

В 2023 году в Республике Беларусь поставлена задача активно восстановить объемы инвестиций в белорусскую экономику с приоритетом создания импортозамещающих производств, ориентированных на экспорт и работающих на местном сырье. В этом ключе еще одной важнейшей целью для открытой экономики Беларуси является рост экспорта. В марте 2023 года на заседании Совета Министров отмечалось, что торговые интересы белорусской стороны находятся не только в пределах Евразийского экономического союза и Содружества Независимых Государств, но также и в странах Азии, Африки и Латинской Америки. В этой связи, например, будет усилено взаимодействие Беларуси со странами Ассоциации стран Юго-Восточной Азии и Шанхайской организации сотрудничества, что поможет белорусской стороне освоить наиболее быстро растущие и самые перспективные рынки. Ведь в нынешней динамичной геополитической обстановке Республика Беларусь должна будет действовать максимально оперативно и эффективно, чтобы занять свою нишу на этих рынках и успешно выполнить экспортную стратегию. Какие же шаги по этим направлениям принимаются как по Беларуси, так и по другим странам? Что в этой связи актуально? Речь об этом идет в данном исследовании.



Борис Залесский

## Стратегия экспортного роста

Возможности и вызовы открытой экономики в современных условиях



### Борис Залесский

Профессиональный опыт в журналистике – пятьдесят лет. Двадцать лет работал доцентом кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика и медийное сотрудничество.



**Борис Залесский**

**Стратегия экспортного роста**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

# **Стратегия экспортного роста**

**Возможности и вызовы открытой экономики в  
современных условиях**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,  
Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-15090-9**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L  
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

От меморандумов и соглашений – до практических дел.....	3
Конкретные проекты как инструмент диверсификации интеграции .....	15
От точечного сотрудничества – к полномасштабному партнерству .....	27
С целью продвижения торговых и экономических интересов.....	37
Свободные экономические зоны как инструмент реализации деловых инициатив .....	49
Литература .....	59

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## От меморандумов и соглашений – до практических дел

Интенсификация экономического взаимодействия с международными организациями и зарубежными странами является одним из важнейших направлений развития Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до 2025 года. При этом международная деятельность данного объединения будет ориентироваться на решение таких актуальных задач евразийской экономической интеграции, как «создание условий для совместного выхода предприятий государств-членов на рынки третьих стран...»<sup>1</sup>. В декабре 2022 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета в Бишкеке были утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год, где в контексте идеи Большого Евразийского партнерства приоритеты ЕАЭС будут содействовать реализации экспортного потенциала стран союза.

Напомним, что на середину ноября 2022 года Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) заключила уже «46 меморандумов с международными организациями, 27 меморандумов с правительствами, министерствами и ведомствами третьих стран, 14 меморандумов с региональными интеграционными и межгосударственными объединениями, 7 торговых соглашений с третьими странами»<sup>2</sup>. В 2023 году ЕАЭС будет взаимодействовать с Содружеством Независимых Государств, Шанхайской организацией сотрудничества, Европейским союзом, странами БРИКС, а также с Всемирной таможенной организацией, Всемирной торговой организацией, Африканским союзом. В этом ключе развитие диалога с **Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН)** – один из приоритетов международной деятельности ЕАЭС.

---

<sup>1</sup> Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 52.

<sup>2</sup> Утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdenny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

**АСЕАН** – региональная организация, в которую входят 10 стран Юго-Восточной Азии – Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней-Даруссалам, Вьетнам, Лаос, Мьянма, Камбоджа, созданная с целью содействовать социальному, экономическому и культурному сотрудничеству в регионе. ЕЭК с 2018 года успешно сотрудничает с Секретариатом АСЕАН в рамках Меморандума о взаимопонимании в области экономического сотрудничества. Цель этого документа – содействовать экономическому сотрудничеству для расширения торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между государствами-членами ЕАЭС и АСЕАН по «следующим направлениям: а) таможенное регулирование и упрощение процедур торговли; б) санитарные и фитосанитарные меры; в) техническое регулирование; г) электронная торговля; д) торговля услугами и инвестиции; е) развитие предпринимательства, в первую очередь для микро-, малых и средних предприятий...»<sup>3</sup>.

Для реализации меморандума принята Программа сотрудничества на 2020–2025 годы. Она охватывает такие сферы, как таможенное законодательство и правоприменительная практика, торговая политика, предпринимательская деятельность, техническое и антимонопольное регулирование, СФС-меры, энергетика, функционирование внутренних рынков. Вся эта работа способствует росту торгово-экономического сотрудничества государств ЕАЭС со странами АСЕАН. «В 2021 году внешнеторговый оборот Союза с АСЕАН увеличился на 34,6% и составил 23,9 млрд долл. США, в том числе экспорт Союза вырос до 10,2 млрд долл. (на 53,5%), импорт – до 13,7 млрд долл. (на 23,3%). Удельный вес АСЕАН во внешнеторговом обороте Союза составил 2,8%»<sup>4</sup>. Стороны ориентируются на новые точки роста, поиск сбалансированных решений для успешного взаимодействия и новых

---

<sup>3</sup> Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии в области экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

<sup>4</sup> ЕАЭС и АСЕАН наращивают объемы товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eacuРазвития nion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>

долгосрочных форм сотрудничества, определение перспектив развития научно-технического и инновационного взаимодействия, промышленной кооперации, а также механизмов обмена практиками и компетенциями с учетом целей устойчивого развития. В частности, в числе перспективных сфер взаимодействия можно отметить цифровизацию экономики, где у ЕАЭС и АСЕАН имеются собственные серьезные наработки, представляющие взаимный интерес. А для поступательного наращивания торговли необходимо укреплять сотрудничество в финансово-банковской сфере, в том числе с использованием платежей в национальных валютах. С правительствами ряда стран АСЕАН Евразийский экономический союз успешно развивает взаимодействие в рамках двусторонних форматов, в том числе с **Индонезией, Таиландом и Камбоджей**.

Говоря о сотрудничестве с **Индонезией**, то напомним, что в сентябре 2022 года Совет ЕЭК принял решение о начале переговоров с этой страной по заключению соглашения о свободной торговле в 2023 года. Индонезия является крупнейшей экономикой в АСЕАН и четвертой в мире – по численности населения, поэтому торговые отношения с данным азиатским государством имеют значительный потенциал. «Торговый оборот ЕАЭС с Индонезией в 2021 году вырос на 41,5% – до 3,7 млрд долл. по сравнению с 2020 годом. При этом экспорт прибавил 34,1%, импорт увеличился на 44,5%»<sup>5</sup>. По итогам трех кварталов 2022 года товарооборот между сторонами вырос еще практически наполовину, при этом экспорт стран ЕАЭС увеличился более чем в два с половиной раза. И есть уверенность, что либерализация условий торговли может позволить нарастить товарооборот еще не менее чем на полтора миллиарда долларов. В декабре 2022 года ЕАЭС и Индонезия зафиксировали договоренность о проведении первого переговорного раунда в первом квартале 2023 года, подчеркнув, что перспективы у сторон «имеются как для

---

<sup>5</sup> Андрей Слепнев: "В рамках Евразийского экономического форума в 2023 году предлагается провести бизнес-диалог с Индонезией" [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

сельхозтоваров, традиционно составляющих большую часть импорта Союза из Индонезии, так и для промышленной группы, активно торгуемой в обоих направлениях»<sup>6</sup>. Так что потенциал партнерства в 2023 году остается высоким.

Если говорить о сотрудничестве ЕАЭС с **Таиландом**, то первое заседание совместной рабочей группы по взаимодействию было в ноябре 2019 года. В сентябре 2021 года на 2-м заседании рабочей группы стороны констатировали, что «по итогам первого полугодия текущего года [2021] товарооборот стран ЕАЭС с Таиландом вырос на 32,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг 1,2 млрд долл. США, в том числе экспорт ЕАЭС – 330,5 млн долл. США, импорт – 907 млн долл. США»<sup>7</sup>. Экспорт увеличился главным образом за счет вывоза металлов и изделий из них, продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, кожевенного сырья, пушнины и изделий из них. А импорт из Таиланда вырос за счет увеличения ввоза машин, оборудования и транспортных средств. Дальнейшее развитие сотрудничества между сторонами неразрывно связано с укреплением связей между деловыми кругами в области транспортной инфраструктуры, внедрения новых технологий. В качестве перспективных направлений можно назвать биоинженерию, поставки энергоресурсов и энергетического оборудования, а также сельскохозяйственной продукции.

Еще одна страна АСЕАН, развивающая взаимодействие в ЕАЭС, – это **Камбоджа**. Меморандум о взаимопонимании был подписан в мае 2016 года. В сентябре 2021 года по итогам третьего заседания рабочей группы между ЕЭК и Правительством Камбоджи стороны выразили большую заинтересованность в увеличении объема торговли и инвестиций и определили такие направления сотрудничества, как торговля и инвестиции, таможенное сотрудничество, инновационная деятельность, телекоммуникации и информационно-

---

<sup>6</sup> ЕАЭС и Индонезия дали старт переговорам по соглашению о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-poglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

<sup>7</sup> ЕАЭС и Таиланд заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razviti-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

коммуникационные технологии, промышленность и инфраструктура, техническое регулирование, СФС-меры, вопросы интеллектуальной собственности. Напомним, что в 2020 году товарооборот ЕАЭС с Камбоджей снизился по объективным причинам, но уже в первом полугодии 2021 года статистика внушала осторожный оптимизм. «Торговля увеличилась в 1,4 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [2020] и достигла 130 млн долл. США. При этом рост наблюдался во всех государствах ЕАЭС»<sup>8</sup>. Тем не менее имеющийся товарооборот не раскрывает в полной мере всего потенциала сотрудничества стран ЕАЭС и Камбоджи, поэтому стороны планируют развивать диалог и интенсифицировать торговлю.

В 2023 году ЕАЭС планирует также сотрудничать и с другими азиатскими государствами, в том числе – с **Объединенными Арабскими Эмиратами (ОАЭ) и Ираном.**

Так, в июне 2022 года ЕЭК подписала Меморандум о взаимодействии с Правительством ОАЭ. ЕАЭС рассматривает данную страну в качестве одного из наиболее перспективных партнеров для торгово-экономического сотрудничества в регионе Ближнего Востока. «По итогам 2021 года динамика торгово-экономического сотрудничества между ЕАЭС и ОАЭ позитивная. Товарооборот увеличился на 60,9% и достиг 6,3 млрд долл., тогда как в целом по ЕАЭС внешнеторговый оборот вырос на 35,1%»<sup>9</sup>. Стороны в меморандуме договорились об увеличении объемов взаимной торговли, а также реализации мер, направленных на устранение барьеров. ЕЭК и ОАЭ намерены сотрудничать в сферах таможенного и технического регулирования, применения санитарных, ветеринарно-санитарных и карантинных фитосанитарных мер, финансовых рынков, транспорта, промышленности и

---

<sup>8</sup> ЕЭК и Правительство Камбоджи подписали совместное заявление о расширении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-kambodzh-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

<sup>9</sup> ЕАЭС и Правительство ОАЭ подписали Меморандум о взаимодействии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

агропромышленного комплекса, конкурентной политики и антимонопольного регулирования, интеллектуальной собственности.

В апреле 2022 года стороны создали совместную исследовательскую группу ЕАЭС и ОАЭ по изучению перспектив заключения соглашения о свободной торговле. А в декабре 2022 года Высшим Евразийским экономическим советом было принято решение о начале переговоров по соглашению о свободной торговле между ЕАЭС и ОАЭ. Переговоры планируются проводить в ускоренном режиме. Дело в том, что формирование зоны свободной торговли с ОАЭ позволит создать условия для роста поставок по более чем 1300 товарным позициям как в промышленном секторе, так и в агропромышленном комплексе. «Актуальность многопланового взаимодействия подтверждается высоким интересом и присутствием большого числа компаний стран Союза, в том числе инновационных, в Объединенных Арабских Эмиратах, а также ролью этого государства как международного торгового и транспортно-логистического хаба. Кроме того, соглашение с ОАЭ рассматривается с точки зрения укрепления позиций экспортеров ЕАЭС в странах всего Персидского залива в контексте Большого Евразийского партнерства и коридора “Север – Юг”»<sup>10</sup>.

В январе 2023 года ЕЭК, обсуждая с эмиратской стороной вопросы торгово-экономического сотрудничества стран ЕАЭС и ОАЭ, в том числе перспективы наращивания экспортно-импортных поставок и диверсификации торговли, пригласила руководство и предпринимателей ОАЭ принять активное участие в Евразийском экономическом форуме, который запланирован на май 2023 года. Заметим, что «по данным ЕЭК, с 2015 по 2021 год объем торговли между странами ЕАЭС и ОАЭ увеличился в 4 раза, экспорт ЕАЭС в ОАЭ вырос в 4,7 раза, а импорт ЕАЭС из ОАЭ вырос на 47%. При этом торговый оборот в

---

<sup>10</sup> ЕАЭС начнет переговоры с ОАЭ о заключении соглашения о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-nachnet-peregovory-s-oeo-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

период с января по октябрь 2022 года в сравнении с аналогичным периодом 2021 года увеличился еще на 55%»<sup>11</sup>.

В 2023 году планируется также заключить новое всеобъемлющее торговое соглашение между ЕАЭС и **Ираном**, которое «даст импульс для увеличения объемов взаимных поставок»<sup>12</sup>. В этом контексте впечатляют перспективы развития долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества в области транспорта, кооперации в промышленности, сельском хозяйстве и обеспечении продовольственной безопасности, а также в других областях. Будущее соглашение позволит подвести под эти совместные планы крепкую договорную основу. Что касается цифр, то «в 2021 году товарооборот между ЕАЭС и Ираном вырос на 74%, а за первые 10 месяцев 2022 года – еще на 25% по отношению к аналогичному периоду предыдущего года»<sup>13</sup>. В январе 2023 года стороны согласовали все вопросы для завершения переговоров и подписания соглашения за исключением взаимного доступа на рынок отдельных категорий аграрной продукции, по которым обсуждение еще продолжается, но в скором времени вопрос уже будет закрыт.

Еще один важнейший вектор международного сотрудничества ЕАЭС – это **Африканский союз**. ЕЭК рассматривает взаимодействие с африканскими странами, региональными и субрегиональными объединениями этого континента как важное и приоритетное направление международной деятельности ЕАЭС, которое необходимо активизировать, в первую очередь, с участием деловых кругов. Важнейшими задачами в этом направлении являются укрепление экономических связей и создание условий для раскрытия

---

<sup>11</sup> Пивовар, Э. Переговоры о зоне свободной торговли между ЕАЭС и ОАЭ планируется вести в ускоренном режиме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

<sup>12</sup> Андрей Слепнев: “Сегодня мы имеем серьезный стимул для развития региональных соглашений и региональной связанности” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-serезnyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

<sup>13</sup> Андрей Слепнев обсудил в Тегеране вопросы завершения переговоров по соглашению о зоне свободной торговли с Ираном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

конкурентных преимуществ. ЕЭК ведет диалог с Африканским союзом в рамках Меморандума о взаимопонимании в области экономического сотрудничества от 24 октября 2019 года. Отметим, что «в 2021 году внешнеторговый оборот Союза со странами Африки увеличился на 21,9% (до 18,9 млрд долл.), экспорт – на 24,0% (до 15,4 млрд долл.), импорт – на 13,7% (до 3,5 млрд долл.)»<sup>14</sup>.

В контексте взаимодействия ЕАЭС с региональными и субрегиональными объединениями данного континента в июне 2022 года состоялась первая рабочая встреча официальных представителей ЕЭК и **Экономического сообщества государств Центральной Африки (ЭСГЦА)**. Это – интеграционное объединение центральноафриканских стран, созданное в 1983 году, в которое входят Ангола, Бурунди, Габон, Демократическая Республика Конго, Камерун, Республика Конго, Руанда, Сан-Томе и Принсипи, Центральноафриканская Республика, Чад, Экваториальная Гвинея. «Заявленными целями организации являются развитие интеграционных процессов между странами-участницами, содействие их всестороннему углублению с опорой на собственные экономические силы, продвижение к созданию общего рынка. Помимо “классического” набора интеграционных задач, ЭСГЦА также занимается функциями укрепления мира и стабильности, борьбы с терроризмом и пиратством, поддержки электоральных процессов на пространстве сообщества»<sup>15</sup>. В 2023 году стороны надеются сделать новые шаги к более предметному диалогу, нацеленному на практическое взаимодействие.

Что касается конкретных стран африканского континента, то в 2023 году ЕЭК планирует активизировать сотрудничество с такими государствами Африки, как **Египет, Южно-Африканская Республика (ЮАР) и Эфиопия**.

---

<sup>14</sup> Сергей Глазьев: “Приглашаю Африканский континент к сотрудничеству с ЕАЭС в создании новой финансово-экономической архитектуры” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

<sup>15</sup> Экономическое сообщество государств Центральной Африки проявляет интерес к взаимодействию с ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

Что касается **Египта**, то эта страна уже активно вступила в переговоры с ЕАЭС о создании зоны свободной торговли. «Это африканское государство станет первым, на территории которого появится совместная с ЕАЭС промышленная инфраструктура, создание которой для стран интеграционного объединения станет окном для продвижения <...> промышленной продукции в страны Африки и Ближнего Востока»<sup>16</sup>. Выход на подписание данного соглашения в ближайшее время откроет возможности для масштабной диверсификации торговли и расширения взаимодействия как по традиционным направлениям, так и по выстраиванию новых логистических и финансовых связей, совместному решению вопросов технологической трансформации, которые определяются климатической повесткой и задачами технологического суверенитета.

Для справки: торговля ЕАЭС с Египтом «в первом полугодии 2021 года увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого [2020] года на 32,5%. В частности, экспорт государств-членов ЕАЭС в Египет в этот период вырос почти на 40% (с 1,4 до 1,95 млрд долл. США), импорт из Египта в ЕАЭС увеличился на 11% (с 437 до 489 млн долл. США)»<sup>17</sup>. В 2022 году товарооборот вырос почти еще на 40 процентов. Так что в ближайшее время стороны реально сумеют «существенно продвинуться по ключевому вопросу – о параметрах взаимного снижения импортных пошлин, а также по подготовке окончательного текста проекта соглашения»<sup>18</sup>. А в планах – увеличение масштабов экономического сотрудничества ЕАЭС и Египта, которое уже в ближайшем будущем может способствовать появлению новых совместных и эффективных проектов.

---

<sup>16</sup> Залесский, Б. С. Акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 24.

<sup>17</sup> Андрей Слепнев: “ЕАЭС и Египет рассчитывают на проведение полноценного раунда переговоров о свободной торговле в ближайшей перспективе” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

<sup>18</sup> Андрей Слепнев: “Торгово-экономические отношения ЕАЭС и Египта продолжают развиваться ускоренными темпами” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

**ЮАР** выделяется среди стран Африканского союза высоким уровнем развития ключевых направлений сельского хозяйства, таких как животноводство, рыбоводство, производство фруктов и вин. Особое внимание в ЮАР уделяют охране почв и эффективному ведению сельского хозяйства, применяют передовые агротехнические достижения. Это позволило стране полностью обеспечить свои внутренние продовольственные потребности. В январе 2023 года ЕЭК предложила создать на территории ЮАР евразийскую промышленную зону, которая могла бы стать точкой входа на еще неосвоенные рынки Африканского континента производителями ЕАЭС. Стороны договорились, что «для реализации достигнутых договоренностей первым шагом будет проведение консультаций между представителями ЕЭК и заинтересованных уполномоченных должностных лиц ЮАР, что позволит сторонам выйти на новый уровень обмена успешными практиками сельскохозяйственного производства, решения задач по созданию современных, конкурентоспособных промышленных и агропромышленных комплексов, увеличению объемов взаимной торговли»<sup>19</sup>.

Кроме того, направлениями сотрудничества, представляющими взаимный интерес, могут быть развитие производства сельскохозяйственной продукции (фруктов) и морепродуктов, материально-технических ресурсов, в частности сельскохозяйственной техники, а также виноделие. Стимулирование инвестиций в агропромышленный комплекс будет способствовать повышению эффективности сельхозпроизводства, развитию инфраструктуры. Тем более, что динамика взаимной торговли ЕАЭС и ЮАР сельскохозяйственным сырьем и продовольствием показывает возможности роста. И потенциал этого взаимодействия у сторон просто огромный.

Еще одна страна Африки, которая намерена продолжать активно взаимодействовать с ЕАЭС в 2023 году, является **Эфиопия**. Меморандум о

---

<sup>19</sup> ЕЭК и ЮАР обсудят создание в ЮАР евразийской промышленной зоны и активизируют взаимодействие в сельском хозяйстве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/eek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

взаимопонимании между сторонами в области экономического сотрудничества был заключен в октябре 2019 года. Данная страна является традиционным партнером ЕЭК в Африке. «Товарооборот между государствами–членами ЕАЭС и Эфиопией в январе – октябре 2021 года увеличился в 4,7 раза относительно уровня аналогичного периода 2020 года. Это имеет особое значение в связи с планами по удвоению товарооборота со странами континента»<sup>20</sup>. Заметим, что такие товары из Эфиопии, как цветы, текстиль, кофе, бобы, традиционно пользуются спросом и конкурентоспособны на рынке ЕАЭС. Судя по всему, стороны намерены в 2023 году подключить к диалогу и деловые круги с целью повышения их информированности о возможностях использования единой системы тарифных преференций ЕАЭС для развивающихся и наименее развитых стран, а также об отдельных аспектах наднационального регулирования в рамках ЕАЭС. Ведь для инвесторов особую привлекательность Эфиопия имеет в связи с проходящим через её территорию китайским новым Шелковым путем, а также с темпами роста эфиопской экономики. Так что серьезный резерв для увеличения торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия у сторон есть.

---

<sup>20</sup> ЕАЭС и Эфиопия обсудили планы развития сотрудничества на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Конкретные проекты как инструмент диверсификации интеграции

В Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, которые были приняты на заседании Высшего Евразийского экономического совета в декабре 2020 года, содержатся 330 мер и механизмов по развитию сотрудничества, сгруппированных в 11 системных блоков, реализация которых должна к 2025 году привести к достижению высоких результатов, в том числе – выстроить систему управления совместными кооперационными проектами и развить высокопроизводительные сектора, а также задействовать потенциал трансграничных артерий и логистических хабов для установления доверия на всем евразийском континенте и придать новый импульс производственной кооперации в промышленности, агропромышленном секторе и сфере услуг. «Предполагается, что все эти меры помогут к 2025 году только несырьевой экспорт в третьи страны из государств ЕАЭС [Евразийского экономического союза] увеличить на четверть. Добиться этого можно, если идти по пути создания совместных евразийских компаний, чтобы взаимно дополнять друг друга и выпускать конкурентоспособную продукцию»<sup>21</sup>. В данном контексте, судя по всему, в ЕАЭС будет сфокусировано внимание на ряде конкретных перспективных проектов евразийской интеграции, к числу которых относятся **“Евразийский агроэкспресс”** и **“Евразийский электробус”**.

Напомним, что в феврале 2022 года Евразийский межправительственный совет на заседании в столице Казахстана поддержал реализацию совместного проекта стран ЕАЭС по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок **“Евразийский агроэкспресс”**, нацеленного на увеличение объемов взаимных поставок и экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также его диверсификацию. Ожидалось, что первоначально регулярные отправки за пределы ЕАЭС будут организованы по

---

<sup>21</sup> Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 4.

китайскому и узбекскому направлениям и обратно. «В дальнейшем маршруты реализации могут быть расширены на другие страны азиатского и европейского регионов. Регулярность перевозок позволит сформировать конкурентоспособные в отношении морского фрахта тарифы, а также сократить сроки доставки товаров (до 10-14 дней в Китай и 4-7 дней в Узбекистан)»<sup>22</sup>.

Речь в данном случае идет, прежде всего, о поставках масложировой, молочной, мясной, плодоовощной и готовой пищевой продукции. В рамках этого совместного проекта предполагался запуск двух полносоставных поездов в неделю по маршруту Беларусь – Россия – Кыргызстан – Казахстан – Китай, включая поезда с рефрижераторными контейнерами для мороженой продукции. При этом ежемесячный объем перевозок в направлении Китая может составить порядка 10 тысяч тонн. Координатором в данном проекте является АНО «Евразийская Агрологистика», а участие в нем подтвердили ООО «Бремино групп» (Беларусь), АО «КТЗ Express» (Казахстан), ГП «НК «КТЖ» (Кыргызстан), АО «РЖД Логистика» (Россия), АО «Славтранс-Сервис» (Россия).

Белорусская сторона, отмечая «важность реализации проекта «Евразийский агроэкспресс» для экспорта продовольствия»<sup>23</sup>, рассчитывает с его помощью нарастить поставки продовольствия, прежде всего, в Китай. Дело в том, что сегодня перевозчиками продукции из Беларуси «являются в основном китайские компании»<sup>24</sup>. Запуск же данного проекта даст еще одну выгодную возможность в этой связи. Тем более, что рынок Поднебесной традиционно является одним из основных направлений развития экспорта белорусского продовольствия. «В Китай в 2021 году экспортировано

---

<sup>22</sup> Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект «Евразийский агроэкспресс» по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

<sup>23</sup> Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuчевых-zadachah-eaes-486890-2022/>

<sup>24</sup> Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском «Евразийского агроэкспресса» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

продукции на сумму \$366,1 млн (рост на 47,9% к 2020 году). При этом в 2016-м экспорт продовольственной продукции в Китай составлял \$18,8 млн. Основную долю в формировании прироста экспорта занимают говядина в разделанном виде, сухое молоко и молочная сыворотка, шоколад и кондитерские изделия, цельномолочная и другая продукция»<sup>25</sup>. Выросли также поставки крахмала, фруктовых джемов и желе, мучных кондитерских и макаронных изделий, хлопьев из зерновых, сливочного масла. К тому же право поставок сельскохозяйственной продукции на китайский рынок получили уже 119 аккредитованных белорусских предприятий. Все это свидетельствует о немалых перспективах диверсификации товарных потоков экспорта из Беларуси не только мясо-молочной группы, но и сахара, растительного масла, изделий из рыбы.

В свете наблюдаемых тенденций последних лет актуальным для Беларуси проект “Евразийский агроэкспресс” может стать и по узбекскому направлению. Напомним, что на том же февральском (2022) заседании Евразийского межправительственного совета в столице Казахстана была одобрена инициатива Узбекистана о расширении его участия в работе ЕАЭС по четырем направлениям взаимного интереса: вопросам климатической повестки; цифровизации грузовых железнодорожных перевозок; электронной торговле; реализации проекта “Евразийский агроэкспресс”. Статус государства-наблюдателя в ЕАЭС этой стране Центральной Азии был предоставлен в декабре 2020 года. А «в 2016-2021 годах общий товарооборот Узбекистана с государствами-членами ЕАЭС вырос более чем в 2,5 раза: с \$4,5 млрд до \$11,6 млрд»<sup>26</sup>.

---

<sup>25</sup> Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

<sup>26</sup> Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenje-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

Что касается Беларуси, то в развитии двустороннего торгово-экономического сотрудничества с Узбекистаном именно сельское хозяйство является одним из наиболее перспективных направлений. Достаточно сказать, что «в 2019 году на рынок Узбекистана из Беларуси было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 35 миллионов долларов, что более чем в два раза превысило уровень 2018 года»<sup>27</sup>. Позитивная динамика взаимной торговли сохранилась и в последующие годы. Так, в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот превысил 300 миллионов долларов и «увеличился к уровню 2020 года на 7,8%, экспорт – \$245,4 млн (рост на 3,3%). Сальдо положительное – \$188,9 млн»<sup>28</sup>. При этом в числе основных позиций белорусского экспорта значились мясо и мясопродукты, сухое молоко, сыры и творог. Безусловно, наблюдаемая сегодня динамика развития двустороннего взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области поставок продуктов питания и сельскохозяйственной продукции говорит о том, что совместный проект стран ЕАЭС «Евразийский агроэкспресс» может стать для Минска и Ташкента весьма своевременным и эффективным инструментом диверсификации экспортных поставок.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета, которое состоялось в казахстанском городе Алматы, главы правительств стран ЕАЭС поддержали предложение Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) по включению в совместный интеграционный проект «Евразийский агроэкспресс» перевозок, осуществляемых по международному транспортному коридору «Север–Юг» в направлении Туркменистана, Исламской Республики Иран, Объединенных Арабских Эмиратов и Республики Индия. Дело в том, что «без стабильно функционирующей логистики, адаптированной к новым геополитическим реалиям, перспективы развития наших [стран ЕАЭС]

---

<sup>27</sup> Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9.

<sup>28</sup> Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

экономик не будут радужными. <...> Для того чтобы коридор Север–Юг заработал, туда необходимо полномасштабное вовлечение всех стран-участниц»<sup>29</sup>.

Надо сказать, что в связи с переориентацией ряда транспортных маршрутов востребованность коридора "Север–Юг" существенно возрастает. Произведенные в рамках проекта пилотные отправки в Иран и Индию подтвердили привлекательность направления. Страны ЕАЭС здесь обладают большим потенциалом для расширения своего транзитного и экспортного потенциала. Тем более, что превышение плановых показателей "Евразийского агроэкспресса" за первый год его работы весьма обнадеживает. «Всего в рамках проекта в 2022 году было перевезено 525,5 тыс. т, в том числе 282,9 тыс. т рефрижераторных грузов. Номенклатура товаров включала в себя мясо курицы и говядины, сухое молоко, масложировую, плодоовощную и зернобобовую продукцию»<sup>30</sup>. Даже несмотря на действующие ограничения со стороны Китая в отношении поставок продукции в связи с пандемией, мультимодальные перевозки и в эту страну осуществлялись очень активно.

Конечно, на заседании межправительственного совета отмечался и ряд аспектов, препятствующих эффективной работе проекта. В частности, проблема касается получения разрешений на ввоз замороженной продукции в Китай по сухопутным железнодорожным маршрутам через погранпереходы Достык – Алашанькоу и Алтынколь – Хоргос. Ее решение могло бы дать заметный выигрыш по стоимости и времени доставки грузов в сравнении с мультимодальными перевозками через порты Дальнего Востока. В данной связи ЕЭК поручено проработать с уполномоченными органами заинтересованных государств-членов ЕАЭС вопрос достижения

---

<sup>29</sup> Головченко: нужно полномасштабное вовлечение стран ЕАЭС в работу коридора Север-Юг [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eacs-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

<sup>30</sup> Пивовар, Э. В проект "Евразийский агроэкспресс" включают перевозки в Туркменистан, Иран, ОАЭ и Индию / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

договоренностей с китайской стороной по устранению ограничительных мер и оптимизации таможенных и других административных процедур.

Но в целом в ходе реализации совместного проекта “Евразийский агроэкспресс” его участники уже выходят на единые параметры, единый подход к этому вопросу. Имеется в виду точка сбора, локализация загрузки. Ведь у партнеров ЕАЭС из третьих стран свои особые требования. Вот почему участники проекта должны быть безупречными, поставлять совершенную и при этом отвечающую всем требованиям принимающей стороны продукцию и при этом необходимо обеспечивать бесшовность прохождения такого контейнерного поезда на всех этапах. «Он должен в конкретное время в конкретном месте быть готовым к отправке. Поэтому надо синхронизировать процессы. Это обеспечит прогнозируемость формирования поезда, выполнение планов»<sup>31</sup>. А во главе угла – обслуживание интересов производителей и предприятий, которые занимаются транспортно-логистическими схемами.

Важная деталь: в сентябре 2022 года дирекция проекта «Евразийский агроэкспресс» – АНО «Евразийская Агрологистика» и Российская торговая компания (РТК) в Китае «Хуа Но Э Сян» подписали соглашение о сотрудничестве, в котором закреплены общие правовые основы для практического содействия развитию внешней торговли продовольствием ЕАЭС на так называемой “последней миле”, в контуре китайского рынка сбыта, включая широкий спектр услуг, которые могут быть оказаны поставщикам из стран “пятерки”. Стороны «договорились провести совместную выработку востребованных торговых сервисов в связке с транспортно-логистическим комплексом услуг, в том числе по вопросам организации быстрых и доступных перевозок грузов в контейнерах, предусматривая мультимодальные решения, содействие в поиске, подборе и переговорах с китайским покупателем, постепенный переход на цифровой формат и оказание спектра услуг в режиме

---

<sup>31</sup> Правоотношения в валютной сфере, единая промполитика и “Евразийский агроэкспресс”: что обсуждают в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnoshenija-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

“от поставщика до прилавка”»<sup>32</sup>. Прогнозируемый годовой объем перевозок по проекту «Евразийский агроэкспресс» к началу 2023 года ожидался на уровне порядка 500 тысяч тонн. Наблюдаемый рост объема продаж в 2022 году позволил логистическим операторам проекта уже практически ежедневно отправлять маршрутные поезда по расписанию с долгосрочными конкурентными тарифными ставками. Так что первые итоги данного проекта в ЕАЭС уже обнадеживают.

Что касается еще одного интеграционного проекта "**Евразийский электробус**", то сначала надо сделать небольшое отступление. ЕЭК предложила заключить в ЕАЭС договор по вопросам импортозамещения и разработать соответствующую евразийскую программу развития. В этой связи ЕЭК уже сформулировала “Карту индустриализации” союза, в которой уже задействовано 158 проектов в 25 отраслях на сумму более 270 миллиардов долларов. Также данная карта включает 669 технологических направлений в 30 отраслях. Напомним, что «в 2021-2022 годах в союзе уже реализовано 25 проектов по импортозамещению на общую сумму свыше \$21 млрд – это автомобильная, станкостроительная, электротехническая, химическая, металлургическая, медицинская, целлюлозно-бумажная промышленность, а также производство подъемно-транспортного, грузоподъемного оборудования, строительно-дорожной, специальной, коммунальной техники»<sup>33</sup>. В 2023 году в этой связи в ЕАЭС должен обрести свое “лицо” еще один интересный проект в плане импортозамещения.

На площадке промышленного блока ЕЭК началась работа по реализации пилотного проекта промышленной кооперации "Евразийский электробус", который инициирован белорусской стороной. Проект «направлен на максимальное повышение импортнезависимости союза и вовлечение в

---

<sup>32</sup> Торговым инструментом проекта “Евразийский агроэкспресс” станет Российская торговая компания в Китае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

<sup>33</sup> Пивовар, Э. ЕЭК предлагает заключить в ЕАЭС отдельный договор по вопросам импортозамещения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-caes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

кооперационный процесс как можно большего числа промышленных предприятий государств-членов союза»<sup>34</sup>.

Решение о запуске пилотного проекта "Евразийский электробус" было принято в середине июля 2022 года на заседании Совета ЕЭК. «На первом этапе будут сформированы перечни критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов и компаний стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обладающих необходимым собственным производственным и технологическим потенциалом»<sup>35</sup>. Это позволит не только создать основу для полномасштабного запуска проекта, но и оценить возможность переориентации и адаптации производств узлов и комплектующих, предназначенных для иного вида пассажирской техники – автобусов, троллейбусов, для их дальнейшего использования в электробусах.

В начале сентября 2022 года было принято решение о формировании специальной рабочей группы, в состав которой вошли представители государственных органов стран союза, производителей транспортных средств с электрическим двигателем и автокомплектующих, а также научных кругов стран-участниц. В октябре 2022 года подходы по реализации совместного проекта "Евразийский электробус" представители стран ЕАЭС обсудили на выездном заседании экспертной группы в сфере автомобилестроения при консультативном комитете по промышленности ЕЭК, состоявшегося на площадке белорусского холдинга "Белкоммунмаш". Члены экспертной группы подтвердили заинтересованность в развитии электротранспорта в странах ЕАЭС, отметив «необходимость концентрации усилий на организации производства критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов, таких как тяговые электродвигатели и системы управления ими, системы накопления энергии, мосты. Предложено рассмотреть

---

<sup>34</sup> Головченко: необходимо работать над достижением технологического суверенитета в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

<sup>35</sup> Пивовар, Э. Реализация пилотного проекта "Евразийский электробус" началась в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsiya-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

вопрос о налаживании в ЕАЭС выпуска ячеек для высоковольтных батарей, применяемых в электротранспорте»<sup>36</sup>. Кроме того, достигнута договоренность о направлении белорусской стороной на рассмотрение экспертов государств ЕАЭС перечня прорабатываемых в Республике Беларусь инвестиционных проектов в этой сфере, чтобы проанализировать конкретные предложения по реализации совместных проектов по производству комплектующих для электробусов.

Предложение было активно поддержано на заседании Евразийского межправительственного совета в Ереване в октябре 2022 года. Ведь реализация белорусской инициативы и решение вопросов финансирования, как фондирования, так и льготирования, должны запустить «необратимый процесс дальнейшего развития промышленной сферы, реального сектора экономики в наших государствах на принципах технологического суверенитета. Евразийская интеграция должна в первую очередь обеспечивать интересы промышленных предприятий, отечественного бизнеса реального сектора экономики»<sup>37</sup>. Реализация данного проекта с относительно дешевыми кредитными ресурсами позволит создать прочные кооперационные цепочки между странами-участницами ЕАЭС, разовьет соответствующие компетенции. Понятно, что «электротранспорт – это высокопроизводительные рабочие места, поэтому все выигрывают от этого»<sup>38</sup>.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета в Алматы состоялось обсуждение, на котором было отмечено, что «в настоящее время на площадке ЕЭК прорабатываются возможные детали реализации данного проекта. Нам необходимо не только определиться с

---

<sup>36</sup> Пивовар, Э. Эксперты стран ЕАЭС обсудили на “Белкоммунмаше” реализацию проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

<sup>37</sup> Головченко: проектов по созданию инновационного продукта под евразийским брендом должно быть больше [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

<sup>38</sup> Около \$20 млн в год будут направлять на поддержку кооперационных проектов в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

партнерами для сотрудничества (такие предложения от Беларуси уже поступили), но и нужно подготовить все необходимые документы для того, чтобы в последующем данные проекты могли претендовать на какие-то льготы в части финансирования»<sup>39</sup>. На ближайшем заседании Совета ЕЭК с участием вице-премьеров стран ЕАЭС, которое состоялось в том же феврале 2023 года, была одобрена рекомендация “О мерах по развитию кооперационного сотрудничества государств-членов Евразийского экономического союза при формировании и реализации проектов в области электромобилестроения”.

В данном документе заложены основные базовые подходы по сотрудничеству государств-членов для развития производства электротранспорта в Союзе и мероприятия по выходу на конкретные совместные проекты по производству комплектующих. Также рекомендацией закрепляются сформированные Перечни критических комплектующих и организаций, обладающих необходимым производственным потенциалом. «В первую очередь, необходимо развивать компетенции в электробусостроении, поскольку такая продукция уже выпускается в большинстве стран Евразийского экономического союза и спрос на нее стимулируется в основном за счет государственных закупок <...> В дальнейшем работа по этому направлению будет продолжена, но основной акцент планируется сделать на формировании потенциальных кооперационных проектов с проработкой возможности субсидирования процентных ставок по кредитам за счет средств Комиссии»<sup>40</sup>. Кроме того, в ходе проработки этого вопроса поступили предложения Беларуси о рассмотрении опыта государств-членов по строительству зарядных комплексов, в том числе по зарядным устройствам для зарядки электробусов, электрогрузовиков и электромобилей. Дополнительно этот вопрос будет прорабатываться на площадке Комиссии по кооперации и

---

<sup>39</sup> Пивовар, Э. ЕЭК обсуждает детали инициированного Беларусью проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-548208-2023/>

<sup>40</sup> Совет ЕЭК одобрил меры по развитию кооперационного сотрудничества стран ЕАЭС в электромобилестроении [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/soviet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-koooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroec/>

импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях промышленности в рамках Союза. И при необходимости будет рассмотрена возможность создания совместного кооперационного проекта заинтересованными государствами-членами. Так что белорусский проект "Евразийский электробус" уже реально начинает свой путь.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## От точечного сотрудничества – к полномасштабному партнерству

Республика Беларусь намерена наращивать поставки в страны дальней дуги. На совещании в Совета Министров еще в июле 2022 года была поставлена задача по переориентации экспортных потоков в объеме не менее 16 миллиардов долларов. «Объемы белорусского экспорта в страны дальней дуги по итогам 5 месяцев пока достаточно скромные. <...> Приняты комплексная стратегия сотрудничества со странами дальней дуги, планы взаимодействия посольств и отраслей...»<sup>41</sup>. В данном контексте для Беларуси в настоящее время представляет огромный интерес такой активно развивающийся континент, как Африка.

Заметим, что «к началу 2022 года у Республики Беларусь были установлены дипломатические отношения с 51-й страной африканского континента»<sup>42</sup>. Статистика утверждает, что за 2021 год товарооборот Беларуси со странами Африки составил полмиллиарда долларов, из них 480 миллионов долларов – это белорусский экспорт. «В первую очередь наша страна поставляет продукцию машиностроения, сельскохозяйственную, карьерную, грузовую технику. Востребована сейчас и продукция Белорусского металлургического завода»<sup>43</sup>. Оно и понятно. Для белорусской промышленности африканский рынок является одним из перспективных для поставок своей продукции. Достаточно сказать, что «за период январь-ноябрь 2022 года экспорт продукции предприятий Минпрома на африканский континент вырос более чем в 1,5 раза. <...> Большой популярностью пользуется сельскохозяйственная техника белорусского производства, зарекомендовавшая себя самым наилучшим образом у африканских

---

<sup>41</sup> Роман Головченко: Беларусь намерена наращивать поставки в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

<sup>42</sup> Залесский, Б. Периметр дальней дуги. Потенциал устойчивого партнерства в решении многовекторного взаимодействия. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 177.

<sup>43</sup> Николайчик: Беларусь планомерно и целенаправленно расширяет свое присутствие в Африке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

потребителей, которые отмечают высокое качество белорусских тракторов и другой сельхозтехники»<sup>44</sup>. Для справки отметим: от 60 до 80 процентов населения африканских государств заняты в аграрном секторе, поэтому для них важную роль играет его модернизация, механизация, обеспечение продовольственной безопасности, технологии в данной сфере. Еще одно перспективное направление связей с африканскими партнерами – это услуги в сфере образования. «Сейчас в Беларуси обучаются около 1,6 тыс. студентов из африканских стран. <...> В первую очередь их интересует обучение по медицинским, техническим, сельскохозяйственным специальностям»<sup>45</sup>.

Что касается дипломатического присутствия белорусской стороны, то на сегодняшний момент в Африке функционируют пять посольств Республики Беларусь, которые в целом охватывают ключевые регионы континента. В Западной Африке – Нигерия, которая является экономическим лидером в регионе. В Восточной Африке – Кения, где также для белорусской стороны есть определенные перспективы для наращивания товарооборота и всего спектра сотрудничества. В Северной Африке – Египет, где речь идет о проекте Минского автомобильного завода по налаживанию сборочного производства. В Южной Африке – Южно-Африканская Республика (ЮАР), где уже реализуется с 2021 году проект по сборке машин Минского тракторного завода, которые выйдут на рынок под местным брендом. Наконец, между Южной Африкой и Восточной находится в Зимбабве, где в 2022 году появилось белорусское посольство. Все эти африканские регионы имеют одну важную особенность: здесь «сосредоточено достаточно большое количество полезных ископаемых, природных ресурсов, в том числе редкоземельных металлов, которые представляют интерес для крупных государств и не только. Такие страны, как Россия, Китай, США, достаточно активно участвуют в реализации различных

---

<sup>44</sup> Промпредприятия Беларуси подписали в Зимбабве пакет документов по сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

<sup>45</sup> Вместе с МИД оцениваем потенциал сотрудничества с Африкой. Что им интересно у нас? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

проектов на территории Африки»<sup>46</sup>. Так что и для Беларуси присутствие на африканском континенте носит системный характер. Тем более, что там уже создается новый емкий потребительский рынок, в том числе и для экспорта белорусских товаров и услуг.

Например, в 2022 году прорабатывались поставки крупной партии тракторов и навесного оборудования “Бобруйскагромаша”, опрыскивателей “Лидагропроммаша” и комбайнов “Гомсельмаша” в **Нигерию**. Белорусской стороне «интересен рынок Южного Судана, Замбии, Малави, Египта. Здесь востребованы белорусская коммунальная и лесная техника, а также техника специального назначения»<sup>47</sup>. Интересным перспективным направлением сотрудничества с африканскими странами является строительство зерносушильных комплексов, а также и создание сборочных производств сельскохозяйственной, автомобильной и дорожной техники.

Рынки стран Африки планомерно осваивают также предприятия концерна “Беллесбумпром”, которые активно расширяют географию поставок. В 2022 году организации концерна впервые отправили продукцию в **Тунис**. Освоение рынков Африки началось в 2015 году с **Египта**. «Продукцию предприятия концерна также поставляют в Алжир, Кению, Марокко. В числе ключевых товарных позиций находятся бумага и картон. Экспорт в 2022 году по сравнению с 2021 годом в денежном выражении вырос на 20%»<sup>48</sup>.

Еще один интересный пример – **Зимбабве**. Несколько лет назад данная страна взяло курс на модернизацию сельского хозяйства. И с 2020 года белорусская сторона начала поставки техники в рамках программы механизации сельского хозяйства этой южноафриканской страны. Здесь уже создано предприятие, которое не только продает, но и обслуживает технику. В

---

<sup>46</sup> МИД: представительства Беларуси охватывают ключевые регионы Африки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevyje-regiony-afriki-547191-2023/>

<sup>47</sup> Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

<sup>48</sup> Предприятия концерна “Беллесбумпром” планомерно осваивают рынки Африки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

2022 году «мы [белорусская сторона] фактически закончили вторую фазу этой программы. Есть уже договоренность, что мы будем участвовать и в третьей фазе. Опять же на десятки миллионов долларов. <...> Второе направление поставок техники связано с тем, что кроме аграрного сектора в Зимбабве еще и активно развивается горнорудная промышленность. Первые БЕЛАЗы поставлены более пяти лет назад и до сих пор успешно работают на карьерах»<sup>49</sup>.

Новый этап сотрудничества с этим государством Южной Африки начался в конце января 2023 года, когда в Зимбабве состоялся государственный визит белорусской делегации под руководством Президента Беларуси, в рамках которого были заключены контракты на поставку в эту африканскую страну порядка четырех тысяч единиц белорусской тракторной, сельскохозяйственной и иной техники, а суммарный экономический эффект оценивается в объеме 200 миллионов долларов. В рамках данного визита также был подписан пакет важных двусторонних документов, который включает базовые экономические соглашения, которые призваны обеспечить развитие промышленной кооперации и экономического сотрудничества с данным государством Южной Африки. В частности, межправительственное соглашение об урегулировании налоговых взаимоотношений поможет решить такие задачи, как «распределение прав налогообложения между государствами, устранение двойного налогообложения, обмен информацией между налоговыми службами»<sup>50</sup>. Для дальнейшего расширения взаимодействия создана двусторонняя совместная постоянная комиссия, а также начнет работу координационный орган – целевая рабочая группа по линии министерств сельского хозяйства двух стран.

---

<sup>49</sup> Посол Беларуси о сотрудничестве с югом Африки: сюда надо приходиться серьезно и надолго [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

<sup>50</sup> Беларусь и Зимбабве договорились о сотрудничестве в налоговой сфере [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

Тогда же в столице Зимбабве – Хараре – состоялся второй белорусско-зимбабвийский бизнес-форум “Расширяя горизонты: динамические решения экономического развития”, где участвовали 33 белорусских компаний и где отмечалось, что наиболее перспективными для двустороннего взаимодействия видятся сферы здравоохранения, пищевой, легкой промышленности, машиностроения, металлургии, топливно-энергетической, горнодобывающей, химической, деревообрабатывающей промышленности. Для справки заметим, что «товарооборот между Беларусью и Зимбабве с 2018 года вырос в 7 раз и достиг \$39 млн по итогам января-ноября прошлого [2022] года»<sup>51</sup>. В рамках форума промышленные предприятия Беларуси подписали пакет документов с партнерами из Зимбабве. В частности, для развития взаимодействия в области сельского хозяйства приняты меморандумы и соглашения о сотрудничестве между официальным дилером – компанией AFTRADE DMCC – и ОАО “Лидсельмаш”, ОАО “Гомсельмаш”, ОАО “Бобруйскагромаш” и ОАО “Управляющая компания холдинга “Минский моторный завод”, чтобы реализовывать продукцию этих предприятий на рынке данной страны. Также документ о стратегическом партнерстве приняли ОАО “МТЗ” и AFTRADE DMCC – для продвижения техники BELARUS в Зимбабве. Для этого в 2023-2024 годах Минский тракторный завод поставит на зимбабвийский рынок 3575 машин, а в дальнейшем количество техники и сроки поставок будут определяться по итогам переговоров. Отметим, что «в период с 2018 по 2022 год Минский тракторный завод поставил в Зимбабве более 1,8 тыс. единиц техники»<sup>52</sup>. А в Хараре создан многофункциональный сервисный центр с филиалами в Мутаре и Булавайо и склад запасных частей для обслуживания поставляемой техники. И МТЗ совместно с партнером на постоянной основе обучает потребителей особенностям эксплуатации тракторов BELARUS. Еще

---

<sup>51</sup> Трансконтинентальный мост, инвестиции и белорусское мороженое в Африке. Подробности бизнес-форума в Хараре [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-beloruskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

<sup>52</sup> МТЗ поставит в Зимбабве более 3,5 тыс. тракторов BELARUS в течение двух лет [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabwe-bolee-35-tys-tractorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

один интересный факт – «подписание меморандума о намерениях между ОАО "БЕЛАЗ", SOHRA Overseas FZE и компанией по добыче алмазов Zimbabwe Consolidated Diamond Company Pvt Ltd с целью реализации договоренностей в части поставок белорусской техники и оборудования для горнодобывающей промышленности Зимбабве»<sup>53</sup>.

Сотрудничество в промышленной сфере с зимбабвийскими партнерами имеет огромный потенциал и по другим направлениям. Например, заключен контракт на поставку оборудования белорусского производства для строительства и модернизации комплексов хранения зерна в Зимбабве. Дело в том, что власти этой страны озвучили планы выделения белорусским государственным компаниям сельхозугодий под агрокомплексы по выращиванию пшеницы, соевых бобов, мясомолочной продукции и птицеводства. И уже белорусская сторона получила 10 тысяч гектаров земли «в округе Мбире для выращивания кукурузы, сои и строительства мясо-молочной фермы. При этом одновременно будет запущена линия по переработки молока и мяса с дальнейшей реализацией готовой продукции через торговые сети»<sup>54</sup>. Планируется, что перечень возделываемых культур дополнят рис и пшеница, а также белорусские специалисты займутся посадкой садов. Еще один факт – «подписан меморандум о взаимопонимании о сотрудничестве в рамках поставок в Республику Зимбабве машин и оборудования белорусского производства для лесной промышленности»<sup>55</sup>. Взаимный интерес двух стран имеется также и по сотрудничеству в сфере легкой промышленности. В частности, концерн «Беллепром» изучит возможности поставок хлопка из этой африканской страны, а «также на полях белорусско-зимбабвийского бизнес-

---

<sup>53</sup> Промпредприятия Беларуси подписали в Зимбабве пакет документов по сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

<sup>54</sup> Абухович, Ю. Торговля, сельское хозяйство, добыча полезных ископаемых. О перспективах сотрудничества с Зимбабве и ОАЭ / Ю. Абухович // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

<sup>55</sup> Рогожник: сотрудничество в промышленной сфере с Зимбабве имеет огромный потенциал [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

форума в Хараре обсуждались возможности сотрудничества в текстильной и кожевенной отраслях легкой промышленности»<sup>56</sup>.

Что касается взаимодействия между регионами двух стран, то в рамках государственного визита белорусской делегации две столицы – Минск и Хараре – подписали соглашение об установлении побратимских отношений, где уже намечены перспективные направления «в энергетической сфере, в областях здравоохранения, образования, водоснабжения, водоочистки, коммунальной техники»<sup>57</sup>. И, судя по всему, в ближайшее время в развитие соглашения будут подписаны планы мероприятий, которые позволят еще больше укрепить двусторонние белорусско-зимбабвийские региональные отношения, в том числе в торгово-экономическом сотрудничестве двух столиц.

Отдельный разговор – о взаимодействии двух стран в сфере образования. В конце января 2023 года Беларусь и Зимбабве подписали в Хараре меморандум о взаимопонимании между сторонами о взаимном признании документов об образовании. И видят достаточно большие перспективы сотрудничества по различным направлениям межвузовского взаимодействия. «Это касается и подготовки специалистов с высшим образованием по таким направлениям, как агропромышленный комплекс, машиностроение, медицинские технологии. То, что востребовано в любой стране. Учитывая, что сегодня Зимбабве является весьма динамично развивающейся страной, в первую очередь они нуждаются в кадрах»<sup>58</sup>. В рамках визита белорусской делегации в данное африканское государство стороны обсудили подготовку специалистов как для научной сферы и высоких технологий, так и для среднего звена по рабочим специальностям, так как это актуально для Зимбабве с учетом поставок в эту страну высокотехнологической техники из Беларуси и по

---

<sup>56</sup> Беларусь и Зимбабве заинтересованы в сотрудничестве в сфере легпрома [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabwe-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

<sup>57</sup> Минск и Хараре стали городами-побратимами. Что дальше? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

<sup>58</sup> Иванец видит большие перспективы для сотрудничества Беларуси и Зимбабве в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabwe-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

развитию производственного сотрудничества. Напомним, что по инициативе президента этой страны Эммерсона Мнангагвы «реализуется программа "Видение-2030", которая включает в себя конкретные меры по механизации, индустриализации Зимбабве, повышению образовательного уровня, качества медицинских услуг, уровня жизни населения в целом»<sup>59</sup>. Так что белорусские услуги в сфере образования в этой стране будут весьма кстати.

Например, широкий спектр научно-инновационного взаимодействия с зимбабвийскими партнерами представил Белорусский государственный университет (БГУ) на бизнес-форуме «Расширяя горизонты: динамические решения экономического развития» в столице Зимбабве. БГУ сотрудничает с этой африканской страной в рамках подписанного в 2019 году меморандума о договоренности с Министерством высшего и среднего специального образования, науки и технологического развития. Сегодня это взаимодействие активизируется. В Хараре БГУ подписал сразу шесть меморандумов о взаимопонимании с зимбабвийскими вузами: 1) Университетом Зимбабве; 2) Открытым университетом Зимбабве; 3) Государственным университетом Лупане; 4) Национальным университетом технологии и науки; 5) Технологическим институтом Харары; 6) Технологическим университетом Чинхойи. В этих документах стороны планируют «развивать академический обмен обучающимися и специалистами, принимать участие в научно-исследовательских и образовательных проектах, обмениваться материалами, планами, публикациями и иной профильной информацией»<sup>60</sup>.

Что касается предложений по сотрудничеству, то БГУ инициировал более 20, которые касаются областей медицины, фармацевтики, управления водными ресурсами, очистки воды, геологии, разведки месторождений полезных ископаемых, биотехнологий, экологии, почвоведения. В частности, речь идет о производстве лекарственных препаратов, ультразвуковых счетчиков газа,

---

<sup>59</sup> Николайчик: нам удалось значительно нарастить интенсивность и эффективность контактов с Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

<sup>60</sup> Первые договоренности БГУ и вузов Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

услугах по решению прикладных задач горнодобывающей промышленности, очистке загрязненных вод. «В области сельского хозяйства перспективными могут стать совместные проекты по изучению воздействия засоления почв на растения и урожай, влияния изменения климата на окружающую среду. Взаимодействие в области образования видится в подготовке граждан Зимбабве в Институте дополнительного образования, обучении на английском языке в магистратуре, аспирантуре, по программам образования взрослых»<sup>61</sup>. Также предложены разработка и реализация совместных образовательных программ, участие в научных конференциях, организация гостевых лекций, стажировок преподавателей и студентов из Зимбабве.

Белорусский национальный технический университет (БНТУ) также подписал меморандумы с ведущими зимбабвийскими вузами. Дело в том, что экономика этой страны нуждается в специалистах, которых готовит БНТУ, поэтому интерес к белорусскому университету особенно высокий. Стороны заинтересованы в проведении совместных научных исследований, трансфере технологий и передаче опыта по организации работы технопарка БНТУ, в создании технопарков в университетах Зимбабве. Кроме того, «реализация совместных образовательных программ планируется по таким перспективным сейчас направлениям, как архитектура, гражданское строительство, машиностроение и робототехника, а в будущем возможно сотрудничество и в других отраслях»<sup>62</sup>.

Меморандумы о сотрудничестве с ведущими учреждениями образования Республики Зимбабве – Национальным университетом технологий и науки, Технологическим институтом Хараре, Технологическим университетом Чинхойи, Университетом Зимбабве, Государственным университетом Лупане, Открытым университетом Зимбабве – подписал в январе 2023 года и

---

<sup>61</sup> Сотрудничество активизируется. БГУ подписал шесть меморандумов с вузами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

<sup>62</sup> Трансфер технологий и совместные исследования. Как БНТУ планирует сотрудничать с вузами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

Белорусский государственный технологический университет (БГТУ). Взаимодействие с этими партнерами предполагает развитие таких форм сотрудничества, как «обмен опытом в сфере образования и содействие обмену студентами, магистрантами и аспирантами; развитие обмена профессорско-преподавательским составом; разработка совместных исследовательских проектов в областях, представляющих взаимный интерес; подготовка граждан Республики Зимбабве по совместным образовательным программам; обучение в магистратуре и аспирантуре, докторантуре; стажировки, повышение квалификации и переподготовка зимбабвийских специалистов»<sup>63</sup>.

Все эти факты говорят о том, что Беларусь привлекательна для Зимбабве своим интеллектуальным потенциалом. Так что сотрудничество между учреждениями образования двух стран может быть многогранным и иметь хорошие результаты.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>63</sup> Ректор БГТУ Игорь Войтов подписал Меморандумы о сотрудничестве с университетами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

## С целью продвижения торговых и экономических интересов

Ежегодно в Беларуси утверждается План национальных выставок страны в иностранных государствах. Его отличительной чертой является нацеленность белорусской стороны на продвижение своих торговых и экономических интересов в страны Азии, Африки, Латинской Америки – Вьетнам, Монголию, Южную Корею, Индию, Китай, Турцию, Катар, Иран, Кению, Зимбабве, Бразилию. В этой связи особенно важным является азиатский континент, где «в этом направлении еще существует немало возможностей <...>. Чтобы их успешно использовать, необходимо продолжать системную и последовательную работу, развивая взаимный интерес и иницируя новые форматы контактов, как это, собственно, и происходит в развитии партнерских связей с целым рядом стран Азии»<sup>64</sup>, в числе которых следует назвать **Вьетнам, Иран, Монголию, Турцию, Пакистан, Китай**, где белорусские экспортеры активно участвуют в специализированных выставочных мероприятиях.

Характерно, что в целом ряде выставочных мероприятий представители Беларуси участвуют не впервые, а уже используя накопленный там ранее опыт продвижения своих интересов. К числу таковых относится, в частности, торговая ярмарка **Vietnam Expo**, которая проводится ежегодно с 1990 года и является одной из крупнейших в Юго-Восточной Азии, регулярно собирая сотни участников и десятки тысяч профессиональных посетителей. В декабре 2018 года данное деловое мероприятие проводилось в Хошимине в 16-й раз. На нем Беларусь была представлена национальной экспозицией, участниками которой стали более 50 крупных предприятий, сделавших акцент «на наукоемкой, сложнотехнической продукции, а также товарах сельскохозяйственной группы и продуктах питания»<sup>65</sup>.

---

<sup>64</sup> Залесский, Б. Горизонты дальней дуги. Потенциал взаимодействия Республики Беларусь со странами Азии и Африки / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2022. – С. 25.

<sup>65</sup> Гришкевич, А. Национальная экспозиция Беларуси представлена на торговой выставке в Хошимине / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

В частности, только Белорусский государственный университет (БГУ) представил тогда около 30 научно-технических разработок в области сельского хозяйства, приборостроения, химии, здравоохранения, информационных технологий. «В частности, в экспозицию вошел комплексный микробный препарат “Жыцень”. Его применение доказало эффективность в повышении урожайности зерновых культур, он улучшает качество почвы и ускоряет разложение стерни и соломы»<sup>66</sup>. Здесь же были представлены БГУ биопестициды для комплексной защиты растений “Аурин”, “Стимул”, которые применяются для стимулирования роста и развития растений, их защиты от бактериальных и грибковых инфекций. Большой интерес посетителей выставки вызвали тогда также ультразвуковые приборы учета газа, устройство дистанционного мониторинга перемещения мобильных объектов “Агент В-602”, медицинская установка общей гипертермии “Птичь-М”, противоопухолевые препараты, дезинфицирующие вещества, съедобные упаковочные пленки.

Возможности белорусского продовольственного экспорта продемонстрировали в Хошимине такие предприятия, как ОАО “Криница”, ОАО “Белсолод”, СП ОАО “Спартак”, ОАО “Минск Кристалл – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, ОАО “Минский завод игристых вин”, ОАО “Кондитерская фабрика “Слодыч”, СОАО “Коммунарка”, ОАО “Красный пищевик”, ОАО “Красный Мозырянин”, ОАО “Лидапищеконцентраты”. Их интерес к данному деловому форуму можно объяснить уже тем, что «Вьетнам – это не только выгодный потребительский рынок, который насчитывает более 92 млн человек, но и своего рода торговые ворота на весь регион Юго-Восточной Азии, население которого превышает 600 млн человек»<sup>67</sup>.

---

<sup>66</sup> БГУ представит научно-технические разработки на торговой ярмарке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

<sup>67</sup> Предприятия “Белгоспищепрома” представят продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

В 2022 году в данном форуме приняли участие более 350 компаний из 16 стран, в том числе Китая, США, Японии, Индии, Шри-Ланки, Индонезии, Кубы. Беларусь на этом форуме представила более 100 научно-технических и инновационных разработок в области высокотехнологического оборудования. Мероприятие проводится под эгидой Министерства промышленности и торговли Вьетнама. «Тематикой выставки являются IT и телекоммуникации, наука и образование, машиностроение и промышленное оборудование, сельское хозяйство, продукты питания, фармацевтическая и медицинская продукция, строительные материалы, химическая продукция, легкая промышленность, потребительские товары»<sup>68</sup>.

Что касается **Ирана**, то в июне 2022 года состоялась Международная выставка сельского хозяйства и пищевой промышленности Iran Agrofood. В Тегеранском международном выставочном центре была организована Национальная экспозиция Республики Беларусь. Этот форум – ключевое отраслевое мероприятие в области пищевого производства и сельского хозяйства в Иране. Основные разделы выставки: сельскохозяйственная техника, продукты питания и напитки, оборудование для их производства, общественное питание, хранение и упаковка, ингредиенты. Выставка проводится ежегодно. В 2021 году ее участниками стали 311 организаций и предприятий. На этот раз свою продукцию представили Беларусь, Бразилия, Германия, Италия, Турция, Нидерланды и другие. Белорусские производители показали самую разнообразную продукцию. Так, ассортимент товаров кондитерской фабрики "Витьба" включал более 100 наименований, в том числе это – сухие завтраки, вафли и печенье.

Национальная академия наук Беларуси показала инновационные разработки в нескольких областях. К примеру, Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству предложил ряд ветеринарных препаратов и биодобавок на основе наночастиц для сельскохозяйственных животных.

---

<sup>68</sup> Более 100 проектов представит Беларусь на выставке Vietnam Expo [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

Белорусский государственный технологический университет для гостей выставки презентовал «новые виды минеральных удобрений, технологии переработки сельскохозяйственных отходов с получением строительных и композиционных материалов, технологии переработки растительного сырья и лекарственных трав с получением биологически активных добавок, новые методы анализа качества льна и изделия из льна»<sup>69</sup>. Белорусский государственный университет представил 15 научно-технических разработок на международной выставке Iran Agrofood. Среди инноваций БГУ – съедобные пленки и покрытия на основе полисахаридов и растительных антимикробных и антиоксидантных добавок. «Они являются единственным видом биоразлагаемой полимерной упаковки, которая не нуждается в сортировке и специальных условиях утилизации, сохраняет вкус, аромат, эстетический внешний вид и стерильность продуктов. Новый вид обертки нетоксичен, полностью разлагается в организме человека и животных, способен в разы сократить использование пластика»<sup>70</sup>.

А в **Монголии** в сентябре 2022 года была представлена Национальная экспозиция Беларуси на 47-й международной многопрофильной выставке Ulaanbaatar Partnership в Улан-Баторе. В экспозиции приняли участие крупные экспортно ориентированные белорусские компании – производители продуктов питания, фармацевтической продукции, машиностроительные предприятия, научно-технические организации и другие. «Выставка Ulaanbaatar Partnership имеет универсальный характер и охватывает широкий спектр тематических разделов: продукты питания и напитки, сельское хозяйство, машиностроение, строительство, здравоохранение, фармацевтика, легкая промышленность, бытовая электроника. Мероприятие является одной из крупнейших многоотраслевых выставок в Монголии: в 2021 году она собрала 110 компаний

---

<sup>69</sup> Широкий спектр белорусских товаров будет представлен на выставке Iran Agrofood [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

<sup>70</sup> Съедобные пленки, витамины, ветпрепараты: БГУ представляет 15 разработок на выставки в Иране [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

и 12 тысяч посетителей»<sup>71</sup>. Беларусь принимала участие в выставке в Улан-Баторе в формате национальной экспозиции в 2019 году. Тогда экспозиция представила продукцию и услуги 15 компаний: организаций машиностроения, пищевой промышленности, науки и образования. Деловая программа включала Белорусско-монгольский бизнес-форум с участием представителей 60 монгольских предприятий.

**В Турции** Национальная экспозиция Беларуси была представлена в начале ноября 2022 года в Стамбуле – в рамках международной многоотраслевой выставки MUSIAD Expo. Участие отечественных предприятий и организаций в национальной экспозиции в рамках этой выставки поспособствовало установлению новых деловых контактов с потенциальными партнерами, наращиванию белорусского экспорта и диверсификации товарной номенклатуры. Турция является важным партнером Беларуси. «В прошлом году товарооборот между двумя странами составил \$1081,6 млн (146% к 2020 году), в том числе экспорт – \$360,5 млн (270%), импорт – \$721,1 млн (119%). В 2021 году оборот услуг между Беларусью и Турцией составил \$94,8 млн (162%), экспорт – \$52,8 млн (134%), импорт – \$42 млн (220%)»<sup>72</sup>. Что касается выставки в Стамбуле, то MUSIAD Expo – крупнейшее многопрофильное мероприятие Турции, которое проводится раз в два года. В 2020 году в ней приняли участие более 500 компаний и свыше 100 тысячи посетителей из 125 стран мира. Основные разделы выставки – пищевая промышленность, сельское хозяйство, строительство, машиностроение и автомобилестроение, станкостроение, металлургия, нефтехимическая промышленность, фармацевтика и здравоохранение, сфера услуг, туризм, недвижимость, потребительские товары, мебель, энергетика, логистика,

---

<sup>71</sup> Беларусь в сентябре представит экспозицию на выставке в Монголии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

<sup>72</sup> Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на многоотраслевой выставке в Турции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

информационные технологии, текстильная, швейная и обувная промышленности, кожгалантерея.

В 2023 году национальные выставки Беларуси будут организованы еще в ряде азиатских стран. В частности, в **Пакистане**. Напомним, на выставке International Trade and Industry Fair, которая проходила в пакистанском городе Карачи в ноябре 2021 года, на белорусском коллективном стенде Государственного комитета по науке и технологиям было представлено около 60 научно-технических и инновационных разработок. Свои экспонаты в области обработки и модификации поверхностей, химических технологий и материалов, физического материаловедения и новых материалов показали учреждения Министерства образования, а также в заочном формате организации Национальной академии наук Беларуси. «Среди наиболее интересных разработок – технология получения оптически селективных композитных поглощающих покрытий для солнечных коллекторов, умные окна на бистабильном эффекте, многофункциональный комплекс по подготовке и автоматической заливке наполненных и ненаполненных мультикомпонентных гибридно-композитных смесей, технология изготовления энергосберегающих плоских и гибких алюминиевых нагревателей с резистивным элементом из углеродного волокна»<sup>73</sup>. В этом году белорусских участников станет еще больше.

Говоря о **Китайской** международной выставке импорта, которая ежегодно проходит в Шанхае, то в ноябре 2022 года она уже стала пятой. В белорусской экспозиции приняли участие 27 организаций пищевой промышленности, логистики, науки и образования. Павильон Беларуси на выставке импорта включил в себя «два основных раздела: "Продовольственная и сельскохозяйственная продукция" и "Высокотехнологичное оборудование и

---

<sup>73</sup> Около 60 белорусских научно-технических разработок представят на международной выставке в Пакистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

информационные технологии"»<sup>74</sup>. Общая площадь экспозиции Беларуси составила около 100 квадратных метров. В 2023 году она станет еще более масштабной.

Заметим, что в последние годы белорусские экспозиции были представлены также на африканском континенте. Например, в **Кении** интерес Беларуси к деловому форуму Kenya International Trade Exhibition (KITE) объясняется тем, что это – крупнейшее выставочное мероприятие в Восточной Африке. В 2019 году наша страна впервые была представлена там национальной экспозицией на 22-й международной выставке продуктов питания, гостиничного бизнеса и сельского хозяйства FoodAgro в Найроби, которая является составной частью KITE. Свою продукцию в столице Кении продемонстрировали тогда предприятия концерна “Белгоспищепром”, ОАО “Управляющая компания холдинга “Лидсельмаш”, а также “Гомсельмаш”, МТЗ, МАЗ, “Бобруйскагромаш”, “Лидахлебопродукт”, “Сморгонский комбинат хлебопродуктов”. Участие в выставке открыло им «новые возможности для продвижения на кенийский рынок белорусской сельскохозяйственной техники и оборудования, удобрений, продовольствия, сельскохозяйственной продукции»<sup>75</sup>, а также указало путь выхода на рынки других стран Восточной и Южной Африки. В частности, там был принят меморандум о взаимопонимании между официальным представителем белорусских предприятий МТЗ, “Лидагропромаш”, “Бобруйскагромаш”, “Гомсельмаш”, “Лидсельмаш”, МАЗ и компанией Rewin Motors и достигнута договоренность о поставках белорусской сельскохозяйственной техники – тракторов, сельхозмашин, и оборудования, аксессуаров. Например, только “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш” подписало соглашение на поставку своей техники на сумму около 500 тысяч долларов. «Наибольший интерес у

---

<sup>74</sup> В Шанхае открылась Китайская международная выставка импорта [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

<sup>75</sup> Национальная экспозиция Беларуси открылась на выставке FoodAgro в Кении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

посетителей [выставки] вызвала почвообрабатывающая техника, тракторные прицепы и полуприцепы, а также кормозаготовительная техника (косилки, грабли, пресс-подборщики)»<sup>76</sup>. Кроме того, «ОАО "Лидсельмаш" и Peter Wanjohi Company наладили сотрудничество для строительства зернозаготовительных и зерноперерабатывающих комплексов в Кении, Уганде и других странах региона»<sup>77</sup>. А концерн «Белгоспищепром» договорился о поставках в эту африканскую страну первых партий подсолнечного масла и светлого баночного пива. Наконец, тогда же «были подписаны соглашения о строительстве на кенийской земле завода железобетонных конструкций и создании рыбоводческой фермы общей стоимостью, превышающей сто миллионов долларов»<sup>78</sup>.

В **Зимбабве** в апреле 2022 года Национальная экспозиция Беларуси была представлена на 61-й Международной выставке Zimbabwe International Trade Fair – крупнейшем многопрофильном выставочном мероприятии Южной Африки. Свою продукцию показали более 400 компаний из 15 стран, в том числе Кении, Мозамбика, Южно-Африканской Республики, Японии, Соединенных Штатов Америки. На белорусском стенде в Булавайо был представлен «широкий спектр техники и оборудования, научно-технические разработки, медикаменты»<sup>79</sup>. Общая выставочная площадь павильона составила около 170 квадратных метров.

Со стороны зарубежных импортеров был проявлен особый интерес к фармацевтической продукции, представленной в павильоне Беларуси. В частности, представители РУП «Белмедпрепараты», входящего в холдинг

---

<sup>76</sup> «Бобруйскагромаш» поставит в Кению технику и запчасти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>77</sup> Белорусские предприятия на FoodAgro договорились о поставках сельхозтехники в Кению [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

<sup>78</sup> Залесский, Б.Л. Беларусь – Кения: намечены перспективные точки роста / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Новини на научния прогресс – 2019, 15 – 22 август 2019 г.: София. «Бял ГРАД–БГ». – С. 3.

<sup>79</sup> Национальная экспозиция Беларуси представлена на крупнейшей выставке в Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

“Белфармпром”, провели эффективные переговоры. «Ожидается, что это позволит расширить присутствие белорусских лекарственных препаратов на африканском рынке»<sup>80</sup>. Зимбабвийская сторона озвучила намерение развивать сотрудничество в этой сфере, а также выступать представителями белорусских компаний на региональном рынке. НАН Беларуси заключила ряд соглашений о сотрудничестве с учреждениями образования и научными организациями Зимбабве, а БЕЛАЗ – о поставках автозапчастей.

Интерес белорусской стороны к этому форуму также объясняется тем, что «сегодня Зимбабве активно расширяет горнодобычу, имеет значительные запасы каменного угля, алмазов, золота, лития, меди и является одним из перспективных направлений экспорта техники БЕЛАЗ»<sup>81</sup>. Для справки заметим, что в Зимбабве используют белорусские карьерные самосвалы грузоподъемностью 55 и 130 тонн, бульдозеры, погрузчики, тягачи-эвакуаторы и поливооросительные машины. На выставке в Буловайо производитель из Беларуси провел переговоры с Национальной алмазодобывающей компанией ZCDC, «которая эксплуатирует более 20 карьерных самосвалов грузоподъемностью 55 т и другую спецтехнику БЕЛАЗ, а также с угольной компанией HWANGE Colliery»<sup>82</sup>. В итоге достигнуты договоренности по развитию уже существующих партнерских связей.

В 2023 году белорусские экспозиции будут представлены и в других странах Африки – в **Алжире** и **Египте**. В частности, в **Алжире** пройдет международная выставка FIA. Впервые белорусская экспозиция на данном выставочном форуме была организована еще в 2017 году. Тогда Беларусь была представлена продукцией предприятий Министерства промышленности, включая ОАО "МАЗ", ОАО "Гомсельмаш" и ОАО "Минский

---

<sup>80</sup> Белорусские производители лекарств представят свою продукцию на выставке в Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produksiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

<sup>81</sup> БЕЛАЗ примет участие в крупнейших выставках на трех континентах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

<sup>82</sup> БЕЛАЗ намерен развивать сотрудничество и укреплять связи с компаниями Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

электротехнический завод", а также разработками Государственного комитета по науке и технологиям, Национальной академии наук Беларуси, Министерства образования. «Экспозиция Беларуси на FIA 2017 вызвала повышенный интерес представителей алжирских государственных органов, крупных частных компаний и предприятий, а также дипломатического корпуса. По итогам состоявшихся во время выставки переговоров подписаны меморандумы о сотрудничестве между ОАО "МТЗ" и компанией Belarus Motor Algeria, а также между НАН Беларуси и потенциальными партнерами»<sup>83</sup>. В целом на выставке FIA-2017 в Алжире участвовали около одной тысячи компаний из 40 стран. В 2023 году, судя по всему, участников форума станет еще больше.

Что касается международной выставки продуктов питания и напитков Food Africa Cairo, которая ежегодно проходит в **Каире**, то белорусская экспозиция в этом году будет организована на данной площадке уже в пятый раз. В декабре 2022 году выставка Belarus. The Taste of Nature была представлена на площадке **Египетского** международного выставочного центра. В рамках экспозиции 14 белорусских предприятий презентовали широкий спектр молочной, мясной, крахмальной продукции, а также выпечки. Свою продукцию зарубежным посетителям выставки продемонстрировали «предприятия холдинга "Гродномясомолпром" (ОАО "Беллакт", ОАО "Молочный мир", Лидский молочно-консервный комбинат и его филиал Сморгонские молочные продукты, Рогозницкий крахмальный завод, Волковысский и Слонимский мясокомбинаты), а также Агрокомбинат Скидельский, Сморгонский комбинат хлебопродуктов, ООО "Праймилк", ОАО "Лидахлебопродукт", Слуцкий сыродельный комбинат и ОАО "Минский молочный завод №1"»<sup>84</sup>.

---

<sup>83</sup> Беларусь и Алжир имеют все предпосылки для расширения сотрудничества – Рачков [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

<sup>84</sup> Белорусская экспозиция представлена на продовольственной выставке в Египте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Все эти факты говорят об одном: участие в крупных выставочных мероприятиях в странах Африки может открыть белорусским предприятиям новые экспортные возможности, потенциал которых воистину огромен.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Свободные экономические зоны как инструмент реализации деловых инициатив

В январе 2023 года на конференции в Витебске “Проектирование и строительство на территориях свободных экономических зон в современных экономических условиях, позволяющих сократить инвестиционный цикл от момента бизнес-идеи до начала производственной деятельности” отмечалось, что в условиях Беларуси важнейшей задачей является «найти оптимальные решения, которые помогут инвестору максимально эффективно начать свою деятельность в качестве резидента СЭЗ»<sup>85</sup>. В контексте данной темы заметим, что в 2022 году в свободных экономических зонах (СЭЗ) Республики Беларусь, индустриальном парке "Великий камень" и особой экономической зоне "Бремино-Орша" число резидентов возросло на 10 процентов и составило 53 новых субъектов хозяйствования. «Суммарный объем заявленных инвестиций – \$260 млн, планируется создать 2,7 тыс. рабочих мест»<sup>86</sup>. Кроме того, СЭЗ Беларуси в 2022 году обеспечили почти четверть объема белорусского экспорта товаров. И это при том, что в шести СЭЗ на 1 января 2023 года было зарегистрировано 427 резидентов. Если говорить о видах деятельности участников СЭЗ, то в минувшем году «наиболее распространена обрабатывающая промышленность – 86,4%. В транспортной отрасли задействовано 2,9% резидентов, торговле – 2,4%, в сфере операций с недвижимым имуществом – 2,4%, сельском, лесном и рыбном хозяйстве – 2,4%, строительстве – 1%, водоснабжении, сборе, обработке и удалении отходов – 0,7%, профессиональной, научной и технической деятельности – 0,7%»<sup>87</sup>. В частности, интересный инвестиционно-инновационный опыт можно увидеть в СЭЗ “Минск”, “Витебск”, “Брест” и “Гродноинвест”.

<sup>85</sup> Бубен: наша задача – помочь инвесторам эффективно начать работу в качестве резидентов СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

<sup>86</sup> Число резидентов СЭЗ в 2022 году увеличилось на 10% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

<sup>87</sup> Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

**СЭЗ “Минск”** является одной из самых привлекательных инвестиционных площадок в Республике Беларусь. Она располагается на 21 земельном участке, которые находятся на перспективных территориях Минской области – в границах Минска, Молодечно, Фаниполя, Жодино и Борисова. В 2023 году СЭЗ отмечает 25-летие. За четверть века сюда пришли более 100 предприятий с иностранным капиталом из 19 стран, в том числе из Великобритании, Германии, Италии, Швейцарии, Соединенных Штатов Америки, Латвии, Литвы, Швеции, Чехии, Польши, Китая, Эстонии. За это время привлечено более двух с половиной миллиардов долларов в основной капитал, создано более 29 тысяч новых рабочих мест. География экспорта составляет 85 стран мира. «За весь период деятельности СЭЗ “Минск” предприятия экспортировали продукции более чем на \$15 млрд»<sup>88</sup>. Основные промышленные сферы, где работают компании СЭЗ, – машиностроение, металлообработка, автомобилестроение, деревообработка, производство строительных материалов, электроника, полиграфия и упаковка.

По итогам 2022 года производство промышленной продукции резидентов СЭЗ выросло более чем на 10 процентов. Удельный вес импортозамещающей продукции составил более 50 процентов, а «удельный вес экспортных поставок предприятий СЭЗ составил 75%»<sup>89</sup>. Еще один интересный факт: резиденты СЭЗ в 2022 году более чем в два раза увеличили поставки в Китай. Напомним также, что в минувшем году состав зоны пополнился шестью новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций – более четырех миллионов долларов, из них доля иностранных инвестиций составила порядка 30 процентов. При этом дополнительно было создано более 490 рабочих мест. В частности, шестым резидентом СЭЗ в декабре 2022 года стало ООО “Белбансви”, которое займется организацией производства технической ткани на основе вторичного

---

<sup>88</sup> Бубен, А. О вкладе СЭЗ “Минск” в экономику страны, импортозамещении, работе в условиях санкций / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

<sup>89</sup> Резиденты СЭЗ “Минск” в 2022 году привлекли в 1,7 раза больше прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

сырья и текстильных отходов. «Планируется, что компания начнет работу уже во втором квартале 2023 года в Фаниполе, где будет создано порядка 50 рабочих мест. Заявленный объем инвестиций по проекту в течение 2023-2027 годов составит более 1 млн евро. Удельный вес экспортных поставок – более 90%»<sup>90</sup>. Продукция ООО "Белбансви" востребована в нефтяной и газовой промышленности, мебельной отрасли, автомобильных сервисах, медицинской сфере, а также в других отраслях производства.

И еще. В 2023 году в числе основных задач, которые будут реализовываться в СЭЗ “Минск”, являются: 1) привлечение новых инвесторов; 2) активизация внешнеэкономической деятельности; 3) использование новых инновационных технологий; 4) стимулирование деловой активности; 5) эффективное использование ресурсов; 6) расширение импортозамещающих производственных мощностей.

Что касается СЭЗ “Витебск”, то в качестве резидентов на середину января 2023 года здесь было зарегистрировано уже 57 организаций, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. СЭЗ состоит из 17 секторов, расположенных в Витебском, Оршанском, Полоцком, Поставском, Миорском и Докшицком районах, а также в областном центре. В январе здесь уже зарегистрирован первый резидент 2023 года – ООО “Лесдревконсалт”. На площадке в Полоцке компания планирует организовать импортозамещающее производство бензопил, мотокос, кусторезов под потребности предприятий лесного хозяйства. Проект будет реализовываться при поддержке китайских партнеров. «Опытные образцы продукции предполагается выпустить уже в первой половине года. В перспективе инвесторы намерены организовать в Полоцке выпуск комплектующих, постепенно повышая степень локализации производства бензоинструмента. Объем инвестиций превысит Вг1,5 млн»<sup>91</sup>.

---

<sup>90</sup> Резидент СЭЗ “Минск” будет производить техническую ткань на основе вторсырья [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrja-538832-2022/>

<sup>91</sup> Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство бензоинструмента в Полоцке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

Половину объема выпуска продукции предполагается экспортировать на рынки стран Евразийского экономического союза.

Отметим, что в 2022 году в СЭЗ были зарегистрированы семь новых компаний. Шестым резидентом в сентябре стало ЗАО “БЕЛТАНК”. Компания будет реализовывать в Полоцком районе инвестиционный проект по производству ёмкостей из стали, который предполагает увеличение объёмов производства импортозамещающей продукции и создание новых рабочих мест. «Продукция может использоваться в энергетической сфере, нефтехимическом и строительном комплексе, организациями пищевой, фармацевтической, косметической промышленности, предприятиями коммунального хозяйства. Предполагается создать около 20 рабочих мест. Основными рынками сбыта продукции "БЕЛТАНКА" являются страны Евразийского экономического союза»<sup>92</sup>. Седьмым резидентом в ноябре 2022 года стало ООО “Металлопрокатная компания” с проектом по развитию завода по производству белой жести в районном городе Миоры, который «предполагает значительный рост объемов производства экспортно-ориентированной продукции, вовлечение в экономику Миорского района большего количества производственных работников»<sup>93</sup>. Так что у данной СЭЗ есть неплохие инвестиционные и экспортные перспективы.

Если говорить о СЭЗ “Брест”, то по итогам 2022 года объем экспорта резидентов зоны впервые превысил один миллиард долларов. При этом было обеспечено положительное сальдо – 460 миллионов долларов, что составляет 44 процента от объемов отгруженной за пределы Беларуси продукции. Это означает, что резиденты СЭЗ перевыполнили задание по экспорту почти на три процента. Если говорить более конкретно, то «в 3,7 раза вырос экспорт продукции ООО "Аккумуляторный Альянс", почти в 5,5 раза – ОАО "Бархим", более чем в 1,7 – ИООО "Вастега", в 1,4 раза – ИП "Инко-Фуд", в 2,5 – ИООО

---

<sup>92</sup> Залесский, Б. Успех – в развитии. Свободные экономические зоны как точки роста / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 57.

<sup>93</sup> ООО “Металлопрокатная компания” – новый резидент СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

"Кондор". На 18% больше, чем в прошлом году, экспортировали своей продукции СП "Санта Бремор" и ООО "СТиМ". На 16% возросли экспортные поставки Брестского чулочного комбината»<sup>94</sup>. В целом доля резидентов СЭЗ в общем объеме экспорта предприятий Брестской области составила 28 процентов. Судя по всему, положительная динамика будет сохраняться и в 2023 году. Тем более, что "Санта Бремор" планирует увеличить физические объемы производства более чем на семь процентов, "Гефест-техника" – на восемь процентов, "Инволюкс" – почти на 20 процентов, "Полиполь Мебель Бел" – почти на 10 процентов. Кроме того, 42 резидента СЭЗ в 2022 году продолжили инвестирование в производство.

Неплохо в СЭЗ начался и 2023 год. В январе здесь зарегистрировали первого в этом году резидента – ОАО "СанСпектр", которое займется реализацией инвестиционного проекта по созданию транспортно-логистического комплекса "Запад–Восток". Этот проект будет организован на участке железнодорожных путей в районе станции Брест-Северный и ориентирован на оказание широкого спектра логистических услуг – складирование и хранение грузов, экспедиторские, таможенные и другие услуги. Срок реализации – пять лет. Компания с белорусским капиталом намерена вложить более семи с половиной миллионов белорусских рублей и создать около 20 новых рабочих мест. «Проект уже начал действовать. Начался ремонт подъездных путей. Планируется строительство подводящих путей, обустройство дополнительно контейнерных площадок, покупка дорогостоящей спецтехники. Параллельно компания обрабатывает сертификат на собственные услуги. Это даст возможность привлечь новых операторов и расширить рынок услуг в сфере железнодорожных контейнерных перевозок»<sup>95</sup>. Ожидается, что новые и реконструированные инфраструктурные объекты, предназначенные

---

<sup>94</sup> Годовой объем экспорта резидентов СЭЗ "Брест" превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

<sup>95</sup> Первого в этом году резидента зарегистрировали в СЭЗ "Брест" [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

для хранения контейнеров и их перегрузки на автотранспорт, обеспечат дополнительные возможности при решении задач, связанных с недостаточной пропускной способностью польских железных дорог и необходимостью перехода на другую колею. Таким образом, транспортно-логистический комплекс будет способствовать "расшивке" узких мест при обработке контейнерных поездов в пределах Брестского железнодорожного узла, курсирующих в направлениях Восток – Запад – Восток.

В том же январе 2023 года резидент СЭЗ – ОАО “Брестмаш” – представил новую линейку автомобилей социального предназначения, среди которых школьный автобус, машина социальной службы, а также “скорой помощи”. Новая линейка автомобилей представляет интерес для социальных служб города. В декабре 2022 года «территориальный центр социального обслуживания населения Московского района г. Бреста приобрел новый автомобиль, изготовленный на ОАО “Брестмаш” для использования в качестве “социального такси”. Машина оборудована устройством для плавного поднятия и опускания инвалидной коляски, что облегчает транспортировку людей с ограниченными возможностями»<sup>96</sup>. В дальнейшем на производственных площадях резидента СЭЗ “Брест” будут собирать около 500 единиц специальной автомобильной техники 26-ти моделей. Это – промтоварные фургоны, машины для патрульно-постовой и кинологической служб, для транспортировки людей с ограниченными физическими возможностями, автомобили скорой медицинской помощи. Производственные мощности завода позволяют собирать до двух тысяч автомобилей в год.

Еще пример. В 2011 году резидентом СЭЗ стало ОАО “Барановичское производственное хлопчатобумажное объединение”. В 2023 году предприятие отметит свое 60-летие. В январе текущего года на совещании, которое прошло с участием премьер-министра Республики Беларусь, была рассмотрена реализация стратегии развития объединения на ближайшие пять лет. Заметим,

---

<sup>96</sup> Резидент СЭЗ “Брест” ОАО “Брестмаш” презентует новую линейку социальных автомобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

что это – один из крупнейших производителей текстильной продукции в Европе и Содружестве Независимых Государств. В составе объединения входят прядильная, ткацкая, отделочная и швейная фабрики и где занято около 1200 человек. За последние годы у этого резидента СЭЗ уже выполнили несколько этапов модернизации, что позволило повысить уровень автоматизации производственного процесса, освоить новые виды продукции и добиться нанесения качественных принтов любой сложности. В условиях жесткой конкуренции в данной отрасли, где традиционно сильные позиции у азиатских производителей, «в Барановичах будет сохранен весь цикл изготовления тканей. На предприятии планируется расширить выпуск поликоттона. За счет добавления акрила полотно будет приобрести особые антибактериальные, невоспламеняющиеся свойства»<sup>97</sup>. Так что стратегия объединения будет реализовываться дальше – в русле мощной инновационной модернизации, чтобы вывезти ОАО на новый уровень развития.

Напомним: сегодня в СЭЗ “Брест” уже «включены 16 участков, которые расположены в Бресте и Брестском районе, Кобрине и Кобринском районе, Ивацевичах и Ивацевичском районе, а также Пинске, Ганцевичах и Дрогичине»<sup>98</sup>. На начало февраля 2023 года в качестве резидентов уже действуют 76 предприятий из 16 стран. Это говорит, что СЭЗ “Брест” продолжает активно решать вопросы увеличения экспортной и инновационной составляющей, чтобы способствовать динамичному развитию всей Брестской области.

В СЭЗ “Гродноинвест” в 2022 году активно развивались такие направления деятельности резидентов, как деревообработка, производство химических продуктов, машиностроение, металлообработка. В качестве резидентов СЭЗ в минувшем году было зарегистрировано пять компаний. Общий объем заявленных инвестиций на реализацию проектов составил около

---

<sup>97</sup> Стратегия развития БПХО обсуждалась при участии премьер-министра Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

<sup>98</sup> Залесский, Б. Ставка – на результативность. Особенности экономических связей Беларуси с азиатскими партнерами / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 48.

30 миллионов долларов. Реализация заявленных инвестиционных проектов позволит создать около 180 новых рабочих мест с достойной заработной платой. Во-первых, в Гродно на участке в районе Грандичей компания “Кронес-Гродно” организовала многопрофильное производство мебели и изделий из древесины. В рамках проекта будет построен новый комплекс, включающий производственные, складские и административные помещения, приобретено современное технологическое оборудование. Во-вторых, «еще один новый резидент – ООО “ВИМЗОВПЛАСТ” – создаст в областном центре современный завод по выпуску широкого спектра изделий из синтетических полимеров и кварцевого агломерата. Продукция является импортозамещающей и будет реализовываться в рамках специального правового режима СЭЗ через развитие кооперационных связей с резидентами СЭЗ Беларуси...»<sup>99</sup>. В-третьих, в Гродненском районе на участке в районе Новая Гожа компания “Баринпак” реализует проект по выпуску экологической упаковки из древесно-волоконистых плит высокой плотности. Готовая продукция предназначена для экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья, однако некоторая часть будет реализовываться в Беларуси в рамках поэтапного перехода страны от полиэтиленовой упаковки товаров к экологически безопасной. Первая партия продукции уже выпущена и получила высокую оценку на республиканском конкурсе инновационных проектов.

Еще одно важнейшее направление деятельности резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в 2022 году – логистика. Достаточно сказать, что только в минувшем году в СЭЗ работали шесть резидентов в сфере логистики, что являлось наибольшим числом среди аналогичных структур. В 2022 году о создании производственно-логистических предприятий, в частности, заявили ЗАО “Терминал Запад” и “Юнионвэй”, которые реализуют инвестиционные проекты на промышленных площадках в Гродно и Свислочи. Кроме того, в прошлом году между администрацией СЭЗ и арабской компанией BRIKOIL

---

<sup>99</sup> 5 новых резидентов зарегистрировано в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

TRANS-T.Z.E. подписан меморандум о намерениях по развитию действующего транспортно-логистического терминала в Гродненской области.

В феврале 2023 года седьмым резидентом в СЭЗ “Гродноинвест” в сфере логистики стало ООО “ЗападТрансГраница”, которое возле аэропорта Гродно построит международный торгово-логистический комплекс. Проект, расположенный в районе агрогородка Обухово, должен завершить строительство незаконсервированного здания аэровокзала с частичным сносом. «В планах компании создать комплекс административно-бытовых и складских помещений, построить подъездные пути, стоянки и рулежные дорожки для летательных судов, а также грузовой перрон. Уникальный комплекс станет мультимодальным и задействует потенциал автомобильного и авиационного транспорта. Первая очередь строительства будет завершена уже к концу 2025 года. Суммарно в реализацию проекта будет инвестировано более \$35 млн, создано около 100 рабочих мест»<sup>100</sup>. Этот комплекс позволит задействовать логистический потенциал Гродненской области, привлечь инвестиции в создание не имеющего аналогов в регионе мультимодального центра, вовлечь в хозяйственную деятельность не завершенное строительством здание аэровокзала, привлечь туристов и зарубежные торговые компании, тем самым стимулировать местную предпринимательскую активность и товарооборот.

И еще несколько фактов. В 2022 году администрацией СЭЗ “Гродноинвест” построено и введено в эксплуатацию семь новых инфраструктурных объектов. Новые дороги и коммуникации возведены на участках СЭЗ в городах Гродно и Сморгонь, а также в Гродненском районе. На участке в Гродно, в районе Аульс, реконструирована улица №7, проведено ее благоустройство. Завершено строительство кольцевой развязки на пересечении улицы №1 и Скидельского шоссе. «Здесь успешно реализуют проекты 12 предприятий-резидентов СЭЗ по производству строительных материалов, химической и деревообрабатывающей продукции. В следующем [2023] году

---

<sup>100</sup> Резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит международный торгово-логистический комплекс [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

будет запущено уникальное для Беларуси производство ОАО «Гродненский стеклозавод»»<sup>101</sup>. В Гродненском районе на участке «Новая Гожа» построены и введены три парковочные площадки на 30 машиномест для легкового автотранспорта. За счет средств фонда развития СЭЗ «Гродноинвест» продолжилась реконструкция проспекта Индустриальный на участке в Сморгони. Введен в эксплуатацию 3-й пусковой комплекс стоимостью свыше двух миллионов белорусских рублей, установлены кольцевая транспортная развязка и пешеходные связи, наружное освещение, ливневая канализация, хозяйственно-бытовой водопровод. Реализованный комплекс работ позволил значительно улучшить пропускную способность перемещения грузопотоков резидентов СЭЗ, повысить качество транспортной логистики и обеспечить на должном уровне безопасность дорожного движения на данном участке.

В 2023 году планируется проектирование и строительство инженерной инфраструктуры на участках СЭЗ «Гродноинвест» на общую сумму около семи с половиною миллионов белорусских рублей. Это позволит повысить инвестиционную привлекательность Гродненской области для реализации новых проектов, улучшить условия для действующих предприятий-резидентов СЭЗ.

---

<sup>101</sup> 7 инфраструктурных проектов реализовано в 2022 году администрацией СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

## Литература

1. Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 80 с
2. Утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>
3. Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии в области экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>
4. ЕАЭС и АСЕАН наращивают объемы товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>
5. Андрей Слепнев: "В рамках Евразийского экономического форума в 2023 году предлагается провести бизнес-диалог с Индонезией" [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>
6. ЕАЭС и Индонезия дали старт переговорам по соглашению о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>
7. ЕАЭС и Таиланд заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razviti-i-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>
8. ЕЭК и Правительство Камбоджи подписали совместное заявление о расширении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>
9. ЕАЭС и Правительство ОАЭ подписали Меморандум о взаимодействии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>
10. ЕАЭС начнет переговоры с ОАЭ о заключении соглашения о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>
11. Пивовар, Э. Переговоры о зоне свободной торговли между ЕАЭС и ОАЭ планируется вести в ускоренном режиме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruietsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

12. Андрей Слепнев: “Сегодня мы имеем серьезный стимул для развития региональных соглашений и региональной связанности” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

13. Андрей Слепнев обсудил в Тегеране вопросы завершения переговоров по соглашению о зоне свободной торговли с Ираном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy/>

14. Сергей Глазев: “Приглашаю Африканский континент к сотрудничеству с ЕАЭС в создании новой финансово-экономической архитектуры” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-ekonomicheskoy-arhitektury/>

15. Экономическое сообщество государств Центральной Африки проявляет интерес к взаимодействию с ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 192 с.

17. Андрей Слепнев: “ЕАЭС и Египет рассчитывают на проведение полноценного раунда переговоров о свободной торговле в ближайшей перспективе” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Андрей Слепнев: “Торгово-экономические отношения ЕАЭС и Египта продолжают развиваться ускоренными темпами” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

19. ЕЭК и ЮАР обсудят создание в ЮАР евразийской промышленной зоны и активизируют взаимодействие в сельском хозяйстве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-yuar-storony-obsudyat-sozдание-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. ЕАЭС и Эфиопия обсудили планы развития сотрудничества на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 80 с.

22. Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект “Евразийский агроэкспресс” по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

23. Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

24. Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском “Евразийского агроэкспресса” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

25. Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyy-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

26. Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

27. Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9–11.

28. Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-narashivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

29. Головченко: нужно полномасштабное вовлечение стран ЕАЭС в работу коридора Север-Юг [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

30. Пивовар, Э. В проект “Евразийский агроэкспресс” включают перевозки в Туркменистан, Иран, ОАЭ и Индию / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

31. Правоотношения в валютной сфере, единая промполитика и “Евразийский агроэкспресс”: что обсуждают в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-čto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

32. Торговым инструментом проекта “Евразийский агроэкспресс” станет Российская торговая компания в Китае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evrazijskij-agroekspress-stanet-rossijskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

33. Пивовар, Э. ЕЭК предлагает заключить в ЕАЭС отдельный договор по вопросам импортозамещения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. –

URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

34. Головченко: необходимо работать над достижением технологического суверенитета в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

35. Пивовар, Э. Реализация пилотного проекта “Евразийский электробус” началась в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

36. Пивовар, Э. Эксперты стран ЕАЭС обсудили на “Белкоммунмаше” реализацию проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

37. Головченко: проектов по созданию инновационного продукта под евразийским брендом должно быть больше [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

13. Около \$20 млн в год будут направлять на поддержку кооперационных проектов в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

39. Пивовар, Э. ЕЭК обсуждает детали инициированного Беларусью проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

40. Совет ЕЭК одобрил меры по развитию кооперационного сотрудничества стран ЕАЭС в электромобилестроении [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroenii/>

41. Роман Головченко: Беларусь намерена наращивать поставки в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

42. Залесский, Б. Периметр дальней дуги. Потенциал устойчивого партнерства в решении многовекторного взаимодействия. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 256 с.

43. Николайчик: Беларусь планомерно и целенаправленно расширяет свое присутствие в Африке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

44. Промпредприятия Беларуси подписали в Зимбабве пакет документов по сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

45. Вместе с МИД оцениваем потенциал сотрудничества с Африкой. Что им интересно у нас? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

46. МИД: представительства Беларуси охватывают ключевые регионы Африки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

47. Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

48. Предприятия концерна “Беллесбумпром” планомерно осваивают рынки Африки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

49. Посол Беларуси о сотрудничестве с югом Африки: сюда надо приходить серьезно и надолго [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

50. Беларусь и Зимбабве договорились о сотрудничестве в налоговой сфере [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

51. Трансконтинентальный мост, инвестиции и белорусское мороженое в Африке. Подробности бизнес-форума в Хараре [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

52. МТЗ поставит в Зимбабве более 3,5 тыс. тракторов BELARUS в течение двух лет [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-tractorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

53. Промпредприятия Беларуси подписали в Зимбабве пакет документов по сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

54. Абухович, Ю. Торговля, сельское хозяйство, добыча полезных ископаемых. О перспективах сотрудничества с Зимбабве и ОАЭ / Ю. Абухович // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oe-8585/>

55. Рогожник: сотрудничество в промышленной сфере с Зимбабве имеет огромный потенциал [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potencial-547600-2023/>

56. Беларусь и Зимбабве заинтересованы в сотрудничестве в сфере легпрома [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

57. Минск и Хараре стали городами-побратимами. Что дальше? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

58. Иванец видит большие перспективы для сотрудничества Беларуси и Зимбабве в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

59. Николайчик: нам удалось значительно нарастить интенсивность и эффективность контактов с Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

60. Первые договоренности БГУ и вузов Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

61. Сотрудничество активизируется. БГУ подписал шесть меморандумов с вузами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

62. Трансфер технологий и совместные исследования. Как БНТУ планирует сотрудничать с вузами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

63. Ректор БГТУ Игорь Войтов подписал Меморандумы о сотрудничестве с университетами Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

64. Залесский, Б. Горизонты дальней дуги. Потенциал взаимодействия Республики Беларусь со странами Азии и Африки / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2022. – 216 с.

65. Гришкевич, А. Национальная экспозиция Беларуси представлена на торговой выставке в Хошимине / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

66. БГУ представит научно-технические разработки на торговой ярмарке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

67. Предприятия “Белгоспищепрома” представят продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

68. Более 100 проектов представит Беларусь на выставке Vietnam Expo [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

69. Широкий спектр белорусских товаров будет представлен на выставке Iran Agrofood [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

70. Съедобные пленки, витамины, ветпрепараты: БНУ представляет 15 разработок на выставки в Иране [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

71. Беларусь в сентябре представит экспозицию на выставке в Монголии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

72. Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на многоотраслевой выставке в Турции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

73. Около 60 белорусских научно-технических разработок представят на международной выставке в Пакистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

74. В Шанхае открылась Китайская международная выставка импорта [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

75. Национальная экспозиция Беларуси открылась на выставке FoodAgro в Кении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

76. “Бобруйскагроماش” поставит в Кению технику и запчасти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

77. Белорусские предприятия на FoodAgro договорились о поставках сельхозтехники в Кению [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

78. Залесский, Б.Л. Беларусь – Кения: намечены перспективные точки роста / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Новини на научния прогресс – 2019, 15 – 22 август 2019 г.: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 3–5.

79. Национальная экспозиция Беларуси представлена на крупнейшей выставке в Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

80. Белорусские производители лекарств представят свою продукцию на выставке в Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

81. БЕЛАЗ примет участие в крупнейших выставках на трех континентах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

82. БЕЛАЗ намерен развивать сотрудничество и укреплять связи с компаниями Зимбабве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

83. Беларусь и Алжир имеют все предпосылки для расширения сотрудничества – Рачков [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

84. Белорусская экспозиция представлена на продовольственной выставке в Египте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

85. Бубен: наша задача – помочь инвесторам эффективно начать работу в качестве резидентов СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-efektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

86. Число резидентов СЭЗ в 2022 году увеличилось на 10% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlichilos-na-10-543104-2023/>

87. Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

88. Бубен, А. О вкладе СЭЗ “Минск” в экономику страны, импортозамещении, работе в условиях санкций / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

89. Резиденты СЭЗ “Минск” в 2022 году привлекли в 1,7 раза больше прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

90. Резидент СЭЗ “Минск” будет производить техническую ткань на основе вторсырья [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

91. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство бензоинструмента в Полоцке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

92. Залесский, Б. Успех – в развитии. Свободные экономические зоны как точки роста / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 74 с.

93. ООО “Металлопрокатная компания” – новый резидент СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

94. Годовой объем экспорта резидентов СЭЗ “Брест” превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

95. Первого в этом году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

96. Резидент СЭЗ “Брест” ОАО “Брестмаш” презентует новую линейку социальных автомобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

97. Стратегия развития БПХО обсуждалась при участии премьер-министра Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

98. Залесский, Б. Ставка – на результативность. Особенности экономических связей Беларуси с азиатскими партнерами / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 80 с.

99. Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

100. 5 новых резидентов зарегистрировано в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

101. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит международный торгово-логистический комплекс [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

102. 7 инфраструктурных проектов реализовано в 2022 году администрацией СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY