Belshina y la BSTU firmaron un memorando de cooperación con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Qingdao y la empresa china MESNAC, uno de los principales fabricantes de equipos de caucho del Imperio Celeste con una geografía mundial de suministro. En este documento, las partes contemplan la cooperación en materia de educación, así

³⁵ MTZ está interesada en la creación de instalaciones conjuntas de producción en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>

³⁶ MTZ comprará más de 30 equipos a China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-edinits-oborudovaniia-iz-kitaia-662946-2024/>

³⁷ Naumovich: Belarusian machine-building enterprises are open to co-operation with Chinese companies [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskie-predpriiatiia-mashinostroeniia-otkrytye-k-kooperatsii-s-kitaiskimi-kompaniiami-665797-2024/>

como de investigación y desarrollo sobre la mejora de las propiedades de los compuestos elastoméricos para neumáticos y productos de caucho. Esto significa que el fabricante bielorruso de neumáticos y una de las mejores universidades de Bielorrusia para la formación de personal de ingeniería, incluida la industria química, están trabajando juntos para mejorar la calidad de los compuestos de caucho, producir nuevos tamaños de neumáticos agrícolas, así como mejorar las características de rendimiento de los neumáticos sobredimensionados para una sustitución eficaz de las importaciones.³⁸ Con la firma del memorándum, las partes planean llevar a cabo proyectos conjuntos relacionados con "la mejora de las prestaciones de los neumáticos extragrandes de cordón totalmente metálico y diseño radial de 57 pulgadas de diámetro, utilizando tecnologías y equipos originales del principal fabricante chino". Se espera que el memorando lleve a las partes a un nuevo nivel de cooperación. Dada la participación prevista de la Universidad de Ciencia y Tecnología de Qingdao y de la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia en los proyectos, también se hará hincapié en la investigación científica en la industria del neumático y en la formación de personal altamente cualificado para la producción.

³⁹ Los planes adoptados también "prevén el establecimiento en Minsk de una oficina de proyectos del Centro de Transferencia de Tecnología de China de los Estados miembros de la Organización de Cooperación de Shanghai, cuyas actividades son supervisadas por el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la República Popular China". Esto facilitará tanto la atracción de tecnologías extranjeras avanzadas a Bielorrusia como la comercialización de los resultados de las actividades de las organizaciones científicas y de innovación bielorrusas en el extranjero. En el campo de la medicina, el Ministerio de Sanidad de Bielorrusia cooperará con el Centro de Intercambio y Cooperación Internacional del Comité Estatal de Sanidad de China para intercambiar innovaciones y tecnologías. Y el Consorcio Belneftekhim, junto con el Centro de Investigación de Recursos de Petróleo y Gas del Servicio Geológico de China, cooperarán en el intercambio de tecnologías para la investigación geológica, la exploración y el desarrollo de recursos de petróleo y gas.

Además, las partes seguirán desarrollando el Gran Parque de Piedra como un

³⁸ "Belshina", junto con BSTU, refuerza su asociación con las principales empresas chinas de neumáticos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljaet-partnerstvo-s-veduschimi-kitajskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>

³⁹ Comienzo de los Años de Cooperación entre Bielorrusia y China en Ciencia, Tecnología e Innovación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/dan-start-godam-sotrudnichestva-belarusi-i-i-kr-v-oblasti-nauki-tehnologii-i-innovatsij-656188-2024/>

cluster industrial y logístico internacional centrado en la inversión, la tecnología y el desarrollo de la medicina china tradicional e innovadora.⁴⁰ En la actualidad, el parque cuenta con 134 residentes de 13 países con un volumen de inversión de 1.500 millones de dólares. Más de la mitad de los residentes son empresas con capital chino". En los siete primeros meses de 2024, ya han llegado al parque 18 nuevas empresas. Cabe señalar que en julio de este año se celebró una reunión del grupo de trabajo sobre el parque industrial, en la que se esbozaron las áreas prioritarias para el ulterior crecimiento de Velikiy Kamen. Entre las principales perspectivas se encuentra la atracción de nuevos residentes de China con su avanzada experiencia y proyectos ancla que podrán reunir a sus socios a su alrededor. La segunda dirección es seguir construyendo la infraestructura de la Gran Piedra para preparar los emplazamientos de las nuevas instalaciones de producción.⁴¹ Sobre todo porque "se va a iniciar la construcción de las infraestructuras de la primera fase de la parte central del parque, así como la creación de una terminal ferroviaria multimodal". En tercer lugar, se trata del desarrollo de un cluster médico en el parque industrial. Baste decir que en el primer semestre de 2024, cinco empresas ya se han incorporado al clúster médico de Veliky Kamen, y nuevas empresas chinas están en camino. Por último, para aumentar la eficacia económica de las actividades conjuntas, el Comité Estatal Bielorruso de Ciencia y Tecnología y el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la República Popular China convocarán un concurso de proyectos científicos y tecnológicos emblemáticos.⁴² Para ello, han aprobado "20 proyectos de ejecución conjunta en 2024-2026 en los campos de las TIC, biotecnología y medicina, ingeniería mecánica, nuevos materiales". Como resultado de este concurso, está previsto seleccionar tres proyectos conjuntos de gran envergadura, cuyos resultados deberán ser la creación de tecnologías avanzadas y el establecimiento de empresas conjuntas o centros tecnológicos industriales.⁴³ Basándose en los resultados de la investigación y el desarrollo conjuntos, Bielorrusia y China "trabajarán en la creación de entidades jurídicas

⁴⁰ Roman Golovnenko: En las condiciones de inestabilidad en el mundo Bielorrusia y China siguen construyendo una cooperación mutuamente beneficiosa [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://pda.government.gov.by/ru/content/10994>

⁴¹ Chebotar: "La Gran Piedra" es una de las prioridades clave en el desarrollo de la cooperación bielorruso-china [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz-klj-uchevykh-prioritetov-razvitiya-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-649217-2024/>

⁴² Bielorrusia y China aprueban 20 proyectos científicos y técnicos conjuntos para 2024-2026 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>

⁴³ Bielorrusia y China crearán entidades jurídicas para la producción de bienes sobre la base de desarrollos conjuntos [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat-juritsa-dlja-proizvodstva-produktsii-na-osnove-sovmestnyh-razrabotok-656197-2024/>

conjuntas, que se utilizarán para fabricar productos que entrarán en los mercados bielorruso, chino y quizá incluso en terceros mercados" .

En consonancia con este tema, se creará en China una rama de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia (NAS), que se convertirá en una plataforma de cooperación sino-bielorrusa para promover la interacción entre universidades, institutos de investigación y empresas de ambos países en materia de educación, investigación y aplicación de logros. "Las principales áreas de cooperación dentro de la rama son la ingeniería aeroespacial y las ciencias del espacio, la ciencia de los materiales y los materiales compuestos, la óptica y la optoelectrónica, la fabricación

⁴⁴equipos de alta tecnología y dispositivos avanzados, microelectrónica e inteligencia digital, biotecnología y farmacología" . En este sentido, se preverán mecanismos de cooperación como el intercambio de expertos chinos y bielorrusos altamente cualificados, la formación de investigadores altamente cualificados, la formación conjunta de estudiantes de máster y doctorado, las prácticas y la formación, el inicio de actividades conjuntas de investigación y desarrollo por parte de las organizaciones de las partes, la promoción de la introducción mutua de tecnologías y logros, el establecimiento de laboratorios conjuntos en el marco de la Iniciativa de la Franja y la Ruta. Con este fin, en agosto de este año se firmó un acuerdo marco de cooperación estratégica entre la NAS de Bielorrusia y la Administración Estatal de la República Popular China para Expertos Extranjeros, cuyo objetivo es atraer exportaciones mediante la organización de prácticas técnicas para investigadores chinos en el Gran Parque Industrial de Piedra y las organizaciones de investigación pertinentes de la NAS de Bielorrusia sobre una base contractual. Las principales áreas de prácticas incluyen la utilización y exploración del espacio, las nuevas fuentes de energía y la ingeniería energética avanzada, la optoelectrónica y los equipos de alta tecnología, la fabricación inteligente, los nuevos materiales, la digitalización y la inteligencia artificial.

Todos estos documentos y el lanzamiento de varios proyectos industriales nuevos demuestran que las partes consideran la integración de las competencias bielorrusas y las tecnologías chinas como un elemento clave para construir un futuro conjunto. ⁴⁵Está claro que "la aplicación de una estrategia global para el desarrollo industrial conjunto y la preparación de planes detallados para la interfaz de la política industrial <...> darán un contenido práctico concreto al

⁴⁴ Se creará una rama de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi-sozhdadut-v-kitac-656108-2024/>

⁴⁵ Roman Golovchenko: El volumen de comercio entre Bielorrusia y China se ha multiplicado por 140 en 30 años [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10993>

nuevo estatus de la relación entre los dos países: una asociación estratégica global y para todo tiempo". Por esta razón, la cooperación con China permitirá a Bielorrusia llevar a cabo sus ambiciosos planes de modernización y reequipamiento técnico.

Volviendo a los resultados de la visita oficial del primer ministro Li Qiang del Consejo de Estado de la República Popular China a Bielorrusia, nos gustaría señalar que además de los documentos que revelan el potencial de desarrollo y profundización de la cooperación industrial, la interacción científica, técnica y de innovación, en Minsk se firmaron acuerdos, memorandos y planes también en otros ámbitos.

Por ejemplo, se trata de un acuerdo intergubernamental sobre comercio de servicios e inversiones, que prevé el establecimiento de una zona de libre comercio de servicios entre ambos países, un régimen de inversiones transparente, liberal y favorable para atraer inversiones. Asimismo, el Ministerio de Economía bielorruso y el Comité Estatal Chino para el Desarrollo y la Reforma firmaron un "plan de cooperación orientado a la práctica para reforzar la interfaz entre la Iniciativa de la Franja y la Ruta y la Estrategia Nacional para el Desarrollo Socioeconómico Sostenible de Bielorrusia". El documento contiene unas 60 medidas y proyectos que se llevarán a cabo entre los departamentos competentes de ambos países.⁴⁶ "

⁴⁷En cuanto a la dimensión regional bielorruso-china, se firmaron en Minsk "planes en profundidad para el desarrollo conjunto de las provincias de China y las regiones de Bielorrusia". En primer lugar, entre la región de Minsk y la ciudad de Chongqing, donde se llevarán a cabo los siguientes proyectos: producción de reactivos y equipos para diagnóstico, vehículos aéreos no tripulados, asientos para automóviles, preparados de medicina tradicional china y montaje de robots industriales. En segundo lugar, entre la región de Mogilev y la provincia de Shaanxi, donde se definen las principales direcciones de desarrollo en las esferas del comercio y la economía y la inversión, la educación y la cultura. En este contexto también se apoyaron otros siete planes similares en profundidad para el desarrollo conjunto de las regiones bielorrusa y china.

En estos días de agosto de 2024, Bielorrusia y China, que siguen construyendo una cooperación mutuamente beneficiosa, identificaron nuevas tareas

⁴⁶ BNBK y "Great Stone": Bielorrusia y China acuerdan nuevos grandes proyectos de inversión [Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikii-kamen-belarus-i-kitai-dogovorilis-o-novyh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>

⁴⁷ Zalesky, B. Dinámica de una asociación exitosa. Reservas internas y externas del movimiento progresivo de la economía bielorrusa / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C/ 43.

específicas, planes y direcciones futuras, mostrando la naturaleza ejemplar de una asociación estratégica de todo tiempo y en todas las direcciones en la nueva era, a pesar de la situación general de inestabilidad en la economía mundial.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Bielorrusia-China: de los planes en profundidad a la ejecución de proyectos

En agosto de 2024, Li Qiang, primer ministro del Consejo de Estado de la República Popular China (RPC), realizó una visita oficial a Bielorrusia, durante la cual se firmaron varios documentos que revelaron el potencial de la cooperación sino-bielorrusa en comercio, inversión, desarrollo y profundización de la cooperación industrial, cooperación científica y técnica, así como planes en profundidad para el desarrollo conjunto de las provincias de China y las regiones de Bielorrusia.

Entre los participantes en esta cooperación interregional figuran, en primer lugar, **la provincia de Minsk** y **la ciudad de Chongqing**. Esta ciudad es una de las cuatro mayores ciudades centralizadas chinas, con más de treinta millones de habitantes. ⁴⁸El plan de profundización incluye proyectos tales como "producción de reactivos y equipos de diagnóstico, vehículos aéreos no tripulados, asientos para automóviles, productos de medicina tradicional china, ensamblaje de robots industriales y logística integrada".

Cabe recordar que la región de la capital de Bielorrusia firmó un acuerdo de cooperación con esta ciudad china en 2002. En marzo de 2017, se establecieron relaciones de hermanamiento entre ambas regiones. En junio del año pasado, durante la inauguración de la exposición de bienes y servicios chinos en el Parque Industrial Chino-Belarusó "Gran Piedra", donde se mostró la exposición temática del Pabellón de Exposiciones del Pabellón de Exportación.

de Chongqing y donde "más de 20 empresas de la ciudad, en una superficie de unos 300 metros cuadrados, expusieron productos de maquinaria como automóviles, motocicletas y

⁴⁹"componentes", las partes llegaron a un acuerdo para intensificar la cooperación en diversos ámbitos.

Un mes después, la región de Minsk y la ciudad de Chongqing firmaron una hoja de ruta para 2023-2024 para desarrollar la cooperación en la producción de reactivos, educación, turismo y logística. ⁵⁰Otra dirección prometedora es la

⁴⁸ Del comercio y la inversión a la ciencia y el cine. Bielorrusia y China firman un importante paquete de documentos sobre cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ot-torgovli-i-investitsij-do-nauki-i-kino-belarus-i-kitaj-podpisali-vesomyj-paket-dokumentov-o-656104-2024>

⁴⁹ Zalessky, B. Potencial de realización de los acuerdos alcanzados / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 36.

⁵⁰ De la medicina a la economía y los lazos de hermanamiento. La región de Minsk y Chongqing firman una hoja de ruta de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-medititsiny-do-ekonomiki-i-pobratimskih-svyezci-minskaia-oblast-i-chuntsin-podpisali-dorozhnyj-u-kartu-581301-2023/>

creación de una JV para la producción de coches eléctricos con algún grado de localización". Sobre todo porque la potente base industrial de Chongqing en el campo de la ingeniería mecánica es de interés para las empresas bielorrusas en el contexto de la modernización de las instalaciones de producción utilizando modernas tecnologías chinas, la creación de nuevas plantas conjuntas de montaje de automóviles, la importación de componentes y piezas de automóviles. ⁵¹"Como una dirección igualmente prometedora, las partes identificaron la cooperación en el ámbito del desarrollo de la atención sanitaria, incluida la elaboración de la creación de un centro de investigación y desarrollo e instalaciones de producción en el campo de la medicina tradicional china en el emplazamiento del Gran Parque Industrial de Piedra", la interacción a nivel de instituciones médicas.

El desarrollo de los contactos de hermanamiento entre la región de la capital bielorrusa y la ciudad china continuó en mayo de 2024 en Chongqing, donde tuvieron lugar varios actos importantes:

- 1) VI Feria Internacional de Comercio e Inversión de China Occidental;
- 2) Foro de Cooperación Económica de las Ciudades Hermanadas de Chongqing;
- 3) Foro Empresarial Bielorrusia-Chongqing.

En cuanto a la feria de comercio e inversión, la plataforma central se concedió a los invitados de honor: la región de Minsk y el parque industrial chino-bielorruso "Great Stone", situado en la región de la capital bielorrusa. Se invitó a participar en la feria a empresas de la región de Minsk productoras de productos cárnicos y lácteos, panadería, confitería, bebidas alcohólicas y cosméticos. Además, este pabellón se instaló para dar a conocer el polifacético potencial turístico y las modernas oportunidades educativas de la región de Minsk y de la República de Bielorrusia en su conjunto.

A propósito del Foro de Cooperación Económica de Ciudades Hermanas de Chongqing, asistieron representantes de 48 ciudades de 31 países con los que esta ciudad china ha establecido relaciones de hermanamiento. El lema del foro de este año fue "Profundizar la cooperación regional y promover el desarrollo común". Sus participantes debatieron sobre oportunidades de inversión y nuevos puntos de contacto para la cooperación económica y tecnológica interregional, así como sobre política ecológica.

⁵²Por último, en el foro empresarial "Bielorrusia - Chongqing" se "firmaron" 13

⁵¹ Brantsevich habló de la dinámica positiva en la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Chongqing [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/brantsevich-zaiavila-o-pozitivnoi-dinamike-v-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestvo-belarusi-i-581186-2023/>

⁵² Bielorrusia y Chongqing firman contratos para el suministro de carne y productos lácteos por valor

acuerdos de cooperación y contratos comerciales para el suministro de productos cárnicos y lácteos, productos de confitería por un total de unos 31 millones de dólares, y se esbozaron proyectos mutuos de cooperación en materia de inversiones en las esferas de producción de robótica, componentes de automóviles y equipos médicos.

Si hablamos más concretamente de estos proyectos de inversión, podemos nombrar, por ejemplo, la empresa Chongqing Qiteng Robot, que fabrica robots de inspección con ruedas y suspendidos, máquinas para trabajar en condiciones extremas: a altas temperaturas, en industrias tóxicas e inflamables y en minería subterránea. Fue fundada en 2010 por estudiantes de la Universidad de Ingeniería de Chongqing, y ahora se ha convertido en líder de la seguridad en emergencias en China. Y hoy la empresa "está lista para invertir en la apertura de su propia filial en Bielorrusia, en Velikiy Kamen, con montaje local y creación de un servidor de almacenamiento electrónico de datos para proyectos específicos.⁵³ La empresa también está dispuesta a establecer una producción conjunta con un socio bielorruso".

Otro ejemplo: Chengju Chenghua Seating, que fabrica asientos para automóviles.⁵⁴ Esta fábrica china "está considerando la posibilidad de establecer una producción conjunta en Bielorrusia para satisfacer los requisitos de nuestro país [Bielorrusia]". Es posible que este fabricante entre en cooperación con la planta de BELJI.⁵⁵ En mayo de 2024, en Chongqing, la parte bielorrusa conoció los equipos médicos de otro fabricante chino, Zybjo, que "se especializa en investigación y desarrollo de reactivos y equipos para diagnóstico in vitro, inmunoanálisis y diagnóstico molecular, hematología y microbiología". En consecuencia, la región de Minsk enviará especialistas a Chongqing para estudiar a fondo la técnica de Zybjo y su funcionamiento en condiciones hospitalarias. Y si los resultados son positivos, el nuevo equipo médico chino aparecerá en los hospitales de la región de Minsk.

Volviendo al plan de cooperación en profundidad entre la región de Minsk y

de unos 31 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-chuntsin-podpisali-kontrakty-na-postavku-mjasno-molochnoj-produktsii-na-summu-okolo-31-mln-637082-2024/>

⁵³ En la "Gran Piedra" puede aparecer la empresa para la producción de robots [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-mozhet-pojavitsja-predpriiatie-po-proizvodstvu-robotov-636330-2024/>

⁵⁴ Turchin se familiariza con la producción de componentes de automoción en Chongqing [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/special/society/view/turchin-poznakomilsia-s-proizvodstvom-avtokomponentov-v-chuntsine-636362-2024/>

⁵⁵ Está previsto enviar médicos de la región de Minsk a Chongqing para estudiar nuevos equipos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/medikov-minskoj-oblasti-planirirujut-napravit-v-chuntsin-dlja-izuchenija-novogo-oborudovanija-636079-2024/>

Chongqing, cabe señalar que la región bielorrusa ha aumentado activamente el volumen de negocios comerciales con China en los últimos años. En particular, a finales del primer semestre de 2023, el volumen de negocios comerciales de las partes superó los 1.250 millones de dólares. "La región de Minsk exporta a China carne de ave, productos lácteos, carne de vacuno congelada, productos de madera, fibra de lino <...>".⁵⁶ Máquinas automáticas de tratamiento de la información y sus unidades, piezas de automóviles, aparatos telefónicos, receptores de televisión". Con la aparición del nuevo plan, parece que la cooperación interregional entre la región de Minsk y Chongqing pronto se llenará de nuevos proyectos concretos para desarrollar la cooperación productiva y atraer competencias de alta tecnología para la realización de proyectos de inversión en las empresas de la región de Minsk, estableciendo una interacción directa con los socios chinos.

Este verano, la región de Minsk dio un nuevo paso en la cooperación con otra región de China **-la provincia de Guangdong-** al firmar una hoja de ruta de cooperación, que marca un nuevo periodo en las relaciones entre ambas regiones.⁵⁷ Las partes, que cooperan estrechamente desde hace más de diez años, consideran que "la firma de la hoja de ruta es una señal importante para los negocios de nuestros dos países". Al fin y al cabo, hoy es necesario buscar nuevos puntos de contacto. En particular, en los campos de la agricultura, la fabricación de automóviles y la medicina.

Por ejemplo, en la región de la capital bielorrusa pueden llevarse a cabo interesantes proyectos en este sentido con el holding agrícola chino Guangdong Agribusiness Group Corporation, que se dedica al comercio a gran escala y a la producción de caucho y caña de azúcar. Las empresas del holding también están especializadas en la cría de ganado vacuno de carne y leche, el cultivo de cereales y la producción de aceite. "La corporación cuenta con una escuela de formación profesional donde los estudiantes reciben formación en especialidades y tecnología de la construcción".⁵⁸ Además, el holding agrícola cuenta con 38 hospitales, donde, entre otros, se atiende a los empleados de la empresa". Así pues, todas estas áreas pueden llegar a ser prometedoras en

⁵⁶ La región de Minsk y la ciudad china de Chongqing determinarán la hoja de ruta de la cooperación [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/minskaia-oblast-i-kitajskij-chuntsin-opredeljat-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-580980-2023/>

⁵⁷ Turchin y el gobernador de la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/turchin-i-gubernator-kitaj-skoj-provintsii-guandun-podpisali-dorozhnuj-u-kartu-651136-2024/>.

⁵⁸ De los coches eléctricos a las materias primas endocrinas: la delegación de la región de Minsk visita la provincia de Guangdong [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ot-elektrokarov-do-endokrinnogo-syrjia-delegatsiia-minskoi-oblasti-poseschaet-provintsiiu-guandun-651244-2024/>.

términos de cooperación con socios bielorrusos.

Entre los posibles socios de las empresas de Minshchina de la provincia de Guangdong se encuentran también la planta de fabricación de coches eléctricos GAC Aion y Guangzhou Baiyunshan Zhongyi Pharmaceutical Co., Ltd., con sede en Guangzhou. En el primer caso, la producción se lleva a cabo en un ciclo completo e incluye la investigación y el desarrollo, así como la venta de productos y el servicio posventa. En el segundo caso, este fabricante produce medicamentos para mejorar la vista, fármacos para la diabetes y píldoras de recuperación para la isquemia cerebral y las consecuencias de esta enfermedad. Los representantes de la región de Minsk ya han discutido las perspectivas y opciones de cooperación con estos socios chinos. Esperemos que a estas negociaciones sigan pronto acciones concretas.

La República Popular China es un socio estratégico de otra región bielorrusa: **Mogilev**, con la que el desarrollo de la cooperación, gracias al trabajo sistemático, no hace sino profundizarse, alcanzando un nuevo nivel de interacción. Baste decir que en los últimos diez años, las exportaciones de productos de esta región bielorrusa a China se han multiplicado por 18.⁵⁹ "La carne de vacuno y de aves de corral, los productos lácteos, los productos de carpintería, el negro de carbón, el lino, el chocolate, diversas aguas, las bebidas alcohólicas fuertes siguen siendo los principales artículos de exportación de la región de Mogilev a China". Además, en la actualidad tres empresas de la región de Mogilev tienen permiso para suministrar productos al Imperio Celeste: las sociedades anónimas abiertas "Babushkina Krynka" y las plantas de procesamiento de carne de Mogilev y Bobruisk. La base de las importaciones chinas de este año son polímeros acrílicos, hilos sintéticos complejos, colas y adhesivos, opoks y paletas para la producción de fundición de metales, transformadores eléctricos, electrodomésticos, automóviles de pasajeros. "En enero - abril de 2024, el volumen de comercio entre la región de Mogilev y China ascendió a 57,4 millones de dólares - una tasa de crecimiento del 102,2% en comparación con el mismo período de 2023.⁶⁰ La exportación de servicios en enero - abril de 2024 ascendió a 867,5 mil dólares (tasa de crecimiento de más del 193%) La base de la exportación fueron los servicios de educación, cuyo peso específico es de casi el 81%".

⁵⁹ La exportación de mercancías de la región de Mogilev a China se ha multiplicado por 18 en los últimos diez años [Recurso electrónico] - 2024. -18 -- URL: <https://belta.by/regions/view/eksport-tovarov-iz-mo-gilevskoj-oblasti-v-kitaj-za-poslednie-desjat-let-vyros-v-raz-575841-2023>

⁶⁰ Una plataforma para entrar en la realización de proyectos comunes: se celebró en Mogilev el foro empresarial bielorruso-chino [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/ploschadka-dlia-vyhoda-na-realizatsiiu-obschih-proektov-belorusko-kitajskij-biznes-forum-proshel-v-643622-2024/>

A nivel interregional, la región oriental bielorrusa coopera actualmente de forma activa con provincias chinas como Henan, Jiangsu, Hunan, Shaanxi y la ciudad de Tianjin. Además, a nivel de ciudades y distritos de la región de Mogilev se han concluido más de diez documentos de carácter internacional con las regiones de China. El socio más joven de la región de Mogilev en el Imperio Celeste fue **Tianjin** - una de las cuatro ciudades de subordinación central en 2019. Es un importante centro portuario en el norte de China, que ha establecido rutas de comunicación y transporte con más de 500 puertos de otros países. Es una ciudad con una cadena de producción integrada en muchas industrias y amplios recursos educativos y científicos, con más de 50 universidades.

En marzo de 2023, las partes firmaron un Plan de Acción para el desarrollo de la cooperación para 2023-2025. Y en mayo del año pasado Tianjin acogió la Semana de la Región de Mogilev. Entonces, participando en el foro "Tianjin - Puerta de China", más de veinte empresas de la región de Mogilev mostraron su potencial exportador. Como resultado de estas negociaciones, se alcanzaron acuerdos para el suministro de productos lácteos y cárnicos, se recibieron ofertas comerciales para la exportación de madera aserrada bielorrusa y se establecieron contactos para seguir cooperando en la importación de mercancías de China a las redes comerciales de la región de Mogilev. Al mismo tiempo, se firmaron los documentos sobre la cooperación entre Mogilev y el nuevo distrito Binhai de Tianjin, FEZ "Mogilev" y la zona económica TEDA, la sucursal de Mogilev del BelCCI y el Consejo Chino para la Promoción del Comercio Internacional de Tianjin.⁶¹ También se alcanzaron acuerdos sobre el establecimiento en Tianjin de una planta conjunta de producción para la transformación de leche en polvo"

Un año y pico después, en junio de 2024, tuvo lugar una acción de respuesta: la Semana de la Ciudad de Tianjin en la región de Mogilev:

- 1) una exposición de productos chinos de organizaciones de esta ciudad;
- 2) regional Bielorrusia-China foro empresarial
"La región de Mogilev y la ciudad de Tianjin: 5 años de cooperación";
- 3) Foro de Cooperación Educativa Mogilev-Tianjin.

Además, las partes firmaron una "hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación entre Mogilev y el nuevo distrito de Binhai en los ámbitos de la economía, el comercio, la cultura, la educación y el turismo para 2024-2025; un acuerdo entre el comité administrativo de la zona franca portuaria de Tianjin RPC y la administración de la zona franca económica "Mogilev"; un acuerdo de

⁶¹ La región de Mogilev presentará proyectos de construcción e inversión industrial en la feria de Shanghai [Recurso recurso]. - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-predstavit-stroitelnye-i-promyshlennyye-investproekty-na-vystavke-v-shanhae-595292-2023/>

cooperación entre el Museo de Tianjin y el Museo Regional de Arte de Mogilev que lleva el nombre de P.V. Maslennikov. ⁶²P.V. Maslennikov".

Durante estos actos, las partes esbozaron sus propuestas de cooperación conjunta en diversos sectores. Por ejemplo, la región de Mogilev cree que en esta fase de las relaciones es aconsejable pasar del simple comercio a una cooperación más profunda y a la creación de proyectos conjuntos. Si tomamos la ganadería, los socios chinos pueden crear nuevos complejos de dirección cárnica en la región de Mogilev para el posterior procesamiento de la carne de vacuno y su suministro al mercado chino. "La segunda dirección son los minerales: ⁶³La región [de Mogilev] es rica en depósitos de turba, sapropel y trepel, cuyo uso en combinación con fertilizantes minerales y orgánicos es un medio eficaz para estimular el desarrollo de las plantas y aumentar el rendimiento de los cultivos". Al fin y al cabo, este suplemento mineral natural se utiliza para enriquecer la ración del ganado y reponer los macro y microelementos que faltan en los piensos. Ante este potencial, los habitantes de Mogilev están dispuestos a proponer un proyecto de producción de aditivos forrajeros, tierras orgánicas y abonos.

En el foro empresarial "La región de Mogilev y la ciudad de Tianjin: 5 años de cooperación" se presentó otra propuesta interesante. La Bolsa Universal de Productos Bielorrusa (BUTB) ayudará a las empresas de las partes a organizar el comercio interregional de productos industriales y agrícolas. ⁶⁴"Con este fin, se planea utilizar los elementos relevantes del ecosistema electrónico de la BUTB, que permitirá a las empresas bielorrusas y chinas, teniendo en cuenta las peculiaridades de sus políticas de ventas y adquisiciones, concluir transacciones ya sea en el curso del comercio clásico en sesión o utilizar la plataforma B2B de la bolsa que opera según el principio de un mercado con un mecanismo de intercambio integrado". Basándose en el perfil de los socios chinos, se dará prioridad a la exportación de productos cárnicos y lácteos y aceites vegetales bielorrusos a Tianjin y, en el futuro, a otras ciudades la Zona Económica de Bohai. El mercado bielorruso se abastecerá de materiales de embalaje poliméricos, generadores diesel, pinturas industriales, chapas metálicas,

⁶² Foro empresarial, exposiciones y concursos. Comienza la Semana de la Ciudad de Tianjin en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/biznes-forum-vystavki-i-sorevnovaniya-nedelja-goroda-tjantszin-startuet-v-mogilevskoj-oblasti-643224-2024/>

⁶³ "Encontrar vías de interacción". La Semana de la Ciudad de Tianjin se celebra en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/najti-puti-vzaimodejstviya-v-mogileve-prohodit-nedelja-goroda-tjantszin-643563-2024/>

⁶⁴ El BUTB contribuirá a simplificar el comercio entre la región de Mogilev y la ciudad china de Tianjin [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-uprostit-torgovlju-mezhdu-mogilevskoi-oblastju-i-kitajskim-tjantszinem-643724-2024/>

medicamentos veterinarios y otros productos demandados en los sectores industrial y agrícola del país. A todas luces, la cooperación en estos ámbitos será muy fructífera.

Otra de las principales regiones de Bielorrusia en cuanto al desarrollo de la cooperación con China, tanto en el ámbito económico como en el social, es la **región de Gomel**. Baste decir que en los últimos cinco años, el volumen de comercio de esta región del sureste de Bielorrusia con China casi se ha cuadruplicado. "La base de las exportaciones al Imperio Celeste es la pasta de madera, la madera, la carne y los productos lácteos y de confitería. Los servicios de transporte, educativos y turísticos se están desarrollando. ⁶⁵Según los resultados del pasado año [2023], 44 empresas de la región de Gomel suministraron sus productos a China". En el futuro hay buenas perspectivas de cooperación en la producción industrial, el transporte y la logística, y la agricultura. ⁶⁶Por ejemplo, veinte empresas de la región de Gomel ya han sido acreditadas para suministrar productos alimenticios al mercado chino, "incluidas 9 empresas de procesamiento de leche, 7 de procesamiento de carne y 4 de procesamiento de alimentos". Y están dispuestas a aumentar los suministros de carne de vacuno, carne y subproductos comestibles de aves de corral, productos lácteos enteros, leche condensada y nata, suero en polvo.

Además, las empresas de Homiel están dispuestas a suministrar madera aserrada y productos acabados de carpintería a China. También se están abriendo otras áreas de cooperación. En particular, en materia de abonos minerales complejos, así como en otros proyectos de posible realización conjunta. Entre ellos figuran un centro logístico en el aeropuerto de Gomel, la producción de muebles de madera contrachapada y otros productos en Gomeldrev y la creación de nuevas instalaciones de producción en la zona económica franca Gomel-Raton. Además, en la FEZ hay un ejemplo interesante: la empresa unitaria de producción Alkopak, que fabrica productos médicos y que "lleva más de 20 años cooperando con fabricantes chinos de equipos, aparatos y otros productos".

equipos, piezas de repuesto, utillaje tecnológico. Actualmente, el 80-90% de las máquinas de moldeo por inyección se fabrican en China. <...> El número de contactos, pedidos y equipos adquiridos va en aumento. ⁶⁷Hemos establecido relaciones amistosas con

⁶⁵ Durante cinco años el volumen de negocios de la región de Gomel con China se ha multiplicado por cuatro [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pjat-let-tovarooborot-gomelskoi-oblasti-s-kitaem-vyros-v-chetyre-raza-640488-2024/>.

⁶⁶ 20 empresas acreditadas para suministrar productos alimentarios a China
Región de Gomel [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/akkreditatsiiu-na-postavki-pischevoi-produktsii-v-kitai-imej-ut-20-predpri-ati-j-gomelskoj-oblasti-640508-2024/>

⁶⁷ Xie Xiaoyun: FEZ "Gomel-Raton" ha creado condiciones atractivas para los residentes [Recurso

empresas manufactureras chinas" . Así que ha llegado el momento de que aparezcan en la FEZ los primeros residentes del Imperio Celeste, para los que ya se han creado condiciones atractivas.

La región sudoriental de Bielorrusia está construyendo activamente relaciones con socios chinos en el ámbito humanitario. Por ejemplo, "más de 500 estudiantes chinos estudian en universidades de la región de Homiel".⁶⁸ Aquí eligen diferentes especialidades y ya han ganado mucho" . La Universidad Estatal de Gomel que lleva el nombre de F. Skaryna (GSU) coopera con 17 universidades chinas. Además, se ha creado el Instituto Confucio, que funciona con éxito en la GSU, y se están aplicando programas educativos conjuntos. En general, 332 estudiantes chinos estudian actualmente en la Universidad Estatal de Gomel.⁶⁹ También se ha puesto en marcha un proyecto experimental: alumnos de China estudian en inglés en cuatro especialidades" .

⁷⁰En cuanto a la cooperación de la región de Gomel con socios específicos del Imperio Celeste, a principios de 2024 "firmó documentos sobre cooperación bilateral con cuatro regiones chinas - las regiones autónomas de Mongolia Interior (2011) y Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2015) y Jiangsu (2016) provincias", y se adoptaron diez acuerdos - a nivel de ciudades.

En junio de 2024, se identificó otro nuevo socio de la región **sudoriental** bielorrusa: **la provincia de Hebei**. Durante la visita de la delegación oficial de la región de Gomel a esta provincia, se firmaron contratos, memorandos y acuerdos con socios chinos, incluido el plan de actividades e intercambios para 2024-2025 entre la región y la provincia. La parte bielorrusa, interesada en el desarrollo de esta interacción, esbozó tres pasos para incrementar la cooperación comercial, económica y de inversión.⁷¹ "Se trata de entregas a Hebei de productos alimenticios de calidad de los productores de Homel, realización de proyectos industriales conjuntos con las preferencias de la zona económica libre

electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/se-siaoiun-v-sez-gomel-raton-sozdany-privlekatelnye-usloviia-dlia-rezidentov-640651-2024/>.

⁶⁸ Comercio, educación, turismo. Xie Xiaoyun sobre el potencial de cooperación entre la región de Gomel y las regiones de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlia-obrazovanie-turizm-se-siaoiun-o-potentsiale-sotrudnichestva-gomelskoi-oblasti-i-i-regionov-640506-2024/>

⁶⁹ Xie Xiaoyun sobre la cooperación entre Bielorrusia y China en materia de educación: es una base intelectual para todas las esferas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaoiun-o-sotrudnichestvo-belarusi-i-i-krn-v-obrazovanii-eto-intellektualnaja-baza-dlja-vseh-sfer-640698-2024/>

⁷⁰ Zalesky, B. Bielorrusia - China: Nuevas oportunidades. Interacción estratégica en la era de las relaciones de asociación ejemplares / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 12.

⁷¹ Comercio, proyectos industriales conjuntos, complejo agroindustrial. Krupko sobre la cooperación entre la región de Gomel y la provincia de Hebei [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovlja-sovmestnye-promproekty-apk-krupko-o-sotrudnichestve-gomelskoj-oblasti-i-i-provintsii-hebej-641393-2024/>

"Homel-Raton", así como proyectos de inversión conjunta en agricultura" . A su vez, la región china está interesada en cooperar en la construcción de maquinaria, logística, suministro de materias primas de la medicina tradicional china, así como en la compra de productos agrícolas de Homiel, fertilizantes químicos, mercancías de la industria cárnica y láctea.

En el marco de la Feria Internacional de Comercio y Economía de Langfang, que se celebró en la provincia de Hebei en estos días de junio, varias empresas de la región de Homiel estuvieron representadas en el stand bielorruso. Como resultado de las reuniones y negociaciones en este foro de Langfang, los exportadores nacionales - Comintern, Planta Química de Gomel, Planta Conservera de Leche Rogachev (MKK) - ampliaron su cartera de negocios. En particular, Rogachev MCC firmó un memorando para el suministro de productos por valor de aproximadamente 1 millón de RM y un acuerdo por más de 7 millones de RM. ⁷²El memorando de la planta química de Gomel se cerró por casi 12,5 millones de yuanes y el acuerdo de Comintern por 14,7 millones de yuanes" . Además, la sede de Great Wall Haval, fábrica de automóviles Haval, discutió la posibilidad de ensamblar estos automóviles en las instalaciones de FEZ Homel-Raton.

Continuando con el tema de la participación de los representantes de la región de Gomel en las exposiciones del Imperio Celeste, nos gustaría recordar que en noviembre de 2023 en la 6ª Exposición Internacional de Importación de China en Shanghai durante el Día de la región de Gomel, se firmaron documentos sobre suministros de exportación por valor de 85 millones de dólares. ⁷³Además, en ese momento se adoptó un acuerdo de cooperación para atraer inversiones entre la FEZ "Homiel-Raton" y la Asociación de Sichuan para la Promoción de la Cooperación Económica y Comercial "Un Cinturón - Una Ruta", así como "se firmó un documento de intenciones para establecer lazos de hermanamiento entre el Distrito de Zhlobin de la Región de Homiel y la Ciudad de Baotou de la Región Autónoma de Mongolia Interior" .

Todos estos hechos demuestran que la variedad de lazos de asociación y hermanamiento de las regiones de Minsk, Mogilev y Gomel en China no hace más que cobrar impulso, desarrollándose de forma intensa y fructífera, lo que

⁷² Las empresas de Gomel firman nuevos contratos y acuerdos con socios chinos [Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-predpriyatija-podpisali-novye-dogovory-i-soglashenija-s-kitajskimi-partnerami-641709-2024/>

⁷³ Documentos por valor de 85 millones de dólares firmados por los representantes de la región de Gomel en la exposición de importación de Shanghai [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dokumenty-na-85-mln-podpisali-predstaviteli-gomelskoj-oblasti-na-vystavke-importa-v-shanhae-598283-2023/>

pone de relieve las enormes perspectivas de toda la asociación estratégica interregional belaruso-china para todos los climas.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 4

Bielorrusia - Uzbekistán: la cooperación se desarrolla en una trayectoria ascendente

En agosto de 2024 se celebró en Tashkent el segundo Foro Empresarial Femenino Uzbeko-Belarusó, en el que participaron un centenar de representantes de la comunidad empresarial y de organismos gubernamentales sólo por parte bielorrusa.⁷⁴ Recordemos que el primer foro similar se celebró en septiembre de 2023 en Minsk y se dedicó al tema "Las mujeres en los negocios - Potencial para el desarrollo de la cooperación empresarial entre Belarús y Uzbekistán", donde "se firmaron 14 memorandos y acuerdos de cooperación, incluido un acuerdo sobre el establecimiento de una planta conjunta de producción de cuero y calzado, y se celebraron 15 contratos por valor de más de 90 millones de brúselas, o 350.000 millones de soums uzbekos" .

En esta ocasión, el tema del Foro de Mujeres fue "De la empresa tradicional a la empresa verde". En el contexto de este tema, se señaló que Bielorrusia y Uzbekistán abordan la cuestión de la construcción de una economía verde de forma responsable, respaldándola con acciones reales. Por ejemplo, aumentan anualmente el volumen de comercio, garantizando mutuamente la salida de productos competitivos y desarrollando la cooperación en materia de producción, la localización de industrias bielorrusas y uzbekas en los territorios de la otra parte y el aumento de la cuota de inversiones. Las partes consideran que las actividades conjuntas sobre el desarrollo, la introducción y el uso de tecnologías de protección de la naturaleza, el desarrollo de servicios medioambientales, el ecoturismo y el agroecoturismo figuran entre las prioridades del crecimiento económico ecológico.⁷⁵ Asimismo, "sería aconsejable trabajar en la creación de una granja-laboratorio de biodiseño, donde se seleccionen nuevos tipos de cultivos, incluidos los agrícolas, tecnologías adaptadas al clima y enfoques para mejorar la resiliencia de los territorios al impacto negativo de los factores antropogénicos y naturales" . Todo ello se debatió en seis secciones temáticas del foro, basadas en las principales áreas de cooperación entre ambos países: ingeniería mecánica, industria ligera, agricultura, química y carpintería, servicios médicos y educativos, turismo.

⁷⁴ Kochanova: El Foro Empresarial de Mujeres Uzbeko-Belarusas responde plenamente al espíritu de la época [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbeksko-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostiju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>.

⁷⁵ Kochanova: Bielorrusia y Uzbekistán abordan de buena fe la construcción de una economía verde [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodjat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>

⁷⁶También aquí se señalaron los interesantes resultados de la cooperación bilateral, a raíz de los cuales se prevé "firmar más de 60 acuerdos y memorandos por valor de unos 50 millones de dólares" .

En particular, en el marco de este foro se examinó una esfera de interés común como es la educación. En la sesión plenaria, las partes expresaron la tarea de ampliar la práctica de intercambios mutuos y prácticas de estudiantes, profesores y especialistas de diversos servicios y organismos, e intensificar la cooperación en el marco de programas educativos conjuntos. ⁷⁷Además, Bielorrusia está interesada en aumentar el número de estudiantes uzbekos en las universidades bielorrusas, así como en "atraer personal de Uzbekistán a las empresas bielorrusas, por ejemplo, en la industria ligera y la ingeniería mecánica, con la posibilidad de su pronta formación y reciclaje para la economía verde en una amplia gama de especialidades" . En concreto, la fábrica de automóviles de Minsk ya emplea a 300 especialistas de Uzbekistán.

Hablando concretamente de la interacción entre las instituciones de enseñanza superior, en el II Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, que tuvo lugar en febrero de 2024, se señaló que hace unos años, sólo unas decenas de ciudadanos uzbekos estudiaban en nuestra república, mientras que "hoy en día, unos 5.000 estudiantes se forman en facultades conjuntas. ⁷⁸Estamos hablando de ampliar las áreas de formación y maximizar el potencial de las universidades bielorrusas" . Hasta la fecha se han firmado más de 400 contratos y acuerdos. ⁷⁹Se celebró un foro de rectores, y "la apertura de una sucursal de la Universidad Estatal de Vitebsk, una de las principales universidades del país, en Uzbekistán está en el orden del día" .

En este contexto, cabe citar otro ejemplo elocuente. El verano pasado, la Universidad Estatal de Grodno (GrSU) acogió la primera graduación de estudiantes que cursaban estudios en el marco del programa conjunto de la GrSU y la Universidad de Derecho de Tashkent. Como referencia, cabe señalar que estos estudiantes fueron contratados para estudiar bajo el esquema 2+1+1+1

⁷⁶ Narbayeva: está previsto firmar más de 60 acuerdos como resultado del II Foro Empresarial de Mujeres Uzbeko-Belarusas [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbeksko-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>

⁷⁷ Bielorrusia está dispuesta a ayudar en la formación de especialistas demandados en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>

⁷⁸ Bielorrusia está dispuesta a crear empresas en Uzbekistán para la comercialización de desarrollos científicos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predpriyatija-dlja-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-616330-2024/>

⁷⁹ "Todo está en nuestra mano". Snopkov evaluó la posibilidad de aumentar el volumen de negocios comerciales con Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silah-snopkov-otsenil-vozmozhnost-uvelicheniya-tovarooborota-s-uzbekistanom-657036-2024/>

ya en 2020. "Los chicos estudiaron en Grodno los dos primeros años, luego un año en Tashkent y completaron sus estudios también en GrSU. Así, dominaron todas las disciplinas del programa bielorruso y las asignaturas necesarias del uzbeko.⁸⁰ Como resultado, obtuvieron dos diplomas en Derecho internacional, lo que les da la oportunidad de trabajar tanto en su país de origen, Uzbekistán, como en Bielorrusia". Varias personas completaron sus estudios con excelentes resultados y recibieron sus respectivos diplomas. Algunos de ellos continuarán sus estudios en el programa de máster. Y la aplicación de este programa continuará. Nos gustaría añadir que se están llevando a cabo ocho programas educativos conjuntos en la SDSU, donde estudian 216 personas: 144 estudiantes de la Universidad Estatal de Derecho de Tashkent, 37 estudiantes de la Universidad Estatal de Karshi, 32 estudiantes del Instituto Pedagógico Estatal de Kokand que lleva el nombre de Mukimi, tres estudiantes de máster del Instituto de Tecnología Química de Tashkent.

Otro tema relevante que se planteó durante el segundo Foro Empresarial Femenino Uzbeko-Belarusio fue la cooperación entre las regiones de ambos países. En la sesión de planificación del foro se hizo hincapié en la necesidad de que las partes implicaran más activamente a las comunidades científicas y de expertos analistas en el tema de los negocios ecológicos, lo que incluye "desarrollar la diplomacia de los pueblos, iniciar y supervisar la creación de lazos de hermanamiento entre las ciudades de Bielorrusia y Uzbekistán".⁸¹ Este enfoque contribuirá al desarrollo de soluciones empresariales comunes prometedoras, incluida la creación de nuevos mercados y la promoción de productos conjuntos en los mercados de terceros países".⁸² Tanto más cuanto que en el segundo Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán se adoptaron los documentos que desarrollan la cooperación multifacética entre las regiones de los dos países en la realización de proyectos en el complejo agroindustrial, la ingeniería eléctrica y textil, la sanidad y la farmacia, el desarrollo urbano, los servicios públicos, así como "se adoptarán hojas de ruta y se crearán grupos de trabajo para cada dirección". Y ya después de este foro de febrero, fue posible

⁸⁰ 54 licenciados de la GrSU y la Universidad de Derecho de Tashkent recibieron diplomas de dos universidades a la vez [Recurso electrónico] - 2024. -54-- URL:

<https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-vypusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-644190-2024/>

⁸¹ Kochanova: es necesario crear lazos de hermanamiento entre las ciudades de Bielorrusia y Uzbekistán. [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vystraivat-pobratimskie-svazi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>

⁸² Zaleskii, B. Realización del potencial económico en las condiciones de turbulencia mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 32.

observar una serie de ejemplos de cómo las regiones bielorrusa y uzbeka llevan a cabo una cooperación eficaz.

⁸³ Así, en abril de 2024, las regiones de Gomel y Fergana firmaron una hoja de ruta de cooperación y aprobaron un plan de actividades para 2024-2025, que "implica la profundización y expansión del comercio bilateral y la cooperación económica, científica y técnica, cultural y humanitaria". Al mismo tiempo se firmó un acuerdo de cooperación entre las zonas económicas francas "Kokand" y "Gomel-Raton" y se celebraron contratos por más de seis millones y medio de rublos bielorrusos. Cabe señalar que las dos regiones han estado desarrollando lazos desde 2019. ⁸⁴ Y durante este tiempo, "las exportaciones de productos de Homel a la región de Fergana han crecido 4,5 veces". En el futuro, las partes esbozaron varias áreas clave en las que desarrollarán la cooperación: la creación de una empresa láctea conjunta, el suministro de productos de empresas de construcción de maquinaria de Homel, la producción de muebles y la organización de casas comerciales en Homel y Fergana.

En cuanto a la interacción entre las dos capitales -Minsk y Tashkent-, en febrero de 2024 firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento y un plan de medidas de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural para 2024-2025. Y ya en abril, una delegación de Tashkent vino a Minsk para estudiar la experiencia de Minsk en diversas esferas de la economía urbana. ⁸⁵ Sobre todo porque "Uzbekistán está llevando a cabo un proyecto a gran escala "Nueva Tashkent", que implica la construcción de una ciudad basada en los logros modernos de la arquitectura en el territorio de casi 20 mil hectáreas". Por esta razón, los socios uzbekos se interesaron por todo: la anchura de las calles, la organización del tráfico, el despacho de los semáforos, la actividad del sistema de "ventanilla única". La capital bielorrusa reveló su experiencia en otros ámbitos: servicio 115, empresas de producción de vehículos municipales y de pasajeros. ⁸⁶ Además, "se discutieron las posibilidades de

⁸³ Los líderes de las regiones de Gomel y Fergana firman una hoja de ruta de cooperación [Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoi-i-ferganskoi-oblastej-podpisali-dorozhnujuju-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>

⁸⁴ Las regiones de Gomel y Fergana concluyen contratos por más de 6,5 millones de brutos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaj-a-i-ferganskaja-oblasti-zakljuchili-kontrakty-bolee-chem-na-br65-mln-629575-2024/>.

⁸⁵ Kukharev: Minsk está dispuesta a compartir con Tashkent la experiencia de trabajo en vivienda y servicios comunales, desarrollo urbano, digitalización [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsja-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

⁸⁶ Comercio, cooperación industrial, intercambio de experiencias. Kukharev esbozó las direcciones de la cooperación con Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

cooperación industrial, en particular en el ámbito de la producción de madera y muebles, el suministro de alimentos infantiles, la creación de una casa de comercio de Uzbekistán en Minsk". Así pues, los lazos de hermanamiento entre las dos capitales comienzan a desarrollarse en una trayectoria ascendente. Y esto no hace sino alegrarnos.

Por último, el segundo Foro de Mujeres puso de relieve temas de cooperación científica, técnica e industrial. En particular, el Instituto de Microbiología de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia (NAS) firmó un acuerdo de cooperación científica y tecnológica con el Instituto de Microbiología de la Academia de Ciencias de la República de Uzbekistán y un acuerdo con el Instituto de Química Bioorgánica de la Academia de Ciencias de la República de Uzbekistán sobre cooperación científica en el campo del estudio de agentes de naturaleza peptídica como alternativa a los antibióticos.⁸⁷ Y "el Instituto de la Industria Cárnica y Láctea firmó un acuerdo de cooperación científica y técnica, se llegó a un acuerdo sobre la ejecución conjunta de una serie de proyectos científicos, incluso en el campo de la bioquímica de la carne y los productos lácteos, proyectos de pescado".

Además, en el foro se organizó una exposición-presentación Made in Belarus, en la que se presentaron más de 70 innovaciones de científicos bielorrusos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y del Ministerio de Educación en la sección de avances científicos y técnicos. Por ejemplo, el Instituto de Industrias Cárnicas y Lácteas de la Academia Nacional de Ciencias presentó tecnologías de producción de productos lácteos y leche agria bajos en lactosa y sin lactosa, así como productos elaborados a partir de ellos. El Instituto de Microbiología de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia presentó una serie de preparados microbiológicos. Uno de ellos está diseñado para el tratamiento complejo de aguas residuales de plantas de procesamiento de aves de corral. El segundo es para el tratamiento de semillas y plantas vegetativas de trigo de invierno, estimula el crecimiento y aumenta la productividad del cultivo de cereales. También se presentó un preparado microbiano sin parangón para la purificación de soluciones acuosas a partir de una mezcla de los disolventes más comunes a base de ésteres y alcoholes.

La Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk presentó materiales de nanofibras de diversas estructuras obtenidos por electroformación y destinados a su uso en medicina y cosmetología para crear preparados innovadores. La

<https://belta.by/regions/view/kuharev-na-vstrece-s-poslom-oboznachil-napraavlennija-sotrudnichestva-s-regionsami-uzbekistana-623983-2024/>

⁸⁷ Científicos de Bielorrusia y Uzbekistán cooperarán en el campo de la microbiología y la bioquímica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-i-uzbekistana-budut-sotrudnicat-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>

Universidad Estatal de Polotsk mostró en la exposición-presentación una cera protectora para cauchos, que es un ingrediente de las mezclas de caucho para la fabricación de neumáticos de automóvil. En cuanto a propiedades, corresponde a la cera protectora importada.⁸⁸ "La organización de la producción eliminará las importaciones a Bielorrusia por valor de 210 toneladas al año y reducirá el coste en un 50% gracias al abaratamiento de las materias primas nacionales" . La Universidad Estatal de Grodno Yanka Kupala presentó materiales compuestos basados en diversas matrices poliméricas para la fabricación de productos industriales. El Centro Nacional de Investigación de Ciencia de Materiales de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia presentó esmeraldas artificiales de calidad gema, cuyos cristales tienen características similares a las de la piedra preciosa natural.

⁸⁹Y la Universidad Estatal Bielorrusa (BSU) mostró "más de diez inventos únicos en el campo de la medicina, la farmacia, la , el equipamiento tecnológico..." . En particular, la línea de biopreparados microbianos incluía productos ampliamente demandados en el complejo agroindustrial. Por ejemplo, "Bactogen" está diseñado para proteger los cultivos de hortalizas de enfermedades bacterianas y fúngicas. Además, en el stand se presentaron los reguladores del crecimiento y la calidad de las plantas Gulliver, Stimul, MaxImmun y Korneplus para aumentar el rendimiento, así como Nemacid, un biopreparado destinado a controlar una plaga como el nematodo de la agalla. Se trata del único remedio en Bielorrusia contra este parásito, autorizado para su uso en explotaciones privadas. Otra exposición fue la de productos alimentarios de la serie "Alimentos de la ciudad inteligente". Incluye composiciones secas de hortalizas secas prepicadas o trituradas, hierbas, especias, sal y otros ingredientes. Estos fitocomplejos tienen efecto inmunomodulador y contribuyen a normalizar las funciones del aparato musculoesquelético y de los sistemas nervioso e inmunitario. Además, los visitantes de la exposición-presentación pudieron familiarizarse con feromonas sintéticas de insectos para el control de plagas forestales y de jardín, equipos tecnológicos que ahorran recursos para la fabricación de productos a partir de espumas de poliuretano elásticas, integrales y rígidas, nuevos materiales funcionales basados en recursos secundarios.

⁸⁸ Gavrilova, V. De los biopreparados a los productos médicos: qué novedades bielorrusas se presentarán en el foro empresarial de Tashkent / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelii-kakie-belorusskie-razrabotki-prezentujut-na-biznes-forume-v-tashkente-9344/>

⁸⁹ La BSU presentará desarrollos innovadores en la exposición de Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

Diez empresas del Ministerio de Industria de Bielorrusia también mostraron sus productos en la exposición. En la zona abierta se presentó un dúmper de tres ejes MAZ-65012K que funciona con motor de gas y tiene una carga útil de 18,5 toneladas. El motor especializado se fabrica en la empresa conjunta bielorrusa-china del parque industrial de Veliky Kamen.⁹⁰ En el área cerrada de la exposición colectiva del Ministerio de Industria también se mostraron las últimas muestras - "productos médicos de Integral OJSC y BelOMO Holding, el televisor más grande de Bielorrusia con una diagonal de 100 pulgadas, así como ordenadores portátiles y otros productos de N Holding OJSC, un modelo a escala del tranvía modelo T811 (M 1:20) de UKH "BKM" OJSC, así como grupos electrógenos diesel de Minsk Motor Plant OJSC".

Esta exposición-presentación demostró que no es el primer año que Uzbekistán atrae a numerosos exportadores de Bielorrusia para mostrar sus capacidades en eventos feriales en este país de Asia Central. Y 2024 no es una excepción en este sentido. Hay otros ejemplos que mostraron lo diversa que puede ser la participación de empresas y organizaciones bielorrusas en los foros feriales uzbekos.

⁹¹ A finales del invierno y principios de la primavera de este año se celebró en Tashkent, en el complejo ferial Uzexpocentre, la 25ª Exposición Internacional Especializada "Construcción - UzBuild", en la que se organizó una exposición colectiva de Bielorrusia, representada por "cinco buques insignia de la industria bielorrusa: Mogilevliftmash, Energokomplekt, Bellesexport, Planta de Papel Prensa y Planta de Parquet, filial de Gomeldrev. Las empresas bielorrusas mostraron sus productos: ascensores, equipos de elevación, eléctricos y LED, cables y productos de cableado, madera aserrada, madera cilíndrica, productos de combustible (astillas de madera, pellets), casas de vigas encoladas, casas de paneles de almacén, parquet laminado macizo, tableros de ingeniería, molduras.

⁹² La exposición también contó con stands individuales de entidades empresariales de Bielorrusia - "Keramin OJSC, <...> Energokomplekt PO, Portman LLC (marca comercial UNIDOORS), y Rechitsa Metizny Zavod

⁹⁰ Diez empresas del Ministerio de Industria presentarán sus productos en el II Foro Empresarial Femenino Uzbeko-Belarus. foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-prezentujut-produktsiju-na-ii-uzbeksko-belorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>

⁹¹ La exposición de Belarús se presenta en la exposición internacional de construcción Uz-Build en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ekspozitsiia-belarusi-predstavlena-na-mezhdunarodnoi-stroitelnoi-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-.2024/>

⁹² Las empresas bielorrusas presentaron sus productos y servicios en la exposición de la construcción en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriatiia-predstavili-svoiu-produktsiiu-i-uslugi-na-stroitelnoi-vystavke-v-tashkente-618480-2024>

OJSC" .

Un mes después, a finales de marzo de 2024, en Tashkent, empresas bielorrusas participaron en la 23ª exposición internacional UzFood 2024, en la que participaron más de 280 empresas de 26 países. "La exposición Belarús. ⁹³El sabor de la naturaleza estaba formada por 15 empresas bielorrusas y sus sucursales que representaban a conocidas marcas nacionales" . Presentaron una línea de productos cárnicos y lácteos, quesos, zumos y postres.

Y en abril se celebraron aquí tres formas de negocio a la vez. ⁹⁴En primer lugar, la 25ª Exposición Internacional "Educación y Profesión - 2024", una de las mayores de Uzbekistán, en la que esta vez participaron "más de 100 universidades de casi 20 países, incluida Bielorrusia" . La exposición de la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BITU) incluía un stand informativo, presentaciones, clases magistrales y consultas. Al fin y al cabo, el número de estudiantes de este país centroasiático crece cada año no sólo en la BITU, sino también en otros centros de enseñanza superior bielorrusos.

En segundo lugar, se trata de la 28ª Exposición Internacional "Healthcare - TINE 2024", que es una plataforma única en la que los especialistas tienen la oportunidad de familiarizarse con las últimas tecnologías médicas. Desde su fundación, ya han participado en la exposición más de tres mil empresas, y la geografía de los participantes ha abarcado casi todos los continentes, incluidos Europa, Asia, América y África. Este año han participado más de 250 empresas de 15 países. Nuestra república estuvo representada en este foro por la BSU, en cuyo stand se mostraron 20 avances científicos. La exposición incluía logros de científicos e investigadores en el campo de la medicina y la química. Entre ellos, medicamentos, equipos médicos médicos, sustancias farmacéuticas. Por ejemplo, las toallitas hemostáticas para detener hemorragias, que están "destinadas a utilizarse como agente coadyuvante durante procedimientos quirúrgicos para detener hemorragias capilares, venosas y arteriales pequeñas, así como para hemorragias domésticas. ⁹⁵Las toallitas están hechas de tejido absorbible estéril de color blanco o blanco amarillento, fabricado por oxidación controlada de celulosa" . Los visitantes de la exposición

⁹³ Los productos alimenticios bielorrusos se presentan en la exposición de Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-pitaniia-predstavleny-na-vystavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

⁹⁴ Opportunities of education in Belarus are presented at the international exhibition in Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vozmozhnosti-obucheniia-v-belarusi-predstavleny-na-mezhdunarodnoi-vystavke-v-tashkente-628698-2024/>

⁹⁵ Una veintena de avances científicos de la BSU se presentarán en la exposición internacional de sanidad de Tashkent [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/okolo-20-nauchnyh-razrabotok-bgu-predstaviat-na-mezhdunarodnoi-vystavke-zdravoohraneniia-v-tashkente-628163-2024/>

también pudieron conocer un innovador preparado para acelerar la regeneración de tejidos dañados "Foscelantan", que acelera la cicatrización de heridas en forúnculos, abscesos, carbuncos, fistulas, quemaduras térmicas, úlceras tróficas. También se expusieron el medicamento Antispiki para la prevención de adherencias durante la cirugía abdominal, los antitumorales Cisplatin, Prospidlong y Temodex, fitosoles y mezclas a base de materias primas naturales especiadas y aromáticas destinadas a corregir la nutrición de niños en edad preescolar y escolar, deportistas y ancianos.

En tercer lugar, la exposición internacional especializada "INNOPROM. ⁹⁶Asia Central", que reunió a más de 400 expositores y presentó 28 exposiciones colectivas, entre ellas Made in Belarus, en la que participaron "más de 10 empresas bielorrusas y sus sucursales que representan a marcas industriales nacionales de renombre". En particular, se presentaron muestras y desarrollos de uno de los buques insignia de la industria bielorrusa, una empresa que fabrica equipos para canteras.

BELAZ OJSC es la sociedad gestora del holding BELAZ-Holding. En este foro también se presentó Gomsmash Holding - el mayor fabricante de maquinaria agrícola, que se encuentra entre los líderes del mercado mundial de cosechadoras y otra maquinaria agrícola compleja. Fábrica de tractores de Minsk".

mostró versiones modernizadas, actualizadas y especiales de equipos para tractores, mientras que la empresa especializada en el diseño, fabricación de arrancadores y alternadores para motores de carburador y diesel de camiones, coches, autobuses, maquinaria agrícola y equipos especiales - OJSC BATE - mostró productos de una serie de ramas, incluyendo OJSC Borisov Plant Avtogidroushilitel, OJSC Belkard, OJSC Rudensk, OJSC Vitebsk Plant of Electrical Measuring Devices. OJSC "BMZ" mostró una amplia gama de productos de metal, cada tipo de los cuales combina las innovaciones y la experiencia a largo plazo de los desarrollos de la empresa. En el stand de JSC "StankoGomel" se presentaron muestras de máquinas-herramienta de corte de metal y centros de mecanizado CNC, fresadoras de consola universal. V.I. Kozlov MEETZ JSC mostró los avances en el campo de la producción de transformadores de distribución de energía y otros equipos eléctricos. LLC "Planta de sistemas de refrigeración" presentó radiadores para refrigeración de sistemas de energía y productos utilizados con éxito en sistemas de refrigeración de volquetes de minería, tractores, plataformas de perforación, generadores

⁹⁶ Bielorrusia presentó sus avances industriales en la exposición "INNOPROM. Asia Central".

[Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennyye-razrabotki-na-vystavke-innoprom-tsentrlnaia-aziia-629623-2024/>

diésel, centrales eléctricas de bloque, transformadores de tracción de locomotoras eléctricas, estaciones de compresores. BKM Holding, especializada en la producción de transporte eléctrico -autobuses eléctricos, trolebuses, tranvías, camiones eléctricos e infraestructura de recarga- mostró en la exposición modelos de productos a gran escala, incluido un tranvía de piso bajo y sección única con dos bogies motores. La fábrica de relojes de Minsk presentó un surtido de relojes de pulsera, despertadores, piezas de procesamiento y placas de circuitos impresos. Además, en el marco de este foro, los participantes bielorrusos celebraron varias reuniones para consolidar puntos de colaboración.

Como vemos, Bielorrusia y Uzbekistán mantienen una alta dinámica en el desarrollo de los lazos bilaterales en el ámbito de las actividades feriales, lo que se refleja en la balanza comercial y económica. Para las estadísticas, observamos que desde 2016, el volumen de negocios comerciales de las partes "aumentó 5,5 veces y en 2022 superó por primera vez la marca de 500 millones.⁹⁷ El crecimiento del comercio mutuo el año pasado fue del 15%, y en enero -septiembre de este año - casi el 13%". Al mismo tiempo, Minsk y Tashkent tienen la intención de profundizar aún más esta interacción para cubrir nuevas áreas prometedoras de cooperación.

Volviendo a las decisiones del segundo Foro Empresarial Femenino Uzbeko-Belarus, nos gustaría subrayar que en él se abordaron áreas de amplio espectro: el sector real de la economía, la construcción de maquinaria, el turismo y la sanidad. La agenda de inversiones también crece gradualmente. Baste decir que "Bielorrusia ha invertido en el desarrollo de Uzbekistán en múltiples ocasiones durante los últimos 5 años.⁹⁸ <...> Sólo aquí en Uzbekistán hay unas 180 organizaciones con capital de Bielorrusia". Todo esto sugiere que la cooperación económica bilateral bielorruso-uzbeka se está desarrollando de manera constante y apunta a un nuevo nivel de facturación comercial mutua.

⁹⁷ Embajador: la dinámica de las relaciones bielorruso-uzbekas es muy alta [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/4142892f5e53f61843258bcd0069ee26?OpenDocument>

⁹⁸ Chebotar: Bielorrusia y Uzbekistán confirman su interés en desarrollar la cooperación en todas las direcciones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhdauiut-interes-k-razvitiuu-sotrudnichestva-po-vsem-napraavlenniam-657018-2024/>

CAPÍTULO 5

Bielorrusia - Kazajstán: emprender nuevos proyectos, maximizar los beneficios mutuos

Bielorrusia y Kazajstán demuestran hoy un gran potencial de cooperación mutuamente beneficiosa en diversos sectores, desde la agricultura hasta las altas tecnologías y los desarrollos innovadores. Se están llevando a cabo con éxito proyectos conjuntos de inversión en la construcción de maquinaria y en las industrias química y petroquímica. ⁹⁹Durante la 18ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Kazaja sobre Comercio y Cooperación Económica, que se celebró en Minsk en mayo de 2024, también se señaló que "es necesario continuar y ampliar la práctica de celebrar foros, exposiciones y ferias interregionales de inversión empresarial...". En este contexto, hay que decir que nuestra república participa activamente en este país de Asia Central en muchos eventos expositivos internacionales. ¹⁰⁰Por ejemplo, "la exposición total de Belarús en las exposiciones de Kazajstán en 2023 ascendió a casi 1 mil metros cuadrados, participaron cerca de 50 empresas bielorrusas". Esto supuso una importante contribución a la cooperación económica bilateral.

El acontecimiento internacional más representativo de Kazajstán en 2023 en el ámbito ferial fue el **primer foro industrial internacional "INNOPROM. Kazajstán"**, que tuvo lugar en septiembre en el Centro de Exposiciones de la capital kazaja. Participaron empresas y compañías de 20 países, entre ellos Azerbaiyán, Armenia, Bosnia y Herzegovina, Hungría, Myanmar, Vietnam, Egipto, India, Indonesia, Irán, China y Rusia, presentadas en secciones temáticas de la exposición como ingeniería mecánica, metalurgia y materiales, soluciones energéticas, tecnologías de la industria química, tecnologías de la información y las telecomunicaciones, construcción de máquinas-herramienta y desarrollo de infraestructuras. También presentaron sus productos y tecnologías 32 empresas e instituciones bielorrusas del Ministerio de Industria, la Academia Nacional de Ciencias (NAS) de Bielorrusia, el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología y el

⁹⁹ Complejo agroindustrial, cultura y educación. En qué ámbitos Belarús y Kazajstán reforzarán la cooperación mutua [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazahstana-budut-ukrepiat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

¹⁰⁰ Del complejo agroindustrial a las altas tecnologías. Myatlikov nombra áreas prometedoras de cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologii-miatlikov-nazval-perspektivnye-napravleniya-sotrudnichestva-s-kazahstanom-637976-2024/>

Ministerio de Educación. ¹⁰¹"La exposición nacional de Bielorrusia se extendía sobre una superficie de 742 metros cuadrados (210 metros cuadrados en el pabellón y 532 metros cuadrados en la zona exterior" .

Esta exposición se caracterizó por su carácter innovador. Por este motivo, los productos presentados por los participantes bielorrusos del foro incluían interesantes novedades técnicas y científicas. ¹⁰²En particular, 20 empresas del Ministerio de Industria bielorruso expusieron muestras de equipos de exportación, y "el importe total de los documentos comerciales (acuerdos, protocolos, contratos) <...> ascendió a unos 64 millones de dólares" . Por ejemplo, OJSC "Managing Company of Horizont Holding" mostró dos direcciones de sus productos: electrónica de consumo y equipamiento, así como productos profesionales para el transporte, concretamente electrónica de automoción y aviación. En la primera dirección, los especialistas de Horizont "firmaron en dos días contratos por valor de 25 millones de dólares".

¹⁰³cadenas minoristas en Kazajistán" . En el segundo caso, una empresa bielorrusa recibió un pedido para fabricar componentes electrónicos para automóviles. Esto demuestra que el interés por los productos bielorrusos en el mercado kazajo sigue siendo tradicionalmente alto.

En esta exposición, Gomselmash también mostró maquinaria que ya se ensambla en Kazajistán. Y es que con el fin de desarrollar la cooperación industrial en este país centroasiático, ya está en marcha el montaje conjunto de cosechadoras bajo la marca Essil. "Se trata de un proyecto muy exitoso, estamos ensamblando 4.300 unidades. <...> Ahora el nivel de localización ya alcanza el 40%. ¹⁰⁴Los mecanismos de corte, las cámaras basculantes, las tolvas están totalmente localizados" . Y en el futuro está previsto suministrar cosechadoras actualizadas de la 4ª clase.

Ampliar su presencia en Kazajistán: ésta es la tarea de Mogilevliftmash OJSC, cuyos especialistas participaron en esta exposición. ¹⁰⁵La empresa

¹⁰¹ El Foro Industrial Internacional "INNOPROM. Kazajistán". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrylsja-mezhdunarodnyj-promyshlennyj-forum-innoprom-kazakhstan-590049-2023/>

¹⁰² Empresas del Ministerio de Industria en "INNOPROM. Kazajistán" celebraron contratos por 64 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. -64-- URL: <https://belta.by/economics/view/predpriiatiia-minprom-na-innoprom-kazakhstan-zakljuchili-kontrakty-na mln-591102-2023/>

¹⁰³ Predko: la producción de "Horizonte" será realizada por las redes comerciales de Kazajistán [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/predko-produktsiia-gorizonta-budet-realizovyvatsja-torgovymi-seti-ami-kazahstana-590599-2023/>

¹⁰⁴ "Gomselmash" suministrará a Kazajistán cosechadoras actualizadas [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazahstan-obnovlennye-zernouborochnye-kombai ny-590179-2023/>

¹⁰⁵ "Mogilevliftmash" planea vender a Kazajistán hasta 700 ascensores al año [Recurso electrónico]. - 2023. -700-- URL: <https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodat-v->

Mogilevliftmash ya cuenta con "producción de montaje, concesionarios y red de distribución, pero no es suficiente..." . La cooperación debe desarrollarse aún más. Además, el mercado de Kazajstán es muy grande. Allí se está construyendo mucho y hay que sustituir muchos ascensores. Por esta razón, "Mogilevliftmash" se propone vender hasta 700 ascensores al año.

Un exportador bielorruso como Atlant CJSC pretende reforzar su cooperación con Kazajstán. En el foro "INNOPROM.

Kazajstán" la empresa presentó electrodomésticos. Un dato importante: Atlant ha concluido "contactos con todas las grandes cadenas minoristas. ¹⁰⁶En particular, durante 8 meses [2023] se enviaron a este país 20 mil frigoríficos y 3 mil lavadoras <...>" . El proveedor bielorruso tiene la intención de seguir reforzando esta cooperación. Y la Fábrica de Tractores de Minsk mostró una amplia gama de su nueva maquinaria y "firmó un contrato comercial para el suministro de 1,5 mil cabinas a MTZ Machine Building Plant - Kazakhstan LLP". ¹⁰⁷1,5 mil unidades de cabinas por 3 millones de dólares" .

En cuanto a las empresas de Bellegprom Concern, tras el foro "INNOPROM. Kazajstán", se alcanzaron acuerdos sobre el aumento de los suministros de tejidos bielorrusos para diversos fines al mercado kazajo, así como "sobre la colocación de una "isla" con productos bielorrusos de la industria ligera en el hipermercado Magnum. ¹⁰⁸Está previsto que allí se presenten los productos de Orsha Flax Factory, Vitebsk Carpets, Dobrush Porcelain Factory, BPHO OJSC" . Además, a raíz de los resultados de las negociaciones, se firmó un memorando de cooperación entre Bellegprom Concern y Global-Spetsodezhda LLP y la Unión de fabricantes kazajos de equipos de protección individual. Se puede añadir que para tres trimestres de 2023 las empresas de preocupación enviaron a Kazajstán por nueve millones de dólares. El crecimiento de las exportaciones es de 131%.

En relación con el stand conjunto de organizaciones científicas e instituciones educativas bielorrusas en la exposición "INNOPROM.

Kazajstán", cabe señalar que seis organizaciones subordinadas a la NAS de Bielorrusia estuvieron representadas en el evento - Planta Optron, Asociación

[kazahstane-do liftov-v-god-590005-2023/](https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/)

¹⁰⁶ "Atlant" pretende aumentar la cooperación en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>

¹⁰⁷ MTW suministrará a Kazajstán 1,5 mil unidades de kits de cabina por 3 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. 15-3-- URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan-tys-edinit-kabinokomplektov-na mln-590218-2023/>

¹⁰⁸ Las empresas "Bellegprom" han aumentado los suministros a Kazajstán en más de un tercio desde principios de año [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/predpriatiia-bellegproma-s-nachala-goda-uvlichili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-na-tret-590675-2023/>

Estatal Científica y de Producción de Óptica, Optoelectrónica y Tecnología Láser, Instituto Unido de Problemas Informáticos de la NAS de Bielorrusia, Instituto de Investigación de Minsk de Materiales de Radio, Tecnologías de Aviación y Complejos CJSC, Centro de Análisis de Sistemas e Investigación Estratégica de la NAS de Bielorrusia, así como tres universidades. -

Universidad Estatal Universidad Estatal,
Bielorruso estatalUniversidad Tecnológica,
Bielorruso estatalUniversidad Estatal Bielorrusa de Informática y radioelectrónica, además del residente de HTP Mind Games Soft LLC y Mogotex OJSC. ¹⁰⁹Mostraron "varios bloques temáticos: vehículos aéreos no tripulados, transporte eléctrico y base de componentes, tecnologías industriales, microelectrónica, tecnología láser, inteligencia artificial y tecnologías de la información, biotecnología y farmacología, tecnologías para la exploración espacial".

En particular, se hizo una demostración de un avión ultraligero, un autogiro modelo "Yastreb", diseñado para patrullas fronterizas, transporte de carga, reconocimiento aéreo, vigilancia forestal y protección contra incendios. ¹¹⁰A corto plazo, funcionará como taxi aéreo. En comparación con los aviones y helicópteros, este autogiro presenta una serie de ventajas: facilidad de control en todos los rangos de operación, ausencia de vibraciones y de "calado en el ala", muchas variaciones de velocidades de vuelo horizontal. Tampoco es necesario preparar especialmente un lugar para el despegue, el aparato puede aterrizar en caminos rurales no preparados, en el suelo, en el agua y en la nieve.

Entre otros desarrollos presentados de CJSC "Tecnologías y Complejos de Aviación" se pudo ver Agrodron A60-X - un complejo para la pulverización del campo utilizando tecnología de volumen ultrapequeño, que tiene una serie de ventajas sobre los métodos tradicionales de aplicación de agentes fitosanitarios. En total, en el marco de la exposición nacional de Bielorrusia se presentaron más de 70 desarrollos de organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia e instituciones del Ministerio de Educación.

Veamos ahora otras interesantes exposiciones internacionales organizadas con participación bielorrusa en Kazajstán durante los dos últimos años. Por ejemplo, la exposición de productores bielorrusos bajo la marca Belarús - El sabor de la

¹⁰⁹ Shajanovich, A. Por primera vez en Kazajstán. Lo que Belarús presentará en la exposición "INNOPROM. Kazajstán" en Astana / A. Shajanovich // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/comments/view/vpervye-v-kazahstane-cto-belarus-predstavit-na-vystavke-innoprom-v-astane-8893/>

¹¹⁰ Gavrilova, V. En la exposición "INNOPROM. Kazajstán" / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-belarusi-predstaviat-na-vystavke-innoprom-kazakhstan-589784-2023/>

naturaleza se presentó en la **Exposición Internacional de Kazajistán "Alimentos, bebidas, ingredientes, envases y equipos para la industria alimentaria" - InterFood Astana** en Astana a finales de mayo de 2023. Este foro es un lugar de encuentro tradicional para especialistas de diferentes países en la industria alimentaria, de transformación y envasado. Más de 70 empresas de Armenia, Bielorrusia, Vietnam, Alemania, Kazajistán, China, Malasia, Rusia y Uzbekistán presentaron en sus stands nuevas carteras de productos, innovaciones en la industria alimentaria, bebidas, ingredientes y modernas tecnologías de envasado.¹¹¹ La exposición bielorrusa mostró "una variedad de productos de las plantas de procesamiento de carne de Volkovysk, Grodno, Slonim y JV JSC Spartak: salchichas, productos cárnicos semiacabados, productos de confitería". La exposición incluía un programa comercial con conferencias, presentaciones, clases magistrales y degustaciones de líneas de productos.

Un año más tarde - a finales de mayo de 2024 - en la misma exposición internacional - **InterFood Astana** - los líderes de la industria alimentaria de 15 países mostraron los bienes y servicios de más de 80 fabricantes y marcas de alimentos.¹¹² La región honrada del foro de exposición fue la "Unión Europea con la presentación de mercancías europeas de 30 productores de los países miembros de la asociación". Y en la exposición Bielorrusia. La exposición Sabor a Naturaleza, se presentó una amplia gama de productos de empresas cárnicas y lácteas bielorrusas: Slutsk Cheese Factory OJSC y Slonimsky Meat Processing Plant OJSC.

En octubre se celebró en Astana uno de los eventos agrícolas más visitados y de mayor cobertura en Kazajistán: la **Exposición Internacional de Agricultura e Industria Alimentaria "KazFarm/KazAgro-2023"**, en la que participaron 250 empresas de 20 países y en la que se presentaron los mejores desarrollos, desde semillas y embriones hasta productos acabados de las industrias agrícola, ganadera y de transformación. Los participantes de nuestro país fueron Agropolikhim LLC, RTIFLEX LLC, Tekhmash LLC, Minsk Motor Plant. La Asociación Estatal Bielorrusa de Cría de Ganado "Belplemzhivobedinenie" y la Empresa Unitaria Republicana "Gomelgosplempredpriyatie" "organizaron un

¹¹¹ Exposición Belarús - El sabor de la naturaleza en la exposición InterFood Astana [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>

¹¹² Las empresas bielorrusas se presentan en la feria internacional InterFood Astana en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiia-predstavleny-na-mezhdunarodnoi-vystavke-interfood-astana-v-kazahstane-637677-2024/>

stand de exposición con demostración de material de vídeo, que familiarizó a los invitados y visitantes de la exposición con la cría de ganado de la República de Bielorrusia".

¹¹³Bielorrusia". Se celebraron negociaciones con los responsables de las organizaciones kazajas de cría de animales y se trataron temas de cooperación mutuamente beneficiosa.

Por último, a principios de noviembre de 2023, empresas bielorrusas de procesamiento de carne y productos lácteos participaron en el mayor evento ferial especializado de Kazajistán: **la 25ª Exposición Internacional de la Industria Alimentaria de Asia Central - FoodExpo Qazaqstan-2023**, que tuvo lugar en Almaty y reunió a más de 300 empresas de 33 países. Además de Bielorrusia, presentaron exposiciones colectivas por países Hungría, Indonesia, Polonia, Rusia, Macedonia del Norte, Estados Unidos de América, Sri Lanka y la República de Corea. En la sección "Carne y productos cárnicos" se presentó la empresa "Veles-Mit", así como las plantas de procesamiento de carne de Volkovysk, Grodno, Pinsk y Slonim. Los productores bielorrusos familiarizaron a los consumidores kazajos con una amplia gama de embutidos, charcutería, ahumados y conservas. La planta de procesamiento de carne de Volkovysk mostró productos cárnicos ya favoritos, incluidos filetes de ternera y nuevos tipos de salchichas semahumadas. La planta de procesamiento de carne de Grodno ofreció salchichas de ternera con ciruelas pasas. La planta de procesamiento de carne de Pinsk sorprendió a los visitantes con productos elaborados con carne de caza. "Entre las novedades destacan la pasta de carne y la serie italiana de salchichas de Veles-Mit". La salchicha cocida con pistachos según la receta italiana despertó especial interés entre los visitantes de la exposición. ¹¹⁴Las empresas de la industria láctea -Bellact, Molochnye Gorki, Lida Dairy Canning Plant- trajeron leche, queso, mantequilla, alimentos infantiles en polvo, leche en polvo". Bellakt presentó sus nuevos productos al mercado kazajo: tartas de queso congeladas, pasta de postre con cacao y avellana y una nueva línea de tartas de queso glaseadas. Goretsky Food Combine trajo por primera vez a Kazajistán su legendaria línea de productos Exponenta, ricos en proteínas y con características funcionales. Dairy Horki presentó no sólo su línea tradicional de productos de leche entera, sino también

¹¹³ Del 19 al 21 de octubre se celebró en Astana la exposición "KazFarm/KazAgro-2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.mshp.gov.by/printv/ru/news-ru/view/19-21-oktjabrja-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/>

¹¹⁴ Belarús presentó su exposición en la feria alimentaria de Kazajistán [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiiu-na-prodovolstvennoi-vystavke-v-kazahstane-597496-2023/>

una nueva gama de productos sin lactosa, como requesón, nata agria y mantequilla. Entre las novedades cabe mencionar la mantequilla clarificada presentada en envase de vidrio. Por cierto, en el concurso-degustación profesional "El mejor producto de FoodExpo Qazaqstan-2023", que se celebró el día de la inauguración de la exposición, la empresa "Molochnye Gorki" recibió un diploma en la categoría "Productos lácteos", y Goretsky Food Complex recibió un premio en la categoría "Mejores bebidas de leche agria". Tradicionalmente, esta exposición ha ido acompañada de un rico programa empresarial, cuya participación ha brindado a los representantes de las empresas bielorrusas la oportunidad de intercambiar experiencias y visiones sobre el futuro desarrollo de la industria alimentaria. En particular, se celebró una sesión de negocios sobre "Desarrollo sostenible de las empresas de la industria alimentaria" y en el centro comercial se celebraron negociaciones directas entre cadenas minoristas y distribuidores.

Un año después, a mediados de noviembre, se celebró la **26ª Exposición de la Industria Alimentaria -FoodExpo Qazaqstan-2024-**, en la que participaron empresas bielorrusas de procesamiento de carne, productos lácteos y confitería. El sabor de la naturaleza. Estaban representadas por ocho empresas, entre las que se podían ver buques insignia y marcas conocidas: las plantas procesadoras de carne de Volkovysk, Grodno, Oshmian, Pinsk y Slonim. La central lechera de Turovsky presentó en la exposición una línea de productos de queso para consumidores del mercado profesional y de la cadena minorista. Bajo los auspicios de la empresa se organizó un lugar temático Show-Kitchen, en el marco del cual se demostró la preparación de pizzas con estos quesos. OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1" presentó novedades de 2024 - queso Edelweiss en varias especias, quesos "Imeruli" y quesos con adición de leche de cabra. La empresa mostró una línea de productos sin lactosa que incluye leche, requesón, nata agria y mantequilla.¹¹⁵ También se presentaron quesos únicos sin azúcar añadido, cuyo surtido se enriqueció con dos nuevos tipos: cuajada de queso glaseada sin azúcar añadido con rellenos "mango-naranja-jengibre" y "arándano-ejevica" con una fracción de masa grasa del 20%". Spartak presentó una línea de productos sin azúcares añadidos: chocolate amargo con colágeno, con fresa y avellana, una gama de mini barritas de granola, barritas de barquillo, galletas sin azúcar con semillas de lino y salvado, y caramelos de trufa sin azúcares añadidos.

Resumamos los resultados. Todas las exposiciones 2023-2024 organizadas en

¹¹⁵ Las empresas bielorrusas se convirtieron en participantes de una gran exposición de la industria alimentaria en Kazajistán [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatiia-stali-uchastnikami-krupnoi-vystavki-pischevoj-promyshlennosti-v-kazahstane-675060-2024/>

Kazajstán han demostrado que la participación de las empresas bielorrusas en estos foros empresariales brinda la oportunidad no solo de compartir experiencias con los socios kazajos y visiones para el futuro desarrollo en los sectores más relevantes de la economía, sino que también permite acceder a proyectos concretos de cooperación bilateral. Además, las partes ven un gran potencial de cooperación gracias a los eventos feriales, que tienen un potencial significativo y oportunidades únicas de beneficio mutuo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 6

Bielorrusia: foros económicos internacionales foros económicos internacionales como vía para proyectos de inversión y propuestas prometedoras propuestas prometedoras

Los foros económicos regionales internacionales que se celebran anualmente en Bielorrusia se han convertido ya en una necesidad evidente para que los representantes de los organismos estatales, los círculos empresariales y los socios extranjeros puedan encontrar puntos en común, conocerse, comunicarse y llegar a la conclusión de acuerdos mutuamente beneficiosos. El pasado otoño se celebraron foros de este tipo en varios centros regionales bielorrusos, que mostraron un gran interés por la cooperación internacional y por establecer y ampliar la interacción comercial, económica y de inversión.

En septiembre de 2024 se celebró por decimoctava vez el **Foro Económico anual de Gomel**, que se ha convertido en una plataforma reconocida y autorizada para debatir temas de actualidad de la cooperación internacional en materia de comercio, economía e inversiones, el establecimiento de relaciones fiables a largo plazo

lazos interregionales y de cooperación. A lo largo de su historia, este foro se ha convertido en el principal acontecimiento empresarial de la región de Gomel, "en el que se han firmado 107 documentos por valor de 2.600 millones de dólares y se han creado miles de puestos de trabajo".¹¹⁶Y <...> no sólo en grandes ciudades como Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa y Svetlogorsk, sino también en distritos alejados del centro como Lelchitsy, Zhitkovichy", así como en los distritos afectados por el accidente de Chernóbil. En general, siguiendo una política coherente de fortalecimiento de los contactos mutuos y las relaciones amistosas con socios extranjeros, la región sudoriental bielorrusa, a nivel de región, ciudades y centros de distrito, ya ha celebrado más de 250 acuerdos de cooperación internacional con dos docenas de países.¹¹⁷"Detrás de esta cifra está la creación de empresas conjuntas, la realización de trabajos de investigación y desarrollo..." . Y desde principios de 2024 la región de Gomel ya

¹¹⁶ Krupko sobre el foro de Gomel: una base sólida para la creación de una economía inteligente [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>.

¹¹⁷ Krupko: se han celebrado más de 250 acuerdos internacionales a nivel de la región de Gomel y los

centros de distrito [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoi-oblasti-i-raitsentrov-zakliucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

ha recibido a 18 delegaciones oficiales de siete países.

En esta ocasión, el foro económico de la ciudad de Sozh reunió a más de 400 participantes de 16 países, donde, junto a los socios habituales, tomaron parte representantes de Kazajstán, Uzbekistán, Kirguistán, China, Vietnam, India, Irán, Mongolia, Pakistán, Emiratos Árabes Unidos y Zimbabue. El programa empresarial estuvo dedicado a las cuestiones clave de la región bielorrusa en el ámbito de la industria, las exportaciones, las innovaciones y las inversiones, así como a la labor de las pequeñas y medianas empresas. La parte plenaria del foro se dedicó a las perspectivas y posibles áreas de cooperación entre la región de Gomel y socios extranjeros. También se debatieron aspectos importantes de las relaciones empresariales en las secciones temáticas, dedicadas al potencial de producción y construcción, el turismo y la esfera social, y la pequeña y mediana empresa. El tema de las inversiones se convirtió en una sección especialmente rica del foro. Baste decir que "hay más de 80 objetos de inversión, la mayoría en el sector real de la economía."¹¹⁸ No es casualidad: el complejo industrial es la locomotora de la economía de la región" .

Por ejemplo, en el distrito de Lelchitsky ofrecen un proyecto para desarrollar un depósito de agua ultrapura. Se trata de una oportunidad real para competir con marcas de fama mundial. Todavía no se han creado instalaciones de producción de este tipo ni en Bielorrusia ni en los países vecinos. El agua tiene una mineralización extremadamente baja y puede utilizarse en dietética y nutrición infantil. Existe un yacimiento explorado de yeso en el distrito de Petrikov, que ya ha sido preparado para su desarrollo industrial. Según los resultados de la exploración preliminar en las secciones occidental y oriental de las reservas minerales son 120 y 125 millones de toneladas, respectivamente. También cabe destacar la posición objetivamente favorable del yacimiento: a 11 kilómetros de la estación de ferrocarril y cerca del río Pripyat. La organización de la producción de aluminio primario y sus aleaciones sobre la base del yacimiento de bauxita-dawsonita de Zaozerne es una propuesta real para los inversores del distrito de Yelsky. "Se prevé que el yacimiento contenga más de 182 millones de toneladas de mineral."¹¹⁹ Hay dos opciones de extracción a disposición de los inversores potenciales: el método de pozo y a través de una perforación" . Sobre todo porque la demanda de aluminio no deja de crecer. Las aplicaciones del

¹¹⁸ Más de 80 objetos de inversión se ofrecen en el Foro Económico de Gomel [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlia-investirovaniia-predlagaiut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>.

¹¹⁹ "Oro transparente", yeso, aluminio. Qué riquezas del subsuelo se ofrecen en la región de Gomel a los inversores [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aluminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

aluminio van de la industria aeroespacial a la construcción y la industria química.

Volviendo a las perspectivas y posibles ámbitos de cooperación entre la región de Gomel y los países extranjeros, cabe señalar que Kazajstán figuraba entre los participantes activos del foro de los países de la Comunidad de Estados Independientes, cuyo potencial de cooperación con la región del sudeste bielorruso es sencillamente enorme. Esto afecta, en primer lugar, a cuestiones de cooperación industrial y agricultura. ¹²⁰Por ejemplo, "en Kazajstán, en el marco de la cooperación, se ha creado una producción de montaje de maquinaria conjuntamente con Gomselmash, que se está desarrollando con éxito" . En el marco del foro económico, las partes acordaron que aumentará el número de proyectos conjuntos.

Los socios de Uzbekistán informaron al foro sobre el desarrollo de un nuevo proyecto con Bielorrusia. El requisito previo para una interacción activa fue el memorando sobre cooperación y creación de proyectos de inversión firmado hace unos seis meses entre las zonas económicas francas (FEZ) Kokand y Gomel-Raton. La FEZ uzbeka se creó en 2017. Y ahora está interesada en la experiencia de los productores de Gomel en la industria de la ingeniería mecánica, así como en el procesamiento de la leche. Actualmente, las negociaciones sobre la creación de un proyecto conjunto con la empresa bielorrusa están en curso. ¹²¹Al parecer, pronto se pondrá en marcha "un proyecto de inversión bielorruso-uzbeko sobre el procesamiento de la leche, la producción de leche en polvo, queso, kéfir... .

Si hablamos de los socios de la región de Homiel en los países asiáticos, debemos mencionar en primer lugar a China. En particular, en el marco del foro económico, los representantes de la provincia china de Hebei definieron las directrices de las nuevas orientaciones para reforzar la cooperación con la región de Homiel. "Hay interés en el desarrollo de la cooperación en el campo de la carpintería. ¹²²En una de las ciudades de la provincia hay una gran producción de muebles, en consecuencia, <...> hay grandes necesidades en la compra de madera" . Además, la región china cuenta con una fábrica de rodamientos. Y

¹²⁰ La región de Gomel se propone ampliar la cooperación con socios de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaia-oblast-namerena-rasshiyat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>.

¹²¹ Resultará ser un superproducto. El representante de FEZ "Kokand" anunció un nuevo proyecto bielorruso-uzbeko [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/poluchitsia-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyi-belorussko-uzbeksij-proekt-662558-2024/>

¹²² Promsector y carpintería. Gomelshchina y la provincia china de Hebei esbozaron la esfera para la integración [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitajskaja-provintsija-hebei-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

ésta podría ser otra área de cooperación potencial con socios bielorrusos.

La intención de fortalecer la cooperación en varias posiciones con los posibles socios de Mongolia fue esbozada por la parte homiela en el foro, subrayando que 2024 era un punto de partida para intensificar la cooperación y elevarla a un nivel cualitativamente nuevo, y este año también se abría una nueva página en la historia de los lazos de asociación bielorruso-mongoles.¹²³ Se vislumbran perspectivas interesantes "en la agricultura, la industria y la producción de alimentos". Se trata de acuerdos concretos: desde el suministro de segadoras Gomselmash hasta el estudio del mantenimiento y la alimentación de los animales de granja en las mejores granjas del distrito de Mozyr.

En cuanto a Emiratos Árabes Unidos (EAU), es el principal socio comercial de la región sudoriental bielorrusa entre los Estados árabes del Golfo Pérsico.

¹²⁴ Baste decir que "sólo las exportaciones de productos lácteos producidos en la región de Gomel se multiplicaron casi por nueve a finales del año pasado [2023]". Las empresas y organizaciones de Homiel también suministran a EAU productos de confitería y carpintería, así como servicios informáticos y de construcción.¹²⁵ En cuanto a los ámbitos más prometedores de la asociación con Homiel, la parte emiratí mencionó ámbitos de cooperación como las tecnologías, los productos alimentarios, la seguridad alimentaria, las "tecnologías verdes", la energía limpia, así como la cooperación interregional, ya que las partes tienen previsto adoptar próximamente un importante documento: "un memorando sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre Homiel y el Emirato de Fujairah".

En el XVIII Foro Económico de Gomel también se esbozó otro vector de fortalecimiento de los lazos internacionales con los países africanos. En particular, se trató de Zimbabwe. Y es que en 2023 la maquinaria agrícola de Gomel ha demostrado perfectamente su eficacia en los campos de este país sudafricano. Después de todo, con la ayuda de esta maquinaria "el año pasado los agricultores de Zimbabwe recogieron una cosecha récord de trigo."¹²⁶ El

¹²³ De la maquinaria a los dulces. Cuáles son los puntos de contacto entre la región de Gomel y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>.

¹²⁴ La exportación de productos lácteos de los productores de Homiel en los EAU se multiplicó casi por nueve a finales de 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oae-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

¹²⁵ Homiel y Fujairah planean establecer relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

¹²⁶ "Gomselmash" se propone suministrar un gran lote de maquinaria a Zimbabwe antes de fin de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabwe-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

Ministerio de Tierras, Agricultura, Pesca, Recursos Hídricos y Desarrollo Rural de Zimbabue valoró muy positivamente el programa gubernamental conjunto de mecanización del sector agrícola con Bielorrusia". A finales de este año, otras 80 unidades de maquinaria Gomselmash serán entregadas a este país africano desde la región sudoriental bielorrusa.

¹²⁷Resumiendo los resultados del XVIII Foro Económico de Gomel, nos gustaría subrayar que este evento anual brinda tanto a la región como a cada empresa de la región la oportunidad de "desarrollarse, producir más productos y aumentar las exportaciones, para que las empresas se fortalezcan, crezcan y sean financieramente estables en este período difícil", así como de encontrar nuevos socios de cooperación y establecer proyectos de producción conjunta, dando un impulso adicional al fortalecimiento de los lazos económicos y socioculturales internacionales de la región de Gomel.

También en septiembre de 2024 **se celebró el Foro Económico Internacional de Grodno** bajo el lema "Realidades modernas y nuevas oportunidades", que reunió a más de cuarenta jefes de empresas, propietarios de negocios, especialistas de servicios económicos y jurídicos extranjeros, departamentos de ventas y marketing, así como representantes del cuerpo diplomático de Kazajstán, Rusia, Pakistán, India, Irán, Zimbabue, Palestina, invitados de ciudades hermanas, representantes de círculos empresariales de China, Azerbaiyán, Rusia, Turquía. Este foro se ha convertido en una plataforma de diálogo abierto que brinda la oportunidad de debatir mecanismos de cooperación en diversos ámbitos. En particular, las secciones temáticas "Las zonas económicas francas como motor del desarrollo económico regional", "El comercio electrónico como instrumento de promoción de las exportaciones", "El turismo industrial y sanitario" hablaron de la ampliación de los vectores por los que avanzarán los vínculos mutuamente beneficiosos.

Hablando de la región de Grodno en su conjunto, ha logrado el mayor crecimiento del producto regional bruto en 2024 entre las demás regiones bielorrusas: más del 108%. En la región de Grodno se presta mucha atención al desarrollo de las ciudades. En particular, el distrito de Lida se ha convertido en uno de los tres líderes de Bielorrusia en el desarrollo de ciudades con una población superior a 80 mil habitantes. Además, en la región se está aplicando con éxito el programa "Un distrito - Un proyecto". De hecho, ya ha ido más allá de su nombre. ¹²⁸Prácticamente uno de cada dos distritos cuenta con dos o tres

¹²⁷ Krupko: El Foro Económico de Gomel da un impulso adicional al desarrollo de las relaciones internacionales [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razviti-mezhdunarodnyh-svj-azej-662566-2024/>

¹²⁸ Chebotar en el foro internacional de Grodno: tenemos una economía de alta calidad y atrae a los

proyectos modernos" . Y en cuanto a las exportaciones, la región ya ha aumentado los suministros al extranjero en un 3% en 2024. Hoy los productos de la región de Grodno están presentes en los mercados de más de cien países del mundo y están entrando activamente en los estados de Asia, África y América Latina. ¹²⁹Baste decir que este año "las exportaciones a los países del lejano arco han aumentado significativamente: dos veces - a China, tres veces - a la India" .

Hablando en concreto de la propia Grodno, sede del foro internacional, esta ciudad de economía abierta mantiene relaciones comerciales y económicas con 109 países del mundo. Sus empresas exportan anualmente productos por valor de más de mil millones de dólares. Grodno refuerza activamente sus relaciones internacionales. Un dato importante: en los últimos cuatro años se han firmado acuerdos de cooperación con tres ciudades chinas (Lanzhou, Haikou y Lohe), dos ciudades rusas (Yuzhno-Sajalinsk, Krasnodar), una ciudad azerbaiyana (Gabala). En la propia Grodno se han ejecutado y se siguen ejecutando importantes proyectos de inversión para crear nuevas empresas e instalaciones de producción, se están construyendo instalaciones sociales, se están creando nuevas infraestructuras y se están mejorando las existentes. "Las realidades de hoy son un incentivo para reconstruir, encontrar nuevos enfoques de desarrollo, reiniciar, sentar nuevas bases para un crecimiento con éxito". ¹³⁰Grodno presentó en el foro propuestas para inversores potenciales sobre parcelas vacantes, objetos inmobiliarios ,".

La eficacia de la política comercial y económica del centro regional también queda patente en varios acuerdos de cooperación firmados, por ejemplo, con la ciudad azerbaiyana de Gabala y la china de Lunan en septiembre de 2024.

Dentro de la sección temática del foro - "Las Zonas Económicas Libres como motor del desarrollo económico regional" - se discutieron ejemplos de éxito en la realización de proyectos de inversión por parte de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest". ¹³¹"La prioridad en el trabajo de esta FEZ es el desarrollo de

inversores [Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

¹²⁹ Grodno región en el año en curso se ha duplicado las exportaciones a China, tres veces - a la India [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

¹³⁰ Seis acuerdos con socios extranjeros celebrados en el foro económico de Hrodna [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskoy-forume-v-grodno-659365-2024/>.

¹³¹ Ministerio de Economía: la prioridad en el trabajo de FEZ "Grodnoinvest" - el desarrollo de sitios de inversión en los distritos [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitiye-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>

lugares de inversión en los distritos" . Se espera que al final del actual período de cinco años los residentes de la FEZ proporcionarán un aumento significativo de las inversiones, las exportaciones y los salarios de los empleados de las empresas. Durante la Exposición Universal Regional de los logros de Grodno organizada en el foro, en la que unas cuarenta empresas y organizaciones líderes de la ciudad mostraron sus productos, servicios y desarrollos innovadores a los residentes de la región e invitados extranjeros, 16 de ellos eran residentes de la FEZ "Grodnoinvest". En particular, "los residentes presentaron su potencial comercial y económico: JSC "Grodortorgmash", LLC "PCC Concuemer Produkte Navigator", LLC "Biocom", LLC "Cosy Eurodom Premium", LLC "TekhnoKhimReagentBel", PT LLC "Tayfun", CJSC "NPO "Vektor", Terrazit Plus LLC, JV CJSC Bigan, ServisPromPak LLC, Medlen LLC, Belkard OJSC, Conte Spa JLLC, Gronitex OJSC, ZOV-LENEVRROMEBEL , y EUEcoPack LLC. ¹³²y LLC "EUEcoPak" . Queda por añadir que en la sesión plenaria del foro se firmaron acuerdos de cooperación entre la Administración de FEZ Grodnoinvest y el Gobierno Popular Municipal de Lunan, la Representación de la Región de Nizhny Novgorod en Bielorrusia y la empresa turca Vin Logistic. Y la experiencia de la sucursal de Grodno de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUTB) se presentó en la sección temática del foro - "El comercio electrónico como herramienta para la promoción de las exportaciones". ¹³³Cabe señalar que a finales de ocho meses de 2024 el importe de las transacciones de exportación realizadas por las entidades económicas de la región de Grodno en la BUTB "superó los 155 millones de dólares, que es 13,4 veces más que en enero-agosto de 2023" . El principal volumen de ventas provino de los productos agrícolas y madereros. La parte de estos grupos de productos en la estructura de las exportaciones de intercambio de las empresas de Hrodna fue de casi el 90% y el 10%, respectivamente. Este año, empresas de 19 países compraron mercancías de productores de Grodno en los intercambios comerciales. Los productos lácteos, el azúcar, los productos cárnicos, el aceite de colza y la madera aserrada de coníferas fueron los más demandados por los importadores extranjeros. Así pues, la participación en el Foro Económico Internacional de Grodno brindó una oportunidad adicional para informar no sólo a las empresas de Grodno, sino también a los no residentes en la República de

¹³² El Foro Económico Internacional de Grodno se celebró con la participación de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-centre/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

¹³³ La exportación de divisas de las empresas de la región de Grodno aumentó 13 veces [Recurso electrónico] - 2024. -13-- URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-raz-659464-2024/>

Belarús sobre las posibilidades del comercio de intercambio.

Volviendo al lema de este foro económico de Grodno - "Realidades modernas y nuevas oportunidades", destacamos que la región de Grodno es un territorio en desarrollo dinámico con enormes oportunidades y un clima empresarial cómodo.

¹³⁴"La tarea clave de las empresas exportadoras es la nueva geografía y las nuevas relaciones logísticas" . Así pues, este foro fue otro paso concreto para establecer relaciones duraderas con posibles socios internacionales en términos de cooperación mutuamente beneficiosa.

Por último, en octubre de 2024, **Mogilev** acogerá dos foros internacionales a la vez: el **15º foro económico - "Molino del éxito"; el 2º foro de cooperación - sobre sustitución de importaciones de los estados miembros de la Organización de Cooperación de Shanghai (OCS)**. En el primer caso, este foro es una plataforma tradicional de presentación de los proyectos de producción e inversión de la región de Mogilev y de las propuestas más prometedoras en el ámbito del comercio y la cooperación económica, inversora e industrial. El segundo tiene como objetivo encontrar proveedores alternativos de productos -materias primas, equipos, componentes- para las empresas exportadoras, estableciendo fuertes lazos de cooperación entre productores y consumidores de las empresas de la OCS. Entre los participantes en estos actos internacionales había funcionarios gubernamentales, diplomáticos y empresarios de países como China, Tayikistán, India, Irán, Pakistán y Rusia. Las secciones del foro debatieron "cuestiones de cuestiones sectoriales,

¹³⁵sustitución de importaciones, apoyo a los exportadores, nuevas rutas logísticas y corredores de transporte, instrumentos del mercado financiero, tareas urgentes del proceso de integración de las empresas regionales en el espacio económico mundial" .

Cabe señalar que la celebración de estos foros autorizados de orientación económica y cooperativa da testimonio del hecho de que cada año y en constante crecimiento interés en la economía de la región de Mogilev, que ha logrado reestructurar su trabajo en las nuevas condiciones y entró en la trayectoria de crecimiento sostenible. ¹³⁶Baste decir que "2023 la región terminó

¹³⁴ Sidorkevich, D. Sesión plenaria abrió una serie de eventos del Foro Económico Internacional de Grodno / D. Sidorkevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_cheredu_meropriyatiy_grodnen_skogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma_.html

¹³⁵ Nuevos mercados, sustitución de importaciones. Dos grandes foros económicos se celebrarán en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/>

¹³⁶ "Presentación de la región de Mogilev y Bielorrusia". Inaugurados en Mogilev dos grandes foros económicos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh->

el año con la tasa de crecimiento del producto regional bruto 101,6%, en el año en curso a esta base está creciendo a un ritmo de 105,8%". En la actualidad, la región de Mogilev está especializada en maquinaria agrícola, productos químicos y tejidos, productos de madera y producción alimentaria. Dos de cada tres fábricas de cemento bielorrusas están situadas en la región. También se fabrican allí todos los neumáticos y ascensores bielorrusos.

En el marco del 15º foro económico "Molino del Éxito" se anunciaron nuevas ideas empresariales concretas, que pronto podrán realizarse con participación internacional.¹³⁷ Se trata de la puesta en marcha de "proyectos para la producción de aditivos forrajeros, suelos orgánicos y fertilizantes, la creación de nuevos complejos de producción cárnica para el posterior procesamiento de la carne de vacuno y su exportación, así como la creación de un procesamiento avanzado de la madera y el desarrollo del turismo". Además, para un diálogo abierto en esta región bielorrusa existen todas las herramientas necesarias de apoyo a las empresas: zona económica libre "Mogilev", Agencia de Desarrollo Regional de Mogilev, sucursal de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia. Todos ellos crean condiciones favorables y promueven el desarrollo de las relaciones empresariales con socios e inversores extranjeros. Otra ventaja única de la región de Mogilev es la zona sudoriental, que incluye siete distritos en los que se han creado condiciones favorables exclusivas. Entre ellas se incluyen una rentabilidad garantizada para el inversor del 35% de los costes incurridos en la ejecución del proyecto, la reducción de las retenciones salariales tanto para las organizaciones como para los empleados, y un procedimiento simplificado para la concesión de parcelas e inmuebles. Por último, la construcción de todas las infraestructuras necesarias - electricidad, gas, agua, carreteras - se hará enteramente a cargo del presupuesto.

En cuanto al II Foro de Cooperación sobre Sustitución de Importaciones de los Estados miembros de la OCS, en Mogilev se formularon varias áreas clave que contribuirán a un aprovechamiento conjunto más eficaz de las oportunidades emergentes de esta organización internacional. En primer lugar, se trata de la cooperación industrial y la cooperación en materia de inversiones. La división de la producción en etapas y componentes basada en el principio de las ventajas relativas permitirá no sólo optimizar los procesos de producción, sino también aumentar la competitividad de las mercancías en los mercados internacionales. En segundo lugar, es el desarrollo de las infraestructuras de transporte y

ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/

¹³⁷ Isachenko sobre "Molino del éxito": el foro se convirtió en una plataforma de encuentros con amigos de confianza y nuevos socios [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoi-dlia-vstrech-s-nadezhnymi-druziami-i-novymi-668855-2024/>

logística, ya que la modernización de los corredores de transporte y la creación de centros logísticos reducirán considerablemente el tiempo y los costes de entrega de las mercancías. En tercer lugar, la cooperación en materia de personal y el intercambio de conocimientos y experiencias en el campo de la formación de especialistas.¹³⁸ Y "Bielorrusia, como nuevo miembro de pleno derecho de la OCS, está dispuesta a hacer todo lo posible para mejorar la eficacia de la organización en los ámbitos de la economía y la seguridad, utilizando su potencial de tránsito, industrial y científico, así como su experiencia en el mantenimiento de la paz y la diplomacia multilateral".

Recordemos que nuestro país cuenta con una serie de preferencias: seis zonas económicas francas, el Parque de Alta Tecnología, atractivos regímenes de explotación en ciudades pequeñas y medianas y en zonas rurales, la Zona Económica Especial Bremin-Orsha, el parque industrial chino-belarusó Veliky Kamen. Así pues, hoy se abre una ventana de oportunidades tanto para Bielorrusia como para otros países de la OCS en términos de cooperación industrial y desarrollo activo de proyectos de sustitución de importaciones para explorar nuevos horizontes de interacción y esforzarse por mantener un diálogo constructivo y compartir conocimientos.¹³⁹ Como referencia, señalamos que "la Organización de Cooperación de Shanghai, con casi el 40% de la población mundial y cerca del 30% del PIB mundial, ofrece enormes oportunidades para el comercio y la inversión". Y este foro de Mogilev ofreció un amplio abanico de apoyos a iniciativas conjuntas y condiciones de calidad para la inversión, con el fin de lograr con el tiempo importantes resultados conjuntos.

En resumen. Todos estos hechos demuestran que los foros económicos internacionales en Bielorrusia, y algunos de ellos ya existen desde hace más de 15 años, dan nuevos impulsos al desarrollo de las regiones, al fortalecimiento de la economía de la innovación, así como estimulan las iniciativas regionales con participación internacional para garantizar el desarrollo sostenible de los territorios.

Zonas económicas francas en Bielorrusia: el objetivo de aumentar el ritmo de desarrollo

Las Zonas Económicas Libres (ZEL) de Bielorrusia llevan muchos años siendo motores del desarrollo económico de las regiones de nuestra república. Las

¹³⁸ "Las restricciones exteriores abren una ventana de oportunidades". Naumovich en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranicheniya-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskoy-forum-v-mogileve-668949-2024/>

¹³⁹ "Cuando hay interés económico, todo lo demás se desarrolla". Participante en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

estadísticas muestran que un total de 440 residentes de seis FEZ bielorrusas aportan más del cinco por ciento del producto interior bruto, una quinta parte de la inversión extranjera directa, las exportaciones de bienes y la producción industrial.¹⁴⁰ Sólo "en los últimos tres años, 100 nuevos residentes de FEZ se han convertido en nuevos participantes con planes para crear 6.000 puestos de trabajo" . Y en 2024 en las FEZ bielorrusas ya se están ejecutando nuevos proyectos de transformación de metales y madera, construcción de maquinaria, logística integrada, industria química y de polímeros, producción de infraestructuras de carga de transporte eléctrico, biotecnología.¹⁴¹ "Entre ellos hay una serie de proyectos de inversión a gran escala: organización en Kobrin de la producción de piezas brutas cromadas para vástagos de cilindros hidráulicos, construcción en Vitebsk de una planta para la producción de tableros aglomerados y laminados, organización en FEZ Minsk y FEZ Mogilev de la producción de tubos metálicos y materiales de embalaje" . En cuanto al desarrollo de las exportaciones, los residentes de FEZ de Bielorrusia trabajan activamente en la reorientación del suministro de sus productos desde la dirección europea hacia los países de Asia, África y la región del Pacífico, diversificando las cadenas logísticas y ampliando la gama de productos suministrados. Por ejemplo, "los productores de madera han aumentado los envíos a Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Egipto, Irak, Irán y China, México, Rusia, Turquía y Uzbekistán."¹⁴² Como resultado, fue posible compensar la reducción de suministros al mercado europeo" . Y ya en el primer trimestre de 2024, el volumen de exportaciones superó los dos mil millones de dólares. Este es un récord para tres meses de este año para todo el período de funcionamiento de las zonas francas de Belarús.¹⁴³ Al mismo tiempo, las empresas residentes "aumentaron significativamente el volumen de suministros de sus productos a los países asiáticos: a Kazajistán - 1,1 veces, a la India - 1,2 veces, a Tayikistán - 1,3 veces, a China - 1,5 veces, a Turquía - 1,6 veces, a Turkmenistán - 2,1 veces,

¹⁴⁰ Naumovich: FEZs are drivers of economic development of regions [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitiija-regionov-664109-2024/>

¹⁴¹ Desde principios de año se han registrado 36 nuevos residentes en las zonas económicas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. -36-- URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrovany-novyh-rezidentov-648189-2024/>

¹⁴² Abramenko: los suministros de exportación de los residentes FEZ superó \$ 2bn - es un récord [Recurso electrónico]. - 2024. -2-- URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

¹⁴³ La exportación de mercancías de los residentes del FEZ en el primer trimestre superó los 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. -2-- URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-mlrd-635605-2024>

a Irak - 4,5 veces" . Las zonas francas nacionales siguen teniendo un impacto significativo en los indicadores regionales, representando hasta la mitad de los volúmenes de exportación de una serie de regiones bielorrusas.

Entre los líderes en este **indicador se encuentra la FEZ "Gomel-Raton"**, donde en 2022 se atrajeron casi 105 millones de dólares de inversión extranjera directa para la realización de proyectos de inversión, es decir, más de la mitad del volumen de inversión extranjera en la región de Gomel. Al mismo tiempo, a principios de 2023, 67 residentes trabajaban en la FEZ, incluidas 24 empresas con capital extranjero de 15 países. ¹⁴⁴"En total, en 2022 se registraron 3 nuevas empresas residentes con el volumen de inversiones declaradas de 2,3 millones de dólares. El volumen de negocios del comercio exterior de los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" según los resultados del trabajo en 2022 aumentó un 7,8% en comparación con el mismo período de 2021 y ascendió a 2,6 mil millones de dólares" . Los residentes vendieron la mayoría de sus productos fuera de Bielorrusia. Las exportaciones de mercancías de los participantes de FEZ representan casi el cuarenta por ciento de las exportaciones de la región. En 2023, las exportaciones de los residentes de la FEZ ya ascendían a casi 1.500 millones de dólares.

En la actualidad se están ejecutando aquí 63 proyectos de inversión en diversas fases. En la FEZ operan 25 empresas con capital extranjero de 13 países. Las empresas de residentes dan trabajo a casi 30.000 personas. ¹⁴⁵En 2023, 545 personas trabajarán en empleos introducidos adicionalmente" . Al mismo tiempo, el crecimiento de las inversiones de los residentes de esta FEZ el año pasado fue del 163% o 315,5 millones de rublos bielorrusos. Si hablamos del crecimiento de la inversión extranjera directa sobre una base neta, creció un 150% o 38,2 millones de dólares. "Entre las nuevas instalaciones introducidas por los residentes de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 son un taller para la producción de productos médicos estériles en la empresa "Alcopack", un taller de metalistería "Veza-G", reconstruido edificios administrativos y reconstruidos

¹⁴⁶"Mirtek-ingeniería" y "TM BELAR", almacén de abonos minerales de la

¹⁴⁴ El volumen de negocios del comercio exterior de la FEZ "Gomel-Raton" aumentó un 7,8% el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovnyj-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

¹⁴⁵ Los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" exportaron mercancías por valor de 1.400 millones de dólares en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. -14--2023-- URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-mlrd-v-godu-618590-2024>

¹⁴⁶ Más de Br315 millones invertidos en la producción por los residentes de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: www.belta.by/economics/view/svyshe-br315https://-mln-investirovali-vizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024

Planta Química de Gomel" . Además, el residente de FEZ SvetlogorskKhimvolokno OJSC ha dominado la producción de guantes de látex y nitrilo. Para ello se destinaron unos 10 millones de dólares de inversiones. Y "el proyecto sobre la producción de película de polietileno de tres capas está en la etapa de finalización - ahora se está instalando el equipo. ¹⁴⁷La capacidad es de 4 mil toneladas al año..." . Ya en 2024, otro residente de FEZ - JSC "Milkavita" - comenzó a producir leche en polvo soluble rápida, que no tiene análogos en Bielorrusia. La cuestión es que en este caso la leche se somete a un secado a baja temperatura, sin perder sus propiedades útiles. "El innovador producto puede utilizarse posteriormente para producir queso, nata agria, requesón y otros productos lácteos. ¹⁴⁸El periodo de amortización del proyecto es de unos 8 años" .

Otro dato indicativo: el año pasado se registraron cinco empresas en esta FEZ: dos nuevos residentes - en Gomel, dos - en Mozyr, uno - en el distrito de Svetlogorsk. Por ejemplo, LLC "Geflis" implementa un proyecto de inversión en el desarrollo en el campo de la reconstrucción, modernización y reparación de instalaciones de tratamiento de aguas residuales, LLC "GOSNIP" - en la organización de la producción de productos de cable y alambre, LLC "Ameta-Electrod" implementa "un proyecto de organización de la producción de un ciclo completo de soldadura de electrodos de ruflo para la soldadura manual por arco.

<...> El proyecto

¹⁴⁹Se prevé la creación de 197 puestos de trabajo adicionales" . En junio de 2023, BELPLASTKHM CJSC se registró en el FEZ con un proyecto de inversión sobre la modernización y el desarrollo de la producción de papel pintado con el fin de "desarrollar un tipo fundamentalmente nuevo de productos - papel pintado con relieve de perfil <...>. ¹⁵⁰El número de empleados contratados para los puestos de trabajo introducidos adicionalmente ascenderá a 73 personas" .

Y en el tercer trimestre del año pasado, otro nuevo residente del FEZ,

¹⁴⁷ FEZ residente "Gomel-Raton" ha establecido la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>.

¹⁴⁸ La empresa-residente de FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" planea cambiar a la producción de leche en polvo soluble rápida, que no tiene análogos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

¹⁴⁹ Registro de un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" tuvo lugar [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

¹⁵⁰ En FEZ "Gomel-Raton" se registra un nuevo residente de CJSC "BELPLASTKHM [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>.

ProfitPlastMetal LLC, comenzó a ejecutar un proyecto de inversión para crear una instalación de producción de productos de hierro fundido para satisfacer las necesidades de las empresas nacionales y extranjeras en las instalaciones que antes pertenecían a la Destilería Mozyr.¹⁵¹ "La nomenclatura de los productos fabricados incluirá tanto productos acabados de hierro fundido (radiadores de calefacción, elementos de fijación diversos, escotillas, pasarelas, consolas, zócalos, rejillas, utensilios de hierro fundido) como piezas brutas de hierro fundido". En esta empresa está previsto aumentar el número de empleados hasta 105 personas.

¹⁵²En cuanto a 2024, la FEZ ya está negociando "con potenciales inversores nacionales para organizar la producción orientada a la exportación y la sustitución de importaciones de instalaciones locales de tratamiento, productos de polietileno y polipropileno, estructuras metálicas de diversa complejidad, estructuras de hormigón armado y productos de refuerzo". Y en general, si hablamos de las perspectivas de FEZ "Gomel-Raton", hay que señalar que hay planes para desarrollar activamente allí la infraestructura de ingeniería y transporte, proporcionar empresas residentes

¹⁵³personal capacitado para ampliar significativamente las oportunidades y cumplir los objetivos clave de 2024 - "crecimiento de las inversiones en capital fijo en un 25%, las exportaciones de bienes en un 5% y los salarios de los empleados en un 11,8%, registro de 4 nuevos residentes", así como para introducir nuevos formatos de interacción con los participantes FEZ, inversores y socios extranjeros.

La FEZ Vitebsk, creada en agosto de 1999, es una de las otras FEZ que contribuyen al desarrollo de la economía bielorrusa. El primer residente se registró en esta FEZ en 2000. Se trata de la empresa alemana Vitella, que sigue operando en la actualidad.¹⁵⁴ En 2018, un decreto presidencial amplió el área en esta FEZ y definió "16 sectores ubicados no solo en el área de Vitebsk, sino también en otras ciudades y asentamientos urbanos de la región - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, así como cerca de las aldeas de Kosachi y Kopti del distrito de Vitebsk". Y en agosto de 2024 la

¹⁵¹ Un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" pondrá en marcha la producción de productos de hierro fundido [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

¹⁵² Cinco empresas recibieron el estatus de residente de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. -2023-- URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-godu-618615-2024/>

¹⁵³ Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa activamente en la formación de personal para sus residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

¹⁵⁴ Zalesky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

FEZ celebró su 25 aniversario. Y hoy en día ya tiene registrados 57 residentes con capital de 14 países, que emplean a unas 16 mil personas. La administración de la FEZ da prioridad a los inversores con proyectos innovadores y de alta tecnología, desarrolla constantemente la infraestructura de ingeniería y transporte y crea las condiciones más favorables para los residentes. Como resultado, "desde 2000 la zona económica libre ha atraído inversiones por valor de 1.200 millones de dólares, incluidos 900 millones en capital fijo.¹⁵⁵ El volumen de inversiones extranjeras acumuladas en FEZ "Vitebsk" hasta el 1 de abril del año en curso [2024] ascendió a 104,4 millones de dólares. Casi todas ellas, es decir, el 99%, son inversiones extranjeras directas". Al mismo tiempo, siguen llegando inversiones de inversores de Polonia, Chipre, República Checa, Suecia, Gran Bretaña, Lituania, España, Rumanía, Letonia e Irán. En general, los residentes del FEZ cooperan ya con más de 50 países.¹⁵⁶ A principios de este verano "exportaron mercancías por valor de 340 millones de dólares, el volumen total de comercio superó los 500 millones de dólares".

Una tendencia importante en este contexto es el refuerzo de la cooperación con los países de la Comunidad de Estados Independientes. Ya se ha garantizado el crecimiento de las exportaciones a Turkmenistán, Uzbekistán, Azerbaiyán, Tayikistán y Kazajistán en 2024.

¹⁵⁷ Cabe recordar que las principales tareas de la FEZ para el año en curso incluyen "el crecimiento de las inversiones en capital fijo en un 10%, la exportación de mercancías en un 9%, los salarios de los empleados en un 12%, el registro de 6 nuevas empresas". Y para 2027 los residentes de la FEZ planean aumentar al menos dos veces el volumen de la producción industrial, que ascenderá a ocho mil millones de rublos bielorrusos.¹⁵⁸ Además, para 2027 se espera un aumento del doble en todos los indicadores clave: el tamaño del salario medio de los empleados, el pago de impuestos, las exportaciones de bienes, el volumen de productos que sustituyen a las importaciones".

¹⁵⁵ Modernización de las instalaciones de producción, bienes competitivos. FEZ "Vitebsk" nombrado el secreto del éxito para los negocios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsiia-proizvodstv-konkurentosposobnyi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlj-a-biznesa-653077-2024/>

¹⁵⁶ FEZ "Vitebsk" strengthened interaction with the CIS countries [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

¹⁵⁷ Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrol-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

¹⁵⁸ Las empresas del FEZ "Vitebsk" pretenden duplicar la producción industrial hasta 2027 [Recurso electrónico]. - 2024. -2027-- URL: <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-godu-amereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

En el primer semestre de 2024, los residentes del FEZ aumentaron la producción en casi una cuarta parte, incrementaron el beneficio de las ventas en dos veces y media, duplicaron tanto el beneficio neto como el número de nuevos puestos de trabajo - 294 personas. Las principales áreas de actividad de los residentes FEZ en el año en curso - la producción de cable y productos de ingeniería mecánica, hidráulica, materiales de construcción y equipos, carpintería, química y la industria de petróleo y gas, la electrónica de radio, la producción de alimentos, productos farmacéuticos, purificación de agua y tratamiento de aguas, impresión y embalaje, bienes de la industria ligera, el transporte y la logística.¹⁵⁹ "Los principales artículos de exportación, que representaron más del 60% de los envíos al extranjero, fueron hilos aislados, cables, televisores, monitores y proyectores, fibra de vidrio y productos de fibra de vidrio, equipos de tratamiento y depuración de aguas, tejidos de lino, pescado transformado, envases de plástico, hojalata blanca laminada plana" .

Los residentes de la FEZ recientemente registrados también trabajarán para aumentar las exportaciones. En primer lugar, se trata de la empresa bielorrusa-italiana EuroPressForm LLC, la única empresa de la Unión Económica Euroasiática que tiene competencias en la producción de moldes para la fundición de suelas de zapatos. En segundo lugar, se trata de la empresa bielorrusa-china Chile New Energy, que planea producir transporte eléctrico urbano: camiones con una capacidad de carga de hasta tres toneladas y media y vehículos municipales, así como maquinaria agrícola de tres ruedas.

Y en 2025, se realizarán cuatro grandes proyectos de inversión en la FEZ.¹⁶⁰ "Dos proyectos en la construcción de máquinas-herramienta, un proyecto en la industria alimentaria, un proyecto en la carpintería" . En particular, la Fábrica de Piezas de Recambio para Tractores de Vitebsk planea organizar una nueva producción en la FEZ. Se dice que "junto con la Fábrica de Tractores de Minsk se ha elaborado una hoja de ruta para la realización del proyecto.¹⁶¹ En las etapas iniciales se prevé el montaje a gran escala, y en el futuro - la organización del ciclo completo de producción de maquinaria" . Así que la elección de un nuevo emplazamiento en el FEZ se debió a la necesidad de innovación producción con infraestructuras modernas, así como la escasez de espacio

¹⁵⁹ Durante 25 años de actividad FEZ "Vitebsk" atrajo 1,2 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - 25 -- 12-- URL: <https://belta.by/regions/view/za-let-dej-atelnosti-sez-vitebsk-privlekla-mlrd-664898-2024/>

¹⁶⁰ Cuatro grandes proyectos de inversión se llevarán a cabo en la región de Vitebsk en 2025 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetvire-krupnh- investproekta-realizuj-ut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

¹⁶¹ Planta de piezas de repuesto para tractores de Vitebsk planea organizar nueva producción en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornvkh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

directamente en el territorio de la planta.

Volviendo al 25 aniversario de FEZ "Vitebsk", observamos que durante un cuarto de siglo en este territorio de la región de Vitebsk lograron formar un sistema muy eficaz para la producción de productos de alta tecnología, innovadores y de sustitución de importaciones.¹⁶² Y hoy "el peso específico de los residentes de FEZ "Vitebsk" en los indicadores de la región en términos de inversiones extranjeras directas es del 65%, en términos de producción industrial - 14%, en términos de exportación de bienes y servicios - 16%" . Y hay una fuerte creencia de que este FEZ seguirá aumentando el ritmo de desarrollo con la promoción de los productos de los residentes a nuevos mercados y con la atracción de nuevos participantes de esta plataforma de innovación.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁶² Subbotin: en FEZ "Vitebsk" se ha creado un entorno empresarial eficaz para nuevas industrias [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez- vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

CAPÍTULO 7

Zona Económica Libre de Minsk: tareas ambiciosas y proyectos prometedores

En la República de Bielorrusia hay muchos lugares atractivos para la inversión, que son puntos clave de atracción de inversiones para la creación de industrias modernas orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones. La zona económica libre (FEZ) "Minsk", cuyos residentes desarrollan su actividad en diversos ámbitos de la economía bielorrusa: "construcción de maquinaria, microelectrónica ¹⁶³ microelectrónica, radioelectrónica, metalurgia, farmacia, carpintería, industria química, impresión y embalaje, producción de cables y maquinaria agrícola innovadora..." .

¹⁶⁴ Hay que recordar que para el año en curso la administración de FEZ "Minsk" estableció tareas muy ambiciosas para los residentes - "crecimiento de las inversiones en activos fijos en un 5%, las exportaciones de bienes en un 8%, los salarios de los empleados en un 11,5%, la creación de unos 550 nuevos puestos de trabajo, el registro de 10 nuevos residentes". Y ya para tres trimestres de 2024, las exportaciones de mercancías de 107 empresas de FEZ aumentaron en casi un 11 por ciento, el volumen de negocios de comercio exterior aumentó en casi un cinco por ciento y ascendió a más de cuatro mil millones de dólares. "Durante este período, los residentes de FEZ "Minsk" dominado cerca de Br323 millones de inversión en activos fijos, que es más del 70% más que el período correspondiente de 2023. ¹⁶⁵ Las empresas de la zona económica libre de enero a septiembre produjeron un 27,3% más de productos y servicios que el año pasado, crearon 373 nuevos puestos de trabajo" . Además, durante este periodo se registraron diez residentes con un volumen de inversión declarado de unos 50 millones de dólares.

Cabe señalar que el crecimiento en el número de nuevos participantes FEZ comenzó ya en el verano de 2024, cuando cinco residentes se registraron allí en las más diversas áreas: desde la producción de materiales de pintura y barniz, piedra triturada secundaria y alambre a la producción de joyas y alimentos secos

¹⁶³ Buben, A. Qué es hoy el FEZ "Minsk" y cuál es su contribución a la economía del país / A. Buben // [Recurso electrónico]. [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnia-predstavliaet-soboi-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

¹⁶⁴ Abramenko: FEZ "Minsk" debe atraer activamente a los inversores "ancla" en lugares preparados para la inversión [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-ia-kornyh-investorov-na-gotovyie-investploschadki-631595-2024/>

¹⁶⁵ FEZ "Minsk" empresas durante nueve meses aumentó la exportación de mercancías en casi un 11% [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

para animales. En primer lugar, se trata de **LLC "Fábrica de pinturas y barnices Kondor"**. En el marco de este proyecto de inversión, se está creando una nueva empresa para la producción de materiales de acabado - esmaltes, pinturas, imprimaciones, barnices, masillas y adhesivos utilizados en la construcción, el acabado y la decoración. "Se prevé la producción de 35 artículos. El inicio de las actividades de producción está previsto para el segundo semestre de 2026. ¹⁶⁶La realización del proyecto de inversión prevé la creación de 50 puestos de trabajo" . Los mayores consumidores de estos materiales de pintura y barniz serán las empresas de construcción de maquinaria, construcción de puentes, transporte ferroviario, representantes de la industria de refino de petróleo y gas y fabricantes especializados en la producción de abonos minerales.

En segundo lugar, es **SpetstehikaGroup LLC**, que planea ampliar la capacidad de producción de la empresa, la compra de equipos para la piedra triturada secundaria, organizar un sitio y construir un edificio. La nueva línea aumentará la producción, lo que reducirá los costes de entrega y aumentará el atractivo para los consumidores en términos de satisfacer mejor la demanda de materiales de construcción. "Los principales consumidores de los productos de la planta son empresas de construcción de carreteras, consorcios de construcción y particulares. ¹⁶⁷El proyecto creará diez nuevos puestos de trabajo" . El inicio de las actividades de producción está previsto para el cuarto trimestre de 2025.

En tercer lugar, se trata de **BELMETALL OJSC**, que organizará la producción de alambres de soldadura y de uso general con la reconstrucción del edificio del almacén de calibración para convertirlo en un taller de producción de herrajes. El proyecto de inversión prevé la fabricación de productos con propiedades de consumo mejoradas gracias a la utilización de materias primas de alta calidad utilizando los equipos más modernos de alta tecnología. "En la empresa se crearán al menos 86 puestos de trabajo. ¹⁶⁸Está previsto que las instalaciones del proyecto entren en funcionamiento en 2025" . Los principales consumidores de alambre de soldadura serán las empresas industriales de construcción de maquinaria, las empresas de reparación de vagones, los fabricantes de estructuras metálicas para la industria de la construcción, las organizaciones de

¹⁶⁶ La producción de materiales de pintura y barniz será lanzada por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyy-rezident-sez-minsk-651775-2024/>.

¹⁶⁷ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se especializará en la producción de piedra triturada secundaria [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-tvorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyy-rezident-sez-minsk-657751-2024/>.

¹⁶⁸ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de alambre [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>.

montaje, las empresas de reparación del complejo agroindustrial.

En cuarto lugar, es **Goldpass LLC**, que organizará su propia producción de productos de oro para la venta a países no pertenecientes a la CEI, incluidos los Emiratos Árabes Unidos, India y China. ¹⁶⁹"El inicio de las actividades de producción de la empresa está previsto para el cuarto trimestre de 2024" . La capacidad de producción de la empresa está diseñada para satisfacer la elevada demanda de los clientes. De aquí a 2028, está previsto multiplicar por 3,6 la producción de joyas.

En quinto lugar, está **Bekdash Azot LLC**, especializada en la producción de piensos secos para animales. El objetivo de este proyecto de inversión es organizar la producción de alimentos secos para perros y gatos destinados a una alimentación diaria equilibrada. "En el marco de la ejecución del proyecto se crearán 24 puestos de trabajo. ¹⁷⁰El inicio de las actividades de producción está previsto para 2025" . En cuanto a las características técnicas, la producción será mínimamente derrochadora. Los productores tienen previsto comprar la materia prima a las plantas de procesamiento de carne y a los ganaderos de las regiones. El éxito de la ejecución del proyecto garantizará el crecimiento del potencial de producción y exportación de Bielorrusia.

Este otoño han aparecido varios residentes más en el FEZ de Minsk. En septiembre se registró **Silikontek LLC**, que fabricará productos de caucho de silicona de alta calidad. "El nuevo residente planea producir hasta 80 toneladas de productos al año. ¹⁷¹El proyecto creará 10 puestos de trabajo" . En la actualidad, el principal mercado de ventas de la empresa es el bielorruso. Tras recibir el estatus de residente en la FEZ, la empresa tiene previsto desarrollar la exportación de productos acabados. El inicio de las actividades de producción está previsto para el primer trimestre de 2025.

En octubre se registraron otros dos residentes en el FEZ. ¹⁷²Se trata de **BELSOYUZHIM LLC**, que organiza el envasado de sosa cáustica "utilizada

¹⁶⁹ Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de joyas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

¹⁷⁰ Los piensos secos serán producidos por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

¹⁷¹ Productos de caucho de silicona de alta calidad comenzarán a producirse en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

¹⁷² Un complejo para la producción de productos químicos aparecerá en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produksii-poiavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>

en diversos procesos industriales, de modo que pueda venderse no sólo a grandes empresas, sino también a medianos y pequeños consumidores mayoristas, incluidas empresas lácteas, industria alimentaria, empresas de servicios e instituciones educativas". Cabe señalar que aún no existe ninguna empresa de este tipo en Bielorrusia. El proyecto creará más de 20 puestos de trabajo. El inicio de las actividades de producción está previsto para finales de 2026.

El segundo nuevo residente FEZ en octubre es **Kinson Technology LLC**, que producirá parachoques para todos los modelos de coches BELGEE y Geely. La creación de una producción propia de parachoques para automóviles en el territorio de la planta BELGEE aumentará el nivel de localización de la producción, reducirá la dependencia de la producción de componentes extranjeros y el coste de los productos acabados, así como evitará los riesgos de daños en los parachoques durante el transporte desde China. " La realización del proyecto implica la creación de 12 puestos de trabajo. ¹⁷³La empresa tiene previsto iniciar sus operaciones en el segundo trimestre de 2025". Un detalle importante: en la actualidad, los automóviles producidos por BELGEE ocupan posiciones de liderazgo en las ventas en el mercado bielorruso, ya que han representado más de la mitad de las ventas totales de automóviles durante los dos últimos años.

Y ya en noviembre aparecieron otros dos residentes en la FEZ. **MarketGroupBel LLC** establecerá la producción de vehículos de carga, desde volquetes y camiones de plataforma hasta equipos especializados: camiones de basura, camiones torre y otros. Las empresas chinas serán las proveedoras de los componentes de los vehículos. Para la producción de vehículos se utilizarán chasis y componentes de producción bielorrusa y propia, así como de los principales fabricantes mundiales. Después de todo, la organización de la producción nacional de maquinaria es de gran importancia en la creación de industrias competitivas de alta tecnología, satisface las necesidades de la economía del país en la creación de puestos de trabajo y en la producción de vehículos comerciales que sustituyan a las importaciones que demanda el mercado. "El proyecto prevé la creación de 25 puestos de trabajo. ¹⁷⁴El inicio de las actividades de producción está previsto para el primer trimestre de 2025".

¹⁷³ Piezas de plástico de gran tamaño para BELGEE y Geely serán producidas por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlia-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyy-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

¹⁷⁴ Un nuevo residente de FEZ "Minsk" organiza la producción de vehículos comerciales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyy-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

El segundo residente en noviembre, **AlexTransAlliance LLC**, prestará servicios de manipulación de carga en contenedores: operaciones de carga y descarga, almacenamiento de contenedores, incluida la fijación de fotografías, y apoyo a la tramitación de documentos. La empresa se ubicará en el distrito de Minsk, muy cerca de las vías del tren. La creación del centro reducirá la carga de las infraestructuras de transporte y logística cercanas, aumentará la variabilidad y maniobrabilidad de las operaciones logísticas y reforzará la estabilidad del tráfico de mercancías en contenedores. "En el marco del proyecto de inversión se crearán más de 30 puestos de trabajo. ¹⁷⁵El inicio de las operaciones de producción está previsto para el cuarto trimestre de 2026".

Además de registrar a nuevos residentes, la FEZ Minsk 2024 desarrolla activamente vínculos internacionales. ¹⁷⁶En particular, en septiembre firmó un memorando de cooperación con **FEZ Bishkek**, cuyo objetivo es desarrollar la interacción entre las FEZ "en cuestiones de promoción del desarrollo empresarial, el entorno empresarial y el clima de negocios, la ejecución de proyectos de inversión conjuntos y el establecimiento de empresas con inversión extranjera en el territorio de las partes". Y ya han discutido las áreas prometedoras de cooperación, las oportunidades para la asociación empresarial bielorruso-kirguisa y la implementación de proyectos conjuntos.

También hubo una interesante interacción entre la FEZ de Minsk y la FEZ tayika **de Sughd**. ¹⁷⁷Cabe recordar que "en septiembre de 2023 la FEZ de la capital amplió la interacción con los socios de Tayikistán, cuando al margen del foro empresarial bielorruso-tayiko se firmaron a la vez tres acuerdos de cooperación con las FEZ "Sughd", "Kulyab", "Dangara". Y ya en junio de este año los socios tayikos de FEZ "Sughd" en Minsk discutieron específicamente las áreas prometedoras de cooperación y las posibilidades de cooperación industrial entre los residentes de las partes.

En 2024, el FEZ de Minsk también participó en varios eventos empresariales internacionales, en los que se estudiaron nichos prometedores de cooperación entre residentes del FEZ y socios de otros países. ¹⁷⁸En particular, en marzo de

El centro de transporte y logística de la zona franca económica será organizado por un nuevo residente de la FEZ "Minsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyy-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

¹⁷⁶ FEZ "Minsk" y FEZ "Bishkek" firmaron un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-osotrudnichestve-662236-2024/>.

¹⁷⁷ Zalesky, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

¹⁷⁸ FEZ "Minsk" en el foro empresarial bielorruso-turco [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v->

este año, en el foro empresarial bielorruso-turco, los especialistas del FEZ mantuvieron negociaciones con empresas de Turquía especializadas "en la producción de materiales de embalaje, piezas para maquinaria de automoción y agrícola, muebles, servicios de restauración y logística" . Resultó que las empresas turcas estaban interesadas tanto en suministrar productos al mercado bielorruso como en adquirir una serie de mercancías, en particular, productos de carpintería y de procesamiento de alimentos.

¹⁷⁹En el foro empresarial bielorruso-húngaro celebrado en mayo en la capital bielorrusa y al que asistieron 24 empresas húngaras, los residentes de FEZ Minsk mantuvieron conversaciones "sobre el desarrollo de la cooperación en agricultura, construcción y carpintería, ingeniería mecánica, medicina y farmacia, oportunidades de inversión" . Este foro mostró interesantes perspectivas para el desarrollo de la cooperación económica.

¹⁸⁰En junio, en el foro empresarial belaruso-azerbaiyano, en el que participaron más de 100 empresas y organizaciones de todos los sectores y áreas de actividad - agricultura, alimentación, construcción de maquinaria, metalurgia, carpintería, construcción y producción de materiales de construcción, industria química, farmacéutica y ligera, así como comercio al por mayor y al por menor - sólo de la parte belarusa, "durante las negociaciones B2B la dirección de la administración del FEZ "Minsk" discutió con los socios azerbaiyanos las posibilidades y condiciones de participación de los residentes del FEZ "Minsk" en las negociaciones B2B.

¹⁸¹Y en el IV Foro de Jefes de Regiones de los Estados miembros de la Organización de Cooperación de Shanghái (OCS), que tuvo lugar en septiembre de 2024 y en el que participaron unas quinientas personas de Kazajstán, China, Kirguistán, Uzbekistán, Tayikistán, India y otros países, así como representantes empresariales de Nigeria, Emiratos Árabes Unidos y Japón, se presentaron las oportunidades del FEZ "Minsk", tanto en el marco de las inversiones potenciales como en el del desarrollo de la cooperación industrial, con el fin de profundizar en la "cooperación interregional en materia de comercio y cooperación económica, de inversiones y económica" . Como referencia: en la actualidad esta

[belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/](https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/)

¹⁷⁹ FEZ "Minsk" en el Foro Empresarial Bielorruso-Húngaro [Recurso electrónico] -

2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

¹⁸⁰ FEZ "Minsk" participó en el foro empresarial bielorruso-azerbaiyano y en las negociaciones B2B [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>.

¹⁸¹ FEZ "Minsk" presenta sus oportunidades a los participantes del IV Foro de Jefes de Regiones de los Estados miembros de la OCS [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

organización internacional reúne a diez países con una población de más de tres mil quinientos millones de personas.

Como parte del tema de la cooperación internacional de los residentes de FEZ Minsk, citemos otro hecho interesante. En mayo de 2024, el residente del FEZ - JV CJSC Unison - lanzó la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk. Este consorcio chino de vehículos de pasajeros - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - es el segundo mayor fabricante de China. En este caso se trata de la producción de coches familiares de siete plazas al precio de un crossover compacto. Está previsto producirlos unas treinta mil unidades al año.¹⁸² "En el futuro, la empresa prevé establecer la producción de otros modelos de VGV Sinotruk, incluido un pick-up con tracción a las cuatro ruedas, y también hay planes para producir coches eléctricos". Los socios chinos esperan seguir profundizando en la cooperación. Además, la parte bielorrusa confía plenamente en el apoyo y la promoción de este proyecto.

¹⁸³ Por último, un prometedor proyecto de inversión de la empresa afgana Zafaran Pharmaceuticals, que está interesada en actividades de comercio, producción e inversión y está "considerando la posibilidad de construir una empresa farmacéutica en la FEZ", podría realizarse en la FEZ "Minsk" en un futuro próximo. Esta empresa opera en el sector sanitario desde hace más de 25 años y es una de las cinco mayores compañías farmacéuticas de Afganistán. La empresa tiene licencia para producir más de 60 medicamentos diferentes, especializados en genéricos, cápsulas, suspensiones secas e inyectables. Así que podría ser una interesante asociación bielorruso-afgana en el campo de la farmacia.

Todos estos hechos demuestran que en FEZ "Minsk" se lleva a cabo un trabajo serio para desarrollar nuevos tipos de productos a través de la implementación de nuevos proyectos de inversión, así como a través de la diversificación de las actividades de inversión de los residentes para seguir desarrollando este territorio, donde se toma como base el curso de modernización y reequipamiento técnico de las instalaciones de producción existentes y la introducción de nuevas tecnologías modernas.

¹⁸² El residente de FEZ "Minsk" lanzó la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez- minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

¹⁸³ Empresa afgana está interesada en la cooperación con FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaia-kompaniia-zainteresovana- v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>.

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: desarrollar la asociación tanto en ámbitos conocidos como en nuevas posiciones

En 2024, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) continúa su actividad en el mercado de la República Popular China (RPC) para desarrollar las oportunidades de exportación e importación y aumentar el volumen de intercambio entre ambos países. Así lo demuestran las cifras: a principios de octubre de este año, BUTB ya ha acreditado a 224 residentes de la RPC, tres de los cuales tienen la condición de agentes de bolsa.¹⁸⁴ Y "durante siete meses de 2024, el importe de las transacciones de las entidades comerciales chinas alcanzó los 84 millones de dólares, lo que supone 2,6 veces más que en el mismo periodo de 2023". Al mismo tiempo, los residentes del Imperio Celeste compraron y vendieron principalmente madera, carne y productos lácteos, productos de metales ferrosos y equipos industriales en la plataforma bursátil bielorrusa. Entre las herramientas eficaces para promocionar BUTB en el mercado chino se encuentra la participación de esta plataforma de intercambio en exposiciones internacionales celebradas en diferentes regiones de China. Por ejemplo, en junio de este año, BUTB participó por primera vez en la **exposición internacional EXPO "China-Eurasia". "China-Eurasia"**, celebrada en Urumqi, centro administrativo de la región autónoma de Xinjiang Uygur. Teniendo en cuenta el tema de la exposición, en el stand de la BUTB se hizo especial hincapié en los productos agrícolas y los bienes industriales. Se ofreció a los visitantes la posibilidad de familiarizarse con la nomenclatura de las mercancías y las oportunidades de exportación e importación de la plataforma bielorrusa de intercambio, así como de realizar consultas sobre cuestiones de acreditación en la bolsa y participación comercio. Además, en el stand de BUTB hubo oportunidad de ver pedidos reales de compra y venta realizados por empresas bielorrusas en la bolsa, lo que permitió llevar a cabo negociaciones sustanciales con importadores y exportadores chinos. Cabe señalar que la participación en este foro de exposición ayudó a atraer a BUTB a empresas manufactureras y comerciales de toda la Región Autónoma Uygur de Xinjiang. A través del intercambio pueden comerciar con empresas bielorrusas sin intermediarios en una amplia gama de productos: desde fibra de algodón y semillas oleaginosas hasta equipamiento industrial y maquinaria especial. Otro

¹⁸⁴ BUTB ayudará a los productores chinos de fibra sintética a entrar en el mercado bielorruso

[Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitajskim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-volokna-vyjti-na-belorusskij-rynok-652563-2024>

detalle importante: en 2024, la tendencia a la diversificación de la estructura del volumen de negocios del intercambio bielorruso-chino se hizo más clara. Así, "la suma de las transacciones con mercancías distintas de los productos madereros aumentó más de 8 veces en enero-mayo.¹⁸⁵ La plataforma de intercambio, en particular, fue utilizada por los productores chinos para suministrar a Bielorrusia productos metálicos ferrosos y no ferrosos, piezas de repuesto y componentes para maquinaria y equipos, materias primas para la industria alimentaria". La BUTB espera que la parte de los productos del complejo agroindustrial, la metalurgia y la industria ligera en el volumen total del comercio de intercambio entre Bielorrusia y China aumente a medida que nuevos participantes de las regiones de la RPC acudan a los intercambios.

En julio de 2024, gracias a la participación de la BUTB en la **exposición internacional de la industria del aluminio Aluminium China 2024**, celebrada en Shanghai, más de veinte productores chinos de metal anunciaron su disposición a entrar en el mercado bielorruso de materias primas.¹⁸⁶ A través de la BUTB "se planea suministrar al mercado bielorruso tubos, perfiles, chapas, papel de aluminio y otros productos demandados". Esto ampliará el círculo de proveedores extranjeros de productos de aluminio laminado, que utilizarán la plataforma bielorrusa, y los consumidores de Bielorrusia podrán realizar compras en condiciones más favorables. La aparición de nuevos productores de aluminio de China no sólo debería tener un impacto positivo en el volumen de ventas, sino también aumentar el efecto económico del mecanismo de intercambio para las empresas bielorrusas del sector real.

En agosto de este año, en la misma Shanghai, la delegación de BUTB participó en la **exposición internacional de materiales de aislamiento térmico y tecnologías de ahorro de energía TIM Expo Shanghai**, donde mantuvo negociaciones sobre la cooperación con los principales productores chinos de fibras sintéticas sobre la cuestión de la venta de sus productos en la bolsa de comercio. Y "una serie de empresas chinas expresaron su disposición a presentar ofertas para la venta de los más demandados en Belarús tipos de fibras en la plataforma de bienes industriales y de consumo BUTB.¹⁸⁷ De este modo, las

¹⁸⁵ Las herramientas electrónicas de BUTB se presentan en la EXPO "China-Eurasia" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/elektronnye-instrumenty-butb-predstavleny-na-ekspo-kitaj-evrazija-643984-2024/>.

¹⁸⁶ Los productores chinos de aluminio están dispuestos a entrar en el mercado de divisas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kitajskie-proizvoditeli-aluminija-gotovy-vyjti-na-birzhevoj-rynok-belarusi-645865-2024/>.

¹⁸⁷ BUTB ayudará a los productores chinos de fibra sintética a entrar en el mercado bielorruso [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitajskim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-volokna->

empresas bielorrusas de la industria ligera podrán adquirir sin intermediarios las materias primas que necesiten a proveedores del Imperio Celeste verificados por la bolsa". Esto no sólo permitirá aumentar la eficacia de las actividades de compra de los licitadores bielorrusos, sino que también contribuirá a seguir reforzando las relaciones comerciales y económicas entre Bielorrusia y China.

Cabe señalar que este año el BUTB está prestando especial atención a la participación de los no residentes de Bielorrusia en el comercio de intercambio de bienes industriales y de consumo. En enero-julio de 2024, empresas de ocho países, incluida China, cerraron acuerdos sobre dichos bienes. Las transacciones se han hecho más frecuentes, y para algunos artículos básicos se han convertido en regulares. Por ejemplo, este año China suministró a Bielorrusia piezas de repuesto y componentes para maquinaria, herramientas industriales y equipos tecnológicos. Además, se trataba principalmente de productos que sustitúan a las importaciones.

Un tema aparte en este contexto es la actividad de la oficina de representación de BUTB en Shanghai, que abrió sus puertas en 2023. Sus especialistas ya participan regularmente en las principales exposiciones de la industria, foros, conferencias y otros eventos de negocios en la República Popular China. El contacto directo con los representantes de las empresas chinas proporciona oportunidades adicionales para informar a los licitadores potenciales sobre las herramientas y servicios de BUTB, y también simplifica la interacción con las empresas ya acreditadas.

Finalmente, a principios de septiembre de 2024, las oportunidades de compra de productos de la industria maderera de Bielorrusia en la subasta BUTB fueron presentadas en la **Conferencia Internacional sobre Cooperación en la Producción de Artículos para el Hogar y Materiales de Construcción en China y Asia Central**, que se celebró en Xi'an, centro administrativo de la provincia de Shaanxi. Al acto, organizado por la Cámara Internacional del Mueble y la Decoración de China y la Cámara de Comercio del Mueble de esta provincia, asistieron unas 400 entidades empresariales dedicadas a la producción y venta de muebles, materiales de construcción y artículos de interior. Al implicar a estas empresas en el comercio de intercambio, el BUTB planea ampliar el grupo de importadores chinos de productos de madera bielorrusos, así como organizar entregas de tableros de madera a China, que son especialmente demandados en la industria del mueble del país.

Se sabe que en el año en curso los residentes de la RPC son los mayores compradores de productos de madera en la plataforma de intercambio, pero el potencial de cooperación en este ámbito está lejos de agotarse. "Durante 9 meses

de 2024, los participantes chinos compraron en la bolsa de comercio casi 672 mil metros cúbicos de productos de madera aserrada, 2,4 veces por encima de la cifra alcanzada en enero - septiembre de 2023.¹⁸⁸ El crecimiento de las ventas está relacionado con la reducción de las existencias de madera aserrada en el mercado interno de China, lo que estimula la demanda de importaciones de Belarús". Tradicionalmente, la mayor demanda de los participantes chinos era de madera aserrada de coníferas. Al mismo tiempo, en la subasta también se presentan otros tipos de productos de la industria maderera que podrían interesar a la parte china. En particular, la bolsa está dispuesta a ayudar a las empresas de muebles de China a comprar tableros aglomerados y de fibra bielorrusos. Al fin y al cabo, los principales productores de estos bienes están acreditados en la plataforma bielorrusa de la bolsa, lo que facilitará enormemente la entrada de los exportadores chinos en el mercado bielorruso.

¹⁸⁹ Todos estos hechos demuestran que BUTB "planea aumentar aún más tanto las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos como las importaciones chinas de metales y productos metálicos mediante la participación en eventos de exposiciones internacionales en el Imperio Celeste", con el fin de desarrollar el comercio de intercambio en diferentes regiones de China, tanto en áreas de productos básicos desarrollados como en nuevos artículos que aumentarán significativamente el volumen global de la facturación comercial bielorruso-china.

En el segundo semestre de 2024, la BUTB también ampliará su cooperación con otros países del continente asiático, como **Mongolia, Corea del Sur, Vietnam, Emiratos Árabes Unidos, Omán, Jordania y Turquía.**

Por ejemplo, en junio de este año, el BUTB firmó un memorando de cooperación con la **Bolsa de Materias Primas de Mongolia** para combinar los recursos, las tecnologías y la experiencia de las dos plataformas bursátiles y dar un nuevo impulso a la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Mongolia. Las partes se centrarán en los productos agroindustriales.¹⁹⁰ Al mismo tiempo, "sobre la base de la nomenclatura de las mercancías actualmente disponibles en las bolsas bielorrusa y mongola, los artículos más prometedores para el suministro a Mongolia son el azúcar y los productos lácteos, mientras

¹⁸⁸ Está previsto realizar un gran lote de celulosa bielorrusa para su exportación a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnuju-partiju-belorusskoj-tselljulozy-planiruetsja-realizovat-na-eksport-cherez-butb-667638-2024/>.

¹⁸⁹ Zalesky, B. Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa en la dinámica de los desafíos globales / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 6.

¹⁹⁰ Commodity exchanges of Belarus and Mongolia plan to co-operate in trade in agricultural products [Recurso electrónico]. - recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-planirujut-sotrudnichestvo-torgovle-selhozproduktsej-635733-2024/>

que Bielorrusia debería importar materias primas para la industria textil, principalmente lana y cachemira. .

Recordemos que, hasta hace poco, sólo se exportaba azúcar bielorruso a Mongolia utilizando el mecanismo de intercambio. En cuatro meses de 2024, se vendieron al mercado mongol algo menos de cuatro mil toneladas de este producto por valor de unos 2,5 millones de dólares. Y ya en mayo de este año, se cerraron dos primeros acuerdos en BUTB para suministrar leche desnatada en polvo a este país del este asiático. "El comprador era un conocido productor mongol de productos lácteos y leche agria. El volumen total de la compra de prueba ascendió a 2,5 millones de euros.

73 т. ¹⁹¹ La asistencia en la atracción del primer importador mongol de productos lácteos bielorrusos al comercio bursátil fue proporcionada por el corredor BUTB acreditado en Mongolia - United Meres Machinery Company".

Este hecho puede considerarse un hito en el desarrollo del comercio de intercambio bielorruso-mongol, sobre todo porque la ampliación de la gama de productos tiene un efecto positivo en el volumen del volumen de intercambio y contribuye al crecimiento de la actividad comercial tanto de los vendedores de Bielorrusia como de los compradores de Mongolia. Además, las partes tienen previsto resolver la cuestión del abastecimiento del mercado mongol con madera aserrada bielorrusa, muy demandada en el sector de la construcción del país. Sólo queda añadir que seis residentes de Mongolia ya han sido "acreditados en el BUTB, uno de los cuales tiene el estatus de corredor de bolsa". ¹⁹² En enero-mayo de 2024, el importe de las transacciones bursátiles de los comerciantes mongoles alcanzó los 2,5 millones de dólares".

Otro país de Asia Oriental, **la República de Corea**, es un mercado muy prometedor para las empresas madereras bielorrusas. Los residentes coreanos de BUTB participan en la bolsa de productos madereros desde noviembre de 2023, aumentando gradualmente el volumen de las transacciones. En el primer semestre de este año, compraron casi seis mil metros cúbicos de madera blanda.

¹⁹³ A finales de julio de 2024, "dos empresas de la República de Corea especializadas en la importación, producción y distribución de productos de

¹⁹¹ Mongolia empezó a comprar productos lácteos bielorrusos en la bolsa [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mongolija-nachala-pokupat-belorusskiju-molochnuju-produktsiju-na-birzhevyh-torgah-634389-2024/>

¹⁹² La BUTB ampliará la cooperación con las empresas mongolas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirit-sotrudnichestvo-s-mongolskim-biznesom-638715-2024/>

¹⁹³ Importadores de productos forestales de la República de Corea interesados en cooperar con BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/j-uzhnokorej-skje-importery-lesoproduktsii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-butb-650959-2024/>

madera anunciaron su disposición a realizar compras regulares de madera aserrada en la plataforma de la bolsa" . Además, se está trabajando en la cuestión del suministro de pellets o gránulos de combustible de madera a este país del este asiático. Se trata de los llamados "pellets grises", utilizados con fines industriales. Y esta cuestión, a todas luces, pronto se convertirá en un asunto práctico.

Vietnam se unió a la lista de socios de BUTB procedentes del sudeste asiático a principios de este otoño. En los primeros días de septiembre, el grupo de compradores extranjeros de leche en polvo bielorrusa se amplió con una empresa comercial vietnamita, que cerró la primera transacción de intercambio con una empresa bielorrusa de transformación de leche utilizando el mecanismo de direcciones, en vigor en BUTB desde el 9 de agosto. ¹⁹⁴"El volumen de compra fue de 52 toneladas" . Cabe señalar que compradores de siete nuevos países acudieron a BUTB en agosto para comprar leche en polvo y otros productos lácteos de producción nacional.

Pasemos ahora a Oriente Medio, donde Egipto, Irak, Líbano, Jordania, Emiratos Árabes Unidos (EAU), Omán, Arabia Saudí y Siria se encuentran entre los países que utilizan la plataforma de intercambio nacional para importar productos fabricados en Bielorrusia. A principios de octubre de 2024, BUTB había acreditado a 26 entidades empresariales de los EAU, 6 de Líbano y Egipto, 5 de Siria, 3 de Jordania, 2 de Irak y 1 de Omán y Arabia Saudí. EAU y Líbano son los líderes por la suma de acuerdos durante tres trimestres. En ambos casos, la dinámica es positiva. En particular, "en comparación con enero-septiembre del año pasado, el volumen de negocios de los participantes emiratíes aumentó en términos monetarios 96 veces, y el de los participantes libaneses - 1,5 veces. Según la estructura de las ventas de intercambio, la madera aserrada nacional y la leche en polvo son las más demandadas por las empresas de Oriente Medio. ¹⁹⁵Su peso específico en el volumen total de transacciones supera el 70%" .

Hablando de acontecimientos históricos en este contexto, podemos señalar una serie de observaciones interesantes. Por ejemplo, a principios de julio de este año, una empresa residente en los EAU compró por primera vez a través del BUTB aditivos para piensos producidos en Bielorrusia. La cuestión es que las empresas de los países de Oriente Medio no habían realizado anteriormente

¹⁹⁴ Vietnam se ha unido a la lista de compradores de leche en polvo bielorrusa a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vjetnam-popolnil-spisok-pokupatelej-belorusskogo-suhogo-moloka-cherez-butb-658614-2024/>.

¹⁹⁵ Los productos lácteos bielorrusos se vendieron por primera vez a Jordania a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskuju-molochnuju-produktsiju-vpervye-prodali-v-iordaniju-cherez-butb-668653-20247/>.

transacciones bursátiles sobre la compra de aditivos para piensos nacionales. Y estas primeras transacciones bursátiles sobre la compra de aminoácidos, concluidas por una empresa de los EAU, abren una nueva página en el desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y este país de Oriente Medio. Hasta ahora, los residentes de los EAU sólo compraban madera aserrada en el intercambio. En particular, "en el primer semestre de 2024, el volumen de compras ascendió a 29 mil metros cúbicos, es decir, 5,3 veces más que en todo el año 2023".¹⁹⁶La entrada de las empresas emiratíes en el mercado de intercambio de productos agrícolas, sin duda, dará un impulso adicional a la cooperación entre Belarús y los EAU en la esfera de intercambio y creará las condiciones previas para un mayor crecimiento del volumen de comercio mutuo".

Otro dato interesante. En septiembre de este año, un gran distribuidor de productos lácteos con sede en Dubai (EAU), que abastece a la región de Oriente Medio y el Norte de África, tiene la intención de aumentar considerablemente sus compras de leche desnatada en polvo en la BUTB para finales de año. Además de aumentar las importaciones de leche en polvo a través de la bolsa, la empresa emiratí está estudiando la posibilidad de cooperar con Bielorrusia en otros productos básicos. En concreto, la empresa está estudiando la compra de mantequilla y productos cárnicos, así como la organización de suministros de aceite de palma del sudeste asiático para la industria alimentaria bielorrusa.¹⁹⁷Sólo queda añadir que "a finales de enero-agosto de 2024, el volumen de comercio de los residentes de los Emiratos Árabes Unidos en el BUTB superó los 25,5 millones de dólares. Alrededor del 77% de esta cantidad fue aportada por las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos".

Omán y Jordania también tienen previsto utilizar la plataforma BUTB para suministrar productos lácteos producidos en Bielorrusia. En el primer caso, con este fin, la primera empresa omaní ya se ha acreditado en la plataforma de intercambio nacional y tiene la intención de participar en el comercio de intercambio en un futuro próximo.¹⁹⁸En el futuro, además de los productos lácteos, la gama de mercancías bielorrusas suministradas a Omán a través del BUTB puede ampliarse para incluir artículos tales como aceite de colza, pulpa de remolacha y melazas, azúcar, aminoácidos, aditivos para piensos". En el

¹⁹⁶ Una empresa de los EAU compró aditivos bielorrusos para piensos por primera vez en la BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kompanija-iz-oae-vpervye-kupila-belorusskie-kormovye-dobavki-na-butb-644906-2024/>

¹⁹⁷ Las empresas de los EAU están dispuestas a aumentar sus compras de leche en polvo en BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/biznes-oae-gotov-naraschivat-zakupki-suhogo-moloka-na-butb-662372-2024/>

¹⁹⁸ Zalesky, B. The potential for increasing economic co-operation between Belarus and the countries of the far arc / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 37.

segundo caso, en octubre de este año BUTB ya registró las primeras transacciones para la venta de productos lácteos al mercado jordano. El objeto de la compra de prueba era leche desnatada en polvo y suero en polvo, con un volumen total de 26 toneladas.

Por último, hablando de **Turquía, nos gustaría** recordar que a 1 de junio de 2024, 85 residentes turcos estaban acreditados en el BUTB, 19 de los cuales comenzaron a participar en el comercio de intercambio sólo este año. Hasta hace poco, la estructura del volumen de intercambio bielorruso-turco estaba dominada por las exportaciones de productos madereros de Bielorrusia, así como chatarra de metales ferrosos y fibras artificiales. Sin embargo, en junio de 2024 se cerró por primera vez un acuerdo de compra de azúcar en el BUTB. El volumen de la compra de prueba fue de 136 toneladas.¹⁹⁹ Este hecho demuestra que "Turquía, como país con una industria de confitería desarrollada, es ciertamente de gran interés en términos de exportación de azúcar bielorruso y otros productos de procesamiento de remolacha azucarera". Y se confía en que el primer acuerdo concluido por una empresa residente de Turquía sirva de señal positiva para otros representantes del comercio turco, incluidos los productores de chocolate y refrescos, para quienes la Bolsa puede convertirse en una fuente fiable de materias primas demandadas.

¹⁹⁹ En BUTB, una empresa turca residente cerró por primera vez un acuerdo para comprar azúcar bielorruso [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-butb-kompanija-rezident-turtsii-vpervye-zakljuchila-sdelku-na-pokupku-belorusskogo-sahara-640235-2024/>

CAPÍTULO 8

La iniciativa "Un distrito, un proyecto" como herramienta para liberar la iniciativa local

La iniciativa "Un distrito, un proyecto" está en marcha desde 2022, cuando el Jefe de Estado dio instrucciones al Ministerio de Economía de Bielorrusia para que, junto con los comités ejecutivos regionales, elaborara una lista de proyectos que debían ejecutarse en cada región bielorrusa. Entre las tareas establecidas para la aplicación de esta iniciativa se encuentran la creación de empleo, la retención de personal en una región concreta, así como la retención de competencias de una región determinada. Asimismo, "las tareas incluyen la creación de nuevos productos orientados a la exportación y el desarrollo de industrias conexas.²⁰⁰ Toda producción contribuye al desarrollo de las industrias conexas: transporte, logística, comercio, energía, servicios". Además, la sustitución de las importaciones es una condición importante en la situación actual.

Cabe recordar que el programa "Un Distrito - Un Proyecto" está diseñado para el quinquenio en curso. Y ya en 2026 se resumirán sus resultados. Desde principios de 2023, el número de proyectos en el marco de esta iniciativa era de 129. Luego esta lista aumentó a 156, y a finales de año se amplió a 190 proyectos, cuyo coste es de unos ocho mil millones de rublos bielorrusos. Y este no es el límite, ya que "unas dos docenas de proyectos más deberían aparecer en la lista.²⁰¹ El trabajo no cesa". Y a 1 de enero de 2024 ya se han ejecutado 28 proyectos de inversión, y para el primer trimestre de este año - seis más. Para finales de año estaba previsto completar 55. "Ya se han creado más de 2 mil puestos de trabajo en el marco de los proyectos realizados.²⁰² En total, se crearán más de 9.000 puestos de trabajo en el marco de la iniciativa "Un distrito, un proyecto".

En otoño de 2024 ya había 208 proyectos en el programa. El importe total de las inversiones previstas hasta finales de 2025 para esta iniciativa es de casi nueve mil millones de rublos bielorrusos. De este programa, ya se han ejecutado y

²⁰⁰ Desarrollo socioeconómico de las regiones y sustitución de importaciones: tareas de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitiie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-odin-634027-2024>

²⁰¹ Ministerio de Economía: se incluirán unas dos docenas más de iniciativas en el programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-raion-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>

²⁰² En el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" ya se han puesto en marcha 34 proyectos [Recurso electrónico] - 2024. -34-- URL: <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-proekta-633766-2024/>

puesto en circulación 38 proyectos.²⁰³"En este año se han ejecutado casi 500 millones de rublos bielorrusos. En total, en 2024 <...> deberán invertirse 1.500 millones de rublos bielorrusos en el marco de este programa".

Entre las regiones bielorrusas podemos destacar a las líderes en cuanto a número de iniciativas puestas en marcha. Las regiones de Gomel y Minsk tienen cinco proyectos cada una, y la de Vitebsk, cuatro. Más concretamente, "en la región de Minsk son los distritos de Barysau, Dziarzhynski, Kopylski y Smolevichi. Allí se crean tres o más proyectos."²⁰⁴En general, en cada distrito del país se crean 2 o más proyectos". Entre las iniciativas ya puestas en marcha, la mayoría son proyectos orientados a la producción. Si miramos por sectores, incluyen la transformación de la madera, la producción metalúrgica, la producción de maquinaria y equipos, la transformación de productos agroindustriales, la producción de productos médicos y farmacéuticos. Entre los proyectos más exitosos se encuentran la empresa de creación de carbón técnico de Omsk Carbon Mogilev IOOO, la producción de muebles con elementos de fábrica digital de Olsa OJSC. "En la región de Gomel se realizó una gran instalación de producción para crear queso y productos lácteos, en la región de Vitebsk - una granja de pollos de engorde, en la región de Minsk - la fábrica de queso de Slutsk."²⁰⁵Este año también se ha construido un gran complejo maderero en la región de Grodno".

Si hablamos de proyectos concretos en la misma **región de Minsk**, en 2023 se ejecutaron allí 46 proyectos incluidos en la iniciativa "Un distrito - un proyecto".²⁰⁶"Su ejecución prevé la creación de más de 2 mil puestos de trabajo". Curiosamente, los inversores de la región de la capital invierten más en la industria manufacturera, así como en la construcción de viviendas. Representan más de la mitad de los proyectos. También destacan los proyectos en agricultura, silvicultura y pesca. "Tanto las empresas estatales como las privadas invierten en proyectos regionales. También se atrae a inversores extranjeros."²⁰⁷Hay un aumento de la inversión extranjera directa". Entre los proyectos

²⁰³ Pushnyakova, A. Golovnenko: el programa "Un distrito - un proyecto" tiene como objetivo liberar las iniciativas locales / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-raion-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

²⁰⁴ Líderes entre las regiones: dónde se ha materializado el potencial de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastei-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-raion-odin-proekt-633813-2024/>

²⁰⁵ El Ministerio de Economía nombra las iniciativas de mayor éxito "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samy-uspeshnye-initsiativy-odin-raj-on-odin-proekt-633981-2024/>

²⁰⁶ En la región de Minsk en 2023 se ejecutaron 46 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. -2023--46-- URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-godu-realizovyvalos-proektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-635036-2024>

²⁰⁷ Los inversores de la región de Minsk invierten sobre todo en la industria manufacturera

realizados el año pasado en el área metropolitana destaca el del distrito de Krupsky: organización de la producción de tableros para terrazas. Así como el proyecto realizado de producción de leche en polvo con estructura capilar-porosa en la sucursal de Kopyl de la fábrica de queso de Slutsk. Como resultado de su realización se crearon 32 puestos de trabajo. Además, la empresa ya suministra productos a China, Turquía y Kazajstán.

Y ya a principios de 2024, se pusieron en marcha otros tres proyectos en la región de Minsk, entre ellos en el distrito de Kopyl, donde se abrió una nueva línea de producción de madera aserrada, y "su capacidad anual es de 18 mil metros cúbicos de madera aserrada acabada (1,5 mil metros cúbicos al mes).

²⁰⁸<Gracias al proyecto se crearán en la región 22 nuevos puestos de trabajo con salarios dignos". En general, en la región de Minsk este año estaba previsto realizar unos 15 proyectos de inversión en la producción de vehículos, alimentos, productos y preparados farmacéuticos, equipos eléctricos, productos de plástico. También en 2024 en el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" "está previsto continuar la ejecución de 47 proyectos de inversión.

²⁰⁹El volumen de las inversiones asciende a 1.700 millones de brussels. Está previsto que los proyectos creen más de 2.000 puestos de trabajo".

A mediados de otoño de 2024 se señaló que a finales de este año se pondrán en marcha en la región de la capital una docena y media de proyectos de inversión orientados a la exportación, así como innovadores y de sustitución de importaciones. El programa "Un distrito - Un proyecto" ya ha incluido 53 proyectos de inversión por valor de algo menos de dos mil millones de rublos bielorrusos en 23 distritos de la región de la capital, que crearán más de dos mil quinientos puestos de trabajo. En la actualidad ya se han ejecutado siete proyectos, en los que se han creado más de doscientos puestos de trabajo.

²¹⁰Y está previsto que 14 proyectos estén terminados a finales de 2024, y 15 en 2025".

[Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatvayushchiju-promyshlennost-633940-2024/>

²⁰⁸En Kopyl leskhoz abrió una nueva producción de madera aserrada [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

²⁰⁹En la región de Minsk está previsto completar este año 16 proyectos de inversión del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-minskoi-oblasti-v-etom-godu-planiruet-sia-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-raj-on-odin-proekt-635314-2024>

²¹⁰En la región de Minsk se ejecutarán hasta finales de año 14 proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/v-minskoi-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-661592-2024/>

En la **región de Vitebsk**, como ya se ha mencionado, en 2023 se completaron cuatro proyectos del programa "Un distrito, un proyecto". En concreto, se trata de la construcción de un matadero para la granja avícola de Vitebsk. Y ya ha comenzado un nuevo proyecto: la construcción de una fábrica de piensos. En Gorodok se ha organizado la producción y transformación de productos lácteos en forma de una línea de quesos blandos. También el año pasado se inauguró en Novopolotsk, en la UE "Biomekhhzavod de recursos secundarios domésticos", un complejo de transformación avanzada de neumáticos gastados y productos de caucho, en el que se crearon unos 60 puestos de trabajo.²¹¹ En Beshenkovichi un proyecto para 20 puestos de trabajo - producción de aromas alimentarios". Además, 24 proyectos de este programa siguieron ejecutándose en esta zona en 2023. Y para finales de este año está previsto completar la ejecución de 12 proyectos en 10 regiones.²¹² Entre ellos, la producción de productos de confección en Dokshitsy, la producción de productos de perfumería en el distrito de Dokshitsy y la producción de zumos en el distrito de Sharkovski". También se completará la modernización de la fábrica de cerámica de Obol, en el distrito de Shumilinski, y se organizará una línea de nuevos productos lácteos enteros a partir de la fábrica de productos lácteos de Postavy.

En la **región de Gomel** en 2024 ya se han ejecutado nueve proyectos en el marco del programa "Un distrito - Un proyecto", que incluye un total de 33 proyectos de producción con un coste total de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos y prevé la creación de 1.425 nuevos puestos de trabajo. Y se sigue trabajando en 24 proyectos.²¹³ En el primer semestre del año se destinaron a su realización 5 millones de rublos bielorrusos, un poco más del volumen previsto para este periodo". Un detalle importante: en la región de Gomel la lista de proyectos se actualiza constantemente.²¹⁴ En concreto, "basándose en los resultados de un estudio adicional en la región, se han

²¹¹ En Vitebsk Comité Ejecutivo Regional dijo lo que se ejecuta en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programa-odin-raion-odin-proyecto-v-2023-godu-633972-2024/>

²¹² En la región de Vitebsk se completarán a finales de año 12 proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoi-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-raion-odin-proekt-project-631195-2024/>

²¹³ En la región de Gomel se destinaron 15 millones de brl a proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

²¹⁴ En la región de Gomel ya se han ejecutado nueve proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

presentado propuestas para incluir ocho iniciativas más en el plan de objetivos" . Si hablamos de ejemplos concretos, podemos mencionar la empresa "Rechitsa Textile", donde se está llevando a cabo un proyecto de inversión para organizar la producción de mantas y toallas, que forma parte del programa "Un distrito - un proyecto". ²¹⁵"La primera fase del proyecto local ya se ha realizado con éxito: en marzo de 2024 el centro alcanzó su capacidad de diseño" .

En el voblast de Mahiliou se ejecutarán 31 proyectos de inversión, con un coste total de algo menos de 1.500 millones de brutos, en el marco del programa "Un distrito, un proyecto". "A 1 de septiembre de este año, se han ejecutado en la región nueve proyectos de esta lista, con un volumen total de inversiones en activos fijos de 447,5 millones de brutos y la creación de 907 nuevos puestos de trabajo. ²¹⁶Incluidos siete proyectos iniciados el año pasado y dos - este año" . Está previsto que otros cinco proyectos concluyan a finales de este año. Entre los proyectos ya finalizados figura la producción innovadora de productos de confitería con la instalación de una línea en la UE "Krasny esudovik - Slagorod". ²¹⁷Este proyecto ya "ha alcanzado su capacidad de diseño, ha empezado a pagar todas las obligaciones financieras y es, con mucho, el ejemplo más brillante del programa nacional de desarrollo para el sureste de la región de Mogilev" . En total, se han invertido en el proyecto más de 35 millones de rublos bielorrusos. La nueva producción rentable de mermelada de jalea produce hoy más de treinta tipos de productos, entre ellos más del 60% de productos innovadores. Más del 70% se vende en el mercado nacional, el resto se suministra al extranjero. En la empresa se han creado unos 130 nuevos puestos de trabajo.

En cuanto a **la región de Brest**, por ejemplo, sólo en la propia **Brest** se están llevando a cabo varios proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". "Sobre la base del parque científico y tecnológico estaba previsto fabricar complejos moldes de fundición 3O, complejos robotizados, bombas de materiales compuestos. La primera parte del proyecto se ha cumplido. ²¹⁸El tema

²¹⁵ Chebotar: el Estado aumenta constantemente el potencial de producción de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyi-potentsial-regionov-654678-2024/>

²¹⁶ Cinco proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" se completarán a finales de año en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-konsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>.

²¹⁷ Krutoy habló sobre las prioridades de desarrollo del sudeste de la región de Mogilev tomando como ejemplo el distrito de Slagorod [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slagorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiya-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

²¹⁸ "Nuestro trabajo apunta al futuro". Lobodinsky habló de los proyectos de inversión de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodmskij-rasskazal-ob-mvestproektah-bresta-672089-2024/>

de las bombas está en fase de desarrollo". Ese mismo año se subvencionaron otros tres proyectos de este programa. Se trata de la construcción del edificio de producción de AgroPischeProm LLC, la ampliación del centro médico Novamed y el complejo balneario del centro Status.

En **Pinsk** se han ejecutado cuatro proyectos de este programa. Uno de ellos corre a cargo de Zubr Energy LLC. Se trata de la reconstrucción de instalaciones de producción. "El primer complejo de puesta en marcha ya está terminado, se han creado 175 nuevos puestos de trabajo. Para el segundo complejo de puesta en marcha se decidió hacer una instalación de producción en lugar de un almacén.²¹⁹ Se está trabajando en el proyecto y ya se han encargado los equipos". Teniendo en cuenta estos puntos, es posible alcanzar una capacidad de unos tres millones de baterías al año. También figura en la lista un proyecto de construcción de una instalación para la producción de componentes de plástico para baterías. CJSC Amkodor-Pinsk está modernizando sus capacidades de producción. Está en marcha un proyecto de integración para la producción de bombas hidráulicas.

En **Baranavichy**, la lista "Una región - Un proyecto" incluye el proyecto de inversión de Barhim OJSC para ampliar la producción con la reconstrucción de la producción de detergentes líquidos. Ya se ha completado la primera fase. Para finales de año se espera lanzar la nueva producción de detergentes líquidos concentrados. "En el marco de la segunda fase de ejecución del proyecto, Barkhim, junto con Belresurs, está estudiando la posibilidad de organizar la producción de productos químicos industriales.²²⁰ Se está realizando un estudio de mercado, se están determinando la capacidad de mercado y las posibilidades de producción junto con el "Instituto de la Industria Cárnica y Láctea" de la RUE.

Todos estos hechos sugieren que el programa "Un distrito, un proyecto", que se está aplicando en Bielorrusia, seguirá evolucionando. El Ministerio de Economía ya está llevando a cabo una ronda de revisión de los planes para 2025 y, al hacerlo, subraya que "para nosotros la clave - proyectos en el ámbito de la seguridad tecnológica y la localización.²²¹ Vamos a

²¹⁹ Producción de acumuladores, bombas, muebles. De qué proyectos está llena la cartera de inversiones de Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

²²⁰ Planean fabricar aviones y frigoríficos. Qué otros proyectos de inversión se están llevando a cabo en Baranavichy [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/planirui-ut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

²²¹ Chebotar: el programa "Un distrito - un proyecto" se completará con nuevas iniciativas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmeu-odin-raj-on-odin-project-dopolnj-at-novye-initsiativy-635398-2024>

calcular literalmente lo que se puede hacer con nuestras materias primas, materiales, más a fondo para establecer tareas para la construcción de nuevas empresas" . Sobre todo porque cualquier proyecto de este programa tiene una función de sustitución de importaciones. Además. Todos estos ejemplos demuestran que estos proyectos pretenden liberar la iniciativa local en las regiones. Este es el elemento más importante del desarrollo ulterior de cada distrito bielorruso, que participa en la aplicación de la iniciativa "Un distrito - Un proyecto".

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Zalessky, B. Vector de cooperación - Asia. Colección de artículos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 84 c.
2. Bielorrusia e Irán han acordado el plan de cooperación en las áreas prometedoras de interacción [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-soglasovali-plan-sotrudnichestva-po-perspektivnym-napravlenijam-vzaimodejstviya-592926-2023/>
3. Las Cámaras de Comercio e Industria de Minsk y Teherán firman un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-minska-i-tegerana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-594460-2023/>
4. Zalessky, B. La ruta de la interacción - Asia. Intensificación de las relaciones multifacéticas de Bielorrusia con los principales socios económicos del continente / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 112 c.
5. Cooperación industrial y educación. Roman Golovchenko esbozó áreas prometedoras de cooperación con Irán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10714>
6. Empresas "Bellesbumprom" aumento de las exportaciones productos a Irán más de 1,6 veces [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatij-a-bellesbumproma-uvelichili-eksport-productsi-v-iran-bolee-chem-v-16-594471-2023/>
7. "Bellesbumprom" planea aumentar las exportaciones y ampliar las relaciones de cooperación con Irán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-planiruet-uvelichit-objemy-eksporta-i-rasshirit-kooperatsionnye-svjazi-s-iranom-594315-2023/>
8. Vitebsk region offered Iran to work in cooperation in pharmaceuticals [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-predlozhila-iranu-rabotat-v-kooperatsii-v-farmatsevtike-600855-2023/>
9. Construcción de maquinaria, petroquímica. Embajador de Irán sobre las posibilidades de cooperación con la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-neftehimija-posol-irana-o-vozmozhnostjah-sotrudnichestva-s-vitebskoj-oblastju-600832-2023/>
10. Minsk está interesada en desarrollar la cooperación con Irán a nivel regional

[Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/society/view/minsk-i-iran-aktivizirujut-sotrudnichestvo-na-regionalnom-urovne-602411-2023/>

11. La BSU firma memorandos de entendimiento con dos universidades de Irán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/memorandumy-o-vzaimoponimanii-podpisal-bgu-s-dvumja-vuzami-irana-645726-2024/>

12. Sobre la tercera reunión del Comité Conjunto de Cooperación entre la República de Belarús y el Reino de Arabia Saudita [Recurso electrónico]. - 2024. [89296242](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/e_dc_bef_ae_html). - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/e_dc_bef_ae_html

13. Zalessky, B. Horizontes del arco lejano. El potencial de interacción entre la República de Bielorrusia y los países de Asia y África / Boris Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

14. Foro empresarial "Bielorrusia - Arabia Saudí". [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/business-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

15. Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://export.by/saudi-arabia>

16. Perspectivas de nuevos proyectos en ciencia y economía. Concluida la visita de Aleinik a Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/perspektivy-dlja-novyh-proektov-v-nauke-i-ekonomike-zavershen-vizit-alejnika-v-saudovskuju-araviju-608909-2024/>

17. Bielorrusia y Arabia Saudí crearán una estructura de coordinación para promover el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saudovskaja-araviya-sozdatut-koordinirirujuschuju-strukturu-po-sodejstviju-vzaimnoj-torgovle-609070-2024/>

18. Bielorrusia y Arabia Saudí intensificarán la Interacciones entre instituciones comerciales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saudovskaja-araviya-aktivizirujut-vzaimodejstvie-mezhdu-institutami-torgovli-633452-2024/>

19. Del turismo a las inversiones. La delegación bielorrusa mantuvo ricas negociaciones en Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/ot-turizma-do-investitsij-belorusskaja-delegatsija-provela-nasyschennye-peregovory-v-saudovskoj-aravii-605885-2023/>

20. Belarus presented its national exposition at the International Food Exhibition Foodex Saudi in Riyadh [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-natsionalnuju->

[ekspozitsiju-na-mezhdunarodnoj-pischevoj-vystavke-foodex-saudi-v-er-589285-2023/](#)

21. Las empresas bielorrusas presentan su potencial en la exposición de la industria alimentaria en Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2024. -

URL:

[https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belarusi-prezentujut-potentsial-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-saudovskoj-aravii-635857-2024/](#)

22. Belarus is working on expanding exports to Oman [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL:

[https://belta.by/economics/view/belarus-prorabatyvaet-rasshirenie-eksporta-v-oman-657416-2024/](#)

23. La cooperación en la esfera política [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

[https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/political/](#)

24. Actividades MART [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

[https://www.mart.gov.by/activity/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/sotrudnichestvo-s-zakreplennymi-stranami-i-i-regionsami/sotrudnichestvo-s-sultanatom-oman/](#)

25. Rachkov: Omán es el socio más importante de Bielorrusia en Oriente Medio [Recurso electrónico] recurso]. - 2023. - URL:

[https://belta.by/economics/view/rachkov-oman-vazhnejshij-partner-belarusi-na-blizhnem-vostoke-569090-2023/](#)

26. Barysevich, N. Belarus has a serious potential for increasing food exports to Oman / N. Barysevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

[https://produkt.by/news/novosti-belarusi/u-belarusi-est-sereznyy-potencial-dlya-naraschivaniya-eksporta](#)

27. Barysevich, N. Oriente Medio prometedor. Repasamos los horizontes de la cooperación entre Bielorrusia y Omán / N. Borisevich // [Recurso electrónico].

[Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

[https://belta.by/comments/view/mnogoobeschajushij-blizhnij-vostok-obozrevaem-gorizonty-sotrudnichestva-belarusi-s-omanom-9338/](#)

28. Bielorrusia y Omán planean desarrollar el comercio mutuo a través de la bolsa de valores [Recurso recurso]. - 2024. - URL:

[https://belta.by/economics/view/belarus-i-oman-planirujut-razvivat-vzaimnuju-torgovlju-cherez-birzhu-657057-2024](#)

29. El Parque de Alta Tecnología establece una cooperación con Omán en materia de TI [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

[https://belta.by/tech/view/park-vysokih-tehnologij-nalazhivaet-vzaimodejstvie-s-omanom-v-sfere-it-657529-2024/](#)

30. Zalesky, B. Perímetro del Arco Lejano. El potencial de la asociación sostenible para resolver la interacción multivectorial. / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.
31. Bielorrusia y China firman un memorándum de entendimiento en el ámbito de las TIC [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/>
32. Ministerios de Industria de Bielorrusia y China: el plan de cooperación puede ser actualizado, detallado y ampliado [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/minpromy-belarusi-i-kitaja-plan-posotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detalizirovan-i-rasshiren-644949-2024/>.
33. Máquinas-herramienta, pasta de papel, automóvil. Qué proyectos importantes están llevando a cabo Bielorrusia y China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/stanki-tselljuloza-avtomobil-kakie-znakovy-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>
34. Snopkov: los proyectos estratégicos con China por valor de 3.000 millones de dólares están concebidos a medio plazo [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskije-proekty-s-kitaem-na-mld-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-655954-2024/>
35. MTZ está interesada en la creación de instalaciones conjuntas de producción en China [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>
36. MTW comprará más de 30 unidades de equipos a China [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-30-edinits-oborudovanij-iz-kitaja-662946-2024/>
37. Naumovich: Belarusian machine-building enterprises are open to cooperation with Chinese companies [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskie-predprijatija-mashinostroenija-otkryty-k-kooperatsii-s-kitajskimi-kompanijami-665797-2024/>.
38. "Belshina", junto con BSTU, refuerza su asociación con las principales empresas chinas de neumáticos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljaet-partnerstvo-s-veduschimi-kitajskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>.
39. Comienzo de los Años de Cooperación entre Bielorrusia y China en Ciencia, Tecnología e Innovación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/dan-start-godam-sotrudnichestva-belarusi-i- knr-v-oblasti-nauki-tehnologij-i-innovatsij-656188-2024/>.

40. Roman Golovchenko: In the conditions of instability in the world Belarus and China continue to build mutually beneficial cooperation [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL:

<http://pda.government.gov.by/es/contenido/10994>

41. Chebotar: "La Gran Piedra" es una de las prioridades clave del desarrollo bielorruso-chino bielorruso-chino

[Recurso recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz- kljuchevyh-prioritetov-razvitiya-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva- 649217-2024/>

42. Bielorrusia y China aprueban 20 proyectos científicos y técnicos conjuntos para 2024-2026 [Recurso electrónico] -

2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>.

43. Bielorrusia y China crearán entidades jurídicas para la producción de bienes sobre la base de desarrollos conjuntos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat- jurlitsa-dlja-proizvodstva-produktsii-na-osnove-sovmestnyh-razrabotok- 656197-2024/>.

44. Se creará una rama de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi- sozdadut-v-kitae-656108-2024/>

45. Roman Golovnenko: El volumen de comercio entre Bielorrusia y China se ha multiplicado por 140 en 30 años [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10993>

46. BNBK y "Gran Piedra": Bielorrusia y China acuerdan nuevos grandes proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikij-kamen-belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-novyh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>

47. Zalessky, B. Dinámica de una asociación exitosa. Reservas internas y externas del movimiento progresivo de la economía bielorrusa / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 208 c.

48. Del comercio y la inversión a la ciencia y el cine. Bielorrusia y China firman un importante paquete de documentos sobre cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/ot- tovgovli-i-i-investitsij-do- nauki-i-i-kino-belarus-i-kitaj-podpisali-vesomyj- paket-dokumentov-o-656104-2024>

49. Zalessky, B. Potencial de realización de los acuerdos alcanzados / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

50. De la medicina a la economía, pasando por los lazos de hermanamiento. La región de Minsk y Chongqing firman una hoja de ruta de cooperación [Recurso recurso]. - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-meditsiny-do-ekonomiki-i-pobratimskih-svjazej-minskaja-oblast-i-chuntsin-podpisali-dorozhnuju-kartu-581301-2023/>
51. Brantsevich habló de la dinámica positiva en la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Chongqing [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/brantsevich-zajavila-o-pozitivnoj-dinamike-v-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvo-belarusi-i-581186-2023/>
52. Bielorrusia y Chongqing firman contratos para el suministro de carne y productos lácteos por valor de unos 31 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-chuntsin-podpisali-kontrakty-na-postavku-mjasno-molochnoj-produktsii-na-summu-okolo-31-mln-637082-2024/>
53. En la "Gran Piedra" puede aparecer la empresa para la producción de robots [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-mozhet-pojavitsja-predpriatie-po-proizvodstvu-robotov-636330-2024/>
54. Turchin se familiarizó con la producción de componentes de automoción en Chongqing [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/special/society/view/turchin-poznakomilsja-s-proizvodstvom-avtokomponentov-v-chuntsine-636362-2024/>
55. Está previsto enviar médicos de la región de Minsk a Chongqing para estudiar nuevos equipos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/medikov-minskoj-oblasti-planirujut-napravit-v-chuntsin-dlja-izuchenija-novogo-oborudovanija-636079-2024/>
56. La región de Minsk y la ciudad china de Chongqing determinarán la hoja de ruta de la cooperación [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskij-chuntsin-opredeljat-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-580980-2023>
57. Turchin y el gobernador de la provincia china de Guangdong firman una hoja de ruta [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/turchin-i-gubernator-kitajskoj-provintsii-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-651136-2024/>
58. De los coches eléctricos a las materias primas endocrinas: la delegación de la región de Minsk visita la provincia de Guangdong [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ot-elektrokarov-do-endokrinnogo-syrja-delegatsija-minskoj-oblasti-poseschaet-provintsiju-guandun-651244->

2024/

59. La exportación de mercancías de la región de Mogilev a China se ha multiplicado por 18 en los últimos diez años [Recurso electrónico] - 2024. -18-- URL: <https://belta.by/regions/view/eksport-tovarov-iz-mogilevskoj-oblasti-v-kitaj-za-poslednie-desjat-let-vyros-v-raz-575841-2023>

60. Plataforma para la realización de proyectos comunes: se celebró en Mogilev el foro empresarial bielorruso-chino [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/ploschadka-dlja-vyhoda-na-realizatsiju-obschih-proektov-belorussko-kitajskij-biznes-forum-proshel-v-643622-2024/>

61. La región de Mogilev presentará proyectos de construcción e inversión industrial en la exposición de Shanghai [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-predstavit-stroitelnye-i-promyshlennye-investproekty-na-vystavke-v-shanhae-595292-2023/>.

62. Foro empresarial, exposiciones y concursos. Comienza la Semana de la Ciudad de Tianjin en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. -

URL: <https://belta.by/regions/view/biznes-forum-vystavki-i-sorevnovanija-nedelja-goroda-tjantszin-startuet-v-mogilevskoj-oblasti-643224-2024/>.

63. "Encontrar vías de interacción". La Semana de la Ciudad de Tianjin se celebra en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/najti-puti-vzaimodejstvia-v-mogileve-prohodit-nedelja-goroda-tjantszin-643563-2024/>

64. El BUTB contribuirá a simplificar el comercio entre la región de Mogilev y la ciudad china de Tianjin [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-uprostit-torgovlju-mezhdu-mogilevskoj-oblastiju-i-kitajskim-tjantszinem-643724-2024/>

65. Durante cinco años el volumen de negocios de la región de Gomel con China se ha multiplicado por cuatro [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pjat-let-tovarooborot-gomelskoj-oblasti-s-kitaem-vyros-v-chetyre-raza-640488-2024/>

66. La acreditación para el suministro de productos alimenticios a China tiene 20 empresas de la región de Gomel [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/akkreditatsiju-na-postavki-pischevoj-produktsii-v-kitaj-imejut-20-predpriyatij-gomelskoj-oblasti-640508-2024/>

67. Xie Xiaoyun: FEZ "Gomel-Raton" ha creado condiciones atractivas para los residentes [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/se-sjaojun-v-sez-gomel-raton-sozdany-privilekatelnye-uslovija-dlja-rezidentov-640651-2024/>

68. Comercio, educación, turismo. Xie Xiaoyun sobre el potencial de cooperación entre la región de Gomel y las regiones de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-obrazovanie-turizm-se-sjaojun-o-potentsiale-sotrudnichestva-gomelskoj-oblasti-i-i-regionov-640506-2024/>.
69. Xie Xiaoyun sobre la cooperación entre Bielorrusia y China en materia de educación: es una base intelectual para todas las esferas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-o-sotrudnichestvo-belarusi-i-i-krn-v-obrazovanii-eto-intellektualnaja-baza-dlja-vseh-sfer-640698-2024/>
70. Zalessky, B. Bielorrusia - China: Nuevas oportunidades. Interacción estratégica en la era de las relaciones de asociación ejemplares / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 88 c.
71. Comercio, proyectos industriales conjuntos, complejo agroindustrial. Krupko sobre la cooperación entre la región de Gomel y la provincia de Hebei [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovlja-sovmestnye-promproekty-apk-krupko-o-sotrudnichestvo-gomelskoj-oblasti-i-provintsii-hebei-641393-2024/>
72. Las empresas de Gomel firmaron nuevos contratos y acuerdos con socios chinos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-predprijatija-podpisali-novye-dogovory-i-soglashenija-s-kitajskimi-partnerami-641709-2024/>
73. Documentos por valor de 85 millones de dólares firmados por representantes de la región de Homiel en la exposición de importaciones de Shanghai [Recurso electrónico]. - 2023. -85-- URL: <https://www.belta.by/regions/view/dokumenty-na-mln-podpisali-predstaviteli-gomelskoj-oblasti-na-vystavke-importa-v-shanhae-598283-2023/>
74. Kochanova: El Foro Empresarial de Mujeres Uzbeko-Belarusas responde plenamente al espíritu de la época [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbekska-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>
75. Kochanova: Bielorrusia y Uzbekistán abordan de buena fe la construcción de la economía verde [Recurso electrónico] - 2024.- URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodjat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>
76. Narbayeva: está previsto firmar más de 60 acuerdos como resultado del II Foro Empresarial de Mujeres Uzbeko-Belarusas [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbeksko-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>

77. Bielorrusia está dispuesta a ayudar en la formación de especialistas demandados en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>

78. Bielorrusia está dispuesta a crear empresas en Uzbekistán para la comercialización de desarrollos científicos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predprii-atij-a-dlj-a-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-.616330-2024/>

79. "Todo está en nuestra mano". Snopkov evaluó la posibilidad de aumentar el volumen de negocios comerciales con Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silah-snopkov-otsenil-vozmozhnost-uvelichenija-tovarooborota-s-uzbekistanom-657036-2024/>

80. 54 graduados de la GrSU y la Universidad de Derecho de Tashkent recibieron diplomas de dos universidades a la vez [Recurso electrónico] - 2024. -54- URL: <https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-vypusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-.644190-2024/>

81. Kochanova: es necesario crear lazos de hermanamiento entre las ciudades de Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vystraivat-pobratimskie-svjazi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>

82. Zaleskii, B. Realización del potencial económico en las condiciones de turbulencia mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

83. Los líderes de las regiones de Gomel y Fergana firmaron una hoja de ruta de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>

84. Las regiones de Gomel y Fergana concluyen contratos por más de 6,5 millones de brutos [Recurso electrónico] - 2024. -65- URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-zakljuchili-kontrakty-bolee-chem-na-br mln-629575-2024/>

85. Kukharev: Minsk está dispuesta a compartir con Tashkent la experiencia de trabajo en vivienda y servicios comunales, desarrollo urbano, digitalización [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsja-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

86. Comercio, cooperación industrial, intercambio de experiencias. Kukharev

esbozó las direcciones de la cooperación con Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kuharev-na-vstreche-s-poslom-oboznachil-napravleniya-sotrudnichestva-s-regionami-uzbekistana-623983-2024/>.

87. Científicos de Bielorrusia y Uzbekistán cooperarán en el campo de la microbiología y la bioquímica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-uzbekistana-budut-sotrudnichat-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>.

88. Gavrilova, V. De los biopreparados a los productos médicos: qué novedades bielorrusas se presentarán en el foro empresarial de Tashkent / V. Gavrilova // [De los biopreparados a los productos médicos: qué novedades bielorrusas se presentarán en el foro empresarial de Tashkent]. [Electronic electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelij-kakie-belorusskie-razrabotki-predstavljut-na-business-forum-v-tashkente-9344/>

89. La BSU presentará novedades en la exposición de Tashkent [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

90. Diez empresas del Ministerio de Industria presentarán sus productos en el II Foro Empresarial Femenino Uzbeko-Belarusi [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-predstavljut-produktsiju-na-ii-uzbekska-belorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>.

91. La exposición de Belarús se presenta en la exposición internacional de construcción Uz-Build en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ekspozitsiya-belarusi-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-stroitelnoj-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-2024/>.

92. Las empresas bielorrusas presentaron sus productos y servicios en la exposición de la construcción en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili-svoju-produktsiju-i-uslugi-na-stroitelnoj-vystavke-v-tashkente-618480-2024>

93. Los productos alimentarios bielorrusos se presentan en la exposición de Uzbekistán [Recurso recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-pitanija-predstavleny-na-vystavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

94. Opportunities of education in Belarus are presented at the international exhibition in Tashkent [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vozmozhnosti-obuchenija-v-belarusi-predstavleny->

[na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-tashkente-628698-2024/](#)

95. Unos 20 avances científicos de la BSU se presentarán en la exposición internacional de atención sanitaria de Tashkent [Recurso electrónico] - 2024. - URL: https://belta.by/society/view/okolo_nauchnyh-razrabotok-bgu-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-zdravooohranenija-v-tashkente-628163-2024/

96. Bielorrusia presentó sus avances industriales en la exposición "INNOPROM. Asia Central". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennye-razrabotki-na-vystavke-innoprom-tsentralnaja-azija-629623-2024/>

97. Embajador: la dinámica de las relaciones bielorruso-uzbekas es muy alta [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/eedffcfbf892f5e53f61843258bcd0069ee26!OpenDocument>

98. Chebotar: Bielorrusia y Uzbekistán confirman su interés en desarrollar la cooperación en todos los ámbitos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhajut-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-po-vsem-napравlenijam-657018-2024/>

99. Complejo agroindustrial, cultura y educación. En qué ámbitos Belarús y Kazajstán reforzarán la cooperación mutua [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazahstana-budut-ukrepljat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

100. Del complejo agroindustrial a las altas tecnologías. Myatlikov nombra áreas prometedoras de cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologij-mjatlikov-nazval-perspektivnye-napравlenija-sotrudnichestva-s-kazahstanom-637976-2024/>

101. El Foro Industrial Internacional "INNOPROM. Kazajstán". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrytsja-mezhdunarodnyj-promyshlennyj-forum-innoprom-kazahstan-590049-2023/>

102. Empresas del Ministerio de Industria en "INNOPROM. Kazajstán" celebraron contratos por 64 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-minprom-na-innoprom-kazahstan-zakljuchili-kontrakty-na-64-mln-591102-2023/>

103. Predko: la producción de "Horizonte" será realizada por las redes comerciales de Kazajstán [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/predko-produktsija-gorizonta-budet->

[realizovyvatsja-torgovymi-setjami-kazahstana-590599-2023/](#)

104. "Gomselmash" suministrará a Kazajstán cosechadoras actualizadas [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

<https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazahstan-obnovlennye-zernouborochnye-kombajny-590179-2023/>

105. "Mogilevliftmash" planea vender a Kazajstán hasta 700 ascensores al año [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodavat-v-kazahstane-do-700-liftov-v-god-590005-2023/>

106. "Atlant pretende aumentar la cooperación con

Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-narashivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>

107. MTW suministrará a Kazajstán 1,5 mill. mil. unidades

de kits de cabina por 3 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. -15--

URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan-tys-edinitskabinokomplektov-na-3-mln-590218-2023/>

108. Las empresas "Bellegprom" han aumentado los suministros a Kazajstán en más de un tercio desde principios de año [Recurso electrónico] - 2023. -

URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-bellegproma-s-nachalagoda-uvelichili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-na-tret-590675-2023/>

109. Shajanovich, A. Por primera vez en Kazajstán. Lo que Belarús presentará en la exposición "INNOPROM. Kazajstán" en Astana / A. Shajanovich // [Versión electrónica]. [Electronic electrónico]. - 2023. - URL:

<https://belta.by/comments/view/vpervye-v-kazahstane-cto-belarus-predstavit-na-vystavke-innoprom-v-astane-8893/>

110. Gavrilova, V. En la exposición "INNOPROM. Kazajstán" / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. recurso]. - 2023. - URL:

<https://belta.by/economics/view/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-belarusi-predstavjat-na-vystavke-innoprom-kazahstan-589784-2023/>

111. Exposición Belarús - El sabor de la naturaleza en la exposición InterFood Astana [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>

[astana/#](https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#)

112. Las empresas bielorrusas se presentan en la exposición internacional InterFood Astana en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-interfood-astana-v-kazahstane-637677-2024/>

113. 19-21 de octubre en Г. La exposición se celebró en Astana "KazFarm/KazAgro-2023" [Recurso electrónico]. - 2023. /19-21-- URL: https://www.mshp.gov.by/printv/ru/news-ru/view_oktjabrja-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/
114. Belarús presentó su exposición en la feria alimentaria de Kazajstán [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-kazahstane-597496-2023/>
115. Belarusian enterprises became participants of a large exhibition of food industry in Kazakhstan [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-stali-uchastnikami-krupnoj-vystavki-pischevoj-promyshlennosti-v-kazahstane-675060-2024/>
116. Krupko sobre el foro Gomel: una base sólida para la creación de una economía inteligente [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>
117. Krupko: se han celebrado más de 250 acuerdos internacionales a nivel de la región de Gomel y los centros de distrito [Recurso electrónico] - 2024. -250-- URL: <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-irajtsentrov-zakljucheno-bolee-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>
118. Más de 80 objetos de inversión se ofrecen en el Foro Económico de Gomel [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: -80- <https://belta.by/economics/view/bolee-objektov-dlja-investirovaniya-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>
119. "Oro transparente", yeso, aluminio. Qué riquezas del subsuelo se ofrecen en la región de Gomel a los inversores [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>
120. La región de Gomel se propone ampliar la cooperación con socios de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>
121. Resultará ser un superproducto. El representante de FEZ "Kokand" anunció un nuevo proyecto bielorruso-uzbeko [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superproduct-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorusko-uzbetskij-proekt-662558-2024/>
122. Promsector y carpintería. Gomelshchina y la provincia china de Hebei esbozaron la esfera para la integración [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelschina-i-kitaj-skaj-a-provintsij-a-hebej-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

123. De la maquinaria a los dulces. Cuáles son los puntos de contacto entre la región de Gomel y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

124. La exportación de productos lácteos de los productores de Homiel en los EAU se multiplicó casi por nueve a finales de 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oae-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

125. Gomel y Fujairah planean establecer relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

126. "Gomselmash" se propone suministrar un gran lote de maquinaria a Zimbabue antes de finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

127. Krupko: El Foro Económico de Gomel da un impulso adicional al desarrollo de las relaciones internacionales [Recurso electrónico] recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>

128. Chebotar en el foro internacional de Hrodna: tenemos una economía de calidad y eso atrae a los inversores [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forum-v-grodno-una-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

129. Grodno región en el año en curso se ha duplicado las exportaciones a China, tres veces - a la India [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

130. Seis acuerdos con socios extranjeros celebrados en el foro económico de Hrodna [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskom-forum-v-grodno-659365-2024/>

131. Ministerio de Economía: prioridad en el trabajo de FEZ "Trodnoinvest" - desarrollo de sitios de inversión en los distritos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez->

[grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah- 672104-2024/](#)

132. El Foro Económico Internacional de Grodno se celebró con la participación de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskiy-](https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskiy-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/)

[mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/](#)

133. La exportación de divisas de las empresas de la región de Grodno aumentó 13 veces [Recurso electrónico] - 2024. [-13-](#) URL: [https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriy atij - grodnenskoj-oblasti-vyros-v raz-659464-2024/](https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriy-atij - grodnenskoj-oblasti-vyros-v raz-659464-2024/)

134. Sidorkevich, D. Sesión plenaria abrió una serie de eventos del Foro Económico Internacional de Grodno / D. Sidorkevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_cheredu_m_eropriyatiy_grodnenskogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma_.html

135. Nuevos mercados, sustitución de importaciones. Dos grandes foros económicos se celebrarán en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-v-mogileve-667334-2024/>

136. "Presentación de la región de Mogilev y Bielorrusia. Inauguración en Mogilev de dos grandes foros económicos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma- otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

137. Isachenko sobre "Molino del éxito": el foro se convirtió en una plataforma de encuentros con amigos de confianza y nuevos socios [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/isachenko-o- melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi- družjiami-i-i-novymi-668855-2024/>

138. "Las restricciones exteriores abren una ventana de oportunidades". Naumovich en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na- ekonomicheskom-forume-v-mogileve-668949-2024/>

139. "Cuando hay interés económico, todo lo demás se desarrolla". Participante en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes- razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve- 668917-2024/>

140. Naumovich: FEZs are drivers of economic development of regions

[Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajajutsja-draiverami-ekonomicheskogo-razvitiija-regionov-664109-2024/>

141. Desde principios de año se han registrado 36 nuevos residentes en las zonas económicas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. -36-- URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachalagoda-zaregistrovany novyh-rezidentov-648189-2024/>

142. Abramenko: los suministros de exportación de los residentes FEZ superó \$ 2bn - es un récord [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

143. La exportación de bienes de los residentes de la FEZ en el primer trimestre superó los 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

144. El volumen de negocios del comercio exterior de la FEZ "Gomel-Raton" aumentó un 7,8% el año pasado [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

145. Los residentes de la FEZ "Gomel-Raton" exportaron mercancías por valor de 1.400 millones de dólares en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. -14--2023-- URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na mlrd-v godu-618590-2024>

146. Más de Br315 millones invertidos en la producción por los residentes de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico] - 2024. -315-- URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

147. FEZ residente "Gomel-Raton" ha establecido la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

148. La empresa residente de Gomel-Raton FEZ Milkavita OJSC tiene previsto pasar a la producción de fast-soluble milk, which analogues are not available in Belarus [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-centre/news/predpriatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

149. Registro de un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" se llevó a cabo [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>
150. En FEZ "Gomel-Raton" se registra un nuevo residente de CJSC "BELPLASTKHIM [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovanovyy-rezident-zao-belplastkhim-/>
151. Un nuevo residente de FEZ "Gomel-Raton" pondrá en marcha la producción de productos de hierro fundido [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>
152. Cinco empresas recibieron el estatus de residente de FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pj-at-predprii-atij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>
153. Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa activamente en la formación de personal para sus residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>
154. Zalessky, B. El éxito está en el desarrollo. Las zonas económicas libres como puntos de crecimiento / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.
155. Modernización de las instalaciones de producción, bienes competitivos. FEZ "Vitebsk" nombrado el secreto del éxito para los negocios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsiya-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>
156. FEZ "Vitebsk" strengthened co-operation with the CIS countries [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>
157. Abramenko: Las administraciones de los FEZ deben mantener bajo control la realización de los proyectos de inversión de los residentes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>
158. Las empresas del FEZ "Vitebsk" pretenden duplicar la producción industrial hasta 2027 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

- <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>
159. Durante 25 años de actividad FEZ "Vitebsk" atrajo 1,2 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>.
160. Cuatro grandes proyectos de inversión se llevarán a cabo en la región de Vitebsk en 2025 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>.
161. Planta de piezas de repuesto para tractores de Vitebsk planea organizar nueva producción en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod- traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez- vitebsk.html>
162. Subbotin: en FEZ "Vitebsk" se ha creado un entorno empresarial eficaz para nuevas industrias [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana- effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>
163. Buben, A. Qué es hoy el FEZ "Minsk" y cuál es su contribución a la economía del país / A. Buben // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja- predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>
164. Abramenko: FEZ "Minsk" should actively attract "anchor" investors on ready investment sites [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez- minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investors-na-gotovyje- investploschadki-631595-2024/>
165. FEZ "Minsk" empresas durante nueve meses aumentó la exportación de mercancías en casi un 11% [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev- uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>.
166. La producción de materiales de pintura y barniz será lanzada por un nuevo residente de FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov- zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>
167. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" se especializará en la producción de piedra triturada secundaria [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve- vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-. 657751-2024/>
168. Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de alambre [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

169. Un nuevo residente del FEZ "Minsk" se dedicará a la producción de joyas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

170. Los piensos secos serán producidos por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

171. En FEZ "Minsk" se fabricarán productos de caucho de silicona de alta calidad. [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintekhnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

172. Un complejo para la producción de productos químicos aparecerá en FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoy-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

173. Piezas de plástico de gran tamaño para BELGEE y Geely serán producidas por un nuevo residente del FEZ "Minsk". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

174. Un nuevo residente de FEZ "Minsk" organiza la producción de vehículos comerciales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organisuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

175. Un nuevo residente de la FEZ "Minsk" organizará un centro de transporte y logística en la zona económica franca [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organisuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

176. FEZ "Minsk" y FEZ "Bishkek" firmaron un memorando de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestvo-662236-2024/>

177. Zalessky, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

178. FEZ "Minsk" en el foro empresarial bielorruso-turco [Recurso

electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

179. FEZ "Minsk" en el Foro Empresarial Bielorruso-Húngaro [Recurso electrónico]. recurso]. - 2024. - URL:

<https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

180. FEZ "Minsk" participó en el encuentro bielorruso-bielorruso Azerbaijan Business Forum and B2B negotiations [Recurso electrónico]. - 2024.

2- URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v-peregovorakh/>

181. FEZ "Minsk" presenta sus oportunidades a los participantes del IV Foro de Jefes de Regiones de los Estados miembros de la OCS [Recurso electrónico].

- 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>.

182. El residente de FEZ "Minsk" lanzó la producción de automóviles bajo la marca VGV Sinotruk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

183. Empresa afgana interesada en cooperar con el FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

184. La BUTB ayudará a los productores chinos de fibra sintética a entrar en el mercado bielorruso [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitajskim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-volokna-vyti-na-belorusskij-rynok-652563-2024>

185. Las herramientas electrónicas de BUTB se presentan en la EXPO "China-Eurasia" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/elektronnye-instrumenty-butb-predstavleny-na-ekspo-kitaj-evrazija-643984-2024/>

186. Los productores chinos de aluminio están dispuestos a entrar en el mercado de divisas de Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/kitajskie-proizvoditeli-aluminija-gotovy-vyti-na-birzhevoj-rynok-belarusi-645865-2024/>

187. Oportunidades de exportación de BUTB se presentan en el foro internacional en China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

- <https://belta.by/economics/view/eksportnye-vozmozhnosti-butb-predstavleny-na-mezhdunarodnom-forume-v-kitae-658306-2024/>
188. Está previsto realizar un gran lote de celulosa bielorrusa para su exportación a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnuju-partiju-belorusskoj-tselljulozy-planiruetsja-realizovat-na-eksport-cherez-butb-667638-2024/>
189. Zaleskii, B. Puntos de crecimiento de la economía bielorrusa en la dinámica de los desafíos globales / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 72 c.
190. Commodity exchanges of Belarus and Mongolia plan to co-operate in trade in agricultural products [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-planirujut-sotrudnicat-v-torgovle-selhozproduktsiej-635733-2024/>
191. Mongolia empezó a comprar productos lácteos bielorrusos en la bolsa [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mongolija-nachala-pokupat-belorusskuju-molochnuju-produktsiju-na-birzhevyh-torgah-634389-2024/>
192. BUTB ampliará la cooperación con las empresas mongolas [Recurso electrónico].recurso]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirit-sotrudnichestvo-s-mongolskim-biznesom-638715-2024/>
193. Los importadores de productos forestales de la República de Corea están interesados en cooperar con BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/juzhnokorejskie-importery-lesoproduktsii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-butb-650959-2024/>
194. Vietnam se ha unido a la lista de compradores de leche en polvo bielorrusa a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vjetnam-popolnil-spisok-pokupatelej-belorusskogo-suhogo-moloka-cherez-butb-658614-2024/>
195. Belarusian dairy products were first sold to Jordan through BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskuju-molochnuju-produktsiju-vperve-prodali-v-iordaniju-cherez-butb-668653-2024/>
196. Una empresa de los EAU compró aditivos para piensos bielorrusos por primera vez en la BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kompanija-iz-oae-vperve-kupila-belorusskie-kormovye-dobavki-na-butb-644906-2024/>
197. Las empresas de EAU están dispuestas a aumentar las compras de leche en polvo en BUTB [Recurso electrónico].- 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/biznes-oae-gotov-naraschivat-zakupki-suhogomoloka-na-butb-662372-2024/>

198. Zalessky, B. The potential for increasing economic co-operation between Belarus and the countries of the far arc / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 76 c.

199. En BUTB la empresa-residente de Turquía por primera vez cerró un acuerdo para comprar azúcar bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-butb-kompanija-rezident-turtsii-vpervye-zakljuchila-sdelku-na-pokupku-belorusskogo-sahara-640235-2024/>

200. Socioeconómico Desarrollo socioeconómico regional y Sustitución de importaciones: tareas de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico recurso]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

201. Ministerio de Economía: se incluirán unas dos docenas más de iniciativas en el programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>

202. En el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" ya se han puesto en marcha 34 proyectos [Recurso electrónico] - 2024. ~~34~~ URL: <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-proekta-633766-2024/>

203. Pushnyakova, A. Golovnenko: el programa "Un distrito - un proyecto" pretende liberar la iniciativa local / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proyecto-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

204. Líderes entre las regiones: dónde se ha materializado el potencial de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

205. El Ministerio de Economía nombra las iniciativas de mayor éxito "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samye-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

206. En la región de Minsk en 2023 se ejecutaron 46 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

207. Los inversores de la región de Minsk invierten sobre todo en la industria de transformación [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatyvajuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

208. En Kopyl leskhoz abrió una nueva producción de madera aserrada [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-nuevo-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

209. En la región de Minsk está previsto completar este año 16 proyectos de inversión del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

210. En la región de Minsk se ejecutarán hasta finales de año 14 proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. -14-- URL: <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

211. El Comité Ejecutivo Regional de Vitebsk informó sobre lo realizado en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. -2023-- URL: <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-godu-633972-2024/>

212. En la región de Vitebsk se completarán a finales de año 12 proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

213. En la región de Gomel se destinaron 15 millones de euros a proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

214. En la región de Gomel ya se han ejecutado nueve proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po>

[programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/](#).

215. Chebotar: el Estado aumenta constantemente el potencial de producción de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

216. Cinco proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" estarán terminados a finales de año en la región de Mogilev [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-project-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>.

217. Krutoy se refirió al ejemplo del distrito de Slavgorod sobre las prioridades de desarrollo sureste región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

218. "Nuestro trabajo apunta al futuro". Lobodinsky habló de los proyectos de inversión de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

219. Producción de acumuladores, bombas, muebles. De qué proyectos está llena la cartera de inversiones de Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>.

220. Planean fabricar aviones y frigoríficos. Qué otros proyectos de inversión se están llevando a cabo en Baranavichy [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

221. Chebotar: el programa "Un distrito - un proyecto" se completará con nuevas iniciativas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY