Point de croissance: «La grande pierre»

En juin 2014, dans le district de Smoievichi, dans la région de Minsk, a eu lieu la cérémonie de pose de la première pierre du parc industriel sino-biélorusse, baptisé « Velikiy Kamen ». Il avait alors été annoncé que la durée de construction de ce projet d'envergure s'élèverait à 30 ans. Aujourd'hui, ce parc industriel occupe déjà une place centrale dans les relations entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine. En février 2026, il comptait déjà plus de 170 résidents. Quatre pôles d'activité principaux s'y développent : la construction mécanique, l'industrie pharmaceutique et la médecine, y compris la médecine traditionnelle chinoise, l'électronique et la logistique intégrée. En 2025, le parc a attiré un nombre record de 34 résidents, qui prévoient de mettre en œuvre des initiatives dans les domaines de la construction mécanique, de la fabrication de dispositifs médicaux, de la recherche scientifique et du développement expérimental, des services médicaux et du commerce électronique. Cette année, il est prévu d'augmenter le capital social de « Great Stone » pour le porter à 250 millions de dollars. Comment ce projet d'envergure continue-t-il à se développer et à renforcer son potentiel industriel, innovant, exportateur et financier ? C'est ce dont traite le présent article.

Boris Zalesskii
Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Il a occupé pendant vingt ans le poste de maître de conférences au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'Université d'État de Biélorussie. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération médiatique.

9 786630 043341

EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalesskii

Point de croissance: «La grande pierre»

Le parc industriel, un outil au service d'un partenariat stratégique durable entre la Biélorussie et la Chine

Boris Zalesskii

Boris Zalesskii

Point de croissance: «La grande pierre»

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskii

Point de croissance: «La grande pierre»

Le parc industriel, un outil au service d'un partenariat stratégique durable entre la Biélorussie et la Chine

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint
Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-9-45244-4.

Publisher:
Sciencia Scripts
is a trademark of
Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe
Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscriptum.com

Printed at: see last page
ISBN: 978-66-30-04334-1

Copyright © Boris Zalesskii
Copyright © 2026 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskii

Un pôle de croissance : « La Grande Pierre »

Le parc industriel, un outil de partenariat stratégique durable entre la Biélorussie et la Chine

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Un projet qui façonnera l'avenir....3
Afin de développer le 14
potentiel de coopération....14
Le développement du parc industriel....25
et la coopération entre les régions 25
Les perspectives de coopération ont été définies....41
Le partenariat stratégique entre dans une nouvelle ère....56
Sur la base de nouvelles idées 74
Une initiative qui, avec confiance, ...86
vers l'avenir 86
L'accent est mis sur la mise en œuvre rapide....99
de projets concrets 99
Bibliographie 111

FOR AUTHOR USE ONLY

Un projet qui façonnera l'avenir

En mai 2020, cela faisait cinq ans que les dirigeants des deux pays, A. Loukachenko et S. Jinping, avaient visité **le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen »**. Cet événement a marqué, dans l'histoire du parc, un véritable point de départ pour son développement fulgurant. Et, en effet, en si peu de temps, on y a construit des routes, raccordé l'eau, l'électricité, le chauffage et le gaz, érigé plus de 60 000 mètres carrés de bâtiments de production standardisés, construit le premier immeuble de bureaux, un immeuble résidentiel et un centre de recherche scientifique, et attiré environ 60 projets d'investissement dont le volume annoncé a dépassé le milliard de dollars. Tout cela permet de souscrire à la conclusion selon laquelle « en cinq ans, le parc industriel sino-biélorusse est devenu un excellent terrain d'essai pour la coopération bilatérale, a favorisé le développement de la compréhension mutuelle entre la Chine et la Biélorussie ainsi que des liens entre leurs entreprises, et a contribué aux échanges culturels. C'est précisément pour cette raison que « Velikiy Kamen », en tant que plateforme stratégique globale de coopération commerciale et économique entre la Chine et la Biélorussie, a attiré l'attention de partenaires potentiels tant issus de nos deux pays que d'autres États, et est devenu un modèle de coopération dans le cadre de l'initiative « La Ceinture et la Route » »[1] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Notons que cette haute appréciation à l'égard de « Great Stone » n'est plus seulement exprimée en Biélorussie ou en Chine. En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (FEMOSA) a organisé à Monaco un sommet dont le thème principal était le renforcement de la coopération et la transformation des expériences

[1] Zheng, H. « La Grande Pierre » symbolise l'amitié solide entre la Biélorussie et la République populaire de Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/

réussies des zones économiques libres (ZEL) en outils opérationnels. Plus de 400 représentants de ZES du Royaume-Uni, de la Suisse, de la Belgique, des Pays-Bas, de la Finlande, de la Lettonie, de la Pologne, de l'Italie, de l'Espagne, de la Grèce, de la Turquie, de pays d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels. Rappelons que FEMOZA est une organisation non gouvernementale et à but non lucratif, soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève dans le but de soutenir et de promouvoir les zones économiques libres et spéciales à travers le monde, et en particulier dans les pays en développement et les pays en transition, d'aider les projets des résidents des ZES à accéder au marché international et d'attirer les investissements étrangers. Les missions de la FEMOZA comprennent l'élaboration de normes, de règles et d'orientations pour le développement des ZES, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique à celles-ci, ainsi que la formation de spécialistes. Les statistiques indiquent qu'« il existe aujourd'hui 3 500 zones franches dans 130 pays à travers le monde, qui représentent plus de 70 millions d'emplois »[2] . Cependant, « malgré les avantages et les préférences qui leur sont accordés dans tous les pays, <…> seules 300 à 400 d'entre elles sont efficaces. Tout cela est dû à un retard technologique qui empêche les ZES de s'intégrer à l'économie mondiale »[3] .

FOR AUTHOR USE ONLY

La République de Biélorussie participe très activement aux activités de la FEMOZA depuis plusieurs années déjà. Le sommet de Monaco a constitué un événement véritablement marquant pour la délégation

[2] Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

[3] Grigorieva, V. Le président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza), Juan Torrents Tolosa, s'est rendu à Gomel [Ressource électronique]. – 2015. – URL : https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html

biélorusse, car c'est précisément à cette occasion que le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » s'est vu décerner le prix FEMOZA Awards 2019, en remportant la catégorie « Parc industriel à la croissance la plus rapide ». La particularité de cette catégorie réside dans le fait que « le potentiel du « Grande Pierre » en matière d'investissements internationaux et son rythme de développement fulgurant ont été déterminants pour désigner le lauréat »[4] . En effet, aujourd'hui, au « Velikiy Kamen », les autorités biélorusses ont mis en place des avantages substantiels pour les résidents – tant sur le plan fiscal qu'en matière d'acquisition de terrains en pleine propriété –, ainsi qu'un régime favorable permettant l'enregistrement des entreprises dans les plus brefs délais selon le principe du « guichet unique ». En conséquence, « aujourd'hui, ce parc affiche une croissance spectaculaire, et des investisseurs du monde entier viennent chez nous »[5] .

FOR AUTHORS USE ONLY

Les faits montrent que « Velikiy Kamen » est déjà devenu une plateforme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre « pourrait atteindre 80 d'ici fin 2020 »[6] . Un projet de création d'une usine de panneaux solaires y est déjà en cours de réalisation. En juillet 2019, la construction d'une usine biélorusse-chinoise de fabrication de boîtes de vitesses mécaniques a débuté dans le parc industriel, avec un investissement de 17 millions de dollars. En octobre 2019, l'usine de production de moteurs **de la SARL « MAZ-Weichai »** a ouvert ses portes ici ; elle assure « l'assemblage des sous-

[4] « Velikiy Kamen » reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/

[5] Avantages fiscaux exceptionnels à « Velikiy Kamen » et records dans le secteur informatique – Rumas a présenté les opportunités d'investissement en Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostiah-investirovat-v-belarus-370269-2019/

[6] Le nombre de résidents de « Velikiy Kamen » pourrait atteindre 80 d'ici fin 2020 [Ressource en ligne]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/

ensembles de moteurs conformes aux normes Euro 5 et Euro 6 pour les camions, les engins spécialisés et les bus. La capacité de production, en régime d'une seule équipe, s'élèvera à 10 000 moteurs par an »[7] . Mais des projets encore plus ambitieux sont en passe d'être mis en œuvre dans un avenir très proche.

Fin octobre 2019, la 12e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse « Grande Pierre » s'est tenue à Pékin. À cette occasion, les participants ont concentré leur attention sur les axes de développement suivants de cette zone économique spéciale : l'amélioration du cadre juridique du parc ; la mise en place de conditions supplémentaires favorables pour attirer les investissements dans la création d'industries compétitives ; la création d'une infrastructure technique et de transport durable ; la construction numérique ; le développement du parc en tant que ville intelligente ; la mise en œuvre de projets grâce à une assistance technique et économique. Parmi les objectifs de développement du parc industriel en 2020, ont été mis en avant « la priorité donnée à l'orientation vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs phares porteurs de projets de haute technologie, ainsi que l'élargissement des activités internationales »[8] . Dans ce contexte, les responsables ont l'intention de continuer à s'appuyer sur quatre principes fondamentaux de développement : « Premièrement, la mondialisation, car le parc industriel n'est ni chinois ni biélorusse, mais international. Deuxièmement, l'industrialisation. L'objectif principal est d'attirer des pôles industriels internationaux. Troisièmement, la numérisation, qui doit apporter des avantages considérables au développement du parc. <…> Quatrièmement, l'écologisation. La

FOR AUTHOR USE ONLY

[7] Inauguration de l'usine de production de moteurs de la SARL « Maz-Weichai » dans le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://www.government.by/ru/content/9051

[8] Le parc industriel « Velikiy Kamen » sera présenté en novembre lors du Salon international chinois de l'importation [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/

protection de l'environnement et le respect des exigences écologiques sont les garants du développement durable »[9] .

Rappelons qu'au début de l'année 2020, « Velikiy Kamen » comptait déjà 60 résidents issus de 15 pays, dont : 33 de la République populaire de Chine ; 15 impliquant des entreprises d'Autriche, d'Allemagne, d'Israël, du Canada, de Chypre, de Lettonie, de Lituanie, de Russie, des États-Unis d'Amérique, de Suisse et d'Estonie ; et 12 créées par des entités économiques biélorusses. En un peu moins de cinq ans, 32 kilomètres de routes ont été construits, environ 400 kilomètres de canalisations d'eau et de gaz, de lignes électriques et de réseaux d'assainissement ont été posés, et la construction de 25 bâtiments d'une superficie totale d'environ 300 000 mètres carrés a été achevée. Quant au volume total des contrats conclus et des investissements, il a dépassé le milliard de dollars, provenant de 11 pays du monde entier.

FOR AUTHOR USE ONLY

En ce qui concerne les tendances observées aujourd'hui dans le parc industriel, on peut en distinguer plusieurs principales. L'une d'entre elles est le développement de « Velikiy Kamen » en tant que ville intelligente, dotée d'une industrie innovante et d'une qualité de vie élevée. Pour atteindre cet objectif, un accord sur le développement de la technologie 5G dans le parc industriel a été signé en février 2020 entre le ministère des Communications et de l'Informatique de la République de Biélorussie, la SA « Société de développement du parc industriel » et l'administration de « Velikiy Kamen ». À cette occasion, il a été souligné que l'un des axes de développement les plus prometteurs de la technologie 5G dans cette région est celui des transports autonomes. À terme, le parc industriel sino-

[9] Zheng, H. « La Grande Pierre » devient une plateforme stratégique pour la coopération biélorusse-chinoise / H. Zheng // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoj-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/

biélorusse devrait devenir « la première base modèle en Biélorussie pour la mise en œuvre des technologies 5G »[10] .

Notons que les axes prioritaires de développement de « Velikiy Kamen » restent la construction mécanique, l'électronique et les télécommunications, les biotechnologies, l'industrie pharmaceutique, les nouveaux matériaux et la logistique. L'accent est notamment mis sur l'activité innovante des résidents. Une vingtaine de projets portent déjà leurs fruits. Parmi eux figure la société commerciale et logistique « China Merchants », qui a obtenu le certificat d'exploitation du seul entrepôt douanier sous douane à usage général de Biélorussie. En novembre 2019, « Velikiy Kamen » a accueilli l'inauguration du site de production de la filiale de la société suisse Garrosserie Hess AG – **la SARL « Hess Great Stone »** – dédiée à la fabrication de véhicules électriques de transport de passagers. « Ce type de transport se distinguera par l'absence d'émissions de dioxyde de carbone et par son fonctionnement silencieux. Les batteries situées sur le toit se rechargeront en quelques minutes au terminus »[11] . Ce résident du parc industriel prévoit d'atteindre son cycle de production complet en 2021, date à laquelle jusqu'à cinquante carrosseries d'autobus y seront déjà produites.

FOR AUTHOR USE ONLY

Le fait suivant en dit long sur l'activité innovante des résidents du parc : en mars 2020, le fabricant d'une large gamme de dispositifs médicaux, **la SARL « Assomédica »**, enregistrée à « Velikiy Kamen » en tant que résidente en 2017, « a mis en place une nouvelle production de masques respiratoires et de filtres antibactériens et antiviraux à usage

[10] Nemankova, Y. Un projet pilote de développement de la 5G est mis en œuvre à « Velikiy Kamen » / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/

[11] Alexandre Turchin : La coopération biélorusse-suisse recèle un potentiel considérable [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://www.government.by/ru/content/9136

unique pour adultes, enfants et nouveau-nés »[12] – des produits assurant une protection respiratoire maximale contre les microbes et les virus, pouvant être utilisés pendant 12 à 24 heures.

Le parc industriel envisage également l'avenir. En témoigne l'enregistrement, en mars 2020, **de la société** chinoise **« Sinomach »** en tant que résidente de « Velikiy Kamen », avec un projet visant à créer une zone de coopération scientifique et technique et de développements innovants, dans le cadre duquel il est prévu de construire un complexe de bâtiments administratifs destinés à la recherche scientifique et à l'infrastructure de soutien. Dans un premier temps, il est prévu de « mettre en œuvre quatre projets de recherche scientifique liés à des développements tels que les appareils optiques, les capteurs automobiles, les dispositifs à semi-conducteurs et les nouveaux matériaux. L'entreprise prévoit également de réaliser la deuxième phase du projet »[13] .

Dans le cadre de l'expansion des activités internationales du parc industriel « Grand Pierre », la création de sous-parcs pourrait constituer un outil très efficace pour attirer de nouveaux résidents. On entend par là « non pas l'arrivée d'un seul investisseur, mais celle d'un groupe d'entreprises emblématiques sous la direction d'une société de gestion distincte. Cela ouvre ainsi de vastes perspectives, en particulier pour les grandes entreprises »[14] . Ajoutons que cette proposition de l'administration du parc s'adresse non seulement aux provinces chinoises, « mais aussi aux

FOR AUTHOR USE ONLY

[12] Une usine de fabrication de masques respiratoires a ouvert ses portes dans le parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/

[13] Un nouveau résident à capitaux chinois s'est implanté à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020

[14] Konoga, P. Alexandre Yaroshenko a évoqué les nouveaux résidents du parc industriel « Velikiy Kamen », la ville satellite et les projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html

investisseurs d' , d'Europe, en particulier de Suisse, ainsi que du Japon »[15] . La condition principale pour les futurs résidents, qui doit être remplie, est la création d'entreprises de haute technologie au sein du parc industriel. Et il y aura ici suffisamment d'espace et de possibilités pour que chacun puisse développer des pôles technologiques et des sous-parcs selon des critères nationaux.

Notons que le format du sous-parc est déjà utilisé dans la pratique à « Velikiy Kamen ». Dès mai 2017, la première phase d'un sous-parc commercial et logistique, s'étendant sur 29 hectares, y a été inaugurée. Il s'agit de 100 000 mètres carrés de biens immobiliers, dont la moitié est occupée par des entrepôts et près d'un quart par un centre d'exposition. « Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc. Le lancement de la construction de la deuxième phase est prévu dans un avenir proche. Au total, le sous-parc s'étendra sur plus de 90 hectares, pour un volume d'investissement de 500 millions de dollars »[16] .

Lors de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse, qui s'est tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été souligné que le soutien nécessaire serait apporté prochainement à la mise en œuvre concrète, au sein du « Grand Pierre », des sous-parcs de la ville de Harbin, située dans la province du Heilongjiang, et de la province du Guangdong. Il était également prévu « d'étudier en détail, d'ici fin 2019, la question de la création de sous-parcs au sein du parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi, ainsi qu'avec la ville de Hangzhou »[17] . En ce qui concerne la province du Guangdong, dès janvier 2017, dans son centre

FOR AUTHORISED ONLY

[15] « Velikiy Kamen » propose à ses partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/

[16] Anatoli Kalinine a participé à l'inauguration de la première phase du sous-parc commercial et logistique au sein du parc industriel sino-biélorusse « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2017. – URL : http://www.government.by/ru/content/7228

[17] Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse [Ressource électronique]. – 2018. – URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

administratif – la ville de Guangzhou – « s'est tenue une cérémonie de signature d'un accord portant sur la création d'un sous-parc chinois (du Guangdong) dédié aux produits à LED au sein du parc industriel « Great Stone » »[18] , ainsi que cinq autres documents d'intention signés par des entreprises spécifiques souhaitant rejoindre ce sous-parc.

Un autre document marquant dans ce contexte a été signé en novembre 2018 lors de la première Foire chinoise des biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord portant sur la création, sur le site du « Grand Rocher », d'un sous-parc industriel Chengdu-Europe. En effet, Chengdu – le centre administratif de la province du Sichuan – dispose d'un potentiel industriel considérable, notamment grâce à des secteurs automobile et aérospatial développés, ce qui correspond aux priorités du parc industriel sino-biélorusse. De plus, « Chengdu est la ville chinoise la plus proche de l'Europe sur le plan économique »[19] .

Notons un détail important : ces derniers temps, toute une série de rencontres et de négociations importantes ont eu lieu, au cours desquelles ont été abordées les questions relatives à la création, au sein du « Grand Pierre », de sous-parcs nationaux des pays européens. En particulier, en août 2019, ce sujet a été abordé au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants des milieux d'affaires suisses, parmi lesquels figuraient les dirigeants de la société Ceres Group Holding AG et du parc industriel suisse BUSS, qui ont accueilli favorablement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse à « Veliki Kamen », mais aussi « d'y jouer le rôle de promoteur immobilier, tant pour la construction que pour attirer les entreprises suisses vers une

FOR AUTHOR USE ONLY

[18] Un sous-parc dédié aux produits à LED sera créé au sein du parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html

[19] La ville chinoise de Chengdu envisage la création d'usines de haute technologie au sein du « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

coopération avec la Biélorussie »[20] . Il est à noter que dès décembre 2019, le 60e résident a été enregistré dans le parc industriel : il s'agit de la « société suisse Hess Great Stone, spécialisée dans la production de véhicules électriques de transport de passagers », déjà mentionnée plus haut[21] . Et en janvier 2020, la question de la « création éventuelle à l'avenir d'un sous-parc italo-biélorusse à « Velikiy Kamen » »[22] a été examinée d'un point de vue pratique lors d'une réunion à Rome avec les propriétaires et dirigeants d'entreprises italiennes intéressées par des investissements dans les projets du parc industriel.

Il ne fait aucun doute que tous ces faits soulignent la dynamique très forte du développement du parc industriel « Veliki Kamen » – un projet dont le rôle dans l'économie biélorusse deviendra très bientôt emblématique, tant sur le plan de l'innovation et de l'investissement que sur le plan technologique.

FOR AUTHOR USE ONLY

[20] Kryzhevitch, I. Un sous-parc suisse pourrait voir le jour sur le site du « Grand Pierre » / I. Kryzhevitch // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html

[21] Le parc industriel sino-biélorusse « Veliki Kamen » accueille son 60e résident [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/

[22] La Biélorussie et l'Italie examineront la question de la création d'un sous-parc commun à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/

FOR AUTHOR USE ONLY

Afin de développer le potentiel de coopération

En 2021, la République populaire de Chine a lancé la mise en œuvre de son 14e plan quinquennal de développement socio-économique du pays à l'horizon 2025, dans le cadre duquel de nouvelles mesures seront prises en matière de politique de réformes et d'élaboration d'une nouvelle architecture de coopération internationale mutuellement avantageuse, afin de « renforcer de manière globale l'ouverture du pays au monde extérieur, favoriser la libéralisation et la simplification du commerce et des investissements, encourager l'innovation et le développement du commerce, et promouvoir un développement de haute qualité dans le cadre de la mise en œuvre conjointe de l'initiative « Une ceinture, une route » »[23] . Dans ce contexte, la partie chinoise s'attachera à créer de nouveaux avantages dans le cadre de la coopération et de la concurrence internationales, car elle estime que « la coopération et les échanges économiques internationaux restent des exigences objectives pour le développement économique mondial. L'ouverture au monde extérieur est la politique fondamentale de l'État »[24] . En ce qui concerne la Biélorussie, la partie chinoise se dit convaincue que les deux États doivent continuer à tirer parti mutuellement des atouts de leurs économies, qui se complètent largement, à développer le potentiel de coopération existant, notamment dans le cadre du projet « Une ceinture, une route » et **du parc industriel sino-biélorusse « Great Stone »**, ainsi qu'à élargir la coopération « dans des domaines tels que l' , la lutte contre l'épidémie, le commerce et

FOR AUTHOR USE ONLY

[23] Communiqué de la cinquième session plénière du Comité central du PCC de la 19e législature [Ressource électronique]. – 2021. – URL : http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm
[24] C. Qimin, « La Chine entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement pour la période 2021-2025 » / C. Qimin // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/

l'économie, l'éducation, la science et la technologie, la culture et les liens interrégionaux »[25] .

Rappelons qu'à ce jour, la République de Biélorussie a établi avec la République populaire de Chine des relations suffisamment solides et ouvertes, qui ne caractérisent actuellement que trois pays : la Russie, le Pakistan et le Royaume-Uni. Ces chiffres le confirment. « La RPC est le deuxième partenaire commercial de la Biélorussie après la Russie, avec un chiffre d'affaires annuel de 5 milliards de dollars. <…> Près de 500 exportateurs biélorusses se sont déjà imposés sur ce marché concurrentiel. Plus de 100 entreprises agricoles ont été accréditées. Grâce aux ressources de la République populaire de Chine, 24 projets d'une valeur totale de près de 4,5 milliards de dollars ont déjà été mis en œuvre en Biélorussie »[26] .

Il ne fait aucun doute que le projet phare dans ce contexte est ***le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen »****, qui, en moins de six ans d'existence, a déjà attiré 650 millions de dollars d'investissements et compte 68 résidents issus de 14 pays, avec des investissements annoncés s'élevant à 1,2 milliard de dollars, dont près de la moitié ont déjà démarré leurs activités. Au final, « les supercondensateurs, les grues mobiles, les équipements laser, les drones, les moteurs Euro 6 et les boîtes de vitesses ultra-puissantes, la zone pilote de communication 5G et le terminal à conteneurs multimodal ne sont que quelques exemples de projets actuellement mis en œuvre dans le parc »[27] . En 2021, il est prévu d'attirer 17 nouveaux résidents supplémentaires. De grands espoirs sont placés à cet égard dans le projet de création d'un terminal ferroviaire multimodal*

FOR AUTHOR USE ONLY

[25] Xiaoyun, S. Prendre le taureau par les cornes / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//

[26] Yaroshenko : La Biélorussie a établi des relations solides et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021

[27] Les investissements dans le projet « Great Stone » se sont élevés à 650 millions de dollars depuis le lancement du projet – Yaroshenko [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/

avec la participation de l'Allemagne, de la Chine et de la Suisse, dont la construction débutera prochainement, ainsi que dans l'implantation de la société américaine Ivy Global, qui envisage d'ouvrir à « Velikiy Kamen » « une usine pharmaceutique produisant une large gamme de médicaments, notamment pour lutter contre la COVID-19 »[28] *. Cette même année, « lorsque la deuxième phase de développement du parc débutera, il est également prévu de construire un deuxième complexe résidentiel de 173 appartements et une deuxième sous-station électrique »*[29] *.*

Pour poursuivre sur le thème de la construction, notons qu'en 2021, la construction en Biélorussie d'un stade national de football et d'une piscine aux normes internationales, financée par l'aide technique et économique gratuite de la Chine, occupera également le devant de la scène, l'achèvement de ces projets étant prévu en 2023, ainsi que le lancement, au cours du premier semestre 2021, de la troisième phase de construction de logements sociaux sur le territoire biélorusse, là encore grâce à l'aide gratuite de la Chine. Rappelons que lors des deux premières phases de ce projet, 38 immeubles totalisant 3 286 appartements ont été construits dans six régions et à Minsk, ce qui a permis d'améliorer les conditions de logement de plus de dix mille personnes. Dans le cadre de la troisième phase, « il est prévu de construire 1 166 appartements sociaux répartis dans 20 immeubles. La surface totale des constructions s'élèvera à environ 66 000 m². Les appartements seront attribués aux citoyens inscrits sur la liste

FOR AUTHOR USE ONLY

[28] La société américaine Ivy Global envisage d'ouvrir une usine pharmaceutique à « Velikiy Kamen » [Source en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/

[29] Le parc industriel « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/

qui ont besoin d'une amélioration de leurs conditions de logement et qui ont droit à un logement social »[30] .

Enfin, en ce qui concerne la pandémie de coronavirus, les deux pays ont uni leurs efforts dès le début pour la combattre, en s'apportant mutuellement aide et soutien. Au total, « 40 tonnes de matériel humanitaire à usage médical ont été envoyées de la Biélorussie vers la Chine. En provenance de Chine : deux lots de matériel médical d'urgence d'une valeur d'environ 32,6 millions de yuans, fournis par le gouvernement chinois, ainsi que 110 tonnes provenant de régions jumelées et d'entreprises partenaires »[31] . Compte tenu de la situation actuelle marquée par la réapparition de foyers épidémiques, les parties ont l'intention de continuer à coopérer activement pour faire face à ce défi mondial, en confirmant par des actions concrètes le niveau actuel de leur partenariat stratégique global fondé sur la confiance et de leur coopération mutuellement bénéfique.

FOR AUTHOR USE ONLY

En ce qui concerne la coopération entre les régions des deux pays, dès janvier 2021, les parties « ont proposé, dans le but de développer la coopération interrégionale, de proclamer l'Année des régions de la Biélorussie et de la Chine et de la mettre en œuvre sur une période de trois ans, de 2021 à 2023 »[32] . Et plusieurs régions biélorusses et chinoises prennent déjà des mesures concrètes pour renforcer ces liens de partenariat. Ainsi, dès 2020, **la région** biélorusse **de Grodno** et la province chinoise **de Hainan** ont signé un accord établissant des liens de jumelage , qui prévoit un élargissement significatif de la coopération entre les régions dans les

[30] La Chine prévoit de construire 20 logements sociaux supplémentaires en Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/

[31] Qiu Yan, C. Le Covid n'est pas un obstacle : le commerce entre la Biélorussie et la Chine s'est révélé résistant aux chocs / C. Qiu Yan // [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustoichivoi-7641/

[32] Entretien téléphonique avec le président de la République populaire de Chine, Xi Jinping [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom

domaines économique, commercial et culturel. Pour la région de Grodno, ce n'est pas le premier partenaire en Chine.

Dès 2007, la région de Grodno avait établi des relations de jumelage avec la province **du Gansu**. En 2014, « les parties ont signé un protocole d'accord visant à renforcer la coopération économique et commerciale et ont élaboré le Programme de coopération entre la région de Grodno et la province du Gansu pour la période 2014-2020, dans lequel elles se sont efforcées de prendre en compte de manière systématique les aspects les plus importants du développement des relations bilatérales de partenariat et de jumelage »[33] .

L'Université d'État de Grodno « Yanka Kupala » est devenue l'un des acteurs majeurs de cette coopération interrégionale, en établissant une collaboration multiforme avec dix universités chinoises. Aujourd'hui, des étudiants chinois étudient à Grodno « à tous les niveaux, de la section préparatoire au doctorat. Plusieurs projets scientifiques communs dans le domaine de la biochimie sont également en cours de développement. Un projet dans le domaine de la construction mécanique a déjà été mis en œuvre ; nous espérons désormais lancer un projet dans le domaine de la logistique »[34] . En août 2018, un centre de formation pour les travailleurs de la province du Gansu a ouvert ses portes dans les locaux de l'Université d'État de Grodno « Yanka Kupala ». Dès 2019, quatre projets d'investissement financés par des capitaux chinois ont été mis en œuvre sur le territoire de Grodno. Il s'agissait notamment de la rénovation de l'ancien hôtel « Grodno ». Dans la zone économique libre « Grodnoinvest » , un résident chinois s'est enregistré, avec l'intention d'y mettre en œuvre un projet dans le domaine de la logistique. Par ailleurs, « un centre de

FOR AUTHOR USE ONLY

[33] Zaleski, B. Le vecteur du partenariat : la Chine. Recueil d'articles / Boris Zaleski. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – p. 105.

[34] L'Université d'État de Grodno « Yanka Kupala » développe des projets scientifiques communs avec des universités chinoises [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/

médecine traditionnelle chinoise ainsi qu'un centre commercial et d'exposition, où sont présentés les produits des partenaires chinois de la région, ont également ouvert leurs portes à Grodno »[35] .

En 2018, la région de Grodno a signé un protocole d'intention visant à établir des relations amicales avec la province **du Fujian**. Pour reprendre le langage officiel, « ce document définit les axes importants d'une coopération interrégionale complémentaire : le commerce, les investissements, la logistique et la culture »[36] . On peut ajouter à cela que le rapprochement entre les deux régions a été favorisé par le fait que la province chinoise dispose d'un secteur industriel bien développé – l'électronique, la construction mécanique –, tandis que la région biélorusse est spécialisée dans l'agriculture. Et ce n'est là « qu'un des axes de coopération complémentaire pouvant être mis en place dans le domaine commercial et économique »[37] . Par ailleurs, le lin biélorusse et les produits de la transformation du bois sont très demandés sur le marché chinois, et la partie chinoise s'est déclarée prête à accroître ses investissements dans la région de Grodno dans un large éventail de domaines : de la centrale nucléaire aux hautes technologies. Les parties travaillent actuellement à la mise en œuvre des accords conclus.

FOR AUTHOR USE ONLY

En somme, la République populaire de Chine est devenue un partenaire stratégique pour la région occidentale de la Biélorussie, comme en témoignent les chiffres. Au cours des dix premiers mois de 2020, les entreprises de la région de Grodno ont exporté vers le marché chinois des marchandises pour un montant supérieur à 160 millions de dollars. Il s'agit

[35] Quatre projets d'investissement à capitaux chinois sont en cours de réalisation dans la région de Grodno [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/

[36] Établissement de liens régionaux entre la région de Grodno et la province chinoise du Fujian [Ressource en ligne]. – 2018. – URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

[37] La région de Grodno et la province chinoise du Fujian vont renforcer leur coopération [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/

principalement de produits alimentaires et de produits issus du secteur du raffinage du pétrole. L'arrivée de nouveaux partenaires chinois, à savoir la province de Hainan, signifie pour la région de Grodno une intensification de la coopération dans d'autres domaines – notamment dans le secteur des hautes technologies et de la production d'équipements électriques – ainsi que la mise en œuvre de projets plus globaux et ambitieux. Parmi ceux-ci, on peut citer « la construction d'un centre logistique sur le site de l'aéroport de Grodno, ainsi que l'ouverture d'une liaison aérienne directe entre Grodno et la province de Hainan. Cela permettra, d'une part, de développer plus activement le tourisme et la coopération dans le domaine humanitaire et, d'autre part, de faciliter les échanges commerciaux entre les deux parties »[38] . À terme, le centre logistique pourrait devenir une plaque tournante du transport et une porte d'entrée pour la commercialisation des produits chinois non seulement en Biélorussie, mais aussi dans les pays européens voisins. En outre, on peut affirmer avec certitude que l'établissement de liens de jumelage entre la région de Grodno et la province de Hainan favorisera le développement de la coopération entre les villes des régions biélorusses et chinoises. Ainsi, des accords entre des villes telles que **Lida** et **Sanya**, **Ostrovets** et **Qionghai** sont déjà en cours d'élaboration. Les chefs-lieux administratifs – **Grodno** et **Haikou** – ne resteront pas en marge de ce processus.

FOR AUTHOR USE ONLY

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de **la région de Gomel**, qui a signé en avril 2021 avec la province chinoise **du Sichuan** un accord d'établissement de relations de jumelage, prévoyant un élargissement de la coopération dans les domaines économique, social et culturel. Rappelons que les relations amicales entre les régions biélorusses et chinoises ont été établies il y a déjà six ans, lorsque, en mai 2015, elles

[38] La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/

ont signé un accord de coopération prévoyant « l'organisation d'une coopération fondée sur les principes de partenariat, d'égalité, de confiance et d'intérêt mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme »[39] , et avaient également convenu d'établir des contacts directs et des liens de jumelage entre les villes de la région et de la province. Et trois ans plus tard, en août 2018, les chefs-lieux des régions – les villes **de Gomel** et **de Chengdu** – ont adopté un accord établissant des relations de jumelage.

À cette date, la coopération interrégionale de la région de Gomel avec la Chine s'était développée dans trois autres directions : avec les régions autonomes **de Mongolie intérieure** (2011) et **du Xinjiang ouïgour** (2016), ainsi qu'avec la province **du Jiangsu** (2016). Cela a permis aux entreprises de la région, à la fin de l'année 2018, de multiplier par près de trois et demi leurs exportations de marchandises vers la Chine, passant de 3,9 à 13,5 millions de dollars. Les principaux produits exportés étaient alors les produits laitiers, le lin, la laine et le bois scié. Et la liste des entreprises agréées pour la fourniture de produits laitiers sur le marché chinois comprenait déjà à l'époque « cinq producteurs de Gomel : « Milkavita », la conserverie laitière de Rogachev, les laiteries de Tour et de Kalinkovichi, ainsi que « Produits laitiers de Mozyr » »[40] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Les deux années suivantes ont été marquées par une croissance encore plus impressionnante des exportations de la région de Gomel vers la Chine, démontrant de manière convaincante à quel point ces produits sont recherchés sur le marché chinois. En particulier, « en 2020, avec une hausse de 32 %, des marchandises d'une valeur de 91 millions de dollars

[39] Zaleski, B. Le potentiel de la diversification. Chronique de la coopération internationale / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. – p. 63.

[40] En 2018, les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 leurs exportations de marchandises vers la Chine [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/

ont été expédiées vers ce pays »[41] . Ces exportations étaient principalement constituées de cellulose de bois, de bois d'œuvre, de produits carnés et laitiers, ainsi que de produits de confiserie. Et il y a lieu de penser que le niveau actuel de coopération avec les régions chinoises est encore loin d'avoir épuisé son potentiel, car « les producteurs de Gomel sont prêts à répondre aux besoins de la partie chinoise en lin, confiseries, chocolat, boissons alcoolisées, fils de carbone, non-tissés de carbone, bois scié et mobilier »[42] . Par ailleurs, l'intérêt pour l'augmentation des livraisons vers la Chine de moissonneuses-batteuses et de moissonneuses fourragères de « Gomselmash » est considérable.

Il convient de noter que la région de Gomel dispose d'importantes réserves de développement dans le cadre de sa coopération avec pratiquement toutes les régions chinoises – partenaires ou jumelées –, avec lesquelles des accords conclus précédemment doivent aujourd'hui être actualisés. Ainsi, dans la province du Sichuan, qui compte plus de 90 millions d'habitants, dans son centre administratif – Chengdu –, le pavillon national biélorusse a ouvert ses portes dès novembre 2019. Divisé en sept zones, il propose à la vente des produits biélorusses, notamment des denrées alimentaires et des boissons, des produits agricoles et des produits issus de l'artisanat rural. À cette même occasion, les autorités biélorusses et chinoises ont déclaré leur volonté de « créer, à partir de ce pavillon, une plateforme bilatérale globale de relations couvrant des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, les investissements et les services »[43] . Espérons que l'accord signé en avril 2021 sur l'établissement

FOR AUTHOR USE ONLY

[41] Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers leurs exportations vers la Chine [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/

[42] La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/

[43] Mozgov, E. Le pavillon national biélorusse a ouvert ses portes à Chengdu, en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html

de liens de jumelage entre la région de Gomel et la province du Sichuan deviendra un outil concret supplémentaire permettant d'atteindre l'objectif fixé.

Des perspectives intéressantes pourraient s'ouvrir en 2021 dans le cadre de la coopération entre la région de Gomel et la région autonome chinoise **de Mongolie intérieure**. En effet, dès 2019, les deux régions avaient déjà adopté un programme de coopération pour l'année 2020. Elles ont d'ailleurs étayé ce document à cette même occasion par un accord d'intention visant à établir des liens de jumelage entre les chefs-lieux de la région et de la région autonome – les villes **de Gomel** et **de Hohhot** –, qui prévoit le développement de la coopération dans les domaines de l'économie, du commerce, des sciences, de la technologie, de l'environnement, de la culture, de l'éducation, du sport, du tourisme et de la santé. Le fait que la Mongolie intérieure soit une région riche en « ressources naturelles : des forêts à l'est, du minerai de fer à l'ouest, un élevage développé au nord et des cultures céréalières au sud »[44] ouvre des perspectives supplémentaires pour l'élargissement de cette coopération. Du côté de Hohhot, parmi les axes prioritaires de coopération, ont également été cités « la construction mécanique, en particulier la production de matériel agricole »[45] , ainsi que l'industrie agroalimentaire et le bâtiment. Le sérieux des intentions des entreprises de Gomel de pénétrer le marché de la Mongolie intérieure avec leurs produits est attesté par leur participation au Forum régional biélorusse-chinois qui s'est tenu à Hohhot en juin 2019, où « le potentiel d'investissement de la région de Gomel a été présenté lors de différentes interventions, <…> la Compagnie de viande et

FOR AUTHOR USE ONLY

[44] Signature d'un protocole d'accord [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namerenivakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

[45] Les autorités de la ville chinoise de Hohhot ont l'intention de développer leurs relations avec Gomel dans le domaine industriel [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/

de produits laitiers de Gomel, la SA « Spartak » »[46] . On peut supposer que toutes ces intentions de coopération entre les parties entrent aujourd'hui dans la phase de mise en œuvre de projets communs concrets.

En conclusion, soulignons que tous les faits cités confirment une fois de plus le bien-fondé de la voie choisie par la Biélorussie pour établir et développer des liens de jumelage et de partenariat variés entre les régions biélorusses et leurs homologues d'autres pays, dont l'expérience acquise à ce jour montre qu'il s'agit d'un « secteur important et efficace de la coopération internationale, dont les caractéristiques sont l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance »[47] , et dont le développement cohérent et constant permet aux partenaires de passer à la promotion des investissements réciproques et à l'élargissement de la coopération industrielle en vue de la création de sites de production hautement performants.

FOR AUTHOR USE ONLY

[46] Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Hohhot / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

[47] Batura, B. Le mouvement de jumelage : les petits maillons d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603

Le développement du parc industriel et la coopération entre les régions

La directive n° 9 « Sur le développement des relations bilatérales entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine », adoptée en décembre 2021, cite parmi les objectifs prioritaires jusqu'en 2025 le renforcement de la coopération commerciale, économique, financière et en matière d'investissements, ainsi que l'élargissement des liens interrégionaux. Dans le cadre de la volonté affichée d'élever le statut des relations biélorusses-chinoises au rang de « fraternité de fer », de « coopération stratégique globale exemplaire » et de « partenariat à toute épreuve », les activités **du parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen »** constituent un élément essentiel, dont l'une des principales missions consiste *à garantir l'efficacité des activités de ses résidents, à en attirer de nouveaux, à développer activement l'innovation, les start-ups et la coopération en clusters, ainsi qu'à inciter les entreprises biélorusses à participer aux projets de « Velikiy Kamen ». Un objectif concret a été fixé à cet égard : « Atteindre d'ici 2025 un nombre d'entreprises résidentes du parc d'au moins 170… »*[48].

FOR AUTHOR USE ONLY

Il convient de noter qu'une série de mesures concrètes visant à atteindre cet objectif ont été prises au « Veliki Kamen » dès 2021. En particulier, au cours des trois premiers trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté de plus d'un tiers leurs investissements en capital fixe. Parallèlement, « le volume de la production industrielle a été multiplié par plus de 2,5 pour atteindre 222,6 millions de rubles <…> Les exportations de produits et de services des résidents ont augmenté de plus de 16 % et sont destinées à 20 pays du monde »[49] *. Détail*

[48] Directive n° 9 du Président de la République de Biélorussie « Sur le développement des relations bilatérales entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine ». – Minsk, 2021. – p. 6.

[49] Au « Grande Pierre », les investissements en capital fixe ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-

important : si « à la fin de l'année 2020, [le parc] comptait 68 entreprises issues de 14 pays »[50] *, à la mi-novembre 2021, on y comptait déjà 81 entreprises issues de 15 pays. Les travaux d'extension du « Grande Pierre » se poursuivent.*

Ainsi, en octobre, ***la SARL*** *biélorusse-lettone* ***« SMD Bai »*** *s'y est implantée ; celle-ci « prévoit de mettre en place une production de haute technologie de composants électroniques (circuits imprimés) en petites et moyennes séries »*[51] *, largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile et la fabrication d'appareils, en vue de leur exportation vers les pays de l'Union économique eurasienne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel s'est enrichie de plusieurs autres entités économiques. L'une d'entre elles est* ***la SARL « Rufais »****. Le projet d'investissement de ce nouveau résident porte sur la production et l'utilisation de matériaux polymères de dernière génération dans le secteur de la construction. L'approche innovante réside ici dans le fait que « le matériau composite est une conception propre à l'entreprise, qui se distingue de ses équivalents par des propriétés d'exploitation supérieures. Il présente un large champ d'application, notamment pour la fabrication de toitures et d'autres éléments de bâtiments et d'ouvrages »*[52] *, ce qui donne de solides raisons d'espérer que ces produits trouveront des débouchés non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.*

Parmi les nouveaux résidents figure également ***la société*** *biélorusse* ***« InKata » (SARL)****, qui était auparavant enregistrée à « Velikiy Kamen »*

FOR AUTHORISED ONLY

velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/

[50] Zaleski, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – p. 13.

[51] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des circuits imprimés [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/

[52] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des matériaux composites [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/

en tant qu'investisseur, afin d'y construire des installations destinées à soutenir les acteurs de l'innovation au sein du parc industriel. « Dans le cadre de ce projet, des services de conception, de prototypage et d'élaboration de la documentation technique seront fournis, ainsi que des postes de travail et des équipements »[53] *. Un autre résident de « Velikiy Kamen » arrivé en novembre est la SARL « Centre sino-biélorusse des technologies innovantes en bio-ingénierie », qui a l'intention de collaborer étroitement avec l'Académie nationale des sciences de Biélorussie. « L'entreprise produira des réactifs destinés au dépistage du coronavirus et de certaines autres maladies, ainsi qu'à l'évaluation de la sécurité alimentaire »*[54] *, qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasienne et de l'Union européenne, ainsi qu'en Chine.*

Au cours de la première quinzaine de décembre, une nouvelle entreprise innovante a été enregistrée dans le parc industriel : ***la SARL « Needle Med »****, qui prévoit de mettre en œuvre à « Velikiy Kamen » un projet visant à créer un simulateur idéal pour le perfectionnement des compétences manuelles pratiques des professionnels de diverses spécialités : chirurgiens, tatoueurs et étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été lancé en 2019 par un groupe d'étudiants. « L'idée est de créer un simulateur aussi proche que possible des tissus humains réels, afin de préparer les spécialistes à l' ité pratique »*[55] *. Grâce aux possibilités que le parc industriel offre aux innovateurs, le projet développé par ces*

FOR AUTHORISED ONLY

[53] La SARL « InKata » est devenue résidente du « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnia-471320-2021/

[54] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des réactifs destinés au diagnostic de maladies [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/

[55] La nouvelle entreprise « Velikiy Kamen » va développer des simulateurs destinés à l'entraînement des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/

jeunes spécialistes devrait, selon toute vraisemblance, trouver une large application dans la vie réelle.

Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, « Great Stone » a enregistré un nouveau résident : ***la SARL « Société scientifique et technique de drones Tianyu Changying (MSK) »****, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises dans le domaine de la conception et de la fabrication de systèmes intelligents sans pilote : la « Société scientifique et technique de drones Tianyu Changying de Pékin ». L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de « créer une production de haute technologie de systèmes logistiques polyvalents pour drones et d'équipements associés »*[56] .

En ce qui concerne le développement de la coopération en cluster au sein du « Grand Pierre », il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République de Biélorussie a adopté un décret visant à perfectionner le cadre juridique afin d'améliorer le climat d'investissement au sein du parc industriel sino-biélorusse « Grand Pierre ». Ce document prévoit notamment :

1) l'octroi d'une plus grande autonomie à l'administration du parc grâce au transfert de compétences supplémentaires par les autorités locales en matière de mise en œuvre des procédures administratives ;

2) l'élargissement des domaines d'activité du parc industriel ;

3) le soutien aux start-ups ;

4) la mise en place de conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement dont le montant dépasse 50 millions de dollars.

Parmi les nouveaux axes d'activité de « Velikiy Kamen », il convient de citer avant tout la création et le développement d'activités de production dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des

FOR AUTHOR USE ONLY

[56] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va se lancer dans la fabrication de drones [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/

services de santé. Une innovation particulièrement intéressante à cet égard réside dans les conditions spéciales accordées au développement des activités médicales sur le territoire du parc, où il sera possible de fournir des services médicaux en utilisant des médicaments, des équipements et dispositifs médicaux, ainsi que des méthodes de traitement provenant de pays étrangers, sans obligation d'enregistrement en Biélorussie et sans qu'il soit nécessaire d'obtenir une licence pour les services médicaux. Pour les fabricants, les délais seront considérablement réduits et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que la réalisation d'essais cliniques, seront simplifiées. En d'autres termes, tous ces changements « ouvrent de vastes perspectives pour le développement, au sein du parc, d'un pôle médical et pharmaceutique, et en premier lieu dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise »[57] .

Mettre l'accent sur le développement de la coopération biélorusse-chinoise dans le domaine médical, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. En effet, la médecine traditionnelle chinoise « présente des avantages uniques en matière de prévention, de traitement des maladies et de rééducation après celles-ci. <...> Non seulement elle produit un effet thérapeutique positif sur les formes légères de la COVID-19, mais elle présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement atteints, ce qui a permis de faire baisser le taux de mortalité dans les cas graves de 21 % à 5 % »[58] . *L'utilisation de la plateforme « Velikiy Kamen » pour*

FOR AUTHORISE ONLY

[57] Koroteev, K. Soutien aux start-ups, avantages pour les investisseurs, simplification des relations foncières : les nouveautés du décret sur le développement du parc « Velikiy Kamen » / K. Koroteev // [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/

[58] Xiaoyun, S. La Biélorussie et la Chine : renforcement de la coopération commerciale et collaboration dans la production de médicaments destinés au traitement du coronavirus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. – 2021. – URL :

exploiter le potentiel existant de la coopération biélorusse-chinoise dans le domaine de la santé pourrait avoir un impact positif significatif en termes de prévention de nouvelles « vagues » de l'épidémie de coronavirus.

Rappelons que le parc industriel « Velikiy Kamen » compte 12 résidents actifs dans le secteur médical. « Il s'agit d'entreprises originaires de Biélorussie, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis »[59] *. La société* ***« Novoera Biotech »****, qui s'est installée dans le parc industriel en mars 2021, constituera un élément important du pôle médical en cours de création. Parmi ses fondateurs figurent l'Institut de culture et d'économie de Jingtai, la SARL « Clinique de médecine chinoise Xishan Qingshuo » (Pékin) et la SARL « Société de technologies pharmaceutiques Xishan Qingshuo » (Pékin). Ce nouveau résident se consacrera à la mise en œuvre d'un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. « Les médicaments et les compléments alimentaires dont la production est prévue sont à base de matières premières naturelles respectueuses de l'environnement. Ils seront sollicités non seulement pour aider au traitement du coronavirus, mais aussi pour soigner les rhumes, la grippe et l'asthme »*[60] *. En particulier, la production du médicament « Linlan Yizhen », destiné au traitement efficace de l'infection par le coronavirus, sera mise en place. Il était prévu que, dans un premier temps, les médicaments produits, dont la commercialisation devait débuter en 2021, soient exportés vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.*

FOR AUTHOR USE ONLY

---

https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/

[59] Le Centre d'expertise et d'essais en santé et le parc « Velikiy Kamen » ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/

[60] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/

En mars 2021, il a également été annoncé qu'il était prévu de créer à « Grand Stone » d'un Centre eurasien de médecine traditionnelle chinoise, qui fournirait des services médicaux aux résidents du parc industriel, à ses employés chinois et étrangers, et collaborerait avec des instituts de recherche et des établissements de santé du Bélarus et des pays voisins afin d'échanger des expériences dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole d'accord a été signé entre la SA « Société de développement du parc industriel » et la RUP « Centre d'expertise et d'essais en matière de santé ». Et en juillet, un accord a été conclu au « Grand Pierre » concernant la création, au sein de celui-ci, d'une zone de coopération approfondie sino-biélorusse et d'un parc international dédié à la médecine traditionnelle chinoise et à la santé, qui prévoient un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans ce domaine.

Tous ces faits témoignent des mesures actives prises pour déployer, au sein du parc industriel, « un vaste pôle qui rassemblera les acquis dans le domaine de la médecine chinoise. <...> Un centre médical dédié aux services de diagnostic devrait voir le jour ultérieurement. Ce projet est d'ores et déjà en cours de réalisation »[61] *. En outre, le développement du tourisme médical est également prévu ici ; à cette fin, un « village médical » original sera construit non loin du réservoir de Volmyansk, comprenant des cliniques et divers établissements médicaux spécialisés dans la rééducation. Rappelons également que, dans le cadre du programme de mesures visant à développer le système national d'innovation en Biélorussie pour la période 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » a été désigné « comme site destiné à l'implantation de*

FOR AUTHOR USE ONLY

[61] Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de « Great Stone » se consacreront au développement de l'intelligence artificielle et à la conception d'équipements de traitement et de stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html

productions innovantes »[62] *. Au vu des faits exposés ci-dessus, ce site se développe au cours du quinquennat actuel de manière tout à fait réussie, sûre et dynamique.*

En ce qui concerne le renforcement des liens interrégionaux, qui constitue l'une des priorités du développement des relations entre la Biélorussie et la Chine, on peut citer l'expérience réussie de certaines régions biélorusses, telles que Minsk et la région de Gomel. En ce qui concerne la capitale biélorusse, il suffit de préciser qu'« entre janvier et mai de cette année [2021], les échanges commerciaux entre Minsk et la République populaire de Chine se sont élevés à 730,6 millions de dollars, contre 613,8 millions de dollars pour la même période l'année dernière »[63] . Les principaux exportateurs ont été la RUP « Bellesexport », la SARL « Best Meat Company », la SA « Compagnie de viande et de produits laitiers », la SA « Mobiora » et la SA « Integral » – UKH « Integral ». Les exportations de Minsk vers la Chine comprenaient principalement du bois, de la viande et des sous-produits alimentaires de volaille, du lait et de la crème concentrée, de l'huile de colza , des circuits intégrés et des micro-assemblages électroniques, des peaux de fourrure tannées ou apprêtées, des appareils de mesure ou de contrôle, des collections et objets de collection en zoologie, des appareils de mesure ou de contrôle des grandeurs électriques, ainsi que des supports d'enregistrement sonore prêts à l'emploi. Le renforcement des liens entre la capitale biélorusse et ses villes jumelées chinoises – Minsk en compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019) – semble essentiel pour consolider cette tendance à l'avenir.

FOR AUTHORISED ONLY

[62] Définition des mesures visant à développer le système national d'innovation d'ici 2025 [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoi-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021

[63] Koukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] – 2021. – URL : https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/

Changchun, chef-lieu de la province de Jilin, occupe une place particulière dans cette liste de villes jumelées. Située au nord-est de la Chine, cette ville compte environ huit millions d'habitants et se distingue par le développement de la science, de la construction automobile et de l'industrie des instruments optiques. En mai 2022, cela fera 30 ans que l'accord établissant les liens de jumelage entre cette ville et la capitale biélorusse a été signé. En 2010, un technoparc biélorusse-chinois a ouvert ses portes dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise, afin de servir de plateforme pour le développement de projets communs et la promotion des produits non seulement sur le marché chinois, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuyait sur une quinzaine d'entreprises implantées dans la zone et entretenant depuis longtemps des liens solides avec des entreprises biélorusses spécialisées dans la recherche et l'innovation. À l'époque, parmi les projets communs prévus au sein du technoparc figuraient « la création d'une entreprise de fabrication d'équipements médicaux à laser » et « un accord sur la création d'une coentreprise pour la production de moteurs électriques de haute précision ». Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain ont été alloués au projet pour la construction de bureaux et de locaux de production ; à l'avenir, l' ation de 30 hectares supplémentaires est envisageable »[64] . Plus précisément, le technoparc est divisé en six zones fonctionnelles : un centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée, ainsi que trois complexes dédiés respectivement à la coopération internationale, à la collaboration régionale et aux services. En outre, il est prévu d'y créer une galerie d'art, une librairie, ainsi que des salles d'exposition et de concert. Mais l'essentiel réside dans le fait qu'ici, « les

FOR AUTHOR USE ONLY

[64] Polezhaï, T. Inauguration d'un technoparc biélorusse-chinois dans la ville de Changchun / T. Polezhaï // [Ressource électronique]. – 2010. – URL : https://www.belta.by/president/view/belorussko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010

développements s'appuient notamment sur un fonds regroupant 80 projets biélorusses »[65] .

Aujourd'hui, « le complexe de bâtiments du technoparc est déjà construit, et l'une des questions d'actualité consiste désormais à le doter de projets communs de haute technologie »[66] . Et ses trois premiers résidents y ont déjà été accueillis : le Centre sino-biélorusse de recherche et de développement d'équipements médicaux de précision du technoparc de l'Université technique nationale de Biélorussie « Polytechnique » et du technoparc sino-biélorusse de Changchun ; le Centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone, entre la SA « SvetlogorskKhimvolokno » et la société « Jilin Lenke » ; le Centre biélorusso-chinois pour le développement de cultures fruitières fonctionnelles, entre le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences, la SARL « Polesskie Zhuraviny » et l'Institut du Nord-Est de géographie et d'écologie agricole de l'Académie chinoise des sciences. Afin de soutenir cette dynamique croissante de la coopération bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont fixé pour objectif de « se concentrer sur l'amélioration des conditions pour une coopération mutuellement avantageuse, ainsi que sur l'élargissement et l'approfondissement des contacts, notamment parmi les jeunes »[67] . Aujourd'hui déjà, les principaux axes thématiques du parc technologique englobent des domaines tels que « la photoélectronique, la technologie

FOR AUTHOR USE ONLY

[65] Un technoparc sino-biélorusse est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12

[66] Le technoparc de Changchun apportera une contribution significative au développement des relations entre la Biélorussie et la Chine – Chumilin [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/

[67] Près de 300 candidatures ont été déposées pour le concours sino-biélorusse de projets innovants destinés aux jeunes [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/

laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, les technologies agricoles et les biotechnologies, ainsi que l'informatique »[68] .

Le technoparc biélorusse-chinois de Changchun n'est pas le seul axe de coopération entre Minsk et cette ville jumelée. Dès juin 2014, les parties avaient convenu de développer leur coopération commerciale, et avaient prévu à cet effet d'organiser des forums d'affaires. « Lors de ces événements, les entrepreneurs auront l'occasion de conclure des accords sur la mise en œuvre de projets concrets. De plus, ces forums contribueront à renforcer davantage les fondements économiques de notre coopération »[69] . En juin 2017, dans le but d'élargir les liens de jumelage, le Comité exécutif municipal de Minsk et le Gouvernement populaire de Changchun ont conclu un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des relations culturelles. Et dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est tenu à la même période dans cette ville chinoise, « des protocoles d'accord de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par la SAO « Kommunarka », la KUP « Minskkhlebprom », la KUP « Base de vente en gros de détail de la rue Zapadnaya », la SA « Belryba » et la SA « Minotel » »[70] . Il ne fait donc aucun doute que les possibilités d'élargissement de la coopération entre ces deux villes jumelées sont très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps, dans l'intérêt mutuel des deux parties.

Quant à la région de Gomel, elle a déjà signé des accords de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises : les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et du Xinjiang ouïgour (2016), ainsi que les

FOR AUTHOR USE ONLY

[68] Parc scientifique et technologique biélorusse-chinois à Changchun [Ressource électronique]. – 2021. – URL : http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/

[69] Minsk et la ville chinoise de Changchun prévoient de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. – 2014. – URL : https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/

[70] Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource en ligne]. – 2017. – URL : https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturv-250871-2017/

provinces du Sichuan (2015) et du Jiangsu (2016). En mentionnant la province du Sichuan dans cette liste, notons qu'en avril 2021, les parties ont renforcé leurs relations amicales en signant un « accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit l'élargissement de la coopération dans les domaines économique, social et culturel »[71] .

Une telle diversité de partenariats et de relations de jumelage ne pouvait manquer d'influencer globalement les échanges entre la région de Gomel et la Chine. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les exportations de cette région biélorusse vers le marché chinois ont été multipliées par 20 (!). Et « les exportations des entreprises de Gomel vers la République populaire de Chine, pour la période de janvier à novembre de l'année dernière [2021], ont dépassé les 100 millions de dollars. Les principaux produits exportés vers la Chine sont la pâte à papier, les produits forestiers, la laine, ainsi que les produits carnés, laitiers et de confiserie »[72] . Et ce niveau n'est pas considéré comme un plafond dans la région, car on y voit un sérieux potentiel d'augmentation des livraisons vers ce pays d'Asie de l'Est de viande bovine, de viande et de sous-produits alimentaires de volaille, de produits laitiers entiers, de lait, de crème concentrée et en poudre, ainsi que de lactosérum en poudre. À cette fin, 16 entreprises de la région sont déjà accréditées en Chine : 6 entreprises de transformation de la viande, 7 d'entreprises de transformation du lait, 2 distilleries et une entreprise de confiserie. Et dans la région biélorusse elle-même, trois entreprises à capitaux chinois sont déjà enregistrées : l'une produit de l'électricité grâce à des centrales hydroélectriques, une autre fabrique du béton et la troisième exerce une activité de restauration.

FOR AUTHOR USE ONLY

[71] Zaleski, B.L. La région de Gomel : le partenariat avec la Chine / B.L. Zaleski // Actes de la XVIIIe conférence internationale scientifique et pratique « Outils efficaces des sciences modernes – 2021 ». Tome 5 : Prague. Maison d'édition « Éducation et Science ». – p. 16.

[72] En trois ans, la région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/

Détail important : dans la région de Gomel, on continue de développer activement les liens avec les régions chinoises en 2022. Ainsi, en janvier, une « table ronde » y a été organisée sur la coopération multifonctionnelle avec la province du Hebei, dont les acteurs économiques collaborent depuis déjà assez longtemps avec des partenaires de Gomel dans le domaine de la coopération industrielle. En particulier, dès septembre 2015, une coentreprise, la SARL « Entreprise de construction de machines agricoles de Chongqing Zongsheng – Gomel », a été créée dans la province du Hebei ; celle-ci s'est lancée dans l'assemblage de moissonneuses-batteuses pour le maïs, de récolteuses de fourrage et de moissonneuses-batteuses à céréales. L'investisseur du côté biélorusse était la SA « Gomselmash », et du côté chinois, la SARL « Corporation industrielle de Zongsheng ». Ce projet de coopération a permis au fabricant biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. « En 2016, le montant des livraisons de kits de machines vers la République populaire de Chine s'est élevé à environ 2,6 millions de dollars américains, en 2017 à 10 millions de dollars américains et en 2018 à 7 millions de dollars américains »[73] .

FOR AUTHOR USE ONLY

Dans le cadre de ce projet, la construction d'une nouvelle usine de fabrication de moissonneuses-batteuses pour le maïs, les céréales et le colza a été lancée en mars 2017 dans le district de Weixian, de la municipalité de Handan, toujours dans la province du Hebei, par la coentreprise biélorusse-chinoise « Entreprise de construction de machines agricoles de Chongqing Zongsheng – Gomel ». À cette même occasion, « les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces du Hebei et du Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses de fabrication

[73] Les relations interrégionales entre la Biélorussie et la Chine : état des lieux, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. – Minsk : Belaruskaya Nauka, 2020. – p. 221-222.

biélorusse-chinoise »[74] . En juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour la livraison en Chine d'un nouveau lot de kits de machines pour moissonneuses-batteuses fourragères, d'une valeur de plus d'un million et demi de dollars. Et à la mi-2019, « l'entreprise avait produit 500 moissonneuses-batteuses »[75] .

La suite logique de ces partenariats a été la signature, en octobre 2019, d'un protocole d'accord entre les villes de Gomel et de Handan en vue d'établir des liens de jumelage afin de favoriser le développement d'une coopération mutuellement bénéfique. Dans ce contexte, la question de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, notamment de viande bovine, revêtait une importance particulière pour la partie de Gomel. Il a également été évoqué que « les parties devraient développer une coopération industrielle sur une base partenariale, notamment entre « Gomselmash » et l'entreprise de construction de machines agricoles du Hebei « Zongsheng – Gomel ». Il existe des perspectives pour la mise en œuvre de projets communs dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation »[76] .

FOR AUTHOR USE ONLY

À cet égard, il convient de souligner que les relations de jumelage entre les villes de la région de Gomel et leurs partenaires chinois complètent de manière très harmonieuse l'ensemble des interactions interrégionales de cette région biélorusse avec la Chine. Début 2022, sept accords bilatéraux avaient été conclus entre les entités administratives et territoriales de la région de Gomel et de la Chine. Le huitième a été

[74] Grishkevich, A. La construction d'une nouvelle usine biélorusse-chinoise de fabrication de moissonneuses-batteuses a commencé dans la province du Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017

[75] Gomselmash va livrer à la Chine des kits de machines pour moissonneuses-batteuses destinées à la récolte des fourrages, pour un montant de plus de 1,5 million de dollars [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll

[76] Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer des relations de jumelage [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/

l'accord signé en janvier 2022 portant sur l'établissement de relations de jumelage entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei et comptant plus de dix millions d'habitants. Ce document « prévoit le développement d'une coopération mutuellement avantageuse dans divers domaines : l'économie, le commerce et les relations culturelles »[77] . Les parties disposent sans aucun doute du potentiel nécessaire pour développer une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement des relations économiques extérieures de la région de Gomel avec la Chine consistera à établir des liens de jumelage avec l'ensemble de la province du Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

[77] Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

Les perspectives de coopération ont été définies

En mai 2022 s'est tenue la sixième réunion de la Commission sur la coopération commerciale et économique du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois de coopération, au cours de laquelle les participants ont discuté de l'état et des perspectives de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissements, le partenariat en matière de transport et de logistique, ainsi que la mise en œuvre d'un projet commun : **le parc industriel sino-biélorusse « Grand Pierre** ». Rappelons qu'à la fin de l'année 2021, le volume des échanges commerciaux de biens et de services entre les deux pays a frôlé les six milliards de dollars, tandis que la part des exportations biélorusses vers la Chine a plus que doublé. Dans ce contexte, « les capacités des producteurs biélorusses permettent, d'ici la fin de l'année en cours [2022], d'expédier vers le marché chinois des produits de fabrication biélorusse pour un montant de près de 2 milliards de dollars. Pour cela, il est nécessaire de consolider les efforts des deux parties afin d'accélérer au maximum l'ouverture du marché chinois à de nouveaux producteurs biélorusses, de créer des sociétés commerciales conjointes et de s'implanter sur les plus grandes plateformes de commerce électronique chinoises »[78] .

FOR AUTHORISE ONLY

Dans le cadre de la réunion de la commission, la partie biélorusse a proposé d'approfondir la coopération commerciale dans cinq domaines prometteurs. Premièrement, l'élargissement des contacts directs entre les milieux d'affaires des deux pays. Deuxièmement, l'élargissement de la gamme de produits fournis à la Chine depuis la Biélorussie. Le troisième axe consiste à promouvoir de nouveaux mécanismes d'expansion du commerce bilatéral, en mettant l'accent sur la création de sociétés mixtes

[78] Tcherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine revêtent une importance particulière pour la Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022

d'import-export, et sur le positionnement des produits biélorusses sur les plateformes de commerce électronique chinoises. Le quatrième axe porte sur le développement de la logistique grâce à une livraison rapide des marchandises par voie ferroviaire. Cinquièmement, le renforcement de la coopération en matière d'investissements dans le cadre des projets bilatéraux existants et la collaboration en vue de la création de nouvelles entreprises visant à remplacer les importations, « à travers le prisme du développement du parc industriel "Veliki Kamen" et de l'approfondissement de la coopération interrégionale »[79] .

Les résultats du premier trimestre 2022 témoignent du dynamisme des travaux menés dans ces domaines. En particulier, les échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Chine se sont élevés à 1,2 milliard de dollars au cours de cette période. Le fait suivant est également révélateur : la Biélorussie figure désormais parmi les dix principaux fournisseurs de la Chine en engrais potassiques, en lactosérum, en produits carnés et en huile de colza. Les accords conclus dans le cadre des travaux de la commission devraient contribuer à la mise en œuvre réussie des axes de coopération définis. Ainsi, le ministère de l'Industrie de la Biélorussie a l'intention de collaborer étroitement avec la Chambre de commerce chinoise pour l'importation et l'exportation de produits mécaniques et électroniques. Le mémorandum signé par les parties « vise à renforcer le partenariat biélorusse-chinois dans le secteur industriel »[80] . Un mémorandum de coopération dans le domaine de l'importation et de l'exportation de produits dérivés du bois a également été adopté par le groupe « Bellesbumprom » et l'Association chinoise pour la commercialisation du

FOR AUTHOR USE ONLY

[79] Les échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Chine se sont élevés à 1,2 milliard de dollars au premier trimestre [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/

[80] La Biélorussie et la Chine renforcent leur partenariat dans le secteur industriel [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/

bois et des produits forestiers. Ce document vise à améliorer l'efficacité des relations de partenariat, à « analyser les problèmes liés à l' t au commerce bilatéral et à rechercher des solutions mutuellement acceptables »[81] par le biais de l'organisation d'expositions, de salons et de rencontres d'affaires conjoints, ainsi que par l'échange d'informations économiques, juridiques et scientifiques et techniques dans tous les domaines de coopération.

Dans le cadre du programme de mesures visant à développer le système national d'innovation en Biélorussie pour la période 2021-2025, le **parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen »** a été désigné comme site d'implantation pour les productions innovantes. *L'un des principaux objectifs qui lui a été fixé pour le prochain quinquennat est « d'assurer l'efficacité des activités de ses résidents, d'attirer de nouveaux acteurs, de développer activement l'innovation, les start-ups et la coopération en clusters… »*[82] *. La croissance record du nombre de résidents en 2021 – 21 – témoigne de la manière dont cet objectif est atteint ici. Plus précisément, à la fin de l'année 2021, 85 résidents y étaient enregistrés. Début 2022, « plus de 718 millions de dollars ont déjà été investis dans le parc ; 37 entreprises y fabriquent des produits, mènent des activités de recherche et développement et fournissent des services. Les entreprises de « Velikiy Kamen » ont créé plus de 1 700 emplois <…>. Le volume des exportations a également augmenté – de près de 17 % par rapport à 2020. Les livraisons sont effectuées vers 20 pays à travers le monde »*[83] *. Dans les derniers jours de 2021,* ***la société*** *biélorusse* ***« SinRubEnergo »*** *s'est*

FOR AUTHOR USE ONLY

[81] « Bellesbumprom » va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation des produits du bois [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022

[82] Zaleski, B.L. Le parc industriel « Velikiy Kamen » : de nouveaux projets ouvrent la voie à l'avenir / B.L. Zaleski // Actes de la XVIIIe conférence internationale scientifique et pratique « Aspects clés de l'activité scientifique – 2022 », volume 1. Przemysl : Nauka i studia. – p. 3.

[83] Yaroshenko : les entreprises de « Velikiy Kamen » fournissent leurs produits à 20 pays à travers le monde [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/

devenue le 85e résident avec un projet de recherche et développement dans le domaine de la création d'infrastructures énergétiques numériques et d'un « » urbain intelligent. « L'entreprise mènera le développement de systèmes complets d'automatisation et de gestion »[84] .

Avec l'arrivée de l'année 2022, le parc industriel a poursuivi ses efforts tant pour accroître le nombre de ses résidents que pour augmenter le volume de leurs activités économiques. Ainsi, à la mi-avril 2022, « 89 résidents issus de 15 pays du monde entier y étaient déjà enregistrés ». Le montant des investissements annoncés s'élève à 1,24 milliard de dollars. Sur ce montant, plus de 750 millions de dollars ont déjà été investis dans le développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1 800 nouveaux emplois. En outre, près de la moitié des entreprises ont déjà démarré leurs activités économiques au sein du parc »[85] .

En mars 2022, ***la SARL « Société scientifique et technique « Bel Samoyed Cloud »*** *est devenue le 86e résident du parc industriel ; elle « se consacrera au développement de technologies financières numériques et de systèmes de paiement mobile. Il est également prévu de créer en Biélorussie un centre de commerce électronique et de fournir des services dans ce domaine aux entreprises biélorusses et chinoises »*[86] . *Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands fournisseurs de solutions cloud en Chine, le holding Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.*

FOR AUTHOR USE ONLY

[84] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » se consacrera à la création d'installations énergétiques numériques [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobiektov-477402-2021/

[85] Yakimov, P. « Velikiy Kamen » ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre la Biélorussie et la Chine / P. Yakimov // [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/

[86] Le nouveau résident de « Great Stone » se consacrera aux technologies numériques et aux systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/

Le mois d'avril 2022 s'est avéré particulièrement « fructueux » pour le « Grand Pierre » en termes d'enregistrement de nouveaux résidents. Ainsi, au début de ce mois, ***la société « Société scientifique et technique*** *de l'université de Jiaotong du Sud* ***»*** *(Hong Kong) est devenue le 87e résident. Son fondateur travaille dans le domaine du ciblage et de l'image de marque des produits et possède des succursales à Pékin, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan. Ce nouveau résident « prévoit de créer un centre de promotion numérique des produits destiné à l'organisation du commerce électronique à l'aide des technologies de marketing en ligne »*[87] *, collaborera avec des fabricants biélorusses pour promouvoir leurs produits en Chine et a l'intention d'organiser des formations sur l'organisation du commerce électronique.*

Peu après, le parc industriel a accueilli son 88e résident : ***la société*** *biélorusse* ***« KUBY RND » LLC****, qui porte un projet d'investissement visant la production d'équipements et de composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. « La production repose sur la technologie innovante Cuby, développée en interne par l'entreprise. Elle permet de fabriquer des structures de haute technologie présentant d'excellentes caractéristiques environnementales »*[88] *. Il est prévu que 90 % de la production du nouveau résident à « Velikiy Kamen » soit destinée à l'exportation.*

Le 89e résident est une autre entreprise biélorusse, ***la SARL « HomeLand Group »****, qui prévoit de fabriquer dans le parc industriel des cabines multifonctionnelles insonorisées « Aerocapsule » dotées d'un système de commande automatisé basé sur l'Internet des objets – un*

FOR AUTHOR USE ONLY

[87] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » se consacrera à la promotion numérique des produits [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/

[88] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » va se lancer dans la fabrication d'équipements pour les maisons connectées [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/

concept de transmission de données. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté la deuxième place lors du concours national des développements innovants en 2021. Les « Aerocapsules », , créées à l'aide de technologies intelligentes et équipées de dispositifs intégrés innovants, « peuvent être largement utilisées dans les bureaux en open space, les aéroports, les centres commerciaux et les sites de production, et permettent de créer des conditions optimales pour le repos et le travail »[89] .

À la mi-mai 2022, le nombre de résidents était passé à 90, pour un volume d'investissement annoncé de 1,24 milliard de dollars. En mai 2022, ***la*** *société chinoise* ***« Complexe de transport – AF »*** *s'est installée dans le parc industriel ; elle y créera un centre de suivi des transports utilisant la technologie de l'Internet des objets. Parallèlement, un protocole d'accord a été signé en vue de l'entrée dans le parc* ***de la SA « Corporation Hongju »****, qui « prévoit de se lancer dans des activités liées aux biotechnologies au sein du « Grand Pierre » »*[90] *. À l'issue du premier trimestre 2022, le parc industriel a enregistré « une croissance des indicateurs suivants : le chiffre d'affaires issu de la vente de marchandises – multiplié par 1,8 par rapport au premier trimestre de l'année dernière (123,4 millions de rubles), la production industrielle des résidents – multipliée par 1,7 (95,4 millions de rubles), des exportations de marchandises – multipliées par 1,4 ($22,6 millions), et des investissements en capital fixe – multipliés par 1,1 (30,4 millions de rubles biélorusses) »*[91] .

FOR AUTHOR USE ONLY

[89] Un nouveau résident de « Great Stone » va produire des aérocapsules innovantes [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/

[90] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un centre de suivi des transports transfrontaliers [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/

[91] Le nombre de résidents de « Great Stone » est passé à 90, avec un volume d'investissements annoncé de 1,24 milliard de dollars [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-obiemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/

La création ***de « sous-parcs »*** *constitue un axe d'activité important de « Great Stone » : il ne s'agit pas ici de l'arrivée d'un seul investisseur, mais d'un regroupement d'entreprises emblématiques sous la direction d'une société de gestion distincte, ce qui ouvre de larges perspectives pour les grandes entreprises. À cet égard, la coopération avec la province chinoise du Guangdong se développe particulièrement bien. Rappelons qu'« dès janvier 2017, dans son centre administratif – la ville de Guangzhou – s'est tenue une cérémonie de signature d'un accord portant sur la création du sous-parc chinois (du Guangdong) dédié aux produits à LED au sein du parc industriel « Great Stone », ainsi que cinq autres documents d'intention signés par des entreprises spécifiques souhaitant s'implanter dans ce sous-parc »*[92] *. Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la fabrication de produits à LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes autonomes et la recherche et le développement. Un centre d'innovation commun, créé par l'Académie des sciences de la province du Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Bélarus, viendra bientôt s'ajouter à cette liste. Il se consacrera à la recherche et au développement dans les domaines des technologies industrielles et numériques, ainsi que des nouveaux matériaux, des biotechnologies et de l'industrie pharmaceutique. Nous constatons donc, dans ce domaine également, la mise en œuvre réussie des projets envisagés il y a déjà plusieurs années.*

FOR AUTHOR USE ONLY

La coopération naissante entre le parc industriel sino-biélorusse et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait également contribuer à exploiter davantage le potentiel des axes d'innovation du « Grand Pierre ». Notamment à Cuba et en Ouzbékistan. Ainsi, dès janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone de

[92] Zaleski, B.L. « La Grande Pierre » : perspectives de développement – les sous-parcs / B.L. Zaleski // Actes de la XVIe conférence scientifique et pratique internationale « Science et civilisation – 2020 », du 30 janvier au 7 février 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science and education LTD. – p. 21.

développement spécial (ZDS) cubaine « Mariel » ( ), qui prévoit une coopération « dans le domaine de l'attraction des investissements, du renforcement des liens entre les milieux d'affaires biélorusses et cubains, ainsi qu'un échange d'informations »[93] . Les domaines d'activité prioritaires de la ZED cubaine, créée en novembre 2013 et située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait fin 2021 plus de 60 résidents issus de 21 pays, sont l'électronique, la logistique, l'industrie pharmaceutique, l'énergie, ainsi que les secteurs financier et bancaire. En janvier 2022, les parties ont déjà entamé des discussions sur des axes concrets de coopération, « notamment en matière d'attraction de résidents et de développement de la collaboration avec les entreprises pharmaceutiques cubaines »[94] . Si l'on tient compte du fait que, dans le « Grand Rocher », le secteur pharmaceutique est actuellement, comme on dit, en plein essor, il n'est pas difficile d'imaginer que les premiers résultats concrets de cette coopération ne se feront pas attendre longtemps.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones économiques libres (ZEL) ouzbèkes « Jizzakh » et « Syrdarya ». Début avril 2022, l'administration du « Grande Pierre » a discuté avec leurs représentants des axes d'une éventuelle coopération, notamment « l'établissement d'une collaboration entre les résidents du parc, des zones économiques libres et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de composants et de produits finis »[95] . Les parties ont convenu de signer un protocole d'accord qui consacrera leur volonté de

FOR AUTHOR'S REVIEW

[93] « La Grande Pierre » et la zone cubaine de développement spécial « Mariel » vont coopérer pour attirer des investissements [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsii-426316-2021/

[94] « Velikiy Kamen » entend développer sa coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/

[95] « Velikiy Kamen » et la zone économique spéciale d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/

mener à bien des projets communs. La spécialisation des ZES ouzbèkes témoigne du fait que de tels projets sont tout à fait envisageables.

En particulier, la ZES « Jizzakh » a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzakh afin d'attirer des investissements directs dans la mise en place de productions de haute technologie et innovantes. Et aujourd'hui, il existe déjà plusieurs exemples intéressants à cet égard. Ainsi, en mars 2020, un accord a été signé ici pour la création, au sein de la SARL « Usine automobile de Jizzakh », d'une production de véhicules utilitaires légers Volkswagen. La mise en œuvre de ce projet se déroule en deux phases. En 2020-2021, des véhicules allemands ont été livrés ici sous forme de produits finis afin d'étudier le marché et de réaliser une analyse marketing. À partir de 2022, « le cycle de production complet, qui comprend les processus de soudage, de peinture et d'assemblage <…>, débutera. Les réseaux de concessionnaires et de service après-vente seront également étendus dans chaque région d'Ouzbékistan »[96] .

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la zone économique spéciale « Jizzakh » et y produisant des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'elle se lancerait, début 2023, dans l'assemblage par petits lots de ces véhicules. Au total, « il est prévu d'organiser la production de 314 pièces et composants, ainsi que de mettre en service des ateliers de soudure et de peinture »[97] . Cela permettra d'atteindre une production de 100 000 unités de ces modèles par an, de créer 3 000 nouveaux emplois et de porter le taux de localisation de la production à 30 %. Il semble, , qu'une telle expérience puisse également présenter un grand intérêt pour la partie biélorusse.

FOR AUTHOR USE ONLY

[96] La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan débutera en 2022 [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/

[97] L'usine d'Ouzbékistan produisant des KIA et des Lada portera son taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html

Quant à la zone économique spéciale « Syrdarya », elle a été créée sur la base d'une filiale de la zone économique spéciale « Jizzakh » dans la région de Syrdarya en avril 2018. L'une de ses principales missions consiste à assurer une utilisation globale et efficace du potentiel de production et des ressources de cette région ouzbèke « grâce à la transformation en profondeur des ressources minérales, à l'augmentation de la production de biens très demandés sur les marchés extérieurs, ainsi qu'à la fabrication de produits à forte valeur ajoutée destinés à remplacer les importations »[98] . Les principaux secteurs d'activité identifiés ici pour attirer les investissements et les technologies de pointe sont la transformation en profondeur, le stockage et le conditionnement des fruits, légumes et autres produits agricoles, ainsi que les industries textile, de la chaussure, de la maroquinerie, chimique, agroalimentaire, électrotechnique, la construction mécanique agricole et l'industrie des matériaux de construction. Grâce à la ZES, il est prévu de renforcer considérablement la composante exportatrice de la région, où opèrent déjà « plus de 80 entreprises exportatrices qui fournissent à l'étranger plus de 50 types de produits »[99] . Ainsi, ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec « la Grande Pierre » peut s'avérer très vaste. Tout cela montre que le parc industriel sino-biélorusse conserve son importance stratégique en tant que pôle de croissance à l'échelle nationale pour la Biélorussie.

FOR AUTHOR USE ONLY

En ce qui concerne la coopération interrégionale, dans la Déclaration commune sur l'établissement de relations de partenariat stratégique global et « » (tous temps), adoptée en septembre 2022, la République de Biélorussie et la République populaire de Chine ont salué l'élargissement de la coopération commerciale et économique approfondie entre les régions

[98] Une nouvelle zone économique libre voit le jour dans la région de Syrdaria [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784

[99] Mirzaev, G. Le Syrdaria ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html

biélorusses et les villes et provinces de la Chine. En ce qui concerne l'objectif d'élargissement des liens interrégionaux, « qui constitue l'une des priorités du développement des relations biélorusso-chinoises »[100] , on peut souligner l'expérience réussie de sa mise en œuvre en 2022 par des régions biélorusses telles que les régions de Vitebsk, de Grodno et de Brest.

Ainsi, en octobre 2022, **la région de Vitebsk** et **la province** chinoise **du Jiangxi** ont signé un accord de coopération dans les domaines de l'économie, de l'éducation, de la santé et du sport, et établiront des contacts dans les domaines du commerce, des sciences et de la technologie. Les parties coopéreront de manière globale. Il est par exemple prévu d'organiser des réunions par vidéoconférence au cours desquelles les principales entreprises de la région de Vitebsk présenteront à leurs partenaires chinois leurs innovations et leurs technologies susceptibles d'intéresser les entreprises du Jiangxi. Il s'agit notamment de projets communs portant sur le développement de l'agriculture et de la construction mécanique, ainsi que sur les parcs scientifiques et les recherches universitaires. Il convient de noter que les deux régions – biélorusse et chinoise – avaient déjà organisé auparavant des événements : une conférence sur la formation professionnelle et la préparation de spécialistes dans les domaines de l'ingénierie et de la technologie, ainsi que sur les questions liées à la lutte contre la COVID-19. Par ailleurs, « à Nanchang – le district urbain où sont implantées les autorités du Jiangxi –, circulent régulièrement des trains de conteneurs, organisés notamment par une entreprise de logistique d'Orsha. Des liens de partenariat ont été établis entre Nanchang et Orsha, ainsi qu'entre une autre ville de la province – Fuzhou – et Polotsk[101] ». L'accord signé devrait, selon toute vraisemblance,

FOR AUTHOR USE ONLY

[100] Zaleski, B. L'heure des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – p. 100.
[101] Pouchnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec la province chinoise du Jiangxi / A. Pouchnyakova // [Ressource électronique].

aider la région nord de la Biélorussie et cette province chinoise située au sud-est de la Chine à faire passer leurs relations à un niveau supérieur. Dans le cadre de ce sujet, il est intéressant de noter qu'en septembre 2022, dans le cadre de l'Année des régions de Biélorussie et de Chine, les « Journées de la région de Vitebsk » se sont déroulées dans une autre province chinoise – **le Heilongjiang** –, où a été présenté « le potentiel de coopération des régions jumelées dans les domaines commercial, économique, industriel, touristique et des investissements »[102] . À titre d'information, cette région chinoise compte plus de 30 millions d'habitants.

Et en octobre 2022, un accord visant à établir des échanges amicaux et une coopération a également été signé entre les villes **de Grodno** et **de Lanzhou** – chef-lieu de la province chinoise du Gansu –, dans lequel les parties ont prévu « l'approfondissement de la coopération bilatérale, l'élargissement des échanges et de la coopération entre les régions dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, culturel et touristique, ainsi que dans d'autres domaines. Ce document vise également à renforcer les liens d'amitié entre les habitants des deux villes »[103] . Rappelons qu'un protocole d'accord établissant des relations de jumelage entre **la province du Gansu** et **la région de Grodno** a été signé en 2007. En 15 ans, plus de 10 accords différents ont été conclus entre les deux régions, la coopération commerciale et économique connaissant un développement particulièrement dynamique. En avril 2022, le Gansu et la région de Grodno ont signé un programme de coopération pour les années 2022-2023, qui comprend de nombreux projets communs concrets. Ce

FOR AUTHOR USE ONLY

– 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022

[102] Les « Journées de la région de Vitebsk » se déroulent dans la province chinoise du Heilongjiang [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/

[103] Grodno et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord visant à établir des échanges amicaux [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/

programme « a approfondi les domaines dans lesquels la coopération n'est pas encore très développée <…>. Il s'agit de l'agriculture, du tourisme, de l'échange de technologies et de la médecine traditionnelle chinoise »[104] . Par ailleurs, le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang, dans la province du Gansu, ont convenu de « conclure un accord établissant une coopération »[105] . À titre d'information, notons que la région de Grodno a également signé un accord de jumelage avec **la province de Hainan**.

Et voici un autre exemple intéressant : **la région de Brest et la province du Hubei**. En mai 2022, les parties ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour la période 2022-2024, qui prévoit le développement de la coopération interrégionale internationale dans quatre domaines principaux : le commerce bilatéral, les investissements, la médecine et l'éducation. En particulier, des produits alimentaires et des produits dérivés du bois provenant de fabricants de la région de Brest sont fournis à la province chinoise depuis plusieurs années déjà. Mais il est prévu d'élargir considérablement cette coopération, notamment en établissant des relations commerciales directes entre les acteurs économiques. Il s'agit, par exemple, d'établir une coopération en matière d'investissement entre la zone économique libre « Brest » et les entreprises de l'industrie automobile d' , dans la province du Hubei, ainsi qu'entre l'usine de réparation de moteurs de Berezovo et les fabricants de moteurs diesel de cette région de Chine. De même, « la possibilité d'une participation d'investisseurs chinois à la mise en œuvre de projets de la

FOR AUTHORISED ONLY

[104] La région de Grodno entend renforcer sa coopération avec la province chinoise du Gansu [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/

[105] Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord de coopération [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/

région de Brest visant à organiser la production d'installations de recharge pour véhicules électriques, la fabrication de détergents en poudre et liquides au sein de la SA « Barkhim », la modernisation technique du groupement de production cotonnière de Baranovichi, la fabrication de clinker au sein du combinat de matériaux de construction de Goryn, ainsi que l'exploitation du gisement de sable de verre de « Gorodnoe » »[106] . En ce qui concerne le secteur médical, les perspectives de coopération entre la région de Brest et la province du Hubei sont liées à la production conjointe d'appareils de diagnostic par ultrasons, ainsi qu'à l'organisation de la fabrication de systèmes à usage unique pour les transfusions sanguines et les solutions médicales. Il est également prévu de créer un centre de médecine traditionnelle chinoise au sein de l'hôpital clinique régional de Brest, ce qui pourrait nécessiter la rénovation du bâtiment dédié à la kinésithérapie.

FOR AUTHOR USE ONLY

Tous ces éléments illustrent bien à quel point la coopération multiforme entre la Biélorussie et la Chine atteint aujourd'hui le niveau d'une coopération stratégique globale et d'un partenariat à toute épreuve, comme le stipule la directive n° 9 « Sur le développement des relations bilatérales entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine », signée en décembre 2021.

[106] La région de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour la période 2022-2024 [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/

FOR AUTHOR USE ONLY

Le partenariat stratégique entre dans une nouvelle ère

En mars 2023, les dirigeants de la République de Biélorussie et de la République populaire de Chine ont adopté **une déclaration commune** sur les principes fondamentaux du développement de relations exemplaires de partenariat stratégique global et à toute épreuve entre les deux pays dans une nouvelle ère, qui incluent le soutien mutuel à la ligne politique nationale et sur les questions touchant aux intérêts fondamentaux de chacun. Outre cette déclaration commune, « la Biélorussie et la Chine ont conclu, au cours de cette visite d'État, 27 accords intergouvernementaux, interministériels et interrégionaux, ainsi que plus de 10 accords commerciaux dans divers domaines »[107] , et l'impact économique global de cette visite est estimé à plus de trois milliards et demi de dollars.

Parmi les documents signés, on peut citer **le Programme de coopération scientifique et technique entre la Biélorussie et la Chine pour les années 2023-2024**, qui vise à permettre aux deux pays de créer des sites de production innovants en commun. En effet, « une base d'ingénierie développée, un système moderne de formation de personnel hautement qualifié, ainsi que l'expérience de pointe acquise depuis de nombreuses années par les principaux bureaux d'études biélorusses – tout cela constitue le fondement des futurs secteurs de haute technologie »[108] . À cet égard, soulignons qu'en 2022, plus de 100 millions de dollars ont été investis par des investisseurs chinois dans la mise en œuvre de projets en Biélorussie. En outre, plus de quarante projets ont été menés à bien avec la

FOR AUTHOR USE ONLY

[107] Ministère des Affaires étrangères : la visite d'État du président biélorusse à Pékin a constitué un événement marquant dans les relations avec la République populaire de Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekin-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-knr-557851-2023/

[108] La Biélorussie et la Chine visent à créer des sites de production innovants en commun [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/

participation d'entreprises chinoises , et cette année encore, une vingtaine d'initiatives prometteuses sont en cours d'élaboration.

Dans ce contexte, il convient de mentionner **le parc industriel « Velikiy Kamen »**, *où, en 2022, « les entreprises biélorusses implantées dans ce parc ont lancé la production de vitrages pour tous les types de transport terrestre, de produits d'impression photographique innovants, ainsi que de systèmes de gestion automatisée des processus technologiques dans les secteurs de l'industrie et de l'énergie.* ***Le parc scientifique et technologique « InKata »****, qui accueille des entreprises menant des recherches scientifiques et des développements expérimentaux, a été mis en service »*[109] .

Rappelons qu'au cours des derniers jours de l'année 2022, le nombre de résidents du parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » a atteint la barre des 100. À titre d'information, notons qu'« à la fin de l'année 2021, 85 résidents y étaient enregistrés »[110] *. Le 99e résident est notamment* ***la SARL « Yunchenbel »****, dont le fondateur est* ***la*** *grande* ***entreprise*** *chinoise «* ***SUMEK International Technology Trading*** *». « Ce nouveau résident mettra en place une plateforme de commerce électronique permettant d'importer et d'exporter des équipements mécaniques et électriques »*[111] *. Quant à* ***la société*** *biélorusse* ***« Human Craft »****, elle produira des dispositifs médicaux – des prothèses osseuses sur mesure issues de l'impression 3D – qui seront utilisées en chirurgie, en traumatologie, en dentisterie et dans le traitement des maladies oncologiques. Par ailleurs, fin décembre 2022, des protocoles d'accord ont*

FOR AUTHORISED ONLY

[109] Abramenko : « La Grande Pierre » offre d'énormes opportunités pour faire des affaires dans le cadre de l'initiative « La Ceinture et la Route » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/

[110] Zaleski, B. Un partenariat aux formes souples. Les particularités du dialogue coopératif eurasien dans un contexte de menaces mondiales / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – p. 5.

[111] Le nombre de résidents de « Velikiy Kamen » a atteint 100 [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/

été signés en vue de l'installation, en tant que résidents, ***de la SARL « Technologies de l'information Forju »*** *et* ***de la SARL « Technologies de l'information Tontun »*** *(République populaire de Chine) au sein du parc industriel.*

Par ailleurs, fin 2022, au sein du parc industriel, ***la société*** *résidente* ***« IPD Group »*** *a signé un contrat de location d'un bâtiment de production polyvalent d'une superficie de 5 500 mètres carrés. Cette transaction a été l'une des plus importantes de l'année 2022 sur le marché de l'immobilier industriel biélorusse. « Ces locaux accueilleront un projet de développement et de production en série d'appareils de haute technologie destinés au traitement et au stockage des données. La société se consacrera notamment à la fabrication de matériel informatique, d'équipements de serveurs, d'écrans et de panneaux intelligents interactifs. À l'avenir, le résident prévoit d'élargir sa gamme de produits visant à remplacer les importations »*[112] *. Au total, à la fin de l'année 2022, 19 résidents étaient enregistrés au « Velikiy Kamen ». Autre fait notable : l'année dernière, les résidents du parc ont exporté leurs produits pour un montant de plus de 100 millions de dollars vers 20 pays.*

En 2023, le « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer au moins 20 résidents. Rien qu'en janvier, plusieurs investisseurs biélorusses ont déjà été enregistrés. Il s'agit notamment de « projets très intéressants dans le domaine de la fabrication de produits vétérinaires. Et un deuxième projet – dans le domaine scientifique, <…> dans le domaine de l'énergie nucléaire »[113] *. Fin janvier, un nouveau résident a été enregistré à « Velikiy Kamen » :* ***la SARL « BaikalGroup »****. « Cette entreprise à capitaux chinois va créer un centre de transport et de logistique au sein du parc <…>. Le résident*

FOR AUTHORISED ONLY

[112] « Velikiy Kamen » a clôturé l'année par une transaction majeure [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/

[113] « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer au moins 20 résidents cette année [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/

du parc prévoit de fournir des services d'entreposage et de logistique, notamment le stockage, le conditionnement, le suivi et l'étiquetage… »[114] *. Les livraisons de marchandises seront effectuées vers les pays de l'Union économique eurasienne.*

En février 2023, trois nouveaux résidents ont été enregistrés dans le parc industriel : deux à capitaux biélorusses et un à capitaux chinois. ***La SARL « Heprotrade »*** *produira du papier thermique écologique, dont les produits seront largement utilisés dans le secteur de la vente et des services. « La capacité de production atteindra jusqu'à 300 tonnes par mois. La mise en œuvre de ce projet permettra d'approvisionner le marché intérieur avec ce type de produits, de réduire les importations et d'en exporter une partie »*[115] *. Le deuxième résident de février,* ***la SARL « Riveks »****, produira des matériaux de pansement et de stérilisation innovants, destinés à la fois au marché intérieur et aux pays de l'Union économique eurasienne.* ***La SARL « Bel-Nord Logistics »****, dont le fondateur est une entreprise chinoise spécialisée dans la logistique internationale et comptant parmi les plus importantes de la région de la Mongolie intérieure, prévoit de « développer l'infrastructure logistique en construisant des entrepôts et de mettre en place une large gamme de services dans ce domaine. En outre, des transports routiers de marchandises seront organisés sur l'axe Chine-Europe »*[116] *. Cette initiative contribuera également à résoudre un enjeu stratégique majeur : l'élargissement de la présence des produits biélorusses sur le marché chinois.*

FOR AUTHORISED ONLY

[114] Un nouveau résident de « Veliki Kamen » va créer un centre de transport et de logistique [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/

[115] Deux autres résidents à capitaux biélorusses se sont implantés à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/

[116] Un nouveau résident de « Veliki Kamen » va développer la logistique internationale [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/

En seulement un mois et demi de l'année 2023, sept nouveaux résidents ont déjà été enregistrés au « Grand Pierre ». Au total, depuis la création du parc industriel, « le nombre total s'élève à 107 résidents, avec un volume d'investissements prévu de 1,3 milliard de dollars »[117] *. Afin de créer des conditions supplémentaires pour attirer de nouveaux investisseurs, les travaux visant à perfectionner davantage le régime juridique spécial du parc devraient se poursuivre en 2023, en mettant l'accent sur la mise en œuvre de nouveaux projets de haute technologie, notamment dans le domaine de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. Des projets prometteurs sont également prévus dans les domaines de la logistique, du commerce électronique, de la chimie fine, des biotechnologies, de la fabrication d'appareils, ainsi que de la recherche scientifique et du développement expérimental. En février 2023, lors d'une réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse, il a été souligné que sur les sites de « Velikiy Kamen », « il est possible d'augmenter rapidement le niveau de localisation dans la production d'équipements médicaux et technologiques, de moyens de transport et dans d'autres domaines, et de remplacer rapidement par ces produits les importations qui viennent à manquer. Afin d'exploiter au maximum le potentiel existant, il est nécessaire de poursuivre le développement actif du parc, de construire des infrastructures et de promouvoir le projet à l'échelle mondiale »*[118] *. En somme, les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunités pour les résidents du parc industriel – en particulier – et créent également des avantages concurrentiels supplémentaires pour le développement prometteur de l'économie biélorusse – dans son ensemble.*

FOR AUTHOR USE ONLY

[117] Cette année, « Velikiy Kamen » a accueilli 7 nouveaux résidents [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/

[118] Tcherviakov : les défis économiques actuels constituent une opportunité pour les résidents de « Great Stone » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/

Un autre document important a été adopté en mars 2023 : **la Stratégie globale de développement industriel conjoint**, mise en œuvre par le ministère de l'Industrie du Bélarus et le ministère de l'Industrie et de l'Informatisation de la Chine, qui prévoit la création de mécanismes d'incitation destinés aux entreprises bélarussiennes et chinoises afin de dynamiser et de renforcer leur coopération technologique. Une feuille de route comprenant des projets et des initiatives concrets a été élaborée pour la mise en œuvre de cette stratégie. « Il est prévu de créer des coentreprises sur le territoire chinois, d'utiliser les technologies et les compétences chinoises pour moderniser les productions biélorusses et d'attirer des investissements chinois pour la réalisation de projets en Biélorussie »[119] dans des secteurs clés tels que la construction mécanique, l'électronique, la transformation du bois, l'opto-mécanique, la filière pâte-papier et l'industrie chimique.

FOR AUTHORISE ONLY

L'usine de tracteurs de Minsk, en particulier, est prête à intensifier sa coopération avec la partie chinoise. Un projet visant à mettre en place l'assemblage de tracteurs BELARUS d'une puissance de 350 chevaux est actuellement en cours en Chine. Le premier prototype a été testé en 2020-2021. L'année dernière, deux autres tracteurs BELARUS 3523 ont été livrés en Chine en vue de leur certification, à l'issue de laquelle une décision sera prise concernant la localisation de l'assemblage des tracteurs biélorusses. À Minsk, les essais du modèle BELARUS 3523 équipé d'un moteur diesel de la société chinoise Weichai se poursuivent. Une centaine de ces moteurs devraient arriver prochainement à l'usine d' . « Un autre axe concerne les livraisons de composants en provenance de la République populaire de Chine. L'année dernière, les importations en provenance de Chine se sont élevées à 1,8 million de dollars, et à 400 000 dollars au cours

[119] Abramenko, A. Des particularités de la conduite des affaires dans la RÉO, des projets communs et des perspectives de coopération / A. Abramenko // [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/

des deux premiers mois de l'année en cours [2023] »[120] . Les deux parties sont donc intéressées par des projets d'investissement communs.

Dans le cadre de la visite d'État de la délégation biélorusse en Chine, plusieurs documents ont été signés concernant le développement des industries et **du secteur agroalimentaire.** En particulier, sur le territoire de notre pays, « le plus grand complexe d'élevage porcin de Biélorussie, d'une capacité de 300 000 têtes, sera construit dans la région de Minsk. <...> Et nous allons moderniser notre élevage bovin de boucherie dans la région de Moguilev. Il s'agira avant tout de construire un abattoir dédié. Environ un millier d'abris légers seront également construits pour l'élevage de bovins des races Aberdeen Angus ou Limousin »[121] .

La Biélorussie prévoit également de presque doubler, en 2023, le volume de ses exportations alimentaires vers la Chine. L'année dernière, ces exportations ont dépassé les 500 millions de dollars. Dans ce contexte, les exportations biélorusses « ont augmenté pour la viande de volaille (multipliée par 3), l'huile de colza (multipliée par 3,1), le lait et la crème (multipliés par 1,4) <…>. À l'heure actuelle, 148 producteurs biélorusses sont agréés pour exporter vers la Chine dans 171 catégories de produits »[122] . D'ici début 2024, l'objectif est d'atteindre un volume d'exportations de produits de 900 millions de dollars. Globalement, dans le cadre de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires chinois, la partie biélorusse a toutes les chances, cette année, d'augmenter le volume de ses exportations de marchandises jusqu'à 2,2 milliards de dollars.

FOR AUTHORISED ONLY

[120] Le directeur général de MTZ a évoqué le renforcement de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/

[121] La Biélorussie prévoit de multiplier par près de deux le volume de ses exportations alimentaires vers la Chine [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/

[122] En 2022, les exportations de produits biélorusses vers la Chine ont pratiquement doublé [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/

Deux autres documents intéressants, signés à Pékin début mars 2023, portent sur **la coopération entre les régions**. Le premier est **le plan de l'Année des régions de la Biélorussie et de la Chine pour 2023,** qui « comprend plus de 80 accords et initiatives bilatéraux »[123] visant à attirer, d'ici 2026, au moins 150 millions de dollars d'investissements directs chinois dans chaque région biélorusse et à Minsk. Le deuxième est **l'accord entre le ministère de l'Économie du Bélarus et le ministère du Commerce de la Chine visant à approfondir la coopération commerciale et économique entre les régions des deux pays**, dans lequel les parties mettent l'accent sur trois régions chinoises. Premièrement, **Tianjin**, une ville relevant directement du gouvernement central, où prédomine une orientation vers la production et la logistique. Deuxièmement, la ville **de Qingdao,** située dans la province **du Shandong**, où se développent tout particulièrement les entreprises à vocation industrielle et médicale et où la plateforme de la zone de libre-échange **de l'Organisation de coopération de Shanghai** est activement utilisée. En troisième lieu, **Chongqing** – une autre ville relevant directement du gouvernement central. « C'est le cœur de la logistique et du transit. On y trouve principalement du commerce électronique, l'accent étant mis sur les transports et la logistique, y compris les corridors verts. Cela signifie que le train n'est pas contrôlé à la frontière, mais à sa destination, ce qui représente un avantage considérable en termes de coût et de temps »[124] .

Par ailleurs, début mars 2023, la Biélorussie et la Chine ont signé **un plan de développement de la coopération dans le domaine de la santé pour la période 2023-2025**, dans lequel il est précisé que « les parties

FOR AUTHORISED ONLY

[123] Abramenko : La Biélorussie et la Chine s'efforcent d'approfondir leur coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstvija-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/

[124] Nikolaï Snopkov : L'impact économique global des accords entre la Biélorussie et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : http://www.government.by/ru/content/10547

développeront leur coopération dans les domaines de la santé, de la science et de l'éducation, en se fondant sur les principes de la législation nationale de chaque pays, ainsi que sur les principes d'avantage mutuel et d'entraide »[125] . Les deux pays accorderont une attention prioritaire à la coopération dans des domaines tels que : l'organisation de recherches scientifiques conjointes en médecine, l'échange d'expériences en matière de diagnostic et de traitement des maladies ; l'organisation de séminaires et d'ateliers destinés aux experts ; la coopération en épidémiologie et en microbiologie, ainsi que l'échange de données sur la propagation des maladies épidémiques ; la coopération dans les domaines de la chirurgie, de la transplantation et de l'hématologie ; la participation à des salons médicaux internationaux organisés en République populaire de Chine et en République de Biélorussie. Il est important de noter que, dès la Déclaration commune sur l'établissement de relations de partenariat stratégique global et à long terme, publiée en septembre 2022, la Biélorussie et la Chine avaient convenu de développer leur coopération dans le domaine de la médecine de pointe, des vaccins et des médicaments, et avaient « défini comme priorités la création d'un pôle pharmaceutique commun, la commercialisation de nouveaux produits et technologies pharmaceutiques, ainsi que la mise en place d'un centre de haute qualité dédié à la médecine traditionnelle chinoise sur le territoire biélorusse »[126] .

FOR AUTHOR USE ONLY

À titre d'information : les deux pays entretiennent des liens de longue date dans le domaine de la médecine. Le premier accord de coopération en matière de santé publique et de sciences médicales entre les ministères de la Santé biélorusse et chinois a été signé dès 1994. En 2021,

[125] Signature d'un plan de développement de la coopération dans le domaine de la santé pour la période 2023-2025 entre la Biélorussie et la Chine [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/

[126] La Chine et la Biélorussie ont adopté une déclaration commune [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnuyu-deklaraciyu

le gouvernement biélorusse a adopté un décret « relatif à l'enregistrement officiel des médicaments stratégiquement importants », qui permet leur enregistrement accéléré afin de lutter contre la pandémie. C'est à cette même période que le ministère de la Santé a procédé pour la première fois à l'enregistrement officiel d'un médicament issu de la médecine traditionnelle chinoise (MTC) : les gélules molles « CIN'I ». Aujourd'hui, « 810 références de matériel médical, 502 dispositifs médicaux et 480 médicaments fabriqués en République populaire de Chine sont enregistrés en Biélorussie. D'avril 2020 à ce jour, la République populaire de Chine a fourni une aide gratuite d'un montant équivalent à 30 millions de dollars. Des équipements de protection individuelle, du matériel médical et de diagnostic, ainsi qu'un vaccin contre la COVID-19 ont été remis à la Biélorussie »[127] .

Dans notre pays, des centres de médecine traditionnelle chinoise ont déjà été créés, ainsi que les conditions nécessaires à l'exercice d'activités entrepreneuriales en vue de la mise en place de sites de production pharmaceutique. En particulier, à l'intention des résidents du parc « Velikiy Kamen », le ministère de la Santé de Biélorussie a élaboré, dans le but de les informer des possibilités et des avantages, un recueil intitulé « Aspects principaux de la mise sur le marché des dispositifs médicaux et des médicaments », disponible en russe et en chinois. Par ailleurs, les travaux relatifs au projet architectural « Construction d'une polyclinique sur le territoire du parc « Velikiy Kamen » en vue de la création, en son sein, d'un centre régional de promotion de la médecine traditionnelle et innovante chinoise » ; les travaux visant à inclure dans le « » la nomenclature des postes de la spécialité « médecin en médecine

FOR AUTHOR USE ONLY

[127] Le ministère de la Santé de la Biélorussie et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/

traditionnelle chinoise » touchent à leur fin, ce qui donnera un élan supplémentaire à la promotion de ce sujet en Biélorussie.

Fin février 2023, le ministère de la Santé de Biélorussie et l'Administration d'État chinoise chargée de la médecine traditionnelle chinoise ont annoncé qu'ils préparaient un protocole d'accord sur la médecine traditionnelle chinoise, qui devrait aborder les questions relatives à la création d'un centre de médecine traditionnelle chinoise en Biélorussie, d'un pôle pharmaceutique et du développement de la médecine traditionnelle chinoise au sein **du parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen** ». Il convient de noter qu'« en Biélorussie, on utilise des méthodes de réflexothérapie, des techniques de diagnostic, de la gymnastique thérapeutique, l'acupuncture classique, le massage chinois, ainsi que des méthodes de traitement fondées sur les technologies modernes : l'électroacupuncture, l'acupuncture au laser, l'acupuncture par ultrasons <…>. Des centres de médecine traditionnelle chinoise ont été créés dans les centres régionaux du Bélarus. Une coopération a été mise en place avec plusieurs universités : celles de Tianjin, de Changchun, ainsi que l'Université de médecine traditionnelle chinoise de la province du Zhejiang… »[128] . Par ailleurs, la formation dans cette spécialité est dispensée à l'Académie biélorusse de formation médicale postuniversitaire, au sein du département de réflexothérapie. En moyenne, plus de 200 médecins y suivent chaque année une formation. Les membres du département ont effectué à plusieurs reprises des stages à Pékin, Taiyuan et Tianjin. Ces méthodes ont prouvé leur efficacité, notamment dans le traitement du syndrome post-COVID. Chaque année, en Biélorussie, les médecins réflexologues réalisent environ 900 000 séances de réflexothérapie.

FOR AUTHOR USE ONLY

[128] La Biélorussie et la République populaire de Chine préparent un protocole d'accord sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoi-kitaiskoi-meditsiny-552902-2023/

En 2023, les parties continuent de collaborer activement dans ce domaine. En février, le ministère de la Santé de la République de Biélorussie a signé toute une série d'accords de coopération avec des partenaires chinois. Tout d'abord, dans la ville de Weihai, dans la province du Shandong, avec la société commerciale médicale internationale Weigao, spécialisée dans la fourniture de dispositifs médicaux et de pièces de rechange de fabrication chinoise. Deuxièmement, dans la ville de Shijiazhuang, dans la province du Hebei, avec l'entreprise pharmaceutique North China Pharmaceutical Company Limited (NCPC). «Cette société a été choisie comme partenaire stratégique pour représenter les intérêts du holding « Belfarmprom » dans le domaine de l'approvisionnement en substances pharmaceutiques en République populaire de Chine, ainsi que pour analyser la conjoncture du marché et soumettre à la société de gestion du holding des propositions concernant la fourniture de substances et de matières premières conformément aux demandes»[129] .

FOR AUTHOR USE ONLY

En ce qui concerne le développement de la coopération entre la Biélorussie et la Chine dans une nouvelle ère dans **le domaine de l'éducation**, le salon international de l'éducation China Education Expo s'est tenu à Pékin en février 2023. Dans ce cadre, une exposition thématique intitulée « L'éducation en Biélorussie » a été organisée, au cours de laquelle les principales universités biélorusses ont présenté leurs programmes d'enseignement : l'Université d'État d'économie de Biélorussie, l'Université d'État d'informatique et de radioélectronique de Biélorussie, l'Université d'État de linguistique de Minsk, l'Université d'État de culture et des arts de Biélorussie, l'Université d'État de Gomel l'Université technique P.O. Soukhoï, l'Université technique nationale biélorusse, l'Université d'État de Polotsk « Euphrosine de Polotsk » et

[129] Un accord de coopération a été signé entre le ministère de la Santé du Bélarus et un laboratoire pharmaceutique chinois [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023

l'Université d'État de Moguilev « A.A. Kuleshov ». Il convient de noter que le stand biélorusse était le seul stand étranger présent à ce forum éducatif, qui a accueilli plus de deux mille jeunes Chinois et Chinoises intéressés par des études en Biélorussie.

Par ailleurs, lors des négociations qui se sont tenues dans la capitale chinoise, à l'Université de génie civil et d'architecture de Pékin, la possibilité d'une adhésion des établissements d'enseignement supérieur biélorusses au Consortium international d'ingénierie et d'architecture des établissements d'enseignement a été discutée. Dans l'ensemble, « à l'issue des rencontres entre les représentants des universités biélorusses et ceux des universités chinoises ainsi que des sociétés de conseil, 17 accords de coopération dans le domaine des services éducatifs ont été signés, et 16 accords ont été finalisés en vue de leur signature »[130] . À titre d'information, notons que « les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directs. À ce jour, près de 500 ressortissants de la République de Biélorussie suivent des études en République populaire de Chine, tandis que le nombre d'étudiants chinois dans les établissements d'enseignement supérieur biélorusses a atteint 8 000 personnes »[131] . Par ailleurs, la création de structures éducatives conjointes est activement encouragée en Biélorussie et en Chine. Par exemple, sept projets conjoints sont déjà opérationnels : trois laboratoires, deux centres et deux instituts. Quarante programmes éducatifs conjoints de premier et deuxième cycles de l'enseignement supérieur sont mis en œuvre, dont dix ont été élaborés au cours des deux dernières années.

FOR AUTHOR USE ONLY

Dans ce contexte, **l'Université d'État de Biélorussie** (UGB) est un acteur important de la coopération internationale avec la République

[130] Biélorussie – Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/

[131] Zaleski, B. La voie de la coopération – l'Asie. Intensification des relations multidimensionnelles de la Biélorussie avec ses principaux partenaires économiques sur le continent / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – p. 19.

populaire de Chine dans le domaine de l'éducation : elle collabore déjà avec plus de 50 établissements d'enseignement supérieur chinois et accueille actuellement plus de trois mille étudiants chinois dans ses amphithéâtres. En mars 2023, l'UB a défini de nouveaux axes et de nouvelles formes de coopération avec les principaux établissements d'enseignement supérieur chinois afin de consolider, de dynamiser et d'élargir les domaines de partenariat.

En particulier, l'UB passe à un nouveau niveau de coopération avec l'Université de Pékin, qui est la plus ancienne université de Chine, fondée dès 1898, dont la bibliothèque locale compte plus de huit millions d'ouvrages et qui accueille plus de 46 000 étudiants, dont plus de 4 000 étrangers. Rappelons que les deux établissements d'enseignement supérieur ont signé un protocole d'accord en 2019. En mars 2023, les parties ont lancé une coopération dans le domaine des sciences mathématiques. « Le développement de projets scientifiques communs et les échanges universitaires pour donner des conférences sur les avancées récentes en théorie des probabilités, en statistique mathématique et en analyse de données semblent prometteurs »[132] . En outre, la coopération sera élargie dans le domaine de la formation conjointe des étudiants en master et en doctorat. À cette fin, ce sujet fera prochainement l'objet d'une analyse détaillée afin de déterminer les spécialités et les domaines scientifiques dans lesquels une coopération est envisagée.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'Université des langues étrangères de Pékin, l'un des principaux établissements d'enseignement supérieur du pays dans le domaine de la formation des linguistes, est un autre partenaire de l'Université d'État de Biélorussie en Chine. Dans le prolongement des accords existants depuis 2017, l'Université d'État de Biélorussie a signé en mars 2023 un accord

[132] L'Université d'État de Biélorussie passe à un nouveau niveau de coopération avec l'Université de Pékin [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/

d'échange d'étudiants visant à développer la mobilité académique des étudiants et des étudiants en master apprenant le chinois, le biélorusse et le russe. Les parties élaboreront également des méthodes pédagogiques innovantes en commun.

À l'issue des réunions qui se sont tenues en mars 2023, l'Université chinoise des sciences politiques et du droit est devenue un nouveau partenaire de l'Université d'État de Biélorussie. Les deux établissements ont signé un protocole d'accord qui permettra de coopérer dans le domaine du droit sur de nombreux axes. « Il s'agit d'échanges d'étudiants, de la mise en place de programmes d'enseignement communs, de la réalisation de projets communs de recherche et d'enseignement, de l'échange d'informations, de supports pédagogiques et de rapports scientifiques, de l'organisation de conférences, de séminaires, d'ateliers et de cours, ainsi que de la préparation de publications communes »[133] .

L'Université technique d'État de Brest (BrGTU) figure également parmi les établissements d'enseignement supérieur biélorusses actifs qui développent une coopération avec des partenaires chinois. En janvier 2023, l'Université technique d'État de Brest a signé un accord de coopération dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture avec l'Institut professionnel et technique de construction du Guangdong, afin d'unir les efforts des deux établissements d'enseignement pour former conjointement des spécialistes qualifiés dans l'intérêt des économies des deux pays. Les parties prévoient de créer un programme éducatif commun destiné à la formation d'étudiants chinois. Il est question de constituer des groupes d'étudiants qui suivront leurs deux premières années d'études en Chine, puis en Biélorussie. La filière « architecture » a suscité un intérêt particulier de la part de la partie chinoise. « Ces programmes éducatifs

[133] Échanges d'étudiants, programmes communs : l'Université d'État de Biélorussie et les principales universités chinoises ont défini de nouveaux axes de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/

conjoints sont très populaires, car ils permettent aux étudiants d'obtenir deux diplômes au cours d'un même cycle d'études »[134] .

Il convient de noter que l'Institut professionnel et technique de construction du Guangdong est le plus grand et le seul établissement public d'enseignement supérieur professionnel qui forme des constructeurs et des architectes ; il est situé dans le centre industriel du sud de la Chine. Il accueille 22 000 étudiants. Avec le soutien de la Commission nationale pour le développement et les réformes de la République populaire de Chine, un centre d'intégration production-formation a été construit au sein de l'institut, où les étudiants étudient diverses technologies de construction innovantes et traditionnelles, des méthodes de conception, des systèmes d'approvisionnement en eau, les technologies BIM et la gestion immobilière. Quant à l'Université technique d'État de Brest (BrGTU), elle accueille aujourd'hui plus de 200 ressortissants chinois. Parmi eux, les filières les plus prisées sont celles de l'économie, du génie civil et de la construction mécanique.

FOR AUTHOR USE ONLY

Enfin, une autre série d'accords, signés début mars 2023 à Pékin, portait sur la coopération dans **le domaine des médias**. Il s'agit notamment **d'un accord de coopération entre les agences de presse biélorusses et chinoises, BELTA et Xinhua.** À cet égard, notons que le premier accord de coopération entre BELTA et Xinhua avait été signé dès janvier 1993, puis renouvelé en juin 2018. Le nouveau document – déjà le troisième – « prévoit l'échange d'actualités écrites, de photos et de vidéos, ainsi que le soutien mutuel et la promotion sur Internet et les réseaux sociaux »[135] . Les agences ont convenu de procéder à des échanges d'expériences et à la

[134] L'université de Brest et l'Institut du Guangdong formeront conjointement des architectes et des ingénieurs du bâtiment [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/

[135] BELTA et Xinhua ont signé un accord visant à renforcer leur coopération et à intensifier l'échange d'informations [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/

formation de journalistes, de rédacteurs et de techniciens afin d'améliorer leurs compétences professionnelles.

Toutes ces initiatives et tous ces projets, adoptés au printemps de cette année dans les documents correspondants, montrent que la coopération entre la Biélorussie et la Chine tend globalement à se renforcer dans tous les domaines, mais qu'il reste encore un important potentiel inexploité, qui se concrétisera dès la nouvelle ère – celle de relations exemplaires, d'un partenariat stratégique global et à toute épreuve entre les deux États.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Sur la base de nouvelles idées

En juillet 2023 s'est tenue la cinquième réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération (CIC), au cours de laquelle un nouveau modèle de partenariat stratégique entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine a été défini et des opportunités et mécanismes uniques ont été créés pour approfondir la coopération pratique dans tous les domaines. Les participants à la réunion ont convenu que « notre objectif commun doit être d'atteindre une nouvelle croissance des échanges commerciaux d'au moins 120 % par rapport à l'année dernière [2022] »[136] . Si l'on aborde plus concrètement les axes les plus importants de la coopération économique biélorusse-chinoise, il convient de mettre en avant quatre questions clés à cet égard.

Premièrement, l'intensification et la diversification des échanges commerciaux, l'accréditation systématique des producteurs alimentaires biélorusses, ainsi que la mise en place de canaux d'approvisionnement en produits essentiels par l'intermédiaire d'opérateurs chinois. Deuxièmement, l'augmentation du transport ferroviaire de conteneurs pour acheminer les marchandises biélorusses vers la Chine et les équipements chinois vers la Biélorussie, la mise en place de corridors ferroviaires verts, ainsi que l'organisation de trains subventionnés circulant en sens inverse entre la Biélorussie et les grands centres logistiques chinois. Troisièmement, « l'approfondissement de la coopération en matière d'investissement, le développement industriel conjoint, la coopération technologique dans la construction automobile sous licence, l'assemblage de véhicules électriques, la construction de machines-outils, la production conjointe d'équipements médicaux , ainsi que le développement des technologies

FOR AUTHOR USE ONLY

[136] Snopkov : un nouveau modèle de partenariat stratégique entre la Biélorussie et la Chine a été mis en place [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/

biologiques et numériques »[137] . Quatrièmement, le financement de projets d'investissement stratégiques dans le cadre des lignes de crédit à taux préférentiels accordées par la Chine, leur mise en œuvre efficace, ainsi que le renforcement de la coopération financière, technique et économique, notamment en matière d'achat des équipements nécessaires. Rappelons qu'« à la fin de l'année 2022, le chiffre d'affaires des échanges de marchandises entre les deux pays [la Biélorussie et la Chine] a atteint un volume record de 5,8 milliards de dollars. Au cours des cinq premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires des échanges de marchandises a été multiplié par 1,5. Les exportations de marchandises biélorusses vers la Chine connaissent une croissance record : en 2022, elles ont été multipliées par 1,8, et au cours des cinq premiers mois de 2023, par 1,6 »[138] .

Dans le cadre de la cinquième réunion de la Commission mixte de coopération, les parties ont convenu de concentrer leurs efforts sur la mise en œuvre de grands projets dans le domaine du développement et de la coopération, notamment en ce qui concerne l'octroi d'une aide non remboursable par le gouvernement chinois. Dans ce contexte, il convient de souligner que 15 projets sociaux importants ont déjà été mis en œuvre en Biélorussie, pour un montant total de plus d'un milliard et demi de yuans chinois. « Une dizaine de nouveaux projets stratégiques sont en cours, notamment le développement des infrastructures du parc industriel « Velikiy Kamen » et la fourniture des équipements technologiques nécessaires, pour un financement total de plus de 900 millions de yuans

FOR AUTHORISED ONLY

[137] Tcherbakov a mis en avant les principaux axes de coopération visant à renforcer les relations entre la Biélorussie et la Chine [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napravlenija-sotrudnichestva-dlja-ukreplenija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/

[138] Snopkov : La Biélorussie et la Chine offrent au monde entier un exemple exemplaire de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitai-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/

chinois »[139] . Les parties prévoient par ailleurs d'accélérer la mise en œuvre de ces projets, notamment celle de deux installations sportives de niveau international – un stade et une piscine – d'ici septembre 2024.

En ce qui concerne les autres projets de coopération industrielle, le ministère de l'Industrie du Bélarus et la société chinoise China National Machinery Industry Corporation (Sinomach) ont signé en juillet 2023 un plan d'action visant à développer la coopération « dans les domaines prioritaires de la coopération en matière de production de matériel agricole et de services publics, de la construction de machines-outils, ainsi que de la mise en œuvre de projets d'investissement dans des entreprises biélorusses »[140] et ont même abordé les questions relatives à la création de certains modèles de machines agricoles, aux possibilités d'organisation de la production de divers équipements, à la participation des filiales de Sinomach à la modernisation d'entreprises industrielles biélorusses, ainsi qu'à la fourniture de composants aux fabricants biélorusses de machines agricoles.

FOR AUTHOR USE ONLY

En juillet 2023 également, la société chinoise Baimen et la SA « Combinat fromager de Sloutsk » ont signé un accord commercial stratégique portant sur la création d'une coentreprise dédiée à la production de produits laitiers dès cette année, dans le centre administratif de la province du Liaoning, à Shenyang. Il convient de noter que cette entreprise chinoise est un important exportateur de « produits laitiers biélorusses » (en 2022, elle a exporté pour environ 50 millions de dollars de produits). Elle met en œuvre un projet de transformation du colostrum et d'extraction de

[139] La Biélorussie et la Chine ont convenu de la mise en œuvre de grands projets dans le domaine du développement et de la coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-krupnyh-proektov-v-oblasti-razvitija-i-sotrudnichestva-576096-2023/

[140] Le ministère de l'Industrie de la Biélorussie et la société chinoise Sinomach ont signé un plan d'action visant à développer leur coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-576228-2023/

protéines de lactosérum sur le site du parc industriel « Velikiy Kamen »[141] . En créant une coentreprise à Shenyang, la société Baimen et la fromagerie de Slutsk ont l'intention d'étendre ce projet à l'avenir, en élargissant systématiquement la gamme de produits laitiers destinés au marché chinois.

Autre fait intéressant : en juillet 2023 également, la SA « Société de gestion du holding Bobruiskagromash » a mené des négociations avec la société YTO Group Corporation – un fabricant chinois de machines agricoles et de chantier, faisant partie du conglomérat de construction mécanique Sinomach – « concernant l'organisation d'une production conjointe de faucheuses automotrices et d'engins municipaux ; des questions relatives à l'approvisionnement en pièces détachées pour les machines de « Bobruiskagromash » en provenance de la République populaire de Chine ont également été abordées »[142] . Les parties prépareront prochainement les documents nécessaires à ce projet.

Le parc industriel sino-biélorusse « Grand Pierre » mérite une *mention particulière dans ce contexte. Rappelons qu'en 2023, on célébrera le dixième anniversaire de l'annonce par le président de la République populaire de Chine (RPC), Xi Jinping, de l'initiative « Une ceinture, une route », qui a marqué le début d'une nouvelle ère dans les relations économiques entre les États et a rassemblé plus d'une centaine de pays à travers le monde. La République de Biélorussie a été l'un des premiers participants à ce mégaprojet. Le parc « Velikiy Kamen », qui s'y développe activement, joue le rôle de plateforme centrale de cette initiative et regroupe déjà plus d'une centaine de résidents issus de 15 pays. Il suffit de dire que « le volume des investissements réels du parc a déjà dépassé les*

FOR AUTHOR USE ONLY

[141] Une entreprise biélorusse-chinoise spécialisée dans la production de produits laitiers sera créée en Chine cette année [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belorussko-kitajskoe-predprijatie-po-proizvodstvu-molochnoj-produktsii-sozdadut-v-knr-v-etom-godu-576098-2023/

[142] « Bobruiskagromash » et la société chinoise YTO Group Corporation ont discuté des perspectives de coopération [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/

830 millions de dollars, tandis que le volume des investissements annoncés s'élève à 1,34 milliard de dollars »[143] *. Rien qu'au premier trimestre 2023, 11 nouvelles entreprises ont déjà été enregistrées ici, avec des projets d'investissement dans les domaines de la logistique, du commerce électronique, de la médecine, des biotechnologies, de la fabrication d'appareils, ainsi que de la recherche scientifique et du développement. Pour être plus précis, « le nombre de résidents du parc industriel "Veliki Kamen" s'élève désormais à 108 <...>. Le volume de production [au cours des trois premiers mois de 2023] a été multiplié par 1,3, le chiffre d'affaires lié à la vente de marchandises par 1,8, les exportations de marchandises par 1,2, les investissements directs étrangers nets par 2 et les recettes fiscales par 3,5 »*[144] *.*

L'un des domaines prioritaires du « Grand Pierre » est aujourd'hui la construction mécanique. Rappelons que le pôle regroupant les entreprises actives dans ce domaine est le plus important du parc et compte plus de 20 projets. On y trouve notamment des coentreprises biélorusses-chinoises qui fabriquent des moteurs à combustion interne et des boîtes de vitesses pour les véhicules de tourisme et les poids lourds. Certains résidents chinois fabriquent des engins de chantier à partir de châssis de l'usine automobile de Minsk, tandis qu'un résident biélorusse produit du verre destiné à tous les types de transport terrestre, très demandé dans les pays de l'Union économique eurasienne. Un autre axe d'activité important de « Velikiy Kamen » est l' s productions de haute technologie et compétitives – des entreprises menant des activités de recherche et

FOR AUTHOR USE ONLY

[143] Les investissements annoncés par les résidents de « Great Stone » sont estimés à plus de 1,3 milliard de dollars [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-bolee-chem-v-13-mlrd-568784-2023/

[144] Ministère de l'Économie : 11 nouvelles entreprises ont été enregistrées à « Great Stone » au premier trimestre [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-za-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrirovano-11-novyh-kompanij-567541-2023/

développement. À l'heure actuelle, plus de 25 entreprises de ce type sont déjà enregistrées dans le parc.

En ce qui concerne les nouveaux résidents, il convient de noter qu'en mars 2023, une nouvelle entreprise, ***la SARL « IRBI »****, s'est implantée dans le parc industriel « Velikiy Kamen » ; son projet d'investissement revêt un caractère innovant et vise à remplacer les importations. « Le résident du parc produira des monoblocs, des mini-ordinateurs de bureau et des ordinateurs industriels, ainsi que des composants pour le matériel informatique. Outre la production, l'entreprise mettra en œuvre ses propres suites logicielles applicatives »*[145] *. Ces produits seront destinés au marché intérieur biélorusse et seront également exportés vers les pays de l'Union économique eurasienne.*

En avril 2023, un nouveau résident a été enregistré dans le parc industriel : ***la SARL « SinoBelMedica »****, dont l'initiateur est la société chinoise Shanghai Electric Medical Group, qui fait partie du Shanghai Electric Group Company Limited, le plus grand fabricant d'équipements énergétiques et industriels. Ce nouveau résident « mettra en œuvre un projet visant à créer, sur le territoire du parc industriel, une ligne de production moderne et de haute technologie de tubes à rayons X. La commercialisation de ces produits sur le marché biélorusse contribuera à la substitution des importations »*[146] *.*

En mai 2023, lors de négociations entre la direction du parc et une délégation de la province du Gansu, il a été question du développement de la médecine traditionnelle chinoise en Biélorussie, et « la possibilité de créer un centre de médecine traditionnelle chinoise et de développer des

FOR AUTHORISED ONLY

[145] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va fabriquer des ordinateurs et des composants [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompjutery-i-komplektujuschie-558151-2023/

[146] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » prévoit de produire des tubes à rayons X [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/

productions pharmaceutiques sur le territoire du parc a été discutée »[147] . *En juin 2023, un accord de coopération a été conclu entre le ministère biélorusse de la Santé et la société pharmaceutique chinoise « Jifei » afin d'étudier « la question de la création, au sein du parc industriel « Velikiy Kamen », d'un pôle biotechnologique dédié à la production de médicaments, de vaccins, d'insuline, des technologies CAR-T <...>. Des travaux sont en cours pour déterminer les perspectives de localisation de la gamme de médicaments de la société « Jifei » »*[148] .

Et en juin 2023, les parties biélorusse et chinoise ont déclaré qu'elles continueraient à attirer dans le parc industriel « Velikiy Kamen » des investisseurs porteurs de grands projets, une attention particulière étant accordée au développement de la médecine traditionnelle chinoise sur le site du parc. Par ailleurs, « les ministères de l'Économie des deux pays et les principales entreprises actionnaires de la Société de développement du parc industriel ont convenu de poursuivre activement leurs efforts pour attirer à « Velikiy Kamen » des investisseurs phares porteurs de grands projets, d'organiser de nouvelles productions répondant à la demande, notamment dans les domaines de la construction mécanique et des composants automobiles, ainsi que dans le domaine des équipements médicaux, et à renforcer la localisation des productions existantes des résidents »[149] . *Les parties s' t d'améliorer de manière pragmatique et systématique l'environnement d'investissement, d'éliminer progressivement les risques qui pourraient entraver le développement et de*

FOR AUTHORISED ONLY

[147] Une délégation de la province chinoise du Gansu étudiera les possibilités de développement de la production pharmaceutique à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitija-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/

[148] Le ministère de la Santé et le laboratoire pharmaceutique chinois « Jifei » ont l'intention de signer un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifei-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/

[149] La Biélorussie et la Chine continueront d'attirer vers « Great Stone » des investisseurs phares porteurs de grands projets [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/

faire passer le parc à un nouveau niveau de développement qualitatif, en renforçant sa position en tant que projet central biélorusse-chinois et pôle industriel international tourné vers le marché de l'Union économique eurasienne.

Lors de la cinquième réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois de coopération, déjà mentionnée, qui s'est tenue en juillet 2023, les parties ont notamment discuté de la dynamique des échanges dans le domaine de l'éducation, afin de consolider les liens interuniversitaires directs et de mettre en œuvre une série de projets éducatifs et scientifiques communs de grande envergure. Parmi les axes de coopération prometteurs, les participants à la réunion ont notamment souligné : la formation des cadres et l'élargissement de la mise en œuvre, par les principales universités du Bélarus et de la Chine, de programmes éducatifs conjoints dans des spécialités innovantes ; la coopération en vue de la création de plateformes numériques garantissant l'accès de la population aux ressources éducatives ; la mise en commun des efforts pour l'élaboration de normes et de standards relatifs à la numérisation de l'éducation ; l'étude de la possibilité de créer une association regroupant les établissements d'enseignement supérieur des deux pays.

FOR AUTHORISED ONLY

Il convient de noter qu'à ce jour, plus de 560 accords de coopération directs ont déjà été signés entre les établissements d'enseignement de Biélorussie et de Chine, ce qui représente environ 10 % du nombre total d'accords interuniversitaires en vigueur conclus par les établissements d'enseignement supérieur biélorusses. « Neuf structures éducatives et scientifiques conjointes (3 laboratoires, 4 centres et 2 instituts) fonctionnent également au sein des établissements d'enseignement des deux pays ; 40 programmes éducatifs conjoints sont mis en œuvre, dont 10 ont été élaborés au cours des deux dernières années, et la mise en œuvre de 6 d'entre eux a débuté au cours de l'année universitaire 2022/2023. La

possibilité de mettre en œuvre 20 programmes éducatifs conjoints supplémentaires et d'organiser une formation conjointe de personnel hautement qualifié sur le plan scientifique est actuellement à l'étude »[150] . À l'automne de cette année, les autorités éducatives des deux pays prévoient d'approuver un plan de développement des échanges universitaires et scientifiques pour la période 2023-2025, dans le cadre duquel de nouvelles mesures concrètes seront prises pour favoriser une coopération constructive entre les établissements d'enseignement supérieur biélorusses et leurs partenaires chinois.

L'Université technologique d'État de Biélorussie (BTU) figure parmi les participants actifs à cette coopération. Dès avril 2023, cet établissement d'enseignement supérieur biélorusse a discuté des axes prometteurs de partenariat avec les membres de l'Union du Guangdong pour la coopération scientifique et technique avec les pays de la Communauté des États indépendants. En particulier, la BGTU a signé un accord de coopération et de création d'un laboratoire commun de technologies appliquées avec le Collège professionnel et technique de l'industrie légère du Guangdong. « Les parties se sont mises d'accord sur l'organisation d'échanges universitaires et d'universités d'été, et ont discuté des perspectives de collaboration dans les domaines des polymères, des revêtements fonctionnels, des technologies de fabrication du papier et d'autres domaines »[151] . Des documents ont également été signés concernant la mise en œuvre de programmes éducatifs communs avec le Collège professionnel d'industrie et de commerce de Nanhua (Guangdong) et le Collège professionnel et technique des communications de Guangdong. Par ailleurs,

FOR AUTHOR USE ONLY

[150] Bahanovich : l'éducation favorise le rapprochement intellectuel, culturel et linguistique entre la Biélorussie et la Chine [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/bahanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykovoe-sblizhenie-belarusi-i-kitaja-576391-2023/

[151] Le potentiel éducatif et scientifique de l'Université technique d'État de Biélorussie présenté dans la province chinoise du Guangdong [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potentsial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/

un accord bilatéral de coopération scientifique et technique a été conclu avec le Centre international de science et d'innovation de Ningbo ( ) afin de développer conjointement des matériaux composites polymères modernes, des élastomères et des matières plastiques, ainsi que des technologies additives.

En mai 2023, l'Université d'État technique de Biélorussie (BGTU) a conclu un accord de coopération avec l'Institut des technologies industrielles de Kunshan afin de créer des centres conjoints biélorusse-chinois de transfert de technologies dans le domaine des hautes technologies et de la modélisation 3D. Il est prévu que « chaque année, la partie biélorusse sélectionne au moins 10 projets qui seront financés par la République populaire de Chine afin de développer la coopération dans le domaine des hautes technologies »[152] . Par ailleurs, les parties ont convenu de créer une université conjointe « Kunshan-Minsk » au sein de l'Université d'État technique de Biélorussie (BGTU), afin que les étudiants puissent suivre une partie de leurs études en Chine et une autre en Biélorussie, et obtenir ainsi deux diplômes. Autre idée intéressante : en collaboration avec des entreprises chinoises, un centre de biomédecine sera créé au sein du technoparc municipal de Minsk, où seront développées des technologies de dépistage et des médicaments destinés au traitement des maladies humaines et animales. En somme, un complexe agro-industriel lié aux vaccins verra le jour.

FOR AUTHOR USE ONLY

Une autre université biélorusse qui poursuit une étroite collaboration avec ses partenaires chinois en 2023 est l'Université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique (BGUI). En juillet de cette année, à Minsk, en collaboration avec l'Institut de recherche sur la protection électromagnétique de Chine du Nord, la BGUIR a inauguré le laboratoire

[152] Investissements, création d'une université commune et d'un centre de biomédecine. Une délégation de Kunshan s'est rendue à l'Université technique de Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/

de recherche biélorusse-chinois sur les influences électromagnétiques externes. L'une des missions clés de ce nouveau laboratoire consiste à développer un produit fini présentant un intérêt pratique et recherché sur le marché mondial des technologies, à « mener des recherches fondamentales et appliquées, à mettre en œuvre leurs résultats, la promotion de la formation initiale et continue, ainsi que l'organisation de stages pour les ingénieurs et les chercheurs de l'Université d'État de Biélorussie en ingénierie et en technologie (BGUIR) et de l'institut partenaire »[153] , ainsi que le renforcement de la coopération internationale entre scientifiques et spécialistes en vue de mener conjointement des recherches scientifiques dans le cadre de la mise en œuvre de l'initiative chinoise « Une ceinture, une route ».

En ce qui concerne les établissements d'enseignement supérieur chinois, l'université de Liaoning, qui est devenue en juillet 2023 partenaire de l'université d'État de Brest A.S. Pouchkine, ainsi que de l'université technique d'État de Brest (BrGTU), manifeste un vif intérêt pour la coopération avec des partenaires biélorusses. En particulier, l'accord entre l'Université technique d'État de Brest et l'Université du Liaoning « prévoit des échanges universitaires, des programmes éducatifs communs, la mise en œuvre de projets scientifiques et des interactions socioculturelles. « Nous prévoyons de concrétiser cet accord par des actions tangibles et, à terme, d'élaborer une feuille de route »[154] . Par exemple, former des étudiants chinois dans la filière « Transports intelligents » au sein des facultés de génie mécanique et des technologies de l'information.

FOR AUTHOR USE ONLY

[153] Un laboratoire de recherche biélorusse-chinois a ouvert ses portes à l'Université d'État de Biélorussie de l'Industrie et du Commerce [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belorussko-kitajskaja-nauchno-issledovatelskaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/

[154] Les établissements d'enseignement supérieur de Brest ont signé des accords de coopération avec l'université du Liaoning [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/vuzy-bresta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-liaoninskim-universitetom-576902-2023/

Pour en revenir à la cinquième réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération, notons que les participants à cette discussion ont proposé de faire passer la coopération scientifique et technique à un niveau supérieur et ont examiné les possibilités de créer des productions conjointes de haute technologie dans plusieurs domaines. « Ces domaines <…> pourraient inclure la robotique, les transports électriques, les équipements médicaux, l'industrie pharmaceutique et la technologie laser »[155] . En mettant en place un cycle d'innovation complet – de l'idée à la fabrication de produits de haute technologie –, les parties élargiront les domaines prometteurs de partenariat, en s'appuyant sur une base éducative d'idées nouvelles qui favorise le rapprochement intellectuel entre la Biélorussie et la Chine. En outre, tous ces éléments indiquent que le nouveau modèle de partenariat stratégique entre les deux pays – notamment dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, ainsi qu'éducatif –, élaboré dans le cadre de la cinquième réunion de la Commission mixte permanente sur la coopération, commence à prendre des contours concrets et innovants au bénéfice des deux peuples.

FOR AUTHOR USE ONLY

[155] Shlychkov : la mise en œuvre de projets communs avec la Chine permettra de créer de nouvelles industries de haute technologie [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-pozvolit-vyjti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/

Une initiative qui, avec confiance, vers l'avenir

En 2024, le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » a enregistré une croissance de tous les indicateurs clés d'activité de ses résidents, notamment en matière d'exportations de marchandises – de près de 14 %, de volumes de production – multipliés par 1,2, et d'investissements en capital fixe – de plus de 7 %. Par ailleurs, à la mi-février 2025, le parc comptait « 144 résidents avec un volume d'investissements déclarés de 1,5 milliard de dollars et des projets visant à créer plus de 15 500 emplois. Plus de 50 organisations ont démarré leurs activités économiques et commencent à atteindre leur pleine capacité de production »[156] . L'année dernière, une trentaine de nouvelles entreprises au capital originaire de Biélorussie, de Chine, d'Israël, de Russie et d'Allemagne ont obtenu le statut de résidentes ; elles mènent des projets dans les domaines de la logistique intégrée, de la recherche scientifique et du développement, de la fabrication d'appareils, de la médecine, des biotechnologies, ainsi que du stockage et du traitement des mégadonnées. Découvrons-en quelques-unes.

FOR AUTHORISED ONLY

Dès janvier de l'année dernière, plusieurs résidents ont été enregistrés au sein du parc. Tout d'abord, **la société** chinoise **« Bel-Jinghe Medical Technologies »**, qui « mettra en œuvre un projet de production de matériaux biomédicaux et mènera des recherches scientifiques »[157] . Deuxièmement, **la SARL** biélorusse **« Servercom »**, qui se chargera de la conception, de la fabrication et de l'installation d'équipements de serveurs et de systèmes de stockage de données. Troisièmement, **la SARL « Société biotechnologique eurasienne »** de Biélorussie, qui a l'intention de

[156] En 2024, 30 nouveaux résidents ont été enregistrés au « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-v-2024-godu-zaregistrirovali-30-novyh-rezidentov-697242-2025/

[157] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » fabriquera des produits médicaux [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-meditsinskuju-produktsiju-610123-2024/

produire des préparations enzymatiques et d'autres substances actives d'origine microbiologique. Les destinations d'exportation prévues sont les pays de l'Union économique eurasienne, « ainsi que les pays d'Afrique du Nord, du Moyen-Orient et d'Amérique latine. À long terme, l'entreprise prévoit d'élargir considérablement sa gamme de produits grâce aux activités de recherche et développement menées par son propre centre de recherche »[158] .

En février 2024, deux nouveaux résidents et une entité innovante ont été enregistrés au sein du « Velikiy Kamen ». Tout d'abord, **la société** biélorusse « **LeanGroupAlutub** » va mettre en place une production visant à remplacer les importations de tubes en aluminium destinés aux secteurs pharmaceutique, cosmétique et autres. D'autre part, **la SARL** chinoise « **BatteryFly Engineering** », qui « prévoit de développer des équipements hautement performants et des systèmes de gestion des bornes de recharge, y compris une suite logicielle »[159] . Troisièmement, l'entreprise innovante « **Dilatech** » **(SARL),** originaire de Biélorussie, prévoit de créer des installations lumineuses programmables et de gérer ce type de projets.

FOR AUTHOR USE ONLY

Au printemps dernier, cinq nouveaux résidents originaires de Biélorussie ont été enregistrés dans le parc industriel. Il s'agit tout d'abord de **la SARL « Digna-NTR** ». Cette société produira des boîtiers métallo-céramiques pour circuits intégrés, qui « garantissent la sécurité et la facilité de leur montage. La production est destinée au marché intérieur, mais sera également exportée vers les pays de l'UEE »[160] . Deuxièmement, il s'agit

[158] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovyvat-proekt-v-sfere-biotehnologij-610997-2024/

[159] « Velikiy Kamen » a enregistré deux nouveaux résidents et une entité d'activité innovante [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/velikij-kamen-zaregistriroval-dvuh-novyh-rezidentov-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-613444-2024/

[160] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre un projet dans le domaine de l'électronique [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovyvat-proekt-v-sfere-elektroniki-619654-2024/

de **la SARL « Usine Gerknon »**, qui « prévoit de mettre en œuvre un projet de production de systèmes électrotechniques et électroniques pour l'automobile »[161] . Ces produits seront très demandés par les fleurons nationaux de la construction mécanique : les usines automobiles de Minsk et de Biélorussie, ainsi que l'usine de tracteurs de Minsk. En troisième lieu, il s'agit de **la SA « Financement d'investissement »**, qui met en place « une production moderne de produits en matériaux composites destinés aux secteurs industriels de haute technologie, en particulier l'aéronautique »[162] , destinée à la fois au marché biélorusse et à l'exportation vers les pays de l'Union économique eurasienne. Quatrièmement, il s'agit de **la SARL « VostokTechno Group »**. « L'entreprise organise, au sein du parc, la production de systèmes d'endoscopie vidéo. Il est prévu de fabriquer des modèles tels que des vidéogastroscopes, des vidéocoloscopes et des vidéobronchoscopes »[163] , qui s'inscrivent dans une démarche de substitution des importations. Cinquièmement, il s'agit d'un nouvel acteur de l'innovation : **la SARL « GVADIS GROUP »**, qui mènera un projet innovant portant sur le développement, la conception et la fabrication d'équipements de traitement thermique des métaux destinés aux systèmes industriels.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'été 2024 a été marqué par l'arrivée de nouveaux résidents dans le parc industriel. En particulier, **la SARL « Micrologistic »** a l'intention de construire un complexe d'entrepôts d'une superficie de 13 000 mètres carrés en s'appuyant sur des solutions technologiques et de conception modernes. Des technologies de pointe y seront mises en œuvre, ce qui «

[161] Depuis le début de ses activités, « Velikiy Kamen » a versé plus de 120 millions de dollars d'impôts au budget [Source en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/velikij-kamen-s-nachala-dejatelnosti-uplatil-v-bjudzhet-bolee-120-mln-nalogov-619525-2024/

[162] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va fabriquer des produits à base de matériaux composites [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2024/novyj-rezident-parka-budet-vypuskat-produkciyu-iz-kompozitnyh-materialove/

[163] Un nouveau résident et un nouvel acteur de l'innovation ont fait leur apparition à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-637930-2024/

permettra d'améliorer l'efficacité des opérations d'entreposage. En outre, l'entreprise fournira toute une gamme de services logistiques »[164] . **La société « Transport Aviation Logistics »** créera également à « Velikiy Kamen » un centre de transport et de logistique moderne d'une superficie totale de 10 000 mètres carrés destiné au traitement des marchandises transitant par l'aéroport national de Minsk. Le nouveau résident du parc, **la SARL « Docteur Med »**, spécialisée dans la fabrication de produits à usage médical, créera un centre destiné à équiper des établissements de santé de différents profils. « Le processus de production fera appel à des technologies de modélisation 3D intégrant nos propres développements technologiques, ainsi qu'à des matériaux respectueux de l'environnement »[165] . La liste des acteurs de l'innovation du parc industriel s'est enrichie de **la** société **« Plug Carbon »**, qui « a été acceptée en incubation au sein du centre d'innovation avec un projet lié aux biotechnologies et aux développements dans le domaine de l'intelligence artificielle pour la mise en œuvre de projets climatiques »[166] . Enfin, une usine de production d'équipements de chauffage a été inaugurée en août à « Velikiy Kamen ». « Ce projet d'investissement a été réalisé par un résident du parc à capitaux chinois , **la SARL « SAS Industrial »**. La superficie totale du site s'élève à 12 200 m² »[167] . Par ailleurs, **la société** chinoise **« Bel Yanlin Technology » (SARL)** mènera un projet visant à créer un centre de solutions intégrées d'automatisation pour la robotique industrielle et les équipements

FOR AUTHORISE ONLY

[164] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet dans le domaine de la logistique intégrée [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-kompleksnoj-logistiki-641593-2024/

[165] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » se lancera dans la fabrication de produits destinés à l'industrie du cuivre [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-vypuskom-produktsii-mednaznachenija-646420-2024/

[166] Un nouveau résident et un nouvel acteur de l'innovation ont fait leur apparition à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novve-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-646714-2024/

[167] Une usine de production d'équipements de chauffage a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-otkryli-zavod-po-proizvodstvu-otopitelnogo-oborudovanija-656417-2024/

intelligents. « À terme, il est prévu, sur la base des résultats de ces développements, de produire des robots industriels lourds et antidéflagrants »[168].

Au début de l'automne dernier, trois nouveaux résidents originaires de Biélorussie ont été enregistrés au « Velikiy Kamen ». **La SARL « Technologies stratégiques »,** au sein du centre d'innovation dédié à la commercialisation des avancées scientifiques et techniques du parc industriel, « mettra en œuvre un projet de production d'équipements de vision nocturne électro-optiques multispectraux destinés à tous types de véhicules »[169] . **Une** autre **SARL, « Haprotrade »** – fabricant de papier thermique sur le territoire biélorusse – a lancé une production visant à remplacer les importations. La capacité de production s'élèvera à environ 600 tonnes de papier thermique par mois. Ces produits peuvent être utilisés pour la fabrication de rubans thermiques destinés aux caisses enregistreuses, aux terminaux et aux distributeurs automatiques de billets, ainsi que pour la fabrication d'étiquettes thermiques. « La production sera destinée tant au marché intérieur qu'à l'exportation, principalement vers les pays de l'UEE »[170] , car l'entreprise fabrique ses produits à l'aide d'équipements automatisés de pointe issus de ses propres développements technologiques, et effectue des contrôles de qualité en laboratoire, ce qui garantit la conformité de ses produits aux normes internationales les plus strictes. Le troisième résident du parc, enregistré en septembre 2024, est **la SARL « GammaKomponent »**, qui créera un complexe de production moderne dédié à la fabrication de composants automobiles en matériaux

FOR AUTHOR USE ONLY

[168] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un centre de solutions intégrées pour la robotique industrielle [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-integrirovannyh-reshenij-dlja-promyshlennoj-robototehniki-657837-2024/

[169] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des équipements de vision nocturne [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-oborudovanie-nochnogo-videnija-660454-2024/

[170] Une nouvelle usine visant à remplacer les importations a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/v-velikom-kamne-otkryto-novoe-importozameschajuschee-proizvodstvo-664698-2024/

composites, y compris des pièces pour des engins spéciaux à usage civil. « Le deuxième axe d'activité concerne la fabrication de produits et de structures métalliques pour les poids lourds. La production est destinée au marché intérieur, mais sera également exportée »[171] . Le projet prévoit la mise en œuvre de solutions innovantes, telles que l'impression 3D pour le prototypage et la production en petites séries de pièces complexes, ce qui permettra de réduire les délais de fabrication et d'améliorer la qualité des produits.

Il convient de noter qu'au cours des trois premiers trimestres de l'année écoulée, les résidents du parc industriel ont affiché une évolution positive des principaux indicateurs financiers et économiques. « Au terme des neuf premiers mois de 2024, les investissements en capital fixe ont été multipliés par 1,5, le chiffre d'affaires par 1,4, les volumes de production par 1,3, les investissements directs étrangers nets par 1,2, les exportations de marchandises et la masse salariale par 1,1. La croissance du bénéfice net des entreprises a atteint un niveau record, multiplié par 19 »[172] . À cette date, plus de 50 résidents avaient déjà démarré leurs activités économiques sur le territoire du « Grand kamnya ». Au cours de cette période, 21 nouvelles entreprises au capital originaire de Biélorussie, de Chine, d'Israël et de Russie ont vu le jour dans le parc. Les nouveaux investisseurs mènent des projets dans les domaines de la logistique intégrée, de la fabrication d'appareils, de la médecine, des biotechnologies, ainsi que du stockage et du traitement des mégadonnées.

Au quatrième trimestre 2024, une dizaine de nouveaux résidents ont été enregistrés au « Velikiy Kamen ». Quatre d'entre eux l'ont été en

FOR AUTHOR USE ONLY

[171] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet d'investissement dans le secteur de la construction mécanique [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-investitsionnyj-proekt-v-sfere-mashinostroenija-664958-2024/

[172] Ministère de l'Économie : l'efficacité des résidents de « Velikiy Kamen » ne cesse de croître [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/minekonomiki-effektivnost-raboty-rezidentov-velikogo-kamnja-stabilno-rastet-676502-2024/

novembre. **La société « Lyudi i Tsifry »** (Les gens et les chiffres) y mène un projet visant à mettre en place une production innovante de scanners dentaires et de mobilier médical. « Le projet de start-up mené par une nouvelle entité innovante, **la SARL "Deviar AI"**, prévoit le développement et la mise en œuvre d'agents (assistants en ligne utilisant l'intelligence artificielle et les réseaux neuronaux) dans le but d'optimiser les processus métier de l'organisation »[173] . L'idée du nouveau projet de start-up **de la société « Vitaem »** consiste à créer un système interactif de réservation et de gestion destiné aux clients et aux propriétaires d'établissements touristiques, utilisant l'intelligence artificielle. Quant à **la SARL « KhortSystems »,** elle prévoit d'organiser, au sein du parc, la production de blocs modulaires de chauffage et de climatisation, ainsi que d'équipements à circulation directe pour le traitement de l'air. « Le processus de production s'appuie sur des innovations qui permettent de fabriquer les produits dans des délais plus courts et d'en réduire le coût de revient. Les domaines d'application sont les services publics, les installations industrielles et de production et d'autres types d'installations »[174] . Les produits seront destinés à l'exportation ainsi qu'au marché intérieur.

FOR AUTHOR USE ONLY

Sept nouveaux résidents se sont installés en décembre. En particulier, **la SA « Sanitaire Oborona »** mettra en œuvre un projet de production d'ingrédients pharmaceutiques actifs, de produits à usage médical et de désinfectants de nouvelle génération. Le projet **de la société « KN-Logistics »** porte sur la construction d'un entrepôt à températures multiples doté d'un complexe administratif et de services. **La société « Solutions**

[173] Un nouveau résident et deux entités innovantes se sont enregistrés au sein de « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-novyj-rezident-i-dva-subjekta-innovatsionnoj-dejatelnosti-677811-2024/

[174] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des équipements climatiques industriels [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-promyshlennoe-klimaticheskoe-oborudovanie-678919-2024/

technologiques innovantes » se lancera dans la production d'endoprothèses et d'appareils orthopédiques. « Le nouveau résident du parc**, la « Société scientifique et technique de matériel d'aide Bel Sinhui »,** créera un centre de recherche et de production de prothèses intelligentes, tandis que **la SARL « Société industrielle eurasienne de commerce, de tourisme, de culture et de bien-être »** ouvrira à « Velikiy Kamen » un centre eurasien innovant de bien-être dédié à la médecine traditionnelle chinoise »[175] . À l'approche de l'année 2025, on a appris que **l'entreprise « CNC-Corporation »** allait mettre en œuvre, au sein du parc industriel, un projet dans le domaine de la construction mécanique : la production de « machines-outils de haute précision, conformes aux normes modernes, intégrant des technologies de pointe en matière de commande et d'automatisation ». L'activité de production sera organisée dans le cadre d'un partenariat avec une entreprise chinoise spécialisée dans le développement et la fabrication d'équipements « s intelligents »[176] . **La société « Biochim Medtech »** ouvrira à « Velikiy Kamen » une usine de haute technologie dédiée à la fabrication de filtres spéciaux pour l'hémodialyse ou de cartouches de bicarbonate pour la dialyse. Ces produits médicaux sont largement utilisés dans le traitement des maladies rénales chroniques et aiguës.

FOR AUTHORISED ONLY

Dès cette année, en janvier, deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans le parc industriel. Tout d'abord, « le projet d'investissement de la société **« StanOk CNC »** concerne la construction mécanique. L'entreprise produira des équipements à commande numérique

[175] Médecine, pharmacie, logistique : cinq nouveaux résidents se sont implantés à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/meditsina-farmatsevtika-logistika-v-velikom-kamne-zaregistrirovany-piat-novyh-rezidentov-680725-2024/

[176] Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » mènent des projets dans les domaines de la construction mécanique et de la médecine [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnia-realizuiut-proekty-v-sfere-mashinostroeniia-i-meditsiny-686162-2024/

destinés à l'industrie manufacturière »[177] . **La société « NITSAET »**, à capitaux suisses, mènera des activités de recherche scientifique et de développement expérimental dans le domaine de l'énergie. Elle mettra au point des solutions de haute technologie pour le stockage de l'énergie, applicables notamment au secteur des transports électriques, et mènera des recherches sur la production de graphène ainsi que sur la gestion intelligente de la consommation d'énergie.

En mars, trois nouveaux résidents ont fait leur apparition à « Velikiy Kamen ». Il s'agit de **la société « Alsinor »,** qui va mettre en place une production de haute technologie de radiateurs de refroidissement industriels en aluminium, basée sur la technologie « plate and bar ». Cette technologie innovante « consiste en un système multicouche de plaques alternées, qui assure une grande efficacité de l'échange thermique, la compacité et la résistance mécanique du produit »[178] . Les produits de l'entreprise seront destinés aux secteurs de la construction, de l'agriculture, de l'énergie et du pétrole et du gaz, et seront principalement commercialisés sur les marchés des pays de l'Union économique eurasienne, ainsi que sur le marché intérieur. Il s'agit de **la SARL « MotEra »**, qui mettra en œuvre un projet d'investissement dans le domaine de la construction mécanique et « produira des quads basés sur des solutions modernes. La gamme comprend six modèles destinés à différentes tranches d'âge. Ils se distinguent de leurs concurrents par une puissance moteur supérieure et une plus grande capacité de charge »[179] . La production sera principalement destinée à

FOR AUTHOR USE ONLY

[177] Ingénierie mécanique et développements dans le secteur de l'énergie. Que feront les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/mashinostroenie-i-razrabotki-v-energetike-chto-budut-delat-novye-rezidenty-velikogo-kamnja-692642-2025/

[178] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer une usine de haute technologie spécialisée dans la fabrication de radiateurs en aluminium [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/amp/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-aljuminievyh-radiatorov-703870-2025/

[179] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet dans le domaine de la construction mécanique [Ressource électronique]. – 2025. – URL :

l'exportation, mais aussi au marché intérieur biélorusse. Il s'agit du premier résident à capitaux turcs : **la SARL « BelTurMed »**, qui mettra en place une production moderne de consommables médicaux. « La production s'appuiera sur des technologies de pointe et des processus automatisés de contrôle qualité. Des matériaux polymères modernes, conformes aux normes internationales, seront utilisés dans la fabrication »[180] . Ce projet d'investissement s'inscrit dans une logique de substitution des importations, car ces produits seront destinés au marché biélorusse et à d'autres pays de l'espace post-soviétique.

En avril, un nouveau résident du parc a été enregistré : **la société** biélorusse « **Ingribel** » **S.A.R.L.**, qui produira des compléments alimentaires complets et « mettra en œuvre une technologie de transformation innovante pour l' e de l'UEE, destinée à la production de composants naturels améliorant la texture et la consistance des produits alimentaires. « Les ateliers expérimentaux permettront de développer et de tester de nouvelles formulations, tandis que les systèmes de gestion automatisés amélioreront l'efficacité de la production »[181] . L'exploitation de cette nouvelle entreprise fera appel à des sources d'énergie renouvelables. La production de ce nouveau résident sera destinée au marché biélorusse ainsi qu'à l'exportation.

FOR AUTHORISE ONLY

Au total, début avril 2025, le parc industriel comptait déjà environ 150 entreprises, que l'on peut regrouper en quatre pôles. Le pôle de la construction mécanique regroupe une trentaine de fabricants produisant notamment des grues mobiles, des pelleteuses, des chargeuses, des boîtes

---

https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-mashinostroenija-704576-2025/

[180] Le premier résident à capitaux turcs s'est enregistré au « Grande Pierre » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/pervyj-rezident-s-turetskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-704373-2025/

[181] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre des technologies innovantes pour la production de compléments alimentaires [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-vnedrit-innovatsionnye-tehnologii-proizvodstva-pischevyh-dobavok-707627-2025/

de vitesses, des moteurs diesel et des machines-outils, avec une tendance à la fabrication de composants automobiles pour le secteur de l'automobile légère. Le pôle électronique regroupe des fabricants d'équipements pour serveurs et d'ordinateurs, ainsi que de moniteurs, d'ordinateurs tout-en-un et de produits en plastique. Le pôle logistique abrite « le centre de distribution d'une grande plateforme de vente en ligne, qui sera le plus grand de Biélorussie. Le deuxième plus grand site est le complexe logistique de 53 000 m² de la société China Merchants Group, ainsi qu'un entrepôt douanier, deux hôtels et un parc des expositions »[182] .

Le pôle médical mérite une mention particulière : il regroupe déjà plus de vingt fabricants de dispositifs médicaux, d'équipements et de médicaments. La partie biélorusse souhaite que les entreprises chinoises participent au développement de ce pôle, car « la Biélorussie est le seul État de la région où les conditions nécessaires au développement de la médecine traditionnelle chinoise sont inscrites dans la législation »[183] . Aujourd'hui, tout est mis en œuvre pour approfondir la coopération biélorusse-chinoise en matière de développement technologique conjoint, de création active d'installations de production dans les domaines de la médecine, de la pharmacie et biotechnologies, ainsi qu'à la participation à la modernisation des entreprises biélorusses grâce à des innovations dans le domaine de la santé, afin de doubler le nombre de résidents de ce pôle dans un avenir proche et d'insuffler une nouvelle dynamique aux initiatives communes. Plus précisément, le pôle médical « produit déjà des circuits respiratoires et des cathéters ; l'un des résidents a construit une usine de fabrication de dispositifs médicaux et d'équipements destinés aux blocs

FOR AUTHOR USE ONLY

[182] Koroteev, K. De la forêt à la mini-ville. Quelles réalisations « Velikiy Kamen » présente-t-elle à l'occasion de son 10e anniversaire ? / K. Koroteev // [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/interview/view/iz-lesa-v-mini-gorod-s-kakimi-dostizhenijami-velikij-kamen-vstrechaet-10-letie-9581/

[183] La Biélorussie souhaite que les entreprises chinoises participent au développement du pôle médical de « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belarus-zainteresovana-v-uchastii-kitajskogo-biznesa-v-razvitii-medklastera-v-velikom-kamne_i_177698.html

opératoires. Par ailleurs, une entreprise biélorusse-russe a lancé sa production de systèmes de test pour l'analyse et la mesure du taux de glucose dans le sang »[184] . Et en septembre 2024, le parc industriel a accueilli un salon consacré aux équipements médicaux chinois, qui a mis en évidence de nouvelles possibilités de localisation de la production de ces équipements en Biélorussie et de création de co-entreprises. D'autant plus que « le parc industriel "Veliki Kamen" est un site où tout cela peut être mis en œuvre. Grâce à cela, l' l'accessibilité des technologies chinoises pour le système de santé biélorusse s'améliorera considérablement, et de nouveaux emplois seront créés… »[185] .

Faisons le point. Cette année, le parc industriel « Velikiy Kamen » fête ses dix ans. Au cours de cette période, 85 bâtiments et ouvrages y ont été construits, 20 sont en cours de construction et 49 sont encore en phase de conception. L'année dernière, la deuxième phase de développement de ce territoire a été lancée, afin de faire passer, d'ici 2030, le nombre de personnes qui y travaillent de trois mille cinq cents à onze mille. Cela montre que « "Veliki Kamen", en tant que pôle industriel et logistique international axé sur les investissements, les technologies et le développement de la médecine traditionnelle et innovante chinoise »[186] , rentable à tous égards, envisage l'avenir avec confiance afin de continuer à développer ce projet sino-biélorusse dans tous les domaines.

FOR AUTHOR USE ONLY

[184] Production et prestation de services : comment le pôle médical se développe à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-i-okazanie-uslug-kak-v-velikom-kamne-razvivaetsja-meditsinskij-klaster-662559-2024/

[185] Découvrez les dernières avancées de la Chine dans le domaine des technologies médicales lors du salon organisé à « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/poznakomitsja-s-poslednimi-dostizhenijami-kitaja-v-sfere-medtehnologij-mozhno-na-vystavke-v-velikom-663544-2024/

[186] Zaleski, B. Le partenariat biélorusse-chinois dans un contexte d'instabilité économique mondiale / Boris Zaleski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – p. 53-54.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'accent est mis sur la mise en œuvre rapide de projets concrets

Le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » occupe une place centrale dans les relations entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine. Il compte aujourd'hui déjà plus de 170 résidents. « Quatre pôles d'activité fondamentaux s'y développent : la construction mécanique, l'industrie pharmaceutique et la médecine, y compris la médecine traditionnelle chinoise, l'électronique et la logistique intégrée »[187] . L'année dernière, le parc a attiré un nombre record de 34 résidents, qui prévoient de mettre en œuvre des initiatives dans les domaines de la construction mécanique, de la fabrication de dispositifs médicaux, de la recherche scientifique et du développement expérimental, des services médicaux et du commerce électronique.

Rien qu'en mai 2025, quatre nouveaux participants ont été enregistrés au « Velikiy Kamen ». **La société** biélorusse **« OPENI »** est devenue le 149e résident avec un projet de développement d'une plateforme logicielle et matérielle innovante pour l'unité centrale des véhicules, qui permettra d'offrir des fonctionnalités avancées en matière de pilotage, de surveillance de l'état technique et d'interaction multimédia. « L'un des éléments clés sera la création d'un module télématique universel, le T-BOX, assurant une communication bidirectionnelle entre le véhicule et les services cloud ainsi qu'une application mobile »[188] .

La société biélorusse **« MedStone »** a été enregistrée en tant que 150e membre du parc ; elle « créera un centre médical pluridisciplinaire dédié au diagnostic des tumeurs malignes et au traitement des maladies

FOR AUTHORS USE ONLY

[187] Plus de 150 entreprises mènent des projets dans le parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/society/view/bolee-150-predprijatij-realizujut-proekty-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-733790-2025/

[188] Un nouveau résident du parc va développer une plateforme logicielle pour les voitures [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-parka-razrabotaet-programmnuju-platformu-dlja-avtomobilej-713923-2025/

oncologiques à l'aide de méthodes et de technologies innovantes »[189] . Au cours du même mois de mai, les 151e et 152e résidents du parc, dont le capital provient de Biélorussie, ont également fait leur apparition : **la SARL « Kitgroup Plus »** et **la SARL « EKOTRADE »**. Dans le premier cas, il est prévu de créer au sein du parc un centre d'ingénierie et de conception qui produira des lignes de production destinées à la transformation du lin. Dans le second, il est prévu de « produire des ingrédients pour l'industrie alimentaire à base de substances et d'éléments biologiquement actifs »[190] , ainsi que de mettre en place un centre de recherche scientifique doté d'un laboratoire d'essais et dédié au développement de nouveaux types de produits.

Fin mai, une entreprise résidente du parc « Velikiy Kamen » – **la SARL « Centre scientifique et de production BelAgroGen »** – a inauguré une usine de fabrication de médicaments innovants destinés à la médecine vétérinaire. Cette entreprise « se spécialise dans la fabrication de médicaments innovants à usage vétérinaire pour le traitement et la prévention des maladies des animaux et de la volaille »[191] . Bon nombre de ces médicaments sont le fruit d'une recherche innovante menée par l'entreprise et n'ont pas d'équivalent sur le marché des pays de la Communauté des États indépendants. La production dans le parc industriel est certifiée conforme aux exigences des règles de bonnes pratiques de fabrication de l'Union économique eurasienne.

FOR AUTHOR USE ONLY

[189] À l'occasion de la célébration de l'anniversaire de « La Grande Pierre », le 150e résident a été enregistré au parc [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/vo-vremja-prazdnovanija-jubileja-velikogo-kamnja-v-parke-byl-zaregistrirovan-150-j-rezident-714546-2025/

[190] Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » produiront des lignes de transformation du lin et des ingrédients destinés à l'industrie agroalimentaire [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnja-budut-vypuskat-linii-po-pererabotke-lna-i-ingredienty-dlja-pischeproma-717204-2025/

[191] Une usine de fabrication de produits vétérinaires innovants a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/zavod-po-vypusku-innovatsionnyh-preparatov-dlja-veterinarii-otkrvt-v-velikom-kamne-718202-2025/

Quant à la société turque implantée dans le parc industriel, « **BelTurMed** » **SARL**, elle a acquis un terrain en propriété privée au sein du parc afin de mener à bien un projet d'investissement visant à produire des consommables médicaux à l'aide de technologies innovantes et de systèmes automatisés de contrôle qualité. Ce projet vise à remplacer les importations, et les produits seront commercialisés sur le marché de l'Union économique eurasienne (UEE). Il convient de noter que « la signature du contrat de vente d'un terrain en propriété privée a été rendue possible grâce au régime juridique unique en vigueur dans le parc industriel. Il s'agit du seul territoire en Biélorussie où les investisseurs peuvent acquérir un terrain en propriété privée pour y construire leur site de production »[192] .

En juillet dernier, « Velikiy Kamen » a accueilli deux nouveaux résidents. Une coentreprise russo-chinoise – **la SARL « La Route de la soie du futur »** – prévoit d'y créer une plateforme de commerce électronique sur laquelle seront proposés des biens de consommation courante, ainsi que des produits industriels, agricoles et pharmaceutiques. « L'entreprise construira également sa propre infrastructure pour l'entreposage, le stockage et la prestation de services »[193] . Quant à **la société** biélorusse **« KBMotors » (SARL)**, elle mettra en œuvre un projet dans le domaine de la construction mécanique, lié aux moyens de mobilité personnelle.

FOR AUTHORISE ONLY

Début août 2025, trois nouveaux résidents ont fait leur apparition dans le parc. La société biélorusse **« Belosinzh »** a l'intention d'y organiser un cycle complet de production de structures métalliques et de pylônes

[192] Une entreprise turque a acquis un terrain à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/turetskaja-kompanija-priobrela-zemelnyj-uchastok-v-velikom-kamne-717664-2025/

[193] Une plateforme de commerce en ligne et des solutions de mobilité. Deux nouveaux résidents à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/elektronnaja-torgovaja-platforma-i-sredstva-mobilnosti-v-velikom-kamne-dva-novyh-rezidenta-724161-2025/

pour les lignes électriques aériennes, d'éléments de coques et de composants pour la construction navale, ainsi que de sous-ensembles et d'agrégats pour la construction mécanique. « L'entreprise conjointe biélorusse-russe « **Elastotek** » prévoit de créer, au sein du parc industriel, une production proposant une large gamme de produits en polymères destinés aux secteurs industriel et grand public »[194] . Le résident à capitaux chinois « **Bel Denair** » se chargera de la conception et de la fabrication de compresseurs et de générateurs à usage industriel.

Et au cours de la dernière décade de ce même mois, trois nouveaux résidents viendront s'ajouter. **La SARL « ABC Investment »** prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans le domaine des biotechnologies. L'entreprise « mettra en place une production de haute technologie, orientée vers l'exportation, de produits d'origine animale et végétale destinés à l'industrie pharmaceutique chinoise et à d'autres pays de la région asiatique, ainsi qu'à la médecine traditionnelle chinoise »[195] . La société « **Cosmos Technology Innovation** » prévoit de créer une production de haute technologie visant à remplacer les importations, spécialisée dans la fabrication de pièces de mécanique de précision par moulage par injection. « Les produits seront destinés à des secteurs tels que l'électronique et les télécommunications, la médecine et l'automobile »[196] . Quant à **la SARL « Zhao Rui Xian-Bi-Wai »,** elle mettra en œuvre un projet dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise au sein de l'Aden Hotel & Business Centre, situé à « Velikiy Kamen ».

FOR AUTHOR USE ONLY

[194] Trois nouveaux résidents se sont installés à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-tri-novyx-rezidenta_i_0000195499.html

[195] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » prévoit de mettre en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-realizovat-proekt-v-oblasti-biotehnologij-733156-2025/

[196] Deux résidents sont enregistrés dans le parc [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2025/v_parke_zaregistrirovany_dva_rezidenta/

Au cours du même mois d'août 2025, un autre événement marquant a eu lieu dans le parc industriel. Au sein du centre médical « Expert » du Centre d'expertise et d'essais en matière de santé du ministère de la Santé du Bélarus, **l'académie Qi Huang** a ouvert ses portes ; elle contribuera à la formation professionnelle dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. Ce « centre médical deviendra un lieu d'échange de connaissances, de renforcement des liens professionnels et de mise en œuvre de projets communs »[197] .

À l'automne dernier, le parc industriel a accueilli de nombreux nouveaux résidents. En octobre, **la SARL « Bel Lantian Technology Supply Chains »**, à capitaux chinois, a fait son apparition ; elle va créer sur le site du « Grand Pierre » « un complexe multifonctionnel utilisant les technologies les plus avancées dans le domaine de la logistique intégrée, qui répondra aux normes de la classe A+ »[198]. Il est prévu que ce nouveau résident propose une large gamme de services logistiques, notamment pour répondre aux besoins en entreposage des entreprises électrotechniques chinoises implantées en Biélorussie.

FOR AUTHOR USE ONLY

En novembre, **la société** biélorusse **« Urban Engineering » (SARL)** s'est installée ; elle se consacrera à un cycle complet de « recherche et développement pour les véhicules, notamment électriques et à hydrogène, avec la mise en œuvre de solutions innovantes dans les domaines de l'efficacité énergétique, de l'écologie, de la sécurité et de l'acoustique »[199] . Un autre nouveau résident arrivé en novembre est **la SARL « Centre**

[197] L'Académie de médecine traditionnelle chinoise a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://vdobrushe.by/akademija-tradicionnoj-kitajskoi-medicinv-otkrvlas-v-velikom-kamne/

[198] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un complexe multifonctionnel dans le domaine de la logistique [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-mnogofunktsionalnyj-kompleks-v-oblasti-logistiki-742935-2025/

[199] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre des solutions innovantes dans le domaine des transports [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vnedrjat-innovatsionnye-reshenija-dlja-transporta-749611-2025/

d'innovation des systèmes de toiture », originaire de Biélorussie, qui prévoit de fabriquer des produits en polyamide destinés au secteur du bâtiment et deviendra le premier fabricant du pays à utiliser ce matériau dans la fabrication de systèmes de gouttières pour toitures plates. « À terme, les initiateurs du projet, en collaboration avec le résident du parc, la SARL « Solidpipe System », se lanceront dans le développement de systèmes de chauffage utilisant des matériaux innovants tels que les graphites nanodispersés (pour améliorer la conductivité électrique des produits) et le fluorosilane (pour augmenter l'hydrophobie des produits) »[200] . Par ailleurs, l'entreprise a l'intention de développer de nouveaux axes d'activité : la mise au point de nouvelles solutions de protection contre l'incendie, de systèmes de toiture inédits sur le marché, ainsi que la création de modèles BIM destinés aux bureaux d'études et aux entreprises de construction.

FOR AUTHORISE ONLY

Enfin, en décembre, huit nouveaux résidents se sont installés à « Velikiy Kamen ». Tout d'abord, **la SARL « Lian Shi Technology Bel »**, à capitaux chinois, dont le projet prévoit la création d'une usine moderne de pièces détachées automobiles destinée aux usines d'assemblage des pays de l'UEE. « L'entreprise entend garantir des conditions d'approvisionnement compétitives, notamment une logistique opérationnelle et un service après-vente sur le site du parc »[201] . Deuxièmement, **la société** biélorusse « **RAZRAMAT » LLC**, , qui organise la production de haute technologie de connecteurs aéronautiques. Ce projet se caractérise par un haut degré d'automatisation et des exigences accrues en matière de fiabilité, notamment en matière de protection contre toute influence extérieure :

[200] Un nouveau résident s'est enregistré au « Grande Pierre » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovan-novyj-rezident-751305-2025/

[201] Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » vont créer des sites de production de pièces détachées automobiles et de connecteurs aéronautiques [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnia-sozdadut-proizvodstva-avtozapchastej-i-aviatsionnyh-razjemov-751796-2025/

vibrations, chocs, milieux chimiques agressifs, variations de température et interférences électromagnétiques.

Troisièmement, la société à capitaux chinois « **Global Trade Alliance** » prévoit de mettre en œuvre deux projets de haute technologie visant à remplacer les importations. « Dans le cadre du premier, du matériel serveur sur mesure destiné aux constructeurs automobiles nationaux sera produit, avec la perspective de fabriquer des mini-ordinateurs industriels pour le développement des centres de données et des services cloud »[202] . Le deuxième projet prévoit la mise en place d'une production en cycle complet de papier pour rebords, et à terme, de papier destiné aux industries alimentaire et médicale, très demandé par plusieurs entreprises nationales. Quatrièmement, **la société** chinoise « **Société eurasienne transfrontalière de gestion d'entrepôts à l'étranger** », qui créera sur le site du parc un centre de distribution logistique intelligent, équipé d'un système moderne de gestion des entrepôts et de tri automatisé.

Cinquièmement, **la SARL « Société de développement scientifique et technique Bel-RT** », qui prévoit de mener des travaux de recherche et développement prometteurs et d'organiser la production d'équipements radiographiques modernes destinés à l'industrie lourde. Sixièmement, **la « SARL "Société internationale de développement scientifique et technique de la pharmacie traditionnelle chinoise Weishi"** ouvrira à "Veliki Kamen" un centre dédié à la prévention et au traitement globaux du diabète recourant aux méthodes de la médecine traditionnelle chinoise »[203] . Septièmement, **la SARL « Luji Technology Europe** », qui développera une nouvelle génération de systèmes de freinage électroniques, ainsi que des systèmes de neutralisation des gaz d'échappement.

FOR AUTHORISED ONLY

[202] Deux nouveaux résidents se sont implantés à « Great Stone » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-dva-novyh-rezidenta-752737-2025/

[203] Trois nouveaux résidents à capitaux chinois se sont enregistrés à « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/tri-novyh-rezidenta-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-754994-2025/

Huitièmement, **la société « Promtekhinnovatsii »**, à capitaux biélorusses, qui prévoit de développer au sein du parc la production de machines-outils à commande numérique, notamment des machines de découpe laser et des bancs de machines, ainsi que de fournir des services d'usinage de précision pour les composants d'équipements industriels. « Le processus de production combine des technologies de pointe dans le domaine de la construction de machines-outils : moulage minéral en béton à haute résistance, usinage des bâtis par fraisage en une seule opération, et usinage de finition à grande vitesse »[204] . La mise en œuvre de ce projet permettra de répondre aux objectifs de substitution des importations et de doter les entreprises biélorusses de construction mécanique d'équipements de haute précision, automatisés et performants, tout en favorisant le développement de start-ups dans le domaine de la construction mécanique.

Il convient de noter qu'en 2026, le parc industriel n'a pas l'intention de ralentir ses efforts pour attirer de nouveaux résidents. Par exemple, en janvier, **la société** biélorusse **« ISP Great Stone »** a été enregistrée ici ; elle prévoit de créer une production d'emballages écologiques innovants et de haute technologie pour l'industrie alimentaire. Ces emballages seront fabriqués à l'aide de matériaux de pointe et de solutions d'ingénierie modernes. L'initiateur du projet est la SARL « Systèmes d'emballage efficaces », l'un des principaux fabricants de ce type de produits dans notre pays. « Le projet prévoit la création de 135 emplois. Il est prévu de commercialiser les produits tant sur le marché intérieur qu'à l'exportation »[205] . En février, un nouveau résident – **la SARL « Bel Jinxin Outils en carbure »**, financée par des investissements chinois – prévoit « d'organiser

FOR AUTHOR USE ONLY

[204] Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet dans le domaine de la construction mécanique [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-oblasti-mashinostroenija-756054-2025/

[205] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des emballages écologiques innovants pour l'industrie agroalimentaire [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovitsonnuju-ekoupakovku-dlja-pischeproma-762016-2026/

une production de haute technologie d'outils de coupe industriels, ainsi que de composants en carbure destinés à la construction mécanique »[206] . La production sera réalisée à l'aide d'une technologie innovante de fabrication de matériaux à gradient, ce qui garantira une résistance et une durabilité exceptionnelles. Globalement, le « Grand Pierre » « prévoit d'attirer une centaine de nouveaux résidents au cours de ce plan quinquennal »[207] .

Encore quelques chiffres. À ce jour, plus d'un tiers des entreprises implantées dans le parc industriel ont commencé à exercer leur activité principale, celle pour laquelle elles ont été créées. En 2026, « Velikiy Kamen » s'est fixé pour objectif de « passer autant que possible à la phase d'exploitation et d'atteindre la capacité prévue »[208] , afin d'élargir la géographie de ses exportations. Et dès le mois de février, des résultats encourageants ont été enregistrés à cet égard. Une entreprise résidente du parc industriel, **la SARL « Assomedica »**, a obtenu, pour la première fois dans l'histoire du secteur médical biélorusse, la certification de l'Agence américaine des produits alimentaires et médicamenteux (FDA) et a commencé à livrer ses produits sur le marché américain. « L'entreprise est devenue la seule entreprise du secteur médical en République de Biélorussie à avoir passé avec succès la procédure de certification de la FDA. La première livraison de produits aux États-Unis a déjà eu lieu. La certification de la FDA atteste de la conformité des processus de production et des dispositifs médicaux fabriqués aux exigences internationales strictes

FOR AUTHORISED ONLY

[206] Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des composants pour la construction mécanique [Ressource électronique]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-komplektujuschie-dlja-mashinostroenija-763191-2026/

[207] « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer une centaine de nouveaux résidents d'ici 2030 [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/velikij-kamen-planiruet-privlech-okolo-sta-novyh-rezidentov-do-2030-goda-763650-2026/

[208] Un nouvel élan et une numérisation active. Snopkov s'exprime sur les missions du nouveau directeur de l'administration de « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/novyi-impuls-i-aktivnaja-tsifrovizatsija-snopkov-o-zadachah-novogo-rukovoditelja-administratsii-763633-2026/

en matière de sécurité, de qualité et de traçabilité »[209] . L'obtention de ce statut permet à l'entreprise de commercialiser officiellement ses produits sur le marché américain et d'étendre considérablement ses livraisons, notamment au Canada, au Moyen-Orient, en Asie, en Amérique latine et en Afrique. Ce certificat a été obtenu pour 33 groupes de dispositifs médicaux à usage unique fabriqués par l'entreprise.

Parmi les autres objectifs du parc industriel pour 2026 figurent la poursuite de la construction des infrastructures et la mise en place des conditions techniques et d'ingénierie nécessaires à l'implantation et au développement des résidents. En particulier, il est prévu cette année de mettre en service un terminal ferroviaire afin de l'alimenter en flux de marchandises en provenance de Biélorussie et de Chine. « Dans un premier temps, la capacité du terminal ferroviaire de « Velikiy Kamen » s'élèvera à 180 000 conteneurs standard par an, pour atteindre ensuite 500 000. »[210] . Le projet prévoit la pose de quatre voies ferrées d'une longueur de 1 050 mètres chacune, la construction de parcs à conteneurs et d'entrepôts, l'aménagement de zones de service pour la réparation et le lavage des conteneurs, ainsi que l'installation d'un système moderne de reconnaissance optique et de gestion numérique de l'ensemble des processus. « La mise en œuvre de ce projet constituera une étape importante pour le renforcement du potentiel de transport et de logistique du parc et son intégration dans les chaînes logistiques internationales »[211] .

FOR AUTHORISED ONLY

[209] Un résident de « Velikiy Kamen » a obtenu le premier certificat FDA de Biélorussie pour des dispositifs médicaux et a commencé à livrer aux États-Unis [Ressource électronique]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-poluchil-pervyj-v-belarusi-sertifikat-fda-na-medizdelija-i-pristupil-k-764099-2026/

[210] Des actes, pas des paroles. Le journal « Velikiy Kamen » a évoqué le taux d'utilisation du terminal ferroviaire [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/ne-na-slovah-a-na-dele-o-zagruzke-zheleznodorozhnogo-terminala-rasskazali-v-velikom-kamne-763680-2026/

[211] La construction d'un terminal à conteneurs et d'infrastructures techniques est en cours à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-vedetsja-stroitelstvo-kontejnernogo-terminala-i-inzhenernoj-infrastruktury-739388-2025/

Parallèlement, la construction de la première phase de la partie centrale de l'infrastructure technique et de transport du parc industriel a débuté à « Velikiy Kamen ». Dans le cadre de ce projet, la construction de l'avenue de Pékin et la mise en place des réseaux techniques se poursuivent. Tout cela permettra de fournir au terminal à conteneurs et aux futurs occupants de la partie centrale du parc tout le soutien technique nécessaire au fonctionnement stable et au développement des activités de production. Par ailleurs, la construction d'une ligne ferroviaire à grande vitesse vers l'aéroport national de Minsk, avec un arrêt à « Velikiy Kamen », a débuté en octobre 2025. Cette ligne ferroviaire empruntera le tracé existant depuis la gare de Minsk-Passagers, en passant par Kolodishchi, jusqu'à la gare de Gorodishche, « après quoi environ 18 km de nouvelles voies ferrées seront construites en direction de l'aéroport. La longueur totale du trajet sera de 41,8 km, et la durée du trajet sera inférieure à 30 minutes »[212] . L'infrastructure sur ce tronçon sera construite pratiquement à partir de zéro ; c'est pourquoi la mise en œuvre du projet est prévue sur plusieurs années. La mise en œuvre s'étendra jusqu'en 2028-2029, date à laquelle les premiers trains circuleront. Ce projet de liaison à grande vitesse créera ainsi une liaison de transport moderne entre la capitale biélorusse, le parc industriel et l'aéroport national de Minsk, contribuant ainsi au développement futur du parc en tant que centre logistique et d'investissement clé de la région.

FOR AUTHORISED ONLY

Enfin, des décisions stratégiques concernant le développement et l'augmentation de la capitalisation de « Velikiy Kamen » sont attendues en 2026, afin de porter le capital social à 250 millions de dollars. Cela montre que ce projet d'envergure continue de se développer et de renforcer sa

[212] Une ligne ferroviaire à grande vitesse reliera Minsk à l'aéroport et au parc industriel « Velikiy Kamen » [Source en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/skorostnaja-zheleznaja-doroga-svjazhet-minsk-s-aeroportom-i-industrialnym-parkom-velikij-kamen-741303-2025/

puissance financière, ce qui, en fin de compte, profite à l'ensemble de la Biélorussie.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bibliographie

1. Zheng, H. « Le “Grande Pierre” symbolise l’amitié solide entre la Biélorussie et la République populaire de Chine » / H. Zheng // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/

2. Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

3. Grigorieva, V. Le président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza), Juan Torrents Tolosa, s’est rendu à Gomel [Ressource électronique]. – 2015. – URL : https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html

4. « Velikiy Kamen » reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/

5. Avantages fiscaux à « Velikiy Kamen » et records dans le secteur informatique – Rumas a présenté les opportunités d’investissement en Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/

6. Le nombre de résidents de « Velikiy Kamen » pourrait atteindre 80 d’ici fin 2020 [Ressource en ligne]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/

7. Inauguration de l’usine de fabrication de moteurs de la SARL « Maz-Veichai » dans le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://www.government.by/ru/content/9051

8. Le parc industriel « Velikiy Kamen » sera présenté en novembre lors du Salon international chinois des importations [Ressource en ligne]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/

9. Zheng, H. « La Grande Pierre » devient une plateforme stratégique pour la coopération biélorusse-chinoise / H. Zheng // [Ressource électronique]. – 2020. – URL :

РЕПОЗИТОРИЙ БГЭУ

https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoj-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/

10. Nemankova, Y. Un projet pilote de développement de la 5G est mis en œuvre à « Great Stone » / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/

11. Alexandre Turchin : La coopération biélorusse-suisse recèle un potentiel considérable [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://www.government.by/ru/content/9136

12. Une usine de fabrication de masques respiratoires a ouvert ses portes dans le parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/

13. Un nouveau résident à capitaux chinois s'est implanté à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020

14. Konoga, P. Alexandre Yaroshenko a évoqué les nouveaux résidents du parc industriel « Velikiy Kamen », la ville satellite et les projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html

15. « Velikiy Kamen » propose à ses partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/

16. Anatoli Kalinine a participé à l'inauguration de la première phase du sous-parc commercial et logistique au sein du parc industriel sino-biélorusse « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2017. – URL : http://www.government.by/ru/content/7228

17. Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur les questions relatives au parc industriel sino-biélorusse [Ressource électronique]. – 2018. – URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

18. Un sous-parc dédié aux produits à LED sera créé au sein du parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html

19. La ville chinoise de Chengdu envisage la création d'industries de haute technologie au sein du « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

20. Kryzhevich, I. Un sous-parc suisse pourrait voir le jour sur le site du « Grande Pierre » / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html

21. Le parc industriel sino-biélorusse « Velikiy Kamen » accueille son 60e résident [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/

22. La Biélorussie et l'Italie examineront la question de la création d'un sous-parc commun à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/

23. Communiqué de la cinquième session plénière du Comité central du PCC de la 19e législature [Ressource électronique]. – 2021. – URL : http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm

24. Qi Min, C. La Chine entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement pour la période 2021-2025 / C. Qi Min // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/

25. Xiaoyun, S. Prendre le taureau par les cornes / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//

26. Yaroshenko : La Biélorussie a établi des relations solides et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021

27. Les investissements dans le projet « Great Stone » se sont élevés à 650 millions de dollars depuis le lancement du projet – Yaroshenko [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/

28. La société américaine Ivy Global envisage d'ouvrir une usine pharmaceutique à « Velikiy Kamen » [Source en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/

29. Le parc industriel « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/

30. La Chine prévoit de construire 20 logements sociaux supplémentaires en Biélorussie [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/

31. Qiu Yan, C. Le Covid n'est pas un obstacle : le commerce entre la Biélorussie et la Chine s'est révélé résistant aux chocs / C. Qiu Yan // [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/

32. Entretien téléphonique avec Xi Jinping, président de la République populaire de Chine [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom

33. Zalesski, B. Le vecteur du partenariat : la Chine. Recueil d'articles / Boris Zalesski. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 188 p.

34. L'Université d'État de Grodno « Yanka Kupala » développe des projets scientifiques communs avec des universités chinoises [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/

35. Quatre projets d'investissement à capitaux chinois sont mis en œuvre dans la région de Grodno [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/

36. Établissement de relations régionales entre la région de Grodno et la province chinoise du Fujian [Ressource en ligne]. – 2018. – URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

37. La région de Grodno et la province chinoise du Fujian vont renforcer leur coopération [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/

38. La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/

39. Zalesskii, B. Le potentiel de la diversification. Chronique de la coopération internationale / Boris Zalesskii. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. – 114 p.

40. En 2018, les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 leurs exportations de marchandises vers la Chine [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/

41. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers leurs exportations vers la Chine [Ressource électronique]. – 2021. – URL :

© AUTHOR ONLY

https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/

42. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/

43. Mozgov, E. Le pavillon national biélorusse a ouvert ses portes à Chengdu, en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html

44. Signature d'un protocole d'accord [Ressource électronique]. – 2019. – URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

45. Les autorités de la ville chinoise de Hohhot ont l'intention de développer leurs relations avec Gomel dans le domaine industriel [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/

46. Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Hohhot / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

47. Batura, B. Le mouvement de jumelage : les petits maillons d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603

48. Directive du Président de la République de Biélorussie n° 9 « Sur le développement des relations bilatérales entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine ». – Minsk, 2021. – 20 p.

49. Chez « Velikiy Kamen », les investissements en capital fixe ont augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/

50. Zalesski, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 80 p.

51. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des circuits imprimés [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/

FOR AUTHOR USE ONLY

52. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va produire des matériaux composites [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/

53. La SARL « InKata » est devenue résidente du « Grande Pierre » [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/

54. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des réactifs destinés au diagnostic des maladies [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/

55. Une nouvelle entreprise de « Great Stone » va créer des simulateurs destinés à l'entraînement aux compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/

56. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va se lancer dans la production de drones [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/

57. Koroteev, K. Soutien aux start-ups, avantages accordés aux investisseurs, simplification des relations foncières : les innovations du décret sur le développement du parc « Velikiy Kamen » / K. Koroteev // [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsij-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/

58. Xiao Yun, S. La Biélorussie et la Chine : renforcement de la coopération commerciale et collaboration dans la production de médicaments destinés au traitement du coronavirus / S. Xiao Yun // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/

59. Le Centre d'expertise et d'essais en matière de santé et le parc « Velikiy Kamen » ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/

60. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource en ligne]. – 2021. – URL :

FOR AUTHOR USE ONLY

https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/

61. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de « Great Stone » se consacreront au développement de l'intelligence artificielle et à la conception d'équipements de traitement et de stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html

62. Définition des mesures visant à développer le système national d'innovation jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021

63. M. Koukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] – 2021. – URL : https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/

64. Polezhaï, T. Inauguration d'un technoparc biélorusse-chinois dans la ville de Changchun / T. Polezhaï // [Ressource électronique]. – 2010. – URL : https://www.belta.by/president/view/belorussko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010

65. Un technoparc sino-biélorusse est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12

66. Le parc technologique de Changchun apportera une contribution significative au développement des relations entre la Biélorussie et la Chine – Chumilin [Ressource électronique]. – 2020. – URL : https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/

67. Près de 300 candidatures ont été déposées pour le concours sino-biélorusse de projets innovants destinés aux jeunes [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/

68. Parc scientifique et technologique biélorusse-chinois à Changchun [Ressource électronique]. – 2021. – URL : http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/

69. Minsk et la ville chinoise de Changchun prévoient de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. – 2014. – URL : https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/

70. Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource

électronique]. – 2017. – URL : https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/

71. Zaleski, B.L. La région de Gomel : le partenariat avec la Chine / B.L. Zaleski // Actes de la XVIIIe conférence internationale scientifique et pratique « Outils efficaces des sciences modernes – 2021 ». Tome 5 : Prague. Maison d'édition « Éducation et Science ». – p. 16–18.

72. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/

73. Les relations interrégionales entre la Biélorussie et la Chine : état des lieux, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. – Minsk : Belaruskaya Nauka, 2020. – 323 p.

74. Grishkevich, A. La construction d'une nouvelle usine biélorusse-chinoise de fabrication de moissonneuses-batteuses a commencé dans la province du Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. – 2017. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017

75. Gomselmash livrera à la Chine des kits de machines pour moissonneuses-batteuses destinées à la récolte des fourrages, pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll

76. Gomel et la ville chinoise de Handan ont l'intention de développer leurs relations de jumelage [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/

77. Le district de Svetlogorsk et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/

78. Tcherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine revêtent une importance particulière pour la Biélorussie [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022

79. Les échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Chine se sont élevés à 1,2 milliard de dollars au premier trimestre [Ressource en ligne]. – 2022. – URL :

FOR AUTHOR'S USE ONLY

https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/

80. La Biélorussie et la Chine renforcent leur partenariat dans le secteur industriel [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/

81. « Bellesbumprom » va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation des produits du bois [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022

82. Zaleski, B.L. Le parc industriel « Velikiy Kamen » : de nouveaux projets ouvrent la voie à l'avenir / B.L. Zaleski // Actes de la XVIIIe conférence internationale scientifique et pratique « Aspects clés de l'activité scientifique – 2022 », volume 1. Przemysl : Nauka i studia. – p. 3–6.

83. Yaroshenko : les entreprises de « Velikiy Kamen » fournissent leurs produits à 20 pays à travers le monde [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/

84. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » se consacrera à la création d'installations énergétiques numériques [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/

85. Yakimov, P. « Velikiy Kamen » ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre la Biélorussie et la Chine / P. Yakimov // [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/

86. Le nouveau résident de « Great Stone » se consacrera aux technologies numériques et aux systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/

87. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » se consacrera à la promotion numérique des produits [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/

88. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va se lancer dans la fabrication d'équipements pour les maisons connectées [Ressource électronique]. – 2022. – URL :

FOR AUTHOR USE ONLY

https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/

89. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des aérocapsules innovantes [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/

90. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un centre de suivi des transports transfrontaliers [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/

91. Le nombre de résidents de « Great Stone » est passé à 90, avec un volume d'investissements annoncé de 1,24 milliard de dollars [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/

92. Zaleski, B.L. « La grande pierre » : perspectives de développement – les sous-parcs / B.L. Zaleski // Actes de la XVIe conférence scientifique et pratique internationale « Science et civilisation – 2020 », 30 janvier – 7 février 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science and education LTD. – p. 20–22.

93. « La Grande Pierre » et la zone cubaine de développement spécial « Mariel » vont coopérer pour attirer des investissements [Ressource électronique]. – 2021. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/

94. « Velikiy Kamen » entend développer sa coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/

95. « Velikiy Kamen » et la zone économique spéciale d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/

96. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan débutera en 2022 [Ressource en ligne]. – 2020. – URL : https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/

97. L'usine d'Ouzbékistan produisant des KIA et des Lada portera son taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource en ligne]. – 2021. – URL : https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html

FOR AUTHOR USE ONLY

98. Une nouvelle zone économique libre voit le jour dans la région de Syrdaria [Ressource électronique]. – 2018. – URL : https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784

99. Mirzaev, G. Le Syrdaria ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. – 2019. – URL : https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html

100. Zalesski, B. L'heure des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 244 p.

101. Pouchnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec la province chinoise du Jiangxi / A. Pouchnyakova // [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022

102. Les « Journées de la région de Vitebsk » se déroulent dans la province chinoise du Heilongjiang [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/

103. Grodno et Lanzhou, en Chine, ont signé un accord visant à établir des échanges amicaux [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/

104. La région de Grodno entend renforcer sa coopération avec la province chinoise du Gansu [Ressource en ligne]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/

105. Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/

106. La région de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour la période 2022-2024 [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/

107. Ministère des Affaires étrangères : la visite d'État du président biélorusse à Pékin a constitué un événement marquant dans les relations avec la République populaire de Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekin-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-knr-557851-2023/

FOR AUTHOR'S USE ONLY

108. La Biélorussie et la Chine visent à créer des sites de production innovants en commun [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/

109. Abramenko : « La Grande Pierre » offre d'énormes opportunités pour faire des affaires dans le cadre de l'initiative « La Ceinture et la Route » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/

110. Zalesskii, B. Un partenariat aux formes souples. Les spécificités du dialogue coopératif eurasien dans un contexte de menaces mondiales / Boris Zalesskii. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 134 p.

111. Le nombre de résidents de « Velikiy Kamen » a atteint 100 [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/

112. « Velikiy Kamen » a clôturé l'année par une transaction majeure [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/

113. « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer au moins 20 résidents cette année [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/

114. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un centre de transport et de logistique [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/

115. Deux autres résidents à capitaux biélorusses se sont implantés à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/

116. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va développer la logistique internationale [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/

117. Cette année, « Velikiy Kamen » a accueilli 7 nouveaux résidents [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/

118. Tcherviakov : les défis économiques actuels constituent une opportunité pour les résidents de « Great Stone » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-

FOR USE ONLY

vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/

119. Abramenko, A. Des particularités de la conduite des affaires dans la RÉO, des projets communs et des perspectives de coopération / A. Abramenko // [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/

120. Le directeur général de MTZ a évoqué le renforcement de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/

121. La Biélorussie prévoit de multiplier par près de deux le volume de ses exportations alimentaires vers la Chine [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/

122. En 2022, les exportations de marchandises biélorusses vers la Chine ont pratiquement doublé [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/

123. Abramenko : La Biélorussie et la Chine s'efforcent d'approfondir leur coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstvija-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/

124. Nikolai Snopkov : L'impact économique global des accords entre la Biélorussie et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. – 2023. – URL : http://www.government.by/ru/content/10547

125. Signature d'un plan de développement de la coopération dans le domaine de la santé pour la période 2023-2025 entre la Biélorussie et la Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/

126. La Chine et la Biélorussie ont adopté une déclaration commune [Ressource électronique]. – 2022. – URL : https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnuyu-deklaraciyu

127. Le ministère de la Santé de la Biélorussie et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/

FOR AUTHOR USE ONLY

128. La Biélorussie et la République populaire de Chine préparent un protocole d'accord sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-meditsiny-552902-2023/

129. Le ministère de la Santé du Bélarus et un laboratoire pharmaceutique chinois ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023

130. Biélorussie – Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/

131. Zalesski, B. La voie de la coopération – l'Asie. Intensification des relations multidimensionnelles de la Biélorussie avec ses principaux partenaires économiques sur le continent / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 112 p.

132. L'Université d'État de Biélorussie franchit une nouvelle étape dans sa coopération avec l'Université de Pékin [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/

133. Échanges d'étudiants, programmes communs : l'Université d'État de Biélorussie et les principales universités chinoises ont défini de nouveaux axes de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/

134. L'université de Brest et l'Institut du Guangdong formeront conjointement des architectes et des ingénieurs du bâtiment [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/

135. BELTA et Xinhua ont signé un accord visant à renforcer leur coopération et à intensifier l'échange d'informations [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/

136. Snopkov : un nouveau modèle de partenariat stratégique entre la Biélorussie et la Chine a été mis en place [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/

137. Tcherviakov a mis en avant les axes de coopération essentiels pour renforcer les relations entre la Biélorussie et la Chine [Ressource

électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napravlenija-sotrudnichestva-dlja-ukreplenija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/

138. Snopkov : La Biélorussie et la Chine offrent au monde entier un exemple exemplaire de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitaj-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/

139. La Biélorussie et la Chine ont convenu de la mise en œuvre de grands projets dans le domaine du développement et de la coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-krupnyh-proektov-v-oblasti-razvitija-i-sotrudnichestva-576096-2023/

140. Le ministère de l'Industrie de la Biélorussie et la société chinoise Sinomach ont signé un plan d'action visant à développer leur coopération [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-576228-2023/

141. Une entreprise biélorusse-chinoise spécialisée dans la production de produits laitiers sera créée en Chine cette année [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belorussko-kitajskoe-predprijatie-po-proizvodstvu-molochnoj-produktsii-sozdadut-v-knr-v-etom-godu-576098-2023/

142. « Bobruiskagromash » et la société chinoise YTO Group Corporation ont discuté des perspectives de coopération [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/

143. Les investissements annoncés par les résidents de « Great Stone » sont estimés à plus de 1,3 milliard de dollars [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-bolee-chem-v-13-mlrd-568784-2023/

144. Ministère de l'Économie : 11 nouvelles entreprises ont été enregistrées à « Great Stone » au cours du premier trimestre [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-za-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrirovano-11-novyh-kompanij-567541-2023/

FOR AUTHOR USE ONLY

145. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va fabriquer des ordinateurs et des composants [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompjjutery-i-komplektujuschie-558151-2023/

146. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » prévoit de produire des tubes à rayons X [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/

147. Une délégation de la province chinoise du Gansu va étudier les possibilités de développement de l'industrie pharmaceutique à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitija-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/

148. Le ministère de la Santé et le laboratoire pharmaceutique chinois « Jifei » ont l'intention de signer un accord de coopération [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifej-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/

149. La Biélorussie et la Chine continueront d'attirer vers le « Grand Pierre » des investisseurs phares porteurs de grands projets [Source en ligne]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/

150. Bakhanovitch : l'éducation favorise le rapprochement intellectuel, culturel et linguistique entre la Biélorussie et la Chine [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/bahanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykovoe-sblizhenie-belarusi-i-kitaja-576391-2023/

151. Le potentiel éducatif et scientifique de l'Université technique d'État de Biélorussie présenté dans la province chinoise du Guangdong [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potentsial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/

152. Investissements, création d'une université commune et d'un centre de biomédecine. Une délégation de Kunshan a rendu visite à la BGUT [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/

153. Un laboratoire de recherche biélorusse-chinois a ouvert ses portes à l'Université d'État de Biélorussie des technologies de l'information et des communications [Ressource électronique]. – 2023. –

URL : https://www.belta.by/society/view/belorussko-kitajskaja-nauchno-issledovatelskaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/

154. Les établissements d'enseignement supérieur de Brest ont signé des accords de coopération avec l'université du Liaoning [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/regions/view/vuzy-bresta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-ljaoninskim-universitetom-576902-2023/

155. Shlychkov : la mise en œuvre de projets communs avec la Chine permettra de créer de nouvelles industries de haute technologie [Ressource électronique]. – 2023. – URL : https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-pozvolit-vyjti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/

156. En 2024, 30 nouveaux résidents ont été enregistrés au « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-v-2024-godu-zaregistrirovali-30-novyh-rezidentov-697242-2025/

157. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » fabriquera des produits médicaux [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-meditsinskuju-produktsiju-610123-2024/

158. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovyvat-proekt-v-sfere-biotehnologij-610997-2024/

159. « Velikiy Kamen » a enregistré deux nouveaux résidents et une entité d'activité innovante [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/velikij-kamen- zaregistriroval-dvuh-novyh-rezidentov-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-613444-2024/

160. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre un projet dans le domaine de l'électronique [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-realizovyvat-proekt-v-sfere-elektroniki-619654-2024/

161. Depuis le début de ses activités, « Velikiy Kamen » a versé plus de 120 millions de dollars d'impôts au budget [Source en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/velikij-kamen-s-nachala-dejatelnosti-uplatil-v-bjudzhet-bolee-120-mln-nalogov-619525-2024/

162. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » fabriquera des produits à base de matériaux composites [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2024/novyj-rezident-parka-budet-vypuskat-produkciyu-iz-kompozitnyh-materialove/

163. Un nouveau résident et un nouvel acteur de l'innovation ont fait leur apparition à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. –

URL : https://belta.by/society/view/novye-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-637930-2024/

164. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet dans le domaine de la logistique intégrée [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-kompleksnoj-logistiki-641593-2024/

165. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » se lancera dans la fabrication de produits destinés à l'industrie du cuivre [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-vypuskom-produktsii-mednaznachenija-646420-2024/

166. Un nouveau résident et un nouvel acteur de l'innovation ont fait leur apparition à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezident-i-subjekt-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavilis-v-velikom-kamne-646714-2024/

167. Une usine de production d'équipements de chauffage a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-otkryli-zavod-po-proizvodstvu-otopitelnogo-oborudovanija-656417-2024/

168. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un centre de solutions intégrées pour la robotique industrielle [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-integrirovannyh-reshenij-dlja-promyshlennoj-robototehniki-657837-2024/

169. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des équipements de vision nocturne [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-oborudovanie-nochnogo-videnija-660454-2024/

170. Une nouvelle usine visant à remplacer les importations a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/v-velikom-kamne-otkryto-novoe-importozameschajuschee-proizvodstvo-664698-2024/

171. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » met en œuvre un projet d'investissement dans le secteur de la construction mécanique [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-investitsionnyj-proekt-v-sfere-mashinostroenija-664958-2024/

172. Ministère de l'Économie : l'efficacité des résidents de « Velikiy Kamen » ne cesse de croître [Ressource en ligne]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/minekonomiki-effektivnost-raboty-rezidentov-velikogo-kamnja-stabilno-rastet-676502-2024/

173. Un nouveau résident et deux entités innovantes se sont enregistrés au sein du « Grande Pierre » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/special/economics/view/v-velikom-kamne-

zaregistrirovany-novyj-rezident-i-dva-subjekta-innovatsionnoj-dejatelnosti-677811-2024/

174. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des équipements climatiques industriels [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-promyshlennoe-klimaticheskoe-oborudovanie-678919-2024/

175. Médecine, pharmacie, logistique : cinq nouveaux résidents se sont implantés à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/meditsina-farmatsevtika-logistika-v-velikom-kamne-zaregistrirovany-pjat-novyh-rezidentov-680725-2024/

176. Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » mènent des projets dans les domaines de la construction mécanique et de la médecine [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnja-realizujut-proekty-v-sfere-mashinostroenija-i-meditsiny-686162-2024/

177. Construction mécanique et développements dans le secteur de l'énergie. Que feront les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/mashinostroenie-i-razrabotki-v-energetike-chto-budut-delat-novye-rezidenty-velikogo-kamnja-692642-2025/

178. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer une usine de haute technologie spécialisée dans la fabrication de radiateurs en aluminium [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/amp/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-aljuminievyh-radiatorov-703870-2025/

179. Un nouveau résident du « Grand Pierre » met en œuvre un projet dans le domaine de la construction mécanique [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-mashinostroenija-704576-2025/

180. Le premier résident à capitaux turcs s'est enregistré à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/pervyj-rezident-s-turetskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-704373-2025/

181. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre des technologies innovantes pour la production de compléments alimentaires [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-vnedrit-innovatsionnye-tehnologii-proizvodstva-pischevyh-dobavok-707627-2025/

182. Koroteev, K. De la forêt à la mini-ville. Quelles réalisations « Velikiy Kamen » présente-t-elle à l'occasion de son 10e anniversaire ? / K. Koroteev // [Ressource électronique]. – 2025. – URL :

FOR AUTHOR USE ONLY

https://belta.by/interview/view/iz-lesa-v-mini-gorod-s-kakimi-dostizhenijami-velikij-kamen-vstrechaet-10-letie-9581/

183. La Biélorussie souhaite que les entreprises chinoises participent au développement du pôle médical de « Veliki Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belarus-zainteresovana-v-uchastii-kitajskogo-biznesa-v-razvitii-medklastera-v-velikom-kamne_i_177698.html

184. Production et prestation de services : comment le pôle médical se développe à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-i-okazanie-uslug-kak-v-velikom-kamne-razvivaetsja-meditsinskij-klaster-662559-2024/

185. Découvrez les dernières avancées de la Chine dans le domaine des technologies médicales lors d'un salon organisé à « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2024. – URL : https://belta.by/society/view/poznakomitsja-s-poslednimi-dostizhenijami-kitaja-v-sfere-medtehnologij-mozhno-na-vystavke-v-velikom-663544-2024/

186. Zalesski, B. Le partenariat biélorusse-chinois dans un contexte d'instabilité économique mondiale / Boris Zalesski. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 76 p.

187. Plus de 150 entreprises mènent des projets dans le parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/society/view/bolee-150-predprijatij-realizujut-proekty-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-733790-2025/

188. Un nouveau résident du parc va développer une plateforme logicielle pour les véhicules [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-parka-razrabotaet-programmnuju-platformu-dlja-avtomobilej-713923-2025/

189. À l'occasion de la célébration de l'anniversaire du « Grande Pierre », le 150e résident a été enregistré au parc [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/vo-vremja-prazdnovanija-jubileja-velikogo-kamnja-v-parke-byl-zaregistrirovan-150-j-rezident-714546-2025/

190. Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » produiront des lignes de transformation du lin et des ingrédients destinés à l'industrie agroalimentaire [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnja-budut-vypuskat-linii-po-pererabotke-lna-i-ingredienty-dlja-pischeproma-717204-2025/

191. Une usine de fabrication de produits vétérinaires innovants a ouvert ses portes à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/zavod-po-vypusku-

FOR AUTHOR USE ONLY

innovatsionnyh-preparatov-dlja-veterinarii-otkryt-v-velikom-kamne-718202-2025/

192. Une entreprise turque a acquis un terrain à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/turetskaja-kompanija-priobrela-zemelnyj-uchastok-v-velikom-kamne-717664-2025/

193. Une plateforme de commerce en ligne et des solutions de mobilité. Deux nouveaux résidents à « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/elektronnaja-torgovaja-platforma-i-sredstva-mobilnosti-v-velikom-kamne-dva-novyh-rezidenta-724161-2025/

194. Trois nouveaux résidents se sont enregistrés au « Grande Pierre » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-tri-novyx-rezidenta_i_0000195499.html

195. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » prévoit de mettre en œuvre un projet dans le domaine des biotechnologies [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-realizovat-proekt-v-oblasti-biotehnologij-733156-2025/

196. Deux résidents sont enregistrés au sein du parc [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://industrialpark.by/novosti/2025/v_parke_zaregistrirovany_dva_rezidenta/

197. L'Académie de médecine traditionnelle chinoise a ouvert ses portes au « Grand Rocher » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://vdobrushe.by/akademija-tradicionnoj-kitajskoj-mediciny-otkrylas-v-velikom-kamne/

198. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va créer un complexe multifonctionnel dans le domaine de la logistique [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-mnogofunktsionalnyj-kompleks-v-oblasti-logistiki-742935-2025/

199. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » mettra en œuvre des solutions innovantes dans le domaine des transports [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vnedrjat-innovatsionnye-reshenija-dlja-transporta-749611-2025/

200. Un nouveau résident s'est installé à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovan-novyj-rezident-751305-2025/

201. Les nouveaux résidents de « Velikiy Kamen » vont créer des sites de production de pièces détachées automobiles et de connecteurs

BY AUTHOR USE ONLY

aéronautiques [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novye-rezidenty-velikogo-kamnja-sozdadut-proizvodstva-avtozapchastej-i-aviatsionnyh-razjemov-751796-2025/

202. Deux nouveaux résidents se sont implantés à « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zaregistrirovany-dva-novyh-rezidenta-752737-2025/

203. Trois nouvelles entreprises à capitaux chinois se sont implantées à « Great Stone » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/tri-novyh-rezidenta-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-754994-2025/

204. Un nouveau résident de « Great Stone » met en œuvre un projet dans le domaine de la construction mécanique [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-oblasti-mashinostroenija-756054-2025/

205. Un nouveau résident de « Velikiy Kamen » va produire des emballages écologiques innovants pour l'industrie agroalimentaire [Ressource électronique]. – 2026. – URL : https://belta.by/special/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovitsonnuju-ekoupakovku-dlja-pischeproma-762016-2026/

206. Le nouveau résident de « Velikiy Kamen » produira des composants pour la construction mécanique [Ressource électronique]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-komplektujuschie-dlja-mashinostroenija-763191-2026/

207. « Velikiy Kamen » prévoit d'attirer une centaine de nouveaux résidents d'ici 2030 [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/velikij-kamen-planiruet-privlech-okolo-sta-novyh-rezidentov-do-2030-goda-763650-2026/

208. Un nouvel élan et une numérisation active. Snopkov s'exprime sur les missions du nouveau directeur de l'administration de « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/novyj-impuls-i-aktivnaja-tsifrovizatsija-snopkov-o-zadachah-novogo-rukovoditelja-administratsii-763633-2026/

209. Un résident de « Velikiy Kamen » a obtenu le premier certificat FDA de Biélorussie pour des dispositifs médicaux et a commencé à livrer aux États-Unis [Ressource électronique]. – 2026. – URL : https://belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-poluchil-pervyj-v-belarusi-sertifikat-fda-na-medizdelija-i-pristupil-k-764099-2026/

210. Pas seulement en paroles, mais aussi en actes. Le journal « Velikiy Kamen » a publié un article sur le taux d'utilisation du terminal ferroviaire [Ressource électronique]. – 2026. – URL :

FOR AUTHOR USE ONLY

https://belta.by/economics/view/ne-na-slovah-a-na-dele-o-zagruzke-zheleznodorozhnogo-terminala-rasskazali-v-velikom-kamne-763680-2026/

211. La construction d'un terminal à conteneurs et d'infrastructures techniques est en cours à « Velikiy Kamen » [Ressource électronique]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-vedetsja-stroitelstvo-kontejnernogo-terminala-i-inzhenernoj-infrastruktury-739388-2025/

212. Une ligne ferroviaire à grande vitesse reliera Minsk à l'aéroport et au parc industriel « Velikiy Kamen » [Ressource en ligne]. – 2025. – URL : https://belta.by/economics/view/skorostnaja-zheleznaja-doroga-svjazhet-minsk-s-aeroportom-i-industrialnym-parkom-velikij-kamen-741303-2025/

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!
En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop

FOR AUTHOR USE ONLY