

De la confiance à la coopération

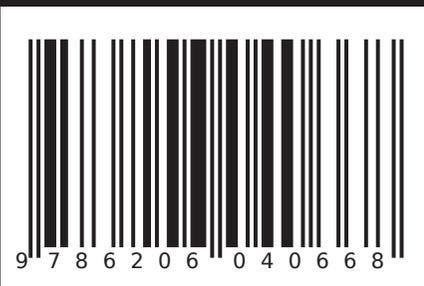
Les exportations constituent l'une des principales priorités de développement de l'économie biélorussienne. Dans sa structure, elles représentent traditionnellement plus de la moitié du produit intérieur brut et constituent l'une des principales sources de croissance économique durable dans le pays. Le commerce extérieur de la République du Belarus a subi une certaine transformation structurelle dans la période post-crise du développement du commerce mondial. Aujourd'hui, une démarche a été entreprise pour augmenter la part des produits à forte intensité scientifique et de haute technologie dans la structure des exportations, ainsi que pour diversifier les approvisionnements vers de nouveaux marchés. Le Belarus poursuit traditionnellement une politique économique extérieure multidirectionnelle, entretenant des contacts commerciaux avec la majorité des pays étrangers et participant activement aux processus d'intégration internationale. Les principaux développements qui ont un impact significatif sur les conditions des activités d'exportation sont les changements fondamentaux dans le commerce extérieur associés à la participation du Belarus à l'Union économique eurasiennne, à la création d'un espace économique commun et à l'adhésion prochaine à l'Organisation mondiale du commerce. Comment ces tâches et les questions connexes sont-elles traitées dans la pratique aujourd'hui ? Cette étude est un exemple concret.



Boris Zalessky

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



De la confiance à la coopération

Collection d'articles

Boris Zalessky

Boris Zalessky

De la confiance à la coopération

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

De la confiance à la coopération

Collection d'articles

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74496-4.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04066-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenu

CHAPITRE 12
CHAPITRE 2 13
CHAPITRE 338
CHAPITRE 449
CHAPITRE 566
CHAPITRE 676
CHAPITRE 787
CHAPITRE 8100
CHAPITRE 9114
Littérature124

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 1

Il existe des incitations pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les frontières de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. ¹"Dans le même temps, le président continuera d'approuver l'inclusion de zones agricoles et forestières dans les limites des zones économiques libres". Cette innovation devrait permettre de raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans la zone économique franche. ²Une règle claire reste inchangée pour eux : les limites de la FEZ ne peuvent être étendues que pour des projets d'investissement spécifiques". Il convient de rappeler que la loi sur les zones économiques franches a été adoptée en décembre 1998. ³Elle définit l'un des principaux objectifs de l'émergence des zones économiques franches comme "l'attraction des investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et la substitution des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe". Il convient de noter qu'il n'y a que six ZFE en activité au Belarus. Au 1er octobre 2021, 429 entreprises étaient enregistrées, employant environ 137 000 personnes et réalisant des projets avec des investissements de près de sept milliards de dollars en provenance de plus de 30 pays. Les statistiques de 2021 confirment que les zones franches d'exportation sont des lieux où il est possible de créer des entreprises prospères aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des exportations

¹ Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovjet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

² Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.belta.by/economics/view/nikitinahttps://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-privlekatelnaja-natsionalnaj-a-a-j-urisdiktisij-a-aktiviziruuet-pritok-a-aktiviziruuet-pritok-investitsij_-475406-2021/

³ Zalesky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalesky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie. ⁴Sur 9 mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été enregistré, ce qui est le meilleur chiffre parmi les FEZ biélorusses...". En conséquence, les résidents des ZFE représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette zone franche. ⁵Il suffit de dire qu'ici "l'exportation d'équipements informatiques, électroniques et optiques a doublé au cours des neuf mois de cette année [2021]". Au total, neuf entreprises se sont enregistrées à Grodnoinvest dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans celui de la métallurgie. Au total, 75 entreprises ayant investi dans 40 pays résident dans la zone franche. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles, de l'ingénierie mécanique et du travail des métaux, de l'industrie alimentaire, chimique et légère, de l'agriculture, et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits du travail du bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, et de produits textiles.

Il convient de noter que de nouveaux projets d'investissement sont mis en place

⁴ Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ianvare-sentiabre-prevysil-1-mlrdrezidentov-sez-grodnoinvest-v-ianvare-sentiabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>.

⁵ Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>.

dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur les exportations de la zone franche industrielle elle-même et de l'ensemble de la région de Grodno. En particulier, sur le site de Smorgon de la FEZ, Europlastex Invest LLC a déjà entrepris son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en coton. Le second projet concerne la création d'une usine de traitement des métaux à Smorgon, dont la valeur totale dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être lancés en 2022. ⁶La plupart de ces produits "seront destinés à l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale et le Moyen-Orient". À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites, les installations existantes seront modernisées et des équipements de pointe seront achetés pour la production de tubes et de profilés en acier. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, mettra en service des installations inutilisées et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

⁷Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, qui, depuis 2015, ont "investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation". C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodnoinvest a été réalisée en 2020. En ce qui concerne les autres sites industriels de la FEZ, "la ville de Grodno représente 29 % de la production et le

⁶ Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/inostrannyjhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trubinvestor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

⁷ La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ocheredhttps://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoniinfrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

district de Lidsky 8 %. ⁸Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136 %), Grodno (123 %) et Svisloch (123 %)".

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. Le fait est qu'en août 2021, le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et l'aménagement du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage, a été mis en service à Smorgon. En 2021, la troisième étape du projet sera lancée ici, impliquant la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place une production de constructions métalliques à Grandichi. La seconde, OV-PlastSnab LLC, a été enregistrée ici en juin 2021 et créera une entreprise pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution d'importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des entreprises de construction.

des conditions supplémentaires pour le développement d'un pôle chimique dans la ZFE sur le site industriel de la région d'Auls, où des projets sont déjà mis en œuvre avec succès par des résidents tels que PCC Concentr ProducteNavigator LLC , Belagrofert LLC , OAO

⁸ La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoehttps://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-naproizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

"Grodnoraiagroservis", PT Taifun Ltd. ⁹Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé". Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

Les résidents de la **zone économique franche de Vitebsk** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce aux efforts de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié les expéditions de leurs produits vers les pays lointains, et vers la Grande-Bretagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - par trois fois et plus. ¹⁰En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été fournis à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du linge au Chili et des câbles isolés en France". Il semble que les plus de 50 projets d'investissement mis en œuvre dans cette FEZ seront bientôt rejoints par un certain nombre de nouveaux projets, les investisseurs étrangers manifestant leur intérêt pour la production de matériaux composites et dans le domaine de la construction métallique,

En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire en Chine, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation de bois de qualité inférieure. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de

⁹ Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno>[https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionoe-proizvodstvo-izdelij/](https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionoe-proizvodstvo-izdelij).

¹⁰ Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-.-v-janvare-sentjabre-uvelijchili-eksport-tovarov-pochti-navitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelijchili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

transformation de bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement d'environ 100 millions d'euros. ¹¹«Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une production de terrasses d'une valeur d'environ 9 millions de dollars». En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. ¹²Au total, il y a "environ 8 autres projets en cours de préparation, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk".

Il convient de mentionner qu'actuellement 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette FEZ dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans cette zone avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures. ¹³"Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette, soit plus de 40% du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk".

Les résidents **de la FEZ Gomel-Raton ont** également exporté plus de la moitié des marchandises produites entre janvier et septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur si l'on considère qu'au

¹¹ Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-proiavlaiut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

¹² Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatshev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

¹³ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatshev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 sociétés à capitaux étrangers de 16 pays, travaillaient dans la zone économique franche. En 2021, trois autres sociétés résidentes, avec des investissements d'environ 50 millions de dollars, ont été enregistrées ici. ¹⁴Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la FEZ Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de projets d'investissement". Cela représente près de la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter sa production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "l'entreprise Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux. ¹⁵Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose". Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui fabrique des appareils de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques. ¹⁶À noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés dans la zone franche industrielle de Gomel-Raton".

Quant au **FEZ Brest**, son potentiel a été présenté en janvier 2022 lors de

¹⁴ Les résidents de la zone franche industrielle "Gomel-Raton" ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvulichili-proizvodstvo-promproduktsij-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

¹⁵ Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

¹⁶ Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-iavlaiutsia-draiverom-razvitiia-territorii-asliukhttps://www.belta.by/regions/view/sez-iavlaiutsia-draiverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>.

l'Exposition universelle 2020 aux Émirats arabes unis, pour la première fois sur la plateforme de l'exposition nationale biélorusse avec un pavillon séparé. Les nombreux visiteurs du forum mondial ont vu des entreprises résidentes de la FEZ telles que Santa Bremor JV LLC, le groupe d'entreprises STiM et Barhim OJSC. ¹⁷La présence de la FEZ "Brest" à "EKPO-2020" illustre de manière éloquent le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profil, où les activités manufacturières, technologiques et logistiques peuvent se développer", pour l'économie de la région de Brest.

Il convient de rappeler qu'en 2021, les résidents de cette zone franche représentaient un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. "Des marchandises d'une valeur de 936 millions de dollars ont été livrées à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9%). ¹⁸La part de la FEZ dans les exportations totales de l'Oblast de Brest était de 29%, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars". En décembre 2021, 72 résidents, dont 42 avec des capitaux étrangers, et 21,5 milliers de personnes y travaillaient. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la zone économique franche de Brest était "Green-Glass" LLC avec le projet d'investissement sur la modernisation de la production d'articles en verre jusqu'au cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans l'entreprise dans les trois ans. ¹⁹La gamme de produits comprend des feuilles de verre traitées, du verre plat trempé et multicouche, des miroirs en verre, des fenêtres à simple ou double vitrage".

Auparavant, en octobre 2021, Cesar Industrial LLC, une société à capitaux

¹⁷ Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

¹⁸ Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyihttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstaviat-na-vystavke-v-dubaepotentsial-sez-brest-predstaviat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>.

¹⁹ Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>.

biélorusses-israéliens, basée à Kobrin et spécialisée dans le bois d'œuvre, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié et de produits en bois lamellé-collé, qui ont un large éventail d'applications". ²⁰Une grande partie des produits sera exportée vers les marchés étrangers". La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial, s.r.o. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le secteur de la transformation du bois.

Il est à noter que la ZFE de Brest se caractérise aujourd'hui non seulement par l'émergence de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont déjà implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, son territoire s'est agrandi principalement grâce à des entreprises qui disposaient d'espaces vacants. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées dans les locaux inutilisés d'anciens géants industriels, notamment l'usine de lampes électriques, l'usine de tapis et l'usine électromécanique. D'une manière générale, les résidents de la FEZ de Brest se trouvent aujourd'hui aussi bien dans le centre régional et le district de Brest qu'à Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichi.

Par exemple, en août 2021, Anrex FLLC, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acheté à la société brestoïse Tsvetotron OJSC des locaux de production, des locaux administratifs et des locaux à usage domestique, et y a installé une production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros et de créer 500 emplois dans le cadre de ce projet. ²¹Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service..." . La ville s'est ainsi

²⁰ Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents du FEZ de Brest

[Электронный ресурс]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvaiushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

²¹ Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>.

débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et s'est dotée d'une nouvelle installation de production. Un autre exemple dans ce contexte est celui d'Arlait & K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise y a créé une installation de production de LED de haute technologie, utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, l'entreprise a expédié pour 3,7 millions de dollars de produits à des partenaires étrangers.²² En 2021, une nouvelle ligne a été mise en service ici, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 000 lumières linéaires et 350 km de bandes LED par mois" . Cela permettra de porter le nombre d'employés à 250.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes existantes prévoient également d'agrandir leurs installations de production.²³ Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020 et "septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands", construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichi avec un investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd.²⁴ Santa Bremor JV Ltd. investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production". Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui le FEZ "Brest" en termes de développement prospectif. Et qui, une fois démontré lors de l'exposition mondiale Expo 2020 à Dubaï, pourrait

²² Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetiodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>.

²³ Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 7.

²⁴ Cinq nouvelles entreprises seront lancées dans la zone franche industrielle de Brest cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-sez-brestgodu-v-sez-brest-433948-2021/](https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etomhttps://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-sez-brestgodu-v-sez-brest-433948-2021/).

recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive qu'elles ont déjà réussi à atteindre au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 2

Libre-échange dans les services, l'innovation, la science et l'éducation

La présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui reposait sur les principes de continuité et visait à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans différents domaines, s'est achevée en 2022. Les mesures prises en 2021 sous l'égide de la présidence biélorusse combinées aux efforts des États au niveau national ont permis d'assurer la croissance des principaux indicateurs macroéconomiques de la CEI en janvier-août. ²⁵Ainsi, la production industrielle a augmenté de 4,3 %, le transport de marchandises (à l'exclusion du transport par pipeline) de 5,2 %, le chiffre d'affaires du commerce de détail de 8,5 %. La zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies de ses membres, a largement contribué à ces tendances positives.

En 2021, grâce à la présidence biélorusse de la CEI, le travail actif s'est poursuivi avec d'autres États sur un projet d'**accord de libre-échange des services**, qui vise à fournir des opportunités supplémentaires pour un développement économique durable dans l'espace post-soviétique. ²⁶Détail important, "les travaux de préparation de cet accord durent depuis neuf ans, depuis 2012". Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce document en mai 2022. L'intérêt de cet accord réside dans le fait que le commerce des services représente aujourd'hui près de la moitié du produit brut des pays de la CEI. La levée des barrières dans ce domaine permettra de renforcer la coopération économique dans l'espace post-soviétique où les liens d'intégration

²⁵ Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10051.government.by/ru/content/10051>

²⁶ Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-snghttps://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-godamozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

ont été progressivement rétablis.²⁷ Ainsi, au cours du premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27 %, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le volume du produit intérieur brut de l'ensemble de la Communauté a augmenté de près de 4,5 %, le transport de marchandises et la production industrielle sont en hausse".

Un autre document très important élaboré pendant la présidence du Belarus au sein de cette organisation internationale **est le Plan d'action complexe pour 2021-2025** visant à mettre en œuvre le Programme interétatique de coopération en matière d'innovation de la CEI jusqu'en 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI en novembre 2021. Il convient de rappeler que la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, tout en considérant la coopération commerciale et économique comme un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité "d'orienter les efforts vers une croissance économique stable à travers

développement de l'économie verte, numérisation, industrialisation la coopération, la généralisation de l'innovation..."²⁸.

Pour rappel, le **programme interétatique pour le développement innovant** a été achevé en 2020.

²⁹L'objectif principal de l'accord de **coopération de la CEI, qui a été** approuvé en octobre 2011, était de "créer un espace interétatique qui unit les capacités des systèmes d'innovation nationaux, donne un caractère systémique durable au

²⁷ Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

²⁸ Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-priniali-zaiavlenie-v-sviaz-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>.

²⁹ Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>

développement de l'innovation et promeut l'utilisation efficace des développements scientifiques et technologiques et des inventions". Au cours de sa mise en œuvre, certains résultats ont été obtenus. Il s'agit notamment de la formulation d'un mécanisme fonctionnel pour la mise en œuvre de projets interétatiques, de la création d'un cadre juridique pour une interaction réussie entre les participants et de la formation d'une infrastructure d'innovation.

En ce qui concerne la participation de la République du Bélarus à la mise en œuvre des dispositions du programme achevé, les organisations biélorusses sont devenues des agences d'exécution dans neuf des dix projets interétatiques. Parmi les plus importants, on peut citer le développement et la mise en œuvre d'un système d'information intégré pour la surveillance des prévisions aérospatiales en cas d'urgence naturelle, qui permet de réduire les dommages causés par de telles situations et le coût de la gestion de leurs conséquences jusqu'à 20 % grâce à des mesures opportunes. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est le développement d'un système de test très sensible pour la détection de l'hépatite E chez les humains, les porcs sauvages et domestiques, les lapins et les cerfs, sur la base duquel la Biélorussie a développé un système de mesures anti-épidémiques pour la population.

L'adoption en novembre 2020 par le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI de la décision relative au **programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres a permis de** poursuivre le travail systématique dans ce domaine.

Communauté des États indépendants (CEI) pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document est "un système d'objectifs, de ressources et de calendriers interdépendants, qui tient compte des enseignements tirés de l'expérience.³⁰ En particulier, une grande attention est accordée à l'attraction de sources de financement extrabudgétaires pour les projets d'innovation interétatiques". La tâche principale du nouveau programme est l'organisation de la production à

³⁰ Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/e-cis.info/page/3758/89205/>

grande échelle de biens compétitifs à forte intensité de connaissances et l'élaboration de perspectives dans l'espace innovant commun de l'Eurasie. L'une des innovations qui distinguent le nouveau document du précédent est que le nouveau programme est devenu plus flexible dans sa mise en œuvre.³¹ Alors qu'auparavant, la condition stricte était qu'au moins trois pays du Commonwealth participent à un projet d'innovation, il "envisage désormais la possibilité de lancer des projets impliquant deux États membres de la CEI, d'autres pays intéressés pouvant s'y joindre ultérieurement". L'accent mis sur les mesures visant à accroître l'efficacité de l'activité innovante est dicté par le fait que, d'ici 2030, les processus économiques mondiaux seront caractérisés par une incertitude et une instabilité accrues, voire par d'éventuels changements radicaux sous l'influence de facteurs géopolitiques. Mais les tendances les plus importantes qui, au cours de la prochaine décennie, peuvent réellement affecter le développement des processus mondiaux, resteront les nouvelles technologies, les solutions innovantes dans l'économie, la création d'un grand nombre d'industries de haute technologie propres.³² À cet égard, la Communauté a encore beaucoup à faire pour éliminer les obstacles dans le domaine de l'innovation, auxquels les États membres de la CEI sont encore confrontés aujourd'hui, à savoir "une certaine inertie, la non-prise en compte du facteur temps, le faible niveau de planification stratégique dans les domaines du développement de l'innovation et de la coopération scientifique et technique internationale, l'inefficacité des mesures visant à soutenir les petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes, dans les domaines scientifique et technique et dans celui de l'innovation". Une mise en œuvre réussie des dispositions du nouveau programme permettrait d'obtenir les effets escomptés dans 14 directions à la fois, notamment : augmenter le nombre de technologies de pointe,

³¹ Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin :

<https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

³² Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. - M., 2020. - C.8.

de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; renforcer les capacités au sein de la CEI afin d'augmenter le nombre d'entreprises - leaders technologiques mondiaux ; développer la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation en tant que base pour la création de produits compétitifs communs, y compris sur les marchés des pays tiers.

Quant au plan d'action intégré 2021-2025 approuvé, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques avec des acteurs responsables et des échéances, il est structuré en cinq grandes catégories.

Les domaines juridiques et réglementaires, Soutien organisationnel, informationnel, financier et personnel pour la mise en oeuvre du programme. La mise en œuvre réussie de ce plan devrait renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et créer les conditions nécessaires pour

pour atteindre des résultats tels que le "développement

³³ la coopération interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques, techniques et technologiques pour organiser la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité de connaissances au sein de l'espace commun d'innovation de la Communauté". En complément de ces dispositions, un programme de développement de complexes industriels jusqu'en 2025 est également envisagé dans le cadre de cette association d'intégration, ce qui constituera une étape supplémentaire dans le développement de la CEI.

Un autre objectif prioritaire de la présidence biélorusse de la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 était d'obtenir un effet synergique de la coopération de ses États membres dans divers domaines de l'espace post-soviétique afin d'impliquer le plus grand nombre possible de participants dans

³³ Un plan d'action quinquennal pour la coopération innovante a été approuvé dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdennhttps://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdenn-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvuplan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

l'approfondissement de l'intégration, tout en respectant le principe d'une intégration à plusieurs niveaux et à plusieurs vitesses. ³⁴Dans le domaine de la **science et de la technologie**, l'objectif était de "créer des mécanismes efficaces pour relier les efforts des États membres de la CEI dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation, afin de renforcer la composante innovation de la croissance économique par la création de systèmes nationaux d'innovation et la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques". Il s'agit de l'une des premières mesures concrètes prises pour atteindre cet objectif. L'une des mesures concrètes a été l'organisation à Minsk, au cours de la dernière décennie de novembre 2021, de plusieurs événements importants visant à renforcer les liens et à élargir les contacts entre la communauté des scientifiques et les organisations scientifiques des pays de la CEI, notamment le 3e forum des scientifiques, la 9e réunion du Conseil de coopération en science fondamentale et la 29e session du Conseil interétatique pour la coopération en science, technologie et innovation.

Le troisième forum scientifique de la CEI a rassemblé plus de 150 participants - chefs et scientifiques de premier plan des académies des sciences, des principaux centres scientifiques et de recherche, des organisations éducatives d'Arménie, d'Azerbaïdjan, de Biélorussie, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Moldavie, de Russie, du Tadjikistan, du Turkménistan et de l'Ouzbékistan. Ses principaux objectifs étaient les suivants 1) intensifier la coopération scientifique et technique entre les États du Commonwealth ; 2) stimuler de nouvelles recherches en collaboration ; 3) proposer des moyens de développer la politique d'innovation dans l'espace post-soviétique ; 4) former un "réseau international d'innovation" ; 5) promouvoir l'innovation dans l'espace post-soviétique ; et 6) promouvoir la coopération internationale.

³⁴ Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://cis.minsk.by/page/19314cis.minsk.by/page/19314>

³⁵la mobilité des scientifiques et des jeunes spécialistes dans la communauté professionnelle". Lors des trois tables rondes - "Situation et perspectives du développement des sciences fondamentales", "Amélioration de la coopération scientifique à l'ère numérique", "Recherche scientifique innovante" - il a été noté que dans le contexte de la transition vers un modèle numérique de l'économie de la Communauté, l'importance de la science augmente considérablement, lorsque l'interaction est basée sur une stratégie de coopération mutuellement bénéfique et égale et que les principes de base sont les suivants 1) la préservation et le développement des liens historiques et culturels entre les peuples des pays de la CEI ; 2) la conjugaison des efforts pour mettre en œuvre les intérêts nationaux dans la mise en œuvre des programmes et projets scientifiques ; 3) la formation de partenariats mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques des pays de la Communauté ; 4) la flexibilité des formats de coopération collective et des mécanismes de prise de décision dans la mise en œuvre de la recherche scientifique commune. ³⁶La déclaration "La science dans le contexte des défis mondiaux", adoptée à l'issue du 3e forum, note que "la politique scientifique et technique menée par les États de la CEI vise à unir les efforts des scientifiques des pays de la CEI dans la recherche de nouvelles formes d'interaction dans le domaine de la recherche scientifique pour résoudre les problèmes de modernisation des systèmes socio-économiques nationaux et d'amélioration du bien-être et de la qualité de vie des populations".

La 9^{ème} réunion du Conseil de la CEI pour la coopération en matière de sciences fondamentales a noté le rôle croissant des sciences fondamentales dans le développement de la société en tant que base de la prospérité et du bien-

³⁵ Les scientifiques de la CEI adoptent une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-snghttps://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-.deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoi-sfereprimut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoi-sfere-471428-2021/>

³⁶ Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovovov-471791-2021/>

être des générations futures de nos pays et a proposé d'élaborer un plan de coopération de deux ans dans ce domaine, en se concentrant sur les domaines présentant un intérêt particulier pour la communauté scientifique de la CEI - l'écologie, l'exploration spatiale, la biotechnologie, la numérisation, et visant à résoudre les problèmes existants d'interaction dans la sphère scientifique à l'échelle de la CEI.³⁷ "L'un d'entre eux est le manque de financement centralisé pour le développement scientifique". En décembre 2021, un projet de liste de projets de recherche prometteurs correspondant aux domaines prioritaires de la recherche fondamentale des pays de la CEI a été finalisé et envoyé aux États du Commonwealth pour la conclusion de l'accord intra-étatique.³⁸ Six États participent aux travaux sur le projet de liste : l'Arménie, la Biélorussie, le Kazakhstan, le Kirghizistan, la Russie et le Tadjikistan. Le projet approuvé inclut la recherche dans des domaines tels que les sciences physiques, mathématiques et chimiques, les technologies de l'information et de la communication, les nouvelles substances et les nouveaux matériaux, les sciences biologiques, agricoles et médicales, la biotechnologie et le génie génétique, la gestion et la protection de l'environnement, l'énergie nucléaire, alternative et renouvelable, l'ingénierie mécanique et l'instrumentation, les sciences socio-économiques et humaines, et l'exploration de l'espace.

³⁹ Lors de la **29e réunion du Conseil interétatique pour la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation**, un projet de concept de coopération scientifique, technique et technologique entre les pays de

³⁷ La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namerenyhttps://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-naukrazrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

³⁸ Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnymhttps://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovaniinapravlenijam-fundamentalnyh-issledovani-473644-2021>

³⁹ La CEI a élaboré un concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovilihttps://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestvaproekt-kontseptsii-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

la CEI a été annoncé, qui envisage d'aborder des tâches telles que "le développement et l'introduction de nouvelles technologies de pointe dans les directions prioritaires des activités scientifiques et technologiques, ainsi que la création de nouvelles entreprises industrielles de haute technologie pour produire des produits innovants et à forte intensité de connaissances". Le système de formation du personnel scientifique et technique hautement qualifié subira également des changements importants dans un avenir proche.

Le concept de la présidence biélorusse de la CEI en 2021 supposait également que l'une des priorités de la présidence de cette organisation internationale serait de renforcer les liens humanitaires et d'élargir les contacts dans le domaine de l'éducation et de la science.⁴⁰Dans ce cas, il s'agit de la poursuite des travaux sur l'élaboration du cadre juridique visant à la formation d'un **espace éducatif commun** de la Communauté, de la promotion des "relations de partenariat entre les organisations éducatives des États membres de la CEI, de la mise en œuvre de projets et de programmes éducatifs conjoints"....

Il convient de rappeler que **l'accord de coopération dans le domaine de l'éducation** entre les États membres du Commonwealth a été signé en mai 1992 à Tachkent.⁴¹Dans ce document, les parties se sont engagées à soutenir la recherche scientifique conjointe, "à contribuer par tous les moyens au maintien et au développement de partenariats éducatifs directs entre les territoires et les établissements d'enseignement des États membres". Cinq ans plus tard, en janvier 1997, le cadre juridique de la coopération dans ce domaine a été complété par **l'Accord de coopération pour la formation d'une culture commune (Common)**.

Dans l'espace éducatif de la CEI, dans lequel les parties à ce document ont déclaré leur intention de créer "un mécanisme de coordination des processus d'intégration dans le domaine de l'éducation, de la formation et de la

⁴⁰ Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL :

<https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

⁴¹ Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570cis.minsk.by/page/7570>

certification des compétences scientifiques et intellectuelles", les États membres de la **CEI se sont engagés** à mettre en place un mécanisme de coordination des processus d'intégration.

⁴²de l'équipe pédagogique" et a créé le **Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation** de la Communauté des États indépendants. Depuis, à l'initiative de cet organe de coordination, une quarantaine de documents ont été adoptés dans la CEI. Il s'agit notamment de décisions sur les concepts de développement de l'éducation des adultes (2006) et de l'apprentissage à distance (2007) ; d'accords sur la coordination des travaux dans le domaine de l'informatisation des systèmes éducatifs (2007), sur le développement professionnel des enseignants dans les organisations éducatives (2007), sur la reconnaissance mutuelle des documents relatifs à l'enseignement supérieur (2007), sur la reconnaissance des diplômes d'enseignement supérieur des enseignants (2007).

En outre, 17 établissements d'enseignement supérieur du Commonwealth se sont vu accorder le statut d'organisations de base dans divers domaines d'activité éducative. En outre, au sein du Commonwealth, 17 établissements d'enseignement supérieur se sont vu accorder le statut d'organisations de base dans divers domaines d'activité éducative, dont des universités bélarussiennes : l'Institut international d'État pour l'environnement Sakharov de l'université d'État bélarussienne - de base dans la CEI en matière d'éducation à l'environnement ; l'Institut républicain d'éducation professionnelle - de base en matière de formation professionnelle, de recyclage et de développement professionnel dans l'enseignement professionnel et secondaire, et de formation des enseignants dans la CEI.

Un autre projet intéressant dans la sphère éducative du Commonwealth est l'**université du réseau de la CEI**, créée en 2009 par un accord de consortium

⁴² Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL :

<https://cis.minsk.by/page/7552cis.minsk.by/page/7552>

signé par les recteurs de 11 grandes universités du Commonwealth dans le but de former du personnel hautement qualifié et de développer un espace éducatif commun à la CEI. Au départ, il était prévu de former du personnel dans les domaines des sciences humaines et sociales. Cependant, en 2010, le vecteur technique a commencé à se développer, et des domaines tels que l'ingénierie pétrolière et gazière et la construction ont commencé à apparaître.⁴³ L'essence de la formation de spécialistes ici est que "lorsque les étudiants des pays du Commonwealth étudient dans une université du réseau, ils ont la possibilité d'obtenir un document d'éducation bilatéral, ce qui améliore automatiquement leur compétitivité sur le marché du travail". Notons que de 2010 à 2019, 1 100 étudiants en master ont étudié ici.⁴⁴ Aujourd'hui, 38 universités de 9 États membres de la CEI "participent à ce projet", dont deux universités nationales - l'Université d'État du Bélarus et l'Université technique nationale du Bélarus. Les étudiants de premier cycle de l'université d'État du Belarus étudient notamment le droit international dans les domaines de la gestion, de l'économie, de la philologie et des relations internationales.⁴⁵ Et "après avoir réussi l'examen d'État et soutenu une thèse de maîtrise, le diplômé reçoit deux diplômes : russe et biélorusse".

En mai 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, l'Accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI a été signé, ce qui a effectivement légalisé au niveau gouvernemental le projet interuniversitaire qui existait depuis plus de dix ans. En décembre 2020, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République du Belarus a ratifié ce document, qui devrait donner un nouvel élan au

⁴³ . Plus de 800 personnes ont été formées à la CIS Networking University [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolce-800-chelovek-proshlihttps://www.belta.by/society/view/bolce-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sngobuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>.

⁴⁴ Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis./cooperationinfo/cooperation/3063/79383/>

⁴⁵ Université du réseau CIS [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

développement de l'interaction éducative dans le Commonwealth. ⁴⁶L'entrée en vigueur de cet accord, signé afin d'améliorer la qualité de la formation dans les établissements d'enseignement supérieur, la mise en œuvre de projets scientifiques et techniques conjoints d'importance prioritaire pour les pays participants, le soutien à l'étude des langues, de la culture et des traditions des peuples des pays de la CEI, "créera les conditions nécessaires à l'expansion et à l'approfondissement des contacts entre les pays dans le domaine humanitaire et éducatif", renforcera la coopération et les relations interuniversitaires dans le domaine de l'enseignement supérieur en Eurasie. En conséquence, il facilitera la mise en œuvre de la tâche consistant à créer un espace éducatif commun de la CEI.

Parmi les mesures concrètes qui ont été prises en 2021 pour promouvoir la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté, on peut également citer le **6e congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation** de la CEI, qui s'est tenu fin octobre à Douchanbé et a rassemblé des représentants du système éducatif d'Arménie, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Russie, du Tadjikistan et de l'Ouzbékistan, avec pour thème principal "L'espace éducatif de la Communauté des États indépendants - une ressource stratégique pour le développement durable". ⁴⁷Il faut dire que l'organisation d'un tel événement est un phénomène unique dans la pratique mondiale, car "dans aucune autre région du monde il n'existe de coopération interétatique dans le domaine de l'éducation, couvrant toute la gamme des services éducatifs, de l'enfance à l'orientation professionnelle des jeunes, à l'enseignement professionnel supérieur et à l'éducation des adultes".

Le cinquième congrès s'est tenu à Bichkek en octobre 2018. Les trois dernières années ont montré que les systèmes éducatifs nationaux des pays du

⁴⁶ Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement du réseau universitaire de la CEI [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

⁴⁷ Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

Commonwealth se sont développés avec succès dans un certain nombre de domaines : de l'amélioration de la gestion et de la mise à jour du contenu de l'éducation, à l'introduction de technologies de l'information innovantes, en passant par la création d'un environnement éducatif moderne , le renforcement du développement professionnel et l'amélioration de la qualité de l'éducation.

Parmi les tendances positives de cette période figure "l'intensification de la coopération entre les pays de la CEI par le biais d'accords bilatéraux et multilatéraux sur l'éducation".⁴⁸ Parmi les tendances positives de cette période figure "l'intensification de l'interaction entre les pays de la CEI sur la base d'accords bilatéraux et multilatéraux en matière d'éducation". En particulier, au cours de la période écoulée, les autorités éducatives du Belarus ont conclu 10 accords et contrats de coopération, dont un accord avec le ministère de l'éducation et de la science de la République du Tadjikistan sur la coopération dans l'enseignement secondaire professionnel.

Parmi les autres projets mis en œuvre par la partie biélorusse entre les deux congrès, il convient d'en mentionner quelques-uns. En ce qui concerne la mise en œuvre d'approches modernes dans le domaine de l'éducation au Belarus, une série de manuels "Approche basée sur les compétences" pour les classes 1 à 9 dans tous les programmes a été publiée. En 2019, une étude scientifique intitulée "Développement d'un soutien scientifique et méthodologique pour la formation des compétences supraprofessionnelles des spécialistes des industries innovantes dans le cadre de la formation professionnelle continue" a été réalisée. En ce qui concerne la formation d'approches communes pour l'évaluation des résultats de l'éducation basée sur les compétences et le développement de systèmes nationaux et indépendants d'évaluation de la qualité de l'éducation, il convient de noter que le projet de la Banque mondiale "Modernisation de l'enseignement

⁴⁸ Les pays de la CEI entendent intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-snghttps://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sferenamereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

supérieur en République du Belarus" prévoyait la création d'une nouvelle agence nationale pour l'assurance qualité de l'éducation et l'adhésion à l'Association européenne des agences d'assurance de la qualité. ⁴⁹Au début du mois de décembre 2021, "le gouvernement a convenu de la création d'une agence nationale pour l'assurance qualité dans l'éducation par le ministère de l'éducation".

En développant l'infrastructure numérique et la technologie dans la gestion de l'éducation, le Belarus a mis en place une information unifiée et des ressources éducatives.

Dans l'enseignement préscolaire, des outils sont développés pour l'évaluation de sa qualité dans le cadre de l'approche par compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'enseignement au niveau préscolaire. Dans l'enseignement préscolaire, des outils sont développés pour l'évaluation de sa qualité dans le contexte de l'approche basée sur les compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation aux niveaux préscolaire, secondaire général et de l'éducation spéciale. Sur la base des résultats obtenus, un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation préscolaire devrait être créé dans le pays d'ici 2030.

Au Belarus, des programmes d'éducation complémentaires pour les enfants et les jeunes sont soutenus dans les domaines suivants : technique, sport et technique, tourisme et histoire locale, environnement et biologie, éducation physique et sport, art, socio-économique, socio-pédagogique, culture et loisirs, militaire et patriotique, naturel et mathématique, et social et humanitaire. Un type particulier d'établissement d'enseignement, le parc technologique national pour enfants, est en cours de création pour travailler systématiquement avec les enfants et les jeunes doués. L'intégration de l'éducation et de la science dans la CEI a été activement poursuivie au cours des trois dernières années, notamment par le biais de la coopération entre les

⁴⁹ L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

institutions scientifiques et les universités. Par exemple, les participants biélorusses ont interagi de manière particulièrement efficace et continueront à développer ces partenariats avec des institutions et des organisations d'Azerbaïdjan, de Russie et d'Ouzbékistan dans le cadre d'accords sur la coopération scientifique, scientifique et technique et sur l'innovation.

La résolution adoptée par le 6e congrès présente un programme d'action détaillé pour le développement de l'espace éducatif commun du Commonwealth, qui accorde une grande attention à la coopération internationale.⁵⁰ Elle prévoit notamment "d'élargir l'éventail des programmes éducatifs, y compris les programmes conjoints, afin de développer l'importation et l'exportation de services éducatifs dans les États membres de la CEI". Tout cela permettra de créer un espace éducatif commun à tous les niveaux : préscolaire, scolaire, secondaire et supérieur, professionnel, postuniversitaire et académique.

En route vers le premier forum des régions

En décembre 2021, la dixième réunion du Conseil de coopération interrégionale et frontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable, le forum se tiendra en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre sessions de discussion, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions se concentreront sur le développement de la coopération régionale dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat.⁵¹ L'accent mis par le Conseil sur ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est la base du développement du commerce mutuel et qui implique la coopération sur le marché de la production, de l'investissement et des ressources en main-d'œuvre". Les chiffres montrent à quel point cette question est importante pour la République du Belarus. Plus de 800 documents sur la coopération commerciale, économique, scientifique,

⁵⁰ Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

⁵¹ Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvittija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

technique et humanitaire avec des partenaires des pays de la CEI sont en vigueur dans les régions biélorusses. De janvier à octobre 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec ces pays a augmenté de 36 % et s'est élevé à près de 40 milliards de dollars. Cette interaction est particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de l'Ouzbékistan et du Tadjikistan. En particulier, la **Russie représente** environ 80 % de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux.⁵² Le huitième de ces forums a eu lieu en 2021, au cours duquel des contrats d'une valeur de 800 millions de dollars ont été signés dans le secteur immobilier, ce qui a été facilité par le fait qu'"environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe". L'un des chefs de file du côté russe est **Moscou**. Au cours des dix mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires commercial entre la République du Belarus et la Russie a augmenté de 27 % en une seule fois et a dépassé les 3,7 milliards de dollars, avec un excédent de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorussienne. Cela est dû aux livraisons de voitures, de chaussures à dessus en cuir naturel, de barres en acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramway, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de pièces détachées en provenance de la Biélorussie. Il est également vrai qu'"environ 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Belarus, en particulier les produits laitiers."⁵³ <De nombreux véhicules fabriqués au Belarus sont utilisés par les services publics de la ville, et les transports électriques modernes et respectueux de l'environnement sont particulièrement appréciés par la population...". Il faut s'attendre à ce que toutes ces tendances positives soient préservées et poursuivies dans le nouveau

⁵² Zalesky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16.

⁵³ Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaia-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>.

programme de coopération des parties pour 2023-2025, qui sera élaboré en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, ses régions interagissent avec des partenaires biélorusses dans le cadre d'une vingtaine de documents de coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est donné par les régions de **Kostanay** et de **Grodno**, qui ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2023 à la fin du mois de septembre 2021. Pour la région biélorusse, ce pays d'Asie centrale est généralement l'un des cinq plus grands partenaires économiques étrangers, avec un chiffre d'affaires commercial qui a augmenté de moitié au cours des cinq dernières années. Parallèlement, "la région de Grodno fournit aujourd'hui ses produits à 13 régions du Kazakhstan. Les principales marchandises sont la viande et les produits laitiers, le travail du bois et les produits d'ingénierie mécanique.⁵⁴ Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations vers la région de Kostanay ont totalisé 3,1 millions de dollars". On pense que l'adoption de la feuille de route, qui traite de l'intensification de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, des soins de santé et de l'éducation, donnera un nouvel élan à cette interaction et conduira à de nouvelles livraisons de produits des entreprises de la région de Grodno et à l'organisation éventuelle d'une production conjointe d'assemblages dans la région de Kostanay.

Les capitales de **Minsk** et de **Bichkek** restent les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de nouveaux accords pratiques pour la mise en œuvre du partenariat. Le fait est que la capitale kirghize a aujourd'hui besoin d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Des bus au GNC et des bus électriques sont nécessaires. Un certain nombre d'entreprises de Minsk ont déjà exprimé leur volonté de fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de

⁵⁴ Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique].-2021 : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaj-a-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

Bichkek. ⁵⁵D'autant plus que "plusieurs voitures d'arrosage fabriquées en Biélorussie" ont récemment fait leur apparition, ce qui a plu aux habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains véhicules depuis la capitale biélorusse, mais aussi de la création d'entreprises conjointes à Bichkek pour l'entretien et l'assemblage de ces véhicules. A cet égard, nous vous rappelons qu'"un atelier d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été mis en place à Bichkek. Il est également possible d'y assembler des machines pour les besoins du secteur municipal. Le site est prêt, il y a des spécialistes qualifiés, un centre de service. ⁵⁶Pour commencer la production, nous devons résoudre les problèmes liés à la fourniture des composants".

Les liens de partenariat entre les régions du Belarus et de l'**Ouzbékistan** se sont développés de manière intéressante en 2021. En particulier, en mai, la **région** biélorusse de **Gomel** et la **région ouzbèke de Navoi** ont défini les principaux domaines de développement de la coopération bilatérale dans les domaines du commerce et de l'économie, de l'éducation, du tourisme et de l'éducation.

l'agriculture, ainsi que dans l'exploitation de parcs technologiques et la création de conditions favorables au développement de l'industrie des technologies de l'information. Ces accords sont la suite logique de l'accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, que les deux régions ont signé en 2019 lors du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan. Désormais, les régions de Gomel et de Navoi ont exprimé leur intention d'intensifier significativement leur partenariat.

Les habitants de Gomel développent la coopération avec d'autres partenaires ouzbeks, avec lesquels des accords de coopération ont été signés lors du premier

⁵⁵ Le maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat de machines biélorusses [Ressource électronique] . URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

⁵⁶ Bishkek prévoit d'acheter des machines à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehniku- dlja-uborki-ulitsdlja-uborki-ulits-470601-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehnikuhttps://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehniku- dlja-uborki-ulitsdlja-uborki-ulits-470601-2021/).

forum des régions des deux pays. En juillet 2020, un forum en ligne réunissant des représentants des milieux d'affaires des régions de Gomel et de **Fergana** a été organisé, avec la participation d'entreprises biélorusses telles que Gomel Meat and Milk Holding Management Company OJSC, l'entreprise d'État Gomeloblprom et Sozh Trading House OJSC. Les participants au forum en ligne ont examiné de manière constructive "les questions de coopération bilatérale en termes de commerce de fruits et légumes, de textiles, de viande et de produits laitiers, de matériaux de construction".

matériaux, machines et équipements agricoles.⁵⁷ Les parties ont également discuté de la possibilité d'ouvrir une maison de commerce de la région de Fergana à Gomel". En particulier, l'un des principaux exportateurs de fruits et légumes de la région de Ferghana - Uz-Segang JV LLC - a proposé une coopération avec des partenaires de la région de Gomel sous la forme de la création d'un centre de distribution unique pour les produits vitaminés ouzbeks. Gomeloblprom a demandé à l'entreprise textile A. Akbarali Ltd. Akbarali pour établir des livraisons de fil de coton dans la région biélorusse.

La région de **Khorezm** est le troisième partenaire ouzbek de la région de Gomel.⁵⁸ L'accord de coopération signé par les parties en juillet 2019 mentionne "le commerce et les sphères économiques, scientifiques et culturelles, le tourisme et les soins de santé" parmi les domaines de coopération prometteurs. Parallèlement, Gomselmash a conclu un accord de coopération avec Urgenchkormmash, une société anonyme de la région de Khorezm, une usine de récolte de fourrage. Au total, dans le cadre de la préparation du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, les entreprises de la région de Gomel

⁵⁷ Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoi-oblasti-398194-2020/>

⁵⁸ La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskai-a-oblasta-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionovpodpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

ont signé avec leurs partenaires ouzbeks des contrats d'une valeur de près de 1,5 million de dollars.

Tous ces faits suggèrent que le marché ouzbek est très prometteur pour les entreprises de la région de Gomel. En 2020, le chiffre d'affaires commercial de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a augmenté de près de 65 % et a dépassé les 17 millions de dollars. "Polymères, produits laitiers, papiers peints, vis, quincaillerie, bois sont exportés vers l'Ouzbékistan.⁵⁹ Parmi les exportateurs figurent KolorMaster JLLC (chlorure de polyvinyle), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (appareils mécaniques, machines-outils), Milkavita OJSC, Kalinkovichi Dairy Plant UE (lait en poudre), SvetlogorskHimvolokno OJSC (fils chimiques)".

De toute évidence, le premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, déjà mentionné plus haut, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert "de nouveaux horizons de coopération dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, l'industrie alimentaire, etc. a contribué de manière significative à stimuler la coopération entre des régions spécifiques des deux pays

⁶⁰ ainsi que dans les domaines culturel, humanitaire, de l'information et de la communication et scientifique". Le forum a réuni plus de deux cents participants venus uniquement d'Ouzbékistan, dont des représentants des provinces d'Andijan, de Boukhara, de Jizzax, de Namangan, de Samarkand, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent. L'impact du forum est attesté par le fait que 26 accords directs entre les régions ont été adoptés lors du forum. Outre les trois documents de l'Oblast de Gomel, des accords de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire ont été signés

⁵⁹ La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

⁶⁰ Le Forum des régions a ouvert de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [e-resource], -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

par les régions de Grodno avec Samarkand et Andijan, de Vitebsk avec Namangan, de Brest avec Bukhara et Syrdarya. Des documents similaires ont été signés entre les régions de Mogilev, Andijan et Dzhizak. Le comité exécutif de l'oblast de Minsk a convenu d'une coopération dans le domaine social avec l'oblast de Tachkent. ⁶¹Un plan d'action a été signé pour 2019-2020 afin de mettre en œuvre l'accord entre le Khokimiyat de Tachkent et le comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle".

L'importance croissante des partenaires ouzbeks pour l'ensemble des régions biélorusses est mise en évidence par ces chiffres de 2021. Selon les résultats du premier trimestre, le volume du commerce mutuel entre le Belarus et l'Ouzbékistan a encore augmenté d'un quart pour atteindre 67,5 millions de dollars. Détail important : "L'exportation de biens biélorusses au cours de cette période a augmenté de 37,4 % pour atteindre 58,7 millions de dollars <...>. ⁶²Le solde du commerce extérieur de marchandises de la Biélorussie était positif et s'élevait à 49,8 millions de dollars". Cela est dû à l'augmentation des livraisons de bœuf réfrigéré et congelé, de médicaments et de polymères, de tracteurs et de camions sur le marché ouzbek. Sans l'engagement des régions biélorusses, il aurait été extrêmement difficile d'obtenir de tels résultats.

Le Tadjikistan fait également partie des pays d'Asie centrale dont les relations commerciales et économiques avec les régions de la République de Biélorussie se développent de manière particulièrement intense depuis un an et demi. ⁶³⁶⁴Ainsi, alors qu'en 2020 le volume des échanges mutuels entre eux a été

⁶¹ Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenii-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

⁶² Le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et l'Ouzbékistan au cours du premier trimestre a augmenté de 25,3 % pour atteindre 67,5 millions d'euros [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiiu-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsj-a-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

⁶³ Ambassadeur : Les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un impact économique [Ressource électronique] URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-daj-ut-ekonomicheskij-efekt-459969-2021/>

multiplié " par près de trois et a dépassé 111 millions de dollars " , pour la seule période janvier-août 2021, le chiffre d'affaires a frôlé les 110 millions de dollars, " y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars " . Les fournitures en provenance du Bélarus, telles que les tracteurs et les camions tracteurs, le sucre, les véhicules à moteur conçus pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, le papier et le carton, la papeterie et les pneus ont joué un rôle majeur dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses - au Tadjikistan - en dit long. Nous parlons de l'assemblage de tracteurs, de machines Bobruiskagromash et Gomselmash. ⁶⁵Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en cours de préparation", dans chacun desquels la coopération entre des régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif.

Rappelons que le thème de l'intensification de l'action interrégionale de l'Union européenne a été abordé lors de la conférence de presse de la Commission européenne.

⁶⁶En avril 2021, la 14e réunion de la Commission intergouvernementale tadjik-biélorusse sur le commerce et la coopération économique a discuté des "questions d'actualité de la coopération dans l'industrie et la production, l'agriculture et les transports, la santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information". Détail important : aujourd'hui, ces régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux et économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre d'accords de coopération signés : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les

⁶⁴ Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/rerelations/belarus_tajikistan/tajikistan/trade_economic/economic/.

⁶⁵ Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzha-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

⁶⁶ Zalesky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13.

régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Dushanbe, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

La **région de Minsk** est l'un des participants les plus actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et le Tadjikistan, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé et dépassé 22 millions USD au cours des huit premiers mois de 2021. La mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014, a joué un rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs. Dans le même temps, les parties n'ont pas l'intention de se reposer sur leurs lauriers, et esquissent de nouveaux plans pour des partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors d'une réunion entre les dirigeants régionaux A. Turchin et R. Ahmadzoda au début du mois de novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, qui peut utiliser le coton tadjik comme matière première. Le Belarus a également exprimé son intérêt pour la création de coentreprises de transformation du coton au Tadjikistan. Quant aux

Les partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse sont intéressés "par la fourniture de légumes et de fruits à la Biélorussie, ainsi que par la réception de semences de pommes de terre biélorusses de qualité.⁶⁷ D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit de porter sa production de pommes de terre à 1 million de tonnes". Dans l'ensemble, les deux parties prévoient de développer sérieusement leurs relations bilatérales dans un avenir proche.⁶⁸ Pour preuve, lors d'une réunion d'affaires organisée en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, des soins de santé, du travail du bois, de

⁶⁷ Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

⁶⁸ Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/predpriyatij-a-minskoj-i-sogdij-skoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

l'alimentation et de l'industrie de transformation" .

Le mémorandum de coopération entre les villes de **Zhodino** et de **Gulistan**, signé en novembre 2021, devrait également renforcer la coopération entre les deux régions.

La région de Mogilev a également l'intention de développer activement des partenariats avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Au cours des trois trimestres de l'année 2021, les échanges commerciaux entre les deux régions ont augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, il s'agit d'une recherche active de nouvelles opportunités de coopération. L'une des priorités est de mettre en place des installations de production communes. Étant donné que Mogilev est le siège de Mogotex, le plus grand producteur textile biélorusse, Mogotex est sérieusement intéressé par l'approvisionnement en coton du Tadjikistan. Les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont leur propre intérêt : créer une entreprise commune avec la partie biélorussienne pour transformer le coton. ⁶⁹"Cela permettra de créer plusieurs milliers d'emplois ici [dans l'oblast de Sughd]. Mogilevliftmash envisage également de mettre en place une production conjointe d'ascenseurs dans la région du Tadjikistan. Ce n'est là qu'une partie des propositions formulées en novembre 2021 lors d'une réunion d'affaires à Mogilev, au cours de laquelle l'accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de l'oblast de Sughd. ⁷⁰En outre, "l'usine de Mogilev Strommashina OJSC et Nord Asia Metal CJSC ont accepté de signer une lettre

⁶⁹ Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistanahttps://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-.v-tesnom-sotrudnichestve-izainteressovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

⁷⁰ La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

d'intention pour la mise en œuvre du projet de production et de fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment". Des représentants d'autres entreprises de Mogilev, issues d'un certain nombre d'industries, ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. C'est encourageant.

Comme on peut le constater, les liens entre les régions de l'espace post-soviétique se remplissent progressivement de projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans la Communauté et démontrant la pertinence de l'organisation du premier Forum des régions de la CEI en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 3

S'appuyer sur les mécanismes de coopération déjà en place

Les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025, approuvées en décembre 2020, fixent parmi les principaux objectifs la poursuite de la formation d'un cadre juridique et contractuel pour l'intégration économique eurasiennne.

L'Union économique européenne (UEE) avec les pays tiers et leurs associations d'intégration sur la création de régimes commerciaux préférentiels pour le développement et l'approfondissement global de la coopération commerciale et économique.⁷¹ En fait, l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales au cours des cinq prochaines années devrait devenir l'un des domaines les plus importants de l'UEEA, ce qui "permettra un travail coordonné sur les questions de conjugaison des processus d'intégration dans l'espace eurasiennne".

En décembre 2021, une réunion du Conseil économique suprême eurasiennne a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'UEE pour 2022, qui portent sur le développement des mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que sur l'identification de partenaires potentiellement prometteurs. En particulier, "la coopération avec la Communauté des États indépendants (CEI), l'Union européenne (UE), l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) et le Forum Asie-Pacifique sera une priorité pour l'UEEA en 2022".

⁷¹ Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C.24.

économique coopération ⁷²(APEC)...". Au cette Les activités internationales de cette association seront axées sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne, telles que le développement des exportations, des infrastructures de transport et d'énergie, la coopération industrielle, l'introduction de nouvelles technologies, ainsi que la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers, y compris ceux de l'Asie du Sud-Est, du Moyen-Orient, de la région Inde-Pacifique, de l'Afrique du Nord et du continent latino-américain.

En 2022, la présidence de l'EAEU est passée au Kirghizstan, qui entend se concentrer principalement sur la réalisation des objectifs fixés dans les orientations stratégiques de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025. ⁷²⁷³Une priorité incontestable à cet égard est la coopération internationale, qui est "importante pour développer à la fois le format de dialogue de la coopération et les relations commerciales et économiques avec les pays tiers en signant des accords commerciaux afin de pénétrer de nouveaux marchés prometteurs..." afin que les producteurs des pays qui font partie de cette entité d'intégration, y compris le Belarus, "bénéficient des conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers et que les consommateurs reçoivent des marchandises sûres, de haute qualité et à un prix abordable". xml-ph-0

Pour rappel, début 2022, l'EAEU avait déjà conclu des accords préférentiels sur les zones de libre-échange (ZLE) avec le Vietnam, la Serbie, Singapour, ainsi qu'un accord intérimaire avec l'Iran. Un accord de coopération commerciale et économique avec la République populaire de Chine est également entré en

⁷² Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'UEE à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93chlenov-eaes-po-sluchu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>.

⁷³ Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11.

vigueur. ⁷⁴En ce qui concerne la recherche de partenaires potentiels, "les négociations en vue d'un accord de libre-échange avec l'Égypte et Israël sont à un stade actif, des travaux sont en cours pour préparer le premier cycle de négociations avec l'Inde, et des négociations ont commencé pour préparer un accord de libre-échange complet avec la Mongolie et l'Indonésie...". Par ailleurs, l'identification et la négociation de nouveaux partenaires se poursuivent de manière intensive.

Ainsi, en décembre 2021, à la suite du deuxième forum Union économique eurasiennne (EAEU) - Amérique latine et Caraïbes (LACB) : "Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commission économique eurasiennne (CEE) a signé une déclaration conjointe avec le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain, dans laquelle les parties ont réaffirmé leur engagement à développer et à renforcer la coopération tous azimuts, notant l'importance stratégique des relations entre les deux régions. Il convient de noter que pour l'EAEU, la région de l'Amérique latine et des Caraïbes revêt une importance stratégique. En témoigne le fait que la dynamique des échanges commerciaux entre les parties "a atteint en 2018 un sommet de 17,6 milliards de dollars". 17,6 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS. Les produits agricoles, les fruits et les noix, les oléagineux et les fruits, la viande et le poisson restent les principales importations. ⁷⁵Les pays de l'EAEU exportent à leur tour vers l'ALCB des engrais, des métaux ferreux, des combustibles minéraux, des céréales et d'autres marchandises". Récemment, la coopération s'est développée dans des domaines tels que les produits pharmaceutiques, l'ingénierie mécanique et les services d'information et de communication. La bio-ingénierie, les technologies vertes et les services, y

⁷⁴ Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>.

⁷⁵ L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les performances commerciales d'avant la crise en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-na-dokrizisnyehhttps://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-na-dokrizisnyeh-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-godapokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>.

compris le tourisme et l'éducation, pourraient constituer de nouveaux domaines de coopération. ⁷⁶Parmi les principales raisons expliquant le niveau encore insuffisant de la coopération commerciale et économique, la déclaration commune note le "faible niveau de sensibilisation des sujets des relations économiques aux besoins et aux opportunités d'affaires dans l'EEE et les PECO, <...> l'absence d'accords commerciaux et économiques modernes entre les pays et les associations d'intégration de l'EEE et des PECO". En conséquence, il a été convenu de passer d'un accord sur les domaines généraux de coopération à des négociations de fond impliquant les représentants des entreprises intéressées. Les domaines de coopération possibles comprennent l'économie verte et l'économie post-marchandise, les méthodes économiques de lutte contre le changement climatique, la garantie d'une croissance durable et inclusive, et l'élargissement de la participation des petites et moyennes entreprises au commerce extérieur.

Le plan d'action conjoint 2025 de l'EAEU avec Cuba, signé en décembre 2021, qui couvre 34 domaines de coopération, semble être une sorte de complément au développement des relations avec l'ALCB. Pour Cuba, le document est important dans le contexte de la mise en œuvre du plan national de développement économique et social du pays jusqu'en 2030 et de la stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19. ⁷⁷Dans le même temps, "la partie cubaine a manifesté un intérêt particulier pour le renforcement du dialogue sectoriel, notamment dans les domaines de la réglementation technique et de la réglementation de la circulation des médicaments dans l'UEE".

⁷⁶ La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain déclarent passer aux négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postoyannyj><https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnymsekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestveperegovoram-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve/>.

⁷⁷ L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions communes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh><https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-godadejstvij-do-2025-goda-/>.

Parmi les autres organisations internationales avec lesquelles l'UEE prévoit d'intensifier la coopération mutuellement bénéfique dans un avenir proche figure l'Organisation internationale du sucre (ISO), qui regroupe aujourd'hui 87 États et promeut la coopération internationale en termes de production, de consommation et de circulation du sucre.⁷⁸ En décembre 2021, la CEE et l'ISO ont signé un protocole d'accord qui définit les principales orientations et activités de coopération afin d'amener les deux organisations à "l'horizon de la coopération pratique <...> pour élaborer des mesures efficaces visant à développer un marché commun du sucre et des produits à base de sucre".

En ce qui concerne le développement de la coopération de l'EAEU avec des partenaires de différents continents, à la fin de l'année 2021, ses structures étaient particulièrement actives dans l'interaction avec des pays asiatiques tels que la Chine, l'Iran, la Mongolie et le Bangladesh. Ainsi, en décembre 2021, lors de la deuxième réunion de la Commission mixte pour la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC, il a été noté que le volume du commerce mutuel en 2021 dépasserait le niveau d'avant la pandémie et atteindrait le chiffre record de 165 milliards de dollars, ce qui démontre la forte intensité et la complémentarité des relations commerciales.

⁷⁹ Discutant de l'avancement de la feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord EAEU-Chine, qui est entré en vigueur en 2019, les parties ont souligné que le développement de corridors de transport numériques constituait la section principale de ce document, car "la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif".⁸⁰ Le commerce vert et l'investissement vert n'ont pas

⁷⁸ La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eeckhttps://eec.eaunion.org/news/eeck-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

⁷⁹ Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-RPC prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-caes-kr-nabiraet-obodotyhttps://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-caes-kr-nabiraet-obodoty--organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstveno-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

⁸⁰ Le guichet unique et la douane intelligente discutés par les représentants de la CEE et de la Chine [Ressource électronique] :

été oubliés, la partie chinoise suggérant de renforcer l'interaction entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines qui "concernent les douanes intelligentes, les frontières douanières intelligentes et l'interconnectivité intelligente" . Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur la technologie moderne avec l'application de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, dans le but d'un contrôle et d'une gestion intelligents des douanes. Quant à l'Iran, un accord de libre-échange temporaire avec ce pays est entré en vigueur en octobre 2019.⁸¹ Grâce à ce document, " la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'UEE, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits pétroliers, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques" . En décembre 2021, cet accord temporaire a été prolongé jusqu'en 2025. Les deux dernières années ont montré que la coopération entre les parties se développe à un rythme exceptionnel.⁸² Ainsi, au premier semestre 2021, "les exportations des États membres de l'Union ont augmenté de près de 47 % pour atteindre 1,35 milliard de dollars et les importations de 34 % pour atteindre 825 millions de dollars", ce qui laisse entrevoir de belles perspectives pour cette coopération.

Un autre partenaire prometteur de l'EAEU en Asie est la Mongolie, avec laquelle un mémorandum de coopération a été signé en 2015. En décembre 2021, la quatrième réunion du groupe de travail conjoint sur la coopération entre la CEE et le gouvernement mongol s'est tenue, au cours de laquelle il a été noté

<https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i- intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

⁸¹ Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalessky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania na nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 20.

⁸² Pivovar, E. Validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deistvie-vremennogo-soglasheniia-o-svobodnoi-torgovlehttps://www.belta.by/society/view/deistvie-vremennogo-soglasheniia-o-svobodnoi-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-domezhdhu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025- godagoda-474217-2021>

qu'en 2020, le volume du commerce mutuel entre les parties s'élevait à un milliard et demi de dollars.⁸³ Et "au cours des neuf premiers mois de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Mongolie a augmenté de 23 %, alors que le potentiel du commerce mutuel n'est manifestement pas pleinement exploité". Pour maintenir cette tendance positive, il a été décidé de mettre à jour le plan d'activités conjointes pour mettre en œuvre le mémorandum susmentionné jusqu'en 2025. Les parties ont identifié l'intensification des contacts entre les cercles d'affaires et les associations d'entreprises comme une réserve essentielle pour le développement des relations commerciales et économiques. En 2022, la partie mongole a proposé qu'Oulan-Bator accueille un forum d'affaires à cette fin.

C'est également en décembre 2021 qu'a eu lieu la première réunion du groupe de travail conjoint de la CEE et du gouvernement du Bangladesh sur la mise en œuvre du mémorandum de coopération, signé en mai 2019. Il a été noté que le volume des échanges commerciaux entre les deux parties a été multiplié par six au cours des dix dernières années. En 2020, il a continué à croître de 11 % supplémentaires pour atteindre plus de deux milliards et demi de dollars. Et "en janvier-septembre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et le Bangladesh a été multiplié par une fois et demie pour atteindre 2,2 milliards de dollars.⁸⁴ 2,2 MILLIARDS DE DOLLARS". Les parties envisagent désormais d'augmenter ce chiffre à trois milliards de dollars, un objectif réaliste. Il existe des réserves pour cela : les produits agricoles, les machines, les équipements, les véhicules, les produits pharmaceutiques, ainsi que d'autres types de produits avec une part relativement élevée de valeur ajoutée.

⁸³ La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans de coopération jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/EEK-i-pravitelstvohttps://eec.eacunion.org/news/EEK-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-godamongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>.

⁸⁴ Les pays de l'UE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-sshabangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-sshaha/>

Parmi les organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit de développer activement la coopération en 2022, l'Union européenne (UE) doit également être mentionnée.⁸⁵ Il s'agit en particulier de développer le dialogue entre la Commission économique eurasienne (CEE) et la Commission européenne (CE), y compris l'interaction avec les organes spécialisés de l'UE, "dans les domaines de la réglementation technique, de l'application des mesures sanitaires et vétérinaires, de la circulation des médicaments et des produits médicaux, de la concurrence, de certains aspects de la politique commerciale, ainsi que dans d'autres domaines d'activité de l'Union" .

⁸⁶La pertinence du vecteur européen de la coopération internationale de l'EAEU s'explique déjà par le fait que "l'Union européenne reste le principal partenaire commercial et économique de l'Union économique eurasienne, représentant 35,5 % des importations de l'EAEU". Les États membres de l'UE sont les principaux acheteurs des biens exportés par la Russie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizstan et l'Arménie. En 2021, les échanges commerciaux entre ces pays augmenteront encore d'environ 40 % et "devraient atteindre environ 330 milliards de dollars".⁸⁷ 330 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS". Et cela est loin d'être une limite si un certain nombre de problèmes urgents dans le commerce entre les parties sont résolus. Nombre d'entre elles ont été abordées en décembre 2021 lors du 8e cycle de dialogue technique entre la CEE et la CE, au cours duquel les parties se sont penchées sur les difficultés rencontrées par les entreprises dans le cadre de leurs activités. Elles ont notamment abordé la question de l'enregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux dans

⁸⁵ . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

⁸⁶ Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 est dans l'intérêt des entreprises eurasiennes et européennes" [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

⁸⁷ La direction du bloc commercial de la Commission économique eurasienne a rencontré l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoyhttps://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesaekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/>

les pays de l'UEE, ainsi que le fonctionnement du règlement technique "relatif à la sécurité des produits alcoolisés". La réglementation technique dans le domaine du transport ferroviaire dans les pays de l'UE, le commerce électronique, le développement du mécanisme du "guichet unique" en tant qu'outil de simplification des procédures commerciales ont également été abordés.⁸⁸Détail important : convaincues de l'utilité du dialogue technique, "les deux parties envisagent de poursuivre l'interaction sous cette forme en 2022 et d'étudier la possibilité d'organiser des séminaires en ligne spécialisés sur des sujets d'actualité".

La même réunion de décembre 2021 avec l'Association des entreprises européennes a permis de discuter en termes pratiques de questions liées aux accords de libre-échange, aux réponses au changement climatique, à l'étiquetage, au commerce électronique, aux règles d'importation de certains types de marchandises et à la détermination des valeurs en douane.⁸⁹Une réunion a également eu lieu à la CEE avec des dirigeants et des représentants de la Chambre de commerce russo-allemande, de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe, de l'Association des industriels italiens en Russie, du groupe de travail sur l'espace économique commun de Lisbonne à Vladivostok, afin de discuter d'un large éventail de questions pertinentes pour les communautés d'affaires européennes, y compris "la propriété intellectuelle, la fiscalité, la migration de la main-d'œuvre, la réglementation de la circulation des produits pharmaceutiques".

Le Portugal figure parmi les États membres de l'UE avec lesquels l'EAEU a

⁸⁸ La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-evrokomissiyahttps://eec.eacunion.org/news/cek-i-evrokomissiya-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesaprovveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

⁸⁹ Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre les entrepreneurs et les investisseurs de la CEE et de l'Europe". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpnyamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnj-instrument-%20vzaimodejstviva-cek-s-evropejskimi-predprinimateljami-iejfektivnj-instrument-%20vzaimodejstviva-cek-s-evropejskimi-predprinimatelvi-investorami%C2%BBinvestorami%C2%BB/>

l'intention d'intensifier sérieusement son interaction dans un avenir proche. En novembre 2021, le 4e forum russo-portugais sur l'innovation, intitulé "Nouvelles opportunités et nouveaux défis en matière d'innovation", a abordé la question de la promotion des produits de haute technologie, ainsi que celle de la diversification des relations commerciales et économiques entre l'UEEO et les pays lusophones.⁹⁰ Il a été souligné que "la communauté des affaires du Portugal et des pays lusophones élabore ses stratégies commerciales en tenant compte du facteur d'intégration économique eurasiennne et des opportunités qui y sont associées". Les participants au forum ont ainsi pu envisager des projets de coopération prometteurs dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, la bioénergie, l'agriculture, les soins de santé, les infrastructures de transport et la coopération interrégionale. Dans la même lignée de partenaires prometteurs de l'EAEU dans la direction européenne, on peut également mentionner les entreprises allemandes, dont les représentants ont participé au séminaire organisé par la CEE en septembre 2021.⁹¹ L'échange de vues a porté sur des domaines de coopération tels que "l'agenda numérique, l'économie verte, la coopération douanière". L'un des résultats de cet événement a été l'opinion consolidée de ses participants sur l'importance de poursuivre le dialogue entre l'EAEU et les entreprises allemandes sous différents formats afin de promouvoir le commerce mutuel et de faciliter les activités économiques étrangères des entités commerciales, ainsi que de créer un mécanisme de dialogue pour résoudre les questions litigieuses.

Il est clair que toutes ces mesures visant à élargir les marchés étrangers et à diversifier les exportations des pays membres de l'EAEU sont extrêmement

⁹⁰ Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://ecc.eaeunion.org/news/goar-barsegvanhttps://ecc.eaeunion.org/news/goar-barsegvan-C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novve-vozmozhnosti-na-rynke-caes%C2%BB%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novve-vozmozhnosti-na-rynke-caes%C2%BB/>.

⁹¹ La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://ecc.eaeunion.org/news/eck-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosamhttps://ecc.eaeunion.org/news/eck-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-caesregulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-caes-/>.

importantes pour le Belarus, qui participe très activement à tous les travaux systémiques visant à créer des zones de libre-échange avec des pays tiers et à interagir avec des organisations internationales.

FOR AUTHOR USE ONLY

Diriger les partenariats régionaux en tant qu'outil de renforcement de l' interaction économique

En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a approuvé les lignes directrices pour la mise en œuvre des dispositions du traité de l'État de l'Union pour 2021-2023 et 28 programmes de l'Union visant à réaliser des tâches de grande envergure pour renforcer l'intégration entre le Belarus et la Russie.⁹³ Dans le même temps, les parties ont souligné que "le partenariat direct entre les régions devient un facteur de plus en plus important pour le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique". Cela est confirmé par la pratique spécifique de la coopération interrégionale entre le Belarus et la Russie en 2021, qui est mise en œuvre sous diverses formes. Examinons-en quelques-uns.

L'un des partenaires commerciaux et économiques importants de la République de Biélorussie dans le district fédéral central de la Fédération de Russie est la **région de Voronej**. Les parties ont signé un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle dans le cadre du cinquième forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en octobre 2018. Le chiffre d'affaires commercial entre elles au premier semestre 2021 a augmenté de près de 15 % et s'est élevé à près de 160 millions de dollars, la part des approvisionnements en provenance de Biélorussie s'élevant à près de 102 millions de dollars.⁹⁴ La majeure partie des exportations biélorusses était constituée de structures en métaux ferreux et d'autres produits métalliques ; de pièces et d'accessoires pour les voitures et les tracteurs ; de fromage et de fromage blanc ; de bœuf congelé ; de produits à base d'huile de soja ; et de

⁹³ Déclaration conjointe de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/9960>

⁹⁴ Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskajahttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.

beurre." .

Outre les échanges de marchandises, d'autres domaines de coopération se développent activement, notamment les services de construction. ⁹⁵En effet, l'oblast de Voronej, tout comme les oblasts de Kalouga, Pskov et Leningrad, fait partie des régions russes où a été élaboré "un programme de construction d'équipements sociaux acceptable pour les constructeurs et les clients biélorusses". ⁹⁶En février 2021, une délégation du ministère biélorusse de l'architecture et de la construction s'est rendue dans la région de Voronezh pour discuter avec les partenaires de Voronezh des possibilités de "mise en œuvre d'un projet pilote commun dans le village urbain de Strelitsa du district de Semiluki pour la construction d'une école de 520 élèves, la participation des sociétés biélorusses BelenginiringstroyInvest LLC et Building Trust №12 OJSC à la construction d'établissements préscolaires et éducatifs dans le district de Semiluki, ainsi que les perspectives d'utilisation de kits de construction préfabriqués biélorusses pour la construction d'un jardin d'enfants dans le district de Semiluki". À la veille de la nouvelle année scolaire - fin août 2021 - une école secondaire a été ouverte à Strelitsa, qui est devenue un projet pilote de coopération dans le domaine de la construction entre le Belarus et la région de Voronezh, basé sur le principe de l'investissement et de la construction - avec l'utilisation de crédits à l'exportation.

La Banque de développement de la République du Belarus, ainsi que des producteurs biélorusses de matériaux et d'équipements de construction tels que Mogilevliftmash, Gomelstroyaterialy, Keramin.

L'entrepreneur général chargé de la construction de cette école dans un délai assez court - moins d'un an - était le Mogilev Construction Trust No. 12, qui a

⁹⁵ Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksporhttps://www.belta.by/economics/view/ekspor-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnstroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

⁹⁶ Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7.

déjà acquis une bonne image en dehors du Belarus. ⁹⁷Dans la région de Voronezh, "même au stade de la construction, les clients sont plus que satisfaits de la qualité et de l'avancement des travaux et invitent les habitants de Mogilev à participer à l'appel d'offres pour la construction de plusieurs autres établissements".

L'expérience de Strelitsa avec le principe d'investissement-construction a montré qu'il était bénéfique pour toutes les parties impliquées. La partie russe a bénéficié d'un financement stable et d'un report de paiement de deux ans, ainsi que d'un travail de grande qualité à un coût acceptable. La partie biélorusse voit l'avantage dans le fait que le prêt est soumis à un certain nombre de conditions - de la participation obligatoire d'entreprises biélorusses à la construction, qui reçoivent leurs bénéfices, à la livraison de matériaux de construction et d'équipements en provenance de Biélorussie. Détail important : un système similaire sera désormais appliqué à la construction d'autres équipements sociaux à participation biélorusse dans l'oblast de Voronezh.

L'une de ces nouvelles installations sera un mégashool de 2 560 places à Voronezh. En août 2021, OOO Stroyengineering, créée avec la participation de la partie biélorusse, a reçu le droit de la construire. L'établissement, un bâtiment de deux à quatre étages, dont le coût est estimé à trois milliards et demi de roubles russes, sera l'un des plus grands établissements d'enseignement de Russie. "La méga-boutique comptera 110 classes, qui étudieront par roulement, avec 220 professeurs pour enseigner aux enfants. ⁹⁸<Le projet prévoit des unités d'apprentissage séparées, la création d'un environnement sans barrières, des conditions propices au développement du potentiel créatif des enfants et des activités sportives". En outre, les spécialistes biélorusses devraient reconstruire

⁹⁷ Rusiy : le travail durable de la main-d'œuvre est au cœur de la prospérité économique du pays
[Ressource électronique]. - URL :
<https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

⁹⁸ Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique] :
<https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

le principal terrain de sport de la région. ⁹⁹Parallèlement, "la reconstruction du stade de football de Fakel est estimée à 812 millions de roubles russes". Une autre école et un jardin d'enfants doivent être construits avec la participation du Belarus dans le village de Semiluki.

Il convient de noter que le Belarus et la région de Voronej ont un certain nombre d'autres domaines de coopération : fourniture de machines, de denrées alimentaires, recyclage des déchets et coopération industrielle. ¹⁰⁰En particulier, la Bourse universelle de marchandises du Belarus "prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement pour les producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe". En effet, les farines de graines oléagineuses, les compléments de fourrage, les céréales et les grains sont traditionnellement demandés sur le marché biélorussien, et la région de Voronej, comme nous le savons, est l'un des leaders dans ce segment. ¹⁰¹En 2022, la République du Belarus et la région de Voronej "prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux de 7 à 9 % par rapport au niveau de 2021 sur la base de projets bilatéraux". Les plans concrets esquissés montrent que les parties ont tout ce qu'il faut pour atteindre cet objectif.

Dans le district fédéral du Nord-Caucase (DFNCC) de la Fédération de Russie, la coopération entre la République de Biélorussie et la **République de Kabardino-Balkarie** (KBR) se développe de manière intéressante. En octobre 2021, une réunion du groupe de travail conjoint pour l'interaction entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle un plan d'action a été signé pour mettre en œuvre l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique,

⁹⁹ Pivovar, E. Le Belarus reconstruit un stade dans la région de Voronej et construit des établissements d'enseignement / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i- postroit-obrazovatelnye-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenij_aa-457654-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-ihttps://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i- postroit-obrazovatelnye-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenij_aa-457654-2021/).

¹⁰⁰ Zalesky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalesky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3.

¹⁰¹ La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

scientifique et technique et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a diminué de plus d'un quart pour atteindre 8,6 millions de dollars.¹⁰² Dans le même temps, "la balance est positive pour la République du Belarus - "plus" 3,1 millions de dollars". En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de remettre l'engagement dans le secteur économique sur une trajectoire de croissance.¹⁰³ D'autant plus que "la Biélorussie et la Kabardino-Balkarie sont unies non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat économique multilatéral", que les deux parties entendent développer davantage. Cette tendance est caractéristique de l'ensemble du district fédéral du Caucase du Nord, l'un des facteurs clés de son développement étant son intégration dans l'espace économique eurasienn.¹⁰⁴ "Ce faisant, la République du Belarus peut être l'un des partenaires efficaces des entités du district fédéral du Caucase du Nord".

En ce qui concerne le partenariat entre le Belarus et la CDB, il est basé sur une variété de liens économiques entre des entreprises spécifiques des deux côtés. Ainsi, les produits du fabricant d'outils diamantés Terekalmaz JSC sont bien connus tant dans les usines de Minsk - tracteurs, automobiles et moteurs - que dans les usines de Baranovichi Auto Aggregate Plant et Borisov Auto Aggregate Plant, ainsi que dans les entreprises Avtogydrousilitel, Belkard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Beltran et Belgeo. Le marché biélorusse a activement

¹⁰² Questions d'actualité relatives à la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html> <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

¹⁰³ Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-kabardino-balkarija-aktivizirui-ut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvout-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹⁰⁴ Zalesky B.L. SKFO - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalesky //

Mediachteniya SKFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 174.

développé la présence de l'usine de câbles JSC Kavkazkabel et de l'usine d'équipements à haute tension JSC Nalchik.¹⁰⁵ Autre exemple intéressant : "L'usine de semi-conducteurs Prokhladnensky JSC (production de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire de JSC "Integral" depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistors et de microprocesseurs". Afin de développer activement les partenariats dans le secteur agricole, la première foire internationale "Prokhladnaya Fair" a été organisée en 2014 à Prokhladny, qui comprenait une exposition de machines agricoles biélorusses pour la production végétale, l'horticulture et l'élevage, ainsi qu'une démonstration de machines saturées en énergie de l'usine de tracteurs de Minsk.¹⁰⁶ Depuis lors, des mesures ont également été prises pour sélectionner des semences originales d'hybrides biélorusses zonés de différents groupes de maturité, ce qui permettra de "fournir jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs au marché biélorusse".

Parmi les régions du Belarus qui prévoient d'intensifier leur coopération avec la CDB figure l'oblast de Brest, qui "travaille au développement fructueux d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à la production de produits compétitifs et à l'introduction d'innovations",

¹⁰⁷ l'expansion des marchés de vente, ainsi que l'établissement de coentreprises". Afin de développer efficacement les partenariats avec cette région russe, l'antenne brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé en avril 2018 un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et

¹⁰⁵ Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / comp. et interview : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25.

¹⁰⁶ Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 27.

¹⁰⁷ Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions de Br ont été signés lors du forum-exposition des contacts d'affaires à Brest [Ressource électronique]. -2018 .
- URL :

<https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

d'industrie de la République de Kabardino-Balkar ".¹⁰⁸ Cette structure est l'un des centres d'activité commerciale de la région russe, " créée pour soutenir et assister les entrepreneurs et pour développer les contacts commerciaux tant dans la république qu'avec d'autres régions, ainsi qu'avec les pays de la CEI et hors CEI" . Il faut croire qu'avec l'apparition du plan d'action, les résultats ne se feront pas attendre.

Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est le domaine socioculturel. En effet, c'est dans cette région russe que se trouve le seul centre biélorusse du district fédéral du Caucase du Nord, le mouvement public kabardino-balkanique "Pour l'unité - Syabry", qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels entre les deux parties.¹⁰⁹ Par exemple, en février 2021, le centre a organisé une réunion "Syabry Gathering Friends" avec la participation d'autres centres nationaux et culturels à la Fondation culturelle kabardino-balkarienne, au cours de laquelle "les jeunes lauréats du Festival international de la jeunesse de la poésie et des traductions poétiques "Rivages de l'amitié" ont été présentés, des peintures et des œuvres d'art décoratif et appliqué ont été présentées, et de la poésie et des chansons ont été entendues".

En ce qui concerne les autres priorités de la sphère socioculturelle, il convient de rappeler le format intéressant de l'université d'été internationale annuelle de l'université d'État locale, intitulée "Les racines de l'amitié entre nos peuples sont dans notre histoire", à laquelle participent des étudiants, des étudiants de troisième cycle et de jeunes scientifiques du Belarus, de la Russie et du Kazakhstan.¹¹⁰ En août 2019, dans le cadre de la quatrième université d'été de ce

¹⁰⁸ Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

¹⁰⁹ La Fondation pour la culture de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée

traditionnelle "Syabry rassemble les amis"

[Ressource électronique] . -

URL :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹¹⁰ Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé aux cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html> russia.mfa.gov.by/r

type, la classe de maître "Éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie", qui était "dirigée par Tatiana Senkevich, docteur en philosophie, doyenne de la faculté de philologie de l'université Pouchkine de Brest, et Alla Senkevich, chef adjoint du travail éducatif du département principal de l'éducation du comité exécutif régional de Brest", a particulièrement intéressé les étudiants. ... Tous ces faits montrent que les conditions nécessaires à une coopération fructueuse sont réunies.

De nombreuses possibilités de coopération s'ouvrent entre la République du Belarus et les régions du district fédéral d'Extrême-Orient. Ceci est confirmé par le fait que les premières "Journées de la République de Biélorussie dans le **Kraï de Primorski**" se sont tenues dans la première décennie d'octobre 2021 à Vladivostok, où 160 représentants de différents domaines - commercial et économique, investissement, culturel - ont participé du côté biélorusse. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) la réunion du groupe de travail sur la coopération de la République de Biélorussie avec le Territoire de Primorsky ; 2) la foire commerciale et la vente de marchandises et d'équipements biélorusses avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) le forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et de Primorsky sur l'expansion de la coopération avec les partenaires déjà existants et la recherche de nouveaux partenaires.

Le fait qu'en 2021, les exportations des entreprises biélorusses vers cette région russe aient augmenté de 43 % pour atteindre 13 millions de dollars constitue une bonne toile de fond pour tous ces événements. Toutefois, si l'on en juge par l'empressement et le sérieux avec lesquels le groupe de travail a discuté à Vladivostok des perspectives d'interaction entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ pour la mise en œuvre de nouveaux projets conjoints. Citons-en quelques-uns. En particulier, il est prévu de créer sur le territoire de

Primorye un véritable centre d'exposition et de services pour la vente et le soutien des équipements biélorusses, ce qui permettra non seulement de vendre les équipements, mais aussi de les entretenir et de les présenter à un large cercle de consommateurs de Primorye. Un projet de promotion des produits de Mogilevliftmash devrait être mis en œuvre dans le secteur industriel. ¹¹¹"Il concerne à la fois les ascenseurs et les équipements de levage, ainsi que les parkings rotatifs et de type carrousel, une nouvelle orientation maîtrisée par l'entreprise". Dans le domaine de l'agriculture, la promotion, l'expérimentation et la mise en œuvre dans les secteurs de la santé et de l'éducation sont prévues.

Le projet comprend également le développement de variétés de pommes de terre biélorusses dans le kraï de Primorsky, le soutien d'experts et l'assistance scientifique pour la culture de vergers, ainsi que la conversion de machines agricoles à la culture sur chenilles.

En ce qui concerne l'exposition des produits des entreprises biélorusses, la place principale de Vladivostok a présenté des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines de la Biélorussie. D'autres entreprises - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk meat packing plants - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et des produits à base de viande bélarussiens, qui sont bien connus ici et sont traditionnellement très demandés. Il suffit de dire qu'en 2020, "2,1 millions de dollars de produits alimentaires biélorusses ont été fournis à Primorye, ce qui représente une augmentation de 63 % par rapport à 2019. ¹¹²Cette année, rien qu'au cours des huit premiers mois, les fournitures ont augmenté de 34%, elles se sont déjà échangées pour 2 millions de dollars" .

¹¹¹ Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij --kraj_uvelichilsja-na-uvlichilsja-na-84-463897-2021/

¹¹² Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rasschityvaet-na-kratnyj -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvij_a-v-a-v-primorskij --kraj_rossii-rossii-463698-2021/

Le forum d'affaires organisé dans le cadre des Journées de la République du Belarus sur le territoire de Primorye a démontré le grand intérêt des réseaux commerciaux locaux pour l'augmentation des livraisons de produits alimentaires biélorusses. Les négociations menées par les représentants des milieux d'affaires pour élargir la gamme des produits fournis permettent de tabler sur une croissance multiple de leur volume dans un avenir proche. Le holding biélorusse AMKODOR, qui regroupe 30 entités juridiques, doit être mentionné parmi les entreprises qui ont travaillé de manière très fructueuse à Vladivostok, notamment

21 usines au Belarus, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie. En particulier, "un contrat a été signé pour la fourniture de 15 autres véhicules de la société holding à l'une des organisations économiques. ¹¹³En outre, un autre contrat de concessionnaire a été signé, les besoins du Primorsky Krai en véhicules spéciaux AMKODOR pour 2022 et le volume de leur livraison ont été spécifiés". ¹¹⁴Quelques semaines plus tard, à la fin du mois d'octobre 2021, une présentation d'une large gamme de machines AMKODOR a eu lieu à Vladivostok. Elle permet de "fournir un soutien complet à l'industrie forestière, ce qui, à son tour, augmente la productivité et l'efficacité de l'équipement du consommateur à chaque étape du processus de production". Il semble que de nouveaux contrats soient sur le point d'être conclus.

Le fait que Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorusses est également confirmé par le fait que Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC a signé un contrat de concession avec Utyos LLC avec le droit de vendre des machines pour l'application d'améliorants chimiques pulvérisés à Primorsky Krai. ¹¹⁵Détail important : "Depuis 22 ans, OOO "Utes" exploite la

¹¹³ "AMKODOR livrera une nouvelle cargaison de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednujuhttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partij_u-tehniki-v-primorskij-u-tehniki-v-primorskij-kraj_-463805-2021/.

¹¹⁴ Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique] : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹¹⁵ Primorsky Krai s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. -

carrière "Gora Glubinnaya" et s'est avéré être un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, grit de calcaire et poudre minérale pour les usines d'asphalte". Aujourd'hui, cette entreprise russe utilise des machines d'Europe occidentale, qui sont sept fois plus chères que les machines biélorusses, comme principales machines pour l'application d'engrais minéraux. Les machines de Bobruiskagromash ont donc de bonnes perspectives sur le marché du bord de mer. ¹¹⁶Rappelons que le VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu durant l'été 2021, a révélé "un vaste potentiel en termes de développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays membres de l'État de l'Union", qui devrait être pleinement exploité dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans la coopération entre la République du Belarus et Primorsky Krai.

Le mouvement de jumelage est également un outil très efficace pour le développement des relations interrégionales entre le Belarus et la Russie. En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli leur 10e réunion, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Il convient de rappeler que les neuf réunions précédentes se sont tenues depuis 1998 à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk et Mogilev. ¹¹⁷Presque toutes ces rencontres "illustrent de manière éloquentة la conclusion selon laquelle les jumelages entre villes biélorusses et russes créent un environnement unique pour des échanges commerciaux et économiques productifs, ainsi que pour la composante spirituelle de la fraternité entre les deux peuples et le développement de la diplomatie nationale". En particulier, la 9e réunion qui s'est tenue en mars 2017

URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-vhttps://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>.

¹¹⁶ Zalesky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

¹¹⁷ Zalesky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-jj konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

à Mogilev a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et 35 villes russes, notamment de Moscou, Vologda, Toula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma.

Le thème de la réunion de Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour le renforcement de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie et l'unité des peuples".¹¹⁸ L'organisation publique biélorusse "Twin Cities" (BOPC) a suggéré des domaines de discussion tels que l'économie et les affaires, l'encouragement des investissements mutuels, l'expansion de la coopération en matière de production, "l'interaction dans la sphère sociale, le développement des infrastructures, ainsi que la coopération culturelle et éducative et le jumelage en tant que plateforme pour améliorer le travail avec les jeunes". A noter que fin 2020, le BOPAG comptait 36 villes qui ont établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté.

Le Belarus estime que ces réunions bilatérales des villes jumelles sont très importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles représentent de nouvelles possibilités d'élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, des relations commerciales et économiques, des programmes culturels et éducatifs.¹¹⁹ En effet, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, dont l'une des caractéristiques est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance". Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace des autorités locales pour le développement d'un dialogue constructif et la mise en œuvre de divers projets de

¹¹⁸ Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront du développement de leurs relations lors de la réunion des villes jumelées à Zhodzina / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-.obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvijazhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/](https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-vhttps://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-.obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvijazhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/)

¹¹⁹ Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbydvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>.

coopération.¹²⁰ L'objectif principal de la coopération entre les villes à cet égard est "le développement global de l'environnement urbain, de l'infrastructure, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, du sport, des loisirs et des opportunités de loisirs afin d'améliorer le bien-être de la population, de renforcer la tolérance et d'approfondir la coopération commerciale".

L'un des résultats concrets de cette réunion de jumelage à Zhodino a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et Ukhta de la **République de Komi**. Le premier accord visant à établir et développer des relations commerciales et économiques, scientifiques, techniques et culturelles entre elles a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement " La région de Grodno au carrefour des frontières ". Le nouveau document envisage principalement une coopération commerciale et industrielle. Le fait est que Grodno a aujourd'hui pas mal de jumeaux et de partenaires en Russie. Parmi eux figurent Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscou Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la région de Tuapse dans le kraï de Krasnodar (2012) et Tambov (2015). Comme on peut le constater, peu d'entre eux sont situés dans la partie nord du pays voisin. Grâce au nouvel accord, les livraisons de Grodno devraient augmenter, non seulement pour la viande et les produits laitiers, mais aussi pour d'autres produits. "Parmi les entreprises dont les produits pourraient bientôt apparaître en grandes quantités dans la ville russe [Ukhta], on peut citer OAO Molochny

¹²¹Mir, Grodno Meat Processing Plant, Quinfood, Conte Spa .

L'intensification des partenariats entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de la coopération entre la région de Grodno et la République de Komi au niveau municipal. En effet, en avril 2021, le comité

¹²⁰ Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus - Russie : diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

¹²¹ Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovorhttps://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-0-sotrudnichestveo-sotrudnichestve-463558-2021/>.

exécutif de l'oblast de Grodno a noté que cette région russe était intéressée par une coopération dans le domaine de la transformation du bois et de la production de meubles. "Il est prévu d'établir des liens avec la communauté d'affaires de la région de Grodno à cette fin. La partie russe est prête à partager l'expérience de Grodno dans ce domaine. ¹²²Une coentreprise pour la production de meubles est également envisageable". En septembre 2021, les régions biélorusses et russes ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail pour discuter de domaines de coopération spécifiques. Les partenaires de la République des Komis ont l'intention de partager l'expérience de l'Oblast de Grodno dans le domaine agricole, depuis la conception et la construction d'installations agricoles jusqu'à la mise en œuvre de technologies de transformation des matières premières ; ils prévoient également d'interagir dans l'industrie de la construction. ¹²³"Il existe un grand potentiel de coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et des sports. Il va sans dire que Grodno et Ukhta prévoient d'apporter leur contribution considérable au développement de tous ces liens commerciaux entre la république et l'oblast, ce qui correspondra pleinement au contenu de l'accord signé dans le cadre de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino.

Les activités du Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) constituent un autre moteur de l'engagement avec les régions russes en 2021. Il suffit de dire que de janvier à août 2021, le chiffre d'affaires des marchandises entre le Belarus et la Russie a augmenté de moitié et atteint 375 millions de dollars. Il s'agit de l'indice le plus élevé parmi les 68 pays représentés à la BUCE. Le fait que plus de la moitié des clients étrangers de la bourse - plus de 2

¹²² Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_newsnews-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-iru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/

¹²³ La République de Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublikahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferahkomi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

600 - soient des entreprises russes non résidentes en dit long. ¹²⁴Dans le même temps, "le plus grand volume de transactions est réalisé par des représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk".

¹²⁵Dans une large mesure, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait qu'"aujourd'hui, il n'y a plus d'obstacles à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'État de l'Union". Les partenaires russes sont également attirés par la possibilité d'utiliser la BUTB comme une sorte de tremplin pour pénétrer les marchés des pays tiers. ¹²⁶"Au cours des huit mois de l'année 2021, le montant des transactions de transit effectuées par des soumissionnaires de la Fédération de Russie s'est élevé à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de fournitures pour le travail du bois, de produits pétrochimiques, de produits de construction, ainsi que d'équipements et de machines". Tous ces produits ont été vendus avec succès à l'Estonie, à la Lettonie, à la Lituanie et à la Pologne par l'intermédiaire de BUTB. Une trentaine d'entreprises des régions de Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont notamment eu recours à ce mécanisme. Et, selon toute apparence, dans un avenir proche, ces domaines de coopération d'échange entre le Belarus et la Russie recevront de nouvelles impulsions pour se développer dans d'autres régions russes également.

Par exemple, la coopération avec la BUTB suscite un grand intérêt dans la **région de Samara**, qui est l'un des leaders en termes d'exportations de produits agricoles dans le district fédéral de la Volga. En novembre 2021, 30 entreprises

¹²⁴ Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

¹²⁵ Les bourses de Biélorussie et de Russie discutent de la création d'un marché unifié des matières premières SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sgi-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

¹²⁶ La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemamhttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusjiubirzhevogo-tovarooborota-s-belarusjiu-462016-2021/>.

de production et de commerce de la région se sont déclarées prêtes à utiliser le potentiel de la BUTB pour accroître le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "les ventes de produits agricoles de la région de Samara à l'Union européenne".¹²⁷ En particulier, la BUTB a déjà constitué un pool d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des États baltes, de Pologne et de Suisse, qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre d'accords de transit". Il est à noter que jusqu'à présent, ces pays ont surtout été approvisionnés en produits oléagineux biélorusses, dont le volume pourrait dépasser les 70 millions de dollars en 2021. La région russe peut également voir un potentiel considérable en attirant des entreprises métallurgiques dans le BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont utilisés chaque année dans l'industrie biélorussienne en quantités considérables. Jusqu'à présent, "en règle générale, le métal de Samara est acheminé vers l'acheteur biélorussien par le biais d'intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif..."¹²⁸ , "

Le développement des échanges commerciaux avec la Biélorussie dans le **territoire de Stavropol** est considéré comme un facteur contribuant à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial mutuel et à la diversification de sa structure.¹²⁹ Lors de la mise à jour des contacts avec le BUTB en novembre 2021, les représentants du Centre régional de soutien à l'exportation ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un guichet unique pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec

¹²⁷ . La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agricoles [Ressource électronique]. - 2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoi-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevoj-u-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

¹²⁸ La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpphttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoi-oblasti-vidit-znachitelnyi-potentsial-razvitiia-birzhevoi-torgovli-s-belarusiisamarskoi-oblasti-vidit-znachitelnyi-potentsial-razvitiia-birzhevoi-torgovli-s-belarusiiu-464619-2021/>

¹²⁹ Le Territoire de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiia-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où il est très difficile de faire des affaires sans leur propre réseau de distribution".

L'Oblast de Pskov, quant à lui, entrevoit la possibilité d'utiliser activement le potentiel du BUTB pour vendre les produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. ¹³⁰Pour preuve, 30 entreprises de la région de Pskov ont participé au forum d'affaires organisé en octobre 2021, où il a été décrit en détail comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs produits non seulement au marché biélorusse, mais aussi aux pays européens et asiatiques, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux qui sont prêts à acheter des produits du bois dans presque n'importe quel volume".

La République de Carélie a également un projet intéressant à la BUTB, qui s'intéresse principalement à la possibilité d'appliquer le mécanisme d'échange à la vente de lait cru des régions russes voisines dans la région. Il est probable que cette initiative de vente de lait cru en provenance des régions de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions du district fédéral du Nord-Ouest ait toutes les chances de réussir, étant donné que la BUTB considère le lait cru comme une position de marchandise avec un grand potentiel, qui doit encore être découvert sur le parquet de la bourse. ¹³¹En outre, en novembre 2021, la bourse biélorusse a confirmé qu'elle était prête à "organiser des séances de négociation séparées spécialement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises de maximiser l'effet économique du mécanisme de la bourse". Il faut donc espérer que les résultats ne se feront pas attendre.

¹³⁰ BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblastirasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

¹³¹ La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kareliia-zainteriosvana-vhttps://www.belta.by/economics/view/kareliia-zainteriosvana-v-realizatsii-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez--produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

CHAPITRE 5

Un facteur de confiance et de coopération

Les partenariats directs entre les régions de la République du Belarus et de la Fédération de Russie sont identifiés dans la déclaration conjointe de septembre (2021) des premiers ministres des deux pays comme un facteur de plus en plus important pour la confiance mutuelle et la coopération économique dans le cadre de l'État de l'Union.¹³² Le fait suivant en dit long à cet égard : "Environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe".

La région d'Astrakhan, qui a signé l'accord de coopération commerciale et économique, scientifique, technique et culturelle avec la République du Belarus en mai 1999, est l'un de ses participants actifs. En décembre 2021, elle a adopté un nouveau plan triennal d'actions conjointes sur sa mise en œuvre pour la période 2022-2024. Il convient de noter que l'adoption du nouveau plan triennal d'actions conjointes a eu lieu à un moment où les relations bilatérales entre la Biélorussie et la région évoluent de manière très positive.¹³³ Après tout, "le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la région d'Astrakhan entre janvier et septembre de cette année [2021] s'est élevé à 23,1 millions de dollars, soit près de 29 % de plus qu'au cours de la même période en 2020". La majeure partie des exportations biélorusses vers la région russe était constituée de panneaux de particules, d'appareils ménagers, de machines et de dispositifs de levage, de déplacement, de chargement et de déchargement, de laine et de pièces en plastique pour la construction.¹³⁴ Par exemple, "les expéditions de papier et de carton non couchés au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] ont été multipliées par 11,7 par rapport à la même période de l'année

¹³² Zalessky, B. Référentiel de partenariat - succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

¹³³ Roman Golovchenko : Belarus intends to strengthen trade and economic ties with Russian regions [Electronic resource] :

<http://www.government.by/ru/content/10081>

¹³⁴ . Gouverneur : L'oblast d'Astrakhan et le Belarus entretiennent des relations de partenariat de longue date [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusjju-svjazyvajuthttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusjju-svjazyvajut-mno-goletnie-partnerskie-otnoshenijagoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

précédente". ¹³⁵Ces chiffres sont en grande partie dus au réseau de concessionnaires des entreprises biélorusses opérant dans la région d'Astrakhan, notamment Minsk Automobile and Tractor Plants, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, et " des travaux sont en cours pour établir un centre de commerce et de services pour MTZ, qui devrait être opérationnel en 2022" . En outre, la chaîne de chaussures biélorusses "Belwest", le salon du meuble biélorusse "Megapolis" et cinq magasins spécialisés "Belarusian foods" opèrent avec succès à Astrakhan. ¹³⁶Par ailleurs, "environ 3 500 entreprises commerciales de la région vendent des produits fabriqués au Belarus - linge, cosmétiques, vêtements, literie, produits chimiques ménagers".

Le nouveau plan d'action conjoint triennal signé en décembre 2021 devrait donner un nouvel élan à la coopération bilatérale et définir des mesures pour approfondir la coopération dans les domaines les plus importants et les plus stratégiques. ¹³⁷En particulier, le document contient des mesures spécifiques pour "augmenter le chiffre d'affaires commercial, les activités conjointes dans l'agro-industrie et l'utilisation de technologies innovantes" . Ainsi, l'un des paragraphes traite de l'utilisation de l'expérience biélorusse dans l'organisation des transports publics urbains, du trafic et du transport de passagers, de l'automatisation du contrôle des transports et du paiement sans numéraire des tarifs, ce qui est très pertinent aujourd'hui pour la région russe. L'expérience du Belarus dans l'utilisation des technologies modernes de production et de pose d'enrobés bitumineux, ainsi que dans la restauration des caractéristiques

¹³⁵ Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous associons le succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskomhttps://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom- hozi ajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-ajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj - 472691-2021/>

¹³⁶ Zhilkin, A. La mise en œuvre de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / co-compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalesskii. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81.

¹³⁷ La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'action commun pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-ihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i- astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godyastrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

opérationnelles du système de drainage des eaux de pluie, sera également introduite dans l'oblast d'Astrakhan. Les machines agricoles et les équipements de levage sont également des domaines de coopération prometteurs.

En outre, lors de la réunion de décembre (2021) du groupe de travail sur la coopération entre la république et la région, la partie d'Astrakhan a proposé aux partenaires biélorusses "de tirer parti du corridor de transport international Nord-Sud.¹³⁸ Le nouveau terminal à conteneurs du port maritime d'Olya en fera partie". Le CTI Nord-Sud relie les pays scandinaves et la partie nord-ouest de l'Union économique eurasienne aux États d'Asie centrale, au golfe Persique et à l'océan Indien. Il comprend des infrastructures de transport ferroviaire, routier et fluvial, des ports maritimes sur la mer Caspienne, dont Astrakhan, des ports dans le golfe Persique, des postes-frontières routiers et ferroviaires, ainsi que des aéroports internationaux. Le principal avantage de l'ITC Nord-Sud par rapport à d'autres itinéraires, notamment le canal de Suez, est une réduction significative du temps de transport, qui passe de 30 à 45 jours. Parallèlement, le port d'Olya, situé à l'embouchure de la Volga, est l'un des ports les plus prometteurs de la Caspienne. Il opère déjà sur les routes turkmènes et iraniennes. "A l'avenir, le service de ferry sera développé avec des navires de la marine marchande.

¹³⁹Azerbaïdjan et Kazakhstan". C'est pourquoi de nouveaux flux de marchandises sont activement attirés ici et de nouveaux complexes technologiques sont mis en place pour traiter les cargaisons qui ont jusqu'à présent été transportées par d'autres voies. Le succès de la mise en œuvre de ce port sur la mer Caspienne est également facilité par le fait qu'il est situé dans la zone économique spéciale Lotos, qui offre des conditions favorables aux projets d'investissement dans un large éventail de domaines de la production industrielle

¹³⁸ L'oblast d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Europe.

Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-u-472703-2021/>

¹³⁹ Vinokurov, E. Corridor de transport international nord-sud : création d'un cadre de transport pour l'Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasienne de développement, 2021. - C. 28-29.

et de l'aide au transport. La proposition de coopération interrégionale des partenaires de la région d'Astrakhan semble donc très prometteuse pour les entreprises biélorussiennes.

La République du Bashkortostan est une autre région russe qui prévoit d'intensifier sa coopération avec le Bélarus dans un avenir proche. En décembre 2021, une réunion du groupe de travail pour la coopération entre les parties s'est tenue pour discuter d'une éventuelle interaction dans les principaux domaines de la coopération commerciale et économique - dans l'agriculture, la construction de machines, les machines-outils et la construction. Pour rappel, le Belarus et le Bashkortostan ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en juin 1999. Depuis lors, "le Bashkortostan voit le potentiel de coopération avec la Biélorussie dans les domaines où l'effet pratique maximal de l'intégration de l'union peut être atteint.¹⁴⁰ Il s'agit en premier lieu des complexes pétrochimiques, mécaniques et agro-industriels, de la robotique et de l'électronique". Force est de constater qu'en plus de vingt ans de partenariat, le Belarus et le Bashkortostan ont progressé de manière significative dans de nombreux domaines. En particulier, cette région russe abrite aujourd'hui des usines d'assemblage de tracteurs MTZ, de moissonneuses Gomselmash et Lidselmash, de machines Bobruiskagromash, de trolleybus fabriqués à partir de véhicules MAZ, ainsi que 14 entreprises créées avec la participation de capitaux biélorussiens.

¹⁴¹Quant au commerce mutuel, bien que " la Biélorussie se classe troisième en termes de chiffre d'affaires commercial avec le Bachkortostan, derrière la Chine et le Kazakhstan, il reste encore un long chemin à parcourir pour stimuler le commerce mutuel" . En effet, les parties ont atteint leur meilleur chiffre d'affaires commercial en 2018 - près de 750 millions de dollars. En 2020, ce

¹⁴⁰ Zalessky, B. Relations internationales et médias. Particularités de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

¹⁴¹ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan stimulera le commerce mutuel :

<https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusii-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

chiffre était de près de 427 millions de dollars, et au cours des trois trimestres de 2021, il s'élevait à un peu plus de 280 millions de dollars. Dans le même temps, "au cours des 10 premiers mois de 2021, les exportations biélorusses s'élèveront à près de 427 millions de dollars. ¹⁴²En 2021, les exportations de produits biélorusses vers la République du Bashkortostan ont totalisé 122,4 millions de dollars, soit 107 % par rapport à la même période de l'année dernière". Les réfrigérateurs, congélateurs et équipements de réfrigération, les assiettes, les feuilles et les films en plastique, le fromage et le fromage blanc ont constitué la majeure partie des fournitures en provenance du Bélarus. ¹⁴³En outre, de janvier à septembre 2021, "les livraisons de panneaux en fibre de bois ont augmenté de manière significative (près de 14 fois par rapport à la même période l'année dernière), de consoles, de bureaux et de panneaux pour équipements électriques (10 fois)". Dans l'ensemble, les entreprises de Bellesbumprom Concern ont augmenté leurs exportations vers cette région de Russie de plus d'un quart pour atteindre près de deux millions de dollars. "Parmi les nouveaux types de produits qui ont commencé à être fournis au Bashkortostan cette année [2021] figure le papier peint. ¹⁴⁴Le Belarus Wallpaper Holding a signé un contrat à long terme avec une entreprise d'Ufa pour la fourniture de divers assortiments de produits de papier peint".

En décembre 2021, compte tenu de la dynamique de coopération existante, les parties ont convenu d'intensifier les travaux dans un certain nombre de domaines afin de rétablir le plus rapidement possible le chiffre d'affaires commercial d'avant la crise et, à l'avenir, de le porter à un milliard de dollars, en se fondant

¹⁴² Le chef du Bashkortostan visite le Belarus avec une importante délégation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html

¹⁴³ "Ni les cobayes ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>

¹⁴⁴ Les exportations des entreprises de Bellesbumprom vers le Bashkortostan en janvier-octobre ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-napredpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

sur plusieurs priorités. "La première consiste à développer la coopération entre les entreprises industrielles dans le domaine de la fourniture de machines spéciales et lourdes. ¹⁴⁵La deuxième est la coopération dans le complexe agro-industriel et la participation à la modernisation technique du complexe agro-industriel du Bashkortostan". Le développement de la coopération dans les domaines de la pétrochimie et de la construction, y compris la construction de routes, est également un domaine prioritaire. Il faut dire que les perspectives sont bonnes. ¹⁴⁶Par exemple, une région russe qui compte sept millions d'hectares de terres arables et où seuls des tracteurs à roues biélorusses sont assemblés à Bashkillakhoztekhnik, a un besoin urgent de machines montées sur chenilles - "nous avons besoin de centaines, et non de dizaines, de tracteurs à chenilles". Par conséquent, la question de l'assemblage éventuel de tracteurs à chenilles biélorusses sur le territoire du Bashkortostan a été soulevée dans la pratique.

Un autre sujet prometteur concerne les autoroutes, dont la longueur totale dans cette région russe dépasse les 50 000 kilomètres, et le Bashkortostan se classe deuxième en Russie en termes de réseau étendu de routes locales. Toutes les grandes routes fédérales passent par là. Il est prévu de commencer la reconstruction du tronçon Kazan-Ekaterinbourg de l'autoroute qui traverse le territoire bachkir. À cet égard, ils s'intéressent à l'expérience biélorusse d'utilisation de revêtements en béton de ciment, qui a débuté dans notre pays en 2014. Ensuite, le premier objet a été le deuxième périphérique de Minsk, suivi de deux autres pistes artificielles - à l'aéroport national et à Orsha. Le Bashkortostan est déterminé à développer la construction de routes en béton de ciment et est prêt à intensifier la coopération dans ce sens avec les partenaires du

¹⁴⁵ Fournitures d'équipements, agroalimentaire et pétrochimie : Roman Golovchenko présente les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

¹⁴⁶ Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih- traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

Belarus. ¹⁴⁷En outre, compte tenu du fait que le délai entre les réparations des routes en béton de ciment est beaucoup plus long que celui des routes en béton bitumineux, la partie bachkirie a exprimé son intérêt pour la coopération avec les spécialistes biélorusses "non seulement dans la construction de routes fédérales de première classe, mais aussi dans la réhabilitation des routes régionales avec des revêtements en gravier et en macadam, qui exigent de meilleures caractéristiques de performance". Et selon toute apparence, le holding biélorusse Belavtodor est prêt à partager l'expérience de ses organisations avec ses partenaires bachkires dans ces domaines. Notons que tous ces faits ne sont qu'une partie des accords conclus en décembre 2021 lors de plus de 200 réunions d'hommes d'affaires à Minsk pour développer la coopération entre le Belarus et le Bashkortostan.

En janvier 2022, la **République de Touva**, une région russe située au sud de la Sibérie orientale et comptant 330 000 habitants, a également fait une offre importante en vue d'un renforcement significatif de la coopération avec le Belarus. Il est clair que l'éloignement géographique apporte des ajustements à la mise en œuvre des projets communs des deux parties. En témoigne le volume de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la Tyva, qui s'est élevé à environ 275 000 dollars en 2020 et encore moins - seulement 47 500 dollars au cours des 11 premiers mois de 2021. ¹⁴⁸"L'essentiel des livraisons de notre république [la Biélorussie] était constitué de fournitures de machines et de dispositifs de levage, de déplacement, de chargement ou de déchargement, de structures métalliques en métaux ferreux, de corsetterie et de tricots pour femmes." .

¹⁴⁷ Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozhajstva-473566-2021/>

¹⁴⁸ Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozhajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozhajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-orespublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>.

seront rééquipées avec du matériel de traite et de refroidissement biélorusse. Notons que le Belarus a une bonne expérience de la coopération avec les régions sibériennes dans le secteur agricole. Il suffit de dire que "dans le district fédéral de Sibérie, dont Tuva fait partie,

¹⁵²Le Belarus [en 2021] a fourni pour plus de 100 millions de dollars de produits agricoles".

Un autre domaine prometteur est celui des technologies de l'information. L'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information, où des programmes d'enseignement des technologies de l'information sont mis en œuvre à tous les niveaux, des universités aux jardins d'enfants, a suscité un grand intérêt de la part des partenaires de Tyva. ¹⁵³La réunion au parc Hi-Tech de Minsk a permis de "trouver des points d'interaction entre les deux parties, ce qui est particulièrement important pour la délégation russe à l'aube de l'ouverture de son propre parc informatique, prévue pour l'année prochaine [2023]".

Parmi les régions du Belarus, la région de Grodno est très intéressée par la coopération avec la République de Touva. En janvier 2022, les deux parties ont examiné en profondeur d'éventuels projets communs dans le domaine de l'agriculture, "car l'administration de Tyva prévoit de tripler sa part dans le produit régional brut". ¹⁵⁴En outre, la participation de spécialistes biélorusses au développement de l'infrastructure de l'usine d'extraction et de traitement d'Ak-Sug, qui est en cours de construction, est possible". Apparemment, le dialogue

¹⁵² Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v- stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermystroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>.

¹⁵³ La République de Touva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyvahttps://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva- zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistovzainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

¹⁵⁴ Karanik sur la coopération avec la République de Touva : nous devons transformer le potentiel en projets concrets : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

entre les deux parties se poursuivra dès la fin juin 2022 lors du 9e Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui se tiendra à Grodno, où tous les accords conclus en janvier pourront être officialisés en tant qu'accord pertinent.

En janvier 2022, l'oblast de Gomel a signé un protocole d'intention sur la coopération avec la République de Touva afin de développer activement des relations mutuellement bénéfiques dans divers domaines. Les projets les plus proches comprennent la fourniture à la région russe de machines Gomselmash, ainsi que le développement de hautes technologies, notamment dans le domaine de l'élevage bovin.¹⁵⁵ En effet, dans la région de Gomel se trouve une entreprise, Agrokomplekt, qui conçoit des équipements de traite, des fermes laitières "avec différents volumes de production de lait et différentes capacités - de 200 à 1200 vaches avec différents rythmes de traite". Elle pourrait bien devenir un participant actif de cette collaboration interrégionale pour soutenir la mise en œuvre de projets en Tyva, de la conception au démarrage de l'exploitation.

¹⁵⁵ Économie, technologie, agro-industrie : la région de Gomel et la République de Touva ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

CHAPITRE 6

Les opportunités d'engagement existent, nous devons les saisir

L'Asie est aujourd'hui la région la plus importante pour la République du Belarus en ce qui concerne le développement de son commerce et de sa coopération économique. Par exemple, rien qu'en 2020, les exportations biélorussiennes vers les pays de ce continent se sont élevées à environ deux milliards de dollars. Néanmoins, il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts économiques du Belarus dans cette région.¹⁵⁶ Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouveaux formats de contacts, comme cela se produit actuellement dans le développement de partenariats avec un certain nombre de pays asiatiques", **notamment le Pakistan, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite.**

Dans ce contexte, nous aimerions rappeler qu'en octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Pakistan s'est tenue, en présence de représentants de plus de 60 entreprises de ce pays d'Asie du Sud, représentant des secteurs économiques tels que la chimie, la pharmacie, le textile, l'agroalimentaire, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés ont participé à la réunion.¹⁵⁷ Une telle composition des participants au conseil d'affaires démontre de manière éloquent que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, en particulier dans les domaines du commerce, de l'investissement et de l'industrie". Cette situation est largement facilitée par le cadre juridique et contractuel très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords.¹⁵⁸ En outre, "une vingtaine

¹⁵⁶ Zalessky, B. L'objectif est la croissance durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

¹⁵⁷ Le Pakistan souhaite renforcer la coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pakistanhttps://www.belta.by/economics/view/pakistan-.v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusjuuzainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

¹⁵⁸ Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and van painting master class / S.H. Khan //

d'accords/mémoires d'entente sont en phase finale de négociation". Les mécanismes de mise en œuvre du partenariat établis sous la forme de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale, sont également actifs.

En ce qui concerne le Conseil d'affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus ont tenu leur quatrième réunion en ligne en avril 2021. ¹⁵⁹Les parties y ont "discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle, la création d'entreprises et de productions conjointes, en mentionnant l'industrie, l'agriculture, la pharmacie, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique parmi les directions prioritaires de la coopération". Lors de la cinquième session du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais et a notamment mentionné "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, la création de productions conjointes d'équipements biélorusses au Pakistan et de productions conjointes d'instruments chirurgicaux et d'articles en cuir en Biélorussie. ¹⁶⁰La création de groupes conjoints pour produire des médicaments en demande est prometteuse et peut avoir lieu à la fois au Belarus et au Pakistan". Il est également très important aujourd'hui d'attirer des capitaux pakistanais pour mettre en œuvre des projets visant à moderniser les entreprises textiles biélorusses, à développer des entreprises communes dans le secteur agricole et des projets communs dans le domaine de la science et de la technologie avec un accès au cycle de production. Le projet de création d'une

[Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

¹⁵⁹ Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Proceedings of XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadpranalni nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

¹⁶⁰ Barysievich : les relations entre le Belarus et le Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

https://www.belta.by/economics/view/borisevichhttps://www.belta.by/economics/view/borisevich-_-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakterotnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/

université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent, afin d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses.

Si nous prenons l'agriculture comme priorité, nous constatons qu'en 2020, environ trois cents unités d'équipements agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Parallèlement, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été discutée lors de la cinquième réunion du conseil d'affaires. ¹⁶¹"Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce projet est en cours de réalisation et des documents préliminaires ont été signés".

Un autre domaine prometteur pour l'engagement commercial entre le Belarus et le Pakistan est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. ¹⁶²La partie pakistanaise y voit notamment un potentiel considérable "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie...". Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan est encore faible - un peu plus de 50 millions de dollars en 2020. ¹⁶³Le Pakistan étant l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres céréales, le potentiel de croissance par le biais du mécanisme d'échange est important. L'industrie textile y est également développée. Le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) est prêt à épargner aux entreprises pakistanaïses la plupart des

¹⁶¹ Le Belarus et le Pakistan envisagent de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivaiut-vozmozhnost-sozdaniya-sborchnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

¹⁶² Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butbcherez-ploschadku-butb-462927-2021/](https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusjuhttps://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butbcherez-ploschadku-butb-462927-2021/).

¹⁶³ Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistan-posol-453692-2021/>

problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, les exportateurs pakistanais pourraient utiliser la plateforme d'échange biélorussienne pour fournir leurs marchandises à l'Union européenne, où la BUCE compte environ quatre mille membres accrédités. De leur côté, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques vers le marché pakistanais, où la demande est traditionnellement forte.

Il convient de rappeler qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a dépassé 53 millions de dollars.¹⁶⁴ Dans le même temps, " l'exportation de biens biélorusses a totalisé 44,3 millions de dollars... ", et l'excédent commercial pour la partie biélorusse a dépassé 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs montre que le potentiel de croissance n'est pas encore épuisé. Les possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique entre les deux pays sont très diverses, et les plans de mise en œuvre sont concrets et réalistes.

Quant aux Émirats **arabes unis** (EAU), les relations commerciales et économiques avec cet État situé dans la région du Moyen-Orient et du golfe Persique se sont développées de manière particulièrement intensive ces dernières années. "La Biélorussie augmente régulièrement ses livraisons de biens et de services aux Émirats arabes unis. Les principales exportations biélorusses sont les produits pétrochimiques, les produits de la transformation du bois, les denrées alimentaires et divers types d'équipements.¹⁶⁵ Dans le secteur des services, les services informatiques et de transport sont activement exportés".¹⁶⁶ La dynamique du développement de ces liens bilatéraux est

¹⁶⁴ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_et_relations_économiques_bilateral_relationsbilatérales/.

¹⁶⁵ Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

¹⁶⁶ Cherviakov : la Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique] :

illustrée de manière éloquent par le fait que "le chiffre d'affaires commercial au cours des cinq dernières années a triplé, les investissements depuis 2011 ont été multipliés par plus de dix".

Un bon exemple de l'expansion de la coopération bilatérale entre le Belarus et l'émirat au cours des dernières années est le suivant

¹⁶⁷Le plus grand projet de construction et d'immobilier est mis en œuvre à Minsk sous le patronage du fondateur de la célèbre société Emaar. Rappelons que le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un accord avec la société émiratie Riverside Development Holdings Limited pour la construction du complexe multifonctionnel expérimental "North Shore", qui sera situé dans le périmètre du périphérique de Minsk - avenue Pobediteley - rue Orlovskaya - réservoir Tsnyanskoye. Le coût du projet s'élève à quatre milliards de dollars. Ce complexe comprendra "des maisons résidentielles avec toutes les infrastructures d'ingénierie et de transport nécessaires, des installations sociales et des équipements publics sur une superficie totale de plus de 6 millions de mètres carrés". ¹⁶⁸Il est également prévu de construire le Centre national d'exposition, l'Institut d'intelligence artificielle et le Centre de commerce international de Minsk".

La région de Brest est l'une des autres régions du Belarus à avoir développé avec succès des liens mutuellement bénéfiques avec des partenaires des Émirats arabes unis. "L'année dernière [2021], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les Émirats arabes unis a été multiplié par

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

¹⁶⁷ Roman Golovchenko : Nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique à l'Expo [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/10068.government.by/ru/content/10068>

¹⁶⁸ La construction du centre d'exposition dans le complexe Severny Bereg à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vvstavochного-tsentra-v-komplekse-severnivhttps://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vvstavochного-tsentra-v-komplekse-severniv-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godubereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

1,5 et a dépassé les 5 millions de dollars, ce qui est peu par rapport aux 3 milliards de dollars d'exportations pour l'ensemble de la région. ¹⁶⁹Mais le marché est prometteur..." . L'intérêt des entreprises de la région de Brest pour le marché émirati se reflète dans le fait que les dirigeants et les principaux spécialistes de dix grandes entreprises de la région devraient se rendre à Dubaï en janvier 2022 pour participer à l'"Exposition universelle 2020". Il s'agit de Santa Bremor JV LLC, Barhim OJSC, IAK-GROUP, ST&M Group of Companies, Kobrin Butter and Cheese Plant, Brest Meat Factory, Brestmyasomolprom Concern, Brest Scientific and Technological Park et Belovezhskaya Pushcha National Park. Ils ont ainsi signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors de l'exposition universelle. Quatre contrats d'une valeur de huit millions de dollars ont été signés avec des résidents des Émirats arabes unis. "En particulier, des contrats ont été signés pour la fourniture de lait séché, de crème glacée séchée <...> sur le marché arabe. Santa Bremor et le groupe ST&M augmenteront les ventes de produits. ¹⁷⁰Barkhim a signé un accord avec une société de Dubaï pour promouvoir ses produits sur le marché des EAU.

Le thème de l'attraction des investissements étrangers dans les projets innovants du Pays de Brest n'a pas été laissé de côté lors de l'exposition à Dubaï. Ainsi, une vingtaine d'entreprises arabes - logistique, investissement, distribution alimentaire, négoce de matières premières, industrie pétrochimique - ont pu découvrir en détail les offres de la zone franche de Brest, dont la production de chargeurs pour voitures électriques et d'appareils à ultrasons. Le parc scientifique et technologique de Brest, qui est le plus grand centre d'innovation

¹⁶⁹ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovvi-oborot-mezhdu-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastjiu-i-oae-vvros-v-oblastjiu-i-oae-vvros-v-15-raza-raza-479871-2022/>

¹⁷⁰ Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontraktv-na-https://www.belta.by/regions/view/kontraktv-na-18-mln-zakliuchili-predpriatiia-brestskoi-oblasti-na-vystavke-v-dubaemln-zakliuchili-predpriatiia-brestski-ooblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

et le principal incubateur de petites entreprises de la région, a présenté le projet SmartBrest de ville intelligente à l'EXPO 2020 en démontrant non seulement des technologies et des solutions avancées qui sont déjà disponibles et fonctionnent à Brest, mais aussi quelque chose qui peut intéresser les grands investisseurs. Ils ont notamment évoqué le territoire de développement innovant, qui "pourrait devenir l'actuel quartier des usines, délimité par les rues Moskovskaya, Pionerskaya et Y. Kupala. La rue Kupala. La superficie de la zone est d'environ 120 ha. ¹⁷¹Les bâtiments de production qui s'y trouvent restent inutilisés". Il est proposé aux investisseurs potentiels d'y créer des entreprises de production propre dans des domaines tels que les technologies de l'information, l'intelligence artificielle, la robotique, l'automatisation, l'électronique et l'informatique quantique. L'attention avec laquelle ce projet de ville intelligente a été accueilli par les participants à la présentation nous permet d'espérer que SmartBrest pourra trouver des investisseurs intéressés non seulement aux Émirats arabes unis, mais aussi dans d'autres pays.

En ce qui concerne les relations entre la République du Belarus et le **Royaume d'Arabie Saoudite**, il convient de rappeler que l'année 2022 marque le quart de siècle de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Il est vrai que leur niveau est encore loin de ce qu'il pourrait être. Mais il est un fait qu'en janvier 2022, les parties ont exprimé un désir mutuel d'approfondir et de développer les contacts et d'intensifier le dialogue. ¹⁷²Minsk part du principe que "le Royaume d'Arabie saoudite est un leader reconnu dans le monde arabe, et le Belarus est intéressé par le développement de relations dans tous les domaines".

¹⁷¹ Brest Technopark présentera un projet de ville intelligente lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/brestskijhttps://www.belta.by/regions/view/brestskij-technopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubaetechnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>.

¹⁷² Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite

[Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubliat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoi-araviei-480335-2022/>

¹⁷³Aujourd'hui, les deux parties considèrent plusieurs vecteurs de travail commun comme des priorités absolues : premièrement, le cadre contractuel et juridique des relations devrait être considérablement élargi ; deuxièmement, les liens de partenariat dans le secteur économique devraient être considérablement renforcés, car les deux parties "disposent d'un potentiel important en matière de coopération commerciale et économique".

¹⁷⁴Le cadre juridique et contractuel des relations entre le Belarus et l'Arabie saoudite comprend aujourd'hui l'accord général, les accords intergouvernementaux sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, les mémorandums interagences dans les domaines du sport et de l'éducation, sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et la Cité des sciences et de la technologie du roi Abdulaziz, ainsi que "l'accord de coopération entre le BelCCI et le Conseil de la CCI du Qatar, le protocole d'accord sur la coopération entre le BelCCI et le Conseil de la CCI du Qatar, le protocole d'accord sur la coopération entre le BelCCI et le Roi Abdulaziz et la Cité des sciences et de la technologie".

¹⁷⁵En ce qui concerne la nécessité d'intensifier la coopération commerciale et économique entre le Belarus et l'Arabie saoudite, nous notons qu'en décembre 2020, les deux parties ont convenu de "travailler sur la prochaine réunion du comité intergouvernemental conjoint". Le fait est que les deux premières

¹⁷³ Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnosheniam-s-saudovskoi-araviei-480404-2022>

¹⁷⁴ Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://uae.mfa.gov.by/ru/https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral-relations/KSA/politicsrelations/KSA/politics/>.

¹⁷⁵ Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion d'un comité intergouvernemental conjoint [Ressource électronique] :
<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaia-araviiia-prorobotaiut-provedenie-zasedaniia-sovestnogo-mezhpravkomitet-420253-2020/>

réunions de ce comité se sont tenues en 2015 et 2016, respectivement à Riyad et à Minsk. Lors de la première, les parties ont convenu de créer un conseil d'affaires biélorusse-saoudien qui deviendrait une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des communautés d'affaires des deux pays.¹⁷⁶ Parallèlement, "un contrat a été signé pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production". La deuxième session du comité intergouvernemental a examiné un large éventail de questions de coopération dans les domaines de l'économie, du commerce, des investissements, de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, des ressources en eau, de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie. Le forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération se sont tenus sur le site de la chambre de commerce et d'industrie biélorusse. 18 entreprises et organisations saoudiennes et plus de 70 entreprises et organisations biélorusses ont participé au forum.¹⁷⁷ À l'époque, "le Belarus fournissait 37 produits de base à l'Arabie saoudite, y compris des machines et des équipements techniques complexes". Lors du forum, les partenaires saoudiens se sont vu proposer une gamme beaucoup plus large de produits mécaniques, y compris des machines spéciales, ainsi que des produits de haute technologie dans le domaine de l'ingénierie des instruments.¹⁷⁸ Pour sa part, la partie saoudienne a exprimé son "intérêt pour la coopération avec les entreprises biélorusses dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, de l'immobilier, de la sécurité, de l'agriculture et de l'ingénierie".

L'un des domaines les plus prometteurs pour l'intensification de la coopération

¹⁷⁶ Le Belarus et l'Arabie saoudite conviennent d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaj-a-aravij-a-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

¹⁷⁷ Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rassshirit-assortimenthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rassshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-aravii-193602-2016/>

¹⁷⁸ Forum d'affaires entre le Belarus et l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

commerciale et économique est l'augmentation des livraisons de produits alimentaires de la Biélorussie vers le marché saoudien. Il suffit de dire que "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses vers l'Arabie saoudite a été multipliée par 3,1 en 2020 par rapport à 2019 et a atteint 6,2 millions de dollars. La Biélorussie a fourni du lait écrémé en poudre, du lactosérum, des confitures, de la purée de fruits et des œufs à l'Arabie saoudite. ¹⁷⁹Janvier-mars 2021 a exporté des produits pour 1,7 million de dollars (croissance de 24,3 %) ", . Les producteurs biélorusses prévoient maintenant de continuer à travailler avec l'Agence saoudienne des aliments et des médicaments sur l'accréditation de leurs approvisionnements. Les principales préoccupations concernent les produits laitiers suivants

L'entreprise se concentre principalement sur les produits halal tels que le beurre, le fromage, le lait écrémé en poudre et le lait entier en poudre et, à long terme, sur les produits carnés tels que le bœuf et la volaille produits conformément aux exigences halal.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'exportateurs biélorusses développent déjà avec succès le marché du pays du golfe Persique. Par exemple, en juillet 2021, le premier lot de lait concentré a été envoyé en Arabie Saoudite par l'usine de transformation laitière de Rogachev. ¹⁸⁰Cela s'est produit grâce au contrat conclu avec l'un des leaders de ce pays en matière de distribution, qui couvre les chaînes de vente au détail, les magasins, les restaurants et les cafés". Un autre exemple intéressant dans ce domaine est celui de la laiterie de Polotsk, qui a plus que doublé ses volumes d'exportation en 2021, sa géographie atteignant déjà 22 pays. ¹⁸¹Il est également prévu d'expédier du lait séché en Arabie

¹⁷⁹ Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Kroupko [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuj-u-aravij-u-krupko-441447-2021/>

¹⁸⁰ Zalesky, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and geographic expansion / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 Septembury 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 5.

¹⁸¹ La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva- raza- uvelichil-eksport-v-2021-godu-](https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dvahttps://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva- raza- uvelichil-eksport-v-2021-godu-)

saoudite dans un avenir proche.

Tous ces faits suggèrent que les parties disposent d'une certaine marge de manœuvre pour développer avec succès des relations mutuellement bénéfiques dans la période post-soviétique, dont le point de départ pourrait bien être 2022. Les propositions, les orientations et les initiatives sont nombreuses de part et d'autre.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 7

Développement de parcs industriels et coopération régionale

La directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", adoptée en décembre 2021, fait de l'intensification des relations commerciales, économiques et financières l'une des tâches prioritaires jusqu'en 2025, la coopération en matière d'investissement et l'expansion des liens interrégionaux. Dans le cadre de l'objectif déclaré d'élever les relations entre le Belarus et la Chine au niveau d'une fraternité de fer, d'une coopération stratégique exemplaire et d'un partenariat de tous les instants, un élément important est constitué par les activités du parc industriel Chine-Belarus Great Stone, dont l'un des principaux objectifs est d'assurer l'efficacité des activités de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement les activités d'innovation, les start-ups, la coopération entre clusters et d'inciter les entreprises biélorusses à participer à des projets. Dans le même temps, un objectif spécifique est fixé : "veiller à ce que le nombre de résidents du parc ne soit pas inférieur à 170 entreprises d'ici à 2025..."¹⁸², "

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à atteindre cet objectif ont été prises à Velikiy Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté de plus d'un tiers leurs investissements en actifs fixes. Dans le même temps, "le volume de la production industrielle a été multiplié par plus de 2,5 pour atteindre 222,6 millions de Brésiliens".¹⁸³ Les exportations de produits et de services des résidents ont augmenté de plus de 16 % et sont réalisées vers 20 pays du monde".¹⁸⁴ Détail important : si "à la fin de 2020 [dans le parc] il y avait

¹⁸² Directive présidentielle n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - C. 6.

¹⁸³ Les investissements en actifs fixes en Grande Bretagne ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolce-chem-na-tret-uyelichilis-investitsi-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

¹⁸⁴ Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

68 entreprises de 14 pays enregistrées", à la mi-novembre 2021 il y avait déjà 81 entreprises de 15 pays en tant que résidents. Les travaux d'agrandissement de Great Stone se poursuivent quant à eux.

¹⁸⁵Par exemple, en octobre, la société biélorusse-lettonne SMD Bai LLC a été enregistrée ici, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits électroniques de petite et moyenne taille (cartes)" largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, la fabrication d'instruments, afin de les fournir aux pays de l'Union économique eurasienne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement de ce nouveau résident concerne la production et l'application de matériaux polymères avancés dans la construction. L'approche innovante réside dans le fait que "le matériau composite est développé par l'entreprise elle-même et se distingue de ses analogues par des propriétés opérationnelles plus élevées. ¹⁸⁶Il a un large champ d'application, y compris pour la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de constructions", ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la vente de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents figure la société biélorusse LLC InKata, qui avait déjà été enregistrée en tant qu'investisseur à Velikiy Kamen pour construire des installations destinées à soutenir les activités d'innovation du parc industriel. ¹⁸⁷"Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de documentation technique, ainsi que des emplois et des équipements". Un autre

¹⁸⁵ Un nouveau résident de Great Stone produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezidenthttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-velikogo-kamnj-a-budet-proizvodit-elektronnye-platya-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

¹⁸⁶ Un nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezidenthttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialyvelikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

¹⁸⁷ InKata Ltd. est devenue résidente de Great Stone [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

résident de Great Stone en novembre est le Sino-Belarusian Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui a l'intention de coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. ¹⁸⁸"L'entreprise produira des réactifs pour le diagnostic des coronavirus et d'autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire", qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré une nouvelle entité d'innovation - Needle Med LLC - qui va mettre en œuvre un projet à Velikiy Kamen visant à créer un simulateur parfait pour la pratique des compétences manuelles par les employés de diverses professions - chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. ¹⁸⁹ ¹⁹⁰"L'idée est de créer un simulateur aussi proche que possible des tissus humains réels pour former les professionnels à la pratique. Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le développement des jeunes spécialistes est susceptible de trouver une large application dans la vie réelle. Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, un autre résident a été enregistré à Great Stone - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans

¹⁸⁸ Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs pour diagnostiquer des maladies [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

¹⁸⁹ La nouvelle entreprise de Great Stone va créer des simulateurs pour exercer les compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazheryhttps://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgiidlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

¹⁹⁰ Un nouveau résident de Great Stone commencera à fabriquer des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. -2021 .- URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

le parc industriel est de "mettre en place une production de haute technologie de systèmes et d'équipements logistiques polyvalents pour véhicules aériens sans pilote".

En ce qui concerne le développement de la coopération entre clusters dans le parc industriel de Great Stone, il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République du Belarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel Chine-Belarus de Great Stone. En particulier, ce document prévoit: 1) la mise en place d'un système de gestion des investissements dans le parc industriel Chine-Biélorussie de la Grande Pierre.

l'indépendance de l'administration du parc par le transfert de compétences supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) l'expansion des activités du parc industriel ; 3) le soutien aux start-ups ; 4) la création de conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement avec un volume d'investissement supérieur à 50 millions d'USD.

Parmi les nouveaux domaines d'activité de Great Stone devraient figurer en premier lieu l'établissement et le développement de productions dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très intéressante à cet égard est la mise en place de conditions spéciales pour le développement d'activités médicales dans le parc, où il sera possible de fournir des services médicaux avec l'utilisation de médicaments, d'équipements et de produits médicaux, de méthodes de traitement de pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans qu'il soit nécessaire d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les délais seront considérablement raccourcis et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que la conduite d'essais cliniques, seront simplifiées pour les fabricants.¹⁹¹ En d'autres

¹⁹¹ Koroteev, K. Soutien aux start-ups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie>

termes, tous ces changements "ouvrent de grandes possibilités pour le développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise".

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la médecine, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies".¹⁹² Non seulement elle a un bon effet thérapeutique sur le COVID-19 léger, mais elle présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, de sorte que le taux de mortalité dans les cas graves a chuté de 21 % à 5 %".

L'utilisation de la plateforme "Great Stone" pour exploiter le potentiel existant de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la santé pourrait avoir un impact positif majeur en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus.

Nous vous rappelons que le parc industriel de Velikiy Kamen compte 12 résidents opérant dans le domaine médical.¹⁹³ Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis. L'entreprise Novoera Biotech, qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021, constituera un élément important du pôle médical en cours de création. Ses fondateurs sont l'Institut de culture et d'économie de Jingtai, la clinique de médecine chinoise Xishanqingxue LLC (Pékin) et la société de technologie pharmaceutique Xishanqingxue LLC (Pékin). Le nouveau résident mettra en œuvre un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. "Les médicaments et les compléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des

[zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/](https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/)

¹⁹² Xiaoyun, S. Belarus and China : growth of business cooperation and collaboration in drug production in coronavirus treatment / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

¹⁹³ Le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé et le Great Stone Park ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. -2021 .- URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

matières naturelles respectueuses de l'environnement.¹⁹⁴ Ils seront demandés non seulement pour le traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme". En particulier, la production de Linlan Yiqing, destiné à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera mise en place. Dans un premier temps, il était prévu de commencer à produire des médicaments en 2021 et de les exporter vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.

En mars 2021, des plans ont également été annoncés pour créer le Centre eurasiatique de médecine traditionnelle chinoise à Great Stone, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel et à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec les institutions de recherche et les établissements de santé du Belarus et des pays voisins afin de partager l'expérience en matière de médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole de coopération a été signé par la société de développement du parc industriel et le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé RUE. En juillet, Great Stone a signé un accord pour établir une zone sino-biélorusse de coopération avancée et un parc international pour la médecine traditionnelle chinoise et les soins de santé, ce qui implique un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans ce domaine.

Tous ces faits indiquent que des mesures actives sont prises pour déployer un "cluster étendu dans le parc industriel, qui rassemblera l'expertise dans le domaine de la médecine chinoise". <Un centre médical pour les services de diagnostic devrait suivre.¹⁹⁵ Ce domaine est déjà en cours de réalisation". En outre, le développement du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du réservoir de Volmian - des cliniques et différentes institutions médicales dans le domaine de la

¹⁹⁴ Un nouveau résident de Great Stone lance un projet de médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

¹⁹⁵ Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de la Grande Pierre développeront l'intelligence artificielle et mettront au point des équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. -2021 .- URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

réadaptation.¹⁹⁶ Il convient également de rappeler que dans le paquet de mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour les années 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est désigné "comme un site pour l'organisation de productions innovantes". À en juger par les faits susmentionnés, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

En ce qui concerne le développement des liens interrégionaux, qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Bélarus et la Chine, nous pouvons noter l'expérience réussie de régions biélorussiennes telles que Minsk et la région de Gomel.¹⁹⁷ En ce qui concerne la capitale biélorussienne, il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre Minsk et la Chine s'est élevé à 730,6 millions de dollars, alors que l'année dernière, il était de 613,8 millions de dollars pour la même période". Les principaux exportateurs sont RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base des livraisons de Minsk au Belarus était constituée par le bois, la viande et les sous-produits comestibles de la volaille, le lait et la crème condensée, l'huile de colza, les circuits intégrés électroniques et les micro-assemblages, les peaux de fourrure tannées ou apprêtées, les appareils de mesure et de contrôle, les collections et les objets de collection pour la zoologie, les équipements de mesure ou de contrôle des valeurs électriques, les supports d'enregistrement prêts à l'emploi. Pour consolider cette tendance à l'avenir, il est important d'intensifier les liens entre la capitale biélorusse et les villes chinoises jumelées, dont Minsk compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019).

Changchun, centre administratif de la province de Jilin, au nord-est de la Chine, qui compte environ huit millions d'habitants, occupe une place particulière dans

¹⁹⁶ Des mesures visant à développer un système national d'innovation d'ici 2025 ont été définies [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meropriiatiia-po-razvitiuu-natsionalnoi-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

¹⁹⁷ Kukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes chinoises [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaia-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>.

la liste des villes jumelées. Mai 2022 marquera le 30e anniversaire de l'accord de jumelage entre Changchun et la capitale biélorusse. En 2010, un technoparc biélorusse et chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de projets communs et de promotion des produits non seulement en Chine, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuie sur une quinzaine d'entreprises qui font partie de la zone et qui entretiennent depuis longtemps des liens stables avec des entreprises scientifiques et d'innovation biélorusses. À l'époque, parmi les projets conjoints prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise de production d'équipements médicaux à laser et un accord sur la création d'une coentreprise pour la production d'un moteur électrique de haute précision".¹⁹⁸ Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain ont été alloués au projet pour la construction de bureaux et d'installations de production, et 30 autres hectares pourraient être alloués ultérieurement". Plus précisément, le parc technologique est divisé en six zones fonctionnelles : le centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée et trois complexes - coopération internationale, coopération régionale et services. En outre, une galerie d'art, une librairie, une salle d'exposition et une salle de concert sont prévues.¹⁹⁹ Mais l'essentiel est qu'ici, "le développement s'appuie, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses".

²⁰⁰ Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'une des questions urgentes est maintenant de le remplir avec des projets communs de haute technologie". Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Le centre sino-biélorusse pour la recherche et le développement d'équipements

¹⁹⁸ Polezhai, T. Ouverture d'un technoparc biélorusse-chinois à Changchun / T. Polezhai // [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitaj-skij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

¹⁹⁹ Le Technoparc Chine-Belarus est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitaj-sko-sko-belorusskij-tehnopark-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

²⁰⁰ Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et l'Union européenne.

Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-kitaja-shumilin-405335-2020/>

médicaux de précision dans le technoparc BITU Politechnik et le technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; le centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone entre Svetlogorsk Khimvolokno OJSC et l'entreprise Jilin Len'ke ; Un centre biélorusse-chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre les Jardins botaniques centraux de l'Académie nationale des sciences, Polesski Zhuraviny Ltd. et l'Institut de géographie et d'écologie agricole du Nord-Est de l'Académie chinoise des sciences.²⁰¹ Pour soutenir cette dynamique croissante de coopération bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont fixé pour objectif "d'améliorer les conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, d'élargir et d'approfondir les contacts, y compris entre les jeunes".²⁰² Aujourd'hui, les principaux domaines thématiques du technoparc comprennent déjà des domaines tels que "la photoélectronique, la technologie laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, les technologies agricoles et biotechnologiques, l'informatique".

Le parc technologique biélorusse et chinois de Changchun n'est pas le seul domaine de coopération entre Minsk et cette ville jumelle. En juin 2014, les deux parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles ont prévu d'organiser des forums d'affaires. "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques."²⁰³ En outre, les forums renforceront la base économique de notre coopération". En juin 2017, le comité exécutif de la

²⁰¹ Environ 300 candidatures ont été soumises au concours sino-biélorusse de projets d'innovation pour la jeunesse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zaiavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-www.belta.by/society/view/okolo-300-zaiavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

²⁰² Parc scientifique et technologique Belarus-Chine à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/.park.bntu.by/about-technology-park/>

²⁰³ Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitaiskii-changchun-changchun-planiruj-ut-razvivat-biznes-sotrudnichestvout-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des liens culturels afin d'élargir les relations de jumelage.²⁰⁴ Et dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est déroulé dans la ville chinoise au même moment, " des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par Kommunarka Joint Stock Company, Minskhhlebprom KUP, KUP Small Wholesale Base on the West, Belryba OJSC, Minotel OJSC" . Les possibilités de renforcer la coopération entre les deux villes jumelles sont donc, à n'en pas douter, très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps et dans l'intérêt mutuel.

Quant à la région de Gomel, elle a déjà signé des documents de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), les provinces du Sichuan (2015) et du Jiangsu (2016).²⁰⁵ En nommant la province du Sichuan dans cette liste, on note qu'en avril 2021, les deux parties ont rehaussé le niveau de leurs relations amicales en signant un "accord sur l'établissement de relations de jumelage, qui prévoit une coopération accrue dans les domaines économique, social et culturel".

Une telle variété de partenariats et de jumelages ne pouvait qu'avoir un impact sur l'interaction globale entre la région de Gomel et la Chine. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les livraisons de la région biélorusse au marché chinois ont été multipliées par 20 (!).²⁰⁶ Et "les exportations des entreprises de Gomel vers la Chine ont dépassé 100 millions de dollars en janvier-novembre [2021]. Les principaux articles exportés vers la Chine

²⁰⁴ Minsk et Changchun (Chine) ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/minskhttps://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitaiskii-changchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturyi-kitaiskii-changchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>.

²⁰⁵ Zalessky, B.L. Gomel Region : Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

²⁰⁶ La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-godahttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda- uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-razuvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>.

comprennent la pâte à papier, le bois, la laine, la viande, les produits laitiers et les produits de confiserie" . Et ce niveau n'est pas considéré comme une limite pour la région, car ils voient un sérieux potentiel dans l'augmentation de l'offre de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de la volaille, de produits à base de lait entier, de lait, de crème condensée et séchée et de lactosérum séché vers ce pays d'Asie de l'Est. À cette fin, 16 entreprises de la région ont déjà été accréditées dans l'Empire céleste : 6 transformateurs de viande , 7 des usines de transformation du lait, deux distilleries et une confiserie. Dans la région du Belarus elle-même, trois sociétés à capitaux chinois ont déjà été enregistrées : elles produisent de l'énergie hydroélectrique et du béton et exercent des activités dans le domaine de la restauration.

Détail important : la région de Gomel continue de développer activement ses liens avec les régions chinoises en 2022. En janvier, elle a organisé une table ronde sur la coopération multifonctionnelle avec la province de Hebei, dont les entreprises coopèrent depuis longtemps avec les partenaires de Gomel en termes de coopération de production. En particulier, en septembre 2015, la société Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise LLC a été créée dans la province du Hebei pour assembler des moissonneuses-batteuses, des ensileuses et des moissonneuses-batteuses. L'investisseur biélorusse était Gomselmash OJSC et l'investisseur chinois Zongshen Industrial Corporation LLC. Ce projet de coopération a permis au constructeur biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. "En 2016, les livraisons de pièces de machines à la RPC se sont élevées à environ 2,6 millions de dollars. En 2017, les livraisons de pièces de machines à la RPC se sont élevées à environ 2,6 millions USD. - 10 millions USD. En 2018. - 7 millions USD. ²⁰⁷LE MONTANT DES COMPOSANTS DE MACHINES EXPÉDIÉS EN RPC EN 2016 ÉTAIT D'ENVIRON 6 MILLIONS USD.

Dans le prolongement de ce projet, en mars 2017, la construction d'une nouvelle

²⁰⁷ Les relations interrégionales entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk : Belaruskaya nauk, 2020. - C. 221-222.

usine de production de moissonneuses-batteuses pour le maïs, les céréales et le colza a été lancée dans le comté de Weixian de la même province du Hebei par la JV Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Industry.

²⁰⁸Parallèlement, "les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces de Hebei et de Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses fabriquées en Biélorussie-Chine". En juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour fournir un autre lot de moissonneuses-batteuses à la Chine pour plus d'un million et demi de dollars. ²⁰⁹Et à la mi-2019, "l'entreprise avait produit 500 moissonneuses".

La suite logique de ces partenariats a été l'adoption d'un mémorandum d'intention sur le jumelage entre les villes de Gomel et Handan en octobre 2019, afin de favoriser une coopération mutuellement bénéfique. En particulier, pour la partie Gomel dans ce contexte, le sujet de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, le même bœuf, était très pertinent. Il a également été dit que "les parties devraient développer la coopération industrielle, en particulier, Gomselmash et l'entreprise de machines agricoles Hebei Zongshen-Homel sur la base d'un partenariat. ²¹⁰Il existe des perspectives de mise en œuvre d'idées communes dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation".

A cet égard, il convient de préciser que les jumelages entre les villes de la région de Gomel et les partenaires chinois complètent de manière tout à fait organique l'ensemble de la coopération interrégionale de cette région biélorusse avec la Chine. Début 2022, sept documents bilatéraux ont été signés entre les unités administratives-territoriales de la région de Gomel et la Chine. Le huitième est

²⁰⁸ Grishkevich, A. Une nouvelle usine de moissonnage-battage biélorusse et chinoise a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/novyi-belorussko-kitaj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-zavod-po-proizvodstvu-kombaj-nov-nachali-stroit-v-provintsii-nov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>.

²⁰⁹ Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de foin d'une valeur de plus de 1,5 million USD [Ressource électronique] : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

²¹⁰ Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskii-handanhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskii-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-namereny-razvivat-pobratimskie-svj-aziaz-366580-2019/>

l'accord signé en janvier 2022 pour établir des relations de fraternité assermentée entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei, avec une population de plus de dix millions d'habitants.²¹¹Ce document "envisage le développement d'une coopération mutuellement bénéfique dans divers domaines - économique, commercial et humanitaire". Les parties ont certainement le potentiel nécessaire pour développer une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement du vecteur chinois des relations économiques extérieures de la région de Gomel sera l'établissement de jumelages avec l'ensemble de la province de Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

²¹¹ Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-opobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

CHAPITRE 8

Et l'expansion des exportations et la recherche de nouveaux marchés

En mai 2022, Le Caire accueillera le troisième Forum économique Biélorussie-Afrique, qui se concentrera sur les perspectives de projets conjoints dans les domaines de l'agriculture, de l'ingénierie mécanique, de l'éducation et d'autres domaines avec un certain nombre de pays africains. ²¹²Ce fait atteste une fois de plus que "l'intensification de l'engagement avec les pays africains est l'une des composantes importantes de la politique étrangère moderne de la Biélorussie". Au début de l'année 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain, et des missions diplomatiques biélorussiennes fonctionnaient avec succès dans quatre d'entre eux - l'Égypte, le Kenya, le Nigeria et la République d'Afrique du Sud. "Le principal domaine de coopération de la République du Belarus avec les États africains dans la sphère commerciale et économique est l'expansion des exportations de biens et de services. ²¹³Un travail systématique est en cours pour développer de nouveaux marchés sur le continent africain". L'organisation et la tenue de forums économiques et commerciaux entre le Belarus et l'Afrique constituent un élément important de ce travail.

Par exemple, un forum d'affaires Afrique-Biélorussie : la situation actuelle et les nouveaux repères pour les projets commerciaux conjoints, auquel ont participé des représentants de 17 ambassades de pays africains, dont l'Afrique du Sud, le Burkina Faso, la République gabonaise, Djibouti, l'Égypte, le Maroc, la Namibie, le Soudan et la Zambie, ainsi que plus de deux cents entreprises biélorusses, s'est tenu en décembre 2020 sous la forme d'une vidéoconférence.

²¹⁴La pertinence de l'événement pour la partie biélorusse s'explique par le fait

²¹² Zalesky, B. Vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - C. 17.

²¹³ Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/https://www.mfa.gov.by/countries_regions/regions/africa_middle_easteast/

²¹⁴ L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme pour le Belarus - Ulahovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/afrikahttps://www.belta.by/economics/view/afrika-.-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovichstanovitsja-perspektivnym-i->

que la ville officielle de Minsk accorde une grande attention au développement des liens avec les pays de ce continent, car "l'Afrique est une mine de ressources naturelles, une source importante de main-d'œuvre mondiale, un énorme marché non développé". À cet égard, il est important non seulement d'augmenter le volume des échanges commerciaux avec les pays du continent, mais aussi de diversifier les exportations bélarussiennes, d'approfondir la coopération économique et industrielle, tout en utilisant activement une approche par projet, dont l'essence est de mettre en œuvre des projets visant à établir des coentreprises et des entreprises en Afrique, de promouvoir les produits industriels et alimentaires, ainsi que les développements scientifiques, techniques et industriels dans les secteurs de l'industrie, de l'agriculture, de l'énergie et des transports.

²¹⁵Développant cette thèse, les participants au Forum d'affaires Afrique-Bélarus de décembre ont noté que "pour le Belarus, d'un point de vue commercial, il y a trois domaines principaux de coopération avec les pays africains". Premièrement, tout ce qui a trait à l'ingénierie mécanique et au développement des infrastructures correspondantes. Deuxièmement, tout ce qui a trait à la production alimentaire, aux technologies agraires et aux machines agricoles. Troisièmement, tout ce qui concerne le secteur des services, et en particulier l'éducation, la médecine et les technologies de l'information. Dans chacun de ces domaines, la partie biélorusse a déjà accumulé une certaine expérience de la coopération, qui peut être utilisée pour exploiter davantage l'énorme potentiel de développement des relations économiques étrangères qui existe ici.

Un bon exemple à cet égard est le Minsk Tractor Works, qui a augmenté ses fournitures d'exportation vers les pays africains de près de trois fois et demie au cours des dix premiers mois de 2020, tout en ouvrant deux nouveaux marchés - le Zimbabwe et le Burundi. Mais l'adresse des principales livraisons de tracteurs

[dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020)

²¹⁵ Le Belarus invite les pays africains à coopérer dans les domaines des services, de l'agroalimentaire et de la construction de machines [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

biélorusses au "continent noir" a été le Soudan, où 153 machines ont été envoyées en 2019 et 510 entre janvier et octobre 2020. C'est le résultat de la coopération entre MTZ et la société soudanaise MIG Agricultural Co. Ltd, qui a débuté en 2003 et grâce à laquelle plus de deux mille cinq cents tracteurs BELARUS sont déjà en service dans les champs soudanais.

En outre, l'usine de tracteurs de Minsk en Afrique a créé une certaine réserve pour l'avenir sous la forme d'une feuille de route de coopération signée en février 2020 avec le ministère égyptien de l'industrie de la défense, qui prévoit l'organisation de la production d'assemblage de tracteurs et de moteurs dans l'usine de Helwan Diesel Engines Co. avec un accès à la localisation allant jusqu'à 40 % au cours des trois prochaines années. Il est important que les partenaires égyptiens aient déjà reçu un projet modèle pour l'aménagement de l'usine d'assemblage de 500 unités de machines, ainsi qu'une liste des équipements et de l'outillage nécessaires.²¹⁶ En outre, le MTZ préparera et soumettra un projet de production d'assemblage standard pour la production de 10 000 machines par an.

Au cours des huit premiers mois de l'année 2020, BMZ, la société de gestion de BMK Holding, a augmenté ses expéditions vers l'Afrique de près de 20 %, avec plus de 11 millions de dollars d'accessoires expédiés. Cela a permis d'augmenter la part des pays africains dans les exportations totales de l'entreprise jusqu'à 12 pour cent. Le Sénégal, la Côte d'Ivoire, le Bénin et le Ghana figurent parmi les principaux importateurs des produits des aciéristes biélorusses.²¹⁷ Il est intéressant de noter que "les expéditions vers ce dernier pays [le Ghana] cette année [2020] ont triplé en termes de volume".

Un autre pays africain où la présence biélorusse se développe rapidement est le Zimbabwe, qui a conclu un accord avec son gouvernement il y a plusieurs

²¹⁶ MTZ triple ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

²¹⁷ BMZ a augmenté ses ventes de barres d'armature à l'Afrique de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-napochti-na-20-407746-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afrikuhttps://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-napochti-na-20-407746-2020/)

années pour la fourniture de machines agricoles d'une valeur de 58 millions de dollars. Et "100 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses, 52 semoirs, cinq tracteurs et cinq semi-remorques fabriqués au Belarus ont déjà été livrés au Zimbabwe. ²¹⁸D'ici la fin de l'année [2020], 370 autres tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses et 138 semoirs arriveront par voie maritime". Le fait est que pour l'économie de ce pays, outre l'industrie minière, le secteur agricole est un segment clé. Et la mécanisation est considérée comme l'épine dorsale du développement de l'agriculture nationale. C'est pourquoi, en septembre 2020, le Zimbabwe a annoncé au niveau de l'État le lancement d'un programme gouvernemental conjoint avec la Biélorussie visant à mécaniser le secteur agricole du pays. ²¹⁹À cet égard, un centre de commerce et de services biélorusse a été ouvert dans la capitale, Harare, où "des machines seront fournies aux agriculteurs zimbabwéens dans le cadre du programme de mécanisation agricole du gouvernement pour le pays" . De plus, le Bélarus a ouvert un centre de services commerciaux dans la capitale Harare. ²²⁰Les efforts visant à établir des liens entre la Biélorussie et la Namibie vont bientôt s'intensifier. En novembre 2020, les deux pays ont annoncé leur intention de se concentrer sur "le développement du cadre juridique et la création d'un comité intergouvernemental conjoint pour le commerce et la coopération économique". Le deuxième forum économique Biélorussie-Afrique a rassemblé des représentants gouvernementaux, commerciaux et financiers de 14 États africains - Angola, Djibouti, Égypte, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Maroc, Mozambique, Namibie, République du Congo, Afrique du Sud, Soudan, Tanzanie et Ouganda - et s'est tenu à Minsk au tournant du printemps et de l'été 2021. Plus de 175

²¹⁸ Le Zimbabwe lance un programme conjoint avec la Biélorussie pour équiper les fermes en machines agricoles [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaia-s-belarusiiu-programme-obespechenija-ferm-selhoztehnikai-408853-2020/>

²¹⁹ "Gomselmash renforce sa position sur le marché zimbabwéen [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020>

²²⁰ Le Belarus et la Namibie envisagent de créer un comité sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

sociétés et entreprises industrielles, intéressées par l'établissement de contacts avec des partenaires africains et la mise en œuvre de projets conjoints mutuellement bénéfiques, ont participé à l'événement pour la partie biélorusse. Minsk a décrit le forum comme une plateforme de dialogue importante visant à renforcer et à développer davantage les relations bilatérales et multilatérales du Belarus avec les pays africains, à étendre les relations commerciales, économiques et de coopération, et à augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel. Il suffit de dire que "dans les trois années qui ont suivi le premier forum Belarus-Afrique, le commerce mutuel entre le Belarus et les pays africains s'est élevé à plus de 1,8 milliard de dollars.²²¹ Le Belarus et ses partenaires africains sont passés d'un commerce annuel de 158 millions de dollars au début des années 2000 à 553 millions de dollars en 2020". Cette dynamique explique en grande partie pourquoi le continent est considéré comme l'un des éléments importants de la politique étrangère multisectorielle du Belarus, où le Belarus a de nombreuses possibilités de mouvement conjoint et mutuellement bénéfique vers la création de nouveaux points d'ancrage et le renforcement de la coopération dans un large éventail de domaines.

C'est un fait que le Belarus exporte depuis longtemps vers de nombreux pays africains.²²² De plus, "pratiquement la moitié des pays du continent sud connaissent les produits biélorusses : de l'alimentation à l'ingénierie mécanique...". Par exemple, il existe une usine d'assemblage de tracteurs et de camions biélorusses en Égypte, et des projets similaires sont déjà en cours au Soudan et en Algérie. Des engrais potassiques et des pneus sont exportés vers la République d'Afrique du Sud.²²³ De grands projets sont en cours et des contrats

²²¹ À propos du deuxième forum économique Belarus-Afrique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.mfa.gov.by/press/https://www.mfa.gov.by/press/news/mfaZdd94997d14d9eb8mfaZdd94997d14d9eb8a.html>

²²² Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-sviazivaiut-razvitie-mirovoi-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

²²³ Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris une position forte sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zaniali->

sont négociés pour fournir des machines et des équipements biélorusses au Zimbabwe et à l'Angola.

Mais le fait même du deuxième forum économique biélorusse-africain a montré que les indicateurs atteints en matière d'engagement avec les partenaires africains peuvent et doivent être bien plus élevés. Le niveau actuel de coopération n'est qu'un point de départ pour l'introduction de nouvelles formes et méthodes de collaboration commerciale et économique et la diversification du commerce mutuel. En fait, c'est la raison pour laquelle, lors de ce forum économique, le Belarus a suggéré que les pays africains, en ce qui concerne l'aide à la sécurité alimentaire, utilisent une approche systémique globale pour développer des partenariats, allant de l'évaluation des conditions agricoles locales à la fourniture d'une gamme complète de machines et d'équipements.

²²⁴La mise en œuvre de cette approche peut augmenter de manière significative les fournitures de "machines, équipements et composants biélorusses à l'Afrique sous diverses formes de coopération industrielle, en utilisant éventuellement divers instruments pour financer les exportations biélorusses", et accélérer la création de coentreprises utilisant des technologies biélorusses et la construction d'installations industrielles et agricoles clés en main.

Il convient de noter que les propositions du Belarus au forum économique ont été accueillies avec beaucoup d'intérêt par les participants africains. Par exemple, la partie égyptienne, qui était représentée par quelque 35 entreprises à Minsk et qui a exprimé son intérêt pour la coopération industrielle avec des partenaires du Belarus, a suggéré de promouvoir la coopération trilatérale, ce qui permettrait de livrer des tracteurs biélorusses assemblés en Égypte à d'autres pays du continent, en utilisant les zones de libre-échange qui s'y trouvent, ce qui supprimerait un certain nombre de barrières tarifaires. Parmi les autres vecteurs de coopération, selon les entreprises égyptiennes, il y en a plusieurs qui

[prochnye-pozitsi-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/](https://www.mfa.gov.by/press/https://www.mfa.gov.by/press/news/mfa/cc66b6a8ee1mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html)

²²⁴ Réunion du ministre biélorusse des Affaires étrangères, Uladzimir Makiej, avec les participants du deuxième Forum économique Biélorussie-Afrique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.mfa.gov.by/press/https://www.mfa.gov.by/press/news/mfa/cc66b6a8ee1mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html>.

semblent aujourd'hui prometteurs. ²²⁵"Le premier est un vaccin contre le coronavirus produit en Biélorussie, et le second est un bus électrique produit en Biélorussie".

En ce qui concerne les autres pays africains, l'Ouganda, par exemple, qui est riche en minerais et participe à l'extraction de pétrole et de gaz, "a l'intention de s'engager sérieusement dans la construction d'infrastructures résidentielles et d'hôtels afin de développer le tourisme. ²²⁶Les partenaires biélorussiens pourraient aider le pays dans ce domaine". D'autres domaines prometteurs d'intérêt mutuel entre le Belarus et l'Ouganda comprennent le raffinage du pétrole, les technologies de l'information et de la communication et l'éducation. Le Congo aimerait développer des relations avec des partenaires biélorusses afin de moderniser sa politique agricole. La Namibie entrevoit des perspectives de coopération dans les domaines de l'exploitation minière, de l'énergie, de l'industrie, de l'agriculture et même de la pêche.

L'interaction entre la République du Belarus et la République d'Afrique du Sud (RSA) mérite une mention spéciale dans ce contexte. Mars 2023 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. En 2020, les échanges commerciaux entre les deux pays ont dépassé 25 millions de dollars, les exportations biélorusses représentant 18 millions de dollars. Cela s'est produit grâce aux livraisons depuis la Biélorussie de machines et de pièces détachées pour les carrières, de pneus surdimensionnés, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'équipements de radiographie, de certains types de produits alimentaires. ²²⁷Un point important dans cette affaire est que "le réseau

²²⁵ L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteressovan-vhttps://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteressovan-v-promyshlennoi-kooperatsii-s-belarusijupromyshlennoi-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>.

²²⁶ "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines prometteurs pour la coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afrikihttps://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-.-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-sozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>.

²²⁷ Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral-relationsrelations/>.

de distribution des entreprises biélorusses en Afrique du Sud comprend la maison de commerce Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BelAZ".

La relance des liens commerciaux et économiques est l'une des caractéristiques de l'engagement récent entre le Belarus et l'Afrique du Sud.²²⁸ En particulier, "en 2020, les livraisons d'équipements miniers BELAZ à l'Afrique du Sud ont repris après une pause de six ans". Et à la fin du mois de septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comprenait déjà 49 camions à benne. Ce fait indique clairement que Minsk et Pretoria commencent maintenant à revenir progressivement à la réalisation du plein potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays.²²⁹ Il convient de rappeler qu'en 2013, à l'occasion du 20e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont évoqué de bonnes perspectives de "coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, du développement interrégional...". Et en 2021, cette aspiration est devenue particulièrement importante.

Par exemple, fin septembre 2021, le comité exécutif de la région de Minsk a rencontré le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et au Belarus, M.D. Maketuka, pour discuter des moyens d'intensifier la coopération avec les partenaires de l'État libre. La réunion a débouché sur la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la fabrication de machines. Il convient de noter que les deux régions ont signé un accord de coopération en décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région métropolitaine de Biélorussie, où elle s'est particulièrement intéressée aux technologies et à l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. La raison en est que

²²⁸ Turchin discute de la coopération dans les domaines de l'agriculture et des machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-iuar-sotrudnichestvo-v-oblasti-hozjaistva-i-proizvodstva-tehnikiselskogo-hozjaistva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/](https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-iuar-sotrudnichestvo-v-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-iuar-sotrudnichestvo-v-oblasti-hozjaistva-i-proizvodstva-tehnikiselskogo-hozjaistva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/)

²²⁹ Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

l'agriculture est au cœur de l'économie de la province.²³⁰ En outre, la partie sud-africaine a exprimé un grand intérêt "pour l'assistance des partenaires biélorusses dans la formation du personnel, et ils ont également l'intention de développer la coopération dans les domaines de la construction et des soins de santé".²³¹ En novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans divers domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation", ainsi que dans le développement du tourisme. Il semble que le moment soit venu de concrétiser tous ces projets d'interaction.

Une autre province sud-africaine, remarquablement

Le KwaZulu-Natal, qui a renforcé son intérêt pour la coopération avec des partenaires biélorusses en 2021, est la deuxième région la plus peuplée (11,5 millions d'habitants) d'Afrique du Sud et la deuxième économie du pays. En avril, une vidéoconférence intitulée "Opportunities for Trade and Investment" a été organisée.

²³² Des représentants de la partie sud-africaine ont assisté à la réunion, notamment des "entreprises travaillant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la confection et de la chaussure, des stylistes". À l'issue de la discussion, des entreprises biélorusses telles que Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain.

Cette province d'Afrique du Sud présente un intérêt pour le Belarus car c'est là

²³⁰ Martynyuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martynyuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opythttps://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktiipo-pererabotke-selhozproduktii-211004-2016/>.

²³¹ L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteressovana-v-sotrudnichestve-shttps://www.belta.by/regions/view/juar-zainteressovana-v-sotrudnichestve-s- minskoj-oblastjijuminskoj-oblastiju-417308-2020/>.

²³² Sur la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Электронный ресурс]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

qu'un projet d'installation d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorussiens devrait voir le jour dans une zone économique spéciale.²³³ Les parties au projet sont, du côté sud-africain, Nqawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ) et, du côté biélorusse, OJSC MTZ et Round By LLC". En août 2021, les détails techniques de ce projet ont déjà été discutés ici et des mesures concrètes pour la mise en œuvre des accords conclus ont été esquissées.

La région de Mogilev et la province de Mpumalanga constituent un exemple intéressant de régions partenaires du Belarus et de l'Afrique du Sud. Il s'agit de l'une des plus puissantes du pays sur le plan industriel, où l'exploitation minière, les services de télécommunications et l'énergie sont bien développés, et où se concentrent environ 40 % des terres forestières de l'Afrique du Sud. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en décembre 2016. Elles y expriment leur intérêt pour le développement de partenariats dans les domaines du commerce et de l'industrie, de l'agriculture, de l'éducation, du sport, du tourisme et de la culture. La province était également intéressée par le développement de projets agricoles, mais aussi par la formation de spécialistes de l'agriculture, de la sylviculture, de la médecine et des technologies de l'information dans les universités biélorusses.²³⁴ En outre, ils ont évoqué les possibilités de "coopération dans le domaine de la transformation du bois, la création d'entreprises agricoles et agroalimentaires communes". Espérons que le temps est venu pour ces régions de revoir les plans de partenariat qu'elles ont adoptés afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

²³³ Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.bv/ru/embass/news/ad33cd30a4281477.html>

²³⁴ Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaia-oblast-i-provintsiia-mpumalanga-iarhttps://www.belta.by/regions/view/mogilevskaia-oblast-i-provintsiia-mpumalanga-iar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestvepodpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>.

Le Kenya est un autre pays du continent africain, avec lequel la Biélorussie a un grand potentiel de coopération mutuellement bénéfique. Rappelons qu'en août 2019, un forum d'affaires biélorusse-kényan s'est tenu à Nairobi, où les participants ont souligné les points de croissance prometteurs pour le commerce bilatéral et la coopération économique.²³⁵ Dans le même temps, les parties se sont concentrées sur les perspectives de projets conjoints qui contribueraient à la mise en œuvre du programme stratégique "Big Four" du gouvernement du Kenya, qui comprend "la sécurité alimentaire et la nutrition, la couverture sanitaire universelle, le logement abordable et la fabrication". En conséquence, des accords ont été signés lors du forum pour la construction d'une usine de béton armé sur un terrain kenyan et pour l'établissement d'une ferme piscicole pour un coût total de plus de cent millions de dollars. Des accords ont également été conclus concernant la livraison de tracteurs et d'équipements automobiles du Belarus au Kenya pour un montant de près de vingt millions de dollars et la création ultérieure d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses d'une capacité annuelle de cinq mille unités dans ce pays africain.

Ces faits prouvent que le forum d'affaires qui a eu lieu était une étape concrète importante vers l'établissement d'une coopération bilatérale entre le Belarus et le Kenya, les relations diplomatiques entre les deux pays ayant été établies il y a près de 30 ans. Il est vrai que le cadre contractuel et juridique de la coopération entre le Belarus et le Kenya en est encore au stade de la formation. Toutefois, il est encourageant de constater que les deux pays s'apprêtent à signer un certain nombre de documents conjoints régissant les relations bilatérales dans divers domaines, notamment l'agriculture, l'enseignement supérieur, la science et la technologie.

Une tendance positive de ces dernières années dans le développement des liens de partenariat entre les deux pays est la croissance rapide - de plus de quarante pour cent - du chiffre d'affaires commercial mutuel en 2018, qui a frôlé les 50

²³⁵ Forum d'affaires Biélorussie-Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

millions de dollars. "Les articles traditionnels des exportations biélorusses vers le Kenya sont la potasse et les engrais minéraux mixtes, le papier journal et les produits d'impression. ²³⁶La base des importations kényanes en Biélorussie est constituée par les livraisons de fleurs et de bourgeons, de noix, de fruits et de légumes, de café et de thé" . ²³⁷Cela permet à la partie biélorusse de prédire au plus haut niveau que "le Kenya deviendra bientôt l'un des principaux partenaires de la Biélorussie en Afrique".

Le sérieux de l'intention de la partie biélorusse de se familiariser en profondeur avec le marché kényan est confirmé par l'organisation de la première exposition nationale de la Biélorussie au Salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro, qui s'est tenu à Nairobi au début du mois d'août 2019. Minsk est convaincu que la participation à cette exposition, qui fait partie du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est - Kenya International Trade Exhibition, "aidera à promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments, les produits agricoles biélorusses sur le marché kényan et deviendra une rampe de lancement pour les entreprises biélorusses qui entreront dans le pays

²³⁸KOMECA (Union d'intégration de l'Afrique orientale et australe)" .

Les entreprises du groupe Belgospisheprom, JSC Lidselmash holding management company, open joint stock companies Gomselmash, MTZ,

MAZ, Bobruiskagromash ont présenté leurs produits dans la capitale kenyane,

" La société exportatrice biélorusse Lidahlebrodunkt et l'entreprise unitaire Smorgon Kombinat Hleboproduktov ". ²³⁹La participation de ces exportateurs

²³⁶ Belarus - Kenya [Ressource électronique] - 2019. - URL :

[http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral relations/](http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral%20relations/)

²³⁷ Lukashenka s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kliuchevykh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>.

²³⁸ Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaia-ekspozitsiia-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>.

²³⁹ L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kényan - Sadoho [electronic resource], -2019 .- URL :

biélorusses à l'exposition s'explique par le fait que le Kenya est un pays agricole où " plus de 35 % du PIB est représenté par le secteur agricole " , où en décembre 2017 un nouveau programme de développement économique planifié jusqu'en 2022 a été lancé, mettant l'accent sur le développement de la production nationale, la sécurité alimentaire et la construction de logements abordables. À cet égard, les fabricants biélorussiens, avec une approche compétente, peuvent raisonnablement prétendre augmenter l'approvisionnement de leur équipement agricole, de leurs engrais et de leurs produits chimiques de protection des cultures dans ce pays. ²⁴⁰Le développement de la production de viande et de produits laitiers est également prometteur dans ce pays africain, car "la gamme de ces produits au Kenya n'est pas très large, c'est pourquoi ils sont intéressés par les propositions d'établissement de complexes de viande et de produits laitiers, de complexes de volaille, de lignes de transformation de la viande et de production de fromage". Un autre fait intéressant est le suivant. Il existe aujourd'hui au Kenya un certain nombre de fabricants qui assemblent des tracteurs,

voitures. Une entreprise assemble trois modèles de véhicules Volkswagen dans ses locaux. C'est cette entreprise qui aimerait élargir la gamme de machines assemblées sur place avec des tracteurs biélorussiens.

Il convient de noter que l'exposition de Nairobi a confirmé l'engagement du Belarus à participer activement à divers événements commerciaux sur le continent africain au cours de la période prépandémique de 2019. En mars de la même année, l'exposition nationale du Belarus a été organisée pour la première fois à l'Agrofood International Agriculture and Livestock, Food, Beverages, and Packaging Technology Exhibition à Lagos, au Nigéria. En avril, Made in Belarus a été représenté à la 60e Foire commerciale internationale du Zimbabwe

<https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisustvieni-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

²⁴⁰ La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya est en constante augmentation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuii-selhoztehniku-v-kenii-selhoztehniku-v-kenii-postoi-anno-rastetanno-rastet-349964-2019/](https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuiihttps://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuii-selhoztehniku-v-kenii-selhoztehniku-v-kenii-postoi-anno-rastetanno-rastet-349964-2019/).

2019 dans la ville zimbabwéenne de Bulawayo, l'une des plus importantes de la région d'Afrique australe. Apparemment, 2022 devrait être un nouveau "point de référence" pour cette question dès l'ère post-pandémique. En témoigne le plan des expositions nationales du Belarus dans les pays étrangers pour cette année, qui prévoit des expositions nationales de notre pays en Afrique, au moins lors de deux forums d'exposition internationaux : au premier semestre, l'exposition commerciale internationale de Kenia à Nairobi (Kenya) ; au second, la foire commerciale internationale de Zimbabwe à Bulawayo (Zimbabwe). Ces événements, ainsi que le troisième Forum économique biélorusse-africain qui se tiendra au Caire en mai 2022, devraient donner un nouvel élan au travail systémique visant à accroître les exportations biélorusses et à développer de nouveaux marchés en Afrique.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 9

Chaque vecteur demande de l'attention

L'un des objectifs prioritaires pour le développement de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) en 2021 était d'augmenter la part du chiffre d'affaires des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Amérique latine.²⁴¹ Cela s'explique par le potentiel considérable qui existe dans la coopération avec ces partenaires, dont la mise en œuvre réussie promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers". À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités économiques de 69 pays s'étaient déjà inscrites à la BUTB. La plupart des entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux exposants, en 2021, la Chine occupait la première place. Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation a continué à se développer régulièrement à la BUTB.

À la mi-septembre 2021, Shimizu Lumber, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais**, fondé en 1950 et basé à Kobe sur l'île de Honshu, a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité du Japon à la BUTB.²⁴² L'entreprise considère l'entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier ses sources d'approvisionnement en produits du bois, en premier lieu le bois de sciage résineux, qui est très demandé au Japon". Notons que l'entreprise achète déjà une quantité considérable de bois brut et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, au Belarus, l'entreprise espère également établir une coopération fructueuse à long terme avec les fournisseurs locaux.

²⁴¹ Zalessky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

²⁴² Le bois biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialyhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavliatsia-v-iaponiiu-cherez-butbbudut-postavliatsia-v-iaponiiu-cherez-butb-460335-2021/>.

²⁴³Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée à la BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises du Belarus et exportation de produits pakistanais vers le marché biélorussien", sans exclure le commerce avec des entreprises d'autres pays par le biais de transactions de transit à la BUTB. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaise commencera par acheter du bois d'œuvre, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, elle a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre du riz et d'autres produits agricoles en Biélorussie , qui sont des produits clés pour l'économie de ce pays.

les destinations d'exportation du Pakistan.

Début décembre 2021, le premier achat de bois d'œuvre a été effectué à BUTB par une société **israélienne** accréditée ici en tant que courtier non résident. "Le volume du lot pilote était de 150 m3 et la livraison s'est faite au port d'Ashdod.

²⁴⁴L'accord pilote devrait devenir le point de départ d'exportations régulières de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien".
Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'aciérie biélorusse travaille actuellement sur des livraisons de produits métalliques à Israël. Dès la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été formé.

On s'attend à ce que les premiers ordres d'achat soient également placés sur la BUTB une fois qu'ils auront été accrédités. "Le marché israélien de cette catégorie de produits est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que pratiquement n'importe quel volume peut être vendu par l'intermédiaire de la bourse. ²⁴⁵De plus, il y a actuellement un boom de la construction [en Israël],

²⁴³ BUTB a accrédité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuiu-kompaniiu-iz-pakistana-477387-2021/>

²⁴⁴ Un courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuiu-sdelkuhttps://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuiu-sdelku-473363-2021/>.

²⁴⁵ BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël

et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée".

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la négociation de leurs produits sur la BUTB. En particulier, les fabricants indiens de carreaux de céramique, de grès cérame et de mortiers époxy, qui sont très demandés par les entreprises de construction biélorussiennes, ont été négociés sur la bourse. Si l'on tient compte du fait qu'en 2021, les produits de l'industrie de la construction ont à plusieurs reprises fait l'objet de transactions de transit - le plus souvent entre des résidents russes et baltes - il est très probable que des acheteurs seront rapidement trouvés au cas où des entreprises indiennes feraient des offres pour ces produits. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à proposer aux enchères boursières des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour les tracteurs, les voitures et les machines de construction.²⁴⁶ Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des marchandises prometteuses".

Un autre exemple intéressant de l'expansion géographique de la coopération commerciale de BUTB est celui des pays européens. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** NSCOMEX de Novi Sad. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel au commerce entre les entreprises serbes et biélorusses. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour effectuer des opérations d'import-export.²⁴⁷ Le BUTB voit de grandes perspectives dans la

[Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

²⁴⁶ Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plateforme B2BBUTB [Ressource électronique] . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/indiiskie-proizvoditeli-stroimaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovali-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

²⁴⁷ La BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont décidé de coopérer [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : [https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-
www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-](https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-)

conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les services d'échange à l'étranger est d'accréditer des courtiers non-résidents, qui s'occupent des questions d'attraction de nouvelles entreprises et, en règle générale, fournissent une assistance en matière de règlement et de logistique". Les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne devraient pas tarder à se faire sentir en 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques à BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela fait suite à l'accréditation de la première entreprise **indienne**, Ark Packaging Solutions. En 2021, cinq nouveaux pays - le Brésil, Gibraltar, le Japon, le Pakistan et la Corée du Sud - ont été ajoutés à la BUTB. ²⁴⁸En outre, "d'ici à la fin de 2021, les dix principaux marchés pour les produits biélorussiens sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine".

Il est clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire du BUOTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza et produits à base de betterave sucrière aux pays européens ; bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis en cuir bleu de veau aux acheteurs britanniques ; lait en poudre, beurre, fromages et produits à base d'oléagineux aux consommateurs russes. ²⁴⁹Quant à la République populaire de Chine, "dont le marché est considéré comme l'un des plus prometteurs", le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre sont pour l'instant en tête. Mais il semble que cette situation pourrait changer de manière significative en 2022.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB s'accroît rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Il y a

dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/

²⁴⁸ BUTB a étendu la géographie de ses échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiu-birzhevoihhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiu-birzhevoi-torgovli-do-70-strantorgovli-do-70-stran-479981-2022>

²⁴⁹ Zalesky, B.L. L'étranger comme point de référence pour la coopération / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

plusieurs raisons à cela. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé.²⁵⁰ Deux d'entre elles sont devenues des courtiers et s'occupent de la promotion des produits biélorussiens sur le marché de la RPC". À titre de référence, il convient de noter qu'au 1er décembre 2021, 64 entreprises chinoises étaient accréditées sur la BUCE. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. est devenu un nouveau courtier de BUCE en Chine. Il prévoit d'attirer les acheteurs de produits agro-industriels et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cette fin.

L'intention de la China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits agro-industriels en utilisant le mécanisme d'échange est également prometteuse dans ce contexte. Rappelons que la CAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre évidemment de grandes opportunités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de l'emplacement existants, Great Stone pourrait devenir un centre logistique idéal pour la consolidation des cargaisons conteneurisées avec des marchandises qui sont vendues à la Chine par l'intermédiaire de la bourse.

²⁵¹ Il s'agit principalement de bois de construction, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin". Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande bovine en Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles fabriqués en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de la BUTB.

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits

²⁵⁰ Un nouveau courtier de BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-broker-butb-v-kitae-sosredotchitsia-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

²⁵¹ BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>.

concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois de construction biélorusse ; aujourd'hui, les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de la BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales destinées au marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier la valeur des marchandises et de payer les opérations de change en yuans chinois. Dès janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type a eu lieu sur la BUTB. Le vendeur était une entreprise de menuiserie chinoise et l'acheteur un négociant européen, fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. ²⁵²La transaction a abouti à la vente de bois de sciage résineux avivé d'une valeur totale de 1,8 million CNY, soit l'équivalent de 287 000 dollars". Cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devrait servir d'exemple à toutes les entreprises chinoises accréditées à la BUTB, car elle permet de réduire les risques de change pour les participants à la transaction, ainsi que le délai de réception des fonds sur le compte du vendeur.

L'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois est un fait intéressant qui vient s'ajouter au tableau. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été exécutée sur la BUTB. Ainsi, " une entreprise de Hong Kong a vendu 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. ²⁵³Auparavant, de telles transactions avaient été effectuées principalement avec des entreprises de Russie

²⁵² La première transaction en RMB a été effectuée à BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-nahttps://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butbbutb-481365-2022/>.

²⁵³ La première transaction de transit entre résidents chinois a lieu sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervajahttps://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butbtranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

et des États baltes afin d'assurer les risques liés au commerce extérieur. Bien entendu, ce fait est un témoignage éloquent de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans le marché des changes biélorussien. Et tout porte à croire que le volume du commerce de transit impliquant des résidents chinois sur le BUCE ne fera qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur russe de coopération reste une priorité pour l'ESB, puisque **la Russie** a conservé la première place en termes de volume d'échanges avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, les entreprises russes représentaient près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange, soit 2 745.²⁵⁴ Cela montre également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union". Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

En janvier 2022, Alor Asset Management, une société ayant de nombreuses années d'expérience dans les services de courtage, a été accréditée en tant que troisième courtier sur le marché russe pour augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de participants aux échanges de la Russie sur le BSE. Parmi ses partenaires figurent de grandes salles de marché telles que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, BUTB prévoit d'augmenter considérablement l'afflux de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorusses vendus en Russie. Et ce malgré le fait qu'en 2021, le marché russe disposait déjà d'une gamme assez large de produits par l'intermédiaire de la BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait séché, de produits de transformation des graines oléagineuses et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à

²⁵⁴ Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

l'exportation.²⁵⁵ En outre, "les participants russes achetaient régulièrement du cuir semi-fini "vet-blue", de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées alimentaires par l'intermédiaire de la bourse". L'émergence du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un nouveau domaine prometteur, à savoir la vente d'additifs pour l'alimentation animale fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de la BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBK), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de la BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape.²⁵⁶ À cette époque, la première transaction d'exportation de sulfate de L-lysine vers la Russie a été conclue". Et en janvier 2022, la somme des transactions d'exportation de la BNBC avait déjà doublé. Les perspectives sont donc très prometteuses.

En 2022, le BUTB aura pour priorité d'attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, voire plusieurs fois pour certaines d'entre elles. Par exemple, les échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis en cuir, ont doublé. L'oblast de Leningrad a connu un taux de croissance similaire. L'une des raisons de ce succès semble être le fait qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités économiques de la région de Leningrad étaient "accréditées auprès de la

²⁵⁵ BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

²⁵⁶ Le BNBC augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais d'un échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyhhttps://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhudobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>.

BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges.²⁵⁷ Le ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à la région via la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont principalement achetés". En 2022, la gamme d'échanges de cette bourse sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau.²⁵⁸ La région de Chelyabinsk a également un bon bilan à cet égard, avec 64 représentants accrédités à la BUTB, et "le montant des transactions qu'ils ont effectuées a atteint 76 millions de dollars".

Tout porte à croire que les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement aux appels d'offres de la BUTB en 2022. En effet, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie ferreuse, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire d'affaires organisé en décembre 2021. Elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier a un effet positif sur les volumes d'exportation, aide à diversifier sa structure et crée un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement sa coopération avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, de produits métallurgiques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique sur l'utilisation de la BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois d'œuvre et les planches de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs oudmourtes de produits en bois - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, les ventes

²⁵⁷ Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

²⁵⁸ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan stimulera le chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit sont considérées comme un autre domaine d'interaction entre BUTB et les entreprises de l'industrie du bois d'Oudmourtie. ²⁵⁹À cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les États baltes et la Chine, où BUTB a déjà formé un cercle de clients réguliers". Il existe environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et la valeur totale des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires des matières premières a également été discuté en février 2022 lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. La discussion a souligné que le domaine le plus prometteur pour la coopération en matière d'échanges est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses qui transforment les céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits à la Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs. ²⁶⁰En outre, le Belarus a une production d'huile végétale bien développée, de sorte que le colza, le tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très demandés lors des ventes aux enchères. Il semble que ces propositions aient trouvé leur place dans la feuille de route 2022-2024 pour la coopération entre les parties. Le commerce d'échange deviendra un autre outil permettant au Belarus et à la Karatchaï-Tcherkessie d'augmenter la rotation des produits de base et d'élargir l'éventail des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

²⁵⁹ La BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>.

²⁶⁰ Le commerce d'échange de produits agricoles entre le Belarus, la Karatchaï et la Tchécoslovaquie est proposé par le Belarus-BTB [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusju-i-karachaev-483814-2022/>.

Littérature

1. Le Conseil de la République a approuvé un projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobrilhttps://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonahzakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.
2. Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimule l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiction-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
3. Zalessky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalessky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.
4. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlr-d-mlr-d-472551-2021/>.
5. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparaturyeksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>.
6. Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>
7. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>
8. La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>
9. Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj->

[rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/](#)

10. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

11. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>.

12. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

13. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-tovarov-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

14. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>.

15. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-planirovat-uzrastenie-proizvodstva-na-18-5-v-2021-godu-434576-2021/>.

16. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitiia-territorij-asljuk-434551-2021/>

17. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-na-vystavke-v-dubaepredstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>.

18. Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Brest [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>
19. Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents du FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriyatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriyatie-.chislo-rezidentov-sez-brest-4627popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>
20. Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>
21. Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstvaplaniuruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>
22. Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 6-8.
23. Cinq nouvelles entreprises seront lancées dans la ZFE de Brest cette année [Электронныйресурс]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustj at-v- etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>
24. Roman Golovchenko : le Belarus a toujours défendu le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.www.government.by/ru/content/10051.by/ru/content/10051>
25. Lebedev : L'accord de libre-échange des services de la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
26. Mishustin : un accord de libre-échange sur les services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

27. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30^e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjalihttps://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-.v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestvazajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
28. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>
29. Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/e-cis.info/page/3758/89205/>
30. Le programme de coopération en matière d'innovation de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-www.belta.by/society/view/programma-innovatsionogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
31. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI jusqu'en 2030. - M., 2020. - 41 c.
32. Un plan d'action quinquennal pour la coopération innovante a été approuvé dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprij-atij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
33. Concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314cis.minsk.by/page/19314>
34. Les scientifiques de la CEI vont adopter une déclaration sur la coopération scientifique [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>
35. Les représentants de la communauté scientifique de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>
36. La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-planhttps://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-.v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-47sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>
37. Les experts de la CEI ont finalisé une liste de projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique] :

- <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-pohoritety-napraavljenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>
38. La CEI a élaboré un concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>
39. Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>
40. Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>
41. Accord de coopération pour la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. -1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>
42. Plus de 800 personnes ont été formées par la CIS Networking University [e-resource].-2019 : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>
43. Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de créer un espace éducatif commun dans la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis./cooperationinfo/cooperation/3063/79383/>
44. Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-universityums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>
45. Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputatyhttps://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sngratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>
46. Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>
47. Les pays de la CEI entendent intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovathttps://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sferevzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>
48. L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité dans l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po->

www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-pobespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021

49. Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

50. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

51. Zalessky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 16-18.

52. Industrie, transport, secteur humanitaire : Minsk discute des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

53. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiju-www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

54. Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat de machines biélorusses [Ressource électronique] . URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

55. Bishkek prévoit d'acheter du matériel à MTZ pour le nettoyage des rues [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

56. Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

57. La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-trihttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionovsoglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

58. La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskajahttps://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvooblast-i-navoijskij-region-uzbekistan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-.it-otrasliv-it-otrasli-440395-2021/>
59. Le Forum des régions ouvre de nouveaux horizons au Belarus et à l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novyegorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjahotkryl-novyegorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistan-vo-mnogih-oblastjah-.safaev-356612-2019/>
60. Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-otsotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>
61. Le chiffre d'affaires du commerce entre le Bélarus et l'Ouzbékistan au premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>
62. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, ils ont un effet économique. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>
63. Coopération commerciale et économique [Électronique ressource] . URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/
64. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestonnogo-sotrudnichestva-460655-2021/>
65. Zalessky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.
66. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit

- d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistan-467756-2021/>
67. Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatij-a-minskoj-i-sogdij-skoi-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>
68. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>
69. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd du Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique].
URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltpi-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>
70. Zalessky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte du grand partenariat sur le continent / B.L. Zalessky // Materiały XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia, - C.24-27.
71. L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniyahttps://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-godmezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>.
72. Discours du président Sadyr Japarov aux chefs des États membres de l'UEE à l'occasion de la présidence de l'Union par le Kirghizstan en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-organ-soyuza-v-2022-godu/>.
73. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11-13.
74. Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyhhttps://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-olokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o->

vneshtorg.gov.jm/vneshtorg.gov.jm/477276-2021/

75. L'EAEU et les pays d'Amérique latine visent à atteindre les performances commerciales d'avant la crise en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-stranyhttps://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-_____latinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-polatinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-poitogam-2021-godaitogam-2021-goda/

76. La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain ont annoncé le passage à des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postoyannyjhttps://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postoyannyj-_____sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-osekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-_____perekhode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskomperekhode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskomsotrudnichestvesotrudnichestve/

77. L'UEE et Cuba ont signé un plan d'actions communes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. -2021.- URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

78. La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiyahttps://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-_____po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniipo-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/

79. Andrey Slepnev : "La coopération CEEA-RPC prend de l'ampleur ; elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États" [Ressource électronique] : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

80. Le guichet unique et la douane intelligente discutés par la CEE et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-_____ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eeek-i-kitaya/

81. Zalessky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalessky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 19-21.

82. Pivovarov, E. Accord de libre-échange temporaire entre l'UE et l'Iran prolongé jusqu'en 2025 / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o->

[svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021](https://www.eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/)

83. La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans de coopération jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>.

84. Les pays de l'UE et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-sshadlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollars-ssha/>

85. Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 60 c.

86. Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

87. Les dirigeants du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne ont rencontré l'Association des entreprises européennes [Ressource électronique].-2021 :

<https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associatsion-evropeyskogo-biznessa/>

88. La CEE et la Commission européenne organisent des consultations sur des questions d'actualité relatives aux opérations commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

89. Ruslan Beketaev : "Direct dialogue is an effective tool for EEC interaction with European entrepreneurs and investors" [Electronic resource] :

<https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%E2%80%93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eeek-i-evropejskimi-predprinimateljami-investors/>

90. Gohar Barseghian : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'UE". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%E2%80%93-privlecheniya-investitsionnyh-sredstv-iz-evropy-na-rynke-eaes/>

91. La CEE organise un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'UEE

- [Ressource électronique].-2021 . - URL : <https://eec.eaunion.org/news/EEK-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>
92. Déclaration conjointe de Roman Golovnenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/9960>
93. Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belorusskaja-delegatsija-vo-glavehttps://www.belta.by/society/view/belorusskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.
94. Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslughttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-.v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnbelarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>
95. Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo- konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 6-9.
96. Rusiy : La performance durable de la main-d'œuvre au cœur du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabotahttps://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>.
97. Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belorusskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty- postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiihttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty- postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/](https://www.belta.by/society/view/belorusskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/belorusskie-spetsialisty- postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiihttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty- postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/).
98. Pivovar, E. Le Belarus reconstruit un stade dans la région de Voronej et construit des établissements d'enseignement / E. Pivovar // [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>
99. Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3-5.
100. La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à

- accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267>
101. Des questions d'actualité concernant la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie ont été discutées à distance. format [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.ht ml>
102. Le Belarus et la Kabardino-Balkaria activent coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija>
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoaktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>.
103. Zalesky B.L. SKFO - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 173-176.
104. Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / comp. et interview : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.
105. Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum de contacts commerciaux et du salon de Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na>
<https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyhsummu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.
106. Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>
107. Le Fonds de la culture de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée traditionnelle intitulée "Syabry Gathering Friends". [Ressource électronique] : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.ht ml>
108. Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé à un cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique] : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.ht ml>
109. Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v>
<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlichilsja-naprimorskij-kraj-uvlichilsja-na-84-463897-2021/>.
110. Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de

- denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossiina-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaethttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossiina-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/).
111. "AMKODOR livrera une nouvelle cargaison de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednujuhttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-krajpartiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>.
112. Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.htmlrussia.a.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>
113. Primorsky Krai s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteressovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>
114. Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.
115. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects // B.L. Zalessky // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami" - 2016*" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.
116. Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront de l'expansion de l'interaction lors de la réunion des villes jumelées à Zhodino / A. Grishkevich // [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>
117. Batura, B. no6parnMcKoe movement - small links of big friendship / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkiehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbyzvenija-bolshoj-druzhby-7603/>.
118. Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // *Belarus-Russie : Diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6.*
119. Grodno et la ville russe d'Ukhta ont signé un accord de coopération [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor->

[o-sotrudnichestve-463558-2021/](https://www.belarus.by/ru/sotrudnichestvo-463558-2021/)

120. Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvo-belarusi-respublik-komi-tyva-31118-2021/

121. La République des Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-2021-01-11-118-2021-1/>

122. Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

123. Les bourses du Belarus et de la Russie discutent de la création d'un marché unifié des matières premières SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

124. La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

125. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

126. La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

127. Le Territoire de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiy-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

128. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-velichithttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-velichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblastiprodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

129. La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zaintersovana-v-realizatsiihttps://www.belta.by/economics/view/karelija-zaintersovana-v-realizatsii- molochnoj-produktsii-cherez-butbmolochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>.

130. Zalessky, B. Référentiel de partenariat - succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

131. Roman Golovchenko : le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10081.government.by/ru/content/10081>

132. Governor : Astrakhan Oblast and Belarus have long-standing partnership relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnership-otnoshenija-472693-2021/>

133. Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous associons le succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

134. Zhilkin, A. La mise en œuvre de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

135. La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'action commun pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

136. L'Oblast d'Astrakhan a proposé au Bélarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]

URL :

<https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnu-aziju-472703-2021/>

137. Vinokurov, E. Corridor de transport international "Nord-Sud" : création d'un cadre de transport en Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - 124 c.
138. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Particularités de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.
139. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan stimulera le commerce mutuel [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>
140. Le chef du Bashkortostan visite le Belarus avec une importante délégation [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>.
141. "Ni les cobayes ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-s-belarusijusotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>
142. Les exportations des entreprises de Bellesbumprom vers le Bashkortostan en janvier-octobre ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumprom-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-nabellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>
143. Fournitures d'ingénierie, agroalimentaire et pétrochimie : Roman Golovnenko présente les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/10091>
144. Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besipilotnikami-4735besipilotnikami-473514-2021/>
145. Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>
146. Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm->

grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/

147. La République du Bélarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique] .

URL :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

148. Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires commercial avec la République de Touva [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/10135.government.by/ru/content/10135>

149. Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

150. La République de Touva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteressovana-v-https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteressovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistovbelorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

151. Karanik sur la coopération avec la République de Touva : nous devons transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022 -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

152. Économie, technologie, agroalimentaire : la région de Gomel et la République de Touva entendent développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>.

153. Zalessky, B. L'objectif est la croissance durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

154. Le Pakistan souhaite renforcer la coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteressovan-v-ukrepleniihttps://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteressovan-v-ukreplenii-sotrudnichestva-s-belarusijuekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

155. Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and van painting master class / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rosipisi-furgonovbiznes-planah->

[postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//](#)

156. Zalessky, B.L. Key challenge - realizing the potential of cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

157. Barysievich : les relations entre le Belarus et le Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-priobretajut-strategicheskij-harakterpakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

158. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogopakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-.belorusskih-traktorovproizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

159. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [e-ressource] : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-chez-ploschadku-butb-462927-2021/>

160. Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistan-posol-453692-2021/>

161. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. -2021 -URL :

[https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade et relations économiques bilatérales/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade-et-relations-economiques-bilaterales/)

162. Golovchenko : Le Bélarus est intéressé par le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement avec les Émirats arabes unis [Ressource électronique] . URL :

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteressovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

163. Cherviakov : La Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

164. Roman Golovchenko : Nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique à l'Expo [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/10068>

165. Construction d'un centre d'exposition dans le complexe La "Banque du Nord" à Minsk devrait démarrer cette année [Ressource électronique] :
<https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>
166. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :
<https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhduhttps://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-razabrestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>
167. Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL :
<https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchilihttps://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubaehttps://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>
168. Brest Technopark présentera un projet de ville intelligente lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL :
<https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekthttps://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubaehttps://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>
169. Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL :
<https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-belarushttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviejzainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>
170. Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL :
<https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>
171. Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL :
<https://uae.mfa.gov.by/ru/https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateralrelations/KSA/politicsrelations/KSA/politics/>
172. Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion d'un comité intergouvernemental conjoint [Ressource électronique]. - 2020. - URL :
<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskajahttps://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogoaravija-prorobotajut->

[provedenie-zasedanija-sovmestnogo- .mezpravkomiteta-420253-2020/](https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravijahttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-sovetadogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015)

173. Le Belarus et l'Arabie saoudite conviennent d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravijahttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-sovetadogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

174. Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortment-produktsii-na-rynke-saudojskoj-aravii-193602-2016/>

175. Forum d'affaires entre le Belarus et l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudojskaja-araviya/#>

176. Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie Saoudite - Kroupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuzainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojsku-araviju-krupko-441araviju-krupko-441447-2021/>.

177. Zalessky, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 ; Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 3-6.

178. La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichilhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinateksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

179. Directive présidentielle n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk. 2021. - 20 c.

180. En Grande Bretagne, les investissements en actifs fixes ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zahttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

181. Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

182. Un nouveau résident de Great Stone produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo->

[kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platybudet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/](https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platybudet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/).

183. Un nouveau résident de Great Stone produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialybudet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>.

184. InKata LLC est devenue résidente de Great Stone [Ressource électronique]. -2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

185. Un nouveau résident de Great Stone produira des réactifs pour diagnostiquer des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogohttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanijkamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

186. La nouvelle entreprise de Great Stone créera des simulateurs pour pratiquer les compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-veliko-go-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

187. Un nouveau résident de Great Stone commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

188. Koroteev, K. Soutien aux start-ups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Ressource électronique] . URL :

<https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

189. Xiaoyun, S. Belarus and China : growth of business cooperation and cooperation in drug manufacturing in coronavirus treatment / S. Xiaoyun // [Electronic resource] :

<https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

190. Le Centre d'expertise et de test en soins de santé et le Great Stone Park ont accepté de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravooхранenii-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>.

191. Un nouveau résident de Great Stone lance un projet de médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja><https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny><https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>.

192. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de la Grande Pierre développeront l'intelligence artificielle et mettront au point des équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. -2021.- URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

193. Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-godarazvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

194. Kukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes chinoises [Ressource électronique] -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kukharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

195. Polezhai, T. Ouverture d'un technoparc biélorusse-chinois à Changchun / T. Polezhai // [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusско-kitajskij-tehnopark><https://www.belta.by/president/view/belorusско-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchunotkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

196. Le Technoparc Chine-Belarus est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/vhttps://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnoparkchanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

197. Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark><https://www.belta.by/economic/s/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otnoshenij-belarusi-iv-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-vrazvitiie-otnoshenij-belarusi-i-shumilinkitaja-shumilin-405335-2020/>

198. Environ 300 candidatures ont été soumises au concours de projets d'innovation de la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo><https://www.belta.by/society/view/okol>

[o-300- zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurszajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs- .-proektov-442innovatsionnyh-proektov-442132-2021/](#)

199. Parc scientifique et technologique Biélorussie-Chine à Changchun [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

200. Minsk et la ville chinoise de Changchun prévoient de développer la coopération commerciale [Ressource électronique]. -2014 .- URL :

<https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

201. Minsk et Changchun (Chine) ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017 -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

202. Zalessky, B.L. Gomel Region : Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko- prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

203. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda- uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

204. Les relations interrégionales entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk : Belaruskaya nauk, 2020. - 323 c.

205. Grishkevich, A. La construction d'une nouvelle usine de moissonnage-battage biélorusse et chinoise a commencé dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique].-2017 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

206. Gomselmash va fournir à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage d'une valeur de plus de 1,5 million USD. [Ressource électronique].

-2019 . - URL :

<https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoubo-rochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

207. Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

[https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-20razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/](https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namerenyhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-20razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/)

208. Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-ihhttps://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin->

[podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijahkitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/](#)

209. Zalessky, B. Vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - 112 c.

210. Le Belarus, l'Afrique et le Moyen-Orient [Ressource électronique] :

https://www.mfa.gov.by/countries_regions/afrique_moyen-orient/

211. L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme pour le Belarus - Ulahovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja->

www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-

[perspektivnym-i-dolgosrochnym-partner-belarusi-ulahovich-413176-2020/](https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partner-belarusi-ulahovich-413176-2020/)

212. Le Belarus invite les pays africains à coopérer dans les domaines des services, de l'agroalimentaire et de l'ingénierie mécanique. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet->

www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-

[afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020/)

213. MTZ triple ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroeh>

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroeh-uvlichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

214. BMZ a augmenté ses ventes de barres d'armature à l'Afrique de près de 20 % [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichil-prodazhi-armatury-v->

[afriku-pochti-na-20-407746-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/)

215. Le Zimbabwe lance un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena->

www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-

[sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/](https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/)

216. "Gomselmash renforce sa position sur le marché au Zimbabwe [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na->

[rynke-zimbabve-408968-2020/](https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020/)

217. Le Bélarus et la Namibie envisagent de créer un comité sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020 - URL :

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija->

www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-

[planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/](https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/)

218. À propos du deuxième forum économique Belarus-Afrique [Ressource électronique] :

https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

219. Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspertyhttps://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhetsvjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-belarusvospolzovatsja-belarus-443722-2021/>
220. Grishkevich, A. Belarusian dump trucks and agricultural machinery took a strong position on the markets of many African countries / A. Grishkevich // [Electronic resource] : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynках-mnogih-afrikanskikh-stran-443820-2021/>
221. Réunion du ministre biélorusse des affaires étrangères, Uladzimir Makiej, avec les participants du deuxième forum économique biélorusse-africain [ressource électronique] : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfaAc66b6a8ee1bbd02.html
222. L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/egipt-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusju-443740-2021/>
223. "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines prometteurs pour la coopération avec le Belarus [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>
224. Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relationsrelations/
225. Turchin discute de la coopération dans les domaines de l'agriculture et des machines avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-sposlom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstvaposlom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>
226. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
227. Martynyuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud entend adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martynyuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-beloruskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>
228. L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>

229. Sur la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. -2021. - URL :

<https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

230. La visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. URL :

<https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

231. Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]. -2016. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

232. A propos du Forum d'affaires Biélorussie-Kenya [Ressource électronique]. URL :

<http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

233. Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateralrelationsrelations/>.

234. Lukashenka s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

<https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaethttps://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet- chto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrikechto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike- 328984-2018/>.

235. Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusihttps://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>.

236. L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kenyan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolithttps://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadohobelarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

237. La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya ne cesse de croître [Ressource électronique]. -2019.- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/spros-na-beloruskuju- selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

238. Zalessky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing,

2021. - 330 c.

239. Le bois d'œuvre du Belarus sera fourni au Japon par l'intermédiaire du BUTB [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

240. BUTB a accrédité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique]. -2021 .- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

241. Le courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

242. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskich-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

243. Les producteurs indiens de matériaux de construction et de promoborudovaniya sont intéressés par la plateforme B2B BUTB [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

244. La BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu de coopérer [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

245. La BUTB a étendu la géographie de ses échanges à 70 pays [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>

246. Zalessky, B.L. The Far Abroad is the Benchmark of Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

247. Un nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorussoj-selhozproduksii-sosredotochitsja-na-importe-belorussoj-selhozproduksii-479109-2022/>

248. La BUTB est prête à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022 - URL :

[https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-www.belta.by/economics/view/butb-gotova-)

[obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktci-v-kitaj-481488-2022/](https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/)

249. La première transaction en yuan chinois a été effectuée à la BUTB [ressource électronique] . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

250. La première transaction de transit entre résidents chinois a lieu sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

251. Zalesky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10-13.

252. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

253. Le BNBC stimule les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais d'échanges [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

254. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-ningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

255. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan stimulera le chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

256. BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsej-iz-udmurtii-476203-2021/>

257. La BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduktsej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

⁷² L'UEE a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource

électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdilihttps://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-godosnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY