Orientamento ai risultati

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti nella Repubblica di Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. E questo nonostante all'inizio del 2022 ci fossero 432 entità economiche registrate nelle zone economiche libere, fossero stati realizzati progetti con investimenti provenienti da oltre 30 Paesi per un totale di circa sette miliardi e mezzo di dollari di investimenti dichiarati. Nel corso del 2021 sono stati aggiunti 25 nuovi residenti alla Zona Economica Libera in Bielorussia con investimenti totali dichiarati di oltre 400 milioni di dollari, di cui un terzo con capitale straniero. Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla Legge sulle Zone Economiche Libere, che prevedono il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di queste aree terrestri preferenziali dal Capo dello Stato al Governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento in aree considerate punti di crescita nelle regioni. Come viene risolto questo compito nella pratica? Questo è l'oggetto dello studio proposto.

Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.

9 786205 923320

EDIZIONI SAPIENZA

FOR USE ONLY

Orientamento ai risultati

Realizzare il potenziale dei legami economici internazionali

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Orientamento ai risultati

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Orientamento ai risultati

Realizzare il potenziale dei legami economici internazionali

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint
Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-95460-8.

Publisher:
Sciencia Scripts
is a trademark of
Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe
Printed at: see last page
ISBN: 978-620-5-92332-0

Copyright © Boris Zalessky
Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni 3
L'ottimizzazione come impulso per i punti di crescita regionali.....15
L'obiettivo è un livello di cooperazione qualitativamente nuovo 27
I punti di crescita producono risultati.....40
Il piano d'azione mira a massimizzare i risultati 54
Letteratura.....65

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020 ha delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo di industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del Paese, al fine di raggiungere "un aumento annuale della produzione che sostituisce le importazioni di almeno 600 milioni di dollari"[1] . Si noti che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi attraverso la stimolazione dei produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitale straniero per organizzare la produzione di prodotti precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"[2] . Il Ministero dell'Economia bielorusso stima che la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si sia già avvicinata al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite all'esportazione di prodotti sostitutivi delle importazioni è salita al 50%. Ciò suggerisce che non sono

FOR AUTHOR USE ONLY

1 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

2 Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

competitivi solo sul mercato interno, ma anche nella domanda all'estero"[3] .

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno avuto successo nel risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali prodotti di quasi il 10% e ne hanno prodotti per un valore di oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, i prodotti sostitutivi delle importazioni sono stati prodotti da 26 imprese in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra e truciolato, compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e non rivestito, sacchi di carta, carta da giornale e carta igienica. In particolare, "nel 2019 Svetlogorsk CKK ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di legno, 5,6 volte in più rispetto al 2018"[4] . Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa, a Rechitsa è entrato in funzione un impianto di produzione di resina sintetica. Uno degli usi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire dalla carta comune utilizzata nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare direttamente le eccedenze. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda. Complessivamente, "la produzione

FOR AUTHOR USE ONLY

3 La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/

4 Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/

di resina propria ha fatto risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo"[5] .

Il segreto del successo delle aziende del Gruppo è l'ammodernamento degli impianti di lavorazione del legno di base, che ha permesso di ampliare notevolmente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando sono entrati in funzione i nuovi impianti, il volume dei prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità di attività, la Bellesbumprom Concern vede direzioni promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria tipografica, alimentare, farmaceutica e cosmetica. Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni"[6] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche dall'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk, dove nel 2019 "è stato esportato l'86% del volume totale per un valore di 112 milioni di dollari. L'impresa di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia"[7] . È opportuno aggiungere che

5 Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898

6 Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.government.by/ru/content/9267

7 Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/

l'associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone, fornendo prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Una serie di esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni può essere osservata anche nelle imprese della regione di Gomel. In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso"[8] . Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene si stia sviluppando, ha ancora un enorme potenziale che molti attori del mercato devono padroneggiare, concentrandosi sulle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

FOR AUTHOR USE ONLY

Per questo motivo il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva il rafforzamento della politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche all'interno dell'Unione economica eurasiatica. In questo documento si afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese "aumenterà a 22,3 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio, con un aumento della produzione totale di 4 miliardi di dollari"[9] .

8 Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

9 Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, pur considerando i problemi di fornitura ininterrotta dei componenti e dei materiali necessari che devono affrontare i produttori nazionali, ha fissato l'obiettivo di massimizzare la localizzazione della produzione bielorussa, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, viste le tendenze positive osservate nel lavoro di sostituzione delle importazioni. Infatti, in un periodo di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è passata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non sono utilizzati solo all'interno del Paese, ma vengono anche esportati". Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero dei beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari"[10] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Tra le misure per incoraggiare le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri, sono state indicate: l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali, l'attrazione di piccole e medie imprese. E "sono già stati proposti circa 170 progetti di sostituzione delle importazioni per un totale di quasi 13 miliardi di franchi svizzeri"[11] . Il Ministero

10 Nel contesto delle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://www.government.by/ru/content/10092

11 Cherviakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/

dell'Economia ha scelto i 47 progetti più significativi con investimenti per circa otto miliardi di rubli bielorussi, che permetteranno di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di oltre nove miliardi di rubli bielorussi.

Un piano d'azione impegnativo per lo sviluppo della produzione sostitutiva delle importazioni per il 2022 è stato formato ancora una volta dalla Concern Bellesbumprom, che "definisce un compito per la produzione e la vendita di prodotti sostitutivi delle importazioni del valore di 876,1 milioni di dollari (che è del 31% superiore al piano obiettivo nazionale)"[12] . L'azienda intende realizzare questo obiettivo basandosi sullo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi 26 imprese di Bellesbumprom producono prodotti per 50 linee di prodotto, "che comprendono cellulosa, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchi di carta, cartone non patinato, carta da giornale e carta sanitaria, prodotti in esso contenuti". Nel 2021 il tasso di crescita dei prodotti che sostituiscono le importazioni è del 163% entro il 2020"[13] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate nel 2021 anche presso Krichevcementoshifer OJSC, una delle maggiori imprese bielorusse per la produzione di materiali da costruzione. In particolare, il cemento sabbioso è stato utilizzato

12 Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/

13 Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/

attivamente a questo scopo. Nel periodo gennaio-ottobre 2021, le forniture di cemento sabbioso sono aumentate di quattro volte, fino a 270 mila tonnellate, rispetto al 2020. Al posto delle scorie estere, al cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silice". Il grado e la qualità del cemento rimangono allo stesso livello, ma il costo primario del prodotto diminuisce notevolmente"[14] . In altre parole, a parità di capacità, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a spese della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, alla fine di dicembre 2021, presso la Medplast OJSC di Gomel, di un sito per la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche erano soddisfatte dalle forniture di importazione". Nella stazione sono state installate attrezzature all'avanguardia. In linea con tutte le norme sanitarie, qui verranno prodotti 121 tipi diversi di provette di varie dimensioni e volumi"[15] . Un dettaglio importante: la Bielorussia è il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, ad avere una produzione su larga scala di tali prodotti medici.

FOR AUTHOR USE ONLY

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso si trovano ora ad affrontare compiti particolarmente impegnativi anche in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle

14 Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/

15 Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/

importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "La soluzione a questo compito richiede un aumento significativo delle esportazioni - fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). Le organizzazioni del Ministero dell'Industria devono padroneggiare la produzione di quasi 400 nuovi prodotti"[16] . Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo riconoscono i problemi emergenti, ma li considerano anche come impulsi rilevanti per il progresso tecnologico per aprire nuove direzioni e padroneggiare nuove nicchie di sviluppo.

Ad esempio, Mogilevliftmash ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022. "In precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle restrizioni delle sanzioni ci sono interruzioni con l'importazione di argani"[17] . Ora l'azienda prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di abbandonare completamente gli acquisti importati, nonché di iniziare a venderli ad altre aziende. Zenit sta anche lavorando attivamente alla sostituzione delle importazioni, dove sta sviluppando componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che permetteranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo in Bielorussia, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

FOR AUTHOR USE ONLY

16 Parkhomchik, P. L'industria bielorussa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/

17 "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostjju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Success Mill" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC Mogilevkhimvolokno. Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Per la sua produzione utilizza spunlace, che viene prodotto da filati "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov. Poi questa materia prima torna a Mogilev"[18] . In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà spostato da un capo all'altro di Mogilev.

I molteplici sforzi per sostituire le forniture importate sono caratteristici anche del settore energetico bielorusso, dove esistono grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Ricordiamo che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e dei servizi abitativi e comunali. Ad esempio, negli ultimi cinque anni, il consumo di torba tagliata nelle caldaie del settore abitativo e dei servizi comuni è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021"[19] . Entro la fine del 2025, si prevede che questi

FOR AUTHOR USE ONLY

18 Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/

19 Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenju-v-uslovijah-sanktsij-8135

volumi aumenteranno a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha aumentato il suo consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, l'Oblast di Brest sta lavorando alla creazione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questo prodotto nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni"[20] .

L'Oblast di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree per sostituire i prodotti importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie per il trattamento dell'argilla refrattaria per la OJSC Berezastroymaterialy e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUP "Granit" in cambio di materie prime ucraine di basalto per l'impresa Gomel, che produce lana minerale. Il produttore nazionale di prodotti polimerici Riona LLC è pronto a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. A tal fine, l'azienda produttrice

FOR AUTHOR USE ONLY

20 Ibidem.

di carne e latticini sta attirando investimenti per 3 milioni di euro dalla Banca di sviluppo"[21] .

Si noti che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nella Repubblica. Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione del Paese che sostituisce le importazioni"[22] . Il potenziale è quindi piuttosto significativo. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. Si sta lavorando su più fronti contemporaneamente.

FOR AUTHOR USE ONLY

In particolare, l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni ha già iniziato a gestire un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, in Bielorussia. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di rendere "ogni produttore, anche il più piccolo, consapevole di questo settore di cooperazione. <È necessario promuovere "manualmente"

21 Shuleika ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/

22 Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/

questa idea presso ogni imprenditore, spiegare i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene cooperative"[23] . E questo lavoro è già in corso in Bielorussia.

Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese bielorusse"[24] , ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato oltre un centinaio di rappresentanti di 63 organizzazioni che potrebbero essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorussa. L'azienda è fiduciosa che la padronanza di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà certamente tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni risultanti da questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico sia in Bielorussia che in Russia e in altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

FOR AUTHOR USE ONLY

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni, al fine di essere all'avanguardia. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

23 Ibidem.

24 Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/

L'ottimizzazione come impulso per la crescita regionale

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. Questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche erano registrate nelle zone economiche libere, progetti con investimenti provenienti da oltre 30 Paesi sono stati implementati con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"[25] . Nel dicembre 2021 la Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ) che prevedevano il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi terreni preferenziali dal capo di Stato al governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di "accorciare i tempi dall'idea all'avvio di nuovi progetti di investimento in aree considerate punti di crescita nelle regioni"[26] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022 il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Grodnoinvest**, integrandolo con aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Come promemoria, questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni nel 2018. In

25 I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/

26 Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

quell'occasione, per la prima volta sono stati inclusi nei suoi confini i territori di Svisloch e sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella FEZ oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri da allora. Questa volta sono stati apportati degli aggiustamenti ai siti situati nei distretti di Grodno, Svisloch e Smorgon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, che dovrebbero "migliorare le condizioni per attrarre investimenti nelle regioni, coinvolgere nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, fornire un'opportunità per un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di investimento degli attuali residenti della FEZ per un valore di oltre 120 milioni di dollari"[27] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno già incrementato notevolmente sia la produzione industriale che le esportazioni verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. In cifre, la situazione è questa: il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stata l'esportazione di prodotti bielorussi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari con un tasso di crescita del 146% rispetto al 2020. Il surplus del commercio estero è stato di 721 milioni di dollari, con un aumento di 283 milioni di dollari rispetto al 2020"[28] . La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Gran

27 Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/

28 Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/

Bretagna, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Russia, Polonia e Ucraina rimangono i mercati principali. I prodotti in legno e carta, i mobili, i prodotti alimentari e i prodotti agricoli hanno fatto la parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70%. Anche i produttori di apparecchi ottici, prodotti chimici e articoli in metallo hanno aumentato le loro esportazioni. Alla base di questi risultati positivi dei residenti della FEZ c'è, ovviamente, la loro politica di investimenti proattiva. Nel 2021, sono stati in grado di attrarre investimenti esteri per 160 milioni di dollari. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle FEZ sono già 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata in impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smorgon, Svisloch e Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

È inoltre importante che quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica siano diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2021. La società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche. L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022"[29] . Anche la società OV-PlastSnab ha in programma di produrre un'ampia gamma di prodotti polimerici

29 Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/

sintetici nel sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, è stata registrata la LLC "ServicePromPack Group" con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina per l'esportazione e per altri residenti della FEZ da realizzare nel distretto di Grandičiai. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. È prevista la creazione di 45 posti di lavoro".[30] .

Il trend positivo delle esportazioni e degli investimenti esteri continua anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti da qui è stato esportato, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021. La geografia delle esportazioni ha superato i 60 Paesi"[31] . Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito, Polonia ed Emirati Arabi Uniti. "Il volume principale degli investimenti è arrivato dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situati a Grodno"[32] . A proposito di nuovi residenti, va detto che qui si è già registrata Unionway nel 2022, che

FOR AUTHOR USE ONLY

30 La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/

31 I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/

32 A gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/

sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container con scartamento da 1520 mm a 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione di trasporto. Le moderne attrezzature permetteranno di organizzare il trasferimento dei container su strada e lo stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno dei magazzini"[33] . Gli investimenti nel progetto ammonteranno a più di 23 milioni di dollari USA. Verranno creati 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase del progetto inizierà già nel 2022 e il terminal inizierà a fornire servizi nel 2025. È stato inoltre firmato un memorandum d'intesa con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno, del valore di circa cento milioni di dollari.

FOR AUTHOR USE ONLY

Il vettore di interazione polacco rimane rilevante anche per le FEZ. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, con un aumento del 147% rispetto al 2020. Dal 2002, anno in cui la FEZ è operativa, ha attratto 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia"[34] . Le aziende con capitale polacco operano con successo nell'industria dei materiali da costruzione, nella lavorazione del legno e nella produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di

33 Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/

34 FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/

cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a una cooperazione efficace tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati anche i confini dei settori della **FEZ "Vitebsk"**, riducendo la sua area di circa 500 ettari, escludendo aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni non delimitati, sviluppo residenziale. Allo stesso tempo, il territorio preferenziale ha incluso nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che creerebbero almeno 470 posti di lavoro. In particolare, a Vitebsk sono stati aggiunti 14 ettari di terreno per un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari per lo sviluppo della produzione di cavi e prodotti metallici che creerà almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono comparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso un investitore locale intende sviluppare la produzione di miscele di calcestruzzo e creare circa 20 posti di lavoro. Nel secondo "è prevista la localizzazione di un'impresa per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile". Il costo del progetto è stimato in circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro"[35] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Altri due siti sono stati inclusi nella zona economica libera nel distretto di Polotsk. Uno di essi ospiterà la produzione di pellet di legno, per un costo di circa 30 milioni di dollari. Il secondo ospiterà la produzione innovativa di lastre di legno reticolate per pareti e pavimenti per la costruzione di abitazioni e di edifici con vari scopi funzionali, nonché la produzione di legno lamellare e di pellet di

35 L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ di Vitebsk attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/

combustibile, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. Nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di modernizzazione della lavorazione del legno, che prevede l'ammodernamento delle aree produttive e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per la produzione di prodotti in legno innovativi orientati all'esportazione. Per il nuovo residente, che opera nel distretto di Polotsk dal 2013 ed è specializzato nella produzione di travi e tavole e nella vendita di segatura e trucioli, "si stanno esplorando i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti"[36] .

Parlando dei nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili. "L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi sicuri per l'ambiente, definiti come una delle priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia"[37] . Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

FOR AUTHOR USE ONLY

36 Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/

37 Il primo residente con capitale iraniano viene registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/

Complessivamente, alla fine di aprile, erano già 53 le società residenti registrate nella FEZ "Vitebsk", che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo fanno con grande successo. Ad esempio, l'impresa forestale Polotsk è riuscita a triplicare la sua produzione nel 2021 e l'associazione di produzione Energokomplekt, LLC ha più che triplicato la sua produzione. Nello stesso periodo, Vityaz, OJSC ha aumentato le esportazioni dei suoi prodotti di 2,7 volte. Le esportazioni di servizi della Raw Materials-Bel Ltd sono cresciute di quasi 10 volte. A questo proposito, è impossibile non citare la Polymerkonstruktsia Ltd., rinomata azienda produttrice di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha garantito una crescita quasi doppia della produzione, lo stesso aumento dei ricavi delle vendite, mentre l'utile netto è aumentato di quasi sei volte. "L'impresa è stata attiva sui mercati esteri, avendo più che raddoppiato le consegne ai partner stranieri"[38] , e ha anche dimostrato un'elevata attività innovativa, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorussi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere indicatori elevati anche nel 2022. Ciò è confermato dalle prestazioni dei residenti della FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in questi tre mesi la produzione industriale è cresciuta di quasi un quarto rispetto allo stesso periodo del 2021. Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno

FOR AUTHOR USE ONLY

38 I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/

attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui oltre 16 milioni di dollari su base netta"[39] .

L'attività internazionale delle ZES dovrebbe contribuire a mantenere i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante in questa direzione è la firma, nell'aprile 2022, di un memorandum di cooperazione tra le amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO", in cui le parti hanno delineato aree promettenti per la cooperazione. Una di queste è la "promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "Cina-SCO" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nell'ambito dell'iniziativa "One Belt, One Road"[40] . Va notato che la zona pilota Cina-SCO nella provincia di Shandong, con cui la regione di Vitebsk è legata da un accordo di cooperazione, è apparsa nel 2018. Si trova a 40 chilometri da Qingdao, nella parte costiera di Jiaozhou. Grazie al collegamento con le rotte terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e innovativa tra gli Stati membri dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto interessanti per lo sviluppo della cooperazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

39 I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/

40 La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/

Nell'aprile del 2022 sono state apportate modifiche anche al territorio **della FEZ di Minsk**, dove "i territori non reclamati con una superficie totale di 140,01 ettari, situati nella città di Minsk e nella regione di Minsk, sono stati esclusi dai confini di questa zona economica libera. 140,01 ettari situati a Minsk e nella regione di Minsk"[41] . Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo bielorussi, ma anche russi, italiani, rumeni e bulgari. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari e nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera di Minsk"[42] . Le esportazioni di beni da parte dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione di nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorusso sia all'esportazione"[43] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a

41 I confini della ZES di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/

42 L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/

43 Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/

capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "In tre anni sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno. Il volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di euro".[44] . Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione di ortaggi sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro"[45] , nonché l'incremento delle esportazioni e la risoluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

FOR AUTHOR USE ONLY

Anche la **FEZ di Gomel-Raton sta** dando buoni risultati nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le loro esportazioni di quasi il 30%. Per essere assolutamente precisi, qui "la quota di consegne al di fuori della

44 Un nuovo residente della FEZ di Brest si dedicherà alla produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/

45 Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/

Bielorussia è stata pari a quasi il 70% dei ricavi totali delle vendite"[46] .

Tutti questi fatti dimostrano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le FEZ continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse, "dove oggi si può costruire un'impresa di successo"[47] e risolvere in modo efficiente le questioni urgenti dell'economia bielorussa. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare ora. Dopotutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese si concentra sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali"[48] , che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

46 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/

47 Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

48 Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/

L'obiettivo è un livello di cooperazione qualitativamente nuovo.

Nell'aprile 2022, una delegazione governativa bielorussa ha effettuato una visita in Uzbekistan, che ha portato alla firma di contratti per un valore di oltre 25 milioni di dollari. Un risultato altrettanto importante è stato che Minsk e Tashkent hanno dichiarato che sono stati trovati nuovi punti di crescita nella cooperazione. E "il compito è ora quello di riempirlo di nuovi contenuti"[49] per portare il volume annuale degli scambi reciproci a mezzo miliardo di dollari.

L'inizio del 2022 ha dimostrato che le due parti si stanno avvicinando con fiducia all'obiettivo. Mentre nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di quasi l'8% e ha superato i 300 milioni di dollari, con un surplus per la parte bielorussa di quasi 190 milioni di dollari, "nel periodo gennaio-febbraio 2022 il fatturato commerciale ha totalizzato 53,5 milioni di dollari ed è aumentato del 9,9% rispetto al livello del corrispondente periodo del 2021".[50] . Si prevede un ulteriore aumento degli scambi e degli investimenti, soprattutto grazie all'attuazione di progetti di cooperazione congiunti.

Va notato che in Uzbekistan sono già state registrate 103 organizzazioni con investimenti bielorussi, nonché uffici di rappresentanza di Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC e Belvitunifarm LC. È stato creato un impianto di assemblaggio di attrezzature bielorusse con la partecipazione di

FOR AUTHOR USE ONLY

49 Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, i punti di crescita sono stati trovati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10260

50 Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/

capitale bielorusso - JV LLC AMKODOR-AGROTEXMASH. In particolare, "nello stabilimento di trattori di Tashkent è stata avviata la produzione di pale caricatrici, a dimostrazione della domanda di questi prodotti sul mercato locale e regionale"[51] . Inoltre, continua la cooperazione tra MAZ e KRANTAS GROUP, MTZ e Uzavtosanoat nella produzione di veicoli a motore e trattori. L'azienda Marko sta realizzando un progetto di produzione congiunta di calzature in Uzbekistan. L'impianto di elettrodi per saldatura di Svetlogorsk sta realizzando un progetto di investimento in questo Paese per la produzione di elettrodi per saldatura. A questo scopo a Tashkent è stata creata la IE LLC "MONOLITH ASIA"[52] . E questi legami continuano a essere attivamente rafforzati.

Così, nell'aprile 2022, il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk nel Paese centroasiatico - MAZ-TASHKENT LLC - ha avviato l'assemblaggio industriale di veicoli MAZ a partire da kit SKD. "Il primo modello è stato il telaio MAZ-5337. La localizzazione dell'impianto di assemblaggio in Uzbekistan consentirà alla Minsk Automobile Plant di espandere in futuro la propria presenza sul mercato dei Paesi dell'Asia Centrale e di Iran, Afghanistan e Pakistan"[53] . E durante il business forum uzbeko-bielorusso tenutosi in aprile a Tashkent, il distributore MAZ "ha firmato un contratto con la PE OLIY TEXNIK per l'acquisto di

FOR AUTHOR USE ONLY

51 Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla fiera di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/

52 Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10257

53 . Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha avviato l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/

41 autocarri MAZ. <...> L'importo del contratto ha superato i 3 milioni di dollari"[54] .

Anche lo stabilimento di trattori di Minsk sta aumentando attivamente la sua presenza sul mercato uzbeko, avendo incrementato le forniture di macchinari di quasi un quarto nel primo trimestre del 2022. "In totale, sono stati spediti macchinari per un valore di oltre 10 milioni di dollari"[55] . È interessante notare che durante l'intero anno 2021 sono stati spediti ai partner uzbeki trattori bielorussi per un valore di 31 milioni di dollari. Tra la fine di aprile e l'inizio di maggio, inoltre, è stato aperto a Tashkent un centro di vendita e assistenza per le macchine agricole bielorusse, che combina "uno showroom e un centro vendite, un centro servizi e impianti di produzione"[56] . Qui si trova anche la filiale della banca, che si occupa di fornire servizi di prestito e leasing. È da notare che la parte bielorussa prevede di aprire centri simili in altre regioni uzbeke.

FOR AUTHOR USE ONLY

La cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nella realizzazione di progetti congiunti in campo medico è molto promettente. Uno di questi è Belfarm, una joint venture per la produzione di antibiotici, che ha già investito oltre 8 milioni di dollari. Inoltre, la Bielorussia ha proposto ai suoi partner di creare una joint venture per la lavorazione del sangue. Un dettaglio

54 "MAZ-Tashkent ha firmato un importante contratto con un'azienda uzbeka per la fornitura di 41 veicoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/

55 MTZ ha aumentato le consegne di macchinari in Uzbekistan di oltre il 23% nel 1° trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/

56 A Tashkent è stato aperto un centro di vendita e assistenza per le macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivanija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/

importante: "Oggi le organizzazioni della holding Belfarmprom hanno 166 certificati di registrazione per i farmaci in Uzbekistan. I membri della holding hanno firmato 12 contratti con partner uzbeki per la fornitura di prodotti farmaceutici. Alla fine del 2021 l'esportazione di prodotti delle holding Belfarmprom in Uzbekistan ammontava a 14 milioni di dollari, a gennaio-febbraio 2022 a 3 milioni di dollari"[57] .

Se parliamo di altre prospettive di cooperazione, ci sono diversi altri settori. Uno di questi riguarda il trasporto elettrico. Il fatto è che "Tashkent sta considerando di riprendere il servizio di tram. La parte bielorussa è pronta a fornire soluzioni complete con le infrastrutture necessarie, la pianificazione e la fornitura di materiale rotabile"[58] . Se la decisione in merito verrà presa, allora la creazione di un impianto di produzione comune sul territorio uzbeko diventerà realistica. La questione della fornitura di case in legno dalla Bielorussia all'Uzbekistan, dove "è una tendenza molto in voga ora <...>, c'è una grande richiesta"[59] . Potrebbero esserci buone prospettive per la fabbrica bielorussa di carta da giornale, che ha una catena di montaggio per la produzione di tali case.

FOR AUTHOR USE ONLY

Nello stesso contesto, va ricordato che alla fine di aprile 2022 le parti hanno preso in considerazione "la possibilità di organizzare forniture di substrati di torba bielorussi alle industrie forestali

57 Bielorussia e Uzbekistan discutono di approfondire la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/

58 Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10257

59 Golovchenko: la Bielorussia sta lavorando per fornire case di legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/

dell'Uzbekistan per un ulteriore utilizzo come base per la coltivazione di piantine"[60] . Data la notevole esperienza delle aziende bielorusse in questo settore e l'aumento delle esportazioni dell'industria della torba di Beltopgaz di oltre un quarto nel 2021, si può prevedere che l'Uzbekistan diventerà il 25° Paese fornitore di torba bielorussa già da quest'anno.

Le imprese bielorusse dell'industria leggera, che producono tessuti pettinati, di lino, sintetici e artificiali con varie proprietà, tessuti in pile, corsetteria e calzetteria, vedono le loro prospettive di aumentare le forniture di prodotti richiesti al mercato uzbeko. Si tratta di Orsha flax mill, Mogotex e Kamvol, che hanno partecipato alla quarta edizione della fiera internazionale dell'industria tessile e della moda UzTextileExpo Spring 2022, tenutasi nell'aprile 2022 a Tashkent. A loro si sono aggiunte altre cinque imprese chimiche e petrolchimiche bielorusse, che hanno mostrato ai numerosi visitatori del business forum "fibre artificiali e chimiche per la produzione tessile, tessuti tecnici per l'edilizia, prodotti polimerici, prodotti chimici e fertilizzanti per l'agricoltura, fibra di vetro"[61] . Insomma, tutto ciò che suscita un maggiore interesse tra i partner dell'Uzbekistan e che potrebbe diventare la base per nuovi contratti.

FOR AUTHOR USE ONLY

Per quanto riguarda la partecipazione degli esportatori bielorussi alle fiere estere, va notato che nel 2021, partecipando alle fiere e ai forum organizzati da Belinterexpo, una società fieristica della Camera di Commercio e Industria bielorussa, hanno firmato 86

60 La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/

61 Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/

accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari"[62] . È importante notare che le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle fiere dell'Uzbekistan - "INNOPROM. La più grande settimana industriale e UzProdExpo/UzAgroExpo.

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la "Grande settimana industriale dell'Uzbekistan", tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo l'interruzione causata dalla pandemia. L'esposizione ha riunito "oltre 200 aziende operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, dell'industria chimica e della medicina provenienti da Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Italia, Giappone, Repubblica di Corea, Turchia, Uzbekistan, Paesi dell'EAEC e dell'Asia centrale"[63] . Il padiglione bielorusso comprendeva 65 aziende e organizzazioni che esponevano prodotti ingegneristici, metallurgici, chimici, farmaceutici, attrezzature mediche, sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della loro partecipazione a questa fiera è stata "la firma di una lettera di intenti da parte di una filiale della Minsk Automobile Plant in Uzbekistan, la MAZ-Tashkent LLC, per la fornitura di telai e kit di assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per 10 milioni di dollari. È stato inoltre concluso un contratto con una società privata

FOR AUTHOR USE ONLY

62 Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/

63 Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predprijatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/

uzbeka per la fornitura di 50 veicoli MAZ per un importo totale di 3 milioni di dollari"[64] . È interessante notare che nell'aprile 2022 l'esposizione uzbeka si è svolta con un nuovo nome, "INNOPROM. Asia Centrale, e comprendeva sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, prodotti chimici, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. Si è tenuta anche una sessione plenaria dal titolo "Asia centrale. Lo spazio della svolta tecnologica" e sessioni specializzate su progetti infrastrutturali, logistica, strumenti finanziari e istruzione. La partecipazione bielorussa a questo business forum non è stata meno rappresentativa perché "le esportazioni bielorusse in Uzbekistan sono cresciute di sei volte in cinque anni. I macchinari bielorussi (trattori e motrici, camion), i prodotti chimici, i prodotti alimentari, i metalli ferrosi e non ferrosi, le risorse energetiche e i prodotti petroliferi sono i più richiesti. In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di tutti i settori"[65] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Le fiere agricole e alimentari UzAgroExpo e UzProdExpo, che si tengono a Tashkent nel novembre 2021, sono i più grandi business forum del settore in Uzbekistan e questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove hanno esposto 17 aziende, ha dimostrato le capacità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, macchinari agricoli e scienza. Il primo comprendeva carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero

64 Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.
65 Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato all'esposizione INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/

di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale marino, barrette di frutta ottenute da una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo; cioccolato al latte proteico con un maggiore contenuto di proteine; e il "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata ottenuta da acqua artesiana sulla base di cereali nazionali - segale, grano, malto d'orzo"[66] . Gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie per la riabilitazione dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato e i cosmetici, sono stati mostrati ai numerosi visitatori delle mostre dell'Università Statale Bielorussa, dell'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, dell'Università Bielorussa-Russa e dell'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche. Minsk Automobile Plant e Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka anche attrezzature innovative: un dumper MAZ-65012K appositamente progettato per il mercato uzbeko, "con un corpo in metallo, che si inclina grazie a un meccanismo idraulico, ed è progettato per il trasporto di materiali sciolti, anche per scopi agricoli"[67] , e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone, la coltura più diffusa in questo Paese dell'Asia centrale. Un risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, la società MAZ-Tashkent, e l'impresa Nurafshon Maxsus Texnika per la

FOR AUTHOR USE ONLY

66 Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/

67 La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/

fornitura di macchinari per un importo di 1 milione di dollari"[68] . Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi sulla costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

Un'altra importante area di interazione tra i due Paesi è l'intensificazione dei legami regionali bielorusso-uzbeki, che stanno diventando una delle aree più importanti per lo sviluppo della cooperazione nel contesto attuale. Il primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019, ha aperto nuove opportunità di partenariato in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale e l'industria alimentare, e ha riunito "oltre duecento rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent" solo da parte uzbeka. [69]

Da parte bielorussa, uno dei partecipanti attivi a questo forum è stata la Regione di Vitebsk, la cui dinamica positiva della cooperazione commerciale ed economica con i partner uzbeki è stata osservata negli ultimi anni. Basti pensare che nel 2019 l'Uzbekistan è entrato a far parte dell'elenco dei partner chiave della Regione di Vitebsk tra i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. Il fatturato del commercio estero tra le parti è aumentato di oltre un quarto e ha superato i nove milioni di dollari. Le esportazioni dalla regione bielorussa "sono cresciute della metà, raggiungendo i 6,7 milioni di dollari. Le esportazioni di prodotti alimentari sono

FOR AUTHOR USE ONLY

68 MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/

69 Zalessky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

ammontate a 0,9 milioni di dollari, pari al 13,4% del totale. <I formaggi e i prodotti lattiero-caseari dell'impianto lattiero-caseario di Postavy, dell'impianto per la produzione di burro e formaggio di Verkhnedvinsk, dell'impianto lattiero-caseario di Polotsk e i prodotti a base di carne dell'impianto per la lavorazione della carne di Vitebsk sono già noti ai consumatori uzbeki e sono molto richiesti da loro.[70] . Inoltre, all'epoca, la Regione di Vitebsk forniva con successo al mercato uzbeko alimenti per bambini, un'ampia gamma di vaccini per combattere le malattie degli animali domestici e prodotti farmaceutici.

Nel 2021, gli scambi commerciali della Bielorussia con l'Asia centrale hanno superato i 12,5 milioni di dollari, con le esportazioni di Vitebsk che hanno raggiunto quasi i 10 milioni di dollari, tra cui medicinali, carne bovina, latte e siero essiccati, burro, formaggio, oltre a prodotti in polietilene, plastica e fibra di vetro e cavi in fibra ottica. Inoltre, è stata avviata in territorio uzbeko una joint venture con la holding di pelletteria e calzature Marko. Altri progetti di cooperazione produttiva sono all'orizzonte. In particolare, dal 2020 l'Oblast di Vitebsk ha avviato colloqui per l'apertura di una joint venture con BelVitunifarm in Uzbekistan, che inizialmente venderà farmaci e successivamente ne avvierà la produzione. Un ufficio di rappresentanza del produttore bielorusso di farmaci veterinari è stato aperto a Tashkent nel dicembre 2021. E già "si stanno elaborando le questioni di finanziamento del progetto per raggiungere la vendita di farmaci per un ammontare di 2 milioni di dollari all'anno"[71] .

FOR AUTHOR USE ONLY

70 Tikhonov, A. Forum agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://produkt.by/story/belorussko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie

71 Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese dell'Oblast di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. -

Altre aree promettenti di cooperazione tra le imprese della regione e i suoi partner uzbeki nel marzo 2022 includevano le forniture di prodotti ortofrutticoli e di carne e latticini, nonché la cooperazione in segmenti del settore industriale come l'ingegneria meccanica, l'energia, l'industria chimica e del gas. Un ruolo significativo in questo senso dovrebbe essere svolto dall'attivazione di relazioni di partenariato tra la Regione di Vitebsk e alcune regioni uzbeke, in particolare l'Oblast' di Namangan. Infatti, le regioni di Vitebsk e Namangan hanno firmato nel luglio 2019 un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale nell'ambito del Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, già citato in precedenza. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire legami commerciali ed economici reciprocamente vantaggiosi tra le imprese e le organizzazioni delle regioni, fornire "un supporto completo alle strutture imprenditoriali nella conclusione di contratti reciprocamente accettabili per la fornitura di beni e servizi". Si occupa anche di seminari commerciali congiunti, mostre e fiere con la partecipazione di rappresentanti di circoli imprenditoriali e commerciali"[72] .

FOR AUTHOR USE ONLY

L'accordo di cooperazione tra le amministrazioni delle zone economiche libere (FEZ) di Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, firmato contestualmente, ha anche lo scopo di ampliare le possibili aree di cooperazione commerciale, economica e di investimento tra le regioni bielorusse e uzbeke, che non solo crea una base per la

2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predprijatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/

72 La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

condivisione di esperienze e la promozione di partenariati tra i residenti delle FEZ, ma costituisce anche la base per le parti per mettere in comune le loro capacità nella conduzione di attività comuni. Si noti che Cosonsoy-Pharm è stata una delle sette FEZ farmaceutiche istituite nel maggio 2017 in sei regioni uzbeke. Oltre ad essa, sono comparse "Nukus-Pharm in Karakalpakstan, Zomin-Pharm nell'oblast' di Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm in Syrdarya, Boisun-Pharm in Surkhandarya e Bustonlik-Pharm e Parkent-Pharm nell'oblast' di Tashkent"[73] . Sono soggette a regimi fiscali, doganali e valutari speciali. Sono tutte specializzate nello sviluppo di aziende nel settore farmaceutico. Anche diversi residenti della FEZ "Vitebsk" sono impegnati in questo settore. Ecco perché "l'attrazione di investimenti in progetti di creazione di produzione di farmaci e prodotti medicali è una delle direzioni più promettenti della cooperazione tra le amministrazioni delle due ZES"[74] . E c'è motivo di credere che questa interazione tra le zone economiche libere bielorusse e uzbeke rafforzerà ulteriormente il partenariato emergente tra le regioni di Vitebsk e Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

I documenti firmati nell'aprile 2022 durante la visita della delegazione governativa bielorussa a Tashkent possono essere utilizzati anche per identificare altre aree di cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan che saranno intensificate nel prossimo futuro. Ad esempio, il Ministero per lo Sviluppo dell'Innovazione dell'Uzbekistan ha firmato un memorandum sulla cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e il

73 Sette FEZ farmaceutiche stanno per essere istituite in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/

74 FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/

programma esecutivo di cooperazione scientifica, tecnica e innovativa per il 2022-2023 con il Comitato di Stato per la Scienza e la Tecnologia della Bielorussia. Anche il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione bielorusso ha firmato due documenti significativi: un memorandum d'intesa con il Comitato di Stato per lo sviluppo veterinario e zootecnico dell'Uzbekistan; una road map per l'ulteriore sviluppo della cooperazione in materia di scienza, istruzione e innovazione agricola per il periodo 2022-2023 con il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan, che a sua volta ha firmato un memorandum d'intesa con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sull'ulteriore sviluppo della scienza e della tecnologia. Infine, un accordo di cooperazione nel campo dell'allevamento è stato firmato dal Belplemzhivodobstvo e dall'agenzia Uzbekchorvanasl.

FOR AUTHOR USE ONLY

Nell'autunno del 2018, la Bielorussia e l'Uzbekistan hanno firmato un accordo intergovernativo sulla cooperazione sociale ed economica per il periodo 2019-2023, che "riflette gli accordi chiave al più alto livello per sviluppare le relazioni bielorusso-uzbeke e portarle a un nuovo livello qualitativo"[75] . Come possiamo vedere, le parti stanno adempiendo ai compiti stabiliti in questo documento in modo molto attivo e con successo.

75 Zalessky, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

I punti di crescita producono risultati

Nel 2021, i Paesi asiatici hanno mantenuto il loro ruolo di punti di crescita nella politica estera e nelle attività di commercio estero della Bielorussia. L'attuazione del percorso di riorientamento del commercio e della cooperazione economica della Bielorussia con i Paesi dell'arco lontano "ha permesso alla Bielorussia di aumentare le sue esportazioni verso questa regione a 2,4 miliardi di dollari nel 2021 (114,3% in più rispetto ai 2,1 miliardi di dollari del 2020"[76] . Nel frattempo, nel 2022 si osserva anche un impegno attivo con molti Paesi del continente asiatico. Tra questi, Vietnam, India e Siria.

Nel 2022 ricorre il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e **Vietnam**. Questo Paese del Sud-est asiatico è tra quelli con cui la Bielorussia sta sviluppando un impegno su larga scala in tutti i settori della cooperazione bilaterale, e "la diversificazione degli scambi e l'approfondimento della cooperazione economica con loro è un importante prerequisito per la crescita dell'economia bielorussa orientata alle esportazioni"[77] . Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che nel 2021, al fine di espandere la propria presenza diplomatica nei centri finanziari e industriali del continente asiatico, il governo bielorusso ha deciso di aprire un consolato generale nella città vietnamita di Ho Chi Minh City.

Va inoltre ricordato che nel 2021 il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 200 milioni di dollari. "La Bielorussia ha

FOR AUTHOR USE ONLY

76 Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html

77 Zaleski, B. Giornalismo di comunità regionale. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

esportato fertilizzanti potassici, prodotti zootecnici, prodotti di strumentazione, medicinali e cosmetici"[78] . E per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione industriale nella provincia di Hung Yen "sono in corso di realizzazione progetti chiave bielorusso-vietnamiti, tra cui l'assemblaggio di camion MAZ (JV Maz Asia LLC) e la produzione di prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse (Au Viet Milk)"[79] . Importante a questo proposito è stata l'entrata in vigore nel 2021 di "un protocollo aggiuntivo all'accordo di assemblaggio industriale con il Vietnam, che crea condizioni favorevoli per la localizzazione e lo sviluppo della produzione di assemblaggio di MAZ"[80] . È in fase di sviluppo la fornitura di trattori bielorussi per il lavoro nelle risaie vietnamite e di macchinari da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso. Inoltre, il Vietnam è interessato a organizzare la produzione di attrezzature antincendio e di indumenti protettivi per i vigili del fuoco utilizzando le tecnologie bielorusse. In particolare, nell'aprile del 2022, le due parti hanno già discusso "i passi pratici per la cooperazione nell'organizzazione della produzione congiunta di macchinari bielorussi per usi speciali in Vietnam, nonché la produzione di abiti per i servizi antincendio vietnamiti"[81] .

FOR AUTHOR USE ONLY

78 L'ambasciatore vietnamita vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusjju-493021-2022/.

79 Bielorussia e Vietnam discutono le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predprijatij-478965-2022/

80 Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html

81 La Bielorussia e il Vietnam stanno lavorando sulla possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/

Un altro settore dell'impegno bielorusso-vietnamita che probabilmente diventerà molto più attivo nel 2022 è quello delle forniture alimentari dalla Bielorussia. Già nel 2020, dopo tutte le fasi di approvazione e certificazione, la Bielorussia ha iniziato a lavorare a pieno regime sulle forniture di prodotti caseari bielorussi al Vietnam. Sforzi analoghi sono ora in corso per certificare i prodotti bielorussi a base di carne - maiale e manzo - sul mercato vietnamita. E c'è ragione di credere che il 2022 sarà una sorta di "punto di crescita" nello sviluppo di questo tipo di forniture bielorusse.

Lo stand collettivo della Belgospischeprom alla 31esima fiera internazionale Vietnan Expo, una delle più grandi in questa regione del continente asiatico, tenutasi nell'aprile 2022 e alla quale hanno partecipato oltre 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Russia, Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia e Cuba, darà un'idea di quali saranno le esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese del sud-est asiatico nel prossimo futuro. Le seguenti 13 imprese della Concern "hanno presentato i loro prodotti ad Hanoi: Krinitsa, Belsolod, Spartak, Minskkristall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapischkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory e Pinsk Winery"[82] . E non solo presentati. Ad esempio, la Belsolod OJSC ha addirittura firmato un contratto di fornitura di malto leggero con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

FOR AUTHOR USE ONLY

Un dettaglio importante: a questa fiera, l'esposizione nazionale bielorussa ha ricevuto lo status di "Special Guest", che "implica una collocazione centrale nel padiglione espositivo, un

82 Le imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/

attivo supporto pubblicitario e informativo ed eventi congressuali su larga scala, tra cui il forum d'affari bielorusso-vietnamita"[83] finalizzato alla ricerca di partner commerciali e alla stipula di contratti di esportazione. Questo status è stato molto conveniente per la sezione scientifica e tecnica dell'esposizione bielorussa, dove sono state esposte oltre cento innovazioni in materia di attrezzature ad alta tecnologia. L'Università statale bielorussa ne ha presentate circa 30: additivi alimentari, prodotti farmaceutici e attrezzature tecnologiche. Tra questi, i farmaci antitumorali "Cisplacel", "Prospidelong", "Temodex" per contrastare i tumori maligni della testa, del collo e dello stomaco, e l'unità medica "Ptich-M" per l'ipertermia generale per il trattamento delle malattie oncologiche degli organi interni[84] . Anche una serie innovativa di biopreparati per il trattamento e la prevenzione delle malattie degli animali da allevamento ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra. Infine, un'altra novità espositiva degli specialisti della BSU è rappresentata dalle Smart Windows. Questa invenzione, che non ha analoghi nell'ex Unione Sovietica, protegge la stanza dalla luce solare, dalla penetrazione delle radiazioni ultraviolette e blocca parzialmente gli infrarossi, consentendo di fare a meno di tende e tapparelle. Quindi, la parte bielorussa ha qualcosa da offrire ai suoi partner vietnamiti nel campo degli sviluppi scientifici e tecnici e innovativi, che, senza dubbio, si rifletteranno in nuovi contratti.

FOR AUTHOR USE ONLY

83 Un'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/

84 Circa 30 sviluppi S&T saranno presentati dalla BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskih-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/

Parlando dell'**India, va innanzitutto** ricordato che nell'aprile 2022 ricorreva anche il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Bielorussia e questo Paese dell'Asia meridionale. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione con l'India come "una delle priorità della politica estera bielorussa in Asia". Oggi l'India è un potente Stato moderno con un'economia sviluppata, un grande mercato e un serio potenziale scientifico e industriale",[85] . L'esperienza delle relazioni diplomatiche, sia multilaterali che bilaterali, dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, il cui impegno su larga scala si sta sviluppando in tutti i settori della cooperazione"[86] .

Sviluppando l'interazione sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le parti sono riuscite a raggiungere un fatturato annuo di oltre mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche"[87] . Pertanto, l'anno 2022 può essere definito il momento per individuare nuove aree di sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e India. E le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Ad esempio, **la regione di Grodno** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto

85 Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/

86 Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

87 Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/

di costruire uno stabilimento farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impianto è stato costruito. Ora <...> è importante portarlo congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione"[88] . Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero è destinato ad aumentare ulteriormente. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nel settore farmaceutico, nell'industria chimica, nei macchinari agricoli e nella produzione alimentare, compresi i prodotti caseari.

Nella regione di Gomel, i principali punti di crescita della cooperazione con l'India dovrebbero essere le tecnologie innovative, il settore informatico e la medicina. L'esperienza dimostra che la cooperazione tra la regione sud-orientale bielorussa e i partner indiani è cresciuta negli ultimi anni. "Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si attesterà al 508,4%. I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la pasta di legno, il legname, gli apparecchi di controllo della corrente elettrica e i prodotti lapidei, sono richiesti in India"[89] . Nel 2022, le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership nel campo

FOR AUTHOR USE ONLY

88 Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/

89 Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022

dell'istruzione, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato presso l'Università statale di medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora solo 178 indiani si sono laureati presso l'università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. Attualmente sono iscritti alla SMMU 290 studenti provenienti dall'Asia meridionale. Nel prossimo futuro, l'Università statale di Gomel intitolata a Francysk Skaryna intende impegnarsi più attivamente in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev** prevede inoltre di ampliare le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021 il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. Le forniture bielorusse consistevano principalmente in nerofumo, carta da giornale e legname, mentre quelle indiane comprendevano filamenti sintetici, medicinali, parti di calzature e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad ampliarsi. In particolare, Technolit CPRC collabora con successo con il mercato indiano producendo parti e ricambi per varie attrezzature. L'azienda riceve "pezzi grezzi indiani", che vengono lavorati in impianti di altissima precisione e poi esportati in altri Paesi. Sono più di 30 i Paesi in cui è possibile esportare <...>. Inoltre, sono già iniziate le discussioni per la fornitura dei prodotti finiti di Technolit al mercato indiano"[90] . Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgrin LLC che opera a Mogilev

FOR AUTHOR USE ONLY

90 Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022

con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. Si occupa del recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei macchinari speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle turbine eoliche e nelle batterie solari"[91] . Anche la FEZ di Mogilev, che nel marzo 2022, in occasione dell'Esposizione Universale 2020 di Dubai, ha firmato accordi con due aziende indiane per la realizzazione di progetti di investimento nella FEZ, sta intensificando notevolmente la cooperazione con la parte indiana.

Tutti questi fatti testimoniano che l'area di cooperazione indiana sta diventando sempre più popolare per le regioni bielorusse. E ci sono prospettive significative per l'attività economica straniera.

Nell'agosto 2023 ricorreranno i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Bielorussia e la Siria. In tutto questo tempo, l'impegno politico con questo Paese è stato caratterizzato da un alto livello e dalla regolarità dei contatti interstatali, dalla convergenza degli approcci di Minsk e Damasco alla maggior parte dei problemi internazionali e dal sostegno reciproco nelle organizzazioni internazionali. Nella sfera economica, la cooperazione tra i due Paesi si è sviluppata lungo un percorso sostenibile, come dimostrano le forniture di centinaia di camion bielorussi al mercato siriano e lo studio approfondito del progetto di assemblaggio di attrezzature automobilistiche bielorusse. A causa del complicarsi della situazione interna in Siria nel 2011, questi piani hanno dovuto essere accantonati. Tuttavia, anche nel momento

FOR AUTHOR USE ONLY

91 Agricoltura, tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022

più difficile per Damasco, la parte bielorussa ha espresso la propria fiducia nella risoluzione positiva della crisi siriana e il proprio interesse per l'ulteriore sviluppo e rafforzamento delle relazioni bilaterali in tutti i settori.

Il livello più alto di interazione Bielorussia-Siria è stato registrato nel 2008, quando il volume degli scambi bilaterali ha raggiunto gli 85,5 milioni di dollari. Cinque anni dopo, a causa dei noti eventi in quel Paese, questa cifra è scesa quasi di dieci volte a 8,9 milioni di dollari. Tuttavia, il 2014 ha già mostrato le dinamiche di avvio del superamento della crisi in territorio siriano, che ha risvegliato le speranze a Minsk di ripristinare il livello di cooperazione bilaterale precedentemente esistente. Ciò si è immediatamente riflesso nella rapida crescita delle esportazioni bielorusse in Siria, che hanno raggiunto i 32,2 milioni di dollari, mentre il fatturato totale è stato di 33,8 milioni di dollari. I prodotti bielorussi semilavorati in acciaio non legato, la strumentazione, i prodotti farmaceutici e i dispositivi a cristalli liquidi hanno iniziato a trovare la loro nicchia nel mercato siriano. Con l'apparente ripresa dei legami commerciali ed economici nel 2015, Minsk e Damasco hanno iniziato a cercare attivamente nuove aree di impegno per "non solo ripristinare il precedente livello di fatturato commerciale degli anni migliori, ma anche superarlo di molte volte"[92] . I due Paesi hanno deciso di aderire al principio della reciproca complementarietà, in base al quale la Bielorussia produce prodotti a cui i siriani sono interessati e la Siria ha una serie di beni a cui i bielorussi sono interessati.

FOR AUTHOR USE ONLY

92 Materiali della conferenza stampa sui risultati della visita del ministro degli Esteri bielorusso Uladzimir Makiej in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.

Va ricordato che quando nel 2014-2015 è emersa la tendenza alla stabilizzazione nelle regioni centrali della Siria e intorno a Damasco, il governo di questo Paese ha immediatamente espresso interesse "a sviluppare la cooperazione commerciale e di investimento, a rinnovare e ampliare i legami di cooperazione con i Paesi che nei momenti più difficili delle prove <...> non hanno interrotto il loro sostegno politico, economico e di altro tipo"[93] . La Bielorussia era uno di questi Paesi, che già all'epoca intravedeva significative opportunità per intensificare l'impegno con i suoi partner siriani attraverso l'intera gamma di relazioni bilaterali, che si basavano su un quadro contrattuale e giuridico comprendente una dozzina di documenti e mezzo. Si tratta di accordi sul commercio, la cooperazione economica e tecnica, la promozione e la protezione reciproca degli investimenti, la prevenzione della doppia imposizione, la cooperazione tecnico-militare, la cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura, le comunicazioni aeree, la cooperazione scientifica e tecnica, il trasporto internazionale su strada di passeggeri e merci. Esistono anche accordi sui pagamenti bancari, sull'agroalimentare, sulla veterinaria, sulla quarantena e sulla protezione delle piante.

FOR AUTHOR USE ONLY

Oggi Minsk è ben consapevole dei compiti che il governo siriano deve affrontare per ripristinare le infrastrutture e l'economia del Paese e trovare le risorse che gli permettano di finanziare i progetti più importanti per lo Stato e, pertanto, vede due aree di ulteriore sviluppo dell'impegno bilaterale bielorusso-siriano. In primo luogo, è necessario organizzare accordi quadro o ombrello a

93 Riprende il progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di veicoli bielorussi in Siria [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/

livello di governi, per determinare gli schemi di base per l'organizzazione del lavoro comune. Il secondo livello è quello delle imprese, che sulla base di questi accordi dovrebbero costruire schemi sicuri e reciprocamente vantaggiosi per la loro attuazione"[94] .

Va notato che nei primi 11 mesi del 2021 il fatturato commerciale bielorusso-siriano è aumentato di oltre il 40% e le esportazioni dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 45%. La maggior parte delle forniture bielorusse consisteva in medicinali, panna condensata e secca e siero di latte. La parte bielorussa si è detta fiduciosa di poter soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano non solo per questi prodotti, ma anche per prodotti ingegneristici, attrezzature per il trasporto di passeggeri, agricoli, merci e per l'edilizia, nonché "per la costruzione di abitazioni confortevoli e di alta qualità"[95] . Il fatto è che in questo Paese è in corso il ripristino dell'industria, dell'agricoltura, dell'edilizia e del settore dei servizi. Basti pensare che qui si stanno realizzando 115 progetti "per ricreare sistemi di approvvigionamento idrico ed elettrico, infrastrutture di trasporto, industria del petrolio e del gas, telecomunicazioni". Il costo totale dell'opera è stimato in 540 miliardi di dollari. A questo proposito, il Paese ha bisogno di un'ampia gamma di materiali, servizi e tecnologie"[96] .

Per attirare l'attenzione della più ampia comunità internazionale su questi temi, nel settembre 2021 è stata organizzata

FOR AUTHOR USE ONLY

94 Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno di macchinari della Siria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10143

95 Bielorussia e Siria interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/

96 Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/

a Damasco la Rebuild Syria International Industrial Exhibition, che ha riunito 190 aziende provenienti da 25 Paesi, tra cui Russia, Cina, India e Cuba. L'esposizione comprendeva dieci sezioni tematiche: "Tecnologia delle costruzioni e materiali da costruzione"; "Prodotti di finitura e decorativi"; "Cucina, bagno, impianti idraulici, tecnologia dell'acqua"; "Climatizzazione, riscaldamento, illuminazione, produzione di energia ed elettrotecnica"; "Petrolio e gas"; "Ambiente e gestione delle infrastrutture"; "Assicurazioni e banche"; "Sistemi di comunicazione"; "Tecnologia dell'informazione e software"; "Cibo e bevande".

Per la prima volta in questa fiera, che si tiene dal 2015, è stata organizzata anche un'esposizione di produttori bielorussi Made in Belarus, con diverse aziende nazionali che hanno presentato i loro prodotti. Ad esempio, Minsk Tractor Works, le cui oltre duemila macchine sono attualmente impegnate nei campi della Siria, ha mostrato nuovi modelli di trattori adatti al lavoro in un clima caldo. Lo Stabilimento Motori di Minsk ha presentato una gamma di moderni motori diesel e i relativi pezzi di ricambio, mentre lo Stabilimento Automobili di Minsk ha mostrato le capacità dei suoi prodotti. Lo stabilimento elettrotecnico di Brest ha presentato attrezzature per l'automazione ferroviaria, la telematica e le comunicazioni, che si sono rivelate pienamente rispondenti alle esigenze del mercato siriano, poiché "l'infrastruttura ferroviaria siriana è stata progettata secondo gli standard sovietici. Oggi il sistema ferroviario siriano è distrutto per l'80%, quindi ricostruirlo è diventato un compito importante per il governo"[97] .

FOR AUTHOR USE ONLY

97 Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/

Un altro partecipante all'esposizione bielorussa, l'Agenzia Agraria Europea Spetsstroy, ha suscitato un notevole interesse da parte siriana per il fatto che è specializzata nella costruzione di edifici e strutture, anche a più piani, ne esegue lo smantellamento e la demolizione, lo smistamento e il riciclaggio dei rifiuti edili, e costruisce anche caseifici e allevamenti di bestiame. Anche Belagro Bel', un gruppo di aziende che fornisce complessi agricoli di vari produttori, ha partecipato a questo business forum in forma remota, il che non le ha impedito di condurre trattative commerciali con potenziali partner.

In generale, i rappresentanti della parte bielorussa hanno potuto discutere con i rappresentanti della comunità imprenditoriale siriana in questo forum fieristico internazionale un'ampia gamma di questioni sulla cooperazione "nel campo degli impianti di trattamento delle acque, dei lavori di costruzione in Siria, della fornitura di attrezzature agricole"[98] , nel campo dell'allevamento del bestiame e della creazione di aziende lattiero-casearie, nonché di aree promettenti per promuovere l'esportazione di beni e servizi bielorussi sul mercato siriano. Tutti questi fatti dimostrano che la partecipazione delle entità imprenditoriali bielorusse alla fiera industriale Rebuild Syria è stato un altro passo avanti concreto verso lo sviluppo del mercato siriano sia nel campo della costruzione di macchine e trattori, sia nel campo della costruzione di abitazioni, industrie e strade.

Un altro aspetto importante nel contesto di questo tema è rappresentato dalle relazioni di informazione tra Bielorussia e Siria,

FOR AUTHOR USE ONLY

98 La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/

che si basano sulle disposizioni dell'accordo in materia dell'11 marzo 1998, nonché sull'accordo di cooperazione tra la Società nazionale della televisione e della radio di Stato della Bielorussia e l'Organizzazione generale della televisione e della radiodiffusione siriana del 12 novembre 2007 e sul memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorussa e l'Agenzia di stampa araba siriana (SANA) del 27 novembre 2008. Questi documenti sottolineano "l'importanza di un supporto informativo obiettivo per la cooperazione interstatale. Allo stesso tempo, viene sottolineato il ruolo dei mass media nel promuovere la comprensione reciproca tra i Paesi e i popoli"[99] . In effetti, la gamma tematica della cooperazione bielorusso-siriana dovrebbe essere oggi attivamente ampliata. Tra questi, la cooperazione nel settore dell'energia; la ripresa delle forniture di attrezzature automobilistiche bielorusse al mercato siriano; la creazione di impianti di assemblaggio dello stabilimento automobilistico di Minsk in Siria; l'espansione della cooperazione regionale; la fornitura di macchinari da costruzione bielorussi per le esigenze delle opere pubbliche finalizzate alla ricostruzione della Siria. Infine, la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, nell'ambito della quale "le istituzioni scientifiche bielorusse e siriane hanno firmato sette contratti 'pilota' per lavori congiunti di ricerca e sviluppo"[100] . A questo proposito, il compito dei giornalisti è quello di riflettere in modo esaustivo queste tendenze nella sfera dei media.

FOR AUTHOR USE ONLY

99 Cooperazione Bielorussia-Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/

100 Cooperazione in campo scientifico, educativo e culturale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Il piano d'azione mira a massimizzare i risultati.

Nell'aprile 2022 si è tenuta la settima riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia per la cooperazione commerciale, economica e tecnica. Le due parti hanno discusso temi di attualità del partenariato bilaterale "con particolare attenzione allo sviluppo della cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'istruzione, del turismo, dell'economia digitale e delle industrie creative"[101] . Ricordiamo che la sesta riunione di questa commissione si è tenuta a Giacarta nell'ottobre 2017. In quell'occasione è stato concordato "di intensificare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra i Paesi, comprese le prospettive di aumento delle forniture di prodotti MAZ, BelAZ e MTZ all'Indonesia"[102] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Molti fatti dimostrano che il mercato indonesiano è molto promettente per la Bielorussia. Innanzitutto, qui vivono oltre 270 milioni di persone. In secondo luogo, "l'Indonesia è un Paese industriale e agricolo, dove più della metà del prodotto interno lordo proviene dall'industria, dall'agricoltura e dalla pesca, dove le industrie principali sono la lavorazione del petrolio e del gas, la metallurgia, la costruzione di macchine, l'industria chimica, alimentare e tessile"[103] . E che è molto interessato a un aumento significativo della cooperazione economica con la Bielorussia, a incrementare le forniture di cloruro di potassio, macchinari per auto

101 Sulla settima sessione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

102 Bielorussia e Indonesia concordano di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/

103 Zaleski, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

e trattori e prodotti lattiero-caseari dal nostro Paese. Nel novembre 2019, in occasione del forum bielorusso-indonesiano tenutosi a Minsk, al quale hanno partecipato più di 30 imprese e organizzazioni dei due Paesi, è stato osservato che "l'obiettivo del governo di raggiungere 1 miliardo di dollari di fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Indonesia è abbastanza realistico per il prossimo futuro"[104] .

È vero che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra i Paesi era di soli 181 milioni di dollari, il che, secondo le parti, non era in linea con il potenziale esistente della partnership. Ma già allora sono stati forniti 25 nuovi articoli al mercato indonesiano. Nel 2021 il fatturato commerciale ha già raggiunto i 232,3 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse superiore ai duecento milioni di dollari. Allo stesso tempo si è registrato "un aumento di oltre due volte delle esportazioni non di risorse verso l'Indonesia, tra cui un aumento di oltre quattro volte dei prodotti lattiero-caseari"[105] . Un ulteriore aumento del fatturato commerciale bielorusso-indonesiano rimane quindi un'area prioritaria per la cooperazione bilaterale che dovrebbe essere riempita di nuovi contenuti. Questo è stato il tema principale della settima sessione del Comitato congiunto, che ha raggiunto i seguenti risultati specifici: adozione del piano d'azione sullo sviluppo delle aree chiave della cooperazione per il 2022-2023; decisione di creare un gruppo di lavoro nel campo dell'agricoltura, la cui prima riunione si terrà

FOR AUTHOR USE ONLY

104 BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/beltpp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/

105 Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

durante l'esposizione agricola internazionale Belagro-2022; accordo sull'organizzazione di una riunione congiunta in occasione del 30° anniversario delle relazioni diplomatiche bielorusso-indonesiane nel 2023.

Va notato che i memorandum firmati hanno integrato la base giuridica contrattuale delle relazioni bilaterali, che consiste già in oltre 30 documenti, in un settore oggi estremamente rilevante per la Bielorussia. Il primo memorandum firmato dal Comitato statale per la standardizzazione della Repubblica di Bielorussia (Gosstandart) e dall'Agenzia nazionale indonesiana per la standardizzazione prevede non solo lo scambio di informazioni ed esperienze, ma anche l'attuazione di attività e progetti comuni. In particolare, la parte bielorussa è interessata alla diffusione ufficiale degli standard nazionali indonesiani in Bielorussia. Il secondo documento firmato dal Belarus State Standard e dal Ministero indonesiano degli Affari religiosi riguarda la cooperazione nel campo della garanzia di qualità dei prodotti halal e la disponibilità dei partner bielorussi "a dimostrare ai colleghi indonesiani l'infrastruttura di qualità halal creata nel Paese, a confermare la possibilità di implementare i requisiti indonesiani per i prodotti halal e a condurre le necessarie procedure di valutazione della conformità in Bielorussia"[106] . Un dettaglio importante: l'unico organismo di certificazione halal del nostro Paese - BelHalal Ltd. - ha già presentato i documenti necessari per la registrazione nel sistema nazionale indonesiano di certificazione halal. La firma del memorandum dovrebbe dare

FOR AUTHOR USE ONLY

106 Bielorussia e Indonesia firmano memorandum sulla standardizzazione e la garanzia di qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022

ufficialmente il via al processo di accreditamento in questo Paese del sud-est asiatico.

Per quanto riguarda altre aree del settore alimentare, alcune aziende bielorusse sono già state accreditate come fornitori di prodotti lattiero-caseari in Indonesia. In particolare, "i prodotti di Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC hanno ricevuto i certificati necessari e sono già entrati nel mercato alimentare indonesiano ad alta capacità"[107] . E questo si riflette immediatamente nei risultati del commercio bilaterale bielorusso-indonesiano nel 2021. L'azienda Bellakt OJSC è pronta a "lavorare sulle questioni relative alle forniture di prodotti all'Indonesia, nonché ad ampliare la gamma di prodotti e a lavorare sulla fornitura di alimenti per bambini"[108] , così come Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC e alcune altre imprese che hanno partecipato alla terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio, tenutasi nel dicembre 2020 e dedicata alla promozione dell'esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia all'Indonesia. Gli esportatori di prodotti halal dalla Bielorussia dovrebbero ora diventare punti di crescita in questo senso, affiancando posizioni tradizionali come il cloruro di potassio e i dumper.

Parlando di altri settori della cooperazione bielorusso-indonesiana, ricordiamo che nel febbraio 2021 il Centro nazionale di

FOR AUTHOR USE ONLY

107 Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021

108 La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/

marketing del Ministero degli Esteri bielorusso e l'Indonesia Trade, Tourism and Investment Club hanno firmato un memorandum sulla cooperazione e il sostegno reciproco nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche. La parte bielorussa considera i suoi obiettivi nel contesto di questo documento come "l'attivazione di contratti su base legale, lo scambio di informazioni sulle forniture bilaterali di esportazione e importazione e l'approfondimento della cooperazione tra i nostri Paesi".[109] . Lo sviluppo di relazioni di partenariato tra le regioni dei due Paesi ha un grande potenziale in questo senso. Tanto più che "sono già state stabilite interazioni tra la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale, la regione di Mogilev e la provincia di Sumatra meridionale, la regione di Minsk e le province di Kalimantan orientale e Giava orientale, nonché le città di Minsk e Giacarta"[110] . Con l'aiuto delle sedi regionali delle camere di commercio e dell'industria, sono state avviate interazioni con province come Giava Centrale, Sumatra Settentrionale, Nusa Tenggara Occidentale, il distretto speciale di Yogyakarta, in cui si intravede un notevole potenziale per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, nonché degli scambi educativi e turistici con i partner bielorussi.

FOR AUTHOR USE ONLY

Ad esempio, la Regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale hanno annunciato l'intenzione di stabilire stretti contatti già nel novembre 2015. Settori come "l'allevamento ittico, l'industria di trasformazione, il turismo, l'assistenza sanitaria e la farmacia"

109 Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/

110 Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021

sono stati indicati come promettenti per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa[111] . Alcune altre province indonesiane conoscono da tempo i prodotti della casa automobilistica bielorussa. Ad esempio, dal 2012 la provincia indonesiana di East Kalimantan gestisce con successo un lotto di nove dumper bielorussi con una capacità di carico di 45 tonnellate. Nel 2016-2017, la provincia di South Sumatra ha ricevuto 40 dumper con una capacità di carico utile di 110 tonnellate per le esigenze di PT Bukit Asam, la più grande società statale di estrazione del carbone. Nel 2018-2019, altri sette dumper da 130 tonnellate sono stati spediti alla società privata di estrazione del carbone PT Tambang Raya Usaha Tama. E nel 2020, "altri otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone a Kalimantan"[112] , dove erano già in funzione veicoli bielorussi con capacità di carico da 45 a 130 tonnellate. Le parti intendono proseguire attivamente questa collaborazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

Una logica continuazione della cooperazione tra le regioni bielorusse e indonesiane è lo sviluppo di partenariati nella sfera dell'istruzione, dove la cooperazione si basa su accordi firmati: sulla cooperazione - tra l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Istituto di Tecnologia di Sepuluh Noupemberg; sulla comprensione reciproca - tra l'Accademia Agraria Statale Bielorussa e l'Istituto Agrario di Bogor; sullo scambio di studenti - tra l'Università Linguistica Statale di Minsk e l'Università Statale di Grodno. Negli ultimi anni, anche

111 Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/

112 Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/

l'Università Statale Bielorussa, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Statale di Medicina di Grodno hanno trovato partner nel Paese del Sud-Est asiatico.

In particolare, nel novembre 2020, è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Airlangga. Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, realizzare progetti educativi e di ricerca comuni e scambiare materiali di ricerca. Il primo passo verso l'attuazione di questi accordi è stata la "partecipazione dei docenti della BSU al programma educativo DECOTA. Si tratta di attrarre scienziati di fama per tenere lezioni online agli studenti dell'Università Airlangga"[113] . Agli studenti della BSU è stata offerta la possibilità di partecipare gratuitamente al Sura-Bali Community Immersion Program 2020, che prevedeva lo studio della cultura indonesiana e delle attività turistiche nelle province di Giava Orientale e Bali. Si noti che questa università è una delle più antiche dell'Indonesia. È stata fondata nel 1954 a Surabaya. Ci sono 14 facoltà: da medicina e giurisprudenza, a mare, pesca, infermieristica e medicina veterinaria. Quasi quarantamila studenti hanno ricevuto un'istruzione superiore. A margine, la BSU ha già avuto esperienze di cooperazione con partner indonesiani. In particolare, dal 2016, Unitechprom BSU sta adempiendo a un contratto per la fornitura di apparecchiature mediche - spirometri - alla Global systech medika di Giacarta.

Nel 2022, altre università bielorusse hanno firmato documenti di cooperazione con partner indonesiani, il che indica un'ulteriore espansione di queste relazioni. Così, nel gennaio 2022 è stato firmato un accordo di cooperazione tra l'Università Linguistica

FOR AUTHOR USE ONLY

113 Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/

Statale di Minsk (MSLU) e l'Università Nazionale Veterana per lo Sviluppo di Yogyakarta, delineando in questo documento le principali direzioni di sviluppo della cooperazione: "apertura del Centro di lingua e cultura indonesiana sulla base della MSLU; apertura del Centro di cultura bielorussa e lingua russa sulla base della UNR "Veteran"; insegnamento della lingua indonesiana su base elettiva nella MSLU; insegnamento della lingua russa e lezioni sulla cultura bielorussa nella UNR "Veteran"; realizzazione di eventi culturali sulla base del Centro di lingua e cultura indonesiana nella MSLU"[114] . È opportuno aggiungere che l'UNR "Veteran" è una delle università statali dell'Indonesia. È un'università di orientamento patriottico che sta costruendo attivamente la sua base educativa. Ha istituito le Facoltà di Tecnologia mineraria, Ingegneria industriale, Agricoltura, Economia e Commercio e Scienze sociali e politiche. L'istituzione educativa è attiva nella ricerca e trasmette la sua posizione civica.

FOR AUTHOR USE ONLY

Sempre nel gennaio 2022, l'Accademia agricola statale bielorussa (BSAA) e l'Università indonesiana Tidar hanno firmato un memorandum di cooperazione. E già a marzo sono state tenute le prime lezioni sull'agricoltura sostenibile agli studenti indonesiani e bielorussi, un tema di particolare rilevanza nelle condizioni moderne, in quanto "il progresso nello sviluppo della produzione agricola porta inevitabilmente a problemi globali come il cambiamento climatico, lo sviluppo dei processi di degrado del suolo, la salinizzazione del suolo <...> e quindi richiede un'attenzione particolare da parte dell'intera comunità accademica e

114 Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya

scientifica".[115] [14]. A questo proposito, entrambe le parti hanno espresso il desiderio di rendere la cooperazione tra la BGSAA e l'Università Tidar il più utile possibile per risolvere i problemi locali e globali legati alla ricerca di modi per mitigare i cambiamenti climatici e fornire cibo sufficiente ai residenti di Bielorussia e Indonesia.

Il concorso per progetti congiunti bielorusso-indonesiani per gli anni 2021-2022, lanciato dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e dal Ministero della ricerca e della tecnologia della Repubblica di Indonesia insieme all'Agenzia nazionale indonesiana per la ricerca e l'innovazione, dovrebbe svolgere un ruolo importante nel rafforzamento dei legami scientifici e tecnologici tra i due Paesi. Le aree prioritarie del concorso comprendono: "salute e medicina (materie prime, anche naturali, per i prodotti farmaceutici; attrezzature mediche, cellule staminali); gestione delle emergenze e della natura; tecnologie delle macchine per l'industria (ottimizzazione dell'energia, industria alimentare, modellazione computerizzata in ingegneria)"[116] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Ulteriori opportunità per l'espansione della cooperazione tra Bielorussia e Indonesia sono offerte dal fatto che l'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) e questo Paese del Sud-Est asiatico stanno lavorando attivamente per la conclusione di un accordo di libero scambio. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nell'ottobre 2029, confermando così l'accordo che "questo documento contribuirà a costruire un'infrastruttura efficace

115 Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

116 Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov

per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica".[117] . Il memorandum ha costituito la base di un gruppo di lavoro che si è concentrato su questioni quali la facilitazione del commercio, i regolamenti doganali e tecnici e lo sviluppo dei mercati finanziari. A metà aprile 2022, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato una bozza di decisione sulla conclusione di un accordo di libero scambio con l'Indonesia. L'accordo stesso dovrebbe essere firmato nel maggio 2022 in occasione di una riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico. A questo proposito, la Bielorussia ha notevoli prospettive di fornire all'Indonesia merci, macchinari agricoli e speciali, apparecchiature a raggi X, pasta sbiancata, compensato laminato a dazi doganali ridotti. A titolo di riferimento, le merci tradizionali importate in questo Paese sono petrolio e prodotti petroliferi, apparecchi telefonici, grano, computer e unità informatiche, zucchero e saccarosio chimicamente puro. A questi se ne aggiungono oggi di nuovi, in linea con lo spirito dei tempi. Per questo motivo, "alcuni successi possono essere ottenuti dai produttori di trasporti elettrici urbani, dato che un programma di rinnovamento della flotta dei trasporti pubblici è in corso di attuazione nelle principali città dell'Indonesia, e le aziende bielorusse hanno l'opportunità di offrire prodotti competitivi e rispettosi dell'ambiente"[118] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Tutti questi fatti suggeriscono che nel prossimo futuro l'Indonesia potrebbe diventare il partner più importante della

117 Zalessky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

118 Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione delle merci bielorusse in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/

Bielorussia non solo nel Sud-Est asiatico, ma anche nell'intera regione Asia-Pacifico. Per lo meno, tutti i prerequisiti necessari a questo scopo sono già presenti.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

2. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

3. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/

4. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/

5. Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898

6. Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.government.by/ru/content/9267

7. Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/

8. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

9. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

10. Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://www.government.by/ru/content/10092

FOR AUTHOR USE ONLY

11. cherviakov: la sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento di contrasto alle sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/

12. aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/

13. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/

14. Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/

15. Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/

16. Apertura della produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso a Gomel [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/

17. Parkhomchik, P. L'industria bielorussa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/.

18. "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostjju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/

COPIA AUTORIZZATA

19. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij u-v-uslovijah-sanktsij-8135.

20. Shuleika ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/

21. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/

22. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozameschenij u-komplektujuschih-492137-2022/

23. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/

24. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

25. Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/

26. Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/

27. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: 4 nuovi residenti si sono uniti alla FEZ Grodnoinvest nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

FOR AUTHOR USE ONLY

https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/

28. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/

29. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/

30. A gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/

31. Il nuovo residente della FEZ Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/

32. FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/

33. L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ "Vitebsk" attirerà più di 200 milioni di dollari in investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/

34. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/

35. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/

FOR EDUCATIONAL USE ONLY

36. I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/

37. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/

38. La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/

39. I confini della Zona economica franca di Minsk sono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/

40. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/

41. Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/

42. La nuova FEZ di Brest produrrà ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/

43. Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/

44. I residenti della FEZ di Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

45. Zalessky, B.L. Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/

47. Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, i punti di crescita trovati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10260

48. Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/

49. Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla fiera di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/.

50. Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan deve aumentare ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10257

51. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha avviato l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/

52. "MAZ-Tashkent ha firmato un importante contratto con un'azienda uzbeka per la fornitura di 41 veicoli [Risorsa elettronica]". - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/

53. MTZ ha aumentato le consegne di macchinari in Uzbekistan di oltre il 23% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

54. A Tashkent è stato aperto un centro di vendita e assistenza per le macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivanija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/

55. Bielorussia e Uzbekistan discutono l'approfondimento della cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/

56. Golovchenko: La Bielorussia sta lavorando per fornire case di legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/

57. La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/

58. Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/

59. Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/

60. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predprijatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/

61. Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

62. Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato all'esposizione INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

63. Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/

64. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/

65. MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/

66. Zalessky, B. La sostenibilità come formula di crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

67. Tikhonov, A. Forum agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://produkt.by/story/belorussko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie

68. Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese della regione di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predprijatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/

69. La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

70. In Uzbekistan si stanno creando sette ZES farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/

71. FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/

72. Zalessky, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

FOR AUTHOR USE ONLY

73. Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html.

74. Zaleski, B. Giornalismo di comunità regionale. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

75. L'ambasciatore vietnamita vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusjju-493021-2022/.

76. Bielorussia e Vietnam discutono le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predprijatij-478965-2022/

77. La Bielorussia e il Vietnam stanno lavorando sulla possibilità di produrre congiuntamente attrezzature per i servizi antincendio. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/

78. Le imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/

79. Un'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/

80. Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskih-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/

81. Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si stanno sviluppando sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-

FOR ARTICLE USE ONLY

belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/

82. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

83. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/

84. Prodotti farmaceutici, IT e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/

85. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022

86. Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022

87. Agricoltura, tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022

88. Materiali della conferenza stampa sui risultati della visita del ministro degli Esteri bielorusso Uladzimir Makiej in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.

89. Riprende il progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di veicoli bielorussi in Siria [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/.

90. Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno di macchinari della Siria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://www.government.by/ru/content/10143

91. Bielorussia e Siria interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

FOR AUTHORISE ONLY

https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/

92. Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/.

93. Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/

94. La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/

95. Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/

96. Cooperazione in campo scientifico, educativo e culturale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

97. Sulla settima sessione della Commissione mista Bielorussia-Indonesia per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html.

98. Bielorussia e Indonesia concordano di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/

99. Zaleski, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

100. BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/beltpp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/

FOR AUTHOR USE ONLY

101. Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

102. Bielorussia e Indonesia firmano memorandum sulla standardizzazione e la garanzia di qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022.

103. Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021

104. La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/

105. Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/.

106. Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/

107. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/

108. Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/

109. Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya

FOR AUTHOR USE ONLY

110. Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

111. Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov

112. Zalessky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

113. Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorussi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo! Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

info@omniscriptum.com
www.omniscriptum.com

OMNIScriptum

FOR AUTHOR USE ONLY