

Il potenziale del meccanismo di scambio

I risultati della Borsa Mercati Universale Bielorusa nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre più alla creazione di un ambiente equo e competitivo per fare affari all'interno del Paese, nonché all'aumento degli acquisti efficaci e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che alla fine del 2021 erano già state registrate nella BUCE oltre 27,5 mila entità economiche di 69 Paesi. Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi. Il compito principale della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della borsa nel commercio estero. In primo luogo, la diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici. Ad esempio, nella prima metà dell'anno 2022 il fatturato dello scambio bielorusso-cinese ha superato i 40 milioni di dollari, una volta e mezza in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il modo in cui la Bielorussia sta affrontando questa sfida è discusso nei materiali dello studio proposto.



Boris Zalessky

Esperienza professionale nel giornalismo - quasi cinquant'anni.

Ora - Professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Il potenziale del meccanismo di scambio

Raccolta di articoli

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Il potenziale del meccanismo di scambio

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Il potenziale del meccanismo di scambio

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49971-9.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-34276-3

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

L'obiettivo è massimizzare il potenziale.....	2
Caratteristiche dei partenariati multivettoriali	13
La multivettorialità è la priorità assoluta	23
Ogni vettore richiede attenzione.....	35
Il potenziale di uno scambio commerciale con l'estero è enorme	46
Letteratura.....	57

FOR AUTHOR USE ONLY

L'obiettivo è quello di massimizzare il potenziale

Nel 2020 ricorre il 15° anniversario della prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorussa (BUCE), quando l'impresa unitaria bielorussa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S. A. ha concluso il primo accordo di scambio per la vendita di legno da saldo per un importo di 189 mila dollari. Complessivamente, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono stati conclusi qui 3,2 milioni di affari per un valore di 21 miliardi di dollari e le esportazioni hanno raggiunto i 5,8 miliardi di dollari"¹. Queste cifre dimostrano che la BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorosso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'elevata concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli offerenti bielorussi, a partire dal 2005, di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare fino a un miliardo e mezzo di dollari. Va ricordato che le società accreditate su BUOTB partecipano al trading elettronico su cinque posizioni di materie prime: 1) prodotti in metallo; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) beni di scambio in prospettiva. Sul mercato interno sono particolarmente richiesti il tondame, i prodotti metallici ferrosi e le farine di semi oleosi, mentre nel commercio estero i partecipanti danno la preferenza al legname e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB anche nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Tra gennaio e novembre, il fatturato

¹ Operazioni per 21 miliardi di dollari concluse al BUOTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

commerciale è cresciuto del 12%, raggiungendo quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vi si concludano tra le 1.500 e le 3.000 transazioni. Inoltre, l'esportazione di beni attraverso la borsa dimostra una dinamica positiva. "Con un importo totale delle transazioni di esportazione pari a 1 miliardo di franchi britannici, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. Il legname, il cippato e i prodotti vegetali sono stati i leader nelle vendite sul mercato estero"². È interessante notare che nell'ottobre 2020 il BUTB ha registrato un record di 46,5 milioni di dollari di transazioni di esportazione quest'anno, di cui più della metà provenienti da prodotti in legno - segati e trucioli. Le aziende di Germania, Lettonia e Lituania sono state i maggiori acquirenti di legno segato, mentre le aziende di Lituania, Polonia ed Estonia sono state i maggiori acquirenti di cippato. Un altro dettaglio caratteristico è che "in ottobre c'è stato anche un notevole aumento degli acquirenti stranieri di cemento. L'importo delle transazioni con questa merce è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale per questa merce è la Russia"³.

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attira gli uomini d'affari russi nel BUTB. In particolare, sono interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, che sono stati esportati attraverso la borsa nei primi dieci mesi del 2020 per un totale di circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è rappresentato da accordi conclusi con aziende russe". Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere,

² Il fatturato commerciale di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

³ Le esportazioni di merci attraverso il TSB sono aumentate del 22% in ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

burro e siero di latte secco. Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con un fatturato di 14,9 milioni di dollari"⁴.

Questi fatti sono un'indicazione eloquente del potenziale del vettore russo nelle attività del BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti russi. E questo dato non sembra essere definitivo, dato che BUTB ha intrapreso iniziative energiche nel 2020 per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che stanno dando risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate alla borsa 183 nuove società russe, la maggior parte delle quali sono offerenti attivi, il che ha ovviamente un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "le consegne di laminati ferrosi per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse per i primi 11 mesi sono aumentate del 68%, e le esportazioni di latte in polvere verso la Russia - del 53% <...>. Anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione hanno registrato un andamento positivo"⁵.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per il BUTB sta crescendo in modo particolarmente rapido tra gli ambienti economici delle regioni russe confinanti con la Bielorussia. La regione di Smolensk ne è un esempio. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate alla borsa, più di qualsiasi altra regione russa. Molti di loro partecipano regolarmente alle gare d'appalto per l'importazione e l'esportazione. Ma, come è emerso nel corso di un webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 da BUTB insieme al Centro di sostegno alle esportazioni della regione di Smolensk, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora compreso appieno il potenziale del meccanismo di scambio.

⁴ La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

⁵ BUTB auspica di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>.

Ma "tra le aree promettenti ci sono le vendite di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorusa e prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione". Questi prodotti di base possono costituire la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa"⁶. Lo "Scambio di contatti digitali", tenutosi anch'esso nel dicembre 2020 sotto forma di conferenza online, ha dimostrato che il BUTB può sviluppare la cooperazione con le regioni più remote della Russia nello stesso modo reciprocamente vantaggioso. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve periodo.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza della borsa nello sviluppo di contatti con l'Egitto. Sempre nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare le esportazioni di legname verso il Paese nordafricano attraverso la borsa. L'aspetto intrigante è che finora "quasi tutte le importazioni di legname in Egitto sono organizzate attraverso intermediari, e i prezzi sono talvolta molto alti"⁷. Ma un trading floor permetterà alle aziende egiziane di acquistare prodotti in legno in quantità quasi illimitate, senza intermediari, direttamente dai produttori bielorusi, e gli esportatori bielorusi potranno entrare in un mercato molto allettante come quello egiziano, dove il consumo annuale di legname è di circa cinque milioni di metri cubi. Per la parte egiziana si tratta di una soluzione ottimale, perché partecipando alla gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di

⁶. BUTB auspica lo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

⁷ Attraverso BUTB, si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

aziende specializzate pronte a fornire i beni di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. La geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi si sta quindi sviluppando in modo piuttosto diversificato ed efficace. E questo nel contesto della pandemia di coronavirus, che non ha colpito nel migliore dei modi le economie della maggior parte dei Paesi del mondo e che richiede a tutti gli attori del mercato di trovare nuovi modi di lavorare con i partner commerciali per avere successo.

Il BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 ha ospitato il primo webinar o seminario online bielorusso-canadese-britannico Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti delle comunità imprenditoriali canadese e britannica. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio di scambio dei prodotti del legno e sui vantaggi principali della piattaforma di scambio bielorusso, tra cui il controllo dell'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari, la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi hanno espresso il loro interesse ad essere accreditate per partecipare al commercio di scambio di legname e trucioli"⁸.

Va notato che BUTB utilizza anche il formato del seminario online per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020 hanno tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno

⁸ Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare legname bielorusso in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

formato di cooperazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le caratteristiche specifiche del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, opere e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si ritiene che le informazioni ricevute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma serviranno anche "come guida all'azione per le aziende uzbeke che intendono operare sul mercato bielorusso"⁹.

Lo sviluppo della cooperazione tra la Banca commerciale turco-bielorussa e i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020 si è tenuta una riunione del Comitato intergovernativo per la cooperazione bielorusso-cinese, che ha rilevato cambiamenti positivi nell'impegno commerciale tra i due Paesi, associati a cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, la nomenclatura delle forniture di materie prime dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dall'esportazione di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità che i due Paesi intendono perseguire per espandere la cooperazione sono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali cinesi, la creazione di impianti di produzione congiunti in Cina per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari"¹⁰ e l'utilizzo di piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, in cui il ruolo chiave sarà probabilmente assegnato a

⁹ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione negli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

¹⁰ Nikolay Snopkov: La Bielorussia vede nei prodotti agricoli un nuovo motore di esportazione verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'ammontare delle operazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è più che decuplicato (!), raggiungendo i due milioni di dollari. Le billette di legno e il legname spigolato hanno dominato il mix di prodotti. Va notato che, fino a poco tempo fa, la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi era destinata al Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che contribuiva al suo apprezzamento per il consumatore finale e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari.¹¹ .

La BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche alla "logistica conveniente che gli esportatori bielorusi sono stati in grado di offrire". In particolare, a partire da quest'anno [2020], è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di ritiro più adatto a loro. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese 'One Belt, One Road'" .¹²

Dopo aver ricevuto queste statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione commerciale separata per i prodotti in legno venduti sul mercato cinese, in cui tutti i lotti messi in vendita

¹¹ Dall'inizio dell'anno, attraverso il BUTB, è stato venduto alla Cina legname bielorusso per un valore di 5,1 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

¹² Più di 10 volte l'importo delle transazioni delle aziende cinesi sul TSB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

sarebbero stati adattati il più possibile ai consumatori cinesi e il necessario livello di concorrenza sarebbe stato garantito da una fitta concentrazione di acquirenti. Tanto più che l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è stato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Ciò è dovuto anche alla procedura di accreditamento semplificata di BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre sono stati venduti attraverso il sito di scambio in direzione della Cina prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari"¹³. Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha tenuto la sua prima sessione di trading specializzata sulle vendite di legname in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di cooperazione con i partner cinesi, perché c'è ragione di credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà sensibilmente, soprattutto a scapito dei prodotti del complesso agroindustriale. Del resto, "oltre ai prodotti dell'industria del legno, l'olio di colza, la polpa di barbabietola, la carne, lo zucchero e i prodotti lattiero-caseari sono tra i promettenti beni di scambio richiesti dal mercato cinese". Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è aumentato notevolmente negli ultimi tempi"¹⁴.

In particolare, l'olio di colza offre prospettive interessanti in questo contesto "cinese", con esportazioni via BUTB triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di

¹³ BUTB terrà la sua prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

¹⁴ Le aziende cinesi hanno acquistato più di 1 milione di dollari di legname a BUTB in ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

biodiesel. Forse anche per questo motivo, la Svizzera è il maggior acquirente di questi prodotti presso BUTB, con transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari. "I primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso sono anche la Lituania con 3,5 milioni di dollari di transazioni e l'Estonia con 3,3 milioni di dollari"¹⁵.

Per quanto riguarda la Cina, dove l'olio di colza è anche molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa posizione di importazione è stato il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, l'offerta di questo prodotto è diminuita notevolmente. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi. Quindi ora la Cina sta cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi"¹⁶. Nel settembre 2020, la società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare della situazione annunciando l'intenzione di sottoporsi alla procedura di accreditamento e di avviare le operazioni presso il BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la propria disponibilità a investire nell'industria bielorusa del legno. È inoltre interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorusa. Questo è l'approccio polivalente avviato dalla collaborazione con il BUTB.

Un'altra tendenza importante per lo sviluppo di BUTB nel 2020 è l'aumento delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in una volta, a 27 milioni di franchi svizzeri, dove la maggior parte delle transazioni provengono da metalli ferrosi e non ferrosi, così come dai loro rottami e rifiuti. Basti pensare che "le aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato questi prodotti per 24

¹⁵ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono triplicate, con la Svizzera come principale acquirente [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

¹⁶ Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

milioni di franchi britannici nel primo semestre dell'anno, superando del 20% il dato del 2019¹⁷. Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con le Acciaierie bielorusse, grazie al quale sono stati venduti al mercato polacco tondini per un valore di tre milioni di rubli bielorusi. In futuro, la borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti metallici attraverso lo sviluppo di nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

Di grande interesse a questo proposito sono i piani di BUTB per portare anche altre imprese bielorusse sui mercati esteri. In particolare, la borsa prevede di unire i suoi sforzi per raggiungere questo obiettivo con l'impianto di laminazione dei metalli di Miorsky, un'impresa industriale innovativa nella regione di Vitebsk con un significativo ammontare di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di banda stagnata all'anno una volta raggiunta la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e la ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kazakistan producono prodotti simili nell'ex Unione Sovietica. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è il mercato più interessante <...> in quanto promettente. Innanzitutto, grazie alle condizioni di prezzo favorevoli e alla domanda costantemente elevata di banda stagnata"¹⁸. Ricordiamo che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di imballaggi per prodotti alimentari e chimici. Inoltre, l'azienda prevede di

¹⁷ Le esportazioni di prodotti siderurgici attraverso BUTB sono cresciute del 33% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

¹⁸ BUOTB e Miory Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente le esportazioni di banda stagnata [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

produrre banda stagnata ultrasottile a partire da 0,1 mm di spessore. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e, alla fine, di stabilire forniture regolari di banda stagnata in Europa, ma anche di trovare partner per le materie prime, dato che il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni: per l'esportazione di prodotti finiti e per l'acquisto di materie prime.

Tutti questi fatti indicano che il ritmo di sviluppo di BUTB oggi è tale che può e deve diventare il motore dell'e-commerce nella Repubblica di Bielorussia nel prossimo futuro, dove ritengono che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale, "è necessario creare le nostre piattaforme digitali nei settori chiave dell'economia in modo che le imprese straniere, quando arrivano sul mercato bielorusso, non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese"¹⁹. A questo proposito, si può affermare che i primi quindici anni di attività della Borsa merci universale bielorusa dimostrano che le basi per la realizzazione degli obiettivi fissati sono state solidamente poste.

¹⁹ BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltović [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Caratteristiche dei partenariati multivettoriali

Una più profonda integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà l'obiettivo più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo delle attività economiche estere e della cooperazione internazionale. A tal fine, è prevista l'attuazione di piani per attività settoriali congiunte, nonché la "cooperazione commerciale, economica, scientifico-tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"²⁰. E oggi molti operatori del mercato del nostro Paese si stanno muovendo attivamente per integrare le attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusa (BUCE), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Ricordiamo che al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti russi utilizzavano i servizi di BUTB. E questo nonostante il fatto che nello stesso periodo "sono state accreditate qui 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi"²¹. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni confinanti con la Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - le opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce non sono ancora pienamente comprese. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione registrato da BUTB Cement nel gennaio 2021, che si è decuplicato in un colpo solo, raggiungendo i 5,3 milioni di dollari. Questo aumento è "dovuto alla maggiore attenzione alla borsa da parte delle società commerciali e di costruzione russe <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il suo mercato al cemento bielorusso, la

²⁰ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

²¹ Zalesky, B.L. Il meccanismo del commercio elettronico prospettico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zalesky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №5. - C. 20.

Russia è diventata la destinazione prioritaria"²² . Attualmente almeno otto società russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento sulla BUTB.

Forse anche per questo motivo, con l'avvento del 2021, il BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Ad esempio, a febbraio è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa in Bielorussia su azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. La missione commerciale si avvarrà dei suoi contatti commerciali per informare le imprese russe sulle opportunità offerte dalla missione commerciale bielorussa come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno i loro sforzi nell'organizzazione e nello svolgimento di eventi volti a intensificare la cooperazione tra entità commerciali bielorusse e russe, al fine di rendere BUTB un punto di ingresso primario nel mercato bielorusso per tutti gli uomini d'affari russi. Dopotutto, la registrazione su questo trading floor "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che, tra l'altro, viene utilizzato attivamente dai partecipanti stranieri". Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad, che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma di trading. L'acquirente era una società lituana"²³ . In effetti, questo sforzo per espandere i contatti commerciali con le regioni russe sta iniziando a dare i suoi frutti. In una sola settimana, nel febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso il BUTB. Questo dimostra che il rafforzamento della

²² Le esportazioni di cemento attraverso BUTB sono aumentate di 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

²³ La BUTB e la Rappresentanza commerciale russa intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

cooperazione con le regioni russe è diventato davvero una delle priorità della BUTB di quest'anno, utilizzando una varietà di strumenti di cooperazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di quella regione russa. Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Udmurtia è stato pari a 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019"²⁴. Durante la discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere migliorati in modo significativo con l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e di Udmurt. Se consideriamo che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni russe più orientate all'esportazione e che oggi è al primo posto tra i Paesi vicini per il tasso di crescita delle esportazioni non energetiche, possiamo essere certi che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtina diventeranno partecipanti regolari del commercio alla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online per discutere l'espansione della cooperazione tra il BUTB e la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti alla discussione hanno notato la tendenza costante osservata dalla fine del 2020 ad aumentare il numero di residenti russi che effettuano scambi di valuta. Non si tratta solo di esportazioni di beni bielorusse verso il mercato russo e di acquisti di prodotti russi da parte di aziende bielorusse, ma anche di "transazioni di transito" più frequenti tra aziende russe e di Paesi terzi. In

²⁴ Bielorussia e Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero"²⁵. E questo, ovviamente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali, tra i quali, crediamo, compariranno presto molti altri rappresentanti dell'imprenditoria della Regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB ha in programma di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale europea nel 2021, grazie all'enorme potenziale ancora non realizzato di questo vettore di partnership. Ciò si evince dalla negoziazione del gennaio 2021, che ha portato a un immediato aumento del 27% delle esportazioni di legname attraverso il BUTB, superando i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania". Le aziende di questi paesi hanno acquistato prodotti di legname bielorusso per un totale di 24,4 milioni di dollari"²⁶. Anche i rappresentanti di Paesi europei come Gran Bretagna, Paesi Bassi, Polonia, Slovacchia ed Estonia sono stati tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti, con i quali le billette di legno per l'esportazione sono state le più richieste. Basti pensare che durante la prima esportazione di BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti oltre un milione e mezzo di pali di legno per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente il livello di esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in passato, questi prodotti erano stati forniti al mercato britannico in quantità molto minori e per lo più attraverso intermediari negli Stati baltici. I risultati di questa sessione commerciale di gennaio, tuttavia,

²⁵ BUTB si augura di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale dell'Oblast di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

²⁶ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti legnosi del nostro Paese, così come la tendenza osservata lo scorso anno, quando "l'importo delle transazioni di esportazione di prodotti legnosi cilindrici e scortecciati nel 2020 è stato di 4,2 milioni di euro". I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"²⁷.

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti in legno sul vettore europeo nel 2021, la BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare i segati bielorusi, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, l'azienda ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legname Bois Import SA. Il fatto è che questa azienda acquista da tempo legname, compreso quello bielorusso, dagli Stati baltici. Tuttavia, la pandemia di coronavirus ha modificato la situazione, costringendo a cercare mercati alternativi. La Bielorussia ha quindi attirato l'attenzione degli acquirenti francesi, dove circa la metà di tutto il legname prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo di scambio commerciale. È chiaro che questo apre grandi opportunità per gli importatori francesi. Tanto più che l'azienda francese è stata anche invitata "a non limitarsi al legname, ma a considerare l'acquisto di altri prodotti di lavorazione del legno, compresi i pellet". Nel 2020 sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet in Bielorussia. Altri sei sono previsti per la costruzione quest'anno [2021]"²⁸. Di conseguenza, il volume annuale delle esportazioni dalla Bielorussia potrebbe ammontare a circa 250 mila tonnellate di pellet.

²⁷ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti in legno per un valore di oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

²⁸ BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare legname bielorusso in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

La possibilità di vendere pellet bielorusi o pellet attraverso BUTB ai Paesi europei nel 2021 è testimoniata anche dall'interesse degli imprenditori europei per la conferenza online Nordic Pellets Conference 2021, organizzata dall'associazione svedese per la bioenergia Svebio a fine gennaio 2021. L'evento ha riunito i principali esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia, Svezia e Regno Unito. Il fatto che la domanda di pellet nell'Unione Europea sia in costante aumento è ciò che li ha portati alla conferenza. Questo, a sua volta, contribuisce non solo all'aumento della capacità produttiva dei produttori europei, ma anche all'importazione di tali prodotti da altri Paesi, tra cui la Bielorussia. Allo stesso tempo, BUTB è fiduciosa che "data la scarsa capacità del mercato interno, praticamente l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori della regione"²⁹. Dopotutto, le aziende europee potranno acquistare qualsiasi volume di pellet richiesto direttamente dai produttori bielorusi, sia con contratti singoli che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname è stato venduto per 260 milioni di dollari e gli acquirenti erano aziende di 30 Paesi.

Un altro prodotto richiesto dai Paesi europei sono gli oli vegetali e gli additivi per foraggi, le cui esportazioni sono aumentate di 2,3 volte, raggiungendo i 26 milioni di dollari nei primi 10 mesi del 2020, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso il BUTB. "L'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei Paesi baltici ha contribuito alla crescita delle esportazioni: vi sono stati venduti prodotti oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari, con la Lituania in testa negli

²⁹ BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

acquisti con 6,2 milioni di dollari di transazioni"³⁰ . Allo stesso tempo, la polpa di barbabietola e la melassa sono state vendute per quasi due milioni di dollari in un mese e mezzo attraverso il BUTB, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea. Infine, nel gennaio 2021, le esportazioni di olio di colza attraverso il BUOTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"³¹ . E qui Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. E la dinamica stessa della crescita delle vendite in direzione dell'Europa suggerisce che le opportunità di espandere le esportazioni bielorusse in questa direzione sono tutt'altro che esaurite.

Infine, un'altra priorità per lo sviluppo di BUTB nel 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente, America Latina - nel fatturato della borsa. Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner, la cui attuazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", il cui sviluppo dei contatti commerciali con i rappresentanti è oggi particolarmente intenso presso la BUTB, va menzionata innanzitutto la Repubblica Popolare Cinese. Basti pensare che "in termini di tasso di crescita del volume delle transazioni di scambio, la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia è attualmente impegnata negli scambi commerciali nei primi due mesi [del 2021]."³²

³⁰ Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

³¹ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogomasla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

³² La 5.000esima azienda non residente accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

In questo contesto, è molto significativo che la 5.000esima società straniera ad essere accreditata per la negoziazione sul BUTB sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. è ora anche la 36esima società cinese ad essere quotata in borsa. L'azienda intende utilizzare la piattaforma di scambio per fornire alla Bielorussia acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi. In una prima fase, venderà prodotti per tubi in borsa e poi, a seconda delle dinamiche di vendita e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti sarà gradualmente ampliata. Probabilmente è più o meno come sta accadendo alla BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Si ricorda che dal dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per le vendite all'esportazione di legname con consegna in container fino alla destinazione nel mercato cinese. "Di conseguenza, le spedizioni di prodotti nazionali di legname verso la Cina sono aumentate in modo significativo e sono ammontate a quasi 5 milioni di dollari in termini monetari nel periodo gennaio-febbraio"³³. Il fatto che quasi ogni mese si aggiungano due o tre nuove aziende cinesi alle gare d'appalto per i prodotti in legno su BUTB contribuisce notevolmente a questo fenomeno. Ciò ha un effetto positivo sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai produttori di legname della Bielorussia di vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, nel gennaio 2021, in occasione del primo scambio di prodotti in legno per il mercato cinese, sono stati venduti oltre 11 mila metri cubi di segati per un valore di 2,5 milioni di dollari. Grazie all'aumento dei prezzi durante la sessione di trading, gli esportatori bielorussi hanno guadagnato più di 90 mila dollari in più. E "l'intero volume del legname in vendita è stato acquistato con

³³ Legname bielorusso per un valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong. Ciò aumenta l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi e consente agli esportatori nazionali di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare le entrate.³⁴ .

È inoltre importante per lo sviluppo del vettore cinese che BUTB abbia lanciato nel 2021 accordi di esportazione su articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della consegna al mercato cinese attraverso la borsa, le prime due sessioni di trading hanno portato a transazioni per un valore di circa un milione e mezzo di dollari. La Cina si è così posizionata al secondo posto in termini di quantità di transazioni con questi prodotti, scalzando Lettonia, Estonia e Svizzera, leader dell'intero anno. Allo stesso tempo, sono emersi i presupposti per un ulteriore e sostanziale aumento di altre cifre relative alle esportazioni. "Il primo e più importante è la crescita del numero di società cinesi accreditate alla borsa"³⁵ , che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza nel processo di offerta.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese attraverso BUTB. "Sono stati messi in commercio due lotti di 300 e 100 tonnellate. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading era di 940.000 dollari"³⁶ . Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando notevolmente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari

³⁴ Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina in aste di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

³⁵ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

³⁶ Una spedizione di latte in polvere venduta per la prima volta in Cina attraverso una borsa valori [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

bielorussi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco lontano". Ciò è dimostrato, in particolare, dal ritorno di uno dei maggiori operatori agroalimentari del mondo, Olam International di Singapore, nel BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo di scambio commerciale sono oggi piuttosto significative.

L'Egitto è un altro Paese "lontano" che sta iniziando a impegnarsi attivamente nel FSRB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorussi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di legname bieloruso. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare in futuro il più grande importatore di prodotti in legno bielorussi in Egitto e in altri Paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto³⁷. Il prossimo passo della collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di agente di cambio su questa piattaforma di trading elettronico. In questo caso il mercato di quasi tutto il continente africano potrebbe dare nuovi colori ai produttori-esportatori bielorussi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come la Borsa merci universale bielorussa.

³⁷ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

La multivettorialità è la priorità assoluta

La Borsa merci universale bielorrussa (BUCE) ha dimostrato alti tassi di crescita nelle transazioni di esportazione nel 2021, il cui volume è aumentato dell'80% a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "le merci bielorusse sono state acquistate attraverso la BUCE da aziende di 29 Paesi. I cinque principali mercati sono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia"³⁸. Le principali voci di esportazione della Lituania sono state il legno segato, il cippato e i prodotti della lavorazione dei semi oleosi. Il valore totale delle esportazioni è di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato legname segato per un valore di 64 milioni di dollari e pali per uso domestico, latte in polvere e caseina tecnica per un valore di un milione di dollari attraverso BUTB. La Lettonia si è distinta per l'acquisto di prodotti bielorussi di legname, pali e picchetti di legno, olio di colza e rottami metallici ferrosi e non ferrosi - per 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, si è registrato un aumento significativo delle esportazioni di prodotti di base come: cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1° luglio 2021, 300 nuove aziende straniere sono state accreditate presso il BUTB nella prima metà dell'anno, portando il numero totale a 5.218.

Anche altri Paesi hanno registrato un aumento delle transazioni attraverso la borsa bielorrussa, tra cui l'Ucraina. Il numero dei suoi rappresentanti nel BUTB è salito a 326 nei primi sei mesi del 2021. "Anche il fatturato delle merci scambiate con l'Ucraina è aumentato in modo significativo: alla fine dei sei mesi ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, che

³⁸ Le esportazioni di merci attraverso BUTB sono aumentate dell'80% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

è il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"³⁹. Nell'agosto 2021 è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di latte in polvere verso il mercato ucraino: un lotto di prova di 40 tonnellate per un valore di 108.000 dollari. In precedenza, gli offerenti di questo Paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante.

Un altro Paese da citare in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nel primo semestre del 2021 è stato spedito il tondo prodotto da BMZ - la società di gestione di BMK Holding - per un valore quasi quattro volte superiore a quello dei primi sei mesi del 2020, pari a quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è frutto di un lavoro molto diligente con questo mercato. Non tutte le aziende polacche erano disposte a lavorare a condizioni di pre-pagamento totale e consegna differita. Tuttavia, ora non sono più due o tre gli importatori polacchi che partecipano a ogni sessione di trading sulla BUTB, come all'inizio, ma almeno dieci. In questo modo, in primo luogo, viene garantito un elevato livello di concorrenza durante le gare d'appalto e, in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante aumento"⁴⁰.

Presso la BUTB si stanno adottando misure energiche per aumentare le vendite di prodotti bielorusse in Cina. Attualmente, 48 piccole e medie imprese cinesi sono accreditate su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021 la BUTB ha concordato lo sviluppo della cooperazione con la UE "BR-Consult", una filiale della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nell'attuazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è il coinvolgimento di uno dei maggiori azionisti del Parco industriale sino-bielorusso "Great Stone" -

³⁹ BUTB ha concluso il suo primo accordo di esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

⁴⁰ BUTB ha quasi quadruplicato le esportazioni di prodotti BMZ in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

la società cinese China Merchants Group, il cui arrivo alla BUTB avrebbe aumentato significativamente le "possibilità di fornire prodotti bielorusi alla Cina". Questo vale non solo per il legname, ma praticamente per l'intera gamma di esportazioni, compresi l'olio di colza, i prodotti lattiero-caseari, la carne e i semilavorati di conceria.⁴¹

Nel luglio 2021 è emersa un'altra tendenza interessante relativa alle società cinesi accreditate sul BUTB. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un importante importatore di legname dalla Cina, che opera sul mercato borsistico bielorusso dal maggio 2020 ed è diventato un agente di cambio non residente nell'aprile 2021, ha annunciato l'intenzione di investire nell'industria bielorusa della lavorazione del legname e di sviluppare la propria attività in Bielorussia al fine "non solo di aumentare il volume degli acquisti di prodotti di legname, ma anche di stabilire una propria produzione in Bielorussia"⁴². Allo stesso tempo, l'azienda intende acquistare le materie prime e vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso BUTB.

Per quanto riguarda il vettore cinese, notiamo che il mercato di questo Paese è considerato uno dei più promettenti del BSE. Come già detto, quasi 50 società cinesi sono già accreditate sulla borsa e più della metà di esse partecipa regolarmente alle negoziazioni. "Inoltre, ogni quindici giorni si tengono sessioni speciali di trading per vendere legname nella RPC"⁴³. Tutto ciò contribuisce a far sì che nella prima metà del 2021 il fatturato

⁴¹ BUTB e la Banca di sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel settore delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

⁴² Un importante importatore cinese di legname intende investire nell'industria bielorusa del legno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

⁴³ La possibilità di effettuare transazioni in yuan cinese apparirà su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

commerciale di BUTB con i partner cinesi abbia superato i 25 milioni di dollari, quasi il doppio rispetto all'intero anno 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di cambio per i clienti cinesi, BUTB ha deciso di consentire loro di effettuare tutti i regolamenti necessari in renminbi. Ciò influisce sul regolamento dei contratti di cambio, sul pagamento della commissione di cambio e sul trasferimento del deposito. E in generale semplificherà l'aspetto finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi.

Per quanto riguarda il vettore asiatico delle attività di BUTB, ricordiamo che nel giugno 2021 la prima azienda della Repubblica di Corea - Nam Chang Co. Ltd. è un importante fornitore di prodotti in legno sul mercato coreano, con impianti di produzione propri e una rete di magazzini ramificata. L'azienda acquisterà legno segato e pellet combustibili prodotti in Bielorussia. "La consegna della merce è prevista al porto di Pussan con trasporto ferroviario e marittimo"⁴⁴. È interessante notare che, con l'avvento di questo partecipante coreano, la geografia del commercio di scambio sul BUTB si è estesa a 65 paesi.

Nel marzo 2021, un importante distributore di materiali per l'arredamento e la decorazione, Global Edge Sourcing Ltd, è diventato il primo broker BUTB in Israele, con l'intenzione di "organizzare forniture dirette di legname bielorusso al mercato israeliano, dove oggi c'è un'elevata domanda di questi prodotti"⁴⁵. In futuro si prevede di ampliare la gamma di beni acquistati attraverso il BUTB. In particolare, può accadere a causa dei laminati di armatura prodotti dalle Acciaierie bielorusse. Si noti che alla fine di marzo 2021 erano già state accreditate presso il BUBS oltre 50 società di

⁴⁴ BUTB organizza la fornitura di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduksii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

⁴⁵ BUTB ha accreditato il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

brokeraggio, tra cui quelle di Cina, Germania, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia.

Oltre alla Cina, una delle destinazioni di esportazione di BUTB in più rapida crescita nel 2021 è un Paese europeo come la Gran Bretagna. In seguito ai risultati della prima metà dell'anno, le consegne di legname bielorusso al mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate subito di 11(!) volte, superando i 12 milioni di dollari, e le forniture di pali di legno - di 16(!) volte - fino a 3,7 milioni di dollari. Nell'aprile del 2021 sono state avviate le vendite regolari di semilavorati conciati in legno blu-vetro prodotti dalle concerie bielorusse a questo Paese europeo. In un paio di mesi, l'importo delle transazioni per questa merce ha superato i 740.000 dollari. A quanto pare, questo è solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente. Alla fine di giugno 2021, inoltre, è stata organizzata una sessione speciale di trading presso la BUTB, che ha rappresentato "la prima esperienza di vendita di prodotti in legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi a base multipla"⁴⁶. Grazie a questi scambi, sono stati venduti al Regno Unito quasi cinquemila metri cubi di legname per un valore di due milioni e mezzo di dollari.

Sempre nel giugno 2021, la BUTB ha registrato il primo accordo per la vendita di prodotti in pelle bielorusse all'Italia. La società italiana "ha acquistato un lotto di prova di semilavorati conciati di colore blu-vetro per un valore di 35.000 dollari" all'asta per l'esportazione di pelli grezze.⁴⁷. E ci sono tutte le ragioni per credere che questo accordo pilota sarà il punto di partenza per una cooperazione a lungo termine.

⁴⁶ Legname bielorusso per un valore di 2,5 milioni di dollari venduto al Regno Unito in scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

⁴⁷ L'Italia inizia ad acquistare prodotti in pelle bielorusse dalla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

Nel 2021, gli specialisti di BUTB si sono impegnati anche in un serio lavoro sul vettore di attività africano. In particolare, la direzione egiziana. A marzo, "il primo accordo per l'esportazione di merci bielorusse nel Paese nordafricano è stato concluso dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso"⁴⁸. E la merce è stata consegnata in modo sicuro all'utente finale. Nel giugno 2021 una delegazione degli ambienti economici egiziani ha visitato la BUUTB per studiare l'esperienza bielorusa di scambio commerciale e utilizzarla come base per la creazione della prima borsa egiziana. I partner commerciali del Paese nordafricano si sono dimostrati particolarmente attenti alle peculiarità del commercio di scambio dei prodotti agricoli, "in quanto la negoziazione pilota della prima borsa merci in Egitto è prevista proprio per questo gruppo di merci"⁴⁹. In futuro, i due Paesi prevedono di cooperare in altri settori, tra cui la fornitura di legname bielorusso, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, le informazioni sul potenziale dello scambio bielorusso sono già incluse nei materiali degli eventi organizzati dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane.

Un'altra tendenza che dimostra in modo molto eloquente che il mercato dei cambi bielorusso sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti dell'imprenditoria straniera, per i quali la minimizzazione dei rischi è di primaria importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del numero di transazioni di transito effettuate da società straniere. La particolarità di queste transazioni è che i partecipanti sono non residenti in Bielorussia - società di Lettonia, Lituania, Russia,

⁴⁸ Zalesky, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

⁴⁹ Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo degli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>.

Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: mentre nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora vengono registrate praticamente in tutti i settori disponibili presso il BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname di conifere agli Stati baltici e alla Polonia. Di conseguenza, nel primo semestre dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un valore di 968 mila dollari"⁵⁰. Nella sezione dei beni industriali e di consumo, 76 transazioni hanno riguardato prodotti tessili, apparecchi di illuminazione, mobili e olio per motori, per un valore complessivo di 2,3 milioni di dollari. E c'è motivo di credere che queste cifre non potranno che aumentare in futuro.

Parlando del vettore russo, che al 1° giugno 2021 contava 2.589 entità commerciali russe accreditate su BUTB, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle principali tendenze nell'interazione di BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021. L'importo totale delle transazioni di scambio tra entità commerciali russe e bielorusse durante questo periodo è aumentato di 1,8 volte, raggiungendo i 63 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel 2021 ci sono stati 126 nuovi ingressi dalla Russia nel BUTB. I rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk hanno registrato il maggior volume di transazioni. "La leadership della Regione di Leningrado è dovuta, da un lato, al significativo volume di acquisti di cemento e prodotti lattiero-caseari bielorusi e, dall'altro, alla fornitura di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse"⁵¹. A questi leader si aggiungono la Regione di Novosibirsk, che è il maggior acquirente di latte

⁵⁰ La quantità di transazioni di transito su BUTB è aumentata di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

⁵¹ Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è raddoppiato nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

secco bielorusso, e la Regione di Ivanovo, che è leader negli acquisti di burro in borsa in Bielorussia.

È molto probabile che altre regioni russe vengano incluse in questo elenco già nel 2021. In particolare, il BUTB intende fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della regione di Voronezh, perché sono i prodotti del complesso agroindustriale ad avere tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa. Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli integratori per foraggi, i cereali e le granaglie sono sempre richiesti sul mercato bielorusso, e la regione di Voronezh è proprio uno dei leader in questo segmento"⁵². D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli presso il BUTB è già cresciuto del 70% e le esportazioni bielorusse sono quasi quadruplicate, superando i 60 milioni di dollari.

Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, si prevede di organizzare l'esportazione di burro e latte in polvere bielorusso attraverso il sito BUTB. La notizia è stata resa nota nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di prodotti lattiero-caseari e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso l'interesse ad acquistare grandi quantità di burro e latte scremato in polvere alle aste di borsa per soddisfare le esigenze dell'azienda in termini di materie prime di alta qualità"⁵³. Si tratta anche di utilizzare la piattaforma BUTB per vendere i prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando il meccanismo delle transazioni di transito.

Il fatto che l'uso del meccanismo di scambio possa dare un forte impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la

⁵² BUTB fornirà un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

⁵³ BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/>

Bielorussia e l'Oblast' di Pskov, il cui volume è diminuito sensibilmente nel 2020, è stato discusso nel corso di un forum d'affari presso la Camera di Commercio e Industria di questa regione russa nel giugno 2021. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulle forniture delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a Paesi terzi attraverso transazioni di transito. Dopotutto, questo è oggi uno degli strumenti più richiesti dai trader di borsa russi. Sono già stati presi accordi per la vendita di "un'ampia gamma di legname, semi oleosi e prodotti trasformati, additivi per foraggi, apparecchiature elettriche, pellicole BOPET e poliestere prodotte da aziende di Pskov" attraverso BUTB⁵⁴.

Nel giugno 2021, la BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno deciso di unire i loro sforzi per sviluppare il commercio bielorusso-russo. Va ricordato che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la regione di Leningrado "si è avvicinato ai 2 miliardi di dollari, e questo nonostante le conseguenze negative della pandemia"⁵⁵. Il fatto che l'interesse per la cooperazione commerciale tra le parti continui a crescere è testimoniato dal seminario BUTB per gli ambienti economici di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari settori, tra cui laminati metallici e prodotti elettrici, costruzione di macchine, commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, fornitura di attrezzature per le ferrovie e imprese del complesso agroindustriale.

⁵⁴ BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>.

⁵⁵ BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>.

Anche la Regione di Oryol vede un grande potenziale di cooperazione con il BUTB nel 2021. Lo dimostrano gli accordi raggiunti nel giugno 2021 e relativi all'organizzazione di "consegne di cavi e prodotti in filo, attrezzature per il sollevamento di carichi e relè a stato solido in Bielorussia"⁵⁶. Va notato che per questa regione russa le entità commerciali bielorusse, insieme a quelle lettoni e kazake, sono tra i primi tre principali partner commerciali ed economici. Nel 2020 le imprese Oryol hanno fornito prodotti per un valore di quasi 41 milioni di dollari al mercato bielorusso. BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e un'opportunità di accesso diretto ai maggiori consumatori bielorusi.

La questione dell'intensificazione degli scambi commerciali con la regione di Kaliningrad è stata discussa nel corso di un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e medie imprese di questa regione russa interessate a espandere le vendite dei loro prodotti. Di conseguenza, i partecipanti all'incontro d'affari hanno convenuto che l'area più promettente per gli scambi commerciali è quella dei prodotti agroindustriali. In particolare, i prodotti del gruppo degli oli e dei grassi, che tradizionalmente occupano una quota significativa delle esportazioni della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla classifica dei venditori di farina di olio alle contrattazioni di borsa". Inoltre, una piattaforma di scambio può non solo servire come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma anche facilitare l'accesso delle imprese di Kaliningrad ai mercati dei Paesi terzi"⁵⁷.

⁵⁶ Le imprese della regione russa di Oryol intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

⁵⁷ BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

Il commercio di scambio potrebbe diventare un elemento importante della cooperazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe. In particolare, se ne è discusso nella stessa riunione del giugno 2021 del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Calmucchia, dove il BUTB ha dimostrato la volontà di fornire agli esportatori kalmyk l'accesso diretto a più di 21.000 aziende bielorusse e di diventare comunque una finestra elettronica sui mercati di altri Paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "per vendere l'olio di colza russo alla Cina e il legname agli Stati baltici"⁵⁸.

La comunità imprenditoriale della regione di Orenburg intende collaborare con il BUTB in più settori contemporaneamente, come è stato discusso durante un webinar tra le parti tenutosi all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si tratta di organizzare le esportazioni di ghisa e lamiera laminate di Orenburg verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, gli imprenditori di questa regione russa sono interessati a fornire semi oleosi ai mercati di Paesi terzi attraverso il meccanismo degli accordi di transito. Il fatto è che nella struttura delle esportazioni della Regione di Orenburg prevalgono i beni non energetici. La parte bielorusa è particolarmente interessata ai prodotti metallici - ghisa e lamiera laminate. Per quanto riguarda gli accordi di transito, la BUTB "è pronta ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg ad entrare nei mercati della Cina, della Svizzera e degli Stati baltici"⁵⁹.

La Repubblica del Bashkortostan considera gli scambi commerciali come uno strumento efficace per incrementare il commercio e la cooperazione economica con la Bielorussia. In occasione di un incontro degli

⁵⁸ BUTB intende sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

⁵⁹ La regione di Orenburg è interessata a sviluppare gli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>.

ambienti economici di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti di BUTB, "12 aziende di Bashkir che si occupano della produzione e della vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, biofertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di riciclaggio dell'acqua" hanno mostrato interesse a partecipare al trading elettronico sulla piattaforma di scambio bielorusa all'indirizzo .⁶⁰

Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che il BUTB sta adottando misure attive per integrare l'interazione con le regioni russe, poiché "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà l'obiettivo più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo delle attività economiche estere e della cooperazione internazionale"⁶¹, per il quale è prevista l'attuazione di piani d'azione congiunti sia da parte dei settori economici che delle regioni russe.

⁶⁰ Il BUTB è pronto a contribuire al ripristino del commercio reciproco tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁶¹ Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Ogni vettore richiede attenzione

Una delle priorità per lo sviluppo della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) nel 2021 è stata quella di aumentare la quota di aziende provenienti dai Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, America Latina - nel fatturato della Borsa Merci. "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nella cooperazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri"⁶². Alla fine del 2021 si erano già registrati al BUTB oltre 27,5 mila soggetti economici provenienti da 69 Paesi. La maggior parte delle società di Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina operano attualmente sulla borsa. Per quanto riguarda le dinamiche di crescita del numero di nuovi espositori, nel 2021 la Cina ha mantenuto una posizione di leadership. Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi costantemente su BUTB.

A metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno per il mercato **giapponese**, Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe sull'isola di Honshu, ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato del Giappone presso la BUTB. "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorusso come un'opportunità per diversificare le proprie fonti di approvvigionamento di prodotti per la lavorazione del legno, primo fra tutti il legname segato di conifere, molto richiesto in Giappone"⁶³. Ricordiamo che l'azienda acquista già una notevole quantità di legno grezzo e segati dal Sud-Est asiatico, dal Nord America e dall'Europa. Tuttavia, in Bielorussia, l'azienda spera anche di stabilire una collaborazione fruttuosa a lungo termine con i fornitori locali.

⁶² Zalesky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁶³ Il legname bielorusso sarà fornito al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso il BUTB la prima azienda **pakistana**, Sakafat Forever, che intende operare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani sul mercato bielorusso"⁶⁴, senza escludere il commercio con aziende di altri Paesi attraverso transazioni di transito attraverso il BUTB. Sul mercato bielorusso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname, poiché i prodotti in legno sono molto richiesti nel Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, ha già iniziato a lavorare sulle opportunità di vendere in Bielorussia riso e altri prodotti agricoli, che sono destinazioni chiave per le esportazioni dal Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021 è stato effettuato il primo acquisto di legname presso BUTB da parte di una società **israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume del lotto pilota è stato di 150 cbm con consegna al porto di Ashdod. L'accordo pilota dovrebbe diventare un punto di partenza per l'esportazione regolare di prodotti nazionali [bielorussi] di legname sul mercato israeliano"⁶⁵. Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, l'Acciaieria bielorussa sta attualmente lavorando alla consegna di prodotti metallici a Israele. Nella prima decade di dicembre del 2021 si è formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani. Si prevede che dopo l'accreditamento i primi ordini di acquisto saranno effettuati presso il BUTB. "Il mercato israeliano di questa categoria di merci è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che potenzialmente qualsiasi volume può essere venduto attraverso la borsa.

⁶⁴ BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

⁶⁵ Un broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

Inoltre, attualmente c'è un boom edilizio [in Israele] e la domanda di armature e strutture in acciaio è molto elevata"⁶⁶.

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali di rivestimento, di pezzi di ricambio per macchine agricole e di attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a commerciare i loro prodotti su BUTB. In particolare, sono stati scambiati in borsa i produttori indiani di piastrelle in ceramica, gres porcellanato e malte epossidiche, molto richiesti dalle imprese edili bielorusse. Se si considera che nel 2021 i prodotti dell'industria delle costruzioni sono stati ripetutamente oggetto di transazioni di transito - il più delle volte tra residenti russi e baltici - è molto probabile che si troveranno rapidamente degli acquirenti nel caso in cui le aziende indiane facciano delle offerte per questi prodotti. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere all'asta cuscinetti, anelli di spinta, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e macchine edili. Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le commodity promettenti"⁶⁷.

Un altro esempio interessante dell'espansione geografica della cooperazione commerciale di BUTB è in Europa. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel commercio di scambio di prodotti agricoli con la borsa merci **serba di Novi Sad NSCOMEX**. Le parti hanno concordato di lavorare sulla questione dell'accesso reciproco al commercio tra le imprese serbe e bielorusse. A tal fine, le aziende agroindustriali dei due Paesi avranno a disposizione un ulteriore strumento per effettuare operazioni di export-import. La BUTB

⁶⁶ BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

⁶⁷ I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di cambio all'estero è quello di accreditare i broker non residenti, che si occupano delle questioni relative all'attrazione di nuove imprese e, di norma, forniscono assistenza per i regolamenti e la logistica".⁶⁸. I risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche di BUTB si è estesa a 70 Paesi. Questo segue l'accreditamento della prima azienda **indiana**, Ark Packaging Solutions. Nel 2021, cinque nuovi Paesi - Brasile, Gibilterra, Giappone, Pakistan e Corea del Sud - sono stati aggiunti al BUTB. Inoltre "entro la fine del 2021 i primi dieci mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina"⁶⁹. È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso la BUTB: legname, pellet, olio di colza e prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno, picchetti e prodotti semilavorati in pelle di vitello agli acquirenti britannici; latte in polvere, burro, formaggi e prodotti oleosi ai consumatori russi. Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui mercato è considerato uno dei più promettenti"⁷⁰, finora sono in testa il legname, l'olio di colza e lo zucchero. Ma sembra che la situazione possa cambiare in modo significativo nel 2022.

Il fatto è che **la Cina** è tra i Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB è in rapida crescita. Basti pensare che nel 2021 il fatturato

⁶⁸ La BUTB e la Borsa merci serba hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

⁶⁹ BUTB ha esteso la sua geografia di scambi a 70 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

⁷⁰ Zalesky, B.L. L'estero come punto di riferimento per la cooperazione / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 16.

commerciale tra Bielorussia e Cina è aumentato di tre volte e mezzo. Le ragioni sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusso è quasi raddoppiato. Due di loro sono diventati broker e sono impegnati nella promozione dei prodotti bielorusso sul mercato della RPC"⁷¹. A titolo di riferimento, si noti che al 1° dicembre 2021 erano accreditate su BUCE 64 aziende del Celeste Impero. Nel gennaio 2022 Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. è diventato un nuovo broker BUTB in Cina, che intende attrarre acquirenti di prodotti agroindustriali e considera l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini i prodotti più promettenti a questo scopo.

In questo contesto appare promettente anche l'intenzione della China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti agroindustriali utilizzando il meccanismo di scambio. Ricordiamo che SAMSE è il maggiore azionista del Parco industriale sino-bielorusso "Great Stone". Questo apre sicuramente grandi opportunità di collaborazione tra BUTB e il settore della logistica. "Date le infrastrutture e la posizione esistenti, Great Stone potrebbe diventare un hub logistico ideale per il consolidamento dei carichi dei container con le merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa. Si tratta principalmente di legname, olio di colza, latte in polvere, carne e fibra di lino"⁷². Un dettaglio importante: una filiale della SAMSE ha acquistato quattro milioni di dollari di carne bovina in Bielorussia nel 2021. Nel 2022 prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli realizzati in Bielorussia. Con l'aiuto di BUTB prevede di

⁷¹ Un nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

⁷² BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusso alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

ampliare la gamma di fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli.

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati al legname bielorusso; ora, le vendite di zucchero e prodotti oleosi attraverso la BUTB sono in aumento. Un altro punto importante sono le sessioni speciali di trading rivolte al mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per lo sviluppo del commercio di scambio con la Cina, è diventato possibile specificare il valore delle merci e pagare le transazioni di scambio in yuan cinesi. Già nel gennaio 2022, la prima transazione di esportazione di questo tipo ha avuto luogo sulla BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno e l'acquirente un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa. "La transazione ha comportato la vendita di legname di conifere spigolato per un valore complessivo di 1,8 milioni di CNY, pari a 287.000 dollari"⁷³. Si ritiene che questa prima esperienza di successo di regolamento nella valuta nazionale sarà un buon esempio per tutte le società cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alle transazioni sono ridotti, così come il tempo di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Un'aggiunta interessante al quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusso e i partner cinesi è il fatto seguente. Nel gennaio 2022 è stata eseguita su BUTB la prima transazione di transito tra residenti cinesi che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di trading per minimizzare il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "un'azienda di

⁷³ La prima transazione in RMB è avvenuta presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

Hong Kong ha venduto 80 tonnellate di carne bovina a un'azienda della Cina continentale. L'importo della transazione è stato di 354.000 dollari. In precedenza, tali transazioni erano state effettuate principalmente a favore di società della Russia e degli Stati baltici per assicurare i rischi del commercio estero.⁷⁴ Naturalmente, questo fatto è una testimonianza eloquente della crescente fiducia dei rappresentanti commerciali cinesi nel mercato bielorusso degli scambi. E c'è motivo di credere che il volume del commercio di transito che coinvolge i residenti cinesi sulla BUC non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo della cooperazione continua a essere una priorità per il BUTB, dato che **la Russia ha** mantenuto il primo posto in termini di volume di scambi di merci con la Bielorussia. Inoltre, al 1° gennaio 2022, le società russe rappresentavano quasi la metà delle 5.539 società straniere accreditate su questa piattaforma di scambio, ossia 2.745. Questo dimostra anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione".⁷⁵ . E, a quanto pare, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Nel gennaio 2022, Alor Asset Management, una società con molti anni di esperienza nei servizi di brokeraggio, è stata accreditata come terzo broker nel mercato russo per aumentare il fatturato della borsa e il numero di partecipanti alle negoziazioni dalla Russia sul BSE. Tra i suoi partner figurano importanti piazze di scambio come la Borsa di Mosca e la Borsa

⁷⁴ La prima transazione di transito tra residenti cinesi avviene su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

⁷⁵ Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wyszktałenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. La BUTB intende aumentare notevolmente l'afflusso di clienti dal Paese vicino e ampliare l'elenco dei prodotti bielorusi venduti in Russia con l'aiuto del nuovo broker. E questo nonostante il fatto che nel 2021 il mercato russo avesse già una gamma abbastanza ampia di prodotti attraverso il BUTB. Tra questi, il burro, il latte essiccato, i prodotti per la lavorazione dei semi oleosi e il cemento, che hanno rappresentato circa l'80% delle vendite all'esportazione. Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente pellame semilavorato "vet-blue", rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa"⁷⁶. La nascita del nuovo broker dovrebbe dare un nuovo impulso alla partnership della borsa bielorusa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorusa - solfato di L-lisina, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla collaborazione di BUTB con la Società nazionale bielorusa di biotecnologia (BNBK), che sta aumentando rapidamente l'esportazione di additivi per mangimi. Nel dicembre 2021, la collaborazione della BNBK con la borsa è passata a una nuova fase. In quel periodo è stata conclusa la prima transazione di esportazione di L-lisina solfato verso la Russia"⁷⁷. E nel gennaio 2022, l'importo delle operazioni di esportazione della BNBC era già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto promettenti.

Una chiara priorità per il BUTB nel 2022 sarà quella di attrarre potenziali acquirenti di beni bielorusi dalle regioni russe, sebbene nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe sia cresciuto in modo molto significativo, per alcune di esse di diverse volte. Ad esempio, il

⁷⁶ BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

⁷⁷ La BNBC aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso uno scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

commercio con la regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati in pelle, è raddoppiato. L'Oblast di Leningrado ha registrato un tasso di crescita simile. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità economiche della Regione di Leningrado erano "accreditate presso il BUTB, circa un terzo delle quali partecipa regolarmente al commercio. Il cemento Portland e la carne e i prodotti lattiero-caseari vengono forniti alla regione principalmente attraverso la piattaforma di scambio, mentre i prodotti metallici ferrosi e il carbone vengono acquistati principalmente"⁷⁸. Nel 2022, questa gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali di imballaggio e mobili per ufficio. Anche la Regione di Chelyabinsk vanta un buon record in questo senso, con 64 rappresentanti accreditati presso il BUTB, e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari"⁷⁹.

Ci sono tutte le ragioni per credere che gli imprenditori del Bashkortostan cominceranno a partecipare attivamente alle gare d'appalto della BUTB nel 2022. Del resto, circa 70 aziende di Bashkir impegnate nei settori della metallurgia ferrosa, della petrolchimica, dell'agricoltura e dell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un effetto positivo sui volumi delle esportazioni, contribuisca a diversificarne la struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

⁷⁸ Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁷⁹ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare notevolmente la cooperazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, prodotti metallici, macchinari e attrezzature hanno espresso la volontà di essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusa. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico sull'utilizzo di BUTB come canale di vendita aggiuntivo per il legname e i pannelli di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti in legno di Udmurt: Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, le vendite di segati e prodotti in legno a Paesi terzi attraverso accordi di transito sono considerate un'altra area di interazione di BUTB con le imprese dell'industria del legno di Udmurtia. "In questo senso i mercati più promettenti sono i Paesi baltici e la Cina, dove BUTB ha già formato una cerchia di clienti abituali"⁸⁰. Solo nei Paesi baltici esistono circa 120 società di questo tipo e il valore totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia. La discussione ha evidenziato che l'area più promettente per la cooperazione di scambio è il segmento del complesso agroindustriale, in quanto "le aziende bielorusse che lavorano il grano sarebbero certamente interessate ad acquistare questi prodotti dal Karachay-Cherkessia". Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno, mais. Inoltre, la Bielorussia ha una produzione di olio vegetale ben sviluppata, per cui la colza, il girasole e altri semi oleosi sono molto richiesti negli scambi"⁸¹

⁸⁰ BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁸¹ BUTB propone di sviluppare il commercio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb->

. Sembra che queste proposte siano state inserite nella Road Map 2022-2024 per la cooperazione tra le parti. Il commercio di scambio diventerà un altro strumento per la Bielorussia e il Karachay-Circassia per aumentare il fatturato delle materie prime e ampliare la gamma di forniture reciproche nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Il potenziale di uno scambio commerciale con l'estero è enorme

I risultati della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza degli acquisti e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, oltre 27,5 mila entità commerciali di 69 Paesi sono già state registrate sul BUCE. <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading tenute qui ha continuato ad espandersi costantemente alla BUTB"⁸². A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della piattaforma di scambio nel settore del commercio estero". Prima di tutto si tratta della diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri paesi asiatici..."⁸³. E, va detto, il BUTB sta già adottando misure energiche per affrontare i compiti di cui sopra.

Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo"⁸⁴, e alla fine del primo trimestre del 2022 questo Paese è diventato uno dei primi tre acquirenti di olio di colza alla BUTB, ad esempio. "Questo è stato favorito dall'ampliamento del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero

⁸² Zalesky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalesky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁸³ Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

⁸⁴ Zalesky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

di transazioni effettuate da questi ultimi. Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari".⁸⁵

Nella prima metà del 2022, il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese ha superato i 40 milioni di dollari, una volta e mezzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti si sono uniti allo scambio. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading e tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati il legname di conifere bordato e l'olio di colza non raffinato. La Bielorussia ha importato prodotti siderurgici dalla Cina, tra cui lamiere laminate e tubi in acciaio senza saldatura."⁸⁶

Un altro dato interessante: il primo accordo sulla vendita di latte scremato in polvere alla Cina è stato concluso alla BUTB nel luglio 2022. "Il volume del lotto pilota è stato di 75 tonnellate e l'importo è stato di 250 mila dollari. Lo scopo dell'accordo di prova è quello di elaborare praticamente le questioni di accordi reciproci e di logistica, che non solo aumenteranno il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma organizzeranno anche le forniture di altri prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, al mercato cinese in futuro"⁸⁷. Finora le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusso principalmente per l'acquisto di legname, il che ha impedito loro di sfruttare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura delle merci crea ulteriori opportunità per aumentare il volume degli scambi

⁸⁵ La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

⁸⁶ Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁸⁷ Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

reciproci, per cui la prima esperienza di successo dell'esportazione di latte secco in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estrapolata ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusi acquistandoli sul mercato da banco.

Nel giugno 2022, la BUTB in Cina ha ottenuto un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEEX), che è l'operatore della piattaforma di trading elettronico Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente un aumento del fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. La cooperazione nella promozione delle merci bielorusse sul mercato cinese, l'informazione delle aziende cinesi sulle opportunità di ricerca di partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB, lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono la situazione attuale dei mercati delle materie prime dei due Paesi sono definite aree prioritarie di cooperazione. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è costantemente richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate al BUTB è possibile su rotaia lungo la Nuova Via della Seta. Inoltre, per diversificare le forniture di legname bielorusso, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali dell'AEEX nei paesi della regione Asia-Pacifico"⁸⁸. Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi alle gare d'appalto per la sostituzione delle importazioni. In particolare, si prevede che l'ingresso di produttori cinesi di pezzi di ricambio e attrezzature di lavorazione aumenterà la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e

⁸⁸ BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022.
- URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

ne amplierà la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

E un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), che fa parte di China Merchants Group Corporation, ha firmato un memorandum con BUTB che prevede l'interazione delle parti nel campo dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dalla premessa che un'infrastruttura logistica e collegamenti di trasporto ben sviluppati sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio. Pertanto, è solo attraverso la sinergia delle tecnologie commerciali di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche che il potenziale della cooperazione bilaterale può essere pienamente realizzato.

Dal luglio 2022, la parte cinese ha contribuito ad attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB insieme a BUTB elaborerà percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate in borsa utilizzando diverse modalità di trasporto. La natura promettente di questa direzione è evidenziata anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla Cina operano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro. Ciò è dovuto principalmente alle aziende cinesi già accreditate su BUTB, ma che fanno offerte in altre sezioni di prodotto"⁸⁹.

⁸⁹ Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

Per quanto riguarda la logistica, le consegne di merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa proseguono come sempre.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani per diversificare le esportazioni di valuta raggiungendo i consumatori finali in Medio Oriente, va notato che, fino a poco tempo fa, i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla borsa bielorusa. Nel febbraio 2022, gli Emirati Arabi Uniti si sono aggiunti all'elenco, quando è stato concluso il primo accordo per la vendita di prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico su BUTB. Durante la sessione di commercio all'esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di legname duro bordato da un'azienda bielorusa di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata nel Paese di destinazione dall'acquirente. Per BUTB la priorità è ora quella di farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica. "Ciò significa che fornendo i loro prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti dall'Africa, dal Sud-Est asiatico e da altre regioni"⁹⁰.

Nel marzo 2022, durante la partecipazione al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti, i rappresentanti di BUTB hanno avuto una serie di incontri proficui con aziende interessate a collaborazioni commerciali. Di conseguenza, "un grande importatore e distributore di legname negli Emirati Arabi Uniti, Beston Wood Industries LLC, ha espresso la disponibilità ad entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio e il produttore egiziano di pannelli per mobili e porte Good Wood LLC intende accreditarsi presso il BUTB per acquistare

⁹⁰ Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

legname di conifere e altri prodotti delle imprese bielorusse di lavorazione del legno"⁹¹ . Ora BUTB sta concentrando i propri sforzi sia sull'ingresso in nuovi mercati sia sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di prodotti in legno era in passato insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di legname sono già triplicate, sembrano molto efficaci i Paesi asiatici come Azerbaigian, Georgia, Israele, Libano e Turchia, pronti ad aumentare le importazioni di prodotti bielorusi in legno. Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaigian"⁹² . Ricordiamo che a metà maggio 2022 oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono già state accreditate al BUTB. Ora ci sono "circa 5 mila articoli di merce scambiati qui, con più di 400 mila transazioni all'anno"⁹³ . E c'è motivo di credere che queste cifre aumenteranno ulteriormente nel 2022.

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUOTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di borsa bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° della rete di broker azionari di BUOTB che rappresentano già 11 Paesi. Si presume che l'arrivo del broker aumenterà il numero di partecipanti dal Kazakistan, che al 1° marzo 2022 era già accreditato a 85, e contribuirà anche alla crescita del fatturato bielorusso-kazako delle materie prime. A titolo di riferimento, nel 2021 "il fatturato delle merci tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero,

⁹¹ BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

⁹² BUTB espande la sua geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

⁹³ Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

mentre gli acquirenti bielorussi erano interessati soprattutto al carbone e ai prodotti laminati in metallo ferroso".⁹⁴ . Il nuovo broker intende facilitare il lavoro delle aziende kazake sul mercato bielorusso e concentrarsi sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico: prodotti caseari, patate, pneumatici e pezzi di ricambio per macchinari speciali.

Un altro partner di BUTB in Asia centrale è l'Uzbekistan. A titolo di riferimento, si noti che al 1° aprile 2022, 5.673 entità straniere, tra cui 40 uzbeki, erano accreditate a partecipare alle negoziazioni sulla piattaforma di scambio bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato siglato il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica verso questo Paese dell'Asia centrale. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbeka ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal magazzino del produttore. In precedenza, solo i beni del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne - venivano forniti al mercato uzbeko attraverso la piattaforma di scambio"⁹⁵ . Tenendo conto del fatto che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dai produttori tessili uzbeki, c'è ragione di credere che l'accordo di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorussi per espandere il potenziale di questa linea di prodotti nel mercato uzbeko. Le ragioni di questa conclusione sono da ricercare nel livello piuttosto elevato di sviluppo dell'industria tessile e dell'abbigliamento e della maglieria uzbeka e nella crescente domanda di materie prime di alta qualità da parte delle imprese locali.

Un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio con i Paesi asiatici e mediorientali è stato compiuto da BUTB nel

⁹⁴ BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

⁹⁵ BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unire i propri sforzi a quelli di BUTB può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali nei mercati non CSI e facilitare l'espansione della geografia delle vendite. Questo non significa solo un lavoro intensivo sul mercato cinese. Da tutte le indicazioni, saranno affrontati anche altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente. Si tratta di mercati con un grande potenziale di esportazione che <...> devono ancora essere sbloccati insieme alla borsa"⁹⁶ . E c'è motivo di credere che nel prossimo futuro questo impegno sarà molto efficace nell'aumentare le esportazioni bielorusse verso i Paesi del continente asiatico.

In questo contesto viene preso in considerazione anche un altro argomento di attualità che riguarda il BUTB. La Bielorussia è ora alla ricerca di nuove forme di sviluppo industriale e commerciale. Una di queste soluzioni nel 2022 è la sostituzione delle importazioni. Questo processo ha già coinvolto non solo le grandi imprese, ma anche quelle private, medie e piccole. "La sostituzione delle importazioni è diventata il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni per lavorare in anticipo"⁹⁷ . E ci sono già esempi interessanti.

In particolare, da oltre tre mesi BUTB gestisce una piattaforma di sostituzione delle importazioni che sta prendendo piede, dimostrando la sua

⁹⁶ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

⁹⁷ Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 15.

efficacia, e che ha già contato circa trecento aziende provenienti dall'Asia Centrale e dall'Estremo Oriente, comprese quelle della Repubblica Popolare Cinese e della Comunità degli Stati Indipendenti. In questo periodo, "dal 27 maggio 2022, sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB sono state effettuate 6387 transazioni per un valore di 46,6 milioni di franchi svizzeri"⁹⁸. Nel periodo giugno-agosto, la struttura delle vendite di prodotti sostitutivi delle importazioni è stata dominata da prodotti per l'edilizia, componenti e materiali per l'industria, connessioni elettriche e apparecchiature elettriche, apparecchiature di riscaldamento e sistemi di condizionamento dell'aria, oltre a strumenti di misurazione e abbigliamento da lavoro. "In particolare, i prodotti in plastica e gomma, gli adesivi, l'illuminazione a LED e i prodotti vernicianti sono particolarmente richiesti. Questi gruppi di prodotti rappresentano più di un quarto del totale delle transazioni effettuate sulla borsa dal suo lancio"⁹⁹. La stragrande maggioranza dei fornitori è costituita da piccole e medie imprese nazionali che, grazie al servizio di sostituzione delle importazioni, hanno ottenuto un canale di vendita aggiuntivo e sono riuscite a trovare nuovi partner commerciali, anche tra le grandi aziende del settore pubblico. Inoltre, "ora l'impianto metallurgico bielorusso e le imprese Bellesbumprom operano con successo nel sito"¹⁰⁰. Nella seconda metà di agosto, una nuova società cinese è stata accreditata per la gara d'appalto sul sito di sostituzione delle importazioni.

⁹⁸ Circa 300 aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano nel sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁹⁹ I prodotti edili e industriali sono tra i più venduti sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

¹⁰⁰ Parkhomchik ha raccontato quali imprese stanno lavorando alla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

Attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni, BUTB prevede di stabilire scambi commerciali anche con il Pakistan. Si prevede di risolvere la questione della vendita di legno segato al mercato pakistano, molto richiesto dall'industria delle costruzioni e dell'arredamento, e di avviare l'esportazione di prodotti petrolchimici, già acquistati attivamente sulla piattaforma di scambio da aziende indiane. Il Pakistan è un nuovo mercato per BUTB, ma ha un grande potenziale sia in termini di vendite di prodotti bielorusi che di importazioni di prodotti pakistani. A tal fine, la prima società di intermediazione pakistana, AP Sakafat Forever, è stata accreditata presso BUTB nel luglio 2022 e partecipa al commercio di scambio di esportazione di prodotti di legname come visitatore commerciale dal dicembre 2021. "In qualità di offerente professionale, intende attirare sulla piattaforma di scambio acquirenti di legname e di materie prime agricole e assistere i produttori pakistani di riso, metalli non ferrosi e prodotti tessili nella ricerca di partner commerciali in Bielorussia".¹⁰¹ . Il nuovo broker potrebbe anche aiutare la Bielorussia a esportare in Pakistan fibre sintetiche, polietilene, solfato di ammonio e altri prodotti chimici e petrolchimici. La società di brokeraggio ha previsto "un fatturato di circa 150 milioni di dollari e cercherà di utilizzare tutti gli strumenti di borsa per raggiungerlo"¹⁰² . Un'azienda pakistana produttrice di attrezzature sportive ha espresso il desiderio di entrare nel mercato bielorusso inserendo i propri prodotti in un catalogo elettronico di prodotti sostitutivi delle importazioni. Per quanto riguarda le transazioni, nella fase iniziale si sta valutando la possibilità di fare offerte attraverso un broker.

¹⁰¹ Il commercio tra Bielorussia e Pakistan è previsto attraverso una piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

¹⁰² Il primo broker pakistano accreditato presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

L'azienda irachena Al Seraj Al Mubeen Co. ha in programma di lavorare sulla questione dell'organizzazione delle forniture di latte secco e carne bovina bielorusa all'Iraq. L'azienda "è specializzata nell'importazione e nel commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, la cui domanda è aumentata in modo significativo a causa della continua instabilità del mercato alimentare globale".¹⁰³ . Ciò ha creato la necessità di espandere la geografia degli acquisti e la Bielorussia è considerata uno dei mercati più promettenti.

Un altro Paese molto attivo nel BUTB in termini di destinazioni di merci con partner bielorusi è la Svizzera. In particolare, nella prima metà del 2022, i prodotti agricoli hanno rappresentato il 95% del fatturato della Bielorussia con la Svizzera, "che è un importatore netto di merci bielorusse, perché tutte le 16 aziende svizzere accreditate presso la Borsa merci universale bielorusa agiscono esclusivamente come acquirenti nell'offerta. Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, il valore delle transazioni effettuate dalle aziende svizzere in borsa è stato di circa 6 milioni di dollari. Le esportazioni di olio di colza bielorusso e di pelle blu di vitello hanno rappresentato oltre 5 milioni di dollari del totale",¹⁰⁴ . Ciò dimostra l'elevata domanda di prodotti agroindustriali bielorusi sul mercato svizzero e il notevole potenziale per una più intensa cooperazione in questo settore. Non solo olio di colza, ma anche altri prodotti non meno liquidi come latte in polvere e siero di latte, carne bovina e melassa di barbabietola. Resta da aggiungere che i prodotti agricoli non sono l'unico gruppo di beni bielorusi richiesti in Svizzera. Ci sono anche altre aree.

¹⁰³ Una società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

¹⁰⁴ BUTB: I prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato dell'interscambio Bielorussia-Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Letteratura

1. Operazioni per 21 miliardi di dollari concluse al BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključenny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

2. Il fatturato commerciale di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

Le esportazioni di merci attraverso il TSB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

4. circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB è destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

5. BUTB auspica di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

6. BUTB auspica lo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-smolenskoj-oblastiju-421404-2020/>

7. Attraverso BUTB si intende organizzare la fornitura di legname all'Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

8. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare legname bielorusso in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

9. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione negli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

10. Nikolay Snopkov: La Bielorussia vede nei prodotti agricoli un nuovo motore di esportazione verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

11. Dall'inizio dell'anno, attraverso BUTB, sono stati venduti alla Cina legname bielorusso per un valore di 5,1 milioni di dollari [Risorsa

elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

12. Più di 10 volte l'importo delle transazioni effettuate da aziende cinesi sul TSB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

13. BUTB terrà la prima gara di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

14. Le aziende cinesi hanno acquistato oltre 1 milione di dollari di legname dal BUTB nel mese di ottobre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

15. Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono triplicate, con la Svizzera come principale acquirente [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

16. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoemaslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

17. Le esportazioni di prodotti siderurgici attraverso BUTB sono cresciute del 33% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

18. BUTB e Miory Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente le esportazioni di banda stagnata [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-belozhesti-400676-2020/>

19. BUTB dovrebbe diventare un motore del commercio elettronico nel Paese - Koltović [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

20. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

21. Zalessky, B.L. Il meccanismo del commercio elettronico prospettico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №5. - C. 19-31.

22. Le esportazioni di cemento attraverso BUTB sono aumentate di 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

23. BUTB e la Rappresentanza commerciale russa intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

24. Bielorussia e Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

25. BUTB si augura di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale dell'Oblast di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

26. A gennaio, le esportazioni di legname attraverso il BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

27. Un'azienda britannica ha acquistato prodotti in legno per un valore di oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

28. BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare legname bielorusso in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/>

29. BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

30. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnnye-masla-i-kormovye->

[dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/](#)

31. Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di quasi 10 volte a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/](#)

32. La 5.000esima azienda non residente accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/](#)

33. Legname bielorusso per un valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/](#)

34. Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina in aste di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/](#)

35. Un carico di latte in polvere venduto per la prima volta in Cina attraverso una borsa valori [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/](#)

36. Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021](#)

37. Le esportazioni di merci attraverso BUTB sono aumentate dell'80% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/](#)

38. BUTB ha concluso il suo primo accordo di esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/](#)

39. BUTB ha quasi quadruplicato le esportazioni di prodotti BMZ in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/](#)

40. BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel settore delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/](#)

41. Un importante importatore cinese di legname intende investire nell'industria bielorusa del legno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

42. La possibilità di effettuare transazioni in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

43. BUTB organizza la fornitura di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

44. BUTB ha accreditato il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

45. Legname bielorusso del valore di 2,5 milioni di dollari venduto al Regno Unito in aste di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

46. L'Italia inizia ad acquistare prodotti in pelle bielorusi dalla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

47. Zalessky, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

48. Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo degli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

49. La quantità di transazioni di transito su BUTB è aumentata di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

50. Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è raddoppiato nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

51. BUTB fornirà un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della Bielorussia e dell'Oblast' di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb->

[obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/](#)

52. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con l'Oblast di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/](#).

53. BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastju-445547-2021/](#).

54. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/](#).

55. Le imprese della regione russa di Oryol intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/](#).

56. BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/](#).

57. BUTB intende sviluppare gli scambi commerciali con la Calmuccia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/](#).

58. La regione di Orenburg è interessata a sviluppare gli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/](#).

59. Il BITB Bielorussia-Bashkortostan è pronto a contribuire al ripristino del commercio reciproco tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/](#).

60. Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

61. Zalessky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

62. Legname bielorusso da fornire al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

63. BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

64. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

65. BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrail-466415-2021/>

66. I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali hanno espresso interesse per la piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

67. La BUTB e la Borsa merci serba hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

68. BUTB ha esteso la sua geografia di scambi a 70 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>

69. Zalesky, B.L. Il punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 16-18.

70. Un nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktov-479109-2022/>

71. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktov-v-kitaj-481488-2022/>

72. La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

73. Prima transazione di transito tra residenti cinesi effettuata sul TSB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

74. Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

75. BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

76. La BNBC aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso uno scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

77. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

78. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

79. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

80. BUTB propone di sviluppare il commercio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

81. Zalessky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Indagini attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

82. Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

83. Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

84. La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

85. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

86. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

87. BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

88. Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

89. Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

90. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

91. BUTB espande le esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

92. Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

93. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

94. La BUTB ha ampliato la nomenclatura delle sue esportazioni in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

95. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

96. Zalessky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

97. Circa 300 aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano nel sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

98. I prodotti per l'edilizia e l'industria sono i leader delle vendite sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022/>

99. Parkhomchyk ha raccontato quali imprese lavorano sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

100. Il commercio tra Bielorussia e Pakistan è previsto attraverso una piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

101. Il primo broker pakistano accreditato presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

102. Una società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022/>

103. BUTB: I prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato dell'interscambio Bielorussia-Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo->

[hozjaistva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022](#)

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 204 55

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY