

Los contornos de la integración sindical

La cooperación estratégica entre la República de Bielorrusia y la Federación Rusa es ahora integral y multidimensional. En medio de las difíciles condiciones de la pandemia de coronavirus, las partes siguen manteniendo intensos contactos a los más altos y elevados niveles, diversos formatos de interacción intergubernamental, interparlamentaria e interinstitucional que han garantizado una dinámica tradicionalmente elevada de las relaciones bilaterales. En septiembre de 2021, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia aprobó las directrices para la aplicación de las disposiciones del Tratado del Estado de la Unión 2021-2023 y 28 programas del Estado de la Unión destinados a mejorar la integración entre Bielorrusia y Rusia, profundizando la cooperación industrial. Al mismo tiempo, las partes señalaron que la asociación directa entre regiones se está convirtiendo en un factor cada vez más importante para reforzar la confianza mutua y la cooperación económica. Así lo confirma la práctica concreta de la cooperación interregional bielorruso-rusa en 2021, que se ha llevado a cabo en diversos formatos. En los materiales del estudio propuesto se analiza cómo sucede esto en la práctica.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



9 786206 041917

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Los contornos de la integración sindical

Evolución de la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Rusia

Boris Zalessky

Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalessky

Los contornos de la integración sindical

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Los contornos de la integración sindical

**Evolución de la cooperación entre las regiones
de Bielorrusia y Rusia**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74295-3.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04191-7

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenido

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	12
CAPÍTULO 3	27
CAPÍTULO 4	44
CAPÍTULO 5	57
CAPÍTULO 6	74
Literatura	84

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

Temas de actualidad de la interacción regional entre Bielorrusia y Rusia

Ya en mayo de 2016, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia adoptó una resolución "Sobre el plan de acción para crear un espacio común de información del Estado de la Unión para 2016-2020", cuya aplicación permitiría sistematizar las actividades informativas en el Estado de la Unión y mejorar la calidad de las publicaciones de actualidad, incluidas las relativas a la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Rusia, que es un ámbito crucial de las relaciones bilaterales dentro del Estado de la Unión.

¹Después de todo, como se señaló en el V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en Mogilev en octubre de 2018, "es en las regiones de nuestros países donde comienzan muchas cadenas de producción, tecnológicas para la producción de productos conjuntos" . Baste decir que el marco contractual y legal de esta interacción ya incluye más de trescientos acuerdos sobre el aumento del volumen de suministros mutuos de bienes, la ampliación de la red de distribución, el fortalecimiento de la cooperación en la producción, la creación de instalaciones de montaje. Y hoy es muy importante que la realización de estos proyectos conjuntos esté constantemente en el punto de mira de los medios de comunicación centrales y, sobre todo, regionales de los dos países.

Cabe señalar que los Distritos Federales Central, de los Urales, del Volga y del Noroeste llevan muchos años liderando la cooperación interregional bielorrusarusa. El Distrito Federal del Cáucaso Norte (DFNC) todavía está muy por detrás de ellos en el desarrollo de las relaciones de asociación con la República de Bielorrusia, pero, sin duda, tiene un potencial considerable y requisitos previos para realizar cambios positivos en este sentido. ²Después de todo, "dispone de

¹ Discurso en la sesión plenaria del V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenamom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/.

² Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal del Cáucaso Norte hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/> <http://http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/>

condiciones favorables para el desarrollo del complejo agroindustrial, el turismo, la esfera sanatorio-resort, la minería y los sectores de transformación, así como de funciones de tránsito desarrolladas" . ³Una forma de aprovechar estas ventajas naturales es desarrollar activamente las relaciones comerciales exteriores, dado que uno de los factores clave para el desarrollo socioeconómico a largo plazo del NCFD, tal y como se recoge en la Estrategia para el desarrollo socioeconómico del Distrito Federal del Cáucaso Norte hasta 2025, es integrarse en el espacio económico euroasiático, lo que "ayudará a garantizar la entrada de inversiones en las regiones del NCFD mediante la creación de un clima favorable para la inversión y los negocios" . En este caso, la República de Bielorrusia puede ser uno de los socios eficaces de las entidades del Distrito Federal del Cáucaso Norte. El análisis de las publicaciones en los medios de comunicación bielorrusos muestra que los líderes en el establecimiento de asociaciones con Bielorrusia en el Distrito Federal del Cáucaso Septentrional son **Stavropol Krai, la República de Chechenia y la República de Daguestán.**

Así, a mediados de marzo de 2017 se firmó el acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica y sociocultural entre los gobiernos **de la región de Stavropol** y la República de Bielorrusia. ⁴Este documento amplió notablemente el marco contractual y jurídico existente de interacción de esta región rusa con la parte bielorrusa, subrayando una vez más de forma elocuente la conclusión de que "la integración con las regiones de Bielorrusia es una dirección conceptual de desarrollo de las relaciones exteriores del Territorio de Stavropol" . Después de todo, ya en 2000 y 2002 el gobierno regional de Stavropol firmó acuerdos de cooperación con los comités ejecutivos regionales de Brest y Gomel, que preveían la cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural. En 2008 se adoptó el acuerdo de

³ Amirova E.A. Análisis de las características de la diferenciación socioeconómica del desarrollo de las regiones del Distrito Federal del Cáucaso Norte / E.A. Amirova // Problemas regionales de la transformación económica. - 2014. - №9. - C. 159.

⁴ Vladimirov, V. La expansión del mercado es siempre un beneficio para los empresarios / V. Vladimirov // Unión Económica Euroasiática: aspecto regional: proyecto inform.-integr. / comp., entrevistador. B. Zalesskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 56.

cooperación entre la Cámara de Comercio e Industria de la región de Stavropol y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia. Hoy en día, los productos de varias empresas industriales bielorrusas líderes están ampliamente representados en la región. Entre ellas figuran la Fábrica de Tractores de Minsk y la Fábrica de Automóviles de Minsk. Los productos alimentarios bielorrusos también son populares aquí, lo que motivó la apertura de una cadena de tiendas de carne y productos lácteos de Bielorrusia en Stavropol. A su vez, las empresas de Stavropol dominan el suministro al mercado bielorruso de: materias primas agrícolas y productos de su transformación primaria - trigo, harina, aceite de girasol y girasol, lana de oveja; productos de ingeniería - contadores eléctricos y semirremolques; productos de la industria química - materiales poliméricos, plásticos, aerosoles.

Todos estos hechos demuestran que el Territorio de Stavropol es uno de los socios económicos más prometedores de Bielorrusia en Rusia. Ya en 2013, el volumen de comercio entre la región y la república aumentó a la mitad en comparación con 2012 y ascendió a 6.700 millones de rublos rusos. Es cierto, sin embargo, que a partir de entonces se produjo un cierto declive. Y no fue hasta 2016 cuando el volumen del comercio mutuo alcanzó los 140 millones de dólares. Esto significó que, tras dos años de declive, su dinámica de crecimiento superó el 9%. Al mismo tiempo, este hecho demuestra que el Territorio de Stavropol y la República de Bielorrusia tienen ahora un potencial real para un aumento significativo del volumen de comercio y la expansión de la cooperación bilateral. ⁵Es por eso que la visita del gobernador de la región de Stavropol, V. Vladimirov, a Bielorrusia en marzo de 2017 fue considerada en Minsk como una intención seria de la parte rusa de "aumentar significativamente el comercio mutuo y poner en marcha nuevos proyectos prometedores en los sectores en los que somos interesantes y útiles el uno para el otro". Entre tales áreas prometedoras, las dos partes consideran: el desarrollo de la cooperación

⁵ Conversaciones con Vladimir Vladimirov, gobernador del Territorio de Stavropol de Rusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovm-15800/>

industrial; la cooperación efectiva en el sector agroindustrial; la implementación de proyectos prometedores en el sector de la construcción; la intensificación de la cooperación en la industria ligera; y la actualización del componente de innovación de la asociación.

⁶En cuanto a la cooperación industrial, ya en 2013, se señaló que "más de diez empresas con participación de inversiones bielorrusas están registradas en el territorio del Territorio de Stavropol". ⁷Además, para ampliar los lazos de cooperación, la parte bielorrusa sugiere "implementar proyectos conjuntos de MAZ y Autocomponents Holding con empresas del Territorio de Stavropol".

⁸Sobre todo porque el Territorio de Stavropol "quiere volver a la cuestión de la organización de la producción de montaje de maquinaria bielorrusa y su servicio". También están hablando de ampliar las entregas de diversas máquinas de Bielorrusia a la región rusa - máquinas de pasajeros, municipales, de carga y de construcción de carreteras - para la ejecución de grandes proyectos de infraestructura allí. ⁹Al mismo tiempo, "se podrá suministrar maquinaria en condiciones de leasing". En el sector agroindustrial hay dos áreas de mayor interés: el suministro de equipamiento tecnológico moderno para la reconstrucción de explotaciones lecheras con la participación de especialistas bielorrusos en la ejecución de proyectos de reconstrucción y construcción de explotaciones ganaderas; el suministro de equipamiento especializado de la Fábrica de Tractores de Minsk en vista de los planes de la región de Stavropol

⁶ Vysheslavov, V. En perspectiva - desarrollo conjunto de tecnologías innovadoras / V. Vysheslavov // Espacio económico único: integración de las regiones: proyecto informativo-interactivo / comp. y entrevistador: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 79.

⁷ Reunión con el Gobernador del Territorio de Stavropol de Rusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7111>. [government.by/ru/content/7111](http://www.government.by/ru/content/7111)

⁸ Conversaciones con Vladimir Vladimirov, gobernador del Territorio de Stavropol de Rusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news-ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovymru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/>

⁹ Bielorrusia cuenta con aumentar los suministros de maquinaria al Territorio de Stavropol y crear nuevas empresas conjuntas - Kobayakov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvlichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakovrasschityvaet-na-uvlichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>

de desarrollar la viticultura. En el ámbito de las innovaciones, los científicos bielorrusos y de Stavropol pueden cooperar realmente en robótica y conservación de recursos, geoinformática y geofísica, microbiología y biotecnología.

En cuanto a **la República de Chechenia**, firmó un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica y cultural con la República de Bielorrusia en junio de 2017 en el IV Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. Este documento ha reforzado seriamente la base contractual y jurídica de la cooperación entre Minsk y Grozni en prácticamente todos los ámbitos de colaboración, que comenzó con el acuerdo entre esta región rusa y el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk sobre cooperación comercial, económica, científica, tecnológica y cultural firmado allá por julio de 2002. Aquel documento fue entonces uno de los primeros concluidos por la República de Chechenia con un país extranjero tras el inicio del período de reconstrucción.

¹⁰"Sin embargo, debido a razones objetivas existentes en aquel momento, entre ellas la situación socioeconómica general de la República [de Chechenia] y la preocupación de los inversores potenciales por los posibles riesgos en el ámbito de las actividades de inversión, estos acuerdos, lamentablemente, no siguieron desarrollándose" .

Pero años más tarde, cuando el gobierno checheno intensificó considerablemente sus esfuerzos para aplicar todos los acuerdos firmados anteriormente con países extranjeros, la relación con la parte bielorrusa también empezó a evolucionar. El nuevo impulso a la cooperación entre Bielorrusia y Chechenia vino dado por la comprensión de que esta región rusa tiene un considerable potencial económico y de recursos, lo que permite formar una economía competitiva beneficiosa para el desarrollo de la interacción con las entidades administrativas y territoriales bielorrusas, las entidades empresariales

¹⁰ Kadyrov, R. Es necesario dar un nuevo impulso a la cooperación con Bielorrusia / R. Kadyrov // Bielorrusia - Rusia: cooperación de las regiones: inform.-proyecto de integración / co-comp. Zalesskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 58.

y las organizaciones públicas y culturales. Es por ello que "con el fin de discutir cuestiones de cooperación mutuamente beneficiosa, una delegación de la República de Chechenia visitó Belarús por primera vez el 6 de julio de 2015..."

¹¹de la República bajo la dirección del Viceprimer Ministro de la República de Chechenia a la República de Bielorrusia" . Y comenzaron en la región rusa los suministros de electrodomésticos, textiles, cosméticos, neumáticos bielorrusos, así como de equipos de construcción de carreteras, municipales y agrícolas del holding Amkodor.

¹²Sin embargo, una nueva etapa en la cooperación entre ambas partes se abrió sin duda con la visita del jefe de la República de Chechenia, Ramzan Kadyrov, a Bielorrusia en septiembre de 2017, durante la cual la atención se centró tanto en el desarrollo de la cooperación comercial como en el tema clave de la cooperación bilateral: la cooperación industrial, que tanto Minsk como Grozni consideran la forma más avanzada y mutuamente beneficiosa de cooperación, "que ayuda a satisfacer las necesidades del mercado regional y también crea puestos de trabajo de alta tecnología". En cuanto a la cooperación comercial, las partes consideran que el potencial para su multiplicación en los próximos años reside en el suministro a Chechenia de material bielorruso de transporte de pasajeros, mercancías, canteras, agricultura, construcción de carreteras y equipamiento municipal. Un proyecto concreto en este sentido podría ser la participación de la Fábrica de Automóviles de Minsk en la modernización de la flota chechena de camiones y autobuses.

El primer paso en el desarrollo de la cooperación manufacturera bielorruso-chechena parece ser el establecimiento de una planta de montaje en esta región rusa por parte de la empresa bielorrusa Bobruiskagromash. Al menos, ya se ha

¹¹ Umarov D., Umarov D. La dirección más prometedora se ve en el establecimiento y desarrollo de lazos de cooperación en la esfera de la producción / D. Umarov // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información-integración / coautores, entrevistador: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 60.

¹² Reunión con el Jefe de la República de Chechenia Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzan-kadyrovym-17164/>

firmado un acuerdo a tal efecto con el Ministerio de Agricultura checheno, y hay claridad tanto sobre los emplazamientos como sobre las fases del proyecto.¹³ Y esto puede convertirse en una especie de prólogo a la cooperación a gran escala de las partes en el ámbito de la cooperación de producción, porque "Bielorrusia y Chechenia necesitan desarrollar otros proyectos conjuntos, especialmente para suministrar equipos y piezas de repuesto a las empresas de la industria automovilística de Chechenia," . Entre otras áreas prometedoras para la cooperación, las partes identificaron las siguientes: sector agrario - introducción de tecnologías avanzadas en la producción y procesamiento de productos agrícolas, establecimiento de granjas lecheras, suministro de salas de ordeño modernas, producción de cultivos, cría de ganado y medicina veterinaria; sector de la construcción y la vivienda y servicios públicos - construcción de carreteras, diseño y construcción de viviendas e infraestructuras, suministro de equipos de construcción de carreteras y servicios públicos, materiales de construcción y ascensores.

¹⁴En otras palabras, Minsk y Grozni se han embarcado seriamente en llenar el acuerdo firmado en junio de 2017 con proyectos concretos y mutuamente beneficiosos, teniendo en cuenta el principio expresado por el líder checheno - "hay interés por parte chechena en trabajar directamente, sin intermediarios" . Y hay muchas razones para creer que la aplicación del plan de acción para 2018-2020, que esboza todas las áreas prometedoras para la cooperación bielorruso-chechena, será otra ilustración elocuente del hecho de que el establecimiento de lazos entre Bielorrusia y Chechenia es una nueva etapa en el fortalecimiento de las relaciones bielorruso-rusas.

En cuanto a otro sujeto del Distrito Federal del Cáucaso Norte -la **República de Daguestán**-, la República de Bielorrusia firmó un acuerdo con esta región rusa

¹³ Reunión con el Jefe de la República de Chechenia Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>

¹⁴ Kadyrov, R. Sobre la palabra del presidente, la imagen de Chechenia y la cooperación / R. Kadyrov // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>.

sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural ya en 2002. En abril de 2014, el acuerdo entre el Comité Permanente del Estado de la Unión y el Gobierno de la República de Daguestán sobre la cooperación en el ámbito de la cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural se añadió al marco jurídico de esta interacción interregional, basada en el interés mutuo por mantener y ampliar las relaciones bielorruso-rusas, crear las condiciones organizativas, económicas, jurídicas y de otro tipo adecuadas para fortalecer la asociación de las regiones, garantizar una interacción eficaz, el intercambio de experiencias e información. En virtud del documento, las partes expresaron su intención de promover programas y eventos conjuntos destinados a desarrollar los lazos económicos entre las regiones de Bielorrusia y Daguestán, crear condiciones para ampliar las relaciones comerciales y económicas entre las entidades empresariales de las partes y cooperar a la hora de tomar decisiones sobre inversiones y actividades de innovación, incluida la atracción de capital extranjero y tecnologías extranjeras avanzadas.¹⁵ La parte daguestaní expresó de inmediato su interés por el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa, ya que "Daguestán tiene necesidad de organizar el procesamiento de productos agrícolas" .

¹⁶En 2014, el volumen de comercio exterior entre Bielorrusia y Daguestán se acercó a los 14 millones de dólares, con una cuota de exportación bielorrusa que alcanzó alrededor de 13 millones de dólares, basada en "productos minerales, productos metálicos, madera, productos de pulpa y papel, maquinaria, equipos y vehículos, productos de la industria química, caucho, textil, productos textiles y calzado, pieles en bruto, productos de peletería, productos alimenticios y

¹⁵ Acuerdo de cooperación firmado con el Comité Permanente del Estado de la Unión Rusia-Bielorrusia [Recurso electrónico] . -2014 . - URL: https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komi_tet_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/

¹⁶ Abdulatipov, R. Regional cooperation is strategically necessary in the conditions of sanction policy of the West / R. Abdulatipov // Interaction of regions: Union State - locomotive of Eurasian integration: inform.-integration project / coauthors, interviewing: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 22.

materias primas agrícolas" . ¹⁷En el evento "Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia" celebrado en Makhachkala en junio de 2014, las partes acordaron, como parte de la implementación de proyectos de inversión conjunta en Daguestán, estudiar "la cuestión de la introducción de tecnologías bielorrusas para el cultivo de productos agrícolas, tecnologías de procesamiento de leche, producción de queso, cría de carne de pollos de engorde y uso de nuevas tecnologías en la producción de huevos en la república" . En septiembre de 2014, las partes acordaron establecer y ejecutar proyectos conjuntos destinados a construir infraestructuras de turismo rural. En concreto, el Comité de Turismo de Daguestán y la asociación pública bielorrusa Recreación en el Campo firmaron entonces el Tratado de Intenciones. ¹⁸Este documento "implica la interacción entre las partes en el ámbito del turismo rural y la cooperación cultural, la atracción de turistas y la promoción de la marca de Daguestán como territorio turístico" .

¹⁹En marzo de 2015, la Fábrica de Tractores de Minsk abrió su centro de distribución de maquinaria en Daguestán - en la base de Dagselmash en el distrito de Buynaksky, donde en una primera etapa "se restaurarán tractores y en el futuro se venderá maquinaria nueva" . Para ello, se han puesto manos a la obra para preparar una zona de exposición de tractores bielorrusos, así como para formar a especialistas, ofreciéndoles la oportunidad de adquirir los conocimientos necesarios para el mantenimiento y la reparación de maquinaria en el centro de formación de la Fábrica de Tractores de Minsk. También en 2015, un punto culminante de la cooperación interregional fue una feria de productores bielorrusos en Daguestán, en la que se presentaron productos del sector agrícola y de la industria ligera: dulces, miel de diferentes variedades,

¹⁷ Daguestán y Bielorrusia acuerdan cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729.dag.aif.ru/society/details/1186729>

¹⁸ Bielorrusos enseñarán a daguestaníes a desarrollar el turismo rural [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841www.interfax.by/news/belarus/1167841>

¹⁹ MTZ ha abierto un concesionario en Daguestán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-vhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v- dagestane i 0000020779.html>

productos de charcutería, ropa, calzado, textiles y mucho más. Como resultado, la parte daguestaní estimó que en 2017 tuvo "las mayores operaciones comerciales con Azerbaiyán: 47,93 millones de dólares...",

²⁰ Irán - 34,54 millones de dólares, China - 17,81 millones de dólares, Bielorrusia - 16,67 millones de dólares" .

Resumamos. Todos estos hechos demuestran claramente lo amplia que está siendo ya la gama temática de las publicaciones de los medios de comunicación de ambos países sobre la organización de la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Stavropol, Chechenia y Daguestán. La tarea más importante para los medios de comunicación bielorrusos, de Stavropol, Chechenia y Daguestán en la actualidad es garantizar una adecuada articulación mediática de esta cooperación interregional, de modo que todos los proyectos conjuntos queden plenamente reflejados en el espacio mediático para garantizar la transición de la integración de la unión a un estado cualitativamente nuevo: la interacción total a todos los niveles.

²⁰ Sobre los resultados del comercio exterior de la República de Daguestán para 2017. [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob- itogah-vnesnej -torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false

CAPÍTULO 2

Las regiones amplían sus asociaciones

²¹El 7º Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en septiembre de 2020, fijó el objetivo de intensificar las actividades conjuntas de las partes en una amplia gama de ámbitos de la política, la economía, la esfera social, la educación, la cultura, y también actualizó "la mejora del trabajo en el espacio de los medios de comunicación y el fortalecimiento de la cooperación económica en pie de igualdad" .

La oblast de Pskov, situada en el Distrito Federal del Noroeste de la Federación Rusa, se encuentra entre las regiones rusas que ahora están dando pasos concretos para lograr el objetivo en cooperación con los socios bielorrusos. Prueba de ello es el plan de acción para 2021-2023 firmado a principios de diciembre de 2020 por el Gobierno de la República de Bielorrusia y la administración de la región de Pskov para aplicar el acuerdo existente entre las partes sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural. El documento conjunto adoptado pretende devolver la asociación entre las regiones bielorrusas y la región de Pskov a la trayectoria del crecimiento sostenible. Después de todo, "el volumen de negocios de mercancías entre Bielorrusia y la región de Pskov en enero-septiembre de 2020 ascendió a 77 millones de dólares, un 17,3% menos que en el mismo periodo del año anterior. ²²El saldo para Bielorrusia es positivo - 16,6 millones de dólares" .

Como recordatorio, el acuerdo básico entre las partes se firmó en octubre de 2000. Posteriormente, fue respaldado por más de otros 20 acuerdos entre las entidades municipales de la región de Pskov y las regiones bielorrusas. ²³Esto

²¹ Roman Golovchenko: Bielorrusia y Rusia deben intensificar su cooperación en política y economía [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>

²² Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozj-aj-stva-v-stva-v-pskovskoj--oblasti-418071-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozj-aj-stva-v-stva-v-pskovskoj--oblasti-418071-2020)

²³ Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

contribuyó a que en 2017 el volumen de negocios comerciales entre las partes ascendiera a casi 200 millones de dólares, y "más de 100 empresas con capital bielorruso están registradas en la región" . ²⁴Cierto es que ya "en 2019 el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y la región de Pskov ascendió a 121 millones de dólares y aumentó un 12% en comparación con 2018" . Sin embargo, todos estos hechos permiten a los líderes de la región rusa afirmar con razón que "Bielorrusia es nuestro socio económico extranjero clave, de comercio exterior. ²⁵Esta asociación representa el 35% del volumen de negocios comerciales" .

El plan de acción trienal para desarrollar la cooperación, adoptado a principios de diciembre de 2020, prevé la puesta en práctica de un gran potencial de cooperación en una amplia gama de ámbitos. ²⁶En particular, el documento "incluye medidas para la participación de empresas bielorrusas en la construcción de instalaciones sociales y proyectos de construcción de viviendas . Estamos hablando aquí de la construcción tanto de urbanizaciones como de escuelas, guarderías y hospitales, con la utilización de recursos crediticios del Banco de Desarrollo de Bielorrusia. La cuestión es que las partes ya tienen una buena experiencia de cooperación en este campo, ya que "fueron las empresas constructoras bielorrusas las que construyeron la escuela más grande de Pskov. ²⁷Y estamos satisfechos con esta experiencia, porque la calidad es muy alta" .

Otro ámbito de cooperación prometedor es el suministro a esta región rusa de

²⁴ Roman Golovchenko propuso al gobernador de la región de Pskov intensificar la cooperación en diversos sectores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/9588>

²⁵ Reunión con Mijaíl Vedernikov, gobernador de la provincia rusa de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskojru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedemikovymoblasti-rossii-mixailom-vedemikovym-24596/

²⁶ La región de Pskov planea construir instalaciones sociales con la participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompaniiplaniruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanii-418082-2020>

²⁷ La región de Pskov está interesada en agroturismos, maquinaria y servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblastihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugamizainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

vehículos bielorrusos de transporte de pasajeros, mercancías, construcción de carreteras y municipales. ²⁸En este sentido, la parte bielorrusa parte del entendimiento de que "la región de Pskov se enfrenta a la cuestión de la renovación cardinal de su flota de autobuses urbanos, principalmente en la capital regional" . Y ya en septiembre de 2020 el concesionario de la Fábrica de Automóviles de Minsk ganó el concurso para la entrega de 11 autobuses extragrandes y 6 autobuses grandes a Pskov. Allí también se llevó a cabo con éxito una operación piloto de un autobús bielorruso propulsado por gas.

La cooperación en materia de inversiones entre las partes también debería recibir un impulso adicional para su desarrollo en los próximos tres años. Esto se verá facilitado por el acuerdo de cooperación firmado en septiembre de 2020 entre la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización de Bielorrusia y la Agencia de Desarrollo de Inversiones de la región de Pskov. ²⁹En este documento, las partes acordaron, entre otras cosas, "crear condiciones favorables para la atracción mutua de inversiones, el desarrollo y la ejecución de proyectos conjuntos, intercambiar información sobre las condiciones empresariales, las oportunidades de inversión y los proyectos propuestos, y participar conjuntamente en seminarios temáticos, conferencias, foros y otros eventos relacionados con la inversión" .

Por último, otro nuevo vector de cooperación que se desarrollará en un futuro próximo es en el campo de la educación. Se trata de que Bielorrusia está empezando a formar personal médico para la provincia de Pskov. ³⁰En este sentido, "se firmó un acuerdo de cooperación y asociación estratégica entre la Universidad Estatal de Pskov y tres universidades bielorrusas" . La relevancia de

²⁸ Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9668.government.by/ru/content/9668>

²⁹ Las Agencias de Inversión de Bielorrusia y la Región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiamhttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiam-belarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvebelarusi-i-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>.

³⁰ Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

este tema para la región rusa puede expresarse con una cifra: la escasez actual de personal médico en la región de Pskov es de casi el 50%. Así que la ayuda de los socios bielorrusos es más que necesaria aquí y ahora.

Otro ejemplo interesante del desarrollo de las relaciones con los socios bielorrusos en el mismo Distrito Federal del Noroeste lo muestra **la Región de Leningrado**. En marzo de 2021 se celebró la novena reunión de la comisión mixta para el desarrollo de la cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia, en la que las partes firmaron un nuevo acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico y sociocultural. Como se recordará, la cooperación entre esta región rusa y la parte bielorrusa comenzó en 1997, cuando se firmaron acuerdos marco de cooperación con cuatro regiones bielorrusas: Minsk, Gomel, Vitebsk y Mogilev. "Un año después, los gobiernos de la región de Leningrado y la República de Bielorrusia firmaron los acuerdos.³¹ Estos documentos se convirtieron en la base para el establecimiento y desarrollo de relaciones mutuamente beneficiosas en los años siguientes".

Durante mucho tiempo, el ámbito clave de la cooperación entre la región y la república en términos de intensidad de la interacción ha seguido siendo la esfera del complejo agroindustrial, donde tradicionalmente se mantienen estrechos vínculos de las empresas agrícolas y se ha establecido la cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia.³² Un dato interesante: "Alrededor del 20% de las semillas de cereales de primavera en la región de Leningrado se siembran con variedades desarrolladas por fitomejoradores bielorrusos <...> Además, las variedades cultivadas año tras año muestran un alto rendimiento en todos los parámetros, lo que demuestra el alto nivel de desarrollo del fitomejoramiento en Bielorrusia". En este sentido, la demanda de material de siembra bielorruso por parte de los agricultores de la región rusa

³¹ Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e integración. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - C. 65.

³² Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

sigue creciendo.

En 2019, la región de Leningrado ocupó el undécimo lugar entre las regiones rusas en términos de volumen de negocios comerciales con Bielorrusia, que entonces ascendió a unos 600 millones de dólares. Es cierto que en 2020, por razones epidemiológicas bien conocidas, disminuyó ligeramente: en la primera mitad del año fue de unos 280 millones de dólares.³³ Por ello, en septiembre de 2020 las partes decidieron a alto nivel "actualizar el programa de cooperación entre Bielorrusia y la región de Leningrado y fijar objetivos claros y concretos". También en 2020, la parte rusa aumentó sus compras de equipos forestales bielorrusos y comenzó a comprar maquinaria pesada para carreteras. Además, en el presupuesto de la región para 2021 está prevista la compra de más de un centenar de unidades de estos equipos. "El transporte urbano también interesa a la región de Leningrado. Piteravto tiene previsto realizar una gran compra: hasta 1.500 autobuses combinados.³⁴ Los primeros cien autobuses se comprarán ya en el primer trimestre de 2021".

En cuanto al nuevo acuerdo de cooperación firmado en marzo de 2021, se centra en un ámbito tan importante como la ecología, que incluye tecnologías y equipos bielorrusos para el tratamiento de aguas y el reciclaje de residuos, teniendo en cuenta las perspectivas de cooperación. El hecho es que la región rusa está estudiando la posibilidad de establecer asociaciones con la parte bielorrusa en cuanto a la elección de tecnologías para la construcción de instalaciones de reciclaje de residuos domésticos, basándose en la experiencia de la región de Brest en esta materia. Baste decir que "en el marco del proyecto federal "Agua limpia" en la región de Leningrado ya se han instalado 13 plantas de tratamiento de agua de fabricación bielorrusa, mientras que se están instalando otras 9 plantas de tratamiento de agua y 4 plantas modulares de

³³ Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede convertirse en uno de los cinco principales socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones de Rusia [Recurso electrónico]: http://www.government.by/ru/content/95_86

³⁴ Reunión con Alexander Drozdenko, gobernador de la región rusa de Leningrado [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblastihttps://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-rossii-aleksandrom-drozdenko>

tratamiento de aguas residuales (depuradoras). ³⁵Durante el periodo de 2021 a 2022, está previsto adquirir 108 plantas de tratamiento de agua y 31 plantas de tratamiento de aguas residuales fabricadas en Bielorrusia por valor de 1.650 y 2.400 millones de rublos, respectivamente" . ³⁶Además, el plan de acción para la cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico-técnico y cultural para 2021-2023 firmado en la novena reunión de la comisión mixta prevé "aumentar los suministros de transporte público que utiliza diversos tipos de combustible, construcción de carreteras, equipamiento municipal y agrícola a la región de Leningrado desde Bielorrusia, así como los suministros de ganado de raza, fertilizantes, ingeniería y productos de procesamiento de madera a Bielorrusia" .

Un buen complemento a la expansión prevista de la cooperación entre la región y la república en los próximos tres años podría ser el aumento de la cooperación entre las partes a nivel municipal. Según los datos del Comité de Relaciones Exteriores de la Región de Leningrado, hasta la fecha ya se han establecido relaciones de asociación o hermanamiento entre distritos como: 1. Volosovsky y Logoisky (2010); 2. Volkhovsky y Mozyr (2006); 3. Vyborg y Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky y Nesvizh (2010); 5. Kingisepp y Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky y Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky y Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky y la ciudad de Bobruisk (2017); 9. Luzhsky y Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky y Miorski (2009). Podporozhsky y Miorsky (2017); 11. Priozersky y Mogilevsky (2006); 12. Mogilevsky (2006) Slantsevsky y Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky y Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky y Rogachevsky (2010); 15. Tosno y Polotsk (2010). Tosno y Polotsk (2010); 16. Poblado rural de Shcheglovo y distrito de Vileika (2012); 17. Poblado rural de Kommunar y Sileika (2012). Las ciudades de Kommunar y Svetlogorsk (2007);

³⁵ Ecología - en el punto de mira de la cooperación [Recurso electrónico].- URL:

2021. -

<http://www.government.by/ru/content/9787>

³⁶ Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasheniehttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie- o-sotrudnichestveo-sotrudnichestve-434519-2021/>.

18. Distrito urbano de Sosnovoborski y distrito de Ostrovets (2012, 2016).

Como vemos, el potencial de cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia es ya considerable. Sólo es necesario actualizarlo al máximo en todos los ámbitos de interés mutuo, de acuerdo con los planes adoptados por la comisión mixta. Y entonces los resultados, con los que cuentan las partes, no tardarán en llegar.

En el Distrito Federal de Siberia, **la región de Tomsk** ha intensificado seriamente la cooperación con sus socios bielorrusos. En diciembre de 2020, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación de la República de Bielorrusia con esta región rusa, en la que las partes acordaron centrarse en la ampliación del volumen de negocios comerciales, considerar las oportunidades de fabricación de nuevos productos, incluidos los innovadores, así como la apertura de empresas conjuntas de diversas formas de propiedad.

³⁷Tanto más cuanto que "existen numerosos puntos de crecimiento para el desarrollo de la cooperación en términos de satisfacción de necesidades en materias primas, componentes, productos acabados y recursos naturales" . Además, está previsto intensificar los contactos y la cooperación en los ámbitos de la ciencia, la educación y la cultura. Este es el tema del plan actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que la parte de Tomsk presentó a los socios bielorrusos para su aprobación.

Cabe recordar que el Acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk se firmó en 2016 en el marco de la sesión plenaria del III Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. En este documento, que dio un nuevo impulso a la cooperación bilateral entre la república y la región, las partes identificaron las principales prioridades para el trabajo conjunto en una gama muy amplia de áreas, aprovechando la experiencia de interacción ya existente. Y muy pronto

³⁷ Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitamoj-i-nauchnoj-sferah-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>.

aparecieron resultados concretos de la aplicación de este acuerdo.

³⁸ Así, "el Centro Agrario de la Región de Tomsk firmó una serie de acuerdos de cooperación con el Centro Científico y Práctico de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre Mecanización de la Agricultura, la Universidad Estatal Agraria de Grodno y la Universidad Estatal Técnica Agraria de Bielorrusia". La Universidad Estatal de Investigación de Tomsk, la Universidad Politécnica de Investigación de Tomsk, la Universidad de Sistemas de Control y Radioelectrónica de Tomsk y el Centro Científico de Tomsk de la rama siberiana de la Academia de Ciencias de Rusia participaron en proyectos conjuntos con socios bielorrusos relacionados con la investigación fundamental y aplicada y el desarrollo de la movilidad académica entre estudiantes de posgrado y miembros del profesorado.

En particular, en el marco del programa Pramen del Estado de la Unión, científicos del Instituto de Óptica Atmosférica SB RAS de Tomsk y especialistas del Instituto de Física de la Academia Bielorrusa de Ciencias desarrollaron conjuntamente complejos especiales para la vigilancia de la atmósfera, que permiten no sólo determinar la distancia a un objeto, sino también escanear la composición de la atmósfera a lo largo del trayecto. De este modo, no es necesario tomar muestras ni realizar análisis, ya que los datos aparecen inmediatamente en el monitor del operador. Otro proyecto interesante es el trabajo conjunto de científicos de la Universidad Politécnica Nacional de Investigación de Tomsk y la Universidad Estatal de Bielorrusia "para desarrollar revestimientos de nanocompuestos resistentes a la radiación para su uso en reactores nucleares". ³⁹ Los resultados de la investigación también pueden ser demandados en otros ámbitos donde se prevea el funcionamiento en situaciones

³⁸ La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar los lazos económicos con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://tomsk.er.ru/activity/news/uhttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

³⁹ Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: Proyecto de integración informacional / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

extremas: por ejemplo, en el espacio, en turbinas de vapor de centrales térmicas"

En consonancia con el acuerdo firmado, la colaboración entre la región rusa y el fabricante bielorruso Amkodor se desarrolla con gran eficacia. En junio de 2016, la región de Tomsk aprobó un plan de cooperación a medio plazo para ampliar el suministro de su maquinaria. Y hoy en día, estos equipos se utilizan en esta región rusa en los sectores de servicios públicos y forestal. En concreto, en diciembre de 2017, el leskhoz Verkhneketsky adquirió un complejo de tala, que comenzó a utilizarse para la tala sanitaria selectiva y a cielo abierto en el marco de la ejecución de encargos estatales. "Este es ya el tercer complejo de tala que Amkodor suministra a las empresas forestales de la región. ⁴⁰Por cierto, ahora será más fácil mantener este equipo, ya que la empresa abrió su propio centro de servicio en la región en el verano de 2017" .

Todos estos hechos demuestran que la base de la cooperación entre la República de Belarús y la región de Tomsk no es mala, pero debe desarrollarse, porque hasta ahora el comercio mutuo representa una pequeña parte del volumen total de sus actividades económicas exteriores - poco más de 10 millones de dólares en 10 meses de 2020. ⁴¹La parte de Tomsk espera centrar el desarrollo de su asociación en ámbitos como "la agricultura y la ganadería, la caza y la pesca, la industria y el mercado de consumo, el turismo ecológico y rural, la educación profesional adicional y la formación avanzada, el uso de sistemas informáticos para las necesidades estatales y municipales, el apoyo a la iniciativa empresarial innovadora" . La parte bielorrusa ve perspectivas en el suministro de una amplia gama de productos de exportación: autobuses, camiones, vehículos municipales, maquinaria para la construcción de carreteras, En resumen, el potencial de asociación es considerable. En resumen, el potencial

⁴⁰ Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

⁴¹ La región de Tomsk y Bielorrusia acuerdan ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>.

de asociación entre las partes es muy sólido. E inspira optimismo que los planes de ampliación de la cooperación entre la República de Belarús y la provincia de Tomsk adoptados en la primera reunión de la comisión de trabajo se lleven a cabo con éxito.

Hablando de los socios bielorrusos del Distrito Federal de Siberia, cabe recordar la **región de Irkutsk**, donde en diciembre de 2016 se firmó un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica, cultural y humanitaria. En ese momento, se celebró la primera reunión de un grupo de trabajo formado por representantes de las partes para preparar una hoja de ruta - el Plan de Acción para 2017-2019- para la aplicación del acuerdo firmado en un breve plazo de tiempo con el fin de aumentar rápidamente la cooperación comercial y económica. Lo cierto es que 2016 marcó un grave problema en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk: el volumen de negocios comerciales entre ambas partes se redujo casi a la mitad. Y ello a pesar de que en 2015 la cifra de comercio mutuo fue la más alta de los últimos cinco años: 115 millones de dólares.⁴² Esto dio a las dos partes una razón para hacer la tarea principal para el futuro próximo muy simple: "Bielorrusia y la región de Irkutsk deben encontrar reservas para construir el comercio mutuo".

⁴³Vale la pena recordar que en el período anterior a la crisis la interacción comercial y económica entre las partes se llevó a cabo en una gama bastante amplia de áreas, que incluyó la creación de un sistema de cooperación empresarial utilizando modernas tecnologías de la información y sistemas electrónicos, la ampliación de la gama de productos básicos de los suministros mutuos, la organización de centros de servicio y reparación de equipos de fabricación bielorrusa en la región de Irkutsk, la organización y celebración de

⁴² Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Sergey Levchenko [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/peregovory-s-gubematorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/>

⁴³ Espacio económico común: integración de las regiones: proyecto de integración informativa / co-comp. y entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

ferias conjuntas y eventos de exposición, así como

En su búsqueda de nuevas reservas de cooperación comercial y económica, ambas partes decidieron aprovechar la experiencia existente. En primer lugar, la parte bielorrusa sugirió utilizar su potencial exportador en Priangarye, donde existen importantes perspectivas en términos de suministro de equipos de cantera, carga y otros equipos especiales, así como cargadores para los yacimientos de carbón y otros minerales de la región rusa. Después de todo, Bielorrusia sabe muy bien que la región de Irkutsk es uno de los líderes rusos en minería, por lo que el equipamiento minero de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia para las empresas mineras de la región sería muy útil. ⁴⁴ Además, en aquel momento la Fábrica de Automóviles de Minsk estaba "preparada para satisfacer la demanda de la región de vehículos de pasajeros propulsados por gas" . La parte bielorrusa ofreció planes de financiación tan atractivos como el leasing, subvenciones presupuestarias y préstamos preferenciales para sus suministros de exportación, que también pueden afectar a las últimas innovaciones bielorrusas en forma de innovadores vehículos eléctricos urbanos: autobuses eléctricos y trolebuses con desplazamiento autónomo.

En segundo lugar, un apartado importante de la hoja de ruta para la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk era incluir la cooperación industrial no sólo con la industria de defensa. En este sentido, se llamó la atención de los fabricantes bielorrusos sobre el territorio de avanzado desarrollo socioeconómico de Usolye-Sibirskoye, que cuenta con un régimen fiscal especial y podría utilizarse para el ensamblaje de tractores bielorrusos. Tanto más cuanto que "en la región de Irkutsk está previsto dedicar a la facturación agrícola grandes extensiones de tierra cultivable no utilizada". La región rusa está reanudando sus programas de arrendamiento e inversión para este proyecto.

⁴⁵ Esto debería facilitar el crecimiento de las ventas de equipos para tractores. .

⁴⁴ Andrey Kobayakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016.

URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

⁴⁵ BELARÚS planta de montaje de tractores puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso

Las partes también mencionaron la agricultura, la construcción, la explotación forestal y los recursos hídricos como otras reservas para intensificar la cooperación. En total, esta lista incluye más de una docena de prometedoras áreas de actividad conjunta que, a juzgar por todas las apariencias, seguirán completándose. En particular, se trata de la interacción entre instituciones científicas, especialmente las relacionadas con la agricultura, así como en el ámbito del turismo. Todos estos hechos atestiguan la seriedad de las intenciones de las partes de elevar las relaciones de asociación a un nivel cualitativamente nuevo. Y, hay que decirlo, hoy estos planes están tomando forma gradualmente. En marzo de 2021, la Región de Irkutsk y la Fábrica de Tractores de Minsk acordaron suministrar más de 160 tractores bielorrusos a esta región rusa. Deberían complementar significativamente la flota de máquinas de marca BELARÚS, que aquí ya son cerca de diez mil máquinas que son demandadas en la Región de Angara en el sector agrícola y de servicios públicos. En el marco de la ampliación de esta cooperación, la parte bielorrusa hizo una declaración sobre la posibilidad de "transferir máquinas forestales y de uso especial para su funcionamiento de prueba en las organizaciones de la región. Este tipo de maquinaria no se ha suministrado antes a la región.⁴⁶ Estamos estudiando la posibilidad de comprar vehículos para los voluntarios que participan en la extinción de incendios forestales". Además, los dirigentes de la región rusa y la empresa bielorrusa ya han discutido la posibilidad de abrir un centro técnico y de servicio especializado que permita reparar tractores procedentes de Bielorrusia de forma rápida y barata. Recordemos que el acuerdo de cooperación entre la región de Irkutsk y Minsk Tractor Works se firmó en septiembre de 2020.⁴⁷ En aquel momento, la región

electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>.

⁴⁶ La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores BELARÚS [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

⁴⁷ MTZ y la región de Irkutsk han firmado un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili->

rusa propuso "establecer varias estaciones de servicio en la región de Irkutsk para que fuera posible reparar la maquinaria bielorrusa, incluidas las revisiones" . Sobre todo porque la región, como ya se ha señalado, cuenta con territorios de avanzado desarrollo socioeconómico con beneficios, así como con un excedente de mano de obra. En marzo de 2021, representantes de MTZ visitaron el lugar propuesto por la parte de Irkutsk para la revisión de la maquinaria bielorrusa con el fin de determinar específicamente todos los componentes del proyecto conjunto de beneficio mutuo.

Tenga en cuenta que ya en noviembre de 2018, las partes acordaron establecer y desarrollar empresas conjuntas en diversas áreas. "Especialmente en aquellas áreas en las que la región es rica.⁴⁸ Estos son el complejo de procesamiento de madera, la construcción de maquinaria, la construcción de aviones" . En septiembre de 2020, la parte bielorrusa también anunció su disposición a participar, junto con otros fabricantes, en licitaciones para el suministro de maquinaria de carga, madera, pasajeros, municipal, construcción de carreteras para la implementación de proyectos de infraestructura a gran escala en la región de Irkutsk.⁴⁹ Y entre las áreas prometedoras de cooperación, señaló "la cooperación en la industria forestal, la protección del medio ambiente y los recursos naturales, el reciclaje de residuos municipales y el suministro de agua potable limpia a la población" .

La intensificación de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Irkutsk hace cinco años tuvo un impacto positivo en el comercio bilateral. Baste decir que en 2016-2019, el volumen de facturación comercial entre las partes más que se cuadruplicó y mostró un nivel récord de 284 millones

soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/

⁴⁸ . Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado crear y desarrollar la empresa conjunta en diferentes esferas / V. Matveev //. [Recurso electrónico]. -2018 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

⁴⁹ Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>

de dólares en 2019. La base de las exportaciones bielorrusas a Priangarye entonces estaba formada por suministros de cables, fluoruros, camiones, neumáticos, piezas de automóviles, material rodante, pinturas, barnices, ascensores, leche y nata. Por primera vez en 2019, se enviaron a la región de Irkutsk vehículos especiales y equipos de rayos X desde Bielorrusia. Y en 2020 también se abrieron allí dos nuevas tiendas de productos bielorrusos, Tradiciones y Sabores. Esto se debe en gran parte a que en los últimos años en el mercado minorista de la región están representados diversos bienes y productos bielorrusos.⁵⁰ Entre ellos figuran "camiones pesados, vehículos de pasajeros, camiones remolcados y con grúa y piezas de recambio de los fabricantes bielorrusos MAZ y MTZ, ropa de mujer - géneros de punto bielorrusos, cosméticos, productos alimenticios - quesos, productos lácteos, cárnicos, frutas y verduras" .

⁵¹ Pero la disminución de la actividad económica causada por la epidemia de coronavirus dio lugar a que en 2020, "en enero-octubre, el volumen de comercio se redujo 2,1 veces" . Por eso, en diciembre de 2020, en una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk, las partes decidieron centrar sus esfuerzos en restablecer el volumen del comercio mutuo en 2021. El desarrollo de la cooperación en el sector industrial y la industria maderera, así como la agricultura y el complejo agroindustrial fueron nombrados los ámbitos más prometedores.⁵² Además, "los equipos mineros bielorrusos, <...> la maquinaria de cantera, el transporte público, los coches eléctricos, diversos tipos de transporte a gas-motor" pueden ser de interés en esta

⁵⁰ Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautores y entrevistados: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

⁵¹ El volumen del intercambio comercial entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se ha duplicado en cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>.

⁵² Reunión con Igor Kobzev, gobernador de la región rusa de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igoremhttps://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

región rusa . Como vemos, las partes tienen capacidad para afrontar con éxito el reto. Esperemos que se aproveche todo su potencial en un futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Orientación hacia una cooperación mutuamente beneficiosa

Los resultados de los dos primeros meses de 2021 muestran que los lazos comerciales y económicos entre Bielorrusia y Rusia siguen desarrollándose en una trayectoria de crecimiento constante. Así, "el volumen de negocios del comercio exterior bielorruso-ruso de bienes y servicios en enero-febrero de 2021 fue de 5.300 millones de dólares, habiendo aumentado un 11,9% respecto al mismo período de 2020. ⁵³Las exportaciones de bienes y servicios a Rusia ascendieron a 2.300 millones de dólares (+2%)" .

Entre las empresas bielorrusas que se sienten seguras en el mercado ruso se encuentra Minsk Motor Works (MMZ), que duplicó sus entregas de exportación a Rusia en el primer trimestre de 2021. Los principales consumidores de sus productos en el país vecino son empresas de las regiones de Kursk, Moscú, San Petersburgo, Nizhni Nóvgorod y Yaroslavl, la República de Bashkortostán y la República de Mordovia. "Durante 2021 Minsk Motor Works" seguirá desarrollando la red de distribución en Rusia en dos áreas: motores y piezas de repuesto, así como maquinaria especial, para mantener el impulso de las exportaciones. ⁵⁴Está previsto que la exportación de los productos aumente en un 11%" . La empresa también ve una reserva más para aumentar sus suministros al mercado ruso en 2021 en la organización de una exposición permanente de una gama más amplia de motores y maquinaria especial en el recinto comercial y de exposiciones de Trading House "Planta de Motores de Minsk" LLC en Noginsk y sus socios en todos los distritos federales de Rusia. Cooperando hoy con 59 empresas rusas, los constructores de motores de Minsk ahora están trabajando en el establecimiento de lazos de cooperación con diez

⁵³ Roman Golovchenko: A package of proposals to deepen the integration of Belarus and Russia is in high gear [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

⁵⁴ Minsk Motor Works duplicó sus entregas a Rusia en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dvahttps://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva- raz-a- uvelichil-postavki-v-rossijuraza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>.

socios más.

La bielorrusa Gomselmash, que cuenta con una red de distribución de 60 entidades en Rusia, incluidos 34 concesionarios, dos empresas conjuntas y una casa comercial en Siberia, también ha anunciado ambiciosos planes para aumentar el suministro de sus equipos a Rusia en 2021 y ha vendido más de 3.200 unidades de cosechadoras autopropulsadas de grano y forraje en el mercado ruso durante sus 13 años de existencia. En 2020, las ventas de equipos Gomselmash en Rusia aumentaron un 163%. Solo con Bryanskselmash se vendieron más de mil cosechadoras a las regiones rusas.⁵⁵ Además, "en 2020, la empresa amplió las fronteras de suministro y abrió un nuevo concesionario en la región de Primorsky Krai - AgroSupport LLC". Todos estos hechos son una buena razón para que la empresa bielorrusa se fije un objetivo realmente ambicioso para 2021: triplicar sus suministros a Rusia.

La Belarusian Steel Works (BSW) también coopera activamente con empresas rusas; sus socios en Rusia son tanto proveedores de materias primas clave como grandes consumidores de productos metálicos. Baste decir que "en enero-febrero de 2021, las exportaciones de BMZ a Rusia superaron las 58 mil toneladas, un 8% más que en el mismo período de 2020."⁵⁶ En términos monetarios, las exportaciones a la Federación de Rusia superaron los 43 millones de dólares, un tercio más que en el mismo período del año anterior". Esto se debió al aumento de las ventas de barras de refuerzo, acero laminado estructural, alambre de acero y cordón de acero.

La Fábrica de Automóviles de Bielorrusia (BELAZ) es otro buen ejemplo de este plan. Sólo en marzo de 2021, suministró más del 93% del volumen total de máquinas y piezas de recambio producidas a mercados extranjeros, con una tasa

⁵⁵ "Gomselmash planea triplicar las entregas de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroithttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroith-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godupostavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

⁵⁶ BMZ increases export deliveries [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

de crecimiento de las exportaciones del 142%. ⁵⁷Un detalle importante: "Al mismo tiempo, la cuota del mercado ruso, el mayor entre los mercados tradicionales de la empresa, fue del 89,1% (tasa de crecimiento del 308,1%) en los envíos totales de marzo". En particular, en virtud del acuerdo a largo plazo de asociación estratégica con la empresa minera Kuzbassrazrezugol JSC, BELAZ suministrará 29 camiones volquete para minas hasta finales de abril de 2021. Tres de ellos, con una capacidad de 220 toneladas, fueron enviados a una de las ramas de producción de Kuzbassrazrezugol - la mina de carbón Kedrovsky - a finales de enero de este año. Cabe destacar que la llegada de los demás vehículos ampliará sustancialmente el parque tecnológico de más de medio millar de vehículos, dominado por los equipos bielorrusos en las minas de carbón. ⁵⁸"Las máquinas BELAZ también se utilizan en las empresas de la compañía minera de carbón insignia de la región de Kemerovo para las operaciones de minería y transporte, se utiliza maquinaria especial del fabricante bielorruso (camiones de riego, tractores de arrastre, cargadoras, bulldozers)". ⁵⁹La presencia de JSC BELAZ en el mercado ruso también está asegurada por el acuerdo de cooperación firmado con la Universidad Minera de San Petersburgo en abril de 2021, cuya aplicación debería contribuir a que "en septiembre [de 2021] una de las mayores universidades mineras de Rusia disponga de aulas modernas y especializadas dotadas de equipos exclusivos". En este caso, estamos hablando de la apertura del innovador Centro de Competencia BELAZ de la nombrada universidad, que seguirá el modelo de las mejores soluciones tecnológicas en ingeniería mecánica, tecnología digital y de la información en la

⁵⁷ BELAZ aumentó los volúmenes de producción, ventas y exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale- uvelichilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelichil- objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsiiobjemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

⁵⁸ BELAZ entregará 29 volquetes para una de las mayores empresas de carbón de Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29- karjernyhhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernyh- samosvalov-dlja-odnoj- iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossiisamosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij- rossii-427978-2021/>

⁵⁹ BELAZ abrirá un centro de competencias en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v- sankthttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt- peterburgskom- gornom-universitetepeterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>.

industria minera. Su principal característica será el uso de tecnologías de realidad virtual, que llevarán a un nuevo nivel no sólo la formación de los estudiantes universitarios, sino también la formación avanzada de especialistas y directivos de empresas que operan maquinaria del fabricante bielorruso.

La Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia (BUCE) también está estrechando activamente lazos con sus socios de Rusia. La dinámica del creciente interés de las empresas rusas por su comercio electrónico indica que en 2021 Rusia puede convertirse en líder de la BUCE no solo en número de empresas acreditadas, sino también en volumen de facturación de materias primas de intercambio.⁶⁰ Recordemos que "a 1 de diciembre de 2020, 2.482 residentes en Rusia utilizaban los servicios de BUCE".⁶¹ Y el importe de las operaciones de cambio realizadas por ellos en enero y febrero de 2021, "fue casi tres veces mayor que durante el mismo período de 2020, ascendiendo a 12 millones de dólares". Esto ha situado a Rusia en el tercer puesto de la lista de los mayores mercados de exportación del BTUB. Lituania (32 millones de dólares) y Letonia (18 millones de dólares) conservan los dos primeros puestos. Y a finales del primer trimestre de 2021, la suma de todas las transacciones realizadas por los operadores de divisas rusos se acercaba a los 38 millones de dólares. Tal crecimiento de las exportaciones de mercancías bielorrusas al mercado ruso fue el resultado de las medidas integrales adoptadas por la BUCE para atraer a las entidades comerciales de Rusia al parque comercial bielorruso. Entre las principales se encuentran: 1) simplificación del procedimiento de acreditación en la BUCE; 2) seminarios web periódicos y presentaciones en línea para representantes de la comunidad empresarial rusa; 3) visitas puntuales a las principales empresas industriales, madereras y agrarias de diversas regiones rusas. Como resultado, 30 nuevas empresas rusas interesadas en

⁶⁰ Zalessky, B. Con la vista puesta en el futuro. Peculiaridades de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

⁶¹ Rusia es uno de los tres principales mercados de exportación de la BuTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butbhttps://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>.

comprar productos cárnicos y lácteos, aceite de colza y materiales de construcción bielorrusos, así como en realizar acuerdos de tránsito para vender sus mercancías a terceros países, se acreditaron en el BUTB durante los dos primeros meses de 2021. Cabe señalar que, hasta ahora, el papel decisivo en el aumento

Las cifras del comercio de intercambio se ven influidas por la estrecha cooperación del BUTB con las regiones fronterizas rusas de Smolensk, Bryansk y Pskov.

En particular, la mención de **la región de Bryansk** en esta lista se explica por el hecho de que Bielorrusia representa alrededor de la mitad del volumen de negocios del comercio exterior de esta región rusa, lo que por sí mismo es prueba de un nivel bastante alto de cooperación comercial y económica. No obstante, en una reunión de trabajo con la Cámara de Comercio e Industria de la región de Bryansk, celebrada en marzo de 2021, las partes señalaron el considerable potencial que existe para seguir ampliando la cooperación, concretamente en el ámbito del comercio de intercambio.⁶² En este sentido, este año se hará hincapié en "el sector agrario y la venta de bienes industriales como las áreas más prometedoras para el desarrollo de la cooperación". Para ello, la Cámara de Comercio e Industria de la región de Bryansk utilizará toda su red de contactos empresariales para informar a la comunidad empresarial de la región de Bryansk sobre las ventajas del comercio electrónico en el BUTB.

La cooperación prevista entre la Bolsa del Acero de Bielorrusia y **la región de Cheliábinsk** parece muy prometedora. En el seminario web sobre el comercio de intercambio con Bielorrusia celebrado a mediados de marzo de 2021, varios productores y comerciantes importantes de la región rusa anunciaron sus planes de aumentar las ventas de productos metálicos en la Bolsa de Bielorrusia. "El interés en una aplicación más activa del mecanismo de intercambio, en

⁶² La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la Región de Bryansk han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpb-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

particular, fue expresado por los representantes de Chelyabinsk Forging Press Plant, Liteiny Zavod LLC y Torgovy Dom MKK LLC. ⁶³En primer lugar, se trata de un aumento de los suministros de productos de metal laminado ferroso que tienen una alta demanda constante entre las empresas industriales bielorrusas. . Por cierto, debemos mencionar que cerca de 800 empresas comercian diariamente con metales ferrosos y sus productos en la Bolsa de Valores y Divisas de Bielorrusia, y el número de transacciones en una sesión de negociación puede alcanzar los dos millones de euros. Es evidente que la llegada aquí de los mayores productores rusos de metales de la región de Cheliábinsk - líder indiscutible de la metalurgia ferrosa entre otras regiones rusas- no hará sino abrir nuevas oportunidades y perspectivas para todos los participantes en estas sesiones de negociación.

A finales de marzo de 2021, con la ayuda del Centro de Apoyo a la Exportación de **la Región de Volgogrado**, se celebró en el BUTB una reunión con representantes empresariales de esta región rusa. Como resultado, varias empresas de la región de Volgogrado "expresaron su interés en vender sus productos en la sección de bienes industriales y de consumo de la BUTB. ⁶⁴En particular, se planea trabajar en el tema de la licitación de productos para la industria de la construcción, materiales de embalaje y productos alimenticios" . A principios de abril de 2021, las perspectivas de aumentar el comercio de intercambio en Bielorrusia se discutieron con representantes de los círculos empresariales de la región de **Kursk durante** una conferencia en línea. Tras la discusión, varias empresas de la región rusa expresaron su disposición a exponer sus productos en la plataforma de bienes industriales y de consumo de la BUTB.

⁶³ Las empresas de la región de Cheliábinsk están interesadas en vender productos metálicos en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoyhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoy- oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butboblasi-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

⁶⁴ BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con Volgograd Oblast [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnohttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee- tesnoehttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee- tesnoe- sotrudnichestvo-s- --vol go gradskoj --oblastj juju-434981-2021/>

⁶⁵Por ejemplo, "se está estudiando la posibilidad de vender equipos de procesamiento de alimentos, productos de caucho de alta tecnología y materiales de embalaje de papel y cartón ondulado". La BUOTB también espera resultados reales del acuerdo alcanzado en marzo de 2021 sobre la activación de la cooperación con la Bolsa Mercantil Internacional de San Petersburgo. ⁶⁶La bolsa se creó en 2008 y ahora es la mayor bolsa de materias primas de Rusia "especializada en el comercio de petróleo, productos derivados del petróleo, gas, madera y fertilizantes minerales". Es de suponer que la actualización de la cooperación con un socio tan serio también puede dar resultados igualmente serios.

Parece que el papel de Rusia para las exportaciones bielorrusas de servicios de construcción en 2021 también aumentará notablemente. Pero antes, señalemos que el crecimiento de las exportaciones de servicios en general es un área importante para minimizar la dependencia de la economía bielorrusa de factores clave del entorno económico exterior. En 2021, Bielorrusia siguió intensificando sus esfuerzos para aumentar sus exportaciones. En concreto, en el primer trimestre, "las exportaciones de servicios aumentaron un 3,8% hasta alcanzar los 2.287 millones de dólares <...>". ⁶⁷El saldo del comercio exterior de servicios fue positivo en 1.041 millones de dólares (en enero-marzo de 2020, el superávit fue de 1.014 millones de dólares)". La exportación de servicios de construcción, que superó los 500 millones de dólares en 2020, no es la menor de estas cifras. Hoy en día, es una de las direcciones prometedoras del desarrollo de la industria

⁶⁵ Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti- planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butbplanirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331 -2021/>.

⁶⁶ La BUTB y la Bolsa Mercantil de San Petersburgo acuerdan intensificar su cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-ihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i- sankt-peterburgskaja-tovamo-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>.

⁶⁷ Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksporthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksport- tovarov-i-uslug-tovar-i-uslug-na- 195-do-103-mlrd195-do-103-mlrd-441081 -2021/>.

de la construcción bielorrusa, donde se están tomando medidas integrales para seguir aumentando y ampliando su alcance geográfico, y donde el mercado ruso, que tiene un potencial significativo, está empezando a desempeñar un papel cada vez más importante. Esto se debe en gran medida a que "actualmente hay escasez de trabajadores de la construcción en Rusia.⁶⁸ Es urgente atraerlos a proyectos de construcción clave, como los teatros y centros culturales de Vladivostok y Kaliningrado, y la base de lanzamiento de Vostochny" .

Dado el crecimiento de la construcción en el país vecino, la parte bielorrusa ya está tomando medidas concretas para promover allí sus intereses exportadores. Por ejemplo, ya se han creado subgrupos de coordinación para la cooperación en el sector de la construcción en siete regiones rusas, y "se ha creado una cartera en Rusia para el futuro próximo que asciende a más de 3.000 millones de rublos rusos.⁶⁹ Esto incluye escuelas en las regiones de Kaluga, Voronezh y Leningrado y San Petersburgo, y edificios residenciales en Kaluga, Kursk y la región de Kaliningrado" . En total, los constructores bielorrusos tienen previsto construir más de diez instalaciones sociales en Rusia para finales de 2025.⁷⁰ En particular, Belstroytsentr Holding "está construyendo simultáneamente unas cinco instalaciones de infraestructura social en las regiones de Leningrado y Kaluga" .

⁷¹ cEn uanto a **la región de Voronezh**, que está seriamente interesada en ampliar la cooperación con socios bielorrusos en la construcción, estamos hablando, en primer lugar, de la implementación de un proyecto piloto conjunto en el

⁶⁸ Sivak: Bielorrusia está interesada en aumentar las exportaciones de servicios de construcción a Rusia [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-442169-2021/>

⁶⁹ Parkhamovich, R. Se cumplirán las tareas fijadas para la industria de la construcción este año / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroj-otraslj-i-zadachi-v-etom-godu-budut-vpolnny-7784>

⁷⁰ Más de 10 equipamientos sociales en Rusia para finales de 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://mas.gov.by/ru/news/ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsia-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/>

⁷¹ La región de Voronezh está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

asentamiento de tipo urbano Strelitsa en el distrito de Semiluki para construir una escuela de 520 plazas, la participación de las empresas bielorrusas BelinzhiniringstroyInvest LLC y Stroitelny Trust №12 OJSC en la construcción de instituciones de educación preescolar y general en el distrito de Semiluki, y también sobre el uso de "casas prefabricadas bielorrusas en la implementación del proyecto". El teatro y centro cultural de Vladivostok, ya mencionado anteriormente, se convertirá en uno de los mayores proyectos de construcción en 2021 en cooperación entre Bielorrusia y la región de Primorie. El centro albergará también el escenario marítimo del Teatro Mariinsky y exposiciones de famosos museos rusos.⁷²Y en general, según el gobernador de esta región rusa, O. Kozhemyako, este centro "se convertirá en una verdadera joya de toda la región Asia-Pacífico y puede compararse, por ejemplo, con el teatro de Sydney, en Australia".

Otra región rusa en la que se está estudiando detenidamente la posibilidad de participación de constructores bielorrusos en la construcción de viviendas e instalaciones sociales es **la región de Nóvgorod**. Aquí ya están registradas 15 organizaciones con capital bielorruso, pero hasta hace poco, la cooperación con socios de Bielorrusia se realizaba principalmente en el sector agroindustrial en forma de suministros de maquinaria agrícola, productos alimenticios y procesamiento. Esto contribuyó a que en 2020 el volumen de negocios comerciales entre las partes alcanzara los 57,5 millones de dólares. En este caso, los suministros de mercancías bielorrusas -productos lácteos, huevos, plásticos, azúcar, madera, fertilizantes, maquinaria y equipos eléctricos- aumentaron casi un 20%. Por lo que parece, es el sector de la construcción el que pronto contribuirá a estas cifras. Y es que "la región necesita al menos dos nuevas escuelas y varias guarderías. La calidad del trabajo de los constructores bielorrusos es siempre bastante alta <...>. Ya hemos tenido la experiencia de la

⁷² Especialistas bielorrusos construirán un edificio teatral llave en mano en Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuchhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch- zdanie-teatra-v-zdanie-teatra-v-primorj ee-434288-2021/>.

interacción: Bielorrusia nos construyó la llamada casa médica. ⁷³Nos interesan las capacidades de construcción de nuestros colegas bielorrusos".

⁷⁴Las dos partes también están discutiendo la idea de que especialistas bielorrusos construyan una nueva pista de aterrizaje "cerca de Veliky Novgorod, en el lugar donde se encontraba el aeródromo militar de Krechevitsy". Las regiones de Bryansk y Gomel también ofrecen grandes oportunidades de cooperación en el sector de la construcción. ⁷⁵En particular, en abril de 2021 las partes discutieron las perspectivas de participación de empresas bielorrusas en la realización de proyectos tales como "Construcción del dique de protección de la autopista Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ª etapa)", el establecimiento educativo "escuela secundaria nº 71" y el palacio de artes marciales en el distrito Sovetsky de Bryansk". Como vemos, el vector ruso de las exportaciones bielorrusas de servicios de construcción es ya bastante amplio y diverso. Y continúa expandiéndose. Esperemos que esta tendencia sólo contribuya a la realización con éxito de las tareas encomendadas a los constructores de los países aliados.

Muchas regiones rusas están desarrollando activamente lazos con sus socios bielorrusos en 2021. Entre ellas se encuentra **la República de Tatarstán**, con la que el volumen de negocios comerciales en enero-febrero de 2021 creció considerablemente: más del 80%, hasta casi 175 millones de dólares. Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas aumentaron casi una cuarta parte, alcanzando cerca de 55 millones de dólares. Esto se debió a un aumento de los suministros desde Bielorrusia de tractores y unidades de tractores, gases de

⁷³ Pivovarov, E. Novgorod Oblast está trabajando en la posibilidad de participación de los constructores bielorrusos en la construcción de instalaciones sociales / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastijahttps://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorussskih-stroitelej-v-vozvedeniibelorussskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>.

⁷⁴ Pivovarov, E. En la región de Nóvgorod planean restablecer la comunicación aérea con Minsk y Gomel / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vhttps://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemnogorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>.

⁷⁵ Las regiones de Gomel y Bryansk discutirán el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestvahttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>.

petróleo, alambre de metal ferroso trenzado sin aislamiento eléctrico, piezas y accesorios para automóviles y tractores, neumáticos, tubos sin soldadura, tubos y perfiles de metales ferrosos, residuos de extracción de aceite de soja, carne de vacuno fresca o refrigerada, alambre de acero sin alear, queso y cuajada, material para cuerdas de neumáticos, pinturas y lacas no acuosas a base de polímeros sintéticos, muebles y piezas de muebles. En abril de 2021, las partes firmaron un protocolo de acuerdos que "prevé un mayor interés mutuo en el desarrollo del comercio, económico, científico, técnico y humanitario...".

⁷⁶cooperación entre Bielorrusia y Tatarstán", que se centrará en el desarrollo de la cooperación en el ámbito industrial y científico-tecnológico.

Cabe recordar que la interacción entre las partes se desarrolla actualmente en el marco del Acuerdo intergubernamental de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural de 23 de junio de 2004, que creó las condiciones previas para la formación de un espacio común científico, tecnológico y de innovación. El año pasado se completó el Plan de Acción 2017-2020 para aplicar el acuerdo básico. Debido al hecho de que Tatarstán hoy en día presta especial atención al desarrollo de la producción de productos de alta tecnología y al establecimiento de empresas conjuntas, en esta región rusa los socios bielorrusos tienen la oportunidad de trabajar en los "lugares de inversión de la República". ⁷⁷Es importante profundizar en la cooperación de los productores de materias primas, en primer lugar, en el campo de la ingeniería mecánica y de alta tecnología".

Cabe señalar que ya en 2017, las dos partes se fijaron el objetivo de restablecer el nivel récord de facturación comercial de dos mil millones de dólares,

⁷⁶ Roman Golovchenko: Belarús y Tatarstán desarrollan activamente la cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9816.government.by/ru/content/9816>

⁷⁷ Minnikhanov, R. Es importante profundizar la cooperación de los productores de materias primas, en primer lugar, en el ámbito de la ingeniería mecánica y las altas tecnologías / R. Minnikhanov // Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como un impulso del desarrollo de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

alcanzado en 2012.⁷⁸ La séptima reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación entre Bielorrusia y Tatarstán, celebrada en octubre de 2019, identificó áreas específicas para el trabajo conjunto en los próximos años para lograr el objetivo, "incluidos los suministros de autobuses de pasajeros, maquinaria Amkodor, una amplia gama de equipos agrícolas; implementación de proyectos conjuntos en el sector de vehículos de gas, en particular - producción de vehículos de pasajeros, tractores, equipos municipales y agrícolas, motores; expansión del volumen y la gama de suministros de vehículos y equipos para el transporte de pasajeros, tractores, maquinaria agrícola y motores". Al mismo tiempo, firmaron acuerdos de cooperación la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y la Academia de Ciencias de la República de Tatarstán, así como la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica y la Universidad Federal de Kazán.

Como resultado de la aplicación de las disposiciones del plan cuatrienal, en febrero de 2020, Tatarstán ya contaba con: dos fábricas de montaje - tractores bielorrusos y Mogilevliftmash - en funcionamiento; cuatro empresas con capital bielorruso en funcionamiento: OOO TIC MTZ-Tatarstán, OOO Amkodor-Bel, OOO Molodechnomebel Trading House y una oficina de representación de Pinskdev Holding red de distribuidores de las empresas bielorrusas Gomselmash, Fábrica de Tractores de Minsk, Mogilevliftmash, Fábrica de Automóviles de Minsk, Amkodor, Fábrica de Equipo Eléctrico para Automóviles y Tractores de Borisov; TPC MTZ-Tatarstan LLC se convirtió en el distribuidor oficial de MTZ OJSC en Rusia, disponiendo de su propia base de producción, división de transporte y logística, dedicándose al mantenimiento de servicio. El desarrollo exitoso de la cooperación en la construcción de maquinaria ha llevado al hecho de que "casi el 60% de la flota de maquinaria agrícola de Tatarstán está equipada con tractores MTZ, más del 60% de las

⁷⁸ La preocupación acogió la 7ª reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Tatarstán de la Federación de Rusia [Recurso electrónico], - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html.belneftekhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html>

picadoras de forraje y el 40% de las cosechadoras de grano - con equipos Gomselmash". ⁷⁹La flota de vehículos de pasajeros de Kazán está compuesta en más de un 50% por autobuses MAZ y tranvías Belkommunmash". Y hay buenas perspectivas para la cooperación en el sector de GNV, donde hay proyectos conjuntos implementados por RariTEK junto con las plantas de Minsk - automóviles, tractores y obras de motor.

⁸⁰En la 8ª reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación, que tuvo lugar en noviembre de 2020 por videoconferencia, las partes constataron el desarrollo activo de los lazos económicos entre las empresas de las industrias de ingeniería y petroquímica, así como en agricultura, transporte de pasajeros, ecología, ciencia sanitaria, al tiempo que subrayaron que "el área clave sigue siendo la cooperación en el sector petroquímico, que representa la mitad del comercio de Bielorrusia con Tatarstán". Como resultado, se aprobó el Plan de Acción 2021-2023, que prevé muchos nuevos proyectos conjuntos interesantes. ⁸¹Ya en enero de 2021 en el asentamiento rural de Kichketan del distrito municipal de Agryz de Tatarstán la UP bielorrusa "Polymerconstruction" "implementó con éxito un proyecto piloto en el campo de la ecología en el tratamiento del agua". Y ahora se está resolviendo la cuestión de la participación de esta UE en la ejecución de proyectos en otros objetos de Tatarstán.

Otra región rusa que me gustaría mencionar en este contexto es **el óblast de Sajalín**, que en mayo de 2021 firmó un plan de acción para 2021-2023 con el fin de aplicar el acuerdo entre los gobiernos sobre cooperación comercial,

⁷⁹ Pivovar, E. Petroquímica, cooperación industrial, proyectos de transporte - Semashko visitó Tatarstán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstanpromkooperatsija-transportnye-proty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>.

⁸⁰ Bielorrusia y Tatarstán aprueban el Plan de Cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

⁸¹ La empresa bielorrusa UP "Polimerkonstruktsiya" ha llevado a cabo con éxito un proyecto piloto en el ámbito de la ecología en la República de Tatarstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

económica, científica, técnica y cultural.⁸² Esto tuvo lugar durante una reunión del grupo de trabajo para el desarrollo de la cooperación bilateral que se centró en las perspectivas de "aumentar las entregas de productos alimenticios, maquinaria agrícola, de canteras, de pasajeros y de construcción de carreteras, equipos de elevación y otros productos". Cabe recordar que el acuerdo de cooperación entre las partes se firmó en septiembre de 2015 en la sede del II Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. Sus principales objetivos eran aumentar el volumen de comercio mutuo, intensificar los contactos empresariales y cooperar en el ámbito social: sanidad, educación y protección social.

Tenga en cuenta que esta región rusa se caracteriza por la actividad económica exterior activa, que lleva a cabo principalmente con los países de la región de Asia y el Pacífico - Corea del Sur, Japón y China. En general, "el volumen de negocios del comercio exterior de la región de Sajalín en 2020 fue de 12,2 millones de USD.⁸³ USD". Sin embargo, la República de Bielorrusia ha ido desarrollando su nicho en estas asociaciones internacionales desde la firma del acuerdo de cooperación, como lo demuestran hechos concretos.

Así, en 2017, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y Sajalín ascendió a casi cinco millones de dólares. En el mercado de consumo ruso se registró un fuerte aumento de la carne bielorrusa, embutidos, productos lácteos, textiles y prendas de punto, calzado y mercería de cuero. Baste decir que en agosto de 2020 en el centro administrativo de la región rusa - Yuzhno-Sajalinsk - se abrió la decimocuarta (¡!) tienda de la red minorista Belorusskiy Firm, donde los productos de Belarús están representados por una amplia gama de embutidos y delicias cárnicas de las plantas de procesamiento de carne de Brest

⁸² Bielorrusia y la región de Sajalín firmaron un plan de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskajahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-202-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-2023-gody-441087-2021>

⁸³ Resultados del comercio exterior de la región de Sajalín para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

y Grodno, productos lácteos de la Planta Lechera de Minsk, productos de confitería de las fábricas productoras de alimentos Kommunka, Spartak, Red, productos enlatados del Grupo ABC. ⁸⁴"Además del surtido tradicional, la línea de productos de la tienda incluye ahora helados bielorrusos de 10-12 títulos". La maquinaria bielorrusa de diversas clases para las industrias agroindustrial, de vivienda y servicios comunales, de construcción de carreteras y maderera está muy extendida aquí. "Debido al gran número de máquinas de fabricación bielorrusa en funcionamiento en la región de Sajalín, se planteó la necesidad de un centro de servicio unificado para atenderlas. ⁸⁵Gracias a los esfuerzos conjuntos, en abril de 2017 se abrió en la capital regional un centro de servicio de BelMashService LLC para el mantenimiento de equipos fabricados en la República de Belarús".

En los últimos cinco años, la asociación entre la república y la región rusa en el ámbito de la agricultura se ha desarrollado con fuerza. ⁸⁶Ya "en 2016, la parte bielorrusa reanudó el cultivo de patatas en Sajalín tras una pausa de 30 años, plantando sus semillas en la isla en las primeras 40 hectáreas". Más tarde se construyó una granja lechera para mil cabezas de ganado en el Sovkhoz de Korsakov utilizando tecnologías bielorrusas. Curiosamente, esta construcción se dividió en dos etapas. Primero se construyeron ocho zanjas de heno y ensilado con una capacidad de dos mil toneladas cada una. En la segunda etapa se construyeron edificios y construcciones de las principales infraestructuras de producción, procesamiento de biomasa, ingeniería y transporte. Se levantaron tres establos y tres naves de novillas para alojar a los animales. "Cuando la empresa alcance la capacidad proyectada, dará anualmente 7 mil toneladas de

⁸⁴ Otra tienda de "marca bielorrusa" abierta en Yuzhno-Sajalinsk [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

⁸⁵ Belik, A. Nuestros planes son ampliar la gama de cooperación / A. Belik // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información e integración / compilado, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

⁸⁶ Zalesky, B. La fórmula del multivectorialismo. Oportunidades para la cooperación internacional en el contexto de la globalización / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

leche y 200 toneladas de carne a los habitantes de la región insular.⁸⁷<...> El proyecto agrícola, que se ha llevado a cabo en el sur de Sajalín, ha sido incluido en el programa estatal sectorial de desarrollo agrícola". Aquí también se construyó una agrocuidad con 50 casas de una planta y tres dormitorios de tipo bielorruso. En febrero de 2018, las primeras nueve familias de trabajadores agrícolas estatales recibieron las llaves de pisos en los nuevos edificios de la calle Belorusskaya.⁸⁸"Este es ahora el mayor desarrollo moderno de viviendas rurales en la región de Sajalín".

En cuanto a otras áreas de cooperación, ya en diciembre de 2017, la parte bielorrusa propuso mejorar la minería del carbón y los métodos de transporte en Sajalín, ya que estas propuestas "pueden mejorar significativamente la infraestructura de la empresa de carbón de la isla y dar un poderoso impulso al desarrollo de la industria minera del carbón en la región en su conjunto."⁸⁹Se trata de un nuevo nivel de interacción entre nuestras partes".⁹⁰Y ya en 2020 la mina de carbón Solntsevo de la isla "empezó a utilizar 14 nuevos camiones mineros bielorrusos con capacidad de 220 toneladas". Las partes ven un gran potencial para seguir desarrollando la interacción en la cooperación activa a través de las cámaras de comercio e industria - en la organización de negociaciones en línea, la celebración de exposiciones conjuntas, seminarios, así como el establecimiento de vínculos directos entre los círculos empresariales y entidades económicas de la república y la región. Tienen ojo para los resultados.

⁸⁷ Inaugurada una granja lechera de 1.000 cabezas en el sur de Sajalín [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://sakhlin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhlin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhlin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhlin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

⁸⁸ Pivovar, E. Se ha erigido en Sajalín una agrocuidad basada en un proyecto bielorruso [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

⁸⁹ Pivovar, E. Bielorrusia ayudará a mejorar los métodos de extracción y transporte de carbón en Sajalín / E. Pivovar //. [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglj-a-na-sahaline-277311-2017/>

⁹⁰ Pivovar, E. Las entregas de camiones pesados de Belarús y la cooperación en el complejo agroindustrial - Semashko visitó Kuzbass y Sajalín / E. Pivovar //. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

⁹¹En la reunión de abril de 2021 de los líderes de los gobiernos de Bielorrusia y Rusia, se señaló que "el tema de la integración en la esfera económica es una cuestión prioritaria en la agenda bilateral" . La tendencia al restablecimiento del volumen de negocios comerciales bilaterales entre Bielorrusia y Rusia, que ha ido tomando forma desde principios de 2021, demuestra que las partes están desarrollando con éxito la cooperación para la integración en muchos ámbitos, a pesar de las dificultades objetivas conocidas. Esto da un nuevo impulso positivo a la plena realización del potencial del Estado de la Unión.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹¹ Roman Golovchenko: A package of proposals to deepen the integration of Belarus and Russia is in high gear [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

CAPÍTULO 4

Foro de las regiones como generador de nuevas ideas

El Octavo Foro de Regiones de Belarús y Rusia, celebrado a finales de junio y principios de julio de 2021, se centró en cuestiones de actualidad para el desarrollo del Estado de la Unión, como: 1) la cooperación ruso-bielorrusa en ciencia y educación en la era de los "grandes desafíos" y las tecnologías digitales; 2) el papel de la digitalización en la formación del espacio científico y tecnológico común del Estado de la Unión; 3) la interacción de Bielorrusia y Rusia en la ejecución de programas de la Unión y proyectos de ciencia y tecnología en el marco de acuerdos internacionales; 4) derecho y digitalización en el Estado de la Unión: perspectivas y direcciones; 5) jóvenes en línea: entorno digital del futuro.⁹² La atención de los participantes del Foro al tema de la interacción de las partes en las esferas de la ciencia, la tecnología y la innovación se explica por el hecho de que la cooperación a gran escala en estos campos se lleva a cabo a través de los programas del Estado de la Unión, cuyo uso "permite aumentar el nivel de integración de nuestras economías, desarrollar la cooperación entre las empresas, aumentar la competitividad de los productos fabricados conjuntamente" y que hoy en día deberían estar dirigidos no tanto a mantener empresas e industrias individuales, sino a crear y desarrollar p En el VIII Foro de las Regiones de Bielorrusia y Rusia se mencionaron como tales las siguientes industrias: 1) sistemas intelectuales de análisis de la información; 2) superordenadores, redes neuronales, inteligencia artificial; 3) ingeniería y tecnología de instrumentos espaciales; 4) nuevos materiales láser; 5) microelectrónica; 6) transporte eléctrico; 7) sistemas multifuncionales no tripulados; 8) energía nuclear; 9) seguridad de la información.

⁹³ La formación de un espacio científico y tecnológico común de Bielorrusia y

⁹² Igor Petrishenko: La interacción entre Bielorrusia y Rusia en ciencia, tecnología e innovaciones tiene como objetivo la creación de un espacio científico y tecnológico unificado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

⁹³ Bielorrusia y Rusia han logrado mucho en ciencia y tecnología - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-vhttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v- nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasinnauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>.

Rusia, que prevea la armonización de la legislación nacional en el ámbito científico y tecnológico, es necesaria para crear igualdad de oportunidades para que los científicos bielorrusos y rusos trabajen en el Estado de la Unión y lleven a cabo investigación y desarrollo conjuntos en áreas prioritarias para ambos países, entre las que se encuentran "nuevos materiales y procedimientos químicos, ecología y gestión medioambiental, tecnología para la vida...".

⁹⁴Recordemos que durante la existencia del Estado de la Unión "ya se han puesto en marcha más de 60 programas de la Unión en los ámbitos de la economía, el espacio, la seguridad, la agricultura, con 41.000 millones de rublos rusos gastados en estos fines" . En particular, se han ejecutado programas científicos y técnicos sobre el desarrollo de la teledetección de la Tierra, la producción de forraje y la investigación genética. En 2020 se completó un programa de ciencia y tecnología del Estado de la Unión tan emblemático como "Electrónica del automóvil", que preveía "el desarrollo de una nueva generación de componentes electrónicos para los sistemas de control y seguridad de los vehículos de motor especiales y de doble uso". ⁹⁵Los resultados del programa se utilizaron en el desarrollo de volquetes mineros robotizados no tripulados BELAZ, que ya están funcionando en las canteras de la Compañía Siberiana de Energía del Carbón" .

Pero hoy la tarea consiste en participar aún más activamente en la preparación de propuestas de nuevos programas no sólo a las autoridades ejecutivas federales y republicanas, sino también a los representantes de las regiones de los dos países. ⁹⁶Cabe señalar que "actualmente se están aplicando ocho programas

⁹⁴ Mezentsev pide en el Foro de las Regiones una participación más activa en la elaboración de propuestas para los programas de la Unión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsevhttps://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionovna-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovka-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

⁹⁵ Belarus and Russia plan to create a single registry of Union State Technoparks [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-.edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstvasozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

⁹⁶ Pivovarov, E. En el Estado de la Unión se realizan 8 programas científicos y técnicos, se preparan tres más - Viceprimer Ministro de la Federación Rusa / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno->

de ciencia y tecnología en el Estado de la Unión, y se están preparando otros tres". Otros seis proyectos de nuevos conceptos de programas se encuentran en un alto grado de preparación:

- 1) "Superación": desarrollo de tecnologías punteras para detectar y superar la resistencia a los medicamentos en los microorganismos;
- 2) "Soyuzbiomembranas: nuevos productos médicos celulares;
- 3) "Aditividad": creación de tecnologías, materiales y equipos para la impresión 3D;
- 4) "Acelerador-SPR" - desarrollo de un complejo basado en resonadores superconductores;
- 5) "Componente F" - creación de tecnologías innovadoras para el desarrollo de la base de componentes fotónicos del Estado de la Unión; 6) "Complex-SG" - un nuevo programa en el ámbito espacial.

Además, se está preparando un proyecto de ampliación de la red informática de investigación para conectar centros y universidades punteros no sólo de Bielorrusia y Rusia, sino también de toda la Unión Económica Euroasiática, lo que permitirá a las organizaciones científicas y educativas de los países participantes interactuar eficazmente, incluso mediante el acceso remoto a las infraestructuras de investigación. Y el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia, la Asociación de Clusters y Tecnoparques de Rusia y el Comité Permanente del Estado de la Unión están creando una plataforma informática para un registro unificado de tecnoparques de los dos países, con el consiguiente desarrollo de un sistema de almacenamiento, sistematización, análisis y visualización gráfica de datos.⁹⁷ El Estado de la Unión también ha comenzado recientemente a preparar un programa común de investigación básica y una hoja

tehnicheskikh <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjerprograms-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

⁹⁷ Gusakov propuso acelerar la creación de un espacio unificado de ciencia y tecnología en la SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgsozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

de ruta para la cooperación, que define objetivos y prioridades como "el desarrollo de capacidades en investigación espacial, la ampliación de los temas de investigación nuclear, informática y robótica, el desarrollo de la investigación cuántica, la investigación sobre la creación de nanomateriales avanzados" . Todo esto, por supuesto, está aún por llegar.

El octavo foro también demostró el amplísimo potencial de desarrollo de la interacción entre las regiones específicas de los dos países que componen el Estado de la Unión. ⁹⁸En cuanto a los contratos firmados durante el foro, "en el sector real de la economía, se trata de unos 800 millones de dólares . Sin duda, tan elevados resultados de la asociación bielorruso-rusa se ven facilitados por el hecho de que unas 80 regiones participan en esta cooperación interregional por parte rusa. ⁹⁹"La República de Bashkortostán, la Región de Samara, el Territorio de Stavropol, la Región de Kursk, la República de Komi, la República de Kabardino-Balkaria, el Distrito Autónomo de Nenets están desarrollando activamente la cooperación" . También puede mencionarse la región de **Moscú**, entre cuyos socios comerciales extranjeros Bielorrusia ocupa el segundo lugar después de China. ¹⁰⁰Ya hay "120 empresas bielorrusas que operan con éxito en esta región rusa, y se han abierto oficinas de representación de empresas bielorrusas proveedoras de productos alimenticios y de ingeniería" . Mientras que 23 empresas de la región de Moscú celebraron contratos de exportación con socios bielorrusos en todo el año 2020, 28 empresas ya lo hicieron en el primer semestre de 2021.

⁹⁸ Kochanova: el Foro de las Regiones cuenta con un sólido bagaje de acuerdos y contratos firmados [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionovhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov- solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktovsolidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

⁹⁹ Cerca de 80 regiones rusas participan en la cooperación interregional con Bielorrusia - Vorobyov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskihhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih- regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevregionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

¹⁰⁰ Pivovar, E. Belarus is second only to China in terms of trade with Moscow Region - Governor / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/>.

El papel de los socios rusos también es importante para el área metropolitana bielorrusa. En primer lugar, durante los cinco meses de 2021 el volumen de negocios comerciales con Rusia aumentó un 30% de golpe, ascendiendo a más de 2.200 millones de dólares.¹⁰¹ En este caso, las exportaciones de la región de la capital bielorrusa aumentaron en más de un tercio, y "el saldo del comercio exterior con mercancías se ha vuelto positivo en 624,3 millones de dólares". En segundo lugar, también aumentó el volumen de inversiones extranjeras directas procedentes de Rusia en 2021. Sólo en el primer trimestre ascendieron a casi 95 millones de dólares. Y, a juzgar por los planes de cooperación en materia de inversiones disponibles, este valor está lejos de ser el límite.

Hablando de la región de Brest en este contexto, señalamos que "ha celebrado y está aplicando 26 acuerdos de cooperación con regiones rusas, incluidas las regiones de Penza, Astracán, Belgorod, Briansk, Irkutsk,¹⁰² Kaliningrado, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Regiones de Tyumen, Territorio de Stavropol, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Distrito Autónomo de Yamalo-Nenets". Además, existen más de 40 acuerdos de cooperación entre las ciudades y distritos de la región de Brest y las entidades municipales rusas. Esta puede ser la razón por la que, en el transcurso de los preparativos del VIII Foro de Regiones Bielorruso-Rusas, las empresas de la región firmaron contratos comerciales por valor de más de 120 millones de dólares con socios rusos. Cabe señalar que la cuota del mercado ruso en el volumen total de suministros de la región bielorrusa supera el 60%. Los principales productos de exportación son la carne y los productos lácteos, la carne de vacuno, el pescado preparado y en conserva, las cocinas de gas y los

¹⁰¹ La región de Minsk y Rusia planean implementar un proyecto empresarial único en agricultura [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

¹⁰² Las empresas de la región de Brest firman contratos por valor de 120 millones de dólares para el Foro de las Regiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskojhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-.-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.

juguets para niños. En la región de Brest hay registradas más de 330 empresas de capital ruso. Las más conocidas son JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, BelINEKO LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co LLC.

El vector ruso de interacción sigue siendo una zona clave de comercio exterior también para la Región de Grodno, ya que representa más de la mitad de los suministros extranjeros procedentes de aquí. La Región de Grodno colabora con 74 regiones de Rusia y firmó acuerdos de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural con 27 regiones. La República de Bashkortostán y la provincia de Tomsk se sumaron a esta lista de socios en el VIII Foro de Regiones Bielorruso-Rusas. Con la intensificación de los lazos interregionales en Rusia, las empresas de la región de Grodno pueden aumentar la gama de mercancías y ampliar la geografía de los suministros.¹⁰³ "El importe total de los contratos de los productores de la región, principalmente de las industrias cárnica y láctea, así como de las empresas industriales, con las contrapartes rusas asciende a 12.000 millones de rublos rusos".

Las relaciones económicas exteriores de Rusia se están desarrollando con éxito también en la Región de Gomel. El volumen de negocios comerciales entre la Región y Rusia aumentó casi un 20% en los primeros cinco meses de 2021 y ascendió a casi 2.500 millones de dólares. Los cinco principales receptores de las empresas de la región de Gomel son las regiones de Moscú, San Petersburgo, Briansk y Smolensk. Los productos más populares son varillas y alambres de hierro y acero sin alear, productos lácteos, maquinaria agrícola y piezas de repuesto, fibras sintéticas, materiales no tejidos, metalistería. Un área de cooperación igualmente importante es la inversión.¹⁰⁴ "En enero-marzo de 2021,

¹⁰³ La región de Grodno firma acuerdos con la República de Bashkortostán y la región de Tomsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijupodpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/>

¹⁰⁴ Bielorrusia y Rusia necesitan desarrollar la cooperación en TI - Lukyanov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo->

las inversiones extranjeras procedentes de la Federación Rusa ascendieron a 154,3 millones de dólares" . Esto se debe en gran parte al hecho de que en la región de Gomel ya operan 361 empresas con capital ruso, 12 de las cuales son residentes de la zona franca Gomel-Raton. Además, el Comité Ejecutivo de la región de Gomel ha firmado 22 acuerdos bilaterales de cooperación con regiones rusas. Otros 78 documentos similares fueron firmados a nivel de ciudades y distritos de la región de Gomel y sus socios del país vecino.

Entre las regiones rusas que están desarrollando activamente la cooperación con socios bielorrusos en 2021 se encuentra **la región de Vladimir**. En mayo de este año, se celebró una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Belarús y esta región rusa, en la que las partes consideraron toda la gama de cooperación comercial y económica - en la industria, la agricultura, la construcción, el sector de la vivienda y los servicios públicos, las actividades de exposiciones y ferias, así como a nivel de distritos y ciudades.¹⁰⁵ El tono de la discusión fue fijado por el hecho de que en 2020 el volumen de negocios comerciales entre la república y la región "ascendió a 244 millones de dólares y cayó un 6,7% en comparación con 2019" . En este sentido, el grupo de trabajo esbozó formas de rectificar la situación en el comercio mutuo. Para ello, se identificaron nuevos puntos de crecimiento en el desarrollo de asociaciones con esta región de Rusia. Entre ellos, la cooperación en la industria ligera, la ingeniería mecánica, la construcción y el complejo agroindustrial.

Ambos países firmaron un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y sociocultural en septiembre de 2015 en el marco del II Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en Sochi.¹⁰⁶ Este documento

[razvivathttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanov-452331-2021/](https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanov-452331-2021/)

¹⁰⁵ Chervikov: Nuevos puntos de crecimiento identificados en el comercio con la región rusa de Vladimir [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossiinovye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredelenyhttps://www.belta.by/economics/view/chervikov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossiinovye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/).

¹⁰⁶ Zalessky, B. Bielorrusia-Rusia: fórmula para la integración. Crónica de la construcción de la unión.

contenía acuerdos "para crear las condiciones organizativas, financieras, económicas y jurídicas necesarias para el funcionamiento de empresas conjuntas, el desarrollo y la ejecución de proyectos y programas conjuntos de interés mutuo". En diciembre de 2017, se completó con un plan de acción para la aplicación de este acuerdo para 2018-2020, que desempeñó un papel positivo en el impulso de la interacción entre las partes. En particular, ya entonces se señaló que "los productos de las empresas bielorrusas son de gran interés para la Región de Vladímir".¹⁰⁷ Entre los productos importados se encuentran aglutinantes para la producción de moldes y machos de fundición, fibra de vidrio y productos de fibra de vidrio, quesos y requesón, vajilla y utensilios de cocina". En aquel momento ya operaban en el territorio de esta región rusa 34 empresas en cuyo capital fundacional participaban total o parcialmente inversores bielorrusos. Y la búsqueda de nuevas áreas de cooperación no cesaba. En mayo de 2018, la parte bielorrusa ofreció a sus socios de la región de Vladímir implementar proyectos conjuntos de cooperación en ingeniería mecánica, energía, construcción de instalaciones sociales y edificios de apartamentos.¹⁰⁸ En concreto, hablaron de la posible construcción del "Barrio Bielorruso" en Vladímir, así como de "la posibilidad y disposición de las empresas bielorrusas para satisfacer las necesidades de la región en materia de equipos de elevación para nuevos edificios y viviendas en reconstrucción, aumentar los suministros de productos de construcción, materiales, equipos y maquinaria, así como participar en la construcción y reparación de las carreteras

/ B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

¹⁰⁷ Konyshchev, A. Las mercancías bielorrusas se venden en una parte considerable de los objetos de comercio regional / A. Konyshchev // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la Unión: inform.-proyecto de integración / co-compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

¹⁰⁸ Pivovarov, E. Bielorrusia está interesada en proyectos conjuntos con la región de Vladímir en ingeniería mecánica y construcción / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijuhhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijuh-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstvoproektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

de la región, organización de suministros de equipos de construcción de carreteras y servicios públicos necesarios para este fin". ¹⁰⁹En junio de 2019, se hizo una propuesta bielorrusa para ampliar el volumen de comercio mutuo para incluir la cooperación industrial en la producción de alimentos, así como para "suministrar a la región vehículos eléctricos domésticos modernos". En el sector de la construcción, las organizaciones bielorrusas de diseño y fabricación podrían participar en los programas de construcción de viviendas implementados en la región, basados en el principio de desarrollo integrado con la construcción de instalaciones sociales, la construcción y reparación de carreteras públicas y el suministro de los equipos de construcción de carreteras y servicios públicos necesarios.

Ambas partes mantuvieron un debate exhaustivo sobre las formas de ampliar la cooperación en octubre de 2020, cuando una delegación representativa bielorrusa visitó Vladimir. Entonces se esbozaron una serie de proyectos conjuntos en términos de cooperación entre empresas industriales de la república y la región. "Se trata de la Planta Electromecánica de Kovrov y la Planta de Motores de Minsk en relación con la producción de carretillas elevadoras con motor de combustión interna que se fabricarán en Bielorrusia.

¹¹⁰Actualmente se están probando muestras". Además, otras entidades empresariales de ambas partes también propusieron proyectos interesantes. Entre ellas, la empresa Betal de Vladimir, que produce depósitos de agua, así como Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash y Novy Resource de Kovrov.

¹¹¹En diciembre de 2020, en el Congreso de Inversiones de Vladimírskiy, se aprobó un nuevo plan de acción -para 2021-2023- para aplicar el acuerdo de

¹⁰⁹ Valagin, A. Bielorrusia propuso construir la región de Vladimír / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuii><https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuii-oblast.html>

¹¹⁰ Región de Vladimir / Bielorrusia - ampliación de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaia-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaia-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

¹¹¹ Bielorrusia y la región de Vladimir han aprobado un plan de acción para aplicar el acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaia-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-ovladimirskaia-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

cooperación destinado a "ampliar los vínculos directos entre las entidades empresariales de ambas partes" y aumentar el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y la región de Vladimirskiy. Se cree que el acuerdo reflejará el tema de un mayor desarrollo y expansión del movimiento de hermanamiento entre las ciudades y regiones de las partes, que ya tiene su considerable historia. El tratado de hermanamiento entre las ciudades de Vladimir y Bobruisk se firmó ya en 1998.¹¹² Desde entonces "han desarrollado relaciones de asociación mutuamente ventajosas en economía y negocios, ciencia, cultura, educación, deportes..." . Desde 2006, Kovrov y Brest están hermanadas. Y en 2016 se firmó un Acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, humanitaria y cultural entre la Administración de la Región de Vladímir y el Comité Ejecutivo Regional de Gomel. Todos estos hechos demuestran que las partes cuentan con una buena base para seguir avanzando en la aplicación de los objetivos fijados para aumentar el volumen de comercio mutuo.

Otra región rusa en la que hay que centrarse en este contexto es la Región de **Novosibirsk**. En junio de 2021, se celebró la quinta reunión del Consejo de Cooperación Empresarial de la República de Bielorrusia y la Región de Novosibirsk para debatir los resultados del Programa para el Desarrollo de la Interacción entre ambas partes para 2019-2021. Recordemos que el Gobierno de Belarús y la Administración de la Región de Novosibirsk firmaron en 1998 un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica y cultural. En 2020 el volumen de comercio entre las partes superó los 150 millones de dólares. Esto ha convertido a la Región de Novosibirsk en la tercera en términos de comercio bilateral con Bielorrusia entre las entidades constituyentes del Distrito Federal de Siberia, después de Krasnoyarsk y Altai Krai. El amplio abanico de la interacción comercial y económica entre ambas partes queda patente en los suministros bielorrusos a esta región rusa, la mayor parte de los

¹¹² La región de Vladímir participa en el Foro de Regiones de Rusia y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

cuales son tractores y cabezas tractoras, camiones, piezas de recambio para automóviles y tractores, remolques y semirremolques, estructuras de metales ferrosos, varillas y perfiles de aluminio, muebles, televisores, monitores y proyectores, carne, queso y requesón, azúcar, hortalizas de frutas frescas y en conserva, calcetería, calzado. También es importante que en la actualidad en la región de Novosibirsk están registradas más de 40 empresas con participación de personas jurídicas y físicas bielorrusas. En general, la región coopera con la parte bielorrusa no sólo en virtud del mencionado acuerdo de 1998, sino también de varios otros acuerdos con las regiones de Mogilev, Grodno y Brest, lo que da un rendimiento concreto en la industria, la agricultura y el transporte. En particular, recientemente se ha intensificado la cooperación en el sector del transporte. Por ejemplo, en 2020 Novosibirsk compró a sus socios bielorrusos "15 autobuses con motor de gas de clase grande; este año [2021] planea comprar otros 50 autobuses urbanos, 20 trolebuses de gran autonomía de marcha y 10 tranvías de piso bajo. También se ha decidido en principio adquirir una gran partida de 150 autobuses en régimen de arrendamiento ¹¹³

¹¹³ programas" .

Pero quizá sea aún más prometedora la intención de las partes de desarrollar la cooperación en ciencia, tecnología, innovación y educación. Un dato interesante: durante los más de 20 años de vigencia del acuerdo de cooperación entre las universidades de Bielorrusia y Novosibirsk se han firmado 28 acuerdos directos sobre el desarrollo de asociaciones, en cuyo marco se llevan a cabo proyectos científicos, se intercambian experiencias y se celebran actos conjuntos. Otros 11 contratos y acuerdos se firmaron durante la quinta reunión del Consejo de Cooperación Empresarial. Por ejemplo, "el desarrollo de un programa conjunto entre el Departamento de Economía Digital de la Universidad Estatal de Economía de Bielorrusia y el Departamento de Tecnologías de la Información de la Universidad Estatal de Novosibirsk parece

¹¹³ La región de Novosibirsk y la República de Bielorrusia intensifican el ritmo y el alcance de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>www.nso.ru/news/47415

prometedor.¹¹⁴ El Parque Científico y Tecnológico de la BNTU "Politécnica" está dispuesto a seguir cooperando con los colegas de Novosibirsk en la ejecución del proyecto bielorruso-ruso sobre la producción de productos médicos para cirugía cardíaca". La parte bielorrusa también sugirió continuar la práctica del intercambio de estudiantes de grado, postgrado y licenciatura e intensificar la invitación de científicos destacados en el marco del programa "Profesor visitante". Además, varias universidades bielorrusas participan en el proyecto "Universidad 3.0". - trinidad de ciencia, educación e innovaciones tecnológicas, con tecnoparques, laboratorios interdisciplinarios y centros de transferencia de tecnología como plataforma para su aplicación.

Entre los participantes activos de la cooperación bielorruso-rusa en la educación es la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk (NSTU), que desarrolla asociaciones con universidades de Belarús sobre la base del Acuerdo de cooperación en ciencia, tecnología, cultura, deportes, estudiantes y movilidad académica NSTU en 2016-2021, que se firmó con la Universidad Estatal de Belarús en 2017-2022 - con la Universidad bielorruso-rusa, acuerdos de cooperación para 2018-2023 - con la Universidad Estatal de Brest, con la Universidad Estatal de Tecnología de Belarús. Otro proyecto prometedor en este sentido es el Centro Internacional Ruso-Belarus de Cooperación Interregional en Educación, Ciencia y Cultura, cuyos fundadores son la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk, la Universidad Ruso-Belarus, el Centro de Cultura Belarusa de Novosibirsk y la asociación pública social y cultural Heritage.

¹¹⁵Entre los principales objetivos del centro están establecer y desarrollar asociaciones eficaces y mutuamente beneficiosas entre organizaciones

¹¹⁴ Bielorrusia y Rusia interesadas en fortalecer los contactos directos entre las instituciones educativas - Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossijahttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija- zainteressovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija446424-2021/>

¹¹⁵ Bielorrusia y la región de Novosibirsk están interesadas en desarrollar la cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteressovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteressovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija446260-2021/>

científicas, educativas, sociales, culturales, juveniles y deportivas de las regiones de Mogilev y Novosibirsk; organizar la participación en eventos internacionales científicos, educativos, deportivos, culturales celebrados sobre la base de los fundadores del centro; dar a conocer a los ciudadanos de Bielorrusia y Rusia la historia, la cultura, las tradiciones de los pueblos, sus logros en economía, ciencia, cultura y deporte" . En 2020 ayudó a organizar un diálogo cultural interétnico en línea "Rusia y Bielorrusia - 2020", que se ha convertido en una importante plataforma educativa y cultural destinada a apoyar y fortalecer el Estado de la Unión. En la reunión del Consejo de Cooperación Empresarial se estableció la tarea de intensificar el trabajo del centro para promover las ideas del Estado de la Unión, la educación patriótica y la participación de los jóvenes en el desarrollo de iniciativas cívicas destinadas a apoyar y fortalecer el Estado. Todos estos hechos demuestran que las reservas para la cooperación entre las regiones de ambos países son realmente enormes. Y hay buenas razones para creer que sin duda se utilizarán en un futuro muy próximo.

CAPÍTULO 5

Asociaciones regionales directas como herramienta para reforzar la interacción económica

En septiembre de 2021, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia aprobó las directrices para la aplicación de las disposiciones del Tratado del Estado de la Unión para 2021-2023 y 28 Programas de la Unión destinados a llevar a cabo ambiciosas tareas para mejorar la integración entre Bielorrusia y Rusia. ¹¹⁶Al mismo tiempo, las partes subrayaron que "la asociación directa entre las regiones se está convirtiendo en un factor cada vez más importante para reforzar la confianza mutua y la cooperación económica" . Así lo confirma la práctica concreta de la cooperación interregional bielorruso-rusa en 2021, que se está llevando a cabo en diversos formatos. Veamos algunos de ellos.

Uno de los importantes socios comerciales y económicos de la República de Bielorrusia en el Distrito Federal Central de la Federación de Rusia es la **región de Voronezh**. Las partes firmaron un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica, humanitaria y cultural en el marco del V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en octubre de 2018. El volumen de negocios comerciales entre ellos en el primer semestre de 2021 aumentó casi un 15 por ciento y ascendió a casi 160 millones de dólares, con una cuota de suministros de Bielorrusia de casi 102 millones de dólares. ¹¹⁷"El grueso de las exportaciones bielorrusas consistió en estructuras de metales ferrosos y otros productos metálicos; piezas y accesorios para automóviles y tractores; queso y requesón; carne de vacuno congelada; productos de aceite de soja; y mantequilla." .

Además del comercio de mercancías, aquí también se desarrollan activamente

¹¹⁶ Declaración conjunta de Roman Golovchenko y Mikhail Mishustin sobre la evolución actual y las nuevas medidas para profundizar los procesos de integración en el Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

¹¹⁷ Pivovar, E. Delegación bielorrusa encabezada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskskaia-delegatsiia-vo-voronezh-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

otras áreas de cooperación, en particular los servicios de construcción.¹¹⁸ El hecho es que la región de Voronezh, junto con las de Kaluga, Pskov y Leningrado, es una de las regiones rusas en las que hoy en día "se ha elaborado un esquema para la construcción de instalaciones sociales que es aceptable tanto para los constructores como para los clientes bielorrusos".¹¹⁹ En febrero de 2021 una delegación del Ministerio de Arquitectura y Construcción de Bielorrusia visitó la región de Voronezh para discutir con los socios de Voronezh las oportunidades de "implementación de un proyecto piloto conjunto en la aldea urbana Strelitsa del distrito de Semiluki para construir una escuela para 520 alumnos, la participación de las empresas bielorrusas BelenginiringstroyInvest LLC y Building Trust №12 OJSC en la construcción de instituciones preescolares y educativas en el distrito de Semiluki, así como las perspectivas para el uso de conjuntos de construcción prefabricados bielorrusos para la construcción de un jardín de infancia en el distrito de Semiluki". En vísperas del nuevo año escolar - a finales de agosto de 2021 - se celebró en Strelitsa una ceremonia de inauguración de una escuela secundaria que se había convertido en un proyecto piloto de cooperación en el ámbito de la construcción entre Bielorrusia y la región de Voronezh sobre el principio de inversión-construcción con el uso de créditos a la exportación del Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia y fabricantes bielorrusos de materiales y equipos de construcción como "Mogilevliftmash", "Gomelstroyaterialy", "Keramin". El contratista general para la construcción de la escuela en bastante poco tiempo, menos de un año, fue Stroitelny Trest nº 12 de Mogilev, que ya se ha ganado una buena imagen fuera de Bielorrusia.¹²⁰ En la región de Voronezh

¹¹⁸ Las exportaciones bielorrusas de bienes y servicios de construcción en enero-junio ascendieron a 637 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-v-j-anvare-anvare-ij-une-sostavil-637-mln-une-sostavil-637-mln-45-2543-2021/>.

¹¹⁹ Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volumen 3. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

¹²⁰ Rusiy: El rendimiento sostenible de la mano de obra, base del bienestar económico del país [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja->

"incluso en la fase de construcción los clientes están más que satisfechos con la calidad y el progreso de las obras e invitan a los habitantes de Mogilev a participar en la licitación para la construcción de varias instalaciones más" .

La experiencia de Strelitsa con el principio de inversión-construcción demostró que era beneficioso para todas las partes implicadas. La parte rusa ha recibido una financiación estable y un aplazamiento de los pagos de dos años, así como obras de gran calidad a un coste aceptable. La parte bielorrusa ve la ventaja en el hecho de que el préstamo está sujeto a una serie de condiciones: desde la participación obligatoria de empresas bielorrusas en la construcción, que reciben sus beneficios, hasta la entrega de materiales y equipos de construcción procedentes de Bielorrusia. Un detalle importante: ahora se aplicará un plan similar a la construcción de otras instalaciones sociales con participación bielorrusa en la provincia de Voronezh.

Una de esas nuevas instalaciones será un megacolegio de 2.560 plazas en Voronezh. En agosto de 2021, OOO Stroyengineering, creada con la participación de la parte bielorrusa, recibió el derecho a construirlo. La instalación, un edificio de dos a cuatro plantas con un coste de construcción estimado de tres mil quinientos millones de rublos rusos, será una de las mayores instituciones educativas de Rusia. "El megacolegio contará con 110 clases, que estudiarán en un solo turno, y con 220 profesores para enseñar a los niños. ¹²¹<...> El proyecto prevé unidades de aprendizaje segregadas, la creación de un entorno sin barreras, condiciones para el desarrollo del potencial creativo de los niños y deportes" . Además, se espera que los especialistas bielorrusos reconstruyan el principal campo de deportes de la región. ¹²²Al mismo tiempo,

[rabotahttps://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/).

¹²¹ Pivovar, E. Especialistas bielorrusos construirán una de las escuelas más grandes de Rusia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiipostrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

¹²² Pivovar, E. Bielorrusia reconstruye el estadio y construye instituciones educativas en la región de Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit->

"la reconstrucción del estadio de fútbol de Fakel se estima en 812 millones de rublos rusos" . En el pueblo de Semiluki se construirán otra escuela y una guardería con participación bielorrusa.

Cabe señalar que Bielorrusia y la región de Voronezh tienen otros ámbitos de cooperación: suministro de maquinaria, alimentos, reciclaje de residuos y cooperación industrial.¹²³ En particular, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia "tiene previsto ofrecer un canal único de venta y aprovisionamiento a los productores agrícolas, ya que son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en el motor del comercio de intercambio con esta región rusa" . Esto se debe a que la harina de semillas oleaginosas, los suplementos forrajeros, los cereales y los granos son tradicionalmente demandados en el mercado bielorruso, y la región de Voronezh, como sabemos, es uno de los líderes en este segmento.¹²⁴ En 2022, la República de Bielorrusia y la región de Voronezh "planean aumentar el volumen de comercio en un 7-9% respecto al nivel de 2021 sobre la base de proyectos bilaterales". Los planes concretos esbozados demuestran que las partes tienen todo lo necesario para alcanzar este objetivo.

En el Distrito Federal del Cáucaso Norte (DFNC) de la Federación Rusa, la cooperación entre la República de Bielorrusia y **la República Kabardino-Balcárica (RBC)** se está desarrollando de forma interesante. En octubre de 2021 se celebró una reunión del grupo de trabajo conjunto para la interacción entre las partes, en la que se firmó un plan de acción para aplicar el Acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica y sociocultural, adoptado en el VII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebró en septiembre de 2020. Como se recordará, en 2020 el volumen de comercio entre las partes se redujo en más de una cuarta parte, hasta los 8,6

[obrazovatelnye-uchrezhdenij a-457654-2021/](https://obrazovatelnye-uchrezhdenij-a-457654-2021/)

¹²³ Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 3.

¹²⁴ Bielorrusia y la región de Voronezh firmaron un acuerdo para aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

millones de dólares. Al mismo tiempo, "el balance es positivo para la República de Belarús - más

¹²⁵3,1 millones de dólares" . De hecho, estas tendencias han determinado el deseo de ambas partes de devolver la interacción en el ámbito económico a una trayectoria de crecimiento. ¹²⁶Tanto más cuanto que "Bielorrusia y Kabardino-Balkaria están unidas no sólo por una larga tradición de amistad y asistencia mutua, sino también por una asociación económica multilateral" , que las partes se proponen seguir desarrollando. Esta tendencia es característica de todo el Distrito Federal del Cáucaso Norte, siendo uno de los factores clave de su desarrollo su integración en el espacio económico euroasiático. ¹²⁷"Al mismo tiempo, la República de Bielorrusia puede ser uno de los socios efectivos de las entidades del Distrito Federal del Cáucaso Norte" .

En cuanto a la asociación entre Bielorrusia y la CBD, se basa en una serie de vínculos económicos entre empresas concretas de ambas partes. Así, los productos del fabricante de herramientas diamantadas Terekalmaz JSC son bien conocidos tanto en las fábricas de Minsk -tractores, automóviles y motores- como en las fábricas de Baranovich Auto Aggregate, Borisov Auto Aggregate, así como en las empresas Avtogydrousilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran y Belgeo. En el mercado bielorruso se ha desarrollado activamente la presencia de JSC Kavkazkabel planta de cables y JSC Nalchik planta de aparatos de alta tensión. ¹²⁸Otro ejemplo interesante a este respecto:

¹²⁵ Cuestiones de actualidad de la cooperación entre la República de Belarús y la República de Kabardino-Balkaria discutidas a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html

¹²⁶ Belarus and Kabardino-Balkaria intensify economic cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruuiuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruuiut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹²⁷ Zalesky B.L. SKFO - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: Materiales de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.

¹²⁸ Rahaev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en los lazos económicos establecidos históricamente y se desarrollan con éxito / B. Rahaev // Interacción de las regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / coautores, entrevista: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

"La planta Prokhladnensky de dispositivos semiconductores JSC (producción de reguladores de tensión integrados) ha sido socia de JSC "Integral" durante más de 20 años, comprando cristales de transistores y microchips" . Con el fin de desarrollar activamente las asociaciones en el sector agrícola, en 2014 se celebró en Prohladny la primera "Feria Prohladnaya" internacional, que incluyó una exposición de maquinaria agrícola bielorrusa para la producción de cultivos, horticultura y cría de animales y una demostración de máquinas saturadas de energía de la fábrica de tractores de Minsk. ¹²⁹Desde entonces, también se han tomado medidas para cultivar semillas originales de híbridos zonales bielorrusos de varios grupos de maduración, lo que permitirá "suministrar hasta 15 mil toneladas de semillas de maíz al mercado bielorruso" .

¹³⁰Entre las regiones bielorrusas que planean intensificar su cooperación con el CDB se encuentra la región de Brest, que está "trabajando en el desarrollo exitoso de iniciativas empresariales, la implementación de proyectos destinados a producir productos competitivos, la introducción de innovaciones, la expansión de mercados, así como el establecimiento de empresas conjuntas" . Para desarrollar eficazmente las asociaciones con esta región rusa, la sucursal de Brest de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia firmó en abril de 2018 un acuerdo de cooperación con la unión "Cámara de Comercio e Industria de la República de Kabardino-Balkaria". ¹³¹Esta estructura es uno de los centros de actividad empresarial de la región rusa, "creada para apoyar y ayudar a los empresarios y desarrollar contactos comerciales tanto en la república como con otras regiones, así como con los países de la CEI y no pertenecientes a la CEI" . Es de suponer que, con la aparición del plan de acción, los resultados no se

¹²⁹ Ibid. C. 27.

¹³⁰ Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de bruselas firmados en el foro y exposición de contactos empresariales de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-nahttps://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestesummu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

¹³¹ Misión, ámbitos de actividad [Recurso electrónico].

-2021

- URL:

<https://kbr.tpprf.ru/es/misión/>

harán esperar.

Un importante ámbito de asociación con Kabardino-Balkaria es el sociocultural. Al fin y al cabo, es en esta región rusa donde opera el único centro bielorruso del Distrito Federal del Cáucaso Norte, el movimiento público cabardino-balcárdico "Por la unidad - Syabry", que celebra anualmente una serie de actos para estrechar los lazos culturales entre ambas partes.¹³² Por ejemplo, en febrero de 2021, el centro organizó en la Fundación Cultural Kabardino-Balcárdica el encuentro "Syabry Gathering Friends" con la participación de otros centros culturales nacionales, en el que "se presentaron los jóvenes ganadores del festival-concurso internacional juvenil de poesía y traducciones poéticas "Orillas de la amistad", se presentaron pinturas y obras de artesanía, se escucharon poemas y canciones" .

Hablando de otras prioridades en el ámbito sociocultural, cabe recordar también un formato tan interesante como la escuela de verano internacional anual en la universidad estatal local "Las raíces de la amistad entre nuestros pueblos están en nuestra historia", en la que participan estudiantes, estudiantes de posgrado y jóvenes científicos de Bielorrusia, Rusia y Kazajistán.¹³³ En agosto de 2019, como parte de la cuarta escuela de verano de este tipo, la clase magistral "Educación patriótica de la juventud a través del prisma de los proyectos del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia", que fue "dirigida por Tatiana Senkevich, PhD, Decana de la Facultad de Filología de la Universidad Pushkin Brest, y Alla Senkevich, Jefa Adjunta de Trabajo Educativo del Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo Regional de Brest", fue de particular interés para los estudiantes" . Todos estos hechos demuestran que se dan las condiciones necesarias para el éxito de la cooperación.

¹³² El Fondo de Cultura de la República de Kabardino-Balkaria organizó la velada tradicional "Syabry Gathering Friends" " [Recurso electrónico] :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹³³ Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en una escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico].-2019:
<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Se están abriendo diversas oportunidades de cooperación entre la República de Belarús y las regiones del Distrito Federal del Lejano Oriente. Así lo confirma el hecho de que en la primera década de octubre de 2021 se celebraron en Vladivostok los primeros "Días de la República de Belarús en la **región de Primorie**", en los que participaron 160 representantes de la parte belarusa de diferentes ámbitos: comercial y económico, inversor y cultural. Los eventos más importantes en el marco de las Jornadas fueron: 1) reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación de la República de Belarús con el Territorio Primorski; 2) feria comercial y exposición de venta de productos y equipos bielorrusos con la participación de 18 grandes empresas bielorrusas; 3) foro empresarial de los círculos empresariales bielorrusos y primorskos sobre la ampliación de la cooperación con los socios ya existentes y la búsqueda de otros nuevos.

Un buen telón de fondo para todos estos acontecimientos fue el hecho de que en 2021 las exportaciones de las empresas bielorrusas a esta región rusa aumentaron un 43% hasta alcanzar los 13 millones de dólares. Sin embargo, a juzgar por la intensidad y concreción con que el grupo de trabajo debatió en Vladivostok las perspectivas de una mayor interacción entre las partes, este valor es solo un punto de partida en cuanto a la puesta en marcha de nuevos proyectos conjuntos. Mencionemos algunos de ellos. En particular, se va a crear en el territorio de Primorie un centro de exposición y servicio completo para la venta y asistencia de equipos bielorrusos, lo que permitirá no sólo vender los equipos, sino también prestarles servicio y presentarlos a un amplio círculo de consumidores de Primorie. Está previsto poner en marcha un proyecto de promoción de los productos de Mogilevliftmash en el sector industrial.¹³⁴ Se trata tanto de ascensores y aparatos elevadores como de aparcamientos

¹³⁴ Las exportaciones de la Región de Mogilev a la Región de Primorie aumentaron en un 84% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvelichilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvelichilsija-.na-84-463897-2021/>

giratorios y de tipo carrusel, una nueva dirección dominada por la empresa" . En agricultura, está prevista la promoción, ensayo e introducción de variedades bielorrusas de patata en Primorsky Krai, el apoyo de expertos y la asistencia científica en el cultivo de huertos frutales, así como la conversión de maquinaria agrícola a orugas.

En cuanto a la exposición de productos de empresas bielorrusas, en la plaza principal de Vladivostok se exhibió maquinaria municipal, agrícola y de construcción de fábricas de construcción de maquinaria de Bielorrusia. Otro número de empresas - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev y Pinsk meat packing plants - presentaron productos bielorrusos de confitería, lácteos y cárnicos, que son bien conocidos aquí y tradicionalmente tienen una gran demanda. Baste decir que en 2020 se suministraron a Primorie "alimentos bielorrusos por valor de 2,1 millones de dólares, lo que, en comparación con 2019, supuso un aumento del 63%".¹³⁵ Este año, solo en los primeros ocho meses, los suministros han aumentado un 34%, ya hemos comerciado por 2 millones de dólares" .

El foro empresarial celebrado en el marco de los Días de la República de Belarús en el Territorio de Primorie demostró el gran interés de las redes comerciales locales por aumentar el suministro de productos alimenticios bielorrusos. Las negociaciones mantenidas por los representantes de los círculos empresariales para aumentar el surtido de productos suministrados permiten contar con un crecimiento múltiple de su volumen en un futuro próximo. Entre las empresas que han trabajado de forma muy fructífera en Vladivostok hay que mencionar al holding bielorruso AMKODOR, que agrupa a 30 entidades jurídicas, incluidas 21 fábricas en Bielorrusia, Rusia, Uzbekistán y Lituania. En concreto, "se ha firmado un contrato para suministrar otras 15 máquinas

¹³⁵ Bielorrusia cuenta con un aumento múltiple del suministro de alimentos al territorio ruso de Primorie [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na- kratnyj -rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvij a-v-a-v-primorskij --kraj .rossii-rossii-463698-2021/>

AMKODOR a una de las empresas.¹³⁶ Además, se firmó el contrato de otro distribuidor, se especificaron las necesidades del Territorio de Primorsky en máquinas especiales AMKODOR para 2022 y el alcance de su entrega" .

¹³⁷Unas semanas más tarde - a finales de octubre de 2021 - se celebró en Vladivostok una presentación de una amplia gama de máquinas AMKODOR, que permite "proporcionar un apoyo integral a la industria maderera, que, a su vez, aumenta la productividad y la eficiencia de los equipos del consumidor en cada etapa del proceso de producción" . Parece que los nuevos contratos están a la vuelta de la esquina.

El hecho de que la región de Primorsky Krai está seriamente interesada en la maquinaria bielorrusa también se confirma por el hecho de que Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC firmó un acuerdo de distribución con Utyos LLC con el derecho a vender máquinas para la aplicación de mejoradores químicos pulverizados en Primorsky Krai.¹³⁸ Un detalle importante: "Desde hace 22 años, OOO "Utes" explota la cantera "Gora Glubinnaya" y ha demostrado ser un productor fiable de abonos minerales: harina de dolomita caliza, arenilla caliza y polvo mineral para plantas de asfalto-hormigón" . Ahora esta empresa rusa utiliza como maquinaria principal para la aplicación de abonos minerales maquinaria de Europa Occidental, que es siete veces más cara que la maquinaria bielorrusa. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para las máquinas de Bobruiskagromash en el mercado marítimo.

¹³⁹Recordamos que el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia celebrado en el verano de 2021 mostró "un amplio potencial en términos de un mayor

¹³⁶ "AMKODOR entregará otro lote de maquinaria a Primorsky Krai [Recurso electrónico]. - 2021.

- URL: https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-primorskij-kraj_-463805-2021/

¹³⁷ Presentación en Vladivostok de la maquinaria bielorrusa para la industria maderera [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹³⁸ Primorsky Krai se interesa por la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike_-464889-2021/

¹³⁹ Zalesky, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

desarrollo de la interacción entre las regiones específicas de los dos países que son miembros del Estado de la Unión", que debe ser plenamente utilizado en un futuro próximo. Este es exactamente el enfoque que vemos hoy en la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Primorie.

El movimiento de hermanamiento es también una herramienta muy eficaz para el desarrollo de los lazos interregionales bielorruso-rusos. En octubre de 2021, la ciudad bielorrusa de Zhodino acogió su décima reunión, a la que asistieron representantes de 52 ciudades de los dos países: Moscú, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk y muchas otras. Cabe recordar que las nueve reuniones anteriores se celebraron desde 1998, en Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk y Mogilev.¹⁴⁰ Y casi todos ellos "se han convertido en una ilustración elocuente de la conclusión de que el hermanamiento de ciudades bielorruso-ruso crea un entorno único para el comercio productivo y la interacción económica, así como para el componente espiritual de la hermandad de los dos pueblos y el desarrollo de la diplomacia nacional". En concreto, el 9º encuentro celebrado en marzo de 2017 en Mogilev reunió a representantes de 24 ciudades bielorrusas y 35 rusas, entre ellas de Moscú, Vologda, Tula, Smolensk, Volgogrado, Penza, Pskov y Vyazma.

El tema de la reunión de Zhodzina fue "El hermanamiento como importante potencial para fortalecer la Unión de Estados de Bielorrusia y Rusia y la unidad de los pueblos". La organización pública bielorrusa "Ciudades Hermanadas" (BOPG) debatió en la reunión los siguientes temas específicos

¹⁴¹propuestas como la economía y los negocios, el fomento de las inversiones mutuas, la ampliación de la cooperación productiva, "la interacción en el ámbito

¹⁴⁰ Zalesky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Ekonomiczne nauki. Zarządzanie. Polityka. Historia. Filozofia : Przemysł. Nauka i studia. - C. 42.

¹⁴¹ Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades gemelas en Zhodino discutirán la expansión de la interacción / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossiya-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

social, el desarrollo de infraestructuras, así como la cooperación cultural, educativa y el hermanamiento como plataforma para mejorar el trabajo con los jóvenes". Cabe destacar que, a finales de 2020, había 36 ciudades en el BOPAG, que han establecido vínculos de hermanamiento y asociación con más de 450 ciudades de 38 países, siendo Rusia el líder indiscutible.

Bielorrusia considera que estos encuentros bilaterales de ciudades hermanadas son muy importantes para el desarrollo del movimiento de hermanamiento en su conjunto, ya que representan nuevas oportunidades para ampliar la cooperación en la aplicación de programas de inversión, comercio y relaciones económicas, culturales y educativos.¹⁴² Al fin y al cabo, "las ciudades hermanadas son un sector importante y eficaz de la cooperación internacional, cuya característica es la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y la amabilidad". En el Estado de la Unión estas relaciones son aún más pronunciadas y deben utilizarse en el marco de la integración de la Unión como una herramienta eficaz de las autoridades locales para el desarrollo de un diálogo constructivo y la ejecución de diversos proyectos de cooperación.¹⁴³ El principal objetivo de la cooperación entre las ciudades a este respecto es "el desarrollo integral del entorno urbano, las infraestructuras, la esfera social, la cultura, la educación, el deporte, el ocio y las oportunidades recreativas con el fin de mejorar el bienestar de la población, reforzar la tolerancia y profundizar en la cooperación empresarial".

Uno de los resultados concretos de esta reunión de hermanamiento en Zhodino fue la firma de un acuerdo de cooperación entre las ciudades de Grodno y Ukhta de **la República de Komi**. El primer acuerdo para establecer y desarrollar el comercio y las relaciones económicas, científicas, técnicas y culturales entre ellas se adoptó en septiembre de 2017 durante el Foro Internacional de

¹⁴² Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizheniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhbymalenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/).

¹⁴³ Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus - Russia: city diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

Inversiones "La región de Grodno en la encrucijada de las fronteras". El nuevo documento contempla principalmente la cooperación comercial e industrial. Lo cierto es que Grodno tiene hoy bastantes gemelos y socios en Rusia. Entre ellos están Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Schukino de Moscú (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la región de Tuapse del Krai de Krasnodar (2012) y Tambov (2015). Como vemos, pocos de ellos están situados en el norte del país vecino. Gracias al nuevo acuerdo, se espera que aumenten los suministros desde Grodno, no solo de carne y productos lácteos, sino también de otros productos.¹⁴⁴Entre las empresas cuyos productos pronto podrán aparecer en grandes cantidades en la ciudad rusa [Ukhta] se encuentran JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa" .

La intensificación de la colaboración entre Grodno y Ukhta es una forma interesante de profundizar la cooperación entre la región de Grodno y la República de Komi a nivel municipal. Y es que ya en abril de 2021 el Comité Ejecutivo del óblast de Grodno señaló que esta región rusa está interesada en cooperar en la transformación de la madera y la producción de muebles. "Hay planes para establecer lazos con la comunidad empresarial de la región de Grodno con este fin. La parte rusa está dispuesta a compartir la experiencia de Grodno en este campo.¹⁴⁵También es posible una empresa conjunta para la producción de muebles" . En septiembre de 2021, las regiones bielorrusa y rusa celebraron la segunda reunión del grupo de trabajo para discutir áreas específicas de cooperación. Los socios de la República de Komi tienen la intención de compartir la experiencia de Grodno Oblast en el negocio agrícola, desde el diseño y la construcción de instalaciones agrícolas hasta la implementación de tecnologías para el procesamiento de materias primas;

¹⁴⁴ Grodno y la rusa Ukhta firman un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

¹⁴⁵ En el comité ejecutivo regional se celebró una reunión sobre la cooperación entre Bielorrusia y las repúblicas de Komi y Tyva [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/

también planean interactuar en la industria de la construcción. ¹⁴⁶"Hay un gran potencial en la cooperación en educación, cultura, turismo y deportes". Ni que decir tiene que Grodno y Ukhta tienen previsto aportar su considerable contribución al desarrollo de todos estos lazos comerciales entre la república y el óblast, que corresponderán plenamente al contenido del acuerdo firmado en el marco del 10º encuentro de ciudades hermanadas en Zhodino.

Otro motor del compromiso con las regiones rusas en 2021 son las actividades de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE). Baste decir que de enero a agosto de 2021 el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y Rusia aumentó a la mitad y alcanzó los 375 millones de dólares. Se trata del índice más alto entre los 68 países representados en la BUCE. El hecho de que más de la mitad de los clientes extranjeros de la bolsa - más de 2.600- sean empresas rusas no residentes, lo dice todo. ¹⁴⁷Al mismo tiempo, "el mayor volumen de transacciones corresponde a representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk".

¹⁴⁸En gran medida, todas estas tendencias positivas pueden explicarse por el hecho de que "hoy en día no existen obstáculos para utilizar el potencial tecnológico e intelectual de las bolsas de productos básicos como herramienta para la aplicación de los programas de integración del Estado de la Unión". Los socios rusos también se sienten atraídos por la oportunidad de utilizar la BUTB como una especie de trampolín para entrar en los mercados de terceros países.

¹⁴⁹En los ocho meses de 2021, el importe de las transacciones de tránsito

¹⁴⁶ La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas agraria y de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

¹⁴⁷ Zalesky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

¹⁴⁸Exchanges of Belarus and Russia discuss the creation of a unified exchange commodity market of the SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/>

¹⁴⁹ Russia leads in exchange trade with Belarus [Recurso electrónico]. - 2021.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo->

realizadas por licitadores de la Federación Rusa fue de 5,5 millones de dólares. Se trataba principalmente de suministros de madera, productos petroquímicos, productos de construcción, así como equipos y maquinaria". Todos ellos se vendieron con éxito a través del BUTB a Estonia, Letonia, Lituania y Polonia. En particular, unas 30 empresas de las regiones de Smolensk, Moscú, Leningrado y Bryansk han utilizado este mecanismo. Y, según todas las apariencias, en un futuro próximo estas áreas de cooperación de intercambio bielorruso-ruso recibirán nuevos impulsos para su desarrollo también en otras regiones rusas.

Por ejemplo, existe un gran interés en la cooperación con el BUTB en la **región de Samara**, que es uno de los líderes en términos de exportación de productos agrícolas en el Distrito Federal del Volga. En noviembre de 2021, 30 empresas de producción y comercio de la región expresaron su disposición a utilizar el potencial de la BUTB para ampliar el volumen y la geografía de sus exportaciones, incluyendo "las ventas de productos agrícolas de la región de Samara a la Unión Europea".¹⁵⁰ En particular, la BUTB ya ha formado un grupo de compradores regulares de aceites vegetales de los países bálticos, Polonia y Suiza, que podrían comprar aceite de girasol de Samara como parte de los acuerdos de tránsito". Cabe señalar que hasta ahora estos países se han abastecido principalmente de productos oleaginosos bielorrusos, cuyo volumen puede superar los 70 millones de dólares en 2021. La región rusa también puede ver un potencial considerable en la atracción de empresas metalúrgicas a la BUTB para vender productos metálicos laminados ferrosos y no ferrosos, que se utilizan anualmente en la industria bielorrusa en cantidades considerables. Hasta

[tovarooborota-shttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiru-et-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusijubelarusiju-462016-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiru-et-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusijubelarusiju-462016-2021/)

¹⁵⁰ . BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara tienen la intención de desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agroindustriales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskojhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj- oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevujutorgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevujutorgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

ahora "por regla general, el camino del metal de Samara al comprador bielorruso es a través de intermediarios, lo que lo hace más caro y menos competitivo...¹⁵¹ , " .

El desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia en el **Territorio de Stavropol se** considera un factor que contribuye al crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos y a la diversificación de su estructura.¹⁵² Al actualizar los contactos con la BUTB en noviembre de 2021, los representantes del Centro de Apoyo a la Exportación regional expresaron su confianza en que esta plataforma de intercambio "se convertirá en "una ventana" para las empresas de Stavropol, a través de la cual obtendrán acceso no sólo al mercado bielorruso, sino que también podrán comerciar con éxito con países de Europa, Asia y Oriente Medio, donde es bastante difícil hacer negocios sin su propia red de distribución" .

En cuanto a la **región de Pskov**, ven las perspectivas de un uso activo del potencial del BUTB en la venta de los productos de las empresas de la industria maderera de la región.¹⁵³ Prueba de ello es que 30 empresas de la región de Pskov participaron en el foro empresarial celebrado en octubre de 2021, donde se describió detalladamente cómo "el mecanismo de intercambio permitirá a las empresas de Pskov suministrar sus productos no sólo al mercado bielorruso, sino también a los países europeos y asiáticos, donde la bolsa ya ha formado una

¹⁵¹ La Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara ve un potencial significativo para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidithttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit- znachitelnyj -potentsial--potentsial-razvitij a-a-birzhevoj -torgovli-torgovli-s --belarusij u-4646u-464619-2021/>

¹⁵² La región de Stavropol está interesada en desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskijhttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-j- kraj-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusijukraj-zamteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

¹⁵³ BUTB espera aumentar las ventas de productos madereros de la región de Pskov [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi- lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblastilesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

red de socios comerciales dispuestos a comprar productos de madera en casi cualquier volumen" .

La República de Carelia también tiene un proyecto interesante en el BUTB, que se interesa principalmente por la posibilidad de aplicar el mecanismo de intercambio a la venta de leche cruda de regiones rusas cercanas en la región. Es probable que esta iniciativa de venta de leche cruda de las regiones de Vologda, Kaliningrado, Pskov y otras regiones del Distrito Federal Noroccidental tenga todas las posibilidades de éxito, ya que la BUBS considera la leche cruda como una posición de mercancía con un gran potencial, que aún está por descubrir en el parqué de la bolsa. ¹⁵⁴Además, en noviembre de 2021 la bolsa bielorrusa confirmó su disposición a "organizar sesiones de negociación separadas específicamente para los participantes de la República de Carelia, lo que permitirá a las empresas <...> maximizar el efecto económico del mecanismo de la bolsa" . Así pues, es de esperar que los resultados no tarden en llegar.

¹⁵⁴ Karelia está interesada en vender productos lácteos a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

CAPÍTULO 6

Un factor de confianza y cooperación

Las asociaciones directas entre las regiones de la República de Bielorrusia y la Federación Rusa se identifican en la declaración conjunta de septiembre (2021) de los Primeros Ministros de ambos países como un factor cada vez más importante para la confianza mutua y la cooperación económica en el marco del Estado de la Unión. ¹⁵⁵El siguiente dato es elocuente a este respecto: "Hay unas 80 regiones implicadas en esta cooperación interregional en la parte rusa" .

La región de Astracán, que firmó el Acuerdo de cooperación comercial y económica, científica y técnica y cultural con la República de Bielorrusia en mayo de 1999, es uno de sus participantes activos y en diciembre de 2021 adoptó un nuevo plan trienal de acciones conjuntas sobre su aplicación para 2022-2024. Cabe señalar que la adopción del nuevo plan trienal de acciones conjuntas tuvo lugar en un momento de desarrollo muy positivo de las relaciones bilaterales entre Bielorrusia y la región. ¹⁵⁶Después de todo, "el volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Astracán en enero-septiembre de este año [2021] ascendió a 23,1 millones de dólares, es decir, casi un 29% más que en el mismo período de 2020". El grueso de las exportaciones bielorrusas a la región rusa consistió en tableros aglomerados, electrodomésticos, máquinas y dispositivos de elevación, traslado, carga y descarga, lana y piezas de plástico para la construcción. ¹⁵⁷Por ejemplo, "los envíos de papel y cartón sin recubrimiento sólo en los 9 primeros meses de este año [2021] aumentaron 11,7 veces respecto al mismo periodo del año anterior" .

¹⁵⁸Estas cifras se deben en gran medida a la red de distribuidores de las empresas

¹⁵⁵ Zalessky, B. Referencia de asociación - éxito. Crónica de la interacción multivectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

¹⁵⁶ Roman Golovchenko: Bielorrusia se propone reforzar los lazos comerciales y económicos con las regiones rusas [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/10081>

¹⁵⁷ . Governor: Astrakhan Oblast and Belarus are linked by many years of partnership [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-oblast-s--belarusji_u-u-svj_azyvaj_ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij_aa-472693-2021/.

¹⁵⁸ Gobernador de la provincia de Astracán: asociamos el éxito en la agricultura con el uso de equipos

bielorrusas que operan en la región de Astracán, incluidas las fábricas de automóviles y tractores de Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, y "se está trabajando para establecer un centro de comercio y servicios para MTZ, que está previsto que entre en funcionamiento en 2022" . Además, en Astracán funcionan con éxito la cadena bielorrusa de calzado "Belwest", el salón bielorruso de muebles "Megapolis" y cinco tiendas especializadas en "alimentos bielorrusos". ¹⁵⁹Otras "cerca de 3.500 empresas comerciales de la región venden productos fabricados en Bielorrusia: ropa blanca, cosméticos, ropa, ropa de cama, productos químicos para el hogar" .

Se espera que el nuevo plan de acción trienal conjunto, firmado en diciembre de 2021, dé un nuevo impulso a la cooperación bilateral e identifique medidas para seguir profundizando en la cooperación en las áreas más importantes y estratégicas. ¹⁶⁰En particular, el documento contiene medidas específicas para "aumentar el volumen de negocios comerciales, las actividades conjuntas en el sector agroalimentario y el uso de tecnologías innovadoras" . Así, uno de los párrafos trata de la utilización de la experiencia bielorrusa en la organización del transporte público urbano, el tráfico y el transporte de pasajeros, la automatización del control del transporte y el pago de tarifas sin dinero en efectivo, muy relevante hoy en día para la región rusa. También se introducirá en la región de Astracán la experiencia de Bielorrusia en el uso de tecnologías modernas de producción y colocación de mezclas asfálticas, así como en la restauración de las características operativas del sistema de drenaje de aguas pluviales. La maquinaria agrícola y los equipos de elevación también son

bielorrusos

[Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/politics/view/gubemator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svj-azyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

¹⁵⁹ Zhilkin, A. La realización de proyectos conjuntos requiere una elaboración minuciosa / A. Zhilkin // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la Unión: proyecto de información-integración / coautor, entrevistado por: K. Gusev, B. Zaleskii. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

¹⁶⁰ Bielorrusia y la región de Astracán firman un plan de acción conjunto para 2022-2024 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godyoblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

ámbitos prometedores para la cooperación.

Además, en la reunión de diciembre (2021) del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la república y la región, la parte de Astracán hizo una propuesta a los socios bielorrusos "para aprovechar el corredor de transporte internacional Norte-Sur. ¹⁶¹La nueva terminal de contenedores del puerto marítimo de Olya formará parte de él". La cuestión es que el CCI Norte-Sur une los países escandinavos y la parte noroccidental de la Unión Económica Euroasiática con los Estados de Asia Central, el Golfo Pérsico y el Océano Índico. Incluye infraestructuras de transporte por ferrocarril, carretera y vías navegables interiores, puertos marítimos en el Mar Caspio, incluido el de Astracán, puertos en el Golfo Pérsico, pasos fronterizos por carretera y ferrocarril, así como aeropuertos internacionales. La principal ventaja de la ITC Norte-Sur frente a otras rutas, incluido el Canal de Suez, es una importante reducción del tiempo de transporte: de 30 a 45 días. Al mismo tiempo, el puerto de Olya, situado en la desembocadura del río Volga, es uno de los puertos más prometedores del Caspio. Ya opera en las rutas turkmena e iraní. ¹⁶²"En el futuro se desarrollarán conexiones por transbordador con Azerbaiyán y Kazajistán". Por eso se está atrayendo activamente aquí nuevo tráfico de mercancías, se están creando nuevos complejos tecnológicos para procesar cargas, que hasta ahora se transportaban por otras rutas. El éxito de la implantación de este puerto en el mar Caspio se ve facilitado también por el hecho de que está situado en la zona económica especial Lotos, que ofrece condiciones favorables para proyectos de inversión en una amplia gama de ámbitos de la producción industrial y el apoyo al transporte. Así pues, la propuesta de los socios para la cooperación interregional de la región de Astracán parece muy prometedora para las entidades empresariales bielorrusas.

¹⁶¹ La región de Astracán ha sugerido a Bielorrusia que utilice el puerto de Olya para sus exportaciones al sudeste asiático [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

¹⁶² Vinokurov, E. Corredor Norte-Sur de Transporte Internacional: Creación de un marco de transporte para Eurasia. Informe 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscú: Banco Euroasiático de Desarrollo, 2021. - C. 28-29.

Otra región rusa que planea intensificar la cooperación con la parte bielorrusa en un futuro próximo es **la República de Bashkortostán**. En diciembre de 2021, se celebró una reunión del Grupo de Trabajo para la cooperación entre las partes para discutir la posible interacción en las principales áreas de cooperación comercial y económica - en agricultura, construcción de maquinaria, máquinas herramientas y construcción. Recordemos que Bielorrusia y Bashkortostán firmaron un Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Cultural en junio de 1999. Desde entonces, "Bashkortostán ve el potencial de cooperación con Bielorrusia en los campos en los que se puede lograr el máximo efecto práctico de la integración de la unión."¹⁶³ Se trata, en primer lugar, de los complejos petroquímicos, de construcción de maquinaria y agroindustriales, la robótica y la electrónica". Y hay que admitir que, a lo largo de más de veinte años de desarrollo de la asociación, Bielorrusia y Bashkortostán han avanzado significativamente en muchos ámbitos. En particular, esta región rusa alberga hoy fábricas de montaje de tractores MTZ, cosechadoras Gomselmash y Lidselmash, maquinaria Bobruiskagromash, trolebuses de vehículos MAZ, así como 14 empresas creadas con participación de capital bielorruso.

¹⁶⁴En cuanto al comercio mutuo, aunque "Bielorrusia ocupa el tercer lugar en términos de volumen de negocios comerciales con Bashkortostán, solo por detrás de China y Kazajistán, todavía hay un largo camino por recorrer para impulsar el comercio mutuo". De hecho, las partes alcanzaron sus mejores cifras de facturación comercial en 2018: casi 750 millones de dólares. En 2020, la cifra fue de casi 427 millones de dólares, y en los tres trimestres de 2021 fue de algo más de 280 millones de dólares. Al mismo tiempo, "en los primeros 10

¹⁶³ Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Peculiaridades de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

¹⁶⁴ El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen mutuo de mercancías [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusjju-i-bashkortostanomhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusjju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogoposposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

meses de 2021, las exportaciones bielorrusas ascenderán a casi 427 millones de dólares. ¹⁶⁵2021, las exportaciones de productos bielorrusos a la República de Bashkortostán ascendieron a 122,4 millones de dólares, es decir, un 107% en comparación con el mismo período del año pasado" . Refrigeradores, congeladores y equipos de refrigeración, platos, láminas y películas de plástico, queso y requesón constituyeron la mayor parte de los suministros procedentes de Bielorrusia. ¹⁶⁶Además, en enero-septiembre de 2021, "se produjo un aumento significativo de los suministros de tableros de fibra de madera (casi 14 veces en comparación con el mismo período del año pasado), consolas, escritorios y paneles para equipos eléctricos (10 veces)" . En conjunto, las empresas del Consorcio Bellesbumprom han aumentado sus exportaciones a esta región de Rusia en más de una cuarta parte, hasta casi dos millones de dólares. "Entre los nuevos tipos de productos que se han empezado a suministrar a Bashkortostán este año [2021] está el papel pintado. ¹⁶⁷El holding bielorruso Wallpaper Holding ha firmado un contrato a largo plazo con una empresa de Ufa para suministrar diversos surtidos de productos de papel pintado" .

En diciembre de 2021, teniendo en cuenta la dinámica de cooperación existente, las partes acordaron intensificar el trabajo en una serie de ámbitos con el fin de restablecer lo antes posible el volumen de negocio comercial anterior a la crisis y, en el futuro, aumentarlo hasta mil millones de dólares, sobre la base de varias prioridades. "La primera es ampliar la cooperación de las empresas industriales

¹⁶⁵ El jefe de Bashkortostán visita Bielorrusia con una delegación numerosa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html

¹⁶⁶ "No nos asustan ni las covidas ni las sanciones". Bashkortostan intends to deepen cooperation with Belarus [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut><https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusjuni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>.

¹⁶⁷ Las exportaciones de las empresas de Bellesbumprom a Bashkortostán en enero-octubre crecieron un 27% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij><https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-nabellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>.

en el ámbito del suministro de maquinaria especial y pesada.¹⁶⁸ La segunda es la cooperación en el complejo agroindustrial y la participación en la modernización técnica del complejo agroindustrial de Bashkortostán". La ampliación de la cooperación en petroquímica y construcción, incluida la construcción de carreteras, es también un área prioritaria. Y, hay que decirlo, aquí hay buenas perspectivas.¹⁶⁹ Por ejemplo, una región rusa con siete millones de hectáreas de tierra cultivable y donde sólo se ensamblan tractores de ruedas bielorrusos en Bashkillakhoztekhnika, necesita urgentemente maquinaria montada sobre orugas: "necesitamos cientos, no docenas, de tractores de orugas". En consecuencia, se ha planteado en la práctica la cuestión del posible montaje de tractores bielorrusos de orugas en el territorio de Bashkortostán.

Otro tema prometedor son las autopistas, cuya longitud total en esta región rusa supera los 50 mil kilómetros, y Bashkortostán ocupa el segundo lugar de Rusia en cuanto a la extensa red de carreteras locales. Todas las carreteras federales importantes pasan por aquí. Está previsto iniciar la reconstrucción del tramo Kazán-Yekaterinburgo de la autopista que atraviesa el territorio bashkir. Y a este respecto les interesa la experiencia bielorrusa de utilización de pavimentos de cemento-hormigón, que comenzó en nuestro país en 2014. Después, el primer objeto fue la segunda circunvalación de Minsk, seguida de otras dos pistas artificiales: en el Aeropuerto Nacional y en Orsha. Bashkortostán está decidida a desarrollar la construcción de carreteras con hormigón de cemento, y está dispuesta a intensificar la cooperación en este sentido con socios de Bielorrusia.

¹⁷⁰ Además, teniendo en cuenta que el tiempo entre reparaciones de las carreteras

¹⁶⁸ Suministros de equipos, agroindustria y petroquímica: Roman Golovchenko esboza las prioridades de la cooperación con Bashkortostán [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

¹⁶⁹ Bashkortostán quiere ampliar el montaje de tractores bielorrusos y se interesa por los drones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besplotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besplotnikami-473514-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochethhttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besplotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besplotnikami-473514-2021/).

¹⁷⁰ Bashkortostan is interested in studying the Belarusian experience of road maintenance [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v->

de hormigón-cemento es mucho mayor que el de las de hormigón-asfalto, la parte bashkir expresó su interés en cooperar con los especialistas bielorrusos "no sólo en la construcción de carreteras federales de primera clase, sino también en la rehabilitación de carreteras regionales con revestimiento de grava y macadán, que exigen mejores características de rendimiento" . Y según todas las apariencias, el holding bielorruso Belavtodor está dispuesto a compartir la experiencia de sus organizaciones con sus socios bashkires en estas cuestiones. Señalemos que todos estos hechos son sólo una parte de los acuerdos alcanzados en diciembre de 2021 en más de 200 reuniones de empresarios en Minsk para desarrollar la cooperación entre Bielorrusia y Bashkortostán.

En enero de 2022, la **República de Tyva**, una región rusa situada en el sur de Siberia Oriental y en la que viven 330.000 personas, también hizo una importante apuesta por aumentar significativamente la cooperación con la parte bielorrusa. Es evidente que la lejanía geográfica dificulta la ejecución de los proyectos conjuntos de ambas partes. Esto se evidencia por el volumen de la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Tyva, que ascendió a alrededor de 275 mil dólares en 2020, y aún menos - sólo 47,5 mil dólares durante 11 meses de 2021.¹⁷¹ La mayor parte de los suministros de nuestra república [Bielorrusia] se componía de suministros de máquinas y dispositivos para levantar, mover, cargar o descargar, estructuras de acero hechas de metales ferrosos, corsetería y prendas de punto para mujeres" .

¹⁷²La cuestión de la necesidad de intensificar la cooperación entre las partes se planteó hace tres años -en diciembre de 2018- en una reunión de los dirigentes de Tyva con representantes de la red bielorrusa de distribución de productos

izuchenii <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistvabelorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistva-473566-2021/>.

¹⁷¹ Agricultura, Industria, Turismo: la Región de Grodno y la República de Tyva firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjaistvo-industriia-turizm-grodnenskaja-oblasti-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

¹⁷² La República de Bielorrusia y la República de Tyva de la Federación Rusa planean intensificar la cooperación [Recurso electrónico]: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

básicos en la región, donde se señaló que "70 camiones volquete BELAZ están en funcionamiento en empresas de la República de Tyva; además, la región tiene un serio potencial para una mayor expansión de la flota de este equipo" . Y en enero de 2022, durante la primera visita a Bielorrusia del jefe de la región rusa, V. Khovalyg, estas intenciones empezaron a tomar forma bastante concreta.

Minsk ve perspectivas para el desarrollo de estas asociaciones en un futuro próximo con el fin de aumentar significativamente el volumen de negocios comerciales con la República de Tuva.¹⁷³ Sobre todo porque existe un potencial considerable en este ámbito: desde el suministro de maquinaria bielorrusa moderna de carreteras, municipal, de construcción, maderera y de transporte de pasajeros hasta la realización de proyectos conjuntos "en el sector agroindustrial, abastecimiento de agua y alcantarillado, diseño de viviendas e instalaciones sociales" . En particular, uno de los resultados concretos de la visita de la delegación representativa de Tyva a Bielorrusia fue el acuerdo de que con la ayuda de la parte bielorrusa se construirá una granja lechera en la región, que estará "equipada con equipos producidos en Bielorrusia, así como con ganado bielorruso".¹⁷⁴ El proyecto se llevará a cabo en el plazo de un año, y después se podrá repetir la experiencia" para satisfacer plenamente la demanda de leche y productos lácteos de la región creando su propia base. La parte bielorrusa ya ha manifestado su disposición a presentar la documentación del proyecto para la construcción de pequeñas explotaciones lecheras para unas 200 vacas, que serán reequipadas con equipos bielorrusos de ordeño y refrigeración. Señalemos que Bielorrusia tiene una buena experiencia de cooperación con las regiones siberianas en el sector agrícola. Baste decir que

¹⁷⁵"al Distrito Federal de Siberia, del que forma parte Tuva, Bielorrusia [en

¹⁷³ Roman Golovchenko: Belarús se propone aumentar el volumen de negocios comerciales con la República de Tuva [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/10135.government.by/ru/content/10135>

¹⁷⁴ Belarus will help Tyva build a dairy farm [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermyhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermy-480369-2022/>.

¹⁷⁵ Ibid.

2021] suministró productos agrícolas por valor de más de 100 millones de dólares" .

Otro ámbito prometedor es el de las TI. El hecho es que la experiencia bielorrusa relacionada con el sistema de formación de especialistas en TI, en el que se aplican programas de educación informática a todos los niveles, desde las universidades hasta los jardines de infancia, despertó un gran interés entre los socios de Tyva. ¹⁷⁶Como resultado de la reunión en el Parque de Alta Tecnología de Minsk, "se encontraron puntos de interacción entre ambas partes, lo que es especialmente importante para la delegación rusa en el umbral y la apertura de su propio parque de TI, previsto para el próximo año [2023]" .

Entre las regiones bielorrusas, la de Grodno tiene un gran interés en la cooperación con la República de Tuva. En enero de 2022, ambas partes consideraron sustancialmente posibles proyectos conjuntos en agricultura, "ya que la administración de Tyva planea triplicar su participación en el producto regional bruto". ¹⁷⁷Además, es posible la participación de especialistas bielorrusos en el desarrollo de la infraestructura de la planta minera y de procesamiento de Ak-Sug, que está en construcción" . Al parecer, el diálogo entre ambas partes continuará ya a finales de junio de 2022 en el IX Foro de las Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebrará en Grodno, donde todos los acuerdos alcanzados en enero podrán formalizarse como un acuerdo relevante. En enero de 2022, la región de Gomel firmó un protocolo de intenciones sobre cooperación con la República de Tuva para desarrollar activamente relaciones mutuamente beneficiosas en diversos ámbitos. Los planes más próximos en este sentido incluyen el suministro a la región rusa de maquinaria Gomselmash, así

¹⁷⁶ La República de Tuva está interesada en la experiencia bielorrusa de formación de especialistas en TI [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistovbelorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

¹⁷⁷ Karanik sobre la cooperación con la República de Tuva: tenemos que convertir el potencial en proyectos concretos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>.

como el desarrollo de altas tecnologías, incluso en ganadería.¹⁷⁸ El hecho es que en la región de Gomel se encuentra la empresa Agrokomplekt, que diseña equipos lecheros, granjas lecheras "con varios volúmenes de producción de leche y diferentes capacidades - de 200 a 1200 vacas con diferentes ritmos de ordeño" . Es muy posible que se convierta en un participante activo en esta colaboración interregional para apoyar la realización de proyectos en Tyva desde el diseño hasta la puesta en marcha de las granjas.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷⁸ Economía, tecnología, agroindustria: la región de Gomel y la República de Tuva tienen la intención de desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomikahttps://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvotehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Literatura

1. Discurso en la sesión plenaria del V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia [Recurso electrónico]. -2018 .- URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-i-rossii-19684/
2. Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal del Cáucaso Norte hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>
3. Amirova E.A. Análisis de las características de la diferenciación socioeconómica del desarrollo de las regiones del Distrito Federal del Cáucaso Norte / E.A. Amirova // Problemas regionales de la transformación económica. - 2014. - №9. - C. 155-159.
4. Vladimirov, V. La expansión del mercado es siempre un beneficio para los empresarios / V. Vladimirov // Unión Económica Euroasiática: aspecto regional: proyecto inform.-integr. / comp., entrevistador. B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 55-58.
5. Conversaciones con Vladimir Vladimirov, Gobernador del Territorio de Stavropol de Rusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraj-a-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/
6. Vysheslavov, V. In Perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Espacio económico común: integración de las regiones: proyecto informativo-interactivo / co-comp. y entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 77-79.
7. Reunión con el Gobernador del Territorio de Stavropol de Rusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7111.government.by/ru/content/7111>
8. Bielorrusia cuenta con aumentar los suministros de maquinaria al Territorio de Stavropol y crear nuevas empresas conjuntas - Kobyakov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>
9. Kadyrov, R. Es necesario dar un nuevo impulso a la cooperación con Bielorrusia / R. Kadyrov // Bielorrusia - Rusia: cooperación de las regiones: inform.-proyecto de integración / co-comp. Zaleskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 58-61.
10. Umarov D., Umarov D. La dirección más prometedora se ve en el establecimiento y desarrollo de lazos de cooperación en la esfera de la producción / D. Umarov // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información-integración / coautores, entrevistador: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 59-63.

11. Reunión con el Jefe de la República de Chechenia Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. -2017 .- URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respublikiru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-171ramzanom-kadyrovym-17164/
12. Reunión con el Jefe de la República de Chechenia Ramzan Kadyrov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>
13. Kadyrov, R. Sobre la palabra del Presidente, la imagen de Chechenia y la cooperación / R. Kadyrov //. [Recurso electrónico]. -2017 . - URL: <http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelisja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>
14. Acuerdo de cooperación firmado con el Comité Permanente del Estado de la Unión Rusia-Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglasenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komitet_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/
15. Abdulatipov, R. Regional cooperation is strategically necessary in the conditions of sanction policy of the West / R. Abdulatipov // Interaction of regions: Union State - locomotive of Eurasian integration: inform.-integration project / coauthors, interviewing: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 21-24.
16. Daguestán y Bielorrusia acuerdan cooperación empresarial [Recurso electrónico] . URL: <http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>
17. Bielorrusos enseñarán a daguestaníes a desarrollar el turismo rural [Recurso electrónico]. -2014 .- URL: <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>
18. MTZ ha abierto un concesionario en Daguestán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskijhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-tsentr-v-dagestane_i_0000020779.html
19. Sobre los resultados del comercio exterior de la República de Daguestán para 2017. [Recurso electrónico]. -2018 .- URL: https://makhachkala.mid.ru/mezhdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false
20. Roman Golovchenko: Bielorrusia y Rusia deben intensificar su cooperación en política y economía [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>
21. Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblastiprogrammah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

22. Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

23. Roman Golovchenko propuso al gobernador de la región de Pskov intensificar la cooperación en diversos sectores [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9588.government.by/ru/content/9588>

24. Reunión con Mikhail Vedernikov, Gobernador de la provincia rusa de Pskov [Recurso electrónico]. -2020 .-URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

25. Planes de construcción de equipamientos sociales en la región de Pskov con participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskikh-kompanij-418082-2020>

26. La región de Pskov está interesada en agroturismos, maquinaria y servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugamiagrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

27. Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

28. Las Agencias de Inversión de Bielorrusia y la Región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestvepskovskoj-oblasti-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

29. Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

https://www.belta.by/society/view/belarushttps://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

30. Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e

integración. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

31. Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en los cinco primeros socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones de Rusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9586.government.by/ru/content/9586>

32. Reunión con Alexander Drozdenko, gobernador de la región rusa de Leningrado [Recurso electrónico]. -2020.-URL:

<https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

33. Ecología - en el punto de mira de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

34. Bielorrusia y la región de Leningrado han firmado un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]-2021:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

35. Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastj-u-v-ekonomicheskoi-gumanitarnej-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

36. La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar los lazos económicos con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnostihttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-respublikoj-belarus>

37. Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: Proyecto de integración informacional / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.

38. La región de Tomsk y Bielorrusia acuerdan ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-ihttps://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3tbelarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

39. Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Serguéi Levchenko [Recurso electrónico]. -2016.-Modo de acceso :

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Fecha de acceso: 12.12.2016.

40. Espacio Económico Común: Integración de las Regiones: Proyecto de Información e Integración / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ins.

41. Andrei Kobayakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk

- [Recurso electrónico] :
<http://www.government.by/ru/content/6866>. - Fecha de acceso: 12.12.2016.
42. BELARÚS planta de montaje de tractores puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2016. - Modo de acceso: [http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/](http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarushttp://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/). - Fecha de acceso: 12.12.2016.
43. La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores BELARUS [Recurso electrónico] URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>
44. MTZ y la región de Irkutsk han firmado un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchilisoglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>.
45. Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado crear y desarrollar empresas conjuntas en diferentes áreas / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilishttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>.
46. Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>
47. El volumen del intercambio comercial entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se ha duplicado en cinco años [Recurso electrónico]-2020.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>
48. Reunión con Igor Kobzev, gobernador de la región rusa de Irkutsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>
49. Roman Golovchenko: A package of proposals to deepen the integration of Belarus and Russia is in high gear [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>
50. La fábrica de motores de Minsk duplicó sus entregas a Rusia en el primer trimestre [Recurso electrónico] -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>
51. "Gomselmash planea triplicar las entregas de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroiti-postavki-tehniki>
<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroiti-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>.

52. BMZ increases export deliveries [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

53. BELAZ aumentó los volúmenes de producción, ventas y exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

54. BELAZ entregará 29 volquetes para una de las mayores empresas de carbón de Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

55. BELAZ abrirá un centro de competencias en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico] -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universite-437447-2021/>

56. Zalesky, B. Con la vista puesta en el futuro. Peculiaridades de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

57. Rusia es uno de los tres principales mercados de exportación de la BUTB [Recurso electrónico] -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

58. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la Región de Bryansk han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>.

59. Las empresas de la región de Cheliábinsk están interesadas en vender productos metálicos en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheliabinskoy-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

60. BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con Volgograd Oblast [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/>.

61. Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través de BUTB [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

62. La BUTB y la Bolsa Mercantil de San Petersburgo acuerdan intensificar su cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviebirzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

63. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-udelichila-eksport-tovar-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

64. Sivak: Bielorrusia está interesada en aumentar las exportaciones of construction services to Russia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivaniihttps://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossijueksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

65. Parkhamovich, R. Se cumplirán las tareas fijadas para la industria de la construcción este año / R. Parkhamovich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojtirasliju-zadachi-vhttps://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojtirasliju-zadachi-v-etometom-godu-budut-vypolnenygodu-budut-vypolneny-7784>

66. Más de 10 equipamientos sociales en Rusia para finales de 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://mas.gov.by/ru/http://mas.gov.by/ru/news-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/>

67. La región de Voronezh está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstverasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/>

68. Especialistas bielorrusos construirán llave en mano un teatro en Primorie [Recurso electrónico] .-2021 .-URL:

<https://www.belta.by/society/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

69. Pivovar, E. Novgorod Oblast está estudiando la posibilidad de participación de los constructores bielorrusos en la construcción de objetos sociales / E. Pivovar // [Recurso electrónico] .-2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-v-vozvedenii-438576-2021/>

70. Pivovar, E. En la región de Nóvgorod planean restablecer la comunicación aérea con Minsk y Gomel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>.
71. Las regiones de Gomel y Bryansk discutirán el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico] -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitiehttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-.sotrudnichestva-437066-2021/>.
72. Roman Golovchenko: Belarús y Tatarstán desarrollan activamente la cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>
73. Minnikhanov, R. Es importante profundizar la cooperación de los productores de materias primas, en primer lugar, en el ámbito de la ingeniería mecánica y las altas tecnologías / R. Minnikhanov // Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como un impulso del desarrollo de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / coautores, entrevistadores: B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.
74. La Concern acogió la 7ª reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Tatarstán de la Federación Rusa [Recurso electrónico]. -2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>
75. Pivovar, E. Petroquímica, cooperación industrial, proyectos de transporte - Semashko visitó Tatarstán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>
76. Bielorrusia y Tatarstán aprueban el Plan de Cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>
77. La empresa bielorrusa UP "Polimerkonstruktsiya" ha llevado a cabo con éxito un proyecto piloto en el campo de la ecología en la República de Tatarstán [Recurso electrónico] -2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>
78. Bielorrusia y la región de Sajalín firmaron un plan de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprij-atij-po-po-sotrudnichestvu-sotrudnichestvu-na-2021-2023-godygody-441087-2021>
79. Resultados del comercio exterior de la región de Sajalín para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>sakhalin.gov.ru/index.php?id=152
80. Otra tienda de "marca bielorrusa" ha abierto en Yuzhno-Sajalinsk [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

81. Belik, A. Nuestros planes son ampliar la gama de cooperación / A. Belik // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información e integración / compilado, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

82. Zalessky, B. La fórmula del multivectorismo. Posibilidades de la cooperación internacional en el contexto de la globalización / B. Zalesskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

83. Una granja lechera de 1.000 cabezas ha abierto en el sur de Sajalín [Recurso electrónico]. -2019 . - URL:

[https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[ttnews\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[ttnews]=12461)

84. Pivovar, E. En Sajalín se ha construido una agrocuidad basada en un proyecto bielorruso [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

85. Pivovar, E. Bielorrusia ayudará a mejorar los métodos de extracción y transporte de carbón en Sajalín / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvati-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

86. Pivovar, E. Las entregas de camiones pesados de Belarús y la cooperación en el complejo agroindustrial - Semashko visitó Kuzbass y Sakhalin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

87. Igor Petrishenko: La interacción entre Bielorrusia y Rusia en ciencia, tecnología e innovaciones tiene como objetivo la creación de un espacio científico y tecnológico común de pleno derecho [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9897>[government.by/ru/content/9897](http://www.government.by/ru/content/9897)

88. Bielorrusia y Rusia han logrado mucho en la esfera científica y técnica - Karasin [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

89. Mezentsev pide en el Foro de las Regiones una participación más activa en la elaboración de propuestas para los programas de la Unión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij>

dlja-sojuznyh-448530-2021/.

90. Bielorrusia y Rusia planean crear un registro único de tecnoparques del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

91. Pivovar, E. En el Estado de la Unión se realizan 8 programas científico-técnicos, se preparan tres más - Viceprimer Ministro de la RF / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

92. Gusakov propone acelerar la creación de un espacio científico y tecnológico común en la SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogohttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgnauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

93. Kochanova: el Foro de las Regiones cuenta con un sólido bagaje de acuerdos y contratos firmados [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazhhttps://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-.podpisannyh-soglashenij-i-kontraktoviz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

94. Cerca de 80 regiones rusas participan en la cooperación interregional con Bielorrusia - Vorobyov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskikh-regionov-uchastvujut-vhttps://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskikh-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevmezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

95. Pivovar, E. Belarus is second only to China in terms of trade with Moscow Region - Governor / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

96. La región de Minsk y Rusia planean implementar un proyecto empresarial único en agricultura [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

97. Las empresas de la región de Brest firman contratos por valor de 120 millones de dólares para el Foro de las Regiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-khttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-regionov-kontrakty-na-120-mlnforumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

98. La región de Grodno firma acuerdos con la República de Bashkortostán y la

- región de Tomsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-shttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastijurespublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>.
99. Bielorrusia y Rusia necesitan desarrollar la cooperación en TI - Lukyanov [Recurso electrónico]. -2021: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>
100. Chervjakov: Nuevos puntos de crecimiento identificados en el comercio con la región rusa de Vladimir [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>
101. Zalessky, B. Bielorrusia-Rusia: fórmula para la integración. Crónica de la construcción de la unión. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.
102. Konyshyev, A. Belarusian goods are sold in a significant part of the regional trade facilities / A. Konyshyev // Priority directions of regional cooperation as a key factor of the Union construction: inform.-integration project / compiled, interviewed by: K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zaleski. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.
103. Pivovar, E. Bielorrusia está interesada en proyectos conjuntos con la región de Vladimir en ingeniería mecánica y construcción / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. -2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>
104. Valagin, A. Bielorrusia propuso construir la región de Vladimir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>
105. Región de Vladimir / Bielorrusia - ampliación de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>.
106. Bielorrusia y la región de Vladimir han aprobado un plan de acción para aplicar el acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdilihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>
107. La región de Vladimir participa en el foro de regiones de Rusia y Bielorrusia [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>
108. La región de Novosibirsk y la República de Bielorrusia intensifican el ritmo y el alcance de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415www.nso.ru/news/47415>

109. Bielorrusia y Rusia interesadas en fortalecer los contactos directos entre las instituciones educativas - Karpenko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljajut-prj-amyje-kontakty-mezhdu-amyje-kontakty-mezhdu-uchrezhdenij-amiami-obrazovanij-.446424-2021a-446424-2021/>
110. Bielorrusia y la región de Novosibirsk están interesadas en desarrollar la cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-.sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>
111. Declaración conjunta de Roman Golovchenko y Mikhail Mishustin sobre la evolución actual y las nuevas medidas para profundizar los procesos de integración en el Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>
112. Pivovar, E. La delegación bielorrusa encabezada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-.voronezhposetit-voronezh-457530-2021/>
113. Las exportaciones bielorrusas de bienes y servicios de construcción en enero-junio ascendieron a 637 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>
114. Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volumen 3. Przemysł: Nauka i studia. - C. 6-9.
115. Rusiy: Rendimiento sostenible de la mano de obra en el centro del bienestar económico del país [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyhhttps://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranykollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>
116. Pivovar, E. Especialistas bielorrusos construirán una de las escuelas más grandes de Rusia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-izhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiikrupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>
117. Pivovar, E. Bielorrusia reconstruye el estadio en la región de Voronezh y

construye instituciones educativas / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenijavoronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>.

118. Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 3-5.

119. Bielorrusia y la región de Voronezh firmaron un acuerdo para aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

120. Cuestiones de actualidad de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República Kabardino-Balcárica debatidas a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

121. Bielorrusia y Kabardino-Balkaria intensifican la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

122. Zalessky B.L. SKFO - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU: Materiales de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

123. Rahaev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en los lazos económicos establecidos históricamente y se desarrollan con éxito / B. Rahaev // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: inform.-proyecto de integración / comp. y entrevista: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

124. Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de bruseles firmados en el foro y exposición de contactos empresariales de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

125. Misión, orientaciones para la acción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

126. La Fundación Cultural de la República Kabardino-Balcárica organizó la velada tradicional "Syabry Gathering Friends". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.ht>

mlrussia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html

127. Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en una escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. -2019 .-

URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

128. Las exportaciones de la Región de Mogilev a la Región de Primorie aumentaron en un 84%. [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krajhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-.-nauvelichilsja-na-84-463897-2021/>

129. Bielorrusia cuenta con un aumento múltiple del suministro de alimentos al territorio ruso de Primorie [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rosthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-.-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossiipostavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

130. "AMKODOR suministrará otro lote de maquinaria a la región de Primorie [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki- v-primorskij-kraj-463805-2021/>

131. Presentación de la maquinaria de la industria maderera bielorrusa tuvo lugar en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.htmlhttps://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

132. Primorsky Krai está interesado en la maquinaria agrícola de Belarús [Recurso electrónico]. -2021 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj- selhoztehnike-464889-2021/>

133. Zalessky, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

134. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia: in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materialsy XII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Polityka. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

135. Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades gemelas en Zhodino discutirán la expansión de la interacción / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>.

136. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenijahttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.-druzhbybolshoj-druzhby-7603/>

137. Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus - Russia: city diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

138. Grodno y la rusa Ukhta firman un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestverossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.

139. En el comité ejecutivo regional se celebró una reunión sobre la cooperación entre Bielorrusia y las repúblicas de Komi y Tyva [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodno.by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-poby/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-pokomii-tyva-31118-2021/-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-sotrudnichestvu-belarusi-i-i-respublik>

140. La República de Komi se propone adoptar la experiencia bielorrusa en los ámbitos agrario y de la construcción [Recurso electrónico] . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

141. Zalessky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

142. Las bolsas de Bielorrusia y Rusia debaten la creación de un mercado unificado de materias primas en el SG [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdaniedino-go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

143. Rusia lidera el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. -2021 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

144. BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara tienen la intención de desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agroindustriales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevujutorgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

145. La Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara ve un potencial significativo para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyjpotentsialpotentsial-razvitija-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusju-4646u-464619-2021/>

146. El Territorio de Stavropol está interesado en desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiit-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiubirzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjiu-467948-2021/>.
147. BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.
148. Karelia está interesada en vender productos lácteos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>.
149. Zalesky, B. Referencia de asociación - éxito. Crónica de la interacción multivectorial / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.
150. Roman Golovchenko: Bielorrusia se propone reforzar los lazos comerciales y económicos con las regiones rusas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>
151. Governor: Astrakhan Oblast and Belarus have long-standing partnership relations [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusjiuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusjiu-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenijasvjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>.
152. Gobernador de la región de Astracán: asociamos el éxito en la agricultura con el uso de maquinaria bielorrusa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblastihthttps://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskojuspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-beloruskoj-472691-2021/>.
153. Zhilkin, A. La realización de proyectos conjuntos requiere una elaboración minuciosa / A. Zhilkin // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto inform.-integr. / co-compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.
154. Bielorrusia y la región de Astracán firman un plan de acción conjunto para 2022-2024 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-godysovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.
155. La región de Astracán propuso a Bielorrusia utilizar el puerto de Olya

para sus exportaciones al sudeste asiático [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi- ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-azijuispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>.

156. Vinokurov, E. Corredor Norte-Sur de Transporte Internacional: Creación de un marco de transporte para Eurasia. Informe 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscú: Banco Euroasiático de Desarrollo, 2021. - 124 c.

157. Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Peculiaridades de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

158. El desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogobelarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>.

159. El jefe de Bashkortostán visitó Bielorrusia con una gran delegación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

160. "No nos asustan ni las covidas ni las sanciones". Bashkortostán intends to deepen cooperation with Belarús [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsiihttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusjjubashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>.

161. La exportación de las empresas de Bellesbumprom a Bashkortostán creció un 27% en enero-octubre [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

162. Suministros técnicos, agroindustria y petroquímica: Roman Golovchenko esboza las prioridades de la cooperación con Bashkortostán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

163. Bashkortostán quiere ampliar el montaje de tractores bielorrusos y se interesa por los drones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborkuhttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besplotnikamibelorusskih->

[traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/)

164. Bashkortostán está interesado en estudiar la experiencia bielorrusa de mantenimiento de carreteras [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

165. Agricultura, Industria, Turismo: la Región de Grodno y la República de Tyva firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-oturizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

166. La República de Bielorrusia y la República de Tyva de la Federación de Rusia planean intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.h.html>

167. Roman Golovchenko: Belarús se propone aumentar el volumen de negocios comerciales con la República de Tuva [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

168. Bielorrusia ayudará a Tyva a construir una granja lechera [Recurso electrónico]. -2022.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

169. La República de Tuva se interesa por la experiencia bielorrusa de formación de especialistas en TI [Recurso electrónico]. -2022.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

170. Karanik sobre la cooperación con la República de Tuva: tenemos que convertir el potencial en proyectos concretos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

171. Economía, tecnología, agroindustria: la región de Gomel y la República de Tuva tienen la intención de desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY