

È tempo di soluzioni concrete

La Repubblica di Bielorussia prevede un significativo rafforzamento della politica di sostituzione razionale delle importazioni nei prossimi cinque anni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione. Nell'aprile 2022, il governo bielorusso ha adottato un piano globale di sostegno all'economia, che contiene cinque blocchi di misure la cui attuazione contribuirà al buon funzionamento degli esportatori. La cooperazione produttiva e la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni riceveranno ulteriori incentivi. In questo contesto, le regioni, le industrie e le aziende specifiche stanno già sviluppando una visione comune di ciò che deve ancora essere fatto, delle misure da adottare per evitare la perdita di efficienza nelle difficili condizioni attuali e per sfruttare al meglio gli investimenti, l'innovazione, la produzione e il potenziale di esportazione al fine di promuovere uno sviluppo sostenibile e dinamico della Repubblica di Bielorussia. Quali opportunità si aprono a questo proposito per la Bielorussia nel perseguire la sua politica di cooperazione economica internazionale nello spazio post-sovietico e nei Paesi dell'arco lontano - i continenti asiatico e africano? Le risposte a queste e ad altre domande sono contenute nel presente studio.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



9 786205 886045



È tempo di soluzioni concrete

Boris Zalessky



È tempo di soluzioni concrete

Cronaca della cooperazione internazionale

Boris Zalessky

Boris Zalessky

È tempo di soluzioni concrete

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

È tempo di soluzioni concrete

Cronaca della cooperazione internazionale

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-75060-6.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-88604-5

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 1	2
CAPITOLO 2	15
CAPITOLO 3	25
CAPITOLO 4	35
CAPITOLO 5	38
CAPITOLO 6	42
CAPITOLO 7	46
CAPITOLO 8	49
CAPITOLO 9	52
CAPITOLO 10	55
CAPITOLO 11	65
CAPITOLO 12	77
CAPITOLO 13	89
CAPITOLO 14	93
CAPITOLO 15	102
CAPITOLO 16	115
CAPITOLO 17	125
CAPITOLO 18	128
CAPITOLO 19	132
CAPITOLO 20	142
CAPITOLO 21	146
CAPITOLO 22	156
CAPITOLO 23	159
CAPITOLO 24	162
Letteratura	166

CAPITOLO 1

Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza, educazione

La presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori, terminerà nel 2022. Le misure adottate nel 2021 sotto gli auspici della presidenza bielorussa, unite agli sforzi degli Stati a livello nazionale, hanno permesso di aumentare i principali indicatori macroeconomici della CSI nel periodo gennaio-agosto. "Così, la produzione industriale è cresciuta del 4,3%, il trasporto merci (escluso il trasporto via pipeline) del 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio dell'8,5%"¹. La zona di libero scambio della CSI, che offre condizioni favorevoli allo sviluppo delle economie dei suoi Stati membri, ha contribuito notevolmente a queste tendenze positive.

Nel 2021, grazie alla presidenza bielorussa della CSI, è proseguito il lavoro attivo con altri Stati su una bozza di **accordo sul libero scambio di servizi**, che mira a fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Un dettaglio importante è che "i lavori per la preparazione di questo accordo vanno avanti da nove anni, dal 2012"². Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma del documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza risiede nel fatto che il commercio dei servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei Paesi della CSI. L'eliminazione delle barriere in questo settore darà ulteriore impulso alla cooperazione economica nello spazio post-sovietico, dove i legami di integrazione sono stati

1 Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/10051>

2 Lebedev: l'accordo di libero scambio di servizi della CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

costantemente ripristinati. "Così, nella prima metà di quest'anno [2021], il commercio reciproco è cresciuto di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero di oltre un quarto, il volume del prodotto interno lordo dell'intero Commonwealth è aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto merci e la produzione industriale sono in crescita"³.

Un altro documento molto importante sviluppato durante la presidenza della Bielorussia in questa organizzazione internazionale è il **Piano d'azione complesso per il 2021-2025** per l'attuazione del Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione della CSI fino al 2030, che è stato approvato dal Consiglio dei capi di governo della CSI nel novembre 2021. A questo proposito è opportuno ricordare che la riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei Capi di Stato della CSI ha adottato una Dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, considerando il commercio e la cooperazione economica come un fattore chiave per l'ulteriore approfondimento dell'integrazione economica e dello sviluppo sostenibile degli Stati membri della CSI, i leader di tali Stati hanno dichiarato la necessità di "indirizzare gli sforzi verso una crescita economica stabile attraverso lo sviluppo della green economy, della digitalizzazione, della cooperazione industriale, dell'ampia applicazione delle innovazioni..."⁴.

A titolo di promemoria, il 2020 ha visto il completamento del **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI**, approvato nell'ottobre 2011 e il cui compito principale è stato quello di "creare uno spazio interstatale che unisca le capacità dei sistemi nazionali di innovazione, dando un carattere sistemico sostenibile allo sviluppo dell'innovazione, promuovendo

3 Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

4 I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

l'uso efficace degli sviluppi scientifici e tecnologici e delle invenzioni"⁵ . Durante la sua attuazione, sono stati raggiunti alcuni risultati. Tra questi, la formulazione di un meccanismo funzionante per l'attuazione di progetti interstatali, la creazione di un quadro giuridico per un'interazione efficace tra i partecipanti e la formazione di un'infrastruttura per l'innovazione.

Per quanto riguarda la partecipazione della Repubblica di Bielorussia all'attuazione delle disposizioni del programma completato, le organizzazioni bieloruse sono diventate agenzie esecutive in nove dei dieci progetti interstatali. Tra i più significativi vi è lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo integrato per il monitoraggio delle previsioni aerospaziali delle emergenze naturali, che consente di ridurre i danni di tali situazioni e i costi per affrontarne le conseguenze fino al 20% grazie a misure tempestive. Un altro esempio interessante in questo contesto è lo sviluppo di un sistema di test altamente sensibile per la rilevazione dell'epatite E negli esseri umani, nei suini selvatici e domestici, nei conigli e nei cervi, sulla base del quale la Bielorussia ha sviluppato un sistema di misure antiepidemiche per la popolazione.

Una continuazione del lavoro sistematico in questo settore è stata l'adozione, nel novembre 2020, in occasione di una riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, di una decisione sul **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030**. Questo documento è un "sistema di misure interconnesse in termini di obiettivi, risorse e tempi, che tiene conto dell'esperienza accumulata". In particolare, viene prestata molta attenzione all'attrazione di fonti di finanziamento extra-bilancio per progetti di innovazione interstatali"⁶ . Il compito principale del nuovo programma è l'organizzazione della produzione su larga scala di beni competitivi ad alta intensità di conoscenza e gli sviluppi prospettici nello spazio innovativo comune eurasiatico. Una delle innovazioni che distinguono il nuovo

5 Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL:

<https://cis.minsk.by/page/19142>

6 Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

documento dal precedente è che il nuovo programma è diventato più flessibile nella sua attuazione. Mentre in precedenza era prevista la condizione rigida che almeno tre Paesi del Commonwealth partecipassero a un progetto di innovazione, ora "si prevede la possibilità di lanciare progetti che coinvolgano due Stati membri della CSI, e altri Paesi interessati possono unirsi in seguito"⁷. L'attenzione alle misure per aumentare l'efficienza dell'attività innovativa è dettata dal fatto che, nel periodo fino al 2030, i processi economici mondiali saranno caratterizzati da una maggiore incertezza e instabilità, con possibili cambiamenti radicali sotto l'influenza di fattori geopolitici. Ma le tendenze più importanti, che nel prossimo decennio potranno realmente influenzare lo sviluppo dei processi mondiali, rimarranno le nuove tecnologie, le soluzioni innovative nell'economia, la creazione di un gran numero di industrie proprie ad alta tecnologia.⁸ A questo proposito, il Commonwealth ha ancora molto da fare per eliminare gli ostacoli nel campo delle innovazioni che ancora oggi gli Stati membri della CSI devono affrontare, dove c'è ancora "una certa inerzia, il fattore tempo non è preso in considerazione, il livello di pianificazione strategica nei settori dello sviluppo innovativo e della cooperazione scientifica e tecnica internazionale è basso, le misure per sostenere l'imprenditorialità scientifica e tecnica e innovativa delle piccole e medie imprese, comprese quelle giovanili, sono inefficaci". Il successo dell'attuazione delle disposizioni del nuovo programma aiuterebbe a raggiungere gli effetti previsti in 14 direzioni contemporaneamente, tra cui: l'aumento del numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti fornendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; la costruzione di capacità all'interno della CSI per aumentare il numero di aziende - leader tecnologiche mondiali; l'espansione della cooperazione scientifica, tecnologica e dell'innovazione come base per la creazione di prodotti competitivi comuni, anche nei mercati dei Paesi terzi.

7 Il programma di cooperazione per l'innovazione della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8 Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI fino al 2030. - M., 2020. - C.8.

Il Piano d'azione globale approvato per il periodo 2021-2025, che contiene attività, iniziative e progetti specifici con esecutori responsabili e scadenze, è strutturato in cinque aree principali riguardanti il supporto normativo-legale, organizzativo, informativo, finanziario e delle risorse umane per l'attuazione del programma. Il successo dell'attuazione di questo piano dovrebbe rafforzare la posizione della CSI nella nuova architettura del sistema economico globale e creare le condizioni per il raggiungimento di risultati quali "lo sviluppo della cooperazione interstatale in materia di innovazione, la creazione di riserve tecnico-scientifiche e tecnologiche per organizzare la produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità di conoscenza all'interno dello spazio comune di innovazione del Commonwealth"⁹. A complemento di queste disposizioni, si prevede che questa associazione di integrazione sviluppi anche un programma per lo sviluppo di complessi industriali fino al 2025, che costituirà un ulteriore passo avanti nello sviluppo della CSI.

Un altro obiettivo prioritario della presidenza bielorusa della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è stato quello di ottenere un effetto sinergico dalla cooperazione dei suoi Stati membri in vari settori dello spazio post-sovietico, al fine di coinvolgere la più ampia gamma possibile di partecipanti nell'approfondimento dell'integrazione, rispettando il principio dell'integrazione a più livelli e a più velocità. Nel settore della **scienza e della tecnologia**, l'obiettivo è stato quello di "creare meccanismi efficaci per coordinare gli sforzi degli Stati membri della CSI nel campo della scienza, della tecnologia e dell'innovazione, per rafforzare la componente innovativa della crescita economica attraverso la creazione di sistemi nazionali di innovazione e l'attuazione di progetti di innovazione interstatali".¹⁰. Uno dei passi concreti è stata l'organizzazione a Minsk, nell'ultima decade di novembre 2021, di diversi importanti eventi volti a rafforzare i legami e ad ampliare i contatti tra la

⁹ Approvato un piano d'azione quinquennale per la cooperazione innovativa nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

¹⁰ Concetto di Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

comunità di scienziati e le organizzazioni scientifiche dei Paesi della CSI, tra cui il 3° Forum degli scienziati, la 9° riunione del Consiglio per la cooperazione nelle scienze fondamentali e la 29° sessione del Consiglio interstatale per la cooperazione nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione.

Il 3° Forum degli scienziati della CSI ha riunito più di 150 partecipanti - capi e scienziati di spicco delle accademie delle scienze, dei principali centri scientifici e di ricerca, delle organizzazioni educative di Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Moldavia, Russia, Tagikistan, Turkmenistan e Uzbekistan. I suoi obiettivi principali sono stati quelli di: 1) intensificare la cooperazione scientifica e tecnica tra gli Stati del Commonwealth; 2) stimolare nuove ricerche in collaborazione; 3) proporre modi per sviluppare la politica dell'innovazione nello spazio post-sovietico; 4) formare un "sistema di mobilità internazionale per scienziati e giovani specialisti della comunità professionale"¹¹. In tre tavole rotonde - "Stato e prospettive della scienza di base", "Miglioramento della cooperazione scientifica nell'era digitale", "Ricerca scientifica innovativa" - è stato rilevato che nel contesto della transizione al modello di economia digitale dei Paesi del Commonwealth l'importanza della scienza aumenta drasticamente, dove l'interazione si basa su una strategia di cooperazione reciprocamente vantaggiosa e paritaria e dove i seguenti principi sono fondamentali 1) conservazione e ulteriore sviluppo dei legami storici e culturali dei popoli dei Paesi della CSI; 2) unione degli sforzi per realizzare gli interessi nazionali nell'attuazione di programmi e progetti scientifici; 3) formazione di partenariati reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche dei Paesi del Commonwealth; 4) flessibilità dei formati di cooperazione collettiva e dei meccanismi decisionali nell'attuazione della ricerca scientifica comune. La Dichiarazione "Science in the Context of Global Challenges", adottata al termine del 3° Forum, rileva che "la politica scientifica e tecnica perseguita dai Paesi del Commonwealth è volta a unire gli

¹¹ Gli scienziati della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione scientifica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

sforzi degli scienziati della CSI nella ricerca di nuove forme di cooperazione nella ricerca scientifica per risolvere i problemi di modernizzazione dei sistemi socio-economici nazionali e migliorare il benessere e la qualità della vita delle persone"¹².

Il 9° incontro del Consiglio della CSI per la cooperazione nelle scienze fondamentali ha preso atto del ruolo crescente della scienza fondamentale nello sviluppo della società come base della prosperità e del benessere delle future generazioni dei nostri paesi e ha proposto di sviluppare un piano di cooperazione biennale in questo settore riguardante aree di particolare interesse per la comunità scientifica della CSI - ecologia, esplorazione spaziale, biotecnologia, digitalizzazione - e volto ad affrontare i problemi di interazione esistenti nella sfera scientifica. "Uno di questi è la mancanza di finanziamenti centralizzati per lo sviluppo scientifico"¹³. Nel dicembre 2021, una bozza di elenco di progetti di ricerca promettenti corrispondenti alle aree prioritarie della ricerca di base dei Paesi della CSI è stata finalizzata e inviata agli Stati del Commonwealth per il completamento del coordinamento intrastatale. "Al lavoro sulla bozza di elenco partecipano sei Stati: Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan"¹⁴. La bozza concordata include la ricerca in aree quali le scienze fisiche, matematiche e chimiche, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le nuove sostanze e i materiali, le scienze biologiche, agricole e mediche, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, la gestione e la protezione dell'ambiente, l'energia nucleare, alternativa e rinnovabile, l'ingegneria meccanica e la strumentazione, le scienze socioeconomiche e umane e l'esplorazione spaziale.

12 I rappresentanti della comunità scientifica della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 20231. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

13 La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14 Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

In occasione del **29° incontro del Consiglio interstatale per la cooperazione in campo scientifico, tecnologico e dell'innovazione**, è stata annunciata una bozza di concetto di cooperazione tecnico-scientifica e tecnologica tra i Paesi della CSI, che prevede compiti quali "lo sviluppo e l'introduzione di nuove tecnologie di punta nelle direzioni prioritarie delle attività scientifiche e tecnologiche, nonché la creazione di nuove imprese industriali ad alta tecnologia per la produzione di prodotti innovativi e ad alta intensità di conoscenza"¹⁵. Anche il sistema di formazione di personale scientifico e ingegneristico altamente qualificato subirà cambiamenti significativi nel prossimo futuro.

Il concetto di presidenza bielorusa nella CSI nel 2021 prevedeva anche che una delle priorità della presidenza in questa organizzazione internazionale fosse l'ulteriore rafforzamento dei legami umanitari e l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione e della scienza. In questo caso, si tratta della continuazione del lavoro sullo sviluppo del quadro giuridico finalizzato alla formazione dello **spazio educativo comune del Commonwealth**, della promozione di "relazioni di partenariato tra le organizzazioni educative degli Stati membri della CSI, dell'attuazione di progetti e programmi educativi comuni"¹⁶.

Va ricordato che l'**Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione** tra gli Stati membri del Commonwealth è stato firmato nel maggio 1992 a Tashkent. In questo documento, le parti hanno concordato di sostenere la ricerca scientifica congiunta, "di contribuire in ogni modo al mantenimento e allo sviluppo di partenariati educativi diretti tra i territori e le istituzioni educative degli Stati membri"¹⁷. Cinque anni dopo, nel gennaio 1997, la base normativo-giuridica della cooperazione in questo campo è stata integrata dall'**Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della CSI**, in cui le parti, perseguendo il compito, hanno dichiarato la

15 La CSI ha elaborato un concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16 Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

17 Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

loro intenzione di creare "un meccanismo di coordinamento dei processi di integrazione nel campo dell'istruzione, della formazione e dell'attestazione del personale scientifico e scientifico-pedagogico"¹⁸, ed è stato creato il **Consiglio per la cooperazione nell'istruzione** degli Stati membri della CSI. Da allora, su iniziativa di questo organo di coordinamento, nella CSI sono stati adottati circa quaranta documenti. Tra questi: le decisioni sui concetti di sviluppo dell'educazione degli adulti (2006) e dell'apprendimento a distanza (2007); gli accordi sul coordinamento del lavoro nel campo dell'informatizzazione dei sistemi educativi (2007), sullo sviluppo professionale degli insegnanti delle organizzazioni educative (2007), sul riconoscimento reciproco dei documenti sull'istruzione professionale superiore/superiore (2013); il Regolamento sul Congresso degli insegnanti e dei dipendenti dell'istruzione (2018). Inoltre, all'interno del Commonwealth 17 istituti di istruzione superiore hanno ottenuto lo status di organizzazioni di base in vari settori delle attività educative, tra cui le università bielorusse: l'Istituto ambientale statale internazionale Sakharov dell'Università statale bielorusa - di base nella CSI nell'educazione ambientale; l'Istituto repubblicano di istruzione professionale - di base nella formazione, riqualificazione e sviluppo professionale nei sistemi di istruzione professionale e tecnica e secondaria.

Un altro progetto interessante nell'ambito dell'istruzione del Commonwealth è la **CIS Network University**, nata nel 2009 da un accordo consortile firmato dai rettori di 11 importanti università del Commonwealth con l'obiettivo di formare personale altamente qualificato e sviluppare uno spazio educativo comune della CSI. Inizialmente era prevista la formazione di personale nelle discipline umanistiche e sociali. Tuttavia, nel 2010, il vettore tecnico ha iniziato a svilupparsi e sono comparsi settori come l'ingegneria del petrolio e del gas e l'edilizia. L'essenza della formazione degli specialisti è che "quando gli studenti dei Paesi del Commonwealth studiano in un'università della rete, hanno

18 Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

l'opportunità di ottenere un documento di formazione bilaterale, e questo migliora automaticamente la loro competitività sul mercato del lavoro"¹⁹ . Notiamo che dal 2010 al 2019, 1.100 studenti di master hanno studiato qui. E oggi 38 università di 9 Stati membri della CSI "partecipano a questo progetto"²⁰ , tra cui due università nazionali - l'Università Statale Bielorussa e l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa. In particolare, i laureandi dell'Università statale bielorussa studiano il diritto internazionale nei settori "Management", "Economia", "Filologia" e "Relazioni internazionali". E "dopo aver superato con successo l'esame di Stato e aver difeso una tesi di laurea magistrale, il laureato riceve due diplomi: russo e bieloruso"²¹ .

Nel maggio 2020, durante la riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, è stato firmato l'Accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI, che ha di fatto legalizzato a livello governativo il progetto interuniversitario che esisteva da più di dieci anni. Nel dicembre 2020 la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha ratificato questo documento, che dovrebbe dare un nuovo impulso allo sviluppo dell'interazione educativa nel Commonwealth. L'entrata in vigore di questo accordo, firmato per migliorare la qualità della formazione negli istituti di istruzione superiore, per realizzare progetti scientifici e tecnico-scientifici congiunti prioritari, per sostenere lo studio delle lingue, della cultura e delle tradizioni dei popoli degli Stati membri della CSI, "creerà le condizioni necessarie per l'espansione e l'approfondimento dei contatti tra i Paesi nella sfera umanitaria ed educativa"²² , rafforzerà la cooperazione e le relazioni

19 . Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Networking University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20 Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

21 CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22 I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

interuniversitarie nel campo dell'istruzione superiore in Eurasia. Di conseguenza, contribuirà all'attuazione del compito di creare uno spazio educativo comune della CSI.

Tra i passi concreti compiuti nel 2021 per promuovere la formazione di uno spazio educativo comune del Commonwealth c'è anche il **6° Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione** della CSI, che si è tenuto a fine ottobre a Dushanbe e ha riunito i rappresentanti del sistema educativo di Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Tagikistan e Uzbekistan, con il tema principale "Lo spazio educativo della Comunità degli Stati Indipendenti - una risorsa strategica per lo sviluppo sostenibile". Va detto subito che l'organizzazione di un evento del genere è un fenomeno unico nella pratica mondiale, poiché "in nessun'altra regione del mondo esiste una cooperazione interstatale nel campo dell'istruzione, che copre l'intero spettro dei servizi educativi, dall'infanzia all'orientamento professionale per i giovani, all'istruzione professionale superiore e all'educazione degli adulti"²³.

Il quinto Congresso si è tenuto a Bishkek nell'ottobre 2018. I tre anni trascorsi da allora hanno dimostrato che i sistemi educativi nazionali dei Paesi del Commonwealth si sono sviluppati con successo in diverse aree: dal miglioramento della gestione e dell'aggiornamento dei contenuti dell'istruzione, all'introduzione di tecnologie informatiche innovative, alla formazione di un ambiente educativo moderno, all'aumento delle competenze professionali del personale docente e allo sviluppo di un approccio inclusivo nell'istruzione. Una delle tendenze positive di questo periodo è l'"attivazione dell'interazione tra i Paesi della CSI sulla base di accordi bilaterali e multilaterali in materia di istruzione"²⁴. In particolare, nell'ultimo periodo, le autorità educative bielorusse hanno concluso 10 accordi e trattati di cooperazione, tra cui un accordo con il

23 Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24 I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Repubblica del Tagikistan sulla cooperazione nell'istruzione professionale secondaria.

Tra gli altri progetti realizzati dalla Bielorussia nel periodo intercorso tra i due Congressi, occorre citarne alcuni. Per quanto riguarda l'implementazione di approcci moderni nel campo dell'istruzione in Bielorussia, è stata pubblicata una serie di manuali "Approccio basato sulle competenze" per i gradi 1-9 in tutti i curricula. Nel 2019 è stato realizzato lo studio scientifico "Sviluppo del supporto scientifico e metodologico per la formazione delle competenze sovraprofessionali degli specialisti delle industrie innovative nel processo di formazione professionale continua". Per quanto riguarda la formazione di approcci comuni alla valutazione dei risultati dell'istruzione basata sulle competenze e lo sviluppo di sistemi statali e indipendenti di valutazione della qualità dell'istruzione, va notato che il progetto della Banca Mondiale "Modernizzazione dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia" prevedeva la creazione di una nuova agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione e l'adesione all'Associazione europea delle agenzie di garanzia della qualità. E all'inizio di dicembre 2021, "il governo ha concordato l'istituzione di un'Agenzia nazionale per l'assicurazione della qualità nell'istruzione da parte del Ministero dell'Istruzione" .²⁵

Sviluppando l'infrastruttura e le tecnologie digitali nella gestione dell'istruzione, la Bielorussia ha sviluppato una risorsa informativa ed educativa unificata per il supporto software e metodologico del processo educativo e, a partire dal 1° settembre 2020, ha iniziato a funzionare la risorsa Profilo di apprendimento per il supporto educativo e metodologico dello studio delle materie accademiche a livello avanzato nel grado 10. Per quanto riguarda l'istruzione prescolare, si stanno sviluppando strumenti per la valutazione della sua qualità nel contesto dell'approccio basato sulle competenze, nonché un supporto scientifico e metodologico per lo sviluppo di un sistema nazionale di valutazione della

25 In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdatut-v-bielarusi-473393-2021>

qualità dell'istruzione a livello prescolare, secondario generale e speciale. Si prevede che, sulla base dei risultati ottenuti, entro il 2030 verrà creato nel Paese un sistema nazionale per la valutazione della qualità dell'istruzione prescolare.

In Bielorussia vengono sostenuti programmi educativi aggiuntivi per bambini e ragazzi nei seguenti settori: tecnologia, sport e tecnologia, turismo, storia locale, ecologia e biologia, educazione fisica e sport, arte, socio-economia, socio-pedagogia, cultura e tempo libero, patriottismo militare, scienze naturali e matematica, questioni sociali e umanitarie. Nel Paese si sta creando un tipo speciale di istituzione educativa, il Parco Tecnologico Nazionale dei Bambini, per lavorare con i bambini e i giovani dotati su base sistematica. L'integrazione tra istruzione e scienza nella CSI è stata attivamente perseguita negli ultimi tre anni, anche attraverso la cooperazione tra istituzioni scientifiche e università. Ad esempio, i partecipanti bielorussi hanno interagito in modo particolarmente efficace e continueranno ad ampliare questi partenariati con istituzioni e organizzazioni dell'Azerbaigian, della Russia e dell'Uzbekistan nel quadro degli accordi di cooperazione scientifica, tecnico-scientifica e innovativa.

La risoluzione adottata dal 6° Congresso delinea un programma d'azione dettagliato per lo sviluppo dello spazio educativo comune del Commonwealth, in cui si presta molta attenzione alla cooperazione internazionale. In particolare, prevede di "ampliare la gamma dei programmi educativi, compresi i programmi congiunti, per sviluppare l'importazione e l'esportazione di servizi educativi negli Stati membri della CSI"²⁶. Tutto ciò consentirà di formare uno spazio educativo comune a tutti i livelli: prescolare, scolastico, secondario e superiore, professionale, post-laurea e accademico.

26 Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

CAPITOLO 2

Comunità degli Stati Indipendenti: sulla strada per il primo forum delle regioni

Nel dicembre 2021 si è tenuta la decima riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e frontaliere della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) per discutere i preparativi per il primo Forum delle Regioni della CSI. A causa della situazione epidemiologica sfavorevole, il forum si terrà nel 2022. La bozza del programma del forum prevede quattro sessioni di discussione, un'esposizione di prodotti agricoli e risultati delle regioni della CSI. Le sessioni si concentreranno sullo sviluppo della cooperazione regionale nei settori dell'industria, dei trasporti e del transito, dell'agricoltura e dell'imprenditoria. L'attenzione del Consiglio su questo tema si spiega con il fatto che "la cooperazione interregionale è la base per l'ulteriore sviluppo del commercio reciproco e comporta la cooperazione nel mercato della produzione, degli investimenti e delle risorse lavorative"²⁷. Le cifre dimostrano la rilevanza di questo tema per la Repubblica di Bielorussia. Nelle regioni bielorusse sono in vigore più di 800 documenti sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e umanitaria con i partner dei Paesi della CSI. Nel periodo gennaio-ottobre 2021 il fatturato del commercio estero con questi Paesi è aumentato del 36% e ha sfiorato i 40 miliardi di dollari. Questa interazione è particolarmente attiva con le regioni di Russia, Kazakistan, Kirghizistan, Uzbekistan e Tagikistan.

In particolare, la **Russia rappresenta** circa l'80% di tutti i documenti di cooperazione interregionale e una delle forme più riuscite di sviluppo di questi partenariati è stata l'organizzazione di forum regionali bilaterali. Nel 2021 si è svolto l'ottavo forum di questo tipo, durante il quale sono stati firmati contratti nel settore reale per un valore di 800 milioni di dollari, facilitati dal fatto che "da parte russa ci sono circa 80 regioni coinvolte in questa cooperazione

27 Strahar: La cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

interregionale"²⁸. Una delle regioni leader sul versante russo è **Mosca**. Nei dieci mesi del 2021 il fatturato commerciale tra la Repubblica di Bielorussia e la Russia è aumentato subito del 27% e ha superato i 3,7 miliardi di dollari, con un surplus di oltre 1,2 miliardi di dollari per la parte bielorusa. Ciò è dovuto alle consegne dalla Bielorussia di automobili, calzature con tomaie in cuoio naturale, barre di acciaio non legato, vagoni ferroviari e tranviari, formaggio e ricotta, calzetteria, pesce essiccato, salato e affumicato, burro, mobili e loro parti. È anche un dato di fatto che "circa il 20% delle importazioni alimentari della capitale russa provengono dalla Bielorussia, soprattutto prodotti caseari. <Molti veicoli di fabbricazione bielorusa sono utilizzati dai servizi pubblici della città e i moderni trasporti elettrici ecologici sono particolarmente apprezzati dalla popolazione..."²⁹. Si presume che tutte queste tendenze positive saranno mantenute e continuate nel nuovo programma di cooperazione delle parti per il 2023-2025, che sarà sviluppato nel 2022.

Per quanto riguarda il **Kazakistan**, le sue regioni interagiscono con i partner bielorussi nell'ambito di circa 20 documenti di cooperazione interregionale. Un buon esempio in tal senso è rappresentato dalle regioni di **Kostanay** e **Grodno**, che alla fine di settembre 2021 hanno firmato una roadmap di cooperazione per il periodo 2022-2023. Per la regione bielorusa, questo Paese dell'Asia centrale è generalmente uno dei cinque maggiori partner economici esteri, con un fatturato commerciale che è aumentato della metà negli ultimi cinque anni. Allo stesso tempo, "ora la Regione di Grodno fornisce i suoi prodotti a 13 regioni del Kazakistan. Le principali posizioni merceologiche includono carne e prodotti caseari, prodotti per la lavorazione del legno e per l'ingegneria meccanica. Nei primi sei mesi del 2021, le esportazioni verso la Regione di Kostanay sono state

28 Zalessky, B.L. Dal forum delle regioni all'espansione della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16.

29 Industria, trasporti, sfera umanitaria: a Minsk si sono discusse le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

pari a 3,1 milioni di dollari".³⁰ . Si ritiene che l'adozione della road map, che prevede l'intensificazione della cooperazione nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia, nonché dell'agricoltura, del turismo, della cultura, della sanità e dell'istruzione, darà nuovo impulso a questa interazione e porterà a nuove forniture di prodotti da parte delle imprese della Regione di Grodno e alla possibile organizzazione di una produzione di assemblaggio comune nella Regione di Kostanay.

Le capitali di **Minsk** e **Bishkek** rimangono i fiori all'occhiello nello sviluppo della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del **Kirghizistan**. Nel novembre 2021, le città gemelle hanno raggiunto nuovi accordi pratici nell'attuazione del partenariato. La capitale kirghisa ha oggi bisogno di circa 1.200 unità di trasporto pubblico urbano. Sono necessari sia autobus a metano che autobus elettrici. Alcune imprese di Minsk hanno già espresso la loro disponibilità a fornire l'assistenza necessaria ai loro partner di Bishkek. Tanto più che di recente sono apparse sul sito³¹ "diverse autovetture per l'irrigazione prodotte in Bielorussia", che sono piaciute agli abitanti della capitale. Di conseguenza, Minsk ha discusso non solo la fornitura di alcuni veicoli dalla capitale bielorussa, ma anche la creazione di joint venture a Bishkek per la manutenzione e l'assemblaggio. A questo proposito, ricordiamo che "a Bishkek è già stato allestito un impianto di assemblaggio di trattori BELARUS. Anche le macchine per le esigenze del settore municipale possono essere assemblate lì. Il sito è pronto, ci sono specialisti qualificati, un centro di assistenza. Per avviare la produzione, dobbiamo risolvere le questioni relative alla fornitura dei componenti"³² .

30 Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una road map per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31 Il sindaco di Bishkek: siamo interessati ad acquistare macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zajinteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

32 Bishkek intende acquistare macchinari da MTZ per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

I legami di partenariato tra le regioni di Bielorussia e **Uzbekistan** si sono sviluppati in modo interessante nel 2021. In particolare, a maggio, la Regione bielorussa di **Gomel** e la **Regione** uzbeka di **Navoi** hanno delineato le principali aree di sviluppo della cooperazione bilaterale nel commercio e negli investimenti economici, nell'istruzione, nel turismo e nell'agricoltura, nonché nella gestione di parchi tecnologici e nella creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo dell'industria informatica. Questi accordi sono la logica continuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario, che le due regioni hanno firmato nel 2019 in occasione del Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan. Ora, le regioni di Gomel e Navoi hanno espresso l'intenzione di intensificare in modo significativo la loro partnership.

I residenti di Gomel stanno sviluppando la cooperazione con altri partner uzbeki, i cui accordi di cooperazione sono stati firmati in occasione del Primo Forum delle Regioni dei due Paesi. Nel luglio 2020 si è tenuto un forum online dei rappresentanti dei circoli economici delle regioni di Gomel e **Fergana**, a cui hanno partecipato entità commerciali bieloruse come la Gomel Meat and Milk Holding Management Company OJSC, l'impresa statale Gomeloblprom e la Sozh Trading House OJSC. I partecipanti al forum hanno esaminato in modo costruttivo "le questioni della cooperazione bilaterale in termini di commercio di frutta e verdura, prodotti tessili, carne e latticini, materiali da costruzione, macchinari e attrezzature agricole". Le parti hanno anche discusso la possibilità di aprire una casa commerciale della regione di Ferghana a Gomel"³³. In particolare, Uz-Segang JV LLC, uno dei maggiori esportatori di prodotti ortofrutticoli della Regione di Ferghana, ha proposto di collaborare con i partner dell'Oblast di Gomel creando un unico centro di distribuzione per i prodotti vitaminici uzbeki. La Gomeloblprom ha chiesto all'azienda tessile A. Akbarali

33 Le aziende uzbekhe sono interessate a collaborare con partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

Ltd. di poter effettuare delle forniture di cotone. Akbarali per stabilire forniture di filati di cotone nella regione bielorusa.

La Regione di **Khorezm** è il terzo partner uzbeko della Regione di Gomel. Nell'accordo di cooperazione firmato dalle parti nel luglio 2019, tra i settori promettenti per la cooperazione sono stati indicati "il commercio e le sfere economiche, scientifiche e culturali, il turismo e la sanità"³⁴. Allo stesso tempo, Gomselmash ha stipulato un accordo di cooperazione con Urgenchkormmash, una società per azioni della regione di Khorezm, un impianto di raccolta di foraggio. Complessivamente, in preparazione al Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, le aziende dell'Oblast di Gomel hanno firmato contratti con i loro partner uzbeki per un valore di quasi 1,5 milioni di dollari.

Tutti questi fatti suggeriscono che il mercato uzbeko è molto promettente per le imprese della regione di Gomel. Nel 2020, il fatturato commerciale della regione bielorusa con questo Paese dell'Asia centrale è cresciuto di quasi il 65% e ha superato i 17 milioni di dollari. "In Uzbekistan si esportano polimeri, prodotti lattiero-caseari, carta da parati, viti, ferramenta, legname. Tra gli esportatori ci sono KolorMaster JLLC (cloruro di polivinile), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (dispositivi meccanici, macchine utensili), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (latte in polvere), SvetlogorskHimvolokno OJSC (filati chimici)"³⁵.

Ovviamente, il già citato Primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 e che ha aperto "nuovi orizzonti di cooperazione in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, l'industria alimentare, nonché nei campi culturale, umanitario, dell'informazione e della comunicazione e scientifico", ha contribuito in modo

34 La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al Primo Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

35 La Regione di Gomel e la Regione di Navoi dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

significativo a dare impulso alla cooperazione tra regioni specifiche dei due Paesi³⁶. Al forum hanno partecipato oltre duecento persone provenienti da regioni uzbeke come Andijan, Bukhara, Dzhizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent. L'impatto del forum è testimoniato dal fatto che durante il forum sono stati adottati 26 accordi diretti tra le regioni. Oltre ai tre documenti dell'Oblast di Gomel, sono stati firmati accordi di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario dalle regioni di Grodno con Samarcanda e Andijan, Vitebsk con Namangan, Brest con Bukhara e Syrdarya. Documenti simili sono stati firmati tra le regioni di Mogilev, Andijan e Dzhizak. Il Comitato esecutivo dell'Oblast di Minsk ha concordato la cooperazione in ambito sociale con l'Oblast di Tashkent. È stato firmato un piano d'azione per il 2019-2020 per l'attuazione dell'accordo tra il Khokimiyat di Tashkent e il Comitato esecutivo della città di Minsk sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale³⁷.

La crescente importanza dei partner uzbeci per le regioni bielorusse nel loro complesso è evidenziata da queste cifre già per il 2021. Secondo i risultati del primo trimestre, il volume del commercio reciproco tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di un altro quarto, raggiungendo i 67,5 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "L'esportazione di beni bielorusi in questo periodo è aumentata del 37,4% a 58,7 milioni di dollari <...>. Il saldo del commercio estero di beni della Bielorussia è stato positivo e pari a 49,8 milioni di dollari"³⁸. Ciò è avvenuto grazie all'aumento delle forniture di carne bovina refrigerata e congelata, medicinali e polimeri, trattori e camion al mercato uzbeke. Senza

36 Il Forum delle Regioni apre nuovi orizzonti per Bielorussia e Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjakh-safaev-356612-2019/>

37 Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

38 Il fatturato commerciale Bielorussia-Uzbekistan nel primo trimestre è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-udelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

l'impegno delle regioni bielorusse sarebbe stato estremamente difficile raggiungere tali risultati.

Il Tagikistan è anche uno dei Paesi dell'Asia centrale le cui relazioni commerciali ed economiche con le regioni della Repubblica di Bielorussia si sono sviluppate in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. Così, mentre nel 2020 il volume degli scambi reciproci è aumentato "di quasi tre volte e ha superato i 111 milioni di dollari"³⁹, nel solo periodo gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale ha sfiorato i 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari"⁴⁰. Le forniture dalla Bielorussia, come trattori e autocarri, zucchero, veicoli a motore progettati per trasportare dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, articoli di cancelleria in carta e cartone e pneumatici, hanno svolto un ruolo importante nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che in Tagikistan ci siano già "circa 20 concessionari di produttori bielorusi" la dice lunga. Stiamo parlando di assemblaggio di trattori, macchinari Bobruiskagromash e Gomselmash. Si stanno preparando anche progetti comuni nel settore lattiero-caseario",⁴¹, in ognuno dei quali la cooperazione tra regioni specifiche dei due Paesi dovrebbe svolgere un ruolo decisivo.

Va ricordato che il tema dell'intensificazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile del 2021 in occasione del 14° incontro della Commissione intergovernativa tagico-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, in cui sono stati presi in considerazione "temi di attualità della cooperazione nell'industria e nella cooperazione produttiva, nell'agricoltura e nei trasporti, nella sanità e nell'istruzione, negli investimenti e

39 Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

40 Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

41 Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per la cooperazione a tutto tondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

nelle tecnologie dell'informazione"⁴² . Un dettaglio importante: oggi queste regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando legami commerciali ed economici, scientifici, tecnici e culturali nel quadro degli accordi di cooperazione firmati: Regione di Sughd - con le regioni di Vitebsk, Minsk e Mogilev, Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, i distretti di Yavan e Uzden.

La Regione di Minsk è uno dei partecipanti più attivi alla cooperazione interregionale Bielorussia-Tagikistan, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è più che triplicato e ha superato i 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. L'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **Regione di Sughd**, firmato nel 2014, ha svolto un ruolo fondamentale nel raggiungimento di tali indicatori. Allo stesso tempo, le parti non intendono riposare sugli allori, delineando nuovi piani per partenariati reciprocamente vantaggiosi. In particolare, in occasione di un incontro tra i leader regionali A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021, hanno discusso una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle ovvie priorità è l'industria leggera bielorussa, che può utilizzare il cotone tagiko come materia prima. La Bielorussia ha anche espresso il suo interesse a creare joint venture per la lavorazione del cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorussa, essi sono interessati "a fornire ortaggi e frutta alla Bielorussia, nonché a ricevere semi di patata bielorussi di alta qualità". Entro 3-4 anni, la regione prevede di aumentare la produzione di patate a 1 milione di tonnellate"⁴³ . Nel complesso, le due parti hanno intenzione di espandere seriamente i loro legami bilaterali nel prossimo futuro. Lo dimostra il fatto che in occasione di un incontro d'affari nel novembre 2021, "i rappresentanti di oltre 30 aziende tagike e bielorusse hanno discusso di una

42 Zalesky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13.

43 Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

possibile cooperazione nei settori dell'ingegneria meccanica, della sanità, della lavorazione del legno, dell'industria alimentare e della trasformazione"⁴⁴ . Anche il memorandum sulla cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe contribuire a espandere l'interazione tra le due regioni.

La Regione di Mogilev intende inoltre sviluppare attivamente i partenariati con la Regione di Sughd. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. E nei tre trimestri del 2021, il fatturato commerciale tra le due regioni è aumentato di quasi un terzo. In questo caso si tratta di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la creazione di impianti di produzione comuni. Dato che a Mogilev ha sede Mogotex, il più grande produttore tessile bielorusso, Mogotex è seriamente interessata a fornire cotone dal Tagikistan. E i partner tagiki, che ogni anno aumentano la superficie coltivata di questa coltura, hanno il loro stesso interesse: creare una joint venture con la Bielorussia per la lavorazione del cotone. "Questo permetterà di creare diverse migliaia di nuovi posti di lavoro qui [nell'Oblast' di Sughd]."⁴⁵ . Mogilevliftmash sta anche progettando di creare una produzione congiunta di ascensori nella regione tagica. Questa è solo una parte delle proposte espresse nel novembre 2021 in occasione di un incontro d'affari a Mogilev, durante il quale è stato firmato l'accordo di cooperazione tra la filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria dell'Oblast di Sughd. Inoltre, "lo stabilimento di Mogilev Strommashina OJSC e Nord Asia Metal CJSC hanno concordato di firmare una lettera d'intenti per la realizzazione del progetto sulla produzione e la fornitura di

44 Le imprese degli oblast di Minsk e Sughd sono interessate a cooperare nella sfera dell'industria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>
45 Zayats: la Regione di Mogilev e la Regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre in cemento-amianto"⁴⁶ . Inoltre, i rappresentanti di altre imprese di Mogilev, appartenenti a diversi settori, hanno stabilito contatti per il commercio di prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

Come si vede, i legami tra le regioni dello spazio post-sovietico si stanno gradualmente riempiendo di progetti concreti, stimolando oggi i processi di integrazione nel Commonwealth e dimostrando l'importanza di organizzare il Primo Forum delle Regioni della CSI nel 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

46 La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

CAPITOLO 3

Unione Economica Eurasiatica: per costruire su ciò che è già stato creato meccanismi di cooperazione

Il Quadro strategico per l'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, approvato nel dicembre 2020, elenca tra gli obiettivi principali l'ulteriore formazione del quadro contrattuale e giuridico dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) con i Paesi terzi e le loro associazioni di integrazione per creare regimi commerciali preferenziali per lo sviluppo e l'approfondimento globale della cooperazione commerciale ed economica. Nei prossimi cinque anni, infatti, l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali dovrebbe diventare uno dei settori più importanti dell'UEEA, che "permetterà di lavorare in modo coordinato sui processi di integrazione nello spazio eurasiatico"⁴⁷.

Nel dicembre 2021, una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali della EAEU per il 2022, che riguardano lo sviluppo dei meccanismi di cooperazione già stabiliti con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché l'identificazione di partner potenzialmente promettenti. In particolare, "la cooperazione con la Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), l'Unione Europea (UE), l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai (SCO), l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), il forum della Cooperazione Economica Asia-Pacifico (APEC)... sarà una priorità per la EAEU nel 2022"⁴⁸. Allo stesso tempo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica come lo sviluppo delle esportazioni, le

47 Zalessky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto del grande partenariato sul continente / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24.

48 L'UEE ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

infrastrutture di trasporto ed energetiche, la cooperazione industriale, l'introduzione di nuove tecnologie, nonché la creazione di condizioni per l'ingresso congiunto delle imprese degli Stati membri nei mercati dei Paesi terzi, compresi gli Stati del Sud-Est asiatico, del Medio Oriente, della regione indopacifica, del Nord Africa e del continente latino-americano.

Nel 2022, la presidenza dell'UEEA è passata al Kirghizistan, che intende concentrarsi principalmente sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti nelle direzioni strategiche dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025.⁴⁹ Una priorità indiscutibile in questo senso è la cooperazione internazionale, per la quale è "importante sviluppare sia il formato di dialogo della cooperazione che le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi attraverso la firma di accordi commerciali per entrare in nuovi mercati promettenti..."⁵⁰, in modo che i produttori dei Paesi di questa entità di integrazione, tra cui la Bielorussia, "ricevano le condizioni più favorevoli quando esportano i loro prodotti sui mercati esteri e i consumatori ricevano merci sicure, di alta qualità e a basso costo" xml-p

Per ricordare che all'inizio del 2022 l'UEEA aveva già concluso accordi preferenziali sulle zone di libero scambio (ALS) con Vietnam, Serbia, Singapore e un accordo intermedio con l'Iran. È entrato in vigore anche un accordo di cooperazione commerciale ed economica con la Repubblica Popolare Cinese. Per quanto riguarda la ricerca di potenziali partner, "i negoziati per un accordo di libero scambio con Egitto e Israele sono in fase attiva, si sta lavorando per preparare il primo ciclo di negoziati con l'India e sono iniziati i negoziati per

49 Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinárodní vědecko-praktické konference "Vědecký průmysl evropského kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11.

50 Discorso del presidente Sadyr Japarov ai capi degli Stati membri dell'UEE in occasione della presidenza kirghisa dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://ecc.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhapparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

preparare un accordo di libero scambio completo con Mongolia e Indonesia.⁵¹ . Continua inoltre l'intenso lavoro di identificazione e negoziazione di nuovi partner.

Così, nel dicembre 2021, a seguito del Secondo Forum Unione Economica Eurasiatica (EAEU)-America Latina e Caraibi (LACB): Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commissione economica eurasiatica (CEE) ha firmato una dichiarazione congiunta con il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano, in cui le parti hanno ribadito il loro impegno a sviluppare e rafforzare la cooperazione a tutto tondo, sottolineando l'importanza strategica delle relazioni tra le due regioni. Si noti che per la UEEA la regione dell'America Latina e dei Caraibi è strategicamente importante. Lo dimostra il fatto che la dinamica degli scambi commerciali tra le parti "ha raggiunto un picco nel 2018 di 17,6 miliardi di dollari". 17,6 MILIARDI DI DOLLARI. I prodotti agricoli, frutta e noci, semi oleosi e frutta, carne e pesce rimangono le principali importazioni. I Paesi dell'EAEU a loro volta esportano verso la LACB fertilizzanti, metalli ferrosi, combustibili minerali, cereali e altri beni⁵² . Di recente ha iniziato a crescere la cooperazione in settori quali la farmaceutica, l'ingegneria meccanica e i servizi di informazione e comunicazione. La bioingegneria, la tecnologia verde e servizi come il turismo e l'istruzione potrebbero essere nuove aree di cooperazione. Tra le principali ragioni del livello ancora insufficiente di cooperazione commerciale ed economica, nella dichiarazione congiunta si legge che "il basso livello di consapevolezza dei soggetti delle relazioni economiche circa le esigenze e le opportunità di business nell'UEE e nella LEC, <...> la mancanza di accordi commerciali ed economici moderni tra i Paesi e le associazioni di integrazione

51 Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>
52 L'UEEA e i Paesi dell'America Latina mirano a raggiungere le prestazioni commerciali pre-crisi nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/caes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

dell'UEE e della LECB"⁵³. Di conseguenza, è stato raggiunto un accordo per passare da un accordo su aree generali di cooperazione a negoziati sostanziali che coinvolgano i rappresentanti delle imprese interessate. Tra le possibili aree di cooperazione figurano la post-commodity e la green economy, i metodi economici per combattere il cambiamento climatico, la garanzia di una crescita sostenibile e inclusiva e l'espansione della partecipazione delle piccole e medie imprese al commercio estero.

Il Piano d'azione congiunto 2025 dell'EAEU con Cuba, firmato nel dicembre 2021, che copre 34 aree di cooperazione, sembra essere una sorta di complemento allo sviluppo delle relazioni con la LACB. Per Cuba, il documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale di sviluppo economico e sociale del Paese fino al 2030 e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi globale causata dalla pandemia COVID-19. Allo stesso tempo, "la parte cubana ha mostrato un particolare interesse nel rafforzare il dialogo settoriale, in particolare nei settori della regolamentazione tecnica e della regolamentazione della circolazione dei farmaci nell'UEEA"⁵⁴.

Tra le altre organizzazioni internazionali con cui l'UEE intende intensificare la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nel prossimo futuro vi è l'Organizzazione Internazionale dello Zucchero (ISO), che attualmente riunisce 87 Stati e promuove la cooperazione internazionale in termini di produzione, consumo e circolazione dello zucchero. Nel dicembre 2021, la CEE e l'ISO hanno firmato un Memorandum d'intesa (MoU) che definisce le principali direzioni e attività di cooperazione per portare le due organizzazioni "all'orizzonte della cooperazione pratica <...> per sviluppare misure efficaci per

53 L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano dichiarano il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/cek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve/>

54 L'UEE e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/caes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

lo sviluppo di un mercato comune dello zucchero e dei prodotti contenenti zucchero"⁵⁵.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione dell'EAEU con i partner dei diversi continenti, alla fine del 2021 le sue strutture erano particolarmente attive nell'interazione con paesi asiatici come Cina, Iran, Mongolia e Bangladesh. Così, nel dicembre 2021, in occasione della seconda riunione della Commissione congiunta per l'attuazione dell'Accordo sul commercio e la cooperazione economica tra l'UEEA e la RPC, è stato rilevato che il volume degli scambi reciproci nel 2021 avrebbe superato il livello pre-pandemia e raggiunto la cifra record di 165 miliardi di dollari, a dimostrazione dell'elevata intensità e della reciproca complementarietà delle relazioni commerciali. Discutendo dei progressi della tabella di marcia per l'attuazione dell'accordo EAEU-Cina, entrato in vigore nel 2019, le parti hanno evidenziato come sezione principale di questo documento lo sviluppo di corridoi di trasporto digitali, in quanto "la digitalizzazione del trasporto ferroviario può avere un effetto cumulativo"⁵⁶. Non sono stati trascurati il commercio e gli investimenti verdi, con la parte cinese che ha suggerito di rafforzare l'interazione tra la RPC e l'UEEA sull'agenda climatica globale, nonché le prospettive di cooperazione in tre aree che "riguardano le dogane intelligenti, le frontiere doganali intelligenti e l'interconnettività intelligente"⁵⁷. Allo stesso tempo, la parte cinese ha espresso la volontà di condividere la propria esperienza nell'attuazione del concetto delle "tre sfere intelligenti", che si basa sulla tecnologia moderna con l'applicazione di nuovi metodi, sistemi e attrezzature, ai fini del controllo e della gestione intelligente delle dogane.

55 L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

56 Andrey Slepnev: "La cooperazione tra la CEEA e la Repubblica popolare cinese sta guadagnando slancio e integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnio-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

57 Finestra unica e dogane intelligenti discusse da CEE e Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-cek-i-kitaya/>

Per quanto riguarda l'Iran, un accordo temporaneo di libero scambio è entrato in vigore nell'ottobre 2019. Grazie a questo documento, "l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEE, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti petroliferi, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici"⁵⁸. Nel dicembre 2021, questo accordo temporaneo è stato esteso fino al 2025. Gli ultimi due anni hanno dimostrato che la cooperazione tra le parti si sta sviluppando a un ritmo eccezionale. Ad esempio, nella prima metà del 2021 "le esportazioni degli Stati membri dell'Unione sono aumentate di quasi il 47%, raggiungendo 1,35 miliardi di dollari, mentre le importazioni sono aumentate del 34%, raggiungendo 825 milioni di dollari"⁵⁹, il che dimostra le grandi prospettive di questa cooperazione.

Un altro promettente partner dell'EAEU in Asia è la Mongolia, con cui è stato firmato un memorandum di cooperazione già nel 2015. Nel dicembre 2021 si è tenuta la quarta riunione del gruppo di lavoro congiunto sulla cooperazione tra la CEE e il governo mongolo, durante la quale è stato rilevato che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra le parti è stato di un miliardo e mezzo di dollari. E "nei primi nove mesi di quest'anno [2021] il fatturato commerciale tra i Paesi dell'UEEA e la Mongolia è aumentato del 23%, mentre il potenziale del commercio reciproco non è chiaramente sfruttato appieno"⁶⁰. Per mantenere questa tendenza positiva, è stato deciso di aggiornare il piano di attività congiunte per l'attuazione del suddetto memorandum fino al 2025. Le parti hanno individuato nell'intensificazione dei contatti tra gli ambienti economici e le associazioni imprenditoriali una riserva fondamentale per lo sviluppo dei

58 Zalessky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalessky // *Materijal XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 20.

59 Pivovar, E. La validità dell'accordo temporaneo di libero scambio tra l'UEE e l'Iran è stata estesa fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvje-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

60 La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di cooperazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cec.eaeunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

legami commerciali ed economici. A tal fine, la parte mongola ha proposto di organizzare un business forum a Ulaanbaatar nel 2022.

Sempre nel dicembre 2021 si è svolta la prima riunione del gruppo di lavoro congiunto del governo ECE-Bangladesh sull'attuazione del memorandum di cooperazione, firmato nel maggio 2019. È stato rilevato che il volume degli scambi commerciali tra le due parti è aumentato di sei volte negli ultimi dieci anni. Nel 2020, ha continuato a crescere di un altro 11%, superando i due miliardi e mezzo di dollari. E "nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021], il fatturato commerciale tra l'UEEA e il Bangladesh è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 2,2 miliardi di dollari". 2,2 MILIARDI DI DOLLARI⁶¹. Le parti stanno ora valutando di portare questa cifra a tre miliardi di dollari come obiettivo realistico. Ci sono riserve per questo: prodotti agricoli, macchinari, attrezzature, veicoli, prodotti farmaceutici e altri tipi di prodotti con una quota relativamente alta di valore aggiunto.

Tra le organizzazioni internazionali con cui l'UEEA intende sviluppare attivamente la cooperazione nel 2022, va menzionata anche l'Unione europea (UE). In particolare, si parla dello sviluppo del dialogo tra la Commissione economica eurasiatica (CEE) e la Commissione europea (CE), compresa l'interazione con gli organi specializzati dell'UE, "nei settori della regolamentazione tecnica, dell'applicazione di misure sanitarie e veterinarie, della circolazione di medicinali e prodotti medici, della concorrenza, di alcuni aspetti della politica commerciale, nonché in altri settori di attività dell'Unione"⁶².

La rilevanza del vettore europeo della cooperazione internazionale dell'EAEU è già spiegata dal fatto che "l'Unione Europea continua ad essere il principale partner commerciale ed economico dell'Unione Economica Eurasiatica,

61 I Paesi dell'UEE e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-caes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

62 . Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

rappresentando il 35,5% delle importazioni dell'EAEU"⁶³ . Gli Stati membri dell'UE sono i principali acquirenti dei beni esportati da Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Nel 2021, il commercio tra questi Paesi aumenterà di un altro 40% circa e "si prevede che raggiungerà circa 330 miliardi di dollari". 330 MILIARDI DI DOLLARI".⁶⁴ . E questo è tutt'altro che un limite se si risolvono una serie di questioni urgenti nel commercio tra le parti. Molte di queste sono state discusse nel dicembre 2021 durante l'ottavo ciclo di dialogo tecnico tra la CEE e la CE, in cui le parti hanno affrontato le difficoltà che le imprese incontrano nelle loro operazioni. In particolare, si è parlato della registrazione di farmaci e dispositivi medici nei Paesi dell'UEE, nonché del funzionamento del regolamento tecnico "Sulla sicurezza dei prodotti alcolici". Sono stati discussi i temi della regolamentazione tecnica nel settore del trasporto ferroviario nei Paesi dell'UE, del commercio elettronico, dello sviluppo del meccanismo dello "sportello unico" come strumento per semplificare le procedure commerciali. Un dettaglio importante: essendosi convinte dell'utilità del dialogo tecnico, "entrambe le parti prevedono <...> di continuare l'interazione in questo formato nel 2022, nonché di considerare la possibilità di organizzare webinar specializzati su argomenti di attualità"⁶⁵ .

Nella stessa riunione del dicembre 2021 con l'Associazione delle imprese europee sono state discusse in termini pratici le questioni relative agli accordi di libero scambio, le risposte al cambiamento climatico, l'etichettatura, il commercio elettronico, le regole per l'importazione di alcuni tipi di merci e la determinazione dei valori doganali. ⁶⁶Presso la CEE si è tenuto anche un

63 Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

64 La direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica ha incontrato l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-s-associacijev-evropejskogo-biznesa/>

65 La CEE e la Commissione europea organizzano consultazioni su temi di attualità delle operazioni commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

66 Ruslan Beketayev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra imprenditori e investitori CEE ed europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

incontro con dirigenti e rappresentanti della Camera di Commercio russo-tedesca, della Camera di Commercio e Industria franco-russa, dell'Associazione degli industriali italiani in Russia, del Gruppo di lavoro sullo Spazio economico comune da Lisbona a Vladivostok per discutere un'ampia gamma di questioni rilevanti per le comunità imprenditoriali europee, tra cui "la proprietà intellettuale, la tassazione, la migrazione dei lavoratori, la regolamentazione della circolazione dei farmaci".

Tra i singoli Stati membri dell'UE con cui la EAEU intende intensificare seriamente l'interazione nel prossimo futuro c'è il Portogallo. Nel novembre 2021, il 4° Forum dell'innovazione russo-portoghese "Nuove opportunità e sfide nell'innovazione" ha affrontato il tema della promozione dei prodotti ad alta tecnologia, nonché la promozione della diversificazione delle relazioni commerciali ed economiche tra l'UEEA e i Paesi di lingua portoghese. È stato sottolineato che "la comunità imprenditoriale del Portogallo e dei Paesi lusofoni sta costruendo le proprie strategie commerciali, tenendo conto del fattore dell'integrazione economica eurasiatica e delle opportunità ad esso associate"⁶⁷. Di conseguenza, i partecipanti al forum hanno potuto prendere in considerazione promettenti progetti di cooperazione in settori quali le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la bioenergia, l'agricoltura, la sanità, le infrastrutture di trasporto e la cooperazione interregionale. Nella stessa linea di partner promettenti dell'UEEA in direzione europea, si possono citare anche le imprese tedesche, i cui rappresentanti nel settembre 2021 hanno partecipato al seminario organizzato dalla CEE. Lo scambio di opinioni si è concentrato su aree di cooperazione quali "agenda digitale, economia verde, cooperazione doganale"⁶⁸. Uno dei risultati di questo evento è stata l'opinione consolidata dei

<https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

67 Gohar Barseghian: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'UEE". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novyje-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

68 La CEE ha organizzato un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'UEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek->

partecipanti sull'importanza di continuare il dialogo tra l'UEEA e le imprese tedesche in varie forme, al fine di promuovere il commercio reciproco e facilitare le attività economiche estere delle entità commerciali, nonché di creare un meccanismo di dialogo per risolvere le questioni controverse.

È chiaro che tutte queste misure volte all'espansione dei mercati esteri e alla diversificazione delle esportazioni dei Paesi membri dell'EAEU sono estremamente importanti per la Bielorussia, che sta partecipando molto attivamente a tutto il lavoro sistemico per creare zone di libero scambio con Paesi terzi e interagire con le organizzazioni internazionali.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 4

Unione Economica Eurasiatica: Agroexpress come strumento

Diversificazione delle forniture per l'esportazione

Nel febbraio 2022, il Consiglio intergovernativo eurasiatico, in occasione della riunione di Nur-Sultan, ha sostenuto l'attuazione di un progetto congiunto dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) per l'accelerazione del trasporto ferroviario e multimodale, Eurasian AgroExpress, finalizzato ad aumentare le forniture reciproche e le esportazioni di prodotti agricoli e alimentari, nonché la loro diversificazione. Inizialmente si prevede di organizzare spedizioni regolari al di fuori dell'UEEA da e verso la Cina e l'Uzbekistan. "In futuro, le rotte di attuazione potranno essere estese ad altri Paesi della regione asiatica ed europea. La regolarità delle spedizioni consentirà di formare tariffe competitive in termini di trasporto marittimo, nonché di ridurre i tempi di consegna (fino a 10-14 giorni per la Cina e 4-7 giorni per l'Uzbekistan)"⁶⁹.

Si tratta principalmente di consegne di olio e grassi, prodotti caseari, carne, frutta e verdura e alimenti pronti per il consumo. Questo progetto congiunto prevede il lancio di due treni completi a settimana lungo la rotta Bielorussia-Russia-Kirghizistan-Kazakistan-Cina, compresi i treni con container refrigerati per i prodotti surgelati. Il volume mensile dei trasporti in direzione della Cina può raggiungere circa 10 mila tonnellate. Questo progetto è coordinato da ANO Eurasian Agrologistics, e Bremino Group LLC (Bielorussia), KTZ Express JSC (Kazakistan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizistan), RZD Logistics JSC (Russia) e Slavtrans-Service JSC (Russia) hanno confermato la loro partecipazione al progetto.

69 Pivovar, E. I primi ministri dell'UEE hanno approvato il progetto Eurasian AgroExpress per la consegna accelerata di alimenti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

La parte bielorusa, notando "l'importanza dell'attuazione del progetto Eurasian AgroExpress per le esportazioni di prodotti alimentari"⁷⁰, spera di utilizzarlo per aumentare le forniture di prodotti alimentari, in primo luogo verso la Cina. Il fatto è che oggi i vettori dei prodotti bielorusi "sono per lo più aziende cinesi"⁷¹. Il lancio di questo progetto fornirà un'altra opportunità lucrativa in questo senso. Tanto più che il mercato del Celeste Impero è tradizionalmente una delle principali aree di sviluppo delle esportazioni alimentari bielorusse. "Nel 2021 la Bielorussia ha esportato in Cina prodotti per un valore di 366,1 milioni di dollari (+47,9% sul 2020). Nel 2016 le esportazioni di prodotti alimentari verso la Cina ammontavano a 18,8 milioni di dollari. La quota principale nella crescita delle esportazioni è rappresentata dalla carne bovina in forma tagliata, dal latte in polvere e dal siero di latte, dal cioccolato e dai prodotti dolciari, dal latte intero e da altri prodotti"⁷². Sono aumentate anche le forniture di amido, marmellate e gelatine di frutta, prodotti di pasticceria e maccheroni, fiocchi di cereali e burro. Inoltre, 119 aziende bielorusse accreditate hanno ottenuto il diritto di fornire prodotti agricoli al mercato cinese. Tutto ciò indica notevoli prospettive di diversificazione dei flussi di esportazione di prodotti di base dalla Bielorussia non solo nel gruppo della carne e dei latticini, ma anche in quello dello zucchero, dell'olio vegetale e dei prodotti ittici.

Alla luce delle tendenze osservate negli ultimi anni, il progetto Eurasian AgroExpress potrebbe diventare rilevante anche per la Bielorussia in direzione dell'Uzbekistan. Va ricordato che nella stessa riunione di febbraio (2022) del Consiglio intergovernativo eurasiatico a Nur-Sultan, è stata approvata l'iniziativa

70 Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

71 La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>

72 Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

dell'Uzbekistan di espandere la sua partecipazione all'UEE in quattro aree di interesse reciproco: questioni dell'agenda climatica, digitalizzazione del trasporto ferroviario di merci, commercio elettronico e attuazione del progetto Eurasian AgroExpress. A questo Paese dell'Asia centrale è stato concesso lo status di osservatore nell'UEE nel dicembre 2020. E "nel periodo 2016-2021, il fatturato commerciale totale dell'Uzbekistan con gli Stati membri dell'UEE è aumentato di oltre 2,5 volte: da 4,5 miliardi di dollari a 11,6 miliardi di dollari"⁷³.

Per quanto riguarda la Bielorussia, l'agricoltura è uno dei settori più promettenti nello sviluppo del commercio bilaterale e della cooperazione economica con l'Uzbekistan. Basti pensare che "nel 2019, dalla Bielorussia sono stati forniti al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018"⁷⁴. La dinamica positiva del commercio reciproco è proseguita negli anni successivi. Così, nel 2021 il fatturato del commercio bielorusso-uzbeko ha superato i 300 milioni di dollari e "è aumentato del 7,8% rispetto al livello del 2020, le esportazioni - 245,4 milioni di dollari (crescita del 3,3%). Il saldo è positivo - 188,9 milioni di dollari".⁷⁵. La carne e i prodotti a base di carne, il latte in polvere, il formaggio e la ricotta sono stati tra le principali voci dell'export bielorusso.

Certamente, l'attuale dinamica della cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan nella fornitura di prodotti alimentari e agricoli suggerisce che il progetto congiunto Eurasian AgroExpress dei Paesi dell'EAEU potrebbe diventare uno strumento molto tempestivo ed efficace per Minsk e Tashkent per diversificare le loro esportazioni.

73 Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhppravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-caes-486888-2022/>

74 Zalesky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9.

75 Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

CAPITOLO 5

Unione Economica Eurasiatica:

Lo sviluppo delle esportazioni come strumento per intensificare l'interazione economica

Una delle aree di sviluppo più importanti dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) fino al 2025 è l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali. "Così facendo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come lo sviluppo delle esportazioni..."⁷⁶. L'inizio del 2022 dimostra che l'UEEA ha preso molto sul serio questo compito. Basti pensare che a gennaio di quest'anno il volume del commercio estero dei Paesi dell'Unione è aumentato di oltre il 60% e ha superato i 76 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di merci verso Paesi esterni all'UEE nel gennaio 2022 sono aumentate del 76,5% rispetto al gennaio 2021, raggiungendo i 50,8 miliardi di dollari. La crescita delle esportazioni verso i mercati esteri è dovuta all'aumento delle esportazioni dal Kazakistan del 94,1%, dalla Russia del 76,8%, dall'Armenia del 59,5% e dalla Bielorussia del 41,5%. I principali acquirenti delle merci esportate dall'EAEU sono stati i Paesi dell'Unione Europea (la loro quota è stata del 48,2% delle forniture per l'esportazione) e dell'APEC (25,5%)"⁷⁷.

Il raggiungimento di tali prestazioni elevate è facilitato dallo sviluppo di meccanismi di cooperazione già consolidati con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché dalla creazione di condizioni per un'interazione di successo con potenziali partner potenziali. Così, già nel marzo 2022, la CEEA ha prorogato l'accordo temporaneo di zona di libero scambio con l'Iran e ha deciso di intensificare la preparazione di un

76 Zalessky, B. Il formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

77 Pivovarov, E. Il commercio estero nell'EAEU a gennaio è cresciuto del 62,6%, quello interno del 17,3% / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>

accordo permanente, che dovrebbe garantire la transizione verso un regime di libero scambio a tutti gli effetti con questo Paese. Si ricorda che l'accordo provvisorio per la creazione di una zona di libero scambio tra l'UEE e i suoi Stati membri, da un lato, e l'Iran, dall'altro, è stato concluso il 17 maggio 2018 ed è in vigore dal 27 ottobre 2019. Di conseguenza, "il fatturato dell'UEEA con l'Iran nel 2021 è stato di 5,037 miliardi di dollari, con un aumento del 73,5% rispetto al 2020. Allo stesso tempo, le esportazioni sono cresciute di 2,1 volte e le importazioni del 28,8%"⁷⁸.

Altri partner promettenti dell'UEE sono gli **Emirati Arabi Uniti** (EAU). Nel novembre 2021, la Commissione economica eurasiatica (CEE) ha ricevuto una richiesta dagli Emirati Arabi Uniti, che conteneva l'interesse a concludere un accordo di libero scambio globale, il cui potenziale non è ancora stato sbloccato dalle parti. Il fatto è che anche senza quel documento, "il fatturato commerciale tra gli Stati dell'UEE e gli EAU nel 2021 ha raggiunto il record di 5,4 miliardi di dollari. DOLLARI USA"⁷⁹. Nel febbraio 2022, le parti hanno concordato di concludere un memorandum sulla cooperazione, che dovrebbe sistematizzare il livello di partenariato raggiunto e creare ulteriori infrastrutture per il commercio e la cooperazione economica. Questo documento prevede la creazione di un gruppo di lavoro, una piattaforma di dialogo per intensificare i contatti tra gli esperti e le comunità imprenditoriali per sviluppare partnership e promuovere la crescita del fatturato commerciale. L'interazione con gli Emirati Arabi Uniti è promettente anche in termini di sviluppo dei legami commerciali ed economici dell'EAEU con le associazioni di integrazione di cui il Paese è membro. In particolare, si tratta della Lega degli Stati arabi e del Consiglio di cooperazione per gli Stati arabi del Golfo Persico.

78 Pivovar, E. L'UEE e l'Iran estendono l'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>

79 L'UEE e gli EAU stanno valutando un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.caeunion.org/news/caes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

Un altro Paese con cui l'UEEA intende sviluppare attivamente l'interazione nel prossimo futuro è l'**Ecuador**. Nel 2021, il fatturato commerciale tra le parti ha superato i due miliardi di dollari, con un aumento di quasi il 20% rispetto al 2020. "Allo stesso tempo, le esportazioni dell'UEEA sono raddoppiate, passando da 237,6 a 475,4 milioni di dollari. USD"⁸⁰. Per approfondire la cooperazione e la reciproca apertura dei mercati, nel marzo 2022 le due parti hanno concordato di intensificare il lavoro del Comitato congiunto istituito nell'ambito del Memorandum d'intesa e di cooperazione commerciale ed economica del 24 novembre 2017.

Nelle Americhe, un altro Paese che ha in programma di intensificare l'impegno commerciale con i partner dell'EAEU è **Cuba**. Va ricordato che nel dicembre 2021 le parti hanno firmato un piano d'azione congiunto fino al 2025, "che copre 34 aree di cooperazione". Per Cuba, il documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale di sviluppo economico e sociale 2030 del Paese e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi globale causata dalla pandemia COVID-19"⁸¹. E nel febbraio 2022 sono già iniziate le discussioni per la creazione di progetti di cooperazione congiunta sfruttando le possibilità della Zona speciale di sviluppo (ZES) cubana Mariel, dove esistono interessanti prospettive per l'organizzazione di un parco industriale separato dell'EAEU. Va notato che questa ZES è stata istituita nel novembre 2013. Si trova nel nord della provincia di Artemisa, a 45 km dall'Avana. Attualmente nell'OZR Mariel operano 61 istituzioni di 21 Paesi e 11 imprese multinazionali"⁸². Offre una serie di regimi e incentivi speciali, che

80 Le prospettive di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e l'Ecuador sono state discusse dal presidente del collegio CEE Mikhail Myasnikovich e dall'ambasciatore ecuadoriano presso la Federazione Russa Juan Fernando Holguín Flores [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsdatel-kollegii-ee/>

81 Zalesky, B.L. Integrazione eurasiatica e cooperazione internazionale / B.L. Zalesky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Ricerche attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 16.

82 L'UEE e Cuba stanno valutando progetti di cooperazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

rendono l'AMP molto attraente non solo per gli investimenti nazionali ma anche per quelli stranieri. Pertanto, l'emergere di residenti degli Stati membri dell'EAEU su questo territorio è abbastanza realistico nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 6

Bielorussia - Kazakistan:

concentrandosi sulla cooperazione regionale

Nel novembre 2017 Bielorussia e Kazakistan hanno firmato un trattato di cooperazione sociale ed economica fino al 2026. In questo documento le parti hanno delineato l'attuazione di una fase qualitativamente nuova nelle relazioni bilaterali. Alla fine di giugno 2021, durante la visita della delegazione governativa bielorusa nel Paese centroasiatico, è stato espresso un compito corrispondente a questa nuova fase: "raggiungere nuovi indicatori nel commercio reciproco di beni e servizi - oltre 1 miliardo di dollari all'anno" entro la fine di quest'anno.⁸³ Nel febbraio 2022, riassumendo i risultati dell'ultimo anno, le parti hanno dichiarato ad alto livello che il fatturato del commercio tra Bielorussia e Kazakistan ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nella storia. Per essere assolutamente precisi, "ammonta a 1,092,5 miliardi di dollari ed è aumentato del 31,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020], le esportazioni - 911,8 milioni di dollari (crescita del 25%). Il saldo è positivo - 731,1 milioni di dollari"⁸⁴. Le consegne della Bielorussia si sono basate su una varietà di prodotti alimentari - carne bovina fresca o refrigerata, latte e panna condensati e secchi, formaggio e ricotta, salsicce e prodotti a base di carne simili, zucchero, nonché parti di materiale rotabile, mietitrebbiatrici, mobili e loro parti. La rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse in Kazakistan comprende più di 40 aziende e più di 170 entità della rete di rivenditori. In Kazakistan operano anche diverse strutture congiunte per l'assemblaggio di macchinari e attrezzature bielorusse. Il successo dello sviluppo della cooperazione tra le regioni dei due Paesi gioca un ruolo fondamentale nel raggiungimento di questi indicatori.

83 Zalessky, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21.

84 Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta 1 miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

Tra i partecipanti bielorusi a questa interazione produttiva c'è la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con il Kazakistan è aumentato di un altro 7,5%, raggiungendo i 190 milioni di dollari nel 2021. Le esportazioni hanno rappresentato quasi 180 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 107,2%. Nel commercio estero si è registrato un surplus di quasi 170 milioni di dollari. Gli investimenti diretti esteri dal Kazakistan sono stati di oltre 1,2 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 137,2% rispetto al 2020".⁸⁵ . Le regioni di Karaganda e Pavlodar sono tra i partner kazaki attivi della regione della capitale bielorusa.

Ad esempio, già nel 1996 è stato firmato un accordo di cooperazione tra la Regione di Minsk e la **Regione di Karaganda**, che prevedeva misure di cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della sanità e dell'istruzione. Nel giugno 2013, la JV KazBelAZ LLP, una joint venture per la revisione di unità e gruppi, la produzione di pezzi di ricambio e la fabbricazione di macchinari dello stabilimento automobilistico bielorusso, ha iniziato la sua attività in questa regione kazaka. "La produzione ha sede presso l'impianto di fusione e meccanica di Karaganda (KLMZ), una filiale della Kazakhmys Corporation LLP"⁸⁶ . Questa joint venture è diventata una delle più grandi nel programma statale di sviluppo industriale e innovativo accelerato ed è stata inclusa nella mappa dell'industrializzazione del Kazakistan per il periodo 2010-2014. Il primo dumper bielorusso è stato assemblato a Karaganda nell'agosto 2013 da "ingegneri automobilistici di Karaganda formati nello stabilimento bielorusso"⁸⁷ . Nell'ottobre 2021, le parti avevano già discusso la creazione di una produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di

85 Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

86 Potylitsyn, S. Processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

87 Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

Karaganda. A quel tempo "nella regione kazaka operavano già 21 joint venture. Tra queste c'è la società per l'assemblaggio di dumper, la riparazione e la manutenzione dei macchinari BelAZ"⁸⁸. A quanto pare, questa interazione può essere ulteriormente ampliata, in quanto la regione è interessata ad attirare le aziende bielorusse ed è pronta a creare condizioni favorevoli affinché queste ultime "partecipino a progetti agricoli e alla costruzione di scuole". È possibile anche una cooperazione nel settore informatico"⁸⁹.

Per quanto riguarda la **regione di Pavlodar**, nel 2009 la regione di Minsk ha firmato con essa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Nel 2017, le parti hanno concordato di cooperare nel settore agricolo. I kazaki hanno quindi mostrato grande interesse per l'esperienza bielorusa nella costruzione di complessi lattiero-caseari. "Quando hanno consegnato ai Pavlodar un pacchetto di progetti standard di strutture agricole, i rappresentanti della regione della capitale bielorusa hanno espresso la loro disponibilità non solo a fornire loro consulenza in materia, ma anche a costruire in loco complessi lattiero-caseari e bovini a condizioni reciprocamente vantaggiose"⁹⁰. Inoltre, le zone economiche libere dell'oblast' di Pavlodar hanno invitato le aziende interessate dell'oblast' di Minsk a partecipare a progetti per l'uso congiunto del sottosuolo della regione. Uno di questi è un polo dell'alluminio con il coinvolgimento di grandi aziende provenienti da Germania, Polonia e Turchia. Si noti che la tecnica dell'impianto automobilistico bielorusso è già utilizzata abbastanza attivamente in quest'area del Kazakistan. In particolare, nel febbraio 2021 su una piattaforma di assemblaggio del parco tecnologico della miniera di superficie di Vostochny della JSC "EEC" del

88 Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

89 Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

90 Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 98.

gruppo Eurasian (ERG) è stato completato l'assemblaggio di tre dumper BelAZ con capacità di carico utile di 130 tonnellate che sono entrati a far parte di questa impresa mineraria. Essi si sono aggiunti a "sette fratelli, che già da due anni operano nei siti di spoliatura a flusso ciclico della miniera di superficie, meritando ai minatori di Ekibastuz la reputazione di macchine da miniera affidabili e altamente produttive"⁹¹. Come si vede, la gamma di collegamenti tra le regioni di Minsk e Pavlodar potrebbe essere ancora molto ampia.

FOR AUTHOR USE ONLY

91 BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

CAPITOLO 7

Bielorussia - Armenia: progetti di cooperazione come uno strumento di sviluppo della partnership

Nel novembre 2021 si è tenuta la 15a sessione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti hanno esaminato i modi per rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei rispettivi mercati, per espandere la rete di distribuzione delle merci, per cooperare nel settore agricolo, scientifico e tecnologico. Una caratteristica della partnership tra i due Paesi è il fatto che il fatturato commerciale tra i due Paesi cresce ogni anno. "Così, mentre nel 2016 era di poco superiore ai 32 milioni di dollari, nel 2020 ha già superato gli 82 milioni di dollari. La crescita del fatturato commerciale è stata registrata anche nei primi nove mesi di quest'anno [2021], ha superato i 62 milioni di dollari".⁹² . Prodotti lattiero-caseari, mobili, computer per l'elaborazione automatica dei dati e farmaci costituiscono la maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato armeno. Ciò ha permesso di raggiungere un surplus negli scambi reciproci superiore a 32 milioni di dollari nel 2020. Un'altra tendenza positiva osservata oggi nelle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'aumento degli investimenti armeni nell'economia bielorusa. Nella prima metà del 2021 hanno superato i dieci milioni di dollari. Complessivamente, in Bielorussia operano 46 società con capitale armeno, tra cui 11 joint venture e 35 imprese straniere.

Discutendo le prospettive di sviluppo del partenariato durante la riunione della commissione intergovernativa, le parti hanno notato che esistono notevoli riserve per aumentare il volume degli scambi reciproci. Una di queste è che "la via economica dello sviluppo del commercio attraverso l'aumento delle forniture di gruppi di prodotti tradizionali è superata ed è necessario avviare progetti di

⁹² Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

cooperazione"⁹³, che garantiranno una cooperazione a lungo termine e fruttuosa, meno dipendente dalle varie fluttuazioni del mercato. Le parti stanno già compiendo alcuni passi concreti in questa direzione. Ad esempio, nell'ambito del programma di modernizzazione del settore ascensoristico di Yerevan, Mogilevliftmash ha fornito all'Armenia cinquecento set di attrezzature per ascensori. Inoltre, si sta già lavorando alla creazione di un impianto di assemblaggio comune per la produzione di ascensori in Armenia. Le aziende bielorusse hanno grandi opportunità di partecipare all'attuazione di altri programmi di sviluppo industriale e infrastrutturale del governo armeno.

La Bielorussia vede un'altra riserva per aumentare gli scambi con i partner armeni nell'uso attivo delle fiere e delle esposizioni che si svolgono nel Paese del Caucaso meridionale. L'elevato interesse dei produttori bielorusi per il mercato armeno è stato dimostrato in modo eloquente dall'esposizione Made in Belarus al 20° forum regionale universale del commercio e dell'industria Armenia Expo, che si è tenuto a Yerevan nel settembre 2021. Basta dire che 17 imprese della Belgospischeprom Concern sono espositori di una delle più grandi fiere del Caucaso: "Krasny Pestrovik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Malorita KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", "Minsk Sparkling Wine Factory", "Slutsk Sugar Refinery", Zuccherificio Gorodeisky, Minsk Kristall - società di gestione del Gruppo Minsk Kristall Holding, Krinitza, Stabilimento di Margarina di Minsk, Lidapischekontsentraty, Belkofs, Interferm. La loro presenza a questo business forum a Yerevan si spiega con il fatto che "praticamente tutti i prodotti delle organizzazioni della Concern sono forniti all'Armenia". Nel periodo gennaio-luglio 2021, le esportazioni verso questo Paese sono state pari a 640.700 dollari, ovvero il 215,4% dello stesso periodo dell'anno precedente"⁹⁴.

93 Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

94 "Belgospischeprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produksiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

Dopo aver mostrato i migliori campioni dei loro prodotti alla mostra, gli esportatori bielorusi hanno intenzione di espandere significativamente la loro presenza sul mercato armeno. Un buon esempio in questo senso è stato dato dalla Kalinkovichi Dairy Plant, che durante la fiera ha firmato un contratto di 55.000 dollari per la fornitura di latte scremato in polvere per la produzione di gelati. "L'impresa ha inoltre raggiunto un accordo per la firma di un altro contratto per la fornitura di prodotti per la produzione di gelato"⁹⁵. Il Caseificio di Slutsk aumenterà seriamente le sue forniture al mercato armeno, dato che quest'ultimo ha mostrato a Yerevan i prodotti "Yas Belous" - formaggio, latte in polvere e burro, che insieme alla panna e alla ricotta hanno prevalso nell'esportazione di prodotti bielorusi in Armenia nel 2020. Anche i produttori bielorusi di macchine agricole vedono buone prospettive qui: Gomselmash, le cui due macchine a marchio Palesse operano nei campi di questo Paese dal 2020, e Grodnooblselkhoztech Holding Management Company OJSC, che produce macchine per la lavorazione del terreno, per il foraggio, per il post-raccolto e macchine per la mungitura, nonché Gomel Electromechanical Plant OJSC, produttore di locomotive ferroviarie e materiale rotabile. Tutte queste aziende hanno attirato l'attenzione dei visitatori dell'esposizione internazionale Armenia Expo. E c'è motivo di credere che i nuovi contratti con i partner armeni non tarderanno ad arrivare.

Nel complesso, come è stato sottolineato durante la 15a sessione della Commissione intergovernativa, il potenziale di cooperazione tra la Bielorussia e l'Armenia è ancora piuttosto ampio: joint venture, cooperazione, agricoltura, cooperazione umanitaria e interregionale.

95 Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichi ha firmato un contratto da 55.000 dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

CAPITOLO 8

Bielorussia-Uzbekistan:

Partecipazione a fiere come strumento di promozione dei mercati esteri

Nel 2021, le imprese bielorusse che hanno partecipato alle mostre e ai forum organizzati da Belinterexpo, una società fieristica della Camera di Commercio e Industria bielorusse, hanno firmato 86 accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari"⁹⁶. Tra i più efficaci in termini di quantità di contratti firmati c'è l'esposizione nazionale organizzata nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - **"INNOPROM"**. **Le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - INNOPROM e UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la **"Grande settimana industriale dell'Uzbekistan"**, tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo l'interruzione causata dalla pandemia. L'esposizione ha riunito "oltre 200 aziende operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, dell'industria chimica e della medicina provenienti da Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Italia, Giappone, Repubblica di Corea, Turchia, Uzbekistan, Paesi dell'EAEC e dell'Asia centrale"⁹⁷. Il padiglione bielorusso comprendeva 65 aziende e organizzazioni che espongono prodotti ingegneristici, metallurgici, chimici, farmaceutici, attrezzature mediche, sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della loro partecipazione a questa fiera è stata "la firma di una lettera di intenti da parte di una filiale della Minsk Automobile Plant in Uzbekistan, la MAZ-Tashkent LLC,

⁹⁶ Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterexpos-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

⁹⁷ Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

per la fornitura di telai e kit di assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per 10 milioni di dollari. È stato inoltre concluso un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 veicoli MAZ per un importo totale di 3 milioni di dollari⁹⁸. È interessante notare che nell'aprile 2022 la fiera uzbeka si terrà con un nuovo nome: **"INNOPROM. Asia Centrale"** e comprenderà sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, prodotti chimici, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. Una sessione plenaria su "Asia centrale. Territorio di svolta tecnologica" e sessioni specializzate su progetti infrastrutturali, logistica, strumenti finanziari e istruzione. Si può ipotizzare che la partecipazione bielorusa a questo business forum sarà ancora più rappresentativa, visto che "le esportazioni di beni bielorusi in Uzbekistan sono cresciute di sei volte in cinque anni. I macchinari bielorusi (trattori e motrici, camion), i prodotti chimici, i prodotti alimentari, i metalli ferrosi e non ferrosi, le risorse energetiche, i prodotti petroliferi sono i più richiesti. In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di tutti i settori"⁹⁹.

Le fiere agricole e alimentari **UzAgroExpo** e **UzProdExpo**, che si tengono a Tashkent nel novembre 2021, sono i più grandi business forum del settore in Uzbekistan e questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove hanno esposto 17 aziende, ha dimostrato le capacità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, macchinari agricoli e scienza. Il primo comprendeva carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale marino, barrette di frutta ottenute da una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo; cioccolato al latte proteico con un maggiore contenuto di proteine; e il "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata

98 Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

99 Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato all'esposizione INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

ottenuta da acqua artesianica sulla base di cereali nazionali - segale, grano, malto d'orzo"¹⁰⁰. Gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie per la riabilitazione dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato e i cosmetici, sono stati mostrati ai numerosi visitatori delle mostre dell'Università Statale Bielorussa, dell'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, dell'Università Bielorussa-Russa e dell'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche. Anche Minsk Automobile Plant e Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka attrezzature innovative, tra cui un dumper MAZ-65012K appositamente progettato per il mercato uzbeko "con un corpo in metallo, che si inclina grazie a un meccanismo idraulico, ed è progettato per il trasporto di materiali sciolti, anche per scopi agricoli"¹⁰¹, e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone - la coltura più popolare in questo Paese dell'Asia centrale. Un risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, la società MAZ-Tashkent, e l'impresa Nurafshon Maxsus Texnika per la fornitura di macchinari per un importo di 1 milione di dollari"¹⁰². Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi sulla costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

100 Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

101 La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

102 MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

CAPITOLO 9

Oblast di Vitebsk: Uzbekistan vettore di partnership

L'intensificazione dei legami regionali bielorusso-uzbeki sta diventando una delle aree più importanti per lo sviluppo della cooperazione tra i due Paesi nelle circostanze attuali. Il primo Forum delle Regioni Bielorussia-Uzbekistan, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 e che ha aperto nuove opportunità di partenariato in settori come la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale e l'industria alimentare, e che ha riunito solo da parte uzbeka "oltre duecento rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent", ha contribuito in modo significativo a rafforzare questa interazione.¹⁰³

Da parte bielorusa, uno dei partecipanti attivi a questo forum è stata la Regione di **Vitebsk**, la cui dinamica positiva della cooperazione commerciale ed economica con i partner uzbeki è stata osservata negli ultimi anni. Basti pensare che nel 2019 l'Uzbekistan è entrato a far parte dell'elenco dei partner chiave della Regione di Vitebsk tra i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. Il fatturato del commercio estero tra le parti è aumentato di oltre un quarto e ha superato i nove milioni di dollari. Le esportazioni dalla regione bielorusa "sono cresciute della metà, raggiungendo i 6,7 milioni di dollari. Le esportazioni di prodotti alimentari sono ammontate a 0,9 milioni di dollari, pari al 13,4% del totale. <I formaggi e i prodotti lattiero-caseari dell'impianto di Postavy, dell'impianto di Verkhnedvinsk per la produzione di burro e formaggio, dell'impianto di Polotsk, nonché i prodotti a base di carne dell'impianto di lavorazione della carne di Vitebsk, sono già noti ai consumatori uzbeki e sono molto richiesti.¹⁰⁴ . Inoltre, all'epoca, la Regione di Vitebsk forniva con successo

103 Zalessky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

104 Tikhonov, A. Forum agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

al mercato uzbeko alimenti per bambini, un'ampia gamma di vaccini per combattere le malattie degli animali domestici e prodotti farmaceutici.

Nel 2021, gli scambi commerciali della Bielorussia con l'Asia centrale hanno superato i 12,5 milioni di dollari, con le esportazioni di Vitebsk che hanno raggiunto quasi i 10 milioni di dollari, tra cui medicinali, carne bovina, latte e siero essiccati, burro, formaggio, oltre a prodotti in polietilene, plastica e fibra di vetro e cavi in fibra ottica. Inoltre, è stata avviata in territorio uzbeko una joint venture con la holding di pelletteria e calzature Marko. Altri progetti di cooperazione produttiva sono all'orizzonte. In particolare, dal 2020 l'Oblast di Vitebsk ha avviato colloqui per l'apertura di una joint venture con BelVitunifarm in Uzbekistan, che inizialmente venderà farmaci e successivamente ne avvierà la produzione. Un ufficio di rappresentanza del produttore bielorusso di farmaci veterinari è stato aperto a Tashkent nel dicembre 2021. E già "si stanno elaborando le questioni di finanziamento del progetto per raggiungere la vendita di farmaci per un ammontare di 2 milioni di dollari all'anno"¹⁰⁵.

Altre aree promettenti di cooperazione tra le imprese della regione e i suoi partner uzbeki nel marzo 2022 includevano le forniture di frutta e verdura, carne e prodotti caseari, nonché la cooperazione in segmenti del settore industriale come l'ingegneria meccanica, l'energia, l'industria chimica e del gas. Un ruolo significativo in questo senso dovrebbe essere svolto dall'attivazione di relazioni di partenariato tra la Regione di Vitebsk e alcune regioni uzbeke, in particolare la Regione di **Namangan**. Infatti, le regioni di Vitebsk e Namangan hanno firmato nel luglio 2019 un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale nell'ambito del Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, già citato in precedenza. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire legami commerciali ed economici reciprocamente vantaggiosi tra le imprese e le organizzazioni delle regioni,

105 Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese dell'Oblast di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

fornire "un supporto completo alle strutture imprenditoriali nella conclusione di contratti reciprocamente accettabili per la fornitura di beni e servizi". Si occupa anche di seminari commerciali congiunti, mostre e fiere con la partecipazione di rappresentanti di circoli imprenditoriali e commerciali"¹⁰⁶.

L'accordo di cooperazione tra le amministrazioni delle zone economiche libere (FEZ) di Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, firmato contestualmente, ha anche lo scopo di ampliare le possibili aree di cooperazione commerciale, economica e di investimento tra le regioni bielorusse e uzbeke, che non solo crea una base per la condivisione di esperienze e la promozione di partenariati tra i residenti delle FEZ, ma costituisce anche la base per le parti per mettere in comune le loro capacità nella conduzione di attività comuni. Si noti che Cosonsoy-Pharm è stata una delle sette FEZ farmaceutiche istituite nel maggio 2017 in sei regioni uzbeke. Oltre ad essa, sono comparse "Nukus-Pharm in Karakalpakstan, Zomin-Pharm nell'oblast' di Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm in Syrdarya, Boisun-Pharm in Surkhandarya e Bustonlik-Pharm e Parkent-Pharm nell'oblast' di Tashkent"¹⁰⁷. Sono soggette a regimi fiscali, doganali e valutari speciali. Sono tutte specializzate nello sviluppo di aziende nel settore farmaceutico. Anche diversi residenti della FEZ "Vitebsk" sono impegnati in questo settore. Ecco perché "l'attrazione di investimenti in progetti per la creazione di produzione di farmaci e prodotti medici è una delle direzioni più promettenti della cooperazione tra le amministrazioni delle due ZES"¹⁰⁸. E c'è motivo di credere che questa interazione tra le zone economiche libere bielorusse e uzbeke rafforzerà ulteriormente il partenariato emergente tra le regioni di Vitebsk e Namangan.

106 La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

107 Sette FEZ farmaceutiche stanno per essere istituite in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2017. -

URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

108 FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

CAPITOLO 10

Bielorussia - Asia:

ci sono opportunità di interazione, dobbiamo usarli

L'Asia è oggi l'area più importante per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica della Repubblica di Bielorussia. Ad esempio, solo nel 2020 le esportazioni bielorusse verso i Paesi di quel continente sono state pari a circa due miliardi di dollari. Tuttavia, ci sono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi economici bielorusi in quest'area. "Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo di partenariati con alcuni Paesi asiatici",¹⁰⁹, tra cui **Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Arabia Saudita.**

In questo contesto, ricordiamo che nell'ottobre 2021 si è tenuta la quinta riunione del Business Council Bielorussia-Pakistan, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 60 aziende del Paese sud-asiatico, in rappresentanza di settori economici quali l'industria chimica, farmaceutica, tessile, alimentare, edile, dei trasporti, della logistica e del turismo. Da parte bielorussa, all'incontro hanno partecipato i rappresentanti di quasi un centinaio di imprese e società. Questa composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato in modo eloquente che "le relazioni tra Bielorussia e Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto per quanto riguarda il commercio, gli investimenti e l'industria"¹¹⁰. Ciò è in gran parte facilitato dal quadro giuridico e contrattuale molto ampio, che comprende già più di 80 accordi. Altri "circa 20

109 Zalessky, B. L'obiettivo è la crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

110 Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

accordi/memorandum d'intesa sono in fase finale di negoziazione"¹¹¹. Sono attivi anche i meccanismi di attuazione del partenariato, sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, e il sistema di cooperazione interregionale esistente.

Per quanto riguarda il Consiglio d'affari, la Federazione delle Camere di commercio e dell'industria del Pakistan e la Camera di commercio e dell'industria bielorusse hanno tenuto il quarto incontro in formato online nell'aprile 2021. In quell'occasione le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le possibilità di incrementare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale, la creazione di aziende e produzioni comuni, menzionando l'industria, l'agricoltura, la farmaceutica, così come l'istruzione, le tecnologie dell'informazione e la logistica tra le direzioni prioritarie della cooperazione"¹¹². Nella quinta sessione del Consiglio, la parte bielorusse ha reso più specifici i settori chiave della cooperazione con i partner pakistani, indicando tra questi "l'aumento delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di produzioni congiunte di attrezzature bielorusse in Pakistan e produzioni congiunte di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster comuni per la produzione di farmaci richiesti è promettente e può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan"¹¹³. L'attrazione di capitali pakistani per l'attuazione di progetti di modernizzazione delle aziende tessili bielorusse, lo sviluppo di joint venture nel settore agricolo e di progetti congiunti in campo scientifico e tecnologico con accesso al ciclo produttivo sono anch'essi di attualità. È rilevante anche il progetto di istituire un'università di tecnologie applicate in Pakistan, al fine di

111 Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e la master class sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

112 Zalessky, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadredni nauk - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

113 Barysievh: Le relazioni tra Bielorussia e Pakistan acquisiscono un carattere strategico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otmosenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

utilizzarla per raggiungere un livello qualitativamente nuovo di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani utilizzando le tecnologie educative bielorusse.

Se consideriamo l'agricoltura come una priorità, notiamo che nel 2020 sono state vendute al Pakistan circa trecento unità di attrezzature agricole bielorusse - trattori e mietitrebbie. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa cifra a tremila unità. Allo stesso tempo, durante il quinto incontro del Business Council è stata discussa l'idea di creare una fabbrica di assemblaggio di trattori bielorusi in territorio pakistano. "Stiamo parlando di assemblare 10.000 trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è in fase di realizzazione e sono stati firmati i documenti preliminari",¹¹⁴.

Un'altra area promettente per l'impegno commerciale bielorusso-pakistano è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare un nuovo impulso allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali. In particolare, la parte pakistana vede un potenziale significativo in questo ambito "soprattutto in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica".¹¹⁵. Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan è ancora modesto - poco più di 50 milioni di dollari nel 2020. Un potenziale significativo per la sua crescita attraverso il meccanismo di scambio risiede nel fatto che "il Pakistan è uno dei maggiori esportatori mondiali di riso, grano e altri cereali"¹¹⁶. Anche l'industria tessile è sviluppata. La Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) è pronta a salvare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati

114 La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di avviare una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborocnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

115 Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

116 BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

all'ingresso nel mercato bielorusso e a minimizzare i loro possibili rischi. Inoltre, gli esportatori pakistani potrebbero utilizzare la piattaforma di scambio bielorusso per fornire le loro merci all'Unione Europea, dove la BUCE conta circa quattromila membri accreditati. A loro volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici nel mercato pakistano, tradizionalmente molto richiesti.

Va ricordato che nei primi otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan ha superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni bielorusi hanno totalizzato 44,3 milioni di dollari..."¹¹⁷, e il surplus commerciale per la parte bielorusso ha superato i 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indicatori dimostra che il potenziale di crescita non è ancora esaurito. Le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica tra i due Paesi sono molto varie e i piani per la loro attuazione sono concreti e realistici.

Per quanto riguarda gli **Emirati Arabi Uniti** (EAU), le relazioni commerciali ed economiche con questo Stato situato nella regione del Medio Oriente e del Golfo Persico si sono sviluppate in modo particolarmente intenso negli ultimi anni. "La Bielorussia sta aumentando costantemente le sue forniture di beni e servizi agli EAU <...>. Le principali esportazioni bielorusse sono prodotti petrolchimici, prodotti per la lavorazione del legno, prodotti alimentari e vari tipi di attrezzature. Nel settore dei servizi, vengono esportati attivamente servizi informatici e di trasporto"¹¹⁸. La dinamica dello sviluppo di questi legami bilaterali è eloquentemente illustrata dal fatto che "il fatturato commerciale negli

117 Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

118 Golovchenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale e di investimento con gli EAU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

ultimi cinque anni è triplicato, gli investimenti dal 2011 sono più che decuplicati"¹¹⁹.

Un buon esempio dell'espansione della cooperazione bilaterale Bielorussia-Emirati nel settore degli investimenti negli ultimi anni è "un importante progetto edilizio e immobiliare in corso di realizzazione a Minsk sotto il patrocinio del fondatore della società di fama mondiale Emaar"¹²⁰. Ricordiamo che il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un accordo con la società emiratina Riverside Development Holdings Limited per la costruzione dell'impianto "Complesso multifunzionale sperimentale "North Shore"", che sarà situato entro i confini della circonvallazione di Minsk - Pobediteley Avenue - Orlovskaya Street - Tsnyanskoe Reservoir. Il costo del progetto è di quattro miliardi di dollari. Questo complesso comprenderà "case residenziali con tutte le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto necessarie, strutture sociali e servizi pubblici, per una superficie totale di oltre 6 milioni di metri quadrati". È prevista anche la costruzione del Centro espositivo nazionale, dell'Istituto di intelligenza artificiale e del Centro commerciale internazionale di Minsk"¹²¹.

Tra le altre regioni bielorusse che stanno sviluppando con successo legami reciprocamente vantaggiosi con partner degli EAU c'è la regione di Brest. "L'anno scorso [2021] il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte e ha superato i 5 milioni di dollari. Si tratta di una piccola somma rispetto ai 3 miliardi di dollari di esportazioni della regione nel suo complesso. Ma il mercato è promettente..."¹²².

119 Chervjakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'Expo 2020 permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

120 Roman Golovchenko: Stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico all'Expo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

121 La costruzione del centro espositivo nel complesso Severny Bereg di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnyj-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

122 Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è cresciuto di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

L'interesse delle aziende della regione di Brest per il mercato emiratino si riflette nel fatto che gli amministratori delegati e gli specialisti senior di dieci grandi aziende della regione dovrebbero recarsi a Dubai nel gennaio 2022 per partecipare all'"Expo mondiale 2020". Tra queste figurano Santa Bremor JV LLC, Barhim OJSC, IAK-GROUP, ST&M Group of Companies, Kobrin Butter and Cheese Plant, Brest Meat Factory, Brestmyasomolprom Concern, Brest Scientific and Technological Park e Belovezhskaya Pushcha National Park. In questo modo hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari all'esposizione mondiale. Tra questi, quattro contratti con residenti degli Emirati Arabi Uniti per un valore di otto milioni di dollari. "In particolare, sono stati firmati contratti per la fornitura di latte secco, gelato secco <...> al mercato arabo. Santa Bremor e il Gruppo ST&M aumenteranno le vendite dei prodotti. "Barkhim ha firmato un accordo con una società di Dubai per promuovere i suoi prodotti nel mercato degli Emirati Arabi"¹²³.

Il tema dell'attrazione degli investimenti stranieri nei progetti innovativi della Regione di Brest non è stato tralasciato alla fiera di Dubai. Così, circa due dozzine di aziende arabe - che si occupano di logistica, investimenti, distribuzione di prodotti alimentari, commercio di materie prime, industria petrolchimica - hanno potuto conoscere nel dettaglio le offerte della Zona Economica Libera di Brest, tra cui la produzione di caricabatterie per auto elettriche e macchine ad ultrasuoni. Il Parco Scientifico e Tecnologico di Brest, che è il più grande centro di innovazione e il principale incubatore di piccole imprese della regione, ha illustrato a EXPO-2020 il progetto della smart city SmartBrest, presentando non solo tecnologie e soluzioni avanzate già disponibili e funzionanti a Brest, ma anche qualcosa che potrebbe interessare i grandi investitori. In particolare, si è parlato del territorio di sviluppo innovativo, che "potrebbe essere trasformato nell'attuale quartiere industriale delimitato dalle vie Moskovskaya, Pionerskaya e Y. Kupala. Via Kupala. La superficie dell'area è di

123 Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari a una fiera a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

circa 120 ettari. Gli edifici produttivi su di essa rimangono inutilizzati"¹²⁴. Ai potenziali investitori viene proposto di insediare qui imprese con produzioni pulite in settori quali l'informatica, l'intelligenza artificiale, la robotica, l'automazione, l'elettronica e l'informatica quantistica. L'attenzione con cui questo progetto di smart city è stato accolto dai partecipanti alla presentazione ci fa sperare che SmartBrest possa trovare investitori interessati non solo negli EAU, ma anche in altri Paesi.

Quando si parla di relazioni tra la Repubblica di Bielorussia e il **Regno dell'Arabia Saudita**, bisogna ricordare che nel 2022 ricorrerà il quarto di secolo dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Certo, il loro livello è ancora lontano da quello che avrebbe potuto essere. Ma è un fatto che nel gennaio 2022 le parti hanno espresso il desiderio reciproco di approfondire e sviluppare i contatti, di intensificare il dialogo. Minsk parte dal presupposto che "il Regno dell'Arabia Saudita è un leader riconosciuto nel mondo arabo e la Bielorussia è interessata a sviluppare le relazioni in tutti i settori"¹²⁵. Oggi le due parti considerano prioritari diversi vettori di lavoro congiunto: in primo luogo, il quadro contrattuale e giuridico delle relazioni dovrebbe essere ampliato in modo significativo; in secondo luogo, i legami di partenariato nel settore economico dovrebbero essere intensificati in modo significativo, perché le due parti "hanno un serio potenziale nel commercio e nella cooperazione economica"¹²⁶.

¹²⁷Per quanto riguarda il quadro giuridico e contrattuale delle relazioni bielorusso-saudite, oggi esso comprende l'Accordo generale, gli accordi

124 Il Brest Technopark presenterà un progetto di città intelligente a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

125 Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

126 Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

127 Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

intergovernativi per evitare la doppia imposizione e la protezione reciproca degli investimenti, per la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, i memorandum interagenzie in materia di sport, istruzione, per la cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e la Città della scienza e della tecnologia del Re Abdulaziz, nonché "l'accordo di cooperazione tra la BelCCI e il Consiglio delle industrie culturali e creative del Qatar, il Memorandum d'intesa per la cooperazione con il Qatar".

A proposito della necessità di intensificare la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-saudita, notiamo che già nel dicembre 2020 le due parti hanno concordato di "lavorare alla prossima riunione del comitato intergovernativo congiunto".¹²⁸ . Le prime due riunioni di questo comitato si sono tenute nel 2015 e nel 2016, rispettivamente a Riad e a Minsk. Nel primo, le parti hanno concordato di istituire un consiglio d'affari bielorusso-saudita che diventi una piattaforma per una proficua interazione tra i rappresentanti delle comunità imprenditoriali dei due Paesi. Allo stesso tempo, "è stato firmato un contratto per la fornitura di miscele di terriccio dalla società bielorusa EridGrow Production"¹²⁹ . La seconda sessione del comitato intergovernativo ha esaminato un'ampia gamma di questioni di cooperazione in materia di economia, commercio, investimenti, industria, agricoltura, prodotti farmaceutici, risorse idriche, istruzione superiore, scienza e tecnologia. Il forum d'affari bielorusso-saudita e lo scambio di contatti e cooperazione si sono svolti presso la sede della Camera di commercio e industria bielorusa. 18 aziende e organizzazioni saudite e oltre 70 bielorusse hanno partecipato al forum. In quel momento, "la Bielorussia forniva all'Arabia Saudita 37 prodotti di base, tra cui macchinari e

128 Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione di un comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

129 Bielorussia e Arabia Saudita concordano di istituire un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

attrezzature tecniche complesse"¹³⁰. In occasione del forum, ai partner sauditi è stata offerta una gamma molto più ampia di prodotti di macchinari, compresi quelli speciali, nonché beni ad alta tecnologia nel campo della strumentazione. Da parte sua, la parte saudita ha espresso il proprio "interesse per la cooperazione con le aziende bielorusse nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, del settore immobiliare, della sicurezza, dell'agricoltura e dell'ingegneria"¹³¹.

Una delle aree più promettenti per il rafforzamento della cooperazione commerciale ed economica è l'aumento delle forniture alimentari dalla Bielorussia al mercato saudita. Basti pensare che "l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse in Arabia Saudita è aumentata di 3,1 volte nel 2020 rispetto al 2019 e ha raggiunto i 6,2 milioni di dollari. La Bielorussia ha fornito latte scremato in polvere, siero di latte, marmellate, purea di frutta e uova all'Arabia Saudita. Nel periodo gennaio-marzo 2021 sono stati esportati prodotti per 1,7 milioni di dollari (crescita del 24,3%)",¹³². I produttori bielorusi intendono ora continuare a collaborare con l'Agenzia saudita per gli alimenti e i farmaci per l'accreditamento delle loro forniture. Ciò riguarda principalmente i prodotti lattiero-caseari come il burro, il formaggio, il latte scremato in polvere e il latte intero in polvere e, in futuro, i prodotti a base di carne come la carne bovina e il pollame prodotti in conformità ai requisiti Halal. Va notato che alcuni esportatori bielorusi stanno già sviluppando con successo il mercato del Paese del Golfo Persico. Ad esempio, nel luglio 2021, il primo lotto di latte concentrato è stato inviato in Arabia Saudita dalla Rogachev Dairy

130 Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti sul mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-narynke-saudojskoj-aravii-193602-2016/>

131 Forum d'affari Bielorussia-Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudojskaya-araviya/#>

132 La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Kroupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuju-araviju-krupko-441447-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudojskuju-araviju-krupko-441447-2021/)

Processing Plant. "Questo è avvenuto grazie al contratto stipulato con uno dei leader di questo Paese nella distribuzione, che copre catene al dettaglio, negozi, ristoranti e caffè"¹³³. Un altro esempio interessante è quello dello stabilimento lattiero-caseario di Polotsk, che ha più che raddoppiato i volumi di esportazione nel 2021, con una geografia che raggiunge già 22 Paesi. "È prevista anche la spedizione di latte secco in Arabia Saudita nel prossimo futuro"¹³⁴.

Tutti questi fatti indicano che le parti hanno un certo margine per sviluppare con successo relazioni reciprocamente vantaggiose nel periodo post-sovietico, il cui punto di partenza potrebbe essere il 2022. Ci sono molte proposte, direzioni e iniziative da entrambe le parti.

FOR AUTHOR USE ONLY

133 Zalessky, B.L. Esportazione di prodotti alimentari e agricoli: crescita delle forniture ed espansione della geografia / B.L. Zalessky // Materiali per la XVII Conferenza Internazionale Scientifica Pratica, Potenziale Scientifico per la Luce - 2021, 17 - 25 settembre 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 5.

134 Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

CAPITOLO 11

Bielorussia - Asia:

I punti di crescita danno risultati

Nel 2021, i Paesi asiatici hanno mantenuto il loro ruolo di punti di crescita nella politica estera e nelle attività di commercio estero della Bielorussia. L'attuazione del percorso di riorientamento del commercio e della cooperazione economica della Bielorussia con i Paesi dell'arco lontano "ha permesso alla Bielorussia di aumentare le sue esportazioni verso questa regione a 2,4 miliardi di dollari nel 2021 (114,3% in più rispetto ai 2,1 miliardi di dollari del 2020)¹³⁵. Nel frattempo, nel 2022 si osserva anche un impegno attivo con molti Paesi del continente asiatico. Tra questi, Vietnam, India e Siria.

Nel 2022 ricorre il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e **Vietnam**. Questo Paese del Sud-est asiatico è tra quelli con cui la Bielorussia sta sviluppando un impegno su larga scala in tutti i settori della cooperazione bilaterale, e "la diversificazione degli scambi e l'approfondimento della cooperazione economica con loro è un importante prerequisito per la crescita dell'economia bielorussa orientata alle esportazioni"¹³⁶. Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che nel 2021, al fine di espandere la propria presenza diplomatica nei centri finanziari e industriali del continente asiatico, il governo bielorusso ha deciso di aprire un consolato generale nella città vietnamita di Ho Chi Minh City.

Va inoltre ricordato che nel 2021 il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 200 milioni di dollari. "La Bielorussia ha esportato fertilizzanti potassici, prodotti zootecnici, prodotti di strumentazione, medicinali e cosmetici"¹³⁷. E per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione industriale

135 Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

136 Zaleski, B. Giornalismo di comunità regionale. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

137 L'ambasciatore vietnamita vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021->

nella provincia di Hung Yen "sono in corso di realizzazione progetti chiave bielorusso-vietnamiti, tra cui l'assemblaggio di camion MAZ (JV Maz-Asia LLC) e la produzione di prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse (Au Viet Milk)"¹³⁸. Importante a questo proposito è stata l'entrata in vigore nel 2021 di "un protocollo aggiuntivo all'accordo di assemblaggio industriale con il Vietnam, che crea condizioni favorevoli per la localizzazione e lo sviluppo della produzione di assemblaggio di MAZ"¹³⁹. Inoltre, è in fase di sviluppo la fornitura di trattori bielorusi per lavorare nelle risaie vietnamite e di macchinari da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso. Inoltre, il Vietnam è interessato a organizzare la produzione di attrezzature antincendio e di indumenti protettivi per i vigili del fuoco utilizzando le tecnologie bielorusse. In particolare, nell'aprile del 2022, le due parti hanno già discusso "i passi pratici per la cooperazione nell'organizzazione della produzione congiunta di macchinari bielorusi per usi speciali in Vietnam, nonché la produzione di abiti per i servizi antincendio vietnamiti"¹⁴⁰.

Un altro settore dell'impegno bielorusso-vietnamita che probabilmente diventerà molto più attivo nel 2022 è quello delle forniture alimentari dalla Bielorussia. Già nel 2020, dopo tutte le fasi di approvazione e certificazione, la Bielorussia ha iniziato a lavorare a pieno regime sulle forniture di prodotti caseari bielorusi al Vietnam. Sono in corso sforzi analoghi per certificare i prodotti bielorusi a base di carne - maiale e manzo - sul mercato vietnamita. E c'è ragione di credere che il 2022 sarà una sorta di "punto di crescita" nello sviluppo di questo tipo di forniture bielorusse.

[2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/](https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/)

138 Bielorussia e Vietnam discutono le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

139 Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

140 La Bielorussia e il Vietnam stanno lavorando sulla possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

Lo stand della Belgospisheprom alla 31esima fiera internazionale Vietnam Expo, una delle più grandi in questa regione del continente asiatico, tenutasi nell'aprile 2022 e alla quale hanno partecipato oltre 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Russia, Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia e Cuba, darà un'idea di quali saranno le esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese del sud-est asiatico nel prossimo futuro. Le seguenti 13 imprese della Concern "hanno presentato i loro prodotti ad Hanoi: Krinita, Belsolod, Spartak, Minskkristall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapishkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory e Pinsk Winery"¹⁴¹. E non solo presentati. Ad esempio, la Belsolod OJSC ha addirittura firmato un contratto di fornitura di malto leggero con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Un dettaglio importante: a questa fiera, l'esposizione nazionale bielorussa ha ricevuto lo status di "Special Guest", che "implica una collocazione centrale nel padiglione espositivo, un attivo supporto pubblicitario e informativo ed eventi congressuali su larga scala, tra cui il forum d'affari bielorosso-vietnamita"¹⁴² finalizzato alla ricerca di partner commerciali e alla stipula di contratti di esportazione. Questo status è stato molto conveniente per la sezione scientifica e tecnica dell'esposizione bielorussa, dove sono state esposte oltre cento innovazioni in materia di attrezzature ad alta tecnologia. L'Università statale bielorussa ne ha presentate circa 30: additivi alimentari, prodotti farmaceutici e attrezzature tecnologiche. Tra questi, i farmaci antitumorali "Cisplacel", "Prospidelong", "Temodex" per contrastare i tumori maligni della testa, del collo e dello stomaco, e l'unità medica "Ptich-M" per l'ipertermia generale per il trattamento delle malattie oncologiche degli organi interni¹⁴³. Anche una serie

141 Le imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

142 Un'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

143 Circa 30 sviluppi S&T saranno presentati dalla BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno->

innovativa di biopreparati per il trattamento e la prevenzione delle malattie degli animali da allevamento ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra. Infine, un'altra novità espositiva degli specialisti della BSU è rappresentata dalle Smart Windows. Questa invenzione, che non ha analoghi nell'ex Unione Sovietica, protegge la stanza dalla luce solare, dalla penetrazione delle radiazioni ultraviolette e blocca parzialmente gli infrarossi, consentendo di fare a meno di tende e tapparelle. Quindi, la parte bielorrussa ha qualcosa da offrire ai suoi partner vietnamiti nel campo degli sviluppi scientifici e tecnici e innovativi, che, senza dubbio, si rifletteranno in nuovi contratti.

Parlando dell'**India**, **va innanzitutto** ricordato che nell'aprile 2022 ricorreva anche il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Bielorussia e questo Paese dell'Asia meridionale. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione con l'India come "una delle priorità della politica estera bielorrussa in Asia". Oggi l'India è uno Stato potente e moderno, con un'economia sviluppata, un grande mercato e un serio potenziale scientifico e industriale",¹⁴⁴. L'esperienza delle relazioni diplomatiche, sia multilaterali che bilaterali, dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, il cui impegno su larga scala si sta sviluppando in tutti i settori della cooperazione"¹⁴⁵.

Sviluppando l'interazione sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le parti sono riuscite a raggiungere un fatturato annuo di oltre mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche"¹⁴⁶. Pertanto, l'anno 2022 può essere definito il

[tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/](https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/)

144 Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

145 Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

146 Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

momento per individuare nuove aree di sviluppo nella cooperazione tra Bielorussia e India. E le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

Ad esempio, **la regione di Grodno** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto di costruire uno stabilimento farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impianto è stato costruito. Ora <...> è importante portarlo congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione"¹⁴⁷. Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero è destinato ad aumentare ulteriormente. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nel settore farmaceutico, nell'industria chimica, nei macchinari agricoli e nella produzione alimentare, compresi i prodotti caseari.

Nella regione di Gomel, i principali punti di crescita della cooperazione con l'India dovrebbero essere le tecnologie innovative, il settore informatico e la medicina. L'esperienza dimostra che la cooperazione tra la regione sud-orientale bielorusa e i partner indiani è cresciuta negli ultimi anni. "Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si attesterà al 508,4%. I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la cellulosa, il legname, gli apparecchi di controllo della corrente elettrica e i prodotti lapidei, sono richiesti in India"¹⁴⁸. Nel 2022, le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership nel campo

147 Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

148 Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

dell'istruzione, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato presso l'Università statale di medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora solo 178 indiani si sono laureati presso l'università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. In totale, 290 studenti provenienti da questo Paese dell'Asia meridionale sono attualmente iscritti alla SMMU. Nel prossimo futuro, l'Università Statale di Gomel intitolata a Francysk Skaryna intende impegnarsi più attivamente in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev** prevede inoltre di ampliare le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021 il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. Le forniture bielorusse consistevano principalmente in nerofumo, carta da giornale e legname, mentre quelle indiane comprendevano filamenti sintetici, medicinali, parti di calzature e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad ampliarsi. In particolare, Technolit CPRC collabora con successo con il mercato indiano producendo parti e ricambi per varie attrezzature. L'azienda riceve "billette indiane", che vengono lavorate su impianti di alta precisione e poi esportate in altri Paesi. Le esportazioni possono essere effettuate in più di 30 Paesi <...>. Inoltre, sono già iniziate le discussioni per la fornitura dei prodotti finiti di Technolit al mercato indiano"¹⁴⁹. Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgrin LLC che opera a Mogilev con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. Si occupa del recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei macchinari speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle

149 Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

turbine eoliche e nelle batterie solari"¹⁵⁰. Anche la FEZ di Mogilev, che nel marzo 2022, in occasione dell'Esposizione Universale 2020 di Dubai, ha firmato accordi con due aziende indiane per la realizzazione di progetti di investimento nella FEZ, sta intensificando notevolmente la cooperazione con la parte indiana. Tutti questi fatti testimoniano che l'area di cooperazione indiana sta diventando sempre più popolare per le regioni bielorusse. E ci sono prospettive significative per l'attività economica straniera.

Nell'agosto 2023 ricorrono i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Bielorussia e la Siria. In tutto questo tempo, l'impegno politico con questo Paese è stato caratterizzato da un alto livello e dalla regolarità dei contatti interstatali, dalla convergenza degli approcci di Minsk e Damasco alla maggior parte dei problemi internazionali e dal sostegno reciproco nelle organizzazioni internazionali. Nella sfera economica, la cooperazione tra i due Paesi si è sviluppata lungo un percorso sostenibile, come dimostrano le forniture di centinaia di camion bielorusi al mercato siriano e lo studio approfondito del progetto di assemblaggio di attrezzature automobilistiche bielorusse. A causa del complicarsi della situazione interna in Siria nel 2011, questi piani hanno dovuto essere accantonati. Tuttavia, anche nel momento più difficile per Damasco, la parte bielorusa ha espresso la propria fiducia nella risoluzione positiva della crisi siriana e il proprio interesse per l'ulteriore sviluppo e rafforzamento delle relazioni bilaterali in tutti i settori.

Il livello più alto di interazione Bielorussia-Siria è stato registrato nel 2008, quando il volume degli scambi bilaterali ha raggiunto gli 85,5 milioni di dollari. Cinque anni dopo, a causa dei noti eventi in quel Paese, questa cifra è scesa quasi di dieci volte a 8,9 milioni di dollari. Tuttavia, il 2014 ha già mostrato le dinamiche di avvio del superamento della crisi in territorio siriano, che ha risvegliato le speranze a Minsk di ripristinare il livello di cooperazione bilaterale precedentemente esistente. Ciò si è immediatamente riflesso nella rapida crescita

150 Agricoltura, tessile: l'ambasciatore dell'India sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

delle esportazioni bielorusse in Siria, che hanno raggiunto i 32,2 milioni di dollari, mentre il fatturato totale è stato di 33,8 milioni di dollari. I prodotti bielorusi semilavorati in acciaio non legato, la strumentazione, i prodotti farmaceutici e i dispositivi a cristalli liquidi hanno iniziato a trovare la loro nicchia nel mercato siriano. Con l'apparente ripresa dei legami commerciali ed economici nel 2015, Minsk e Damasco hanno iniziato a cercare attivamente nuove aree di impegno per "non solo ripristinare il precedente livello di fatturato commerciale degli anni migliori, ma anche superarlo di molte volte"¹⁵¹. I due Paesi hanno deciso di aderire al principio della reciproca complementarietà, in base al quale la Bielorussia produce prodotti a cui i siriani sono interessati e la Siria ha una serie di beni a cui i bielorusi sono interessati.

Va ricordato che quando nel 2014-2015 è emersa la tendenza alla stabilizzazione nelle regioni centrali della Siria e intorno a Damasco, il governo di questo Paese ha immediatamente espresso l'interesse "a sviluppare la cooperazione commerciale e per gli investimenti, a rinnovare ed espandere i legami di cooperazione con i Paesi che nei momenti più difficili delle prove <...> non hanno interrotto il loro sostegno politico, economico e di altro tipo"¹⁵². La Bielorussia era uno di questi Paesi, che già allora intravedeva significative opportunità per intensificare l'impegno con i suoi partner siriani attraverso l'intera gamma di relazioni bilaterali, basate su un quadro contrattuale che comprendeva una dozzina e mezzo di documenti. Si tratta di accordi sul commercio, la cooperazione economica e tecnica, la promozione e la protezione reciproca degli investimenti, la prevenzione della doppia imposizione, la cooperazione tecnico-militare, la cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura, le comunicazioni aeree, la cooperazione scientifica e tecnica, il trasporto internazionale su strada di passeggeri e merci. Esistono

151 Materiali della conferenza stampa sui risultati della visita del ministro degli Esteri bielorusso Uladzimir Makiej in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

152 Ripreso il progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di veicoli bielorusi in Siria [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlenn-prorabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborochnog-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

anche accordi sui pagamenti bancari, sull'agroalimentare, sulla veterinaria, sulla quarantena e sulla protezione delle piante.

Oggi Minsk è ben consapevole dei compiti che il governo siriano deve affrontare per ripristinare le infrastrutture e l'economia del Paese e trovare le risorse che gli permettano di finanziare i progetti più importanti per lo Stato e, pertanto, vede due aree di ulteriore sviluppo dell'impegno bilaterale bielorusso-siriano. In primo luogo, è necessario organizzare accordi quadro o ombrello a livello di governi, per determinare gli schemi di base per l'organizzazione del lavoro comune. Il secondo livello è quello delle imprese, che sulla base di questi accordi dovrebbero costruire schemi sicuri e reciprocamente vantaggiosi per la loro attuazione"¹⁵³.

Va notato che nei primi 11 mesi del 2021 il fatturato del commercio bielorusso-siriano è aumentato di oltre il 40% e le esportazioni dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 45%. La maggior parte delle forniture bielorusse consisteva in medicinali, panna condensata e secca e siero di latte. La parte bielorusa si è detta fiduciosa di poter soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano non solo per questi prodotti, ma anche per prodotti ingegneristici, attrezzature per il trasporto di passeggeri, agricoli, merci e per l'edilizia, nonché "per la costruzione di abitazioni confortevoli e di alta qualità"¹⁵⁴. Il fatto è che in questo Paese è in corso il ripristino dell'industria, dell'agricoltura, dell'edilizia e del settore dei servizi. Basti pensare che qui si stanno realizzando 115 progetti "per ricreare sistemi di approvvigionamento idrico ed elettrico, infrastrutture di trasporto, industria del petrolio e del gas, telecomunicazioni". Il costo totale dell'opera è stimato in 540 miliardi di dollari.

153 Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno di macchinari della Siria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

154 Bielorussia e Siria interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

A questo proposito, il Paese ha bisogno di un'ampia gamma di materiali, servizi e tecnologie"¹⁵⁵.

Per attirare l'attenzione della più ampia comunità internazionale su questi temi, nel settembre 2021 è stata organizzata a Damasco la Rebuild Syria International Industrial Exhibition, che ha riunito 190 aziende provenienti da 25 Paesi, tra cui Russia, Cina, India e Cuba. L'esposizione comprendeva dieci sezioni tematiche: "Tecnologia delle costruzioni e materiali da costruzione"; "Prodotti di finitura e decorativi"; "Cucina, bagno, impianti idraulici, tecnologia dell'acqua"; "Climatizzazione, riscaldamento, illuminazione, produzione di energia ed elettrotecnica"; "Petrolio e gas"; "Ambiente e gestione delle infrastrutture"; "Assicurazioni e banche"; "Sistemi di comunicazione"; "Tecnologia dell'informazione e software"; "Alimenti e bevande".

Per la prima volta in questa fiera, che si tiene dal 2015, è stata organizzata anche un'esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus, con diverse aziende nazionali che hanno presentato i loro prodotti. Ad esempio, Minsk Tractor Works, le cui oltre duemila macchine sono attualmente impegnate nei campi della Siria, ha mostrato nuovi modelli di trattori adatti al lavoro in un clima caldo. La Minsk Engine Plant ha presentato una gamma di moderni motori diesel e i relativi pezzi di ricambio, mentre la Minsk Automobile Plant ha mostrato le capacità dei suoi prodotti. Lo stabilimento elettrotecnico di Brest ha presentato attrezzature per l'automazione ferroviaria, la telematica e le comunicazioni, che si sono rivelate pienamente rispondenti alle esigenze del mercato siriano, poiché "l'infrastruttura ferroviaria siriana è stata progettata secondo gli standard sovietici. Oggi il sistema ferroviario siriano è distrutto per l'80%, quindi ricostruirlo è diventato un compito importante per il governo"¹⁵⁶.

155 Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

156 Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

Un altro partecipante all'esposizione bielorrussa, l'Agenzia Agraria Europea Spetsstroy, ha suscitato un notevole interesse da parte siriana per il fatto che è specializzata nella costruzione di edifici e strutture, anche multipiano, ne esegue lo smantellamento e la demolizione, lo smistamento e il riciclaggio dei rifiuti edili, e costruisce anche allevamenti di bestiame e latte. Anche Belagro Bel', un gruppo di aziende che fornisce complessi agricoli di vari produttori, ha partecipato a questo business forum in forma remota, il che non le ha impedito di condurre trattative commerciali con potenziali partner.

In generale, i rappresentanti della parte bielorrussa hanno potuto discutere con i rappresentanti della comunità imprenditoriale siriana in questo forum fieristico internazionale un'ampia gamma di questioni sulla cooperazione "nel campo degli impianti di trattamento delle acque, dei lavori di costruzione in Siria, della fornitura di attrezzature agricole"¹⁵⁷, nel campo dell'allevamento del bestiame e della creazione di aziende lattiero-casearie, nonché di aree promettenti per promuovere l'esportazione di beni e servizi bielorrussi sul mercato siriano. Tutti questi fatti dimostrano che la partecipazione delle entità imprenditoriali bielorusse alla fiera industriale Rebuild Syria è stato un altro passo avanti concreto verso lo sviluppo del mercato siriano sia nel campo della costruzione di macchine e trattori, sia nel campo della costruzione di abitazioni, industrie e strade.

Un altro aspetto importante nel contesto di questo tema è rappresentato dalle relazioni di informazione tra Bielorussia e Siria, che si basano sulle disposizioni dell'accordo in materia dell'11 marzo 1998, nonché sull'accordo di cooperazione tra la Società nazionale della televisione e della radio di Stato della Bielorussia e l'Organizzazione generale della televisione e della radiodiffusione siriana del 12 novembre 2007 e sul memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorrussa e l'Agenzia di stampa araba siriana (SANA) del 27 novembre 2008. Questi documenti rilevano "l'importanza di un supporto informativo obiettivo per la

¹⁵⁷ La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovaryh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

cooperazione interstatale. Allo stesso tempo, viene sottolineato il ruolo dei mass media nel promuovere la comprensione reciproca tra i Paesi e i popoli"¹⁵⁸. In effetti, la gamma tematica della cooperazione bielorusso-siriana dovrebbe essere oggi attivamente ampliata. Tra questi, la cooperazione nel settore dell'energia; la ripresa delle forniture di attrezzature automobilistiche bielorusse al mercato siriano; la creazione di impianti di assemblaggio dello stabilimento automobilistico di Minsk in Siria; l'espansione della cooperazione regionale; le forniture di macchinari da costruzione bielorussi per le esigenze delle opere pubbliche finalizzate alla ricostruzione della Siria. Infine, la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, nell'ambito della quale "le istituzioni scientifiche bielorusse e siriane hanno firmato sette contratti 'pilota' per lavori congiunti di ricerca e sviluppo"¹⁵⁹. A questo proposito, il compito dei giornalisti è quello di riflettere in modo esaustivo queste tendenze nella sfera dei media.

158 Cooperazione Bielorussia-Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

159 Cooperazione in campo scientifico, educativo e culturale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/cc5318cc4fb8b9c5.html

CAPITOLO 12

Bielorussia-Cina:

sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale

La Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", adottata nel dicembre 2021, elenca tra gli obiettivi prioritari fino al 2025 l'intensificazione della cooperazione commerciale, economica, finanziaria e degli investimenti e l'espansione dei legami interregionali. Nell'ambito del percorso dichiarato di innalzamento dello status delle relazioni bielorusso-cinesi al livello della fratellanza di ferro, della cooperazione strategica esemplare a tutto tondo e del partenariato per tutte le stagioni, le attività del Parco industriale Cina-Bielorussia Grande Pietra, uno dei cui obiettivi principali è garantire l'effettiva attività dei residenti, attrarne di nuovi, sviluppare attivamente le attività innovative, le startup, la cooperazione tra cluster e coinvolgere le aziende bielorusse nel processo di sviluppo industriale. Allo stesso tempo, è stato fissato un obiettivo specifico: "Garantire che il numero di residenti del parco sia di almeno 170 aziende entro il 2025..."¹⁶⁰

Va notato che a Velikiy Kamen sono state adottate una serie di misure specifiche per raggiungere questo obiettivo già nel 2021. In particolare, nei tre trimestri di quest'anno, i residenti del parco industriale hanno aumentato di oltre un terzo gli investimenti in capitale fisso. Allo stesso tempo, "il volume della produzione industriale è cresciuto di oltre 2,5 volte, raggiungendo i 222,6 milioni di franchi. <L'esportazione di prodotti e servizi dei residenti è aumentata di oltre il 16% e viene effettuata in 20 Paesi del mondo"¹⁶¹. Un dettaglio importante: se "alla fine del 2020 [nel parco] erano registrate 68 aziende di 14

160 Direttiva presidenziale n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk. 2021. - C. 6.

161 Nella Grande Pietra gli investimenti in capitale fisso sono aumentati di oltre un terzo in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

Paesi"¹⁶², a metà novembre 2021 erano già registrate come residenti 81 aziende di 15 Paesi. I lavori di ampliamento di Great Stone, invece, proseguono.

Ad ottobre, ad esempio, è stata registrata la società bielorusso-lettone SMD Bai LLC, che "intende creare una produzione ad alta tecnologia di prodotti elettronici (schede) di piccola e media serie"¹⁶³ ampiamente utilizzati nelle telecomunicazioni, nella medicina, nell'industria automobilistica, nella costruzione di strumenti, per fornirli ai Paesi dell'Unione economica eurasiatica. A novembre, l'elenco dei residenti del parco industriale si è arricchito di altre entità commerciali. Una di queste è Rufais LLC. Il progetto di investimento del nuovo residente prevede la produzione e l'applicazione di materiali polimerici avanzati nell'edilizia. L'approccio innovativo è che "il materiale composito è stato sviluppato dall'azienda stessa e si differenzia dagli analoghi per le sue proprietà operative superiori. Ha un ampio campo di applicazione, anche per la produzione di coperture e altri elementi di edifici e costruzioni"¹⁶⁴, il che fa ben sperare per le vendite di questo prodotto non solo sul mercato nazionale, ma anche in Russia e nei Paesi dell'Unione Europea.

Tra i nuovi residenti c'è la bielorusa LLC InKata, che era stata precedentemente registrata presso Great Stone come investitore per costruire qui strutture a supporto delle attività di innovazione del parco industriale. "Il progetto fornirà servizi di progettazione, prototipazione e documentazione tecnica, oltre a fornire posti di lavoro e attrezzature"¹⁶⁵. Un altro residente di Great Stone a novembre è il Centro sino-bielorusso per le tecnologie innovative di bioingegneria LLC, che intende collaborare strettamente con l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia. "L'azienda produrrà reagenti per la diagnostica del coronavirus e di

162 Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

163 Un nuovo residente di Great Stone produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

164 Un nuovo residente di Great Stone produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

165 InKata Ltd. è diventata residente di Great Stone [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

altre malattie, nonché per la diagnostica della sicurezza alimentare"¹⁶⁶ , che dovrebbero essere esportati nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica e dell'Unione europea, oltre che in Cina.

Nella prima metà di dicembre, il parco industriale ha registrato una nuova entità di innovazione - Needle Med LLC - che realizzerà a Velikiy Kamen un progetto per la creazione di un simulatore perfetto per l'esercizio di abilità manuali pratiche da parte di dipendenti di varie professioni - chirurghi, tatuatori, studenti di medicina. È interessante notare che questo progetto è stato creato nel 2019 da un gruppo di studenti. "La sua idea è quella di creare un simulatore il più possibile simile ai veri tessuti umani per formare i professionisti alla pratica"¹⁶⁷ . Grazie alle opportunità che il parco industriale offre agli innovatori, è probabile che lo sviluppo dei giovani specialisti trovi ampia applicazione nella vita reale. Nella seconda metà di dicembre, un altro residente è stato registrato a Great Stone: Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, il cui fondatore è una delle imprese leader in Cina nello sviluppo e nella produzione di sistemi intelligenti senza pilota - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'obiettivo di questo progetto di investimento nel parco industriale è "stabilire una produzione ad alta tecnologia di sistemi logistici universali per droni e attrezzature per droni"¹⁶⁸ .

A proposito dello sviluppo della cooperazione tra cluster nella Grande Pietra, va ricordato che già nel giugno 2021 la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto che migliora la normativa legale volta a migliorare il clima degli investimenti nel Parco Industriale Cina-Bielorussia Grande Pietra. In particolare, questo documento prevede di: 1) rendere più indipendente l'amministrazione del

166 Un nuovo residente della Grande Pietra produrrà reagenti per la diagnosi delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

167 La nuova società di Great Stone creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

168 Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

parco trasferendo ulteriori poteri alle autorità locali in termini di procedure amministrative; 2) ampliare i tipi di attività del parco industriale; 3) sostenere le start-up; 4) creare condizioni preferenziali per i grandi progetti di investimento con un volume di investimenti superiore a 50 milioni di dollari.

Tra le nuove aree di attività della Grande Pietra dovrebbero esserci soprattutto la creazione e lo sviluppo di produzioni nel campo dei biofarmaci, dei prodotti medici e dei servizi medici. Una novità molto interessante a questo proposito sono le condizioni speciali per lo sviluppo delle attività mediche nel parco, dove sarà possibile fornire servizi medici con l'uso di farmaci, attrezzature e prodotti medici, metodi di trattamento di Paesi stranieri senza registrazione obbligatoria in Bielorussia e senza la necessità di ottenere una licenza per i servizi medici. I termini saranno notevolmente abbreviati e le procedure per la registrazione e la ri-registrazione di farmaci e dispositivi medici, nonché per la conduzione di studi clinici, saranno semplificate per i produttori. In altre parole, tutti questi cambiamenti "aprono grandi opportunità per lo sviluppo di un cluster medico e farmaceutico nel parco, soprattutto nel campo della medicina tradizionale cinese"¹⁶⁹.

L'attenzione allo sviluppo della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della medicina nel contesto della lotta all'epidemia di coronavirus è molto opportuna. Dopo tutto, la medicina tradizionale cinese "presenta vantaggi unici nella prevenzione, nel trattamento e nella riabilitazione delle malattie. <Non solo ha un buon effetto terapeutico sulla COVID-19 lieve, ma presenta anche chiari vantaggi nel trattamento di pazienti gravemente malati, tanto che il tasso di mortalità nei casi gravi è sceso dal 21% al 5%"¹⁷⁰. L'utilizzo della piattaforma Great Stone per realizzare il potenziale esistente della collaborazione

169 Koroteev, K. Sostegno alle start-up, preferenze per gli investitori, semplificazione delle relazioni fondiarie - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del Parco Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>
170 Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: crescita della cooperazione commerciale e della collaborazione nella produzione di farmaci per il trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

Bielorussia-Cina nel settore sanitario potrebbe avere un grande impatto positivo in termini di prevenzione di nuove "ondate" di epidemia di coronavirus.

Ricordiamo che il parco industriale di Velikiy Kamen conta 12 residenti che operano nell'area medica. "Si tratta di aziende provenienti da Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Estonia, Russia e Stati Uniti"¹⁷¹. Una componente importante del cluster medico che si sta creando qui sarà l'azienda Novoera Biotech, che è diventata residente del parco industriale nel marzo 2021. Tra i suoi fondatori figurano l'Istituto di cultura ed economia di Jingtai, la clinica di medicina cinese Xishanqingxue LLC (Pechino) e la società di tecnologia farmaceutica Xishanqingxue LLC (Pechino). Il nuovo residente realizzerà un progetto legato alla medicina tradizionale cinese. "I farmaci e gli integratori che si intende produrre sono basati su materiali naturali ecocompatibili. Saranno richiesti non solo per aiutare nel trattamento del coronavirus, ma anche nel trattamento di raffreddori, influenza, asma"¹⁷². In particolare, sarà avviata la produzione di Linlan Yiqing, che mira a trattare efficacemente l'infezione da coronavirus. In una prima fase, si prevedeva di iniziare la produzione di farmaci nel 2021 e di esportarli in Ucraina, Russia, Azerbaigian, Turchia e India.

Nel marzo 2021 è stata annunciata la creazione del Centro Eurasiatico di Medicina Tradizionale Cinese a Great Stone, che fornirà servizi medici ai residenti del parco industriale e ai dipendenti cinesi e stranieri, oltre a interagire con gli istituti di ricerca, le istituzioni sanitarie della Bielorussia e dei Paesi limitrofi per condividere l'esperienza nella medicina tradizionale cinese. Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra la Società per lo sviluppo del parco industriale e il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario RUE. A luglio, Great Stone ha firmato un accordo per la creazione di una zona sino-bielorussa di cooperazione avanzata e di un parco internazionale

171 Il Centre for Expertise and Testing in Health Care e il Great Stone Park hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravooohranenii-i-park-velikiy-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

172 Il nuovo residente della Grande Pietra lancia un progetto di medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

per la medicina tradizionale cinese e l'assistenza sanitaria, che implica un nuovo modello di cooperazione tra Bielorussia e Cina in questo settore.

Tutti questi fatti fanno pensare a passi attivi per la realizzazione di un "cluster esteso nel parco industriale, che riunirà le competenze nel campo della medicina cinese". <Si prevede che seguirà un centro medico per i servizi diagnostici. Quest'area è già in fase di realizzazione"¹⁷³. Inoltre, qui è previsto anche lo sviluppo del turismo medico, per il quale verrà costruito una sorta di villaggio medico vicino al bacino di Volmian - cliniche e diverse istituzioni mediche nella sfera della riabilitazione. Ricordiamo inoltre che nel pacchetto di misure volte allo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per gli anni 2021-2025 il Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" è designato "come sito per l'organizzazione di produzioni innovative"¹⁷⁴. A giudicare da questi fatti, questo sito si sta sviluppando con successo, fiducia e dinamismo nell'attuale quinquennio.

Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi, possiamo notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Minsk e la regione di Gomel. Parlando della capitale bielorusa, basti pensare che "nel periodo gennaio-maggio di quest'anno [2021] il fatturato commerciale tra Minsk e la Cina è stato di 730,6 milioni di dollari, mentre l'anno scorso nello stesso periodo era di 613,8 milioni di dollari".¹⁷⁵. I principali esportatori sono RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base delle forniture di Minsk alla Cina era costituita da legname, carne e sottoprodotti commestibili del pollame, latte e panna condensata, olio di colza, circuiti elettronici integrati e

173 Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della Grande Pietra svilupperanno l'intelligenza artificiale e svilupperanno apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

174 Definite le misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

175 Kukharev e l'ambasciatore cinese hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città cinesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

microassemblati, pelli di pelliccia conciate o vestite, dispositivi di misurazione e controllo, collezioni e oggetti da collezione per la zoologia, apparecchiature per la misurazione o il controllo dei valori elettrici, supporti di registrazione già pronti. Per consolidare questa tendenza in futuro è importante intensificare i legami tra la capitale bielorusa e le città gemellate con la Cina, di cui Minsk ne conta quattro: Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pechino (2016) e Shanghai (2019).

Changchun, centro amministrativo della provincia di Jilin nel nord-est della Cina, dove vivono circa otto milioni di persone, occupa un posto speciale nell'elenco delle città gemellate. Nel maggio 2022 ricorrerà il 30° anniversario dell'accordo di gemellaggio tra Changchun e la capitale bielorusa. Nel 2010, nella zona di produzione hi-tech della città cinese è stato aperto un tecnoparco bielorusso-cinese che è diventato una piattaforma per progetti comuni e per la promozione dei prodotti non solo in Cina, ma anche nei Paesi limitrofi. Il progetto si basava su circa 15 imprese che facevano parte della zona e che avevano legami stabili di lunga data con le società scientifiche e di innovazione bielorusse. All'epoca, tra i progetti congiunti previsti nel tecnoparco c'erano "la creazione di un'impresa per la produzione di apparecchiature laser mediche e un accordo per la creazione di una joint venture per la produzione di un motore elettrico ad alta precisione". In una prima fase, sono stati assegnati al progetto circa 30 ettari di terreno per la costruzione di uffici e strutture produttive, e altri 30 ettari potrebbero essere ulteriormente assegnati"¹⁷⁶. Nello specifico, il parco tecnologico è suddiviso in sei aree funzionali: il centro di ricerca e sviluppo, un incubatore di progetti, un museo e tre complessi - cooperazione internazionale, cooperazione regionale e servizi. Inoltre, sono previste una galleria d'arte, una

176 Polezhai, T. Belarusian-Chinese Technopark opened in Changchun / T. Polezhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-changchun-134192-2010>

libreria, una sala espositiva e una sala concerti. Ma la cosa principale è che qui "lo sviluppo si basa, tra l'altro, su un fondo di 80 progetti bielorusi"¹⁷⁷.

Oggi "vi è già stato costruito un complesso di edifici tecnoparco e una delle questioni urgenti è quella di riempirlo con progetti congiunti ad alta tecnologia"¹⁷⁸. E ha già accolto i primi tre residenti: Il centro sino-bielorusso per la ricerca e lo sviluppo di apparecchiature mediche di precisione del technopark BNTU Politechnik e del technopark bielorusso-cinese di Changchun; il centro bielorusso-cinese per lo sviluppo e l'applicazione congiunta di materiali compositi carbonio-carbonio tra Svetlogorsk Khimvolokno OJSC e la società Jilin Lenke; un centro bielorusso-cinese per lo sviluppo di colture funzionali di bacche tra l'Orto botanico centrale dell'Accademia nazionale delle scienze, la Polesski Zhuraviny Ltd. e l'Istituto nord-orientale di geografia ed ecologia agricola dell'Accademia cinese delle scienze. Per sostenere questa crescente dinamica di cooperazione bilaterale, le parti bielorusse e cinese hanno fissato l'obiettivo di "concentrarsi sul miglioramento delle condizioni per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, ampliando e approfondendo i contatti, anche tra i giovani"¹⁷⁹. Oggi le principali aree tematiche del parco tecnologico comprendono già settori quali "la fotoelettronica, la tecnologia laser, i nuovi materiali, l'edilizia e l'energia, le tecnologie agricole e biotecnologiche, l'informatica"¹⁸⁰.

Il parco tecnologico bielorusso-cinese di Changchun non è l'unica area di cooperazione tra Minsk e la città gemellata. Già nel giugno 2014, le due parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale, per la quale

177 Il Technopark Cina-Bielorussia è in costruzione a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178 Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiye-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179 Sono state presentate circa 300 domande al Concorso per progetti di innovazione giovanile sino-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

180 Parco scientifico e tecnologico Bielorussia-Cina a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

hanno pianificato l'organizzazione di forum d'affari. "Durante questi eventi, gli uomini d'affari avranno l'opportunità di concordare l'attuazione di progetti specifici. Inoltre, i forum rafforzeranno ulteriormente la base economica della nostra cooperazione"¹⁸¹. Nel giugno 2017, il Comitato esecutivo della città di Minsk e il governo popolare di Changchun hanno adottato un accordo per stabilire una cooperazione nel settore del turismo e nello sviluppo di legami culturali al fine di espandere le relazioni di gemellaggio. Nell'ambito del forum commerciale bilaterale nella città cinese, "sono stati firmati memorandum di cooperazione con partner cinesi da parte di Kommunar Joint Stock Company, Minskhlēbprom KUP, Zapadnaya Wholesale Base KUP, Belryba OJSC, Minotel OJSC"¹⁸². Le opportunità di rafforzare la cooperazione tra le due città gemellate sono quindi indubbiamente molto vaste. Occorre solo sfruttarle senza perdere tempo e con reciproco vantaggio.

Per quanto riguarda la regione di Gomel, essa ha già firmato documenti di cooperazione bilaterale con quattro regioni cinesi: le regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), le province di Sichuan (2015) e Jiangsu (2016). Se includiamo la provincia di Sichuan in questo elenco, notiamo che nell'aprile 2021 le due parti hanno innalzato il livello delle loro relazioni amichevoli firmando un "accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio, che prevede una maggiore cooperazione in ambito economico, sociale e culturale"¹⁸³.

Una tale varietà di partenariati e gemellaggi non poteva non avere un impatto sull'interazione complessiva tra la regione di Gomel e la Cina. Basti pensare che negli ultimi tre anni le forniture della regione bielorusa al mercato cinese sono

181 Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

182 Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

183 Zalesky, B.L. Gomel Region: Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Efektivní nástroje moderních věd - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

aumentate di 20(!) volte. E "le esportazioni delle imprese di Gomel verso la Cina hanno superato i 100 milioni di dollari nel periodo gennaio-novembre [2021]. Le principali voci di esportazione verso la Cina includono la pasta di legno, il legname, la lana, la carne, i prodotti caseari e dolciari"¹⁸⁴. Questo livello non è considerato un limite per la regione, che vede un serio potenziale nell'aumentare la fornitura di carne bovina, carne e sottoprodotti commestibili del pollame, prodotti a base di latte intero, latte, panna condensata ed essiccata e siero di latte essiccato al Paese dell'Asia orientale. A tal fine, 16 imprese della regione sono già state accreditate nel Celeste Impero: 6 impianti di lavorazione della carne, 7 impianti di lavorazione del latte, 2 distillerie e un impianto dolciario. Nella stessa regione bielorusa sono già state registrate tre imprese a capitale cinese: quelle che producono energia idroelettrica, calcestruzzo e che si occupano di ristorazione.

Un dettaglio importante: la Regione di Gomel continua a espandere attivamente i legami con le regioni cinesi nel 2022. A gennaio si è tenuta una tavola rotonda sulla cooperazione multifunzionale con la provincia di Hebei, le cui entità commerciali collaborano da tempo con i partner di Gomel in termini di cooperazione produttiva. In particolare, nel settembre 2015, nella provincia di Hebei è stata fondata la Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise LLC, che si occupa dell'assemblaggio di mietitrebbie per la raccolta di bob, trinciacaricatrici e raccoglitrlici di cereali. L'investitore bielorusso era Gomselmash OJSC, mentre l'investitore cinese era Zongshen Industrial Corporation LLC. Questo progetto di cooperazione ha permesso al produttore bielorusso di rafforzare ed espandere la propria presenza sul mercato cinese. "Nel 2016, le consegne di parti di macchine alla RPC sono state pari a circa 2,6 milioni di dollari. Nel 2017. - 10 milioni di dollari. Nel 2018. - 7 milioni di

184 La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

dollari.¹⁸⁵ LA QUANTITÀ DI COMPONENTI DI MACCHINARI SPEDITI NELLA RPC NEL 2016 È STATA DI CIRCA 6 MILIONI DI DOLLARI USA.

A seguito di questo progetto, nel marzo 2017 è stata avviata la costruzione di un nuovo impianto per la produzione di mietitrebbie per mais, cereali e colza nella contea di Weixian della stessa provincia di Hebei da parte della Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Industry JV. Contemporaneamente, "sono stati firmati i primi contratti con aziende agricole delle province di Hebei e Heilongjiang per l'acquisto di mietitrebbie prodotte in Bielorussia-Cina"¹⁸⁶. Nel giugno 2019 è stato firmato un nuovo contratto per la fornitura di un altro lotto di mietitrebbie alla Cina per oltre un milione e mezzo di dollari. A metà 2019, "l'azienda aveva prodotto 500 mietitrebbie"¹⁸⁷.

La logica prosecuzione di questi partenariati è stata l'adozione di un memorandum d'intesa sul gemellaggio tra le città di Gomel e Handan nell'ottobre 2019, al fine di promuovere una cooperazione reciprocamente vantaggiosa. In particolare, per la parte di Gomel, il tema dell'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, in particolare di carne bovina, era molto rilevante in questo contesto. È stato anche detto che "le parti dovrebbero sviluppare la cooperazione industriale, in particolare, Gomselmash e l'impresa di macchinari agricoli Hebei Zongshen-Homel su una base di partenariato. Ci sono prospettive per l'attuazione di idee comuni nel turismo, nella cultura e nell'istruzione"¹⁸⁸.

A questo proposito, va detto che i gemellaggi tra le città della regione di Gomel e i partner cinesi completano in modo abbastanza organico l'intero complesso

185 Relazioni interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk: Belaruskaya nauk, 2020. - C. 221-222.

186 Grishkevich, A. Una nuova mietitrebbia bielorosso-cinese ha iniziato a essere costruita nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017>

187 Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta del foraggio per un valore di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

188 Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

della cooperazione interregionale di questa regione bielorrussa con la Cina. All'inizio del 2022, sono stati firmati sette documenti bilaterali tra le unità amministrativo-territoriali della regione di Gomel e la Cina. L'ottavo è l'accordo firmato nel gennaio 2022 per stabilire relazioni di fratellanza giurata tra il distretto di Svetlogorsk e la città di Baoding, situata nella provincia di Hebei, con una popolazione di oltre dieci milioni di abitanti. Questo documento "prevede lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa in varie sfere - economica, commerciale e umanitaria"¹⁸⁹. Le parti hanno certamente il potenziale necessario per sviluppare una cooperazione efficace. Speriamo che il prossimo passo nello sviluppo del vettore cinese delle relazioni economiche estere della regione di Gomel sia la creazione di accordi di gemellaggio con l'intera provincia di Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

189 Il distretto di Svetlogorsk e la città cinese di Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

CAPITOLO 13

Bielorussia-Vietnam: obiettivo di espandere il sito cooperazione tecnologica

Nel marzo 2022, il 15° incontro della Commissione intergovernativa Bielorussia-Vietnam sul commercio, la cooperazione economica, scientifica e tecnica ha stabilito le direzioni specifiche di ulteriore interazione per il 2022-2023 in quasi tutte le sfere del partenariato bilaterale, compresa la scienza e la tecnologia, dove sono stati raggiunti molti risultati interessanti negli ultimi 30 anni.

La cooperazione scientifica e tecnologica tra Bielorussia e Vietnam si basa sull'accordo intergovernativo di cooperazione scientifica e tecnologica del 5 giugno 1995. Il quadro giuridico in questo settore comprende già una serie di accordi in vari ambiti della cooperazione scientifica e tecnologica. E continua ad espandersi. Nel 2020, l'Università economica nazionale di Hanoi ha condotto uno studio da cui è emerso che "le organizzazioni scientifiche e tecniche e le imprese del Vietnam sono maggiormente interessate alle seguenti forme di cooperazione con la Bielorussia: scambio di informazioni scientifiche e tecniche; scambio di specialisti; realizzazione di progetti scientifici e tecnici congiunti; trasferimento di tecnologia"¹⁹⁰.

¹⁹¹ Il fatto che l'esposizione bielorussa alla 31esima fiera internazionale Vietnam Expo, tenutasi ad Hanoi nell'aprile 2022, includa più di un centinaio di innovazioni nel campo delle attrezzature hi-tech, di cui circa 30 sviluppate dall'Università Statale Bielorussa - integratori alimentari, prodotti farmaceutici, attrezzature tecnologiche, eccetera - dimostra la serietà della cooperazione con questo Paese del Sud-Est asiatico nel campo scientifico e tecnico. L'Università

190 Potenziali partner BSUIR in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://iti.bsuir.by/files/science/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B%20%D0%B2%D0%BE%20%D0%92%D1%8C%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B5.pdf>

191 Zalesky, B.L. Dalla fiducia e dal rispetto ai progetti economici congiunti / B.L. Zalesky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Cutting-edge science - 2022", 30 aprile - 7 maggio 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 42.

statale bielorusa è stata tra i cofondatori del Centro bielorusso-vietnamita per l'innovazione e l'istruzione, istituito nel 2012 insieme all'Università di Binh Duong e alla società vietnamita Venture Capital & Equity Investment Holding Inc. Da allora sono stati realizzati numerosi progetti congiunti in direzioni prioritarie delle attività scientifiche e tecnologiche, finalizzati a "espandere e approfondire le conoscenze scientifiche, essere innovativi nella concezione e nei metodi di ricerca, avere importanza scientifica e pratica"¹⁹². Tra questi, "Creazione di una composizione di ceppi cellulolitici efficaci per la degradazione di residui vegetali", "Indagine sulle possibilità di ottenere nuovi prodotti fermentati da materie prime vegetali in Vietnam", "Differenze interculturali nella percezione di informazioni visive-immaginative tra uomini d'affari bielorusi e vietnamiti". L'Università Statale Bielorusa di Informatica e Radioelettronica, i cui partner sono l'Università Politecnica di Ho Chi Minh, l'Università Tecnica Statale di Le Quy Don, l'Università di Tecnologia di Hanoi, l'Università dell'Energia di Hanoi, l'Istituto di Ricerca di Elettronica, Tecnologia dell'Informazione e Automazione del Vietnam, l'Istituto di Tecnologie Tropicali dell'Accademia delle Scienze del Vietnam, l'Università di Binh Duong, collaborano molto attivamente con la parte vietnamita.

Anche l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia (NASB) sta lavorando attivamente alla creazione di centri e laboratori di ricerca congiunti con partner vietnamiti nei settori più promettenti, le cui strutture, entro la primavera del 2022, "avranno realizzato congiuntamente oltre 100 progetti e pubblicato circa 150 articoli scientifici"¹⁹³. Nell'aprile 2022 l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Accademia vietnamita delle scienze e della tecnologia hanno concordato di sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione scientifica e tecnica, che includerà promettenti aree di ricerca di

¹⁹² Centro bielorusso-vietnamita per l'innovazione, l'istruzione e la scienza e la tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://research.bsu.by/innovative-activity/int_sci_tech_cooperation/inter-innov-centre/belvietnam-centre/

¹⁹³ In occasione di un incontro presso l'Accademia vietnamita della scienza e della tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://vietnam.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ceca12ba12b7979e.html>

interesse reciproco. La prima fase di questa cooperazione consisterà nell'attivare il lavoro delle strutture congiunte già esistenti. Queste includono un centro congiunto per lo sviluppo e la produzione di tecnologie nel campo della strumentazione e della costruzione di macchine, dell'energia e dei prodotti chimici, nonché un centro congiunto per il trasferimento tecnologico e un laboratorio congiunto sulla fisica, l'ingegneria e la tecnologia del laser. Le parti stanno inoltre discutendo la possibilità di creare nuove entità, una delle quali potrebbe diventare un centro di ricerca e tecnologia tropicale bielorusso-vietnamita, in cui la parte bielorusa potrebbe collaborare con il Giardino Botanico Centrale dell'Accademia Nazionale delle Scienze. In futuro, si prevede di iniziare a lavorare su una dozzina di nuovi progetti, dalla nanoindustria, ai materiali compositi e alle tecnologie additive, all'ingegneria meccanica, alla mecatronica e alla robotica, ai prodotti alimentari e medicinali funzionali e a un'ampia gamma di bioprodotto. Un ruolo particolare dovrebbe essere svolto dai nuovi materiali, che rappresentano il futuro in vari settori dell'economia"¹⁹⁴ . Anche i concorsi annuali per la concessione di sovvenzioni per progetti scientifici svolgono un ruolo importante nel rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Vietnam nel campo della scienza e della tecnologia. Nel 2020 se ne sono svolti tre contemporaneamente: il Concorso congiunto di progetti di ricerca di base dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dell'Accademia vietnamita delle scienze e della tecnologia "NASB (BRFFI)-VAST-2021"; il Concorso congiunto bielorusso-vietnamita di progetti scientifici "BRFFI-VAST-2021"; il Concorso bielorusso-vietnamita di progetti scientifici e tecnici per il 2021-2022 sotto l'egida del Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia e del Ministero della scienza e della tecnologia del Vietnam. L'esperienza ha dimostrato che questo formato di partenariato

194 Scienziati di Bielorussia e Vietnam per sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnyu-kartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/>

dovrebbe essere sviluppato solo per aprire nuove opportunità di ricerca scientifica.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 14

Bielorussia v Indonesia: obiettivi del piano d'azione per ottenere i massimi risultati

Nell'aprile 2022 si è tenuta la settima riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia per la cooperazione commerciale, economica e tecnica. Le due parti hanno discusso temi di attualità del partenariato bilaterale "con particolare attenzione allo sviluppo della cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'istruzione, del turismo, dell'economia digitale e delle industrie creative"¹⁹⁵. Ricordiamo che la sesta riunione di questa commissione si è tenuta a Giacarta nell'ottobre 2017. In quell'occasione è stato concordato "di intensificare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra i Paesi, comprese le prospettive di aumento delle forniture di prodotti MAZ, BelAZ e MTZ all'Indonesia"¹⁹⁶.

Molti fatti dimostrano che il mercato indonesiano è molto promettente per la Bielorussia. Innanzitutto, qui vivono oltre 270 milioni di persone. In secondo luogo, "l'Indonesia è un Paese industriale e agricolo, dove più della metà del prodotto interno lordo proviene dall'industria, dall'agricoltura e dalla pesca, dove le industrie principali sono la lavorazione del petrolio e del gas, la metallurgia, la costruzione di macchine, l'industria chimica, alimentare e tessile"¹⁹⁷. E che è molto interessato a un aumento significativo della cooperazione economica con la Bielorussia, a incrementare le forniture di cloruro di potassio, macchinari per auto e trattori e prodotti lattiero-caseari dal nostro Paese. Nel novembre 2019, in occasione del forum bielorusso-indonesiano tenutosi a Minsk, al quale hanno partecipato più di 30 imprese e organizzazioni dei due Paesi, è stato rilevato che

195 Sulla settima sessione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

196 Bielorussia e Indonesia concordano di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

197 Zaleski, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

"l'obiettivo del governo di raggiungere 1 miliardo di dollari di fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Indonesia è abbastanza realistico per il prossimo futuro"¹⁹⁸.

È vero che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra i Paesi era di soli 181 milioni di dollari, il che, secondo le parti, non era in linea con il potenziale esistente della partnership. Ma già allora sono stati forniti 25 nuovi articoli al mercato indonesiano. Nel 2021 il fatturato commerciale ha già raggiunto i 232,3 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse superiore ai duecento milioni di dollari. Allo stesso tempo si è registrato "un aumento di oltre due volte delle esportazioni non di risorse verso l'Indonesia, tra cui un aumento di oltre quattro volte dei prodotti lattiero-caseari"¹⁹⁹. Un ulteriore aumento del fatturato commerciale bielorusso-indonesiano rimane quindi un'area prioritaria per la cooperazione bilaterale che dovrebbe essere riempita di nuovi contenuti. Questo è stato il tema principale della settima sessione del Comitato congiunto, che ha raggiunto i seguenti risultati specifici: adozione del piano d'azione sullo sviluppo delle aree chiave della cooperazione per il 2022-2023; decisione di creare un gruppo di lavoro nel campo dell'agricoltura, la cui prima riunione si terrà durante l'esposizione agricola internazionale Belagro-2022; accordo sull'organizzazione di una riunione congiunta in occasione del 30° anniversario delle relazioni diplomatiche bielorusso-indonesiane nel 2023.

Va notato che i memorandum firmati hanno integrato la base giuridica contrattuale delle relazioni bilaterali, che consiste già in oltre 30 documenti, in un settore oggi estremamente rilevante per la Bielorussia. Il primo memorandum firmato dal Comitato statale per la standardizzazione della Repubblica di Bielorussia (Gosstandart) e dall'Agenzia nazionale indonesiana per la standardizzazione prevede non solo lo scambio di informazioni ed esperienze,

198 BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

199 Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

ma anche l'attuazione di attività e progetti comuni. In particolare, la parte bielorusa è interessata alla diffusione ufficiale degli standard nazionali indonesiani in Bielorussia. Il secondo documento firmato dal Belarus State Standard e dal Ministero indonesiano degli Affari religiosi riguarda la cooperazione nel campo dell'assicurazione della qualità dei prodotti halal e la disponibilità dei partner bielorusi "a dimostrare ai colleghi indonesiani l'infrastruttura dei prodotti halal di qualità creati in Indonesia, a confermare la possibilità di implementare i requisiti indonesiani per i prodotti halal e a condurre le necessarie procedure di valutazione della conformità in Bielorussia"²⁰⁰. Un dettaglio importante: l'unico organismo di certificazione halal del nostro Paese - BelHalal Ltd. - ha già presentato i documenti necessari per la registrazione nel sistema nazionale indonesiano di certificazione halal. La firma del memorandum dovrebbe dare ufficialmente il via al processo di accreditamento in questo Paese del sud-est asiatico.

Per quanto riguarda altre aree del settore alimentare, alcune aziende bielorusse sono già state accreditate come fornitori di prodotti lattiero-caseari in Indonesia. In particolare, "i prodotti di Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy butter and cheese factory OJSC hanno ricevuto i certificati necessari e sono già entrati nel mercato alimentare indonesiano ad alta capacità"²⁰¹. E questo si riflette immediatamente nei risultati del commercio bilaterale bielorusso-indonesiano nel 2021. L'azienda Bellakt OJSC è pronta a "lavorare sulle questioni relative alle forniture di prodotti all'Indonesia, nonché ad ampliare la gamma di prodotti e a lavorare sulla fornitura di alimenti per l'infanzia"²⁰², così come Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC e

200 Bielorussia e Indonesia firmano memorandum sulla standardizzazione e la garanzia di qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespecheniya-kachestva-497060-2022>

201 Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e dalle BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivleniya-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

202 La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretiya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

alcune altre imprese che hanno partecipato alla terza videoconferenza bielorusso-indonesiana sugli affari e il commercio, tenutasi nel dicembre 2020 e dedicata alla promozione delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia all'Indonesia. Gli esportatori di prodotti halal dalla Bielorussia dovrebbero ora diventare punti di crescita in questo senso, affiancando posizioni tradizionali come il cloruro di potassio e i dumper.

Parlando di altri settori della cooperazione bielorusso-indonesiana, ricordiamo che nel febbraio 2021 il Centro nazionale di marketing del Ministero degli Esteri bielorusso e l'Indonesia Trade, Tourism and Investment Club hanno firmato un memorandum sulla cooperazione e il sostegno reciproco nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche. La parte bielorusa considera i suoi obiettivi nel contesto di questo documento come "l'attivazione di contratti su base legale, lo scambio di informazioni sulle forniture bilaterali di esportazione e importazione e l'approfondimento della cooperazione tra i nostri Paesi".²⁰³ . Lo sviluppo di relazioni di partenariato tra le regioni dei due Paesi ha un grande potenziale in questo senso. Tanto più che "sono già state stabilite interazioni tra la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale, la regione di Mogilev e la provincia di Sumatra meridionale, la regione di Minsk e le province di Kalimantan orientale e Giava orientale, nonché le città di Minsk e Giacarta"²⁰⁴ . Con l'aiuto delle sedi regionali delle camere di commercio e dell'industria, sono state avviate interazioni con province come Giava Centrale, Sumatra Settentrionale, Nusa Tenggara Occidentale, il distretto speciale di Yogyakarta, in cui si intravede un notevole potenziale per lo sviluppo del commercio e della

203 Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

204 Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e dalle BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

cooperazione economica, nonché degli scambi educativi e turistici con i partner bielorussi.

Ad esempio, la Regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale hanno annunciato l'intenzione di stabilire stretti contatti già nel novembre 2015. Settori come "l'allevamento ittico, l'industria di trasformazione, il turismo, la sanità e la farmacia" sono stati indicati come promettenti per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa²⁰⁵. Alcune altre province indonesiane conoscono da tempo i prodotti della casa automobilistica bielorussa. Ad esempio, dal 2012 la provincia indonesiana di East Kalimantan gestisce con successo un lotto di nove dumper bielorussi con una capacità di carico di 45 tonnellate. Nel 2016-2017, la provincia di South Sumatra ha ricevuto 40 dumper con una capacità di carico utile di 110 tonnellate per le esigenze di PT Bukit Asam, la più grande società statale di estrazione del carbone. Nel 2018-2019, altri sette dumper da 130 tonnellate sono stati spediti alla società privata di estrazione del carbone PT Tambang Raya Usaha Tama. E nel 2020, "altri otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone a Kalimantan"²⁰⁶, dove i veicoli bielorussi con capacità di carico utile da 45 a 130 tonnellate erano già in funzione. Le parti intendono proseguire attivamente questa collaborazione.

Una logica continuazione della cooperazione tra le regioni bielorusse e indonesiane è lo sviluppo di partenariati nella sfera dell'istruzione, dove la cooperazione si basa su accordi firmati: sulla cooperazione - tra l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Istituto di Tecnologia di Sepuluh Nopember; sulla comprensione reciproca - tra l'Accademia Agraria Statale Bielorussa e l'Istituto Agrario di Bogor; sullo scambio di studenti - tra l'Università Linguistica Statale di Minsk e l'Università Linguistica Statale di Grodno. Negli ultimi anni, anche

205 Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

206 Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

l'Università Statale Bielorussa, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Statale di Medicina di Grodno hanno trovato partner nel Paese del Sud-Est asiatico.

In particolare, nel novembre 2020, è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Airlangga. Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, realizzare progetti educativi e di ricerca comuni e scambiare materiali di ricerca. Il primo passo verso l'attuazione di questi accordi è stata la "partecipazione dei docenti della BSU al programma educativo DECOTA. Si tratta di attirare scienziati di fama per tenere lezioni online agli studenti dell'Università Airlangga"²⁰⁷. Agli studenti della BSU è stata offerta la possibilità di partecipare gratuitamente al Sura-Bali Community Immersion Program 2020, che prevedeva lo studio della cultura indonesiana e delle attività turistiche nelle province di Giava Orientale e Bali. Si noti che questa università è una delle più antiche dell'Indonesia. È stata fondata nel 1954 a Surabaya. Ci sono 14 facoltà: da medicina e giurisprudenza, a mare, pesca, infermieristica e medicina veterinaria. Quasi quarantamila studenti hanno ricevuto un'istruzione superiore. A margine, la BSU ha già avuto esperienze di cooperazione con partner indonesiani. In particolare, dal 2016, la BSU di Unitechprom sta rispettando un contratto per la fornitura di apparecchiature mediche - spirometri - alla Global systech medika di Giacarta.

Nel 2022, altre università bielorusse hanno firmato documenti di cooperazione con partner indonesiani, il che indica un'ulteriore espansione di queste relazioni. Così, nel gennaio 2022 è stato firmato un accordo di cooperazione tra l'Università Linguistica Statale di Minsk (MSLU) e l'Università Nazionale Veterana per lo Sviluppo di Yogyakarta, delineando in questo documento le principali direzioni di sviluppo della cooperazione: "apertura del Centro di lingua e cultura indonesiana presso la MSLU; apertura del Centro di cultura bielorussa e lingua russa presso la UNR "Veteran"; insegnamento della lingua

207 Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020.
- URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

indonesiana su base elettiva presso la MSLU; insegnamento della lingua russa e lezioni sulla cultura bielorusa presso la UNR "Veteran"; realizzazione di eventi culturali presso il Centro di lingua e cultura indonesiana della MSLU"²⁰⁸ . È opportuno aggiungere che l'UNR "Veteran" è una delle università statali dell'Indonesia. È un'università di orientamento patriottico che sta costruendo attivamente la sua base educativa. Ha istituito le Facoltà di Tecnologia mineraria, Ingegneria industriale, Agricoltura, Economia e Commercio e Scienze sociali e politiche. L'istituzione educativa è attiva nella ricerca e trasmette la sua posizione civica.

Sempre nel gennaio 2022, l'Accademia agricola statale bielorusa (BSAA) e l'Università indonesiana Tidar hanno firmato un memorandum di cooperazione. E già a marzo sono state tenute le prime lezioni sull'agricoltura sostenibile agli studenti indonesiani e bielorusi, un tema di particolare rilevanza nelle condizioni moderne, in quanto "il progresso nello sviluppo della produzione agricola porta inevitabilmente a problemi globali come il cambiamento climatico, lo sviluppo dei processi di degrado del suolo, la salinizzazione del suolo <...> e quindi richiede un'attenzione particolare da parte dell'intera comunità accademica e scientifica".²⁰⁹ [14]. A questo proposito, entrambe le parti hanno espresso il desiderio di rendere la cooperazione tra la BGSA e l'Università Tidar il più utile possibile per risolvere i problemi locali e globali legati alla ricerca di modi per mitigare i cambiamenti climatici e fornire cibo sufficiente ai residenti di Bielorussia e Indonesia.

Il concorso per progetti congiunti bielorusso-indonesiani per gli anni 2021-2022, lanciato dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e dal Ministero della ricerca e della tecnologia della Repubblica di Indonesia insieme all'Agenzia nazionale indonesiana per la ricerca e l'innovazione, dovrebbe svolgere un ruolo importante nel rafforzamento dei

208 Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

209 Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

legami scientifici e tecnologici tra i due Paesi. Le aree prioritarie del concorso comprendono: "salute e medicina (materie prime, anche naturali, per i prodotti farmaceutici; attrezzature mediche, cellule staminali); gestione delle emergenze e della natura; tecnologie delle macchine per l'industria (ottimizzazione dell'energia, industria alimentare, modellazione computerizzata in ingegneria)"²¹⁰.

Ulteriori opportunità per l'espansione della cooperazione tra Bielorussia e Indonesia sono offerte dal fatto che l'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) e questo Paese del sud-est asiatico stanno lavorando attivamente alla conclusione di un accordo di libero scambio. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nell'ottobre 2019, confermando così l'accordo che "questo documento contribuirà a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica".²¹¹ Il memorandum ha costituito la base di un gruppo di lavoro che si è concentrato su questioni quali la facilitazione del commercio, i regolamenti doganali e tecnici e lo sviluppo dei mercati finanziari. A metà aprile 2022, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato una bozza di decisione sulla conclusione di un accordo di libero scambio con l'Indonesia. L'accordo stesso dovrebbe essere firmato nel maggio 2022 in occasione di una riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico. A questo proposito, la Bielorussia ha notevoli prospettive di fornire all'Indonesia merci, macchinari agricoli e speciali, apparecchiature a raggi X, pasta sbiancata, compensato laminato a dazi doganali ridotti. A titolo di riferimento, le merci tradizionali importate in questo Paese sono petrolio e prodotti petroliferi, apparecchi telefonici, grano, computer e unità informatiche, zucchero e saccarosio chimicamente puro. A questi se ne aggiungono oggi di nuovi, in linea con lo spirito dei tempi. Per questo motivo, "alcuni successi

210 Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskikh-proektov>

211 Zalessky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

possono essere ottenuti dai produttori di trasporti elettrici urbani, dato che un programma di rinnovamento della flotta dei trasporti pubblici è in corso di attuazione nelle principali città dell'Indonesia, e le aziende bielorusse hanno l'opportunità di offrire prodotti competitivi e rispettosi dell'ambiente"²¹².

Tutti questi fatti suggeriscono che nel prossimo futuro l'Indonesia potrebbe diventare il partner più importante della Bielorussia non solo nel Sud-Est asiatico, ma anche nell'intera regione Asia-Pacifico. Per lo meno, tutti i prerequisiti necessari a questo scopo sono già presenti.

FOR AUTHOR USE ONLY

212 Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione delle merci bielorusse in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

CAPITOLO 15

Bielorussia-Africa:

e l'espansione delle esportazioni e la ricerca di nuovi mercati

Nel maggio 2022, il Cairo ospiterà il terzo Forum economico bielorusso-africano, che si concentrerà sulle prospettive di progetti congiunti nei settori dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, dell'istruzione e in altri settori con diversi Paesi africani. Questo fatto testimonia ancora una volta che "l'intensificazione dell'impegno con i Paesi africani è una delle componenti importanti della moderna politica estera bielorusa"²¹³. All'inizio del 2022 la Repubblica di Bielorussia aveva stabilito relazioni diplomatiche con 51 Paesi del continente africano, con missioni diplomatiche bielorusse che operavano con successo in quattro di essi - Egitto, Kenya, Nigeria e Repubblica del Sudafrica. "L'area chiave della cooperazione della Repubblica di Bielorussia con gli Stati africani nella sfera commerciale ed economica è l'espansione delle esportazioni di beni e servizi. È in corso un lavoro sistematico per sviluppare nuovi mercati nel continente africano"²¹⁴. Una componente importante di questo lavoro è l'organizzazione e lo svolgimento di forum economici e commerciali bielorusso-africani.

Ad esempio, nel dicembre 2020 si è tenuto in videoconferenza un forum d'affari Africa-Bielorussia: la situazione attuale e i nuovi punti di riferimento per i progetti commerciali congiunti, a cui hanno partecipato i rappresentanti di 17 ambasciate di Paesi africani, tra cui Burkina Faso, Repubblica gabonese, Gibuti, Egitto, Marocco, Namibia, Sudafrica, Sudan, Sud Sudan e Zambia, nonché oltre duecento imprese bielorusse. La rilevanza dell'evento per la parte bielorusa è stata spiegata dal fatto che la Minsk ufficiale presta grande attenzione allo sviluppo dei legami con i Paesi di questo continente, in quanto "l'Africa è una

213 Zalesky, B. Vettori dell'arco lontano. Opportunità per la cooperazione settoriale / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Germania, 2018. - C. 17.

214 Bielorussia e Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

miniera di risorse naturali, un'importante fonte di lavoro globale, un enorme mercato non sviluppato".²¹⁵ . A questo proposito, è importante non solo aumentare il volume degli scambi commerciali reciproci con i Paesi del continente, ma anche diversificare le esportazioni bielorusse, approfondire la cooperazione economica e industriale, utilizzando attivamente un approccio progettuale, la cui essenza consiste nell'attuare progetti per la creazione di joint venture e imprese in Africa, promuovere prodotti industriali e alimentari, nonché sviluppi scientifici, tecnologici e industriali nei settori industriale, agricolo, energetico e dei trasporti.

Elaborando questa tesi, i partecipanti al Business Forum afro-bielorusso di dicembre hanno osservato che "per la Bielorussia, dal punto di vista commerciale, ci sono tre aree principali di cooperazione con i Paesi africani".²¹⁶ . In primo luogo, tutto ciò che ha a che fare con l'ingegneria meccanica e lo sviluppo delle relative infrastrutture. In secondo luogo, tutto ciò che ha a che fare con la produzione alimentare, le tecnologie agrarie e i macchinari agricoli. In terzo luogo, tutto ciò che riguarda il settore dei servizi, in particolare l'istruzione, la medicina e la tecnologia informatica. Certamente, in ognuno di questi settori la Bielorussia ha già accumulato una certa esperienza di cooperazione, che può essere utilizzata per realizzare ulteriormente l'enorme potenziale di sviluppo delle relazioni economiche con l'estero che esiste qui.

Un buon esempio in questo senso è rappresentato dalla Minsk Tractor Works, che nei primi dieci mesi del 2020 ha aumentato di quasi tre volte e mezzo le forniture per l'esportazione verso i Paesi africani, aprendo due nuovi mercati: Zimbabwe e Burundi. Ma l'indirizzo delle principali consegne di trattori bielorusi al "continente nero" è stato il Sudan, dove sono state inviate 153 macchine nel 2019 e 510 nel periodo gennaio-ottobre 2020. Questo è il risultato

215 L'Africa diventa un partner promettente e a lungo termine per la Bielorussia - Ulahovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

216 La Bielorussia invita i Paesi africani a cooperare nei servizi, nell'agroalimentare e nell'ingegneria meccanica. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

della cooperazione tra MTZ e la società sudanese MIG Agricultural Co. Ltd., iniziata nel 2003, grazie alla quale più di duemila e cinquecento trattori BELARUS sono già in funzione nei campi sudanesi.

Inoltre, la Minsk Tractor Plant in Africa ha creato una certa riserva per il futuro sotto forma di una road map di cooperazione firmata nel febbraio 2020 con il Ministero dell'Industria della Difesa egiziano, che prevede l'organizzazione della produzione di assemblaggio di trattori e motori presso lo stabilimento della Helwan Diesel Engines Co. con un accesso alla localizzazione fino al 40% nei prossimi tre anni. È importante che ai partner egiziani sia già stato consegnato un progetto modello per l'organizzazione dell'impianto di assemblaggio di 500 unità di macchinari, oltre a un elenco delle attrezzature e degli utensili necessari. Inoltre, la MTZ preparerà e presenterà un progetto standard di produzione di assemblaggio per la produzione di 10.000 macchine all'anno.²¹⁷

Nei primi otto mesi del 2020, BMZ, la società di gestione di BMK Holding, ha aumentato le spedizioni in Africa di quasi il 20%, con oltre 11 milioni di dollari di accessori. Ciò ha permesso di aumentare la quota dei Paesi africani sul totale delle esportazioni dell'azienda fino al 12%. Senegal, Costa d'Avorio, Benin e Ghana sono tra i principali importatori di prodotti siderurgici bielorusi. È interessante notare che "le spedizioni verso quest'ultimo Paese [il Ghana] quest'anno [2020] sono triplicate in termini di volume"²¹⁸.

Un altro Paese africano in cui la presenza bielorusa sta crescendo rapidamente è lo Zimbabwe, con il cui governo è stato raggiunto alcuni anni fa un accordo per la fornitura di macchinari agricoli del valore di 58 milioni di dollari. E "in Zimbabwe sono già stati consegnati 100 trattori, 20 mietitrebbie, 52 seminatrici, cinque trattori e cinque semirimorchi prodotti in Bielorussia. Entro la fine di quest'anno [2020] arriveranno via mare altri 370 trattori, 20 mietitrebbie e 138

217 MTZ triplica le sue esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

218 Il BMZ ha aumentato le vendite di tondo in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

seminatrici"²¹⁹ . Il fatto è che per l'economia del Paese, oltre all'industria mineraria, il settore agricolo è un segmento chiave. E la meccanizzazione è vista come la spina dorsale dello sviluppo dell'agricoltura nazionale. Per questo motivo, nel settembre 2020, lo Zimbabwe ha annunciato a livello statale il lancio di un programma governativo congiunto con la Bielorussia per meccanizzare il settore agricolo del Paese. A questo proposito, nella capitale Harare è stato aperto un centro commerciale e di servizi bielorusso, dove "verranno forniti macchinari agli agricoltori dello Zimbabwe come parte del programma governativo di meccanizzazione agricola del Paese"²²⁰ . Inoltre. Presto aumenteranno in modo significativo gli sforzi per stabilire legami tra la Bielorussia e la Namibia, che nel novembre 2020 ha annunciato l'intenzione di concentrarsi sullo "sviluppo del quadro giuridico e sulla creazione di un comitato intergovernativo congiunto per il commercio e la cooperazione economica"²²¹ .

Il secondo Forum economico Bielorussia-Africa ha riunito rappresentanti governativi, commerciali e finanziari di 14 Stati africani - Angola, Gibuti, Egitto, Eritrea, Etiopia, Kenya, Marocco, Mozambico, Namibia, Repubblica del Congo, Sudafrica, Sudan, Tanzania e Uganda - e si è tenuto a Minsk a cavallo tra la primavera e l'estate del 2021. All'evento hanno partecipato, per la parte bielorusa, più di 175 aziende e imprese industriali interessate a stabilire contatti con i partner africani e a realizzare progetti comuni reciprocamente vantaggiosi. Minsk ha descritto il forum come un'importante piattaforma di dialogo finalizzata all'ulteriore rafforzamento e sviluppo delle relazioni bilaterali e multilaterali della Bielorussia con i Paesi africani, all'espansione dei rapporti

219 Lo Zimbabwe lancia un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaja-s-bielarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>

220 "Gomselmash rafforza la sua posizione sul mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020>

221 Bielorussia e Namibia intendono istituire un comitato per il commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/bielarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

commerciali, economici e di cooperazione, all'aumento del fatturato commerciale reciproco. Basti pensare che "nei tre anni successivi al primo forum bielorusso-africano, il commercio reciproco tra la Bielorussia e i Paesi africani ha totalizzato più di 1,8 miliardi di dollari. La Bielorussia e i suoi partner africani sono passati da un commercio annuale di 158 milioni di dollari nei primi anni 2000 a 553 milioni di dollari nel 2020"²²². Questa dinamica spiega in gran parte perché il continente è considerato uno degli elementi importanti della politica estera multivettoriale della Bielorussia, dove la Bielorussia ha molte opportunità di movimento congiunto e reciprocamente vantaggioso verso la creazione di nuovi punti d'appoggio e il rafforzamento della cooperazione in una vasta gamma di settori.

È un dato di fatto che la Bielorussia esporta da tempo in molti Paesi africani. Inoltre, "praticamente la metà dei Paesi del continente meridionale conosce i prodotti bielorusi: dagli alimenti all'ingegneria meccanica".²²³. Ad esempio, in Egitto esiste un impianto di assemblaggio di trattori e camion bielorusi e progetti simili sono già in corso in Sudan e Algeria. Fertilizzanti di potassio e pneumatici vengono esportati nella Repubblica del Sudafrica. "Sono in corso progetti importanti e si stanno negoziando contratti per la fornitura di macchinari e attrezzature bielorusse allo Zimbabwe e all'Angola".²²⁴.

Ma proprio il secondo Forum economico bielorusso-africano ha dimostrato che gli indicatori di impegno con i partner africani possono e devono essere molto più elevati. L'attuale livello di cooperazione è solo un punto di partenza per l'introduzione di nuove forme e metodi di collaborazione commerciale ed

222 Sul secondo Forum economico Bielorussia-Africa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

223 Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia globale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikaj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikaj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikaj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/)

224 Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno conquistato una posizione di rilievo nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

economica e per la diversificazione degli scambi reciproci. Per questo motivo, in occasione di questo forum economico, la Bielorussia ha suggerito che i Paesi africani, per quanto riguarda l'assistenza alla sicurezza alimentare, dovrebbero utilizzare un approccio sistemico completo nello sviluppo dei partenariati, dalla valutazione delle condizioni agricole locali alla fornitura di una gamma completa di macchinari e attrezzature. L'attuazione di questo approccio può aumentare in modo significativo le forniture di "macchinari, attrezzature e componenti bielorussi all'Africa nell'ambito di varie forme di cooperazione industriale, eventualmente utilizzando vari strumenti per finanziare le esportazioni bielorusse"²²⁵, e accelerare la creazione di joint venture che utilizzino tecnologie bielorusse e la costruzione di impianti industriali e agricoli chiavi in mano.

Va notato che le proposte bielorusse al forum economico sono state accolte con notevole interesse dai partecipanti africani. Ad esempio, la parte egiziana, che a Minsk era rappresentata da circa 35 aziende e che ha espresso il proprio interesse per la cooperazione industriale con i partner bielorussi, ha suggerito di promuovere la cooperazione trilaterale, che consentirebbe di consegnare i trattori bielorussi assemblati in Egitto ad altri Paesi del continente, sfruttando le zone di libero scambio presenti in loco, che eliminerebbero una serie di barriere tariffarie. Tra gli altri vettori di cooperazione, secondo l'imprenditoria egiziana, ve ne sono diversi che oggi appaiono promettenti. "Il primo è un vaccino contro il coronavirus prodotto in Bielorussia, il secondo è un autobus elettrico prodotto in Bielorussia"²²⁶.

Per quanto riguarda altri Paesi africani, ad esempio, l'Uganda, ricca di minerali e impegnata nell'estrazione di petrolio e gas, "intende impegnarsi seriamente nella costruzione di infrastrutture residenziali e alberghiere per sviluppare il turismo. I

225 Sull'incontro del ministro degli Esteri bielorosso Uladzimir Makiej con i partecipanti al Secondo Forum economico Bielorussia-Africa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ce1bbd02.html

226 L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

partner bielorusi potrebbero aiutare il Paese in questo senso"²²⁷ . Altre promettenti aree di interesse reciproco tra Bielorussia e Uganda includono la raffinazione del petrolio, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione e l'istruzione. Il Congo vorrebbe sviluppare relazioni con partner bielorusi per modernizzare la propria politica agricola. La Namibia vede prospettive di cooperazione nei settori minerario, energetico, industriale, agricolo e persino della pesca.

L'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Sudafrica (RSA) merita una menzione speciale in questo contesto. Nel marzo 2023 ricorrerà il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Nel 2020, gli scambi commerciali tra i due Paesi hanno superato i 25 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per 18 milioni di dollari. Ciò è avvenuto grazie alle consegne dalla Bielorussia di macchinari e ricambi per cave, pneumatici fuori misura, fertilizzanti potassici, tessuti di lino, apparecchiature a raggi X, alcuni tipi di prodotti alimentari. Un punto importante in questo caso è anche che "la rete di distribuzione delle imprese bielorusse in Sudafrica comprende la casa commerciale Belshina, un concessionario (centro di assistenza certificato) della BelAZ"²²⁸ .

Una caratteristica del recente impegno tra Bielorussia e Sudafrica è stata la ripresa dei legami commerciali ed economici. In particolare, "nel 2020, dopo un'interruzione di sei anni, sono riprese le forniture di attrezzature minerarie BELAZ al Sudafrica"²²⁹ . E alla fine di settembre 2021, la flotta di queste macchine nel Paese africano contava già 49 dumper. Questo fatto è una chiara

227 "Possiamo iniziare a lavorare subito": i Paesi africani hanno espresso aree promettenti per la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

228 Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

229 Turchin discute con l'ambasciatore sudafricano della cooperazione nel settore agricolo e dei macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

indicazione del fatto che Minsk e Pretoria stanno iniziando a realizzare gradualmente il pieno potenziale insito nella cooperazione tra le regioni dei due Paesi. Va ricordato che nel 2013, celebrando il 20° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche, le parti parlavano di buone prospettive di "cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, dello sviluppo interregionale..."²³⁰. E nel 2021 questa aspirazione è diventata particolarmente evidente.

Ad esempio, a fine settembre 2021, il Comitato esecutivo della Regione di Minsk ha incontrato il capo della missione diplomatica sudafricana in Russia e Bielorussia, M.D. Maketuka, per discutere le modalità di intensificazione della cooperazione con i partner del Free State. L'incontro ha portato alla decisione di cooperare in due settori: agricoltura e produzione di macchinari. Va notato che le due regioni hanno firmato un accordo di cooperazione già nel dicembre 2015. Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa dello Stato Libero ha visitato l'area metropolitana bielorusa, dove era particolarmente interessata alle tecnologie e all'esperienza della Regione di Minsk nella lavorazione dei prodotti agricoli. Il motivo era che l'agricoltura è centrale per l'economia della provincia. Inoltre, la parte sudafricana ha espresso grande interesse "per l'assistenza dei partner bielorussi nella formazione del personale, e intende anche sviluppare la cooperazione nel settore delle costruzioni e della sanità"²³¹. Nel novembre 2020, i partner sudafricani hanno confermato la loro disponibilità a cooperare in vari settori, tra cui "il commercio di latte e carne, lo scambio di studenti per la formazione"²³², nonché lo sviluppo del turismo. Sembra che sia giunto il momento di realizzare tutti questi piani di interazione.

230 Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

231 Martynyuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martynyuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

232 Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/>

Un'altra provincia sudafricana che ha notevolmente rafforzato il suo interesse per la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 è KwaZulu-Natal, la seconda più popolosa (11,5 milioni di persone) del Sudafrica e al secondo posto nel Paese in termini di indicatori economici. Ad aprile, ad esempio, si è tenuta una videoconferenza dal titolo "Possibilità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nell'ambito del tessile e dell'abbigliamento", in cui erano rappresentate "aziende sudafricane che operano nell'ambito della fornitura di prodotti di lino, sartoria e calzature, stilisti"²³³. A seguito della discussione, aziende bielorusse come Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex e Luch troveranno presto partner commerciali affidabili nel sud del continente africano.

Questa provincia del Sudafrica è interessante per la Bielorussia perché è qui che si prevede di realizzare un progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi in una zona economica speciale. "Le parti del progetto da parte sudafricana sono Nqawana Holdings e l'amministrazione della Richards Bay Industrial Development Zone (RBIDZ), da parte bielorusa - OJSC MTZ e Round By LLC"²³⁴. Nell'agosto 2021, i dettagli tecnici di questo progetto sono già stati discussi in questa sede e sono stati delineati i passi concreti per l'attuazione degli accordi raggiunti.

Un esempio interessante di regioni partner della Bielorussia e del Sudafrica è rappresentato dalla regione di Mogilev e dalla provincia di Mpumalanga, una delle più potenti del Paese dal punto di vista industriale, dove sono ben sviluppati l'industria mineraria, i servizi di telecomunicazione e l'energia e dove si concentra circa il 40% dei terreni forestali del Sudafrica. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nel dicembre 2016. In esso hanno espresso l'interesse a sviluppare partenariati nei settori del commercio e

233 Sulla videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la Provincia di KwaZulu-Natal nella sfera del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

234 Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

dell'industria, dell'agricoltura, dell'istruzione, dello sport, del turismo e della cultura. La provincia si è detta interessata a sviluppare non solo progetti agricoli, ma anche a formare specialisti in agricoltura, silvicoltura, medicina e informatica presso le università bielorusse. Inoltre, si è parlato di possibilità di "cooperazione nella lavorazione del legno, di creazione di imprese comuni di trasformazione agricola e alimentare"²³⁵. Speriamo che anche per queste regioni sia arrivato il momento di rivedere i piani di partenariato adottati in passato per attuarli con successo oggi.

Il Kenya è un altro Paese del continente africano con cui la Bielorussia ha un grande potenziale di cooperazione reciprocamente vantaggiosa. Ricordiamo che nell'agosto 2019 si è tenuto a Nairobi un forum d'affari bielorusso-keniano, in cui i partecipanti hanno delineato promettenti punti di crescita per il commercio bilaterale e la cooperazione economica. Allo stesso tempo, le parti si sono concentrate sulle prospettive di progetti congiunti che contribuirebbero all'attuazione del "Programma Big Four" strategico del governo del Kenya, che comprende "sicurezza alimentare e nutrizione, copertura sanitaria universale, alloggi a prezzi accessibili e industria manifatturiera"²³⁶. Di conseguenza, durante il forum sono stati firmati accordi per la costruzione di una fabbrica di cemento armato su terreno keniano e per la realizzazione di un allevamento ittico per un costo totale di oltre cento milioni di dollari. Sono stati inoltre raggiunti accordi per la fornitura di trattori e attrezzature automobilistiche dalla Bielorussia al Kenya per quasi venti milioni di dollari e per la successiva creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi con una capacità annua fino a cinquemila unità nel Paese africano.

Questi fatti dimostrano che il business forum che si è svolto è stato un importante passo concreto verso la creazione di una cooperazione bilaterale tra

235 Kuliagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kuliagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

236 Sul Forum d'affari Bielorussia-Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

Bielorussia e Kenya, le cui relazioni diplomatiche sono state stabilite quasi 30 anni fa. È vero che il quadro contrattuale e giuridico della cooperazione bielorusso-keniana è ancora in fase di formazione. Tuttavia, è incoraggiante che i due Paesi si stiano preparando a firmare una serie di documenti congiunti che regolano le relazioni bilaterali in diversi settori, tra cui l'agricoltura, l'istruzione superiore, la scienza e la tecnologia.

Una tendenza positiva degli ultimi anni nello sviluppo dei legami di partenariato tra i due Paesi è la rapida crescita - di oltre il quaranta per cento - del fatturato commerciale reciproco nel 2018, che ha sfiorato i 50 milioni di dollari. "Le voci tradizionali delle esportazioni bielorusse in Kenya sono il potassio e i fertilizzanti minerali misti, la carta da giornale e i prodotti di stampa. La base delle importazioni del Kenya in Bielorussia è costituita dalle forniture di fiori e boccioli, noci, frutta e verdura, caffè e tè"²³⁷. E questo fa sì che la parte bielorusa preveda ai massimi livelli che "il Kenya diventerà presto uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa"²³⁸.

La serietà dell'intenzione della Bielorussia di familiarizzare a fondo con il mercato keniano è confermata dall'organizzazione della prima esposizione nazionale bielorusa alla FoodAgro International Food, Hospitality and Agriculture Exhibition, che si è svolta a Nairobi all'inizio di agosto 2019. Minsk è fiduciosa che la partecipazione a questa fiera, che fa parte del più grande evento fieristico dell'Africa orientale - Kenya International Trade Exhibition, "aiuterà a promuovere le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti, i prodotti agricoli nel mercato keniano e diventerà un trampolino di lancio per le imprese bielorusse per entrare nei Paesi della

237 Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

238 Lukashenka si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

KOMECA (l'associazione di integrazione dell'Africa orientale e meridionale)".²³⁹ .

Nella capitale keniota hanno presentato i loro prodotti le imprese Belgospischeprom, JSC Holding Management Company Lidselmash, le società per azioni aperte Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidahlebproduct, nonché l'impresa unitaria Smorgon Bakery Products Plant. La partecipazione di questi esportatori bielorusi alla suddetta fiera si spiega con il fatto che il Kenya è un Paese agricolo dove "oltre il 35% del PIL è rappresentato dal settore agricolo"²⁴⁰ , dove nel dicembre 2017 è stato lanciato un nuovo programma di sviluppo economico pianificato del Paese fino al 2022 con particolare attenzione allo sviluppo della produzione nazionale, alla sicurezza alimentare e alla costruzione di alloggi a prezzi accessibili. A questo proposito, i produttori bielorusi, con un approccio competente, possono realisticamente pretendere di aumentare le forniture delle loro attrezzature agricole, fertilizzanti e prodotti chimici per la protezione delle colture qui. Anche lo sviluppo della produzione di carne e latticini è promettente in questo Paese africano, perché "la gamma di questi prodotti in Kenya non è ampia, quindi sono interessati alle proposte di creare complessi di carne e latticini, complessi di pollame, linee di lavorazione della carne e produzione di formaggio".²⁴¹ . Un altro dato interessante è il seguente. Oggi in Kenya lavorano molti produttori che assemblano qui trattori, motrici, automobili. C'è un'azienda che assembla tre modelli di veicoli Volkswagen nei suoi locali. È l'azienda che vorrebbe ampliare la gamma di macchinari assemblati in loco con trattori bielorusi.

239 Un'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

240 La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniota - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

241 La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

Va notato che l'esposizione di Nairobi ha proseguito l'impegno della Bielorussia a partecipare attivamente a vari eventi commerciali nel continente africano nel periodo pre-pandemico del 2019. Nel marzo dello stesso anno, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata organizzata per la prima volta all'Agrofood International Agriculture and Livestock, Food, Beverages, and Packaging Technology Exhibition di Lagos, in Nigeria. Ad aprile, il Made in Bielorussia è stato presentato alla 60^a edizione della Zimbabwe International Trade Fair 2019 nella città zimbabwese di Bulawayo, una delle più grandi della regione dell'Africa meridionale. A quanto pare, il 2022 sarà un nuovo "punto di riferimento" per questo tema già nell'era post-pandemica. Lo dimostra il Piano delle esposizioni nazionali della Bielorussia all'estero per quest'anno, che parla di esposizioni nazionali del nostro Paese in Africa almeno in due forum fieristici internazionali: nella prima metà dell'anno - Kenia International Trade Exhibition a Nairobi (Kenya); nella seconda - Zimbabwe International Trade Fair a Bulawayo (Zimbabwe). Questi eventi, insieme al terzo Forum economico bielorosso-africano che si terrà al Cairo nel maggio 2022, dovrebbero dare un nuovo potente impulso al lavoro sistemico per espandere le esportazioni bielorusse e sviluppare nuovi mercati in Africa.

CAPITOLO 16

Bielorussia: ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla Legge sulle Zone Economiche Libere (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo. "Allo stesso tempo, il presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali nei confini delle zone economiche libere"²⁴². Si prevede che questa innovazione accorcerà i tempi dall'idea all'avvio di nuovi progetti di investimento in questi territori, considerati punti di crescita delle regioni, poiché incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES. Per loro rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati solo per specifici progetti di investimento"²⁴³. Si ricorda che la stessa legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998. In essa, uno degli obiettivi principali della nascita delle ZES è definito come "attrazione di investimenti per la creazione e lo sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie"²⁴⁴. Va notato che in Bielorussia sono attive solo sei FEZ. Al 1° ottobre 2021 erano registrate 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, dove vengono realizzati progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari da più di 30 Paesi. Il fatto che le ZES siano i luoghi dove oggi è possibile costruire imprese di successo è confermato anche dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è aumentato di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a un quinto del totale del Paese.

242 Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle Zone economiche franche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

243 Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimola gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

244 Zalesky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalesky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest**, il cui volume di esportazioni ha superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre, stanno ottenendo risultati elevati nel 2021. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna e Turchia. "In 9 mesi è stato registrato un surplus commerciale estero di 540 milioni di dollari, che è la cifra migliore tra le FEZ bielorusse.²⁴⁵ . Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. Basti pensare che qui "l'esportazione di apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche è raddoppiata nei nove mesi di quest'anno [2021]"²⁴⁶ . In totale, finora si sono registrate a Grodnoinvest nove aziende nel settore dell'ingegneria meccanica e altre sette nella lavorazione dei metalli. In totale, sono 75 le aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi che risiedono nella zona economica libera. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti per la lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È degno di nota il fatto che nella FEZ "Grodnoinvest" stiano nascendo nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, presso il sito Smorgon della FEZ, Europlastex Invest LLC ha già avviato il suo secondo progetto come residente di

245 Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

246 I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatyury-473562-2021/>

Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati e prodotti di cotone. Il secondo progetto prevede la creazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smorgon, il cui valore complessivo supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista per il 2022. La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso l'Asia centrale, l'Europa occidentale e il Medio Oriente".²⁴⁷ . A tal fine, saranno costruiti nuovi impianti di produzione e ammodernati quelli esistenti, e saranno acquistate attrezzature di processo all'avanguardia per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, metterà in funzione impianti inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

Va notato che nei siti industriali della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon operano già con successo nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, che dal 2015 hanno "investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione"²⁴⁸ . È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà (48%) di tutta la produzione industriale della FEZ "Grodnoinvest". Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "la città di Grodno rappresenta il 29% della produzione e il distretto di Lidsky l'8%. I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)"²⁴⁹ .

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Il fatto è che nell'agosto del 2021 è stato messo in funzione

247 Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

248 Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

249 La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

a Smorgon il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di traffico della città - Industrial Avenue, che collega la zona residenziale con il parco industriale FEZ e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 sarà avviata la terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più interessanti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Grodno continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. La prima, la società Unis Trade, sta avviando la produzione di costruzioni metalliche a Grandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, è stata registrata qui nel giugno 2021 e creerà un'impresa per la produzione di un'ampia gamma di prodotti da polimeri sintetici. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente consentirà di creare ulteriori presupposti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ presso il sito industriale nell'area di Auls, dove residenti come PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice OJSC, PT Typhoon LLC stanno già realizzando con successo i loro progetti. E "di recente è iniziata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro"²⁵⁰. Anche in questo caso, quindi, le prospettive di crescita della componente export sono molto serie.

I residenti della **Zona Economica Libera "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei primi tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e collaborando con partner di 73 Paesi. Grazie agli sforzi di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i Paesi lontani e di tre volte e più verso Gran Bretagna, Emirati Arabi Uniti, India,

250 Una nuova FEZ "Grodnoinvest" residente creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

Pakistan, Israele e Brasile. Inoltre, "per la prima volta sono stati forniti cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumo alla Polonia, pelli di pelliccia alla Cina, lino al Cile e cavi isolati alla Francia"²⁵¹. Gli oltre 50 progetti di investimento attualmente in corso di realizzazione nella zona economica libera saranno probabilmente integrati nel prossimo futuro da una serie di nuovi progetti, poiché gli investitori stranieri stanno mostrando interesse per l'avvio della produzione di materiali compositi, macchinari, lavorazione del legno e produzione di materiali a base di legno, nonché per la produzione di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per la produzione di mobili con un volume di investimenti di 100 milioni di euro. <Un'azienda tedesca sta progettando di avviare la produzione di decking per un valore di circa 9 milioni di dollari"²⁵². Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. Complessivamente ci sono "circa altri 8 progetti in cantiere, la cui realizzazione attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk"²⁵³.

Vale la pena ricordare che attualmente in questa FEZ sono in corso di realizzazione 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna. Nel primo trimestre del 2021, tre nuovi residenti si sono registrati qui con progetti per lo sviluppo della

251 I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uelichili-ekspost-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

252 Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

253 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e automobili. "I progetti hanno attirato 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk".²⁵⁴.

I residenti **della FEZ Gomel-Raton** hanno anche esportato più della metà dei beni prodotti nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono state spedite verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non è un indicatore negativo se si considera che il 1° ottobre 2021 nella Zona Economica Libera lavoravano 69 entità economiche, di cui 30 - le società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate altre tre società residenti con circa 50 milioni di dollari di investimenti. Complessivamente "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ Gomel-Raton per 9 mesi per la realizzazione di progetti di investimento"²⁵⁵. Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella Regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ dovrebbe aumentare la produzione del 18,5% grazie al potenziamento delle strutture esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. Ad esempio, "l'impresa Alkopak sta costruendo un nuovo edificio in cui prevede di produrre nuovi prodotti medici. "Polikap sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa"²⁵⁶. Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-Engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, ha già fornito più della metà della sua

254 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

255 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

256 I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a esternalizzare la produzione di componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende coinvolte nella produzione di moduli e assemblaggi elettronici. Si noti che "nel 2020 sono stati investiti 230 milioni di dollari nella FEZ di Gomel-Raton" .²⁵⁷

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, il suo potenziale è stato presentato nel gennaio 2022 all'Esposizione Universale 2020 negli Emirati Arabi Uniti per la prima volta sulla piattaforma dell'esposizione nazionale bielorusa con un padiglione separato. I numerosi visitatori del forum mondiale hanno visto aziende residenti nella FEZ come Santa Bremor JV LLC, il gruppo di aziende STiM e Barhim OJSC. La stessa presenza della FEZ "Brest" a "EKPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove possono svilupparsi attività manifatturiere, tecnologiche e logistiche"²⁵⁸, per l'economia della regione di Brest.

Va ricordato che nel 2021 i residenti di questa FEZ rappresentavano un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Sono state consegnate all'estero merci per un valore di 936 milioni di dollari (tasso di crescita: 123,9%). La quota della FEZ sul totale delle esportazioni dell'Oblast' di Brest è stata del 29%, con un surplus del commercio estero di 289 milioni di dollari"²⁵⁹. Nel dicembre 2021 vi erano 72 residenti, di cui 42 con capitale straniero, e 21,5 mila persone che vi lavoravano. Nel 2021 sono stati creati altri 700 posti di lavoro nella FEZ. A fine dicembre 2021 il 73° residente della zona economica libera di Brest era "Green-Glass" LLC con il progetto di investimento sulla modernizzazione della produzione di articoli in vetro a ciclo completo. "L'investitore intende investire oltre 500.000 euro nell'attività entro

257 Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

258 Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 67.

259 Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

tre anni. La gamma di prodotti comprende lastre di vetro lavorato, vetro piano temperato e multistrato, specchi di vetro, finestre a uno e due vetri"²⁶⁰ .

In precedenza, nell'ottobre 2021, Cesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata in legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici su di esso, dove, dopo la ricostruzione, sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato e prodotti in legno laminato incollato, che hanno una vasta gamma di applicazioni". Gran parte dei prodotti sarà esportata sui mercati esteri"²⁶¹ . L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial, s.r.o. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ di Brest oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività delle aziende che operano qui da molto tempo. Nel 2016, infatti, il suo territorio è stato ampliato soprattutto grazie alle aziende che avevano spazi liberi. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle strutture inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui la Fabbrica di lampade elettriche, la Fabbrica di tappeti e la Fabbrica elettromeccanica. In generale, i residenti della FEZ di Brest si trovano ora sia nel centro regionale e nel distretto di Brest, sia a Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Ad esempio, nell'agosto 2021, Anrex FLLC, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquistato dalla Tsvetotron OJSC di Brest i locali per la produzione, l'amministrazione e la casa e vi ha avviato la produzione di mobili. "Il progetto prevede un investimento di circa 60 milioni di franchi svizzeri e la creazione di 500 posti di lavoro. Il primo complesso di avviamento è già stato

260 Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

261 L'azienda di lavorazione del legno si unisce ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

messo in funzione..."²⁶². Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto un nuovo impianto di produzione. Un altro esempio in questo contesto è Arlait & K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale di Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui un impianto di produzione di LED ad alta tecnologia, che viene utilizzato per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione che sono richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari. Nel 2021 è stata messa in funzione una nuova linea che "raddoppierà la capacità dell'impianto e produrrà fino a 3.000 luci lineari e 350 km di strisce LED al mese"²⁶³. Ciò consentirà di aumentare il numero di dipendenti a 250 unità.

Anche alcune altre aziende residenti stanno pianificando l'espansione dei loro impianti di produzione. Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020 e "settima azienda della FEZ con capitale tedesco"²⁶⁴, sta costruendo a Ivatsevichi un grande impianto per la produzione di mobili imbottiti con un investimento previsto di 26 milioni di euro. "Una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate sarà avviata dalla IE "Inko-Food" Ltd., mentre la Santa Bremor JV Ltd. sta costruendo un grande impianto per la produzione di mobili imbottiti. Santa Bremor JV Ltd. sta investendo almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione"²⁶⁵. Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la

262 Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

263 Un produttore di LED nella FEZ di Brest prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

264 Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

265 Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorse elettroniche]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

FEZ "Brest" in termini di sviluppo prospettico. E che, una volta dimostrato all'esposizione mondiale Expo 2020 di Dubai, potrebbe ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. L'adozione di emendamenti alla legge "sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire a mantenere le dinamiche di sviluppo positive che sono già riuscite a raggiungere negli oltre 20 anni trascorsi dalla nascita delle ZES in Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 17

Bielorussia: piano per le idee innovative affidarsi alle riserve locali

Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Piano d'azione nazionale per la green economy per il periodo 2021-2025, che definisce come obiettivo strategico lo sviluppo di un'economia digitale intelligente che contribuisca agli Obiettivi di sviluppo sostenibile. Il documento prevede lo sviluppo della green economy bielorussa sulla base di principi quali: sviluppo sostenibile, inclusività, intersettorialità, innovatività, scienza, efficienza e sufficienza, conservazione delle risorse, gestione dei rifiuti come risorse, aumento della competitività e rafforzamento delle posizioni detenute nei mercati globali "tenendo conto delle tendenze globali di greening, trasparenza, cooperazione internazionale e responsabilità"²⁶⁶. Ricordiamo che il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, approvato nel luglio 2021, afferma che nei prossimi cinque anni "l'accento sarà posto sull'introduzione di strumenti a sostegno dell'economia verde. Saranno intensificati i lavori per la formazione di un sistema nazionale di regolamentazione delle emissioni di carbonio, l'attrazione di investimenti verdi, lo sviluppo di eco-innovazioni e la creazione di posti di lavoro verdi"²⁶⁷.

Tra le aree prioritarie di sviluppo dell'economia verde in Bielorussia, il piano nazionale definisce le seguenti: 1) introduzione di principi di consumo e produzione sostenibili; 2) sviluppo dell'economia circolare o a ciclo chiuso; 3) produzione di prodotti biologici; 4) ecologia e agroecoturismo; 5) formazione di città intelligenti ed efficienti dal punto di vista energetico; 6) sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture. In altre parole, il piano "stabilisce una traiettoria orientata alla pratica, prevedendo l'implementazione di idee innovative promettenti nelle regioni, facendo affidamento sulle risorse locali e

²⁶⁶ Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

²⁶⁷ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

creando condizioni di vita confortevoli per le persone"²⁶⁸. Questo dovrebbe certamente includere lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture. Va notato che già nel marzo 2020 la Bielorussia ha emanato un decreto "Sull'incoraggiamento dell'uso dei veicoli elettrici", che conteneva "misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni"²⁶⁹. All'inizio del 2021 c'erano già più di mille auto elettriche nel nostro Paese, e all'inizio della seconda metà dell'anno più di quattromila. Per quanto riguarda il quinquennio più prossimo, "entro il 2025 la Bielorussia potrebbe avvicinarsi al traguardo di 100 mila veicoli di questo tipo, ed entro il 2030 circa il 20% del parco auto dei bielorussi sarà dotato di motori elettrici"²⁷⁰. La tendenza importante è che non solo i cittadini, ma anche le imprese industriali, inizino a passare alle auto elettriche in Bielorussia e ottengano notevoli risparmi dal loro funzionamento. "Questo è stato dimostrato da Gomelenergo, che è stata una delle prime organizzazioni di fornitura di energia ad attuare un progetto pilota per aggiornare il proprio parco veicoli con auto elettriche"²⁷¹. Anche la rete di stazioni di ricarica rapida per i veicoli elettrici si sta sviluppando rapidamente nel Paese. Dal 2018 è passata da 14 a 486 ed entro l'inizio del 2022 dovrebbe già comprendere 600 strutture di questo tipo, che consentiranno di gestire più di 25.000 veicoli. In pochi anni, si prevede che i proprietari di questi veicoli non passeranno più tempo alle stazioni di ricarica di quanto ne passino i proprietari di auto con motore a combustione interna alle

268 Il Piano nazionale per la green economy rafforzerà i segmenti ambientali e di innovazione del programma 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

269 Zalesky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

270 "Belorusneft: nel Paese è stata creata la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per auto elettriche dell'UEE [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

271 Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4 mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

stazioni di servizio. Un ruolo importante in questo senso è assegnato alla JSC Vityaz di Vitebsk, un'impresa diversificata che oggi sviluppa circa venti tipi di attività. Nel 2017 ha iniziato a produrre stazioni di ricarica per veicoli elettrici. Oggi collabora attivamente con l'operatore nazionale di infrastrutture di ricarica RUE PA Belorusneft, a cui fornisce prodotti ad alta tecnologia con il marchio Malanka. Allo stesso tempo, l'azienda prevede di sviluppare una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA. L'obiettivo è quello di "sviluppare la nicchia dei cosiddetti caricabatterie lenti". Le strutture della rete saranno installate in aree residenziali, centri commerciali e altri luoghi in cui è possibile lasciare l'auto nel parcheggio e collegarla contemporaneamente alla stazione di ricarica elettrica"²⁷² . Le prime due stazioni di ricarica di questo tipo sono già state messe in funzione a Vitebsk, vicino al sito produttivo di Vityaz. È prevista l'apertura della prima stazione di ricarica elettrica di marca a Minsk e di diverse altre strutture nelle aree residenziali della capitale bielorusse.

I modelli nazionali di questi veicoli ecologici dovrebbero comparire in Bielorussia nel prossimo futuro. In particolare, è prevista la fornitura al mercato delle auto elettriche Geometry C di BELJI CJSC, i cui test sono stati completati nell'agosto 2021. Questa auto elettrica bielorusso-cinese "presenta molte soluzioni innovative: dai sistemi di sicurezza attiva al design sofisticato. <L'autonomia con una singola carica è di 550 km"²⁷³ . Se ci sarà una domanda per questi veicoli, l'azienda utilizzerà le capacità degli impianti corrispondenti per la produzione di nuovi veicoli elettrici già nel 2022. Quindi, questo veicolo innovativo ha un buon futuro in Bielorussia. E il suo sviluppo sarà un contributo significativo all'attuazione del Piano d'azione nazionale per lo sviluppo della green economy nel nostro Paese fino al 2025.

272 "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

273 "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

CAPITOLO 18

Bielorussia: esposizioni nazionali come strumento per promuovere il commercio e gli interessi economici

Nel dicembre 2021, la Bielorussia ha approvato il Piano delle esposizioni nazionali del Paese all'estero per il 2022. La sua caratteristica distintiva è l'attenzione della Bielorussia alla promozione dei propri interessi commerciali ed economici in Asia, Africa e America Latina - Vietnam, Mongolia, Corea del Sud, India, Cina, Turchia, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe e Brasile. È degno di nota il fatto che i funzionari bielorusi parteciperanno per la prima volta a una serie di fiere, ma utilizzeranno la loro precedente esperienza per promuovere i propri interessi in loco. Si tratta, in particolare, della **Vietnam Expo** e della **Kenya International Trade Exhibition**.

Per quanto riguarda la fiera **Vietnam Expo**, si tiene annualmente dal 1990 ed è una delle più grandi del sud-est asiatico, attirando regolarmente centinaia di espositori e decine di migliaia di visitatori professionali. Nel dicembre 2018, questo evento commerciale si è tenuto a Ho Chi Minh City per la 16ª volta. La Bielorussia è stata rappresentata da un'esposizione nazionale, con oltre 50 grandi imprese incentrate su "prodotti tecnici complessi e ad alta intensità scientifica, nonché beni del gruppo agricolo e prodotti alimentari"²⁷⁴. In particolare, la sola Università Statale Bielorussa (BSU) ha esposto circa 30 sviluppi scientifici e tecnici nei settori dell'agricoltura, della strumentazione, della chimica, della sanità e delle tecnologie dell'informazione. "In particolare, l'esposizione comprendeva un preparato microbico complesso, lo Zhytsen. Il suo utilizzo si è dimostrato efficace nell'aumentare la resa delle colture di cereali, migliora la

274 Grishkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

qualità del suolo e accelera la decomposizione di stoppie e paglia"²⁷⁵. Sono stati presentati anche i biopesticidi BSU per la protezione complessa delle piante "Aurin" e "Stimul", utilizzati per stimolare la crescita e lo sviluppo delle piante e per proteggerle dalle infezioni batteriche e fungine. I visitatori della mostra si sono interessati anche ai misuratori di gas a ultrasuoni, al dispositivo "Agent B-602" per il monitoraggio a distanza di oggetti mobili, all'impianto medico per l'ipertermia generale "Ptich-M", ai preparati antineoplastici, ai disinfettanti, alle pellicole per imballaggi commestibili. Il potenziale dell'esportazione alimentare bielorusa è stato dimostrato a Ho Chi Minh City da imprese come Krynica, Belsolod, Spartak, Minsk Kristall - Società di gestione del Gruppo Minsk Kristall, Fabbrica di vini spumanti di Minsk, Fabbrica di dolci Slodych, Kommunarka, Krasny Pestrovik, Krasny Mozyryanin, Lidapischkontsy. Il loro interesse per questo business forum si spiega con il fatto che "il Vietnam non è solo un lucroso mercato di consumo di oltre 92 milioni di persone, ma anche una sorta di porta commerciale per l'intera regione del Sud-Est asiatico, con una popolazione di oltre 600 milioni di persone"²⁷⁶. Quindi, a giudicare da tutte le apparenze, l'esposizione bielorusa all'Expo del Vietnam nel 2022 sarà ancora più ampia e diversificata, tenendo conto dell'esperienza già acquisita qui.

L'interesse della Bielorussia per il business forum della **Kenya International Trade Exhibition (KITE)** si spiega con il fatto che si tratta del più grande evento fieristico dell'Africa orientale. Nel 2019, la Bielorussia è stata rappresentata per la prima volta al 22° salone internazionale dell'alimentazione, dell'ospitalità e dell'agricoltura FoodAgro di Nairobi, che fa parte del KITE. Le imprese della Belgospisheprom, della Lidselmash holding management company, della Gomselmash, della MTZ, della MAZ, della Bobruiskagromash, della Lidakhleboproduct e della Smorgon Kombinat Hleboproductov hanno

275 La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

276 Le imprese del Belgospisheprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produksiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

mostrato i loro prodotti nella capitale keniota. La partecipazione alla mostra ha aperto "nuove opportunità per promuovere le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti e i prodotti agricoli nel mercato keniota"²⁷⁷, e ha anche indicato la strada per i mercati di altri Paesi dell'Africa orientale e meridionale. In particolare, è stato adottato un memorandum d'intesa tra i rappresentanti ufficiali delle imprese bielorusse MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ e Pewin Motors, ed è stato raggiunto un accordo sulla fornitura di macchinari agricoli bielorusi - trattori, macchine agricole, attrezzature e accessori. Ad esempio, solo la Bobruiskagromash Holding Management Company ha firmato un accordo per la fornitura dei suoi macchinari per circa 500 mila dollari. "L'interesse maggiore tra i visitatori [della mostra] è stato suscitato dalle attrezzature per la lavorazione del terreno, dai rimorchi e semirimorchi per trattori, nonché dalle attrezzature per il foraggio (falciatrici, rastrelli, presse)"²⁷⁸. Inoltre, "Lidselmash e la Peter Wanjohi Company hanno avviato una cooperazione per la costruzione di complessi per la raccolta e la lavorazione dei cereali in Kenya, Uganda e altri Paesi della regione"²⁷⁹. E la Belgospischeprom Concern ha accettato di fornire le prime partite di olio di girasole e di birra leggera in scatola a questo Paese africano. Infine, nello stesso periodo "sono stati firmati accordi per la costruzione di una fabbrica di costruzioni in cemento armato su terreni kenioti e per la realizzazione di un allevamento ittico del valore di oltre cento milioni di

277 Un'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

278 "Bobruiskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

279 Le imprese bielorusse di FoodAgro hanno accettato di fornire macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/)

dollari"²⁸⁰ . Tutti questi fatti parlano chiaro: la partecipazione nel 2022 alle principali fiere commerciali dei Paesi dell'"arco lontano" può aprire alle aziende bielorusse nuove opportunità di esportazione, il cui potenziale è davvero enorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

280 Zalesky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

CAPITOLO 19

Bielorussia: dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

Già nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020 si delineava il compito di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo di industrie che sostituiscono le importazioni, anche sfruttando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del Paese, al fine di raggiungere "un aumento annuale della produzione sostitutiva delle importazioni di almeno 600 milioni di dollari"²⁸¹. Si noti che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi attraverso la stimolazione dei produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitale straniero per organizzare la produzione di prodotti precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"²⁸². Il Ministero dell'Economia bielorusso stima che la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si sia già avvicinata al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite all'esportazione di prodotti sostitutivi delle importazioni è salita al 50%. Ciò suggerisce che non sono competitivi solo sul mercato interno, ma anche nella domanda all'estero"²⁸³.

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno avuto successo nel risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali

281 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

282 Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

283 La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

prodotti di quasi il 10% e ne hanno prodotti per un valore di oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, i prodotti sostitutivi delle importazioni sono stati prodotti da 26 imprese in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra e truciolato, compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e non rivestito, sacchi di carta, carta da giornale e carta igienica. In particolare, "nel 2019 Svetlogorsk CKK ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di legno, 5,6 volte in più rispetto al 2018"²⁸⁴. Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa, a Rechitsa è entrato in funzione un impianto di produzione di resina sintetica. Uno degli usi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire dalla carta comune utilizzata nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare direttamente le eccedenze. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda. Complessivamente, "la produzione di resina propria ha fatto risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo"²⁸⁵.

Il segreto del successo delle aziende del Gruppo è l'ammodernamento degli impianti di lavorazione del legno di base, che ha permesso di ampliare notevolmente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando sono entrati in funzione i nuovi impianti, il volume dei prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità di attività, la Bellesbumprom Concern vede direzioni promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria tipografica, alimentare, farmaceutica e cosmetica. Di

284 Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

285 Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni"²⁸⁶.

Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche dall'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk, dove nel 2019 "è stato esportato l'86% del volume totale per un valore di 112 milioni di dollari. L'impresa di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia"²⁸⁷. È opportuno aggiungere che l'associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone, fornendo prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Una serie di esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni può essere osservata anche nelle imprese della regione di Gomel. In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso"²⁸⁸. Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene in fase di sviluppo, ha ancora un enorme potenziale, che molti attori del mercato devono padroneggiare, concentrandosi sulle migliori pratiche già disponibili nel Paese. Per questo motivo il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva il rafforzamento della politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche all'interno dell'Unione economica eurasiatica. In questo

286 Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

287 Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

288 Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

documento si afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese "aumenterà a 22,3 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio, con un aumento della produzione totale di 4 miliardi di dollari"²⁸⁹.

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, pur considerando i problemi di fornitura ininterrotta di componenti e materiali necessari affrontati dai produttori nazionali, ha fissato l'obiettivo di massimizzare la localizzazione della produzione bielorussa, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, viste le tendenze positive osservate negli sforzi di sostituzione delle importazioni. In effetti, in un periodo di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è passata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non sono utilizzati solo all'interno del Paese, ma vengono anche esportati". Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero dei beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari"²⁹⁰.

Tra le misure per incoraggiare le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri, sono state indicate: l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali, l'attrazione di piccole e medie imprese. E "sono già stati proposti circa 170 progetti di sostituzione delle importazioni per un totale di quasi 13 miliardi di franchi svizzeri"²⁹¹. Il Ministero dell'Economia ha scelto i 47 progetti più significativi con investimenti per circa otto miliardi di rubli

289 Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

290 Nel contesto delle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

291 Chervjakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

bielorussi, che permetteranno di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di oltre nove miliardi di rubli bielorussi.

Un piano d'azione impegnativo per lo sviluppo della produzione sostitutiva delle importazioni per il 2022 è stato formato ancora una volta dalla Concern Bellesbumprom, che "definisce un compito per la produzione e la vendita di prodotti sostitutivi delle importazioni del valore di 876,1 milioni di dollari (che è del 31% superiore al piano obiettivo nazionale)"²⁹². L'azienda intende realizzare questo obiettivo basandosi sullo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi 26 imprese di Bellesbumprom producono prodotti per 50 linee di prodotto, "che comprendono cellulosa, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchi di carta, cartone non patinato, carta da giornale e carta sanitaria, prodotti in esso contenuti". Nel 2021 il tasso di crescita dei prodotti che sostituiscono le importazioni è del 163% entro il 2020"²⁹³.

Interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate nel 2021 anche presso Krichevcementoshifer OJSC, una delle maggiori imprese bielorusse per la produzione di materiali da costruzione. In particolare, il cemento sabbioso è stato utilizzato attivamente a questo scopo. Nel periodo gennaio-ottobre 2021, le forniture di cemento sabbioso sono aumentate di quattro volte, fino a 270 mila tonnellate, rispetto al 2020. Al posto delle scorie estere, al cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silice". Il grado e la qualità del cemento rimangono allo stesso livello, ma il costo primario del prodotto diminuisce notevolmente"²⁹⁴. In altre parole, a

292 Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

293 Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-48-485259-2022/>

294 Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

parità di capacità, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a spese della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, alla fine di dicembre 2021, presso la Medplast OJSC di Gomel, di un sito per la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche erano soddisfatte dalle forniture di importazione". Nella stazione sono state installate attrezzature all'avanguardia. In linea con tutte le norme sanitarie, qui verranno prodotti 121 tipi diversi di provette di varie dimensioni e volumi"²⁹⁵. Un dettaglio importante: la Bielorussia è il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, ad avere una produzione su larga scala di tali prodotti medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso si trovano ora ad affrontare compiti particolarmente impegnativi anche in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "La soluzione a questo compito richiede un aumento significativo delle esportazioni - fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). Le organizzazioni del Ministero dell'Industria devono padroneggiare la produzione di quasi 400 nuovi prodotti"²⁹⁶. Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo riconoscono i problemi emergenti, ma li considerano anche come impulsi rilevanti per il progresso tecnologico per aprire nuove direzioni e dominare nuove nicchie di sviluppo.

Ad esempio, Mogilevliftmash ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022. "In

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

²⁹⁵ Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

²⁹⁶ Parkhomchik, P. L'industria bielorusa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle restrizioni delle sanzioni ci sono interruzioni con l'importazione di argani"²⁹⁷ . Ora l'azienda prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di abbandonare completamente gli acquisti importati, nonché di iniziare a venderli ad altre aziende. Zenit sta anche lavorando attivamente alla sostituzione delle importazioni, dove sta sviluppando componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che permetteranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo in Bielorussia, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Success Mill" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC Mogilevkhimvolokno. Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Per la sua produzione utilizza spunlace, che viene prodotto da filati "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov. Poi questa materia prima torna a Mogilev"²⁹⁸ . In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà spostato da un capo all'altro di Mogilev.

I molteplici sforzi per sostituire le forniture importate sono caratteristici anche del settore energetico bielorusso, dove esistono grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Ricordiamo che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e dei servizi abitativi e comunali. Ad esempio, negli

297 "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschi-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

298 Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

ultimi cinque anni, il consumo di torba tagliata nelle caldaie del settore abitativo e dei servizi comuni è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021²⁹⁹. Entro la fine del 2025, si prevede che questi volumi aumenteranno a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha aumentato il suo consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, l'Oblast di Brest sta lavorando alla creazione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questo prodotto nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni"³⁰⁰.

L'Oblast di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree per sostituire i prodotti importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie per il trattamento dell'argilla refrattaria per la OJSC Berezastroymaterialy e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUP "Granit" in cambio di materie prime ucraine di basalto per l'impresa Gomel, che produce lana minerale. Il produttore nazionale di prodotti polimerici Riona LLC è pronto a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. A tal fine, l'azienda produttrice di carne e latticini sta attirando investimenti per 3 milioni di euro dalla Banca di sviluppo"³⁰¹.

299 Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

300 Ibidem.

301 Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

Si noti che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nella realizzazione di progetti sostitutivi delle importazioni nella Repubblica. Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione sostitutiva delle importazioni del Paese"³⁰². Il potenziale è quindi molto significativo. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. Si sta lavorando su più fronti contemporaneamente.

In particolare, l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni ha già iniziato a gestire un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, in Bielorussia. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di rendere "ogni produttore, anche il più piccolo, consapevole di questo settore di cooperazione". <È necessario promuovere "manualmente" questa idea presso ogni imprenditore, spiegando i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene cooperative"³⁰³. E questo lavoro è già in corso in Bielorussia.

Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestdskogo-oblssoveta-ob-osnovnyh-napравlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

302 Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

303 Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

holding Belavtomaz e di decine di altre imprese bielorusse"³⁰⁴, ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato oltre un centinaio di rappresentanti di 63 organizzazioni che potrebbero essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorusa. L'azienda è fiduciosa che la padronanza di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà certamente tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni risultanti da questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico sia in Bielorussia che in Russia e in altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni, al fine di essere all'avanguardia. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

304 Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

CAPITOLO 20

Bielorussia: nuovi residenti - nuovi progetti

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. E questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, nelle zone economiche libere sono state registrate 432 entità economiche, sono stati realizzati progetti che coinvolgono investimenti provenienti da più di 30 Paesi con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, alle FEZ si sono aggiunti 25 nuovi residenti con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"³⁰⁵.

In particolare, nel 2021 sono state registrate come residenti della **FEZ Grodnoinvest** quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica. Ad esempio, la società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche. L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022"³⁰⁶. Anche la società OV-PlastSnab ha in programma di produrre una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici nel sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, la LLC "ServicePromPak Group" è stata registrata nel BMSA con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina per l'esportazione e per altri residenti del BMSA da

305 I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

306 Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

realizzare nella regione di Grandiče. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. È prevista la creazione di 45 posti di lavoro".³⁰⁷

Nel 2021 sono comparse nella **ZFE di Minsk** sette nuove imprese con investimenti provenienti non solo dalla Bielorussia, ma anche da Russia, Italia, Romania e Bulgaria. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari. Nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera "Minsk"³⁰⁸. Le esportazioni di beni da parte dei residenti della Zona economica libera verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione di nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorusso sia all'esportazione"³⁰⁹

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "In tre anni sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno. Il

307 La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

308 L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

309 Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di euro".³¹⁰ . Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione di ortaggi sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro"³¹¹ , nonché l'incremento delle esportazioni e la risoluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

Nel febbraio 2022, la prima residente con capitale iraniano, BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa che produce stoviglie e imballaggi biodegradabili, è stata registrata nella **FEZ di Vitebsk**. "L'attuazione del progetto mira a ridurre gradualmente l'uso di imballaggi in polimeri e a sostituirli con imballaggi sicuri per l'ambiente, che è stato identificato come una delle priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia"³¹² . Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

Tutti questi fatti dimostrano che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES continuano a essere uno strumento efficace per lo sviluppo accelerato di territori

310 Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

311 Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

312 Il primo residente con capitale iraniano viene registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

"dove oggi si possono costruire imprese di successo"³¹³ e affrontano efficacemente le questioni urgenti dello sviluppo dell'economia bielorusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

313 Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

CAPITOLO 21

Borsa merci universale bielorrussa: ogni vettore ha bisogno di attenzione

Una delle priorità per lo sviluppo della Borsa Merci Universale Bielorrussa (BUCE) nel 2021 è stata quella di aumentare la quota del fatturato della borsa delle aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, America Latina. "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nella cooperazione con questi partner, la cui riuscita promette notevoli vantaggi sia agli esportatori bielorrussi che agli importatori stranieri"³¹⁴. Alla fine del 2021 si erano già registrati al BUTB oltre 27,5 mila soggetti economici provenienti da 69 Paesi. La maggior parte delle aziende provenienti da Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina operano attualmente nella borsa. Per quanto riguarda le dinamiche di crescita del numero di nuovi espositori, nel 2021 la Cina ha occupato una posizione di primo piano. Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi costantemente su BUTB.

A metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno del mercato **giapponese**, Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe sull'isola di Honshu, ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato del Giappone presso la BUTB. "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorrusso come un'opportunità per diversificare le proprie fonti di approvvigionamento di prodotti in legno, primo fra tutti il legname segato di conifere, molto richiesto in Giappone"³¹⁵. Ricordiamo che l'azienda acquista già una notevole quantità di legno grezzo e segati dal Sud-Est asiatico, dal Nord America e dall'Europa. Tuttavia, in Bielorrussia, l'azienda spera anche di instaurare una proficua collaborazione a lungo termine con i fornitori locali.

314 Zalesky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

315 Il legname bielorrusso sarà fornito al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-chez-butb-460335-2021/>

Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso il BUTB la prima azienda **pakistana**, la Sakafat Forever, che intende operare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani nel mercato bielorusso"³¹⁶, senza escludere il commercio con aziende di altri Paesi attraverso transazioni di transito attraverso il BUTB. Sul mercato bielorusso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname, poiché i prodotti in legno sono molto richiesti nel Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, ha già iniziato a lavorare sulle opportunità di vendere in Bielorussia riso e altri prodotti agricoli, che sono destinazioni chiave per l'esportazione dal Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021, è stata effettuata la prima transazione di legname presso BUTB **da parte di una** società **israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume del lotto pilota era di 150 cbm con consegna al porto di Ashdod. L'accordo pilota dovrebbe diventare un punto di partenza per l'esportazione regolare di legname nazionale [bielorusso] verso il mercato israeliano"³¹⁷. Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, l'Acciaieria bielorusa sta attualmente lavorando alle consegne di prodotti metallici in Israele. Nella prima decade di dicembre 2021 è stata formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani. Si prevede che dopo il loro accreditamento i primi ordini di acquisto saranno effettuati presso la BUTB. "Il mercato israeliano per questa categoria di merci è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che virtualmente qualsiasi volume può essere venduto attraverso la borsa. Inoltre, attualmente c'è un boom edilizio [in Israele] e la domanda di tondo e strutture in acciaio è molto alta".³¹⁸.

316 BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

317 Un broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

318 BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrail-466415-2021/>

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali da rivestimento, pezzi di ricambio per macchine agricole e attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a negoziare i loro prodotti sulla BUTB. In particolare, i produttori indiani di piastrelle in ceramica, gres porcellanato e malte epossidiche, molto richiesti dalle imprese edili bielorusse, sono stati scambiati sulla borsa. Se si considera che nel 2021 i prodotti per l'edilizia sono stati ripetutamente oggetto di transazioni di transito - il più delle volte tra residenti russi e baltici - è molto probabile che gli acquirenti saranno trovati abbastanza rapidamente nel caso in cui le aziende indiane facciano offerte per questi prodotti. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere all'asta cuscinetti, anelli reggispinta, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e macchine edili. Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le merci promettenti"³¹⁹.

Un altro esempio interessante dell'espansione geografica della cooperazione commerciale di BUTB è in Europa. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel commercio di scambio di prodotti agricoli con la borsa merci **serba di** Novi Sad NSCOMEX. Le parti hanno concordato di lavorare sulla questione dell'accesso reciproco al commercio tra aziende serbe e bielorusse. A tal fine, le aziende agroindustriali dei due Paesi avranno a disposizione un ulteriore strumento per effettuare operazioni di esportazione-importazione. La BUTB vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di scambio all'estero è quello di accreditare i broker non residenti, che si occupano delle questioni relative all'attrazione di nuove aziende e di solito

319 I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

forniscono assistenza con i regolamenti e la logistica"³²⁰. I risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche di BUTB si è estesa a 70 Paesi. Ciò fa seguito all'accreditamento della prima azienda **indiana**, Ark Packaging Solutions. Nel 2021 sono stati aggiunti a BUTB cinque nuovi Paesi: Brasile, Gibilterra, Giappone, Pakistan e Corea del Sud. Inoltre "entro la fine del 2021 i primi dieci mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina"³²¹. È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso il BUTB: legname, pellet, olio di colza e prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno, picchetti e prodotti semilavorati in pelle di vitello agli acquirenti britannici; latte in polvere, burro, formaggi e prodotti oleosi ai consumatori russi. Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui mercato è considerato uno dei più promettenti"³²², finora sono in testa legname, olio di colza e zucchero. Ma sembra che la situazione possa cambiare in modo significativo nel 2022.

Il fatto è che **la Cina è uno** dei Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB sta crescendo rapidamente. Basti pensare che nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina è aumentato di tre volte e mezzo. I motivi sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusa è quasi raddoppiato. Due di esse sono diventate broker e sono impegnate nella promozione dei prodotti bielorusi sul mercato della RPC"³²³. A titolo di riferimento, si noti che al 1° dicembre 2021 erano

320 BUTB e la Borsa merci serba concordano una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

321 BUTB ha esteso la sua geografia di scambio a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

322 Zalessky, B.L. L'estero come punto di riferimento per la cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

323 Un nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

accreditate sulla BUCE 64 società cinesi. Nel gennaio 2022 Zhejiang Pinke Textile Co. Ltd. è diventato un nuovo broker di BUTB in Cina e intende attrarre acquirenti di prodotti agroindustriali e considera l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini i prodotti più promettenti a questo scopo.

In questo contesto appare promettente anche l'intenzione della China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti agroindustriali utilizzando il meccanismo di scambio. Ricordiamo che la CAMSE è il maggiore azionista del Parco industriale sino-bielorusso "Grande Pietra". Questo apre sicuramente grandi opportunità di cooperazione per BUTB nel campo della logistica. "Data l'infrastruttura e la posizione esistenti, Great Stone potrebbe diventare un hub logistico ideale per il consolidamento di carichi containerizzati con merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa. Si tratta principalmente di legname, olio di colza, latte in polvere, carne e fibra di lino"³²⁴. Un dettaglio importante: nel 2021 una filiale della SAMSE ha acquistato in Bielorussia carne bovina per un valore di quattro milioni di dollari. Nel 2022 prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli realizzati in Bielorussia. L'azienda prevede di ampliare la gamma di fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli con l'aiuto di BUTB.

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati al legname bielorusso; ora, le vendite di zucchero e di prodotti oleosi attraverso il BUTB sono in aumento. Un altro punto importante sono le sessioni commerciali speciali rivolte al mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per sviluppare il commercio di scambio con la Cina, è diventato possibile specificare il valore delle merci e pagare le transazioni di scambio in

324 BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bieloruschi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnyc-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

yuan cinesi. Già nel gennaio 2022 si è svolta la prima transazione di esportazione di questo tipo su BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno e l'acquirente un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa. "La transazione ha portato alla vendita di legname di conifere bordato per un valore complessivo di 1,8 milioni di CNY, pari a 287.000 dollari"³²⁵. Si ritiene che questa prima esperienza di successo di regolamento nella valuta nazionale sarà un buon esempio per tutte le aziende cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alla transazione sono ridotti, così come il tempo di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Un'aggiunta interessante al quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusso e i partner cinesi è il fatto seguente. Nel gennaio 2022, su BUTB è stata eseguita la prima transazione di transito tra residenti cinesi che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di scambio per ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "una società di Hong Kong ha venduto 80 tonnellate di carne bovina a una società della Cina continentale. La transazione è stata pari a 354.000 dollari. In precedenza, tali transazioni erano state effettuate principalmente a società della Russia e degli Stati baltici, al fine di assicurare i rischi del commercio estero."³²⁶ Naturalmente, questo fatto è una testimonianza eloquente della crescente fiducia dei rappresentanti commerciali cinesi nel mercato bielorusso dei cambi. E c'è motivo di credere che il volume del commercio di transito che coinvolge i residenti cinesi sulla BUC non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo della cooperazione continua a essere una priorità per la BSE, dato che **la Russia ha** mantenuto il primo posto

325 La prima transazione in RMB è avvenuta presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

326 La prima transazione di transito tra residenti cinesi avviene su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

in termini di volume di scambi con la Bielorussia. Inoltre, al 1° gennaio 2022, le aziende russe rappresentavano quasi la metà delle 5.539 aziende straniere accreditate su questa piattaforma di scambio - 2.745. Questo dimostra anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorosso-russa e un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione".³²⁷ . E, a quanto pare, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Nel gennaio 2022, Alor Asset Management, società con molti anni di esperienza nei servizi di brokeraggio, è stata accreditata come il terzo broker del mercato russo per aumentare il fatturato della borsa e il numero di partecipanti alle negoziazioni dalla Russia sul BSE. Tra i suoi partner figurano importanti trading floor come la Borsa di Mosca e la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Con l'aiuto del nuovo broker BUTB intende aumentare notevolmente l'afflusso di clienti dal Paese vicino e ampliare l'elenco dei prodotti bielorussi venduti in Russia. E questo nonostante il fatto che nel 2021 il mercato russo avesse già una gamma abbastanza ampia di prodotti attraverso BUTB. Tra questi, il burro, il latte essiccato, i prodotti per la lavorazione dei semi oleosi e il cemento, che rappresentavano circa l'80% delle vendite all'esportazione. Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente semilavorati in pelle "vet-blue", rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa"³²⁸ . L'emergere del nuovo broker dovrebbe dare un nuovo impulso alla partnership della borsa bielorussa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorussa - solfato di L-lisina, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla partnership di BUTB con la Società nazionale bielorussa di biotecnologia

327 Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

328 BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

(BNBK), che sta aumentando rapidamente le esportazioni di additivi per mangimi. Nel dicembre 2021, la cooperazione della BNBK con la borsa è passata a una nuova fase. In quel periodo è stata conclusa la prima transazione di esportazione di L-lisina solfato verso la Russia³²⁹. E nel gennaio 2022, l'importo delle transazioni di esportazione della BNBC era già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto promettenti.

Una chiara priorità per il BUTB nel 2022 sarà quella di attrarre potenziali acquirenti di beni bielorusi dalle regioni russe, anche se nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe è cresciuto in modo molto significativo, per alcune di esse di molte volte. Ad esempio, gli scambi con la Regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati in pelle, sono raddoppiati. L'Oblast' di Leningrado ha registrato un tasso di crescita simile. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità economiche della Regione di Leningrado erano "accreditate presso il BUTB, circa un terzo delle quali partecipano regolarmente agli scambi. Il cemento Portland e la carne e i prodotti lattiero-caseari sono principalmente forniti alla regione attraverso la piattaforma di scambio, mentre i prodotti metallici ferrosi e il carbone vengono acquistati principalmente"³³⁰. Nel 2022, la gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali da imballaggio e mobili per ufficio. Anche la Regione di Chelyabinsk vanta un buon record in questo senso, con 64 rappresentanti accreditati presso il BUTB, e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari"³³¹.

329 La BNBC aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso uno scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

330 Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

331 Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

Ci sono tutte le ragioni per credere che gli imprenditori del Bashkortostan inizieranno a partecipare attivamente alle gare d'appalto della BUTB nel 2022. Dopotutto, circa 70 aziende del Bashkistan impegnate nella metallurgia ferrosa, nella petrolchimica, nell'agricoltura e nell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un effetto positivo sui volumi delle esportazioni, contribuisca a diversificarne la struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare notevolmente la cooperazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, articoli in metallo, macchinari e attrezzature hanno espresso la volontà di essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusa. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico sull'utilizzo di BUTB come canale di vendita aggiuntivo per il legname e le tavole di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti in legno di Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, le vendite di segati e pannelli a Paesi terzi attraverso accordi di transito sono considerate un'altra area di interazione di BUTB con le imprese dell'industria del legno di Udmurtia. "A questo proposito, i mercati più promettenti sono gli Stati baltici e la Cina, dove BUTB ha già formato una cerchia di clienti abituali"³³². Solo negli Stati baltici ci sono circa 120 aziende di questo tipo e il valore totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato delle materie prime è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia. Nel corso della discussione è stato sottolineato che l'area più promettente per la cooperazione in materia di scambi è il segmento del

332 BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

complesso agroindustriale, in quanto "le aziende bielorusse che lavorano il grano sarebbero certamente interessate ad acquistare tali prodotti dal Karachay-Cherkessia. Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno, mais. Inoltre, la Bielorussia ha una produzione di olio vegetale ben sviluppata, quindi anche la colza, il girasole e altri semi oleosi sono molto richiesti nelle aste di scambio"³³³. Sembra che queste proposte siano state inserite nella Road Map 2022-2024 per la cooperazione tra le parti. Il commercio di scambio diventerà un altro strumento per la Bielorussia e il Karachay-Circassia per aumentare il fatturato delle materie prime e ampliare la gamma di forniture reciproche nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

333 BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusju-i-karachaev-483814-2022/>

CAPITOLO 22

La Borsa merci universale bielorusa: il vettore asiatico come opzione promettente destinazione e-commerce

I risultati della Borsa Merci Universale Bielorusa (BCE) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza degli acquisti e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, oltre 27,5 mila entità commerciali di 69 Paesi sono già state registrate sul BIE. <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading tenute qui ha continuato ad espandersi costantemente al BUTB"³³⁴. A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della piattaforma di scambio nel settore del commercio estero. Prima di tutto la diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici..."³³⁵. E, va detto, il BUTB sta già adottando misure energiche per affrontare i suddetti compiti.

Per quanto riguarda la direzione cinese, nel febbraio 2022 la China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), che fa parte della China Merchants Group Corporation, ha espresso la volontà di diventare un operatore logistico presso la borsa bielorusso-cinese per facilitare attivamente lo sviluppo del commercio di scambio bielorusso-cinese. Il punto è che questa società ha molti clienti importanti che vorrebbero acquistare legname e altri prodotti in Bielorussia, ed è noto che quasi tutti i principali esportatori bielorusi

334 Zalesky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Indagini e sviluppo attuali - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

335 Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

sono concentrati sulla BUUTB. Ciò è confermato dalle statistiche. Nel 2021, "l'esportazione di legname sul BUTB ammontava a circa 2 milioni di metri cubi. Quest'anno [2022], <...> questa cifra supererà i 3 milioni di metri cubi"³³⁶. Complessivamente, nel 2021 le vendite di legname bielorusso in Cina sono state pari a 44 milioni di dollari. Un dettaglio importante: la partnership con China Merchants permetterà a BUTB di offrire soluzioni logistiche più flessibili agli offerenti di e-commerce.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di diversificazione delle esportazioni in borsa raggiungendo i consumatori finali del Medio Oriente, va notato che fino a poco tempo fa i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla borsa bielorusa. Nel febbraio 2022 si sono aggiunti alla lista gli Emirati Arabi Uniti, quando è stato concluso il primo accordo per la vendita di prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico sulla BUTB. Durante la sessione di commercio di esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di legname di legno duro bordato da un'azienda bielorusa di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata al Paese di destinazione dall'acquirente. Per BUTB la priorità è ora quella di farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica. "Ciò significa che fornendo i loro prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti dall'Africa, dal Sud-est asiatico e da altre regioni"³³⁷.

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUOTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di borsa bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° della rete di broker azionari di BUOTB che rappresentano già 11 Paesi. Si presume che

336 La società cinese CMCB diventerà l'operatore logistico di BUTB in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

337 Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

l'arrivo del broker aumenterà il numero di partecipanti dal Kazakistan, che al 1° marzo 2022 erano già stati accreditati 85, e contribuirà anche alla crescita del fatturato delle materie prime bielorusso-kazako. A titolo di riferimento, nel 2021 "il fatturato delle merci tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre gli acquirenti bielorusi erano interessati soprattutto al carbone e ai prodotti laminati di metalli ferrosi".³³⁸ . Il nuovo broker intende facilitare il lavoro delle aziende kazake sul mercato bielorusso e concentrarsi sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico: prodotti caseari, patate, pneumatici e pezzi di ricambio per macchinari speciali.

Un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio con i Paesi asiatici e mediorientali è stato compiuto da BUTB nel febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unendo i propri sforzi a quelli di BUTB si può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali nei mercati non CSI e facilitare l'espansione della geografia delle vendite. Ciò non significa solo un lavoro intensivo sul mercato cinese. Da tutte le indicazioni, saranno affrontati anche altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente. Si tratta di mercati con un grande potenziale di esportazione che <...> devono ancora essere sbloccati insieme alla Borsa".³³⁹ E ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro questo impegno sarà molto efficace nell'aumentare le esportazioni bielorusse verso i Paesi del continente asiatico.

338 BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

339 L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

CAPITOLO 23

Parco industriale Great Stone: dai memorandum alla concretezza progetti di cooperazione

Nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025, il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" è stato identificato come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative. Uno dei suoi compiti principali per i prossimi cinque anni è "garantire l'effettiva attività dei suoi residenti, l'attrazione di nuovi, lo sviluppo attivo dell'attività di innovazione, le startup, la cooperazione tra cluster..."³⁴⁰. La crescita record di 21 residenti nel 2021 è indicativa di come questo compito venga affrontato. Il parco è particolarmente attivo nella produzione di componenti automobilistici, elettronici e farmaceutici. La cooperazione emergente tra Great Stone e analoghe zone economiche preferenziali in altri Paesi probabilmente sbloccherà ulteriormente il potenziale di queste aree innovative. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan.

Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona Speciale di Sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione di investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali della Bielorussia e di Cuba, nonché nell'interazione informativa"³⁴¹. Le aree prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri dall'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, sono l'elettronica, la logistica, i prodotti farmaceutici, l'energia, nonché i settori finanziario e bancario. Nel gennaio 2022, le parti avevano già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello

340 Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

341 "Great Stone" e la "Mariel Special Development Zone" di Cuba collaboreranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiya-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane"³⁴² . Considerando che il settore farmaceutico è attualmente in crescita nella Grande Pietra, non è difficile ipotizzare che i risultati concreti di questa collaborazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere (FEZ) uzbeke di Jizzakh e Syr Darya. All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione della Grande Pietra ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "la creazione di interazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti, prodotti finiti"³⁴³ . Le parti hanno concordato di sottoscrivere un memorandum sulla cooperazione che illustri la loro aspirazione a realizzare progetti comuni. Il fatto che possano esistere progetti di questo tipo è dimostrato dalla specializzazione delle ZES uzbeke.

In particolare, nel marzo 2013 è stata istituita la FEZ di Jizzakh, nell'oblast' di Jizzakh, per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già alcuni esempi interessanti in questo senso. Ad esempio, nel marzo 2020 è stato firmato un accordo per la produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base di Jizzakh Automobile Plant LLC. L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche saranno consegnate qui in forma completa per ricerche di mercato e analisi di marketing. Dal 2022 inizierà il "ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio... <...>". Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan"³⁴⁴ .

342 "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

343 "La Grande Pietra e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

344 La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

Un altro esempio interessante è quello dell'impresa uzbeka ADM Jizzakh, che si trova nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021, ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio su piccola scala di questi veicoli. Verranno prodotti "314 pezzi e componenti e verrà avviata un'officina di saldatura e verniciatura"³⁴⁵. Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di portare la localizzazione della produzione al 30%. Sembra che questa esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ Syrdarya, è stata istituita sulla base della filiale della FEZ Djizak nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. Uno dei suoi obiettivi principali è quello di garantire un uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "basato sulla lavorazione profonda delle risorse minerarie, sull'espansione della produzione di prodotti ad alto valore aggiunto sostitutivi delle importazioni richiesti sui mercati esteri"³⁴⁶.

Le seguenti aree produttive sono state identificate come prioritarie per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di prodotti orticoli e altri prodotti agricoli, tessile, calzaturiero, pelletteria, chimico, alimentare, elettrotecnico, macchine agricole e industria dei materiali da costruzione. Con l'aiuto della FEZ la componente export della regione, dove "lavorano già più di 80 imprese esportatrici che forniscono all'estero più di 50 tipi di produzione"³⁴⁷. Anche in questo caso, quindi, la gamma di interessi comuni con la Grande Pietra potrebbe essere piuttosto ampia.

345 Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

346 Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

347 Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciyam.html>

CAPITOLO 24

Parco industriale Great Stone: sviluppo incentrato sulle nuove tecnologie

I risultati del Parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra" nel 2021 testimoniano in modo eloquente che questa zona economica speciale in Bielorussia continua a svilupparsi costantemente, attirando nuove tecnologie e progetti di investimento. Alla fine del 2021 erano registrati 85 residenti. All'inizio del 2022 "più di 718 milioni di dollari erano già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi". Le imprese di Great Stone hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>. Anche le esportazioni sono aumentate, di quasi il 17% rispetto al 2020. Le consegne vengono effettuate in 20 Paesi del mondo".³⁴⁸ . Negli ultimi giorni del 2021, la SinRubEnego LLC, con sede in Bielorussia, è diventata l'85° residente con un progetto di ricerca nel campo della creazione di strutture energetiche digitali e di una città intelligente. "L'azienda svilupperà sistemi integrati di automazione e dispacciamento"³⁴⁹ .

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente sia per aumentare il numero di residenti che il volume della loro attività economica. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti provenienti da 15 Paesi si erano "già registrati qui". Il volume degli investimenti annunciati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato oltre 1,8 mila nuovi posti di lavoro. Inoltre, quasi la metà delle aziende ha iniziato a operare nel parco"³⁵⁰ .

348 Yaroshenko: Le imprese della Grande Pietra forniscono prodotti a 20 Paesi nel mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produksiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

349 Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

350 Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 era la Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie digitali e sistemi di pagamento mobile". È prevista anche la creazione di un centro di e-commerce in Bielorussia e la fornitura di servizi in questo settore ad aziende bielorusse e cinesi³⁵¹. Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

L'aprile 2022 è stato un anno particolarmente fruttuoso per la Grande Pietra in termini di registrazioni di nuovi residenti. All'inizio di questo mese, ad esempio, l'87° residente è stata la YuZYU Scientific and Technical Company Ltd, con sede a Hong Kong, il cui fondatore si occupa di targeting e branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. Il nuovo residente "intende creare un centro di promozione digitale per organizzare il commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet"³⁵², collaborerà con i produttori bielorusi per promuovere le loro merci in Cina e intende condurre corsi di formazione sull'organizzazione del commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente, la società bielorusa CUBI RND LLC, si è registrata nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. Essa consente di produrre costruzioni ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ambientali"³⁵³. Si prevede che il 90% dei prodotti realizzati a Velikiy Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

351 Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

352 Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

353 Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

Infine, un'altra azienda bielorusa, HomeLand Group LLC, è diventata l'89° residente e progetta di produrre cabine AeroCapsule multifunzionali a prova di rumore con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - un concetto di trasferimento dati - nel parco industriale. È interessante notare che questo progetto ha ottenuto il secondo posto nel concorso nazionale per l'innovazione del 2021. Le aero-capsule, realizzate con tecnologie intelligenti e dotate di funzionalità innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione, e consentono di creare condizioni ottimali per il riposo e il lavoro"³⁵⁴.

Un punto importante di Great Stone è la creazione di sottoparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche guidate da una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. La collaborazione con la provincia cinese del Guangdong è particolarmente valida in questo senso. Per ricordarlo, "già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo, Guangzhou, c'è stata una cerimonia di firma per istituire il China (Guangdong) LED Sub-Park nel Great Stone Industrial Park, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di specifiche aziende di unirsi a questo sub-parco"³⁵⁵. Oggi sono già 15 i residenti che operano in questo sottoparco, specializzati in settori quali la produzione di prodotti LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la ricerca e sviluppo. A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto creato dall'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla ricerca e lo sviluppo "nelle tecnologie industriali e digitali, così come nei nuovi materiali,

354 Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022.
- URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

355 Zalessky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

nelle biotecnologie e nei prodotti farmaceutici"³⁵⁶ . Anche in questa direzione, quindi, si assiste al successo dell'attuazione dei piani delineati qualche anno fa.

FOR AUTHOR USE ONLY

356 Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

Letteratura

1. Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Lebedev: L'accordo di libero scambio di servizi della CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
3. Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>
4. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>
6. Sull'esito della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>
7. Il programma di cooperazione per l'innovazione della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI fino al 2030. - M., 2020. - 41 c.
9. La CSI ha approvato un piano d'azione quinquennale sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Concetto di Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Gli scienziati della CSI adottano una dichiarazione sulla cooperazione scientifica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>
12. I rappresentanti della comunità scientifica dei Paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 2023. -

URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

13. La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14. Gli esperti del CIS hanno finalizzato un elenco di progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napramlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

15. La CSI ha elaborato un concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16. Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

17. Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

18. Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

19. Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Networking University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20. Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

21. CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22. I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

23. Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24. I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

25. In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozhdadut-v-belarusi-473393-2021>

26. Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

27. Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

28. Zalessky, B.L. Dal forum delle regioni all'espansione della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16-18.

29. Industria, trasporti, sfera umanitaria: a Minsk si sono discusse le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

30. Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una road map sullo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31. Il sindaco di Bishkek: siamo interessati ad acquistare macchinari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

32. Bishkek intende acquistare macchinari da MTZ per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

33. Le aziende uzbeke sono interessate a collaborare con partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekske-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

34. La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al Primo Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

35. La Regione di Gomel e la Regione di Navoi in Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

36. Il Forum delle Regioni apre nuovi orizzonti per Bielorussia e Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

37. Un pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

38. Il fatturato commerciale Bielorussia-Uzbekistan nel primo trimestre è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

39. Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

40. Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

41. Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

42. Zalessky, B.L. In the Course of Positive Dynamics of Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13-15.

43. Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

44. Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nella sfera dell'industria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

45. Zayats: la Regione di Mogilev e la Regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

46. La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorussa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

47. Zalessky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto del grande partenariato sul continente / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C.24-27.

48. L'UEE ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

49. Discorso del presidente Sadyr Japarov ai capi degli Stati membri dell'EAEU in occasione della presidenza kirghisa dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-caes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuz-a-v-2022-godu/>

50. Zalessky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalessky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11-13.

51. Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione dell'attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>

52. L'UEEA e i Paesi dell'America Latina puntano a raggiungere le cifre del commercio pre-crisi entro la fine del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

53. L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano dichiarano il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ee-k-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoej-ekonomicheskoej-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

54. L'UEE e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

55. L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ee-k-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

56. Andrey Slepnev: "La cooperazione EAEC-Cina sta guadagnando slancio, integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev->

[sotrudnichestvo-eaes-krn-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/](#)

57. Finestra unica e dogane intelligenti discusse da CEE e Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

58. Zalessky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalessky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 19-21.

59. Pivovar, E. La validità dell'accordo temporaneo sul libero scambio tra l'UEE e l'Iran è estesa fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

60. La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di cooperazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

61. I Paesi dell'UEE e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

62. . Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 60 c.

63. Sergey Glazhev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazhev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

64. La leadership del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica incontra l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/>

65. La CEE e la Commissione europea tengono consultazioni su temi di attualità delle operazioni commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

66. Ruslan Beketayev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione della CEE con gli imprenditori e gli investitori europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoj-dialog-%E2%80%93-93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

67. Gohar Barseghian: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'UEE". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiru-et-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>
68. La CEE ha organizzato un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'UEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>
69. Pivovar, E. I primi ministri dell'UEE hanno approvato il progetto Eurasian AgroExpress per la consegna accelerata di alimenti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
70. Cooperazione industriale, sostituzione delle importazioni, sicurezza alimentare: Golovchenko sui compiti chiave dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsiya-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>
71. La Bielorussia prevede di aumentare le forniture alimentari alla Cina con il lancio dell'Eurasian AgroExpress [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>
72. Brylo, I. Una domanda sostenuta in patria e all'estero: la Bielorussia aumenta le forniture alimentari a tutte le regioni del mondo / I. Brylo // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyi-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
73. Pivovar, E. Il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha sostenuto l'espansione della partecipazione dell'Uzbekistan ai progetti dell'UEE / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>
74. Zalesky, B.L. Bielorussia - Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 9-11.
75. Golovchenko: ci sono i presupposti per aumentare il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>
76. Zalesky, B. Il formato dell'integrazione eurasiatica. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.

77. Pivovar, E. Il commercio estero nell'EAEU a gennaio è cresciuto del 62,6%, quello interno del 17,3% / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>
78. Pivovar, E. L'UEE e l'Iran estendono l'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglasenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>
79. L'UEE e gli EAU stanno valutando un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>
80. Le prospettive di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e l'Ecuador sono state discusse dal presidente del collegio CEE Mikhail Myasnikov e dall'ambasciatore ecuadoriano presso la Federazione Russa Juan Fernando Holguín Flores [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>
81. Zalessky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 14-17.
82. L'UEE e Cuba stanno valutando progetti di cooperazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>
83. Zalesskij, B.L. La cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zalesskij // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.
84. Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan ha superato per la prima volta 1 miliardo di dollari nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>
85. Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>
86. Potylitsyn, S. Il processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>
87. Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyy-belorusskij-samosval/>
88. Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021.

-
https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sov_mestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

89. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

90. Zalessky, B. Topical media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro editoriale BSU, 2018. - C. 92-102.

91. BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

92. Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

93. Drozhza: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare gli scambi reciproci [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

94. "Belgospischeprom ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

95. Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovichy ha firmato un contratto da 55.000 dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

96. Le imprese nazionali hanno firmato contratti per 80 milioni di dollari ai forum e alle esposizioni di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

97. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

98. Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

99. Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato all'esposizione INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyi-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

100. Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

101. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

102. MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

103. Zalesky, B. La sostenibilità come formula di crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

105. Tikhonov, A. Forum agrario Bielorussia-Uzbekistan: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskey-agrarnyy-forum-posleslovie>

106. Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare un trampolino di lancio per le imprese della regione di Vitebsk per rifornire l'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

107. La regione di Namangan collaborerà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnicchat_s_vitebskom.html

108. In Uzbekistan stanno nascendo sette ZES farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

109. FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm svilupperanno la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaia-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

110. Zalesky, B. Puntare sulla crescita sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

111. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

112. Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e la master class sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rosipisi-furgonov-7887/>
113. Zalessky, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.
114. Barysieich: Le relazioni tra Bielorussia e Pakistan acquisiscono un carattere strategico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>
115. La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di avviare una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>
116. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>
117. BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>
118. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/
119. Golovchenko: La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale e di investimento con gli EAU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>
120. Chervjakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'Expo 2020 permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>
121. Roman Golovchenko: Stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico all'Expo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>
122. La costruzione del centro espositivo nel complesso Severny Bereg di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v->

[komplekse-severnyj-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/](#)

123. Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovjy-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

124. Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

125. Il Brest Technopark presenta un progetto di smart city a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

126. Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

127. Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

128. Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

129. Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione di un comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

130. Bielorussia e Arabia Saudita concordano di istituire un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

131. Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti sul mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

132. Forum d'affari Bielorussia-Arabia Saudita. [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

133. La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Kroupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-narashivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447->

[2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/)

134. Zalesky, B.L. Export of food and agricultural products: growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

135. Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

136. Revisione della politica estera della Repubblica di Bielorussia e dell'attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

137. Zaleski, B. Giornalismo di comunità regionale. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

138. L'ambasciatore vietnamita vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

139. Bielorussia e Vietnam discutono le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

140. La Bielorussia e il Vietnam stanno lavorando sulla possibilità di produrre congiuntamente attrezzature per i servizi antincendio. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

141. Le imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

142. Un'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

143. Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

144. Andreichenko: Le relazioni Bielorussia-India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>
145. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
146. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile per la Bielorussia in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>
147. Prodotti farmaceutici, IT e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>
148. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuove aree [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>
149. Strakhar: Il Tekhnolit di Mogilev dimostra la sua efficienza in condizioni difficili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>
150. Agricoltura, tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>
151. Materiali della conferenza stampa sui risultati della visita del ministro degli Esteri bielorusso Uladzimir Makiej in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html
152. Riprende il progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di veicoli bielorusi in Siria [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborocnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>
153. Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno di macchinari della Siria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>
154. Bielorussia e Siria interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarusi-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

155. Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>
156. Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-beloruskoj-ekonomiki-462466-2021/>
157. La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>
158. Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>
159. Cooperazione in campo scientifico, educativo e culturale [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.htm
160. Direttiva presidenziale n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk. 2021. - 20 c.
161. Nella Grande Pietra gli investimenti in capitale fisso sono aumentati di oltre un terzo in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>
162. Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.
163. Il nuovo stabilimento di Great Stone produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>
164. Il nuovo residente di Great Stone produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>
165. InKata Ltd. è diventata residente di Great Stone. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>
166. Un nuovo residente di Great Stone produrrà reagenti diagnostici per le malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>
167. La nuova società di Great Stone creerà simulatori per esercitare le abilità chiropratiche in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

168. Il nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

169. Koroteev, K. Sostegno alle start-up, preferenze per gli investitori, semplificazione delle relazioni fondiarie - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco Velikiy Kamen / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

170. Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: crescita della cooperazione commerciale e della collaborazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

171. Il Centre for Expertise and Testing in Health Care e il Great Stone Park accettano di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

172. Il nuovo residente della Grande Pietra lancia un progetto di medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

173. Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della Grande Pietra svilupperanno l'intelligenza artificiale e svilupperanno apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

174. Definizione delle misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meropriyatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

175. Kukharev e l'ambasciatore cinese hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città cinesi [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-453612-2021/>

176. Polezhai, T. Belarusian-Chinese Technopark opened in Changchun / T. Polezhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

177. Il Technopark Cina-Bielorussia è in costruzione a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>
178. Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>
179. Sono circa 300 le domande presentate al concorso per progetti di innovazione giovanile sino-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>
180. Parco scientifico e tecnologico Bielorussia-Cina a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>
181. Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>
182. Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>
183. Zalesky, B.L. Gomel Region: Chinese Vector of Partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.
184. La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>
185. Relazioni interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.] - Minsk: Belaruskaya nauk, 2020. - 323 c.
186. Grishkevich, A. Nella provincia di Hebei è iniziata la costruzione di una nuova mietitrebbia bielorusso-cinese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>
187. Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta di foraggio per un valore di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoubo-rochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

188. Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>
189. Il distretto di Svetlogorsk e la città cinese di Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>
190. Potenziali partner del BSUIR in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://iti.bsuir.by/files/science/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B%D0%B5%D1%80%D1%8B%20%D0%B2%D0%BE%20%D0%92%D1%8C%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B5.pdf>
191. Zalesky, B.L. Dalla fiducia e dal rispetto ai progetti economici comuni / B.L. Zalesky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza d'avanguardia - 2022", 30 aprile - 7 maggio 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 40-43.
192. Centro bielorusso-vietnamita per l'innovazione, l'istruzione e la scienza e la tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://research.bsu.by/innovative-activity/int_sci_tech_cooperation/inter-innov-centre/belvietnam-centre/
193. Su una riunione dell'Accademia vietnamita della scienza e della tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://vietnam.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ceca12ba12b7979e.html>
194. Scienziati di Bielorussia e Vietnam per sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-vjetnama-razrabotajut-dorozhnyu-kartu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-497257-2022/>
195. Sulla settima sessione della Commissione mista Bielorussia-Indonesia per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html
196. Bielorussia e Indonesia concordano di intensificare la cooperazione in materia di commercio e investimenti [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>
197. Zaleski, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.
198. BelCCI: Aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito realistico per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvlichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>
199. Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

200. Bielorussia e Indonesia firmano memorandum nel campo della standardizzazione e dell'assicurazione della qualità [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>.
201. Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e BELAZes al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>
202. La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata al settore lattiero-caseario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>
203. Bielorussia e Indonesia firmano un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021>
204. Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>
205. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
206. Memorandum d'intesa firmato tra la BGU e l'Università di Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
207. Collaborazione con la Veteran University di Yogyakarta, Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>
208. Noskova S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208
209. Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

210. Zalesky, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.
211. Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>
212. Zalesky, B. Vettori del Far Arc. Opportunità di cooperazione settoriale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.
213. Bielorussia e Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/
214. L'Africa diventa un partner promettente e a lungo termine della Bielorussia - Ulahovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>
215. La Bielorussia invita i Paesi africani a cooperare nei servizi, nell'agroalimentare e nella costruzione di macchinari. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>
216. MTZ triplica le esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>
217. Il BMZ ha aumentato le vendite di tondo in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>
218. Lo Zimbabwe lancia un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>
219. "Gomselmash rafforza la sua posizione sul mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>
220. Bielorussia e Namibia intendono istituire un comitato per la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>
221. Sul secondo Forum economico Bielorussia-Africa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html
222. Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia globale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

223. Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno assunto una posizione di rilievo nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

224. Sull'incontro del ministro degli Esteri bielorusso Uladzimir Makiej con i partecipanti al Secondo Forum economico Bielorussia-Africa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

225. L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

226. "Possiamo iniziare a lavorare subito": i Paesi africani hanno espresso aree promettenti per la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

227. Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

228. Turchin discute con l'ambasciatore sudafricano della cooperazione nel settore agricolo e dei macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

229. Martynyuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martynyuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-beloruskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

230. Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s->

[minskoj-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/](https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/)

231. Sulla videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la Provincia di KwaZulu-Natal nella sfera del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

232. Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

233. Kuliagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kuliagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

234. Informazioni sul Business Forum Bielorussia-Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

235. Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

236. Lukashenka si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

237. Un'esposizione nazionale della Bielorussia aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

238. La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniota - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

239. La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskiju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

240. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

241. Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente aumenta l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

242. Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64-79.

243. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

244. I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

245. Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

246. Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

247. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

248. Una nuova FEZ residente "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

249. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

250. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

251. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% per 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

252. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

253. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>
254. I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>
255. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Aslук [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>
256. Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>
257. Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>
258. L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>
259. Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>
260. Il produttore di LED di Brest FEZ prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>
261. Zalesky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.
262. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorse elettroniche]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>
263. Città intelligenti, ecoturismo e trasporti elettrici: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

264. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>
265. Il Piano nazionale per la green economy rafforzerà i segmenti ambientali e di innovazione del programma 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
266. Zalesky, B. La chiave del successo è la collaborazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
267. "Belorusneft: il Paese ha creato la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per auto elettriche nell'UEE [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
268. Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4 mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
269. "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
270. "BELJI prevede di iniziare le vendite di un nuovo veicolo elettrico nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
271. Grishkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
272. La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>
273. Le imprese del Belgospisheprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>
274. Un'esposizione nazionale della Bielorussia inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>
275. "Bobruyskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

276. Le imprese bielorusse di FoodAgro hanno accettato di fornire macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

277. Zalesky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

278. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

279. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

280. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

281. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

282. Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

283. Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

284. Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

285. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

286. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

287. Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

288. Chervjakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

289. Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

290. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

291. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

292. Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

293. A Gomel è stata avviata la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

294. Parkhomchik, P. L'industria bielorussa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

295. "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschihi-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/novyh-komplektujuschihi-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

296. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

297. Shuleika ha parlato ai deputati del Consiglio regionale di Brest delle principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>

298. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

299. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

300. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

301. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: 4 nuovi residenti si sono uniti alla FEZ Grodnoinvest nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

302. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

303. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

304. Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

305. La nuova FEZ di Brest produrrà ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

306. Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

307. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistriran-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

308. Zalessky, B.L. Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.
309. Zalessky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.
310. Legname bielorusso da fornire al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavlajatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>
311. BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>
312. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>
313. BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>
314. I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>
315. La BUTB e la Borsa merci serba hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>
316. BUTB ha ampliato la sua geografia di trading in borsa a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>
317. Zalessky, B.L. Il punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.
318. Un nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>
319. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

320. La prima transazione in yuan cinesi è stata effettuata presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>
321. Prima transazione di transito tra residenti in Cina effettuata sul TSB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>
322. Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.
323. BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>
324. La BNBC aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso una borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>
325. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>
326. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>
327. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>
328. BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>
329. Zalessky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifico-pratica, Indagini attuali e sviluppo - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.
330. Il MART ha delineato le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
331. La CMCB cinese diventerà operatore logistico della BRTB asiatica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

- <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>
332. Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
333. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
334. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>
335. Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.
336. "La Grande Pietra e la Zona speciale di sviluppo di Mariel di Cuba cooperano per attrarre investimenti" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>
337. "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>
338. "Great Stone e Uzbekistan FEZ intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>
339. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
340. Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>
341. Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>
342. Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotov-y-k-millionnym-investiciiam.html>
343. Yaroshenko: Le imprese di Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

344. Il nuovo residente di Great Stone per creare impianti di energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

345. Yakimov, P. La "Grande Pietra" apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

346. il nuovo residente della Grande Pietra si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobili [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

347. Il nuovo residente di Great Stone si impegnerà nella promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

348. Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

349. Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

350. Zalesky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!

Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY