

Os contornos da integração sindical

A cooperação estratégica entre a República da Bielorrússia e a Federação da Rússia é actualmente abrangente e multidimensional. No meio das difíceis condições da pandemia do coronavírus, as partes continuam a manter contactos intensivos ao mais alto nível, vários formatos de interacção intergovernamental, interparlamentar e interagências que têm assegurado uma dinâmica tradicionalmente elevada das relações bilaterais. Em setembro de 2021, o Conselho de Ministros do Estado da União da Bielorrússia e da Rússia aprovou as diretrizes para a implementação das disposições do Tratado do Estado da União 2021-2023 e 28 programas do Estado da União destinados a reforçar a integração Bielorrússia-Rússia, aprofundando a cooperação industrial. Ao mesmo tempo, as partes observaram que a parceria directa entre regiões está a tornar-se um factor cada vez mais importante para reforçar a confiança mútua e a cooperação económica. Isto é confirmado pela prática específica da cooperação inter-regional bielorrusso-russa em 2021, que foi implementada em vários formatos. A forma como isto acontece na prática é discutida nos materiais do estudo proposto.



Boris Zalessky

Tem quase cinquenta anos de experiência profissional no domínio do jornalismo.

Actualmente, é professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. As suas áreas de investigação são as relações internacionais modernas, o jornalismo internacional e a economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Os contornos da integração sindical

Evolução da cooperação entre as regiões da Bielorrússia e da Rússia

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Os contornos da integração sindical

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Os contornos da integração sindical

**Evolução da cooperação entre as regiões da
Bielorrússia e da Rússia**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74295-3.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04194-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Conteúdo

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	12
CAPÍTULO 3	26
CAPÍTULO 4	43
CAPÍTULO 5	56
CAPÍTULO 6	73
Literatura	83

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

Questões actuais da

interacção regional entre a Bielorrússia e a Rússia

Em Maio de 2016, o Conselho de Ministros do Estado da União da Bielorrússia e da Rússia adoptou uma resolução "Sobre o Plano de Acção para a Criação de um Espaço de Informação Comum do Estado da União para 2016-2020", cuja implementação permitiria sistematizar as actividades de informação no Estado da União e melhorar a qualidade das publicações de actualidade, incluindo sobre a cooperação entre as regiões da Bielorrússia e da Rússia, que é uma área crucial das relações bilaterais no seio do Estado da União.¹ Afinal, como foi observado no V Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, realizado em Mogilev em Outubro de 2018, "é nas regiões dos nossos países que começam muitas cadeias de produção e tecnológicas para o fabrico de produtos conjuntos". Basta dizer que o quadro contratual e jurídico desta interacção já inclui mais de trezentos acordos sobre o aumento do volume de fornecimentos mútuos de bens, a expansão da rede de distribuição, o reforço da cooperação na produção, a criação de instalações de montagem. E, hoje em dia, é muito importante que a execução destes projectos conjuntos esteja constantemente no centro das atenções dos meios de comunicação social centrais e, sobretudo, regionais dos dois países.

É de notar que os Distritos Federais Central, Ural, Volga e Noroeste têm vindo a liderar a cooperação inter-regional bielorrusso-russa desde há muitos anos. O Distrito Federal do Cáucaso do Norte (DFN) ainda está muito atrás deles no desenvolvimento das relações de parceria com a República da Bielorrússia, mas, sem dúvida, tem um potencial considerável e pré-requisitos para fazer mudanças positivas a este respeito.² Afinal, "dispõe de condições favoráveis para o desenvolvimento do complexo agro-industrial, do turismo, da esfera dos

¹ Discurso na sessão plenária do V Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vystuplenie-na-plenamom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/>.

² Estratégia de desenvolvimento socioeconómico do Distrito Federal do Cáucaso do Norte até 2025 [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <http://http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>

sanatórios-resorts, dos sectores mineiro e da transformação, bem como de funções de trânsito desenvolvidas". ³Uma forma de concretizar estas vantagens naturais é desenvolver activamente as relações comerciais com o estrangeiro, uma vez que um dos factores-chave para o desenvolvimento socioeconómico a longo prazo do DFNCC, tal como referido na Estratégia para o desenvolvimento socioeconómico do Distrito Federal do Cáucaso do Norte até 2025, é a integração no espaço económico euro-asiático, o que "permitirá que os investimentos fluam para as regiões do DFNCC, desde que seja criado um clima atractivo para os investimentos e as empresas" . Neste caso, a República da Bielorrússia pode ser um dos parceiros efectivos das entidades do Distrito Federal do Cáucaso do Norte. A análise das publicações nos meios de comunicação social bielorrussos mostra que os líderes no estabelecimento de parcerias com a Bielorrússia no Distrito Federal do Cáucaso do Norte são **Stavropol Krai, a República Chechena e a República do Daguestão**.

Assim, o acordo de cooperação comercial, económica, científica, tecnológica e sociocultural entre os governos **de Stavropol Krai** e a República da Bielorrússia foi assinado em meados de Março de 2017. ⁴Este documento expandiu marcadamente o quadro contratual e legal existente de interacção desta região russa com o lado bielorrusso, sublinhando mais uma vez eloquentemente a conclusão de que "a integração com as regiões da Bielorrússia é uma direcção conceptual de desenvolvimento das relações externas do Território de Stavropol" . Afinal, já em 2000 e 2002, o governo regional de Stavropol assinou acordos de cooperação com os comités executivos regionais de Brest e Gomel, prevendo a cooperação nos domínios comercial, económico, científico, técnico e cultural. O acordo de cooperação entre a Câmara de Comércio e Indústria de Stavropol Krai e a Câmara de Comércio e Indústria da Bielorrússia foi adoptado em 2008. Actualmente, os produtos de algumas das principais empresas

³ Amirova E.A. Analysis of features of socio-economic differentiation of development of the regions of the North Caucasian Federal District / E.A. Amirova // Regional problems of economic transformation. - 2014. - №9. - C. 159.

⁴ Vladimirov, V. Market expansion is always a benefit for entrepreneurs / V. Vladimirov // Eurasian Economic Union: regional aspect: inform.-integr. project / comp., interviewer. B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2014. - C. 56.

industriais bielorrussas estão amplamente representados na região. Entre estas contam-se a fábrica de tractores de Minsk e a fábrica de automóveis de Minsk. Os produtos alimentares bielorrussos também são populares aqui, o que levou à abertura de uma cadeia de lojas que vendem carne e produtos lácteos da Bielorrússia em Stavropol. Por sua vez, as empresas de Stavropol dominam o fornecimento ao mercado bielorrusso de: matérias-primas agrícolas e produtos da sua transformação primária - trigo, farinha, óleo de girassol e de girassol, lã de ovelha; produtos de engenharia - contadores de electricidade e semi-reboques; produtos da indústria química - materiais poliméricos, plásticos, aerossóis.

Todos estes factos mostram que o Território de Stavropol é um dos parceiros económicos mais promissores da Bielorrússia na Rússia. Em 2013, o volume de negócios entre a região e a república aumentou para metade em relação a 2012 e ascendeu a 6,7 mil milhões de rublos russos. É verdade, porém, que se registou um certo declínio a partir daí. E foi apenas em 2016 que o volume do comércio mútuo atingiu 140 milhões de dólares. Isto significa que, após dois anos de declínio, a sua dinâmica de crescimento ultrapassou os 9 por cento. Ao mesmo tempo, este facto demonstra que o Território de Stavropol e a República da Bielorrússia têm agora um potencial real para um aumento significativo do volume de negócios e da expansão da cooperação bilateral.⁵ É por isso que a visita do Governador da Região de Stavropol, V. Vladimirov, à Bielorrússia em Março de 2017 foi considerada em Minsk como uma intenção séria da parte russa de "aumentar significativamente o comércio mútuo e lançar novos projectos promissores nos sectores em que somos interessantes e úteis um para o outro". Entre essas áreas promissoras, as duas partes acreditam que estão: o desenvolvimento da cooperação industrial; a cooperação efectiva no sector agro-industrial; a implementação de projectos promissores no sector da construção; a intensificação da cooperação na indústria ligeira; e a actualização da

⁵ Conversas com Vladimir Vladimirov, Governador do Território de Stavropol da Rússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/>

componente de inovação da parceria.

⁶Quanto à cooperação industrial, já em 2013, foi observado que "mais de dez empresas com participação de investimentos bielorrussos estão registadas no território do Território de Stavropol" . ⁷Além disso, para expandir os laços de cooperação, a parte bielorrussa sugere "a implementação de projectos conjuntos da MAZ e da Autocomponents Holding com empresas do Território de Stavropol" . ⁸Especialmente porque o Território de Stavropol "quer voltar à questão da organização da produção de montagem de maquinaria bielorrussa e do seu serviço". Estão também a falar em expandir as entregas de várias máquinas da Bielorrússia para a região russa - máquinas de passageiros, municipais, de carga e de construção de estradas - para a implementação de grandes projectos de infra-estruturas na região. ⁹Ao mesmo tempo, "as máquinas podem ser fornecidas em regime de aluguer". No sector agro-industrial, há duas áreas de maior interesse: o fornecimento de equipamento tecnológico moderno para a reconstrução de explorações leiteiras, com a participação de especialistas bielorrussos na execução de projectos de reconstrução e construção de explorações pecuárias; o fornecimento de equipamento especializado da fábrica de tractores de Minsk, tendo em vista os planos da região de Stavropol Krai para desenvolver a viticultura. No domínio das inovações, os cientistas bielorrussos e de Stavropol podem efectivamente cooperar em robótica e conservação dos recursos, geoinformática e geofísica,

⁶ Vysheslavov, V. In Perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Single Economic Space: integration of regions: informational-interactive project / co-comp. e entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 79.

⁷ Reunião com o Governador do Território de Stavropol da Rússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7111> [government.by/ru/content/7111](http://www.government.by/ru/content/7111)

⁸ Conversas com Vladimir Vladimirov, Governador do Território de Stavropol da Rússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news-ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovymru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/>

⁹ A Bielorrússia conta com o aumento do fornecimento de maquinaria ao Território de Stavropol e a criação de novas empresas comuns - Kobayakov [recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakovrasschityvaet-na-uvvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>

microbiologia e biotecnologia.

Quanto à **República da Chechénia**, assinou um acordo de cooperação comercial, económica, científica, tecnológica e cultural com a República da Bielorrússia em Junho de 2017, no Quarto Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia. Este documento reforçou seriamente a base contratual e jurídica da cooperação entre Minsk e Grozny em praticamente todas as áreas de parceria, que começou com o acordo entre esta região russa e o Comité Executivo da Cidade de Minsk sobre cooperação comercial, económica, científica, tecnológica e cultural, assinado em julho de 2002. Esse documento foi então um dos primeiros celebrados pela República da Chechénia com um país estrangeiro após o início do período de reconstrução.¹⁰ "No entanto, devido a razões objectivas existentes na altura, incluindo a situação socioeconómica geral na República [Chechena] e as preocupações dos potenciais investidores quanto a possíveis riscos no domínio das actividades de investimento, estes acordos, infelizmente, não foram desenvolvidos".

Mas anos mais tarde, quando o governo checheno intensificou consideravelmente os esforços para implementar todos os acordos anteriormente assinados com países estrangeiros, a relação com a parte bielorrussa começou também a evoluir. O novo impulso à cooperação entre a Bielorrússia e a Chechénia foi dado pelo entendimento de que esta região russa tem um potencial económico e de recursos considerável, o que permite formar uma economia competitiva que é benéfica para o desenvolvimento da interacção com as entidades administrativas e territoriais bielorrussas, entidades empresariais e organizações públicas e culturais. É por isso que "a fim de discutir questões de cooperação mutuamente benéfica, uma delegação da República da Chechénia visitou a Bielorrússia pela primeira vez em 6 de Julho de 2015

¹⁰ Kadyrov, R. É necessário dar um novo impulso à cooperação com a Bielorrússia / R. Kadyrov //

Bielorrússia - Rússia: cooperação das regiões: projecto de informação e integração / co-comp.

Zalesskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C.

¹¹A Comissão Europeia, sob a direcção do Vice-Primeiro-Ministro da República da Chechénia, enviou à República da Bielorrússia uma delegação de representantes da República da Chechénia. E os fornecimentos de electrodomésticos, têxteis, cosméticos e pneus bielorrussos, bem como de equipamento de construção de estradas, municipal e agrícola da holding Amkodor, começaram a ser feitos na região russa.

¹²No entanto, uma nova etapa na cooperação entre as duas partes foi certamente aberta pela visita do chefe da República Chechena, Ramzan Kadyrov, à Bielorrússia em Setembro de 2017, durante a qual a atenção se centrou tanto no desenvolvimento da cooperação comercial como no tema central da cooperação bilateral - a cooperação industrial, que tanto Minsk como Grozny consideram a forma de cooperação mais avançada e mutuamente benéfica, "que ajuda a satisfazer as necessidades do mercado regional e também cria empregos de alta tecnologia" . Quanto à cooperação comercial, as partes consideram que o potencial para a sua multiplicação nos próximos anos reside no fornecimento à Chechénia de equipamento bielorrusso de transporte de passageiros, mercadorias, pedreiras, agricultura, construção de estradas e equipamento municipal. Um projecto concreto a este respeito poderia ser a participação da fábrica de automóveis de Minsk na modernização da frota chechena de camiões e autocarros.

O primeiro passo no desenvolvimento da cooperação bielorrusso-chechena no domínio da produção parece ser a criação de uma unidade de montagem nesta região russa pela empresa bielorrussa Bobruiskagromash. Pelo menos, já foi assinado um acordo nesse sentido com o Ministério da Agricultura da Chechénia, e há clareza tanto sobre os locais como sobre as fases do projecto.

¹¹ Umarov D., Umarov D. A direcção mais promissora é vista no estabelecimento e desenvolvimento de laços de cooperação na esfera da produção / D. Umarov // Interacção das regiões: Estado da União - a locomotiva da integração euro-asiática: projecto de integração da informação / co-autores, entrevistador: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 60.

¹² Reunião com o Chefe da República da Chechénia, Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzan-kadyrovym-17164/>

¹³E isto pode tornar-se uma espécie de prólogo para uma cooperação em larga escala entre as partes no domínio da cooperação produtiva, porque "a Bielorrússia e a Chechénia precisam de desenvolver outros projectos conjuntos, especialmente para fornecer equipamento e peças sobressalentes às empresas da indústria automóvel da Chechénia". Entre outras áreas promissoras de cooperação, as partes identificaram as seguintes: sector agrário - introdução de tecnologias avançadas na produção e transformação de produtos agrícolas, criação de explorações leiteiras, fornecimento de salas de ordenha modernas, produção de culturas, criação de gado e medicina veterinária; sector da construção e da habitação e serviços públicos - construção de estradas, concepção e construção de habitações e infra-estruturas, fornecimento de equipamento de construção de estradas e serviços públicos, materiais de construção e elevadores.

¹⁴Por outras palavras, Minsk e Grozny embarcaram seriamente no preenchimento do acordo assinado em Junho de 2017 com projectos concretos e mutuamente benéficos, tendo em conta o princípio expresso pelo líder checheno - "há interesse do lado checheno em trabalhar directamente, sem intermediários". E há todos os motivos para acreditar que a implementação do plano de acção para 2018-20120, que delinea todas as áreas promissoras da cooperação bielorrusso-chechena, será mais uma ilustração eloquente do facto de o estabelecimento de laços entre a Bielorrússia e a Chechénia ser uma nova etapa no reforço das relações bielorrusso-russas.

Quanto a outro assunto do Distrito Federal do Norte do Cáucaso - **a República do Daguestão** - a República da Bielorrússia assinou um acordo com esta região russa sobre cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural em 2002. Em Abril de 2014, o acordo entre o Comité Permanente do Estado da

¹³ Reunião com o Chefe da República da Chechénia, Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>

¹⁴ Kadyrov, R. Sobre a palavra do Presidente, a imagem da Chechénia e a cooperação / R. Kadyrov // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>.

União e o Governo da República do Daguestão sobre a cooperação no domínio da cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural foi acrescentado ao quadro jurídico desta interacção inter-regional, com base no interesse mútuo em manter e expandir as relações bielorrusso-russas, criando condições organizacionais, económicas, jurídicas e outras adequadas para reforçar a parceria das regiões, assegurando uma interacção eficaz, o intercâmbio de experiências e informações. No documento, as partes manifestaram a sua intenção de promover programas e eventos conjuntos destinados a desenvolver os laços económicos entre as regiões da Bielorrússia e do Daguestão, criar condições para expandir as relações comerciais e económicas entre as entidades empresariais das partes e cooperar na tomada de decisões sobre investimentos e actividades de inovação, incluindo a atracção de capital estrangeiro e tecnologias estrangeiras avançadas.¹⁵ A parte do Daguestão manifestou imediatamente o seu interesse no fornecimento de maquinaria agrícola bielorrussa, porque "o Daguestão tem necessidade de organizar a transformação de produtos agrícolas".

¹⁶Em 2014, o volume de negócios do comércio externo entre a Bielorrússia e o Daguestão aproximou-se dos 14 milhões de dólares, com a parte das exportações bielorrussas a atingir cerca de 13 milhões de dólares, com base em "produtos minerais, produtos metálicos, madeira, pasta de papel e produtos de papel, maquinaria, equipamento e veículos, produtos da indústria química, borracha, têxteis, produtos têxteis e calçado, peles em bruto, produtos de peles, produtos alimentares e matérias-primas agrícolas".¹⁷ No evento "Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia" em Makhachkala, em Junho de 2014, as

¹⁵ Acordo de cooperação assinado com o Comité Permanente do Estado da União Rússia-Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komi_tet_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/

¹⁶ Abdulatipov, R. A cooperação regional é estrategicamente necessária nas condições da política de sanções do Ocidente / R. Abdulatipov // Interacção das regiões: Estado da União - locomotiva da integração euro-asiática: projecto de informação-integração / co-autores, entrevistando: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 22.

¹⁷ O Daguestão e a Bielorrússia acordam na cooperação empresarial [recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729.dag.aif.ru/society/details/1186729>

partes concordaram, como parte da implementação de projectos de investimento conjuntos no Daguestão, em estudar "a questão da introdução de tecnologias bielorrussas para o cultivo de produtos agrícolas, tecnologias de processamento de leite, produção de queijo, criação de carne de frango e utilização de novas tecnologias na produção de ovos na república". Em Setembro de 2014, as partes acordaram em estabelecer e executar projectos conjuntos destinados a construir infra-estruturas de turismo rural. Em particular, o Tratado de Intenções foi então assinado pelo Comité de Turismo do Daguestão e pela associação pública bielorrussa Recreation in the Countryside.¹⁸ Este documento "implica a interacção entre as partes no âmbito do turismo rural e da cooperação cultural, atraindo turistas e promovendo a marca do Daguestão como território turístico".

¹⁹ Em Março de 2015, a Minsk Tractor Works abriu o seu centro de revenda de máquinas no Daguestão - na base de Dagselmash, no distrito de Buynaksky, onde, numa primeira fase, "os tractores serão restaurados e, no futuro, serão vendidas novas máquinas". Para o efeito, começaram a preparar uma área de exposição para os tractores bielorrussos, bem como a formação de especialistas, dando-lhes a oportunidade de adquirir as competências necessárias para a manutenção e reparação de máquinas no centro de formação da Fábrica de Tractores de Minsk. Também em 2015, um ponto alto da cooperação inter-regional foi uma feira de produtores bielorrussos no Daguestão, que apresentou produtos do sector agrícola e da indústria ligeira: doces, mel de diferentes variedades, produtos de salsicharia, vestuário, calçado, têxteis e muito mais. Como resultado, a parte do Daguestão estimou que em 2017 teve "as maiores operações comerciais com o Azerbaijão - 47,93 milhões de dólares..,

²⁰ Irão - 34,54 milhões de dólares, China - 17,81 milhões de dólares, Bielorrússia

¹⁸ Os bielorrussos vão ensinar os daguestanis a desenvolver o turismo rural [recurso electrónico]. - 2014. - URL:

<https://www.interfax.by/news/belarus/1167841> www.interfax.by/news/belarus/1167841

¹⁹ A MTZ abriu um concessionário no Daguestão [recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-vhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-dagestane-i-0000020779.html>

²⁰ Sobre os resultados do comércio externo da República do Daguestão para 2017. [Recurso

- 16,67 milhões de dólares" .

Resumindo. Todos estes factos demonstram claramente como a gama temática das publicações nos meios de comunicação social de ambos os países já está a tornar-se ampla na organização da cooperação entre as regiões da Bielorrússia e Stavropol, Chechénia e Daguestão. A tarefa mais importante para os meios de comunicação social da Bielorrússia, de Stavropol, da Chechénia e do Daguestão é, hoje em dia, assegurar uma articulação adequada desta cooperação inter-regional, em que todos os projectos conjuntos devem ser plenamente reflectidos no espaço mediático para assegurar a transição da integração da união para um estado qualitativamente novo - interacção total a todos os níveis.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

As regiões alargam as parcerias

²¹O 7º Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, realizado em Setembro de 2020, estabeleceu o objectivo de intensificar as actividades conjuntas das partes numa vasta gama de áreas da política, economia, esfera social, educação, cultura, e também actualizou "a melhoria do trabalho no espaço mediático e o reforço da cooperação económica numa base de igualdade".

O **Pskov Oblast**, localizado no Distrito Federal do Noroeste da Federação Russa, está entre as regiões russas que estão agora a tomar medidas concretas para atingir o objectivo em cooperação com os parceiros bielorrussos. Isto é evidenciado pelo plano de acção para 2021-2023 assinado no início de Dezembro de 2020 pelo Governo da República da Bielorrússia e pela administração do Oblast de Pskov para implementar o acordo existente entre as partes sobre cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural. O documento conjunto adoptado visa repor a parceria entre as regiões da Bielorrússia e o Oblast de Pskov na trajectória de crescimento sustentável. Afinal, "o volume de negócios de mercadorias entre a Bielorrússia e o Oblast de Pskov em Janeiro-Setembro de 2020 ascendeu a 77 milhões de dólares, o que representou menos 17,3% em comparação com o mesmo período do ano passado. ²²O saldo para a Bielorrússia é positivo - 16,6 milhões de dólares".

Recorde-se que o acordo de base entre as partes foi assinado em Outubro de 2000. Mais tarde, foi apoiado por mais de 20 outros acordos entre as entidades municipais da região de Pskov e as regiões da Bielorrússia. ²³Isto contribuiu para o facto de, em 2017, o volume de negócios comercial entre as partes ter

²¹ Roman Golovchenko: A Bielorrússia e a Rússia devem intensificar a cooperação política e económica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9593> [government.by/ru/content/9593](http://www.government.by/ru/content/9593)

²² A Bielorrússia está pronta para participar mais activamente nos programas de desenvolvimento agrícola no Oblast de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozj-aj-stva-v-stva-v-pskovskoj--oblasti-418071-2020>

²³ Direcções prioritárias de desenvolvimento da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de integração informativa / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

ascendido a quase 200 milhões de dólares, e "mais de 100 empresas com capital bielorrusso estão registadas na região" . ²⁴É verdade que já "em 2019 o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a região de Pskov ascendeu a 121 milhões de dólares e aumentou 12% em relação a 2018" . No entanto, todos estes factos permitem à liderança da região russa afirmar com boas razões que "a Bielorrússia é o nosso principal parceiro económico e comercial estrangeiro. ²⁵Esta parceria representa 35% do volume de negócios comercial" .

O plano de acção trienal para desenvolver a cooperação, que foi adoptado no início de Dezembro de 2020, prevê a implementação de um grande potencial de cooperação numa vasta gama de áreas. ²⁶Em particular, o documento "inclui medidas para a participação de empresas bielorrussas na construção de instalações sociais e projectos de construção de habitações. Estamos a falar da construção de habitações, escolas, jardins de infância e hospitais, com a utilização de recursos de crédito do Banco de Desenvolvimento da Bielorrússia. A questão é que as duas partes já têm uma boa experiência de cooperação neste domínio, uma vez que "foram as empresas de construção bielorrussas que construíram a maior escola de Pskov. ²⁷E nós estamos satisfeitos com esta experiência, porque a qualidade é muito elevada".

Outra área promissora de cooperação é a de fornecer a esta região russa veículos bielorrussos de passageiros, de carga, de construção de estradas e municipais.

²⁴ Roman Golovchenko sugeriu que o governador do Oblast de Pskov intensificasse a cooperação em vários sectores [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

[http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/95 8 8](http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/95%208)

²⁵ Reunião com Mikhail Vedernikov, Governador do Oblast de Pskov da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskojru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskoj- oblasti-rossii-mixailom-vedemikovymoblasti-rossii-mixailom-vedemikovym-24596/

²⁶ A região de Pskov planeia construir instalações sociais com a participação de empresas bielorrussas [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti- planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompaniiplaniruiut-stroit-sotsobiekty-s-uch-astiem-belorusskih-kompanii-418082-2020>

²⁷ A região de Pskov está interessada em agro-cidades, maquinaria e serviços de construção bielorrussos [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblasthttps://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblast- zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugamizainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

²⁸A este respeito, a parte bielorrussa parte do entendimento de que "a região de Pskov está a enfrentar a questão da renovação cardinal da sua frota de autocarros urbanos, principalmente na capital regional" . E já em Setembro de 2020 o concessionário da Fábrica de Automóveis de Minsk ganhou o concurso para a entrega de 11 autocarros extra grandes e 6 autocarros grandes a Pskov. Foi também realizada com êxito uma operação-piloto de um autocarro a gás da Bielorrússia.

A cooperação em matéria de investimento entre as partes deverá também receber um impulso adicional para o desenvolvimento nos próximos três anos. Isto será facilitado pelo acordo de cooperação assinado em Setembro de 2020 entre a Agência Nacional de Investimento e Privatização da Bielorrússia e a Agência de Desenvolvimento do Investimento da Oblast de Pskov. ²⁹Neste documento, as partes concordaram, entre outras coisas, em "criar condições favoráveis à atracção mútua de investimento, desenvolvimento e implementação de projectos conjuntos, trocar informações sobre condições comerciais, oportunidades de investimento e projectos propostos, bem como a participação conjunta em seminários temáticos, conferências, fóruns e outros eventos relacionados com o investimento".

Por último, outro novo vector de cooperação que será desenvolvido num futuro próximo é no domínio da educação. Com efeito, a Bielorrússia está a começar a formar pessoal médico para o Oblast de Pskov. ³⁰A este respeito, "foi assinado um acordo de cooperação e parceria estratégica entre a Universidade Estatal de Pskov e três universidades bielorrussas". A relevância deste tópico para a região russa pode ser expressa por um número: a escassez de pessoal médico na região

²⁸ Igor Petrishenko: A Bielorrússia está pronta para participar mais activamente nos programas de desenvolvimento agrícola no Oblast de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9668> www.government.by/ru/content/9668

²⁹ As agências de investimento da Bielorrússia e da região de Pskov assinaram um acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiamhttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiam-belarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvebelarusi-i-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

³⁰ A Bielorrússia vai formar pessoal médico para a região de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskii-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

de Pskov é actualmente de quase 50%. Por conseguinte, a assistência dos parceiros bielorrussos é mais do que necessária neste momento.

Outro exemplo interessante do desenvolvimento das relações com parceiros bielorrussos no mesmo Distrito Federal Noroeste é mostrado pela **Região de Leninegrado**. Em Março de 2021, realizou-se a nona reunião da comissão mista para desenvolver a cooperação entre o Oblast de Leninegrado e a República da Bielorrússia, onde as partes assinaram um novo acordo de cooperação nos domínios comercial e económico, científico e técnico e sociocultural. Recorde-se que a cooperação entre esta região russa e a parte bielorrussa começou em 1997, quando foram assinados acordos-quadro de cooperação com quatro regiões bielorrussas - Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Um ano mais tarde, os acordos foram assinados pelos governos do Oblast de Leninegrado e da República da Bielorrússia. ³¹Estes documentos tornaram-se a base para o estabelecimento e desenvolvimento de relações mutuamente benéficas nos anos seguintes." .

Durante muito tempo, a principal área de cooperação entre a região e a república, em termos de intensidade de interacção, continuou a ser a esfera do complexo agro-industrial, onde tradicionalmente se mantêm laços estreitos entre as empresas agrícolas e se estabeleceu a cooperação com a Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia. ³²Um facto interessante: "Cerca de 20% das sementes de cereais de primavera na região de Leninegrado são semeadas com variedades desenvolvidas por criadores de plantas bielorrussos <...> Além disso, as variedades cultivadas ano após ano mostram um elevado desempenho em todos os parâmetros, provando o elevado nível de desenvolvimento da criação de plantas na Bielorrússia" . A este respeito, a procura de material de sementes bielorrussas por parte dos agricultores da região russa continua a aumentar.

Em 2019, a região de Leninegrado era a 11ª entre as regiões russas em termos de

³¹ Regiões da Rússia para a República da Bielorrússia: Projecto de Informação e Integração. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - C. 65.

³² Direcções prioritárias de desenvolvimento da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de integração informativa / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

volume de negócios comercial com a Bielorrússia, que ascendia então a cerca de 600 milhões de dólares. É verdade que em 2020, por razões epidemiológicas bem conhecidas, diminuiu ligeiramente: no primeiro semestre do ano foi de cerca de 280 milhões de dólares.³³ É por isso que em Setembro de 2020, a um nível elevado, as partes decidiram "atualizar o programa de cooperação entre a Bielorrússia e a Região de Leninegrado e estabelecer objectivos claros e específicos". Também em 2020, a parte russa aumentou as suas compras de equipamento florestal bielorrusso e começou a comprar maquinaria rodoviária pesada. Além disso, está prevista a aquisição de mais de uma centena de unidades deste tipo de equipamento no orçamento da região para 2021. "Os transportes urbanos são também de interesse para o Oblast de Leninegrado. Piteravto está a planear fazer uma grande aquisição - até 1.500 autocarros combinados.³⁴ Os primeiros cem autocarros serão adquiridos já no primeiro trimestre de 2021".

Quanto ao novo acordo de cooperação assinado em Março de 2021, centra-se numa área tão importante como a ecologia, que inclui tecnologias e equipamentos bielorrussos para o tratamento da água e a reciclagem de resíduos, tendo em conta as perspectivas de cooperação. O facto é que a região russa está a considerar parcerias com a parte bielorrussa em termos de escolha de tecnologias para a construção de instalações de reciclagem de resíduos domésticos, com base na experiência da região de Brest nesta matéria. Basta dizer que "no âmbito do projecto federal "Água Limpa" na região de Leninegrado já foram instaladas 13 estações de tratamento de água de fabrico bielorrusso, enquanto outras 9 estações de tratamento de água e 4 estações modulares de tratamento de esgotos (estações de tratamento de águas residuais)

³³ Roman Golovchenko: A região de Leninegrado pode tornar-se um dos cinco principais parceiros comerciais da Bielorrússia entre as regiões da Rússia [Recurso electrónico]: http://www.government.by/ru/content/95_86

³⁴ Reunião com Alexander Drozdenko, Governador da Região de Leninegrado da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leninskoy-oblasti> <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leninskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-rossii-aleksandrom-drozdenko>

estão a ser instaladas.³⁵ Durante o período de 2021 a 2022, está prevista a aquisição de 108 estações de tratamento de água e 31 estações de tratamento de esgotos fabricadas na Bielorrússia no valor de 1,65 e 2,40 mil milhões de rublos, respectivamente".³⁶ Além disso, o plano de acção para a cooperação nas áreas comercial, económica, científica, técnica e cultural para 2021-2023, assinado na nona reunião da comissão mista, prevê "aumentar o fornecimento de transportes públicos que utilizam vários tipos de combustível, construção de estradas, equipamento municipal e agrícola para o Oblast de Leninegrado a partir da Bielorrússia, bem como o fornecimento de gado de raça pura, fertilizantes, engenharia e produtos de transformação de madeira para a Bielorrússia" .

O reforço da cooperação entre a região e a república nos próximos três anos poderia ser complementado por uma maior cooperação entre as partes a nível municipal. De acordo com os dados do Comité das Relações Externas da Região de Leninegrado, até à data, já foram estabelecidas relações de parceria ou de geminação entre distritos como 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyr (2006); 3. Vyborg e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizh (2010); 5. Kingisepp e Svetlogorsk (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky e Bobruisk city (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priozersky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosno e Polotsk (2010); 16. Assentamento rural de Shcheglovo e distrito de Vileika (2012); 17. As cidades de Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Distrito urbano de Sosnovoborski e distrito de Ostrovets (2012, 2016).

Como se pode ver, o potencial de cooperação entre a região de Leninegrado e a República da Bielorrússia é já considerável. É apenas necessário actualizá-lo

³⁵ Ecologia - em foco de cooperação [Recurso electrónico] - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9787>

³⁶ A Bielorrússia e a região de Leningrado assinaram um acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasheniehttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie- o-sotrudnichestveo-sotrudnichestve-434519-2021/>.

tanto quanto possível em todas as áreas de interesse mútuo, de acordo com os planos adoptados pela comissão mista. Os resultados, com os quais as partes estão a contar, não demorarão muito a concretizar-se.

No Distrito Federal Siberiano, **a região de Tomsk intensificou** seriamente a cooperação com os seus parceiros bielorrussos. Em Dezembro de 2020, realizou-se a primeira reunião do grupo de trabalho sobre cooperação da República da Bielorrússia com esta região russa, na qual as partes concordaram em concentrar-se na expansão do volume de negócios comercial, considerar oportunidades de fabrico de novos produtos, incluindo produtos inovadores, bem como abrir joint ventures de várias formas de propriedade.³⁷ Tanto mais que "existem muitos pontos de crescimento para o desenvolvimento da cooperação em termos de satisfação das necessidades de matérias-primas, componentes, produtos acabados e recursos naturais". Além disso, os contactos e a cooperação nos domínios da ciência, da educação e da cultura deverão ser intensificados. Este é o tema do plano actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que a parte de Tomsk submeteu à aprovação dos parceiros bielorrussos.

Recorde-se que o Acordo de Cooperação Comercial, Económica, Científica, Técnica e Cultural entre a República da Bielorrússia e a Região de Tomsk foi assinado em 2016 no âmbito da sessão plenária do Terceiro Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia. Neste documento, que deu um novo impulso à cooperação bilateral entre a República e a região, as partes identificaram as principais prioridades para o trabalho conjunto numa vasta gama de áreas, com base na experiência de interacção já existente. E muito rapidamente surgiram resultados concretos da aplicação deste acordo.

³⁸ Assim, "o Centro Agrário da Região de Tomsk assinou uma série de acordos

³⁷ A Bielorrússia está pronta a cooperar com a região de Tomsk nas esferas económica, humanitária e científica - Hudyk [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gotova-k-sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoy-sferah-421752-2020/>

³⁸ A região de Tomsk tem boas oportunidades para expandir os laços económicos com a República da

de cooperação com o Centro Científico e Prático da Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia sobre Mecanização da Agricultura, a Universidade Agrária Estatal de Grodno e a Universidade Técnica Agrária Estatal da Bielorrússia". A Universidade Estatal de Investigação Nacional de Tomsk, a Universidade Politécnica de Investigação Nacional de Tomsk, a Universidade de Sistemas de Controlo e Radioelectrónica de Tomsk e o Centro Científico de Tomsk do Ramo Siberiano da Academia das Ciências da Rússia participaram em projectos conjuntos com parceiros bielorrussos relacionados com a investigação fundamental e aplicada e com o desenvolvimento da mobilidade académica entre estudantes licenciados e membros do corpo docente.

Em particular, como parte do programa Union State Pramen, cientistas do Instituto de Óptica Atmosférica de Tomsk SB RAS e especialistas do Instituto de Física da Academia de Ciências da Bielorrússia desenvolveram conjuntamente complexos especiais para monitorizar a atmosfera, que permitem não só determinar a distância a um objecto, mas também analisar a composição da atmosfera ao longo do caminho. Assim, não há necessidade de amostragem e análise, pois os dados aparecem imediatamente no monitor do operador. Outro projecto interessante é o trabalho conjunto de cientistas da Universidade Politécnica Nacional de Investigação de Tomsk e da Universidade Estatal da Bielorrússia "para desenvolver revestimentos de nanocompósitos resistentes à radiação para utilização em reactores nucleares.³⁹ Os resultados da investigação podem também ser procurados noutras áreas em que se espera um funcionamento em situações extremas: por exemplo, no espaço, em turbinas a vapor de centrais térmicas".

Em conformidade com o acordo assinado, a parceria entre a região russa e o fabricante bielorrusso Amkodor está a desenvolver-se de forma muito eficaz.

Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://tomsk.er.ru/activity/news/uhttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

³⁹ Tecnologias e Inovações na Cooperação das Regiões do Estado da União como um Impulso para o Desenvolvimento da Integração Eurasiática: Projecto de Integração Informacional / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

Em Junho de 2016, a região de Tomsk aprovou um plano de cooperação a médio prazo para expandir o fornecimento das suas máquinas. E hoje, este equipamento é utilizado nesta região russa nos sectores dos serviços públicos e da silvicultura. Em particular, em Dezembro de 2017, a Verkhneketsky leskhoz adquiriu um complexo de exploração madeireira, que começou a ser utilizado para o abate sanitário selectivo e de corte raso como parte da execução de tarefas estatais. "Este é já o terceiro complexo de abate de árvores que Amkodor fornece a empresas florestais da região.⁴⁰ A propósito, agora será mais fácil manter este equipamento, uma vez que a empresa abriu o seu próprio centro de serviços na região no Verão de 2017" .

Todos estes factos mostram que a base da cooperação entre a República da Bielorrússia e o Oblast de Tomsk não é má, mas deve ser desenvolvida, porque até agora o comércio mútuo representa uma pequena parte do volume total das suas actividades económicas estrangeiras - pouco mais de 10 milhões de dólares em 10 meses de 2020.⁴¹ A parte de Tomsk espera concentrar o desenvolvimento da sua parceria em áreas como "agricultura e pecuária, caça e pesca, indústria e mercado de consumo, turismo ecológico e rural, educação profissional adicional e formação avançada, utilização de sistemas de TI para necessidades estatais e municipais, apoio ao empreendedorismo inovador". A parte bielorrussa vê perspectivas de fornecimento de uma vasta gama de produtos de exportação - autocarros, camiões, veículos municipais, máquinas de construção de estradas,

Em suma, o potencial de parceria é considerável. Em suma, o potencial de parceria entre as partes é muito sólido. E inspira optimismo que os planos para expandir a cooperação entre a República da Bielorrússia e o Oblast de Tomsk, adoptados na primeira reunião da comissão de trabalho, sejam implementados

⁴⁰ Direcções prioritárias de desenvolvimento da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de integração informativa / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

⁴¹ A região de Tomsk e a Bielorrússia concordam em expandir a cooperação [recurso eletrónico]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>.

com sucesso.

Falando dos parceiros bielorrussos no Distrito Federal Siberiano, é preciso lembrar a **região de Irkutsk**, onde foi assinado um acordo de cooperação comercial, económica, científica, tecnológica, cultural e humanitária em Dezembro de 2016. Nessa altura, foi realizada a primeira reunião de um grupo de trabalho formado por representantes das partes para preparar um roteiro - o Plano de Ação para 2017-2019 - para a implementação do acordo assinado num curto espaço de tempo, a fim de aumentar rapidamente a cooperação comercial e económica. O facto é que 2016 marcou um grave problema no desenvolvimento dos laços de parceria entre a Bielorrússia e a região de Irkutsk - o volume de negócios comercial entre as duas partes caiu quase para metade. Isto apesar do facto de em 2015 o valor do comércio mútuo ter sido o mais elevado dos últimos cinco anos - 115 milhões de dólares.⁴² Este facto deu às duas partes uma razão para tornar a principal tarefa para o futuro próximo muito simples: "A Bielorrússia e a região de Irkutsk da Rússia devem encontrar reservas para desenvolver o comércio mútuo".

⁴³Vale a pena recordar que, no período pré-crise, a interacção comercial e económica entre as duas partes foi levada a cabo num vasto leque de domínios, que incluiu a criação de um sistema de cooperação empresarial utilizando modernas tecnologias da informação e sistemas electrónicos, o alargamento da gama de produtos de abastecimento mútuo, a organização de centros de assistência e reparação de equipamento fabricado na Bielorrússia na região de Irkutsk, a organização e realização de feiras e exposições conjuntas, bem como Na sua procura de novas reservas de cooperação comercial e económica, as duas partes decidiram aproveitar a experiência existente. Em primeiro lugar, a parte bielorrussa sugeriu a utilização do seu potencial de exportação em Priangarye,

⁴² Negociações com o governador da região de Irkutsk, Sergey Levchenko [recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/peregovory-s-gubematorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/>

⁴³ Espaço Económico Comum: Integração das Regiões: Projecto de Integração Informativa / co-comp. e entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

onde existem perspectivas significativas em termos de fornecimento de equipamento de pedreiras, de carga e outro equipamento especial, bem como de carregadores para depósitos de carvão e outros minerais na região russa. Afinal, a Bielorrússia sabe bem que Irkutsk Oblast é um dos líderes russos no sector mineiro, pelo que o equipamento mineiro da fábrica de automóveis bielorrussa para as empresas mineiras da região seria útil. ⁴⁴Além disso, nessa altura, a fábrica de automóveis de Minsk estava "pronta para satisfazer a procura de veículos de passageiros a gás na região". A parte bielorrussa ofereceu esquemas de financiamento tão atractivos como o leasing, subsídios orçamentais e empréstimos preferenciais para os seus fornecimentos de exportação, o que pode também afectar as últimas inovações bielorrussas sob a forma de veículos eléctricos urbanos inovadores - autocarros eléctricos e tróleys com deslocação autónoma.

Em segundo lugar, uma secção importante do roteiro para a cooperação entre a Bielorrússia e a região de Irkutsk era incluir a cooperação industrial não só com a indústria da defesa. A este respeito, foi chamada a atenção dos fabricantes bielorrussos para o território de desenvolvimento socioeconómico avançado de Usolye-Sibirskoye, que tem um regime fiscal especial e poderia ser utilizado para a montagem de tractores bielorrussos. Tanto mais que "grandes áreas de terras aráveis não utilizadas na região de Irkutsk Oblast estão planeadas para serem transformadas em terrenos agrícolas. A região russa está a retomar os seus programas de arrendamento e investimento para este projecto. ⁴⁵Tal deverá facilitar o crescimento das vendas de equipamento de tracção. As partes também indicaram a agricultura, a construção, a exploração florestal e os recursos hídricos como outras reservas para o reforço da cooperação. No total, esta lista inclui mais de uma dúzia de áreas promissoras de actividade conjunta, que, ao

⁴⁴ Andrei Kobayakov encontrou-se com o governador da região de Irkutsk [recurso electrónico]. - 2016.

- URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

⁴⁵ A fábrica de montagem de tractores BELARUS pode aparecer na região de Irkutsk [recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>.

que tudo indica, continuarão a ser complementadas. Em particular, estamos também a falar da interacção entre instituições científicas, especialmente as relacionadas com a agricultura, bem como na esfera do turismo. Todos estes factos atestam a seriedade das intenções das partes de elevar as relações de parceria a um nível qualitativamente novo. E, há que dizê-lo, hoje em dia estes planos estão a tomar forma gradualmente.

Em Março de 2021, a região de Irkutsk e a fábrica de tractores de Minsk concordaram em fornecer mais de 160 tractores bielorrussos a esta região russa. Estes deverão complementar significativamente a frota de máquinas da marca BELARUS, que aqui já se aproxima das dez mil máquinas que são procuradas na região de Angara no sector da agricultura e dos serviços públicos. Como parte de uma maior expansão desta cooperação, a parte bielorrussa fez uma declaração sobre a possibilidade de "transferir máquinas florestais e para fins especiais para operação experimental nas organizações da região. Este tipo de maquinaria não foi fornecido anteriormente à região.⁴⁶ Estamos a considerar a possibilidade de comprar veículos para os voluntários envolvidos na extinção de incêndios florestais". Além disso, os dirigentes da região russa e da empresa bielorrussa já discutiram a possibilidade de abrir um centro técnico e de serviços especializados que permitirá reparar rapidamente e a baixo custo os tractores provenientes da Bielorrússia.

Recorde-se que o acordo de cooperação entre a região de Irkutsk e a Minsk Tractor Works foi assinado em Setembro de 2020.⁴⁷ Nessa altura, a região russa sugeriu "estabelecer várias estações de serviço na região de Irkutsk para que fosse possível reparar máquinas bielorrussas, incluindo revisões". Tanto mais que a região, como já foi referido, tem territórios de desenvolvimento

⁴⁶ A região de Irkutsk vai comprar mais de 160 tractores BELARUS [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

⁴⁷ MTZ e a região de Irkutsk assinaram um acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

socioeconómico avançado com benefícios, bem como um excedente de mão-de-obra. Em Março de 2021, representantes da MTZ visitaram o local proposto pela parte de Irkutsk para a revisão das máquinas da Bielorrússia, a fim de determinar especificamente todos os componentes do projecto conjunto mutuamente benéfico.

Note-se que, em Novembro de 2018, as partes acordaram em estabelecer e desenvolver empresas comuns em vários domínios. "Especialmente nos domínios em que a região é rica. ⁴⁸Estes são o complexo de processamento de madeira, a construção de máquinas, a construção de aeronaves". Em Setembro de 2020, a parte bielorrussa anunciou também a sua disponibilidade para participar, juntamente com outros fabricantes, em concursos para o fornecimento de equipamento de carga, madeira, passageiros, municipal, construção de estradas para a implementação de projectos de infra-estruturas de grande escala na região de Irkutsk. ⁴⁹Entre os domínios de cooperação promissores, a Comissária referiu "a cooperação na indústria florestal, a protecção do ambiente e dos recursos naturais, a reciclagem dos resíduos urbanos e o fornecimento de água potável à população".

A intensificação da cooperação entre a República da Bielorrússia e a região de Irkutsk há cinco anos teve um impacto positivo no comércio bilateral. Basta dizer que em 2016-2019, o volume do volume de negócios comercial entre as partes mais do que quadruplicou e registou um nível recorde de 284 milhões de dólares em 2019. A base das exportações bielorrussas para Priangarye era então constituída por fornecimentos de fios, fluoretos, camiões, pneus, peças de automóveis, material circulante, tintas, vernizes, elevadores, leite e natas. Pela primeira vez em 2019, veículos para fins especiais e equipamento de raios X

⁴⁸ . Matveev, V. A Bielorrússia e a região de Irkutsk concordaram em criar e desenvolver a empresa comum em diferentes domínios / V. Matveev // . [Recurso electrónico].
-2018 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiu-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

⁴⁹ Roman Golovchenko: A Bielorrússia está pronta a participar em concursos para o fornecimento de máquinas à região de Irkutsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>

foram enviados da Bielorrússia para a região de Irkutsk. E em 2020, foram também abertas duas novas lojas de produtos bielorrussos, Traditions and Tastes. Isto deve-se em grande parte ao facto de uma variedade de bens e produtos bielorrussos ter sido representada no mercado retalhista da região nos últimos anos. ⁵⁰Estes incluem "camiões pesados, veículos de passageiros, camiões de reboque e de grua e peças sobresselentes dos fabricantes bielorrussos MAZ e MTZ, vestuário de senhora - malhas bielorrussas, cosméticos, produtos alimentares - queijo, lacticínios, carne, fruta e produtos hortícolas" .

⁵¹Mas o declínio da actividade económica causado pela epidemia de coronavírus resultou no facto de, em 2020, "em Janeiro-Outubro, o volume de negócios do comércio ter diminuído 2,1 vezes" . É por isso que em Dezembro de 2020, numa reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a Bielorrússia e a região de Irkutsk, as partes decidiram concentrar os seus esforços no restabelecimento do volume do comércio mútuo em 2021. O desenvolvimento da cooperação no sector industrial e na indústria da madeira, bem como na agricultura e no complexo agro-industrial foram considerados as áreas mais promissoras. ⁵²Além disso, "equipamento mineiro bielorrusso, <...> maquinaria de pedreiras, transportes públicos, automóveis eléctricos, vários tipos de transporte a gás-motor" podem ser de interesse para esta região russa . Como podemos ver, as partes têm a capacidade de enfrentar com êxito o desafio. Esperemos que sejam utilizadas em todo o seu potencial num futuro próximo.

⁵⁰ Direcções prioritárias de desenvolvimento da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de integração informativa / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

⁵¹ O volume de negócios do comércio entre a Bielorrússia e a região de Irkutsk duplicou em cinco anos [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>.

⁵² Reunião com Igor Kobzev, Governador da Região de Irkutsk da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevymhttps://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

CAPÍTULO 3

Orientação para uma cooperação mutuamente benéfica

Os resultados dos primeiros dois meses de 2021 mostram que os laços comerciais e económicos entre a Bielorrússia e a Rússia continuam a desenvolver-se numa trajectória de crescimento constante. Assim, "o volume de negócios do comércio externo de bens e serviços entre a Bielorrússia e a Rússia em Janeiro-Fevereiro de 2021 foi de 5,3 mil milhões de dólares, tendo aumentado 11,9% em relação ao mesmo período de 2020. ⁵³As exportações de bens e serviços para a Rússia ascenderam a 2,3 mil milhões de dólares (mais 2%).".

Entre as empresas bielorrussas que se sentem confiantes no mercado russo está a Minsk Motor Works (MMZ), que duplicou as suas entregas de exportação para a Rússia no primeiro trimestre de 2021. Os principais consumidores dos seus produtos no país vizinho são as empresas das regiões de Kursk, Moscovo, São Petersburgo, Nizhny Novgorod e Yaroslavl, a República de Bashkortostan e a República de Mordovia. "Durante 2021, a Minsk Motor Works continuará a desenvolver a rede de distribuição na Rússia em duas áreas: motores e peças sobresselentes, bem como maquinaria especial, para manter a dinâmica das exportações. ⁵⁴A exportação dos produtos está planeada para aumentar em 11%". A empresa também vê mais uma reserva para aumentar os seus fornecimentos ao mercado russo em 2021 na organização de uma exposição permanente de uma gama mais alargada de motores e máquinas especiais no local de comércio e exposição da Trading House "Minsk Engine Plant" LLC em Noginsk e dos seus parceiros em todos os distritos federais da Rússia. Cooperando actualmente com 59 empresas russas, os construtores de motores de Minsk estão agora a trabalhar no estabelecimento de laços de cooperação com

⁵³ Roman Golovchenko: Um pacote de propostas para aprofundar a integração da Bielorrússia e da Rússia está em alta velocidade [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>.government.by/ru/content/9807

⁵⁴ A Minsk Motor Works duplicou as suas entregas à Rússia no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-razu-velichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dvahttps://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-razu-velichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/).

mais dez parceiros.

A Gomselmash da Bielorrússia, que tem uma rede de distribuição de 60 entidades na Rússia, incluindo 34 concessionários, duas joint ventures e uma casa comercial na Sibéria, também anunciou planos ambiciosos para aumentar os fornecimentos do seu equipamento à Rússia em 2021, tendo vendido mais de 3 200 unidades de ceifeiras-debulhadoras automotrizes de cereais e forragens no mercado russo ao longo dos 13 anos da sua existência. Em 2020, as vendas de equipamento da Gomselmash na Rússia aumentaram 163 por cento. Só com a Bryanskselmash, foram vendidas mais de mil ceifeiras-debulhadoras às regiões russas. ⁵⁵Além disso, "em 2020, a empresa expandiu as fronteiras de fornecimento e abriu um novo concessionário no Primorsky Krai - AgroSupport LLC" . Todos estes factos dão boas razões para que a empresa bielorrussa estabeleça um objectivo verdadeiramente ambicioso para si própria em 2021 - triplicar os seus fornecimentos à Rússia.

A Belarusian Steel Works (BSW) está também a cooperar activamente com empresas russas; os seus parceiros na Rússia são tanto fornecedores de matérias-primas chave como grandes consumidores de produtos metálicos. Basta dizer que "em Janeiro-Fevereiro de 2021, as exportações da BMZ para a Rússia excederam 58 mil toneladas, um aumento de 8% em relação ao mesmo período de 2020. ⁵⁶Em termos monetários, as exportações para a Federação Russa ultrapassaram os 43 milhões de dólares, o que é um terço superior ao mesmo período do ano passado." . Isto deveu-se a um aumento nas vendas de vergalhões, aço laminado estrutural, fio de aço e cabo de aço.

A fábrica de automóveis da Bielorrússia (BELAZ) é outro bom exemplo desse plano. Só em Março de 2021, forneceu mais de 93% do volume total de máquinas e peças sobressalentes produzidas para mercados estrangeiros com

⁵⁵ "Gomselmash planeja triplicar as entregas de máquinas para as regiões russas em 2021 [recurso eletrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroithttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godupostavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

⁵⁶ BMZ aumenta as entregas de exportação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

uma taxa de crescimento das exportações de 142%.⁵⁷ Um pormenor importante: "Ao mesmo tempo, a quota do mercado russo, o maior entre os mercados tradicionais da empresa, foi de 89,1% (taxa de crescimento de 308,1%) no total das expedições de Março". Em particular, ao abrigo do acordo de longo prazo sobre parceria estratégica com a empresa mineira Kuzbassrazrezugol JSC, a BELAZ deve fornecer 29 camiões basculantes para minas até ao final de Abril de 2021. Três deles, com uma capacidade de 220 toneladas, foram enviados para um dos ramos de produção da Kuzbassrazrezugol - a mina de carvão Kedrovsky - no final de Janeiro deste ano. É de salientar que a chegada dos outros veículos irá aumentar substancialmente a frota tecnológica de mais de meio milhar de veículos, que é dominada pelo equipamento bielorrusso nas minas de carvão.⁵⁸ As máquinas BELAZ são também utilizadas nas empresas da principal companhia mineira de carvão de Kemerovo Oblast para operações de extracção e transporte, sendo utilizada maquinaria especial do fabricante bielorrusso (camiões de irrigação, tractores de reboque, carregadoras, bulldozers)".⁵⁹ A presença da JSC BELAZ no mercado russo é também assegurada pelo acordo de cooperação assinado com a Universidade de Minas de São Petersburgo em Abril de 2021, cuja implementação deverá ajudar a garantir que "em Setembro [2021] uma das maiores universidades mineiras da Rússia terá salas de aula modernas e especializadas, equipadas com equipamento exclusivo". Neste caso, estamos a falar da abertura do inovador Centro de Competências BELAZ da referida universidade, que terá como modelo as melhores soluções tecnológicas em engenharia mecânica, tecnologias digitais e de informação na indústria mineira.

⁵⁷ A BELAZ aumentou a produção, as vendas e os volumes de exportação no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvclchilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvclchil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsiiobjemy-proizvodstva-realizatsii-i-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

⁵⁸ A BELAZ vai entregar 29 camiões basculantes a uma das maiores empresas de carvão da Rússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernihhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih- samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossiisamosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

⁵⁹ A BELAZ vai abrir um centro de competências na Universidade de Minas de São Petersburgo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankthttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitetepeterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

A sua principal característica será a utilização de tecnologias de realidade virtual, o que elevará a um novo nível não só a formação de estudantes universitários, mas também a formação avançada de especialistas e gestores de empresas que operam maquinaria do fabricante bielorrusso.

A Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) está também a estabelecer activamente laços com os seus parceiros na Rússia. A dinâmica do crescente interesse das empresas russas no seu comércio electrónico indica que, em 2021, a Rússia poderá tornar-se líder na BUCE não só no número de empresas acreditadas, mas também no volume de negócios de mercadorias em bolsa. ⁶⁰Recordemos que "em 1 de dezembro de 2020, 2 482 residentes da Rússia estavam a utilizar os serviços da BUCE". ⁶¹E o montante das transacções de câmbio por eles realizadas em Janeiro e Fevereiro de 2021 "foi quase três vezes superior ao do mesmo período de 2020, ascendendo a 12 milhões de dólares". Este facto colocou a Rússia em terceiro lugar na lista dos maiores mercados de exportação de BTUB. A Lituânia (32 milhões de dólares) e a Letónia (18 milhões de dólares) mantiveram os dois primeiros lugares. E no final do primeiro trimestre de 2021, a soma de todas as transacções efectuadas pelos operadores cambiais russos era de cerca de 38 milhões de dólares. Este crescimento das exportações de bens bielorrussos para o mercado russo resultou de medidas abrangentes tomadas pela BUCE para atrair entidades empresariais da Rússia para o pregão de câmbio na Bielorrússia. Entre as principais contam-se: 1) simplificação do procedimento de acreditação no BUTB; 2) webinars regulares e apresentações online para representantes da comunidade empresarial russa; 3) visitas pontuais às principais empresas industriais, madeiras e agrícolas em várias regiões russas. Como resultado, 30 novas empresas russas interessadas em comprar carne e produtos lácteos bielorrussos, óleo de colza e

⁶⁰ Zalesky, B. De olhos postos no futuro. Peculiaridades da parceria multi-vectorial em condições modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

⁶¹ A Rússia é um dos três principais mercados de exportação da BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butbhttps://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>.

materiais de construção, bem como em fazer acordos de trânsito para vender as suas mercadorias a países terceiros, foram acreditadas no BUTB durante os primeiros dois meses de 2021. É de salientar que, até à data, o papel decisivo no aumento

Os valores das trocas comerciais são influenciados pela estreita cooperação do BUTB com as regiões fronteiriças russas de Smolensk, Bryansk e Pskov.

Em particular, a menção da **região de Bryansk** nesta lista explica-se pelo facto de a Bielorrússia ser responsável por cerca de metade do volume de negócios do comércio externo desta região russa, o que por si só é prova de um nível bastante elevado de cooperação comercial e económica. No entanto, numa reunião de trabalho com a Câmara de Comércio e Indústria da Região de Bryansk, em Março de 2021, as partes notaram o potencial considerável para uma maior expansão da cooperação, especificamente no domínio do comércio de trocas.⁶² Neste contexto, este ano, a ênfase será colocada no "sector agrícola e na venda de bens industriais como as áreas mais promissoras para o desenvolvimento da cooperação". Para este efeito, a Câmara de Comércio e Indústria da Região de Bryansk utilizará toda a sua rede de contactos comerciais para informar a comunidade empresarial da região de Bryansk sobre as vantagens do comércio electrónico no BUTB.

A cooperação planeada entre a Bolsa do Aço da Bielorrússia e a **região de Chelyabinsk** parece muito promissora. No webinar sobre comércio de intercâmbio com a Bielorrússia, realizado em meados de Março de 2021, vários grandes produtores e comerciantes da região russa anunciaram os seus planos para aumentar as vendas de produtos metálicos na Bolsa da Bielorrússia. "O interesse numa aplicação mais activa do mecanismo de intercâmbio, em particular, foi expresso por representantes da Chelyabinsk Forging Press Plant,

⁶² BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Bryansk Oblast concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

Liteiny Zavod LLC e Torgovy Dom MKK LLC.⁶³Em primeiro lugar, trata-se de um aumento da oferta de produtos de metais ferrosos laminados que são constantemente muito procurados pelas empresas industriais bielorrussas. A propósito, devemos mencionar que cerca de 800 empresas transaccionam diariamente metais ferrosos e respectivos produtos na Bolsa de Valores e de Moeda da Bielorrússia, e o número de transacções numa sessão de negociação pode atingir dois milhões de euros. É evidente que a chegada aqui dos maiores produtores russos de metais da região de Chelyabinsk - o líder indiscutível da metalurgia ferrosa entre outras regiões russas - só abrirá novas oportunidades e perspectivas para todos os participantes nestas sessões de negociação.

No final de Março de 2021, com a ajuda do Centro de Apoio à Exportação **da Região de Volgograd, realizou-se** no BUTB uma reunião com representantes empresariais desta região russa. Como resultado, várias empresas da região de Volgograd "manifestaram interesse em vender os seus produtos na secção de bens industriais e de consumo do BUTB".⁶⁴Em particular, há planos para trabalhar a questão da apresentação de propostas de produtos para a indústria da construção, materiais de embalagem e géneros alimentícios". No início de Abril de 2021, as perspectivas de aumento do comércio de intercâmbio na Bielorrússia foram discutidas com representantes dos círculos empresariais de **Kursk Oblast** durante uma conferência em linha. Após a discussão, várias empresas da região russa manifestaram a sua disponibilidade para expor os seus produtos na plataforma de bens industriais e de consumo da BUTB.⁶⁵Por exemplo, "está a ser considerada a questão da venda de equipamento de processamento de

⁶³ As empresas da região de Chelyabinsk estão interessadas em vender produtos metálicos na BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskijhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskij- oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butboblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

⁶⁴ BUTB planeia estabelecer uma cooperação mais estreita com Volgograd Oblast [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoehhttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee- tesnoe- sotrudnichestvo-s-vol-go-gradskoj--oblastj-juju-434981-2021/>

⁶⁵ As empresas da região de Kursk planeiam trabalhar no mercado bielorrusso através do BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti- planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butbplanirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

alimentos, produtos de borracha de alta tecnologia, materiais de embalagem de papel e cartão canelado". A BUOTB também espera resultados reais do acordo alcançado em Março de 2021 sobre a activação da cooperação com a Bolsa Mercantil Internacional de São Petersburgo. ⁶⁶A bolsa foi criada em 2008 e é actualmente a maior bolsa de mercadorias da Rússia "especializada no comércio de petróleo, produtos petrolíferos, gás, madeira e fertilizantes minerais". É de supor que a concretização da cooperação com um parceiro tão sério possa também produzir resultados igualmente sérios.

Parece que o papel da Rússia nas exportações de serviços de construção da Bielorrússia em 2021 também aumentará acentuadamente. Mas primeiro, notemos que o crescimento das exportações de serviços em geral é uma área importante para minimizar a dependência da economia bielorrussa de factores-chave do ambiente económico externo. Em 2021, a Bielorrússia continuou a reforçar os seus esforços para aumentar as suas exportações. Especificamente, no primeiro trimestre, "as exportações de serviços aumentaram 3,8% para US \$ 2,287 bilhões <...>". ⁶⁷O saldo do comércio externo de serviços foi positivo em 1,041 mil milhões de dólares (em Janeiro-Março de 2020, o excedente foi de 1,014 mil milhões de dólares)." A exportação de serviços de construção, que ultrapassou meio bilião de dólares em 2020, não é o menor destes números. Actualmente, é uma das direcções promissoras de desenvolvimento da indústria da construção bielorrussa, onde estão a ser tomadas medidas abrangentes para aumentar e expandir ainda mais o seu alcance geográfico, e onde o mercado russo, que tem um potencial significativo, começa a desempenhar um papel cada vez mais importante. Isto deve-se em grande parte ao facto de "haver

⁶⁶ BUTB e a Bolsa Mercantil de São Petersburgo concordam em intensificar a cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-ihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovamo-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviesankt-peterburgskaja-tovamo-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>.

⁶⁷ A Bielorrússia aumentou as exportações de bens e serviços em 19,5 por cento para 10,3 mil milhões de dólares no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksporthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksporth-tovarov-i-uslug-tovar-i-uslug-na--195-do-103-mlrd195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

actualmente uma escassez de trabalhadores da construção na Rússia.⁶⁸ A questão de os atrair para projectos de construção fundamentais, tais como teatros e centros culturais em Vladivostok e Kaliningrado, e o local de lançamento de Vostochny, é uma questão urgente".

Dado o crescimento da construção no país vizinho, a parte bielorrussa já está a tomar medidas concretas para promover os seus interesses de exportação nesse país. Por exemplo, já foram criados subgrupos de coordenação para a cooperação na construção em sete regiões russas e "foi criada uma carteira na Rússia para o futuro próximo que totaliza mais de 3 mil milhões de rublos russos.⁶⁹ Entre elas, contam-se escolas nas regiões de Kaluga, Voronezh e Leninegrado e São Petersburgo, e edifícios residenciais em Kaluga, Kursk e na região de Kalinegrado". No total, os construtores bielorrussos planeiam construir mais de dez instalações sociais na Rússia até ao final de 2025.⁷⁰ Em particular, a Belstroytsentr Holding "está agora a construir simultaneamente cerca de cinco infra-estruturas sociais nas regiões de Leninegrado e Kaluga".

⁷¹ Quanto ao **Oblast de Voronezh**, que está seriamente interessado em expandir a cooperação com parceiros bielorrussos na construção, estamos a falar, em primeiro lugar, da implementação de um projecto-piloto conjunto no assentamento de tipo urbano Strelitsa no distrito de Semiluki para construir uma escola de 520 lugares, da participação das empresas bielorrussas BelinzhiniringstroyInvest LLC e Stroitelny Trust №12 OJSC na construção de instituições pré-escolares e de ensino geral no distrito de Semiluki, e também da

⁶⁸ Sivak: a Bielorrússia está interessada em aumentar as exportações de serviços de construção para a Rússia [recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashchivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiiu-442169-2021/>

⁶⁹ Parkhamovich, R. As tarefas definidas para a indústria da construção este ano serão cumpridas / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennyye-pered-stroj-otraslj-u-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

⁷⁰ Mais de 10 instalações sociais na Rússia devem ser construídas até ao final de 2025 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://mas.gov.by/ru/news-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsia-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/>

⁷¹ A região de Voronezh está interessada em expandir a cooperação com a Bielorrússia na construção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/>

utilização de "casas pré-fabricadas bielorrussas na implementação do projecto". O centro teatral e cultural em Vladivostok, já mencionado acima, deverá tornar-se um dos maiores projectos de construção em 2021 em cooperação entre a Bielorrússia e a região de Primorsky Krai. O centro albergará também o palco marítimo do Teatro Mariinsky e exposições de famosos museus russos.⁷² E, de um modo geral, segundo o governador desta região russa, O. Kozhemyako, este centro "tornar-se-á uma verdadeira jóia de toda a região Ásia-Pacífico e pode ser comparado, por exemplo, ao teatro de Sydney, na Austrália".

Outra região russa, onde a possibilidade de participação de construtores bielorrussos na construção de habitações e instalações sociais está a ser cuidadosamente considerada, é a **região de Novgorod**. Existem 15 organizações com capital bielorrusso já registadas aqui, mas até recentemente, a cooperação com parceiros da Bielorrússia era principalmente no sector agro-industrial sob a forma de fornecimentos de maquinaria agrícola, produtos alimentares e processamento. Isto contribuiu para o facto de, em 2020, o volume de negócios comercial entre as partes ter atingido 57,5 milhões de dólares. Neste caso, os fornecimentos de bens bielorrussos - produtos lácteos, ovos, plásticos, açúcar, madeira, fertilizantes, maquinaria e equipamento eléctrico - aumentaram quase 20 por cento. Ao que parece, é o sector da construção que em breve contribuirá para estes números. De facto, "a região precisa de, pelo menos, duas novas escolas e vários jardins-de-infância. A qualidade do trabalho dos construtores da Bielorrússia é sempre bastante elevada <...>. Já tivemos a experiência da interacção: A Bielorrússia construiu para nós a chamada casa médica."⁷³ Estamos interessados nas capacidades de construção dos nossos colegas da Bielorrússia".

⁷² Especialistas bielorrussos vão construir um edifício de teatro chave-na-mão em Primorye [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/society/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuchhttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch- zdanie-teatra-v-primorj_ee-434288-2021/.

⁷³ Pivovarov, E. Novgorod Oblast estuda a possibilidade de participação de construtores bielorrussos na construção de objectos sociais / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastijahttps://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija- belorusskih-stroitelej-v-vozvedeniibelorusskih-stroitelej-v-vozvedeni-438576-2021/>.

⁷⁴As duas partes estão também a discutir a ideia de os especialistas bielorrussos construírem uma nova pista "perto de Veliky Novgorod, no local onde se situava o antigo aeródromo militar de Krechevitsy". As regiões de Bryansk e Gomel também oferecem grandes oportunidades de cooperação no sector da construção.

⁷⁵Em particular, em Abril de 2021, as partes discutiram as perspectivas de participação de empresas bielorrussas na implementação de projectos como "Construção do dique de protecção da auto-estrada Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ª fase)", o estabelecimento de ensino "Escola secundária n.º 71" e o palácio de artes marciais no distrito de Sovetsky de Bryansk". Como podemos ver, o vector russo das exportações bielorrussas de serviços de construção é já bastante amplo e diversificado. E continua a expandir-se. Esperemos que esta tendência só contribua para a execução bem sucedida das tarefas definidas para os construtores dos países aliados.

Muitas regiões russas estão a desenvolver activamente laços com os seus parceiros bielorrussos em 2021. Entre elas está a **República do Tartaristão**, que está entre aquelas com as quais o volume de negócios comercial em Janeiro-Fevereiro de 2021 cresceu consideravelmente - mais de 80 por cento para quase 175 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, as exportações bielorrussas aumentaram quase um quarto, atingindo quase 55 milhões de dólares. Tal deveu-se a um aumento dos fornecimentos da Bielorrússia de tractores e unidades de tractores, gases de petróleo, fios de metais ferrosos sem isolamento eléctrico, peças e acessórios para automóveis e tractores, pneus, tubos sem costura, tubos e perfis de metais ferrosos, resíduos de extracção de óleo de soja, carne de bovino fresca ou refrigerada, fio de aço não ligado, queijo e coalhada,

⁷⁴ Pivovar, E. Na região de Novgorod planeiam restaurar a comunicação aérea com Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/vhttps://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemnovgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

⁷⁵ As regiões de Gomel e Bryansk discutirão o desenvolvimento da cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestvahttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>.

material de cabo de pneus, tintas e

vernizes não aquosos à base de polímeros sintéticos, mobiliário e peças de mobiliário. Em Abril de 2021, as partes assinaram um protocolo de acordos que "prevê o aprofundamento do interesse mútuo no desenvolvimento das relações comerciais, económicas, científicas, técnicas e humanitárias

⁷⁶cooperação entre a Bielorrússia e o Tartaristão", que se centrará no desenvolvimento da cooperação nos domínios industrial e científico-tecnológico.

Recorde-se que a interacção entre as partes se desenvolve actualmente no âmbito do Acordo Intergovernamental de Cooperação Comercial, Económica, Científica, Técnica e Cultural de 23 de Junho de 2004, que criou as condições prévias para a formação de um espaço comum científico, tecnológico e de inovação. No ano passado, foi concluído o Plano de Acção 2017-2020 para a aplicação do acordo de base. Devido ao facto de o Tartaristão prestar actualmente especial atenção ao desenvolvimento da produção de produtos de alta tecnologia e ao estabelecimento de empresas comuns, nesta região russa os parceiros bielorrussos têm a oportunidade de trabalhar nos "locais de investimento da República".⁷⁷ É importante aprofundar a cooperação dos produtores de produtos de base, em primeiro lugar, no domínio da engenharia mecânica e da alta tecnologia".

É de notar que, em 2017, as duas partes estabeleceram o objectivo de restaurar o nível recorde de volume de negócios comercial de dois mil milhões de dólares, que foi alcançado em 2012. ⁷⁸A 7ª reunião do Grupo de Trabalho sobre

⁷⁶ Roman Golovchenko: A Bielorrússia e o Tartaristão desenvolvem activamente a cooperação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9816.government.by/ru/content/9816>

⁷⁷ Minnikhanov, R. It is important to deepen cooperation of commodity producers, first of all, in the sphere of mechanical engineering and high technologies / R. Minnikhanov // Tecnologias e inovações na cooperação das regiões do Estado da União como um impulso do desenvolvimento da integração euro-asiática: projecto de integração da informação / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

⁷⁸ A 7ª reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a República da Bielorrússia e a República do Tartaristão da Federação Russa realizou-se na Concern [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/ef4c42c9330d3164.html.belneftekhim.by/press/news/ef4c42c9330d3164.html>

Cooperação entre a Bielorrússia e o Tartaristão, realizada em Outubro de 2019, identificou áreas específicas para o trabalho conjunto nos próximos anos para alcançar o objectivo, "incluindo o fornecimento de autocarros de passageiros, máquinas Amkodor, uma vasta gama de equipamento agrícola; implementação de projectos conjuntos no sector dos veículos a gás, em particular - produção de veículos de passageiros, tractores, equipamento municipal e agrícola, motores; expansão do volume e da gama de fornecimentos de veículos e equipamento à Bielorrússia". Ao mesmo tempo, foram assinados acordos de cooperação entre a Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia e a Academia de Ciências da República do Tartaristão, bem como entre a Universidade Estatal de Informática e Radioelectrónica da Bielorrússia e a Universidade Federal de Kazan.

Como resultado da aplicação das disposições do plano quadrienal, em Fevereiro de 2020, o Tartaristão já tinha duas fábricas de montagem - tractores bielorrussos e Mogilevliftmash - estavam em funcionamento; quatro empresas com capital bielorrusso estavam em funcionamento: OOO TIC MTZ-Tatarstan, OOO Amkodor-Bel, OOO Molodechnomebel Trading House e um escritório de representação da Pinskdrev Holding rede de concessionários de empresas bielorrussas como Gomselmash, Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash, Minsk Automobile Plant, Amkodor, Borisov Plant of Automobile and Tractor Electrical Equipment; TPC MTZ-Tatarstan LLC tornou-se o distribuidor oficial da MTZ OJSC na Rússia, tendo a sua própria base de produção, divisão de transporte e logística, estando envolvida na manutenção de serviços. O desenvolvimento bem sucedido da cooperação na construção de máquinas levou ao facto de "quase 60% da frota de máquinas agrícolas do Tartaristão estar equipada com tractores MTZ, mais de 60% das ceifeiras forrageiras e 40% das ceifeiras de cereais - com equipamento Gomselmash". ⁷⁹ A frota de veículos de passageiros em Kazan consiste em mais de 50% de autocarros MAZ e eléctricos

⁷⁹ Pivovar, E. Petroquímica, cooperação industrial, projectos de transporte - Semashko visitou o Tartaristão / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstanpromkooperatsija-transportnye-proty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>.

Belkommunmash". E há boas perspectivas de cooperação no sector do GNV, onde há projectos conjuntos implementados pela RariTEK em conjunto com fábricas de Minsk - automóveis, tractores e obras motorizadas.

⁸⁰Na 8.^a reunião do Grupo de Trabalho sobre Cooperação, que teve lugar em Novembro de 2020 por videoconferência, as partes registaram o desenvolvimento activo de laços económicos entre empresas nas indústrias de engenharia e petroquímica, bem como na agricultura, transporte de passageiros, ecologia, ciências da saúde, sublinhando ao mesmo tempo que "a área-chave continua a ser a cooperação no sector petroquímico, que representa metade do comércio da Bielorrússia com o Tartaristão". Como resultado, foi aprovado o Plano de Acção 2021-2023, que prevê muitos novos projectos conjuntos interessantes. ⁸¹Já em Janeiro de 2021, no assentamento rural de Kichketan do distrito municipal de Agryz, no Tartaristão, a UP bielorrussa "Polymerconstruction" "implementou com sucesso um projecto-piloto no domínio da ecologia no tratamento da água". E agora está a ser resolvida a questão da participação desta UE na implementação de projectos noutros objectos do Tartaristão.

Outra região russa que gostaria de mencionar neste contexto é a **região de Sakhalin**, que em Maio de 2021 assinou um plano de acção para 2021-2023 para implementar o acordo entre os governos sobre cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural. ⁸²Isto teve lugar durante uma reunião

⁸⁰ A Bielorrússia e o Tartaristão aprovam o Plano de Cooperação para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

⁸¹ A empresa bielorrussa UP "Polimerkonstruktsiya" implementou com sucesso um projecto-piloto no domínio da ecologia na República do Tartaristão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

⁸² A Bielorrússia e a região de Sakhalin assinaram um plano de cooperação para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskajahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-202-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-2023-gody-441087-2021>

do grupo de trabalho para o desenvolvimento da cooperação bilateral que se centrou nas perspectivas de "aumentar as entregas de géneros alimentícios, máquinas agrícolas, de pedreiras, de passageiros e de construção rodoviária, equipamento de elevação e outros produtos" . Recorde-se que o acordo de cooperação entre as partes foi assinado em Setembro de 2015 no local do Segundo Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia. Os principais objetivos definidos foram o aumento do volume de negócios comercial mútuo, a intensificação dos contactos comerciais e a cooperação na esfera social - cuidados de saúde, educação e proteção social.

Note-se que esta região russa se caracteriza por uma actividade económica externa activa, que realiza principalmente com países da região Ásia-Pacífico - Coreia do Sul, Japão e China. Globalmente, "o volume de negócios do comércio externo de Sakhalin Oblast em 2020 foi de 12,2 milhões de USD. ⁸³USD" . No entanto, a República da Bielorrússia tem vindo a desenvolver o seu nicho nestas parcerias internacionais desde a assinatura do acordo de cooperação, como evidenciado por factos concretos.

Assim, em 2017, o volume de comércio mútuo entre a Bielorrússia e Sakhalin ascendeu a quase cinco milhões de dólares. O mercado consumidor russo registou um aumento acentuado do número de carne, salsichas, produtos lácteos, têxteis e malhas, calçado e retrosaria de couro da Bielorrússia. Basta dizer que, em Agosto de 2020, no centro administrativo da região russa - Yuzhno-Sakhalinsk - foi aberta a décima quarta (!) loja da rede retalhista Belorusskiy Firm, onde os produtos da Bielorrússia são representados por uma vasta gama de salsichas e iguarias de carne das fábricas de processamento de carne de Brest e Grodno, produtos lácteos da fábrica de lacticínios de Minsk, produtos de confeitaria das fábricas Kommunar, Spartak, Red food producer, produtos enlatados do Grupo ABC. ⁸⁴"Para além do sortido tradicional, a linha de

⁸³ Resultados do comércio externo do Oblast de Sakhalin para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

⁸⁴ Outra loja "de marca bielorrussa" abriu em Yuzhno-Sakhalinsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

produtos da loja inclui agora gelados bielorrussos de 10 a 12 títulos". A maquinaria de várias classes da Bielorrússia para as indústrias agro-industrial, de habitação e serviços comunitários, de construção de estradas e de madeira é amplamente utilizada aqui. "Devido ao grande número de máquinas fabricadas na Bielorrússia em funcionamento no Oblast de Sakhalin, surgiu a necessidade de criar um centro de serviços unificado para a sua manutenção.⁸⁵ Graças aos esforços conjuntos, foi aberto na capital regional, em Abril de 2017, um centro de serviços da BelMashService LLC para a manutenção de equipamento fabricado na República da Bielorrússia".

Nos últimos cinco anos, a parceria entre a república e a região russa no domínio da agricultura desenvolveu-se fortemente.⁸⁶ Já "em 2016, a parte bielorrussa retomou o cultivo da batata em Sakhalin após um interregno de 30 anos, plantando as suas sementes na ilha nos primeiros 40 hectares". Mais tarde, foi construída uma exploração leiteira para mil bovinos no Korsakov Sovkhoz, utilizando tecnologias bielorrussas. É interessante notar que esta construção foi dividida em duas fases. Numa primeira fase, foram construídas oito trincheiras de feno e silagem com uma capacidade de duas mil toneladas cada. Na segunda fase, foram construídos edifícios e construções das principais infra-estruturas de produção, processamento de biomassa, engenharia e transporte. Para o alojamento dos animais, foram construídos três estábulos e três casas para novilhas. "Quando o empreendimento atingir a sua capacidade projectada, fornecerá anualmente 7 mil toneladas de leite e 200 toneladas de carne aos habitantes da região insular.⁸⁷ <...> O projecto agrícola, que foi implementado no sul de Sakhalin, foi incluído no programa sectorial de desenvolvimento agrícola do Estado." . Uma agrovila com 50 casas de um andar e três quartos do

⁸⁵ Belik, A. Os nossos planos são alargar o leque de cooperação / A. Belik // Direcções prioritárias da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de informação e integração / compilado, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

⁸⁶ Zalesky, B. A fórmula do multi-vectorismo. Oportunidades de cooperação internacional no contexto da globalização / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

⁸⁷ Uma fazenda de gado leiteiro de 1.000 cabeças foi aberta no sul de Sakhalin [recurso eletrónico]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

tipo bielorrusso também foi construída aqui. Em Fevereiro de 2018, as primeiras nove famílias de trabalhadores agrícolas estatais receberam as chaves dos apartamentos nos novos edifícios da Rua Belorusskaya. ⁸⁸"Este é actualmente o maior empreendimento moderno de habitação rural na região de Sakhalin Oblast".

Quanto a outras áreas de cooperação, em Dezembro de 2017, a parte bielorrussa propôs melhorar os métodos de extracção e transporte de carvão em Sakhalin, uma vez que estas propostas "podem melhorar significativamente as infra-estruturas da empresa de carvão da ilha e dar um forte impulso ao desenvolvimento da indústria de extracção de carvão em toda a região. ⁸⁹Trata-se de um nível totalmente novo de interacção entre as nossas partes". ⁹⁰E já em 2020, a mina de carvão de Solntsevo, na ilha, "começou a utilizar 14 novos camiões basculantes bielorrussos com capacidade de 220 toneladas". As partes vêem um sério potencial para um maior desenvolvimento da interacção na cooperação activa através das câmaras de comércio e indústria - na organização de negociações em linha, na realização de exposições conjuntas, seminários, bem como no estabelecimento de ligações directas entre círculos empresariais e entidades económicas da república e da região. As câmaras de comércio e indústria estão atentas aos resultados.

⁹¹Na reunião de Abril de 2021 dos líderes dos governos da Bielorrússia e da Rússia, foi observado que "o tema da integração na esfera económica é uma

⁸⁸ Pivovarov, E. Uma agro-cidade baseada num projecto bielorrusso foi erguida em Sakhalin [recurso electrónico]. - 2018 - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

⁸⁹ Pivovarov, E. A Bielorrússia ajudará a melhorar os métodos de extracção e transporte de carvão em Sakhalin / E. Pivovarov // [Recurso electrónico] . - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglj-a-na-sahaline-277311-2017/>

⁹⁰ Pivovarov, E. Entregas de camiões pesados bielorrussos e cooperação no complexo agro-industrial - Semashko visitou Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovarov // [Recurso electrónico] . - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

⁹¹ Roman Golovchenko: Um pacote de propostas para aprofundar a integração da Bielorrússia e da Rússia está em alta velocidade [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

questão prioritária na agenda bilateral" . A tendência para a restauração do volume de negócios do comércio bilateral bielorrusso-russo, que tem vindo a tomar forma desde o início de 2021, mostra que as partes estão a desenvolver com sucesso a cooperação de integração em muitas áreas, apesar das dificuldades objectivas conhecidas. Este facto dá um novo impulso positivo à realização mais plena do potencial do Estado da União.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 4

Fórum das regiões como gerador de novas ideias

O Oitavo Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, realizado no final de Junho - início de Julho de 2021, centrou-se nas questões actuais do desenvolvimento do Estado da União em cinco secções temáticas, tais como: 1) cooperação russo-bielorrussa em ciência e educação na era dos "grandes desafios" e das tecnologias digitais; 2) o papel da digitalização na formação do espaço científico e tecnológico comum do Estado da União; 3) interacção da Bielorrússia e da Rússia na implementação de programas da União e projectos C&T no âmbito de acordos internacionais; 4) direito e digitalização no Estado da União: perspectivas e direcções; 5) jovens em linha: ambiente digital do futuro.⁹² A atenção dos participantes no Fórum para o tema da interacção das partes nos domínios da ciência, da tecnologia e da inovação explica-se pelo facto de a cooperação em larga escala nestes domínios ser implementada através dos programas do Estado da União, cuja utilização "permite aumentar o nível de integração das nossas economias, desenvolver a cooperação entre empresas, aumentar a competitividade dos produtos fabricados em conjunto" e que hoje em dia deve visar não só a manutenção de empresas e indústrias individuais, mas também a criação e o desenvolvimento dos programas do Estado da União. No VIII Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia foram mencionadas como tal as seguintes indústrias: 1) sistemas intelectuais de análise da informação; 2) supercomputadores, redes de neurónios, inteligência artificial; 3) engenharia e tecnologia de instrumentos espaciais; 4) novos materiais laser; 5) microelectrónica; 6) transportes eléctricos; 7) sistemas multifuncionais não tripulados; 8) energia nuclear; 9) segurança da informação.

⁹³ A formação de um espaço científico e tecnológico comum da Bielorrússia e da

⁹² Igor Petrishenko: A interacção entre a Bielorrússia e a Rússia em ciência, tecnologia e inovações visa a criação de um espaço científico e tecnológico comum [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

⁹³ A Bielorrússia e a Rússia alcançaram muito em ciência e tecnologia - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-vhttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasinnauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>.

ser implementados no Estado da União e três outros estão a ser preparados". Outros seis novos projectos de programas estão em fase de preparação:

- 1) "Ultrapassar" - desenvolver tecnologias de ponta para detectar e ultrapassar a resistência aos medicamentos nos microrganismos;
- 2) "Soyuzbiomembranas - novos produtos médicos celulares;
- 3) "Additivity" - criação de tecnologias, materiais e equipamentos para impressão 3D;
- 4) "Acelerador-SPR" - desenvolvimento de um complexo baseado em ressonadores supercondutores;
- 5) "Componente F" - criação de tecnologias inovadoras para o desenvolvimento da base de componentes fotónicos do Estado da União;
- 6) "Complex-SG" - um novo programa no domínio do espaço.

Além disso, está a ser preparado um projecto para expandir a rede informática de investigação para ligar os principais centros e universidades não só na Bielorrússia e na Rússia, mas também em toda a União Económica Eurasiática, o que permitirá às organizações científicas e educativas dos países participantes interagir eficazmente, incluindo através do acesso remoto às infra-estruturas de investigação. Além disso, o Comité Estatal para a Ciência e Tecnologia da Bielorrússia, a Associação de Clusters e Tecnoparques da Rússia e o Comité Permanente do Estado da União estão a criar uma plataforma de TI para um registo unificado de tecnoparques dos dois países, com o subsequente desenvolvimento de um sistema de armazenamento, sistematização, análise e visualização gráfica de dados. ⁹⁷O Estado da União também começou recentemente a preparar um programa comum de investigação de base e um roteiro para a cooperação, que define objectivos e prioridades como "o desenvolvimento de capacidades na investigação espacial, a expansão de tópicos

[gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/](https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgsozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/).

⁹⁷ Gusakov propôs acelerar a criação de um espaço unificado de ciência e tecnologia no SG [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgsozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

de investigação nuclear, informática e robótica, o desenvolvimento da investigação quântica, a investigação sobre a criação de nanomateriais avançados". Tudo isto, como é óbvio, ainda está para vir.

O oitavo fórum demonstrou igualmente o vasto potencial de desenvolvimento da interacção entre as regiões específicas dos dois países que constituem o Estado da União. ⁹⁸No que diz respeito aos contratos assinados durante o fórum, "no sector real da economia, são cerca de 800 milhões de dólares. Sem dúvida, os resultados tão elevados da parceria bielorrusso-russa são facilitados pelo facto de cerca de 80 regiões estarem envolvidas nesta cooperação inter-regional do lado russo. ⁹⁹A República de Bashkortostan, a Região de Samara, o Território de Stavropol, a Região de Kursk, a República de Komi, a República de Kabardino-Balkaria, o Distrito Autónomo de Nenets estão a desenvolver activamente a cooperação". A **região de Moscovo**, entre cujos parceiros comerciais estrangeiros a Bielorrússia ocupa o segundo lugar, logo a seguir à China, também pode ser mencionada. ¹⁰⁰Existem já "120 empresas bielorrussas a operar com êxito nesta região russa, tendo sido abertos escritórios de representação de empresas bielorrussas fornecedoras de produtos alimentares e de engenharia". Enquanto 23 empresas da região de Moscovo celebraram contratos de exportação com parceiros bielorrussos durante todo o ano de 2020, 28 empresas já o fizeram no primeiro semestre de 2021.

O papel dos parceiros russos também é importante para a área metropolitana da Bielorrússia. Em primeiro lugar, durante os cinco meses de 2021, o volume de

⁹⁸ Kochanova: o Fórum das Regiões tem uma sólida bagagem de acordos e contratos assinados [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionovhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktovsolidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

⁹⁹ Cerca de 80 regiões russas participam na cooperação inter-regional com a Bielorrússia - Vorobyov [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskihhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevregionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

¹⁰⁰ Pivovar, E. A Bielorrússia é o segundo país em termos de comércio com a região de Moscovo, logo a seguir à China - Governador / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/>.

negócios comercial com a Rússia aumentou 30% de uma só vez, ascendendo a mais de 2,2 mil milhões de dólares.¹⁰¹ Neste caso, as exportações da região da capital bielorrussa aumentaram em mais de um terço, e "o saldo do comércio externo com mercadorias tornou-se positivo em 624,3 milhões de dólares". Em segundo lugar, o volume de investimentos directos estrangeiros da Rússia em 2021 também aumentou. Só no primeiro trimestre, ascenderam a quase 95 milhões de dólares. E, a julgar pelos planos de cooperação de investimento disponíveis, este valor está longe de ser o limite.

Falando sobre a região de Brest neste contexto, notamos que "concluiu e está a implementar 26 acordos de cooperação com regiões russas, incluindo as regiões de Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk,¹⁰² Kaliningrado, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, regiões de Tyumen, Território de Stavropol, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Distrito Autónomo de Yamalo-Nenets". Além disso, existem mais de 40 acordos de cooperação entre cidades e distritos da região de Brest e entidades municipais russas. Esta pode ser a razão pela qual, no decurso dos preparativos para o VIII Fórum das Regiões Bielorrussas-Russas, as empresas da região assinaram contratos comerciais no valor de mais de 120 milhões de dólares com parceiros russos. Note-se que a quota do mercado russo no volume total de fornecimentos da região bielorrussa excede os 60%. Os principais produtos de exportação incluem carne e produtos lácteos, carne de gado, peixe pronto e enlatado, fogões a gás e brinquedos para crianças. Mais de 330 empresas com capital russo estão registadas na região de Brest. As mais conhecidas são a JV Brestgazoapparat OJSC, a Vastega FLLC, a ANREX FLLC, a BelINEKO LLC, a STiM FLLC, a

¹⁰¹ A região de Minsk e a Rússia planeiam implementar um projecto empresarial único na agricultura [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

¹⁰² As empresas da região de Brest assinaram contratos no valor de 120 milhões de dólares para o Fórum das Regiões [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskojhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-.-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.

RusBelGaz FLLC, a Frost & Co LLC.

O vector russo de interacção continua a ser uma área de comércio externo fundamental para a região de Grodno, uma vez que representa mais de metade dos fornecimentos estrangeiros provenientes desta região. A região de Grodno trabalha com 74 regiões da Rússia e assinou acordos de cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural com 27 regiões. A República de Bashkortostan e o Oblast de Tomsk juntaram-se a esta lista de parceiros no VIII Fórum das Regiões Bielorrussas-Russas. Com a intensificação dos laços inter-regionais na Rússia, as empresas do Oblast de Grodno podem aumentar a gama de produtos e alargar a geografia dos fornecimentos. ¹⁰³"O montante total dos contratos dos produtores da região, principalmente nos sectores da carne e dos lacticínios, bem como das empresas industriais, com contrapartes russas é de 12 mil milhões de rublos russos".

As relações económicas externas da Rússia estão a desenvolver-se com sucesso também no Oblast de Gomel. O volume de negócios comercial entre o Oblast e a Rússia aumentou quase 20% nos primeiros cinco meses de 2021 e totalizou quase 2,5 mil milhões de dólares. Os cinco principais destinatários das empresas do Oblast de Gomel são o Oblast de Moscovo, Moscovo, São Petersburgo, Bryansk e Smolensk. Os produtos mais populares são barras e fios de ferro e aço não ligado, produtos lácteos, maquinaria agrícola e peças sobresselentes, fibras sintéticas, materiais não tecidos e artigos metálicos. Um domínio de cooperação igualmente importante é o investimento. ¹⁰⁴"Em Janeiro-Março de 2021, os investimentos estrangeiros da Federação Russa ascenderam a 154,3 milhões de

¹⁰³ A região de Grodno assina acordos com a República de Bashkortostan e a região de Tomsk [Recurso eletrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast- podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjupodpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/>

¹⁰⁴ A Bielorrússia e a Rússia precisam de desenvolver a cooperação em TI - Lukyanov [Recurso eletrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivathttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat- sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331 -2021/>

dólares" . Isto deve-se em grande parte ao facto de 361 empresas com capital russo já estarem a operar na região de Gomel, 12 das quais são residentes da zona franca de Gomel-Raton. Além disso, o Comité Executivo da Oblast de Gomel assinou 22 acordos bilaterais de cooperação com regiões russas. Outros 78 documentos semelhantes foram assinados a nível das cidades e distritos da região de Gomel e dos seus parceiros no país vizinho.

Entre as regiões russas que desenvolveram activamente a cooperação com parceiros bielorrussos em 2021 está **a região de Vladimir**. Em Maio deste ano, realizou-se uma reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a República da Bielorrússia e esta região russa, na qual as partes consideraram toda a gama de cooperação comercial e económica - na indústria, agricultura, construção, habitação e sector dos serviços públicos, actividades de exposições e feiras, bem como a nível de distritos e cidades.¹⁰⁵ O tom da discussão foi definido pelo facto de em 2020 o volume de negócios comercial entre a república e a região "ter ascendido a 244 milhões de dólares e ter diminuído 6,7% em relação a 2019" . A este respeito, o grupo de trabalho delineou formas de rectificar a situação no comércio mútuo. Para o efeito, foram identificados novos pontos de crescimento no desenvolvimento de parcerias com esta região da Rússia. Entre eles, a cooperação nos sectores da indústria ligeira, da engenharia mecânica, da construção e do complexo agro-industrial.

Os dois países assinaram um acordo de cooperação comercial, económica, científica, técnica e sociocultural em Setembro de 2015, no âmbito do Segundo Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, que se realizou em Sochi.

¹⁰⁶ Este documento continha acordos para "criar as condições organizacionais, financeiras, económicas e jurídicas necessárias para o funcionamento de

¹⁰⁵ Chervikov: Novos pontos de crescimento identificados no comércio com a região de Vladimir da Rússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredelenyhttps://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredelenyhttps://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/).

¹⁰⁶ Zalessky, B. Bielorrússia-Rússia: fórmula de integração. Crónica da construção da união. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

empresas comuns, o desenvolvimento e a execução de projectos e programas conjuntos de interesse mútuo". Em Dezembro de 2017, foi complementado por um plano de acção para a implementação deste acordo para 2018-2020, que desempenhou um papel positivo no reforço da interacção entre as partes. Em particular, já nessa altura se observava que "os produtos das empresas bielorrussas são de grande interesse para a região de Vladimir. ¹⁰⁷Entre os produtos importados encontram-se aglutinantes para a produção de moldes e núcleos de fundição, fibra de vidro e produtos de fibra de vidro, queijos e queijo cottage, utensílios de mesa e de cozinha" . Nessa altura, 34 empresas, nas quais investidores bielorrussos participaram total ou parcialmente no capital fundador, já estavam a operar no território desta região russa. E a procura de novos domínios de cooperação prosseguia constantemente.

Em Maio de 2018, a parte bielorrussa ofereceu aos seus parceiros da região de Vladimir a implementação de projectos de cooperação conjunta em engenharia mecânica, energia, construção de instalações sociais e edifícios de apartamentos.

¹⁰⁸Especificamente, falaram sobre a possível construção do "Bairro Bielorrusso" em Vladimir, bem como "a possibilidade e prontidão das empresas bielorrussas para satisfazer as necessidades da região em termos de equipamento de elevação para novos edifícios e habitações em reconstrução, para aumentar o fornecimento de produtos de construção, materiais, equipamento e maquinaria, bem como para participar na construção e reparação das auto-estradas da região, organização do fornecimento de equipamento de construção de estradas e

¹⁰⁷ Konyshov, A. Belarusian goods are sold in a considerable part of the regional trade objects / A. Konyshov // Priority directions of regional cooperation as a key factor of the Union construction: inform.-integration project / co-compiled, interviewed: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

¹⁰⁸ Pivovarov, E. A Bielorrússia está interessada em projectos conjuntos com a região de Vladimir em engenharia mecânica e construção / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijjuhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstveproektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

utilitários necessários para este fim" . ¹⁰⁹Em Junho de 2019, foi feita uma proposta bielorrussa para expandir o volume do comércio mútuo para incluir a cooperação industrial na produção alimentar, bem como para "fornecer à região veículos eléctricos domésticos modernos" . No sector da construção, as organizações bielorrussas de concepção e fabrico poderiam participar em programas de construção de habitações implementados na região, com base no princípio do desenvolvimento integrado com a construção de instalações sociais, construção e reparação de estradas públicas e fornecimento do equipamento necessário para a construção de estradas e serviços públicos.

As duas partes tiveram uma discussão aprofundada sobre formas de expandir a cooperação em Outubro de 2020, quando uma delegação representativa da Bielorrússia visitou Vladimir. Foram então delineados vários projectos conjuntos em termos de cooperação entre empresas industriais da república e da região. "Estes são a Fábrica Electromecânica de Kovrov e a Fábrica de Motores de Minsk no que diz respeito à produção de empilhadores utilizando o motor de combustão interna que será fabricado na Bielorrússia. ¹¹⁰As amostras estão agora a ser testadas". Além disso, outras entidades empresariais de ambas as partes também propuseram projectos interessantes. Entre elas contam-se a empresa Betal de Vladimir, que produz tanques de água, bem como a Minsk Tractor Works, a Mogilevliftmash e a Novy Resource de Kovrov.

¹¹¹Em Dezembro de 2020, no Congresso de Investimento de Vladimírskiy, foi aprovado um novo plano de acção - para 2021-2023 - para implementar o acordo de cooperação destinado a "expandir as ligações directas entre entidades empresariais de ambas as partes" e a aumentar o volume de negócios de

¹⁰⁹ Valagin, A. Belarus propõe a construção da região de Vladimir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirkuii><https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirkuii-oblast.html>

¹¹⁰ Região de Vladimir / Bielorrússia - expansão da cooperação [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaia-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaia-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

¹¹¹ A Bielorrússia e a região de Vladimir aprovaram um plano de acção para implementar o acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaia-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-ovladimirskaia-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

mercadorias entre a Bielorrússia e a região de Vladimirskiy. Acredita-se que o acordo reflectirá o tema de um maior desenvolvimento e expansão do movimento de geminação entre as cidades e regiões das partes, que já tem uma história considerável. O tratado de geminação entre as cidades de Vladimir e Bobruisk foi assinado em 1998.¹¹² Ao longo dos anos, "desenvolveram relações de parceria mutuamente vantajosas nos domínios da economia e dos negócios, da ciência, da cultura, da educação, do desporto...". Desde 2006, Kovrov e Brest são geminadas. E, em 2016, foi assinado um acordo de cooperação nos domínios comercial e económico, científico e técnico, humanitário e cultural entre a administração da região de Vladimir e o Comité Executivo Regional de Gomel. Todos estes factos mostram que as partes têm uma boa base para avançar em termos de implementação dos objectivos estabelecidos para aumentar o volume de negócios do comércio mútuo.

Outra região russa a ter em conta neste contexto é a **região de Novosibirsk**. Em Junho de 2021, realizou-se a quinta reunião do Conselho de Cooperação Empresarial da República da Bielorrússia e da Região de Novosibirsk para discutir os resultados do Programa para o Desenvolvimento da Interação entre as partes para 2019-2021. Recorde-se que o Governo da Bielorrússia e a Administração da Região de Novosibirsk assinaram um acordo de cooperação comercial, económica, científica, tecnológica e cultural em 1998. Em 2020, o volume de negócios comercial entre as partes ultrapassou os 150 milhões de dólares. Este facto fez com que a região de Novosibirsk ocupasse o terceiro lugar em termos de comércio bilateral com a Bielorrússia entre as entidades constituintes do Distrito Federal da Sibéria, depois de Krasnoyarsk e Altai Krai. A vasta gama de interação comercial e económica entre as partes é evidenciada pelos fornecimentos bielorrussos a esta região russa, a maior parte dos quais são tractores e tractores para camiões, camiões, peças sobressalentes para carros e tractores, reboques e semi-reboques, estruturas de metais ferrosos, barras e

¹¹² A região de Vladimir participa no Fórum das Regiões da Rússia e da Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

perfis de alumínio, mobiliário, televisores, monitores e projectores, carne, queijo e queijo fresco, açúcar, legumes de fruta fresca e enlatada, meias e calçado. É igualmente importante que mais de 40 empresas com a participação de pessoas singulares e colectivas bielorrussas estejam actualmente registadas no Oblast de Novosibirsk. De um modo geral, a região coopera com a parte bielorrussa não só ao abrigo do acordo de 1998 acima mencionado, mas também ao abrigo de uma série de outros acordos com as regiões de Mogilev, Grodno e Brest, o que dá um rendimento concreto na indústria, agricultura e transportes. Em especial, a cooperação no sector dos transportes foi recentemente intensificada. Por exemplo, em 2020, Novosibirsk comprou aos seus parceiros bielorrussos "15 autocarros com motor a gás de grande classe; este ano [2021] planeia comprar mais 50 autocarros urbanos, 20 tróleys com grande autonomia e 10 eléctricos de piso baixo. Foi também decidido, em princípio, adquirir uma grande remessa de 150 autocarros em regime de locação financeira ¹¹³

¹¹³programas".

Mas talvez ainda mais promissora seja a intenção das partes de desenvolver a cooperação nos domínios da ciência, tecnologia, inovação e educação. Um facto interessante: durante os mais de 20 anos do acordo de cooperação entre as universidades bielorrussas e de Novosibirsk, foram assinados 28 acordos directos sobre o desenvolvimento de parcerias, no âmbito dos quais são implementados projectos científicos, trocadas experiências e realizados eventos conjuntos. Outros 11 contratos e acordos foram assinados durante a quinta reunião do Conselho de Cooperação Empresarial. Por exemplo, "o desenvolvimento de um programa conjunto entre o Departamento de Economia Digital da Universidade Económica Estatal da Bielorrússia e o Departamento de Tecnologias da Informação da Universidade Estatal de Novosibirsk parece promissor. ¹¹⁴O Parque de Ciência e Tecnologia da BNTU "Polytechnic" está

¹¹³ A região de Novosibirsk e a República da Bielorrússia estão a intensificar o ritmo e o âmbito da cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.nso.ru/news/47415>

¹¹⁴ A Bielorrússia e a Rússia estão interessadas em reforçar os contactos directos entre instituições de

pronto para uma maior cooperação com os colegas de Novosibirsk na implementação do projecto bielorrusso-russo sobre a produção de produtos médicos para cirurgia cardíaca". A parte bielorrussa sugeriu também a continuação da prática de intercâmbio de estudantes de licenciatura, pós-graduação e pós-graduação e a intensificação do convite de cientistas de renome no âmbito do programa "Professor Visitante". Além disso, várias universidades bielorrussas estão incluídas na implementação do projecto "Universidade 3.0" - trindade de ciência, educação e inovações tecnológicas, com tecnoparques, laboratórios interdisciplinares e centros de transferência de tecnologia como plataforma para a sua implementação.

Entre os participantes activos da cooperação bielorrusso-russa na educação está a Universidade Técnica Estatal de Novosibirsk (NSTU), que desenvolve parcerias com universidades bielorrussas com base no Acordo de cooperação em ciência, tecnologia, cultura, desporto, mobilidade estudantil e académica NSTU em 2016-2021, que foi assinado com a Universidade Estatal da Bielorrússia em 2017-2022 - com a Universidade Bielorrusso-Russa, acordos de cooperação para 2018-2023 - com a Universidade Estatal de Brest, com a Universidade Estatal de Tecnologia da Bielorrússia. Outro projecto promissor a este respeito é o Centro Internacional Russo-Bielorrusso de Cooperação Inter-regional em Educação, Ciência e Cultura, cujos fundadores são a Universidade Técnica Estatal de Novosibirsk, a Universidade Russo-Bielorrussa, o Centro de Cultura Bielorrussa de Novosibirsk e a associação pública social e cultural Heritage.¹¹⁵ Entre os principais objectivos do centro contam-se o estabelecimento e o desenvolvimento de parcerias eficazes e mutuamente benéficas entre organizações científicas, educativas, sociais, culturais, juvenis e desportivas das

ensino - Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossijahttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanijazainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

¹¹⁵ A Bielorrússia e a região de Novosibirsk estão interessadas em desenvolver a cooperação na educação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

regiões de Mogilev e Novosibirsk; a organização da participação em eventos científicos, educativos, desportivos e culturais internacionais realizados com base nos fundadores do centro; a familiarização dos cidadãos da Bielorrússia e da Rússia com a história, a cultura, as tradições dos povos, as suas realizações na economia, na ciência, na cultura e no desporto" . Em 2020, ajudou a organizar um diálogo cultural interétnico em linha "Rússia e Bielorrússia - 2020", que se tornou uma importante plataforma educativa e cultural destinada a apoiar e reforçar o Estado da União. Na reunião do Conselho de Cooperação Empresarial, foi definida a tarefa de intensificar o trabalho do centro para promover as ideias do Estado da União, a educação patriótica e o envolvimento dos jovens no desenvolvimento de iniciativas cívicas destinadas a apoiar e reforçar o Estado.

Todos estes factos mostram que as reservas para a cooperação entre as regiões dos dois países são, de facto, enormes. E há boas razões para acreditar que elas serão definitivamente utilizadas num futuro muito próximo.

CAPÍTULO 5

Parcerias regionais directas como um instrumento para reforçar a interacção económica

Em Setembro de 2021, o Conselho de Ministros do Estado da União da Bielorrússia e da Rússia aprovou as orientações para a aplicação das disposições do Tratado do Estado da União para 2021-2023 e 28 programas da União destinados a realizar tarefas ambiciosas para reforçar a integração bielorrusso-russa.¹¹⁶ Ao mesmo tempo, as partes salientaram que "a parceria directa entre as regiões está a tornar-se um factor cada vez mais importante para reforçar a confiança mútua e a cooperação económica". Isto é confirmado pela prática específica da cooperação inter-regional bielorrusso-russa em 2021, que está a ser implementada numa variedade de formatos. Consideremos alguns deles.

Um dos parceiros comerciais e económicos importantes da República da Bielorrússia no Distrito Federal Central da Federação Russa é a **região de Voronezh**. As partes assinaram um acordo de cooperação comercial, económica, científica, técnica, humanitária e cultural no âmbito do Quinto Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, realizado em Outubro de 2018. O volume de negócios entre as duas regiões no primeiro semestre de 2021 aumentou quase 15 por cento e ascendeu a quase 160 milhões de dólares, com uma parte dos fornecimentos da Bielorrússia no valor de quase 102 milhões de dólares.¹¹⁷ "A maior parte das exportações bielorrussas consistiu em estruturas metálicas ferrosas e outros produtos metálicos; peças e acessórios para automóveis e tractores; queijo e queijo cottage; carne de bovino congelada; produtos de óleo de soja; e manteiga."

Para além do comércio de mercadorias, outras áreas de cooperação estão também a desenvolver-se activamente, em particular os serviços de construção.

¹¹⁶ Declaração conjunta de Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sobre a evolução actual e as novas medidas para aprofundar os processos de integração no Estado da União [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

¹¹⁷ Pivovar, E. Delegação bielorrussa chefiada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaia-delegatsiia-vohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaia-delegatsiia-vo- glave-s-semashko-posetit-voronezhglave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.

¹¹⁸O facto é que o Oblast de Voronezh, juntamente com os Oblastos de Kaluga, Pskov e Leninegrado, está entre as regiões russas onde actualmente "foi elaborado um esquema para a construção de instalações sociais que é aceitável tanto para os construtores como para os clientes bielorrussos". ¹¹⁹Em Fevereiro de 2021, uma delegação do Ministério da Arquitectura e Construção da Bielorrússia visitou a região de Voronezh para discutir com os parceiros de Voronezh as oportunidades de "implementação de um projecto-piloto conjunto na aldeia urbana Strelitsa do distrito de Semiluki para construir uma escola para 520 alunos, participação das empresas bielorrussas BelenginiringstroyInvest LLC e Building Trust №12 OJSC na construção de instituições pré-escolares e educativas no distrito de Semiluki, bem como perspectivas de utilização de conjuntos de construção pré-fabricados bielorrussos para a construção de um jardim de infância no distrito de Semiluki". Na véspera do novo ano lectivo - no final de Agosto de 2021 - realizou-se uma cerimónia de abertura de uma escola secundária em Strelitsa, que se tornou um projecto-piloto de cooperação na esfera da construção entre a Bielorrússia e a região de Voronezh, com base no princípio do investimento-construção, utilizando o crédito à exportação do Banco de Desenvolvimento da República da Bielorrússia e fabricantes bielorrussos de materiais e equipamento de construção como "Mogilevliftmash", "Gomelstroymaterialy", "Keramin". O empreiteiro geral para a construção da escola num prazo bastante curto, menos de um ano, foi Stroitelny Trest #12 de Mogilev, que já ganhou uma boa imagem fora da Bielorrússia. ¹²⁰Na região de Voronezh, "mesmo na fase de construção, os clientes estão mais do que

¹¹⁸ As exportações de bens e serviços de construção da Bielorrússia em Janeiro-Junho ascenderam a 637 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi- v-v-j-anvare-anvare-ij-une-sostavil-637-mln-une-sostavil-637-mln-45-2543-2021/>.

¹¹⁹ Zalesky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

¹²⁰ Rusiy: Desempenho sustentável da força de trabalho no centro do bem-estar económico do país [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusiy-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>.

satisfeitos com a qualidade e o progresso dos trabalhos e convidam os residentes de Mogilev a participar no concurso para a construção de várias outras instalações".

A experiência de Strelitsa com o princípio do investimento-construção demonstrou que era benéfico para todas as partes envolvidas. A parte russa beneficiou de um financiamento estável e de um adiamento de dois anos dos pagamentos, bem como de um trabalho de elevada qualidade a um custo aceitável. A parte bielorrussa considera vantajoso o facto de o empréstimo estar sujeito a uma série de condições - desde a participação obrigatória de empresas bielorrussas na construção, que recebem os seus lucros, até à entrega de materiais e equipamento de construção da Bielorrússia. Um pormenor importante: um esquema semelhante será agora aplicado à construção de outras instalações sociais com participação bielorrussa em Voronezh Oblast.

Uma dessas novas instalações será uma megascola com 2.560 lugares em Voronezh. Em Agosto de 2021, foi atribuído à OOO Stroyengineering, uma empresa criada com a participação da parte bielorrussa, o direito de a construir. A instalação, um edifício de dois a quatro andares com um custo de construção estimado em três mil milhões e meio de rublos russos, será uma das maiores instituições de ensino da Rússia. "A megashop terá 110 turmas, estudando num turno, com 220 professores para ensinar as crianças.¹²¹<...> O projecto prevê unidades de aprendizagem segregadas, a criação de um ambiente sem barreiras, condições para o desenvolvimento do potencial criativo das crianças e a prática de desporto". Além disso, espera-se que os especialistas bielorrussos reconstruam o principal campo desportivo da região.¹²²Ao mesmo tempo, "a reconstrução do estádio de futebol de Fakel está estimada em 812 milhões de

¹²¹ Pivovar, E. Especialistas bielorrussos vão construir uma das maiores escolas da Rússia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiihttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

¹²² Pivovar, E. A Bielorrússia reconstrói o estádio e constrói instituições de ensino na região de Voronezh / E. Pivovar //. [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenij-a-457654-2021/>

rublos russos". Na aldeia de Semiluki, será construída uma outra escola e um jardim-de-infância com a participação da Bielorrússia.

É de notar que a Bielorrússia e a região de Voronezh têm uma série de outros domínios de cooperação: fornecimento de maquinaria, produtos alimentares, reciclagem de resíduos e cooperação industrial. ¹²³Em particular, a Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia "planeia fornecer um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas, uma vez que são os produtos do complexo agro-industrial que têm todas as hipóteses de se tornarem o motor do comércio de troca com esta região russa". Isto porque as farinhas de oleaginosas, os suplementos forrageiros, os cereais e os grãos são tradicionalmente procurados no mercado bielorrusso, e a região de Voronezh, como sabemos, é um dos líderes neste segmento. ¹²⁴Em 2022, a República da Bielorrússia e a região de Voronezh "planeiam aumentar o volume de negócios do comércio em 7-9% em relação ao nível de 2021, com base em projectos bilaterais". Os planos concretos delineados mostram que as partes têm tudo o que precisam para atingir este objectivo.

No Distrito Federal do Cáucaso do Norte (DFCN) da Federação Russa, a cooperação entre a República da Bielorrússia e a **República Kabardino-Balkarian (KBR)** está a desenvolver-se de uma forma interessante. Em Outubro de 2021, realizou-se uma reunião do grupo de trabalho conjunto para a interacção entre as partes, na qual foi assinado um plano de acção para implementar o Acordo de cooperação nos domínios comercial e económico, científico e técnico e sociocultural, adoptado no VII Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, que se realizou em Setembro de 2020. Recorde-se que, em 2020, o volume de negócios comercial entre as partes diminuiu mais de um quarto, para 8,6 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "o saldo é positivo para a

¹²³ Zalesky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalesky // Materiais da XVII Conferência Internacional Científica e Prática "Perspectivas da Ciência Mundial - 2021", 30 de Julho - 7 de Agosto de 2021: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 3.

¹²⁴ A Bielorrússia e a região de Voronezh assinaram um acordo para aumentar o volume de negócios do comércio [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

República da Bielorrússia - mais

¹²⁵ "3,1 milhões de dólares". De facto, estas tendências determinaram o desejo de ambas as partes de fazer regressar a interacção no domínio económico a uma trajectória de crescimento. ¹²⁶ Tanto mais que "a Bielorrússia e a Cabardino-Balcária estão unidas não só por longas tradições de amizade e assistência mútua, mas também por uma parceria económica multilateral", que as partes tencionam continuar a desenvolver. Esta tendência é característica de todo o Distrito Federal do Cáucaso do Norte, sendo um dos principais factores do seu desenvolvimento a sua integração no espaço económico euro-asiático. ¹²⁷ "Ao mesmo tempo, a República da Bielorrússia pode ser um dos parceiros efectivos das entidades do Distrito Federal do Cáucaso do Norte".

No que diz respeito à parceria entre a Bielorrússia e o CBD, esta baseia-se numa variedade de laços económicos entre empresas específicas de ambos os lados. Assim, os produtos do fabricante de ferramentas diamantadas, Terekalmaz JSC, são bem conhecidos tanto nas fábricas de Minsk - tractor, automóvel e obras motorizadas, como na fábrica de agregados automóveis de Baranovichi, na fábrica de agregados automóveis de Borisov, bem como nas empresas Avtogydrousilitel, Belcard, fábrica de máquinas-ferramentas Krasny Borets, Belgran e Belgeo. O mercado bielorrusso tem vindo a desenvolver activamente a presença da fábrica de cabos JSC Kavkazkabel e da fábrica de aparelhos de alta tensão JSC Nalchik. ¹²⁸ Outro exemplo interessante a este respeito: "A

¹²⁵ Questões actuais de cooperação entre a República da Bielorrússia e a República Cabardino-Balcária discutidas em formato remoto [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html> russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html

¹²⁶ Bielorrússia e Kabardino-Balkaria intensificam a cooperação económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariiia-aktiviziruiuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariiia-aktiviziruiut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹²⁷ Zalesky B.L. SKFO - Bielorrússia: tópicos de cooperação nos meios de comunicação social / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: Materiais da Terceira Conferência Internacional Científica e Prática (Stavropol, 23-25 de Maio de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.

¹²⁸ Rahaev, B. Os interesses económicos mútuos baseiam-se em laços económicos historicamente estabelecidos e estão a desenvolver-se com sucesso / B. Rahaev // Interacção das regiões: Estado da União - a locomotiva da integração euro-asiática: projecto de informação-integração / comp. e entrevista: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

fábrica Prokhladnensky de dispositivos semicondutores JSC (produção de reguladores de tensão integrados) é parceira da JSC "Integral" há mais de 20 anos, comprando cristais de transístores e microchips". A fim de desenvolver activamente parcerias no sector agrícola, a primeira "Feira Prokhladnaya" internacional foi realizada em 2014 em Prokhladny, que incluiu uma exposição de máquinas agrícolas bielorrussas para a produção de culturas, horticultura e criação de animais e uma demonstração de máquinas saturadas de energia da fábrica de tractores de Minsk. ¹²⁹Desde então, foram também tomadas medidas para cultivar sementes originais de híbridos zonados bielorrussos de vários grupos de maturação, o que permitirá "fornecer até 15 mil toneladas de sementes de milho ao mercado bielorrusso".

¹³⁰Entre as regiões bielorrussas que planeiam intensificar a sua cooperação com a CDB está a região de Brest, que está "a trabalhar no desenvolvimento bem sucedido de iniciativas empresariais, na implementação de projectos destinados a produzir produtos competitivos, na introdução de inovações, na expansão de mercados, bem como no estabelecimento de joint ventures" . Para desenvolver eficazmente parcerias com esta região russa, a filial de Brest da Câmara de Comércio e Indústria da Bielorrússia assinou um acordo de cooperação com a união "Câmara de Comércio e Indústria da República Kabardino-Balkarian" em Abril de 2018. ¹³¹Esta estrutura é um dos centros de actividade empresarial na região russa, "criada para apoiar e assistir os empresários e desenvolver contactos comerciais tanto na república como com outras regiões, bem como com os países da CEI e não pertencentes à CEI" . Devemos presumir que, com o aparecimento do plano de acção, os resultados não tardarão a chegar.

¹²⁹ Ibid. C. 27.

¹³⁰ Acordos de investimento no valor de mais de Br20 milhões assinados no fórum e exposição de contactos comerciais em Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-nahttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyyh-kontaktov-v-brestesummu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

¹³¹ Missão, áreas de actividade [Recurso electrónico].

-2021

- URL:

<https://kbr.tpprf.ru/en/mission/>

Uma área importante da parceria com o Kabardino-Balkaria é a sócio-cultural. Afinal, é nesta região russa que funciona o único centro bielorrusso no Distrito Federal do Norte do Cáucaso - o movimento público cabardino-balkarian "For Unity - Syabry" - que realiza anualmente uma série de eventos para reforçar os laços culturais entre as partes.¹³² Por exemplo, em Fevereiro de 2021, o centro organizou um encontro "Syabry Gathering Friends" com a participação de outros centros culturais nacionais na Fundação Cultural Cabardino-Balcária, no qual "foram apresentados os jovens vencedores do concurso do festival internacional de poesia e traduções poéticas para jovens "Shores of Friendship", pinturas e trabalhos de artes e ofícios, foram ouvidos poemas e canções" .

Falando de outras prioridades na esfera sociocultural, devemos também recordar um formato tão interessante como a escola internacional anual de Verão na universidade estatal local "As raízes da amizade entre os nossos povos estão na nossa história", envolvendo estudantes, estudantes de pós-graduação e jovens cientistas da Bielorrússia, Rússia e Cazaquistão.¹³³ Em Agosto de 2019, como parte da quarta escola de Verão, a aula magistral "Educação Patriótica da Juventude através do Prisma dos Projectos do Estado da União da Bielorrússia e da Rússia", que foi "conduzida por Tatiana Senkevich, doutorada, Reitora da Faculdade de Filologia da Universidade Pushkin Brest, e Alla Senkevich, Chefe Adjunta do Trabalho Educativo do Departamento Principal de Educação do Comité Executivo Regional de Brest", foi de particular interesse para os estudantes" . Todos estes factos mostram que estão reunidas as condições necessárias para uma cooperação bem sucedida.

Estão a abrir-se diversas oportunidades de cooperação entre a República da Bielorrússia e as regiões do Distrito Federal do Extremo Oriente. Isto é

¹³² O Fundo de Cultura da República Cabardino-Balcária organizou uma noite tradicional "Syabry Gathering Friends" " [Recurso electrónico]:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹³³ Representantes da Universidade A.S. Pushkin Brest participaram numa escola de Verão em Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico].-2019: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

confirmado pelo facto de os primeiros "Dias da República da Bielorrússia em **Primorsky Krai**" terem sido realizados na primeira década de Outubro de 2021 em Vladivostok, onde 160 representantes de diferentes áreas - comercial e económica, de investimento, cultural - participaram do lado bielorrusso. Os eventos mais importantes no âmbito das Jornadas foram: 1) reunião do grupo de trabalho sobre a cooperação da República da Bielorrússia com o Território Primorsky; 2) feira comercial e venda de produtos e equipamentos bielorrussos com a participação das 18 maiores empresas bielorrussas; 3) fórum empresarial dos círculos empresariais bielorrussos e Primorsky sobre a expansão da cooperação com os parceiros já existentes e a procura de novos parceiros.

Um bom pano de fundo para todos estes eventos foi o facto de em 2021 as exportações das empresas bielorrussas para esta região russa terem aumentado 43% para 13 milhões de dólares. No entanto, a julgar pela forma como o grupo de trabalho discutiu em Vladivostok as perspectivas de uma maior interacção entre as partes, este valor é apenas um ponto de partida em termos da implementação de novos projectos conjuntos. Citemos alguns deles. Em particular, está prevista a criação, no território de Primorye, de um centro de exposições e de serviços completo para vender e apoiar o equipamento bielorrusso, o que permitirá não só vender o equipamento, mas também prestar-lhes serviços e apresentá-lo a um vasto círculo de consumidores de Primorye. Está prevista a realização de um projecto de promoção dos produtos Mogilevliftmash no sector industrial. ¹³⁴"Diz respeito a elevadores e equipamento de elevação, bem como a parques de estacionamento rotativos e do tipo carrossel, uma nova direcção dominada pela empresa". Na agricultura, está prevista a promoção, teste e introdução de variedades de batata bielorrussas em

¹³⁴ As exportações do Oblast de Mogilev para Primorsky Krai aumentaram 84% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvlichilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvlichilsija-.na-84-463897-2021/>

Primorsky Krai, apoio especializado e assistência científica no cultivo de pomares, bem como a conversão de máquinas agrícolas em lagartas.

Quanto à exposição de produtos de empresas bielorrussas, a praça principal de Vladivostok exibiu maquinaria municipal, agrícola e de construção de fábricas de construção de máquinas da Bielorrússia. Outro número de empresas - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarika OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk meat packing plants - apresentou produtos de confeitaria, laticínios e carne bielorrussos, que são bem conhecidos aqui e são tradicionalmente muito procurados. Basta dizer que em 2020, "2,1 milhões de dólares de alimentos bielorrussos foram fornecidos a Primorye. Em comparação com 2019, isto representou um aumento de 63%. ¹³⁵Este ano, só nos primeiros oito meses, os fornecimentos aumentaram 34%, já negociámos por 2 milhões de dólares".

O fórum empresarial realizado no âmbito das Jornadas da República da Bielorrússia no Território de Primorye demonstrou o grande interesse das redes comerciais locais em aumentar os fornecimentos de produtos alimentares bielorrussos. As negociações realizadas pelos representantes dos círculos empresariais para aumentar a gama de produtos fornecidos permitem contar com um crescimento múltiplo do seu volume num futuro próximo. A holding bielorrussa AMKODOR, que integra 30 entidades jurídicas, incluindo 21 fábricas na Bielorrússia, Rússia, Uzbequistão e Lituânia, deve ser mencionada entre as empresas que trabalharam de forma muito frutuosa em Vladivostok. Em particular, "foi assinado um contrato para o fornecimento de mais 15 máquinas AMKODOR a uma das entidades económicas. ¹³⁶Além disso, foi assinado outro

¹³⁵ A Bielorrússia conta com um aumento múltiplo do fornecimento de alimentos ao Território Primorye da Rússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na- kratnyj -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvij a-v-a-v-primorskij --kraj .rossii-rossii-463698-2021/>

¹³⁶ "A AMKODOR entregará outro lote de maquinaria ao Primorsky Krai [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v->

contrato de revendedor, foram especificadas as necessidades do Território de Primorsky em máquinas AMKODOR especiais para 2022 e o âmbito do seu fornecimento". ¹³⁷Algumas semanas mais tarde - no final de Outubro de 2021 - realizou-se em Vladivostok uma apresentação de uma vasta gama de máquinas AMKODOR, que permite "prestar um apoio abrangente à indústria madeireira, o que, por sua vez, aumenta a produtividade e a eficiência do equipamento do consumidor em cada fase do processo de produção" . Parece que os novos contratos estão mesmo ao virar da esquina.

O facto de a região de Primorsky Krai estar seriamente interessada em maquinaria bielorrussa é também confirmado pelo facto de a Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC ter assinado um acordo de revenda com a Utyos LLC com o direito de vender máquinas para aplicação de correctivos químicos pulverizados na região de Primorsky Krai. ¹³⁸Um pormenor importante: "Há 22 anos que a OOO "Utes" desenvolve a pedreira "Gora Glubinnaya" e provou ser um produtor fiável de fertilizantes minerais: farinha de dolomite calcária, granalha calcária e pó mineral para centrais de betão asfáltico". Actualmente, esta empresa russa utiliza maquinaria da Europa Ocidental como principal máquina de aplicação de fertilizantes minerais, que é sete vezes mais cara do que a maquinaria bielorrussa. Por conseguinte, existem boas perspectivas para as máquinas Bobruiskagromash no mercado do mar. ¹³⁹Recordamos que o VIII Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, realizado no Verão de 2021, revelou "um vasto potencial em termos de maior desenvolvimento da interacção entre as regiões específicas dos dois países que são membros do Estado da União", que deverá ser plenamente utilizado num

primorskij-kraj-463805-2021/

¹³⁷ A apresentação da maquinaria da indústria da madeira bielorrussa foi realizada em Vladivostok [Recurso electrónico] . URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹³⁸ Primorsky Krai está interessado em máquinas agrícolas bielorrussas [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

¹³⁹ Zalesky, B. Tempo para novas oportunidades. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

futuro próximo. É exactamente esta a abordagem que vemos hoje na cooperação entre a República da Bielorrússia e a região de Primorsky Krai.

O movimento de geminação é também um instrumento muito eficaz para o desenvolvimento dos laços inter-regionais bielorrusso-russos. Em Outubro de 2021, a cidade bielorrussa de Zhodino acolheu a sua 10ª reunião, que contou com a presença de representantes de 52 cidades dos dois países - Moscovo, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk e muitas outras. Recorde-se que as nove reuniões anteriores tiveram lugar desde 1998, em Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk e Mogilev.¹⁴⁰ E quase todas elas "tornaram-se uma ilustração eloquente da conclusão de que a geminação de cidades bielorrusso-russas cria um ambiente único para o comércio produtivo e a interacção económica, bem como para a componente espiritual da irmandade dos dois povos e o desenvolvimento da diplomacia nacional". Em particular, a 9.ª reunião realizada em Março de 2017 em Mogilev reuniu representantes de 24 cidades bielorrussas e 35 cidades russas, incluindo Moscovo, Vologda, Tula, Smolensk, Volgogrado, Penza, Pskov e Vyazma.

O tema da reunião em Zhodzina foi "A geminação como um potencial importante para reforçar o Estado da União da Bielorrússia e da Rússia e a unidade dos povos". As áreas específicas de discussão na reunião da organização pública bielorrussa "Cidades Gémeas" (BOPG) incluíram

¹⁴¹propostas como a economia e as empresas, o incentivo aos investimentos mútuos, a expansão da cooperação produtiva, "a interacção na esfera social, o desenvolvimento de infra-estruturas, bem como a cooperação cultural e educativa e a geminação como plataforma para melhorar o trabalho dos jovens".

¹⁴⁰ Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

¹⁴¹ Grishkevich, A. A Bielorrússia e a Rússia na reunião das cidades gémeas em Zhodino discutirão a expansão da interacção / A. Grishkevich // [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

Note-se que, no final de 2020, havia 36 cidades no BOPAG, que estabeleceram laços de geminação e parceria com mais de 450 cidades em 38 países, sendo a Rússia o líder claro.

A Bielorrússia considera que estas reuniões bilaterais das cidades geminadas são muito importantes para o desenvolvimento do movimento de geminação como um todo, uma vez que representam novas oportunidades para expandir a cooperação na implementação de investimentos, comércio e relações económicas, programas culturais e educacionais. ¹⁴²Afinal, "as cidades geminadas são um sector importante e eficaz da cooperação internacional, cuja característica é a abertura, a confiança mútua, a tolerância e a bondade". No Estado da União, estas relações são ainda mais acentuadas e devem ser utilizadas no âmbito da integração da União como um instrumento eficaz das autoridades locais para o desenvolvimento de um diálogo construtivo e a execução de vários projectos de cooperação. ¹⁴³O principal objectivo da cooperação entre as cidades a este respeito é "o desenvolvimento global do ambiente urbano, das infra-estruturas, da esfera social, da cultura, da educação, do desporto, do lazer e das oportunidades de recreio, a fim de melhorar o bem-estar da população, reforçar a tolerância e aprofundar a cooperação empresarial".

Um dos resultados concretos desta reunião de geminação em Zhodino foi a assinatura de um acordo de cooperação entre as cidades de Grodno e Ukhta da **República de Komi**. O primeiro acordo para estabelecer e desenvolver relações comerciais e económicas, científicas, técnicas e culturais entre as duas cidades foi adotado em setembro de 2017 durante o Fórum Internacional de Investimento "A região de Grodno na encruzilhada das fronteiras". O novo

¹⁴² Batura, B. Geminação - pequenos laços de grande amizade / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizheniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/).

¹⁴³ Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus - Russia: city diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

documento prevê principalmente a cooperação comercial e industrial. O facto é que Grodno tem hoje bastantes gémeos e parceiros na Rússia. Entre eles estão Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscovo Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), a região de Tuapse do Krai de Krasnodar (2012) e Tambov (2015). Como se pode ver, poucos deles estão localizados na parte norte do país vizinho. Graças ao novo acordo, prevê-se que os fornecimentos de Grodno aumentem, não só de carne e produtos lácteos, mas também de outros produtos.

¹⁴⁴"Entre as empresas cujos produtos poderão em breve aparecer em grandes quantidades na cidade russa [Ukhta] contam-se a JSC Molochny Mir, a JSC Grodno Meat Factory, a JLLC Quinfood e a JLLC Conte Spa".

A intensificação das parcerias entre Grodno e Ukhta é uma forma interessante de aprofundar a cooperação entre a região de Grodno e a República de Komi a nível municipal. O facto é que, em Abril de 2021, o Comité Executivo do Oblast de Grodno observou que esta região russa está interessada em cooperar na transformação da madeira e na produção de mobiliário. "Há planos para estabelecer laços com a comunidade empresarial da região de Grodno para este fim. A parte russa está disposta a partilhar a experiência de Grodno neste domínio. ¹⁴⁵Também é possível uma empresa comum para a produção de mobiliário". Em Setembro de 2021, as regiões da Bielorrússia e da Rússia realizaram a segunda reunião do grupo de trabalho para discutir áreas específicas de cooperação. Os parceiros da República de Komi tencionam partilhar a experiência do Oblast de Grodno no negócio agrícola, desde a concepção e construção de instalações agrícolas até à implementação de tecnologias para a transformação de matérias-primas; planeiam também interagir

¹⁴⁴ Grodno e Ukhta da Rússia assinaram um acordo de cooperação [recurso eletrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

¹⁴⁵ Uma reunião sobre a cooperação entre a Bielorrússia e as repúblicas de Komi e Tyva foi realizada no comité executivo regional [recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-_-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/

na indústria da construção. ¹⁴⁶"Existe um grande potencial de cooperação nos domínios da educação, cultura, turismo e desporto". Escusado será dizer que Grodno e Ukhta estão a planear dar o seu contributo considerável para o desenvolvimento de todos estes laços comerciais entre a República e o Oblast, o que corresponderá plenamente ao conteúdo do acordo assinado no âmbito da 10ª reunião das cidades gémeas em Zhodino.

Outro motor do compromisso com as regiões russas em 2021 são as actividades da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE). Basta dizer que, de Janeiro a Agosto de 2021, o volume de negócios de mercadorias entre a Bielorrússia e a Rússia aumentou para metade e atingiu 375 milhões de dólares. É o índice mais elevado entre 68 países representados na BUCE. O facto de mais de metade de todos os clientes estrangeiros da bolsa - mais de 2.600 - serem empresas russas não residentes - diz muito. ¹⁴⁷Simultaneamente, "o maior volume de transacções é representado por representantes das regiões de Leninegrado, Moscovo e Smolensk".

¹⁴⁸Em grande medida, todas estas tendências positivas podem ser explicadas pelo facto de "actualmente não existirem obstáculos à utilização do potencial tecnológico e intelectual das bolsas de mercadorias como instrumento para a execução dos programas de integração do Estado da União". Os parceiros russos são também atraídos pela oportunidade de utilizar o BUTB como uma espécie de trampolim para entrar nos mercados de países terceiros. ¹⁴⁹"Nos oito meses de 2021, o montante das transacções de trânsito efectuadas por proponentes da

¹⁴⁶ A República de Komi pretende adoptar a experiência bielorrussa nos domínios agrícola e da construção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

¹⁴⁷ Zalesky, B. Em busca de novos pontos de crescimento. O potencial do comércio exterior multivectorial / B. Zalesky. - Editora Acadêmica Palmarium, 2021. - C. 112.

¹⁴⁸ As bolsas da Bielorrússia e da Rússia discutem a criação de um mercado unificado de commodities de câmbio SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/>

¹⁴⁹ A Rússia lidera o comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-shttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusjubelarusju-462016-2021/>

Federação Russa foi de 5,5 milhões de dólares, principalmente fornecimentos de madeira, produtos petroquímicos, produtos de construção, bem como equipamento e maquinaria". Todos estes produtos foram vendidos com êxito através da BUTB à Estónia, Letónia, Lituânia e Polónia. Em particular, cerca de 30 empresas das regiões de Smolensk, Moscovo, Leninegrado e Bryansk utilizaram este mecanismo. E, ao que tudo indica, num futuro próximo, estas áreas de cooperação bielorrusso-russa em matéria de intercâmbio receberão novos impulsos para se desenvolverem também noutras regiões russas.

Por exemplo, existe um grande interesse na cooperação com o BUTB na **região de Samara**, que é um dos líderes em termos de exportação de produtos agrícolas no Distrito Federal do Volga. Em Novembro de 2021, 30 empresas de produção e comércio da região manifestaram a sua disponibilidade para utilizar o potencial do BUTB para expandir o volume e a geografia das suas exportações, incluindo "vendas de produtos agrícolas da região de Samara para a União Europeia".¹⁵⁰ Em especial, o BUTB já formou um grupo de compradores regulares de óleos vegetais dos Estados Bálticos, da Polónia e da Suíça, que poderão adquirir óleo de girassol de Samara no âmbito de acordos de trânsito". É de notar que até agora estes países têm sido abastecidos principalmente com produtos oleaginosos bielorrussos, cujo volume pode exceder 70 milhões de dólares em 2021. A região russa pode também ver um potencial considerável em atrair empresas metalúrgicas para o BUTB para vender produtos metálicos laminados ferrosos e não ferrosos, que são anualmente utilizados na indústria bielorrussa em quantidades consideráveis. Até à data, "regra geral, o caminho do metal de Samara para o comprador bielorrusso faz-se através de intermediários,

¹⁵⁰ . A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria da região de Samara pretendem desenvolver conjuntamente o comércio de intercâmbio de produtos agro-industriais [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskojhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

o que o torna mais caro e menos competitivo...¹⁵¹," .

O desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia no **Território de Stavropol** é visto como um factor que contribui para o crescimento do volume de negócios do comércio mútuo e para a diversificação da sua estrutura.¹⁵² Actualizando os contactos com o BUTB em Novembro de 2021, representantes do Centro Regional de Apoio à Exportação expressaram confiança em que esta plataforma de intercâmbio "se tornará "uma janela" para as empresas Stavropol, através da qual terão acesso não só ao mercado bielorrusso, mas também poderão negociar com sucesso com países da Europa, Ásia e Médio Oriente, onde é bastante difícil fazer negócios sem a sua própria rede de distribuição" .

Quanto ao **Oblast de Pskov**, vêem as perspectivas de utilização activa do potencial do BUTB na venda dos produtos das empresas da indústria da madeira da região.¹⁵³ Isto é evidenciado pelo facto de 30 empresas de Pskov Oblast terem participado no fórum empresarial realizado em Outubro de 2021, onde foi descrito em pormenor como "o mecanismo de intercâmbio permitirá às empresas de Pskov fornecer os seus produtos não só ao mercado bielorrusso, mas também aos países europeus e asiáticos, onde o intercâmbio já formou uma rede de parceiros comerciais que estão prontos a comprar produtos de madeira em quase todos os volumes" .

¹⁵¹ A Câmara de Comércio e Indústria da região de Samara vê um potencial significativo para o desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidithttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit- znachitelnyj -potentsial--potentsial-razvitij a-a-birzhevoj -torgovli--torgovli-s --belarusji u-4646u-464619-2021/>

¹⁵² Stavropol Krai está interessado em desenvolver o comércio de intercâmbio de produtos agrícolas com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskijhttps://www.belta.by/economics/view/stavropolski-j- kraj-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiukraj-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiu-467948-2021/>

¹⁵³ A BUTB espera aumentar as vendas de produtos de madeira da região de Pskov [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi- lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblastilesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

A República da Carélia também tem um projecto interessante no BUTB, que está sobretudo interessado na possibilidade de aplicar o mecanismo de troca à venda de leite cru proveniente de regiões russas vizinhas na região. É provável que esta iniciativa de venda de leite cru de Vologda, Kaliningrado, Pskov e outras regiões do Noroeste do Distrito Federal tenha todas as hipóteses de sucesso, uma vez que a BUBS considera o leite cru como uma posição de mercadoria com um grande potencial, que ainda tem de ser descoberto no pregão da bolsa. ¹⁵⁴Além disso, em Novembro de 2021, a bolsa bielorrussa confirmou a sua disponibilidade "para organizar sessões de negociação separadas especificamente para os participantes da República da Carélia, o que permitirá <...> às empresas maximizar o efeito económico do mecanismo de troca". Assim, esperemos que os resultados não demorem muito a chegar.

¹⁵⁴ A Carélia está interessada em vender produtos lácteos através do BUTB [recurso electrónico]. - 2021 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

CAPÍTULO 6

Um factor de confiança e de cooperação

As parcerias directas entre as regiões da República da Bielorrússia e da Federação Russa são identificadas na declaração conjunta de Setembro (2021) dos Primeiros-Ministros dos dois países como um factor cada vez mais importante para a confiança mútua e a cooperação económica no âmbito do Estado da União.¹⁵⁵ O seguinte facto diz muito a este respeito: "Há cerca de 80 regiões envolvidas nesta cooperação inter-regional do lado russo".

A **região de Astrakhan**, que assinou o Acordo de Comércio e Cooperação Económica, Científica e Técnica e Cultural com a República da Bielorrússia em Maio de 1999, é um dos seus participantes activos. Em Dezembro de 2021, adoptou um novo plano trienal de acções conjuntas sobre a sua implementação para 2022-2024. Note-se que a adopção do novo plano trienal de acções conjuntas teve lugar num momento de desenvolvimento muito positivo das relações bilaterais entre a Bielorrússia e a região.¹⁵⁶ Afinal, "o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a região de Astrakhan em Janeiro-Setembro deste ano [2021] ascendeu a 23,1 milhões de dólares, o que é quase 29% superior ao do mesmo período em 2020. A maior parte das exportações bielorrussas para a região russa consistiu em aglomerado de madeira, electrodomésticos, máquinas e dispositivos de elevação, movimentação, carga e descarga, lâ e peças de plástico para construção.¹⁵⁷ Por exemplo, "as remessas de papel e cartão não revestidos só nos primeiros 9 meses deste ano [2021] aumentaram 11,7 vezes em relação ao mesmo período do ano passado".¹⁵⁸ Estes

¹⁵⁵ Zalessky, B. Referência de parceria - sucesso. Crónica da interacção multi-vectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

¹⁵⁶ Roman Golovchenko: A Bielorrússia pretende reforçar os laços comerciais e económicos com as regiões russas [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10081.government.by/ru/content/10081>

¹⁵⁷ . Governador: Astrakhan Oblast e Belarus têm relações de parceria de longa data [recurso

electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiiuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiiu- oblast-oblast-s -- belarusji_u-u-svj_azyvaj_ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij_aa-472693-2021/.

¹⁵⁸ Governador do Oblast de Astrakhan: associamos o sucesso na agricultura à utilização de equipamento bielorrusso [recurso electrónico] : <https://www.belta.by/politics/view/gubemator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my->

números devem-se em grande parte à rede de concessionários de empresas bielorrussas que operam na região de Astrakhan, incluindo as Fábricas de Automóveis e Tractores de Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, e "estão em curso trabalhos para estabelecer um centro comercial e de serviços para a MTZ, que deverá estar operacional em 2022" . Além disso, a cadeia de calçado bielorrusso "Belwest", o salão de mobiliário bielorrusso "Megapolis", e cinco lojas especializadas "alimentos bielorrussos" operam com sucesso em Astrakhan.¹⁵⁹ Outras "cerca de 3.500 empresas comerciais da região vendem produtos fabricados na Bielorrússia - linho, cosméticos, vestuário, roupa de cama, produtos químicos domésticos" .

Espera-se que o novo plano de acção conjunto trienal, assinado em Dezembro de 2021, dê um novo impulso à cooperação bilateral e identifique medidas para aprofundar a cooperação nas áreas mais importantes e estratégicas.¹⁶⁰ Em particular, o documento contém medidas específicas para "aumentar o volume de negócios comercial, as actividades conjuntas no agronegócio e a utilização de tecnologias inovadoras" . Assim, um dos parágrafos trata da utilização da experiência da Bielorrússia na organização dos transportes públicos urbanos, do tráfego e do transporte de passageiros, da automatização do controlo dos transportes e do pagamento de tarifas sem dinheiro, que é hoje muito relevante para a região russa. A experiência da Bielorrússia na utilização de tecnologias modernas de produção e colocação de misturas de asfalto, bem como na restauração das características operacionais do sistema de drenagem de águas pluviais, será também introduzida no Oblast de Astrakhan. A maquinaria agrícola e o equipamento de elevação são também áreas promissoras de

svj.azyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/

¹⁵⁹ Zhilkin, A. A implementação de projectos conjuntos requer uma elaboração minuciosa / A. Zhilkin // Direcções prioritárias da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de informação-integração / co-compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

¹⁶⁰ A Bielorrússia e a região de Astrakhan assinaram um plano de acção conjunto para 2022-2024 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godyoblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

cooperação.

Além disso, na reunião de Dezembro (2021) do grupo de trabalho sobre a cooperação entre a república e a região, a parte de Astrakhan fez uma proposta aos parceiros bielorrussos "para tirar partido do corredor de transporte internacional Norte-Sul.¹⁶¹ O novo terminal de contentores do porto marítimo de Olya fará parte desse corredor". A questão é que o CIT Norte-Sul liga os países escandinavos e a parte noroeste da União Económica Eurasiática aos Estados da Ásia Central, ao Golfo Pérsico e ao Oceano Índico. Inclui infra-estruturas de transporte ferroviário, rodoviário e por vias navegáveis interiores, portos marítimos no Mar Cáspio, incluindo Astrakhan, portos no Golfo Pérsico, postos fronteiriços rodoviários e ferroviários, bem como aeroportos internacionais. A principal vantagem do ITC Norte-Sul em comparação com outras rotas, incluindo o Canal do Suez, é uma redução significativa do tempo de transporte - de 30 para 45 dias. Ao mesmo tempo, o porto de Olya, situado na foz do rio Volga, é um dos portos mais promissores do Cáspio. Já opera nas rotas do Turquemenistão e do Irão.¹⁶² "No futuro, serão desenvolvidas ligações por ferry com o Azerbaijão e o Cazaquistão". É por isso que o novo tráfego de mercadorias está a ser activamente atraído para aqui, estando a ser criados novos complexos tecnológicos para processar cargas que até agora eram transportadas por outras rotas. O sucesso da implementação deste porto no Mar Cáspio é também facilitado pelo facto de estar localizado na zona económica especial Lotos, que oferece condições favoráveis para projectos de investimento numa vasta gama de áreas de produção industrial e de apoio aos transportes. Assim, a proposta dos parceiros para a cooperação inter-regional da região de Astrakhan parece muito promissora para as entidades empresariais bielorrussas.

Outra região russa que planeia intensificar a cooperação com a parte bielorrussa

¹⁶¹ O Oblast de Astrakhan sugeriu que a Bielorrússia utilizasse o porto de Olya para as exportações para o Sudeste Asiático [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-azij-u-472703-2021/>

¹⁶² Vinokurov, E. North-South International Transport Corridor: Creating a Transport Framework for Eurasia. Relatório 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscovo: Banco Eurasiático de Desenvolvimento, 2021. - C. 28-29.

num futuro próximo é a **República de Bashkortostan**. Em Dezembro de 2021, realizou-se uma reunião do Grupo de Trabalho para a cooperação entre as partes para discutir uma possível interacção nas principais áreas de cooperação comercial e económica - na agricultura, construção de máquinas, máquinas-ferramentas e construção. Recorde-se que a Bielorrússia e o Bashkortostan assinaram um Acordo de Cooperação Comercial, Económica, Científica, Técnica e Cultural em Junho de 1999. Desde então, "o Bashkortostan vê o potencial de cooperação com a Bielorrússia nos domínios em que se pode obter o máximo efeito prático da integração da união".¹⁶³ Trata-se, em primeiro lugar, dos complexos petroquímico, de construção de máquinas e agro-industrial, da robótica e da electrónica". E há que reconhecer que, ao longo de mais de vinte anos de desenvolvimento da parceria, a Bielorrússia e o Bashkortostan avançaram significativamente em muitos domínios. Em particular, esta região russa alberga agora fábricas de montagem de tractores MTZ, ceifeiras Gomselmash e Lidselmash, máquinas Bobruiskagromash, tróleys feitos de veículos MAZ, bem como 14 empresas estabelecidas com a participação de capital bielorrusso.

¹⁶⁴ Quanto ao comércio mútuo, embora "a Bielorrússia ocupe o terceiro lugar em termos de volume de negócios com o Bashkortostan, atrás apenas da China e do Cazaquistão, há ainda um longo caminho a percorrer para impulsionar o comércio mútuo". De facto, as partes alcançaram os seus melhores valores para o volume de negócios comercial em 2018 - quase 750 milhões de dólares. Em 2020, o valor foi de quase 427 milhões de dólares, e nos três trimestres de 2021 foi de pouco mais de 280 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "nos primeiros 10 meses de 2021, as exportações bielorrussas ascenderão a quase 427 milhões

¹⁶³ Zalessky, B. Relações internacionais e media. Peculiaridades da cooperação internacional multivectorial no período dos desafios globais / B. Zalessky. - Editora Académica Palmarium, 2016. - C. 90-91.

¹⁶⁴ O desenvolvimento do comércio de intercâmbio entre a Bielorrússia e o Bashkortostan contribuirá para o crescimento do volume de negócios mútuo de mercadorias [recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusjiu-i-bashkortostanomhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusjiu-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogoposposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

cooperação no complexo agro-industrial e a participação na modernização técnica do complexo agro-industrial de Bashkortostan". A expansão da cooperação nos sectores da petroquímica e da construção, incluindo a construção de estradas, é também uma área prioritária. E, diga-se de passagem, há boas perspectivas neste domínio.¹⁶⁹ Por exemplo, uma região russa com sete milhões de hectares de terra arável e onde apenas os tractores de rodas bielorrussos são montados em Bashkillakhoztekhnika, precisa urgentemente de máquinas montadas em lagartas - "precisamos de centenas, não dezenas, de tractores de lagartas". Consequentemente, a questão da possível montagem de tractores de lagartas bielorrussos no território do Bashkortostan foi levantada na prática.

Outro tópico promissor diz respeito às auto-estradas, cuja extensão total nesta região russa excede os 50 mil quilómetros, e o Bashkortostan ocupa o segundo lugar na Rússia em termos da extensa rede de estradas locais. Todas as principais auto-estradas federais passam por aqui. Há planos para iniciar a reconstrução do troço Kazan-Yekaterinburg da auto-estrada que atravessa a região de Bashkir. E, a este respeito, estão interessados na experiência bielorrussa de utilização de pavimentos de cimento-concreto, que começou no nosso país em 2014. Depois, o primeiro objecto foi a segunda circular em torno de Minsk, seguida de mais duas pistas artificiais - no Aeroporto Nacional e em Orsha. O Bashkortostan está determinado a desenvolver a construção de estradas com betão de cimento e está pronto a intensificar a cooperação neste sentido com parceiros da Bielorrússia.¹⁷⁰ Além disso, tendo em conta o facto de o tempo

prioridades para a cooperação com o Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

¹⁶⁹ O Bashkortostan quer expandir a montagem de tractores bielorrussos e está interessado em drones [recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochethttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/).

¹⁷⁰ O Bashkortostan está interessado em estudar a experiência bielorrussa de manutenção de estradas [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izucheniihttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii>

entre reparações de estradas de betão-cimento ser muito mais longo do que o das estradas de betão asfáltico, a parte bashkir manifestou o seu interesse em cooperar com especialistas bielorrussos "não só na construção de estradas federais de primeira classe, mas também na reabilitação de estradas regionais com revestimento de gravilha e macadame, que exigem melhores características de desempenho". E, ao que parece, a holding bielorrussa Belavtodor está disposta a partilhar a experiência das suas organizações com os seus parceiros bashkir nestas matérias. Note-se que todos estes factos são apenas uma parte dos acordos alcançados em Dezembro de 2021 em mais de 200 reuniões de empresários em Minsk para desenvolver a cooperação entre a Bielorrússia e o Bashkortostan.

Em Janeiro de 2022, a **República de Tuva**, uma região russa localizada no sul da Sibéria Oriental e onde vivem 330 mil pessoas, também fez uma proposta significativa para um aumento significativo do compromisso com a parte bielorrussa. É evidente que o afastamento geográfico faz ajustamentos à implementação de projectos conjuntos das duas partes. Isto é evidenciado pelo volume da cooperação comercial e económica entre a Bielorrússia e Tyva, que ascendeu a cerca de 275 mil dólares em 2020, e ainda menos - apenas 47,5 mil dólares durante 11 meses de 2021.¹⁷¹ "A maior parte dos fornecimentos da nossa república [Bielorrússia] era composta por fornecimentos de máquinas e dispositivos de elevação, movimentação, carga ou descarga, estruturas de aço feitas de metais ferrosos, espartilhos e malhas femininas".

¹⁷² A questão da necessidade de intensificar a cooperação entre as partes foi levantada há três anos - em Dezembro de 2018 - numa reunião da liderança de

izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistvabelorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistva-473566-2021/.

¹⁷¹ Agricultura, indústria, turismo: a região de Grodno e a República de Tyva assinaram um protocolo de cooperação [Recurso electrónico]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjaistvo-industriia-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

¹⁷² A República da Bielorrússia e a República de Tyva da Federação Russa planeiam intensificar a cooperação [Recurso electrónico]: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

Tyva com representantes da rede bielorrussa de distribuição de mercadorias na região, onde se observou que "70 camiões basculantes BELAZ estão em funcionamento em empresas da República de Tyva; além disso, a região tem um sério potencial para uma maior expansão desta frota de equipamentos". E em Janeiro de 2022, durante a primeira visita à Bielorrússia do chefe da região russa, V. Khovalyg, estas intenções começaram a tomar forma bastante concreta.

Minsk vê as perspectivas de desenvolvimento destas parcerias num futuro próximo, a fim de aumentar significativamente o volume de negócios comercial com a República de Tuva.¹⁷³ Especialmente porque existe um potencial considerável nesta área: desde o fornecimento de maquinaria bielorrussa moderna para estradas, municípios, construção, exploração madeireira e passageiros até à implementação de projectos conjuntos "no sector agro-industrial, abastecimento de água e esgotos, concepção de habitações e instalações sociais". Em particular, um dos resultados concretos da visita da delegação representativa de Tyva à Bielorrússia foi o acordo segundo o qual, com a ajuda da parte bielorrussa, será construída uma exploração leiteira na região, que será "equipada com equipamento produzido na Bielorrússia, bem como com gado bielorrusso".¹⁷⁴ O projecto deverá ser implementado no prazo de um ano, podendo depois a experiência ser reproduzida", a fim de satisfazer plenamente a procura de leite e de produtos lácteos da região através da criação da sua própria base. A parte bielorrussa já manifestou a sua disponibilidade para apresentar a documentação do projecto para a construção de pequenas explorações leiteiras para cerca de 200 vacas, a serem reequipadas com equipamento bielorrusso de ordenha e refrigeração. Note-se que a Bielorrússia tem uma boa experiência de cooperação com as regiões siberianas no sector

¹⁷³ Roman Golovchenko: A Bielorrússia pretende aumentar o volume de negócios comercial com a República de Tuva [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10135.government.by/ru/content/10135>

¹⁷⁴ A Bielorrússia ajudará Tyva a construir uma exploração leiteira [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermyhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermy-480369-2022/>.

agrícola. Basta dizer que

¹⁷⁵"ao Distrito Federal da Sibéria, do qual Tuva faz parte, a Bielorrússia [em 2021] forneceu produtos agrícolas no valor de mais de 100 milhões de dólares". Outro domínio promissor é o das TI. O facto é que a experiência bielorrussa relacionada com o sistema de formação de especialistas em TI, em que os programas de educação em TI são implementados a todos os níveis, desde as universidades aos jardins de infância, despertou grande interesse dos parceiros de Tyva. ¹⁷⁶Como resultado da reunião no Parque Hi-Tech em Minsk, "foram encontrados pontos de interacção entre as duas partes, o que é especialmente importante para a delegação russa no limiar e abertura do seu próprio parque de TI, previsto para o próximo ano [2023]".

Entre as regiões da Bielorrússia, a região de Grodno tem um grande interesse na cooperação com a República de Tuva. Em Janeiro de 2022, as duas partes consideraram substancialmente possíveis projectos conjuntos na agricultura, "uma vez que a administração de Tyva planeia triplicar a sua quota no produto regional bruto". ¹⁷⁷Além disso, é possível a participação de especialistas bielorrussos no desenvolvimento das infra-estruturas da fábrica de extracção e transformação de Ak-Sug, que está em construção". Aparentemente, o diálogo entre as duas partes prosseguirá já em finais de Junho de 2022 no 9º Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia, que se realizará em Grodno, onde todos os acordos alcançados em Janeiro poderão ser formalizados como um acordo relevante.

Em Janeiro de 2022, a região de Gomel assinou um protocolo de intenções sobre

¹⁷⁵ Ibid.

¹⁷⁶ A República de Tuva está interessada na experiência bielorrussa de formação de especialistas em TI [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorussskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistovbelorussskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

¹⁷⁷ Karanik sobre a cooperação com a República de Tuva: temos de transformar o potencial em projectos concretos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>.

cooperação com a República de Tuva para desenvolver activamente relações mutuamente benéficas numa variedade de áreas. Os planos mais próximos incluem o fornecimento de maquinaria Gomselmash à região russa, bem como o desenvolvimento de altas tecnologias, incluindo na criação de gado.¹⁷⁸ De facto, na região de Gomel existe uma empresa, a Agrokomplekt, que concebe equipamento para a produção de leite, explorações leiteiras "com vários volumes de produção de leite e diferentes capacidades - de 200 a 1200 vacas com diferentes taxas de ordenha". Pode muito bem tornar-se um participante activo nesta colaboração inter-regional para apoiar a implementação de projectos em Tyva, desde a concepção até ao arranque da exploração.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷⁸ Economia, tecnologia, agronegócio: a região de Gomel e a República de Tuva pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomikahttps://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvotehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Literatura

1. Discurso na sessão plenária do V Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/
2. Estratégia de desenvolvimento socioeconómico do Distrito Federal do Cáucaso do Norte até 2025 [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <http://http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>
3. Amirova E.A. Analysis of features of socio-economic differentiation of development of the regions of the North Caucasian Federal District / E.A. Amirova // Regional problems of economic transformation. - 2014. - №9. - C. 155-159.
4. Vladimirov, V. Market expansion is always a benefit for entrepreneurs / V. Vladimirov // Eurasian Economic Union: regional aspect: inform.-integr. project / comp., interviewer. B. Zaleskii, M. Valkovskii, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2014. - C. 55-58.
5. Conversas com Vladimir Vladimirov, Governador do Território de Stavropol da Rússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraj-a-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/
6. Vysheslavov, V. In Perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Espaço Económico Comum: integração das regiões: projecto informativo-interactivo / co-comp. e entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 77-79.
7. Reunião com o Governador do Território de Stavropol da Rússia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7111.government.by/ru/content/7111>
8. A Bielorrússia conta com o aumento do fornecimento de maquinaria ao Território de Stavropol e a criação de novas empresas comuns - Kobyakov [recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>
9. Kadyrov, R. É necessário dar um novo impulso à cooperação com a Bielorrússia / R. Kadyrov // Bielorrússia - Rússia: cooperação das regiões: projecto de informação e integração / co-comp. Zaleskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 58-61.
10. Umarov D., Umarov D. A direcção mais promissora é vista no estabelecimento e desenvolvimento de laços de cooperação na esfera da produção / D. Umarov // Interação das regiões: Estado da União - a locomotiva da integração euro-asiática: projecto de integração da informação / co-autores, entrevistador: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 59-63.

11. Reunião com o Chefe da República da Chechénia Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. -2017. - URL:
http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respublikiru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-171ramzanom-kadyrovym-17164/
12. Reunião com o Chefe da República da Chechénia, Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>
13. Kadyrov, R. Sobre a palavra do Presidente, a imagem da Chechénia e a cooperação / R. Kadyrov //. [Recurso electrónico]. -2017. - URL:
<http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelisja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>
14. Acordo de cooperação assinado com o Comité Permanente do Estado da União Rússia-Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:
https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komitete_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/
15. Abdulatipov, R. A cooperação regional é estrategicamente necessária nas condições da política de sanções do Ocidente / R. Abdulatipov // Interacção das regiões: Estado da União - locomotiva da integração euro-asiática: projecto de informação-integração / co-autores, entrevistando: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 21-24.
16. O Daguestão e a Bielorrússia acordam na cooperação empresarial [Recurso electrónico]. - URL:
<http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>
17. Os bielorrussos vão ensinar os daguestaneses a desenvolver o turismo rural [recurso electrónico]. -2014. - URL:
<https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>
18. A MTZ abriu um concessionário no Daguestão [recurso electrónico]. - 2015. - URL:
<https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-tsentrv-dagestane-i-0000020779.html>
19. Sobre os resultados do comércio externo da República do Daguestão para 2017. [Recurso electrónico]. -2018. - URL:
https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false
20. Roman Golovchenko: A Bielorrússia e a Rússia devem intensificar a cooperação política e económica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>
21. A Bielorrússia está pronta para participar mais activamente nos programas de desenvolvimento agrícola no Oblast de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblastiprogrammah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

22. Direcções prioritárias do desenvolvimento da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de integração informativa / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

23. Roman Golovchenko sugeriu que o governador da região de Pskov intensificasse a cooperação em vários sectores [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9588.government.by/ru/content/9588>

24. Encontro com Mikhail Vedernikov, Governador do Oblast de Pskov da Rússia [Recurso electrónico]. -2020. -URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mikhailom-vedernikovym-24596/

25. Planos para construir instalações sociais na região de Pskov com a participação de empresas bielorrussas [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

26. A região de Pskov está interessada em agro-cidades, maquinaria e serviços de construção bielorrussos [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugamiagrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

27. Igor Petrishenko: A Bielorrússia está pronta para participar mais activamente nos programas de desenvolvimento agrícola no Oblast de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

28. As agências de investimento da Bielorrússia e da região de Pskov assinaram um acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvepskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

29. A Bielorrússia vai formar pessoal médico para a região de Pskov [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarushttps://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

30. Regiões da Rússia para a República da Bielorrússia: Projecto de Informação e Integração. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.
31. Roman Golovchenko: A região de Leninegrado pode entrar nos cinco principais parceiros comerciais da Bielorrússia entre as regiões da Rússia [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586.government.by/ru/content/9586>
32. Encontro com Alexander Drozdenko, Governador da Região de Leninegrado da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. -URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>
33. Ecologia - em foco de cooperação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>
34. A Bielorrússia e a região de Leninegrado assinaram um acordo de cooperação [Recurso electrónico]. - 2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>
35. A Bielorrússia está pronta a cooperar com a região de Tomsk nas esferas económica, humanitária e científica - Hudyk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblasti-u-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>
36. A região de Tomsk tem boas oportunidades para expandir os laços económicos com a República da Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnostihttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-respublikoj-belarus>
37. Tecnologias e Inovações na Cooperação das Regiões do Estado da União como um Impulso para o Desenvolvimento da Integração Eurasiática: Projecto de Integração Informacional / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.
38. A região de Tomsk e a Bielorrússia concordam em expandir a cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-ihttps://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3tbelarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>
39. Negociações com o governador da região de Irkutsk, Sergey Levchenko [recurso electrónico]. - 2016. -Modo de acesso : <http://president.gov.by/ru/news-ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/>. - Data de acesso: 12.12.2016.
40. Espaço Económico Comum: Integração das Regiões: Projecto de Informação e Integração / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ins.

41. Andrei Kobayakov encontrou-se com o governador da região de Irkutsk [recurso electrónico] :
<http://www.government.by/ru/content/6866>. - Data de acesso: 12.12.2016.
42. A fábrica de montagem de tractores BELARUS pode aparecer na região de Irkutsk [recurso electrónico]. - 2016. - Modo de acesso: [http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/](http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarushttp://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/). - Data de acesso: 12.12.2016.
43. A região de Irkutsk vai comprar mais de 160 tractores BELARUS [Recurso electrónico] . URL:
<https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>
44. MTZ e a região de Irkutsk assinaram um acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>.
45. Matveev, V. A Bielorrússia e a região de Irkutsk concordaram em criar e desenvolver JVs em diferentes áreas / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilishttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>.
46. Roman Golovchenko: A Bielorrússia está pronta a participar em concursos para o fornecimento de máquinas à região de Irkutsk [recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>
47. O volume do volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a região de Irkutsk duplicou em cinco anos [recurso electrónico] . -2020 .- URL:
<https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>
48. Reunião com Igor Kobzev, Governador da Região de Irkutsk da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>
49. Roman Golovchenko: Um pacote de propostas para aprofundar a integração da Bielorrússia e da Rússia está em alta velocidade [recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>
50. A fábrica de automóveis de Minsk duplicou as suas entregas à Rússia no primeiro trimestre [recurso electrónico] . -2021 . -URL:
<https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

51. "Gomselmash planeja triplicar as entregas de máquinas para as regiões russas em 2021 [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehnikih-v-rossijskie-regiony-v-2021-goduv-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>.
52. BMZ aumenta as entregas de exportação [Recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichivaet-eksportnye-www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>
53. A BELAZ aumentou a produção, as vendas e os volumes de exportação no primeiro trimestre [Recurso eletrônico]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>
54. A BELAZ vai entregar 29 caminhões basculantes a uma das maiores empresas de carvão da Rússia [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dljahttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoho-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossiiodnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>
55. A BELAZ vai abrir um centro de competências na Universidade de Minas de São Petersburgo [Recurso eletrônico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>
56. Zalessky, B. De olhos postos no futuro. Peculiaridades da parceria multivectorial em condições modernas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.
57. A Rússia é um dos três principais mercados de exportação da BUTB [Recurso eletrônico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>
58. BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Bryansk Oblast concordaram em cooperar [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>.
59. As empresas da região de Chelyabinsk estão interessadas em vender produtos metálicos na BUTB [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatij-a-chelyabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>
60. BUTB planeja estabelecer uma cooperação mais estreita com Volgograd Oblast [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoehhttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastijusotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/>.

61. As empresas da região de Kursk estão a planear trabalhar no mercado bielorrusso através da BUTB [recurso electrónico]:
<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>
62. BUTB e a Bolsa Mercantil de São Petersburgo concordam em intensificar a cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviebirzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>
63. A Bielorrússia aumentou as exportações de bens e serviços em 19,5 por cento para 10,3 mil milhões de dólares no primeiro trimestre [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovar-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>
64. Sivak: A Bielorrússia está interessada em aumentar as exportações de serviços de construção para a Rússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashchivaniihhttps://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashchivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossijueksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>
65. Parkhamovich, R. As tarefas definidas para a indústria da construção este ano serão cumpridas / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojotrasljju-zadachihttps://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojotrasljju-zadachi-v-etometom-godu-budut-vypolnenygodu-budut-vypolneny-7784>
66. Mais de 10 instalações sociais na Rússia devem ser construídas até ao final de 2025 [recurso electrónico]. - 2021. - URL:
http://mas.gov.by/ru/http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/
67. A região de Voronezh está interessada em expandir a cooperação com a Bielorrússia na construção [recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusjju-v-stroitelstverasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusjju-v-stroitelstve-429176-2021/>
68. Especialistas bielorrussos vão construir um edifício de teatro chave-na-mão em Primorye [recurso electrónico]. -2021 .-URL:
<https://www.belta.by/society/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>
69. Pivovar, E. Novgorod Oblast estuda a possibilidade de participação de construtores bielorrussos na construção de objectos sociais / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet->

[vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-v-vozvedenii-438576-2021/](https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/)

70. Pivovar, E. Na região de Novgorod planeiam restaurar a comunicação aérea com Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>.

71. As regiões de Gomel e Bryansk discutirão o desenvolvimento da cooperação [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitiehttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-.sotrudnichestva-437066-2021/>

72. Roman Golovchenko: A Bielorrússia e o Tartaristão desenvolvem activamente a cooperação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

73. Minnikhanov, R. It is important to deepen cooperation of commodity producers, first of all, in the sphere of mechanical engineering and high technologies / R. Minnikhanov // Tecnologias e inovações na cooperação das regiões do Estado da União como um impulso do desenvolvimento da integração euro-asiática: projecto de integração da informação / coautores, entrevistadores: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

74. A Concern acolheu a 7ª reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a República da Bielorrússia e a República do Tartaristão da Federação Russa [recurso electrónico], -2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>

75. Pivovar, E. Petroquímica, cooperação industrial, projectos de transporte - Semashko visitou o Tartaristão / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

76. A Bielorrússia e o Tartaristão aprovam o Plano de Cooperação para 2021-2023 [Recurso electrónico]. -2020 . - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

77. A empresa bielorrussa UP "Polimerkonstruktsiya" implementou com sucesso um projecto-piloto no domínio da ecologia na República do Tartaristão [recurso electrónico]. -2021 . - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

78. A Bielorrússia e a região de Sakhalin assinaram um plano de cooperação para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprij-atij-po-po-sotrudnichestvu-sotrudnichestvu-na-2021-2023-godygody-441087-2021>

79. Resultados do comércio externo do Oblast de Sakhalin para 2020 [Recurso

- electrónico]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>
80. Outra loja de "marca bielorrussa" foi aberta em Yuzhno-Sakhalinsk [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>
81. Belik, A. Os nossos planos são alargar o leque de cooperação / A. Belik // Direcções prioritárias da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de informação e integração / compilado, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.
82. Zalessky, B. A fórmula do multi-vectorismo. Oportunidades de cooperação internacional no contexto da globalização / B. Zalesski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.
83. Foi inaugurada uma exploração leiteira com 1.000 cabeças de gado no sul de Sakhalin [recurso electrónico]. - 2019 . - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[ttnews\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[ttnews]=12461)
84. Pivovar, E. Uma agro-cidade baseada num projecto bielorrusso foi construída em Sakhalin [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-beloruskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>
85. Pivovar, E. A Bielorrússia ajudará a melhorar os métodos de extracção e transporte de carvão em Sakhalin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvati-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>
86. Pivovar, E. Entregas de camiões pesados bielorrussos e cooperação no complexo agro-industrial - Semashko visitou Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-beloruskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>
87. Igor Petrishenko: A interacção entre a Bielorrússia e a Rússia em matéria de ciência, tecnologia e inovação visa a criação de um espaço científico e tecnológico comum de pleno direito [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>
88. A Bielorrússia e a Rússia alcançaram muitos progressos no domínio científico e técnico - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>
89. Mezentsev no Fórum das Regiões apelou a uma participação mais activa na preparação de propostas para os programas da União [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume->

regionov- prizval- aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/.

90. A Bielorrússia e a Rússia planeiam criar um registo único de tecnoparques do Estado da União [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

91. Pivovar, E. 8 programas técnico-científicos estão a ser implementados no Estado da União, mais três estão a ser preparados - Vice-Primeiro Ministro da RF / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

92. Gusakov propôs acelerar a criação de um espaço científico e tecnológico comum no SG [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhil-uskorit-sozdanie-edinogohttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhil-uskorit-sozdanie-edinogo-tehnologicheskogo-prostranstva-sgnauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

93. Kochanova: o Fórum das Regiões tem uma sólida bagagem de acordos e contratos assinados [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazhhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

94. Cerca de 80 regiões russas participam na cooperação inter-regional com a Bielorrússia - Vorobyov [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskich-regionov-uchastvujut-vhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskich-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevmezhhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

95. Pivovar, E. A Bielorrússia é a segunda maior potência comercial da região de Moscovo a seguir à China - Governador / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolk-kitaju-gubernator-448521-2021/>

96. A região de Minsk e a Rússia planeiam implementar um projecto empresarial único na agricultura [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

97. As empresas da região de Brest assinaram contratos no valor de 120 milhões de dólares para o Fórum das Regiões [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-khttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-regionov-kontrakty-na-120-mlnforumu-regionov-kontrakty-na-120-mln->

[447664-2021/](#)

98. A região de Grodno assina acordos com a República de Bashkortostan e a região de Tomsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/](https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijjurespublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/).

99. A Bielorrússia e a Rússia precisam de desenvolver a cooperação em TI - Lukyanov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>.

100. Chervjakov: Novos pontos de crescimento identificados no comércio com a região russa de Vladimir [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

101. Zalessky, B. Bielorrússia-Rússia: fórmula de integração. Crónica da construção da união. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

102. Konyshhev, A. Belarusian goods are sold in a significant part of the regional trade facilities / A. Konyshhev // Priority directions of regional cooperation as a key factor of the Union construction: inform.-integration project / compiled, interviewed by: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

103. Pivovar, E. A Bielorrússia está interessada em projectos conjuntos com a região de Vladimir em engenharia mecânica e construção / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

104. Valagin, A. Belarus propôs a construção da região de Vladimir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

105. Região de Vladimir / Bielorrússia - expansão da cooperação [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>.

106. A Bielorrússia e a região de Vladimir aprovaram um plano de acção para implementar o acordo de cooperação [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>

107. A região de Vladimir participa no fórum das regiões da Rússia e da Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

108. A região de Novosibirsk e a República da Bielorrússia estão a intensificar

o ritmo e o âmbito da cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

109. A Bielorrússia e a Rússia estão interessadas em reforçar os contactos directos entre instituições de ensino - Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljathhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat- pri amye-kontakty-mezhdu-amyekontakty-mezhdu-uchrezhdenij amiami-obrazovaniya-446424-2021a-446424-2021/>.

110. A Bielorrússia e a região de Novosibirsk estão interessadas em desenvolver a cooperação na educação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-.sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniya-446260-2021/>

111. Declaração conjunta de Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sobre a evolução actual e as novas medidas para aprofundar os processos de integração no Estado da União [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

112. Pivovarov, E. Delegação bielorrussa chefiada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glavesemashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glavesemashko-.voronezhposetit-voronezh-457530-2021/>

113. As exportações de bens e serviços de construção da Bielorrússia em Janeiro-Junho ascenderam a 637 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>.

114. Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysł: Nauka i studia. - C. 6-9.

115. Rússia: Desempenho sustentável da força de trabalho na base do bem-estar económico do país [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusiy-ustojchivaja-rabotatrudovyyhttps://www.belta.by/economics/view/rusiy-ustojchivaja-rabotatrudovyyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchijastranykollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchijastrany-450830-2021/>.

116. Pivovarov, E. Especialistas bielorrussos vão construir uma das maiores escolas da Rússia / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-izhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz->

[krupnejshih-shkol-v-rossiikrupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenijavoronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/).

117. Pivovar, E. A Bielorrússia reconstrói o estádio na região de Voronezh e constrói instituições de ensino / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenijavoronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>.

118. Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materiais da XVII Conferência Internacional Científica e Prática "Perspectivas da Ciência Mundial - 2021", 30 de Julho - 7 de Agosto de 2021: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 3-5.

119. A Bielorrússia e a região de Voronezh assinaram um acordo para aumentar o volume de negócios do comércio [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

120. Questões actuais da cooperação entre a República da Bielorrússia e a República Cabardino-Balcária discutidas em formato remoto [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

121. Bielorrússia e Kabardino-Balkaria intensificam a cooperação económica [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

122. Zalessky B.L. SKFO - Bielorrússia: tópicos de cooperação nos meios de comunicação social / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU: Materiais da Terceira Conferência Internacional Científica e Prática (Stavropol, 23-25 de Maio de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

123. Rahaev, B. Os interesses económicos mútuos baseiam-se em laços económicos historicamente estabelecidos e estão a desenvolver-se com sucesso / B. Rahaev // Interacção das regiões: Estado da União - a locomotiva da integração euro-asiática: projecto de informação-integração / comp. e entrevista: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

124. Acordos de investimento no valor de mais de Br20 milhões assinados no fórum e exposição de contactos comerciais em Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

125. Missão, orientações para a acção [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

126. A Fundação Cultural da República Kabardino-Balkarian organizou uma noite tradicional "Syabry Gathering Friends". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>
[mlrussia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html](https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html)

127. Representantes da Universidade A.S. Pushkin Brest participaram numa escola de Verão em Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. -2019 .-

URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

128. As exportações do Oblast de Mogilev para o Krai de Primorsky aumentaram 84%. [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj>
<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj> - nauvelichilsja-na-84-463897-2021/

129. A Bielorrússia conta com um aumento múltiplo do fornecimento de alimentos ao Território Primorye da Rússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost>
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost> - prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossiipostavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/

130. "A AMKODOR fornecerá outro lote de máquinas ao Krai de Primorsky [recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

131. A apresentação da maquinaria da indústria da madeira bielorrussa foi realizada em Vladivostok [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/c6bb6d0efeea1757.html>
russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/c6bb6d0efeea1757.html

132. Primorsky Krai está interessado em máquinas agrícolas bielorrussas [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

133. Zalessky, B. Tempo para novas oportunidades. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

134. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

135. Grishkevich, A. Belarus e Rússia na reunião de cidades gémeas em Zhodino discutirão a expansão da interacção / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossiya-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshireniye-zaimodejstva-462834-2021/>

136. Batura, B. Geminação - pequenos laços de grande amizade / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie->

[zvenijahttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.druzhbybolshoj-druzhby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.druzhbybolshoj-druzhby-7603/)

137. Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus - Russia: city diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

138. Grodno e Ukhta da Rússia assinaram um acordo de cooperação [recurso eletrônico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.

139. Uma reunião sobre a cooperação entre a Bielorrússia e as repúblicas Komi e Tyva foi realizada no comité executivo regional [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodno-region.by/ru/by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-ponews-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-po-komii-tyva-31118-2021/-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3111sotrudnichestvu-belarusi-i-i-respublik>

140. A República de Komi pretende adoptar a experiência bielorrussa nos domínios agrário e da construção [recurso electrónico] . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

141. Zalesky, B. Em busca de novos pontos de crescimento. O potencial do comércio exterior multi-vectorial / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

142. As bolsas de valores da Bielorrússia e da Rússia discutem a criação de um mercado unificado de mercadorias em bolsa no SG [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edino-go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

143. A Rússia lidera o comércio de trocas com a Bielorrússia [Recurso electrónico] . -2021 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

144. A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria da região de Samara pretendem desenvolver conjuntamente o comércio de intercâmbio de produtos agro-industriais [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

145. A Câmara de Comércio e Indústria da região de Samara vê um potencial significativo para o desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyjhttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-potentsial-razvitij-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s>

[belarusj u-4646u-464619-2021/](#)

146. Stavropol Krai está interessado em desenvolver o comércio de intercâmbio de produtos agrícolas com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiit>

[birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjju-467948-2021/">birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjju-467948-2021/](#)

147. A BUTB espera aumentar as vendas de produtos de madeira da região de Pskov [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

148. A Carélia está interessada em vender produtos lácteos através do BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

149. Zalessky, B. Referência de parceria - sucesso. Crónica da interacção multi-vectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

150. Roman Golovchenko: A Bielorrússia pretende reforçar os laços comerciais e económicos com as regiões russas [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

151. Governador: Astrakhan Oblast e Belarus têm relações de parceria de longa data [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusjjuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusjju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenijasvjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

152. Governador do Oblast de Astrakhan: associamos o sucesso na agricultura à utilização de máquinas bielorrussas [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblastihthttps://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskojuspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

153. Zhilkin, A. A implementação de projectos conjuntos requer uma elaboração minuciosa / A. Zhilkin // Direcções prioritárias da cooperação regional como factor-chave da construção da união: projecto de informação e integração / co-compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

154. A Bielorrússia e a região de Astrakhan assinaram um plano de acção conjunto para 2022-2024 [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godysovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

155. O Oblast de Astrakhan sugeriu que a Bielorrússia utilizasse o porto de Olya para as exportações para o Sudeste Asiático [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-azijuispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>.
156. Vinokurov, E. North-South International Transport Corridor: Creating a Transport Framework for Eurasia. Relatório 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboev. - Almaty, Moscovo: Banco Eurasiático de Desenvolvimento, 2021. - 124 c.
157. Zalessky, B. Relações internacionais e media. Peculiaridades da cooperação internacional multi-vectorial no período dos desafios globais / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.
158. O desenvolvimento do comércio de intercâmbio entre a Bielorrússia e o Bashkortostan contribuirá para o crescimento do volume de negócios do comércio mútuo [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogobelarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>.
159. O chefe do Bashkortostan visitou a Bielorrússia com uma grande delegação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>
160. "Nem a cobiça nem as sanções nos assustam". Bashkortostan pretende aprofundar a cooperação com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsiihttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusjibashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>.
161. As exportações das empresas da Bellesbumprom para o Bashkortostan cresceram 27% em Janeiro-Outubro [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>
162. Fornecimento de equipamento, agronegócio e petroquímica: Roman Golovchenko delinea prioridades para a cooperação com o Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>
163. O Bashkortostan quer expandir a montagem de tractores bielorrussos e está interessado em drones [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborkuhttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besipilotnikamibelorusskih-473499-2021/>.

[traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozhajstva-473566-2021/).

164. O Bashkortostan está interessado em estudar a experiência bielorrussa de manutenção de estradas [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozhajstva-473566-2021/>

165. Agricultura, Indústria, Turismo: A região de Grodno e a República de Tyva assinaram um protocolo de cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozhajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-oturizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>.

166. A República da Bielorrússia e a República Tyva da Federação Russa planeiam intensificar a cooperação [recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.htm>

167. Roman Golovchenko: A Bielorrússia pretende aumentar o volume de negócios comercial com a República de Tuva [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

168. A Bielorrússia ajudará Tyva a construir uma exploração leiteira [Recurso electrónico]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

169. A República de Tuva está interessada na experiência bielorrussa de formação de especialistas em TI [recurso electrónico]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

170. Karanik sobre a cooperação com a República de Tuva: temos de transformar o potencial em projectos concretos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proektynado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

171. Economia, tecnologia, agronegócio: a região de Gomel e a República de Tuva pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY