

Vorwärtskommen

Die Republik Weißrussland entwickelt aktiv Wissenschaft, Technologie und Innovation, unter anderem durch den Einsatz international bewährter Verfahren in Wissenschaft und Technologie. So wurden beispielsweise das Staatliche Programm für innovative Entwicklung bis 2025 und neue wissenschaftliche und technische Programme im Jahr 2021 aufgelegt. Angesichts ihrer Wettbewerbsvorteile wurden innovative Projekte zur Schaffung von Hightech-Produktionsanlagen auf der Grundlage der Entwicklungen nationaler Wissenschaftler festgelegt, die ein großes Potenzial für die Kommerzialisierung sowohl im Land als auch im Ausland haben. Die Innovationsfähigkeit von Belarus wird durch die Schaffung digitaler Plattformen als Schlüsselinstrumente für die digitale Transformation traditioneller Industrien und durch die internationale Zusammenarbeit bei der Nutzung moderner Technologien, in Bildung und Produktion sowie bei der Entwicklung und Serienproduktion wissensintensiver Produkte gestärkt. Die Zusammenarbeit mit ausländischen Partnern sollte dabei eine Schlüsselrolle spielen. Wie wird dieser Innovationsprozess zur Förderung der Interessen von Belarus in der Praxis umgesetzt? Dies ist das Thema der vorgeschlagenen Artikelsammlung.



Boris Zalessky

Er verfügt über fast fünfzig Jahre Berufserfahrung im Journalismus.

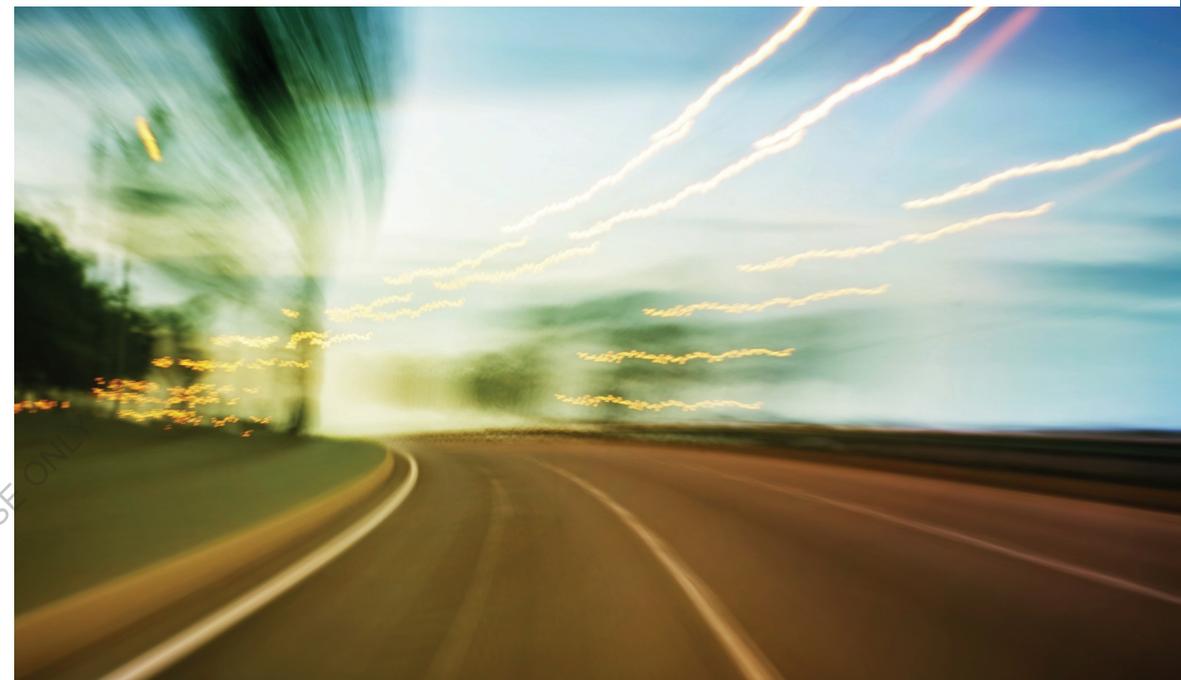
Heute ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Seine Forschungsgebiete sind moderne internationale Beziehungen, internationaler Journalismus und internationale Wirtschaft.



- V E R L A G -
Unser Wissen



- V E R L A G -
Unser Wissen



Boris Zalessky

Vorwärtskommen

Sammlung von Artikeln

Boris Zalessky
Vorwärtskommen

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Vorwärtskommen

Sammlung von Artikeln

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-18162-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04414-7

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Inhalt

KAPITEL 1.....	2
KAPITEL 2.....	18
KAPITEL 3.....	36
KAPITEL 4.....	58
KAPITEL 5.....	69
KAPITEL 6.....	79
KAPITEL 7.....	84
KAPITEL 8.....	95
KAPITEL 9.....	105
KAPITEL 10.....	115
KAPITEL 11.....	128
KAPITEL 12.....	132
KAPITEL 13.....	145
KAPITEL 14.....	155
KAPITEL 15.....	183
KAPITEL 16.....	187
KAPITEL 17.....	190
KAPITEL 18.....	200
KAPITEL 19.....	203
KAPITEL 20.....	213
KAPITEL 21.....	224
Literatur.....	234

KAPITEL 1

Multivektorisismus als Grundprinzip der Außenpolitik und der Medien

Das System der staatlichen Außenpolitik, das als "Multivektorisismus" bezeichnet wird, nahm in der ersten Hälfte der 1990er Jahre im postsowjetischen Raum Gestalt an. Die meisten ehemaligen Sowjetrepubliken haben sich für dieses System entschieden, weil sie unter den schwierigen Bedingungen, die durch den Zusammenbruch der Sowjetunion entstanden sind, überleben mussten .

Die Multidirektionalität ist zu einem Instrument geworden, das die natürlichen Nachteile korrigiert und die Stärken der neuen unabhängigen Staaten auf dem Weg zu einer eigenen Außenpolitik nutzt. Tatsache ist, dass es noch keine wissenschaftliche Beschreibung des Begriffs "Multivektorisismus" gibt, der im diplomatischen und politikwissenschaftlichen Lexikon bereits weit verbreitet ist. Es gibt jedoch eine Reihe von Definitionen, die unserer Meinung nach die Bedeutung des Begriffs sehr umfassend wiedergeben können.

Erstens: "Eine multivektorale Außenpolitik ist

¹eine unabhängige und eigenständige Außenpolitik, die sich durch eine ausgewogene und gleichberechtigte Haltung gegenüber den verschiedenen wichtigen Machtzentren und den wichtigsten Akteuren in der Welt und der Region auszeichnet". ²Zweitens bedeutete der Multivektorisismus für die neuen unabhängigen Staaten des postsowjetischen Raums "einen bestimmten diplomatischen Stil, eine vorteilhafte Methode der Außenpolitik, mit der die von der herrschenden Elite formulierten nationalen Interessen am besten verwirklicht werden". Drittens fällt die Auslegung des Prinzips der multivektoralen Außenpolitik durch den kasachischen Präsidenten Nasarabajew auf: "Eigentlich können alle Staaten als multivektoral bezeichnet werden. ³Das

¹ Delovarova, L.F. Einige theoretische Aspekte des Multivektorisismus / L.F. Delovarova // [Elektronische Quelle]. - 2009. - URL: <http://http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>

² Karavaev, A. "Adversarialer" und "diskreter" Multivektorisismus der Staaten des Südkaukasus / A. Karavaev // [Elektronische Quelle]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

³ Treffen mit Vertretern führender inländischer Fernsehsender [Elektronische Ressource]. -2014 . URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/pressekonferenzen/page 218761 vstrecha-s-

bedeutet, dass jeder Staat unter den Bedingungen der Unabhängigkeit und Autarkie mit all jenen kommunizieren, Handel treiben und politische Abkommen schließen kann, mit denen es sich lohnt, dies zu tun.⁴ Viertens ist auch in der Außenpolitik der Russischen Föderation der Multivektorismus eines der Hauptmerkmale, wie der Leiter der russischen diplomatischen Abteilung, Sergej Lawrow, betont: "Diesem Prinzip zu folgen, bedeutet nur eines: Jeder Vektor ist für uns wertvoll, und alle sich gegenseitig ausschließenden oder "kompensatorischen" Schemata sind inakzeptabel".⁵ Mit anderen Worten, das Prinzip der multivektoralen russischen Außenpolitik ist "das Bestreben, gleichberechtigte und für beide Seiten vorteilhafte Beziehungen mit allen Ländern zu entwickeln, die dazu bereit sind".

In der ersten Phase der Bildung der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten entstand die Notwendigkeit einer multivektoralen Außenpolitik der Mitglieder dieser Vereinigung, um den Kreis der Verbündeten zu erweitern und einen wirksamen Mechanismus für die Suche nach ihnen zu erhalten. Damals wählte Turkmenistan fast sofort den Weg der Neutralität und erklärte, dass es keiner Union oder Vereinigung beitreten würde. Usbekistan erklärte, es habe sich für den Weg der Unabhängigkeit entschieden. Tadschikistan verkündete eine Politik der "offenen Tür", die darauf abzielte, mit allen Ländern gleichberechtigte Beziehungen zu knüpfen. In Kasachstan lag der Schwerpunkt auf der Entwicklung freundschaftlicher und berechenbarer Beziehungen zu allen Staaten, die im Weltgeschehen eine wichtige Rolle spielen und von praktischem Interesse sind.

Belarus bildet in dieser Hinsicht keine Ausnahme. Erklärungen über die Notwendigkeit einer multivektoralen Außenpolitik der Republik Belarus sind in Dokumenten und Reden belarussischer Beamter fast seit den ersten Monaten der

[predstavitelnyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov](http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566)

⁴ Lawrow, S. Der Aufstieg Asiens und der östliche Vektor der russischen Außenpolitik / S. Lawrow // [Elektronische Quelle]. - 2006. - URL:

http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566

⁵ Interview des Außenministers S.W. Lawrow mit VGTRK anlässlich des Jubiläums von E.M. Primakow [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL: <http://phttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>

Unabhängigkeit des Landes zu finden.⁶ Im Jahr 1997 wurde ein multivektoraler Ansatz zum grundlegenden Prinzip der belarussischen Außenpolitik erklärt, dessen Umsetzung von der belarussischen Diplomatie "äußerste Präzision, gut durchdachte Erklärungen und Handlungen, die keinen Raum für Fehler lassen", verlangt.

Die zunehmenden Globalisierungsprozesse haben auch einer multivektoralen Außenpolitik der postsowjetischen Staaten einen ernsthaften Impuls gegeben.⁷ Schließlich "wird das Problem der Entfernung im Zeitalter der Globalisierung immer weniger zu einem Hindernis für die Vernetzung". Im Zuge der Entwicklung der internationalen Zusammenarbeit zwischen Staaten in verschiedenen Regionen der Erde bietet sich daher die Gelegenheit, die Vielfalt der Welt und die Besonderheiten der verschiedenen Länder und Völker zu verstehen. Es war die Globalisierung, die den Ländern der ehemaligen Sowjetunion echte Möglichkeiten und die Fähigkeit bot, verschiedene geopolitische Vektoren vorteilhaft zu kombinieren und sie aktiv zu nutzen, um verschiedene Richtungen der Außenpolitik in einen Kurs zu integrieren. Mit der Intensivierung der Globalisierung ergab sich die Möglichkeit eines Multivektoralismus auf mehreren Ebenen, bei dem ein Vektor eine qualitative Bewertung des politischen Regimes vornehmen konnte, ein anderer die lokale Elite ohne ideologischen Kontext ernsthaft beeinflussen und unterstützen konnte und der dritte sich durch spezifische pragmatische nützliche Projekte auszeichnete.

⁸Es sollte jedoch nicht vergessen werden, dass "für kleine Staaten mit einer

⁶ Shadursky, V.G. Das Multivektorprinzip in der belarussischen Außenpolitik / V.G. Shadursky // Probleme der Außenpolitik und der Sicherheit : Belarus - Polen : Geschichte und Perspektiven der Zusammenarbeit / hrsg. Chefredakteur: A. V. Rusakovich (Hrsg.) [u.a.]. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 43.

⁷ Shadursky, V.G. Umsetzung des Multivektorprinzips in der belarussischen Außenpolitik / V.G. Shadursky // Proceedings of the Faculty of International Relations 2010 : wissenschaftliche Sammlung. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 48.

⁸ Karavaev, A. "Adversarialer" und "diskreter" Multivektoralismus der Staaten des Südkaukasus / A. Karavaev // [Elektronische Quelle]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

begrenzten Anzahl von politischen und wirtschaftlichen Ressourcen der Multivektorisismus gewisse Gefahren birgt". Es ist kein Geheimnis, dass Großmächte oder Gravitationszentren ständig Signale an kleinere Staaten senden, die ihnen klar machen, dass sie sich für einen großen Partner oder Vektor entscheiden müssen.⁹ "In dieser Situation besteht die Gefahr, dass die Politik des Multivektorisismus nur in der Theorie bleibt, während die Staaten in der Praxis, geleitet von dem Interesse, ihre Souveränität zu bewahren, dazu übergehen werden, den Schwerpunkt auf engere Beziehungen zu einem der großen Partner zu legen".¹⁰ Zu den negativen Merkmalen einer multivektoralen Außenpolitik gehören auch die Verschleierung der wirklichen Außenpolitik, die Inkonsequenz in den zwischenstaatlichen Beziehungen, die momentanen Versuche, das Gleichgewicht zu Gunsten des einen oder anderen zu korrigieren, die Unbeständigkeit und das Hin- und Herlaufen zwischen den geopolitischen Zentren, der Isolationismus, das Hin- und Herlaufen von einem Bezugspunkt zum anderen, die Abhängigkeit von der politischen Konjunktur, die "Wahllosigkeit, die Omnipräsenz". Dennoch ist die Verfolgung des Multivektorisismus ein wirksames Mittel, um außenpolitische Risiken auf verschiedene "Körbe" zu verteilen. Es ist wichtig, dass ein Staat, der eine multivektorale Politik verfolgt, bei der Entwicklung eines breiten Spektrums außenpolitischer Beziehungen in verschiedene Richtungen, sei es nach Osten, Westen, Norden oder Süden, die Initiative behält, unabhängige Entscheidungen zu treffen, und nicht zum Objekt ausländischer Spiele wird. Es liegt auf der Hand, dass das gegenseitige Verständnis zwischen diesen geopolitischen Phänomenen auf einer profunden Kenntnis der Besonderheiten jedes einzelnen von ihnen beruhen sollte, denn es birgt enorme Chancen, die es zum Nutzen der interagierenden Länder und Völker zu nutzen

⁹ Multidirektionale Außenpolitik: Das zentralasiatische Phänomen. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki><http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-fenomen-centralnoy-azii.html>

¹⁰ Einige theoretische Aspekte des Multivektorisismus in der Außenpolitik der zentralasiatischen Staaten [Elektronische Ressource]. - 2009. - URL: <http://http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html><http://http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html>

gilt. ¹¹Mit anderen Worten: "Die Entwicklung freundschaftlicher Beziehungen zu Staaten, die mit solchen geopolitischen Phänomenen wie Ost, West, Nord und Süd korrelieren, bestimmt den Inhalt einer multidirektionalen Außenpolitik".

Natürlich kann eine ausgewogene, pragmatische Außenpolitik mit gegenseitigem Nutzen und einer entschlossenen Durchsetzung der nationalen Interessen mit einem differenzierten und mehrstufigen Ansatz für die Interaktion mit verschiedenen ausländischen Ländern und internationalen Organisationen im Kontext der unklaren Prozesse und Trends im derzeitigen System der internationalen Beziehungen, die sich in allen Arten von Widersprüchen und Konflikten zwischen ihren Teilnehmern äußern, nur dann erfolgreich sein, wenn der Staat die gesamte Zusammensetzung des Systems der internationalen Beziehungen nutzt. Darüber hinaus ist "die Notwendigkeit, die öffentliche Meinung für die Zusammenarbeit mit einem bestimmten Staat zu gewinnen, eine der wichtigsten Aufgaben des Staates.

¹²komplexe Aufgaben der multivektoralen Politik", die per definitionem vom internationalen Segment des nationalen Journalismus eines jeden Landes, das dem Prinzip des Multivektorisismus in seiner Außenpolitik folgt, bearbeitet werden sollten. Die Praxis zeigt, dass nicht alle postsowjetischen Länder diese Aufgabe durch Journalisten gelöst haben - die internationale Akteure erfolgreich waren. Dies ist auf eine Reihe von Umständen zurückzuführen. Schauen wir uns einige davon an.

Es ist bekannt, dass die Qualität der internationalen Berichterstattung in den Medien eines bestimmten Staates in erster Linie von der Aktivität der internationalen Position des Landes selbst abhängt, aber auch von Faktoren wie dem Interesse der Leser, Zuschauer und Zuhörer an internationalen Themen. Die

¹¹ Medeubaeva J.M. Multivektorisismus - die konzeptionelle Grundlage der außenpolitischen Doktrin Kasachstans / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014. - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

¹² Karavaev, A. "Adversarialer" und "diskreter" Multivektorisismus der Staaten des Südkaukasus / A. Karavaev // [Elektronische Quelle]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

Erfahrungen mit der Entwicklung des internationalen Journalismus im postsowjetischen Raum in den letzten zwei Jahrzehnten haben folgenden Zusammenhang aufgezeigt: In dem Maße, in dem sich die sozioökonomische Situation in den Ländern stark verschlechterte, nahm auch das Interesse des Publikums an der Außenwelt stark ab. Dies zeigte sich darin, dass internationale politische und wirtschaftliche Themen in den Medien durch rein nationale Themen ersetzt wurden. ¹³Dieser Trend führte zum Weggang qualifizierter internationaler Journalisten und zur Verschlechterung der internationalen Berichterstattung in Presse, Rundfunk, Fernsehen und Internet und führte zu der traurigen Schlussfolgerung, dass "wenn die Gesellschaft kein Interesse an internationalen Ereignissen hat und die Außenpolitik des Staates keine globalen oder regionalen Interessen verfolgt, man nicht erwarten darf, dass Journalisten <...> in der Lage und fähig sind, über diese oder jene Ereignisse des internationalen Lebens zu berichten".

Es scheint, dass eine solch starre Formulierung des Themas auf dieser thematischen Ebene immer noch nicht typisch für die Republik Belarus ist, was sich durch die entsprechende Außenpolitik des belarussischen Staates in allen Phasen seiner souveränen Entwicklung erklären lässt. ¹⁴So entwickelt sich diese Politik seit der zweiten Hälfte der 1990er Jahre "aktiv und normal in zwei Richtungen: nach Osten und nach Süden, während sie im Westen und im Norden (letzterer grenzt an den Westen an) ein ernsthaftes Ungleichgewicht erfährt, vor allem im politischen Bereich, der sich hauptsächlich auf die außenwirtschaftliche Sphäre beschränkt". Und bereits Ende der 1990er Jahre wurde in Belarus auf staatlicher Ebene ein Kurs für eine multivektorale

¹³ Usabaliev, E. Außenpolitik der KR und Massenmedien : Probleme der internationalen Berichterstattung / E. Usabaliev // [Electronic resource]. - 2015. - URL: <http://www.media.kg/blogs/usabaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

¹⁴ Snapkovsky, V.E. Außenpolitik der Republik Belarus: konzeptionelle Grundlagen und vorrangige Richtungen / V.E. Snapkovsky // [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnyehttp://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

Außenpolitik proklamiert.

Auf legislativer Ebene wurden die wichtigsten Grundsätze, Ziele und Vorgaben der belarussischen Außenpolitik 2005 im Gesetz "Über die Verabschiedung der Leitlinien für die Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus" festgelegt. Unter den Grundprinzipien der belarussischen Außenpolitik nennt das Dokument die Entwicklung einer umfassenden Zusammenarbeit mit ausländischen Staaten und internationalen Organisationen, die gegenseitige Rücksichtnahme und die Beachtung der Interessen aller Mitglieder der internationalen Gemeinschaft auf der Grundlage der allgemein anerkannten Prinzipien und Normen des Völkerrechts als die Hauptausrichtung der belarussischen Außenpolitik.

¹⁵Außenpolitik ist "die Verbesserung der staatlichen Außenwirtschaftspolitik auf der Grundlage des Multisektorismus, der etablierten internationalen Arbeitsteilung und der Märkte für Güter und Dienstleistungen".

¹⁶Die Republik Belarus musste ihren internationalen multivektoralen Kurs in einer Situation gestalten, in der die Welt in eine Phase grundlegender geopolitischer, wirtschaftlicher und sozialer Veränderungen eingetreten ist, die sich durch hohe Intensität und Dynamik auszeichnen, in der "die Bildung neuer Machtzentren mit einer Verschärfung der Rivalität zwischen den Staaten und dem Wettbewerb der Modelle für die künftige Entwicklung einhergeht". Die Zunahme der internationalen Spannungen in den letzten Jahren hat die Glaubwürdigkeit der Partner auf zwischenstaatlicher Ebene deutlich verringert. Das Auftreten so genannter hybrider Bedrohungen und die Verschärfung von Sanktionen haben die Bemühungen der internationalen Gemeinschaft um kohärente Lösungen für die Probleme der Welt weiter erschwert. ¹⁷Darüber

¹⁵ Über die Verabschiedung der Grundlinien der Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. -2005 . - URL:

http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶ Außenpolitik der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.

¹⁷Sitzung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL:

http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444//.

hinaus haben "Informationskriege, die Aktivierung sogenannter fünfter Kolonnen und die Bildung einer negativen öffentlichen Meinung durch die Medien und das Internet enorm an Bedeutung gewonnen".

Noch beunruhigender ist in unseren turbulenten Zeiten der Verlust des gegenseitigen Vertrauens zwischen den globalen Akteuren, ihre mangelnde Kompromissbereitschaft und die Rückkehr zu Elementen der Blockkonfrontation, die die Welt an den Rand eines neuen Krieges bringen. Unter diesen Umständen sehen wir einen Ausweg nur in der Suche nach optimalen Wegen für eine nachhaltige Entwicklung für die gesamte Weltgemeinschaft und nicht für einzelne Länder. ¹⁸Deshalb sieht die belarussische Seite die neue Formel der universellen Zusammenarbeit zum gegenseitigen Nutzen darin, dass, wie sie in der allgemeinen Diskussion auf der 70. Generalversammlung der Vereinten Nationen erklärte, "ihr Hauptthema die Idee der Integration der Integrationen als der wichtigste Trend der modernen Welt ist".

Dies gilt umso mehr, als heute die Aussichten auf eine Zusammenarbeit zwischen der Europäischen und der Eurasischen Wirtschaftsunion, die Umsetzung des Großprojekts Seidenstraße, die Transpazifische Partnerschaft und die Transatlantische Freihandelszone sowie eine Reihe anderer Integrationsprojekte bereits auf verschiedenen Ebenen relevant werden. Deshalb wird eine multisektorale Außenpolitik unter modernen Bedingungen zu einem kreativen Instrument, das es nicht nur ermöglicht, eine gefährliche und unnötige Konfrontation der Integrationsmodelle zu vermeiden, sondern auch ihre Kompatibilität und gegenseitige Unterstützung zu erreichen.

¹⁹Die multivektorale Außenpolitik des belarussischen Staates ist ein Grundprinzip, das die Entwicklung ausgewogener, konstruktiver Beziehungen

¹⁸ Ansprache in der Generaldebatte der 70. Sitzung der UN-Generalversammlung [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news..gov.by/ru/news/ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-oon-12219/>

¹⁹ Grundsätze, Ziele und Zielsetzungen der Republik Belarus in der internationalen Arena [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign/aimspolicy/aims/>

mit denjenigen Partnern in verschiedenen Regionen der Welt impliziert, mit denen sich Belarus "von den Prinzipien des Pragmatismus und der Kohärenz, des gegenseitigen Respekts, der Gleichheit, der Nichteinmischung in innere Angelegenheiten, der Ablehnung von Druck und Zwang" leiten lässt, während es einen Dialog und eine für beide Seiten vorteilhafte Zusammenarbeit aufbaut. Dieser multivektorale Kurs von Belarus ist durch eine Reihe von Umständen bedingt, zu denen sowohl die geografische Lage des Landes, dessen Territorium von wichtigen Verkehrswegen aus Europa und Asien durchquert wird, als auch die Geschichte des belarussischen Staates gehören, der die katastrophalen Folgen zahlreicher europäischer Kriege und Konflikte erlebt hat. Heute wird die Republik Belarus von der gesamten internationalen Gemeinschaft als souveräner europäischer Staat anerkannt, der eine unabhängige, friedliebende und multivektorale Außenpolitik verfolgt, die Zusammenarbeit mit ausländischen Partnern in verschiedenen Teilen der Welt aktiv entwickelt und einen wesentlichen Beitrag zur Stärkung der internationalen Sicherheit und Stabilität leistet.

Der multisektorale Charakter der belarussischen Außenpolitik lässt sich auch an den folgenden Zahlen ablesen. Zu Beginn des Jahres 2016 unterhielt Belarus diplomatische Beziehungen zu 174 Ländern. Heute gibt es belarussische diplomatische Vertretungen in 56 Ländern auf fünf Kontinenten. Allein im Jahr 2014 wurden belarussische Botschaften in Australien, Katar, der Mongolei, Pakistan und Ecuador eröffnet, während Italien ein Generalkonsulat der Republik Belarus in Mailand eröffnete. Das Ausland ist in Minsk mit 45 Botschaften, 4 Botschaftsfilialen, 2 Handelsvertretungen und 35 Konsularbüros, einschließlich Honorarkonsuln, vertreten. Eine weitere wichtige Tatsache ist, dass bereits 88 ausländische Vertretungen in Belarus akkreditiert wurden.

Der Status als geopolitischer Knotenpunkt bietet der Republik Belarus eine verlockende Chance, das Beste aus ihrer günstigen geographischen Lage und dem vorhandenen Transit- und Industriepotential zu machen, bringt aber gleichzeitig Konflikte in die Nähe ihrer Grenzen, die noch nie in ihrer

souveränen Geschichte so schnell und unvorhersehbar aufgeflammt sind und sich entwickelt haben. Daher konzentriert Weißrussland seine multivektoralen außenpolitischen Bemühungen auf einige der wichtigsten und vielversprechendsten Bereiche, unter denen die folgenden Prioritäten hervorgehoben werden können, auch wenn es an einheitlichen Ansätzen für die Entwicklung der Beziehungen zu allen ausländischen Staaten festhält.

I. Die strategische Partnerschaft mit der **Russischen Föderation** ist durch geografische, geopolitische und historische Faktoren, die gegenseitige Komplementarität der Volkswirtschaften der beiden Länder und enge Kooperationsbeziehungen zwischen den Unternehmen bedingt. Die wichtigsten außenwirtschaftlichen Aufgaben in dieser Richtung:

- 1) Steigerung des belarussischen Exportvolumens;
- 2) effektive Nutzung des Potenzials direkter Verbindungen zwischen den Regionen der beiden Länder;
- 3) Vertiefung der Zusammenarbeit;
- 4) Ausbau der belarussischen Warenverteilungsnetze;
- 5) Anziehung von Investitionen.

Der vorrangige Bereich der Zusammenarbeit zwischen Belarus und Russland ist die regionale Zusammenarbeit mit folgenden Zielen

- 1) Erhöhung des Volumens der gegenseitigen Versorgung mit Waren;
- 2) Ausbau des Vertriebsnetzes;
- 3) Verstärkung der Zusammenarbeit in der Produktion;
- 4) die Errichtung von Montagewerken.

Führend im gegenseitigen Handel mit Weißrussland sind die Föderalen Bezirke Zentral, Ural, Wolga, Nordwest und unter den Subjekten der Russischen Föderation - Moskau, St. Petersburg, Tjumen, Moskau, Smolensk,

²⁰Die Regionen Orenburg, Brjansk, Nischni Nowgorod und Kaluga sowie die Republik Tatarstan, auf die mehr als "70 Prozent des belarussisch-russischen

²⁰ Zusammenarbeit zwischen Belarus und russischen Regionen [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/russia..gov.by/bilateral/russia regions/>.

Handelsumsatzes" entfallen.

ii. Die Länder der **Gemeinschaft Unabhängiger Staaten** und der **Eurasischen Wirtschaftsunion, mit denen** der Prozess der postsowjetischen Integration immer konkretere Formen annimmt. In der **GUS** liegt das Potenzial für Integrationsinteraktionen in der handelspolitischen und wirtschaftlichen Zusammenarbeit sowie in der:

- 1) die Umsetzung der Bestimmungen des Vertrags über die Freihandelszone;
- 2) Die Errichtung einer Freihandelszone für Dienstleistungen;
- 3) den Bildungs- und Investitionsraum weiter zu gestalten;
- 4) Entwicklung der humanitären, grenzüberschreitenden und grenzübergreifenden Zusammenarbeit;
- 5) Stärkung der Umweltsicherheit.

²¹Die wichtigsten Handelspartner von Belarus in der GUS sind die Ukraine, Kasachstan, Moldawien, Turkmenistan und Aserbaidschan, "auf die über 95 Prozent der belarussischen Exporte in die GUS-Region (ohne Russland) entfallen".

DIE EAEU schafft nun zusätzliche Bedingungen für die nachhaltige Entwicklung der belarussischen Wirtschaft auf Kosten der

- 1) Gewährleistung des freien Verkehrs von Waren, Dienstleistungen, Kapital und Arbeit;
- 2) Umsetzung einer kohärenten Politik in den Schlüsselsektoren der Wirtschaft;
- 3) Die Entwicklung von Kooperationsbeziehungen;
- 4) Durchführung von gemeinsamen Investitions- und Innovationsprojekten;
- 5) Einhaltung der einheitlichen Wettbewerbsregeln, Normen und Anforderungen für Waren und Dienstleistungen;
- 6) Zugang zu natürlichen Monopoldiensten und zum öffentlichen Beschaffungsmarkt.

iii. Die Länder der **Europäischen Union**, mit denen die Beziehungen in

²¹ Belarus und die GUS-Länder und Georgien [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis/.gov.by/bilateral/cis/>

Bereichen von gemeinsamem Interesse wie Handel und Investitionen, Verkehr und Transit, grenzüberschreitende und regionale Zusammenarbeit, Visaerleichterung und Umweltschutz intensiviert werden. Die wichtigsten Handels- und Wirtschaftspartner von Belarus unter den europäischen Ländern sind Deutschland, die Niederlande, Polen, Italien, Litauen, das Vereinigte Königreich und Lettland, während zu den führenden Investoren in die belarussische Wirtschaft das Vereinigte Königreich, Zypern, die Niederlande, Österreich, Polen, Litauen, Lettland und Deutschland gehören.

Das belarussische Projekt zielt darauf ab, die Zusammenarbeit mit den europäischen Partnern zu intensivieren und konkrete Projekte mit folgenden Zielen zu entwickeln

- 1) die Entwicklung eines Netzes von Energie- und Verkehrsverbindungen;
- 2) Stärkung der regionalen Energiesicherheit;
- 3) Bekämpfung von Umweltbedrohungen;
- 4) Verbesserung der Effizienz der Grenzsicherung und der Erleichterung des Zollhandels.

²²Auf dem europäischen Vektor hat Weißrussland konsequent die Idee der Integration der Integrationen gefördert, die "in Zukunft als Grundlage für die Harmonisierung der Integrationsprozesse innerhalb der Europäischen Union und der Eurasischen Wirtschaftsunion sowie für die Schaffung eines gemeinsamen wirtschaftlichen und humanitären Raums von Wladiwostok bis Lissabon dienen kann".

iv. ²³**Die Volksrepublik China**, mit der die Beziehungen in den letzten Jahren das Niveau einer umfassenden strategischen Partnerschaft erreicht haben, die "auf den Grundsätzen der gegenseitigen Achtung, der Unterstützung und der vielseitigen Zusammenarbeit" beruht und deren Struktur sich in folgende Hauptbereiche gliedert:

²² Europäische Union [Elektronische Ressource]. -2015 . - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

²³ Staatsbesuch des Präsidenten der Volksrepublik China Xi Jinping in Belarus [Elektronische Quelle]. - 2015. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news..gov.by/ru/news ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpina-v-belarus-11366/>.

- 1) tiefe und gegenseitige Integration von Branchen und Unternehmen;
- 2) Informationstechnologie;
- 3) die Bildung von gemeinsamen Forschungs- und Ausbildungszentren;
- 4) gemeinsame Entwicklung der sektoralen Wissenschaft;
- 5) direkte und systematische interregionale Zusammenarbeit.

Um ihre erfolgreiche Umsetzung zu gewährleisten, werden bereits Mechanismen zur Förderung chinesischer Direktinvestitionen im Energiesektor, in der Produktion von Baumaterialien, in der Verkehrsinfrastruktur sowie in der Produktion und Verarbeitung landwirtschaftlicher Erzeugnisse entwickelt. Und die Partnerregionen der beiden Länder haben einen Fahrplan für die Vertiefung der handels- und wirtschaftspolitischen Zusammenarbeit entwickelt, in dem vorrangige gemeinsame Projekte sowie vielversprechende Bereiche für die Zusammenarbeit aller belarussischen Regionen und Minsk mit den chinesischen Provinzen Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei und der Hauptstadt Peking festgelegt sind.

V. Länder des **globalen Südens**, wobei die belarussische Seite in den Regionen **Asien, Lateinamerika, Naher Osten und Afrika** eine schrittweise Diversifizierung des Handels und eine Vertiefung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit anstrebt, um zusätzliche Wachstumsvoraussetzungen für ihre exportorientierte Wirtschaft zu schaffen. Dabei sind die Hauptrichtungen für die Entwicklung der Beziehungen wie folgt strukturiert:

- 1) Verstärktes politisches und wirtschaftliches Engagement mit traditionellen Partnern - Argentinien, Brasilien, Kuba, Ägypten, Indien, Iran, Japan, Syrien, Südafrika, Vereinigte Arabische Emirate, Venezuela und Vietnam;
- 2) Aufnahme eines Dialogs und aktiver Eintritt in Märkte mit großem Potenzial für eine für beide Seiten vorteilhafte Zusammenarbeit - Angola, Australien, Bolivien, Kambodscha, Kolumbien, Indonesien, Laos, Malaysia, Mosambik, Mongolei, Nicaragua, Nigeria, Pakistan, Peru, Katar, Saudi-Arabien. Ecuador, Äthiopien.

Mit **Afrika liegt** der Schwerpunkt der handelspolitischen und wirtschaftlichen

Zusammenarbeit von Belarus auf der Ausweitung der belarussischen Exporte von Waren und Dienstleistungen und der Erschließung neuer Märkte. Der vielversprechendste Bereich für das Engagement von Belarus mit den Ländern des **Nahen Ostens** ist die Investitionszusammenarbeit, die gemeinsame Projekte in den Bereichen Produktion, Bauwesen, Landwirtschaft, Hotelgewerbe und Handel umfasst. Die **asiatischen** Länder, die die höchste Wachstumsrate des Bruttoinlandsprodukts der Welt aufweisen, sind sowohl ein vielversprechender, schnell wachsender Markt für belarussische Waren und Dienstleistungen als auch ein vielversprechender Investor in die belarussische Wirtschaft. Die **lateinamerikanischen** Länder **sind** ein Vektor der belarussischen Außenpolitik, die auf die Konsolidierung langfristiger Beziehungen, die Ausweitung des politischen Dialogs, die Stärkung des rechtlichen Rahmens und die Förderung der Interessen belarussischer Unternehmen abzielt, unter anderem durch die Gründung von Joint Ventures, die Eröffnung von Handelshäusern und Repräsentanzen.

VI. Schließlich **die Vereinigten Staaten von Amerika**, mit denen die belarussische Seite das Ziel sieht, einen konstruktiven und gleichberechtigten Dialog auf der Grundlage gegenseitiger Interessen zu entwickeln sowie eine umfassende bilaterale Zusammenarbeit in so aktuellen globalen Fragen wie der Bekämpfung des Menschenhandels, der Bekämpfung der Verbreitung von Suchtstoffen und psychotropen Substanzen, der Cyberkriminalität und der Kinderpornographie im Internet, dem Schutz von Nuklearanlagen und der Nichtverbreitung von Massenvernichtungswaffen auszubauen.

All diese Richtungen der belarussischen Außenpolitik, die oben vorgestellt wurden, unterstreichen sehr deutlich die Idee, dass es unter den gegenwärtigen Bedingungen der Überwindung der globalen Krise notwendig ist, die internationale Zusammenarbeit in allen Bereichen zu erhöhen. Dies entspricht der Logik des Prinzips der multivektoralen Außenpolitik. In diesem Fall sollte sich die internationale Zusammenarbeit nicht nur auf Wissen, Innovationen und fortschrittliche Technologien stützen, die in die Massenproduktion eingeführt

werden, sondern auch auf die aktive Gestaltung eines gemeinsamen Informations- und Medienraums der Interaktion und Partnerschaft, auf die Einführung der Grundsätze der Gleichheit und des gegenseitigen Respekts in das Massenbewusstsein von Millionen von Menschen.²⁴Schließlich spielen die Medien heute eine äußerst wichtige Rolle in den Prozessen der weiteren Annäherung der Länder und Völker: "Die aktive Förderung der Idee <...> der Integration setzt eine ebenso aktive schöpferische Position der Massenmedien, ihre historische Verantwortung gegenüber der Gesellschaft voraus" .

Die wachsende Verantwortung gegenüber ihren Lesern, Zuhörern und Zuschauern zeigt den heutigen Medien vermutlich nicht nur den Weg, bestimmte Wertkriterien zu befolgen, sondern auch höchste professionelle Fähigkeiten, die auf kompetentem Wissen basieren

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁴ Begrüßungsrede von L.S. Ananich, Informationsminister der Republik Belarus // Interethnische Harmonie und Toleranz - die Wertebasis der eurasischen Integration: Proceedings der internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Republik Belarus, Minsk, 9. Dezember 2014 / Institut für Philosophie, Nationale Akademie der Wissenschaften von Belarus. - Minsk : Recht und Wirtschaft, 2015. - C. 13.

Soziales, ethnisch, sprachlich, Religiös,
Die Medien sind nicht der einzige Weg, um den Medienkriegen
entgegenzuwirken, die wir heute erleben - Kriege ohne Regeln, deren Opfer
immer mehr Menschen auf unserem Planeten werden. Dies ist der einzige Weg,
um den Informationskriegen entgegenzuwirken, die wir heute in der
Mediensphäre erleben - Kriege ohne Regeln, deren Zeugen und Opfer immer
mehr Menschen auf unserem Planeten sind.

FOR AUTHOR USE ONLY

KAPITEL 2

Merkmale der parlamentarischen Diplomatie im Kontext der globalen Herausforderungen

Im September 2016 wählte die Republik Belarus ihr sechstes Parlament.²⁵ In der seitdem verstrichenen Zeit hat sich gezeigt, dass einer der wichtigsten Bereiche seiner Aktivitäten eine deutliche Zunahme der sogenannten "parlamentarischen Diplomatie" ist, die auf den Aufgaben "Diversifizierung der Märkte, Förderung belarussischer Waren und Dienstleistungen" basieren sollte. Es sei daran erinnert, dass der Begriff "parlamentarische Diplomatie" die Gesamtheit der aktiven Maßnahmen des Parlaments, seiner Fraktionen oder einzelner Abgeordneter zur Erreichung außenpolitischer Ziele im Rahmen von Dialogformaten sowie verschiedene Aspekte der internationalen Aktivitäten von Parlamentariern umfasst, die sowohl mit der Umsetzung internationaler Verpflichtungen des Staates als auch mit der Förderung seiner verschiedenen außenpolitischen und außenwirtschaftlichen Initiativen zusammenhängen.

Es wird davon ausgegangen, dass die Dialogformate, die die gewählten Volksvertreter auf der internationalen Bühne aufbauen sollen, die Suche nach wirksamen Strategien zur Lösung globaler und regionaler Probleme und Widersprüche erleichtern können. Und wenn wir uns vor Augen halten, dass das gegenwärtige internationale Umfeld durch eine anhaltend hohe Volatilität und zunehmende Unsicherheit aufgrund der laufenden globalen Transformationen und der negativen Auswirkungen traditioneller und neuer Herausforderungen und Bedrohungen gekennzeichnet ist, ist es leicht zu verstehen, warum heute "der Trend zu einer verstärkten multifunktionalen Tätigkeit der Parlamente in den internationalen Beziehungen universeller Natur ist."²⁶ Er erstreckt sich auf

²⁵ Der internationale Aktivismus der Abgeordneten sollte zum Wohl des Volkes beitragen - Andreichenko [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzhahttp://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-narodasposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-naroda-224872-2016/>.

²⁶ Likhachev, V. Parlamentarische Diplomatie / V. Likhachev // [Elektronische Ressource]. - 2009. - URL: https://in.teraffairs.ru/j_author/material/122

praktisch alle Staaten der Welt und die von ihnen geschaffenen interparlamentarischen Strukturen".

Bei der Beurteilung des gegenwärtigen Entwicklungsstandes der parlamentarischen Diplomatie ist auch festzustellen, dass sie sich zunehmend auf das nationale Interesse besinnt und beginnt, ernsthafte außenpolitische und wirtschaftliche Fragen zu behandeln. ²⁷Und das ist durchaus verständlich, denn "die Rückbesinnung auf nationale Interessen und pragmatische Ansätze ist in vielerlei Hinsicht nicht nur eine Reaktion auf äußere Krisen, sondern auch ein logischer Schritt im Überdenken der Methodik der Umsetzung <...> von Zielen in der Weltpolitik". ²⁸Die Intensivierung der parlamentarischen Tätigkeit in der internationalen Arena wiederum ist ein wichtiger Wachstumspunkt in der Entwicklung der Institution des Parlamentarismus selbst und der Etablierung des nationalen Parlaments als eines der Zentren der außenpolitischen Strategieentwicklung, denn "die Zunahme des Einflusses der parlamentarischen Diplomatie auf globaler Ebene lässt sich an der Zunahme der Befugnisse, der geografischen Reichweite der Tätigkeit und der Bandbreite der behandelten Themen ablesen".

Mit anderen Worten, die parlamentarische Diplomatie ist ein Instrument zur Verbesserung der Art und Weise, wie wir diskutieren, und zur Schaffung eines Umfelds , das die

die internationale Zusammenarbeit, sowohl auf bilateraler als auch auf multilateraler Ebene. Es ist wichtig, dass sich die Parlamentarier in der gegenwärtigen politischen und wirtschaftlichen globalen Realität organisch in das System der Umsetzung der Außenpolitik und der effektiven Entscheidungsfindung integrieren und sich dabei auf eine verstärkte analytische

²⁷ Gawrilow, S. Die parlamentarische Diplomatie kehrt zu den nationalen Interessen zurück / S.

Gawrilow // [Electronic resource]. - 2016. - URL: http://185.37.61.231/news/rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvravaetsya_k_nacio_nalnym_interesam/

²⁸ Kondrashova, E.V. Die Entwicklung des Parlamentarismus im Kontext der russischen Außenpolitik / E.V. Kondrashova // [Elektronische Ressource]. - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

Komponente ihrer Arbeit stützen, da gerade eine gründliche Analyse der Situation in fremden Ländern ihre Suche nach möglichen Wegen zur Beeinflussung der Zivilgesellschaft zur Lösung bestehender Probleme der Interaktion effektiv machen kann.

In diesem Zusammenhang ist auch das Thema einer besseren Informationsunterstützung für die außenpolitische Tätigkeit des nationalen Parlaments von Bedeutung, um nicht nur sein internationales Image, sondern auch das des Landes insgesamt gezielt zu gestalten.²⁹ Dies umso mehr, als "ein wichtiges Problem im Bereich der Information der übermäßig verschlossene Zugang zu Informationen, das übermäßige Maß an Geheimhaltung ist, die der Presse vorgelegten Materialien hätten durch die Spezifizierung der Tätigkeitsbereiche und die Liste einiger vorgeschlagener Initiativen stark erweitert werden können".

Zu den wichtigsten Formen der außenpolitischen Tätigkeit der nationalen Parlamente gehören heute mehrere. Erstens, die institutionelle Stärkung der internationalen

Zweitens: Stärkung der internationalen Sicherheit durch die Teilnahme von Parlamentariern an internationalen Konferenzen, Symposien, Debatten, Rundtischgesprächen, Friedensmissionen und Wahlbeobachtungsmissionen in anderen Ländern. Zweitens: Stärkung der internationalen Sicherheit durch die Teilnahme von Parlamentariern an internationalen Konferenzen, Symposien, Debatten, Rundtischgesprächen, friedenserhaltenden Missionen und Wahlbeobachtungen in anderen Ländern. Drittens die Entwicklung der interparlamentarischen Zusammenarbeit durch internationale Treffen von Parlamentariern und persönliche Kontakte mit ausländischen Kollegen und Vertretern von Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen.

³⁰Für das belarussische Parlament nimmt die interparlamentarische

²⁹ Kondrashova, E.V. Die Entwicklung des Parlamentarismus im Kontext der russischen Außenpolitik / E.V. Kondrashova // [Elektronische Ressource]. - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

³⁰ Gorelik, A.A. Außenpolitische Tätigkeit des belarussischen Parlaments unter modernen

Zusammenarbeit einen besonderen Platz im System seiner außenpolitischen Aktivitäten ein, da "diese Form das größte Potenzial für die Verfolgung einer eigenen aktiven internationalen Politik sowie für die Unterstützung der offiziellen Diplomatie bei der Umsetzung außenpolitischer Initiativen beinhaltet". Zu den Prioritäten der belarussischen parlamentarischen Diplomatie gehören Fragen der Krisenbekämpfung sowie die Förderung von Handel, Wirtschaft und Produktion.

Das belarussische Parlament ist ein Forum für die Zusammenarbeit und die internationalen Beziehungen der belarussischen Regionen in allen Bereichen. Wir werden uns ansehen, wie diese Zusammenarbeit in der Praxis umgesetzt wird, und zwar am Beispiel der Partnerschaft des belarussischen Parlaments mit seinen Kollegen in **Kasachstan, Pakistan und Malaysia**.

Im März 2017 besuchte eine parlamentarische Delegation **aus Kasachstan unter der Leitung** des Vorsitzenden der Majilis des Parlaments, N. Nigmatulin, Belarus. Der Besuch signalisierte den beiderseitigen und sehr starken Wunsch von Minsk und Astana, das Instrumentarium des belarussisch-kasachischen Engagements durch eine so effektive Form des bilateralen Dialogs wie die parlamentarische Diplomatie zu erweitern. Während zahlreicher Treffen kasachischer Parlamentarier auf belarussischem Boden wurden daher nicht nur die interparlamentarische Zusammenarbeit, sondern auch die Interaktion im Handels- und Wirtschaftsbereich, die Verbesserung des Rechtsrahmens und der Betrieb gemeinsamer Versammlungseinrichtungen in Kasachstan erörtert.

³¹Das Engagement der parlamentarischen Diplomatie bei der Behandlung einer Reihe von Fragen der Partnerschaft zwischen Belarus und Kasachstan kommt zur rechten Zeit, und sei es nur aus dem Grund, dass die Parteien heute "Anstrengungen unternehmen müssen, um den Rückgang des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zu überwinden, sowohl auf bilateraler Ebene

Bedingungen / A.A. Gorelik // [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL:

http://www.pac.by/ncatfiles/http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

³¹ Treffen mit Nurlan Nigmatulin, Vorsitzender des Majilis des Parlaments von Kasachstan

[Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news..gov.by/ru/news>

[ru/view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-ni-gmatulinym-15817/](http://view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-ni-gmatulinym-15817/).

als auch im Rahmen der Eurasischen Wirtschaftsunion". Tatsächlich erreichte der belarussisch-kasachische Handelsumsatz im Jahr 2014 ein Rekordhoch von fast einer Milliarde Dollar. Im Jahr 2016 ging das Volumen des gegenseitigen Handels jedoch um mehr als das Doppelte zurück und belief sich auf 419,1 Millionen Dollar. Obwohl die Handelsbilanz in diesem Fall aufgrund der Lieferungen von belarussischen Traktoren und Zugmaschinen, Milch und Milchprodukten, Maschinen und Mechanismen zum Ernten und Dreschen von Getreide, Lastwagen und Möbeln nach Kasachstan für Belarus positiv ausfiel, besteht die vorrangige Aufgabe der Parlamentarier beider Länder heute darin, "eine wirksame legislative Unterstützung für alle Entscheidungen und Vereinbarungen der Staatschefs zu gewährleisten.³²<...> Eine weitere wichtige Aufgabe ist es, an der Steigerung des Handelsumsatzes zu arbeiten".

Das wichtigste Dokument zur praktischen Entwicklung der bilateralen Beziehungen zwischen Belarus und Kasachstan ist heute der zwischenstaatliche Aktionsplan für 2017-2018, der alle Bereiche der Interaktion abdeckt, darunter Handel und Wirtschaft, Wissenschaft und Technik, Kultur und humanitäre Angelegenheiten sowie regionale Fragen. In Übereinstimmung mit diesem Dokument haben sich die Parteien das Ziel gesetzt, das Niveau des Handelsumsatzes von 2014 wieder zu erreichen und in naher Zukunft sogar zu übertreffen. Und bestimmte Schritte in diese Richtung werden bereits unternommen.

Die Montage von Steinbruch- und Bergbauausrüstungen des Belarussischen Automobilwerks sowie von belarussischen Traktoren, Getreide- und Feldhäckslern, Lasten- und Personenaufzügen und Feuerlöschgeräten wurde bereits in Kasachstan organisiert. Insgesamt gibt es derzeit "acht gemeinsame Fabriken für die Montage von belarussischen Maschinen und Ausrüstungen in

³² Andreichenko und Nigmatulin haben vereinbart, ihre Erfahrungen im Bereich der Rechtsetzung aktiver auszutauschen [Elektronische Ressource]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opvtom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>

Belarus. ³³Die Parteien arbeiten an der Gründung von sechs weiteren Montagefabriken". Insbesondere planen das Pinsker Werk für Kleinmechanisierungsausrüstung und die Dorelektromasch GmbH, sich an der Produktion zu beteiligen. Darüber hinaus wird die Zusammenarbeit im Industriesektor in Kürze durch die Einrichtung des belarussisch-kasachischen Industrie- und Technologieparks in Kokshetau erweitert. Und Anfang 2017 begann das Werk von Astana Motors in Almaty mit der Produktion von Lkw unter dem Markennamen Minsk Automobile Plant. Wichtig ist, dass "das MAZ-Projekt in Kasachstan nicht nur die Großserienmontage von Lkw vorsieht. Schon jetzt beträgt der Anteil der lokalen Komponenten 30 Prozent. ³⁴Bis zum Ende dieses Jahres wird dieser Anteil der lokalen Produktion auf 50 % steigen. All diese Fakten deuten darauf hin, dass die Parteien eine sichere Grundlage für die Entwicklung und Verabschiedung des Programms für die soziale und wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen Belarus und Kasachstan bis 2026 geschaffen haben, das voraussichtlich 2017 unterzeichnet werden soll. Dieses Dokument, das von den Parlamentariern beider Länder unterstützt wird, kann sowohl die bereits begonnenen Projekte zur Schaffung eines Industrie- und Technologieparks für landwirtschaftliche und kommunale Maschinen, die gemeinsame Montage von kommunalen Muldenkippern auf der Grundlage des Minsker Automobilwerks und der Lidagropromasch-Mähdrescher als auch die noch in der Entwicklung befindlichen Projekte fortführen und weiterentwickeln. ³⁵Dieses Programm könnte insbesondere "gute Aussichten für die Zusammenarbeit im Bereich der Drohnen und der Raumfahrtindustrie" sowie für

³³ Eine parlamentarische Delegation aus Kasachstan trifft in Belarus ein [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaija-delegatsiija-kazahstana-pribylahttp://www.belta.by/politics/view/parlamentskaija-delegatsiija-kazahstana-pribyla-.belarusv-belarus-237708-2017/>

³⁴ Belarussische Produkte sind bei den Verbrauchern in Kasachstan gefragt - Nigmatulin [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belorusskajahttp://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-produktsiija-produktsiija-polzuetsj a-sprosom-u-a-sprosom-u-potrebitelej -v-kazahstane--v-kazahstane-nigmatulin-237925 -237925 -20-2017/>

³⁵ Treffen mit der parlamentarischen Delegation Kasachstans [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7109.government.by/ru/content/7109>

die Beteiligung der belarussischen Seite an der Umsetzung der groß angelegten Initiative des kasachischen Staatschefs Nursultan Nasarbajew zur dritten Modernisierung des Landes eröffnen. Es sei daran erinnert, dass der kasachische Staatschef Ende Januar 2017 fünf Hauptprioritäten für die Reform der kasachischen Wirtschaft dargelegt hat, deren Umsetzung ein Wachstum über dem globalen Durchschnitt und einen nachhaltigen Aufstieg in die Top 30 der fortgeschrittenen Länder gewährleisten wird.³⁶ Die erste Priorität ist die beschleunigte technologische Modernisierung", in deren Rahmen ein Programm "Digitales Kasachstan" geschaffen werden soll, in dem die Entwicklungen belarussischer Spezialisten bei der breiten Einführung von Elementen der vierten industriellen Revolution wie Automatisierung, Robotik und künstliche Intelligenz genutzt werden können.

Pakistan gehört zu den asiatischen Ländern, zu denen die Republik Belarus ihre Beziehungen in den letzten Jahren besonders intensiv entwickelt hat. Die beiden Besuche des belarussischen Staatschefs in Pakistan in den Jahren 2015 und 2016 sowie die Austauschbesuche der Premierminister Sharif und Kabiakoü im August und November 2015 haben gezeigt, dass die Zeit für grundlegende Veränderungen in den bilateralen Beziehungen zwischen Belarus und Pakistan gekommen ist.³⁷ Der Fahrplan für die kurz- und mittelfristige Zusammenarbeit zwischen Belarus und Pakistan "setzt das Ziel, den gegenseitigen Handel bis 2020 auf 1 Mrd. USD zu steigern.

Im Jahr 2017 kamen die Parteien überein, dass "ein regelmäßiger Austausch zwischen Parlamentariern notwendig ist, um die Zusammenarbeit zu vertiefen.

³⁸ Es sind die Parlamente, die als wichtige Brücken für den Aufbau von

³⁶ Muminov, A. Nursultan Nasarbajew nennt fünf Prioritäten für die Modernisierung Kasachstans / A. Muminov // [Elektronische Ressource]. -2017: <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

³⁷ Grischkewitsch, A. Weißrussland und Pakistan können den gegenseitigen Handelsumsatz bis 2020 auf 1 Milliarde Dollar steigern - Vovk / A. Grischkewitsch // [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/](http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyjhttp://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/)

³⁸ Die Beziehungen zwischen Pakistan und Weißrussland haben sich in den letzten Jahren in einem noch nie dagewesenen Tempo entwickelt - Sharif [elektronische Ressource]. -2017 .

Kontakten zwischen den Menschen, die Vertiefung des gegenseitigen Verständnisses und die Entwicklung einer für beide Seiten vorteilhaften Zusammenarbeit dienen".³⁹Aus diesem Grund unterzeichneten das Repräsentantenhaus der Nationalversammlung von Belarus und die Nationalversammlung des Parlaments von Pakistan im April 2017 eine gemeinsame Erklärung und eine Absichtserklärung, in der sie feststellten, dass "eine vollwertige Interaktion nicht ohne die Einrichtung und den Ausbau eines wirksamen interparlamentarischen Dialogs entwickelt werden kann".

Es sei darauf hingewiesen, dass das Potenzial für eine Ausweitung des derzeitigen belarussisch-pakistanischen Engagements auf der Erkenntnis beruht, dass die Wirtschaft dieses asiatischen Landes wächst und große Investitionsmöglichkeiten in den Bereichen Landwirtschaft, Agroindustrie, Pharmazie, Leichtindustrie, Maschinenbau, Öl- und Gasindustrie bietet. Und in einer Reihe dieser Bereiche wurden in letzter Zeit konkrete Schritte für eine effektive Zusammenarbeit mit der belarussischen Seite unternommen. So kündigte die pakistanische Seite Ende März 2017 ihre Absicht an, ein Investitionsprojekt zur Eröffnung eines Montagewerks für belarussische Traktoren in der Provinz Punjab umzusetzen, die hier bereits gut bekannt sind.

Es sei daran erinnert, dass die Minsker Traktorenwerke bereits 1955 mit der Lieferung von Maschinen nach Pakistan begannen. Seitdem hat das Unternehmen mehr als 130 000 Maschinen dorthin exportiert. Im Jahr 2015 eröffnete das Werk von Orient Tractor in Pakistan eine Montageanlage für die Produktion von belarussischen Maschinen - etwa viertausend Traktoren pro Jahr. Heute wird der Traktorenbestand in Pakistan auf 700.000 Maschinen geschätzt.⁴⁰Die jährliche Marktnachfrage liegt bei 85-90 Tausend Traktoren".

- URL:

<http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistana-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespretsedentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>

³⁹ Belarus und Pakistan erklären die Bedeutung der Zusammenarbeit in der Agrarwirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-.-sotrudnichestva-v-sfere-apk-24vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/](http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-ohttp://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-.-sotrudnichestva-v-sfere-apk-24vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/)

⁴⁰ Pakistan ist bereit, in eine neue BELARUSSISCHE Traktormontageanlage zu investieren

Aus diesem Grund gibt es Gründe zu glauben, dass das neue Projekt der Montage belarussischer Landmaschinen seinen Teilnehmern echte Vorteile bringen wird. Dies umso mehr, als die belarussische Seite ihren pakistanischen Partnern angeboten hat, nicht nur Traktoren zu montieren, sondern auch die lokalen Landwirte mit Maschinen und landwirtschaftlichen Technologien zu versorgen. Und in Zukunft wird das Joint Venture im Bundesstaat Punjab nicht nur landwirtschaftliche, sondern auch kommunale Maschinen montieren.

Das Thema des Ausbaus der bilateralen Zusammenarbeit im agroindustriellen Komplex hat in jüngster Zeit durch die erste gemeinsame belarussisch-pakistanische Konferenz einen starken Impuls erhalten.

Die belarussische Delegation unter der Leitung des Sprechers des Repräsentantenhauses der belarussischen Nationalversammlung, W. Andreichenko, reiste im April 2017 nach Pakistan, um am Agrarforum teilzunehmen.⁴¹ Im Rahmen dieser wegweisenden Veranstaltung nannte die belarussische Seite die wichtigsten Prioritäten der bilateralen Zusammenarbeit im Agrarsektor, darunter "die Steigerung des gegenseitigen Umsatzes, die Einrichtung gemeinsamer Verarbeitungsanlagen, den Austausch fortschrittlicher Errungenschaften in der Agrarwissenschaft und die Organisation gemeinsamer Schulungen".

So können beispielsweise belarussische Hersteller wie Polotsk Dairy Factory OJSC, Vitebsk Broiler Poultry Factory OJSC, Orsha Meat Canning Factory OJSC ihre Exporttätigkeit auf dem pakistanischen Markt verstärken, CJSC Meat and Dairy Company, Biokom LLC, OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, OJSC Lidselmash, OJSC Gomselmash, die auf dem ersten gemeinsamen Agrarforum ihr Produktions- und Technologiepotenzial demonstrierten.⁴² Bei den neuen

[Elektronische Quelle]. -2017 . - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>

⁴¹ Andreichenko über die Prioritäten der Zusammenarbeit mit Pakistan: Steigerung des Handelsumsatzes und Gründung von Joint Ventures [elektronische Ressource]:

<http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

⁴² Weißrussland und Pakistan beabsichtigen die Gründung von Joint Ventures [Elektronische Quelle]. -

gemeinsamen Produktionen geht es um die "Gründung von Geflügelfleischverarbeitungsbetrieben, den Bau von Gewächshäusern und Getreidetrocknungskomplexen", da die Parteien bereits über bewährte Praktiken bei der Planung und Ausstattung von Stallungen, Obst- und Gemüselagern und Gewächshauskomplexen verfügen. Was den Austausch fortschrittlicher Errungenschaften auf dem Gebiet der Agrarwissenschaften betrifft, so dürfte die im April 2017 unterzeichnete Vereinbarung über die Zusammenarbeit zwischen der Belarussischen Staatlichen Technischen Agraruniversität und der Agraruniversität von Faisalabad zusätzliche Möglichkeiten bieten.

Malaysia ist ein Staat in Südostasien, den die Republik Belarus als wichtigen und vielversprechenden Partner in der Region ansieht, mit dem das Potenzial für eine Zusammenarbeit erst noch erschlossen werden muss. Im Jahr 2015 rangierte das Land, gemessen am Wert der belarussischen Exporte, unter allen Handelspartnern von Belarus auf Platz 25. Die gegenseitigen Lieferungen beliefen sich damals auf fast 160 Millionen Dollar, mit einem Überschuss von 65,1 Millionen Dollar für die belarussische Seite. Im Jahr 2016 setzte sich der Trend praktisch fort: Die belarussischen Exporte nach Malaysia beliefen sich in zehn Monaten auf über 85 Millionen Dollar, mit einem Überschuss von vierzig Millionen Dollar. Der Löwenanteil der belarussischen Lieferungen entfiel jedoch auf Kalidünger, was verständlich ist, da Malaysia einer der größten Verbraucher von Kaliumchlorid in Südostasien ist. Im selben Jahr 2015 wurden 406,9 Tausend Tonnen dieser Düngemittel im Wert von 109,5 Millionen Dollar importiert, 2016 waren es 546,2 Tausend Tonnen im Wert von 104,6 Millionen Dollar. Allein diese Fakten zeigen, dass es für beide Seiten Spielraum gibt, um in Sachen Handel und wirtschaftlicher Zusammenarbeit voranzukommen und die gegenseitige Versorgung zu diversifizieren. Dazu müssen wir jedoch die wirksamsten Mechanismen der bilateralen Zusammenarbeit festlegen.

⁴³Minsk hat seine eigene Meinung zu diesem Thema, die jedoch von Kuala Lumpur geteilt wird: "Die interparlamentarische Zusammenarbeit sollte einer der Eckpfeiler im Fundament der belarussisch-malaysischen Beziehungen werden". Und allem Anschein nach unternehmen die Parteien bereits konkrete Schritte in Richtung dieses Ziels. Bereits im Februar 2013 wurde in der Nationalversammlung der Republik Belarus eine Arbeitsgruppe zur Zusammenarbeit mit dem malaysischen Parlament eingerichtet. ⁴⁴Im Gegenzug wurde im April 2014 die Malaysisch-Belarussische Parlamentarische Freundschaftsgruppe im malaysischen Parlament gegründet, deren Vertreter unter der Leitung des stellvertretenden Sprechers des Repräsentantenhauses R. Kiandi im August desselben Jahres nach Minsk kamen und dort mit ihren belarussischen Kollegen eine der wichtigsten Aufgaben der belarussisch-malaysischen Partnerschaft formulierten: "Die beiden Länder müssen den rechtlichen Rahmen für die Zusammenarbeit schaffen und ausbauen".

Unmittelbar danach begannen die Arbeiten an einer Reihe von Entwürfen für bilaterale Abkommen: über die wirtschaftliche, wissenschaftlich-technische und kulturelle Zusammenarbeit; über die Förderung und den gegenseitigen Schutz von Investitionen; über die Zusammenarbeit bei der Verbrechensbekämpfung; über die gegenseitige Abschaffung von Visa; über die Zusammenarbeit im rechtlichen Bereich; über die militärisch-technische Zusammenarbeit; über die Zusammenarbeit zwischen der belarussischen Industrie- und Handelskammer und der Nationalen Industrie- und Handelskammer von Malaysia; über die Zusammenarbeit zwischen der Minsker Niederlassung der belarussischen Industrie- und Handelskammer und der Internationalen Industrie- und Handelskammer von Malaysia; über die Zusammenarbeit im Bereich der

⁴³ Treffen mit Pandikar Amin Mulia, Sprecher des malaysischen Repräsentantenhauses [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamentaru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malaj-zii-pandikarom-aminom-mulia-zii-pandikarom-aminom-mulia-15126/

⁴⁴ Weißrussland und Malaysia haben große Möglichkeiten zur Entwicklung der bilateralen Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

militärisch-technischen Zusammenarbeit.

Minsker Regionalexekutivkomitee und der Regierung des Bundesstaates Sabah, über die Zusammenarbeit zwischen der Belteleradiocompany und der State TV and Radio Company of Malaysia RTM; über die Zusammenarbeit im Bereich der Notfallprävention und -reaktion. ⁴⁵Schließlich unterzeichneten die Parteien 2016 ein Memorandum über die interparlamentarische Zusammenarbeit, in dem sie feststellten, dass "Belarus und Malaysia über die notwendige Grundlage für die Vertiefung des politischen Dialogs, die Entwicklung von Handels- und Wirtschaftsbeziehungen, die Zusammenarbeit in den Bereichen Kultur, Wissenschaft, Bildung und Gesundheitswesen" verfügen, dass es ein riesiges ungenutztes Potenzial für die Zusammenarbeit gibt und dass es viele Berührungspunkte gibt.

Der Besuch des Sprechers des Repräsentantenhauses des malaysischen Parlaments, P.A. Mulia, im Dezember 2016 in Minsk zeigte die Breite des Themenspektrums, das die Parlamentarier der beiden Länder in naher Zukunft in die belarussisch-malaysische Zusammenarbeit einbeziehen werden: Industrie, Tourismus, Bildung, Hightech, militärisch-industrieller Komplex, Gründung von Joint Ventures, Aufbau interregionaler und wissenschaftlich-technischer Beziehungen. ⁴⁶Was die wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit anbelangt, so könnten insbesondere "Projekte in den Bereichen Biotechnologie, Mikrobiologie, Laseroptik und neue Werkstoffe als Start-ups durchgeführt werden". ⁴⁷Zwischen den Hochschuleinrichtungen der beiden Länder werden bereits mehrere Vereinbarungen über die Ausbildung von Fachkräften sowohl auf universitärer Ebene als auch von hochqualifiziertem wissenschaftlichem

⁴⁵ Andreichenko: Belarus und Malaysia haben eine Grundlage für die Vertiefung des politischen Dialogs [elektronische Ressource]:
<http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

⁴⁶ Andrei Kobyakov traf sich mit dem Sprecher des Repräsentantenhauses des Parlaments von Malaysia [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

⁴⁷ Weißrussland lädt Malaysia ein, die Zusammenarbeit bei der Personalausbildung zu intensivieren [elektronische Ressource]:
<http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolec-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

Personal ausgearbeitet, da "eine verstärkte Zusammenarbeit bei der Ausbildung von Personal zur Entwicklung der politischen, handelspolitischen und wirtschaftlichen Beziehungen beitragen würde" .

Der malaysische Markt scheint einigen belarussischen Exporteuren, die bisher neben Kalidüngemitteln auch Reifen, Messgeräte, Hardware und Lebensmittel in kleinen Mengen geliefert haben, interessante Möglichkeiten zu bieten. Im Jahr 2016 wurden versuchsweise gemischte Mineraldünger von OAO Gomel Chemicals und Malz von OAO Belsolod in dieses Land geliefert. Aufgrund der intensiven Entwicklung der Landwirtschaft in Malaysia gibt es Aussichten für die Wiederaufnahme des Exports von belarussischen Landmaschinen. Es sei daran erinnert, dass die ersten Maschinenlieferungen der Minsker Traktorenwerke nach Malaysia im Jahr 1968 erfolgten, damals jedoch über Singapur abgewickelt wurden. Heute wird die Kapazität des malaysischen Landmaschinenmarktes auf 70-80 Millionen Dollar pro Jahr geschätzt. Der Bestand an Traktoren und anderen Landmaschinen beläuft sich auf etwa 43 Tausend Stück.⁴⁸Die Hauptnutzer dieser Maschinen sind Plantagenbauern". Weißrussische Traktoren könnten hier also in beträchtlichen Mengen gefragt sein.

Die malaysische Seite bekundete auch ihr Interesse an belarussischen Unternehmen wie dem Belarussischen Automobilwerk in Zhodino und dem 558. Flugzeugreparaturwerk in Baranowitschi. Belarussische Muldenkipper könnten in dem asiatischen Land deshalb gefragt sein, weil "Malaysia über große Mineralvorkommen verfügt. Dabei handelt es sich um Eisenerz, Kohle und Nichteisenmetalle. Das Land ist einer der größten Zinnproduzenten der Welt.⁴⁹<...> Jetzt treten wir in die Erholungsphase des Sektors ein". Das in Baranowitschi ansässige Unternehmen hat bereits einmalige Verträge mit

⁴⁸ Malaysia erwägt den Kauf von MTZ-Maschinen für die Arbeit auf den Reisfeldern [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>.

⁴⁹ Ogneva, Yu. BelAZ-Maschinen können für den privaten Sektor in Malaysia von Interesse sein - Parkhomchik / Yu . Ogneva // [Elektronische Ressource].-2016: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>

malaysischen Kunden geschlossen. ⁵⁰Aber heute erwägt Malaysia Möglichkeiten, die Zusammenarbeit mit Weißrussland im Bereich der Luftfahrtausrüstung zu erweitern, weshalb wir über die Ausweitung der Zusammenarbeit der weißrussischen Seite "mit dem Verteidigungsministerium von Malaysia zur Reparatur und Aufrüstung von Flugzeugen des Typs MiG-29" sprechen.

Offenbar kann das belarussisch-malaysische Engagement im Bereich der militärischen Ausrüstung in naher Zukunft erheblich ausgeweitet werden. Zumindest hat die belarussische Seite im März 2017 wichtige Schritte in diese Richtung unternommen, indem sie ihre neuesten Verteidigungstechnologien auf der 14. internationalen Ausstellung für Luft- und Raumfahrt und Marineausrüstung LIMA 2017 in Malaysia auf der Insel Langkawi präsentierte. Bei dem Forum handelt es sich um eine der größten Messen für militärische Ausrüstung im asiatisch-pazifischen Raum, die seit 26 Jahren alle zwei Jahre unter der Schirmherrschaft des malaysischen Verteidigungsministeriums stattfindet. Dieses Mal nahmen rund 350 Unternehmen aus 36 Ländern und etwa 400 Tausend Besucher teil. ⁵¹Die Teilnahme Weißrusslands an der Veranstaltung ist verständlich, denn "frühere LIMA-MESSEN HABEN SICH ALS hervorragende Plattform erwiesen, um dem malaysischen Markt und dem gesamten asiatisch-pazifischen Raum die neuesten Ausrüstungen und Technologien für die Luft- und Raumfahrt und die Marine vorzustellen und zu fördern".

Deshalb präsentierte der Gemeinschaftsstand des Staatlichen Komitees für Verteidigungsindustrie die neuesten Verteidigungstechnologien und Fähigkeiten des Verteidigungssektors der belarussischen Wirtschaft in der Entwicklung und

⁵⁰ Malaysia ist an einer Ausweitung der Zusammenarbeit mit Belarus bei der Reparatur von Militärflugzeugen interessiert [Elektronische Ressource]. -2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajziia-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusiju-po-remontu-voennoi-aviatehniki-224895-2016/>

⁵¹ Zhybul, A. Die neuesten Verteidigungstechnologien von Belarus werden auf der LIMA-AUSSTELLUNG in Malaysia präsentiert / A. Zhybul // [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/](http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavlenyhttp://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/)

Produktion von Roboterausrüstung, Luftfahrtkomponenten, modernen Funkortungsgeräten, Funkentstörungsstationen und -komplexen, optischen und optoelektronischen Produkten, Informationsanzeigeräten, die unter rauen Betriebsbedingungen arbeiten können, und der tiefgreifenden Modernisierung von Flugabwehrraketekomplexen. Das Flugzeugreparaturwerk 558 hat auf der Messe auch eine eigenständige Exposition gezeigt und eine breite Palette unbemannter Luftfahrzeuge ausgestellt: die taktischen Drohnen Berkut-1(2), Kondor-1(2), Moskit und die senkrecht startenden und landenden Quadcopter Scherschin, Satellitendrohne sowie über 20 im Unternehmen in Baranowitschi hergestellte Flugzeugkomponenten.

Zwischen den Regionen Weißrusslands und Malaysias gibt es gewisse Aussichten auf eine Zusammenarbeit. Auf belarussischer Seite betrifft dies in erster Linie die Region Minsk, in der Belaruskali angesiedelt ist, ein wichtiger Exporteur nach Malaysia.⁵² Interessanterweise "erreicht der Anteil der belarussischen Kalidünger unter allen ähnlichen Produkten auf dem malaysischen Markt 25 %". Die regionalen Behörden hoffen jedoch, dass sich die Exportlieferungen auf den malaysischen Markt nicht auf Kalidünger beschränken werden. Ihr Angebot kann auf landwirtschaftliche und Frachtausrüstungen sowie auf Lebensmittel erweitert werden. Auf malaysischer Seite wird sich der Bundesstaat Sabah an dieser interregionalen Zusammenarbeit beteiligen. Sollte sich die Zusammenarbeit mit Sabah als positiv erweisen, schließt das Gebiet Minsk die Entwicklung enger Beziehungen zu anderen malaysischen Regionen nicht aus.

Es ist bemerkenswert, dass die verstärkten Bemühungen um eine Ausweitung des Engagements zwischen Belarus und Malaysia, das auf der interparlamentarischen Zusammenarbeit basiert, in den letzten Jahren greifbare

⁵² Die Region Minsk plant den Ausbau der Zusammenarbeit mit dem malaysischen Bundesstaat Sabah [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/).

Ergebnisse gebracht haben. ⁵³Konkret "betrug die Wachstumsrate der belarussischen Exporte nach Malaysia im Januar 2017 im Vergleich zum Vorjahreszeitraum 172,4 % und das Exportvolumen 13,8 Millionen US-Dollar". Ein wichtiges und wirksames Instrument zum Ausbau der für beide Seiten vorteilhaften Partnerschaft, wie die zwischenstaatliche Kommission für Handel und wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen Belarus und Malaysia, steht nun auf der Tagesordnung für die Entwicklung der bilateralen Beziehungen zwischen Belarus und Malaysia. Man sollte glauben, dass ihre Entstehung im Jahr 2017 ein Faktor für die weitere Intensivierung der Beziehungen zwischen den beiden Ländern sein könnte, die im März 2017 25 Jahre alt geworden sind. Nach Angaben von Minsk und Kuala Lumpur haben beide Seiten im Laufe eines Vierteljahrhunderts einen Anstieg des gegenseitigen Handelsumsatzes und die Entwicklung der politischen und kulturellen Beziehungen erlebt. ⁵⁴Die weitere Entwicklung dieses konstruktiven Dialogs wird sich nur "positiv auf die Realisierung des bestehenden reichen Potenzials der belarussisch-malaysischen Zusammenarbeit auswirken".

⁵⁵Wie aus den angeführten Beispielen der Interaktion zwischen dem belarussischen Parlament und seinen kasachischen, pakistanischen und malaysischen Kollegen hervorgeht, ist "die parlamentarische Komponente im internationalen Dialog ein wichtiges Element der Interaktion in vielen Fragen". Die Abgeordneten versuchen, die Möglichkeiten der parlamentarischen Diplomatie zu nutzen, um Handels- und Wirtschaftsbeziehungen, die

⁵³ Weißrusslands Exporte nach Malaysia, Singapur und auf die Philippinen sind Anfang 2017 stark angestiegen [elektronische Ressource]. -2017 .- URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-smgapur-i-fitippiny-235803-2017/>

⁵⁴ Die Leiter der Außenministerien von Belarus und Malaysia sehen ein großes Potenzial in den bilateralen Beziehungen [Elektronische Ressource]. -2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj><http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenijpotentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>

⁵⁵ Rede vor den Mitgliedern des Parlaments der Republik Sudan [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-.respubliki-sudan-ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/

industrielle Zusammenarbeit und die Umsetzung vielversprechender Investitionsprojekte zu fördern. Weißrussland sieht die weitere Entwicklung der parlamentarischen Diplomatie in ihrer aktiveren Nutzung bei der Vorbereitung und Umsetzung von Fahrplänen und politischen Dokumenten, die mit anderen Ländern unterzeichnet werden. ⁵⁶Dies gilt umso mehr, als "die Abgeordneten aufgrund ihres Status in der Lage sind, sehr heikle Themen anzusprechen, und parlamentarische Kontakte sich oft als wirksame Alternative zur Beseitigung von Engpässen in den zwischenstaatlichen Beziehungen erweisen".

Wir möchten Sie daran erinnern, dass die Nationalversammlung der Republik Belarus der sechsten Einberufung 70 Arbeitsgruppen für die Zusammenarbeit mit den Parlamenten ausländischer Staaten, zwei interparlamentarische Kommissionen für die Zusammenarbeit mit der Nationalversammlung Armeniens und der Werchowna Rada der Ukraine sowie 13 Delegationen für die Arbeit mit internationalen Organisationen gebildet hat, darunter die Parlamentarische Versammlung der Weißrussisch-Russischen Union, die Interparlamentarische Versammlung der GUS, die Parlamentarische Versammlung der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten, die Parlamentarische Versammlung des Europarates.

Darüber hinaus spielt das belarussische Parlament eine immer wichtigere Rolle, wenn es darum geht, umfangreiche westliche Investitionen und Technologien zur Modernisierung der belarussischen Wirtschaft anzuziehen, was ohne eine Verbesserung des Investitionsklimas im Land und eine weitere Verbesserung der Rechtsvorschriften in diesem Bereich nicht möglich ist. ⁵⁷Aus diesem Grund ist "der interparlamentarische Erfahrungsaustausch mit europäischen Kollegen

⁵⁶ Andreichenko, V. Die parlamentarische Diplomatie kann aktiver an der Ausarbeitung von Fahrplänen für die Zusammenarbeit beteiligt werden / V. Andreichenko // [Electronic resource]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>

⁵⁷ Evdochenko fordert die Abgeordneten auf, sich für die Verbesserung der Investitionsgesetzgebung einzusetzen [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstovaniy-u-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

über die Optimierung der rechtlichen Regelungen zum Schutz und zur Förderung von Investitionen und zum Schutz des geistigen Eigentums von besonderer Bedeutung". Deshalb trägt die parlamentarische Diplomatie als Ganzes, die sich für die Stärkung der Autorität und des Images von Belarus einsetzt, um die Attraktivität des Landes für Investitionen zu erhöhen, nicht nur zur Erweiterung des gesamten Spektrums der internationalen Zusammenarbeit bei, sondern wird zu einem sehr wichtigen Element des gesamten Systems der Umsetzung der belarussischen Außenpolitik.

FOR AUTHOR USE ONLY

KAPITEL 3

Aktuelle Fragen der Exportentwicklung im Kontext von Werbung und Medienförderung

Die Schaffung von Bedingungen für das Wachstum des Exports von Waren und Dienstleistungen ist nicht nur einer der wichtigsten Bereiche der außenwirtschaftlichen Aktivitäten der Republik Belarus, sondern auch die Hauptpriorität für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft, da der Export mehr als die Hälfte des Bruttoinlandsprodukts ausmacht. Diese Tatsache macht sie zu einer der wichtigsten Quellen für ein nachhaltiges Wirtschaftswachstum des Landes.

Die Entwicklung des belarussischen Exportpotenzials und das Gleichgewicht des Außenhandels haben im gegenwärtigen Umfeld besondere Bedeutung erlangt, "da die Auslandsnachfrage nach den Produkten der einheimischen Produzenten der wichtigste Faktor für die Auslastung der Produktionskapazitäten, die Aufrechterhaltung eines hohen Beschäftigungsniveaus und die Gewährleistung eines dynamischen Wirtschaftswachstums ist.⁵⁸ Gleichzeitig sorgt ein positiver Außenhandelsaldo bei Waren und Dienstleistungen für finanzielle Stabilität auf der Makroebene und bestimmt so grundlegende Parameter der wirtschaftlichen Sicherheit des Landes wie die offiziellen Devisenreserven, die Brutto- und die öffentliche Auslandsverschuldung, den Wechselkurs der Landeswährung und die Einnahmen des Staatshaushalts".

Die wichtigsten globalen Herausforderungen und Trends, die sich in den letzten Jahren erheblich auf die belarussischen Exporte ausgewirkt haben, sind: 1) der zunehmende globale Wettbewerb auf den Märkten für Waren und Dienstleistungen, Kapital und Technologie; 2) die Verknappung des Zugangs zu Rohstoffen, Energie, Wasser, Lebensmitteln und Transportkorridoren; 3) die zunehmende Rolle des innovativen Wirtschaftswachstums und der

⁵⁸ Nationales Programm für die Exportentwicklung der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2011. - URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

Exportexpansion, während die traditionellen Faktoren der nationalen Wirtschaftsentwicklung an Bedeutung gewonnen haben.⁵⁹ Unter diesen Bedingungen, so der belarussische Staatschef, "ist die Diversifizierung der Exporte und die Erschließung neuer Märkte von größter Bedeutung für das Überleben unseres Landes".

Deshalb hat die Republik Belarus, nachdem sie auf staatlicher Ebene das System der Stimulierung und Unterstützung des Exports auf der Grundlage der internationalen Praxis im Großen und Ganzen abgeschlossen hat, einen Kurs für die Entwicklung, Verbesserung und Schaffung von Bedingungen für die Einführung neuer effektiver Mechanismen dieses Systems eingeschlagen.⁶⁰ Das ist verständlich: In der Situation der Entwicklung des Welthandels nach der Krise ist der Entwicklungsvektor, der auf die "Erhöhung der wissenschaftsintensiven und hochtechnologischen Produkte in der Struktur der Exporte und die Diversifizierung der Lieferungen auf neue Märkte" abzielt, für Länder wie Belarus objektiv relevant.

Ein wirksames Instrument zur Erreichung der skizzierten Ziele in diesem Bereich ist die Umsetzung einer multisektoralen Außenwirtschaftspolitik, die Außenhandelskontakte mit den meisten ausländischen Staaten unterhält und sich aktiv an internationalen Integrationsprozessen beteiligt. Die folgenden Fakten sind in dieser Hinsicht aufschlussreich: "Heute hat die Republik Belarus diplomatische Vertretungen in 56 Ländern der Welt. Unter Berücksichtigung der gleichzeitigen Akkreditierung von Botschaftern ist Weißrussland in 112 von 174 Ländern vertreten, mit denen unser Land

⁶¹ diplomatische Beziehungen aufgenommen" . In der Republik selbst gab es Anfang 2016 46 Botschaften, 4 Botschaftsfilialen und 2 Handelsvertretungen, 35 konsularische Vertretungen

⁵⁹ Treffen mit Außenminister Uladzimir Makiej [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-delru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-.makeem-vladimirom-makeem-10420/

⁶⁰ Exporte [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>.

⁶¹ Rückblick auf die Außenpolitik der Republik Belarus und die Tätigkeit des Außenministeriums im Jahr 2015 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

ausländischer Staaten, 16 Repräsentanzen internationaler Organisationen und 86 in Minsk akkreditierte ausländische Botschaften aus Moskau, Vilnius, Warschau und Kiew.

Diese Tatsachen zeigen, dass Belarus über ein beträchtliches Potenzial verfügt, sowohl im Hinblick auf die Stärkung der für beide Seiten vorteilhaften Beziehungen zu seinen traditionellen Wirtschaftspartnern und die Erschließung neuer Märkte als auch im Hinblick auf die Diversifizierung seiner Exporte als eine der Voraussetzungen für eine stabile wirtschaftliche Entwicklung und die Verbesserung des Lebensstandards seiner Bürger. Es ist bekannt, dass die belarussischen Exporterzeugnisse mehr als tausend Namen tragen. Zu den wichtigsten Produkten, die auf ausländische Märkte geliefert werden, gehören Erdölprodukte, Kali- und Stickstoffdünger, Metallwalzprodukte und Metallcord, Tautos, Lastwagen, Busse, Kühl- und Gefrierschränke, Chemiefasern und -garne, Caprolactam, Reifen, Holz und Holzprodukte, Möbel, Kleidung, Schuhe, Milch- und Fleischprodukte, Zucker.⁶² Ergänzt wird diese Liste durch eine breite Palette anspruchsvoller technischer Produkte mit "stabiler Nachfrage auf ausländischen Märkten: Landmaschinen, Oberleitungsbusse und Straßenbahnen, Straßenbaumaschinen, technologische und elektronische Geräte, Gasherde, Waschmaschinen, mikroelektronische Produkte und optische Instrumente".

Dennoch zeigten die Ergebnisse des Jahres 2015, dass Belarus seine Anstrengungen zur Steigerung der Exporte und zur Erschließung neuer Märkte weiter konzentrieren muss: "Die Situation bestätigt die Notwendigkeit einer dynamischeren Verlagerung des Schwerpunkts der Exportpolitik von den traditionellen Märkten auf andere Bereiche der geografischen und produktbezogenen Diversifizierung der Exportströme.⁶³ Qualitativ neue, innovative Waren und Dienstleistungen werden benötigt".⁶⁴ In diesem

⁶² Exportpotenzial [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

⁶³ Andrej Kobjakow hielt eine Sitzung des Präsidiums des Ministerrats ab [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/5967.government.by/ru/content/5967>

⁶⁴ Andrej Kabiakoŭ traf sich mit den Leitern der diplomatischen Vertretungen und konsularischen

Zusammenhang hat sich die belarussische Regierung zum Ziel gesetzt, "die bestehenden Abkommen und Entwicklungen mit allen Ländern bestmöglich zu nutzen und dabei denjenigen Ländern besondere Aufmerksamkeit zu schenken, mit denen ein Programm gemeinsamer Aktionen auf höchster und höchster Ebene ausgearbeitet wurde" .

Bereits 2014 wurden fast fünfzig Länder als vielversprechende neue Märkte für belarussische Exporteure identifiziert: 1. Australien. 2. Algerien. 3. Angola. 4. Bahrain. 5. Bolivien. 6. Gabun. 7. Gambia. 8. Ghana. 9. Griechenland. 10. Simbabwe. 11. Jordanien. 12. Irland. 13. Spanien. 14. Kambodscha. 15. Kamerun. 16. Kolumbien. 17. Côte d'Ivoire. 18. Kuwait. 19. Laos. 20. Libanon. 21. Malaysia. 22. Mali. 23. Malta. 24. Marokko. 25. Mosambik. 26. der Mongolei. 27. Myanmar. 28. Namibia. 29. Nigeria. 30. Nicaragua. 31. Oman. 32. Pakistan. 33. Peru. 34. Portugal. 35. Saudi-Arabien. 36. Senegal. 37. Singapur. 38. Slowenien. 39. Sudan. 40. Thailand. 41. Togo. 42. Tunesien. 43. Philippinen. 44. Kroatien. 45. Sri Lanka. 46. ⁶⁵Ecuador . ⁶⁶Um diese vielversprechende Aufgabe zu erfüllen, wurden im selben Jahr "Botschaften unseres Landes in Australien, Ecuador, der Mongolei, Pakistan und Katar" eröffnet.

Im Jahr 2014 sah sich Belarus jedoch mit ernsthaften externen Herausforderungen konfrontiert, die mit dem Rückgang der weltweiten Ölpreise und der exportierten Ölprodukte, der Abwertung des russischen Rubels und der Eskalation der Situation in der Ukraine zusammenhingen. Infolgedessen gingen die Warenausfuhren nach Russland um fast 1,5 Mrd. USD zurück. Diese Verluste wurden jedoch teilweise durch einen Anstieg der belarussischen

Einrichtungen der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>

⁶⁵ Das belarussische Industrieministerium will die Exporte in neue Märkte 2014 auf 168,7 Millionen Dollar steigern [Elektronische Quelle]. -2014. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

⁶⁶ Rückblick auf die Ergebnisse der Außenpolitik der Republik Belarus und des Außenministeriums im Jahr 2014 [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

Lieferungen nach Europa, Asien. Obwohl diese Verluste teilweise durch einen Anstieg der belarussischen Lieferungen nach Europa, Asien, Amerika und Afrika um fast eine Milliarde Dollar ausgeglichen werden konnten, betrug das Gesamtvolumen der belarussischen Exporte in neue vielversprechende Märkte nur 84 % des Niveaus von 2013.

⁶⁷Diese Situation war Gegenstand ernsthafter Überlegungen auf einer Sitzung des Präsidiums des Ministerrats im Februar 2015, auf der die Regierung auf die Hauptprobleme bei der Diversifizierung und Steigerung der Exporte hinwies - das Fehlen einer wirksamen Preisstrategie für belarussische Hersteller und Probleme mit der Qualität und der Wartung von Maschinen - und spezifische Maßnahmen zur Intensivierung der Arbeit auf Märkten außerhalb der GUS formulierte, wobei sie Instrumente wie "aggressives Marketing, Teilnahme an Ausschreibungen, Schaffung mit

Um zusätzliche Maßnahmen zur Erschließung neuer Auslandsmärkte zu ergreifen, wurden hochrangige belarussische Beamte mit bestimmten Ländern und Regionen betraut, und es wurde eine Koordinierungsstelle für die Diversifizierung und Ausweitung des Exports eingerichtet.

Das Ministerium für auswärtige Angelegenheiten, das damit beauftragt ist

⁶⁸"direkt mit den den Ländern und Regionen zugewiesenen Beamten zu interagieren". Die folgenden Länder wurden bereits als vielversprechende neue Märkte für belarussische Exporte im Jahr 2015 genannt 1. Algerien. 2. Bangladesch. 3. Bahrain. 4. Bosnien und Herzegowina. 5. Griechenland. 6. Dänemark. 7. Simbabwe. 8. Jordanien. 9. Spanien. 10. Kambodscha. 11. Kenia. 12. Zypern. 13. Kuwait. 14. Laos. 15. Mazedonien. 16. Malaysia. 17. Marokko. 18. Nepal. 19. Norwegen. 20. Nicaragua. 21. Oman. 22. Panama. 23. Peru. 24. Portugal. 25. Saudi-Arabien. 26. Senegal. 27. Singapur 26. 28. Togo. 29.

⁶⁷ Andrej Kobjakow hielt eine Sitzung des Präsidiums des Ministerrats ab [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/5840.government.by/ru/content/5840>

⁶⁸ Grigorovich, T. Bestimmte Länder und Regionen wurden den belarussischen Beamten zur Steigerung der Exporte zugewiesen / T. Grigorovich // [Elektronische Ressource].- 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belomsskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

Tunesien. 30. Uruguay. 31. Philippinen. 32. Kroatien. 33. Montenegro. 34. Chile. 35. Sri Lanka.

Dennoch entwickelte sich die makroökonomische Lage in Belarus im ersten Quartal 2015 weiter, während sich die wichtigsten Exportmärkte verengten. Das Volumen der belarussischen Exporte von Waren und Dienstleistungen ging in den ersten beiden Monaten um fast ein Viertel zurück. ⁶⁹"Die größten Herausforderungen und Schwierigkeiten hatten die Industrieunternehmen, vor allem im Maschinenbau, zu bewältigen". Daher schlug die Regierung bereits im April 2015 eine dynamischere Verlagerung des Schwerpunkts der Exportpolitik vom russischen Markt auf andere Zielländer vor. Es wurde die Notwendigkeit einer beschleunigten geografischen und rohstoffspezifischen Diversifizierung der Exportströme betont, und dies wurde mit ernsthaften Argumenten untermauert. So stiegen die belarussischen Exporte in asiatische Länder trotz eines allgemeinen Rückgangs des Exportvolumens im Januar und Februar 2015 um 106,7 Millionen US-Dollar. In einigen Ländern, wie Indien, Australien, Indonesien, Vietnam, den Vereinigten Staaten und Bulgarien, wurde das Ziel um das Zwei- bis Dreifache übertroffen.

Um einen strikt systematischen Ansatz für die Organisation der Aktivitäten in diesem Bereich der strategischen Entwicklung des Staates zu verfolgen, haben die belarussische Regierung und die Nationalbank im Januar 2016 eine Reihe von Maßnahmen zur Bewältigung der Herausforderungen der sozioökonomischen Entwicklung im Jahr 2016 und zur Gewährleistung des makroökonomischen Gleichgewichts verabschiedet, darunter 93 Maßnahmen in den Bereichen Außenwirtschafts-, Integrations-, Investitions-, Innovations-, Industrie-, Preis-, Antimonopol-, Sozial-, Regional- und Währungspolitik sowie die folgenden

⁶⁹ Matveev, V. Die Regierung von Belarus führt eine Reihe von Maßnahmen zur Unterstützung der Exporte ein / V. Matveev // . [Elektronische Quelle]. -2015 . - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

⁷⁰Der erste Punkt des Dokuments ist die "Genehmigung des Nationalen Programms zur Unterstützung und Entwicklung des Exports der Republik Belarus für 2016-2020". Weiter heißt es, es sei notwendig, einen Unterstützungsplan für belarussische Exporteure zu entwickeln und die Beschlüsse des Eurasischen Zwischenstaatlichen Rates über die gemeinsame Entwicklung der Ausfuhr von Waren und Dienstleistungen in Drittländer umzusetzen. ⁷¹Gleichzeitig wird der Diversifizierung der Exporte in folgendem Verhältnis besondere Aufmerksamkeit gewidmet: Markt der Eurasischen Wirtschaftsunion - 37,3 Prozent; Markt der Europäischen Union - 35,2 Prozent; Märkte anderer Länder - 27,5 Prozent.

Längerfristig - bis 2020 - ist gemäß der Ende Januar 2016 aktualisierten Richtlinie Nr. 3 "Über vorrangige Bereiche für die Stärkung der wirtschaftlichen Sicherheit des Staates" eine systematische Diversifizierung der belarussischen Exporte vorgesehen, um eine gleichmäßige Verteilung der Lieferungen aus Belarus auf die bereits oben genannten Märkte im Verhältnis von einem Drittel zu einem Drittel zu erreichen. ⁷²"Dies wird es ermöglichen, den belarussischen Außenhandel auszubalancieren, neue Märkte zu erschließen und dort Fuß zu fassen sowie das Risiko zu verringern, dass das Wirtschaftswachstum von Belarus vom Wachstum einzelner Handelspartnerländer abhängt". In diesem Zusammenhang besteht das Ziel darin, neue Formen und Methoden zu finden und umzusetzen, um belarussische Waren, Arbeiten und Dienstleistungen auf traditionellen und neuen Märkten zu fördern und die internationale Zusammenarbeit durch die Schaffung langfristiger Allianzen verschiedener Art - Joint Ventures außerhalb von Belarus, Franchise-, Lizenz- und

⁷⁰ Maßnahmenkomplex zur Bewältigung der Aufgaben der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus im Jahr 2016 und zur Sicherstellung des makroökonomischen Gleichgewichts [Elektronische Ressource] URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

⁷¹ Ein Maßnahmenpaket zur Bewältigung der Herausforderungen der sozioökonomischen Entwicklung von Belarus im Jahr 2016 wurde verabschiedet [Elektronische Ressource]: <http://www.government.by/ru/content/6206>

⁷² Weißrussland plant, seine Abhängigkeit von den traditionellen Märkten bis 2020 deutlich zu verringern [e-resource]: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

Leasingvereinbarungen - zu erweitern, um fortschrittliche Technologien zu entwickeln, neue Produkte herzustellen und deren Verkauf mit entsprechenden Dienstleistungen zu begleiten. Eine der Prioritäten für Belarus ist der Aufbau einer Zusammenarbeit zwischen führenden belarussischen Herstellern und multinationalen Unternehmen, um ausländische Direktinvestitionen anzuziehen, die es ermöglichen würden

Der Einsatz moderner Technologien, Ausrüstungen, Patente für die Herstellung neuester Produkte und der Zugang zum Vertriebsnetz multinationaler Konzerne. Das Erscheinen dieser Strategiepapiere Anfang 2016 war weitgehend durch die Tatsache bedingt, dass der gesamte Außenhandelsumsatz belarussischer Waren 2015 um fast ein Viertel auf fast 57 Mrd. USD gesunken ist. Die belarussischen Exporte sanken sogar noch stärker - um 26 Prozent - auf 26,7 Milliarden Dollar.⁷³ Dabei sanken die Exporte mit den Ländern der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS) um 33,3 % auf 14,1 Mrd. USD, mit den Ländern außerhalb der GUS um 15,8 % auf 12,6 Mrd. USD und mit den Ländern der Europäischen Union um 19,4 % auf fast 8,6 Mrd. USD.

Weißrussland sieht den Ausweg aus dieser Situation in der Umsetzung einer effektiven Investitions- und Innovationspolitik, die sich auf die Durchführung einer Reihe von wegweisenden konkreten Projekten stützt. Erstens ist es die Umsetzung gemeinsamer Investitionsprojekte im Rahmen der interregionalen chinesisch-weißrussischen Zusammenarbeit, deren Vorzeigeprojekt die Entwicklung des chinesisch-weißrussischen Industrieparks Great Stone ist. Zweitens, die Umsetzung von Investitionsprojekten im Rahmen des staatlichen Investitionsprogramms 2016, wobei dem Bau von technischen Infrastruktureinrichtungen im belarussischen Kernkraftwerk besondere Aufmerksamkeit gewidmet wird. Drittens, die Verbesserung der Effizienz der wirtschaftlichen Entwicklung der belarussischen Regionen durch die Vertiefung

⁷³ Weißrussland reduzierte 2015 seine Wareneinfuhren um 25,2 % [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import><http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-.natovar-na-252-179684-2016/>

ihrer Spezialisierung und die Entwicklung von Industrien, die lokale Rohstoffe und Ressourcen verwenden, die Organisation von Industriestandorten, die mit technischer und Transportinfrastruktur ausgestattet sind, um Industrieprojekte mit der Gründung neuer Unternehmen zu realisieren. Viertens: Anziehung ausländischer Investitionen für die Durchführung von Projekten im Rahmen der grenzüberschreitenden und interregionalen Zusammenarbeit, gemeinsame Schaffung regionaler Infrastruktureinrichtungen, Entwicklung des grenzüberschreitenden Handels und Tourismus.

Wie wir sehen können, nimmt die Rolle der Regionen bei der Umsetzung einer wirksamen Exportpolitik unter den heutigen Bedingungen deutlich zu. Dies lässt sich durch die ernststen Probleme erklären, mit denen sie in letzter Zeit konfrontiert waren. So konnte die Region Vitebsk von Januar bis November 2015 nur 54,6 Prozent ihrer Waren im Vergleich zu 2014 exportieren. Die Region sieht die Lösung des Problems in der Ausweitung der geografischen Verteilung der Exportlieferungen. Und einige Schritte in diese Richtung wurden bereits unternommen. So wurden in den ersten 11 Monaten des Jahres 2015 Produkte aus der Region Witebsk in acht Länder geliefert: Indien, Kamerun, die Republik Korea, Kuwait, Luxemburg, Nigeria, Saudi-Arabien und Montenegro. In weiteren acht Ländern - Kirgisistan, Aserbaidshan, Georgien, Usbekistan, Litauen, Polen, den Vereinigten Arabischen Emiraten und der Mongolei - konnten die Exporte aus Vitebsk im vergangenen Jahr wieder zulegen, und zwar in Form von neuen Lieferungen von Milchpulver, Molke, Schmierölzusätzen, Türblättern und Tierarzneimitteln.⁷⁴ Darüber hinaus wurden "die interregionalen Kontakte mit den russischen Regionen Pskow, Tscheljabinsk, Rostow, Swerdlowsk, Kaluga, Lipezk, Smolensk und Moskau sowie mit der Slowakei, der Tschechischen Republik und Lettland erheblich intensiviert". Insgesamt hat sich das Exportgebiet der Region bereits auf 77 Länder ausgedehnt.

⁷⁴ Tikhonova, A. Vitebsk Region hat die Geographie der Exporte auf 77 Länder erweitert / A. Tikhonova // [Elektronische Ressource]. -2016 : <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

Die Region Grodno ist nach wie vor extrem abhängig vom russischen Markt. So wurden 2015 fast 97 Prozent der Fleisch- und Milchprodukte der Region dorthin exportiert. Doch die Konturen einer geografischen und rohstofflichen Diversifizierung der Exporte sind hier bereits vorgezeichnet: "Im Jahr 2015 wurden erstmals Lieferungen aus der Region Grodno nach Afghanistan, Syrien, Palästina, Irak und Kroatien getätigt.⁷⁵ Die Exporte ins Ausland haben sich fast verdoppelt, in die USA um 10 %."

In den ersten zehn Monaten des Jahres 2015 sind die Exportlieferungen der Wirtschaftseinheiten der Region Brest um fast 29 Prozent zurückgegangen.⁷⁶ Die Region plant, diesen negativen Trend drastisch zu ändern, "durch eine geografische und rohstoffbezogene Diversifizierung der Exporte, durch die Steigerung des Exports von wissensintensiven und innovativen Gütern, die Vertiefung der interregionalen Zusammenarbeit und die Verbesserung der Exportinfrastruktur". Insbesondere die Zusammenarbeit mit der Volksrepublik China, wo die Unternehmen der Region ihr Exportvolumen im Jahr 2015 bereits um das 1,7-fache gesteigert haben, soll deutlich verstärkt werden.⁷⁷ Gleichzeitig "kann die Stadt Xiaogan zu einem Sprungbrett werden, von dem aus der chinesische Markt als Ganzes erschlossen werden kann".

⁷⁸ Die Region Minsk plante, die Warenexporte im Jahr 2016 um mehr als fünf

⁷⁵ Stasiukevich, E. Die Region Grodno wird die Exporte in neue Länder steigern und gleichzeitig die Premiummärkte erhalten / E. Stasiukevich // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL:

<http://http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁷⁶ Vechorko, S. Exportsteigerung als wichtigster Wachstumsfaktor der Wirtschaft des Gebiets Brest im Jahr 2016 / S. Vechorko // [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

[http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti-oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/](http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rostahttp://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti-oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/)

⁷⁷ Chernovolova, A. Chinesische Unternehmen sind an einer Zusammenarbeit mit den Verarbeitungsbetrieben in Brest interessiert / A. Chernovolova // [Elektronische Quelle]. - 2015. - URL:

<http://http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriijatijami-bresta-167088-2015/>

⁷⁸ Die Region Minsk plant für 2016 eine Steigerung der Warenexporte um 5,2 % [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL:

[http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvlechit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016planiruet-v-2016-godu-uvlechit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvlechit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016planiruet-v-2016-godu-uvlechit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/)

Prozent zu steigern, "durch die Umsetzung von Investitionsprojekten zur technischen Modernisierung und Rekonstruktion von Produktionsanlagen, um die Qualität und Wettbewerbsfähigkeit der Produkte zu verbessern und die Marketingaktivitäten zu verstärken". Die Steigerung der Exporte sollte insbesondere gewährleistet werden durch: Gromin LLC, die den Bau eines Werks für Kunststoffverpackungen abschließt; Onega Plus LLC, die den Bau eines Werks für rohe Chips abschließt; Evipack Industries LLC, die eine neue technologische Linie für die Herstellung von Verpackungsanlagen in Betrieb nimmt; und Adani Technologies CJSC, die die Inbetriebnahme eines Werks für die Herstellung von High-Tech- und radiographischen Anlagen für industrielle und spezielle Anwendungen plant. OJSC Dzerzhinsky Agrocomplex plant die Erschließung neuer Märkte in Armenien, Aserbaidschan, Georgien, Kasachstan, Moldawien, Turkmenistan, Usbekistan und der Ukraine durch die Erweiterung der Produktpalette. Die Steigerung des Exports von Dienstleistungen in Form eines verstärkten Transports zwischen den Ländern der Europäischen Union, Zentralasien, Aserbaidschan und der Mongolei ist in den spezifischen Plänen von Transportunternehmen der Region Minsk wie Big-Trade LLC, Belspetsagotrans LLC, Proliv JLLC und Intertransavto LLC enthalten.

Die Aufgabe, neue Formen und Methoden zur Förderung belarussischer Waren, Arbeiten und Dienstleistungen auf traditionellen und neuen Märkten für belarussische Industrien des realen Sektors zu finden und umzusetzen, wo die Nachfrage nach Innovation und einer effektiven Innovationspolitik zur Schaffung einer innovationsorientierten Wirtschaft besteht, ist nicht weniger dringend. Und in einer Reihe von Sektoren wird dieses Ziel bereits realistisch erreicht. Insbesondere das Industrieministerium der Republik Belarus, zu dem mehrere hundert Unternehmen gehören, darunter 135 - Maschinenbau und Metallverarbeitung, mehr als 60 - Radiotechnik, 16 - Elektrotechnik, 10 - Optomechanik, 8 - Metallurgie, 5 - Instrumentenbau, 4 - Elektronikindustrie.

Es liegt auf der Hand, dass es in einem hart umkämpften Markt, in dem auf praktisch allen Kontinenten ein intensiver Wettbewerb um Märkte und

Verbraucher herrscht, schwierig und zeitaufwändig ist, eine Strategie zur Erschließung neuer Märkte zu entwickeln. Es ist klar, dass vor dem Eintritt in einen bestimmten Markt dieser gründlich erforscht und alle Handlungsoptionen in Betracht gezogen werden sollten. Es liegt auf der Hand, dass es wichtig ist, die Marketingabteilungen der Unternehmen mit den potenziellen Märkten und Verbrauchern in Verbindung zu bringen und die entscheidende Rolle der Vermarkter bei der Bildung von Aufträgen für die technischen Abteilungen zu verstehen, die ihrerseits auf der Grundlage der Verbrauchernachfrage und der Analyse des Wettbewerbsumfelds neue technische Produkte entwickeln müssen. Das belarussische Industrieministerium sieht mehrere vorrangige Bereiche für die Exportdiversifizierung: "Die Hauptrichtung sind die Länder Südostasiens, Indien, Pakistan und China. <...> Die zweite Prioritätsrichtung sind die lateinamerikanischen Länder.⁷⁹ Und die dritte Richtung ist Afrika. . Was konkret zur Bewältigung dieser Herausforderungen getan wird, zeigen die Fakten. Insbesondere in den ersten 10 Monaten des Jahres 2015 sind die Produkte der Unternehmen des Industrieministeriums auf den Märkten von 12 Ländern erschienen, in die sie zuvor nicht exportiert wurden: Irland, Montenegro, die Demokratische Volksrepublik Korea, Nepal, Simbabwe, Mauretanien, Tansania, Sierra Leone, Äquatorialguinea, Kolumbien, Chile und Neuseeland. Weitere 27 Länder verzeichneten einen Anstieg der Ausfuhren im Vergleich zu 2014. Dazu gehören Armenien, Belgien, Deutschland, Spanien, die Niederlande, das Vereinigte Königreich, Vietnam, Thailand, Israel, China, Tunesien, Kanada, Kuba und Australien.⁸⁰ Insgesamt "exportierten die Unternehmen des Industrieministeriums ihre Produkte 2015 in 102 Länder".

Es versteht sich von selbst, dass jedes Unternehmen seine eigene Strategie zur

⁷⁹ Vovk, V. Exportdiversifizierung - eine der vorrangigen Aufgaben im Jahr 2015 / V. Vovk // [Electronic resource]. -2015 .- URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoocerednyh-zadach- v-2015-godu-3697/>

⁸⁰ Unternehmen des Industrieministeriums lieferten von Januar bis Oktober 2015 Maschinen in 12 neue Länder [Elektronische Quelle]. -2015 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda- nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

Diversifizierung seiner Exportlieferungen wählt. So umfasste die Geografie der Außenhandelspartner des Belarussischen Automobilwerks im Jahr 2015 42 Länder, und zu den zehn wichtigsten gehörten: Russland, Großbritannien, Kirgisistan, die Mongolei, Bulgarien, Serbien, Vietnam, Iran, Italien und Kasachstan. Darüber hinaus "hat sich 2015 auch die Zahl der neuen Abnehmerländer von BELAZ-Produkten auf dem afrikanischen Kontinent erhöht.⁸¹ Ein großes Los von Ausrüstungen wurde in Simbabwe <...> in Betrieb genommen, Radplaniertrauen BELAZ-78231 sind jetzt in Marokko im Einsatz". Und das Minsker Automobilwerk war 2015 der Spitzenreiter beim Verkauf von neuen Lkw über 3,5 Tonnen zulässigem Gesamtgewicht in der Ukraine. Die Statistik sieht hier wie folgt aus. Insgesamt wurden in der Ukraine über 900 neue Lkw zugelassen, darunter 294 der Marke MAZ, was einem Anstieg von 43,4 Prozent gegenüber 2014 entspricht. Was die Wettbewerber betrifft, so ist die "Nummer zwei der Marken in der Ukraine Scania: Im vergangenen Jahr konnten die Schweden 137 Lkw verkaufen.⁸² An dritter Stelle steht MAN mit 85 Fahrzeugen".

Gomselmash hat seine eigene Geografie der Exportdiversifizierung, wobei die Regionen Russlands eine wichtige Rolle spielen. So konnten 2015 erstmals Landwirte der Regionen Samara und Tula sowie der Regionen Krasnodar und Stavropol die Vorteile der Getreidemähdrescher KZS-1624.1 kennenlernen. Die ersten zehn Einheiten der "Palessa"-Maschinen wurden in die Region Leningrad geliefert. Der erste Mähdrescher KZS-1218-29 wurde an die Oblast Kaliningrad verkauft. Mit Hilfe der Gomselmash-Vertretung in der Tschechischen Republik wurden die ersten Muster der Maschinen nach Spanien, Ungarn und in die Türkei geschickt. Palessa-Maschinen sind in Pakistan und Thailand aufgetaucht.

⁸³Für 2016 wird "die Präsenz von Gomselmash-Maschinen in Ägypten,

⁸¹ Geografie der Außenhandelspartnerschaft von BELAZ im Jahr 2015 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1858

⁸² MAZ ist die Nummer eins auf dem ukrainischen Markt für neue Lkw [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1863

⁸³ Konovalov, E. "Gomselmash" mit dem Wort "for the first time" / E. Konovalov // [Elektronische

Aserbaidshjan, der Republik Südafrika, Tadschikistan, Georgien, Serbien und Deutschland erwartet".

Die Zusammenarbeit zwischen der belarussischen Holding Amkodor und der China International Investment Property Management Corporation CITIC Construction CO. LTD bei der Herstellung von exportorientierten Produkten könnte sich als effektiv erweisen.⁸⁴ Im Januar 2016 unterzeichneten die Parteien ein Memorandum "über den Bau eines Werks zur Herstellung von Spezialmaschinen Amkodor Mash im Dorf Kolodishchi, Bezirk Minsk".

Der belarussische Produktions- und Handelskonzern der Holz-, Zellstoff- und Papierindustrie, in dem 46 Großunternehmen verschiedener Eigentumsformen zusammengeschlossen sind, sollte auch das Wachstum des Exportpotenzials sicherstellen. Heute exportieren die Unternehmen des Konzerns ihre Produkte in 52 Länder, und der Anteil des Exports am Gesamtvolumen ihrer Produktion beträgt bereits 56,4%. Dennoch hat der Konzern gemeinsam mit dem Außenministerium der Republik Belarus bereits einen Aktionsplan zur Entwicklung des Außenhandels sowie der außenwirtschaftlichen und investiven Zusammenarbeit für das Jahr 2016 entwickelt und mit der Umsetzung begonnen, dessen Hauptziel die Steigerung des Exportvolumens der Unternehmen des Konzerns ist.⁸⁵ Die Aufgabe, die Exporte zu steigern, "wird durch die Suche und Entwicklung neuer ausländischer Märkte, einschließlich der Entwicklung von Produktvertriebsnetzen, der rohstofflichen und geografischen Diversifizierung der Exportstruktur und der Erreichung eines strategischen Niveaus der Beziehungen mit sich dynamisch entwickelnden Ländern gelöst werden".

Die Diversifizierung der Exporte wird auf eine flexible Kombination mehrerer Hauptvektoren abzielen: erstens, die Entwicklung der Zusammenarbeit und

Ressource]. - 2016. - URL:

http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1857

⁸⁴ "AMKODOR hat ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit einer großen chinesischen Investmentgesellschaft unterzeichnet [Elektronische Quelle]. -2016 . - URL:

http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

⁸⁵ Kasko, M. Bellesbumprom hat die Referenzpunkte des Exportwachstums für 2015 festgelegt / M. Kasko // [Elektronische Ressource]. -2015 .- URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opomye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

Spezialisierung in der Eurasischen Wirtschaftsunion auf der Grundlage der Vertiefung der Wirtschaftsbeziehungen, vor allem mit Russland; zweitens, die Bereitstellung von Partnerschaftsbeziehungen mit den Ländern der Europäischen Union, unter Berücksichtigung des möglichen Beitritts der Republik Belarus zur Welthandelsorganisation, vor allem mit der Slowakei, Polen, Bulgarien, Rumänien, Ungarn; drittens, die Ausweitung der Präsenz der Unternehmen der Gruppe auf unkonventionellen Märkten; und viertens, die Ausweitung der Präsenz der Produkte des Konzerns auf dem Weltmarkt.⁸⁶<...> Die vorrangigen Märkte für die Ausweitung der Exporte des Konzerns im Jahr 2016 sind die Türkei, Iran, Pakistan, Spanien, Italien, Frankreich, China und Ägypten.

All diese Pläne können nur dann Wirklichkeit werden, wenn die Unternehmen des Konzerns die Produktionskapazitäten der bereits realisierten Investitionsprojekte exportorientierter Produktionen ausbauen und die Palette ihrer Produkte erweitern sowie neue exportorientierte Wirtschaftseinheiten schaffen. Die belarussische Tapetenholding, die zum Bellesbumprom-Konzern gehört, zeigt bereits interessante Erfahrungen in dieser Hinsicht.

Die Holdinggesellschaft umfasst vier Unternehmen: UP Gomeloboy, UP Minsk Wallpaper Factory, Dobrush Paper Factory Hero of Labor und Belkarton Branch. Im Jahr 2015 steigerten diese Unternehmen die Ausfuhren von Karton- und Papierprodukten um 44 Prozent und übertrafen damit den Wert von sechs Millionen Dollar. Der Export von Papier und Pappe stieg sogar um 80 Prozent auf 8,6 Tausend Tonnen. Es ist bemerkenswert, dass die Hauptempfänger von Papp- und Papierprodukten der belarussischen Tapeten im Jahr 2015 Verbraucher in Russland und Polen waren - fünfeinhalb Millionen Dollar, sowie Litauen, Ukraine, Armenien, Kasachstan, Moldawien und Lettland.

Das Geheimnis des Exporterfolgs der Unternehmen der Holding liegt in der rechtzeitigen Entwicklung der exportorientierten Produktion. Das größte

⁸⁶ Aufmerksamkeit für Ausfuhren [e-resource]. -2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

Volumen an Exportlieferungen im Jahr 2015 kam insbesondere von der Filiale der Belarussischen Tapeten - Dobrusch Papierfabrik "Held der Arbeit", wo "2014 die Papiermaschine modernisiert wurde. ⁸⁷Dadurch konnten wir die Produktpalette erheblich erweitern und das Produktionsvolumen um die Hälfte steigern". Nun wird in dieser Fabrik ein weiteres Investitionsprojekt durchgeführt - der Bau einer Anlage zur Herstellung von gestrichenem und ungestrichenem Karton mit einer Jahreskapazität von 200.000 Tonnen. Die Fertigstellung des Projekts ist für 2017 geplant. Mit der Beherrschung der Produktion von gestrichenem und ungestrichenem Karton werden die belarussischen Hersteller nicht nur die Einfuhren des Produkts aus der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten und der Europäischen Union verringern, sondern auch für ein Wachstum der Exporte sorgen.

Wie wir sehen können, hat Bellesbumprom Erfahrung in der Entwicklung von exportorientierten Unternehmen. Und sie ist bereit, diese mit anderen Teilnehmern dieses Segments der belarussischen Wirtschaft zu teilen. Davon zeugt insbesondere die Tatsache, dass im Januar 2016 auf Initiative des Konzerns der Verband der Möbel- und Holzverarbeitungsindustrie in der Republik Belarus gegründet wurde, zu dessen Hauptzielen die "Förderung der Bildung von exportorientierten Hightech-Unternehmen" gehört, ressourcenschonende Holzverarbeitung ,
⁸⁸Holzverarbeitung und Möbelindustrie" .

Der belarussische Bausektor gehört zu den Segmenten der nationalen Wirtschaft, die ein besonders hohes Exportpotenzial haben. So stieg 2014 "der Export von Waren durch Organisationen des Ministeriums für Bau und Architektur um 3,7 % <...>, der Export von Dienstleistungen um 46 %" ⁸⁹. Und

⁸⁷ Die belarussische Tapetenholding steigerte ihre Papier- und Kartonexporte 2015 um das 1,8-fache auf 8,6 Tausend Tonnen [Elektronische Ressource].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvlichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-8-6-mln-t-178139-2016/>

⁸⁸ Möbel- und Holzhandwerker in einem Verband vereint [Elektronische Ressource]. -2016 .
- URL: <http://http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

im Jahr 2015 wurden die Exportziele für Bau-, Ingenieur- und Architekturdienstleistungen in Höhe von einer Milliarde Dollar erreicht. Nichtsdestotrotz haben die belarussischen Bauherren 2016 die Aufgabe, den Export von Waren und Dienstleistungen weiter zu steigern, indem sie sich auf die Qualität der Arbeit und die zeitliche Umsetzung gemäß den vertraglichen Verpflichtungen konzentrieren, sowie "die Kostenoptimierung der Unternehmen, die Senkung der Produktionskosten und die Einführung neuer Technologien zu koordinieren.^{89 90}Die Unternehmen müssen die Anwendung der besten internationalen Praktiken im Bauwesen sicherstellen".

Die Entwicklungsstrategie der belarussischen Bauindustrie sieht mehrere Möglichkeiten vor, dieser Herausforderung zu begegnen. Erstens, durch neue Technologien. Ein Beispiel: das Unternehmen Gomelglass, wo die Modernisierung der industriellen Glasverarbeitung kurz vor dem Abschluss steht. Bis zum Ende des Halbjahres soll eine energieeffiziente Glasproduktionslinie in Betrieb genommen werden, die in der ersten Phase etwa 4 Millionen Quadratmeter dieses Glases produzieren soll, mit der Möglichkeit, die Menge auf 8 Millionen Quadratmeter zu erhöhen. Und wir haben bereits Vorverträge für die Lieferung dieses Glases für den Export. Außerdem wird das hohe Exportpotential des belarussischen Glases durch Fakten wie diese bewiesen. Wir haben bereits Verträge über den Export von 8,5 Millionen Quadratmetern nach Deutschland und Polen und 13 Millionen Quadratmetern in die Ukraine sowie kleine Mengen in die Türkei und nach Italien unterzeichnet.

Der nächste Exportartikel für belarussische Bauherren ist Zement. Es ist bekannt, dass der Inlandsverbrauch nicht mehr als vier Millionen Tonnen pro Jahr beträgt, während die Produktion nur im Trockenverfahren 6,6 Millionen

⁸⁹ Dylenok, Y. In Weißrussland hat der Anteil des Baugewerbes an der BIP-Struktur 10% überschritten /

Y. Dylenok // [Elektronische Ressource].-2014: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

⁹⁰ Anatoli Kalinin nahm an einer Sitzung des Vorstands des Ministeriums für Bau und Architektur teil [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

Tonnen beträgt. Im Jahr 2016 werden die Lieferungen von belarussischem Zement nach Europa um 500 Tausend Tonnen steigen und die Exporte nach Russland werden 1,2 Millionen Tonnen erreichen. Ermutigend ist auch das Exportpotenzial von belarussischem Schotter, an dem bereits mit Polen und Litauen gearbeitet wird. ⁹¹Allein im Januar 2016 wurde so viel Schotter verladen wie im gesamten ersten Quartal des vergangenen Jahres".

Die zweite Richtung ist die Diversifizierung der Auslandsmärkte, wobei es in erster Linie um die Erweiterung der russischen Regionalmärkte geht. Ein gutes Beispiel ist die Region Kaluga, wo das weißrussische Unternehmen MAPID am nordöstlichen Stadtrand von Kaluga den Wohnkomplex Malinovka baut. Sie besteht aus fünf Wohnblöcken mit Grünflächen, Straßen, Parkplätzen, kleinen architektonischen Formen, einem schönen Park mit einem Teich, Spazierwegen und Pavillons. In der Nachbarschaft wurden bereits ein 9-geschossiges 3-teiliges Haus mit 188 Wohnungen und ein 19-geschossiges 1-teiliges Haus mit 126 Wohnungen gebaut. Zwei 19-geschossige 1-teilige Gebäude mit 126 Wohnungen und ein 19-geschossiges Gebäude mit 106 Wohnungen stehen kurz vor der Fertigstellung. Die Zusammenarbeit wird mit dem Bau eines weiteren Wohnkomplexes auf einem nahe gelegenen Grundstück, Malinovka 2, fortgesetzt, der fünf Gebäude mit 698 Wohnungen umfasst. Einem weißrussischen Bauträger, Vesta LLC, wurde die Genehmigung zum Bau der Wohnsiedlung Vesnushki im Bezirk Pravoberezhye in Kaluga erteilt. Im August 2015 legten wir den ersten Stein für das Fundament des ersten Hauses. Es wird insgesamt sieben Häuser geben, die Gesamtfläche der Wohnungen wird 42968 Quadratmeter betragen, und die Anzahl der Wohnungen wird 920 sein. ⁹²VESTA hat außerdem ein weiteres Projekt in Angriff genommen - den

⁹¹ Mihovich, S. Belarus plant, die Zementlieferungen nach Europa im Jahr 2016 um 500 Tausend Tonnen zu erhöhen / S. Mihovich // [Elektronische Quelle].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvlechit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

⁹² Artamonov, A. Das Leben zeigt unser volles gegenseitiges Verständnis und die Bereitschaft, uns gegenseitig zu unterstützen / A. Artamonov // Interaktion der Regionen: Unionsstaat - ein Motor der eurasischen Integration : Projekt zur Informationsintegration / Mitautoren, Interview : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

Wohnkomplex Annenki". Es gibt auch eine interessante Erfahrung mit der Zusammenarbeit im Bausektor zwischen Bauunternehmen aus Belarus und Moskau. Im Jahr 2014 sorgten die Russen dafür, dass das Projekt zur Verbesserung des Moskauer Hofes an der Independence Avenue in der belarussischen Hauptstadt realisiert wurde.⁹³ Im Jahr 2015 haben die Minchans ein gegenseitiges Projekt fertiggestellt: das Verbesserungsprojekt "Minsker Hof" im südlichen Verwaltungsbezirk Moskaus in der Borisovskiye Prudy Straße. Es ist durchaus möglich, dass belarussische Bauherren 2016 auch in anderen russischen Regionen auftreten werden. So wurden bereits Möglichkeiten für die Beteiligung belarussischer Bauunternehmen "an der komplexen Programmentwicklung des Verkehrssystems der Tschetschenischen Republik" erörtert.⁹⁴ Insbesondere wurde über den Wiederaufbau und den Bau von Verkehrsinfrastruktureinrichtungen gesprochen: Flughäfen, Bahnhöfe, Logistikzentren".

⁹⁵ Anfang 2016 gründete Weißrussland die Bauholding Belstroycentre, die "18 unserer Unternehmen mit insgesamt rund 35.000 Beschäftigten umfasst", was einen wichtigen Impuls für die Bemühungen der Branche um die Erschließung neuer Märkte darstellt.

Vor dem Hintergrund der starken Exportdiversifizierungskampagne von Belarus ist es wichtig, dass die Forderungen nach zusätzlichen Maßnahmen zur Förderung und Werbung für belarussische Produkte auf der Sitzung des belarussischen Ministerrats im April 2015 nicht in den Hintergrund treten. Insbesondere wurde vorgeschlagen, Expertengruppen aus Vertretern von

⁹³ Cheremin, S. Weißrussische Produkte sind bei Moskauern gefragt / S. Cheremin // Interaktion der Regionen: Unionsstaat - Lokomotive der eurasischen Integration : Informations- und Integrationsprojekt / Mitautoren, Befragung: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

⁹⁴ Der Baukomplex von Belarus und der Tschetschenischen Republik: Perspektiven für die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleksru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvabelarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/.

⁹⁵ Mihovich, S. Eine Bauholding ist in Belarus registriert / S. Mihovich // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-zaregistririvan-stroitelnyj-holding-holding-180247-2016/>.

Exportorganisationen zu bilden, um Besuche in Ländern zu studieren, deren Märkte vielversprechend für Exporte sind, zusätzliche Maßnahmen zu ergreifen, um die Arbeit im Bereich der außenwirtschaftlichen Aktivitäten der bilateralen Länder zu intensivieren.

⁹⁶Zwischenstaatliche Kommissionen, Ausschüsse und Räte sowie die Notwendigkeit, "den Einsatz aktiver Marketingtechniken und die Veröffentlichung von relevantem Material in gedruckten Fachpublikationen, Exportmöglichkeiten über Internetressourcen und soziale Medien zu fördern".

Diese Aufgabe kam genau zum richtigen Zeitpunkt, denn 2015 hat die Präsenz belarussischer Inhalte im globalen Informationsraum spürbar zugenommen. Dies zeigt sich insbesondere an der Aktivität des belarussischen diplomatischen Korps in den ausländischen Medien. **Januar:** Interview des Leiters der belarussischen diplomatischen Mission in Armenien, S. Sukhorenko, mit der armenischen Nachrichtenagentur. **Februar:** Pressekonferenz des Außenministers V. Makei zu den Ergebnissen seines Besuchs in Syrien, Interview des stellvertretenden Außenministers V. Rybakov mit der südkoreanischen Zeitung Zhongan Ilbo, Artikel des belarussischen Botschafters in Finnland A. Ostrovsky in Ostrovski - in Baltic Rim Economies, und ein Interview des Leiters der belarussischen diplomatischen Mission in Kasachstan A. Nichkasov - in der Zeitschrift Mangi El. **März** - Interview des stellvertretenden Außenministers A. Guryanov mit der litauischen Zeitung Verslo Zinios, des außerordentlichen und bevollmächtigten Botschafters von Belarus in Polen A. Averyanov mit der Zeitschrift Baltic Rim Economies. In der Ukraine V. Velichko für die Informationsagentur Svyat elit, in der Mongolei für die Zeitungen Soembo und Zuuny Mede, in der Ukraine für die Zeitung Verslo Zinios. In der Mongolei wurde er von S. Chepurny für die Zeitungen Soobo, Zuun Madă und in der Ukraine für die Nachrichtenagentur Ukrainshk Novyny vertreten; in Russland von Igor Petrishenko für die Zeitung Soyuz. Belarus -

⁹⁶ Andrej Kobjakow hielt eine Sitzung des Ministerrats ab [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

Russland", in Ägypten und Algerien (gleichzeitig) - S. Rachkova für die algerische Zeitung "Al-Shaab". **April** - Interviews des ersten stellvertretenden Außenministers A. Mikhnevich mit der litauischen Zeitung Lietuvos Žines, der stellvertretenden Außenministerin E. Kupčina mit der ungarischen Zeitung Magyar Hirlap, A. Kupčynaŭ - der ungarischen Zeitung Magyar Hirlap, A. Guryanŭ - der estnischen Zeitung Delovye Vedomosti, I. Petrishenka - der Sendung Aus erster Hand des russischen öffentlichen Fernsehens und der Zeitung Sojuznoe Veche, A. Nichkasov - der Nachrichtenagentur Kazinform, der Leiter der belarussischen diplomatischen Mission in der Tschechischen Republik V. Markovich - der Zeitschrift Parlamento Vojvodina. V. Markovich, Leiter der belarussischen diplomatischen Mission in der Tschechischen Republik, für die Zeitschrift Parlamentni Listy. **Mai** - Artikel von V. Makei in der britischen Zeitschrift Forced Migration Review, Interview von V. Makei mit der amerikanischen Zeitung The Washington Post. E. Mayakay - für die amerikanische Zeitung The Washington Post; E. Kupčina - für die slowenische Zeitung The Slovenia Times; A. Korol, außerordentlicher und bevollmächtigter Botschafter von Belarus in Litauen - für die litauische Ausgabe Express-week; in Israel - für V. Skvortsov - für das Portal Israel in Persons. **Juli** - Interviews mit V. Makei für den Fernsehsender Russia-24, V. Rybakov für die russische Nachrichtenagentur TASS und den russischen Dienst des UN-Radios, I. Petrishenko für die Rossiyskaya Gazeta, gemeinsamer Artikel des Außerordentlichen und Bevollmächtigten Botschafters von Belarus in Österreich V. Voronetsky und der armenischen Botschafter in Armenien und Belarus. Voronetsky und die Botschafter von Armenien, Kasachstan, Kirgisistan und Russland in Österreich - in Die Presse. **August**: Interview von V. Skvortsov für das Portal Israel in Persons **September**: Interview der Außerordentlichen und Bevollmächtigten Botschafterin von Belarus in Lettland M. Dolgopolova für die lettische Zeitung Business Vesti. September - Interviews mit M. Dolgopolova, Außerordentliche und Bevollmächtigte Botschafterin der Republik Belarus in Lettland, für die lettische Zeitung Biznesa Vesti. **Oktober** - Interviews: W.

Makei für die Zeitung Kommersant, A. Michnewitsch für das Informations- und Analyseportal des Unionsstaates, S. Ratschkow für die Middle East News Agency. ⁹⁷**Dezember** - Interview von I. Nazaruk, Außerordentlicher und Bevollmächtigter Botschafter der Republik Belarus in Armenien, mit der Nachrichtenagentur ArmInfo und von S. Rachkov mit der ägyptischen Zeitschrift Diplomacy .

Es wird davon ausgegangen, dass diese höchst interessante Medienerfahrung der belarussischen Diplomaten in Veröffentlichungen von Vertretern der belarussischen regionalen und sektoralen Strukturen unter aktiver Beteiligung und mit Unterstützung von Vertretern des internationalen Segments des belarussischen nationalen Journalismus reflektiert und weiterentwickelt werden sollte.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁷ Interviews und Veröffentlichungen [Elektronische Ressource].-2016:
<http://mfa.gov.by/press/smi/1>

Perspektiven für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Regionen und Medien

In der Republik Belarus haben die regionalen Medien traditionell einen starken Einfluss auf ihre Leserschaft. ⁹⁸Nach Ansicht des Ersten Stellvertretenden Informationsministers der Republik Belarus, P. Legky, "stehen sie in Bezug auf ihren Einfluss auf das öffentliche Bewusstsein und ihre Publikumsreichweite den republikanischen Medien nicht nach". Dies erklärt weitgehend die großen Aufgaben, vor denen die belarussische Regionalpresse heute steht, wenn es darum geht, die Besonderheiten der Umsetzung der staatlichen Politik zur Entwicklung der Regionen von Belarus widerzuspiegeln, zu deren wichtigsten Bestandteilen die Vertiefung **der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit** mit ausländischen Partnern gehört, was auch eine angemessene Entwicklung des internationalen Segments des belarussischen Regionaljournalismus voraussetzt. Dabei müssen die Vertreter der Mediensphäre von einer Reihe grundlegender Bestimmungen ausgehen, die in den politischen Dokumenten dargelegt sind.

⁹⁹Zur Erinnerung: Auf legislativer Ebene versteht man in der Republik Belarus unter **grenzüberschreitender Zusammenarbeit**: erstens die Interaktion mit dem Ausland auf regionaler und lokaler Ebene, um Grenzprobleme rasch zu lösen, ausländische Investitionen zur Verbesserung der Grenz- und Verkehrsinfrastruktur anzuziehen und Handelsorganisationen mit ausländischen Investitionen zu gründen; zweitens die Entwicklung und Umsetzung regionaler Projekte der technischen Hilfe, die von internationalen Organisationen und Programmen finanziert werden.

⁹⁸ Legky, P. Regionale Medien sollten den republikanischen nicht unterlegen sein / P. Legky // [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smihttp://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimne-dolzny-ustupat-respublikanskim-6366/>.

⁹⁹ Gesetz der Republik Belarus "Hauptrichtungen der Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus" [Elektronische Quelle]:

<http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

Die Nationale Strategie für eine nachhaltige sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2030, die die Ziele, Etappen und Richtungen des Übergangs des belarussischen Staates zu einer postindustriellen Gesellschaft und einer innovativen wirtschaftlichen Entwicklung festlegt, identifiziert die Regionen des Landes als den Ort, an dem noch eine solide Grundlage für eine weitere nachhaltige Entwicklung auf der Grundlage einer Modernisierung des Systems der Wirtschaftsbeziehungen und einer effektiven Governance geschaffen werden muss, um ein Gleichgewicht zwischen ihrer sozialen, wirtschaftlichen und umweltfreundlichen Entwicklung zu gewährleisten. Das strategische Ziel der belarussischen Regionalpolitik ist die umfassende Entwicklung jeder Region und die Verringerung der bestehenden regionalen Ungleichheiten unter Berücksichtigung der effektiven Nutzung ihres Ressourcenpotenzials und ihrer Wettbewerbsvorteile, um einen hohen Lebensstandard der Bevölkerung, die Erhaltung der Natur und einen positiven Beitrag der Regionen zur nationalen Wettbewerbsfähigkeit und Sicherheit zu gewährleisten.

Es wird davon ausgegangen, dass die Politik der regionalen Entwicklung in der Republik Belarus bis 2030 in zwei Etappen umgesetzt wird. Im Rahmen der ersten - bis 2020 - ist geplant, regionale Entwicklungszentren zu bilden und zu unterstützen, die interregionale Differenzierung des Lebensstandards zu verringern, die regionale Wirtschaft strukturell zu reorganisieren, günstige Bedingungen für die Entwicklung der unternehmerischen Tätigkeit zu schaffen, die Ressourcenbasis der lokalen Haushalte zu stärken, die Probleme der Gebiete zu lösen, die hinter dem durchschnittlichen nationalen Niveau zurückbleiben, infrastrukturelle und institutionelle Hindernisse für die sozioökonomische Entwicklung der Regionen zu überwinden, die Effizienz zu erhöhen

In der zweiten Phase - bis 2030 - wird die Entwicklungspolitik der belarussischen Regionen auf "die Ausweitung der lokalen Selbstverwaltung bei der Lösung sozioökonomischer Fragen" ausgerichtet sein ,

¹⁰⁰Umwelt- und ökologische Probleme zu lösen, die Subventionierung von Gebieten abzubauen und einen hohen Lebensstandard in allen Regionen zu gewährleisten". Die wichtigsten Ziele für

Die langfristige Vision lautet : Verbesserung

administrativ-territoriale Aufteilung ; Vertiefung

Spezialisierung der Wirtschaft der Bezirke, die ihre potenziellen Möglichkeiten und Wettbewerbsvorteile auf den in- und **ausländischen** Märkten für Waren und Dienstleistungen aufzeigt; fortschrittliche Entwicklung der Städte und Bezirke, die als Zentren territorialer Cluster fungieren; Erhöhung des sozialen Lebensstandards im Zuge des Wirtschaftswachstums, dessen Differenzierung unter Berücksichtigung der Besonderheiten der Ansiedlung der Bevölkerung, insbesondere in ländlichen Gebieten; Förderung der territorialen Mobilität der Arbeitskräfte; **Vertiefung der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit.** Letztere muss durch folgende Maßnahmen erfolgen: erstens die Bildung kooperativer technologischer Ketten mit Industrien in der Eurasischen Wirtschaftsunion in Form von Holding-Strukturen und grenzüberschreitenden Clustern in den Grenzgebieten und die Schaffung gemeinsamer Marketing-Allianzen mit ihnen auf den Märkten von Drittländern; zweitens die Entwicklung von auf den Markt der Eurasischen Wirtschaftsunion ausgerichteten Importsubstitutionsindustrien, auch durch die Einrichtung von Niederlassungen und Montageeinrichtungen transnationaler Unternehmen in diesen Ländern

¹⁰¹In den Hauptbestimmungen des Programms für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum 2016-2020 wird die Aufgabe gestellt, "durch die Konzentration von Ressourcen in Schlüsselbereichen, die eine maximale Entwicklung der Territorien, eine effektive Nutzung des lokalen Ressourcenpotenzials und der

¹⁰⁰100 Nationale Strategie für nachhaltige sozio-ökonomische Entwicklung der Republik Belarus bis 2030. - Ministerium für Wirtschaft der Republik Belarus. - Minsk, 2015. - C. 115.

¹⁰¹ Die wichtigsten Bestimmungen DES Programms der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020 [Elektronische Ressource]. -2016:
<http://shod.belta.by/programma/>

Wettbewerbsvorteile gewährleisten können", wirtschaftliche Wachstumszentren in den belarussischen Regionen zu schaffen, in denen moderne Produktionsstrukturen, technische und soziale Infrastruktureinrichtungen konzentriert werden sollen. Gleichzeitig wird die Entwicklung der wichtigsten Netze und Objekte der Energie-, Verkehrs-, Telekommunikations- und anderer Infrastrukturen in Übereinstimmung mit der Entwicklungsstrategie einer bestimmten Region als die wichtigste Richtung der Regionalpolitik definiert. Dies erklärt sich dadurch, dass die Entwicklung der Infrastruktur in Verbindung mit dem Produktionsstandort die Entwicklung von Gebieten mit schwieriger wirtschaftlicher Lage gewährleisten und das Gefälle in Bezug auf das Niveau und die Lebensqualität in Städten verschiedener Kategorien und in ländlichen Gebieten verringern wird. Und die Unterstützung der rückständigsten Regionen wird sich in der Ansiedlung neuer Organisationen, Zweigstellen und Werkstätten bestehender Industrien ausdrücken, die mit den Dienstleistungen der Land- und Forstwirtschaft, der Verarbeitung ihrer Produkte, der Herstellung von Produkten aus lokalen Rohstoffen, der Entwicklung des Bereichs der Dienstleistungen für die Bevölkerung und des Tourismus verbunden sind. Wichtig ist auch, dass zur Umsetzung der strategischen Richtungen der Regionalentwicklung Schlüsselprojekte mit ausländischen Investitionen und die Einbindung ineffizient genutzter und ungenutzter Produktionsanlagen in den Investitionsprozess vorgesehen sind. Insbesondere "werden ausländische Investoren, auch durch aktive interregionale chinesisch-belarussische Kontakte, einbezogen, um Projekte von regionaler Entwicklungsbedeutung zu realisieren und Einrichtungen der touristischen und sozialen Infrastruktur zu schaffen.¹⁰²Die Darlehen Chinas werden eine zusätzliche Finanzierungsquelle für solche Projekte sein".

Insgesamt sollen mehr als 60 wirtschaftliche Wachstumszentren in den

¹⁰² Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für 2016-2020 // Ministerrat der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

Regionen von Belarus entstehen, die zwei Drittel des Landesgebiets abdecken. Bei der Bildung dieser Zentren werden drei komplementäre Vektoren berücksichtigt: erstens die Schaffung dieser Zentren in den Bezirken und Städten, die über das entsprechende Potenzial verfügen; zweitens die Schaffung von Arbeitsplätzen außerhalb der Wirtschaftswachstumszentren in einem Umkreis von einer Stunde; und drittens die Schaffung komfortabler Bedingungen im ganzen Land, die eine entwickelte moderne Infrastruktur erfordern. In dieser Hinsicht müssten die Investitionstätigkeiten drei Politikbereiche koordinieren: Wissenschaft und Technologie, Industrie und Regionalpolitik. Im Rahmen der ersten Politik werden vorrangige Wirtschaftstätigkeiten, technologische Nischen und entsprechende spezifische Projekte ermittelt, die den Unternehmen zur Umsetzung vorgeschlagen werden. Die zweite ist die Ansiedlung ausgewählter Projekte auf der Grundlage der Spezialisierung der Bezirke und unter Berücksichtigung ihres Human-, Produktions- und Rohstoffpotenzials. Gleichzeitig sollte eine ausgewogene Entwicklung der Regionen eine der Hauptbedingungen sein.¹⁰³ Drittens ist ein Paket von Fördermaßnahmen auf nationaler und regionaler Ebene für die Umsetzung der Projekte zu schnüren". Wenn wir konkret über die Entwicklungsperspektiven der belarussischen Regionen sprechen, ergibt sich folgendes Bild.

Im Gebiet Brest sollen vorrangig der Bergbau, der agroindustrielle Komplex, der Maschinenbau, die Holz- und Möbelproduktion, Transport und Logistik sowie der Tourismus entwickelt werden. Die Städte Brest, Baranowitschi, Pinsk und die angrenzenden Kreise sowie die Kreise Beresowskij, Pruschanskij, Iwatsewitschi, Kobrininskij und Luninez werden zu Zentren des Wirtschaftswachstums. Zu den wichtigsten Investitionsprojekten gehören folgende: Modernisierung der Holdinggesellschaft CJSC Pinskdtrev mit dem

¹⁰³ In Weißrussland könnten mehr als 60 regionale Wachstumszentren entstehen - Zinovskij [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-272081-2017/>.

Ziel, die Produktion von Sperrholz und Sperrholzbiegeteilen auf bis zu hunderttausend Kubikmeter pro Jahr zu steigern; Fortsetzung des Baus eines Bergbau- und Verarbeitungsbetriebs auf der Grundlage der Lagerstätte Sitnitskoje; Gründung von Beldan, IOOO - einer agroindustriellen Organisation für die Schlachtung und Verarbeitung von Speckschweinen mit einer Kapazität von 80 Tieren pro Stunde; Sicherstellung eines vollen Produktionszyklus von Bleibatterien bei Exide Technologies, IOOO; Rekonstruktion des Soveiki-Palastes und des Parkensembles durch LadaGarant, ZAO.

In der **Region Witebsk** wird das Wirtschaftswachstum vor allem in den Bereichen Erdölraffination und Petrochemie, Energie, Schuhproduktion, agroindustrieller Komplex, Metallurgie, Maschinenbau und Tourismus gewährleistet. Witebsk und Nowopolotsk sowie die Bezirke Witebsk, Orsha, Braslaw, Werchnedwinsk, Glubokoe, Miorki, Lepel, Polotsk, Pastavy und Chashniki sollen zu Investitionsanziehungspunkten werden. Zu den wichtigsten Investitionsprojekten gehören in erster Linie die Fertigstellung der Rekonstruktion des Vakuumblocks der Destillationsanlage AVT-2 zur Verarbeitung von Rückstandsheizöl und der Bau einer Verzögerungskokerei in Naftan, die Modernisierung der Flachsmühle in Orsha sowie der Bau von Fabriken zur Herstellung von Blech und Weißblech - MMPZ-Gruppe im Bezirk Miory, Metallkonstruktionen - im Bezirk Polotsk, Handelsausrüstung - in Modern-Expo LLC.

Ölraffination und Ölförderung, Bergbau und chemische Industrie, Metallurgie und Maschinenbau, Zellstoff- und Papierindustrie, Holzverarbeitung und alternative Energien sollen zu den wichtigsten Entwicklungsbereichen **des Gebiets Gomel** werden. Gomel und die Kreise Gomel, Mozyr, Rechytsia, Rogachev, Zhlobin und Svetlogorsk wurden als Zentren des Wirtschaftswachstums identifiziert,

Kalinkowitschi, Dobrusch und Zhitkowitschi. Zu den wichtigsten Investitionsprojekten gehören: die Rekonstruktion der wichtigsten technologischen Einheiten der Lichtbogenöfen Nr. 1 und Nr. 2 und der Bau

eines speziellen Stahlkomplexes in der AG "Belarussische Stahlwerke" - der Verwaltungsgesellschaft der Holdinggesellschaft "Belarussische Metallurgische Gesellschaft", die Errichtung von zwei Schotterwerken im Bezirk Lelchitsy, ein Werk für die Herstellung von sulfatgebleichtem Zellstoff auf der Grundlage der AG "Swetlogorsker Zellstoff- und Papierfabrik" mit einer Kapazität von 400 Tausend Tonnen pro Jahr, das komplexe Hydrocracken von Schwerölrückständen in der Republik Belarus.

Im **Gebiet Grodno** wird eine für Weißrussland grundlegend neue Industrie entstehen, die Kernenergietechnik, die chemische Produktion, der agroindustrielle Agrokomplex, die Holzverarbeitung und der Tourismus. Nicht nur Grodno, sondern auch die Kreise Grodno, Lidsky, Ostrovetsky, Mostovsky, Smorgonsky, Volkovysky und Slonimsky werden zu Zentren des wirtschaftlichen Wachstums. Wenn wir über große Investitionsprojekte sprechen, sollten wir die Fertigstellung der technischen Umrüstung der Produktionslinie für Phthalsäureanhydrid bei der AG "Lakokraska" mit der Kapazitätserhöhung auf 48 Tausend Tonnen pro Jahr, den Bau der Produktionslinie für Salpetersäure bei der AG "GrodnoAzot", die Umsetzung des Projekts bei der AG "Novalok" in Skidel zur Herstellung von pharmazeutischen Formen - Tabletten und Kapseln, den Umbau des Hotel- und Restaurantkomplexes "Grodno" erwähnen.

Chemische Produktion, Pharmazie und Feinchemie, Automobil- und Agroindustriekomplex, Transport und Logistik sowie Tourismus sollen in der **Region Minsk** vorrangig entwickelt werden. Wirtschaftliche Wachstumszentren werden in Zhodino, Borisov, Minsk, Smolevichi, Soligorsk, Dzerzhinsk,

Molodechno und Slutsk gebildet,

Bezirke Pukhovichi, Logoisk, Nesvizh, Myadel und Volozhin. Zu den wichtigsten Investitionsprojekten im Gebiet Minsk gehören der Bau des chinesisch-weißrussischen Industrieparks Welikiy Kamen, der Bergbau- und Verarbeitungsbetrieb Slavkaliy FLLC im Bezirk Luban, das Automobilwerk von Belji CJSC, der Milchverarbeitungsbetrieb von Nesvizh Baby Food Factory

LLC, der Transport- und Logistikkomplex in der Freien Wirtschaftszone Minsk sowie der Umbau des Ampullenwerks von Borisov Medical Preparations OJSC.

Die Region Mogilew wird sich durch die chemische Produktion, die Herstellung von Gummi- und Kunststoffprodukten, Baumaterialien, Lebensmitteln und Holzverarbeitung entwickeln, wobei die Zentren des Wirtschaftswachstums in Mogilew, Bobruisk sowie in den Bezirken Mogilew, Bobruisk, Osipovichi, Shklov, Bykhov und Gorki liegen. In der Region wird erwartet, dass die Produktionskapazitäten für Gummiprodukte in Krichev rekonstruiert werden, indem die Produktion von Modellschuhen aus Polyvinylchlorid auf 250 Tausend Paar pro Jahr erhöht wird; ein Polyesterproduktionskomplex in der OAO "Mogilevkhimvolokno" gebaut wird; die Produktion von Hähnchenmastfleisch in der Filiale "Servolux Agro" der GAG "Servolux" erweitert wird; die Guss- und Bearbeitungsanlagen der OAO "Bobruisker Maschinenfabrik" modernisiert werden; das Programm für die sozioökonomische Entwicklung des Südens weiter umgesetzt wird.

Schließlich werden in **Minsk** vorrangig der Maschinenbau und wissenschaftsintensive Branchen wie Mikroelektronik, Instrumentenbau, Computer- und Telekommunikationsausrüstung, Pharmazeutika sowie Medizin und Dienstleistungen entwickelt. Die größte

Ein Projekt, das mit ausländischem Kapital in der belarussischen Hauptstadt umgesetzt wird, wäre der Bau von

¹⁰⁴einen experimentellen multifunktionalen Komplex "Minsk World", der "den Bau von über 2 Millionen Quadratmetern Wohnraum, 600 Tausend Quadratmetern Verwaltungs- und Geschäftsräumen, einschließlich eines internationalen Finanzzentrums" vorsieht. Dies wird es ermöglichen, ein strategisches Gebiet für die Geschäftstätigkeit in der Republik Belarus zu schaffen und zur Entwicklung des einheimischen Finanzmarktes und der damit verbundenen Dienstleistungen - Tourismus, Banken, Versicherungen,

¹⁰⁴ Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Stadt Minsk für 2016-2020 [Elektronische Ressource] URL:
[http://pravo.by/document/?guid=12551 &p0=D917o0083491&p1=1 &p5=0](http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0)

Outsourcing - beizutragen, was ein zusätzlicher Anreiz für die Gewinnung ausländischer Investoren sein wird.¹⁰⁵"Die Projektinvestitionen werden sich auf etwa 3,5 Mrd. USD belaufen".

Im Maschinenbau wird eine Reihe von Unternehmen in der Hauptstadt durch ein umfassendes Modernisierungsprogramm auf die nächste Stufe gehoben. Dazu gehören: OJSC Minsk Motor Plant Managing Company - Verwaltungsgesellschaft der Minsk Motor Plant Holding durch die Beherrschung der Produktion von hochpräzisem, hochfestem Gusseisen und die Entwicklung von kleinen Dieselmotoren mit einer Leistung von 75 PS; OJSC Minsk Automobile Plant - Verwaltungsgesellschaft der Belavtomaz Holding durch die Rekonstruktion der Produktion von Kabinenrahmen für Fahrzeuge der MAZ-Familie; MAZ-Kupava Plant of Car Trailers and Bodies - durch die Einführung der Kohlenwasserstoff-Schaumtechnologie bei der Produktion von isothermischen Paneelen der Transaxle.

Im Bereich der Mikroelektronik und des Instrumentenbaus ist die Umsetzung von Projekten zur Entwicklung einer Niederlassung des wissenschaftlich-technischen Zentrums "Belmicrosystems" von OJSC "Integral" - der Verwaltungsgesellschaft der "Integral"-Holding -, zur Schaffung einer vielversprechenden Technologie für das Packaging integrierter Schaltkreise und die Integration in die Herstellung von Produkten für industrielle, spezielle und duale Zwecke sowie zur Entwicklung der Produktion von Epitaxiestrukturen und der Bipolartechnologie auf Platten mit einem Durchmesser von 150 Millimetern geplant. Bis 2020 soll ein Pilotprojekt durchgeführt werden, um in der belarussischen Hauptstadt ein innovativ-industrielles Cluster für Hochtechnologien in den Bereichen komplexe medizinische Geräte, Sicherheitssysteme, zerstörungsfreie Prüfgeräte und analytische Instrumente zu schaffen , das folgende Bereiche vereint

High-Tech-Instrumentenbauunternehmen in Minsk sowie wissenschaftliche Organisationen und Bildungseinrichtungen mit einer starken Forschungsbasis

¹⁰⁵ Ebd.

und einem bedeutenden Humanressourcenpotenzial. ¹⁰⁶Die Umsetzung dieses Pilotprojekts bis 2020 soll "Einnahmen aus dem Verkauf von Waren (Bauleistungen und Dienstleistungen) in Höhe von 450 Mio. USD bringen, 1000 neue Arbeitsplätze schaffen und den Anteil der versandten innovativen Produkte am Gesamtvolumen der versandten Produkte auf 90 % erhöhen". ¹⁰⁷Generell wird die Wirtschaft der belarussischen Hauptstadt in den fünf Jahren bis 2020 "mindestens 38,1 Milliarden Dollar an ausländischen Investitionen anziehen, darunter über 4,8 Milliarden Dollar an ausländischen Direktinvestitionen (FDI) auf Nettobasis".

Die Vertiefung der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit zwischen den belarussischen Regionen sollte organisch in die Entwicklung der internationalen Zusammenarbeit und der Außenwirtschaftsbeziehungen der Republik Belarus als Ganzes integriert werden, deren wichtigste Kriterien nachhaltige Wachstumsraten bei den Exporten von Waren und Dienstleistungen und die Erzielung einer positiven Außenhandelsbilanz bei Waren und Dienstleistungen sind. In dieser Hinsicht wird sich die Aufmerksamkeit der belarussischen Regionen bis 2020 auf Folgendes richten: Ausweitung und Diversifizierung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit verschiedenen Ländern, regionalen Zusammenschlüssen und internationalen Wirtschaftsorganisationen; Entwicklung der wirtschaftlichen Integration innerhalb der Eurasischen Wirtschaftsunion; Aufrechterhaltung gutnachbarschaftlicher Beziehungen und enge Zusammenarbeit mit der Russischen Föderation; Ausweitung der umfassenden Zusammenarbeit mit den Ländern der Europäischen Union, einschließlich der Initiative der Östlichen Partnerschaft; weitere Intensivierung des Handels mit Waren und Dienstleistungen mit anderen Ländern. Die zweite Phase bis 2030 konzentriert sich auf die Vertiefung der grenzüberschreitenden

¹⁰⁶ Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Stadt Minsk für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. URL: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁷ Minsk plant, im Zeitraum 2016-2020 ausländische Investitionen in Höhe von mindestens 38 Mrd. USD anzuziehen [Electronic resource]. -2017: https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-mencee-38-mlrd-inostrannyh-mvestitsij_-25_2054-2017/

Zusammenarbeit in allen Bereichen des Handels, der Wirtschaft, der Wissenschaft und Technologie sowie der Handelserleichterung.

Die Entwicklung von Umweltschutzmaßnahmen sollte ein wesentlicher Faktor für eine nachhaltige Entwicklung sein. Dies wird die Schaffung flexibler kommerzieller Strukturen erleichtern, die externe Investitionen für Infrastrukturverbesserungen anziehen; die Verbesserung der grenzüberschreitenden

Handel, Tourismus; effektive Zusammenarbeit in den Bereichen Kultur, Soziales und Umwelt; Schaffung eines gemeinsamen soziokulturellen Raums ; Entwicklung gemeinsamer

der grenzüberschreitenden Regionalpolitik. Unter diesen Bedingungen sollten die regionalen Medien zum wichtigsten Teil der Massenkommunikation werden, um ihre gesellschaftspolitische Rolle bei der Konsolidierung der Gesellschaft im Hinblick auf die Lösung der großen Entwicklungsaufgaben der belarussischen Regionen in den nächsten 12-15 Jahren zu erfüllen.

KAPITEL 5

Von einer Strategie zur Anziehung ausländischer Investitionen zur internationalen Zusammenarbeit

Im Jahr 2018 begann die Republik Belarus gemeinsam mit internationalen Experten, Regierungsbehörden, Wissenschaft und Wirtschaft mit der Arbeit am Entwurf der Strategie für ausländische Direktinvestitionen bis 2035. Im Vorfeld der Ausarbeitung des Dokuments wurde eine Analyse der nationalen Gesetzgebung, der Rechtsdurchsetzungspraxis, der institutionellen Faktoren und der Erfahrungen ausländischer Länder im Bereich der Investitionen durchgeführt. Nach dem Willen der Entwickler soll die Strategie langfristige Ziele, Zielsetzungen, Prinzipien, Richtungen und erwartete Ergebnisse der Anziehung ausländischer Investitionen unter Berücksichtigung der Prioritäten der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung von Belarus definieren. Die langfristigen Ziele der Strategie sind beispielsweise die Verbesserung des Investitionsklimas, die Erhöhung des Zuflusses ausländischer Direktinvestitionen in die Wirtschaft, die Entwicklung der Infrastruktur, auch durch öffentlich-private Partnerschaften, und die Steigerung der Effizienz der Investitionstätigkeit. Die Strategie soll in vier Phasen umgesetzt werden: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035.¹⁰⁸ Gleichzeitig wird "für jede Phase ein Maßnahmenplan entwickelt, in dem die zuständigen staatlichen Stellen, der Zeitrahmen für die Umsetzung der Maßnahmen und deren Ergebnisse festgelegt werden".

Die Umsetzung dieser Strategie sollte dazu führen, dass Weißrussland zu den ersten dreißig Ländern mit dem besten Geschäftsklima in der Doing-Business-Rangliste der Weltbank sowie zu den dreißig besten Ländern im Doing-Business-Index der Weltbank gehört:

- 1) Globaler Wettbewerbsfähigkeitsindex des Weltwirtschaftsforums;
- 2) Ranking der globalen Wettbewerbsfähigkeit des Internationalen Instituts für

¹⁰⁸ NAIP lädt zur Diskussion über den Entwurf einer Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen in Belarus ein [Elektronische Ressource]: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

Managemententwicklung;

3) Internationaler Länderattraktivitätsindex von Ernst & Young für Risikokapital- und Private-Equity-Fonds.

Bereiche wie Hightech- und wissensintensive Industrien, Logistik, Verkehr und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Sektor - durch öffentlich-private Partnerschaftsprojekte - und die Tourismusindustrie werden als vielversprechend für die Anziehung ausländischer Direktinvestitionen in die belarussische Wirtschaft angesehen.¹⁰⁹ Darüber hinaus ist geplant, "ein Paket zusätzlicher Präferenzen für die Gründung industrieller Kleinst-, Klein- und Mittelunternehmen durch einheimische Unternehmen und ausländische Investoren in Gebieten mit schwieriger wirtschaftlicher Lage zu schnüren".

Als erste "Schwalbe" in dieser Hinsicht kann das Erscheinen des Präsidialdekrets "Über die Entwicklung des Bezirks Orsha der Region Witebsk" in Belarus angesehen werden, das das Interesse der Investoren an der Region ernsthaft weckte. So haben sich nach dem Erlass "gleich vier Investoren mit Angeboten zur Realisierung verschiedener Projekte am Standort des ehemaligen Werks für Stahlbetonprodukte an die Bezirksexekutive gewandt. <...> Es wird an der Errichtung einer Produktion von Vliesstoffen, einer Pelletfabrik und einer Möbelfabrik gearbeitet.¹¹⁰ Orsha Forestry setzt einen Plan zur Errichtung einer neuen Produktionsstätte mit fortschrittlicher Holzverarbeitung, einschließlich des Baus eines Pelletwerks, um. Darüber hinaus wurden bereits Verhandlungen mit Vertretern eines chinesischen Logistikunternehmens über die Gründung eines Joint Ventures in diesem Gebiet geführt.

Mit den geplanten Instrumenten zur Umsetzung der Strategie, zu denen die Verbesserung der Investitionsgesetzgebung, die Vereinfachung der

¹⁰⁹ Belarus will ausländische Direktinvestitionen bis 2025 verdoppeln [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prj-amyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

¹¹⁰ Bogacheva, O. Dekret über die Entwicklung des Bezirks Orsha hat das Interesse der Investoren an der Region erhöht - Isachenko / O. Bogacheva // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-intereshttps://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

Verwaltungsverfahren für Unternehmen und die weitere Digitalisierung aller Prozesse gehören, um den subjektiven Ansatz bei der Problemlösung in Zukunft so weit wie möglich auszuschließen, beabsichtigt Belarus, das Volumen der angezogenen ausländischen Direktinvestitionen bis 2025 auf Nettobasis zu verdoppeln.¹¹¹ "Darüber hinaus ist eine aktive Arbeit geplant, um ausländische Investitionen anzuziehen und das Investitionspotenzial von Belarus im Ausland zu fördern, u.a. durch Veranstaltungen wie Tage der belarussischen Wirtschaft, Investitionsforen, Konferenzen, Treffen mit Unternehmen" sowie durch den Ausbau der Zusammenarbeit mit führenden internationalen Finanzinstitutionen. In Zahlen ausgedrückt bedeutet dies, dass in der ersten Phase der Umsetzung der Strategie, in den Jahren 2019-2020, die Höhe der ausländischen Direktinvestitionen mindestens 1,5 Milliarden Dollar jährlich betragen sollte, und in der zweiten Phase - bis 2025 - drei Milliarden Dollar. Es sei daran erinnert, dass im Jahr 2018 neben den Banken ausländische Investoren 10,8 Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft investierten, wobei der größte Teil davon von Unternehmen aus Russland, Großbritannien und Zypern stammte.¹¹² Gleichzeitig "beliebte sich der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen auf 8,5 Mrd. USD, was 78,7 % aller eingehenden ausländischen Investitionen entspricht". Auch die Ausgaben für Maschinen und Ausrüstungen stiegen überproportional an, darunter so große Investitionsprojekte wie die Modernisierung von Ölraffinerien, der Bau eines Kernkraftwerks sowie die Projekte Belaruskali und Slavkali. Bei einer Anhörung im belarussischen Parlament zu den rechtlichen und praktischen Aspekten der Verbesserung des Investitionsklimas in Belarus im

¹¹¹ Belarus will 2019 netto mindestens 1,6 Milliarden Dollar an ausländischen Direktinvestitionen anziehen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-planiruet-v-2019-godu-privlech-nee-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-201-osnove-350482-2019/>

¹¹² Ausländische Investoren investierten 2018 10,8 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrdinvestory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

November 2018 wurde festgestellt, dass die bisherige Struktur der ausländischen Direktinvestitionen den Wunsch des ausländischen Kapitals zeigt, sich weiterhin "in Sektoren der Wirtschaft durchzusetzen, die sich schnell auszahlen. Das sind in erster Linie der Handel und die Dienstleistungen.¹¹³ Unsere Aufgabe ist es, es allmählich auch auf den Industriesektor umzulenken". Zu diesem Zweck ist geplant, die Nationale Agentur für Investitionen und Privatisierung zu reformieren, um sie zu einem vollwertigen "One-Stop-Shop" für Investoren zu machen, und der Investitionspolitik auf regionaler Ebene mehr Aufmerksamkeit zu schenken, wo Investitionsstandorte mit fertiger Verkehrs- und technischer Infrastruktur vorbereitet werden müssen. Was den Ausbau der Zusammenarbeit mit führenden internationalen Finanzinstitutionen betrifft, so bieten sich interessante Perspektiven, insbesondere in der Zusammenarbeit mit deren Vertretern wie der **Eurasischen Entwicklungsbank** und der **Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank**.

Die Eurasische Entwicklungsbank (EDB) ist eine internationale Finanzinstitution, die im Januar 2006 von Russland und Kasachstan gegründet wurde, um die Entwicklung der Marktwirtschaften in ihren Mitgliedstaaten, deren nachhaltiges Wirtschaftswachstum und den Ausbau der gegenseitigen Handels- und Wirtschaftsbeziehungen zu fördern. Neben Armenien, Kasachstan, Kirgisistan, Russland und Tadschikistan ist auch die Republik Belarus Mitglied der Bank. In den letzten Jahren hat sich die Bank sehr erfolgreich entwickelt, wie die folgenden Zahlen belegen: "Bis Ende 2018 stieg das Investitionsvolumen im Vergleich zu 2017 um das 2,5-fache und erreichte 1,6 Milliarden US-Dollar. Dieser Indikator erreichte den höchsten Stand in der Geschichte der Bank <...>.¹¹⁴ Das Kreditportfolio wuchs um 48 % auf 3,6 Mrd. USD und erreichte den höchsten Wert seit fünf Jahren." . Interessanterweise

¹¹³ Weißrussland erwartet eine Verdoppelung der Investitionen bis 2025 [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-obiem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

¹¹⁴ Belyaninov: Für die EDB ist es wichtig, Projekte in den nationalen Währungen der EAEU-Länder zu finanzieren [Elektronische Ressource]. URL: <https://www.belta.by/economics/view/belijaninov-eabr-krajine-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

betrachtet die Bank selbst 2018 als ein erfolgreiches Jahr, weil "Rückstellungen für Kredite an die Alutech Group in Weißrussland zurückgeführt wurden. ¹¹⁵Infolgedessen erhielt die Bank zusätzliche Einnahmen in Höhe von 10 Millionen US-Dollar." . Und für 2019 plant die EDB, ihr Kreditportfolio auf 2,9 Milliarden Dollar zu erhöhen. "Zum 1. Juli [2019] belief sich das aktuelle Anlageportfolio auf 3,7 Milliarden Dollar <...>. ¹¹⁶Zum 30. Juni 2019 stiegen die Vermögenswerte der EDB um 458 Millionen Dollar oder 12,3 % auf 4,2 Milliarden Dollar." .

Die Republik Belarus hat im Rahmen ihrer Zusammenarbeit mit der Eurasischen Entwicklungsbank bereits 30 Projekte im Wert von rund einer Milliarde Dollar durchgeführt. Wenn

¹¹⁷Derzeit "prüft die Bank Investitionsprojekte belarussischer Industrieunternehmen, die auf die Modernisierung bestehender und die Schaffung neuer Produktionsanlagen abzielen, unter anderem durch den Einsatz von Technologien der Technologiestufen V und VI". Dieser Tätigkeitsbereich der Eurasischen Entwicklungsbank wird durch den im Mai 2019 unterzeichneten Darlehensvertrag bestätigt, mit dem Belarus 100 Mio. USD zur Finanzierung des Betriebskapitals und des Investitionsprogramms von Belaruskali für zu für beide Seiten vorteilhaften Bedingungen. ¹¹⁸Insgesamt werden heute in Zusammenarbeit zwischen der EDB und der Republik Belarus "mehr als sechs Projekte in verschiedenen Sektoren mit unterschiedlichen Beträgen durchgeführt". Mit belarussischen Banken wie der Belgazprombank und der

¹¹⁵ Die EDB will ihr Kreditportfolio 2019 auf 2,9 Milliarden Dollar ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogohttps://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo- portfelj_a-va-v-2019-godu-godu-do-29_-29_-mlrd-345-mlrd-345498-2019/.

¹¹⁶ Das Investitionsportfolio der EDB überstieg am 1. Juli 8 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogohttps://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogo- portfelj_a-eabr-a-eabr-na-_-1-1-ij_ulja-ulja-prevysil-8_-8_-mlrd-mlrd-354493-2019

¹¹⁷ Treffen mit dem EDB-Vorstandsvorsitzenden Andrei Belyaninov [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: http://http://government.by/ru/content/8785_.by/ru/content/8785

¹¹⁸ Die EDB wird 100 Millionen Dollar zur Finanzierung des Betriebskapitals und des Investitionsprogramms von Belaruskali bereitstellen [Elektronische Quelle]. - 2019 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>

Belarusbank wurden Vereinbarungen über Konsortialkredite unterzeichnet, und es wurden Kreditlinien für die Handelsfinanzierung und die Unterstützung von KMU eingerichtet.

Und die Beteiligung der EDB am Eigenkapital der Belinvestbank wird derzeit aktiv verhandelt. ¹¹⁹In diesem Zusammenhang sei daran erinnert, dass die Belinvestbank im Oktober 2018 mit Unterstützung der EDB einen einjährigen Konsortialkredit in Höhe von 20 Mio. USD aufgenommen hat, dessen Mittel "zur Finanzierung von Handelsverträgen von Kunden der Belinvestbank im Zusammenhang mit der Lieferung von Waren, Ausrüstungen und Dienstleistungen aus der Russischen Föderation in die Republik Belarus bereitgestellt werden", wodurch kleine und mittlere Unternehmen in unserem Land gefördert werden - ein Segment, das in absehbarer Zukunft zu einem der Motoren des Wirtschaftswachstums werden dürfte.

Generell prüft die EDB mehrere Projekte in Verbindung mit Belarus - im Straßenbau, im Wohnungsbau und in der Versorgungswirtschaft sowie im Energiesektor. So ist die Bank an der bevorstehenden Straßensanierung in Belarus interessiert: Grenze zu Russland - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitebsk. ¹²⁰"Die Kosten für den Straßenaufbau könnten sich auf 150 bis 450 Mio. € belaufen. Die EDB kann sich auch an dem Vertrag über den Kauf von zehn fünfteiligen Stadler-Elektrozügen für internationale Business-Class-Strecken durch die Belarussische Eisenbahn beteiligen. Die Auslieferung des ersten Elektrozuges ist für Ende 2020 geplant. Da die Parteien in diesem Fall die Beschaffung von Kreditmitteln bei führenden ausländischen Banken planten, erklärte die Eurasische Entwicklungsbank bereits im Februar 2019 ihre große Bereitschaft, sich an diesem Investitionsprojekt zu beteiligen. Im Energiesektor geht es um den Bau von Gasturbinengeneratoren in Belarus für das

¹¹⁹ Die Belinvestbank erhielt einen Konsortialkredit von der Eurasischen Entwicklungsbank [Elektronische Ressource] : [https://www.belinvestbank.by/about-
www.belinvestbank.by/about-
bank/article/n Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj -kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-
www.belinvestbank.by/about-
bank/article/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya)

¹²⁰ Die EDB erwägt eine Beteiligung an der Finanzierung des Wiederaufbaus der Straßen M10 und M3 in Belarus [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cabr-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovami-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

belarussische Kernkraftwerk. Darüber hinaus ist die EDB an einer Zusammenarbeit mit dem belarussischen High-Tech-Park interessiert, um mit ihren Partnern präsent zu sein.¹²¹ Insbesondere "sprechen wir über ein russisches Unternehmen, das im HTP ansässig werden könnte".

Der Darlehensvertrag für Belaruskali wird dem belarussischen Unternehmen zweifellos bei der Durchführung eines Großprojekts für den Bau des Bergbau- und Verarbeitungswerks Petrikov helfen, das seine Produktionskapazität erhöhen wird.

Kalidungemittel in Belarus. Ein weiterer interessanter Aspekt der Tätigkeit der EDB in Belarus betrifft das Engagement der Bank im chinesisch-weißrussischen Industriepark Velikiy Kamen. Im Februar 2019 unterzeichneten die Parteien ein Memorandum über die Zusammenarbeit, das weitreichende Perspektiven für die Kooperation eröffnet und eine enge Partnerschaft bei der Gewinnung strategischer Investoren für den Park sowie bei der Finanzierung einzelner Projekte vorsieht. Insbesondere wird die "Bank

¹²²Interesse an Investitionen in den Aufbau der Infrastruktur des Parks".

Die Republik Belarus ist seit Januar 2019 Mitglied der **Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank** (AIIB) und damit der erste Staat in der europäischen Region, mit dem diese Finanzinstitution eine Zusammenarbeit bei der Infrastrukturfinanzierung aufgenommen hat. Es sei daran erinnert, dass die AIIB auf Initiative der Volksrepublik China im Oktober 2014 mit einem Satzungskapital von 100 Mrd. USD gegründet wurde, um Infrastrukturhindernisse für die wirtschaftliche Entwicklung nicht nur in Asien, sondern auch darüber hinaus zu überwinden und die Finanzierung internationaler Entwicklungsinstitutionen wie der Internationalen Bank für

¹²¹ Die EDB ist an einer Präsenz im belarussischen HTP interessiert [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovaniihttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusirekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

¹²² "Great Stone und die EDB werden zusammenarbeiten, um Investoren für den Park zu gewinnen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/velikij_-kamen-i-kamen-i-eabr-budut-eabr-budut-vzaimodej_stvovat-v-privlechenii-v-park-stvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625_-335625_-201-2019/

Wiederaufbau und Entwicklung, der Europäischen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung, der Europäischen Investitionsbank und der Eurasischen Entwicklungsbank zu stärken und zu ergänzen. Die größten Anteilseigner der Bank sind heute China, Indien und Russland.¹²³ Und in nur wenigen Jahren hat sich die Mitgliedschaft der AIIB von 57 auf 93 Länder erweitert". Vor allem sechs neue souveräne Mitglieder wurden kürzlich aufgenommen: Serbien, Libyen, Algerien, Ghana, Marokko und Togo.

¹²⁴Da solche "regionalen Finanzvereinbarungen die neue globale Finanzarchitektur prägen und zur globalen Finanzstabilität beitragen, indem sie als Kreditvergabemechanismus für Staaten fungieren, die an diesen Finanzvereinbarungen teilnehmen, wenn sie Hilfe benötigen", wurde die Entstehung dieser vom Westen unabhängigen multilateralen Regionalbank von einer überwältigenden Anzahl asiatischer Länder nachdrücklich unterstützt.

¹²⁵Darüber hinaus bedeutete die Gründung der neuen Bank "eine wesentliche Veränderung in der derzeitigen Struktur der multilateralen Entwicklungsinstitutionen im asiatisch-pazifischen Raum". Eine der wichtigsten Aufgaben der AIIB ist nämlich der Aufbau einer neuen "Seidenstraße" innerhalb des Verkehrskorridors Westchina - Zentralasien - Europa. Das bedeutet, dass diese Bank, um ihre erklärten Ziele der Entwicklung von Integration und Infrastrukturen, die den Anforderungen der asiatischen Region entsprechen, zu erreichen, die Bereiche und den Umfang ihrer Tätigkeit rasch ausweiten muss.

Mit anderen Worten: Die AIIB sollte das Instrument sein, um den Prozess der regionalen wirtschaftlichen Integration in Asien auf die multilaterale Ebene und über die Region hinaus zu bringen, um die Kohärenz der dortigen Handels-, Wirtschafts- und Finanzbeziehungen zu verbessern und die Zusammenarbeit mit

¹²³ Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank nimmt 6 neue Mitglieder auf [Elektronische Ressource]. - 2018 . - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>

¹²⁴ Valkova, A.V. Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank : neue finanzielle Initiativen in der APR / A.V. Valkova // Internationale Finanzen. Banking System. - 2016. - №1. - C. 27.

¹²⁵ Klischin, V.V. Die Gründung der Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank als Instrument zur Verbesserung der Investitionsstrategie der Entwicklungsländer der asiatisch-pazifischen Region / V.V. Klischin. Klischin // Business in Law. Economic and Legal Journal. - 2015. - №1. - C. 215.

den am Projekt der Neuen Seidenstraße beteiligten Partnern zu vertiefen. Und die ersten Schritte in diese Richtung hat die neue Bank bereits unternommen.

In den wenigen Jahren ihres Bestehens hat die AIIB bereits 24 Projekte im Wert von viereinhalb Milliarden Dollar finanziert.¹²⁶ Und "die Bank plant, das durchschnittliche jährliche Kreditvolumen in den nächsten Jahren auf 4-6 Milliarden Dollar und danach auf 10-15 Milliarden Dollar zu erhöhen". Im Februar 2019 sagte der Leiter der AIIB, D.¹²⁷ Likun, dass "die Bank plant, die Projektfinanzierung von 3,3 Mrd. USD im Jahr 2018 auf 4 Mrd. USD im Jahr 2019 zu erhöhen". Gleichzeitig bleibt das Hauptkriterium für die Mittelvergabe die Qualität der Projekte. Und während die Bank beabsichtigt, ihre Aufmerksamkeit auf die Finanzierung von Projekten in asiatischen Ländern, insbesondere in Pakistan, zu richten, werden ihre nächsten Schritte auch auf andere Länder der Welt ausgerichtet sein.

Aus diesem Grund ist Minsk der Ansicht, dass der Beitritt von Belarus zur AIIB dem Land neue Möglichkeiten eröffnet, da die Ressourcen der Bank für die Entwicklung der chinesischen Initiative "Ein Gürtel, eine Straße" genutzt werden können, der unser Land ebenfalls beigetreten ist.¹²⁸ Die Mittel können für die Schaffung und den Ausbau der bestehenden Verkehrskorridore, der Energie- und städtischen Infrastruktur, der Industrie- und Logistikgebiete" verwendet werden, u.a. im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Great Stone", sowie für die Kofinanzierung von Projekten mit anderen internationalen Finanzinstitutionen. Darüber hinaus kann die Interaktion mit der AIIB für die Republik Belarus ein weiterer wichtiger Schritt zur Stärkung der Beziehungen im Rahmen einer vertrauensvollen, umfassenden strategischen Partnerschaft und

¹²⁶ Weißrussland will die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank für die Kofinanzierung von Projekten gewinnen [Elektronische Quelle] URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastruktornyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

¹²⁷ Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank wird die Projektfinanzierung 2019 um 20 % erhöhen [Elektronische Ressource]. -2019 URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

¹²⁸ Belarus ist der Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank beigetreten [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskijhttps://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastruktornyh-investitsij-333276-2019/>

einer für beide Seiten vorteilhaften Zusammenarbeit mit der Volksrepublik China werden.

Die Tatsache, dass die Asiatische Investitionsbank für Infrastruktur (AIIB) bereit ist, mit der Programmierung von Investitionsprojekten für Belarus zu beginnen, wurde im Mai 2019 während des ersten offiziellen Besuchs der AIIB-Delegation in unserem Land bekannt gegeben, da ihr Mandat die Finanzierung der Infrastrukturentwicklung in den Bereichen Verkehr, Energie, Versorgung und Urbanisierung vorsieht.¹²⁹ Die belarussische Seite schlug vor, dass sich die Bank kurzfristig auf Projekte im Verkehrssektor als Finanzierungspriorität konzentrieren sollte, da "Verkehrsprojekte die Konnektivität zwischen verschiedenen Regionen von Belarus erhöhen und eine Landbrücke zwischen dem Westen und dem Osten bilden, was voll und ganz mit einem der wichtigsten Grundsätze der Bank für die Entwicklung und Unterstützung der Beziehungen zur asiatischen Region übereinstimmt." Insbesondere geht es um die Finanzierung des Baus und des Wiederaufbaus der Autobahnen M3 (Minsk-Witebsk) und M1 (Brest-Minsk-Russische Grenze), wo heute "Investitionen in die Straßeninfrastruktur höchste Priorität haben".¹³⁰ Die AIIB erwägt auch, sich an dem öffentlich-privaten Partnerschaftsprojekt für den Wiederaufbau der M10 [Gomel-Kobrin] zu beteiligen, das derzeit vom Ministerium für Verkehr und Kommunikation aktiv vorangetrieben wird". Die Höhe der Finanzierung durch die Bank wird von den Kosten des Projekts und der Fähigkeit der belarussischen Seite, diese Mittel zu absorbieren, bestimmt. Es ist jedoch schon jetzt klar, dass es sich um erhebliche Finanzierungsbeträge handelt.

¹²⁹ Belarus hat die Asiatische Investitionsbank für Infrastruktur eingeladen, Projekte im Verkehrssektor zu prüfen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyhhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh- investitsij -rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-20-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

¹³⁰ Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank wird möglicherweise noch in diesem Jahr mit der Finanzierung von Projekten in Belarus beginnen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/aziatskij -bank-infrastrukturnyh--bank-infrastrukturnyh-investitsii -mozhet-mozhet- nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsanachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

Anziehung ausländischer Investitionen als aktuelles Medienthema

Die Intensivierung ausländischer Investitionen ist für die belarussische Wirtschaft seit einigen Jahren eine Priorität, da andere Quellen des Wirtschaftswachstums begrenzt sind, weshalb diesem Thema in Belarus heute besondere Aufmerksamkeit geschenkt wird.¹³¹ In der Rede zur Lage der Nation an das belarussische Volk und die Nationalversammlung im August 2020 wurde festgestellt, dass "Investitionen die stärkste und sicherste Quelle des Wirtschaftswachstums sind". Deshalb erfordern die Herausforderungen der Integration der belarussischen Wirtschaft in das System moderner globaler Wirtschaftsbeziehungen und die effektive Nutzung des vorhandenen wissenschaftlichen und technischen Potenzials im Lande dringend die Renovierung der wichtigsten Produktionsanlagen und die Einführung der neuesten ausländischen Technologien. Zu den bestehenden Mechanismen der staatlichen Einflussnahme auf die Investitionstätigkeit gehören "neben Steueranreizen, Vorzugskrediten und Kofinanzierung",¹³² Erwähnt werden sollte auch die Informationsunterstützung für Investitionstätigkeiten, einschließlich der Verwaltung, der Schaffung spezieller Investitionsräte, regionaler Entwicklungsorganisationen und Investitionsfonds". Die folgenden Bereiche werden als vielversprechend für die Anziehung ausländischer Direktinvestitionen in die belarussische Wirtschaft angesehen: Hightech- und wissensintensive Industrien, Logistik, Verkehr und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Bereich - durch öffentlich-private Partnerschaftsprojekte - sowie die Tourismusbranche.¹³³ Darüber hinaus ist

¹³¹ Botschaft an das belarussische Volk und die Nationalversammlung [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

¹³² Zaleskii, B.L. Belarussischer internationaler Journalismus: Besonderheiten, Trends, Perspektiven : Lehrbuch / B.L. Zaleskii. - Minsk: BSU, 2014. - C. 344.

¹³³ Belarus will ausländische Direktinvestitionen bis 2025 verdoppeln [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

geplant, "ein Paket zusätzlicher Präferenzen für die Gründung industrieller Kleinst-, Klein- und Mittelunternehmen durch inländische Unternehmen und ausländische Investoren in Gebieten mit schwieriger wirtschaftlicher Lage zu schnüren".

Bekanntlich hat Weißrussland bereits einen Entwurf für eine Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen bis 2035 ausgearbeitet, die eine Verdoppelung ihres Volumens auf Nettobasis auf drei Milliarden Dollar bis 2025 vorsieht. Dazu gehört nicht nur die Verbesserung der Investitionsgesetzgebung und die Vereinfachung der Verwaltungsverfahren für Unternehmen, sondern auch die Verstärkung der Bemühungen um ausländische Investitionen und die Förderung des weißrussischen Investitionspotenzials im Ausland durch verschiedene Instrumente, darunter Wirtschaftstage. Die einheimischen Massenmedien, Vertreter des internationalen Segments des nationalen Journalismus, sollten in diesem Zusammenhang ebenfalls ihre Nische finden.

Zur Erinnerung: Ausländische Investoren investierten 2019 10 Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft.¹³⁴ Gleichzeitig "beliebte sich der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen auf 7,2 Mrd. USD, was 72,3 % aller eingehenden ausländischen Investitionen entspricht". Die führenden Investoren waren russische Unternehmen, auf die etwas weniger als die Hälfte aller eingehenden Investitionen entfiel, sowie Unternehmen aus Großbritannien und Zypern. In der ersten Hälfte des Jahres 2020 belief sich derselbe Wert auf 4,5 Milliarden Dollar, und der Anteil der ausländischen Direktinvestitionen an diesem Volumen überstieg 70 Prozent.¹³⁵ Die wichtigsten Investoren von

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsijnamerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

¹³⁴ Ausländische Investoren investieren 2019 10 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrdinvestor-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

¹³⁵ Ausländische Investoren investierten in der ersten Jahreshälfte 4,5 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

Organisationen in der Republik waren Unternehmen aus der Russischen Föderation (42,8 Prozent aller eingehenden Investitionen), Zypern (10,9 Prozent) und Österreich (7,9 Prozent)".

Die Besonderheit der gegenwärtigen Situation der belarussischen Wirtschaft liegt darin, dass es heute notwendig ist, den Zufluss ausländischer Investitionen in die Regionen von Belarus deutlich zu erhöhen, wo sie "zu einer nachhaltigen, hohen Qualität beitragen sollten",

¹³⁶zur ausgewogenen Entwicklung der Kleinstädte des Landes und zur Organisation der dortigen Produktion von für den internationalen Markt attraktiven Erzeugnissen". Die regionalen Medien können und sollten zur Lösung dieses Problems beitragen, indem sie in ihren Publikationen bereits vorhandene positive Erfahrungen anhand konkreter Beispiele, von denen es in unserem Land eine ganze Reihe gibt, aufzeigen, zusammenfassen und zur weiteren Verwendung verbreiten. Dazu gehören insbesondere die Aktivitäten der Freien Wirtschaftszonen (FEZ) in Belarus.

Zum Beispiel, nur FEZ "Minsk", die etwa 120 Einwohner registriert hat, erhielt mehr als 118 Millionen Dollar aus dem Ausland in den ersten sechs Monaten dieses Jahres, 85 Prozent davon waren ausländische Direktinvestitionen, die 76 Prozent höher als im letzten Jahr ist. ¹³⁷"Die wichtigsten Investoren waren die Schweiz, Zypern und China". Dank einer aktiven Politik zur Anziehung ausländischer Investitionen konnten die Exporte der in der FEZ ansässigen Unternehmen in die Länder des "weiten Bogens" erheblich - um fast ein Drittel - gesteigert werden, so dass ein Außenhandelsüberschuss von fast 85 Millionen Dollar erzielt wurde. Darüber hinaus wurden 482 Personen in den neuen

<https://www.belta.by/economics/view/inostranyehttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdinvestory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

¹³⁶ Zalessky, B.L. Region Brest: Ziel ist es, ausländische Investitionen anzuziehen / B.L. Zalessky // Materialien für die XV internationale wissenschaftliche Praxiskonferenz, Gegenwartsuntersuchungen und Entwicklung - 2019, 15-22 Januar 2019: Sofia: Byal GRAD-BG. - C. 28.

¹³⁷ Mehr als 118 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen in der FEZ Minsk im Januar-Juni [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-.-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>

Arbeitsplätzen beschäftigt.

Ein weiteres Beispiel. In der ersten Hälfte des Jahres 2020 hat die FEZ Gomel-Raton ausländische Direktinvestitionen in Höhe von über 55 Millionen USD angezogen. Die aktive Politik der FEZ-Bewohner, selbst unter den derzeit schwierigen epidemiologischen Bedingungen, hat nicht nur einen Anstieg der Industrieproduktion um 2,6 Prozent in den ersten sechs Monaten dieses Jahres ermöglicht, sondern auch einen Anstieg der Wachstumsrate der Einnahmen für Waren und Dienstleistungen um 4 Prozent, die Schaffung von 232 neuen Arbeitsplätzen in diesem Zeitraum und einen Außenhandelsüberschuss von fast 300 Millionen US-Dollar.¹³⁸ Das Geheimnis des Erfolges ist auch die Tatsache, dass "die Bewohner der FEZ Gomel-Raton die meisten ihrer Produkte außerhalb von Belarus verkaufen". Und das, obwohl am 1. August 2020 nur 69 Unternehmen mit Investitionen aus 16 Ländern hier registriert waren. Dieser Trend ist auch für die Region Gomel insgesamt typisch. Es genügt zu sagen, dass Gomel im Jahr 2019 einen deutlichen Anstieg der Attraktivität für ausländische Investitionen verzeichnete - und zwar um das Eineinhalbfache. Die größten Investitionen wurden damals in die Modernisierung von Produktionsanlagen und den Bau von Infrastruktur getätigt. Dabei handelte es sich insbesondere um die technische Modernisierung der Mineraldüngerwerkstatt des Chemiewerks Gomel, die Organisation der Produktion innovativer medizinischer Produkte bei Medplast, die Herstellung von Möbeln, Matratzen und Komponenten bei Delcom40 und die Rekonstruktion von Teilen der Heizungsnetze von Gomelenergo.

¹³⁹Infolgedessen "wurden in Gomel durch neue Unternehmen und

¹³⁸ Mehr als 55 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen kamen in der ersten Jahreshälfte in die FEZ Gomel-Raton [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/boleehhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

¹³⁹ Gomel übertraf das Ziel für die Anziehung ausländischer Investitionen im Jahr 2019 um das 1,5-fache [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-vhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

Produktionsanlagen mehr als 3 200 neue Arbeitsplätze geschaffen".

Die Investitionszusammenarbeit mit ausländischen Partnern entwickelt sich in der Region Witebsk auf besondere Weise: Mehr als die Hälfte der ausländischen Direktinvestitionen, die in den ersten sechs Monaten des Jahres 2020 angezogen wurden, wurden von Bewohnern der FWZ Witebsk getätigt.¹⁴⁰ Und das, obwohl "der Anteil der Beschäftigten in den Unternehmen der FWZ an der Gesamtzahl der Beschäftigten in der Wirtschaft der Region nicht mehr als 3,5 % beträgt". Es sei daran erinnert, dass auf dem Territorium der FWZ derzeit 53 Investitionsprojekte durchgeführt werden, von denen 26 mit Kapital aus 15 Ländern ausgestattet sind. In der ersten Hälfte des Jahres 2020 wurden netto fast 22 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen angezogen - fast ein Drittel mehr als 2019. Im Ergebnis haben diese Investitionen dafür gesorgt, dass der Anteil der Exporte von FEZ-Bewohnern am Gesamtvolumen der verkauften Produkte 70 Prozent beträgt, und die Geographie der Lieferungen umfasst 63 Länder, von denen 23 Staaten der Europäischen Union sind.

All diese Fakten, die sich noch beliebig fortsetzen ließen, zeigen einmal mehr, dass sich das Thema der Anziehung ausländischer Investitionen in die belarussische Wirtschaft heute dynamisch entwickelt und vor allem für die Regionen des Landes immer relevanter wird. Es liegt auf der Hand, dass es in dieser Hinsicht seinen rechtmäßigen Platz finden und fest auf den Seiten der belarussischen Regionalpresse verankert werden sollte, was nach unseren Beobachtungen dort leider noch nicht geschieht.

¹⁴⁰ Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen in der ersten Jahreshälfte um fast ein Drittel erhöht [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

KAPITEL 7

Die Ziele für nachhaltige Entwicklung und die Medien

Im August 2019 hat das Informationsministerium der Republik Belarus eine Arbeitsgruppe zur Förderung der globalen Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) in Belarus eingerichtet, die sich aus Medienspezialisten der Agentur und Vertretern von Fernseh- und Printmedien zusammensetzt. Ziel der Gruppe ist es, das Bewusstsein der belarussischen Gesellschaft für die Umsetzung der SDGs in unserem Land zu schärfen.

Es sei daran erinnert, dass die Generalversammlung der Vereinten Nationen im September 2015 eine Resolution mit dem Titel "Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung" verabschiedet hat, in der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung festgelegt wurden, die unter anderem auf die Beseitigung von Armut und Hunger, die Bekämpfung von Ungleichheit und Ungerechtigkeit sowie die Bewältigung der mit dem Klimawandel verbundenen Probleme abzielen. Auf dieser Veranstaltung wurde gefordert, dass alle Staaten der Welt, einschließlich der Republik Belarus, sich verpflichten, Mechanismen zur Erreichung der SDGs zu schaffen.

Anderthalb Jahre später, im Mai 2017, waren die institutionellen Grundlagen für die Verwaltung der Umsetzung der Pläne bereits vorhanden: Erstens wurde der Posten des Nationalen Koordinators für die Ziele für nachhaltige Entwicklung geschaffen; zweitens wurde eine nationale Architektur aufgebaut

Das Managementsystem für die Umsetzung der SDGs, das den Rat für nachhaltige Entwicklung sowie parlamentarische, regionale und partnerschaftliche Gruppen für nachhaltige Entwicklung umfasst, die eine wirksame Interaktion des öffentlichen Sektors mit Organisationen der Zivilgesellschaft, der Wissenschaft, der Wirtschaft und ausländischen

Partnern
gewährleisten.

Zu Beginn seiner Arbeit hat der Rat für nachhaltige Entwicklung
jedes der 17 SDGs den öffentlichen Behörden in Belarus zugewiesen,

FOR AUTHOR USE ONLY

Die beteiligten staatlichen Stellen gehören alle zu vier sektoralen Blöcken: Wirtschaft, Umwelt, Soziales und Überwachung. ¹⁴¹Folglich "gehören alle beteiligten staatlichen Stellen zu vier sektoralen Blöcken: Wirtschaft, Ökologie, Soziales, Überwachung".

Der Empfehlung der Vereinten Nationen folgend, eine dreistufige - globale, regionale und nationale - Analyse der Fortschritte bei der Verwirklichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung durchzuführen, hat Belarus bereits 2017 seinen freiwilligen Bericht über die Umsetzung der Agenda 2030 auf internationaler Ebene vorgelegt, dann an der Präsentation des Berichts der Eurasischen Wirtschaftsunion über nachhaltige Entwicklung im UN-Hauptquartier teilgenommen und 2018 selbst das regionale Forum der nationalen Koordinatoren organisiert, das dem Aufbau einer Partnerschaft von Ländern und Organisationen gewidmet war und bei dem Belarus auf Platz 23 landete. ¹⁴²Im Global Sustainable Development Goals Index 2018, der für 156 Länder auf der Grundlage von einhundert SDG-bezogenen Indikatoren berechnet wurde, belegte Weißrussland Platz 23 und lag damit "über dem Durchschnitt der Region Osteuropa und Zentralasien".

Eine der Voraussetzungen für die erfolgreiche Umsetzung der Ziele für nachhaltige Entwicklung in Belarus ist die nationale Gesetzgebung. Im Jahr 2018 verabschiedete das belarussische Parlament eine Reihe von Gesetzen, die auf die Verwirklichung der SDGs abzielen. Dazu gehören Gesetze über besonders geschützte Naturgebiete und über die Herstellung und den Vertrieb von Bio-Produkten. Im Jahr 2019 wurden Gesetzesentwürfe zur Gesundheitsversorgung und zu den Rechten von Menschen mit Behinderungen

¹⁴¹ Shchetkina, M. Nachhaltige Entwicklung hängt von jedem von uns ab / M. Shchetkina // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoerazvitye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nasrazvitye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

¹⁴² Weißrussland auf Platz 23 von 156 Ländern bei der Verwirklichung der SDGs im Jahr 2018 [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

geprüft. ¹⁴³Die Ziele für nachhaltige Entwicklung sollen auch ein organischer Bestandteil der sozioökonomischen Entwicklung des Landes werden, um bis 2025 ein Bruttoinlandsprodukt von hundert Milliarden Dollar zu erreichen und "der Gruppe von Ländern mit einem durchschnittlichen Pro-Kopf-Einkommen in Kaufkraftparität über dem Weltdurchschnitt beizutreten".

¹⁴⁴Eine weitere wichtige Voraussetzung für die erfolgreiche Verwirklichung der SDGs ist die Synchronisierung der Arbeit regionaler Gruppen, denn "die nachhaltige Entwicklung eines Landes als Ganzes ist nur möglich, wenn die Entwicklung aller seiner Regionen nachhaltig ist". Aus diesem Grund sollten territoriale Entwicklungspläne nicht nur von den nationalen Regierungen, sondern auch und vor allem von Vertretern der lokalen Regierungen vorgeschlagen werden, wobei die Bedürfnisse und Interessen der Bürger zu berücksichtigen sind. Aus diesem Grund erscheint der im August 2019 vom Wirtschaftsministerium der Republik Belarus gemeinsam mit den regionalen Exekutivkomitees für mehr als 30 belarussische Regionen mit sozioökonomischem Entwicklungsrückstand erarbeitete umfassende Entwicklungsplan in diesem Zusammenhang äußerst wichtig, dessen Umsetzung es ermöglichen würde, diese Gebiete an das durchschnittliche Niveau der Republik heranzuführen. Es genügt zu sagen: "Bisher wurde ein Paket von 280 Projekten geschnürt. ¹⁴⁵Etwa 54 Projekte werden von Grund auf neu begonnen, 80 sind Investitionen in bestehende Produktionsanlagen, und 140 Projekte sind infrastrukturbezogen (wobei 30 % auf die industrielle Infrastruktur und der Rest auf soziale Einrichtungen entfallen)". Zusätzlich zu diesen 280 Projekten gibt es

¹⁴³ Belarus sieht die Agenda 2030 als Grundlage für eine neue globale Politik - Mjasnikowitsch [elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mj-asnikovich-333892-2019/>

¹⁴⁴ Sitzung des Präsidiums des Ministerrates der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/8943.government.by/ru/content/8943>

¹⁴⁵ 280 Projekte werden zur Aufnahme in den Entwicklungsplan für die rückständigen Regionen von Belarus vorgeschlagen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitijahttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektovotstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

weitere 224 Investitionsvorschläge. Wichtig ist auch die Tatsache, dass einige der Projekte in diesem umfassenden Plan von "ausländischen Investoren sowie internationalen Finanzinstitutionen finanziert werden, die die Mittel in erster Linie für die Entwicklung der Infrastruktur einsetzen, wie z. B. für den Bau von Enteisungsanlagen oder die Umstellung von Kesselhäusern auf lokale Brennstoffe und die Entwicklung alternativer Energieformen.¹⁴⁶Die Mittel der Weltbank werden für die Renovierung von Schulen und Krankenhäusern verwendet".

Im Januar 2019 fand in Minsk das erste Nationale Forum für nachhaltige Entwicklung statt, auf dem mehr als vierhundert Teilnehmer die nationalen Erfahrungen von Belarus bei der Verwirklichung der SDGs, die Umsetzung der Nationalen Strategie für nachhaltige sozioökonomische Entwicklung des Landes bis 2030 sowie die Merkmale der Vorbereitung der Nationalen Strategie für nachhaltige Entwicklung für den Zeitraum bis 2035 erörterten. Die positiven Erfahrungen der Regionen Brest und Mogilev in dieser Hinsicht wurden hervorgehoben. Und heute geht es darum, die vielfältige Bewegung zu überwinden, um diese Arbeit in anderen belarussischen Regionen zu organisieren.

¹⁴⁷Dasselbe Nationale Forum für nachhaltige Entwicklung stellte auch fest, dass die Medien des Landes eine wichtige Rolle bei der Umsetzung der wichtigsten Bestimmungen der Agenda 2030 in nationale strategische Dokumente, sektorale und regionale Programme spielen sollten, die "noch viel zu tun haben, um ein breites öffentliches Verständnis der SDGs und der Rolle jedes Einzelnen bei ihrer Erreichung zu gewährleisten". Aus diesem Grund hat das Informationsministerium der Republik Belarus im August 2019 eine Arbeitsgruppe eingerichtet, die sich aus Journalisten zusammensetzt, die tief in

¹⁴⁶ Shchetkina: Die Arbeit der regionalen SDG-Gruppen in Belarus muss synchronisiert werden [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴⁷ Die Medien werden eine eigene Gruppe bei der Arbeit zur Erreichung der SDGs in Belarus bilden - Shchetkina [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

das Thema und in die nationale SDG-Verwaltungsarchitektur eingetaucht sind, um über alle 17 nachhaltigen Entwicklungsziele zu informieren. Es ist jedoch schon jetzt klar, dass die Bemühungen einer einzigen Arbeitsgruppe zur Umsetzung eines solch ehrgeizigen Medienprojekts nicht ausreichen werden.¹⁴⁸ Deshalb hat das Informationsministerium im August 2019 mit Unterstützung des Nationalen Projektkoordinators des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen (UNDP), des Kinderhilfswerks der Vereinten Nationen (UNICEF) und des Bevölkerungsfonds der Vereinten Nationen (UNFPA) einen nationalen Wettbewerb "Von globalen Zielen zu lokalen Maßnahmen" ausgeschrieben, um die belarussische Gesellschaft in den Prozess der Verwirklichung der SDGs einzubinden und die Arbeit von Journalisten zu verbessern

Bis zum 1. Dezember 2019 wurden für diesen Wettbewerb Aufsätze, Interviews, Artikel, Fernseh- und Radiosendungen, Publikationszyklen und Sendungen in sieben Kategorien angenommen, die folgende Bereiche umfassen: 1) Umwelt; 2) soziale Themen, einschließlich Gleichstellung der Geschlechter und Jugendfragen; 3) Wirtschaft; 4) Themen im Zusammenhang mit gefährdeten Bevölkerungsgruppen, einschließlich Menschen mit Behinderungen, und die Umsetzung des Grundsatzes "Niemand wird zurückgelassen"; 5) behördenübergreifende Zusammenarbeit bei den SDGs; 6) SDG-fokussierte Projekte, die von Unternehmen umgesetzt werden, einschließlich Impact-Investment-Projekte; 7) Gemeinschaftsinitiativen zur Erreichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung.

Die Ergebnisse des Wettbewerbs zeigten, dass er ein guter Test für das Kompetenzniveau vor allem der belarussischen Journalisten war und eine weitere Gelegenheit für sie, ihr kreatives Potenzial zu entfalten. Dank dieses Formats des Kreativwettbewerbs hatte die belarussische Presse eine sehr vielfältige Diskussion über die wichtigsten Bereiche und Ziele der nachhaltigen

¹⁴⁸ Ein nationaler Medienwettbewerb "From Global Goals to Local Actions" wurde ausgeschrieben
URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dej-stvijam-359398-2019/>

Entwicklung sowie über Möglichkeiten zu deren Umsetzung und Verwirklichung. Es waren nicht nur führende Journalisten, die daran teilnahmen. Der Wettbewerb interessierte auch ein breites Publikum von Lesern, Fernseh- und Radiohörern, was einmal mehr die Schlussfolgerung bestätigte, dass "die Massenmedien nicht nur einer der Hauptkanäle bei der Information der Bevölkerung über die SDGs sind.¹⁴⁹ In diesem Zusammenhang spielen sie eine entscheidende Rolle - sie klären die Bürgerinnen und Bürger über die Möglichkeiten auf, informierte und verantwortungsvolle Entscheidungen für sich und ihre Familien zu treffen und die Entscheidungen der Behörden zur Umsetzung der SDGs zu beeinflussen.

Ein wichtiges Detail: Im Jahr 2020 sollte die Republik Belarus die Arbeit zur Erreichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung vor allem auf regionaler Ebene deutlich verstärken.¹⁵⁰ Gleichzeitig sollten die regionalen Massenmedien in dieser Angelegenheit ein Wörtchen mitreden, denn, so M. Shchetkina, die nationale Koordinatorin für die Erreichung der SDGs, "ohne die Bevölkerung zu informieren, ohne sie in die Arbeit zur Erreichung der SDGs einzubeziehen, kann fast nichts getan werden". Das bedeutet, dass das Spektrum der Veröffentlichungen zu diesem Thema in den regionalen Medien sehr breit gefächert sein sollte und praktisch alle

17 der Ziele für nachhaltige Entwicklung und trägt den sozioökonomischen Entwicklungsprioritäten des Landes bis 2030 Rechnung. An dieser Stelle sei daran erinnert, dass die Arbeit der Medien sehr eng mit Ziel 16 verknüpft ist, das auf die Förderung friedlicher, inklusiver Gesellschaften und Partnerschaften abzielt.

Was die anderen SDGs betrifft, so ist Ziel 5: "Menschenwürdige Arbeit und

¹⁴⁹ Die Redaktionsteams von 7 Days und Belaruskaya Dumk G haben den Wettbewerb zur Berichterstattung über die SDGs gewonnen [Elektronische Ressource Ressource] .

URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsii-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniu-tsur-373180-2019/>

¹⁵⁰ Belarus wird 2020 die Arbeit an den SDGs auf regionaler Ebene verstärken [Elektronische Ressource] . - 2019. - URL: [https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij-tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/](https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-vhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij-tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/)

Wirtschaftswachstum", das auf eine beschleunigte Entwicklung der Wirtschaft in den belarussischen Regionen abzielt, unter den derzeitigen Rahmenbedingungen für Belarus von besonderer Bedeutung.¹⁵¹ Ein charakteristisches Detail in diesem Zusammenhang ist, dass "die traditionelle Wirtschaft ihre Wachstumsreserven praktisch ausgeschöpft hat und eine weitere Entwicklung nur durch die Schaffung neuer Industrien möglich ist, einschließlich solcher, an denen ausländische Investoren beteiligt sind".¹⁵² Mit anderen Worten, wie der Erste Stellvertretende Ministerpräsident der Republik Belarus D. Krutoy sagte, "wird eine der wichtigsten Aufgaben darin bestehen, Investitionen anzuziehen, die einschlägigen Rechtsvorschriften zu verbessern und die gesamte Investitionsagenda zu überarbeiten". Zugleich wird der Schwerpunkt auf der Regionalpolitik liegen. Insbesondere arbeitet die belarussische Regierung bereits aktiv an drei großen Pilotprojekten: dem Distrikt Orsha der Region Witebsk, der sich mit Gebieten mit sozioökonomischem Entwicklungsrückstand befasst, und 11 Großstädten.

Darüber hinaus wurden im Jahr 2019 wichtige Investitionsprojekte in Bereichen wie der Automobilindustrie, der Metallurgie und dem Bauwesen, der Zellstoff- und Papierindustrie, der Holzverarbeitung und der Leichtindustrie sowie der Ölraffinerie, der Petrochemie und dem Energiesektor durchgeführt.¹⁵³ Insgesamt sind bis Mitte Dezember 2019 "von 34 hochkarätigen Investitionsprojekten bereits 22 in Betrieb genommen worden", von denen 12 die Auslegungskapazität erreicht haben. Aber es sind nicht nur diese Großprojekte, die im Fokus der regionalen Medien stehen sollten.

Auf regionaler Ebene zeigt die Region Vitebsk einen positiven Trend bei der Anziehung ausländischer Investitionen, insbesondere aus Lettland. In den ersten

¹⁵¹ Sergei Rumas: Weißrussland arbeitet einen Aktionsplan aus, um die Voraussetzungen für die wirtschaftliche Entwicklung zu schaffen [Elektronische Ressource]: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁵² Sergej Rumas stellte den Ersten Stellvertretenden Ministerpräsidenten dem Team vor [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9155.government.by/ru/content/9155>

¹⁵³ Sergei Rumas: 22 von 34 hochkarätigen Investitionsprojekten sind in Auftrag gegeben worden .

URL:

<http://www.government.by/ru/content/9174>

drei Quartalen 2019 stieg das Volumen der Auslandsinvestitionen von lettischen Investoren um das Dreieinhalbfache und überstieg zwei Millionen Dollar. Im Gebiet Witebsk sind bereits 90 Unternehmen in den Bereichen Handel, Holzverarbeitung, Kraftverkehrsdienstleistungen, Schneiderei und Herstellung von Kunststoffprodukten registriert. ¹⁵⁴Die Tatsache, dass "33 Kooperationsabkommen zwischen den Kreisen und Städten des Gebiets Witebsk und den lettischen Gemeinden abgeschlossen wurden", trägt zweifellos nicht unwesentlich zur Verstärkung dieser positiven Tendenzen bei.

Das Gebiet Brest, das bis 2020 mindestens 90 Mio. USD an ausländischen Netto-Direktinvestitionen in seine Wirtschaft anziehen will, ist in diesem Zusammenhang sogar noch erfolgreicher. Die Hälfte davon wird voraussichtlich in die Freie Wirtschaftszone Brest fließen. ¹⁵⁵Was die einzelnen Städte in der Region betrifft, so liegt das Ziel für Brest bei etwa 15 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen und für Baranowitschi und Pinsk bei über 6 Millionen Dollar". Etwas weniger als die Hälfte dieser Mittel wird für den Kauf von Maschinen, Ausrüstungen und Fahrzeugen verwendet, um durch die Modernisierung und technische Aufrüstung bestehender Unternehmen und die Schaffung neuer Produktionsanlagen etwa sechseinhalbtausend neue Arbeitsplätze zu schaffen.

Eine interessante Erfahrung in der Zusammenarbeit mit ausländischen Investoren auf der Ebene konkreter Wirtschaftseinheiten zeigt das Unternehmen mit einer fast 60-jährigen Geschichte - das Landwirtschaftliche Kombinat OAO Goryn in der Arbeitersiedlung Rechitsa, Kreis Stolín, Region Brest, das erst im August 2019 durch die Unterzeichnung einer gütlichen Einigung mit den Gläubigern aus dem Reorganisationsverfahren herauskam. Nachdem die

¹⁵⁴ Shcherbitsky, A. Das Volumen der lettischen Investitionen in der Region Witebsk ist in 9 Monaten um das 3,5-fache gestiegen / A. Shcherbitsky // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latviiskih-investitsii-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsjev-yros-v-35-raza-371103-2019/>

¹⁵⁵ Die ausländischen Direktinvestitionen in die Wirtschaft des Gebiets Brest werden sich im Jahr 2020 auf mindestens 90 Millionen Dollar belaufen [-Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-nee-menee-90-mln-374236-2019/>

Mitarbeiter der Aktiengesellschaft aktiv mit ausländischen Investoren zusammengearbeitet haben, erhielten sie von dem polnischen Partner rund 800 Tausend Dollar, um die Produktion von grünen Erbsen zu vervollständigen. Die Modernisierung der bestehenden Produktionsanlagen ermöglichte es dem Unternehmen, die Produktpalette zu erweitern. Insbesondere hat das Unternehmen "die Produktion eines neuen Produkttyps aufgenommen - gekochtes sterilisiertes Gemüse in Vakuumverpackung. Es handelt sich dabei um ein völlig natürliches Produkt ohne Zusatz von Konservierungsstoffen, selbst von so harmlosen wie Zucker und Salz.¹⁵⁶Die Haltbarkeit eines solchen verzehrfertigen Gemüses beträgt ein halbes Jahr, und Farbe, Qualität und Geschmack des Produkts bleiben erhalten". Wenn man bedenkt, dass die Arbeiten zur Einführung neuer Technologien in der Produktion des Agrocombinats fast abgeschlossen sind und es sogar möglich gemacht haben, einen Vertrag mit einem russischen Unternehmen zur Lieferung einer neuen Produktlinie an das Einzelhandelsnetz zu unterzeichnen, kann diese Erfahrung der Anziehung ausländischer Investitionen als doppelt erfolgreich betrachtet werden. Sie kann nicht nur in der regionalen Presse von Brest, sondern auch in den Medien anderer belarussischer Regionen ausführlich behandelt werden. Alle oben genannten Fakten veranschaulichen die Schlussfolgerung, dass die Umsetzung jedes der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung, einschließlich des SDG Nr. 5, das sich auf das Thema der Anziehung ausländischer Investitionen und ihrer effektiven Nutzung in den belarussischen Regionen bezieht, fest auf den Titelseiten der regionalen, Bezirks- und Stadtzeitungen verankert werden sollte und die Erfahrungen spezifischer Wirtschaftseinheiten, die in dieser Hinsicht bereits gesammelt wurden, so vollständig wie möglich widerspiegeln sollte.¹⁵⁷Es ist auch wichtig, die Arbeit der Medien in dieser Richtung zu

¹⁵⁶ . Ein polnischer Investor hat 1,6 Mio. Br in die Produktion des Agrokomplexes Horyn investiert [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-provodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

¹⁵⁷ Kuntsevich, A. Die Verantwortung gegenüber der Gesellschaft unterscheidet den Journalisten von anderen Subjekten der Informationserstellung / A. Kuntsevich // [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista->

fördern, denn "die Medien legen nicht nur unsere Wahrnehmung der Realität fest, sondern sie modellieren auch die Realität selbst, das Szenario und die Dynamik der Ereignisse..." .¹⁵⁸ Gleichzeitig ist es die Aufgabe der Medien, die Realität mit all ihren Problemen, Komplexitäten und Widersprüchen widerzuspiegeln, "um in Zukunft die Veränderung der Situation zum Besseren zu beeinflussen".

FOR AUTHOR USE ONLY

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

¹⁵⁸ Karliukevich, A. Die Hauptaufgabe der Massenmedien ist es, die Realität mit all ihren Problemen und Schwierigkeiten widerzuspiegeln / A. Karliukevich // [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html

Globale Informationssicherheit und die regionale Presse

Die globale Digitalisierung, die wir heute alle miterleben, verändert die Welt um uns herum rapide, auch im Bereich der Information und der Medien. Gleichzeitig beeinflussen die neuen Technologien nicht nur die Art der kreativen Arbeit der heutigen Journalisten, sondern bringen auch eine Reihe von Herausforderungen und Bedrohungen mit sich, auf die die journalistische Gemeinschaft reagieren muss. Auf der internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Sicherheit und nachhaltige Entwicklung: Theorie und Praxis im Kontext der digitalen Transformation", die im Dezember 2019 in Minsk stattfand, wurde festgestellt, dass "die führenden Akteure im Informationsbereich jetzt eilig Verteidigungslinien aufbauen."¹⁵⁹ Während der Informationsbereich vor einigen Jahren noch von den Themen Freihandel und Menschenrechte dominiert wurde, ist nun die Frage der Sicherheit die dominierende. Besorgniserregend ist auch die offensichtliche Militarisierung des Informationsraums in einer Reihe von Ländern, die sich destruktiv auf andere Akteure im Medien- und Informationsbereich auswirkt.

In Anbetracht all dieser Herausforderungen und Bedrohungen hat die Republik Belarus 2019 eine Reihe von Initiativen gestartet, um globale Fragen der Informationssicherheit anzugehen. Insbesondere wurde im März das Informationssicherheitskonzept des Landes verabschiedet, das sich auf die Informationssouveränität als neuen Ansatz zur Gewährleistung der Informationssicherheit und auf die Informationsneutralität als eine Form des staatlich verantwortlichen Verhaltens und der Selbstbeschränkung bei der Nutzung störender Technologien zum Nachteil anderer Staaten bezieht. Konkret wird die Informationssouveränität in Belarus durch die Schaffung eines Systems zur rechtlichen Regelung der Beziehungen im Informationsbereich erreicht, das

¹⁵⁹ In einigen Staaten gibt es bereits Fähigkeiten zur Informationsoffensive - Makarov [Elektronische Ressource]. -2019 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

eine sichere nachhaltige Entwicklung, soziale Gerechtigkeit und Harmonie gewährleistet. ¹⁶⁰Im Rahmen dieses Ansatzes soll die Entwicklung der nationalen Massenmedien und der Telekommunikation gewährleistet werden, indem in der Gesellschaft "eine kritische Haltung gegenüber Manifestationen der Missachtung der nationalen Grundlagen, Traditionen und Verletzungen der Normen von Moral und Recht in der Informationssphäre, Intoleranz gegenüber Desinformation, Informationsmanipulation und anderen impliziten informationspsychologischen Einflüssen" erzogen und gefördert wird.

In den internationalen Beziehungen sollte die Informationssouveränität des belarussischen Staates auf der Grundlage des Prinzips der Informationsneutralität gewährleistet werden. ¹⁶¹Dessen Wesen besteht darin, dass die belarussische Seite bei der Verteidigung ihrer eigenen nationalen Interessen im Informationsbereich mit allen verfügbaren Kräften und Mitteln eine friedliche Informationsaußenpolitik betreiben, die allgemein anerkannten und allgemein akzeptierten Rechte eines jeden Staates in diesem Bereich respektieren, Initiativen der "Einmischung in den Informationsbereich anderer Länder, die darauf abzielen, deren politische, wirtschaftliche, soziale und geistige Normen und Prioritäten zu diskreditieren oder anzufechten, sowie den Informationssektor zu schädigen" ausschließen will. Der wichtigste Punkt für die Vertreter der journalistischen Gemeinschaft ist in diesem Zusammenhang die

Das Konzept der Informationssicherheit der Republik Belarus besagt, dass es zur Gewährleistung der Politik der Informationsneutralität notwendig ist, die Präsenz von Belarus im globalen Informationsraum zu erhöhen und den internationalen Informationsaustausch zu erweitern.

Mit anderen Worten: Die bestehenden Sicherheitsbedrohungen machen deutlich,

¹⁶⁰ Das Konzept der Informationssicherheit der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<http://http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁶¹ Ebd.

dass die zwischenstaatliche Zusammenarbeit ausgebaut und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich gestärkt werden muss. Angesichts der Dringlichkeit dieses Problems schlug die belarussische Seite im September 2019 auf der hochrangigen internationalen Konferenz in Minsk zum Thema "Terrorismusbekämpfung durch innovative Ansätze und den Einsatz neuer Technologien" vor, einen "digitalen Gürtel der guten Nachbarschaft" zu bilden, um Spannungen im Informationsbereich abzubauen. Laut dem Präsidenten von Belarus A. ¹⁶²Lukaschenka, "könnten die Schlüsselemente eines solchen Abkommens die Ideen der digitalen Souveränität und Neutralität sein, die in erster Linie die Nichteinmischung der Länder in die Informationsressourcen der anderen garantieren würden". Die belarussische Seite sieht im Abschluss von bilateralen und multilateralen Abkommen zur Gewährleistung der Informationssicherheit einen Mechanismus zur Umsetzung dieser Initiative. Sitzung der Generalversammlung der Vereinten Nationen im September 2019 über die Notwendigkeit, die zwischenstaatliche digitale Zusammenarbeit auszubauen und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich zu stärken, machte die belarussische Seite die gesamte Weltgemeinschaft erneut auf die Notwendigkeit aufmerksam, die Ideen der digitalen Souveränität und Neutralität sowie der Nichteinmischung der Länder in die Informationsressourcen der jeweils anderen Länder umzusetzen. Digitale Souveränität sollte die Fähigkeit eines Staates garantieren, seinen Informationsraum zu kontrollieren, Cyberangriffe zu verhindern und zu blockieren und einen zuverlässigen Schutz kritischer Infrastrukturen zu gewährleisten. Digitale Neutralität bedeutet, dass Länder im Cyberspace keine Maßnahmen ergreifen, die die Sicherheit anderer Staaten beeinträchtigen. ¹⁶³Letztlich könnten solche Vereinbarungen den

¹⁶² Teilnahme an einer internationalen Konferenz zur Terrorismusbekämpfung [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnojru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/>

¹⁶³ Erklärung des belarussischen Außenministers V. Maki in der Generaldebatte auf der 74. Tagung der UN-Generalversammlung (26. September 2019, New York) [Elektronische Ressource]. - 2019. -

Grundstein für internationale Regeln für verantwortungsvolles Verhalten im virtuellen Raum legen."

Der Start einer solchen "Welle der digitalen Sicherheit" könnte zweifellos die Wirksamkeit der gemeinsamen Anstrengungen zur Bekämpfung terroristischer Bedrohungen im virtuellen Raum erhöhen. ¹⁶⁴In diesem Zusammenhang ist Weißrussland bereit, mit allen Ländern der Welt und insbesondere mit seinen Nachbarn zusammenzuarbeiten und die Beziehungen zu stärken, auch in der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten, in der aktiv nach einer verbindenden Agenda und neuen Ideen gesucht wird, die von einer Vielzahl von Staaten und Organisationen geteilt werden, und in der man sich vor allem darauf einigen sollte, "dass wir in den Medien zumindest nicht aufeinander losgehen und diesen Informationskrieg nicht gegeneinander führen sollten". Es sei darauf hingewiesen, dass die belarussische Initiative zur Schaffung eines "digitalen Gürtels der guten Nachbarschaft" im postsowjetischen Raum in erster Linie von Russland unterstützt wurde, was der Leiter des Außenministeriums dieses Landes, Sergej Lawrow, im November 2019 ankündigte. ¹⁶⁵Ihm zufolge entspricht die Initiative "voll und ganz dem Ziel Russlands, so viele digitale gute Nachbarn wie möglich zu bilden". ¹⁶⁶Die belarussische Seite sprach auf dem Gipfeltreffen der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit im November 2019 in Bischkek auch über die Notwendigkeit, die internationale Zusammenarbeit auszubauen und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich zu stärken, und betonte, dass "die Informationssicherheit

URL: <http://mfa.gov.by/press/http://mfa.gov.by/press/news/mfa/b698116bea64mfa/b698116bea64ce66.html>

¹⁶⁴ Teilnahme an der Sitzung des Rates der Staatschefs der GUS [Elektronische Ressource]. - 2019. -

URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_/view/rabochij-vizit-v-turkmenistanru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁶⁵ Lawrow: Moskau begrüßt Minsker Vorschlag zur digitalen Sicherheit [Elektronische Quelle]. -

2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁶ Gipfel der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit [Elektronische Ressource]. - 2019.

- URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-oru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

fest unter den vorrangigen Aktivitäten der OVKS verankert werden sollte".¹⁶⁷ Tagung des Rates der Außenminister der Teilnehmerstaaten der Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE) im Dezember 2019 in Minsk die Mitglieder dieser internationalen Struktur auf die Notwendigkeit hingewiesen, internationale Abkommen im Bereich der Cybersicherheit zu schließen, "ähnlich wie die Abkommen über zusätzliche vertrauens- und sicherheitsbildende Maßnahmen im politisch-militärischen Bereich", um sich besser an das sich verändernde Sicherheitsumfeld anzupassen und somit gemeinsame Aktionen zu verstärken. Ein wichtiger Aspekt bei der Umsetzung dieser Initiative ist auch die konsequente Entwicklung von Partnerschaften der Republik Belarus und im Rahmen der bilateralen Beziehungen, sowohl auf der Ebene der einzelnen Staaten als auch ihrer Regionen.

¹⁶⁸ Gleichzeitig ist "eine der Sicherheitsreserven, die noch nicht voll ausgeschöpft wurde, die Ressource der analytischen und fachlichen Gemeinschaften, die über ein einzigartiges Forschungspotenzial verfügen". Man sollte glauben, dass Vertreter des internationalen Segments des belarussischen Journalismus zur Entwicklung bestimmter Bereiche der Analyse von Sicherheitsreserven im Informationsbereich beitragen könnten. Dies gilt insbesondere für die Bekämpfung von Fälschungen, die Methodik des verantwortungsvollen Handelns in der Informations- und Mediensphäre und die Möglichkeiten der Überprüfung von Informationen im Internet.

¹⁶⁹ Es sei daran erinnert, dass im oben genannten Konzept der

¹⁶⁷ Rede des belarussischen Außenministers V. Makei auf dem 26. Treffen des OSZE-Ministerrats (Bratislava, 5. Dezember 2019) [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://mf.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html?..gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

¹⁶⁸ Der Aufbau eines zuverlässigen Sicherheitssystems durch den Staat allein ist nicht möglich - Vakulchik [Elektronische Ressource]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶⁹ Matveev, V. Das Konzept der Informationssicherheit von Belarus soll in naher Zukunft verabschiedet werden / V. Matveev // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsjahttps://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja- utverdit-v-utverdit-v-blizhaj_shee-vremja-339646-2019shee-vremja-339646-2019/

Informationssicherheit der Republik Belarus "Manipulation des Massenbewusstseins, Diskreditierung von Idealen und Werten, Aushöhlung der nationalen Souveränität, Instabilität der Informationsinfrastruktur" unter den modernen Herausforderungen und Bedrohungen genannt werden, die in der Informationssphäre entstehen und eine Gefahr für die verfassungsmäßigen Grundlagen und die lebenswichtige Tätigkeit des Staates darstellen.¹⁷⁰Ausgehend von der Tatsache, dass die Informationssphäre heute für jeden Staat und jeden Menschen von zentraler Bedeutung ist, hat sich Weißrussland die Aufgabe gestellt, den Einflussbereich der nationalen Massenmedien zu erweitern und "Maßnahmen zu ergreifen, um den Umfang, die Vielfalt und die Qualität des nationalen Rundfunks sowie das Vertrauen der Bevölkerung in die offiziellen Massenmedien zu erhöhen".

Während des "Großen Gesprächs mit dem Präsidenten" Anfang März 2019 wies die belarussische Staatsoberhaupt darauf hin, dass "trotz der starken Entwicklung des Medienraums ein Mangel an Inhalten besteht, denen das Publikum absolut vertrauen würde.¹⁷¹Sie verbreiten sich in Windeseile, nehmen das Publikum gefangen und regen seine Gedanken an". In dieser Hinsicht sollte die Rolle eines Abschreckungsmittels im Kampf gegen Fake News heute aufgegriffen werden:

- 1) maßgebliche **Medien**;
- 2) Professionelle **Journalisten**, die sich standhaft an die ethischen und moralischen Gesetze des Medienbereichs halten und sich bei ihrer Arbeit um größtmögliche Genauigkeit und Objektivität bemühen;
- 3) **Vertreter der Fachwelt**, die aufgrund ihrer Kompetenz noch keinen besonderen Platz in der Arbeit der Medien einnehmen müssen.

¹⁷⁰ Sitzung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

¹⁷¹ Treffen mit Vertretern der Öffentlichkeit und der Fachwelt, der belarussischen und ausländischen Medien "Big Talk mit dem Präsidenten". [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smiru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

Die Tatsache, dass die traditionellen Medien zu einem starken vereinigenden Faktor im Kampf gegen gefälschte Informationen und unprofessionelle Ansätze bei der Berichterstattung über aktuelle außen- und innenpolitische Themen werden sollten, wurde in der Entschließung des XIII. belarussischen internationalen Medienforums "Partnerschaft für die Zukunft: Digitale Agenda für den Medienraum" erwähnt, das im September 2018 in Minsk stattfand.¹⁷² In der Entschließung des Forums wird betont, dass es äußerst wichtig ist, die Autorität und Position der traditionellen Medien - Printmedien und elektronische Medien - zu bewahren, da es diese Subjekte des Informationsbereichs sind, die in vollem Umfang "die Verantwortung gegenüber der Gesellschaft für die Qualität, Vollständigkeit und Zuverlässigkeit der dargebotenen Informationen tragen können und über die Fähigkeit verfügen, einen professionellen Ansatz für die Erstellung und Verbreitung von Informationsprodukten zu gewährleisten". Die Praxis zeigt, dass die Glaubwürdigkeit der Medien bei einem breiten Publikum dadurch entsteht, dass die Medien die Ereignisse in der Gesellschaft kompetent analysieren und umgehend umfassende Antworten auf dringende Fragen von Lesern, Zuschauern und Zuhörern geben.¹⁷³ Mit anderen Worten: Es ist möglich und notwendig, die Bedrohung durch negative Informationseinflüsse in Form von Fake News zu minimieren, indem eigene interessante, relevante und wahrheitsgemäße Inhalte geschaffen werden, so dass "jede Fake News selbstbewusst beantwortet und an der Wurzel zerstört werden kann". Es liegt auf der Hand, dass die Medien ohne eine enge und ständige Interaktion mit Vertretern der Fachwelt kaum in der Lage sein werden, eine solch umfangreiche Aufgabe zu bewältigen.

Um die Koordinierung zwischen den Medien- und Expertengemeinschaften in

¹⁷² Medien müssen gemeinsam gegen Fake-Informationen und Unprofessionalität vorgehen - Entschließung des Medienforums [Elektronische Ressource]. -2018 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

¹⁷³ Pavel Legky: Das wichtigste Instrument im Kampf gegen Fehlinformationen im Internet ist das Vertrauen der Menschen [Elektronische Ressource]. -2018 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovemoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648-2018/>

diesem Bereich zu verstärken, scheint es an der Zeit zu sein, professionelle **Medien- und** Expertenpools in den wichtigsten Bereichen der belarussischen Außen- und Innenpolitik zu bilden. Unter Professionalität im Informationsbereich ist in diesem Fall eine qualitativ hochwertige und interessante Präsentation von Materialien, eine geschickte technische Organisation des kreativen Prozesses, die Verfügbarkeit von Expertenmeinungen und Analysen auf der Grundlage zuverlässiger Daten zu verstehen. Etwas Ähnliches kann man zum Beispiel schon bei der Umsetzung der globalen Ziele für nachhaltige Entwicklung in Belarus sehen, wo unter den Partnergruppen, wie vom Informationsministerium vorgeschlagen

In Weißrussland wurde im Rahmen der nationalen SDG-Verwaltungsarchitektur eine Medienexpertengruppe eingerichtet, die sich mit allen 17 Zielen für nachhaltige Entwicklung befasst.

¹⁷⁴Ein weiteres interessantes Beispiel in dieser Richtung ist der gemeinsame Aktionsplan 2019 für die Medienberichterstattung über das Exportpotenzial von Belarus, der im März dieses Jahres vom Informationsministerium der Republik Belarus und der belarussischen Industrie- und Handelskammer unterzeichnet wurde, um "die Verbreitung objektiver Informationen über die Entwicklung der nationalen Exporte, die Stärkung der internationalen Kontakte belarussischer Unternehmen und den Eintritt ihrer Produkte in neue Märkte" zu fördern. Die Grundkomponente dieser Interaktion zwischen Medien und Experten sollte eine Reihe von Seminaren für Journalisten sein, die sich mit Außenhandelsthemen befassen, die nicht nur Schlüsselprobleme der belarussischen Exporte beleuchten, sondern auch dazu beitragen würden, die Präsenz relevanter Wirtschaftsthemen in den belarussischen Medien auf allen Ebenen - von der zentralen bis zur regionalen - zu erhöhen. Es sei daran erinnert, dass das Nationale Programm zur Unterstützung und Entwicklung des Exports der

¹⁷⁴ Mininform und BelCCI unterzeichnen gemeinsamen Aktionsplan zur Medienberichterstattung über belarussische Exporte [elektronische Ressource]:
[https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-pod-
osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/](https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-pod-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/)

Republik Belarus für 2016-2020 unter seinen acht Hauptaufgaben die Forderung enthält, **die Exportkultur zu fördern**, indem die Bedeutung des Exports für die Entwicklung des Landes und der Gesellschaft im Massenbewusstsein verankert und seine Priorität erhöht wird. In diesem Zusammenhang wurde vom Informationsministerium und der belarussischen Industrie- und Handelskammer ein gemeinsamer Aktionsplan zur Hervorhebung des Exportpotenzials verabschiedet

Belarus im Bereich der Medien scheint ein äußerst wichtiger und notwendiger Schritt zu sein.

In diesem Zusammenhang verdient die Interaktion zwischen den Medien und den Fachkreisen auf regionaler Ebene, einschließlich der Umsetzung der Politik der internationalen Zusammenarbeit der belarussischen Regionen, eine gesonderte Diskussion.¹⁷⁵ Tatsache ist, dass "regionale Medien eine einzigartige Nische besetzen, in der weder nationale noch internationale Medien konkurrieren können".¹⁷⁶ Aber gleichzeitig "fehlt es trotz der starken Entwicklung des Medienraums an Inhalten, die das absolute Vertrauen des Publikums genießen würden". Und das, obwohl sich das thematische Spektrum, in das die belarussische Regionalpresse eingebettet werden soll, in den letzten Jahren außergewöhnlich schnell erweitert hat. Dies sind nur die Bereiche, die die Geographie der internationalen Zusammenarbeit der belarussischen Regionen aufzeigen, die sich in den letzten Jahren herausgebildet haben und die in den regionalen Medien angemessen widerspiegelt werden müssen, um zur effektiven Lösung der hier auftretenden Probleme beizutragen:

1) Entwicklung einer weitreichenden wirtschaftlichen Integration mit den Regionen der Eurasischen Wirtschaftsunion und insbesondere mit den russischen Föderationseinheiten innerhalb des Unionsstaates sowie mit den

¹⁷⁵ Digitalisierung beflügelt regionale Medien - Lung [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsilrovizatsija- sposobstvuet-povysheniju-urovni-a-regionalnyh-smi-legkij -317725-2018/>.

¹⁷⁶ Bezirkspublikationen können das Vertrauen des Publikums mit außergewöhnlicher Wahrhaftigkeit erhalten - Melnikova [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat- iskljuchitelnoj -pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

Regionen der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten;

2) Verstärkung der umfassenden Zusammenarbeit mit den Regionen der Europäischen Union, insbesondere im Rahmen der Initiative der Östlichen Partnerschaft, sowie mit den Regionen der Länder des "Gürtels der guten Nachbarschaft" Polen, Litauen und Lettland;

3) Vertiefung der Interaktion mit den Regionen der am Megaprojekt "One Belt, One Road" beteiligten Länder und insbesondere mit den Provinzen, autonomen Regionen und Städten der Volksrepublik China;

4) Weitere Intensivierung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit den Regionen der Länder des "weiten Bogens" - Südostasien, Naher Osten, Afrika, Lateinamerika - und insbesondere mit den Ländern, die ein erhebliches Potenzial für eine für beide Seiten vorteilhafte interregionale Zusammenarbeit aufweisen.

¹⁷⁷Die Republik Belarus geht davon aus, dass die Rolle der traditionellen regionalen Medien immer wichtiger wird, da "die erfolgreiche Entwicklung jeder Region generell vom Informationsraum abhängt, von der Fähigkeit, sich schnell an die Bedingungen des schnell wachsenden Marktes der Kommunikationstechnologien anzupassen". Aus diesem Grund besteht bereits jetzt ein Bedarf an international und regional spezifischen Informationsstrategien, die den Einflussbereich eines bestimmten Medienunternehmens aufgrund der hohen Qualität des von ihm erzeugten Medienprodukts erheblich erweitern können.

¹⁷⁷ Die Rolle der lokalen Medien für die sozioökonomische Entwicklung der Regionen wird auf einer nationalen Tagung erörtert [Elektronische Ressource] .-URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razviti- regionen-obsudjat-na-respublikanskom-soweschanii-337842-2019/>

KAPITEL 9

Exporte als Antwort auf Herausforderungen

Ein nachhaltiges Wirtschaftswachstum mit einer jährlichen Rate von drei bis vier Prozent ist das spezifische Ziel, das sich die Republik Belarus heute gesetzt hat, um mittelfristig eine stabile sozioökonomische Entwicklung des Landes zu gewährleisten.¹⁷⁸ Um dieses Ziel erfolgreich zu erreichen, ist es notwendig, "den effizienten Betrieb jedes Unternehmens und die gerechte und nachhaltige Entwicklung der Regionen des Landes zu gewährleisten, Bedingungen für die Anziehung ausländischer und inländischer Investitionen zu schaffen und die Exporte zu steigern, auch in neue Märkte".¹⁷⁹ Das Vorhandensein des Themas Export in dieser Liste der wichtigsten Bedingungen erklärt sich aus der Tatsache, dass "der Export die Grundlage der offenen belarussischen Wirtschaft ist, da er den Zufluss von Devisen ins Land, von Gewinnen für die Unternehmen und von Steuern für den Haushalt der Republik Belarus sicherstellt". Unter den belarussischen Unternehmen, die unter den gegenwärtigen schwierigen Bedingungen auf den Auslandsmärkten tätig sind, ist vor allem der weltweit größte Hersteller von Kippern und Transportausrüstung für die Bergbau- und Bauindustrie zu nennen, der etwa ein Drittel des Weltmarktes für schwere Kipper besetzt - das **Belarussische Automobilwerk**, dessen Export im Jahr 2020 gleich in mehreren wichtigen Vektoren verläuft.

Der erste Vektor sind die **Regionen Russlands**. So wurde im April 2020 im Rahmen einer im September 2019 unterzeichneten Vereinbarung ein weiteres Los von 180-Tonnen-Muldenkippern des Typs BELAZ-75180 an die Niederlassung von Apatit JSC in Kirow in der **Region Murmansk** ausgeliefert. Drei 130-Tonnen-Fahrzeuge sind bereits im Februar 2020 in dieser russischen

¹⁷⁸ Rede von Kochanowa bei der Eröffnung der zweiten Sitzung des Rates der Republik der Nationalversammlung von Belarus der siebten Einberufung [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷⁹ Zaleskii, B.L. Exportkultur und Massenbewusstsein / B.L. Zaleskii // Journalshtyka-2016: Status, Probleme und Perspektiven: Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11 Ist. 2016, Mshsk / hrsg. von: S.V. Dubovsh (Chefredakteur) [i sh.] - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

Region eingetroffen. Insgesamt werden in den nächsten drei Jahren mindestens 50 Muldenkipper dorthin geliefert, die für die Erschließung der Apatit-Nephelin-Lagerstätten in der Region Khibiny eingesetzt werden sollen. Es wird erwartet, dass die 180-Tonnen-Muldenkipper "anschließend zu intelligenten Muldenkippern umgebaut werden und neue technische Eigenschaften erhalten. Die zusätzlich installierte Ausrüstung wird es ermöglichen, sie über große Entfernungen zu steuern.¹⁸⁰Eine Pilotanlage für den unbemannten Betrieb von Steinbruchmaschinen soll im Tagebau Nyorpakha des Bergwerks Vostochny eingerichtet werden".

Ebenfalls im April 2020 wurden sechs weitere Muldenkipper des weißrussischen Herstellers in der Aluminiumoxid-Raffinerie Achinsk, die zu JSC Rusal Achinsk gehört, im **Gebiet Krasnojarsk in Betrieb genommen**. Die Modernisierung des Fuhrparks in der Mazulsky-Mine wird es ermöglichen, die Produktivität zu steigern und die Kosten im technologischen Prozess der Rohstoffgewinnung zu senken. Ein typisches Detail: 2020 will Russian Aluminum, einer der größten Aluminiumhersteller der Welt, mehrere Dutzend belarussische Maschinen kaufen, denn "diese Maschinen haben hohe Betriebseigenschaften, sie sind sparsamer im Kraftstoff- und Schmiermittelverbrauch.¹⁸¹Die Fahrerkabinen verfügen über verbesserte Sicht- und Kontrollsysteme und sind mit komfortablen Sitzen und Klimaanlage ausgestattet".

Eine weitere russische Region, in die Anfang 2020 der zweite 130-Tonnen-Muldenkipper BELAZ-75131 geliefert wurde, ist die **Region Swerdlowsk**, wo das Bergbau- und Aufbereitungsunternehmen JSC Uralasbest bereits elf 130-Tonnen-Muldenkipper betreibt, von denen jeder bis zu fünfzehnhundert Tonnen

¹⁸⁰ BELAZ hat eine weitere Charge von Muldenkippern an das russische Unternehmen Apatit geliefert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuy-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuy-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/)

¹⁸¹ Nemankova, Y. BELAZ-Steinbruch-Muldenkipper haben ihre Arbeit in der Region Krasnojarsk aufgenommen / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/karjemye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

abgebautes Gestein pro Schicht transportiert. Wie wichtig das für die russische Seite ist, zeigen diese Zahlen. Die Lkw von BELAZ arbeiten "auf der Basis der Lagerstätte Bazhenovka, deren erkundete Reserven für mehr als 150 Jahre ausreichen. Das Feld wird im Tagebauverfahren erschlossen.¹⁸²Der Steinbruch ist 8 km lang, 2,5 km breit und 350 m tief".

Der zweite Vektor sind die Länder **der Eurasischen Wirtschaftsunion**. Insbesondere **Armenien**, wohin im Frühjahr 2020 drei 90-Tonnen-Muldenkipper vom Typ BELAZ-75585 geschickt wurden. Sie gehören zur Flotte der Goldmine Sotk, der größten Goldmine Armeniens, die reines Gold produziert und deren Reserven auf mehr als 120 Tonnen geschätzt werden. Es sei darauf hingewiesen, dass die 130 Tonnen schweren belarussischen Maschinen hier bereits mit hoher Effizienz arbeiten. Die neuen Muldenkipper sind mit Dieselmotoren ausgestattet, die eine Leistung von bis zu 1.200 PS haben.¹⁸³"Neue hochfeste Stähle wurden verwendet, um die Zuverlässigkeit der wichtigsten tragenden Elemente des Muldenkippers zu verbessern, und in den am stärksten beanspruchten Bereichen wurden Gussteile verwendet".

Vektor drei ist das **ferne Ausland**, dessen Anteil an den Exporten des belarussischen Automobilwerks sich seit Anfang 2020 fast verdoppelt und 40 Prozent erreicht hat. Im April nahmen acht 130-Tonnen-Muldenkipper BELAZ-75131 ihre Arbeit in einer Kohlemine auf der Insel Kalimantan in **Indonesien** auf. Bei ihrer Konfiguration wurden alle Wünsche der indonesischen Partner und die klimatischen Bedingungen berücksichtigt.¹⁸⁴Dazu gehören tropische Optionen wie "geeigneter Gummi, Klimaanlage und ein spezielles Kühlsystem".

¹⁸² Nemankova, Y. Ein weiterer 130-Tonnen-Muldenkipper von BELAZ wird bei der russischen "Uralasbest" seine Arbeit aufnehmen / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj - 130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. BELAZ schickt Muldenkipper nach Armenien / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil- v-armeniiu-kariemye-samosvalyv-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁸⁴ Acht BELAZ-Muldenkipper haben ihre Arbeit in Indonesien aufgenommen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosemhttps://www.belta.by/economics/view/vosem- kariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdoneziikariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdonezii-387074-2020/>

Das Belarussische Automobilwerk baut seine Präsenz auf dem afrikanischen Kontinent aktiv aus, und zwar in **Algerien**, wo im Frühjahr 2020 eine weitere Charge von fünf BELAZ-78221-Frontladern ausgeliefert wurde.¹⁸⁵ Und das Unternehmen plant, "an Fachmessen teilzunehmen und direkte Verhandlungen mit interessierten Abnehmern von Steinbruchmaschinen in der Region zu führen".

Eines der belarussischen Unternehmen, das selbst unter so schwierigen Bedingungen wie heute auf ausländischen Märkten aktiv ist, ist die **Gomselmash Holding**, ein Hersteller von Getreide- und Futtererntemaschinen, Mais- und Kartoffelerntemaschinen, Mähmaschinen und anderen Landmaschinen, die bereits auf den Feldern in Russland, der Ukraine, Kasachstan, Chile, der Slowakei, Rumänien, Bulgarien, Argentinien, China, Südkorea, Litauen, Lettland und Estland im Einsatz sind. Im ersten Quartal 2020 lieferten die Unternehmen der Holding mehr als 400 Maschinen an ihre Kunden aus. "Gleichzeitig wurden 278 selbstfahrende Mähdrescher und Maschinensätze ins Ausland verschickt. Die Liste der Länder, in die die Fahrzeuge geliefert wurden, umfasst Russland, Kasachstan, die Ukraine und Moldawien.¹⁸⁶<...> Insgesamt stiegen die Auslieferungen im gleichen Zeitraum 2019 um 373%." Ein weiteres Unternehmen, das seine Produkte aktiv auf ausländischen Märkten vermarktet, sind die **Minsker Traktorenwerke**. Allein nach Pakistan wurden seit Anfang 2020 mehr als 250 Traktoren geliefert.¹⁸⁷ Dies ist ein beredtes Zeugnis dafür, dass "trotz der Krise in vielen asiatischen Ländern und der restriktiven Maßnahmen, die aufgrund der schwierigen epidemiologischen

¹⁸⁵ Nemankova, Y. Ein Los von BELAZ-Ladern, die nach Algerien geliefert wurden / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiiahttps://www.belta.by/economics/view/partiia-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhirpogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911 -2020/>

¹⁸⁶ "Gomselmash hat im ersten Quartal über 270 Erntemaschinen und Maschinensätze ins Ausland geliefert [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-ryнки- bolee-270-kombaj nov-i-mashinokomplektov-3 88443 -2020>

¹⁸⁷ MTZ hat seit Anfang des Jahres mehr als 250 Traktoren nach Pakistan geliefert [Elektronische Quelle]. -

2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan- bolee-250-traktorov-388294-2020/>

Situation eingeführt wurden, die Lieferungen auf dem geplanten Niveau bleiben". Insgesamt haben die Minsker Traktorenbauer seit 1955 mehr als 120 Tausend ihrer Fahrzeuge in dieses südasiatische Land geliefert. Das Unternehmen vergisst auch andere Exportrichtungen nicht. So wurden im ersten Quartal des laufenden Jahres etwa fünfhundert Maschinen und Traktorenbausätze in europäische Länder exportiert.¹⁸⁸Die folgende Tatsache spricht für sich: "Der Export von MTZ-Produkten in afrikanische Länder ist im ersten Quartal 2020 um 70% gestiegen". Im April dieses Jahres wurde für eines der Länder dieses Kontinents - Sudan - die nächste "Lieferung von mehr als 100 Traktoren <...> zusammengestellt."¹⁸⁹Dies ist die zweite Lieferung im Jahr 2020". Die folgenden Zahlen vervollständigen das Bild sehr überzeugend. "Seit Anfang des Jahres hat das Unternehmen die Lieferungen in russische Regionen um 20% gesteigert."¹⁹⁰Der Export von belarussischer Landtechnik nach Usbekistan, Moldawien, Tadschikistan, Kirgisistan und Armenien hat ebenfalls zugenommen". Die Lieferungen nach Tadschikistan haben sich verdoppelt: In den ersten drei Monaten des Jahres wurden mehr als hundert Traktoren und Traktorensätze dorthin geliefert.¹⁹¹Ein Großteil dieses Anstiegs ist darauf zurückzuführen, dass ab Januar 2020 auf Ersatzteile und Komponenten, die für die weitere Montage von Landmaschinen in das tadschikische Hoheitsgebiet eingeführt werden, keine Mehrwertsteuer und keine Zölle mehr erhoben werden". Im ersten Quartal dieses Jahres wurden die Produkte der Minsker

¹⁸⁸ Nemankova, Y. Die Ausfuhr von MTZ-Produkten in afrikanische Länder stiegen um 70 % / Y. Nemankova // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

¹⁸⁹ Nemankova, Y. MTZ wird das zweite Los von Maschinen in den Sudan liefern / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-386164-2020/](https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavithttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-386164-2020/)

¹⁹⁰ MTZ hat eine gute Exportleistung: die Lieferungen nach Russland sind um 20% gestiegen, die Lieferungen nach Russland sind um 70% gestiegen - nach Afrika [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshiehttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

¹⁹¹ MTZ hat seine Exporte nach Tadschikistan verdoppelt [Elektronische Ressource]. - 2020 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

Traktorenwerke in mehr als dreißig Länder geliefert, darunter 22 Nicht-GUS-Staaten.

Im ersten Quartal 2020 hat das **Minsker Automobilwerk** seine Ausrüstungslieferungen an Nicht-GUS-Länder um fast das Zweieinhalbfache gesteigert. Eine wichtige Komponente bei der Erreichung dieser Zahl war die Tatsache, dass das Unternehmen zu Beginn dieses Jahres zusammen mit Borisov Pozhsnab LLC einen Vertrag über die Lieferung von 73 Einheiten von Feuerwehr- und Rettungsfahrzeugen an die mongolische Agentur für Notfallsituationen unterzeichnet hat. Und MAZ hat bereits mit der Erfüllung des Vertrags über die Lieferung von Fahrgestellen und die Montage von Personenkraftwagen für den Export in die Mongolei begonnen". ¹⁹²Das gemeinsame Projekt wird im Laufe dieses Jahres umgesetzt".

Im Frühjahr 2020 hat **Amkodor-DOMZ**, ein Einheitsunternehmen mit Sitz in Dzerschinsk, Region Minsk, seine Exportpläne ernsthaft aktualisiert und im April die erste Lieferung in die russische Region, die Republik Karelien, verschifft. ¹⁹³Dort werden diese sieben Portalkräne mit einer Tragfähigkeit von 3,2 bis 16 Tonnen bei der Umsetzung eines Investitionsprojekts eingesetzt, dem die Regierung von Karelien große Bedeutung beimisst - "auf dem Gelände des ehemaligen Traktorenwerks Omega soll eine hochtechnologische, den Import ersetzende Vollzyklus-Produktion von Erntemaschinen entstehen: Erntemaschinen und Forwarder, mittlere und schwere Klasse". Ein typisches Detail: Bei den nach Karelien gelieferten Laufkränen handelt es sich um Geräte der neuesten Generation, die per Funksignal vom Boden aus gesteuert werden, was hohe Sicherheitsstandards für das Personal gewährleistet. Wichtig ist auch, dass in diesem Frühjahr eine zweite Charge von Geräten aus Dzerzhinsk in

¹⁹² Nemankova, Y. MAZ steigerte in Q1 die Exporte ins Ausland um fast das 2,4-fache / Y.

Nemankova //

[Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁹³ "Amkodor-Omega in Karelien hat die erste Lieferung von Brückenkranen erhalten [Elektronische

Quelle]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/](https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-kareliihttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/).

Weißrussland nach Karelien geschickt werden soll.

Ein weiteres belarussisches Unternehmen, das seine Position auf dem russischen Markt im ersten Quartal 2020 deutlich gestärkt hat, ist **DIE FIRMA BELJI**. In den ersten drei Monaten dieses Jahres hat das Unternehmen 5.059 Fahrzeuge montiert und insgesamt 5.230 verkauft. ¹⁹⁴Gleichzeitig "stiegen die Auslieferungen auf den russischen Markt um das 2,5-fache, so dass im ersten Quartal 2.705 Fahrzeuge dorthin exportiert wurden". Für das Jahr 2020 plant das Unternehmen den Verkauf von insgesamt 28.000 Fahrzeugen, von denen 18.000 nach Russland geliefert werden sollen.

Auch die belarussischen Agrar- und Lebensmittelproduzenten steigern ihre Lieferungen ins Ausland weiter. Im ersten Quartal 2020 stiegen ihre Exporte in 83 Länder um weitere fast 10 Prozent und beliefen sich auf fast eineinhalb Milliarden Dollar. Ein wichtiges Detail: Der Anstieg der Lieferungen wurde in fast allen Richtungen beobachtet. Konkret "stiegen die Exporte nach Russland um 4,4 Prozent, in die GUS-Länder ohne Russland um 24,7 Prozent, nach Asien und Ozeanien um das 2,2-fache, nach Amerika und in die Karibik um 52,4 Prozent und in die EU um 54,3 Prozent. ¹⁹⁵Der Bestimmungsort China verzeichnete einen Anstieg um das 2,4-fache". Die Lieferungen von belarussischem Fleisch und Fleischprodukten, Milch und Milchprodukten sowie Kartoffeln auf die ausländischen Märkte sind in den ersten drei Monaten des Jahres 2020 besonders stark gestiegen. Diese positiven Trends waren weitgehend eine Fortsetzung der starken Exportleistung, die der belarussische agroindustrielle Komplex im Jahr 2019 gezeigt hat.

Zur Erinnerung: Die Lieferungen von landwirtschaftlichen Erzeugnissen und Lebensmitteln in 104 Länder beliefen sich damals auf mehr als fünfeinhalb

¹⁹⁴ "BELJI steigerte die Exporte nach Russland im ersten Quartal um das 2,5-fache / Yu. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/).

¹⁹⁵ Die Exporte belarussischer Agrarprodukte stiegen im ersten Quartal um 9,8 % [Elektronische Quelle] : [https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/)

Milliarden Dollar und machten damit fast ein Sechstel der Warenexporte der Republik Belarus im Jahr 2019 aus. Zum Erreichen dieses Niveaus trugen eine Reihe positiver Trends bei. ¹⁹⁶Erstens sind "die Lieferungen von Milch und Milchprodukten, Rapsöl, zubereitetem oder konserviertem Fisch, Obst- und Gemüsekonserven, Sojaöl, Geflügelfleisch, Eiern, Schokolade und anderen kakaohaltigen Fertigprodukten sowie Kartoffeln gestiegen". Zweitens hat die geografische Diversifizierung der belarussischen Exporte zugenommen. Zu den neuen Märkten gehören Länder auf fast allen Kontinenten: in Asien - Afghanistan; in Afrika - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenia, Mauretanien, Mosambik, Niger, Sudan, Uganda; in Amerika und der Karibik - Belize, Kuba, Uruguay; in Europa - Luxemburg, Finnland, Albanien, Bosnien und Herzegowina. Die Vielfalt der Lieferungen aus Belarus in diese neuen Länder wird durch die folgenden Beispiele veranschaulicht. So wurden Lieferungen von Molke und Magermilchpulver nach Afghanistan, von Malz nach Angola und Burkina Faso, von Magermilchpulver nach Benin, Mosambik und Niger, von Dosenmilch und Milchpulver nach Kuba, von alkoholischen Getränken nach Uruguay, von Pelzen und Pelzrohstoffen nach Finnland, von Zucker und Kartoffeln nach Albanien und von Kartoffeln nach Bosnien und Herzegowina eingeleitet.

Drittens stiegen 2019 die belarussischen Exporte von Agrarprodukten und Lebensmitteln in die strategischen Partner von Belarus - Russland und China - an. Insbesondere nach Russland stieg das Volumen um drei Prozent und belief sich auf 4,3 Mrd. USD. Es ist anzumerken, dass "der Haupttreiber des Wachstums der Lieferungen nach Russland Milchprodukte waren. Ihre Exporteinnahmen stiegen um 23%. ¹⁹⁷Die Lieferungen von Eiern, Flachsfasern,

¹⁹⁶ Belarussische Agrarexporte überschreiten 2019 5,5 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

¹⁹⁷ Nemankova, Yu. Belarus will 2020 mehr als 3 Millionen Tonnen Milchprodukte und 316 Tausend Tonnen Fleisch nach Russland liefern / Yu. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-ihhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-t-mj-asa-v-rossiju-vasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

Gelatine, Saatgut und Rapsöl haben ebenfalls zugenommen".

Was China betrifft, so stiegen die Lieferungen aus Belarus um fast 60 Prozent und beliefen sich auf 131,5 Millionen Dollar. Damit stieg der Anteil der belarussischen Exporte auf den chinesischen Markt in der Struktur der Gesamtexporte in die Länder Asiens und Ozeaniens auf 68 Prozent.

¹⁹⁸Gleichzeitig "stieg das Volumen der Lieferungen von verarbeiteten Fleischprodukten mit hohem Mehrwert (Rindfleisch und Geflügel) um 53,3 Millionen Dollar auf 44,1 Prozent der Gesamtstruktur der belarussischen Lebensmittelexporte nach China. . Hinzu kommt, dass die Lieferungen von Rapsöl, Flachsfasern, Schokolade, alkoholischen Getränken, Mineralwasser, Magermilchpulver und Molkepulver in das Reich der Mitte gestiegen sind.

¹⁹⁹Für das Jahr 2020 wurden in Belarus noch aggressivere Pläne für die Entwicklung der Agrar- und Lebensmittelexporte verabschiedet - "die Lieferungen sollen im Vergleich zu 2019 um 4,2 % gesteigert werden und einen Wert von mehr als 5,7 Milliarden Dollar erreichen". Dabei wurden die Hoffnungen nicht nur auf Molkereiprodukte, sondern auch auf pflanzliche und Fleischerzeugnisse gelenkt. Konkret sollen 3,6 Millionen Tonnen Milchprodukte und 316 Tausend Tonnen Fleischprodukte allein nach Russland geliefert werden. Interessante Aussichten gibt es auch für China, wo im Januar 2020 weitere 14 neue Hersteller von Fleischerzeugnissen aus Belarus akkreditiert wurden. Darunter sind 11 neue Rindfleischproduzenten - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Wolkowysk, Brest Traditions, Vakhavyak Plus, Miron, sowie drei Hühnerfleischproduzenten - Belorusneft-Osobino und zwei Standorte der Geflügelfarm Rassvet. Fünf weitere Unternehmen haben die Palette der Produkte erweitert, die in folgende Länder exportiert werden können

¹⁹⁸ Der erste Containerzug mit Fleischprodukten soll noch in diesem Jahr nach China fahren: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej- planiruj ut-otpraviv-v-kitaj -v-etom- godu-378553-2020>

¹⁹⁹ Weißrussland will Lebensmittelexporte bis 2020 um 4,2 % steigern [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduplaniruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

²⁰⁰den chinesischen Markt für Produkte "einschließlich Hühnerfüße, Flügelspitzen und Innereien".

All diese Tatsachen zeigen, dass derjenige, der auch unter schwierigsten Umständen nicht aufgibt, am Ende gewinnt und dazu beiträgt, die Folgen der ungünstigen epidemiologischen Situation in der Welt zu überwinden.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Weitere 14 Erzeuger wurden für die Lieferung belarussischer Fleischerzeugnisse nach China zugelassen [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj -mj asnoj -produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej -375197-2020/>

KAPITEL 10

Auf dem Weg zur Exportdiversifizierung

²⁰¹Eines der vorrangigen Ziele für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft, wie sie im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 festgelegt sind, ist die Diversifizierung der Exporte nach Waren und Ländern, die das Wachstum der belarussischen Lieferungen im Jahr 2025 auf 50 Mrd. Dollar sicherstellen soll, sowie die "Förderung von Waren und Dienstleistungen auf neuen Märkten". Es liegt auf der Hand, dass die Unternehmen, die bereits eine gewisse Grundlage für die Erschließung ausländischer Absatzmärkte geschaffen haben, zur Lösung dieser Aufgabe beitragen können. Dazu gehören natürlich in erster Linie die Flaggschiffe der belarussischen Industrie.

So lieferte das Minsker Traktorenwerk trotz der Coronavirus-Pandemie im Jahr 2020 Produkte im Wert von 530 Millionen Dollar in den Export. Gleichzeitig wurden die Lieferungen in Nicht-GUS-Länder um 18,5 Prozent gesteigert.

²⁰²Obwohl Russland, Kasachstan und die Ukraine die Hauptimporteure seiner Maschinen blieben, "wurden insgesamt 45 Länder mit Produkten beliefert, darunter neun Länder, die 2019 nicht beliefert wurden (Burundi, Großbritannien, Haiti, Guatemala, Guinea, Dominikanische Republik, Simbabwe, Indonesien, Spanien)".

Im Jahr 2020 wurden von den belarussischen Stahlwerken zwei Millionen Tonnen Stahlerzeugnisse in 52 Länder versandt. Gleichzeitig lag der Anteil der Länder der Europäischen Union an den Gesamtexporten bei über 45 Prozent. Die Tatsache, dass "die Lieferungen nach Spanien, Slowenien und Frankreich um das Doppelte oder mehr gestiegen sind. ²⁰³Die Lieferungen nach Österreich,

²⁰¹ Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

²⁰² MTZ steigerte die Ausfuhren in Nicht-GUS-Länder im Jahr 2020 um 18,5 % [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-nagodu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

²⁰³ BMZ hat Exporte von Stahlprodukten in 13 EU-Länder gesteigert [Elektronische Ressource] : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport->

Finnland, Irland, Rumänien und Polen stiegen um mehr als 30 Prozent". Walzdraht, Flachbettbronze und Stahldraht sowie Baustahl für die Automobilindustrie waren auf diesen Märkten am stärksten gefragt.

Das Minsker Motorenwerk (MMZ) hingegen hat seine Lieferungen nach Russland im Jahr 2020 um mehr als 12 Prozent auf über 40 Millionen Dollar gesteigert.²⁰⁴ Dies ist vor allem darauf zurückzuführen, dass das MMZ im Nachbarland "mit 59 russischen Industriemontageunternehmen zusammenarbeitet und darüber hinaus am Aufbau von Partnerschaften mit zehn weiteren Unternehmen arbeitet".

Die Unternehmen des belarussischen Leichtindustriekonzerns Bellegprom, die im vergangenen Jahr rund 60 Prozent ihrer Gesamtproduktion in 52 Länder lieferten, starten mit einem Außenhandelsüberschuss von über 170 Millionen Dollar recht gut in den neuen Fünfjahreszeitraum.²⁰⁵ Gleichzeitig "stiegen die Ausfuhren nach Litauen (128,7 %), Deutschland (104,6 %), Estland (115,3 %), Japan (296,2 %), Usbekistan (107,3 %), Schweden (102,8 %), Bulgarien (158,2 %), die Slowakei (176,2 %), die Tschechische Republik (115,8 %), Israel (129,4 %), Dänemark (360,3 %), Australien (361,2 %) und Österreich (261,4 %)".

Die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns steigerten ihre Exporte im Jahr 2020 ebenfalls um fünf Prozent, wobei die Ausfuhren in 70 Länder fast 610 Millionen Dollar erreichten, was einem Rekordwert von drei Vierteln der Gesamtproduktion des Konzerns entspricht. Möglich wurde dies vor allem durch den Anstieg des Exportvolumens in Nicht-GUS-Länder. Insbesondere wurden die Lieferungen nach Albanien, Irland, Island, Zypern und Mexiko wieder aufgenommen, aber die höchste Wachstumsrate wurde in den USA, Kanada, Österreich, Großbritannien, der Schweiz, Finnland, der Türkei, Indien

[metalloproduksii-v-13-stran-evrosoj uza-426139-2021/](https://www.belta.by/economics/view/metz-2020-12-22-2021/)

²⁰⁴ MMZ steigerte seine Lieferungen nach Russland im Jahr 2020 um mehr als 12 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/metz-2020-12-22-2021/>

²⁰⁵ "Bellegprom lieferte 2020 Produkte in 52 Länder [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/>

und Indonesien verzeichnet. Darüber hinaus "stiegen die Ausfuhren nach China im Laufe des Jahres um fast das 1,3-fache.²⁰⁶ Die Ausfuhren nach Russland stiegen um 5,2 % und in die Ukraine um 7 %".

Es ist anzunehmen, dass diese und andere belarussische Unternehmen im Jahr 2021 nicht versuchen werden, ihr derzeitiges Tempo zu verlangsamen. Zumindest zeigen die Ergebnisse vom Januar dieses Jahres, dass die Wirtschaftssubjekte in unserem Land die Aufgabe, ihre Waren und Dienstleistungen ins Ausland zu exportieren, sehr ernst genommen haben und die Lieferungen von Waren und Dienstleistungen ins Ausland um 13,5 % - auf über 3 Mrd. USD - erhöht haben. Gleichzeitig "stiegen die Warenausfuhren um 19,4 % auf 2,36 Mrd. Dollar <...>.²⁰⁷ Der Saldo war mit 100,2 Millionen Dollar positiv (im Januar 2020 war er mit 61,2 Millionen Dollar negativ).

Die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns, denen es gelungen ist, die Exportlieferungen im Januar um 18 Prozent auf 55,5 Millionen USD zu steigern, gehören zu denjenigen, die einen wesentlichen Beitrag zum Erreichen dieses Indexes geleistet haben. Dies geschah durch einen Anstieg der Exporte von Holzplatten, Möbeln, Zellstoff, Sperrholz, Papier und Karton. Insgesamt wurden fast 50 Warenpositionen in Märkte von 48 Ländern exportiert. Ein wichtiges Detail: mehr als die Hälfte der Exporte - fast 30 Millionen Dollar - gingen in Nicht-GUS-Länder. Darüber hinaus "stiegen die Lieferungen in die Länder der Europäischen Union um 15,5 % und nach China um 35,9 %.²⁰⁸ Die Lieferungen in die GUS-Märkte stiegen um 10,6 %". Unter den Ländern waren Russland,

²⁰⁶ Die Unternehmen von Bellesbumprom haben ihre Ausfuhren 2020 um 5 % gesteigert [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriitiihttps://www.belta.by/economics/view/predpriitiiabellesbumproma-vbellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-nagodu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

²⁰⁷ Weißrussland steigerte die Exporte von Waren und Dienstleistungen im Januar um 13,3 Prozent auf 3,057 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrdianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

²⁰⁸ Die Unternehmen von Bellesbumprom haben ihre Ausfuhren im Januar um 18 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriijatijahttps://www.belta.by/economics/view/predpriijatjabellesbumproma-v-bellesbumproma-v-j-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

Polen und China die Spitzenreiter in dieser Liste.²⁰⁹ Insgesamt wollen die Unternehmen des Konzerns Bellesbumprom im Jahr 2021 "den Warenexport weiterhin um mindestens 6,5 % gegenüber dem Niveau von 2020 steigern". In diesem Zusammenhang ist in diesem Jahr insbesondere die Inbetriebnahme einer Anlage zur Herstellung von laminiertes Pappe auf der Basis der Dobrusch-Papierfabrik "Held der Arbeit" und einer neuen Produktionsanlage für die Herstellung von Holzbrennstoff - Pellets - in Vitebsk geplant.

Inländische Hightech-Produkte können und sollten zur Erreichung der hohen Ziele der Exportdiversifizierung beitragen. Für 2020 hat sich die Republik Belarus das Ziel gesetzt, ihr Exportvolumen auf dem Niveau von 15 Mrd. USD zu halten, und zwar sowohl durch die Lieferung bereits vorhandener Produkte als auch durch die Entwicklung neuer Prioritäten. Im vergangenen Jahr wurden solche Produkte in Bereichen wie Radioelektronik, Instrumentenbau, Maschinenbau und Pharmazeutika ins Ausland geliefert. "Der IKT-Sektor leistet einen bedeutenden Beitrag zum Export."²¹⁰ Es gibt auch eine wachsende Nachfrage nach belarussischem geistigem Eigentum". Die Teilnahme einheimischer Entwickler an internationalen Ausstellungen im Herbst 2020 war ein sehr wirksames Instrument zur Förderung belarussischer Hightech-Produkte auf ausländischen Märkten.

So wurde im November die Ausstellung belarussischer Hersteller "Made in Belarus" auf der internationalen Ausstellung und dem Forum für Telekommunikations- und Informationstechnologien Cairo ICT in der ägyptischen Hauptstadt präsentiert, an der mehr als 400 Unternehmen aus Ländern wie Russland, China, USA, Frankreich, Deutschland, Italien, Großbritannien, Republik Korea und Saudi-Arabien teilnahmen. Die belarussische Ausstellung zeichnete sich durch die neuesten Entwicklungen der Forschungseinrichtungen der Nationalen Akademie der Wissenschaften und der

²⁰⁹ Die Unternehmen von Bellesbumprom wollen ihre Ausfuhren bis 2021 um mindestens 6,5 % steigern [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uveliclit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²¹⁰ Weißrussland erwartet, dass die Hightech-Exporte in diesem Jahr bei 15 Milliarden Dollar bleiben [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objemhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-eksporta-vysokotekhnologichnoj -produktcii-na-urovne-15-421-produktcii-na-urovne-15-421250-2020/>.

Hochschuleinrichtungen des Bildungsministeriums aus, die ein hohes Exportpotenzial haben. Insbesondere die Belarussische Staatliche Universität hat in Kairo eine Reihe medizinischer Entwicklungen vorgestellt: eine Reihe medizinischer Programme für die Kardiologie, mathematische Modelle für die chirurgische Praxis, Computermodelle für die Entwicklung von Medikamenten gegen das Coronavirus SARS-CoV. Die Belarussische Staatliche Universität für Informatik und Radioelektronik präsentierte Entwicklungen auf dem Gebiet des Informationsschutzes für Unternehmen im Banken- und Zollbereich. Die Belarussisch-Russische Universität zog die Aufmerksamkeit der Messebesucher und Forumsteilnehmer mit ihrem Informations- und Werbesystem "Electronic Guide" für den öffentlichen Verkehr auf sich.²¹¹ Das Vereinigte Institut für Informatikprobleme der Nationalen Akademie der Wissenschaften der Republik Belarus zeigte ein intelligentes Mikromodul für die Erkennung von Oberflächen- und Objektbildern an Bord von Fahrzeugen sowie einen Cluster-Personal-Supercomputer UIP-OFFICE, der für komplexe wissenschaftliche Berechnungen, die Modellierung, die Lösung von Ingenieuraufgaben und die Lehre paralleler Programmiertechnologien an Universitäten konzipiert ist. Die nationale Ausstellung von Belarus auf der dritten China International Import Fair im Online-Format war ebenfalls eine gute Hilfe bei der Förderung der belarussischen High-Tech-Exporte. Es genügt zu sagen, dass die belarussische Seite über hundert wissenschaftliche, technologische und innovative Entwicklungen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien, des Gesundheitswesens, der Biotechnologien, der neuen Materialien und der Landwirtschaft ausstellte.²¹² Darunter befindet sich eine mehr als aktuelle Entwicklung des republikanischen wissenschaftlichen und praktischen Zentrums für Transfusiologie und medizinische Biotechnologien - "Anticovid-Immunglobulin für die Behandlung von Patienten mit schweren Formen der COVID-19-INFektion sowie von Patienten mit viraler Enzephalitis und Meningoenzephalitis". Die Belarussische Nationale Technische Universität

²¹¹ Ausstellung belarussischer Hersteller Made in Belarus auf der internationalen Ausstellung in Kairo [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarushttps://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus- predstavlena-na-predstavlena-na-mezhdunarodnoj -vystavke-v-kaire-4-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

²¹² Mehr als 100 wissenschaftliche und technische Entwicklungen werden von Belarus auf der China Import Fair präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitaj-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj -vystavke-importa-vystavke-importa- 414174-2020/>

stellte hier ein einzigartiges akustisches System zur Behandlung von onkologischen Hauterkrankungen vor, das im Vergleich zu herkömmlichen Methoden eine höhere Effizienz aufweist und gleichzeitig eine Reduzierung der Strahlendosis für den Patienten um ein Viertel ermöglicht. Die Nationale Akademie der Wissenschaften stellte auf der Importmesse einen Büro-Supercomputer vor, der kleine Abmessungen hat und gleichzeitig komplexe wissenschaftliche Berechnungen und die Verarbeitung großer Datenmengen ermöglicht, und die Belarussische Staatliche Universität demonstrierte Pflanzenschutzmittel auf der Grundlage natürlicher Komponenten, die im ökologischen Landbau eingesetzt werden können.²¹³Zu den innovativen Entwicklungen der Belarussischen Staatlichen Technologischen Universität auf der China International Import Expo in Shanghai gehörten "die Technologie der Nickel-Diamant-Beschichtung, selbstreinigende antibakterielle Kompositbeschichtungen, radioaktives Glas, dünnes Flachglas und flexible Glasfolien für Solarbatterien" sowie die Technologie zur Herstellung von imitierten dekorativen Beschichtungen auf Holz, Platten, Verkleidungen und Kompositmaterialien sowie Zahnzementen und -materialien.

Schließlich wurde auf der internationalen Online-Industrierausstellung TeMEx, die unter der Schirmherrschaft der belarussischen Industrie- und Handelskammer ab Mitte Oktober 2020 drei Monate lang stattfand und an der über 70 Unternehmen aus acht Ländern teilnahmen, eine breite Palette wissenschaftlicher und technischer Hightech-Entwicklungen aus Belarus vorgestellt. Eine absolute Neuheit, ein Elektrobuss, wurde dort von der Minsker Automobilfabrik vorgeführt. Das Projekt "Intelligenter Steinbruch" wurde von der Belarussischen Automobilfabrik vorgestellt.²¹⁴All diese und eine Reihe

²¹³ BSTU-Innovationen, die auf der Messe für Waren und Dienstleistungen in Shanghai vorgestellt werden [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

https://www.belta.by/society/view/innovatsionnyehhttps://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-razrabotki-b_gtu-gtu-predstavj_at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/

²¹⁴ Kharitonchik: Der wichtigste Faktor für die Entwicklung des belarussischen Industriekomplexes ist das Wachstum innovativer Produkte [Elektronische Quelle]. 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa->

weiterer Fakten lassen den Schluss zu, dass "der wichtigste Dreh- und Angelpunkt für die Entwicklung des belarussischen Industriekomplexes das Wachstum der innovativen Komponente der hergestellten Produkte ist", was wiederum unweigerlich zum Wachstum der belarussischen High-Tech-Exporte in naher Zukunft beitragen wird.

Ein weiterer vorrangiger Bereich für die Entwicklung der belarussischen Exporte sind landwirtschaftliche Erzeugnisse und Lebensmittel. Das oben erwähnte Aktionsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 sieht unter der Überschrift "Effiziente und umweltfreundliche Landwirtschaft" die Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit der landwirtschaftlichen Produktion und die Steigerung des Exportpotenzials vor, um schließlich den "Export von Lebensmitteln und ²¹⁵von Agrarrohstoffen im Jahr 2025 - 7 Mrd. USD" . ²¹⁶Dabei plant die Regierung, sich auf "alle Segmente zu konzentrieren: sowohl auf die pflanzliche als auch auf die tierische Erzeugung" sowie auf die Diversifizierung der Exportlieferungen.

Darüber hinaus hat die Republik Belarus das staatliche Programm "Agrarbusiness" für 2021-2025 verabschiedet. ²¹⁷Es sieht vor, Ziele wie die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von Agrarprodukten und Lebensmitteln, die Entwicklung einer ökologisch sicheren Landwirtschaft, die Versorgung der Bevölkerung mit nahrhaften Lebensmitteln und einer gesunden Lebensweise sowie die "Steigerung des Exportpotenzials" zu erreichen. Das Programm umfasst neun Teilprogramme, die sich mit folgenden Bereichen befassen: 1) Pflanzenbau; 2) Saatguterzeugung; 3) Viehzucht; 4) Züchtung; 5) Fischerei; 6)

[belarusi-j avlj aetsj a-rost-innovatsionnoj -410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent](http://belarusi-j.avlj.aetsj.a-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

²¹⁵ Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁶ Produktionswachstum und Exportdiversifizierung - Alexander Subbotin skizziert Ziele für die Fleischindustrie [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9783.government.by/ru/content/9783>

²¹⁷ Ernährungssicherheit und Exportförderung - identifizierte Bereiche der landwirtschaftlichen Unternehmensentwicklung [Elektronische Ressource]: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

Landgewinnung; 7) technische Hochwasserschutzmaßnahmen zum Schutz der landwirtschaftlichen Flächen; 8) Gewährleistung der Rahmenbedingungen für das Funktionieren des agroindustriellen Komplexes; 9) Unterstützung der kleinbäuerlichen Landwirtschaft. ²¹⁸Unter der Voraussetzung, dass diese Maßnahmen erfolgreich umgesetzt werden, sollen "die Exporte von Nahrungsmitteln und landwirtschaftlichen Rohstoffen bis 2020 um 21,3 Prozent (bis zu 7 Milliarden US-Dollar) im Jahr 2025 steigen". Dies kann erreicht werden, wenn die Rohstoffbasis der agroindustriellen Produktion gestärkt wird, bestehende wettbewerbsfähige Industrien modernisiert und neue wettbewerbsfähige Industrien entwickelt werden, die Digitalisierung von Industrien und Teilsektoren des agroindustriellen Komplexes verstärkt wird und Züchtung und Genetik für die Bedürfnisse einer nachhaltigen Landwirtschaft entwickelt werden. Und die unmittelbare Aufgabe für das Jahr 2021 besteht darin, "die Exporte von Agrarprodukten um 4,3 Prozent gegenüber 2020 zu steigern. ²¹⁹Dies wird einen Wert von etwas mehr als 6 Milliarden Dollar haben".

Die belarussischen Exporteure wollen in dieser Richtung auf der Grundlage mehrerer grundlegender Prioritäten vorankommen. Erstens ist es wichtig, die auf den traditionellen Märkten, zu denen neben Russland auch Usbekistan und Aserbaidschan gehören, erzielten Gewinne zu erhalten. Es genügt zu sagen, dass der russische Marktanteil an den belarussischen Exporten landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Jahr 2020 fast drei Viertel des Gesamtvolumens ausmachte, d. h. 4,3 Milliarden Dollar. Und dabei handelt es sich nicht nur um Fleisch und Milchprodukte, sondern auch um Hightech-Produkte. ²²⁰Dazu gehören Saat-

²¹⁸ Staatliches Programm "Agrarwirtschaft" für 2021-2025 [Elektronische Ressource] . URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

²¹⁹ Belarus will seine Agrarexporte bis 2025 auf 7 Milliarden Dollar steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-do-7-mlrd-427628-2021/>.

²²⁰ Mehr als 70 % der belarussischen Lebensmittelexporte im Jahr 2020 gingen nach Russland [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossijubelorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

und Pflanzgut, Zuchtmaterial, Pflanzenschutzmittel, Tierarzneimittel, Futtermittelzusätze und moderne landwirtschaftliche Geräte". Auf einer gemeinsamen Sitzung des Vorstands der Agrarbehörden beider Länder im März 2021 haben die Parteien weitere notwendige Maßnahmen zur Intensivierung des gegenseitigen Handels und der wichtigsten Bereiche der Integration der belarussischen und russischen Agrarkomplexe im Unionsstaat skizziert, was darauf schließen lässt, dass die Zusammenarbeit in der Landwirtschaft zwischen Belarus und Russland weiter zunehmen wird.

Was Usbekistan betrifft, so wird der Handel mit landwirtschaftlichen Erzeugnissen und Lebensmitteln mit diesem zentralasiatischen Land im Jahr 2020 mehr als 87 Millionen Dollar betragen, was einem Anstieg von 76 Prozent entspricht.²²¹ Ein wichtiges Detail ist, dass "die Exporte von belarussischen Lebensmitteln im Jahr 2020 auf 73 Millionen Dollar mehr als verdoppelt wurden. Die Lieferungen von belarussischem Rindfleisch nach Usbekistan haben sich mehr als verdoppelt, Zucker - 3,5 mal, Trockenmilch - 2 mal, Fisch und Fischprodukte - 1,5 mal". Die beiden Seiten arbeiteten auch in anderen Bereichen der Industrie aktiv zusammen. Im Bereich der Viehzucht wird Weißrussland im Jahr 2020 etwa 400 Rinder nach Usbekistan liefern. Um diese Zusammenarbeit zu verstärken, wurde ein gemeinsames Selektions- und Genetikzentrum zwischen der belarussischen Belplemzhivodobniya und der usbekischen VostokMedGeruda eingerichtet, das belarussische Zuchtrinder aufkauft und nach Usbekistan liefert sowie wissenschaftliche und technologische Unterstützung leistet. Im Bereich der Veterinärmedizin hat die belarussische BelVitunifarm zusammen mit dem Institut für Veterinärmedizin in Samarkand und dem Forschungsinstitut für Veterinärmedizin beschlossen, ein Joint Venture zur Herstellung von Tierarzneimitteln und Impfstoffen auf usbekischem Gebiet zu gründen. Im Bereich der Züchtung wurden 45

²²¹ Weißrussische Lebensmittelexporte nach Usbekistan haben sich 2020 mehr als verdoppelt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razabelorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>.

Gemüsesorten und 6 Melonensorten, die in Weißrussland ausgewählt wurden, in Zusammenarbeit mit dem Forschungsinstitut für Gemüse, Melonen und Kartoffeln in Usbekistan gezüchtet. Auch in der Saatgutzüchtung, wo die Partnerschaft zwischen Belsemena und dem Zentrum für Saatgutzüchtung Usbekistans aktiv ausgebaut wird, gibt es Ergebnisse. Im Jahr 2020 wurden Proben von Erbsen-, Bohnen-, Karotten-, Zwiebel- und Tomatensamen usbekischer Selektion zu Testzwecken nach Weißrussland geschickt, während Samen von Tomaten-, Zwiebel-, Rüben-, Rettich-, Karotten- und Bohnensorten weißrussischer Selektion in Usbekistan erfolgreich angebaut wurden. Im Bildungsbereich schließlich haben die Staatliche Agraruniversität Taschkent und die Staatliche Agraruniversität Grodno gemeinsame Fakultäten in Taschkent und Andischan eingerichtet und mit der Aufnahme von Studenten für Bachelor-Studiengänge in den Bereichen Pflanzenschutz und Quarantäne sowie in der Technologie der Lagerung und Verarbeitung tierischer Rohstoffe begonnen. Die Exporte von belarussischen Agrarprodukten nach Aserbaidschan sind auch im vergangenen Jahr um mehr als 10 Prozent gestiegen. Genauer gesagt: "Im Jahr 2020 erreichte der Umsatz an landwirtschaftlichen Produkten und Lebensmitteln 35 Millionen Dollar und stieg im Vergleich zu 2019 um 5,3 Prozent.²²²Die Exporte von Waren beliefen sich auf 30,4 Millionen Dollar (oder 110,7 Prozent) und die Importe auf 4,6 Millionen Dollar". Dies ist auf die Lieferung einer breiten Palette von Milch- und Fleischprodukten aus Belarus durch solche belarussischen Exportunternehmen wie Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovichi Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant, Minsk Dairy Plant No. 1 zurückzuführen. Unternehmen aus Weißrussland werden im Juni 2021 an der internationalen Lebensmittelmesse InterFood Azerbaijan teilnehmen, um neue Möglichkeiten für den Eintritt in den Verbrauchermarkt des

²²² Weißrussische Exporte nach Aserbaidschan stiegen 2020 um 10,7% [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v--selhozprodukti-v-azerbaj-dzhan-v-2020-godu-vyros-nadzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>.

südkaukasischen Landes zu eröffnen. Es bestehen also gute Aussichten für eine Steigerung der Exporte.

Zweitens wird besonderes Augenmerk auf die Diversifizierung der Märkte und die Entwicklung von Exporten auch in andere Länder der Welt gelegt. Insbesondere ist geplant, die Lebensmittellieferungen an den chinesischen Markt aktiv auszubauen, die sich allein im Jahr 2020 durch die Ausfuhren von Rindfleisch, Geflügelfleisch, Milchpulver, Milchmolkenpulver, Speiseeis, Käse, Butter sowie Zucker, Stärke, Chips und Fischprodukten fast verdoppelt haben. Und das ist noch lange nicht alles. Es sei darauf hingewiesen, dass 2020 belarussische Agrarprodukte und Lebensmittel in 116 Länder der Welt geliefert wurden. Zugleich wurden 20 neue Märkte erschlossen. "Darunter sind Kuwait (Beginn der Lieferung von Mehlkonfekt und Süßigkeiten), Nepal (Proteinsubstrate), Algerien und Madagaskar (Mehl), Kongo (Maissamen), Mali (Maisgrütze), Marokko (Rübenschnitzel), Namibia (Milchpulver), Somalia (Zucker), Sierra Leone (Eierverarbeitungsprodukte), Äquatorialguinea (Geflügel), Südsudan (Vollmilchpulver).²²³ Ebenfalls auf der Liste stehen Paraguay, St. Lucia, Dschibuti, Irland, Zypern, Malta, Portugal und Kroatien". Insgesamt stieg der Anteil des Auslands an den gesamten belarussischen Agrarexporten im Jahr 2020 auf 796 Millionen Dollar und liegt nun bei fast 14 Prozent.

Insgesamt stiegen die Lebensmittelexporte aus Belarus im Jahr 2020 um 4,3 Prozent und erreichten einen Wert von über 5,8 Milliarden Dollar. Dies ermöglichte es unserem Land beispielsweise, bei einer Reihe von Milchprodukten - Butter, Käse, Milchpulver und Molke - unter den fünf größten Exporteuren weltweit Fuß zu fassen.²²⁴ Gleichzeitig ist die belarussische Seite

²²³ Weißrussland beliefert ab 2020 20 neue Märkte mit Agrarprodukten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-. -nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkovgodu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-. -nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkovgodu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/)

²²⁴ Die belarussischen Agrarexporte stiegen 2020 um 4,3% [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj ->.

bestrebt, "keine Rohstoffe zu exportieren, sondern Getreide, Milch und Fleisch im Land zu verarbeiten und Produkte mit hohem Mehrwert ins Ausland zu liefern, damit diese Produkte in die Verkaufsregale gelangen und sich die Käufer eine stabile, loyale Meinung über belarussische Waren bilden".

Ein gutes Beispiel für diesen Ansatz zur Entwicklung und Sicherung eines Standbeins auf ausländischen Märkten ist insbesondere Rogachev MCC .

Die außenwirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens im Jahr 2020 bestand darin, die Lieferungen an die bestehenden Märkte - Russland, Kasachstan, Aserbaidschan, Armenien, Ukraine, Israel und die USA - zu erhöhen und neue Märkte - die VAE, Singapur, Südkorea und Afghanistan - zu erschließen.

²²⁵Dies ist auch darauf zurückzuführen, dass 2020 "die Produktpalette für Märkte außerhalb der GUS erweitert wurde, wo die Verbraucher Kondensmilch mit dem Zusatz von Kakao, Kaffee und Zichorie zu schätzen wissen" und sich für sichere und natürliche Produkte entscheiden.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist die Turovsky-Molkerei, die "inzwischen 80 % ihrer Produktion für ausländische Verbraucher abnimmt. ²²⁶Die Lieferungen in andere Länder brachten dem Unternehmen fast 87 Millionen Dollar ein - 20 % mehr als 2019". Insgesamt wurden Milchprodukte aus Turow im Jahr 2020 in 16 Länder geliefert. Die Mongolei, Turkmenistan und der Irak sind neue Märkte geworden. Für das Jahr 2021 plant das Werk eine Steigerung der Exportmengen um mehr als ein Viertel. Diese Pläne beruhen auf einer aktiven Umrüstung des Unternehmens. Im Jahr 2020 wird die Kapazität der Frischkäseproduktion erhöht und es werden Molkeverarbeitungs- und Eindickungslinien installiert. Im Jahr 2021 soll die

[selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021](https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021)

²²⁵ Rogachev ICC erweitert 2020 seine Exporte durch die Belieferung neuer Märkte in vier Ländern [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁶ Die Molkerei Turovsky hat 2020 ein Drittel mehr Käse produziert und 110 Millionen Dollar Umsatz erzielt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Käseziehenanlage modernisiert werden.

All diese Beispiele zeigen, dass das Potenzial und die Möglichkeiten für eine erfolgreiche Umsetzung der für den neuen Fünfjahreszeitraum gestellten Aufgaben zur Diversifizierung der Exporte aus der Republik Belarus durchaus real sind und durch die aktive Arbeit der belarussischen Wirtschaftssubjekte sowohl in der Industrie, bei der Herstellung von High-Tech-Produkten als auch im agroindustriellen Komplex erreicht werden können.

FOR AUTHOR USE ONLY

Aufbauend auf der Entwicklung neuer Exportmärkte

²²⁷Die Republik Belarus unternimmt aktive Schritte, um eine der Prioritäten der wirtschaftlichen Entwicklung des Landes in Angriff zu nehmen, die im Tätigkeitsprogramm 2025 der belarussischen Regierung dargelegt sind: "Diversifizierung der Rohstoff- und Länderexporte, die ein Wachstum der belarussischen Lieferungen im Jahr 2025 auf 50 Mrd. USD gewährleisten soll, sowie die Förderung von Waren und Dienstleistungen auf neuen Märkten". Dies geht aus den Statistiken für das erste Quartal 2021 hervor. So stieg der Außenhandelsumsatz mit Waren und Dienstleistungen in diesem Zeitraum um mehr als 17 % und erreichte fast 20 Mrd. USD. Der Überschuss für die belarussische Seite belief sich auf 828 Millionen Dollar. Gleichzeitig "stiegen die Warenexporte um 24,9 % auf 8,023 Mrd. \$ <...>. ²²⁸Die Dienstleistungsexporte stiegen um 3,8 % auf 2,287 Mrd. \$".

Die Region Gomel gehört zu den Regionen, die seit Anfang 2021 ihre Liefergebiete erheblich erweitert und ihre Exporte gesteigert haben. Allein im Januar-Februar 2021 wurden hier Produkte im Wert von 745 Millionen Dollar ins Ausland geliefert - 200 Millionen Dollar mehr als im Vorjahr. Dabei "exportierten die Unternehmen der Region 39 % der Waren in die Europäische Union, 33 % in die EAG und 21 % aller Exporte in den Fernen Osten <...>.

²²⁹Die Exporte nach China beliefen sich in den ersten beiden Monaten auf 20 Millionen Dollar, das ist mehr als im Vorjahr." . Zu den Unternehmen der Region gehört das Belarussische Stahlwerk, das im ersten Quartal 2021 nahtlose Rohre im Wert von mehr als 25 Millionen Dollar exportierte - hauptsächlich

²²⁷ Zalessky, B. Der Schlüssel zum Erfolg ist die Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2021. - C. 65.

²²⁸ Weißrussland steigerte die Exporte von Waren und Dienstleistungen im ersten Quartal um 19,5% auf 10,3 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

²²⁹ Im Januar-Februar wurden in der Region Gomel Produkte im Wert von 745 Millionen Dollar in den Export gebracht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>.

nach Russland und in europäische Länder. Insbesondere wurden Rohre im Wert von mehr als 10 Millionen Dollar allein in den Markt der Europäischen Union geliefert. "Das ist fast doppelt so viel wie im gleichen Zeitraum des vergangenen Jahres. Die Produkte wurden in 10 Länder der europäischen Region geliefert.²³⁰ Deutschland, Italien, Polen, Rumänien und Finnland verzeichneten im Berichtszeitraum den höchsten Verbrauchszuwachs".

Ein weiteres Unternehmen in der Region Gomel, die Molkerei Rogatschew, weitet ihre Lieferungen im Jahr 2021 geografisch aus. So wurde die erste Partie seiner Produkte nach Libyen verschifft.²³¹ Mehrere Container mit konzentrierter Milch wurden im April an das Unternehmen verschifft. Nun wird die Frage weiterer Lieferungen auf diesen Markt geprüft, da die Eigenproduktion des Unternehmens in diesem nordafrikanischen Land den Bedarf des heimischen Marktes nicht vollständig deckt. Im April 2021 wurden zum ersten Mal Milchprodukte von Rogachev Dairy auch nach Jordanien im Nordwesten der arabischen Halbinsel geliefert. Es stellte sich heraus, dass "Milchprodukte in der jordanischen Küche recht häufig verwendet werden.²³² Das Land verfügt über eine eigene Produktion von Kondensmilch, aber um den Bedarf an diesem Produkt in allen Bereichen zu decken, wird es auch aus dem Ausland importiert". Die belarussischen Hersteller haben versucht, sich dieses Interesse zunutze zu machen.

Übrigens haben viele andere belarussische Agrar- und Lebensmittelproduzenten im ersten Quartal 2021 gute Arbeit bei der Ausweitung der Liefergebiete geleistet und ihre Exporte um mehr als fünf Prozent auf 1,5 Milliarden US-

²³⁰ BMZ steigert Rohrexporte im Januar-März um ein Drittel [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>.

²³¹ Rogatschew ICC hat die erste Lieferung nach Libyen verschifft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzilhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil- pervuj u-u-partij u-produktsii-v-u-produktsii-v-livij u-440966-2021u-440966-2021/>.

²³² Milchkonserven aus Rogachev ICC wurden zum ersten Mal nach Jordanien verschifft [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordanii u-441150-2021/>

Dollar gesteigert. ²³³"Belarussische Lebensmittelprodukte wurden im Januar-März in 88 Länder geliefert (83 Länder im gleichen Zeitraum 2020)". Insgesamt stiegen die Ausfuhren in Nicht-GUS-Länder - Asien und Ozeanien, Amerika und die Karibik, Afrika und China - um fast die Hälfte.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist die Region Grodno. Das Volumen der Lieferungen der Unternehmen der Region an ausländische Märkte wuchs in drei Monaten um 16 Prozent und belief sich auf 679 Millionen Dollar, was zu einem Außenhandelsüberschuss von mehr als 260 Millionen Dollar führte. Darüber hinaus "wurden im ersten Quartal 2021 Waren aus der Region Grodno in 84 Länder weltweit exportiert. ²³⁴Im gleichen Zeitraum des vergangenen Jahres wurden Waren in 60 Länder exportiert". Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone (FEZ) Grodnoinvest, die chemische, holzverarbeitende und Textilprodukte exportieren, trugen wesentlich zur Leistung der Region bei,

Die Maschinenbau- und Agrarindustrie. Im Zeitraum Januar-März dieses Jahres erhöhten sie ihre Überseelieferungen um 23 Prozent auf 280 Millionen Dollar, was auf eine Zunahme der Lieferungen von Polycarbonsäuren, Düngemitteln, Holzplatten, Sperrholz, Möbeln und Rapsöl zurückzuführen ist. Im postsowjetischen Raum waren die Hauptempfänger die russischen und ukrainischen Märkte, und in der Europäischen Union nicht nur Polen, sondern auch Deutschland, Frankreich, Estland, die Tschechische Republik, Dänemark, Litauen und die Niederlande. In die Länder des "weiten Bogens" wurden Waren im Wert von 6,4 Millionen Dollar exportiert, das ist 3,8 Mal mehr als im ersten Quartal 2020. ²³⁵Die Lieferungen belarussischer Produkte nach Vietnam,

²³³ Die Exporte belarussischer Agrarprodukte stiegen im ersten Quartal um 5,3% [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-i-ivartale-vyros-na-53-440045-2021/>

²³⁴ Die Region Grodno hat ihr Angebot erweitert und die Exporte um 16% gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvlechila-eksport-na-16-441068-2021>

²³⁵ Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest um 23% gestiegen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-nahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997->

Ägypten, in die Vereinigten Arabischen Emirate, in das Vereinigte Königreich und in die Türkei nahmen deutlich zu". All diese Fakten zeigen, dass die belarussischen Hersteller eine gute Grundlage für die erfolgreiche Erfüllung des Fünfjahresziels legen, die Exportkomponente der nationalen Wirtschaft zu entwickeln, was unter den derzeitigen Bedingungen nicht sehr einfach ist.

FOR AUTHOR USE ONLY

KAPITEL 12

Freizonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen

²³⁶Das am 7. Dezember 1998 verabschiedete Gesetz der Republik Belarus "Über freie Wirtschaftszonen" definiert als eines der Hauptziele der Einrichtung von FEZ die Anziehung von "Investitionen in die Schaffung und Entwicklung von exportorientierten und importsostituierenden Industrien auf der Grundlage neuer und hoher Technologien". Mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Tätigkeit der FEZ auf dem Territorium des Landes zeigen, dass dieses Modell der Wirtschaftsbeziehungen in den Regionen in dieser Zeit viele positive Tendenzen gezeigt hat und in der Zukunft zu einem noch wirksameren Instrument der sozioökonomischen Entwicklung des belarussischen Staates werden kann.

Die 1998 in Weißrussland gegründete **SWZ Minsk** macht gute Fortschritte auf dem Weg zu diesem Ziel. Anfang Februar 2020 hatte sie bereits 116 ansässige Unternehmen aufgenommen, davon 57 mit ausländischen Investitionen. Die Freie Wirtschaftszone Minsk kann auf eine mehr als 20-jährige Geschichte zurückblicken und hat Investitionen im Wert von mehr als 2 Mrd. USD angezogen, darunter Investitionen von Investoren aus über 20 Ländern. Auf einer Fläche von rund 3.000 Hektar umfasst sie derzeit 23 Standorte in Minsk und der Hauptstadtregion, darunter in Städten wie Molodechno, Zhodino, Fanipol und Borisov, wo Maschinenbau und Metallverarbeitung, Chemie und Petrochemie, Holz- und Bauindustrie erfolgreich tätig sind. Eine besondere Visitenkarte der FWZ "Minsk" sind die nicht nur in Belarus, sondern auch im Ausland bekannten Hersteller wie "Stadler-Minsk": "Stadler-Minsk" - elektrische Züge und Straßenbahnen; Unternehmensgruppe "Alutech" - Komponenten für Sicherheitsrollläden, Torsysteme; "Adani" - Röntengeräte; "BELJI" - Pkw und leichte Nutzfahrzeuge; "SN Europe Industries Bisov" - Bimetall-Band- und Kappsägen.

Die Tatsache, dass sich dieses Industriezentrum auf der Wirtschaftskarte von

²³⁶ Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Quelle]. - 1998. - URL: http://pravo.by/documenthttp://pravo.by/document/?_guid=387&guid=3871&p0=&p0=H_19800213

Belarus weiterhin sehr aktiv entwickelt, wird durch die Fakten belegt. Es genügt zu sagen, dass die Verwaltung der FWZ Minsk im Jahr 2019 weitere 17 neue ansässige Unternehmen registriert hat. Eines von ihnen war im Dezember 2019 die OAO Belagromasch, die beabsichtigt, im Metallwerk Molodechno die Produktion von speziellen Eisenbahncontainern aus Stahl aufzunehmen, deren innovative Eigenschaften die Geschwindigkeit des Be- und Entladens von Gütern erhöhen werden, da die neuen Container von einem Verkehrsträger auf einen anderen gehoben werden können - von einem Bahnsteig auf einen Straßenbahnsteig und umgekehrt. Das Projekt ist auch deshalb attraktiv, weil "der Hauptabnehmer der Container ein ausländisches Unternehmen ist, so dass die neue Produktionsstätte so exportorientiert wie möglich sein wird.²³⁷ Es werden mindestens 130 Arbeitsplätze geschaffen".

Am Vorabend des Jahres 2020 hat sich die BelMetr Limited Liability Company in der FEZ niedergelassen und plant die Umsetzung eines Investitionsprojekts in Zhodino zur Herstellung von vandalismugeschützten Wasserzählern mit verbesserten Eigenschaften. Dazu gehören: antimagnetischer Schutz; Betrugsschutz gegen äußere Einflüsse auf den Deckel; hohe Empfindlichkeit des Zählers; Beseitigung des Beschlagens des oberen Teils des Gehäuses.²³⁸ Die Produktion wird zunächst in gemieteten Räumen stattfinden, für die Zukunft ist ein neues Produktionsgebäude geplant.

Die Zahl der Bewohner der Minsker FWZ hat sich im Jahr 2020 stark erhöht. Mitte Januar wurde Techno-Express JLLC, einer der führenden belarussischen Hersteller von Lebenserhaltungssystemen für Personenkraftwagen, hier registriert. Das Unternehmen plant, in der FEZ ein Investitionsprojekt zur Herstellung von elektrischen Ausrüstungen für Personenwagen der

²³⁷ Die Produktion von Frachtcontainern wird in Molodetschno eingerichtet [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerovhttps://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladj-at-v-molodechno-37267at-v-molodechno-372673-2019/>.

²³⁸ In Zhodino wird ein Investitionsprojekt für die Herstellung von Wasserzählern durchgeführt [Elektronische Ressource] URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-3745-81-2019/>

Lokomotivtraktion durchzuführen.²³⁹ Insbesondere geht es um die Herstellung von Klimaanlageumrichtern - "Geräte zur Versorgung von Asynchronmotoren von Klimaanlage in Eisenbahn-Personenwagen als Teil von elektrischen Ausrüstungen und Lebenserhaltungssystemen". Dieses Projekt hat sowohl ein importsubstituierendes als auch ein exportorientiertes Potential, da der Hauptabnehmer dieser Produkte nicht nur die Belarussische Eisenbahn, sondern auch interessierte Unternehmen in den GUS-Ländern sein werden.

Eine Woche später meldete sich ein zweites Unternehmen, BEL-DOZER LLC, in der FEZ an, das sich 2020 ansiedeln will. Sie plant den Bau eines Werks in Fanipole, in dem eine breite Palette von Spezialmaschinen für Erdbewegungs-, Bau- und Transportarbeiten hergestellt werden soll. Das Werk soll "Baggerlader, Mehrzweckmaschinen für Bau- und Renovierungsarbeiten sowie Grader, effiziente Spezialmaschinen für den Bau und die Instandhaltung von Straßen und Flugplätzen" herstellen.²⁴⁰ Die Investitionen für das Projekt belaufen sich auf mehr als 1 Million Euro".

Ein weiterer neuer Bewohner der Minsker FEZ, Emfil Ail LLC, der Anfang Februar 2020 hier registriert wurde, wird ebenfalls dort, in Fanipole, angesiedelt sein. Eine Besonderheit seines Investitionsprojekts wird eine ausgeprägte Exportorientierung der Produkte sein.²⁴¹ Denn "das Unternehmen plant, eine Produktion von entstaubenden sowie chemisch aktiven Filterelementen für die Luftreinigung aufzubauen, auf deren Grundlage die Produktion von innovativen Hightech-Geräten organisiert wird", die ausschließlich auf Bestellung entworfen, entwickelt und hergestellt werden.

²³⁹ Der erste Einwohner im Jahr 2020 ist in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistririvanhttps://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistririvan- v-sez-minskv-sez-minsk-376013-2020/>.

²⁴⁰ Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird ein Werk zur Herstellung von Spezialmaschinen in Fanipole bauen [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²⁴¹ Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird nicht-standardisierte Geräte zur Luftreinigung herstellen [Elektronische Ressource], -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

Zum Schluss noch ein ganz aktuelles Beispiel. Im Mai meldete sich der siebte Bewohner der Minsker FEZ, Zaslavskie Kraski LLC, an, der in Zhodino eine Produktion von Speziallacken für Straßenmarkierungen aufbauen will. ²⁴²Die Kosten des Investitionsprojekts werden auf 10 Millionen Dollar geschätzt. Wie man sieht, wird die FEZ Minsk auch im Jahr 2020 ihr Wachstumstempo nicht verringern und zur sozioökonomischen Entwicklung nicht nur der Hauptstadtregion, sondern auch des ganzen Landes beitragen.

Die Freie Wirtschaftszone "Brest" war die erste, die in der Republik Belarus eingerichtet wurde. Dies geschah im Jahr 1996. Und heute

Es ist ein multidisziplinäres Wirtschaftsgebiet, in dem sich das verarbeitende Gewerbe, die Technologie und andere wirtschaftliche Aktivitäten entwickeln können,

Logistikaktivitäten. Außerdem grenzt ein Teil der Zone an die Straßen- und Eisenbahngrenzübergänge und kann als Logistikkomponente genutzt werden. Seit der Gründung der FEZ haben die Gesamtinvestitionen hier mehr als eineinhalb Milliarden Dollar betragen. Diese Investitionen machen sich durchaus bezahlt. In drei Quartalen des Jahres 2019 haben die Bewohner der Brester FWZ ihre Zahlungen an den Haushalt fast verdoppelt - von 20,9 Millionen belarussischen Rubeln im Jahr 2018 auf jetzt 41 Millionen. Heute sind bereits 73 Unternehmen aus 20 Ländern auf dem Gebiet der FWZ tätig.

²⁴³Bemerkenswert ist, dass sie im Jahr 2018 Waren im Wert von 700 Millionen Dollar exportiert haben, wobei die Geografie der Exporte 70 Länder der Welt umfasst". ²⁴⁴Ein Jahr später - Anfang 2020 - "haben FEZ-Unternehmen Waren im Wert von 718 Millionen Dollar exportiert, und die Geografie der Exporte

²⁴² Auf dem Gelände der FEZ Minsk
Herstellung von Farbstoffen gebaut
-2020:

in Zhodino wird ein Werk zur
[Elektronische Quelle].

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

²⁴³ Bewohner der FEZ Brest verdoppeln ihre Zahlungen an den Haushalt [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlechili-otchislenij-a-v-bj-udzhet-367876-2019/3>

²⁴⁴ Geschichte [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

umfasst 75 Länder weltweit".

Unter den ausländischen Ländern ist Deutschland führend bei den Investitionen in FEZ. Auf deutsche Investoren entfällt hier ein Drittel der gesamten Auslandsinvestitionen. Und Unternehmen mit deutschem Kapital weisen eine hohe wirtschaftliche Effizienz auf. Zu ihnen gehören Santa Bremor, Discom und Salamander Window and Door Systems, deren Produkte sowohl in Belarus als auch im Ausland bekannt sind. Im April 2019 wurde in der FEZ eine neue Produktionsstätte für Farben und Lacke, Discom, eröffnet, in deren Bau rund zwei Millionen Euro investiert wurden. Das Unternehmen ist Teil des deutschen Konzerns DAW SE, DER bereits 1895 in Deutschland gegründet wurde. "Discom beschäftigt heute mehr als 250 Fachkräfte. ²⁴⁵Mit der Eröffnung des neuen Werks wurden etwa 20 zusätzliche Arbeitsplätze für die Einwohner von Brest geschaffen."

Italienische Unternehmer sind in der Brester FWZ sehr aktiv, die "bereits 3 Millionen Euro in neue Projekte investiert und 150 Arbeitsplätze geschaffen haben. Im Jahr 2018 wurde am Standort Aeroport eine neue Produktionsstätte des italienisch-weißrussischen Unternehmens Frieza Industry eröffnet. ²⁴⁶Sie stellt energiesparende Geräte für Kühlanlagen her" und weist eine der höchsten Exportwachstumsraten unter den FEZ-Unternehmen auf. Wir möchten Sie daran erinnern, dass das italienische Ministerium für wirtschaftliche Entwicklung, das belarussische Außenministerium und das regionale Exekutivkomitee von Brest im Jahr 2010 eine Erklärung über die Schaffung einer italienischen Industrieregion in der FWZ mit einer Fläche von 26 Hektar unterzeichnet haben. ²⁴⁷Ein Jahr später wurde in Triest ein Memorandum of Understanding über die Entwicklung dieses Industriegebiets verabschiedet, das die Schaffung möglichst

²⁴⁵ Die Eröffnung der neuen Produktionsstätte von Discom [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BBfezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²⁴⁶ Fortsetzung der Diskussion des Belarussisch-Italienischen Wirtschaftsforums in Brest [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosovhttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhiilos-v-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhiilos-v-breste>

²⁴⁷ Zalesky, B. Internationale Beziehungen und Medien. A View from Belarus / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

günstiger Bedingungen für die Ansiedlung italienischer Investoren vorsieht und "die Entwicklung der italienischen Industriezone in Brest als Transport- und Logistikzentrum vorsieht, das den Umschlag und Transit von Waren zwischen der Europäischen Union, der Zollunion und in Zukunft auch China gewährleistet" . Die Aussichten für italienische Unternehmen in der FEZ von Brest sind also enorm.

Auch polnische Geschäftsleute zeigen großes Interesse an der FEZ. Heute sind hier 11 Unternehmen mit polnischem Kapital tätig, darunter Stomil Sanok BR. Die Investoren aus diesem europäischen Land "stehen an dritter Stelle nach Deutschland und Russland. ²⁴⁸Die polnischen Investitionen machen 17 Prozent der Gesamtinvestitionen aus". Insbesondere wurde im März 2019 die English Windows Ltd. mit polnischen Investitionen hier registriert. ²⁴⁹"Es ist geplant, in dem neuen Unternehmen mindestens 20 Arbeitsplätze zu schaffen". Es ist möglich, dass die im April 2017 unterzeichnete Kooperationsvereinbarung zwischen der Verwaltung der Brester FWZ und der Niederschlesischen Agentur für Wirtschaftsentwicklung im Jahr 2020 in Form von konkreten Projekten weiterentwickelt wird.

²⁵⁰Das Interesse an einer Zusammenarbeit mit der FWZ Brest wird auch von israelischen Unternehmern geäußert, die mit gutem Beispiel vorangehen: Der derzeitige Bewohner der freien Wirtschaftszone ist "ein Unternehmen mit israelischem Kapital Fa-UH, das in der FWZ die Produktion von Futtermittelzusätzen für die landwirtschaftliche Produktion aufgebaut hat". Im September 2019 wird eine Delegation aus der israelischen Stadt Aschdod, deren Hafen der größte in Israel ist und über den 60 % aller in das Land des Nahen Ostens eingeführten Güter abgewickelt werden, auch die des FEZ-Bewohners

²⁴⁸ Stärkung von Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

²⁴⁹ Neuer Bewohner der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BBfezbrest.com/zaregistrovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²⁵⁰ Die Verwaltung der FEZ Brest war Gastgeber eines Treffens mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczi-iz-izrailya>

Santa Bremor besuchen. Es wird erwartet, dass sich der Dialog zwischen den Unternehmen aus Brest und Aschdod, der zwischen den beiden Seiten begonnen hat, in naher Zukunft entwickeln wird.

Die Schweizer Unternehmer haben ihr eigenes Interesse an der FEZ. Sie werden vor allem durch die günstige Lage des Flughafens von Brest angezogen, die es ermöglicht, ihn für Flüge der privaten Luftfahrt zu nutzen. Der nächste Schritt wäre, sich hier anzusiedeln

²⁵¹"Produktionsstätten von Unternehmen mit Schweizer Kapital im Bereich Maschinenbau und Lebensmittelproduktion" .

Das Exportvolumen der in der **Freien Wirtschaftszone Grodnoinvest** ansässigen Unternehmen belief sich im Jahr 2019 auf fast eine Milliarde Dollar, was einem Anstieg von fast 10 Prozent gegenüber 2018 entspricht. Damit stieg der Anteil der FEZ am Gesamtexport von Industriegütern in der Region Grodno auf 42 Prozent. Insgesamt überstieg der Handelsumsatz der FEZ-Bewohner eineinhalb Milliarden Dollar mit einem Überschuss von mehr als 380 Millionen Dollar. In der Geographie dieser Exportlieferungen gibt es zwei Hauptvektoren: post-sowjetisch - Russland und die Ukraine; und europäisch - Polen, Litauen, Rumänien und Lettland. ²⁵²Die Basis der belarussischen Exporte "bildeten Unternehmen der Holz- und Möbelindustrie (30 % der Gesamtexporte), der Lebensmittelverarbeitung (27 %), des Maschinenbaus und der Metallverarbeitung". Zu erwähnen sind auch Unternehmen der Chemie- und Textilindustrie sowie der Herstellung von Fahrzeugen und Ausrüstungen, Gummi- und Kunststoffprodukten. Die FEZ sieht die Entwicklungsperspektiven

²⁵¹ Die Verwaltung der FEZ Brest diskutiert Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sezhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

²⁵² Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest erreichten 2019 fast 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdrezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

in der Ansiedlung neuer Bewohner, die durch ihre Aktivitäten zu einer weiteren Steigerung der Exporte von Waren und Dienstleistungen beitragen könnten.

Es sei daran erinnert, dass die 2002 gegründete FWZ Grodnoinvest inzwischen 12 Territorien nicht nur in Grodno, sondern auch in Städten der Region Grodno wie Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon und Svisloch umfasst. Mitte Januar 2020 waren 75 Unternehmen mit Kapital aus 41 Ländern in der FWZ tätig. Im Jahr 2019 wurden vier Unternehmen aus Weißrussland, Österreich und Polen, die in der Holzverarbeitung und der Produktion von nichtmetallischen Mineralien tätig sind, mit einer erklärten Gesamtinvestition von über 190 Millionen Dollar, einschließlich Anlagevermögen, Bewohner der FEZ, wo potenziellen Investoren Grundstücke und Produktionsflächen mit technischer und verkehrstechnischer Infrastruktur, Steuer-, Zoll- und anderen Präferenzen angeboten werden, die eine erhebliche Senkung der Projektkosten und eine Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der hergestellten Produkte ermöglichen. Sie beabsichtigen, hocheffiziente Fabriken in Grodno und Swisloch zu errichten und über 560 neue Arbeitsplätze zu schaffen.²⁵³ Gleichzeitig werden "die meisten Produkte in die Länder der Europäischen Union geliefert werden".

Das Jahr 2020 hat auch für die FEZ sehr produktiv begonnen. So wurde hier im Februar das Unternehmen EUECOPAK als Resident registriert, das mehr als eine Million Dollar in die Schaffung von Produktionsanlagen für die Herstellung von Einwegverpackungen aus Papier und Geschirr investieren will. Das Thema ist zweifellos von aktuellem Interesse in Weißrussland, wo auf gesetzlicher Ebene Maßnahmen ergriffen werden, um die Unternehmen zur Umstellung auf umweltfreundliche Verpackungen, einschließlich Papier, zu bewegen. Der neue FEZ-Anwohner wird voraussichtlich Kraftpapiertaschen mit und ohne Henkel, Lunchbox-ähnliche Kartonverpackungen, Cocktailstäbchen aus Papier und Becher für kalte und heiße Getränke herstellen. Diese Produkte "sollen vor

²⁵³ Vier Unternehmen mit Investitionsprojekten im Wert von 190 Millionen Dollar wurden 2019 in der FEZ Grodnoinvest ansässig [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

allem auf ausländischen Märkten verkauft werden. Der Anteil der Exportverkäufe wird mehr als 85 % betragen.²⁵⁴Die wichtigsten Märkte werden in der Europäischen Union liegen". Darüber hinaus werden 25 neue Arbeitsplätze geschaffen.

Im Februar 2020 wird ZOV-MARKET in der FEZ ansässig und wird ein modernes Unternehmen für die Produktion von trockenen gekanteten Platten, Balken und Möbelrohlingen auf der Grundlage einer im Bau befindlichen Anlage in Grodno errichten.²⁵⁵Bezeichnenderweise "werden 70% der Produktion in die Europäische Union exportiert".²⁵⁶Einer der neuen Bewohner der FWZ könnte das Logistikunternehmen Berango aus Frankreich werden, das daran interessiert ist, auf dem Territorium der FWZ Grodnoinvest ein Investitionsprojekt "zur Errichtung eines multimodalen Logistikterminals für den Umschlag und die Reinigung von Containern und Tanks" zu realisieren. Die Verhandlungen über dieses Projekt wurden mit der Verwaltung der FWZ in Grodno im Februar 2020 geführt.

Die in der BMS ansässigen Unternehmen bauen auch die Produktion von exportorientierten Produkten aktiv aus. So stellte Terrazit Plus LLC im Februar 2020 einen neuen innovativen VPC ALPHA-Griff der Constellation-Serie im Rahmen des innovativen Projekts von Virpil Controls zur Entwicklung von Geräten für die virtuelle Steuerung von Flugzeugen, Hubschraubern und Raumschiffprototypen vor.²⁵⁷Wichtig ist, dass dieses "Produkt auf dem

²⁵⁴ Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird Papierverpackungen herstellen. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upkaki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

²⁵⁵ ZOV-MARKET LLC ist als Resident der FEZ Grodnoinvest registriert. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ Ein französisches Unternehmen erwägt die Errichtung eines Terminals in der FEZ Grodnoinvest [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

²⁵⁷ Die in der FEZ "Grodnoinvest" ansässige Terrazit Plus Ltd. präsentierte neue innovative Produkte [Elektronische Quelle]. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu->

westeuropäischen Markt gefragt ist, fast die gesamte Produktion ist für den Export bestimmt", und dass an dem Projekt Piloten, Designer, Konstrukteure und Softwareentwickler beteiligt sind.

Im Jahr 2019 hat Belabedding FLLC, das seit 2006 in der FEZ ansässig ist, mit der Herstellung neuer Produkte begonnen - Boxspringbetten für den Kontinent.²⁵⁸ Inzwischen werden "mehr als 80 % der Produkte des Unternehmens in westeuropäische Länder exportiert". Es ist davon auszugehen, dass die in der FWZ ergriffenen Maßnahmen im Jahr 2020 noch stärkere Ergebnisse in Bezug auf die Steigerung der Exporte von Produkten der Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Grodnoinvest" bringen werden.

Im Juni 2019 trat in der Republik Belarus **eine Sonderwirtschaftszone** (SWZ) für **DEN** multimodalen Logistikkomplex **Bremino-Orsha** im Dorf Bolbasovo, Bezirk Orsha, Region Witebsk, IN KRAFT. Damit verfügt Weißrussland über einen zweiten Wirtschaftskomplex, der unter einer ähnlichen Regelung arbeitet. Der chinesisch-weißrussische Industriepark Velikiy Kamen war der erste in der Liste der SWZ im Jahr 2015. Es ist anzumerken, dass der Zollkodex der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAEU) die Möglichkeit, solche territorialen Einheiten in den Mitgliedsstaaten der Integrationsvereinigung zu errichten, streng einschränkt.²⁵⁹ Insbesondere dürfen nur "drei solcher Zonen in Russland, zwei in Weißrussland und je eine in Armenien, Kasachstan und Kirgisistan eingerichtet werden. "²⁶⁰Zur Erinnerung: Der Begriff "Sonderwirtschaftszone" wird verwendet, um ein Gebiet zu beschreiben, das "einen besonderen rechtlichen Status im Verhältnis zum Rest des Landes und wirtschaftliche Vorzugsbedingungen für Unternehmer" hat. Sonderwirtschaftszonen werden

[innovacionnyu-produkciju/](#)

²⁵⁸ Die in der FEZ Grodnoinvest ansässige Firma Belabedding FLLC hat die Produktion neuer Produkte aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

²⁵⁹ Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha hat ihren Betrieb in Bolbasowo aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/otherhttps://news.21.by/other-news/20news/2019/06/27/1827049.html>

²⁶⁰ Sonderwirtschaftszone (SWZ) [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

eingerrichtet, um ausländische Direktinvestitionen anzuziehen, neue Arbeitsplätze für hochqualifiziertes Personal zu schaffen, die Exportbasis auszubauen, die Kosten durch den Wegfall von Ausfuhr- und Einfuhrzöllen zu minimieren, die Produktion näher an den Verbraucher zu bringen, billigere Arbeitskräfte einzusetzen und Gebiete zu entwickeln.

Die SWZ Bremino-Orsha will Investoren mit einer Reihe von Vorteilen und Steuervergünstigungen anlocken. Insbesondere Nullsteuersätze für Gewinne (für 9 Jahre), Immobilien (für 20 Jahre) und Dividenden (bis zum 1. Januar 2033) sowie Nullsteuersätze für Offshore-Zölle, Ausfuhrmehrwertsteuer (MwSt.) bei der Ausfuhr von Industrieerzeugnissen in Länder außerhalb des EWR und MwSt. bei Verkauf, Vermietung oder Verpachtung von Immobilien durch Gebietsansässige (bis zum 1. Januar 2033), schließlich eine 50-jährige Sonderregelung für die Bereiche industrielle Verarbeitung, Großhandel, elektronischer Handel, Logistik und Lagerhaltung, Postdienste, Informations- und Verwaltungsdienste sowie Forschung und Entwicklung

Planungsarbeiten. Zu diesem Zweck werden in der SWZ zwei Sektoren geschaffen - ein Industriesektor und ein Logistiksektor. Der erste Sektor wird die Produktion von Haushaltsgeräten und Elektronik, pharmazeutischen Produkten und Präparaten, Lebensmitteln - Kaffee, Tee, Reis - sowie

Das Zentrum wird Geschäfte für Autoersatzteile, Parfüms und Kosmetika, Haushaltschemikalien und Schmuck umfassen. Außerdem wird es Konfektionsgeschäfte, Ausstellungsräume, Lager, ein Geschäftszentrum und ein Parkhaus geben.

Der Logistiksektor "wird Straßen-, Schienen- und Luftterminals umfassen.²⁶¹ In der Sonderwirtschaftszone wird es eine 24-Stunden-Zollabfertigungsstelle, Pflanzenschutz- und Veterinärdienste, eine Bankfiliale, einen Versicherungsagenten und ein Zollmaklerbüro geben". Bis Dezember 2023, dem

²⁶¹ Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wurde in Bolbasowo eröffnet [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobajahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovoekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

Zeitpunkt der Fertigstellung des Projekts, werden sich die Investitionen in diesen multimodalen Industrie- und Logistikkomplex auf 200 Millionen Dollar belaufen. Insgesamt sollen dort 17 000 Quadratmeter Bürofläche, 190 000 Quadratmeter Lagerfläche und 280 000 Quadratmeter Produktionsfläche entstehen. Hinzu kommen 1,7 Tausend Parkplätze für Lkw. ²⁶²Das Eisenbahnterminal wird die Güterströme zwischen Europa und Asien abwickeln, so dass bereits heute geplant werden kann, dass "zwischen 2018 und 2022 der gesamte Transitstrom durch Bremino-Orsha 10 Millionen Tonnen betragen wird, wobei die volle Kapazität von 12 Millionen Tonnen Fracht pro Jahr im Jahr 2026 erreicht werden soll".

Es ist wichtig zu erwähnen, dass die ersten Schritte zur Umsetzung dieses Projekts bereits unternommen wurden. Bereits im Februar 2019 ist der erste Exportzug mit mehr als vierzig Containern belarussischer Waren von hier aus in die chinesische Stadt Nanchang abgefahren. Seine Reisezeit beträgt zehn Tage. "Der Transport auf dem Seeweg würde 40 Tage dauern. ²⁶³Der Zug wird einmal im Monat verkehren." . Ebenfalls im Februar 2019 eröffnete die Bremino Group Ltd. die erste Phase des Bremino-Orsha-Komplexes in Bolbasovo, in den rund 20 Millionen Dollar investiert wurden. Ein Straßenlogistikterminal mit einem Parkplatz für 212 Lkw ist nun in Betrieb und hat bereits fast zwei Millionen Tonnen Fracht pro Jahr umgeschlagen. Das Verwaltungs- und Sozialgebäude beherbergt die Zoll-, Veterinär- und Pflanzenschutzkontrolldienste, die rund um die Uhr und an sieben Tagen in der Woche arbeiten. Die bereits vorhandene Infrastruktur ermöglicht die Kommissionierung und den Umschlag von Gütern sowie die Inanspruchnahme der erforderlichen Dienstleistungen zur Unterstützung des Logistikprozesses.

Anfang Dezember 2019 unterzeichnete die Bremino Group eine Vereinbarung mit dem chinesischen Partner Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology

²⁶² Weißrussland eröffnet zweite Sonderwirtschaftszone mit Steuervergünstigungen [Elektronische Ressource]. -2019 . - URL:

https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

²⁶³ Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: am Scheideweg / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14. Februar. - C. 9.

Development Co. ²⁶⁴Ltd. eine Vereinbarung über die Errichtung einer internationalen Seidenstraßen-Handelsstadt in der Sonderwirtschaftszone, bei der es sich um einen 62 Hektar großen Handels- und Ausstellungskomplex handeln wird, in dem "Groß- und Kleingroßhandel mit Konsumgütern, Lieferung und Lagerung, E-Commerce und Ausstellungen von Produkten aus verschiedenen asiatischen Ländern" stattfinden sollen. Die Investitionen in dieses Projekt, das im Rahmen der chinesischen "Belt and Road"-Initiative durchgeführt wird, werden 128 Millionen belarussische Rubel übersteigen.

All diese Beispiele veranschaulichen sehr anschaulich eine einfache Wahrheit: Trotz der schwierigen Lage der Weltwirtschaft aufgrund der Coronavirus-Pandemie darf man nie aufhören, nach neuen Wegen zu suchen. Dies gilt umso mehr, als sich die Konturen von morgen bereits heute in vielerlei Hinsicht abzeichnen. Dazu gehören in Weißrussland auch die Freihandels- und Sonderwirtschaftszonen, deren Einfluss auf das Wirtschaftsleben des Landes immer mehr zunimmt.

²⁶⁴ In der Sonderwirtschaftszone von Bremino wird eine internationale Handelsstadt entstehen Orsha" [Elektronische Ressource]. -2019 .- URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Wachstumsperspektiven - in der freien Wirtschaftszone

²⁶⁵Die Region Vitebsk gehört zu den Regionen von Belarus, in denen es nach Ansicht des belarussischen Staatschefs "notwendig ist, technologische und organisatorische Maßnahmen zu ergreifen, um die dort bestehenden Probleme zu bewältigen" und die Entwicklung der Region in eine innovative Richtung zu lenken. Eines der Instrumente, die in der Region zur Bewältigung dieser Aufgabe eingesetzt werden, ist die freie Wirtschaftszone (FEZ) Vitebsk, die vor zwanzig Jahren - 1999 - gegründet wurde. Bis August 2018 umfasste sie 13 Sektoren, darunter sieben in Vitebsk, vier in Orsha und jeweils einen in den Bezirken Vitebsk und Postavy.

Um die freien Wirtschaftszonen weiter zu entwickeln und die Attraktivität für in- und ausländische Investitionen zu erhöhen, verabschiedete die Republik Belarus im August 2018 den Erlass Nr. 346, in dem von der Notwendigkeit gesprochen wird, das Territorium zu erweitern und die bestehenden freien Wirtschaftszonen des Landes - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton - zu optimieren. ²⁶⁶Es wurde davon ausgegangen, dass die in dem Dekret beschlossenen Maßnahmen "die Ansiedlung von Einwohnern im Hinblick auf ihre weiteren Wachstumsperspektiven, die Organisation von Arbeitsplätzen, die optimale Nutzung freier Grundstücke mit vorhandener technischer und verkehrstechnischer Infrastruktur ermöglichen und auch dazu beitragen werden, Investitionen in die Schaffung von exportorientierten und importsubstituierenden Industrien anzuziehen".

Es sei darauf hingewiesen, dass dieser Erlass allein in der FEZ Witebsk 16

²⁶⁵ Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes der Region Witebsk [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news..gov.by/ru/news-ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.

²⁶⁶ Weißrussland erwägt die Aufnahme eines Kredits für den Bau von Energieinfrastrukturen in FEZ [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajmahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastrukturydlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

Sektoren auswies, die sich nicht nur in der Umgebung von Witebsk, sondern auch in anderen Städten und Gemeinden der Region befinden - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, Bezirk Polotsk sowie um die Dörfer Kosachi und Kopti im Bezirk Witebsk, von denen jeder einzelne starke Entwicklungsimpulse erhalten kann und soll. Und die Umsetzung dieser Pläne in die Praxis hat bereits begonnen. Achtundvierzig Unternehmen mit Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, das Vereinigte Königreich, die USA, Israel, Zypern und Estland, darunter das deutsche Unternehmen Vitella, das polnische Unternehmen Dekora East und das britische Unternehmen LINPAK Packing East, haben ihre Tätigkeit in ihrem Gebiet aufgenommen, die estnische "Soyuz-Kabel", die US-amerikanische "CESS-Bel" und einige andere, die in 25 Produktionsrichtungen tätig sind, darunter Maschinenbau, Elektronik, Veterinärmedizin, Chemie, Brennstoffe, Lebensmittel und Leichtindustrie. Die Gesamtzahl der Beschäftigten in den ansässigen Unternehmen belief sich auf etwa 11.000 Personen.

Im Dezember 2018 wurde in der FEZ Vitebsk der erste Gebietsansässige mit litauischem Kapital gegründet - VMG WoodArt LLC, dessen Produktionsstätte sich im ersten Sektor der FEZ auf dem Gelände des ehemaligen Militärflugplatzes am Stadtrand von Vitebsk, der Zhurzhevo genannt wird, befindet. Der neue Bewohner gehört zu einem der größten Möbel- und Spanplattenhersteller und -exporteure im Baltikum - der internationalen Holding "VMG", die ihren Hauptsitz in Klaipeda hat und eine Reihe von Unternehmen in Litauen, der Ukraine und Weißrussland zusammenfasst. Das für die freie Wirtschaftszone von Vitebsk vorgeschlagene Projekt umfasst den Bau eines Sägewerks und von Fabriken zur Herstellung von Spanplatten und Möbeln. Es soll in zwei Phasen umgesetzt werden. "Zunächst werden bis 2023 über 50 Millionen Euro in die Entwicklung der Produktionstätigkeit investiert und etwa 200 Arbeitsplätze geschaffen. Das Gesamtvolumen der Holzverarbeitung in den Unternehmen der Holding wird etwa 700.000 Kubikmeter pro Jahr betragen.

²⁶⁷„Insgesamt werden mindestens 500 Arbeitsplätze geschaffen“.

Zu den Staaten, mit denen die Bewohner der Witebsker FWZ erfolgreich zusammenarbeiten, gehört Lettland. In den drei Quartalen des Jahres 2018 erreichte ihr Handelsumsatz mit lettischen Wirtschaftssubjekten fast 25 Millionen Dollar, was mehr als ein Drittel des Volumens des gegenseitigen Handels der gesamten Witebsker Region mit diesem baltischen Land ausmacht.

²⁶⁸„Die folgenden Unternehmen sind an Export-Import-Geschäften mit Lettland beteiligt: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP“ .

Noch bedeutendere Ergebnisse sind charakteristisch für die Interaktion der Bewohner der FWZ Witebsk mit russischen Partnern, insbesondere aus Moskau und der Region Moskau. ²⁶⁹So überstieg der Handelsumsatz mit ihnen allein in der ersten Hälfte des Jahres 2018 60 Millionen Dollar, und zu den Spitzenreitern der geschäftlichen Zusammenarbeit mit den Moskauern gehören nicht nur JSC Vitebsk Carpets, sondern auch "das ausländische Unternehmen VIC Animal Health", IPO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika" und eine Reihe von anderen.

Interessant sind auch andere konkrete Pläne der FEZ Witebsk zur Ausweitung der internationalen Zusammenarbeit. So plante das chinesische Unternehmen Blue Lotus, hier 2019 ein Projekt mit einer Investition von mindestens 300 Mio. USD zu starten. Der chinesische Investor plant, "bis zu zehn Produktionsbetriebe auf dem Gebiet der FWZ" zu errichten.

²⁷⁰Produktion von Holzprodukten - von Brennstoff-Biomaterialien bis hin zu

²⁶⁷ Ein Gebietsansässiger mit litauischem Kapital, registriert in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalomhttps://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom- zaregistririvan-v-sez-vitebskzaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

²⁶⁸ Teilnahme der Verwaltung der FEZ Witebsk am Belarussisch-Lettischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news-vitebsk.com/ru/news>

²⁶⁹ Teilnahme der Verwaltung der FEZ Witebsk an einer umfassenden Präsentation der Region Vitebsk in Moskau [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.fe-zhttp://www.fe-z-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

²⁷⁰ Unterzeichnung einer Absichtserklärung zwischen der Verwaltung der FEZ Witebsk und einem chinesischen Unternehmen [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fe-zhttp://www.fe-z>

Möbeln". Die in den Vereinigten Arabischen Emiraten ansässige AL Maya Group, deren Vertreter Witebsk im Juli 2018 besuchten, sah die Pharmazie als einen der vielversprechenden Bereiche für eine Investitionszusammenarbeit, "da die

²⁷¹Die Partner aus dem Nahen Osten verfügen über umfangreiche Erfahrungen in diesem Bereich". ²⁷²Schließlich unterzeichnete die Verwaltung der FEZ Witebsk im September 2018 eine Kooperationsvereinbarung mit dem indischen Unternehmen India Advisory, die nach Angaben der Parteien "als Anstoß für eine weitere fruchtbare Zusammenarbeit und die Anziehung indischer Investitionen in der Region Witebsk dienen wird".

Die Bewohner der FWZ Witebsk zeigten 2019 eine hohe Wachstumsrate bei der Anziehung ausländischer Direktinvestitionen - dreieinhalb Mal so viel, und erreichten 16,5 Millionen Dollar. ²⁷³Infolgedessen "betrug der Anteil der FWZ "Witebsk" am Investitionsportfolio der Region Witebsk im Jahr 2019 fast 39 % und stieg im Vergleich zu 2018 um 10 Prozentpunkte". Unter den FEZ-Bewohnern, die die größte Investitionstätigkeit gezeigt haben, sind JLLC Matrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Insgesamt 50 Einwohner, fast die Hälfte davon mit ausländischem Kapital, haben mit der Umsetzung ihrer Projekte in der FWZ begonnen. Es sei darauf hingewiesen, dass 2019 acht Organisationen, die unter Beteiligung von Investoren aus Litauen, Schweden und Spanien gegründet wurden, den "Residentenstatus in der FWZ Witebsk" erhielten, Russland und Weißrussland. ²⁷⁴Die Gesamtinvestitionen in die neuen Projekte

vitebsk.com/ru/com/ru/news

²⁷¹ Die Verwaltung der FEZ Witebsk wurde von Geschäftsleuten aus den VAE besucht [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷² Teilnahme der Verwaltung der FWZ "Witebsk" am Belarussisch-Indischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷³ Die Bewohner der FWZ "Witebsk" haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen um das 3,5-fache erhöht [Elektronische Ressource]. -2020 . -

URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvulichili-obiem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

²⁷⁴ Investoren aus vier Ländern planen, in diesem Jahr Projekte in der FEZ Witebsk zu starten

belaufen sich auf über 52 Millionen Dollar, und es werden voraussichtlich mindestens 270 Arbeitsplätze geschaffen. Offensichtlich werden diese Zahlen in naher Zukunft noch steigen.

Im November 2019 kam ein neuer Einwohner hinzu - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, an dem ein Investor aus Litauen und ein Projekt zur Herstellung von Baumaterialien auf Dolomitbasis beteiligt ist. Es handelt sich um ein Projekt zur Herstellung von Legosteinen und anderen dekorativen Baumaterialien aus umweltfreundlichen Rohstoffen. Die Produktionsanlage wird auf dem Gelände des ehemaligen Flugplatzes am Stadtrand von Vitebsk errichtet. Das Projekt hat offensichtlich eine langfristige Perspektive, da die Gesamtreserven an Dolomit in der Region Witebsk "auf mehr als 5 Milliarden Tonnen in einer Tiefe von 2,5 bis 38 Metern geschätzt werden, von denen 878 Millionen Tonnen nachweislich vorhanden sind."²⁷⁵Die Ruba-Dolomitlagerstätte ist eine der größten unter den erkundeten Lagerstätten in Belarus". Aus diesem Grund ist die Herstellung von Baumaterialien auf der Grundlage natürlicher Rohstoffe einer der vorrangigen Bereiche der wirtschaftlichen Entwicklung der Region Vitebsk.

Ein weiterer vielversprechender Bereich für die Entwicklung der FEZ "Vitebsk" ist die holzverarbeitende Produktion. Es gibt bereits fünf ansässige Unternehmen, die sich auf diesen Sektor spezialisiert haben. Insbesondere VMG WoodArt Ltd

einen integrierten Holzverarbeitungskomplex. Eine andere OOO Akitama baut eine Anlage zur Verarbeitung von minderwertigem Holz und zur Herstellung von Holzpellets. Und Karelia Venirs organisiert die Furnierproduktion. Darüber hinaus wurden zwei weitere Projekte in der FEZ angemeldet, darunter eines zur Herstellung von Maschinen und Anlagen für die holzverarbeitende Industrie.

[Elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

²⁷⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Baumaterialien aus Dolomit schaffen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

Angesichts des offensichtlich wachsenden Interesses von Investoren an Holzverarbeitungsprojekten hat die FEZ "Vitebsk" die Initiative zur Schaffung eines Holzverarbeitungsclusters in der Region ergriffen, an dem Produzenten, Forschungszentren und Bildungseinrichtungen beteiligt sind und das günstige Bedingungen für die Umsetzung von Innovationen bieten soll. Denn "diese Form der Zusammenarbeit wird wissenschaftliche Entwicklungen und deren praktische Anwendung fördern.²⁷⁶ Dadurch wird die Verarbeitungstiefe von Holzrohstoffen erhöht und es entstehen Produkte mit höherer Wertschöpfung". An diesem Cluster können sich Unternehmen, Hochschulen und Bildungseinrichtungen beteiligen, die Fachkräfte für diese Branche ausbilden, darunter auch die Staatliche Technische Hochschule Witebsk. Es ist geplant, im Frühjahr 2020 im Rahmen des Internationalen Wirtschaftsforums in Witebsk eine Vereinbarung über die Schaffung des Holzbearbeitungsclusters zu unterzeichnen. Es ist davon auszugehen, dass diese Form der Koordinierung, die einen Synergieeffekt bei der Produktion mit sich bringt, wirklich dazu beitragen wird, Innovationen nicht nur in der freien Wirtschaftszone, sondern auch außerhalb einzuführen.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Entstehung dieses Clusters in der Region Vitebsk die innovative Entwicklungsrichtung der nördlichen belarussischen Region fortsetzen und ergänzen kann. Es sei daran erinnert, dass im Oktober 2017 hier bereits der Innovations- und Industrie-Petrochemie-Cluster Nowopolotsk gegründet wurde, an dem das Exekutivkomitee der Stadt Nowopolotsk, die Staatliche Universität Polotsk, JSC Naftan, JSC Stroitelno-Montazhny Centre No. 16, Nowopolotsk, LLC Interservice und das Nowopolotsker Zentrum für Unternehmertum und Immobilien beteiligt sind. Es wird erwartet, dass sich die Zahl der Teilnehmer bereits 2020 fast verdoppeln wird, einschließlich ausländischer Teilnehmer. Dies könnten insbesondere

²⁷⁶ FEZ Vitebsk schlägt vor, einen Holzbearbeitungscluster zu schaffen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdathttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvaj_uschij_-_klaster-37-klaster-371147-2019/.

chinesische Partner aus Weihai in der Provinz Shandong, der Partnerstadt von Nowopolotsk, sein, die sich für die innovativen Entwicklungen der Wissenschaftler aus Nowopolotsk bei der Schaffung neuartiger petrochemischer Produkte und der Verbesserung der Eigenschaften des erzeugten Kraftstoffs interessieren. Ein Unternehmen aus der Tschechischen Republik, das an einem Einstieg in den belarussischen Markt interessiert ist, scheint zu den potenziellen Partnern des Clusters zu gehören.

Das wachsende Interesse ausländischer Partner an dem petrochemischen Cluster veranlasst seine Organisatoren, die Mechanismen der Interaktion zwischen seinen Teilnehmern zu optimieren. Aus diesem Grund ist geplant, im Jahr 2020 einen Verband zu gründen, der als Koordinierungsstelle fungieren und Vorschläge zur Verbesserung der regulatorischen Anforderungen an die Aktivitäten der Akteure dieser innovativen Infrastruktur erarbeiten soll.²⁷⁷ Darüber hinaus "wird der Verband auch die Organisation von Veranstaltungen übernehmen, um eine effektive Interaktion zwischen den Teilnehmern zu entwickeln, ein Portfolio gemeinsamer Aufträge aufzubauen, das Image des Clusters zu fördern und die personelle Ausstattung seiner Aktivitäten zu verbessern". Es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Form der Zusammenarbeit auch für die innovative Entwicklung der Wirtschaft in der Region Witebsk von großem Nutzen sein kann.

Der erste Ansässige, der 2020 in der FWZ registriert wurde, war die BelBanka LLC, die unter Beteiligung eines russischen Investors gegründet wurde. Das Investitionsprojekt dieses Unternehmens umfasst den Umbau und die Modernisierung von Produktionsanlagen am Stadtrand von Vitebsk und am Standort Vityaz sowie die Installation von zwei Linien für die Herstellung von Blechdosen für die industrielle Konservierung von Lebensmitteln. Die Produktion wird im Jahr 2021 aufgenommen. Das Rohmaterial, Weißblech,

²⁷⁷ Die Zahl der Teilnehmer am Novopolotsker Petrochemie-Cluster soll nahezu verdoppelt werden [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefthemicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelicshit-pochti-v-dva-raz-371161-2019/>

wird vom Metallwalzwerk Miorsky in der Region Vitebsk geliefert und im zweiten Quartal 2021 in Betrieb genommen. In der Folge wird BelBanka LLC "in der Produktion von einteiligen Dosen tätig sein, bei denen der Boden und die Seitenfläche aus einem Stück bestehen und nur der Deckel gewalzt wird.²⁷⁸In der zweiten Phase wird das Unternehmen vorgefertigte Produkte herstellen, die aus drei Teilen bestehen (Boden, Körper und Deckel). . Ein wichtiges Detail: Wenn die neue Fabrik ihre volle Kapazität erreicht, wird sich das Produktionsvolumen verdoppeln. Und die gesamte Produktion wird auf ausländische Märkte geliefert.

Das Investitionsbild für 2020 in der FEZ Vitebsk wird durch die Tatsache vervollständigt, dass bereits geplant ist, mindestens sechs Unternehmen, die mit Investoren aus Kanada, China, Aserbaidschan und Russland gegründet wurden, als Einwohner zu registrieren. Die Gesamtinvestitionen in diese Projekte werden mehr als 100 Millionen Dollar betragen, und die Zahl der geschaffenen Arbeitsplätze wird mindestens 300 betragen. In Polotsk ist die FEZ insbesondere ansässig

Belsun International High Technology Corporation Ltd. wird eine Hightech-Produktion einrichten

chemische Produkte mit geringer Tonnage, für die es in der ehemaligen Sowjetunion keine Entsprechungen gibt. Der aserbaidische Investor wird innovative Produkte herstellen, die "für die Wartung verschiedener Maschinentypen, auch unter rauen Betriebsbedingungen, konzipiert sind.²⁷⁹Die Produktion soll bis Ende 2020 anlaufen, und die Produkte werden vollständig auf ausländische Märkte geliefert.

In Polotsk will ein belarussischer Investor die Produktion von

²⁷⁸ Ein russischer Investor wird eine Produktion von Blechdosen in der FEZ Witebsk aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

²⁷⁹ Ein Investor aus Aserbaidschan wird in der FEZ Vitebsk eine Hightech-Produktion von Chemie mit niedrigem Tonnagegehalt aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-ysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

Edelstahlbehältern aufnehmen und etwa 20 Arbeitsplätze schaffen. Das belarussisch-russische Gemeinschaftsunternehmen Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures erwägt ein Projekt mit Investitionen in Höhe von rund 10 Mio. \$ in der Feuerverzinkung im Dorf Farinovo, Bezirk Polotsk. Etwa 28 Millionen Dollar wird ein chinesisches Unternehmen in einen Holzverarbeitungskomplex am Rande von Witebsk investieren. Belmatch Ltd. in Postavy wird sich auf die Produktion von Streichholzstroh spezialisieren. In Orša wird ein belarussisches Unternehmen versuchen, die Produktion von Brennstoffpellets aufzubauen, und Zavod PAK JSC wird ein Projekt zur Herstellung von Komponenten für Kipplaster in Angriff nehmen.

Eine weitere bedeutende Investitionsentwicklung wird in der FWZ Vitebsk im Jahr 2020 stattfinden, da die litauische Holding VMG Group beschlossen hat, die Finanzierung eines bereits laufenden Investitionsprojekts in der FWZ von 100 auf 200 Millionen Euro zu erweitern. Zu diesem Zweck ist der Investor bereit, neben dem entstehenden vertikal integrierten Holzverarbeitungskomplex eine zusätzliche Produktion von Massivholzmöbeln zu organisieren.²⁸⁰ Dadurch wird die Zahl der durch die Projekte der Holdinggesellschaft geschaffenen Arbeitsplätze auf 1.000 steigen. Dies geschieht, um im Jahr 2021 in der neuen Möbelproduktionsanlage mit der Herstellung neuer Produkte - Tische und Stühle - beginnen zu können, deren Hauptabnehmer IKEA sein wird, der nun zur Finanzierung dieses Projekts beiträgt.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Wirtschaft der Region Witebsk im Jahr 2019 mehr als eine Milliarde Dollar an Investitionen angezogen hat. Dank einer aktiven Investitionspolitik wurde hier das erste Werk für die Herstellung von nahtlosen Stahlzylindern in Belarus in Betrieb genommen. Neue Unternehmen und Holzverarbeitungsbetriebe wurden in den Bezirken Rossonyi,

²⁸⁰ Die litauische Holding VMG Group wird ihre Investitionen in Projekte in der FEZ Vitebsk auf 200 Millionen Euro erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uveliclit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki und Polotsk eröffnet. ²⁸¹Ein Getreidetrocknungskomplex der Vitebsker Mastgeflügelarm in der städtischen Siedlung Surazh und eine Sojabohnenverarbeitungsanlage des Unternehmens Ekomol-Agro wurden in Betrieb genommen. Darüber hinaus schließt der Landwirtschaftskomplex Yubileiny den Bau des größten Milchviehkomplexes in Belarus, Kupalinka, für mehr als zweitausend Kühe ab. In der ersten Jahreshälfte 2020 werden zwei weitere innovative Objekte des Agrarunternehmens Ustye in Betrieb genommen, ein 10.000 Tonnen schwerer Getreidetrocknungskomplex für die Aufbereitung von landwirtschaftlichen Kulturen und ein Molkereikomplex mit einem Roboter melksystem. Diese Liste ist nicht vollständig. Das ist das Tempo, das die Investitionen vorgeben, die heute in die Entwicklung einer der belarussischen Regionen fließen und die Schaffung neuer Wachstumspunkte in ihrem Gebiet fördern.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁸¹ Bogacheva, O. Mehr als 1 Milliarde Dollar Investitionen in die Wirtschaft der Region Witebsk im Jahr 2019 / O. Bogacheva // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Investitionen und Exportfaktoren für die regionale Entwicklung

Im Fünf-Jahres-Entwicklungsprogramm und in der Zielprognose für die nächsten drei Jahre, die derzeit in der Republik Belarus erstellt werden, gehören die freien Wirtschaftszonen (FEZ) zu den wichtigsten Segmenten, die mittelfristig neue Entwicklungsimpulse erhalten sollen, wobei im Frühherbst 2020 mehr als 450 Wirtschaftssubjekte in FEZ ansässig sein werden.²⁸² Das hohe Potenzial der Freihandelszonen zeigt sich auch daran, dass "heute fast 17% der Industrieproduktion, 20% der ausländischen Direktinvestitionen und fast 20% der Exporte des Landes auf Freihandelszonen entfallen". Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass unter den gegenwärtig schwierigen Bedingungen für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft gerade die FEZ zum wichtigsten Investitionsmotor werden können und sollten, auf dessen Grundlage sich das Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial der Gebiete, in denen sie angesiedelt sind, entwickeln könnte.²⁸³ Dies umso mehr, als "unsere Nachbarn Zonen mit völlig anderen Anreizbedingungen und Funktionen bilden". Heute ist es notwendig, die aktive Entwicklung der FEZ in Belarus fortzusetzen, nicht nur im Hinblick auf die Verbesserung der Gesetzgebung, der Bodenverhältnisse und der Entwicklung der Infrastruktur, sondern auch im Hinblick auf die Möglichkeiten, den Zufluss von Investitionen und die wirtschaftliche Effizienz zu erhöhen. Dies gilt umso mehr, als die belarussischen FEZ bereits einige Erfahrungen im Umgang mit diesen Fragen gesammelt haben. Allein in der ersten Hälfte des Jahres 2020 hat sich die Zahl der Einwohner in den belarussischen freien Wirtschaftszonen um mehr als 60 Wirtschaftseinheiten erhöht. Und im ersten Quartal desselben Jahres investierten

²⁸² Mehr als 60 Einwohner in der FEZ von Belarus in der ersten Jahreshälfte registriert [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentovhttps://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/).

²⁸³ FEZ sollten der wichtigste Investitionsmotor werden - Nikitina // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/](https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/).

ausländische Investoren fast drei Milliarden Dollar in die Realwirtschaft des Landes. "Die wichtigsten Investoren in Weißrussland waren Unternehmen aus Russland (35,7% aller eingehenden Investitionen), Zypern (15%) und Österreich (8,4%).²⁸⁴ Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen belief sich auf 2,1 Mrd. Dollar, das sind 75,1 % aller ausländischen Investitionen. Diese Fakten zeigen deutlich, dass Belarus viele Beispiele für erfolgreiche Investitionslösungen hat, die zur sozioökonomischen Entwicklung des Landes insgesamt beitragen.

INSBESONDERE DIE SONDERWIRTSCHAFTSZONE Minsk, die bis Anfang September 118 ansässige Unternehmen, davon 69 mit ausländischen Investitionen, zählte und in der ersten Jahreshälfte mehr als 118 Mio. USD aus dem Ausland erhielt, zeigte hohe Entwicklungsraten im Jahr 2020. Gleichzeitig beliefen sich "die ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis im Zeitraum Januar-Juni auf fast 70 Mio. \$, was einem Anstieg von 76 % gegenüber dem gleichen Zeitraum des Vorjahres entspricht.²⁸⁵ Die wichtigsten Investoren waren die Schweizerische Eidgenossenschaft, die Republik Zypern und die Volksrepublik China".

Dieser Investitionszufluss hat sich sehr positiv auf die Exporte der FEZ-Bewohner ausgewirkt, die sich im ersten Halbjahr 2020 auf fast 560 Millionen Dollar beliefen. Der Großteil davon entfiel auf elektronische Produkte und Komponenten, medizinische Geräte, Kabelprodukte, Metallkonstruktionen, Auto- und Elektrofahrzeuge, Eisenbahn- und Straßenbahnwagen, Teile und Ausrüstungen für Autos sowie elektrische Ausrüstungen für PKWs. Es ist davon auszugehen, dass sich das Sortiment der Exportartikel in der Freihandelszone der Metropole in naher Zukunft noch erweitern wird, da hier derzeit eine Reihe

²⁸⁴ Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal 2,8 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye.-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrdinvestor-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

²⁸⁵ In der ersten Jahreshälfte wurden in der FEZ Minsk Investitionen in Höhe von über 118 Millionen Dollar aus dem Ausland getätigt [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln- investitsij .postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-40601-postupilo-v-i-polugodi-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

bedeutender Investitionsprojekte durchgeführt werden. Dazu gehören die Herstellung von Steuerventilen für die petrochemische Industrie, innovative Hightech-Ausrüstungen und Luftfiltersysteme, Spezialfarben für die Straßenmarkierung, elektrische Ausrüstungen für Lokomotivfahrzeuge, Papierverpackungen sowie die Montage von Konstruktionen und Produkten aus Eisen- und Nichteisenmetallen. Jedes dieser Projekte schafft bereits neue Arbeitsplätze in der FEZ. In den ersten sechs Monaten des Jahres 2020 waren hier 482 Menschen beschäftigt.

Die Fakten zeigen, dass die FEZ Minsk auch in der zweiten Hälfte des Jahres 2020 nicht nachlassen wird. So verzeichnete sie im Oktober ihren 14. Einwohner im Jahr 2020. (Im gesamten Jahr 2019 waren es 17!).²⁸⁶ Es handelt sich um das Unternehmen BASISPRO GROUP, das ein Investitionsprojekt "zur Herstellung eines Aluminiumrahmens für lichtdurchlässige Umfassungskonstruktionen" umsetzen will, dessen Abnehmer nicht nur belarussische Bauunternehmen, sondern auch aus den Nachbarländern sein werden. Denn Zäune aus Aluminiumrahmen sind heute beim Bau von modernen Gebäuden weit verbreitet. Im November 2020 siedelte sich zum 15. Mal die Firma MKtrade in der Freien Wirtschaftszone an, die sich auf die Herstellung von verzinkten Stahlprodukten mit verschiedenen Polymerbeschichtungen spezialisiert hat.²⁸⁷ Die Ansiedlung ist darauf zurückzuführen, dass das Unternehmen die Eröffnung einer neuen Produktionsstätte für die Herstellung von Zäunen und Dachelementen für den Landhausbau plant, wofür es "seine eigenen Anlagen erweitern und eine neue Werkstatt am Produktionsstandort in Fanipole einrichten will".

Das Investitionsprojekt von InCata zur Schaffung eines Wissenschafts- und

²⁸⁶ Eine neue FEZ in Minsk wird ein Werk zur Herstellung von Aluminiumprodukten bauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sezhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aljuminija-4-iz-aljuminija-411877-2020/>

²⁸⁷ Ein neuer Bewohner des FEZ Minsk wird Dach- und Fassadenmaterialien herstellen [Elektronische Ressource]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialysez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

zwei Dutzend Ländern registriert, darunter 47 mit ausländischem Kapital, und es sind bereits mehr als 21.000 Menschen beschäftigt. Im Jahr 2019 wurden in der FEZ Investitionen in Höhe von 107 Millionen Dollar getätigt, während die Exporte der Bewohner in 75 Länder fast 730 Millionen Dollar erreichten. Diese positiven Trends setzten sich auch 2020 fort: Im ersten Quartal zog die FEZ ausländische Direktinvestitionen in Höhe von netto fast 50 Millionen Dollar an, was dem Vierfachen des Ziels entspricht. Die Dynamik der FEZ-Entwicklung ist heute so groß, dass alle Leistungsindikatoren für 2019 im Jahr 2020 übertroffen werden könnten. Die Voraussetzungen dafür sind ernsthaft gegeben. Während beispielsweise im Jahr 2018 durch die Eröffnung neuer Produktionsanlagen durch die Bewohner 721 Arbeitsplätze in der FEZ geschaffen wurden und im Jahr 2019 890 Arbeitsplätze, sollten im Jahr 2020 mindestens eintausend Arbeitsplätze geschaffen werden. Angesichts dieses Entwicklungspotenzials haben sich fünf neue Ansiedler mit polnischem und deutschem Kapital angesiedelt, deren Tätigkeiten sich auf die Leichtindustrie, die Holzverarbeitung, die Kosmetikindustrie und die Herstellung von Metallprodukten sowie von Bauteilen und Komponenten für die Automobilindustrie konzentrieren.

Es sei darauf hingewiesen, dass Ende April 2020 zwei weitere Grundstücke mit einer Gesamtfläche von über hundert Hektar in Iwatsewitschi und im Kreis Iwatsewitschi in die FWZ Brest aufgenommen wurden, die für die Umsetzung von Investitionsprojekten mit ausländischem Kapital bestimmt sind. Bereits im Juni 2020 wurde hier ein neuer FEZ-Resident registriert - die Polipol Mebel Bel GmbH, die zur Polipol Produktions Verwalfund GmbH gehört, einer bekannten Holdinggesellschaft auf dem europäischen Markt, die seit 30 Jahren Polstermöbel herstellt. Sie beschäftigt über siebentausend Mitarbeiter in zehn Fabriken nicht nur in Deutschland, sondern auch in anderen europäischen Ländern. Der neue Bewohner plant den Bau einer Möbelfabrik und mehrerer damit verbundener Einrichtungen auf dem Industriegelände von Ivatsevichi. "Das Projekt wird über einen Zeitraum von sechs Jahren realisiert werden. Das

Unternehmen rechnet damit, in diesem Zeitraum über 25 Millionen Euro in die Möbelproduktion zu investieren und über 1.000 Arbeitsplätze zu schaffen.²⁹⁰ Gleichzeitig sollen 90 % der Produktion exportiert werden". Ein wichtiges Detail: OOO "Polish Mebel Bel" ist das siebte Unternehmen in der FWZ mit deutschem Kapital. Und insgesamt stehen deutsche Unternehmer bei den Investitionen an erster Stelle, denn sie machen mehr als ein Drittel des gesamten Investitionsportfolios der FWZ aus.

Auch andere Neuansiedler kommen mit interessanten Projekten hierher. So plant beispielsweise Savantdrev LLC, ein Unternehmen mit belarussischem Kapital, das im Mai 2020 als FEZ-Ansässiger registriert wurde, eine halbe Million Euro in die Produktion von Schnittholz - Brettern, Bauholz und verschiedenen Baukonstruktionen - zu investieren. Die Produktionsstätte in der Nähe der Krasnogvardeyskaya-Straße in Brest soll Brennstoffpellets oder Pellets aus Holzabfällen herstellen, die in den Ländern der Europäischen Union sehr beliebt sind.²⁹¹ Deshalb rechnet Savantdrev damit, bis zu 85 % seiner Produktion auf ausländische Märkte zu liefern". Ein vollständiger Produktionszyklus wird hier im Jahr 2021 anlaufen. In der neuen Fabrik sollen mindestens 15 Arbeitsplätze geschaffen werden.

Ebenfalls im Mai 2020 registrierte die FEZ das Unternehmen Lady-X LLC, das seine Produktionsanlagen auf dem ungenutzten Gelände des Werks für automatisierte Fertigungsstraßen in Baranowitschi ansiedeln will. Das weißrussische Unternehmen plant, "etwa 2 Millionen Euro in das Projekt zur Herstellung von Sammlerstücken zu investieren".²⁹² Bei Erreichen der

²⁹⁰ Die neue FEZ-Ansiedlung in Brest beabsichtigt, über 25 Mio. EUR in die Möbelproduktion zu investieren [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

²⁹¹ Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird in der Holzverarbeitung tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

²⁹² Eine neue FEZ Brest ansässigen wird Sammlerstücke Kleidung produzieren [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest->

vollen Kapazität im Jahr 2024 wird das Unternehmen 260 Personen beschäftigen". Darüber hinaus wird erwartet, dass die bereits angemeldeten Unternehmen ihre Tätigkeit in der FEZ aufnehmen werden. Insbesondere "hat BTV-Agro LLC den ersten Komplex für den Anbau von Pilzen für Bonche LLP gebaut, das in der Produktion von Pilzen tätig ist. Auch dort werden Arbeitsplätze geschaffen.²⁹³ Es wird geprüft, ob die Produktion von Kabelbäumen und Wohnmobilen auf dem Gebiet der FWZ organisiert werden kann.

Auch das italienische Industriegebiet, dessen Infrastruktur in Kürze fertiggestellt werden soll, wird zu den Zielen der BMS beitragen. Im Industriegebiet Aeroport wurden bereits ein 5-MW-Umspannwerk und eine Abwasserpumpstation errichtet. Darüber hinaus werden ein Straßen- und Wegenetz, ein Wasserversorgungssystem und ein Regenwasserkanal verlegt. Die Anlage soll im Jahr 2021 in Betrieb genommen werden. Da ein Großteil des Gebiets bereits mit der notwendigen technischen Infrastruktur ausgestattet ist, einschließlich Strom-, Gas- und Wasserversorgung, Kanalisation und Telefonie, "konnten die Unternehmen der FEZ zehn Firmen hier ansiedeln.²⁹⁴ Zwei weitere befinden sich im Bau".

²⁹⁵ Es sei daran erinnert, dass die Idee, einen solchen Bezirk in der Industriezone Aeroport zu schaffen, vor etwa zehn Jahren geäußert wurde, als im Juni 2011 in Triest eine Absichtserklärung über die Entwicklung eines Industriebezirks in der Region Brest verabschiedet wurde, die vorsah, "die günstigsten Bedingungen zu

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhduvypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>.

²⁹³ FEZ Brest plant die Schaffung von 1.000 Arbeitsplätzen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

²⁹⁴ FEZ Brest schließt die Entwicklung des italienischen Industriegebiets ab [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okrugazavershaet-obustrojstvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/](https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okrugazavershaet-obustrojstvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/)

²⁹⁵ Zalesky, B. Belarus - Europa: Potenzial für eine Partnerschaft. Multivektorale Politik im Kontext globaler Herausforderungen / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

schaffen, um italienische Investoren anzuziehen und ihre Projekte in Belarus umzusetzen". Heute können nicht nur Italiener, sondern auch alle anderen Investoren, die sich hier niederlassen und ihr Geschäft entwickeln wollen, auf das Gebiet des Bezirks kommen und die Vorteile der freien Wirtschaftszone nutzen. Aus diesem Grund sind hier bereits zwei Unternehmen mit Investitionen aus Deutschland sowie Unternehmen mit israelischem, britischem, polnischem und russischem Kapital tätig. "2018 wurde am Standort Aeroport eine neue Produktionsstätte des italienisch-weißrussischen Unternehmens Frieza Industry eröffnet, das energiesparende Elemente für gewerbliche Kühlgeräte herstellt.²⁹⁶Heute weist das Joint Venture eine der höchsten Exportwachstumsraten unter den FEZ-Unternehmen auf".

All diese Beispiele sind sicherlich ermutigend, wenn es darum geht, die Aussichten für die Entwicklung der FEZ Brest zu bewerten.

Ein interessantes Beispiel für die Entwicklung ist die **SWZ Grodnoinvest**, deren Bewohner in den ersten drei Monaten des Jahres 2020 einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis anzogen - 59,8 Millionen Dollar - bei einem Gesamtbetrag von 157 Millionen Dollar an ausländischen Kapitalzuflüssen. "Die wichtigsten Investorenländer waren Russland (über 45 Millionen Dollar), Österreich (39 Millionen Dollar) und die Niederlande (34 Millionen Dollar).²⁹⁷Die Investitionen kamen aus 15 Ländern, darunter die Vereinigten Arabischen Emirate, Deutschland, die USA und das Vereinigte Königreich". Insgesamt hat die FWZ "Grodnoinvest" in den 18 Jahren ihres Bestehens über 900 Mio. USD an ausländischen Investitionen aus 40 Ländern, darunter Japan, Zypern, die Türkei, Kanada und Polen, in die Wirtschaft der Region Grodno gebracht.

²⁹⁶ FEZ Brest schließt in diesem Jahr die Schaffung von Infrastrukturen im italienischen Industriegebiet ab [elektronische Ressource]:
<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktur-v-italjjanskom-promyshlennom-okrug-380751-2020/>

²⁹⁷ Einwohner der FWZ Grodnoinvest zogen im ersten Quartal netto einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen an [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

Die wachsende Investitionsattraktivität dieses Produktionsstandorts ist sicherlich nicht aus der Luft gegriffen. Sie ist vor allem darauf zurückzuführen, dass sich die Verwaltung der FWZ um die Entwicklung der Infrastruktur der freien Wirtschaftszone kümmert. Die folgenden Statistiken sind recht aufschlussreich: Seit 2015 wurden rund neun Millionen belarussische Rubel aus dem FEZ-Entwicklungsfonds in die Infrastruktur von Industriestandorten in Grodno und der Region Grodno, Lida und Smorgon investiert, um die Investitionsattraktivität der Standorte zu verbessern. So wurde beispielsweise auf dem FEZ-Gelände in der Nähe von Grodno im Gebiet Novaya Gozha ein Umspannwerk gebaut, das die Stromversorgung für die neu angesiedelten Industrien sicherstellt und die notwendige Reserve für potenzielle Investoren schafft. In Lida, einem Industriegebiet im Bereich

"Die Wasser-, Abwasser-, Kommunikations- und Stromnetze der Stadt sind verlegt worden.

In Smorgon wurde 2019 mit Mitteln aus dem FEZ-Entwicklungsfonds ein groß angelegtes Projekt zur Umgestaltung der Industrialny Avenue gestartet, die die Stadt mit dem Industriegebiet der FEZ verbindet, in dem Unternehmen wie Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest und Shinaka Möbel Bel angesiedelt sind. Das Projekt soll zu einer vierspurigen Autostraße mit Haltepavillons und kleinen architektonischen Formen, Außenbeleuchtung, Strom- und Wasserversorgung, Regenwasserkanalisation und externen Kommunikationssystemen führen. All dies geschieht mit einem einzigen Ziel vor Augen: ²⁹⁸"Die neue Infrastruktur wird den Standort für potenzielle Investoren und Teilnehmer des Möbelclusters in der FEZ Grodnoinvest attraktiver machen".

²⁹⁹An dieser Stelle muss erklärt werden, dass sich in der Region Grodno heute

²⁹⁸ Die FEZ Grodnoinvest hat über einen Zeitraum von fünf Jahren etwa 9 Mio. Br in die Entwicklung der Infrastruktur investiert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pj-at-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

²⁹⁹ Einwohner der FWZ Grodnoinvest zogen 2019 Investitionen in Höhe von 436 Millionen Dollar an [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez->

"ein leistungsfähiger Möbelcluster gebildet hat, der mehr als 20 Unternehmen umfasst, die Holzprodukte wie Verpackungen, Holzplatten, Möbel und vieles mehr herstellen". Es sei darauf hingewiesen, dass etwa die Hälfte aller Investitionen in der FWZ auf die holzverarbeitende Industrie entfällt. So ist es nicht verwunderlich, dass die Bewohner der FWZ Grodnoinvest auch 2019 Investitionen in Höhe von 436 Mio. USD getätigt haben, was einem Viertel des Wertes aller FWZ in Belarus entspricht. Damit ist diese eine der jüngsten belarussischen FWZ der Spitzenreiter bei den angezogenen Investitionen ausländischer Investoren.

Im November 2020 waren hier bereits 75 Unternehmen mit Kapital aus 40 Ländern tätig. Im Jahr 2020 gab es jedoch eine Reihe neuer Bewohner der FEZ. Dazu gehören das irische Unternehmen Skywatt mit einem Projekt zum Bau eines Photovoltaik-Kraftwerks, das weißrussische Unternehmen ZOV-MARKET mit einem Projekt zur Errichtung einer Holzverarbeitungsanlage und das weißrussisch-russische Unternehmen EUecoPack mit einem aktuellen Projekt zur Errichtung einer Papierverpackungsanlage. ³⁰⁰Ein weiteres Unternehmen, IBA Investment, realisiert ein Projekt als Bewohner des speziellen Tourismus- und Erholungsparks "Avgustovsky kanal". Besonders interessant in dieser Reihe ist ein Projekt des irischen Investors Skywatt mit einem Investitionsvolumen von über fünf Millionen Euro zur Errichtung eines Netzes von Fotovoltaikanlagen zur Versorgung der Bewohner der FWZ mit grüner Energie. ³⁰¹Seine Umsetzung wird es unter anderem ermöglichen, "Kooperationsbeziehungen zu internationalen Konzernen aufzubauen, die Anforderungen an die Nutzung von Energie aus erneuerbaren Quellen haben". Mitte Dezember 2020 erfolgte die Grundsteinlegung durch HSBelakon LLC,

[grodnoinvest-v-2019 - godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/](https://www.belta.by/grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/)

³⁰⁰ Seit Anfang des Jahres haben die Einwohner von SMEZ "Grodnoinvest" über 157 Millionen Britische Pfund an Steuern gezahlt [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

³⁰¹ Das in der FEZ ansässige Unternehmen Grodnoinvest wird ein Netz von Photovoltaikanlagen aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.

einer Tochtergesellschaft der österreichischen HS Timber Group, einem der führenden Holzverarbeitungsunternehmen in Europa, auf dem Grundstück Nr. 12 der FEZ Grodnoinvest im Bezirk Svisloch. Der Bau soll im Jahr 2022 abgeschlossen werden. "Die Investitionen belaufen sich auf rund 84 Millionen US-Dollar, und es ist geplant, bis zu 500.000 Kubikmeter Nadelholz pro Jahr zu verarbeiten.³⁰²Der Schwerpunkt wird auf dem Recycling und der Herstellung von Pellets liegen". Außerdem wird die Anlage etwa 230 Menschen Arbeit geben, was für eine Gegend wie Svisloch nicht unwichtig ist.

Die Ansiedlung neuer Bewohner in der FEZ Grodnoinvest ist weitgehend auf die offensichtlichen Vorteile dieser belarussischen Region zurückzuführen, zu denen "die Verfügbarkeit von Breit- und Schmalspurbahnen gehört.³⁰³Dies ermöglicht es Logistikunternehmen, Waren schnell und effizient von Asien nach Europa und zurück zu liefern". Aus diesem Grund bot die Verwaltung der FEZ im Sommer 2020 potenziellen Investoren an, sich an der Errichtung eines multimodalen Logistikzentrums an der weißrussisch-polnischen Grenze zu beteiligen, in dem zehn Zugpaare pro Tag abgefertigt werden könnten. Wir sprechen hier über die Umsetzung von Infrastruktur-Teilprojekten - Bau einer Autobahn, Zufahrts- und Ausstellungsgleise, Ingenieurnetze. Hoffen wir, dass dieser Vorschlag bei interessierten Geschäftsleuten auf Resonanz stoßen wird.³⁰⁴Zumal "seit 2018 fünf Unternehmen mit Investitionen aus Weißrussland, den Niederlanden, den Vereinigten Arabischen Emiraten und China in der FEZ Grodnoinvest im Bereich Logistik ansässig geworden sind".

Die Aktivitäten der FEZ-Bewohner waren auch im Jahr 2020 von einer aktiven

³⁰² Ein österreichischer Investor wird ein holzverarbeitendes Werk im Bezirk Svisloch errichten [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/economics/view/avstrij-skij-investor-postroit-derevoobrabatvuj-uschee-predprijatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

³⁰³ Ein Investor aus Deutschland erwägt den Bau eines Containerterminals in der Nähe von Grodno [Elektronische Ressource]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-termmala-417507-2020/>

³⁰⁴ Investoren wird ein Projekt für ein multimodales Logistikzentrum an der weißrussisch-polnischen Grenze angeboten [Elektronische Ressource]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

Investitionspolitik geprägt. In den ersten 10 Monaten dieses Jahres investierten sie fast einhundertfünfzig Millionen belarussische Rubel in Sachanlagen, wovon der Großteil - mehr als 60 Prozent - für den Erwerb von technologischen Maschinen und Anlagen ausgegeben wurde. Dieser Trend ist besonders in den Anlagen der Industriezone in Smorgon zu beobachten, wo mehr als 90 Millionen belarussische Rubel investiert wurden und wo Unternehmen mit ausländischem Kapital wie Kronospan, Szynaka und Sodrugestvo erfolgreich tätig sind. Zur Erinnerung: Die Industriezone Grodnoinvest FEZ im Bezirk Smorgon wurde im Jahr 2015 gegründet. Sie besteht nun aus drei Sektoren. "In nur wenigen Jahren haben sich hier acht neue Bewohner mit Investitionen aus den Niederlanden, Polen, der Türkei und Zypern angesiedelt.³⁰⁵<...> Die FEZ-Bewohner haben 425 Millionen Dollar in die Schaffung gemeinsamer Produktionsanlagen investiert." Infolgedessen machen die FEZ-Ansässigen heute über 90 % der Industrie in der Region Smorgon aus, wo mehr als zweitausend Menschen beschäftigt sind und das Exportvolumen fast 500 Millionen Dollar beträgt. Die FEZ-Ansässigen in Grodno und im Kreis Grodno haben von Januar bis November 2020 30 Mio. Br in Anlagevermögen investiert.³⁰⁶ Gleichzeitig "modernisieren und erweitern die Unternehmen Bigan, ZOV, Makey, Gronitex und Belagrofert aktiv ihre Produktionsanlagen.

Die aktive Investitionspolitik der Bewohner der FWZ Grodnoinvest ermöglicht es ihnen, den Export ihrer Produkte erfolgreich anzugehen. In den ersten 10 Monaten des Jahres 2020 lieferten sie Waren im Wert von fast 778 Millionen Dollar in 55 Länder. Allein die Ausfuhren in die USA stiegen um das Dreifache.³⁰⁷ Darüber hinaus "haben sich die Lieferungen von Produkten der FEZ-

³⁰⁵ In Smorgon ist die Rekonstruktion des größten Teils der Industrieanlagen abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksij-u-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

³⁰⁶ Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest investierten 144 Millionen Br in Anlagekapital [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

³⁰⁷ Die Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest in die USA haben sich im Zeitraum Januar-September verdreifacht [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnomvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Bewohner nach Kanada (4,7-fach), in die Niederlande (2,4-fach), in die Vereinigten Arabischen Emirate (2,3-fach), nach Estland (1,9-fach), in die Türkei (1,5-fach) sowie in die Schweiz und nach Afghanistan vervielfacht". Aber Russland, Polen und die Ukraine bleiben die wichtigsten Exportziele. Zwei Drittel aller Sendungen aus der FEZ in andere Länder sind Lebensmittel und landwirtschaftliche Erzeugnisse, Möbel und Holzverarbeitungsprodukte.

All diese Fakten bestätigen einmal mehr den Gedanken, dass die freien Wirtschaftszonen in der Republik Belarus zu einem Instrument der wirtschaftlichen Entwicklung werden, dessen Potenzial erst allmählich wirklich ausgeschöpft wird und noch größere Ergebnisse zum Nutzen des gesamten Landes bringen kann.

Fokus auf Innovation

Die Schaffung neuer Punkte des Wirtschaftswachstums in den belarussischen Regionen, einschließlich der Umsetzung komplexer "Zukunftsprojekte", um bis 2025 das Niveau der innovativen Entwicklung der führenden Länder in der Region Osteuropa - Tschechische Republik, Slowakei, Ungarn - zu erreichen, ist die Aufgabe, die im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 festgelegt ist. In diesem Zusammenhang sollen in der Region Witebsk in den kommenden fünf Jahren fünf Branchen geschaffen werden, in denen Hightech-Unternehmen entstehen, die Waren von Weltstandard produzieren: 1) Elektroverkehr; 2) Bioindustrie; 3) Pharmazie; 4) Robotik; 5) Herstellung von Verbundwerkstoffen.³⁰⁸ Und das ist nicht nur eine Feststellung, sondern "es gibt bereits erste Schritte zur Umsetzung dieser Bereiche, und in den Jahren 2021-2025 werden innovative und investive Projekte in diesen Bereichen aktiv umgesetzt werden".

Was **Elektrofahrzeuge und die Elektroindustrie betrifft, so werden** große Hoffnungen auf Vityaz gesetzt. Das Unternehmen ist der erste belarussische Hersteller von Infrastruktur für Elektrofahrzeuge, der Hochleistungsmodelle von

³⁰⁸ Pushnyakova, A. Matskevich über die Industrie des Gebiets Witebsk: Schwerpunkt auf der Entwicklung von 5 Hochtechnologiebranchen / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsentsdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>.

Ladegeräten entwickelt. Die Rede ist vom Prototyp einer ultraschnellen 200-kW-Elektroladestation. ³⁰⁹"Die Zeit zum vollständigen Aufladen der Batterie eines Elektrofahrzeugs, das das Potenzial solcher Stationen ausschöpfen kann, wird etwa 10 Minuten betragen". Diese ultraschnellen Ladestationen sollen im Jahr 2021 ausgeliefert werden.

an den staatlichen Betreiber des Pilotprojekts Betrieb. Es sei daran erinnert, dass Vityaz im Jahr 2020 das Design und das Produktionssystem von Elektroladestationen für die Einhaltung der Anforderungen der internationalen Norm STB ISO 9001:2015 zertifiziert hat. Das erste Modell einer solchen Station wurde bereits 2017 auf dem Parkplatz in der Nähe des Unternehmens installiert.

In Bezug auf die Entwicklung der **Bioindustrie** sprechen wir von "Zukunftsprojekten" wie dem Bau einer digitalisierten Anlage zur Herstellung innovativer Tierarzneimittel der "grünen Linie". Dieses Projekt wird in der freien Wirtschaftszone "Vitebsk" umgesetzt. Neben den traditionellen Tierarzneimitteln wird das Unternehmen die Produktion von Originalarzneimitteln für die Behandlung von Tieren ausbauen, die gemeinsam mit Wissenschaftlern der Staatlichen Akademie für Veterinärmedizin in Witebsk entwickelt wurden. Die Anlage wird in drei Stufen errichtet. Die Produktion von unsterilen Arzneimitteln soll noch in diesem Jahr an den neuen Standort verlegt werden. "Die dritte Stufe beinhaltet die Organisation der sterilen Produktion. Dies ist der teuerste Teil des Projekts, das bis 2025 abgeschlossen sein soll. ³¹⁰Das Unternehmen wird mindestens 80 Arbeitsplätze schaffen". Gleichzeitig wird die Umsetzung des Projekts dem 1995 gegründeten Unternehmen in Vitebsk ermöglichen, sein Exportpotenzial erheblich zu erweitern.

³⁰⁹ "Vityaz wird bis Ende des Jahres den Prototyp einer ultraschnellen elektrischen Ladestation für Elektroautos bauen [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitiaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytynj-obrazets-sverhbystroj-eklektrozarij-adnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

³¹⁰ Belcarolin wird bis 2025 eine Pharmaproduktion nach GMP-STANDARDS einführen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belcarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

In der **pharmazeutischen Industrie** stehen die fünfjährigen Innovationspläne im Zusammenhang mit der Arbeit des spezialisierten Clusters, das im August 2015 in Witebsk gegründet wurde. Um ganz genau zu sein, umfasst der medizinisch-pharmazeutische Cluster "Union der medizinischen, pharmazeutischen und wissenschaftlichen und pädagogischen Organisationen "Medizin und Pharmazeutika - Innovative Projekte" heute die Staatliche Medizinische Universität Witebsk, SOOO Nativita, BelVitunifarm OJSC, VitVar LLC, AconitPharma JLLC, Medelcombel JLLC, Pharmmarketing Group LLC, Vitebsk Regional Marketing Centre CCUE, NP Union of Pharmaceutical and Biomedical Clusters (Russia), Akadempharm RUE, SiVital LLC, P. Masherov Vitebsk State University. Masherov. Um die Interaktion zwischen Wissenschaft und Praxis zu verbessern, werden hier seit 2018 Expertenräte mit führenden Wissenschaftlern, Vertretern von Forschungszentren und Unternehmen der Pharmaindustrie gebildet.³¹¹"Diese Form der Kommunikation ermöglicht es den Akteuren des Pharmaclusters, das wissenschaftliche Potenzial nicht nur der Region Witebsk, sondern des ganzen Landes zu nutzen und die Zeitspanne zwischen der Entwicklung eines Arzneimittels und seiner Einführung in die Produktion zu verkürzen".

Der Bereich **Robotik in der** Region Vitebsk wird in erster Linie von Belwest LLC entwickelt, wo nach und nach die im firmeneigenen wissenschaftlichen Labor entwickelten Roboter-Software- und Hardware-Komplexe eingeführt werden. Tatsache ist, dass der Anteil der manuellen Arbeit in der Schuhindustrie sehr hoch ist. "Bei einigen Schuhtypen beläuft sich die Gesamtzahl der Arbeitsgänge auf fast 250, von denen nur zwei automatisiert sind.³¹²Jedes Produkt kann bis zu 185 Paar Arbeiter durchlaufen". Aus diesem Grund strebt das Unternehmen eine vollständige oder teilweise Automatisierung vieler dieser

³¹¹ Die Staatliche Universität Witebsk ist dem medizinisch-pharmazeutischen Cluster beigetreten [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>.

³¹² Sumaneyev Y., Direktor von Belwest über Wettbewerb, Roboter in der Leichtindustrie und Boni für Nichtraucher / Y. Sumaneyev // [Elektronische Ressource]. - 2019 . - URL: <https://www.belta.by/mtvnews/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

Prozesse an. Und sie haben bereits innovative Maschinen entwickelt, die in der Welt ihresgleichen suchen.

Was die **Herstellung von Verbundwerkstoffen betrifft**, so wurden in der Region Vitebsk bereits 2018 konkrete Schritte in diese Richtung unternommen. Insbesondere wurde der Verbundwerkstoff-Cluster Polotsk gegründet, dem bereits 11 Unternehmen angehören. Heute stellen sie nicht nur Verbundwerkstoffe her, sondern betreiben auch wissenschaftliche Forschung zur Entwicklung der Hightech-Verbundstoffproduktion.³¹³ Zu den Projekten des Clusters gehören unter anderem "Verbundwerkstoff-Verstärkung", "Basalt-Kunststoff und Glasfaser-Makrofasern für Beton", "Humankapital".

Die Projekte der Zukunft werden heute auf den Weg gebracht

Das Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 setzt das Ziel, in fünf Jahren das Niveau der innovativen Entwicklung der führenden Länder der osteuropäischen Region zu erreichen.³¹⁴ Zu diesem Zweck ist geplant, neue Wachstumspunkte für die belarussische Wirtschaft zu schaffen, u.a. durch die Umsetzung komplexer "Zukunftsprojekte" - "neue innovative Projekte in folgenden Bereichen: Elektroindustrie, elektrischer Transport, Bioindustrie, Pharmazie, Robotik, Instrumentierung, Herstellung von Verbundwerkstoffen" sowie die Entwicklung einer Reihe von Prototypen von für Belarus grundlegend neuen Maschinen und die Organisation der Serienproduktion auf deren Grundlage.

Die Lösung dieses Problems sollte und wird sich auf die Erfahrungen der vergangenen Jahre stützen. Dies gilt umso mehr, als es viel gibt, worauf man aufbauen kann. Es genügt zu sagen, dass Belarus in den letzten fünf Jahren die Produktion innovativer Produkte um das Eineinhalbfache auf fast siebeneinhalb

³¹³ Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-promyshlenny_j_-_kompozitnyj_-_klaster-v-g-poloczkkcluster-v-g-poloczkl/.

³¹⁴ Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

Milliarden Dollar gesteigert hat.³¹⁵ Darüber hinaus "ist der Anteil der Exporte von wissenschaftsintensiven und Hightech-Produkten von 30 % im Jahr 2015 auf 38 % im Jahr 2020 gestiegen, der Anteil der innovationsaktiven Organisationen hat sich von 19,6 % auf 26 % erhöht". Darüber hinaus hat das Land bereits ein Netz von 17 Technoparks geschaffen, die alle belarussischen Regionen abdecken und zu Anziehungspunkten für innovative Produktion und Entwicklung werden.

Die Bewohner des Chinesisch-Belarussischen Industrieparks Großer Stein, in dem bis Ende 2020 68 Unternehmen aus 14 Ländern registriert sind, setzen heute große Hoffnungen in diese Entwicklung. Ein wichtiges Detail: 12 Bewohner gehören bereits speziell zum Bereich Wissenschaft, Innovation, neue, absolut einzigartige Entwicklungen. Eines dieser Unternehmen ist das innovative chinesisch-weißrussische Unternehmen Aviation Technologies and Complexes, dessen Produkte auf dem Großen Stein im Dezember 2020 vorgestellt wurden - Multirotor- und Flugzeugdrohnen sowie unbemannte Mehrzweck-Luftfahrzeugkomplexe vom Hybridtyp. Es ist kein Geheimnis, dass derzeit weltweit eine sehr große Nachfrage nach dieser Technologie besteht.

³¹⁶Aus diesem Grund hat das Unternehmen bereits eine Vereinbarung mit der belarussischen Industrie- und Handelskammer getroffen, um die aktive Förderung belarussischer Maschinen und Technologien im Bereich der Fernsteuerung auf ausländischen Märkten zu erleichtern". Derartige innovative Produkte, da können wir sicher sein, werden im nahen und fernen Ausland ohne Verzögerung Absatz finden. Ein weiteres vielversprechendes Unternehmen, das hier im Dezember 2020 ansässig wird, ist Solidpipe System, das ein Projekt im Bereich der neuen Materialien für die Herstellung und Anwendung einer

³¹⁵ Belarus hat die Produktion innovativer Produkte in fünf Jahren um das 1,5-fache gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj_atat-let-velichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-velichila-provodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj_atat-let-velichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-velichila-provodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/).

³¹⁶ Das Unternehmen Aviation Technologies and Complexes wurde auf der Great Stone [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>.

innovativen Schutzschicht auf Komponenten für die Bergbauindustrie durchführen wird. Diese Technologie ist einzigartig für Weißrussland und die Länder der eurasischen Region", heißt es.³¹⁷ Die Produktion soll im Jahr 2021 anlaufen.

Das Chinesisch-Belarussische Zentrum für die Zusammenarbeit in Wissenschaft und Technologie, das im Dezember 2020 eröffnet wird, soll die Entwicklung innovativer Industrien im Industriepark Großer Stein erleichtern und wird Forschungslabors, Inkubations- und Beschleunigungszonen für Start-ups, ein Test- und Kleinproduktionszentrum sowie eine Halle zur Demonstration wissenschaftlicher und technologischer Errungenschaften beherbergen. Es ist bemerkenswert, dass "unter den Mitarbeitern des neu eröffneten Zentrums das Chinesisch-Belarussische Innovationszentrum für industrielle Technologien ist, das von der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus und der Akademie der Wissenschaften der Provinz Guangdong (VR China) gegründet wurde."³¹⁸ Das Spark-Programm wird hier im ersten Quartal 2021 gestartet, um die Entwicklung von F&E-Projekten der beiden Länder zu unterstützen".³¹⁹ Darüber hinaus wurde hier im Dezember 2020 mit dem Bau eines internationalen Ausstellungszentrums begonnen, das "zusammen mit dem Handels- und Logistikpark, den Handels- und Gewerbezentren und dem Ausstellungszentrum eines der wichtigsten Glieder der Geschäftsinfrastruktur des Industrieparks sein wird".

Zu den Prioritäten von Great Stone für das Jahr 2021 gehören die Unterstützung

³¹⁷ Einwohner von Great Stone setzt Projekt für neue Materialien um [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamniahttps://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialovrealizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>.

³¹⁸ Eröffnung des chinesisch-weißrussischen Zentrums für die Zusammenarbeit im Bereich der Wissenschaft und Technologie in Welikiy Kamen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sko-sko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-otkryt-v-421475-2020/>.

³¹⁹ Der Bau eines internationalen Ausstellungszentrums hat in Großstein begonnen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kammemezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>.

der Umsetzung von Investitionsprojekten der Anwohner sowie die Ausarbeitung eines hochwertigen Entwicklungsprogramms für den Industriepark und einer Durchführbarkeitsstudie für dessen zweite Phase, die den "weiteren Ausbau der Produktionssektoren zur Anziehung von Investitionen, die aktive Förderung der regionalen Forschungs- und Entwicklungsplattform

³²⁰Zusammenarbeit" . ³²¹Genauer gesagt, während der Umsetzung der zweiten Phase der Entwicklung des Großen Steins und der Entwicklung der Fläche von fast tausend Hektar, ist es "geplant, eine intelligente Stadt zu schaffen - umweltfreundlich, mit Nicht-Standard-Lösungen, Einführung von fortschrittlichen Innovationen in der Telekommunikation, Information, mobile, fahrerlose Technologien, künstliche Intelligenz, Quanten-Computing" . All diese Tatsachen beweisen, dass die mit dem Industriepark Großer Stein verbundenen Pläne als innovatives "Zukunftsprojekt" durchaus realistisch, konkret und realisierbar sind, was unter den derzeitigen schwierigen Bedingungen für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft besonders wichtig ist.

³²²Starke Regionen, definiert als "komfortable und sichere Lebens- und Arbeitsbedingungen, hochwertige und zugängliche soziale Infrastrukturen, hohe Mobilität, Investitionen in neue Produktionsanlagen und produktive Arbeitsplätze", gehören auch zu den Hauptprioritäten des sozioökonomischen Entwicklungsprogramms der Republik Belarus bis 2025. Gleichzeitig impliziert die regionale Entwicklungsstrategie die Durchführung von Investitionsprojekten in rückständigen Regionen, um lokale Ressourcen zu nutzen und neue

³²⁰ Yan, G. Werden chinesische Unternehmen weiterhin in Belarus investieren / G. Yan // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-lihttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prijazhenija-7602/>.

³²¹ Die gemeldeten Investitionen der Einwohner von Great Stone werden auf mehr als 1,2 Milliarden Dollar geschätzt [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

³²² Die wichtigsten Bestimmungen des Entwurfs des Programms für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

Produktionsanlagen zu schaffen, und in Gebieten mit Vorzugsbehandlung, um hochtechnologische exportorientierte Produktionsanlagen zu schaffen. Es ist klar, dass das Leben außerhalb der Hauptstadt umso attraktiver wird, je effizienter die Arbeitsplätze in den Regionen sind und je höher die Produktivität dort ist.³²³In dieser Hinsicht "besteht die erste Aufgabe darin, in den Regionen Bedingungen für die Entstehung von Unternehmen mit hochproduktiven Arbeitsplätzen zu schaffen, die ein bestimmtes Lohnniveau aufweisen".³²⁴Die belarussischen freien Wirtschaftszonen (FEZ), die "sich zu einem Instrument für die Entwicklung der Wirtschaft entwickeln, dessen Potenzial erst allmählich wirklich ausgeschöpft wird und noch bessere Ergebnisse zum Nutzen des gesamten Landes bringen kann", haben bereits eine gute Grundlage für eine erfolgreiche Lösung dieses Problems im neuen Fünfjahreszeitraum geschaffen. Dies wird durch konkrete Fakten untermauert.

Es genügt zu sagen, dass am 1. Januar 2021 440 Unternehmen in der FEZ als Einwohner registriert waren. Und jetzt werden dort Projekte im Wert von rund sieben Milliarden Dollar an Investitionen aus mehr als 30 Ländern umgesetzt. Allein im Jahr 2020 wurden 43 neue Residenten in der FEZ in Belarus angesiedelt, etwa die Hälfte von ihnen mit ausländischem Kapital, mit erklärten Gesamtinvestitionen von etwa zweihundert Millionen Dollar. Und auch andere Indikatoren zeigen, dass die Dynamik dieser territorialen Komplexe durchaus ermutigend ist. "Im Vergleich zu 2019 haben sich die ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis um das 1,5-fache erhöht (auf 307 Millionen Dollar), die Industrieproduktion und die Umsatzerlöse <...> sind um 10 % gestiegen und die Warenexporte haben um 2,2 % zugenommen (auf 5,9 Milliarden Dollar).³²⁵Je nach FEZ wurden bis zu 85 % der Investitionen, bis zur

³²³ BIP-Wachstum und regionale Entwicklung - Wirtschaftsminister über Fünfjahrespläne [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-ihhttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkurazvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>.

³²⁴ Zalessky, B. Mit Betonung auf Zusammenarbeit. Chronik der internationalen Interaktion im postsowjetischen Raum / B. Zalessky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2020. - C. 104.

³²⁵ Die Bewohner der freien Wirtschaftszonen machten 2020 fast 5 % des BIP von Belarus aus [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

Hälfte der Warenexporte und ein Drittel der regionalen Industrieproduktion von den Gebietsansässigen getätigt".

So wurden beispielsweise allein in der FEZ Gomel-Raton, in der Anfang 2021 70 Unternehmen ansässig waren, darunter 32 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 16 Ländern, fast 110 Mio. USD an ausländischen Direktinvestitionen für die Durchführung von Investitionsprojekten im Jahr 2020 angezogen, was fast der Hälfte des gesamten Investitionsvolumens in der Region entspricht. Und das hat zu einem entsprechenden Ergebnis geführt. Die Bewohner der FWZ haben den Großteil ihrer Produkte außerhalb von Belarus verkauft. Das Volumen dieser Lieferungen überstieg eine Milliarde Dollar. Insgesamt wurden die Waren auf die Märkte von 63 Ländern geliefert. "Den größten Anteil an den Exporten haben Russland (48,1%), die Ukraine (18,6%), Polen (7,8%), China (6,1%), Litauen (6,6%) <...>. ³²⁶Der Außenhandelsumsatz mit Waren belief sich im Jahr 2020 auf 1,7 Milliarden Dollar" mit einem Überschuss von mehr als 600 Millionen Dollar. Gleichzeitig wurden in der FEZ im Jahr 2020 mehr als 700 neue Arbeitsplätze geschaffen, und die Gesamtzahl der hier Beschäftigten liegt heute bei fast dreißigtausend.

Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest, auf die etwa 40 Prozent der Gesamtexporte der Region Grodno entfallen, haben im Jahr 2020 einen Handelsüberschuss von 438 Millionen Dollar erzielt. Er setzt sich zusammen aus Holz- und Papierprodukten, Möbeln, Lebensmitteln sowie Maschinen und Ausrüstungen, Computern, elektronischen und optischen Geräten, elektrischen Ausrüstungen, Fahrzeugen, Metall- und Textilfertigprodukten, chemischen Erzeugnissen und Düngemitteln. Insgesamt wurden die Produkte der FEZ-Bewohner im Jahr 2020 in 65 Länder exportiert. Darunter auch recht exotische

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu>
<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-sformirovali-pochti-5-5-vvp-belarusi-428975-202-vvp-belarusi-428975-2021>

³²⁶ Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben ihre Produktion im Jahr 2020 um 13,1 % gesteigert [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-131-V-2020-godu-429328-2021/>

Länder wie Simbabwe, Peru und Somalia. Russland, Polen und die Ukraine blieben die wichtigsten Märkte.³²⁷ Dennoch: "Im Jahr 2020 gab es einen signifikanten Anstieg der Lieferungen belarussischer Produkte in die Vereinigten Staaten (eine Wachstumsrate von 337%), die Vereinigten Arabischen Emirate (229%), Estland (210%), Ägypten (209%), Kanada (194%) und die Niederlande (185%)". Bezeichnend ist auch, dass die Lieferungen in die Europäische Union auf fast 200 Millionen Dollar gestiegen sind, was ein Fünftel aller Exporte der FEZ Grodnoinvest ausmacht.

In der FEZ "Minsk" stiegen die Exporte der Bewohner im Jahr 2020 um 11 Prozent und beliefen sich auf fast 1,5 Milliarden Dollar, und der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen auf Nettobasis stieg um das 3,7-fache - auf 68 Millionen Dollar.³²⁸ Darüber hinaus waren im Jahr 2020 "etwas mehr als eintausend Menschen hier beschäftigt", und es sind Projekte in den Bereichen Maschinenbau, Instrumentierung und grüne Technologie zur Umsetzung geplant, so dass bis 2025 etwa viertausend weitere leistungsstarke Arbeitsplätze in der FEZ entstehen werden.

Die FEZ "Vitebsk" ist auch eines der wichtigsten Instrumente zur innovativen Entwicklung der Wirtschaft der Region Vitebsk. Heute werden hier 56 Investitionsprojekte in 16 Sektoren mit der Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern durchgeführt, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, das Vereinigte Königreich, die Vereinigten Staaten von Amerika, Israel, Zypern und Estland. Im Jahr 2020 exportierten sie Produkte im Wert von über 550 Millionen Dollar, was fast ein Drittel der gesamten Lieferungen des Gebiets Witebsk an ausländische Märkte ausmachte. Dadurch konnte ein Außenhandelsüberschuss erzielt werden: über 177 Millionen Dollar

³²⁷ Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest exportierten 2020 Produkte in 65 Länder [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

³²⁸ Die Exporte der Bewohner der Minsker FEZ beliefen sich 2020 auf fast 1,5 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/](https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/).

bei Waren und über 13 Millionen Dollar bei Dienstleistungen. "Gleichzeitig ist die FWZ "Vitebsk" die einzige freie Wirtschaftszone in der Region, die einen Überschuss an Dienstleistungen gegenüber den Exporten erzielt hat.³²⁹Insgesamt wurden Dienstleistungen im Wert von 24,4 Millionen Dollar für ausländische Partner erbracht".

Diese starke Leistung wäre ohne das Vertrauen in eine aktive Investitionspolitik, die für diese FEZ charakteristisch ist, nicht möglich gewesen. Es genügt zu sagen, dass der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen hier im Jahr 2020 um weitere 16 Prozent gestiegen ist und 30 Millionen Dollar überschritten hat. Es ist gelungen, 235 neue Arbeitsplätze zu schaffen, mehr als das 1,5-fache der in den Geschäftsplänen angekündigten. Ein wichtiges Detail: Im Jahr 2020 sind sechs neue Unternehmen mit einer angekündigten Gesamtinvestition von über 35 Millionen Dollar in der Freien Wirtschaftszone ansässig, wodurch hier mindestens weitere hundert Arbeitsplätze geschaffen werden können. Fünf von ihnen sind Unternehmen mit ausländischem Kapital.³³⁰Unternehmer aus Russland, Kanada, Irland und Aserbaidschan beabsichtigen, Projekte zur Organisation der Produktion von Lebensmitteldosen, Schutzmitteln und Spezialprodukten, Streichholzstrohhalm zu verwirklichen, Photovoltaikanlagen für die Energieversorgung der Bewohner zu bauen sowie die Produktion von Kunststoffschmierstoffen mit breitem Betriebstemperaturbereich zu etablieren".

In den ersten beiden Monaten des Jahres 2021 haben drei weitere Unternehmen

³²⁹ Einwohner der FEZ Vitebsk steigerten ihre Produktion 2020 um 17 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-navitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

³³⁰ Vityaz JSC wird als bester Bewohner der FEZ Vitebsk im Jahr 2020 ausgezeichnet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaohttps://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-godavitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>.

Mitte Februar meldete sich in der FWZ ein privates Unternehmen, New Century Spring, mit einem Projekt zur Modernisierung der importersetzenden Produktion von Komponenten für Landmaschinen. Der Neuankömmling ist assoziiertes Mitglied des russischen Verbandes Rosspetsmash, in dem Hersteller von Land-, Bau- und Straßenmaschinen, Anhängern und Sattelanhängern zusammengeschlossen sind. Das in der freien Wirtschaftszone zu realisierende Investitionsprojekt wird es ermöglichen, die Gesamtproduktion um das Anderthalbfache zu steigern, das Angebot an Federzähnen, Zug- und Druckfedern für Maschinenbauunternehmen zu erweitern und zusätzliche Möglichkeiten zur Diversifizierung der Exporte und zur Steigerung der Lieferungen auf ausländische Märkte zu schaffen. Und dies, obwohl das Unternehmen bereits heute mehr als die Hälfte seiner Produktion an Partner in Russland exportiert.

³³³Darüber hinaus "gelten zwei weitere Investitionsprojekte als aussichtsreich für die Registrierung in der FWZ "Vitebsk" - die Schaffung eines Holzverarbeitungsparks und die Organisation eines Unternehmens für die Produktion von Biokohle, an deren Umsetzung Investoren aus China und Schweden interessiert sind",³³⁴ Um diese und andere vielversprechende Projekte zum Erfolg zu führen, entwickelt die FWZ derzeit aktiv zusätzliche Energie-, Wasserversorgungs- und Eisenbahnzufahrtsstraßen auf dem Territorium des Sektors Schurzhevo am Stadtrand von Vitebsk, wo "die Entwicklung der technischen und verkehrstechnischen Infrastruktur des Geländes es ermöglichen wird, mindestens 165 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen anzuziehen und etwa 1.000 Arbeitsplätze für die Projekte zu schaffen, die bereits in Arbeit sind oder für die Registrierung in diesem Jahr [2021]

³³³ Der neue Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Komponenten für Landmaschinen entwickeln [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

³³⁴ Rund 40 Mio. Br werden in den Bau von Infrastruktureinrichtungen der FEZ "Vitebsk" investiert [Elektronische Ressource].-2021:
<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruet-sja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktur-sez-vitebsk-429858-2021>

vorbereitet werden" xml-ph-0000@deepl.inte Es ist davon auszugehen, dass die Umsetzung all dieser Pläne dazu führen wird, dass die FEZ Witebsk ein qualitativ neues Niveau innovativer Entwicklung erreichen wird.

Ein weiterer wichtiger Mechanismus für die Umsetzung der Innovationsentwicklungsstrategie in Belarus sollte die Durchführung von Investitionsprojekten zur Schaffung von Clustern und Technoparks auf den ungenutzten und ineffizient genutzten Produktionsanlagen der staatlichen Unternehmen sein. Zur Erinnerung: Unter einem Technopark versteht man heute eine Form der territorialen Integration von Wissenschaft, Bildung und Produktion in Form eines Zusammenschlusses von wissenschaftlichen Organisationen, Design- und Ingenieurbüros, Bildungseinrichtungen, Produktionsunternehmen oder deren Unterabteilungen. Mit anderen Worten: "Der Zweck der Schaffung eines Technoparks besteht darin, Spezialisten mit einem gemeinsamen Tätigkeitsprofil in einem Gebiet zu konzentrieren.

³³⁵Forscher können dort forschen, in Bildungseinrichtungen lehren und am Prozess der Umsetzung ihrer Forschungsergebnisse teilnehmen". Organisationen, die den Aufenthaltsstatus eines Technoparks erwerben, erhalten zusätzliche Entwicklungsmöglichkeiten in Form von Steuer- und Mietzinserleichterungen, der Nutzung spezieller Technopark-Ausrüstung und -Produktionsanlagen sowie von Rechts- und Unternehmensberatungsdiensten.

In Weißrussland wurde das erste Projekt "zur Schaffung eines Wissenschafts- und Technologieparks" in Mogilev umgesetzt. ³³⁶Die Gründer des CJSC Technology Park of Mogilev waren die städtischen und regionalen Exekutivkomitees sowie die Universitäten der Stadt". Seine Eintragung erfolgte im März 2011. Heute umfasst das Innovationsinfrastrukturnetz unseres Landes bereits alle regionalen Zentren sowie die Bezirke Nowopolotsk, Pinsk, Gorki, Borissow und Ljachowitschi und umfasst 17 Technoparks, 7

³³⁵ Xiaojuan, L. Gestaltung des belarussischen Modells der Technoparkentwicklung / L. Xiaojuan // Wirtschaft und Bankwesen. - 2018. - №2. - C. 54.

³³⁶ Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

Technologietransferzentren und den Belarussischen Innovationsfonds. Ein wichtiges Detail: Die Bewohner der belarussischen Technoparks haben ihre Produktion in den letzten fünf Jahren versechsfacht, bis auf fast 200 Millionen belarussische Rubel im Jahr 2020. Gleichzeitig ist "die Zahl der Technopark-Bewohner in diesem Zeitraum um das 2,2-fache und die Gesamtzahl ihrer Beschäftigten um das 2,7-fache gestiegen.³³⁷ Im Zeitraum 2016-2020 wurden in den Technoparks 2566 Arbeitsplätze geschaffen, geplant waren 1536".³³⁸ Die wichtigsten Tätigkeitsbereiche der belarussischen Technopark-Bewohner sind heute der Geräte- und Maschinenbau, die Elektronik, die Informationstechnologie und die Softwareentwicklung, die Medizin, die Pharmazie und die Herstellung medizinischer Geräte sowie "Optik, Lasertechnik, Energie, Energieeinsparung, Bio- und Nanotechnologie". Und in einer Reihe dieser Bereiche wurden bereits gute Ergebnisse erzielt.

So waren beispielsweise Anfang 2021 61 Einwohner in belarussischen Universitätstechnoparks registriert. Das Volumen der in ihnen im Jahr 2020 hergestellten Produkte überstieg 17 Millionen belarussische Rubel, darunter innovative Produkte im Wert von mehr als 10 Millionen Rubel. Eine Besonderheit dieser Technoparks ist, dass jeder von ihnen in den Bildungsprozess eingebunden ist und je nach Standortregion und wissenschaftlichem Schwerpunkt eine eigene Spezialisierung aufweist.

³³⁹"Der Technopark "Unitehprom BSU" ist insbesondere auf die Herstellung von Tierarzneimitteln und Pharmazeutika spezialisiert, der wissenschaftlich-technische Park BNTU "Polytechnik" auf die Entwicklung und Herstellung von

³³⁷ Die Bewohner der belarussischen Technoparks haben ihre Produktion in 5 Jahren versechsfacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidentyhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razbelorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>.

³³⁸ Themen der Innovationsinfrastruktur der Republik Belarus / hrsg. von A.G. Shumilin. - Minsk: GU BellSA, 2018. - C. 3.

³³⁹ Die Technoparks der belarussischen Universitäten produzierten 2020 Produkte im Wert von 17 Mio. Britische Pfund [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzovhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-zabelarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-god-proizveli-produktsii-na-br-17-mln-425-mln-425772-2021/>.

medizinischen Geräten. Die Tätigkeit des Technoparks der Staatlichen Technologischen Universität Witebsk ist auf die Schaffung einer innovativen Produktion in der Leichtindustrie ausgerichtet. Darüber hinaus wurde in der Region Witebsk "ein medizinisch-pharmazeutisches Cluster auf der Grundlage von 10 Organisationen gebildet, darunter zwei Universitäten und ein Technopark. Das Herzstück des Clusters ist die Medizinische Universität Witebsk, die Personal für die Pharmazie ausbildet.³⁴⁰ Und das ist ein Modell für die Zukunft".

³⁴¹Ein weiteres interessantes Beispiel ist der Wissenschafts- und Technologiepark der Staatlichen Universität Yanka Kupala in Grodno, dessen Gesamtgewinn für seine Bewohner "im Jahr 2020 um das 2,5-fache auf mehr als 800 Tausend Br gestiegen ist". Und erst 2018 wurde ein ungenutztes Gebäude eines Grodnoer Unternehmens in der Gospodarča-Straße für diesen Technopark umgebaut. Bald wurden vierzehn Unternehmen angesiedelt, die Hälfte von ihnen wurde von Studenten und Professoren gegründet. Der Bau der zweiten Etappe des Technoparks steht kurz vor dem Abschluss: Zu diesem Zweck wurde das über sechstausend Quadratmeter große ehemalige Werkstattgebäude eines Industrieunternehmens umgestaltet, in dem Büros und Produktionsanlagen mit der gesamten für den Betrieb eines innovativen Unternehmens erforderlichen Infrastruktur untergebracht werden sollen. Es ist bemerkenswert, dass ein Teil dieser Fläche bereits von Unternehmen reserviert wurde, die in den Bereichen Elektroverkehr, Biotechnik und Energieeffizienz tätig sind. Dies zeigt, dass nicht nur der Technopark selbst, sondern auch die Region, in der er angesiedelt ist, gute Entwicklungsaussichten hat.

³⁴⁰ Bericht des Premierministers der Republik Belarus, Roman Golovchenko, unter VI Die Gesamtbelarussische Volksversammlung "Über die Politik des Wirtschaftswachstums". [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

³⁴¹ Stellungnahme: Schaffung von Technoparks auf ungenutzten Flächen - ein Beispiel für die fortschrittliche Entwicklung von Regionen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

Freie Wirtschaftszonen als Instrument zur Steigerung der Ausfuhren

Die Diversifizierung der Waren- und Länderexporte ist eines der wichtigsten Ziele für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft in den nächsten fünf Jahren - bis 2025. Die Zahlen zeigen, wie es im Jahr 2021 umgesetzt wird. Im ersten Quartal dieses Jahres wuchs der Außenhandelsumsatz der Republik Belarus mit Waren und Dienstleistungen um mehr als 17 Prozent und erreichte fast 20 Milliarden Dollar.³⁴² Der Überschuss für die belarussische Seite belief sich auf 828 Millionen Dollar". Die in Weißrussland bestehenden freien Wirtschaftszonen (FEZ) leisten einen wichtigen Beitrag zur Lösung dieses Problems.

So konnte die **FEZ Grodnoinvest** im Zeitraum Januar-März 2021 durch die Steigerung des Angebots von Produkten der Gebietsansässigen auf ausländischen Märkten einen Nettogewinn von mehr als hundert Millionen belarussischen Rubeln erzielen, was der beste Indikator unter den FEZ in allen sechs belarussischen Regionen ist.³⁴³ Gleichzeitig "stiegen die Exporte im ersten Quartal um 23% und erreichten 280 Mio. \$. Insgesamt werden mehr als 70% der Produktion exportiert". Es sei darauf hingewiesen, dass heute 75 Unternehmen mit Investitionen aus 40 Ländern in dieser FEZ ansässig sind, die erfolgreich Investitionsprojekte in den Bereichen Holzverarbeitung und Möbelproduktion, Maschinenbau und Metallverarbeitung, Lebensmittel-, Chemie- und Leichtindustrie sowie Landwirtschaft durchführen.

Im ersten Quartal 2021 steigerten die Bewohner der **FEZ "Witebsk"** ihre Exportlieferungen an ausländische Märkte um fast 30 % und lieferten Waren im Wert von fast 165 Millionen Dollar, was einem Drittel des Exportindikators der gesamten Region Witebsk entspricht. Die Empfänger dieser Produktion sind

³⁴² Zalessky, B.L. Im Vertrauen auf die Entwicklung neuer Exportmärkte / B.L. Zalessky // Materialien der XVII. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Trends der modernen Wissenschaft - 2021", 30. Mai - 7. Juni 2021: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 17.

³⁴³ Der Nettogewinn der Bewohner der FEZ Grodnoinvest überstieg im ersten Quartal 100 Mio. Br [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistajaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br-100-mln-442835-2021>

Geschäftspartner und Verbraucher der FWZ in 62 Ländern, darunter 22 Länder der Europäischen Union. So haben sich beispielsweise die Verkäufe nach Dänemark, Ungarn, Irland, in die Slowakei, nach Slowenien und Frankreich verdoppelt, während die Verkäufe in weitere 9 EU-Mitgliedsstaaten um 10% oder mehr gestiegen sind.³⁴⁴ Darüber hinaus sind die Ausfuhren von Gebietsansässigen in einige Länder im Ausland, insbesondere in die Staaten des südlichen Afrikas, um fast 20 %, nach Indien um das Fünffache und nach Israel um mehr als das Sechsfache gestiegen". Was die Förderung der Produkte der FEZ-Bewohner auf neuen Märkten angeht, so können wir Länder auf verschiedenen Kontinenten sehen. In Asien ist es Afghanistan, wohin zum ersten Mal Glasfaserkabel verschifft wurden, und China, wohin Pelzfelle geliefert wurden. In Europa war es Frankreich, wohin die in Vitebsk hergestellten elektrischen Kabel geliefert wurden. Auf dem amerikanischen Kontinent wurden Mexiko (Glasfaserprodukte) und Chile (Leinen) zu Empfängern von Waren der BMS-Witebsker.

Es sei daran erinnert, dass in dieser FEZ derzeit 56 Investitionsprojekte in 16 Sektoren mit Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern durchgeführt werden, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, Litauen, das Vereinigte Königreich, Israel, Zypern und Spanien. Im ersten Quartal 2021 meldeten sich hier drei neue Einwohner mit Projekten zur Entwicklung der Produktion von speziellen hydraulischen Pressen, Baumaterialien und der Modernisierung von Anlagen zur Herstellung von importersetzenden Komponenten für Landmaschinen und Autos an.³⁴⁵ "Die Projekte zogen ausländische Direktinvestitionen in Höhe von netto 12,2 Mio. USD an, was mehr als 40 % der Gesamtinvestitionen im Gebiet Witebsk ausmacht".

³⁴⁴ Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Witebsk" haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast 30 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

³⁴⁵ Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Witebsk" haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast 30 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

Außerdem werden derzeit Geschäftspläne für mehrere weitere Projekte entwickelt, die voraussichtlich in der ersten Hälfte des Jahres 2021 angemeldet werden.

Die Exportkomponente wird in der **FWZ Gomel-Raton** aktiv entwickelt, wo "der Anteil der Lieferungen außerhalb von Belarus 70 % des Gesamtumsatzes beträgt. <...> Die Waren der FEZ-Bewohner werden auf die Märkte von 64 Ländern der Welt geliefert.³⁴⁶ Den größten Anteil an den Exporten haben Russland, die Ukraine, Polen, China und Litauen. . Gegenwärtig sind 69 Unternehmen in der FWZ ansässig, darunter 30 Unternehmen mit ausländischer Kapitalbeteiligung aus 16 Ländern. Dank ihrer Aktivitäten ist der Außenhandelsumsatz der freien Wirtschaftszone im ersten Quartal 2021 um 19 Prozent gestiegen, was für Gomel eine positive Bilanz bedeutet. Einen nicht unerheblichen Anteil daran hat die aktive Einwerbung von Investitionen - fast 160 Millionen belarussische Rubel - in die Umsetzung von Projekten, die zweieinhalb Mal höher ist als im ersten Quartal 2020.

Bis Ende dieses Jahres rechnet die FEZ mit einer Steigerung des Produktionsvolumens um 18,5 Prozent durch die Modernisierung bestehender Anlagen und die Anmietung neuer Einwohner mit vielversprechenden Investitionsprojekten. So baut die Firma Alkopak ein neues Gebäude, in dem sie neue medizinische Produkte herstellen will.³⁴⁷ "Polikap arbeitet an einem Projekt zur Herstellung von Einweggeschirr aus Zellulose". Auch ansässige Unternehmen wie Veza-G und Multipak werden ihre Produktion ausweiten. MIRTEK-Engineering LLC, das Energiemessgeräte herstellt, hat bereits mehr als die Hälfte seiner Produktion ins Ausland geliefert - nach Russland, Kasachstan, Armenien und in europäische Länder. Vor kurzem hat das

³⁴⁶ Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben die Produktion von Industrieerzeugnissen im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

³⁴⁷ Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton beabsichtigen, ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % zu steigern [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

Unternehmen damit begonnen, die Herstellung von SMD- und DIP-Bauteilen auszulagern - eine vielversprechende Richtung, die für alle Unternehmen, die sich mit der Produktion von elektronischen Modulen und Baugruppen beschäftigen, von Bedeutung ist.³⁴⁸ Im Jahr 2020 werden im FEZ Gomel-Raton Investitionen in Höhe von 230 Millionen Dollar getätigt". Die Pläne der FEZ für 2021 sind nicht weniger ehrgeizig. Ihre erfolgreiche Umsetzung wird es dieser und anderen belarussischen Regionen ermöglichen, ihren Exportanteil weiter zu erhöhen und die FEZ als wirksames Instrument für eine beschleunigte Entwicklung der Gebiete zu nutzen.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴⁸ FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asluk [Elektronische Ressource]. - 2021.
- URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

KAPITEL 16

Neue Einwohner, neue Projekte

Einer der offensichtlichen Trends des ersten Quartals 2021 war die aktive Ansiedlung neuer Bewohner in belarussischen Sonderwirtschaftszonen und freien Wirtschaftszonen mit ihren exportorientierten Innovations- und Investitionsprojekten.³⁴⁹ So wurden im März 2021 65 Unternehmen mit den Tätigkeitsbereichen "Medizin, Fintech, E-Commerce, Spieleindustrie, Transport, Industrie und Landwirtschaft" als Bewohner der Sonderwirtschaftszone - High Tech Park (HTP) registriert. So zählte der HTP Anfang März bereits 1.021 Unternehmen, die beneidenswerte Wachstumsraten bei Produktion (+43 %), Exporten (+25 %) und ausländischen Direktinvestitionen (+26 %) aufweisen.³⁵⁰ Gleichzeitig sind "die Hauptabnehmer von IT-Produkten und - Dienstleistungen der im HTP ansässigen Unternehmen die USA und die EU-Länder - auf sie entfallen rund 90 % aller Exporte".

Zu den neuen HTP-Bewohnern gehört das Unternehmen Integration Distribution Projects, das Software und Geräte für die Bezahlung von Fahrpreisen über biometrische Terminals in der Minsker U-Bahn entwickeln und einen Grenzschutzarbeitsplatz mit einem Gesichtserkennungssystem für den Grenzübertritt einrichten will. Badrobot, ein weiteres im HTP ansässiges Unternehmen, wird einen Software- und Hardwarekomplex entwickeln, der aus einem selbst entworfenen intelligenten Konstruktionsdrucker, eingebetteter Software und einer CAD/CAM-Anwendung zur Steuerung des Konstruktionsdruckers besteht. AMIS-ITI plant die Entwicklung maßgeschneiderter Software für die Bereiche industrielle Sicherheit, erneuerbare Energien, Medizin, Elektrizität, Verkehr, Öl und Gas

³⁴⁹ Die Zahl der Einwohner von HTP übersteigt 1.000. [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

³⁵⁰ Absoluter Rekord - HTP-Exporte überschreiten 2020 2,7 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/society/view/absolutnyi-rekord-za-vsju-za-vsju-istorij_u-eksport-pvt-vu-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-43godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/

Die Produktlinie wird mit einer eigenen mobilen Anwendung des medizinischen Profils für Ärzte und Pflegepersonal vertreten sein. RINGL Software Development plant, eine universelle Plattform für komfortable Alltags- und Geschäftskommunikation mit fortschrittlicher Sicherheit, sozialer Interaktion und E-Commerce-Funktionen zu schaffen.

Darüber hinaus haben sich auch Gebietsansässige mit ausländischem Kapital dem HTP angeschlossen, darunter zwei Entwicklungszentren ausländischer Unternehmen. Insbesondere Altoros Bel als Entwicklungszentrum des US-Unternehmens Altoros plant die Entwicklung und Unterstützung von Software in den Bereichen dezentralisierte Finanzen und COVID-19-BESCHRÄNKUNG, während Deriv BAY die multinationale Unternehmensgruppe Deriv vertritt und an verschiedenen Online-Handelsplattformen arbeiten wird.

In der Sonderwirtschaftszone (SWZ), dem weißrussisch-chinesischen Industriepark Velikiy Kamen, in dem derzeit 68 Unternehmen tätig sind, sollen bis 2021 etwa 17 neue Einwohner angesiedelt werden, mit denen bereits an der Registrierung gearbeitet wird.³⁵¹ In der Regel sind diese "Projekte sehr gut, einige sind wirklich <...> systemisch". Zum Beispiel das Projekt zur Schaffung eines multimodalen Eisenbahnterminals, an dem Deutschland, China, Weißrussland und die Schweiz beteiligt sind und dessen Bau in diesem Jahr beginnen wird.

³⁵² Auch in den belarussischen Freien Wirtschaftszonen (FEZ) gibt es immer mehr Neuzugänge: "Im Frühherbst 2020 waren dort mehr als 450 Wirtschaftssubjekte ansässig". Hier sind nur einige Beispiele. Bereits im Januar 2021 wurde Empire Green LLC, ein Hersteller von Premium-Pellets und Industriepellets, die nicht nur auf dem heimischen Markt, sondern auch im

³⁵¹ Der Industriepark Großer Stein wird im Jahr 2021 voraussichtlich rund 17 Einwohner anziehen
[Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

³⁵² Zaleski, B. Im Blickpunkt - Partnerschaft. Internationales Engagement unter Unsicherheit und Volatilität / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 23.

Ausland verkauft werden, in der FEZ Mogilev ansässig.³⁵³ Die Ansiedlung in der FEZ wird es dem Unternehmen ermöglichen, die Produktion des begehrten Produkts zu steigern, das "aufgrund der Verwendung von nahezu 100 % Input-Rohstoffen als einer der effizientesten Bereiche der Verwertung von kleinen Holzabfällen und Rinde gilt".

Und im März 2021 kam SodaStream LLC mit einem Investitionsprojekt für die Herstellung von Kunststoffprodukten für die Verpackung von Waren in die FEZ Mogilev und produzierte spezielle Deckel-Siphons, die für alle kohlenensäurehaltigen und alkoholarmen Getränke sowie für kohlenensäurehaltiges Mineral- und Trinkwasser verwendet werden können. Das neue Unternehmen liefert seine Produkte bereits nach Russland, in die Ukraine, nach Serbien, Moldawien und Rumänien.³⁵⁴ Die Umsetzung dieses Projekts in der FEZ "wird die regionalen Exporte steigern und zur Schaffung von Arbeitsplätzen für die Einwohner von Mogilev und der Region Mogilev beitragen".

Ende Februar 2021 wurde auch ein neuer Bewohner in der Minsker Sonderwirtschaftszone registriert – das Unternehmen Altovatt, das ein Investitionsprojekt zum Bau und zur Wartung eines Kraftwerks für den Bedarf anderer Bewohner der Sonderwirtschaftszone durchführen wird. Die Errichtung dieses Kraftwerks wird es ihnen ermöglichen, die Kosten für ihre Produkte zu senken, indem sie die Stromkosten während des Tages optimieren. Interessanterweise "wird das Projekt in der Planungs- und Bauphase von Pew Energy geleitet, das die Projekte irischer Investoren in der Republik Belarus überwacht.³⁵⁵ Die irischen Investitionen belaufen sich auf etwa 4,5 Mio. EUR".

³⁵³ Neuer Einwohner in der FEZ Mogilev [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-423476-2021/>.

³⁵⁴ Ein neuer Bewohner der FEZ Mogilev wird Kunststoffprodukte für Verpackungszwecke herstellen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarovrezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-432388-2021/>.

³⁵⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird eine Anlage zur Energieeinsparung durch andere Bewohner bauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlj-a-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>.

KAPITEL 17

Das Ziel ist eine integrierte regionale Entwicklung

Im Aktionsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 ist vorgesehen, der Umsetzung der regionalen Entwicklungsstrategie große Aufmerksamkeit zu widmen, um die Zahl der unterentwickelten Gebiete im Land bis zum Ende des neuen Fünfjahresplans um 18 zu verringern.³⁵⁶ Zu diesem Zweck sollen in Städten und Bezirken mit mindestens 80.000 Einwohnern Investitionsprojekte durchgeführt werden, um Industriegebiete vorzubereiten und Infrastrukturen für die Ansiedlung von zwei oder drei neuen Unternehmen zu schaffen, die im Land keine Entsprechung haben, sowie "in jedem Bezirk 1-2 mittelgroße Industrieunternehmen zu schaffen". Die Regionen mit Entwicklungsrückstand erhalten eine Reihe von Vergünstigungen für die Schaffung neuer, bahnbrechender Industrien, während die Effizienz in den Mittelpunkt des neuen Investitionszyklus gestellt wird.³⁵⁷ Mit anderen Worten: "In jeder dieser Regionen sollte mindestens ein neues effizientes Unternehmen entstehen". Und es muss gesagt werden, dass in den belarussischen Regionen bereits konkrete Schritte unternommen werden, um die Pläne erfolgreich umzusetzen.

In der ersten Hälfte des Jahres 2021 soll beispielsweise das Investitionsprojekt zur Herstellung von Spezialelektronik für Großmaschinen im Bezirk Braslav der Region Witebsk abgeschlossen werden. Das Projekt wird von dem russischen Kapitalunternehmen Zavod Zaryad durchgeführt, einem Entwickler und Hersteller von elektronischen und elektromechanischen Produkten, darunter Elektronik, Schaltanlagen, Schlüsselschalter und Kfz-Beleuchtungsanlagen für den Schwerlastbetrieb, das bereits über eine Produktionsstätte in Witebsk

³⁵⁶ Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 [Elektronische Ressource] . URL:

<http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

³⁵⁷ Die Unterstützung für die rückständigen Regionen wird auf deren Potenzial basieren - Chebotar [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhkahttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarotstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

verfügt. Kennzeichnend für die Produkte des neuen Unternehmens ist, dass sie überwiegend exportorientiert sind und den Import ersetzen. Das Hauptaugenmerk liegt auf Russland. ³⁵⁸In das Projekt wurden mehr als 503 Tausend Br investiert". Ein wichtiges Detail: Dieses Investitionsprojekt mit ausländischem Kapital ist nicht das einzige für den Bezirk Braslav. Im Jahr 2020 entstand hier ein neues Unternehmen für die Produktion von vorgefertigten Metallkonstruktionen, in das ein Investor aus Lettland mehr als 370 Tausend Dollar investierte, und dessen Produkte bereits nicht nur auf dem belarussischen Markt, sondern auch in den Nachbarländern verkauft werden.

Eine weitere neue Produktionsstätte mit einer Investition von rund zwei Millionen belarussischen Rubeln in derselben Region Vitebsk wurde Ende 2020 in der Gemeinde Begoml, Kreis Dokshitsky, eröffnet. Das Vetraz-Werk, eine Tochtergesellschaft von Mogilevliftmash, hat dort eine Elektromontage eingerichtet, in der bereits über 80 Personen beschäftigt sind und die es "ermöglichen wird, gemeinsam mit dem italienischen Unternehmen neue Produkttypen zu entwickeln und die Produktion bis 2021 um 150 % zu steigern. ³⁵⁹Es wird auch zur Eröffnung neuer Produktionsstätten beitragen". Insbesondere wird es bald eine Kunststoffspritzgießerei geben, für die bereits zwei Maschinen gekauft wurden.

In der Region Minsk wurde am Vorabend des Jahres 2021 eine neue Produktionsstätte in der Stadt Zhodino eröffnet. Das Minsker Automobilwerk hat die Montage von Elektrofahrzeugen - Oberleitungsbusse in verschiedenen Ausführungen und die neuesten Elektrobusse - eingerichtet und beabsichtigt, mindestens dreihundert Fahrzeuge pro Jahr zu montieren, die sowohl an belarussische Städte als auch an das nahe und ferne Ausland geliefert werden

³⁵⁸ Pushnyakova, A. Das Werk für die Produktion von Spezialelektronik in Braslav wird 2021 in Betrieb genommen / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslavehttps://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2020nachnet-rabotu-v-2021-godu-godu-422488-2020>

³⁵⁹ Eine neue Werkstatt im Vetraz-Werk in Begoml wird die Produktion steigern [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj..by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

sollen. Das Projekt ist das Ergebnis einer staatlich-privaten Partnerschaft zwischen dem Minsker Automobilwerk und ETON LLC und hat bereits über 130 Arbeitsplätze geschaffen. Wichtig ist auch, dass in Zhodino ein kompletter Zyklus von Montagelinien geschaffen wurde, einschließlich Schweiß-, Anpassungs- und Lackierarbeiten, Anpassung der Steuersysteme, Diagnose der elektronischen Systeme, Kontrolle und Abnahme der Produkte - all dies dauerte nur ein halbes Jahr. ³⁶⁰Gleichzeitig sind die ehrgeizigen Aussichten dieses Projekts offensichtlich, denn "die Entwicklung von Kompetenzen im Bereich der Konstruktion von Elektrofahrzeugen wird es ermöglichen, eine vollständige Produktlinie für den Personenverkehr zu schaffen und in allen Marktsegmenten präsent zu sein".

Am Vorabend des Jahres 2021 hat die Region Grodno die staatliche Versuchsanstalt "Smorgon Experimental Forestry" als Bewohner der freien Wirtschaftszone "Grodnoinvest" mit einem Investitionsprojekt zum Aufbau einer Holzbrennstoffproduktion - Pellets - registriert. Die Idee des Projekts ist es, die Pelletsproduktion in Smorgon zu organisieren und minderwertige Holz- und Sägeabfälle in den wirtschaftlichen Umsatz einzubeziehen. Es wird erwartet, dass die gesamte Menge des hier hergestellten Produkts exportiert wird. Die Investition in das neue Werk wird mehr als 2,5 Mio. EUR betragen, und die Produktion soll in der zweiten Hälfte des Jahres 2021 anlaufen. Unterm Strich

³⁶¹"Die Durchführung des Projekts wird die Produktpalette erweitern, den Umfang der Produktion und der Exporte erhöhen, die Rentabilität und die Effizienz der Produktion verbessern, zusätzliche Arbeitsplätze schaffen und die Beiträge zum Haushalt erhöhen".

³⁶⁰ MAZ eröffnet Montageproduktion von Elektrofahrzeugen in Zhodino [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoehttps://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422142-2020/>.

³⁶¹ Die Versuchsforstwirtschaft Smorgon wurde ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskijhttps://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvestopytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>.

Es ist leicht zu erkennen, dass all diese Beispiele zeigen, dass die belarussischen Regionen beabsichtigen, die Herausforderungen der sozioökonomischen Entwicklung im neuen Fünfjahreszeitraum erfolgreich zu bewältigen, indem sie sich auf die vorhandenen Erfahrungen mit Investitionstätigkeiten, auch in Zusammenarbeit mit ausländischen Partnern, stützen. Die Formate der internationalen Zusammenarbeit auf regionaler Ebene, die es in unserem Land gibt und die immer noch funktionieren, sollten dies ebenfalls erleichtern.

Mit dem Jahr 2021 endete der Durchführungszeitraum des Programms für grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Polen, Belarus und der Ukraine 2014-2020, das ein wichtiges Instrument für die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen der Europäischen Union und den Partnerstaaten in Osteuropa ist, um integrierte und nachhaltige regionale Beziehungen zu gewährleisten.³⁶²Es sei daran erinnert, dass dieses Programm, dessen erster Programmzeitraum bereits 2004-2006 durchgeführt wurde, "seit 17 Jahren Entwicklungsprozesse in den Grenzgebieten Polens, Weißrusslands und der Ukraine durch die Kofinanzierung einer Vielzahl von Projekten unterstützt hat". Alle Projekte sind nicht kommerziell und tragen zur Verbesserung der Lebensqualität der Bewohner der östlichen Provinzen Polens sowie einiger westlicher Regionen von Belarus und der Ukraine bei. Im Einzelnen umfasst das Programm die folgenden Gebiete in drei Ländern: Polen -

Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzec, Chełm-Zamojski, Pulawskie, Lubelskie, Bialystok und Suwałki; Belarus - die Regionen Grodno, Brest, Minsk, Gomel und die Stadt Minsk; Ukraine - die Regionen Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil und Ivano-Frankivsk. Im Rahmen der vier thematischen Ziele dieses Programms - Kulturerbe, Zugänglichkeit, Sicherheit und Grenzen - wurden zwischen 2014 und 2020 drei Arten von Projekten durchgeführt: große Infrastrukturprojekte, reguläre Projekte und Mikroprojekte. Allein im Jahr 2020 befanden sich 139 Projekte gleichzeitig in der Umsetzung,

³⁶² Programm [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135> www.pbu2020.eu/by/pages/135

von denen 12 abgeschlossen wurden.

Insbesondere wurden im Rahmen des thematischen Ziels "Zugänglichkeit" 85 Kilometer lokaler Verbindungsstraßen zwischen Städten und Dörfern gebaut oder instandgesetzt, und es wurden Reparaturen in den Regionen Grodno und Brest, in den Woiwodschaften Lublin, Mazowieckie und Podkarpackie sowie in den Regionen Lviv und Volyn durchgeführt. Erst im Januar 2021 wurden in der polnischen Stadt Biła Podlaska zwei neue Kreisverkehre eröffnet, die im Rahmen des Projekts "Verbesserung der Verkehrsanbindung in Brest und Biła Podlaska" gebaut wurden. Und die Straßenmeisterei Brest baute im Rahmen desselben Projekts "sieben Kreuzungen in Brest um und stattete sie mit einem adaptiven Verkehrsleitsystem aus.³⁶³ Anschließend wurde ein intelligentes Verkehrssystem (ITS) entwickelt, das die Reisezeit durch die Regulierung des Verkehrs reduziert". Genauer gesagt handelt es sich um die Installation "intelligenter Ampeln" und die Einbettung von Sensoren in die Fahrbahn, die Informationen an spezielle Steuergeräte übermitteln, an den Kreuzungen der Moskowskaja-Straße mit der Partizanskij- und der Respublika-Allee, der Gawrilowa- und der Pionerskaja-Straße sowie der Warschauer Straße mit der Straße der Oktoberrevolution, der Krasnoznamenskaja- und der Makhnowitscha-Straße in Brest.

In Bezug auf das thematische Ziel "Grenzen" waren die wichtigsten Ergebnisse der gemeinsamen Arbeit zwei zusätzliche

Die neuen Zoll- und Kontrollspuren und die neuen Pavillons

Passkontrolle am Grenzübergang Forge

Bialystok-Bruzgi": Diese Ereignisse waren unter anderem

parallele Aufgaben, die die Effizienz an der Grenze erhöhen.³⁶⁴ Nach Abschluss dieser beiden Projekte hat sich der Durchsatz um fast 76 % erhöht, was die Grenzkontrollen erheblich beschleunigt hat." . Darüber hinaus wurden von den

³⁶³ Neue Kreisverkehre in Biła Podlaska [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

³⁶⁴ Ergebnisse für 2020

[Elektronische Ressource

]. - 2021. -

URL:

<https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

Zollbehörden der beteiligten Länder eine Reihe weiterer Projekte durchgeführt.³⁶⁵Dazu gehört der Bau eines Kontroll- und Scannerkomplexes, der "ein Röntgenscannersystem, ein Schutzgebäude für dieses System und ein Gebäude für das Personal, technische Systeme, die Ausbildung von Fachleuten für den Betrieb, die Organisation von schnellen Fahrzeugkontrollen und den Erfahrungsaustausch mit polnischen Partnern über den Einsatz von Scannern" umfasst. Und mehrere reguläre Projekte, darunter "Verbesserung der Zollkontrollen am BCP Domachevo Road" und "Stärkung der Kapazitäten des Hundedienstes der Zollämter der Republik Belarus und der Republik Polen". Das erste Projekt, das die Sicherheit an der weißrussisch-polnischen Grenze erhöhen und die Qualität der Zollkontrollen verbessern sollte, umfasste die Installation von Wiegeeinrichtungen, was zu einer Verkürzung der Kontrollzeiten und einer Beschleunigung des Grenzverkehrs führte. Das zweite Projekt, das darauf abzielt, den illegalen Verkehr von Drogen, psychotropen Substanzen und Tabakwaren zu verhindern und die illegale Migration zu unterbinden, umfasst die Beschaffung von sechs Fahrzeugen mit Käfigen für den Transport von Arbeitshunden für die Zollämter Grodno und Brest sowie für das Zollamt Minsk-2.

All diese Fakten zeigen, dass das abgeschlossene Programm für grenzüberschreitende Zusammenarbeit Polen-Belarus-Ukraine 2014-2020 seinen Teilnehmern geholfen hat, viele spezifische Fragen der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit anzugehen. Offensichtlich wird derselbe pragmatische Ansatz in das neue grenzüberschreitende Programm für 2021-2027 einfließen, das bereits aktiv von den Akteuren diskutiert wird.

³⁶⁶Insbesondere Brest in Weißrussland und Biała Podlaska in Polen arbeiten an der Möglichkeit, gemeinsame Projekte in gleich drei Bereichen durchzuführen:

³⁶⁵ Programm für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit Polen-Belarus-Ukraine 2014-2020. [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL:

<https://www.customs.gov.by/ruhttps://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ruru/>.

³⁶⁶ Brest und Biała Podlaska arbeiten an gemeinsamen Projekten in der grünen Wirtschaft

[Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikepodlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

Möglichkeiten der Umstellung des öffentlichen Nahverkehrs auf elektrischen Verkehr, Projekte zur Energieeinsparung, energetischen und thermischen Sanierung von sozialen Einrichtungen sowie "Aufbereitung und weitere Nutzung von Regenwasser".

Ein weiterer wichtiger Aspekt des hier behandelten Themas ist, dass in der Republik Belarus die Arbeit auf lokaler Ebene im Bereich der nachhaltigen Energieentwicklung und der Anpassung an den Klimawandel derzeit erheblich zunimmt.

³⁶⁷Es genügt zu sagen, dass bereits 53 belarussische Städte ihre Bereitschaft erklärt haben, dem Konvent der Bürgermeister für Klima und Energie beizutreten, einer großen europäischen Initiative für die Zusammenarbeit im Klimabereich, die 2008 ins Leben gerufen wurde und der sich bis 2020 mehr als 10.000 Städte und Gemeinden mit etwa 320 Millionen Einwohnern angeschlossen haben". ³⁶⁸Mit der Unterzeichnung dieses Abkommens verpflichten sich die lokalen Regierungen freiwillig, die Treibhausgasemissionen bis 2030 um mindestens 30 % zu reduzieren". Es liegt auf der Hand, dass jede Stadt das Ziel auf ihre eigene Art und Weise anstrebt.

In der weißrussischen Stadt Kostjukowitschi in der Region Mogilew wird beispielsweise im August 2020 das Projekt "Bau einer Photovoltaikanlage. Dezentrale Energieversorgung der Sporthalle unter Umweltgesichtspunkten". Initiiert und finanziert wurde es von Partnern aus der deutschen Partnerstadt Ditzgenbach, mit denen Kostjukowitschi in verschiedenen Bereichen kooperiert: Bildung, Gesundheitswesen, Sport, Kultur, Tourismus und Ökologie. Im Rahmen des bereits erwähnten Projekts "wurden auf dem Dach der Turnhalle 135 Photovoltaikmodule mit einer Gesamtleistung von 35,8 kW installiert.

³⁶⁷ Arikas, D. European Cities Energy and Climate Initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - C. 4.

³⁶⁸ Mehr als 50 belarussische Städte sind bereit, sich zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen zu verpflichten [Elektronische Ressource] . - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolce-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrossov-pamikovyh-424013-2021/>

³⁶⁹Außerdem gibt es ein Überwachungssystem, das die Stromerzeugung verfolgt und Daten über den Betrieb der Anlage mindestens ein Jahr lang für jeden Tag und jeden Monat erfasst und speichert". Auch in der Region Mogilev gibt es ein neues Solarkraftwerk, das im Jahr 2020 in der Nähe des Dorfes Asmolovichi im Bezirk Mstislav in Betrieb genommen wurde. Hier, auf einer Fläche von etwa vier Hektar

Es wurden 4752 Solarzellen installiert. "Jedes der Paneele hat eine Nennleistung von 335 Watt. ³⁷⁰Damit beträgt die kumulierte installierte Leistung des neuen Solarkraftwerks 1,6 MW". Darüber hinaus wurde in der Nähe von Asmolowitschi im Jahr 2020 die mit 142 Metern höchste Windkraftanlage in Belarus errichtet.

Die Präsenz dieser umweltorientierten Einrichtungen im Bezirk Mstislav ist kein Zufall. Die Stadt Mstislav selbst hat 2017 den Konvent der Bürgermeister für Klima und Energie unterzeichnet. Seitdem finden hier zahlreiche Veranstaltungen statt, um bei der jungen Generation eine Kultur des Energiesparens und der Umweltverantwortung zu fördern. So konnte im Sommer 2020 im Rahmen der organisierten Energietage jeder am Internetmarathon zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung "EcoMy Mstislav" teilnehmen. Die Teilnehmer stellten ihre Materialien zu den Themen Energiesparen, Ökologie und nachhaltige Entwicklung der Region in das globale Netzwerk ein. In den Vorschulen und Gesundheitszentren des Bezirks wurden interaktive Lektionen zum Thema "Wie man umweltfreundlich auf der Erde leben kann" abgehalten, der Wettbewerb "Share with Us" (Teile mit uns) durchgeführt und Filmvorführungen von "Energy Saving Schools" (Energiesparende Schulen) organisiert - über moderne Wege und Methoden des Energiesparens und der Energieeinsparung zu Hause, in der Schule und am

³⁶⁹ Auf dem Dach eines Gymnasiums in Kostjukowitschi wird ein Fotovoltaik-Kraftwerk gebaut [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

³⁷⁰ In Weißrussland wurde ein neues Solarkraftwerk in Betrieb genommen [Elektronische Ressource].

-
2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

Arbeitsplatz. Ökologische Kampagnen "Wir haben hier aufgeräumt! Wie sieht es bei euch aus?". Und in der Nähe des Gymnasiums in Mstislavlje wurde die Allee "Bildung für eine nachhaltige Zukunft" mit jungen Thuas bepflanzt, neben denen Schilder mit Informationen über jedes der 17 Ziele der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung aufgestellt wurden. Die Energietage endeten mit dem Fahrradrennen Mstislavskoe Ring, das zum dritten Mal stattfand und an dem etwa hundert Teilnehmer unterschiedlichen Alters aus dem ganzen Bezirk teilnahmen.³⁷¹ Diese Fakten zeigen, dass die Einwohner des Bezirks Mstislavlau durch die Teilnahme an all diesen Veranstaltungen aus erster Hand erfahren konnten, dass das Hauptziel der Klima- und Energieinitiative des Konvents der Bürgermeister die nachhaltige Energieentwicklung auf lokaler Ebene und die Ergreifung konkreter Maßnahmen zur Eindämmung des Klimawandels und zur Anpassung daran ist, und dass "eine wichtige Rolle bei der Arbeit zur Verringerung der Treibhausgasemissionen im Bezirk von den Einwohnern gespielt wird, die durch ihr persönliches Verhalten einen wertvollen Beitrag zur gemeinsamen Sache leisten können".

Ein weiteres wirksames Instrument, das auch in den Städten des Konvents der Bürgermeister aktiv genutzt wird, ist die Europäische Mobilitätswoche, eine internationale Kampagne zur Ökologisierung der städtischen Verkehrssysteme, zur Änderung des Verkehrsverhaltens und zur intelligenteren Nutzung des öffentlichen Raums, die traditionell jedes Jahr vom 16. bis 22. September stattfindet und ihren Höhepunkt im autofreien Tag findet. An den Veranstaltungen in dieser Woche nehmen in der Regel mehr als 50 Länder auf der ganzen Welt teil.³⁷² Das Thema des Jahres 2020, "Emissionsfreie Mobilität für alle", konzentriert sich auf die "Verringerung der Treibhausgasemissionen und die Zugänglichkeit emissionsfreier Infrastrukturen und Verkehrsmittel für

³⁷¹ Mstislavl für umweltfreundliches Leben! Und die Energietage beweisen es [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

³⁷² Europäische Mobilitätswoche [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

alle Kategorien von Bürgern". Wie populär dieses Thema in unserem Land ist, zeigt die Tatsache, dass sich eine Rekordzahl von Städten in Belarus - über 80 - dieser Kampagne 2020 angeschlossen hat. So organisierte beispielsweise Minsk in dieser Woche ein Radrennen, bot kostenlose öffentliche Verkehrsmittel für Autofahrer an und eröffnete die erste Öko-Route für Radfahrer in Belarus, die drei Umweltrouten der belarussischen Hauptstadt - "Stadt der Vögel", "Silver Log" und "Chizhovka" - miteinander verbindet.³⁷³ Das Besondere an dieser Route war die Möglichkeit, Rad zu fahren und Vögel zu beobachten, sowie Informationstafeln über einheimische Vögel entlang der Route.

³⁷⁴Zusammenfassend ist festzuhalten, dass "das strategische Ziel der belarussischen Regionalpolitik die integrierte Entwicklung jeder Region und die Verringerung bestehender regionaler Disparitäten ist, unter Berücksichtigung der effektiven Nutzung ihres Ressourcenpotenzials und ihrer Wettbewerbsvorteile, um einen hohen Lebensstandard für die Bevölkerung, die Erhaltung der Natur und den positiven Beitrag der Regionen zur nationalen Wettbewerbsfähigkeit und Sicherheit zu gewährleisten". Wie wir sehen können, unternehmen die belarussischen Regionen im Rahmen der zweiten Phase der Nationalen Strategie für nachhaltige soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2030 bereits viele konkrete Schritte, die auf die Ausweitung der lokalen Selbstverwaltung bei der Bewältigung sozioökonomischer, ökologischer und umweltbezogener Probleme, den Abbau von Subventionen und die Gewährleistung eines hohen Lebensstandards der Bevölkerung abzielen.

³⁷³ Eine neue Öko-Route, eine Fahrradtour und freie Fahrt - wie die Europäische Mobilitätswoche in Minsk aussehen wird [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-ekomarshrut-robeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³⁷⁴ Zalesky, B. Der Ausgangspunkt ist der Multivektorismus. Teil I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

KAPITEL 18

Innovative Städte schaffen

Im März 2021 fand in der belarussischen Hauptstadt das Forum der Internationalen Fernmeldeunion "Intelligente nachhaltige Städte: Organisatorische und technische Aspekte der Entwicklung" statt, an dem rund 200 Personen teilnahmen. Vertreter Russlands, der Ukraine und Aserbaidschans, Experten von Green Cities Projects, des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen und Fachleute führender belarussischer Unternehmen tauschten ihre praktischen Erfahrungen beim Aufbau einer intelligenten nachhaltigen Stadt aus. Es sei darauf hingewiesen, dass das Konzept der intelligenten nachhaltigen Stadt heute als "innovative Stadt, die Informations- und Kommunikationstechnologien nutzt" definiert wird.

³⁷⁵Kommunikationstechnologien und andere Mittel, um die Lebensbedingungen, die Effizienz und die Wettbewerbsfähigkeit der Städte zu verbessern und gleichzeitig die Bedürfnisse der heutigen und künftigen Generationen in wirtschaftlicher, sozialer, ökologischer und kultureller Hinsicht zu erfüllen". Besonders wichtig für die Umsetzung dieses Themas sind in dieser Phase die Ermittlung integrierter Ansätze für den Aufbau solcher Städte, die Ausarbeitung von Konzeptionsunterlagen und die Messung der Wirksamkeit der Entwicklung. In diesem Zusammenhang ist die Wahl des Veranstaltungsortes für dieses Forum durch die Internationale Fernmeldeunion alles andere als zufällig, da Weißrussland über einen recht hohen Entwicklungsstand der Infrastruktur verfügt. Insbesondere "erreichen Glasfaserkabel hier praktisch jedes mehrstöckige Gebäude. Es gibt eine gute 4G-Abdeckung. Daher bietet das Land eine hervorragende technische Basis, um alle Arten von elektronischen Plattformen und digitalen Diensten auf die bestehende Infrastruktur aufzusetzen.

³⁷⁶Das Einzige, was hier noch zu tun bleibt, ist, diese digitalen Dienste

³⁷⁵ Belarus bewegt sich allmählich auf die praktische Umsetzung des Konzepts der intelligenten Stadt zu - Shulgan [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poeta.pno-perehodjat-k-prakticheskoij-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>

³⁷⁶ Eine digitale Gesellschaft muss auch Menschen mit körperlichen Behinderungen berücksichtigen - ITU [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe->

einzuführen und allen Bürgern beizubringen, wie sie sie nutzen können".

Bereits 2019 hat Belarus ein Modellkonzept für die Entwicklung intelligenter Städte entwickelt und es für Orsha und den Bezirk Orsha angepasst, mit einem ausgefeilten Fahrplan für seine Umsetzung. Im Jahr 2020 wurde die Anpassung des Modellkonzepts in solchen belarussischen potenziellen Zentren des Wirtschaftswachstums wie Minsk, Baranowitschi, Pinsk, Nowopolotsk, Bobruisk und einer Reihe anderer Städte fortgesetzt.³⁷⁷ Polotsk hat beispielsweise das Projekt "My City" umgesetzt, bei dem eine mobile Anwendung ein einziges Fenster für die Interaktion der Kunden mit allen Organisationen und Infrastrukturen in der Region bietet.

Mit dem Abschluss der Verlegung von Glasfaserkommunikationsleitungen in allen Siedlungen mit mehr als 100 Haushalten und der Versorgung von mehr als der Hälfte der Haushalte mit mindestens 50 Hofhaushalten im Jahr 2020 hat Belarus bereits mit der Umsetzung einzelner Fragmente des Konzepts der intelligenten, nachhaltigen Stadt begonnen und macht dabei Fortschritte in drei Hauptrichtungen. Erstens beläuft sich die Zahl der Teilnehmer des Projekts "Smart House" bereits auf etwa 60 Tausend. Zweitens beläuft sich die Gesamtzahl der installierten Videokameras auf etwa 35 Tausend und die Gesamtzahl der Verbraucher - natürliche und juristische Personen - nähert sich 65 Tausend. Drittens wurde die Mobilität der Kommunikation zwischen Unternehmen, der Infrastruktur eines jeden Bezirks und der Bevölkerung sichergestellt.

Im Februar 2021 verabschiedete unser Land das staatliche Programm "Digitale Entwicklung von Belarus" für 2021-2025, das aus sechs Unterprogrammen besteht: 1) "Information und analytische sowie organisatorische und technische Unterstützung für die digitale Entwicklung"; 2) "Infrastruktur für die digitale Entwicklung"; 3) "Digitale Entwicklung der öffentlichen Verwaltung"; 4) "Digitale Entwicklung der Wirtschaftssektoren"; 5) "Regionale digitale

[obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-liudei-s-fizicheskimi-ogranicheniami-mse-432906-2021/](https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-strukturny-umnogo-goroda-432929-2021/)
³⁷⁷ Karaim: Die Entwicklung der Methodik und Struktur einer intelligenten Stadt ist heute wichtig [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-strukturny-umnogo-goroda-432929-2021/>

Entwicklung"; 6) "Informationssicherheit und digitales Vertrauen".³⁷⁸ Gleichzeitig sieht das Unterprogramm "Regionale digitale Entwicklung" "die Umsetzung von Maßnahmen vor, deren Ergebnisse einen systemischen Charakter für die Entwicklung von "Smart City"-Technologien in allen Regionen des Landes haben werden".

In diesem Fall geht es insbesondere um die Schaffung einer digitalen Plattform nach regionalem Vorbild "Smart City (Region)", die für die digitale Umgestaltung der regionalen Verwaltungsprozesse, die Lösung von Problemen der sozioökonomischen und kommunalen Entwicklung, die Organisation der Interaktion mit Informationen und den Aufbau von Feedback mit den Bürgern konzipiert ist. Die Umsetzung dieser digitalen Plattform ist vor allem in regionalen Zentren und Städten mit mehr als 80.000 Einwohnern geplant. Es ist auch geplant, die Technologien der Informationsmodellierung von Stadtplanungseinheiten und städtischen Räumen in die Praxis zu übertragen oder "digitale Zwillinge" von Städten zu erstellen, die eine effektive Modellierung der Stadtentwicklung und des Managements verschiedener Bereiche des städtischen Lebens ermöglichen werden. Außerdem werden auf der Grundlage der digitalen Plattform Smart City (Region) die typischen Dienstleistungen geschaffen, darunter Wohnungs- und kommunale Dienstleistungen, Buchhaltung und Immobilienverwaltung, Bauwesen und Raumplanung, Verwaltung von städtischen und Verkehrsinfrastruktureinrichtungen, Gesundheitswesen, Bildung, Gewährleistung der öffentlichen Sicherheit, Umweltüberwachung, Organisation der Bürgerbeteiligung an der Stadtverwaltung, Entwicklung von Kultur, Tourismus und allgemein des Dienstleistungssektors. Es ist davon auszugehen, dass das Internationale Forum "Intelligente nachhaltige Städte: Organisatorische und technische Aspekte der Entwicklung" in Minsk ein weiterer wichtiger Schritt zur Lösung dringender Fragen der innovativen Entwicklung belarussischer Städte und Regionen ist und diese mit effektiven internationalen Erfahrungen bereichert.

³⁷⁸ Staatliches Programm "Digitale Entwicklung von Belarus" für 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 19.

Ein umfassendes Programm ebnet den Weg in die Zukunft

Weißrussland hat einen Entwurf für ein staatliches Programm für innovative Entwicklung für 2021-2025 ausgearbeitet, das die Umsetzung von rund 80 Innovationsprojekten zur Schaffung von High-Tech-Industrien vorsieht. Zu den Prioritäten soll die Entwicklung von sechs "Zukunftsprojekten" gehören, die sich auf neue Produktion, Technologien und Produkte konzentrieren, die mit den globalen Trends übereinstimmen und die Entwicklung der Märkte berücksichtigen. Eines der wichtigsten dieser Projekte ist der nationale Elektroverkehr. Die Umsetzung des vorbereiteten umfassenden Programms für die Entwicklung dieses Sektors in den Jahren 2021-2025 wird nicht nur einen neuen Maschinenbauzweig in Belarus - Elektrofahrzeuge - schaffen, sondern auch einen weitreichenden Multiplikatoreffekt auf die innovative Entwicklung anderer Sektoren wie Metallurgie, Elektrotechnik, Robotik und Informationstechnologie haben.³⁷⁹ Darüber hinaus ist "die Entwicklung von Mustern neuer Ausrüstungen, die Schaffung von 14 Produktionsstätten für Güter-, Personen- und Spezial-Elektrofahrzeuge, einschließlich der Montageanlage für Elektroautos bei BELJI, sowie die Herstellung von Basiskomponenten für diese Fahrzeuge vorgesehen".

Es sei daran erinnert, dass die Republik Belarus bereits im März 2020 ein Dekret "Über die Förderung der Nutzung von Elektrofahrzeugen" verabschiedet hat, das Maßnahmen zur Förderung der Nachfrage nach diesen umweltfreundlichen Fahrzeugen im Land sowie die Schaffung der entsprechenden Lade- und Serviceinfrastruktur in den Regionen vorsieht. Die Entstehung dieses Dokuments wurde durch eine Reihe von Umständen veranlasst.³⁸⁰ Weltkonferenz der Vereinten Nationen über den Klimawandel, die

³⁷⁹ Schumilin, A. Wie Belarus den Hochtechnologiesektor entwickeln will / A. Schumilin // [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kakhttps://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-77belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>.

³⁸⁰ Zalessky, B. Punkte des Wachstums. Besonderheiten der nachhaltigen Entwicklung im Kontext der

im Dezember 2018 in Kattowitz (Polen) stattfand, erklärte die belarussische Seite, dass sie die grüne Wirtschaft und die nachhaltige Entwicklung mit geringem Kohlendioxid ausstoß als einen strategischen Vektor betrachtet".

Zweitens zeigen bestehende Expertenprognosen, dass "bis 2030 jedes fünfte Auto auf der Welt ein Elektroauto sein wird.³⁸¹ Dieser Prozess wird durch die Regierungspolitik in einer Reihe von Ländern vorangetrieben, in denen Beschränkungen für Autos mit Verbrennungsmotoren eingeführt werden sollen". Drittens wird die wachsende Zahl von Elektroautos dazu beitragen, die Luftverschmutzung in Belarus zu verringern.³⁸² Viertens: "Die Nutzung von Elektrofahrzeugen ist eine der Möglichkeiten, den Stromverbrauch auf intelligente Weise zu erhöhen", was insbesondere im Zusammenhang mit der Inbetriebnahme des belarussischen Kernkraftwerks von Bedeutung ist. Fünftens ist der Übergang zu Elektrofahrzeugen eine Hinwendung zu neuen Technologien im Einklang mit den weltweit besten Praktiken, so dass bis 2025 etwa 40 Prozent der in Belarus vorhandenen Autos mit Verbrennungsmotoren durch Elektrofahrzeuge ersetzt werden könnten.

Was das Dekret betrifft, so seien einige der darin enthaltenen Maßnahmen erwähnt. Zum Beispiel befreit dieses Dokument die Besitzer von Elektroautos von der Zahlung einer Gebühr für eine Genehmigung zur Teilnahme am Straßenverkehr. Privatpersonen müssen keine Mehrwertsteuer zahlen, wenn sie Elektroautos zum persönlichen Gebrauch in unser Land bringen.³⁸³ Darüber hinaus werden "die Besitzer von Elektrofahrzeugen bis zum 1. April 2026 von

globalen Herausforderungen / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

³⁸¹ Die zu ergreifenden Maßnahmen werden zum Aufbau der Produktion von Elektroautos in Belarus beitragen - Wirtschaftsministerium [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-belarusi-provodstva-elektromobilej -minekonomiki-minekonomiki-3 83056-2020/](https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovovat-sozdaniju-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020/).

³⁸² Ökologie und intelligenter Stromverbrauch - was dem Wachstum von Elektroautos in Belarus zugute kommt [Elektronische Ressource]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁸³ Lukaschenka unterzeichnete ein Dekret über Anreize für den Kauf von Elektroautos [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ohhttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o- stimulirovanii-zakupok-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej -383041 -2020>

der Zahlung von Parkgebühren auf ausgewiesenen Plätzen in kommunalen Parkhäusern befreit".

Das Dekret enthielt auch Maßnahmen für Hersteller von Elektroautos und elektrischen Ladestationen sowie für Organisationen, die diese betreiben. Insbesondere wurden die Ladestationen von der Mehrwertsteuer befreit, wenn sie in Belarus verwendet werden. Außerdem wurden Grundstücke für den Bau und die Wartung von Elektroladestationen ohne Versteigerung an die Produktionsvereinigung Belorusneft verpachtet. Dies könnte der Grund dafür sein, dass die PA Belorusneft plante, im Jahr 2020 gleich 180 Schnellladestationen zu eröffnen.

Zu diesem Zeitpunkt stellte sich die Situation der Elektroladestationen (EPS) in Belarus wie folgt dar.³⁸⁴ Seit Anfang 2020 "ist das EPS-Netz auf 251 solcher Stationen (plus 13 Einrichtungen) angewachsen". Und es könnte bereits bis zu neuntausend Elektrofahrzeuge versorgen. Das EFS-Netz auf belarussischem Gebiet umfasst zwei Arten von Stationen: erstens Modus 3, bei dem ein Elektrofahrzeug sechs bis acht Stunden zum Aufladen benötigt, und zweitens Modus 4, bei dem die Batterie in weniger als einer Stunde wieder aufgeladen werden kann. Ein wichtiges Detail: Anfang 2020 erhielt das Netz der Ladestationen von Belorusneft eine neue Marke, Malanka, die bis 2022 639 Ladestationen betreiben soll. Und bis 2030 soll es genug davon geben, um bis zu 300.000 Elektrofahrzeuge zu versorgen.

Wenn wir über die Produktion eigener Elektroautos in unserem Land sprechen, sei daran erinnert, dass das erste belarussische Muster eines solchen Fahrzeugs auf Basis von Geely bereits im August 2017 vorgestellt wurde. Damals hieß es, dass "nach der Erprobung des ersten Elektroautos Wissenschaftler mit der Entwicklung eines verbesserten Prototyps beginnen werden."³⁸⁵ Er könnte bereits

³⁸⁴ "Belorusneft plant, in diesem Jahr 180 Elektrotankstellen zu eröffnen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

https://www.belta.by/economics/view/belorusnefthttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-planiruet-otkryt-180-elektrozarj_adnyh-adnyh-stantsij_-v-etom-godu-v-etom-godu-383042-2020

³⁸⁵ Gavrilova, V. Ökologisch, modern und wendig: Wissenschaftler präsentierten das erste

im nächsten Jahr [2018] fertig sein". Wie jedoch bereits beim Treffen des Präsidenten von Belarus mit der Führung des Ministerrats im März 2020 festgestellt wurde, hat das Thema der Herstellung eines eigenen Elektroautos bisher nicht den richtigen Anstoß erhalten, obwohl der elektrische Verkehr ein enormes Potenzial hat. "Es ist schon heute ein dringendes Bedürfnis. <...> Viele Staaten sind bereits dabei, diese vielversprechende Richtung zu entwickeln.³⁸⁶ Länder wie wir, die exportorientiert sind und keine riesigen Reserven im Untergrund haben, setzen schon lange auf den Elektroverkehr".

³⁸⁷Als der Erlass "Über die Förderung von Elektroautos" erschien, wurde klar, dass BELJI CJSC sich der Sache annehmen würde und "bereit war, die Produktion von Elektroautos in Weißrussland in Betracht zu ziehen, sofern 5-10 Tausend Autos pro Jahr verkauft würden". Zur gleichen Zeit erhielt das Unternehmen vier chinesische Elektroautos des Typs Geely Geometry A, die getestet werden sollten: eines im Werk und drei bei Händlern. Diese Version des Elektroautos überzeugte mit einer Reichweite von 500 Kilometern, einem adaptiven Tempomat, einem Fußgänger- und Radfahrsystem sowie einem intelligenten automatischen Parksysteem. Gleichzeitig hoffte man, dass mit der Verabschiedung des Präsidialdekrets die Produktion des Modells Geely Geometry A bei BELJI SAO wesentlich schneller vorangehen würde.

Im Januar 2021 wurde der von der Nationalen Akademie der Wissenschaften gemeinsam mit anderen Akteuren erarbeitete Entwurf eines umfassenden Entwicklungsprogramms für den Elektroverkehr für 2021-2025, das eine Erhöhung des Anteils des öffentlichen Elektroverkehrs in Belarus auf bis zu 30 Prozent im Jahr 2025 vorsieht, auf der Sitzung des Präsidiums des Ministerrats

belarussische Elektroauto / V. Gavrilova // [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

³⁸⁶ Treffen mit der Führung des Ministerrats [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/.

³⁸⁷ "BELJI ist bereit, die Produktion von Elektroautos mit einem Absatz von 5-10 Tausend Fahrzeugen pro Jahr in Betracht zu ziehen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

erörtert, das die wichtigsten Anforderungen der Regierung an den Inhalt des Dokuments formulierte: "Das Programm sollte wirklich umfassend sein - von der Forschung und Entwicklung bis zur Stimulierung³⁸⁸ Mit anderen Worten, es sollte "bereichsübergreifend" sein und praktisch alle Bereiche berühren, die auf die eine oder andere Weise mit dem elektrischen Verkehr zu tun haben". Dies mag der Grund dafür sein, dass auch in anderen aktuellen Dokumenten auf hoher Ebene von der Entwicklung des Elektroverkehrs in Belarus die Rede ist.³⁸⁹ Insbesondere das staatliche Programm "Energieeinsparung" für 2021-2025 sieht die Entwicklung der Produktion von Elektrofahrzeugen, Komponenten und Ladeinfrastrukturen für diese Fahrzeuge im Industriesektor vor, während im Verkehrssektor "die Entwicklung von Elektroautos, Hybridautos und Ladenetzwerken, die Elektrifizierung des städtischen Personenverkehrs als Ersatz für die Verwendung von Kohlenwasserstoffkraftstoffen" vorgesehen ist. Was die Forschungskomponente dieses Themas anbelangt, so hat die Nationale Akademie der Wissenschaften von Belarus ihre Pläne für eine Versuchsproduktion belarussischer Elektroautos bereits im Januar 2021 vorgestellt. Tatsache ist, dass die einheimischen Wissenschaftler an Mittelklassemodellen arbeiten, die für ein breites Spektrum von Verbrauchern konzipiert sind. Es ist die Rede von der Produktion mehrerer Modelle auf einmal: Cargo, Pkw, Minivan und sogar ein Sportwagen. Bezeichnenderweise handelt es sich nicht um Geely, sondern um ein grundlegend anderes Elektroauto mit rein belarussischer Ausstattung.³⁹⁰ <...> Für das belarussische Elektroauto mit einer Reichweite von 500 Kilometern werden mehrere Batteriemodelle - Lithium-Ionen, Graphen und Graphen-Blei - entwickelt". In diesem Zusammenhang sei darauf hingewiesen, dass auf der Ausstellung der

³⁸⁸ Der Anteil des öffentlichen Elektroverkehrs in Belarus soll bis 2025 auf 30 % steigen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9713.government.by/ru/content/9713>

³⁸⁹ Staatliches Programm "Engergo-Saving" für 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

³⁹⁰ Die Nationale Akademie der Wissenschaften plant den Aufbau einer experimentellen Produktion von belarussischen Elektroautos [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

Errungenschaften und wichtigsten Ergebnisse wissenschaftlicher, technischer und innovativer Aktivitäten "Tage der belarussischen Wissenschaft - 2021", die im Januar 2021 in Minsk stattfand, bereits ein Prototyp des Elektroautos "Academic Electro" des Vereinigten Instituts für Maschinenbau zu sehen war, das für den Transport in geschlossenen Räumen, d.h. ohne Befahren öffentlicher Straßen, und für zwei Passagiere auf offener Fläche konzipiert ist. "Die Höchstgeschwindigkeit des Elektroautos beträgt 50 km/h.³⁹¹ Die Bauweise der Karosserie in Rahmen- und Plattenbauweise ermöglicht die Produktion in Kleinserien je nach Kundenwunsch". Eine weitere Besonderheit dieser Neuheit ist, dass der Antriebsteil der Kabine keine Metallelemente enthält: Er besteht aus Glasfaserkunststoff. Darüber hinaus führt das Vereinigte Institut für Maschinenbau der Nationalen Akademie der Wissenschaften bereits eine Reihe von gemeinsamen Projekten mit mehreren belarussischen Unternehmen durch.³⁹² So wird "gemeinsam mit MAZ ein Elektro-LKW entwickelt, der mit einem am Institut entwickelten elektrischen Antriebssystem ausgestattet wird". Und das Ergebnis der Zusammenarbeit mit dem Minsker Traktorenwerk wird eine elektrische Eismaschine sein, deren erster Produktionslauf für 2021 geplant ist. Was die Produktion von Elektroautos auf der Grundlage von BELJI betrifft, so sollen 2021 fünfhundert bis tausend Elektroautos nach Belarus geliefert werden, "um die Nachfrage zu untersuchen, die Möglichkeiten zu verstehen und dann alle notwendigen Vorbereitungen für die Produktion zu treffen.³⁹³ Wir sollten die Elektroautos eher in der zweiten Jahreshälfte erwarten". Kurz gesagt, die

³⁹¹ Neue Drohne und Elektroauto - Nationale Akademie der Wissenschaften präsentiert rund 200 Entwicklungen auf der Ausstellung zum Tag der Wissenschaft [Elektronische Quelle]. -2021 .

- URL:

<https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnj-u-nauki-425-608-2021/>

³⁹² Elektro-LKWs, Elektro-Mähdrescher und Elektro-PKWs - woran belarussische Wissenschaftler arbeiten [Elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>

³⁹³ "BELJI wird die Nachfrage nach Elektrofahrzeugen untersuchen und sich auf die Produktion vorbereiten.

Parhomchik [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

Maßnahmen, die in Weißrussland ergriffen werden, um eigene Elektroautos zu entwickeln, versprechen, so schnell wie möglich Ergebnisse zu erzielen.

Im April 2021 hat die Republik Belarus bereits das umfassende Programm zur Entwicklung des Elektroverkehrs für den Zeitraum 2021-2025 verabschiedet, mit dem folgende Hauptziele erreicht werden sollen

- 1) die Schaffung eines neuen Zweigs der Technik - die Herstellung von Elektrofahrzeugen;
- 2) Schaffung der Voraussetzungen für die Erhöhung der Zahl der eingesetzten Elektrofahrzeuge;
- 3) Ausbau der elektrischen Verkehrsinfrastruktur ; 4) Minimierung der negativen Auswirkungen auf die Umwelt.

Zu diesem Zweck umfasst das integrierte Programm sieben Ziele:

- 1) Schaffung eines Systems der wissenschaftlichen Unterstützung, das auch die wissenschaftliche und technologische Sicherheit des Landes im Bereich des Maschinenbaus gewährleistet;
- 2) Organisation der Produktion von Elektrofahrzeugen, ihrer Basiskomponenten und Infrastrukturelemente sowie deren maximale Lokalisierung;
- 3) die Schaffung institutioneller Voraussetzungen für die Entwicklung des Elektroverkehrs auf der Grundlage einer systematischen Normung, Konformitätsbewertung und regulatorischen Unterstützung;
- 4) Schaffung einer elektrischen Verkehrsinfrastruktur, einschließlich EPS, mit optimaler räumlicher Anordnung und unter Berücksichtigung der Besonderheiten der Verbraucher (öffentlicher Personen- und Güterverkehr, elektrischer Individualverkehr);
- 5) Koordinierung der staatlichen Maßnahmen zur Entwicklung des Elektroverkehrs und seiner Infrastruktur auf nationaler und regionaler Ebene; Optimierung der Investitionen in die Entwicklung und Anschaffung von Elektrofahrzeugen;
- 6) Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Förderung der

Entwicklung des Elektroverkehrs, von der Forschung über die Anschaffung und den Betrieb bis hin zum Recycling und zur Wiederverwendung, einschließlich der Anziehung von Investitionen zur Beschleunigung der Entwicklung des Elektroverkehrs;

7) die Minimierung wirtschaftlicher, ökologischer, sozialer und anderer Risiken.

Zwei Unterprogramme - "Produktion und technologische Basis für Elektrofahrzeuge" und "Schaffung einer Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge" - sehen die Schaffung wissenschaftlicher Grundlagen und einer Produktionsbasis vor, um die Zahl der eingesetzten Elektrofahrzeuge zu erhöhen, sowie ein ausgebautetes Netz von Elektrotankstellen, das den reibungslosen Verkehr von Elektrofahrzeugen in ganz Belarus gewährleisten wird.³⁹⁴ Unter den im Rahmen des integrierten Programms geplanten Aktivitäten sind die Schaffung einer experimentellen Pilotproduktion von Elektrofahrzeugen und "die Befreiung der Nutzer von Elektroautos von der Zahlung für die Benutzung von Parkplätzen, die sich in öffentlichem Besitz befinden" zu nennen. Darüber hinaus ist diese Art des Transports in der Republik Belarus von der Transportsteuer befreit. Genauer gesagt: "Besitzer von Fahrzeugen der Kategorie M1, M1G (Elektroautos und geländegängige Elektroautos), die ausschließlich mit einem Elektromotor angetrieben werden, müssen keine Transportsteuer zahlen.³⁹⁵ Diese Befreiung wird bis zum 31. Dezember 2025 gewährt".

All diese Maßnahmen schaffen natürlich gute Voraussetzungen für das Wachstum der Zahl der Elektroautos, von denen es Mitte März 2021 bereits mehr als zweieinhalbtausend in unserem Land gab.³⁹⁶ Gleichzeitig "hat sich der

³⁹⁴ Über das umfassende Programm für die Entwicklung des Elektroverkehrs bis 2025 [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>

³⁹⁵ Finanzministerium: Elektroautos bis Ende 2025 von der Kfz-Steuer befreit [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/mns-eklektromobili- osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/](https://www.belta.by/society/view/mns-eklektromobilihttps://www.belta.by/society/view/mns-eklektromobili- osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/)

³⁹⁶ Der Stromverbrauch von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Belarus hat sich im Jahr 2020 fast

Stromverbrauch der Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Weißrussland im Jahr 2020 im Vergleich zu 2019 mit 7,7 Millionen kWh fast verdoppelt." . Jeden Monat werden nun bis zu zweihundert neue Nutzer im EHS-Netzwerk registriert.³⁹⁷Und "es gibt durchschnittlich 250 Ladevorgänge pro Tag an den Stationen, und in den letzten beiden Monaten [Januar und Februar] hat die Gesamtzahl 15.000 überschritten". Das umfassende Programm enthält ernsthafte Maßnahmen für die Entwicklung des EPS-Netzes. Wenn das Netz jetzt aus 288 EZS besteht, müssen es bis Ende 2021 471 sein. In der zweiten Phase (2022-2025) sollen 466 und in der dritten Phase (2026-2030) weitere 407 hinzukommen.

Ein weiterer wichtiger Punkt in diesem Zusammenhang ist die Tatsache, dass preiswerte chinesische Elektroautos bei den belarussischen Verbrauchern nach wie vor besonders beliebt sind, weil es einfach noch keine einheimischen Modelle gibt.³⁹⁸Das umfassende Programm zu diesem Zweck besagt, dass "es geplant ist, die Serienproduktion von Elektroautos bei BELJI zu entwickeln und im Jahr 2021 1.000 Elektroautos auf der Grundlage des Modells "Geometrie C" zu produzieren" und eine experimentelle Montageproduktion von Einzelmodellen und Kleinserien von Elektroautos verschiedener Modifikationen im "Vereinigten Institut für Maschinenbau der NAS von Belarus" einzurichten, wobei so weit wie möglich Komponenten und Einheiten aus belarussischer Produktion verwendet werden.

Für andere Arten von elektrisch betriebenen Transportfahrzeugen wurde ein sehr umfangreiches Entwicklungsprogramm entworfen. Insbesondere soll bis Ende 2023 die Produktion von Elektrobussen für die Personenbeförderung auf

verdoppelt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://atom.belta.by/ru/https://atom.belta.by/ru/news/ru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dliaru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dlia-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/>

³⁹⁷ Die Zahl der Elektroautos in Belarus hat 2,5 Tausend überschritten. [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobiley-v-belarusi-prevysilo-25-tvshttps://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobiley-v-belarusi-prevysilo-25-tvs-431822-2021/>

³⁹⁸ Umfassendes Programm zur Entwicklung des Elektroverkehrs für 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

Flughäfen mit Kraftwerkskomponenten aus belarussischer Produktion beherrscht werden.

Das Unified Institute of Mechanical Engineering wird in Zusammenarbeit mit dem Minsker Automobilwerk einen Muster-Elektro-Lkw mit einer Nutzlast von etwa viereinhalb Tonnen und mit Belkommunmash von bis zu zehn Tonnen entwickeln. Die Flotte des belarussischen Elektroverkehrs soll auch einen elektrischen Müllwagen für den Hausgebrauch umfassen. Schließlich beabsichtigt das Belarussische Automobilwerk "im Rahmen des Programms die Herstellung eines Modells eines batteriebetriebenen Kipplasters.³⁹⁹ Das Bruttogewicht eines solchen Fahrzeugs wird 176 Tonnen und seine Nutzlast 90 Tonnen betragen".

Wie wir sehen, dürfte der verstärkte Einsatz von Elektrofahrzeugen in Belarus bereits in den kommenden Jahren zu einem der vielversprechendsten Entwicklungsbereiche werden, der nicht nur dazu beitragen wird, den Verbrauch importierter Energie zu verringern, sondern auch die Umweltsituation verbessern und die Nutzung der Kapazität des belarussischen Energiesystems sicherstellen wird.

³⁹⁹ Elektrokipper, Elektromüllwagen und Elektrofahrzeuge aus belarussischer Produktion sollen bis 2025 entstehen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogohttp://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

KAPITEL 20

Um das Potenzial zu maximieren

Das Jahr 2020 markiert den 15. Jahrestag des ersten Handels an der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE), als das belarussische Einheitsunternehmen Bellesexport und das polnische Unternehmen International Paper Kwidzyn S.A. ihren ersten börslichen Verkauf von Restholz im Wert von 189.000 \$ tätigten.⁴⁰⁰ Insgesamt wurden hier in den letzten anderthalb Jahrzehnten "3,2 Millionen Transaktionen im Wert von 21 Milliarden Dollar getätigt, das Exportvolumen belief sich auf 5,8 Milliarden Dollar". Diese Zahlen zeigen, dass sich die BUTB bereits zu einer der größten Warenbörsen Osteuropas entwickelt hat, deren Hauptaufgabe darin besteht, belarussische Unternehmen beim Export von Produkten zu unterstützen und ausländischen Unternehmen den Zugang zum belarussischen Markt zu erleichtern.

Auch diese Tatsache spricht Bände. Der marktorientierte Preisbildungsmechanismus und die hohe Konzentration von Angebot und Nachfrage auf dieser Börsenplattform ermöglichten es den belarussischen Bietern ab 2005, zusätzliche Einnahmen zu erzielen und bis zu anderthalb Milliarden Dollar zu sparen. Es sei daran erinnert, dass an der BUOTB akkreditierte Unternehmen am elektronischen Handel mit fünf Rohstoffpositionen teilnehmen: 1) Metallerzeugnisse; 2) Holzerzeugnisse; 3) landwirtschaftliche Erzeugnisse; 4) Industrie- und Konsumgüter; 5) potenzielle Börsengüter. Auf dem Inlandsmarkt sind vor allem Rundholz, Eisenmetallprodukte und Ölsaatenschrot gefragt, während die Teilnehmer im Außenhandel Holz und Milchprodukte bevorzugen. Diese Trends sind auch für die Entwicklung des BUTB im Jahr 2020 charakteristisch.

Anfang Dezember 2020 waren hier 24815 Unternehmen akkreditiert, darunter 4904 Unternehmen aus 63 Ländern. Zwischen Januar und November wuchs der Handelsumsatz um 12 Prozent auf fast fünf Milliarden belarussische Rubel. Man

⁴⁰⁰ In 15 Jahren auf der BOOTB abgeschlossene Geschäfte im Wert von 21 Mrd. \$ [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-2https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21 -mlrd--mlrd-zaklj_ucheny-na-butb-za-ucheny-na-butb-za-15 --let- 393174-2020

schätzt, dass dort täglich zwischen 1.500 und 3.000 Geschäfte abgewickelt werden. Auch der Export von Waren über die Börse weist eine positive Dynamik auf. "Mit einer Gesamtsumme von 1 Mrd. Br. an Exportgeschäften wurde das Ergebnis des Vorjahres um 5 % übertroffen. ⁴⁰¹Schnittholz, Hackschnitzel und pflanzliche Produkte waren die Spitzenreiter beim Verkauf auf dem ausländischen Markt." . Interessanterweise verzeichnete das BUTB im Oktober 2020 einen Rekordwert von 46,5 Millionen Dollar an Exportgeschäften in diesem Jahr, wovon mehr als die Hälfte auf Holzprodukte - Schnittholz und Holzspäne - entfiel. Unternehmen aus Deutschland, Lettland und Litauen waren die größten Abnehmer von Schnittholz, während Unternehmen aus Litauen, Polen und Estland die größten Abnehmer von Holzspänen waren. Ein weiteres charakteristisches Detail ist, dass "im Oktober auch ein deutlicher Anstieg der ausländischen Käufer von Zement zu verzeichnen war. ⁴⁰²Der Betrag der Transaktionen mit dieser Ware stieg um das 4,3-fache auf 2,6 Mio. \$. Der Hauptmarkt für diese Ware war Russland".

Es ist anzumerken, dass Zement nicht das einzige Produkt ist, das russische Geschäftsleute an die BUTB lockt. Insbesondere sind sie sehr an belarussischen Milchprodukten interessiert, die in den ersten zehn Monaten des Jahres 2020 für insgesamt etwa dreißig Millionen Dollar über die Börse exportiert wurden. Dabei entfielen "etwa 80 % dieses Betrags auf Geschäfte mit Unternehmen aus Russland".

Milchpulver, Butter und Molkenpulver waren die wichtigsten Produkte, die gekauft wurden. ⁴⁰³Butter dominierte die Verkaufsstruktur mit einem Umsatz

⁴⁰¹ Der BUTB-Handelsumsatz stieg im Zeitraum Januar-November um 12 % [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>.

⁴⁰² Die Warenausfuhren über die TSB sind im Oktober um 22 % gestiegen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-415863-2020/>.

⁴⁰³ Auf Russland entfallen rund 80 % der Milchexporte über den BUTB [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolohttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez--produktsii-cherez-butb--prihoditsja-na--prihoditsja-na-rossij>

von 14,9 Mio. \$".

Diese Fakten sind ein beredtes Indiz für das Potenzial des russischen Vektors in den Aktivitäten des BUTB, wo zum 1. Dezember 2020 2.482 russische Einwohner akkreditiert waren. Und diese Zahl scheint nicht abschließend zu sein, da das BUTB im Jahr 2020 energische Schritte unternommen hat, um neue Geschäftskontakte in die östliche Richtung der Interaktion zu entwickeln, die zu Ergebnissen führen. Es genügt zu sagen, dass seit Anfang 2020 183 neue russische Unternehmen an der Börse akkreditiert worden sind, von denen die meisten aktive Bieter sind, was sich natürlich positiv auf die Dynamik des Börsenumsatzes auswirkt. Vor allem das "Angebot an schwarzen

Die Exporte von Metallwalzprodukten für belarussische Industrieunternehmen stiegen in den ersten 11 Monaten um 68%, und die Ausfuhren von Milchpulver nach Russland nahmen um 53% zu <...>. ⁴⁰⁴Auch Rapsöl, Mehl und Baumaterialien entwickelten sich positiv".

Der russische Vektor ist durch folgendes Detail gekennzeichnet: Das Interesse am BUTB wächst besonders schnell in den Geschäftskreisen der russischen Regionen, die an Weißrussland grenzen. Die Region Smolensk ist ein Beispiel dafür. Heute sind etwa vierhundert Smolensker Unternehmen an der Börse akkreditiert, mehr als aus jeder anderen russischen Region. Viele von ihnen nehmen regelmäßig an den Ausschreibungen für Import und Export teil. Doch wie sich bei einem Pilot-Webinar herausstellte, das das BUTB im Dezember 2020 gemeinsam mit dem Exportunterstützungszentrum der Region Smolensk veranstaltete, schöpfen selbst die Unternehmen in dieser russischen Region das Potenzial des Börsenmechanismus noch nicht voll aus. Und "zu den vielversprechenden Bereichen gehören der Verkauf von russischen Holzrohstoffen, Getreidekulturen, Futtermittelzusätzen, Eisenwalzprodukten

[u-41u-414442-2020/](https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/)

⁴⁰⁴ BUTB freut sich auf den Ausbau der Zusammenarbeit mit der Region Omsk in Russland [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/>

sowie der Kauf von belarussischen Fleisch- und Milchprodukten und Baumaterialien.⁴⁰⁵ Diese Waren können die Grundlage für eine langfristige, für beide Seiten vorteilhafte Zusammenarbeit bilden". Die "Digitale Kontaktbörse", die ebenfalls im Dezember 2020 in Form einer Online-Konferenz stattfand, zeigte, dass das BUTB die Zusammenarbeit mit entlegeneren Regionen Russlands auf die gleiche Weise zum gegenseitigen Nutzen entwickeln kann. Insbesondere mit Unternehmen in der Region Omsk, für die die Börse kurzfristig ein wirksames Instrument für den Verkauf und die Beschaffung von Materialien werden kann.

Dass im Falle des BUTB die Entfernung zwischen Verkäufer und Käufer keine entscheidende Rolle mehr spielt, zeigen die Erfahrungen der Börse beim Aufbau von Kontakten zu Ägypten. Ebenfalls im Dezember 2020 traf das BUTB eine Vereinbarung mit dem ägyptischen Unternehmen Sama Al Jazeera for Import and Export, um über die Börse Holzexporte in das nordafrikanische Land zu organisieren.⁴⁰⁶ Der Clou dabei ist, dass bisher "fast alle Holzeinfuhren nach Ägypten über Zwischenhändler organisiert werden und die Preise manchmal sehr hoch sind". Ein Handelsplatz wird es ägyptischen Unternehmen jedoch ermöglichen, Holzprodukte in nahezu unbegrenzter Menge und ohne Zwischenhändler direkt von den Herstellern in Belarus zu kaufen, und belarussische Exporteure werden in der Lage sein, einen sehr lukrativen Markt in Ägypten zu erschließen, wo der jährliche Holzverbrauch bei etwa fünf Millionen Kubikmetern liegt. Die ägyptische Seite sieht darin eine optimale Lösung, denn durch die Teilnahme an der Ausschreibung erhält sie Zugang zu einer großen Zahl spezialisierter Unternehmen, die bereit sind, die benötigten Waren zu akzeptablen Bedingungen zu liefern. Die Vorteile für die

⁴⁰⁵ . Das BUTB freut sich auf den Ausbau der Zusammenarbeit mit der Region Smolensk [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-42-oblastiju-421404-2020>

⁴⁰⁶ Über das BUTB soll die Lieferung von Schnittholz nach Ägypten organisiert werden [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetplaniruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

belarussische Seite sind nicht weniger offensichtlich. Die Geografie der für beide Seiten vorteilhaften Kontakte entwickelt sich also recht vielfältig und effektiv. Und dies vor dem Hintergrund der Coronavirus-Pandemie, die die Wirtschaft der meisten Länder der Welt nicht gerade geschont hat und die alle Marktteilnehmer dazu zwingt, neue Wege der Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern zu finden, um letztlich erfolgreich zu sein.

Das BUTB ist in dieser Hinsicht keine Ausnahme. Bereits im Mai 2020 veranstaltete es das erste belarussisch-kanadisch-britische Webinar bzw. Online-Seminar Timber: Doing Business in Belarus, an dem über vierzig Vertreter der kanadischen und britischen Wirtschaft teilnahmen. Es ist anzumerken, dass bereits 63 Unternehmen aus dem Vereinigten Königreich und 6 aus Kanada beim BUTB akkreditiert worden sind.⁴⁰⁷ Die Diskussion in Form einer Videokonferenz über die Besonderheiten des Börsenhandels mit Holzprodukten und die Hauptvorteile der belarussischen Börsenplattform, darunter die Kontrolle der Geschäftsabwicklung, die transparente Preisgestaltung, das Fehlen von Zwischenhändlern und die Möglichkeit der Nutzung von Handelsfinanzierungsinstrumenten, führte dazu, dass "eine Reihe britischer und kanadischer Unternehmen ihr Interesse an einer Akkreditierung zur Teilnahme am Börsenhandel mit Schnittholz und Hackschnitzeln an der BUOTB bekundet haben".

Es sei darauf hingewiesen, dass das BUTB das Format der Online-Seminare auch für die Schulung seiner künftigen Geschäftspartner nutzt. So fand im Mai 2020 das erste Schulungs-Webinar für die Fachleute der usbekischen Republikanischen Warenbörse statt, mit der das BUTB bereits im September 2018 ein strategisches Kooperationsabkommen unterzeichnet hatte. Dank dieses modernen Formats der Zusammenarbeit konnten die usbekischen Partner nicht nur die Struktur und die Besonderheiten des belarussischen öffentlichen

⁴⁰⁷ Britische und kanadische Unternehmen sind daran interessiert, belarussisches Holz an der Börse zu kaufen [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskikh-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

Beschaffungssysteme besser kennenlernen, sondern auch die Möglichkeiten für ausländische Anbieter von Waren, Bau- und Dienstleistungen, an Beschaffungsverfahren teilzunehmen.⁴⁰⁸ Man geht davon aus, dass die Informationen, die die usbekische Seite erhalten hat, nicht nur zur Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Weißrussland und Usbekistan im Bereich des elektronischen Beschaffungswesens beitragen, sondern auch "usbekischen Unternehmen, die auf dem weißrussischen Markt tätig werden wollen, als Handlungsleitfaden dienen werden".

Die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen der Belarussisch-Türkischen Handelsbank und den chinesischen Partnern verdient in diesem Zusammenhang eine gesonderte Betrachtung. Im Dezember 2020 fand nämlich eine Sitzung des belarussisch-chinesischen zwischenstaatlichen Kooperationsausschusses statt, auf der positive Veränderungen im Handelsaustausch zwischen den beiden Ländern festgestellt wurden, die mit Veränderungen in der Struktur der belarussischen Exporte einhergehen. Erstens erweitert sich die Nomenklatur der Warenlieferungen aus Belarus nach China. Zweitens nimmt die Abhängigkeit des bilateralen Handelsumsatzes von der Ausfuhr belarussischer Kalidünger an chinesische Verbraucher ab. Und die Hauptprioritäten, die geplant sind, um gemeinsame Aktionen zum Ausbau der Zusammenarbeit zu fördern, sind "die Aufnahme belarussischer Produkte in die staatlichen Reserven der Volksrepublik China und die Einrichtung von

⁴⁰⁹ Gemeinsame Produktionsanlagen Chinas für die Verarbeitung belarussischer Rohstoffe, Vereinfachung der Handelsverfahren und Beseitigung von Handelshemmnissen, Optimierung der Finanzabwicklung" sowie die Nutzung elektronischer Handelsplattformen als vielversprechender Mechanismus für den bilateralen Handel, wobei die Schlüsselrolle offenbar dem BUTB zukommt, bei

⁴⁰⁸ Weißrussland und Usbekistan entwickeln Zusammenarbeit bei der elektronischen Beschaffung [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>.

⁴⁰⁹ Nikolay Snopkov: Weißrussland sieht Agrarprodukte als neuen Exportmotor für China [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

dem Anfang Dezember 2020 bereits 28 chinesische Unternehmen akkreditiert waren, von denen 13 in diesem Jahr hierher kamen.

Es genügt zu sagen, dass sich der Betrag der von Unternehmen aus China an der Börse getätigten Käufe in den drei Quartalen des Jahres 2020 auf zwei Millionen Dollar mehr als verzehnfacht(!) hat. Holzknüppel und Schnittholz dominierten den Warenmix. Es sei darauf hingewiesen, dass bis vor kurzem die meisten belarussischen Schnittholzprodukte hauptsächlich über die baltischen Staaten ins Reich der Mitte gingen, was zur Aufwertung des Holzes für den Endverbraucher beitrug und die Deviseneinnahmen der belarussischen Exporteure schmälerte. ⁴¹⁰"Dank des gemeinsamen Projekts mit Bellesexport und Beltamozhservice konnten Dutzende von belarussischen Forstunternehmen ihre Produkte ohne Zwischenhändler auf dem margenstarken chinesischen Markt absetzen. .

Der BUTB ist der Ansicht, dass dieses stark gestiegene Interesse chinesischer Unternehmen am Börsenhandel nicht nur auf das günstige Preisumfeld zurückzuführen ist, sondern auch auf die "bequeme Logistik, die belarussische Exporteure anbieten konnten. Insbesondere ist es seit diesem Jahr [2020] möglich, Schnittholzprodukte auf verschiedenen Lieferbasen (Multi-Base-Lots) zu kaufen, was es chinesischen Unternehmen ermöglicht, den für sie am besten geeigneten Abholpunkt zu wählen. ⁴¹¹Darüber hinaus wurden die Lieferzeiten durch die Nutzung des Schienenverkehrs im Rahmen der Initiative 'One Belt, One Road' der chinesischen Regierung erheblich verkürzt." .

Nach Erhalt dieser Statistiken begann das BUTB, die Möglichkeit der Einführung eines separaten Handels für Holzprodukte auf dem chinesischen

⁴¹⁰ Belarussisches Schnittholz im Wert von 5,1 Millionen Dollar wurde seit Anfang des Jahres über das BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-5pilomaterialy-na-51 -mln-prodali-v--mln-prodali-v-kitaj -cherez--cherez-butb --s -nachala-nachala- godagoda-400531 -2020/>

⁴¹¹ Mehr als das Zehnfache der Transaktionen von Unternehmen aus China über die TSB im Zeitraum Januar-September [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kita.ja-na-butb-v-ijanvare-sentjabreja-na-butb-v-ijanvare-sentjabre- 413129-2020/>

Markt zu erwägen, bei dem alle zur Versteigerung angebotenen Lose so weit wie möglich an die chinesischen Verbraucher angepasst würden und das notwendige Wettbewerbsniveau durch eine dichte Konzentration von Käufern gewährleistet würde. Dies umso mehr, als die verstärkte Aktivität von Unternehmen aus China seit Oktober 2020 besonders sichtbar ist, als sie Holz im Wert von mehr als einer Million Dollar über die Börse gekauft haben. Dies ist auch auf das vereinfachte Akkreditierungsverfahren des BUTB zurückzuführen, das nun nicht mehr als drei Tage zum Ausfüllen aller Dokumente benötigt.⁴¹² Und "im Januar-November wurden über die Börse Holzprodukte im Gesamtwert von über 9 Millionen Dollar in Richtung China verkauft". Ein Jahr zuvor lag diese Zahl bei nur etwa zweihunderttausend Dollar. Aufbauend auf diesen erfolgreichen Erfahrungen veranstaltete das BUTB Mitte Dezember 2020 erstmals einen spezialisierten Handel für den Verkauf von Holz nach China. Bleibt zu hoffen, dass diese neue Arbeitsform auch neue Horizonte für die Zusammenarbeit mit chinesischen Partnern eröffnet, denn es spricht alles dafür, dass sich die hiesige Exportnomenklatur in naher Zukunft spürbar ausweiten wird, vor allem zu Lasten von Produkten des agroindustriellen Komplexes. Denn "neben Produkten der Holzindustrie gehören Rapsöl, Rübenschnitzel, Fleisch, Zucker und Milchprodukte zu den vielversprechenden Tauschgütern, die auf dem chinesischen Markt gefragt sind."⁴¹³ Die Zahl der Anfragen chinesischer Unternehmen, die am Kauf dieser Produkte interessiert sind, hat in letzter Zeit deutlich zugenommen".

Vor allem Rapsöl bietet in diesem "chinesischen" Kontext interessante Perspektiven: Die Exporte über BUTB haben sich in den ersten acht Monaten des Jahres 2020 wertmäßig verdreifacht. Dies liegt daran, dass Rapsprodukte sowohl in der Lebensmittelindustrie als auch für die Herstellung von Biodiesel

⁴¹² BUTB veranstaltet am 15. Dezember die erste spezialisierte Exportausschreibung für den chinesischen Markt [Elektronische Quelle]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitaj-skogo-rynka-15-dekabrj-a-420090-2020>

⁴¹³ Chinesische Unternehmen kauften im Oktober auf der BUTB Holz im Wert von mehr als 1 Million Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-chez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

eine breite Verwendung finden. Vielleicht auch deshalb ist der größte Abnehmer dieser Produkte auf dem BUTB die Schweiz, mit Transaktionen von Januar bis August 2020 in Höhe von fast sechs Millionen Dollar. ⁴¹⁴Die drei wichtigsten Märkte für belarussisches Rapsöl sind auch Litauen mit 3,5 Millionen Dollar und Estland mit 3,3 Millionen Dollar.

Was China betrifft, wo Rapsöl ebenfalls stark nachgefragt wird, so war sein traditioneller Partner für diese Importposition Kanada. "Aufgrund des langwierigen Handelskonflikts ist das Angebot an diesem Produkt jedoch spürbar zurückgegangen. Die daraus resultierende Verknappung hat zu einem Rekordpreisanstieg geführt. ⁴¹⁵Daher sucht China nun aktiv nach alternativen Beschaffungswegen, und Weißrussland könnte einer davon werden". Im September 2020 beschloss das chinesische Handelsunternehmen Shandong Liuqing, sich die Situation zunutze zu machen, indem es seine Absicht ankündigte, das Akkreditierungsverfahren zu durchlaufen und seine Tätigkeit am BUTB aufzunehmen. Gleichzeitig bekundete das Unternehmen seine Bereitschaft, in die belarussische Holzindustrie zu investieren. Das Unternehmen ist auch an der Entwicklung der belarussischen Transport- und Logistikinfrastruktur interessiert. Dies ist der Mehrzweckansatz, der durch die Zusammenarbeit mit dem BUTB eingeleitet wurde.

Ein weiterer wichtiger Trend in der Entwicklung des BUTB im Jahr 2020 ist ein Anstieg der Exporte von Metallerzeugnissen um ein Drittel auf 27 Millionen Britische Pfund, wobei der Großteil der Transaktionen auf Eisen- und Nichteisenmetalle sowie deren Schrott und Abfälle entfällt. ⁴¹⁶Es genügt zu

⁴¹⁴ Die Rapsölexporte über BUTB haben sich verdreifacht, wobei der größte Abnehmer Schweiz [elektronische Ressource], -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherез-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁴¹⁵ . Weißrussischer Palettenkarton und Rapsöl werden über BUTB nach China exportiert [elektronische Ressource]: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuii-palletnuii-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherез-butb-408061-2020/>

⁴¹⁶ Die Ausfuhren von Stahlerzeugnissen über den BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 33 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksiihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherез-butb-v-i-polugodii-vyros-nacherez-butb-v-i-polugodi-vyros-na-33-399873-2020/>

sagen, dass "Unternehmen aus Deutschland, Kanada, Lettland, Litauen, Polen, Russland und der Ukraine diese Produkte in der ersten Jahreshälfte für 24 Mio. Br gekauft haben, was den Wert von 2019 um 20% übersteigt". Im gleichen Zeitraum wurde am BUTB ein gemeinsames Projekt mit den Belarussischen Stahlwerken entwickelt, in dessen Rahmen Bewehrungsstahl im Wert von drei Millionen belarussischen Rubel an den polnischen Markt verkauft wurde. Für die Zukunft plant die Börse, die Warennomenklatur für die Ausfuhr von Metallerzeugnissen durch die Erschließung neuer vielversprechender Märkte zu erweitern, um den Anteil dieses Bereichs an den Ausfuhrgeschäften in den nächsten fünf Jahren von fünf auf zwanzig Prozent zu erhöhen.

Von großem Interesse sind in diesem Zusammenhang die Pläne des BUTB, auch andere belarussische Unternehmen auf ausländische Märkte zu bringen. Insbesondere ist geplant, die Bemühungen der Börse zur Erreichung dieses Ziels zu kombinieren mit

Das Metallwalzwerk Mior ist ein innovatives Industrieunternehmen in der Region Vitebsk, in das erhebliche ausländische Investitionen geflossen sind und das nach Erreichen der geplanten Kapazität jährlich etwa 240 000 Tonnen Weißblech herstellen kann. Es sei darauf hingewiesen, dass in der ehemaligen Sowjetunion nur die Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russland und die ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kasachstan ähnliche Produkte herstellen. Für das weißrussische exportorientierte Unternehmen ist "as Skandinavien ist der interessanteste Markt <...>".⁴¹⁷ Dies ist vor allem auf die günstige Preissituation und die gleichbleibend hohe Nachfrage nach Weißblech zurückzuführen". Weißes Weißblech wird häufig bei der Herstellung von Lebensmittel- und Chemikalienbehältern verwendet. Darüber hinaus plant das Unternehmen die Herstellung von ultradünnem Weißblech ab einer Dicke von 0,1 mm. Mit Hilfe des BUTB hofft das Unternehmen nicht nur, neue Abnehmer

⁴¹⁷ Das BUTB und das Metallwalzwerk Miorsky wollen gemeinsam den Export von Weißblech entwickeln [Elektronische Quelle]:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

zu finden und schließlich regelmäßige Lieferungen von Weißblech nach Europa zu etablieren, sondern auch Partner für Rohstoffe zu finden, da der Börsenhandelsmechanismus in beide Richtungen wirksam ist - beim Export von Fertigerzeugnissen und beim Kauf von Rohstoffen.

⁴¹⁸All diese Fakten deuten darauf hin, dass das BUTB heute ein solches Entwicklungstempo aufweist, dass es schon bald zum Motor des elektronischen Handels in der Republik Belarus werden kann und sollte. Um eine nachhaltige Entwicklung und die Wettbewerbsfähigkeit des belarussischen Staates in der globalen Arena zu gewährleisten, "ist es notwendig, unsere eigenen digitalen Plattformen in den Schlüsselsektoren der Wirtschaft zu schaffen, damit ausländische Unternehmen, die auf den belarussischen Markt kommen, ihre technologischen Lösungen nicht aufdrängen, sondern sich in die digitale Infrastruktur des Landes integrieren". In dieser Hinsicht kann man sagen, dass die ersten fünfzehn Jahre des Betriebs der belarussischen Universal Commodity Exchange ein Beweis dafür sind, dass die Grundlage für die Lösung der hier gesetzten Ziele solide gelegt wurde.

⁴¹⁸ BUTB sollte ein Motor des elektronischen Handels im Land werden - Koltović [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draj-verom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Merkmale einer multidirektionalen Austauschpartnerschaft

Eine tiefere Integration mit der Russischen Föderation wird in den nächsten fünf Jahren das wichtigste Ziel der belarussischen Regierung im Hinblick auf die Entwicklung der außenwirtschaftlichen Aktivitäten und der internationalen Zusammenarbeit bleiben.⁴¹⁹ Zu diesem Zweck ist die Umsetzung von Plänen für gemeinsame sektorale Aktivitäten sowie für die "handelspolitische, wirtschaftliche, wissenschaftlich-technische und soziokulturelle Zusammenarbeit mit den Regionen der Russischen Föderation" vorgesehen. Heute unternehmen viele Marktteilnehmer in unserem Land aktive Schritte, um Aktivitäten in dieser Richtung zu etablieren. Zu ihnen gehört die Belarussische Universelle Warenbörse (BUCE), für die der russische Vektor der Interaktion ein großes Potenzial darstellt.

Es sei daran erinnert, dass am 1. Dezember 2020 2.482 Einwohner aus Russland die Dienste des BUTB in Anspruch nahmen.⁴²⁰ Und das, obwohl zum gleichen Zeitpunkt "24815 Unternehmen hier akkreditiert waren, darunter 4904 Unternehmen aus 63 Ländern". Die Erfahrungen mit den russischen Partnern im Jahr 2020 haben jedoch gezeigt, dass selbst in den an Weißrussland angrenzenden Regionen Smolensk, Brjansk und Pskow die Möglichkeiten, die dieser E-Commerce-Mechanismus bietet, noch nicht in vollem Umfang erkannt werden. Wenn sich diese Wahrnehmung zum Besseren wandelt, lässt das Ergebnis nicht lange auf sich warten. Ein gutes Beispiel in diesem Zusammenhang ist der Rekord-Exportumsatz von BUTB Cement im Januar 2021, der sich auf einen Schlag auf 5,3 Millionen Dollar verzehnfachte. Dieser Anstieg sei "auf die erhöhte Aufmerksamkeit russischer Handels- und Bauunternehmen an der Börse zurückzuführen <...>".⁴²¹ Nachdem die Ukraine

⁴¹⁹ Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴²⁰ Zalessky, B.L. Prospektiver E-Commerce-Mechanismus auf dem Weg zur maximalen Potenzialrealisierung / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴²¹ Zementexporte über BUTB im Januar um das 10-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz->

einen Antidumpingzoll eingeführt und ihren Markt für weißrussischen Zement faktisch geschlossen hatte, wurde Russland zum vorrangigen Ziel." Inzwischen nehmen mindestens acht russische Unternehmen regelmäßig an den Zementexportauktionen des BUTB teil.

Vielleicht auch aus diesem Grund hat das BUTB mit dem Jahr 2021 seine Aktivitäten in Richtung Russland deutlich verstärkt. So wurde im Februar mit der Handelsvertretung der Russischen Föderation in Belarus eine Vereinbarung über gemeinsame Aktionen zur Steigerung des Handelsumsatzes zwischen belarussischen und russischen Regionen getroffen. Die Handelsmission wird die Geschäftskontakte der Handelsvertretung in vollem Umfang nutzen, um die russische Wirtschaft über die Möglichkeiten zu informieren, die die belarussisch-belarussische Handelsvertretung als effektive Plattform für Handels- und Beschaffungsaktivitäten bietet. Darüber hinaus werden die Parteien ihre Anstrengungen bei der Organisation und Durchführung von Veranstaltungen bündeln, die auf die Intensivierung der Zusammenarbeit zwischen belarussischen und russischen Unternehmen abzielen, um das BUTB für alle russischen Geschäftsleute zu einer wichtigen Anlaufstelle für den belarussischen Markt zu machen. Schließlich eröffnet die Registrierung auf diesem Handelsplatz "automatisch den Zugang zu 25 Tausend Unternehmen aus 64 Ländern, der übrigens auch von ausländischen Teilnehmern aktiv genutzt wird. Ein aktuelles Beispiel ist ein Unternehmen aus dem Kaliningrader Gebiet, das über unsere Handelsplattform Rapsöl im Wert von über 1 Million Euro verkauft hat. ⁴²²Der Käufer war ein litauisches Unternehmen". Diese Bemühungen um den Ausbau der Geschäftskontakte mit russischen Regionen beginnen sich tatsächlich auszuzahlen. Allein in einer Woche im Februar 2021 wurden acht Unternehmen aus Russland beim BUTB akkreditiert. Dies zeigt,

[428027-2021/](#)

⁴²² Das BUTB und die russische Handelsvertretung wollen zur Steigerung des Handelsumsatzes beitragen [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namerenyhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborotasodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

dass die Stärkung der Zusammenarbeit mit den russischen Regionen wirklich zu einer der Prioritäten des diesjährigen BUTB geworden ist, und eine Vielzahl von Instrumenten der Zusammenarbeit wird eingesetzt, um dieses Ziel zu erreichen. So wurden in der ersten Dekade des Februars 2021 auf einer Online-Konferenz unter Beteiligung von Vertretern der Regierung dieser russischen Region die Möglichkeiten zur Steigerung des gegenseitigen Handelsumsatzes zwischen Belarus und Udmurtien diskutiert. ⁴²³Es sei darauf hingewiesen, dass der Handelsumsatz zwischen Belarus und Udmurtien im Jahr 2020 184,5 Mio. US-Dollar betrug, was 112,5 % des Niveaus von 2019 entspricht". Während des Gesprächs waren sich die Parteien einig, dass selbst diese relativ guten Indikatoren durch die Umsetzung des Handelsaustausches erheblich verbessert werden können, der ein wirksames Instrument zur Steigerung des Volumens und zur Erweiterung der Palette der auf dem belarussischen und udmurtischen Markt nachgefragten Waren werden kann. Wenn man bedenkt, dass sich Udmurtien in den letzten Jahren zu einer der exportorientiertesten Regionen Russlands entwickelt hat und heute bei der Wachstumsrate des Exports von Nicht-Energiegütern den ersten Platz im Nachbarland einnimmt, kann man sicher sein, dass in naher Zukunft Vertreter der Udmurtischen Wirtschaft zu regelmäßigen Teilnehmern des Handels am BUTB werden.

In der zweiten Februardekade 2021 fand eine Online-Konferenz statt, auf der die Ausweitung der Zusammenarbeit zwischen dem BUTB und der Wirtschaft der Region Wolgograd diskutiert wurde. Die Teilnehmer dieser Diskussion stellten fest, dass seit Ende 2020 ein stetiger Trend zur Erhöhung der Zahl der börsengehandelten Einwohner aus Russland zu beobachten ist. Dabei handelt es sich nicht nur um den Export belarussischer Waren auf den russischen Markt und den Kauf russischer Produkte durch belarussische Unternehmen, sondern

⁴²³ Belarus und Udmurtien beabsichtigen, den Handelsumsatz durch eine aktivere Nutzung des Devisenhandels zu steigern [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvulichit-tovarooborot-zahhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvulichit-tovarooborot-zahschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevojschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>.

auch um häufigere "Transitgeschäfte zwischen Unternehmen aus Russland und Drittländern".⁴²⁴ Mit anderen Worten, die Börse wird als Instrument zur Absicherung von Außenhandelsrisiken genutzt". Und das erweitert natürlich die Möglichkeiten, Geschäftspartner zu gewinnen, unter denen, wie wir glauben, bald viele weitere Vertreter der Wirtschaft der Region Wolgograd auftauchen werden.

Während das BUTB die Partnerschaften mit den Regionen der Russischen Föderation ausbaut, plant es gleichzeitig, die Zusammenarbeit mit der europäischen Wirtschaft im Jahr 2021 ernsthaft zu erweitern, da dieser Partnerschaftsvektor ein enormes und noch nicht ausgeschöpftes Potenzial bietet. Dies zeigt sich am Beispiel des Handels im Januar 2021, der zu einem sofortigen Anstieg der Holzexporte durch das BUTB um 27 Prozent auf über 30 Millionen Dollar führte. Zur gleichen Zeit "waren die wichtigsten Märkte Deutschland, Lettland und Litauen.⁴²⁵ Unternehmen aus diesen Ländern kauften belarussische Schnittholzprodukte für insgesamt 24,4 Millionen Dollar". Vertreter europäischer Länder wie Großbritannien, die Niederlande, Polen, die Slowakei und Estland gehörten ebenfalls zu den größten Abnehmern dieser Art von Produkten, bei denen Holzknüppel für den Export am meisten gefragt waren. Es genügt zu sagen, dass während des ersten Exporthandels auf der BUTB im Jahr 2021 über anderthalb Millionen Holzpfähle im Wert von über einer Million Euro allein an das Vereinigte Königreich verkauft wurden, was unmittelbar über dem Niveau der Ausfuhren in dieses Land im Jahr 2020 lag. Ein wichtiges Detail: In der Vergangenheit wurden diese Produkte in viel kleineren Mengen und meist über Zwischenhändler in den baltischen Staaten auf den britischen Markt geliefert. Die Ergebnisse dieser Januar-Handelsrunde

⁴²⁴ BUTB freut sich auf die Ausweitung der Zusammenarbeit mit der Wirtschaft im Gebiet Wolgograd [Elektronische Quelle] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁴²⁵ Im Januar stiegen die Schnittholzexporte über den BUTB um 27 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/](https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherezhttps://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/).

bestätigten jedoch eindeutig das hohe Exportpotenzial der in unserem Land hergestellten Holzprodukte sowie den im letzten Jahr beobachteten Trend, als sich "der Betrag der Börsengeschäfte für den Export von gerundeten und entrindeten Holzprodukten im Jahr 2020 auf 4,2 Millionen Euro belief.⁴²⁶Die wichtigsten Märkte waren Deutschland, Lettland, Litauen und Polen".

Das BUTB plant für 2021 eine Ausweitung des Absatzes der gleichen Holzprodukte im europäischen Vektor und arbeitet bereits an der Möglichkeit, belarussisches Schnittholz z.B. nach Frankreich zu exportieren. So hat das Unternehmen im Februar 2021 die Aussichten für die Nutzung des Austauschhandelsmechanismus mit dem französischen Holzimporteur Bois Import SA skizziert. Dieses Unternehmen kauft nämlich schon seit langem Holz aus den baltischen Staaten, darunter auch belarussisches Holz. Die Coronavirus-Pandemie hat die Situation jedoch verändert und zwingt zur Suche nach alternativen Märkten. So ist Weißrussland in den Blickpunkt der französischen Käufer geraten, wo etwa die Hälfte des produzierten Schnittholzes - etwa zwei Millionen Kubikmeter - für den Export über den Börsenhandel verkauft wird. Es liegt auf der Hand, dass dies den französischen Importeuren große Chancen eröffnet. Zumal das französische Unternehmen auch aufgefordert wurde, "sich nicht auf Schnittholz zu beschränken, sondern den Kauf anderer holzverarbeitender Produkte, einschließlich Holzpellets, in Betracht zu ziehen. In Weißrussland wurden 2020 sechs neue Pelletanlagen gebaut und in Betrieb genommen.⁴²⁷Sechs weitere sind für den Bau in diesem Jahr [2021] geplant". Infolgedessen könnte sich das jährliche Exportvolumen aus Belarus auf etwa 250 Tausend Tonnen Pellets belaufen.

Die Möglichkeit des Verkaufs von belarussischen Brennstoffpellets oder Pellets

⁴²⁶ Ein britisches Unternehmen hat über das BUTB Holzprodukte im Wert von mehr als 1 Million Euro gekauft [elektronische Ressource]:
<https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1 -mln-etro-424714-2021/>

⁴²⁷ Das BUTB prüft die Möglichkeit, belarussisches Schnittholz nach Frankreich zu exportieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsijuprorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsiju-430040-2021>

über BUTB an europäische Länder im Jahr 2021 lässt sich auch am Interesse europäischer Geschäftsleute an der Online-Konferenz Nordic Pellets 2021 ablesen, die vom schwedischen Bioenergieverband Svebio Ende Januar 2021 organisiert wurde. Die Veranstaltung brachte führende Bioenergieexperten und Biokraftstoffhersteller aus Dänemark, Frankreich, Deutschland, Litauen, Polen, Schweden und dem Vereinigten Königreich zusammen. Die Tatsache, dass die Nachfrage nach Pellets in der Europäischen Union heute stetig steigt, hat sie zu der Konferenz geführt. Dies wiederum trägt nicht nur zur Steigerung der eigenen Produktionskapazitäten der europäischen Hersteller bei, sondern auch zur Einfuhr solcher Produkte aus anderen Ländern, einschließlich Belarus.

⁴²⁸Gleichzeitig ist der BUTB zuversichtlich, dass "angesichts der geringen Kapazität des heimischen Marktes praktisch die gesamte in Belarus produzierte Pelletmenge ins Ausland geliefert werden kann, was unser Land zu einem der größten Exporteure in der Region machen wird". Schließlich können europäische Unternehmen jede gewünschte Menge an Pellets direkt von belarussischen Herstellern kaufen, sowohl im Rahmen von Einzel- als auch von Jahresverträgen. Die Nachfrage nach dieser Art von E-Commerce wird durch die Statistik von 2020 belegt, als allein Holz für 260 Millionen Dollar verkauft wurde und die Käufer Unternehmen aus 30 Ländern waren.

Ein weiteres Produkt, das in den europäischen Ländern gefragt ist, sind Pflanzenöle und Futtermittelzusatzstoffe, deren Exporte in den ersten zehn Monaten des Jahres 2020 um das 2,3-fache auf 26 Millionen Dollar gestiegen sind und mehr als 40 Prozent der Agrarexporte über das BUTB ausmachen.

⁴²⁹"Die gestiegene Nachfrage nach belarussischen Pflanzenölen in den baltischen Staaten trug zum Wachstum der Exporte bei: Ölsaatenprodukte im

⁴²⁸ BUTB ist bereit, den Export von Brennstoffpellets nach Nordeuropa zu fördern [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuly-sevemuju-evroposodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuly-sevemuju-evropu-426052-2021/>

⁴²⁹ Pflanzenöle und Futtermittelzusatzstoffe machen mehr als 40 % der Agrarexporte über das BUTB aus [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

Wert von 14,7 Millionen Dollar wurden dort verkauft, wobei Litauen mit 6,2 Millionen Dollar die meisten Käufe tätigte." . Gleichzeitig wurden in nur anderthalb Monaten Rübenschnitzel und Melasse für fast zwei Millionen Dollar über das BUTB verkauft, wobei die Hauptabnehmer wiederum die Länder der Europäischen Union waren.⁴³⁰ Im Januar 2021 schließlich stiegen die Ausfuhren von Rapsöl über das BUOTB fast um das Zehnfache und "erreichten 8,4 Millionen Dollar". Auch hier stehen Lettland, Estland und die Schweiz an der Spitze, was die Höhe der Transaktionen angeht. Und gerade die Dynamik des Umsatzwachstums in Richtung Europa deutet darauf hin, dass die Möglichkeiten zur Ausweitung der belarussischen Exporte auf diesem Auslandsweg noch lange nicht ausgeschöpft sind.

Eine weitere Priorität für die Entwicklung des BUTB im Jahr 2021 ist schließlich die Erhöhung des Anteils von Unternehmen aus den Ländern des "fernen Bogens" - Asien, Afrika, Naher Osten, Lateinamerika - am Börsenumsatz. Dies erklärt sich aus dem bedeutenden Potenzial, das in der Interaktion mit diesen Partnern liegt und dessen erfolgreiche Umsetzung sowohl den belarussischen Exporteuren als auch den ausländischen Importeuren erhebliche Vorteile verspricht. Unter den Ländern des "weiten Bogens", mit deren Vertretern das BUTB heute besonders intensiv Geschäftskontakte pflegt, ist in erster Linie die Volksrepublik China zu nennen.⁴³¹ Es genügt zu sagen, dass "China in den ersten beiden Monaten [des Jahres 2021] in Bezug auf die Wachstumsrate der Devisentransaktionen fast alle wichtigen Märkte, mit denen Belarus derzeit Devisenhandel betreibt, überholt hat.

In diesem Zusammenhang ist es von großer Bedeutung, dass das 5.000ste ausländische Unternehmen, das Anfang März 2021 zum Handel an der BUTB

⁴³⁰ Rapsölexporte über BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherz-butb-v-cherz-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴³¹ Das 5.000ste gebietsfremde Unternehmen, das beim BUTB zugelassen ist [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnajahttps://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanij-a-nerezident-43a-nerezident-431246-2021/>

zugelassen wurde, das chinesische Produktionsunternehmen Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. ist nun auch das 36. Unternehmen aus China, das an der Börse gelistet wird. Das Unternehmen will die Börsenplattform nutzen, um Belarus mit Walzstahl und anderen Eisenmetallprodukten zu beliefern. In der Anfangsphase wird es Rohrprodukte an der Börse verkaufen und dann, je nach Absatzdynamik und Marktbedingungen, die Produktpalette schrittweise erweitern. Wahrscheinlich in etwa so, wie es beim BUTB mit holzverarbeitenden Produkten geschieht.

Zur Erinnerung: Seit Dezember 2020 finden im BUTB spezielle Handelssitzungen für Exportverkäufe von Schnittholz mit Lieferung in Containern an den Bestimmungsort auf dem chinesischen Markt statt.⁴³² Infolgedessen sind die Lieferungen von inländischen Holzprodukten nach China deutlich gestiegen und beliefen sich im Januar und Februar auf fast 5 Millionen Dollar". Die Tatsache, dass fast jeden Monat zwei oder drei neue chinesische Unternehmen zu den Ausschreibungen für Holzprodukte auf dem BUTB hinzukommen, trägt wesentlich dazu bei. Dies wirkt sich positiv auf die Entstehung eines wettbewerbsintensiven Umfelds aus und ermöglicht es Holzproduzenten aus Belarus, Schnittholz zu günstigeren Bedingungen zu verkaufen. So wurden beim ersten Tauschhandel von Holzprodukten für den chinesischen Markt im Januar 2021 mehr als 11 Tausend Kubikmeter Schnittholz im Wert von 2,5 Millionen US-Dollar verkauft. Aufgrund des Preisanstiegs während des Handels erhielten die Exporteure aus Weißrussland einen zusätzlichen Erlös von über 90 Tausend US-Dollar. Und "das gesamte Volumen des zum Verkauf stehenden Holzes wurde mit Lieferung nach Qingdao - dem größten Seehafen der Provinz Shandong - gekauft.⁴³³ Dies erhöht

⁴³² Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,6 Millionen Dollar über das BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/).

⁴³³ Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,4 Millionen Dollar in Austauschaktionen an China verkauft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahpilomaterialy-na-24-mln-prodany-v->

die Attraktivität der weißrussischen Waren für chinesische Käufer und ermöglicht es den einheimischen Exporteuren, ihr Absatzgebiet zu erweitern und ihre Einnahmen zu steigern.

Wichtig für die Entwicklung des chinesischen Vektors am BUTB ist auch, dass er 2021 Exportgeschäfte für so vielversprechende Produkte wie Rapsöl, Milchpulver und Zucker für chinesische Käufer auf den Weg brachte. Was das Rapsöl betrifft, so wurden unmittelbar nach dem Beginn seiner Lieferung an den chinesischen Markt über die Börse in den ersten beiden Handelssitzungen Geschäfte im Wert von etwa anderthalb Millionen Dollar getätigt. Damit liegt China an zweiter Stelle, was den Umfang der Transaktionen mit diesen Produkten angeht, und verdrängt Lettland, Estland und die Schweiz, die Spitzenreiter des gesamten Jahres. Gleichzeitig sind auch die Voraussetzungen für eine weitere deutliche Steigerung der anderen Exportzahlen gegeben.⁴³⁴ „An erster Stelle steht die Zunahme der Zahl der an der Börse akkreditierten Unternehmen aus China“, was zu einem verstärkten Wettbewerb bei den Ausschreibungen beiträgt.

Im Januar 2021 wurde die erste Partie Milchpulver über das BUTB auch auf dem chinesischen Markt verkauft. „Es wurden zwei Partien von 300 und 100 Tonnen zum Handel angeboten.“⁴³⁵ Die Gesamtsumme der getätigten Transaktionen belief sich am Ende der Handelssitzung auf 940.000 \$. Dies geschah, nachdem die weltweiten Lebensmittelpreise in der zweiten Hälfte des Jahres 2020 zu steigen begannen, was die Attraktivität der belarussischen Milchprodukte nicht nur in China, sondern auch in anderen Ländern des "weiten Bogens" stark erhöhte. Dies wird insbesondere durch die Rückkehr eines der größten Agrarhändler der Welt, Olam International mit Sitz in Singapur, in das

[kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/](https://www.belta.by/economics/view/kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/).

⁴³⁴ Rapsölexporte über BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴³⁵ Eine Sendung Milchpulver, die zum ersten Mal über eine Börse nach China verkauft wurde [Elektronische Quelle]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiiu-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>.

BUTB Ende 2020 belegt. Und es zeigt, dass die Aussichten für den Export von Milcherzeugnissen aus Belarus auf den asiatischen Kontinent über den Börsenhandelsmechanismus heute recht bedeutend sind.

Ägypten ist ein weiteres "fernes" Land, dessen Vertreter beginnen, aktiv an der TSB zu arbeiten. Anfang März 2021 schloss das ägyptische Unternehmen Sama Al Jazeera for Import and Export mit dem Kauf einer Probepartie belarussischen Schnittholzes sein erstes Geschäft für den Export belarussischer Produkte in dieses nordafrikanische Land ab. Das strategische Ziel des Unternehmens ist es, "in Zukunft der größte Importeur von belarussischen Holzprodukten nach Ägypten und anderen nordafrikanischen Ländern zu werden."⁴³⁶ Der erste Schritt in diese Richtung ist bereits getan. Der nächste Schritt in der Zusammenarbeit mit BUTB könnte die Rolle eines Börsenmaklers auf dieser elektronischen Handelsplattform sein. In diesem Fall wird der Markt fast des gesamten afrikanischen Kontinents den belarussischen Erzeugern und Exporteuren einen neuen Impuls geben. Mit Hilfe eines solchen Exportmechanismus wie der Belarussischen Universellen Warenbörse.

⁴³⁶ Das erste Geschäft mit einem ägyptischen Unternehmen wurde auf dem BUTB abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Literatur

1. Delovarova, L.F. Einige theoretische Aspekte des Multivektorisismus / L.F. Delovarova // [Elektronische Quelle]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>
2. Karavaev, A. "Adversarialer" und "diskreter" Multivektorisismus der Staaten des Südkaukasus / A. Karavaev // [Elektronische Quelle]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/-centr.ru/expert/10473/>
3. Treffen mit Vertretern führender inländischer Fernsehsender [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/pressekonferenzen/seite_218_761_vstrecha-s-predstavityami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov
4. Lawrow, S. Der Aufstieg Asiens und der östliche Vektor der russischen Außenpolitik / S. Lawrow // [Elektronische Quelle]. - 2006. - URL: http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566
5. Interview des Außenministers S.W. Lawrow mit VGTRK anlässlich des Jubiläums von E.M. Primakow [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL: <http://phttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>
6. Shadursky, V.G. Das Multivektorprinzip in der belarussischen Außenpolitik / V.G. Shadursky // Probleme der Außenpolitik und der Sicherheit : Belarus - Polen : Geschichte und Perspektiven der Zusammenarbeit / hrsg. Chefredakteur: A. V. Rusakovich (Hrsg.) [u.a.]. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 37-45.
7. Shadursky, V.G. Umsetzung des Multivektorprinzips in der belarussischen Außenpolitik / V.G. Shadursky // Proceedings of the Faculty of International Relations 2010 : wissenschaftliche Sammlung. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 47-51.
8. Multidirektionale Außenpolitik: Das zentralasiatische Phänomen. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/showhttp://politobzor.net/show-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>
9. Einige theoretische Aspekte des Multivektorisismus in der Außenpolitik der zentralasiatischen Staaten [Elektronische Ressource]. - 2009. - URL: <http://http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html>
10. Medeubaeva J.M., Medeubaeva J.M. Multivektorisismus - die konzeptionelle Grundlage der außenpolitischen Doktrin Kasachstans / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014. - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>
11. Usabaliev, E. Außenpolitik der Kirgisischen Republik und Massenmedien : Probleme der internationalen Berichterstattung / E. Usabaliev // [Elektronische Quelle]. - 2015. - URL: http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e_vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/
12. Snapkovsky, V.E. Außenpolitik der Republik Belarus: konzeptionelle Grundlagen und vorrangige Richtungen / V.E. Snapkovsky // [Electronic resource]. - 2014. - URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus->

konzeptuellnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya

13. Zur Verabschiedung der Hauptrichtungen der Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2005 .- URL:

http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

14. Außenpolitik der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.

15. Sitzung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Quelle]. -2014 .
- URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-sowjet-bezopasnosti-belarusi-10444//

16. Ansprache in der Generaldebatte der 70. Sitzung der UN-Generalversammlung [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-jessii-generalnoj-assamblei-oon-12219/

17. Grundsätze, Ziele und Zielsetzungen der Republik Belarus in der internationalen Arena [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_aimspolicy/aims/

18. Zusammenarbeit zwischen Belarus und russischen Regionen [Elektronische Ressource]. -2015 . - URL:

<http://mfa.gov.by/bilateral/russia/Regionen/>

19. Belarus und die GUS-Länder und Georgien [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://http://mfa.gov.by/bilateral/cis/.gov.by/bilateral/cis/>

20. Europäische Union [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

21. Staatsbesuch des Präsidenten der Volksrepublik China Xi Jinping in Belarus [elektronische Ressource]. -2015 . - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedateljanr-si-tszinpinga-v-belarus-11366/

22. Begrüßungsrede von L.S. Ananich, Informationsminister der Republik Belarus // Interethnische Harmonie und Toleranz - die Wertebasis der eurasischen Integration: Proceedings der internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Republik Belarus, Minsk, 9. Dezember 2014 / Institut für Philosophie, Nationale Akademie der Wissenschaften von Belarus. - Minsk : Recht und Wirtschaft, 2015. - C. 13-14.

23. Der internationale Aktivismus der Abgeordneten sollte zum Wohl des Volkes beitragen - Andreichenko [Elektronische Ressource]. -2016 .

- URL:

<http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanijanaroda-224872-2016/>

24. Likhachev, V. Parlamentarische Diplomatie // V. Likhachev // [Elektronische Ressource]. -2009 . - URL:

https://interaffairs.ru/j_author/material/122

26. Gavrilov, S. Die parlamentarische Diplomatie kehrt zu den nationalen Interessen zurück / S. Gavrilov // [Electronic resource]. - 2016. - URL:

[http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya diplomatiya voz vrawaetsya k nacionalnym interesov/](http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_voz_vrwaetsya_k_nacionalnym_interesov/)

27. Kondrashova, E.V. Die Entwicklung des Parlamentarismus im Kontext der russischen Außenpolitik / E.V. Kondrashova // [Elektronische Ressource]. - 2008. - URL: <http://www.lib.uahttp://www.lib.ua-ru.net/diss/net/diss/cont/295367.html>

28. Gorelik, A.A. Außenpolitische Tätigkeit des belarussischen Parlaments unter modernen Bedingungen / A.A. Gorelik // [Elektronische Quelle]. - 2016 . URL: http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

29. Treffen mit Nurlan Nigmatulin, Vorsitzender des Majilis des Parlaments von Kasachstan [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsdatelem-mazhilisaparlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatuliny-m-15817/.

30. Andreichenko und Nigmatulin vereinbarten einen aktiveren Erfahrungsaustausch im Bereich der Rechtsetzung [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>.

31. Eine parlamentarische Delegation aus Kasachstan trifft in Belarus ein [Elektronische Ressource]. -2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>

32. Belarussische Produkte sind bei den Verbrauchern in Kasachstan gefragt - Nigmatulin [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/beloruszkaja-produktsija-polzuetjsjahttp://www.belta.by/economics/view/beloruszkaja-produktsija-polzuetjsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulinsprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>

33. Treffen mit einer parlamentarischen Delegation aus Kasachstan [Elektronische Ressource]. -2017 . - URL: <http://www.government.by/ru/content/7109>

34. Muminov, A. Nursultan Nazarbajev nannte fünf Prioritäten für die Modernisierung Kasachstans / A. Muminov // [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazvalhttp://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

35. Grischkewitsch, A. Weißrussland und Pakistan sind in der Lage, den gegenseitigen Handelsumsatz bis zum Jahr 2020 auf 1 Milliarde Dollar zu erhöhen - Vovk / A. Grischkewitsch //. [Elektronische Quelle]. - 2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastitvzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>

36. Die Beziehungen zwischen Pakistan und Weißrussland haben sich in den letzten Jahren in einem noch nie dagewesenen Tempo entwickelt - Sharif

- [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistan-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-besprezidentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>.
37. Belarus und Pakistan erklären die Bedeutung der Zusammenarbeit in der Agrarwirtschaft [elektronische Ressource]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>
38. Pakistan ist bereit, in ein neues BELARUSSISCHES Traktorenmontagewerk zu investieren. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>.
39. Andreichenko über die Prioritäten der Zusammenarbeit mit Pakistan: Steigerung des Handelsumsatzes und Gründung von Joint Ventures [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-belta.by/economics/view/andrejchenko-o-Die-Prioritäten-von-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>
40. Belarus und Pakistan beabsichtigen die Gründung von Joint Ventures [Elektronische Ressource]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predprijatija-242021-2017/>
41. Treffen mit Pandikar Amin Mulia, Sprecher des malaysischen Repräsentantenhauses [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/.
42. Weißrussland und Malaysia haben große Chancen für die Entwicklung der bilateralen Zusammenarbeit [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>
43. Andreichenko: Belarus und Malaysia haben eine Grundlage für die Vertiefung des politischen Dialogs [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzi-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>
44. Andrei Kobayakov traf sich mit dem Sprecher des Repräsentantenhauses des Parlaments von Malaysia [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>
45. Belarus lädt Malaysia ein, die Zusammenarbeit bei der Personalausbildung zu intensivieren [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

46. Malaysia erwägt den Kauf von MTZ-Maschinen für die Arbeit auf den Reisfeldern [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_a-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/.
47. Ogneva, Y. BelAZ Maschinen können für den privaten Sektor in Malaysia von Interesse sein - Parkhomchik / Y. Ogneva // [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>.
48. Malaysia ist an einer Ausweitung der Zusammenarbeit mit Belarus bei der Reparatur von Militärflugzeugen interessiert [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/economics/view/http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_aa-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusj-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/
49. Zhibul, A. Die neuesten Verteidigungstechnologien von Belarus werden auf der LIMA-AUSSTELLUNG in Malaysia präsentiert / A. Zhibul // [Elektronische Ressource]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/society/view/novejschie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>
50. Die Region Minsk plant den Ausbau der Zusammenarbeit mit dem malaysischen Bundesstaat Sabah [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivathttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahsotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>.
51. Weißrusslands Exporte nach Malaysia, Singapur und auf die Philippinen stiegen Anfang 2017 stark an [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-godahttp://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastilarezko-narastila-eksport-v-eksport-v-malaj_zij_uu-singapur-isingapur-i-filippiny-filippiny-235803-2017/
52. Leiter des belarussischen und malaysischen Außenministeriums sehen großes Potenzial für bilaterale Beziehungen [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>
53. Rede vor den Mitgliedern des Parlaments der Republik Sudan [Elektronische Ressource]. -2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/
54. Andreichenko, V. Die parlamentarische Diplomatie kann aktiver an der Ausarbeitung von Fahrplänen für die Zusammenarbeit beteiligt werden / V. Andreichenko // [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju->

[.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/](http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/)

55. Jewdotschenko forderte die Abgeordneten auf, sich für eine Verbesserung der Investitionsgesetzgebung einzusetzen

[Elektronische Ressource]. - 2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstvovaniyu-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

56. Nationales Programm für die Exportentwicklung der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2011. - URL:

<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

57. Treffen mit Außenminister Uladzimir Makiej [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/

58. Exporte [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/export/export.gov.by/export/export/>

59. Rückblick auf die Außenpolitik der Republik Belarus und des Außenministeriums im Jahr 2015 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

60. Exportpotenzial [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>.

61. Andrej Kobjakow hielt eine Sitzung des Präsidiums des Ministerrats ab [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/5967>

62. Andrej Kabiakoŭ traf sich mit den Leitern der diplomatischen Vertretungen und konsularischen Einrichtungen der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/5956>

63. Weißrussisches Industrieministerium will Exporte in neue Märkte 2014 auf 168,7 Millionen Dollar steigern [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-vpredstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-dogodu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mlnmln-42698-2014>

64. Rückblick auf die Ergebnisse der belarussischen Außenpolitik und Aktivitäten des Außenministeriums im Jahr 2014 [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

65. Andrej Kobjakow hielt eine Sitzung des Präsidiums des Ministerrats ab [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/5840>

66. Grigorovich, T. Bestimmte Länder und Regionen wurden den belarussischen

- Beamten zur Steigerung der Exporte zugewiesen / T. Grigorovich // [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>
67. Matveev, V. Die Regierung von Belarus führt eine Reihe von Maßnahmen zur Unterstützung der Exporte ein / V. Matveev // [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>
68. Maßnahmenkomplex zur Bewältigung der Aufgaben der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus im Jahr 2016 und zur Sicherstellung des makroökonomischen Gleichgewichts [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>
69. Annahme eines Maßnahmenpakets zur Bewältigung der Herausforderungen der sozioökonomischen Entwicklung von Belarus im Jahr 2016 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>
70. Belarus will seine Abhängigkeit von den traditionellen Märkten bis 2020 deutlich verringern [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu>
<http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>
71. Weißrussland hat 2015 seine Wareneinführen um 25,2 % reduziert [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>
72. Tikhonova, A. Vitebsk Region hat die Geographie der Exporte auf 77 Länder erweitert / A. Tikhonova // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-belta-by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-g-geo-grafij-u-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>
73. Stasiukevich, E. Die Region Grodno wird ihre Exporte in neue Länder steigern und gleichzeitig die Premiummärkte erhalten / E. Stasiukevich // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>
74. Vechorko, S. Export-Expansion als Hauptfaktor des Wirtschaftswachstums in der Region Brest im Jahr 2016 / S. Vechorko // [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-brestdskoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>
75. Chernovolova, A. Chinesische Unternehmen sind an einer Zusammenarbeit mit den Verarbeitungsbetrieben in Brest interessiert / A. Chernovolova // [Elektronische Quelle]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v->

- [sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predprijatijami-breŭta-167088-2015/](#)
 76. Die Region Minsk plant für 2016 eine Steigerung der Warenexporte um 5,2 % [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu- uvelichit-eksport-tovarov-na-52-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-goduhttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu- uvelichit-eksport-tovarov-na-52-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/).
77. Vovk, V. Exportdiversifizierung - eine der vorrangigen Aufgaben im Jahr 2015 / V. Vovk // [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: [http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija- eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/](http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsijahttp://www.belta.by/comme nts/view/diversifikatsija- eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-goduhttp://www.belta.by/economics/view/predprij..by/economics/view/predprij atij a-minproma-v- j anvare-oktj abre-2015 - goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh- stran-176237-2016/).
78. Unternehmen des Industrieministeriums lieferten von Januar bis Oktober 2015 erstmals Maschinen in 12 neue Länder [Elektronische Quelle]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predprij..by/economics/view/predprij atij a-minproma-v- j anvare-oktj abre-2015 - goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh- stran-176237-2016/>.
79. Geografie der Außenhandelspartnerschaft von BELAZ im Jahr 2015 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News IDID=1858>
80. MAZ ist die Nummer eins auf dem ukrainischen Markt für neue Lkw [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?News ID=1863>
81. Kononov, E. "Gomselmash" mit dem Wort "for the first time" / E. Kononov // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News IDID=1857>
82. "AMKODOR hat ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit einer großen chinesischen Investmentgesellschaft unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?News ID=1859>
83. Kasko, M. Bellesbumprom hat die Referenzpunkte des Exportwachstums für 2015 festgelegt / M. Kasko // [Elektronische Ressource]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom- .belta.by/comments/view/bellesbumprom- opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>
84. Aufmerksamkeit für Exporte [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>
85. Die belarussische Tapetenholding hat ihre Papier- und Kartonexporte 2015 um das 1,8-fache auf 8,6 Tausend Tonnen gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding- belorusskiehttp://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie- oboi-v-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-dooboi-v-2015-godu->

- <http://velichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-tmln-t-178139-2016/>
86. Möbel- und Holzhandwerker in einem Verband vereint [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>
87. Dylenok, Y. In Belarus hat der Anteil des Baugewerbes an der Struktur des BIP 10% überschritten / Y. Dylenok // [Elektronische Quelle]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj><http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>
88. Anatoli Kalinin nahm an einer Sitzung des Vorstands des Ministeriums für Bau und Architektur teil [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>
89. Mihovich, S. Belarus plant, die Zementlieferungen nach Europa im Jahr 2016 um 500 Tausend Tonnen zu erhöhen / S. Mihovich // [Elektronische Quelle]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus><http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-planiruet-v-2016-godu-uelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>
90. Artamonov, A. Das Leben zeigt unser vollständiges gegenseitiges Verständnis und die Bereitschaft, uns gegenseitig zu unterstützen / A. Artamonov // Interaktion der Regionen: Unionsstaat - ein Motor der eurasischen Integration : Projekt zur Informationsintegration / Mitautoren, Interview : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 155-160.
91. Cheremin, S. Weißrussische Produkte sind bei Moskauern gefragt / S. Cheremin // Interaktion der Regionen: Unionsstaat - Lokomotive der eurasischen Integration : Informations- und Integrationsprojekt / Mitautoren, Befragung: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 189-195.
92. Der Baukomplex von Belarus und der Tschetschenischen Republik: Perspektiven für die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvaru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/
93. Mihovich, S. Eine Bauholding ist in Belarus registriert / S. Mihovich // [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj><http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj-holdingholding-180247-2016/>
94. Andrej Kobyakov hielt eine Sitzung des Ministerrats ab [Elektronische

- Ressource], -2015 . - URL:
<http://www.government.by/ru/content/5897>
95. Interviews und Veröffentlichungen [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>
96. Legky, P. Regionale Medien sollten den republikanischen nicht unterlegen sein / P. Legky // [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat>
<http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimrespublikanskim-6366/>.
97. Gesetz der Republik Belarus "Über die Hauptrichtungen der Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus". Das Gesetz der Republik Belarus "Über die Hauptrichtungen der Innen- und Außenpolitik der Republik Belarus" [Elektronische Ressource]. -2005 .- URL:
<http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>
98. Nationale Strategie für nachhaltige sozio-ökonomische Entwicklung der Republik Belarus bis 2030. - Ministerium für Wirtschaft der Republik Belarus. - Minsk, 2015. - 143 c.
99. Die wichtigsten Bestimmungen des Programms für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma/>
<http://www.belta.by/programma/>
100. Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für 2016-2020 // Ministerrat der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2016. - URL:
http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf
101. In Weißrussland könnten mehr als 60 regionale Wachstumszentren entstehen - Zinovskij [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL:
<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah>
<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-zinovskij-272081-2017/>.
102. Sozioökonomisches Entwicklungsprogramm von Minsk für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. - 2017. - URL:
<http://pravo.by/document/?guidhttp://pravo.by/document/?guid=12551>
<http://pravo.by/document/?guid=12551>
[p0=D917o0083491&p0=D917o0083491&p1=1 p&p5=0](http://pravo.by/document/?guid=12551)
103. Minsk will im Zeitraum 2016-2020 ausländische Investitionen in Höhe von mindestens 38 Mrd. USD anziehen [Elektronische Quelle]. - 2017. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-vhttps://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij>
<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>.
104. NAIP lädt zur Diskussion über den Entwurf einer Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen in Belarus ein [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/special/economics/view/naip->

www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/

105. Belarus will ausländische Direktinvestitionen bis 2025 verdoppeln [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsii-338382-2019/>

106. Bogacheva, O. Dekret über die Entwicklung des Bezirks Orsha hat das Interesse der Investoren an der Region erhöht - Isachenko / O. Bogacheva // [Elektronische Quelle]. -2019 . - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

107. Belarus will 2019 netto mindestens 1,6 Milliarden Dollar an ausländischen Direktinvestitionen anziehen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnoveprivlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

108. Ausländische Investoren investierten 2018 10,8 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

109. Weißrussland erwartet eine Verdoppelung der Investitionen bis 2025 [Elektronische Ressource]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

110. Belyaninov: Für die EDB ist es wichtig, Projekte in den nationalen Währungen der EAEU-Länder zu finanzieren [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

111. Die EDB plant, ihr Kreditportfolio 2019 auf 2,9 Mrd. USD zu erhöhen [Elektronische Ressource]. -2019 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

112. Das Investitionsportfolio der EDB überstieg am 1. Juli 8 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfeljahttps://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-eabr-na-1-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

113. Treffen mit dem EDB-Vorstandsvorsitzenden Andrei Belyaninov [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<http://http://government.by/ru/content/8785..by/ru/content/8785>

114. Die EDB wird 100 Millionen Dollar zur Finanzierung des Betriebskapitals und des Investitionsprogramms von Belaruskali bereitstellen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelithttps://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammymln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalijabelaruskalija-347439-2019/>
115. Die Belinvestbank erhielt einen Konsortialkredit von der Eurasischen Entwicklungsbank [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlekBelinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya>
116. Die EDB erwägt eine Beteiligung an der Finanzierung des Wiederaufbaus der Straßen M10 und M3 in Belarus [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaethhttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
117. Die EDB ist an einer Präsenz im belarussischen HTP interessiert [Elektronische Ressource]. -2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
118. "Great Stone und die EDB werden zusammenarbeiten, um Investoren für den Park zu gewinnen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-buduthhttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorovvzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>
119. Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank nimmt 6 neue Mitglieder auf [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenamipopolnilsya-6-novymi-chlenami/>
120. Valkova, A.V. Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank : neue finanzielle Initiativen in der APR / A.V. Valkova // Internationale Finanzen. Banking System. - 2016. - №1. C. 2332.
121. Klischin, V.V. Die Gründung der Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank als Instrument zur Verbesserung der Investitionsstrategie der Entwicklungsländer der asiatisch-pazifischen Region / V.V. Klischin. Klischin // Business in Law. Economic and Legal Journal. - 2015. - №1. - C. 214-216.
122. Weißrussland will die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank für die Kofinanzierung von Projekten gewinnen [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij->

[bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov- 322842-2018/](https://www.vestifinance.ru/articles/114547)

123. Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank wird die Projektfinanzierung 2019 um 20 % erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

124. Belarus tritt der Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank bei [Elektronische Ressource]. -2019. - URL:

<https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

125. Belarus hat die Asiatische Investitionsbank für Infrastruktur eingeladen, Projekte im Verkehrssektor zu prüfen [Elektronische Ressource]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

126. Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank könnte bis Ende des Jahres mit der Finanzierung von Projekten in Belarus beginnen [Elektronische Quelle]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

127. Botschaft an das belarussische Volk und die Nationalversammlung [Elektronische Ressource]. -2020. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-beloruskomu-narodu-intsionalnomu-sobraniju-24168/

129. Zalesskii, B.L. Belarussischer internationaler Journalismus: Besonderheiten, Trends, Perspektiven : Lehrbuch / B.L. Zalesskii. - Minsk: Belarussische Staatliche Universität, 2014. - 374 c.

130. Belarus will ausländische Direktinvestitionen bis 2025 verdoppeln [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

131. Ausländische Investoren investieren 2019 10 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

132. Ausländische Investoren investierten in der ersten Jahreshälfte 4,5 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdpolugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

133. Zalessky, B.L. Region Brest: Ziel ist es, ausländische Investitionen anzuziehen / B.L. Zalessky // Materialien für die XV internationale wissenschaftliche Praxiskonferenz, Gegenwartsuntersuchungen und Entwicklung - 2019, 15-22 Januar 2019: Sofia: Byal GRAD-BG. - C. 27-29.
134. Mehr als 118 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen in der FEZ Minsk im Januar-Juni [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsij><https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunepostupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>.
135. Mehr als 55 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen kamen in der ersten Jahreshälfte in die FEZ Gomel-Raton [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij><https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodiepostupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>
136. Gomel übertraf das Ziel für die Anziehung ausländischer Investitionen im Jahr 2019 um das 1,5-fache [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil><https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-razazadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>.
137. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Witebsk" haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen in der ersten Jahreshälfte um fast ein Drittel erhöht [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez><https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsijvitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-.na-tretpochti-na-tret-401152-2020/>
138. Shchetkina, M. Nachhaltige Entwicklung hängt von jedem von uns ab / M. Shchetkina // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot><https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-naskazhdogo-iz-nas-6646/>
139. Weißrussland auf Platz 23 von 156 Ländern bei der Verwirklichung der SDGs im Jahr 2018 [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-emesto><https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-emesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-godsredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>
140. Belarus sieht die Agenda 2030 als Grundlage für eine neue globale Politik - Myasnikovich [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet><https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki->

[mjasnikovichpovestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/](https://www.government.by/ru/content/8943).

141. Sitzung des Präsidiums des Ministerrates der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/8943>

142. 280 Projekte werden zur Aufnahme in den Entwicklungsplan für die rückständigen Regionen von Belarus vorgeschlagen [Elektronische Ressource].

- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschihhttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektovregionov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektov-359816-2019/>.

143. Shchetkina: Die Arbeit der regionalen SDG-Gruppen in Belarus muss synchronisiert werden [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

144. Die Medien werden eine eigene Gruppe bei der Arbeit zur Erreichung der SDGs in Belarus bilden - Shchetkina [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabotenuad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

145. Ein nationaler Medienwettbewerb "From Global Goals to Local Actions" wird ausgeschrieben [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/obji-avlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tsej-k-lokalnym-dejstviyam-359398-2019/>

146. Die Redaktionsteams von 7 Days und Belaruskaya Dumk G haben den Wettbewerb für die Berichterstattung über die SDGs gewonnen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

147. Belarus wird 2020 die Arbeit an den SDGs auf regionaler Ebene verstärken [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotuhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovnepo-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

148. Sergei Rumas: Belarus entwickelt einen Aktionsplan zur Schaffung von Bedingungen für die wirtschaftliche Entwicklung [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

149. Sergej Rumas stellte den Ersten Stellvertretenden Ministerpräsidenten dem Team vor [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

150. Sergey Rumas: 22 von 34 besonders wichtigen Investitionsobjekten sind in Auftrag gegeben worden. [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

[://www.government.by/ru/content/9174](http://www.government.by/ru/content/9174)

151. Shcherbitsky, A. Das Volumen der lettischen Investitionen in der Region Witebsk ist in 9 Monaten um das 3,5-fache gestiegen / A. Shcherbitsky // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objemhttps://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-razalatvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raz-371103-2019/>.

152. Die ausländischen Direktinvestitionen in die Wirtschaft des Gebiets Brest werden 2020 mindestens 90 Millionen Dollar betragen [-Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyehhttps://www.belta.by/regions/view/prjamyenostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-goduinostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mlnsostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

153. Ein polnischer Investor hat 1,6 Mio. Br in die Produktion des agroindustriellen Komplexes von Goryn investiert [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvohttps://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mlngorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

154. Kuntsevich, A. Die Verantwortung gegenüber der Gesellschaft unterscheidet den Journalisten von anderen Subjekten der Informationserzeugung / A. Kuntsevich //. [Elektronische Ressource]. -2019:

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsi-7110/>

155. Karlyukevich, A. Die Hauptaufgabe der Massenmedien ist es, die Realität mit all ihren Problemen und Schwierigkeiten widerzuspiegeln / A. Karlyukevich // [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/andere-nachrichten/2019/12/11/1940593.html>

156. In einigen Staaten gibt es bereits Fähigkeiten zur Informationsoffensive - Makarov [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyjhttps://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarovpotentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

157. Das Konzept der Informationssicherheit der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

158. Teilnahme an einer internationalen Konferenz zur Terrorismusbekämpfung [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizm-21910/

159. Erklärung des belarussischen Außenministers V. Makei in der

- Generaldebatte auf der 74. Tagung der UN-Generalversammlung (26. September 2019, New York) [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html
160. Teilnahme an der Sitzung des Rates der Staatschefs der GUS [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/
161. Lawrow: Moskau begrüßt Minsker Vorschlag zur digitalen Sicherheit [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127tass.ru/politika/7145127>
162. Gipfeltreffen der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organisatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/
163. Rede des belarussischen Außenministers V. Makei auf dem 26. Treffen des OSZE-Ministerrats (Bratislava, 5. Dezember 2019) [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>
164. Der Aufbau eines zuverlässigen Sicherheitssystems durch den Staat allein ist unmöglich - Vakulchik [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>
165. Matveev, V. Das Konzept der Informationssicherheit von Belarus soll in naher Zukunft verabschiedet werden / V. Matveev // [Elektronische Quelle]. -2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>
166. Sitzung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-sowjet-bezopasnosti-belarusi-20668/
167. Treffen mit Vertretern der Öffentlichkeit und der Fachwelt, belarussischen und ausländischen Medien "Big Talk mit dem Präsidenten" [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/
168. Medien müssen sich gegen Fälschungen und Unprofessionalität zusammenschließen - Entschließung des Medienforums [Elektronische Ressource]. -2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedunitsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>
169. Pavel Legky: Das wichtigste Instrument im Kampf gegen Fehlinformationen im Internet ist das Vertrauen der Menschen [Elektronische Ressource]. -2018. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedovernoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648-2018/>

170. Mininform und BelCCI unterzeichnen einen gemeinsamen Aktionsplan zur Medienberichterstattung über belarussische Exporte [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

171. Digitalisierung beflügelt regionale Medien - Lung [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuethttps://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkijpovysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

172. Bezirkspublikationen können das Vertrauen des Publikums durch außergewöhnliche Wahrhaftigkeit erhalten - Melnikova [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

173. Die Rolle der lokalen Medien bei der sozioökonomischen Entwicklung der Regionen wird auf einem nationalen Treffen diskutiert [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyhhttps://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-nasmi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniirespublikanskom-soveschani-337842-2019/>

174. Rede Kochanovas bei der Eröffnung der zweiten Sitzung des Rates der Republik der Nationalversammlung von Belarus der siebten Einberufung [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

175. Zalesskii, B.L. Exportkultur und Massenbewusstsein / B.L. Zalesskii // *Journalshytyka-2016: Status, Probleme und Perspektiven: Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11st. 2016, Mshsk* / hrsg. von: S.V. Dubovn< (Chefredakteur) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

176. BELAZ hat eine weitere Charge von Muldenkippern an das russische Unternehmen Apatit geliefert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partijuhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitusamosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

177. Nemankova, Y. BELAZ-Muldenkipper nahmen in der Region Krasnojarsk die Arbeit auf / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/karjerye-https://www.belta.by/economics/view/karjerye->

[samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-kraine-386202-2020/](https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/)

178. Nemankova, Yu. Ein weiterer 130-Tonnen-Muldenkipper von BELAZ wird bei der russischen "Uralasbest" seine Arbeit aufnehmen / Yu. Nemankova // [Elektronische Ressource]. -2020:

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

179. Nemankova, Y. BELAZ schickt Muldenkipper nach Armenien / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjeryehhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-samosvaly-385547-2020/>

180. Acht BELAZ-Muldenkipper haben ihre Arbeit in Indonesien aufgenommen [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjeryh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

181. Nemankova, Y. Ein Los von BELAZ-Ladern, die nach Algerien geliefert wurden / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belazhttps://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhivotgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

182. "Gomselmash hat im ersten Quartal mehr als 270 Erntemaschinen und Maschinensätze ins Ausland geliefert. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-ikvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektovmashinokomplektov-388443-2020>

183. MTZ hat seit Anfang des Jahres mehr als 250 Traktoren nach Pakistan geliefert [electronic resource]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

184. Nemankova, Y. Die Exporte von MTZ-Produkten in afrikanische Länder sind um 70% gestiegen / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-stranyhtps://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-naafriki-vyros-na-70-386540-2020/>

185. Nemankova, Y. MTZ wird das zweite Los von Maschinen in den Sudan liefern / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudanv-sudan-386164-2020/>

186. MTZ hat eine gute Exportleistung: Die Lieferungen nach Russland sind um 20 % und die nach Afrika um 70 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-nahttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

187. MTZ hat seine Ausfuhren nach Tadschikistan verdoppelt [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>
188. Nemankova, Y. MAZ steigerte in Q1 die Exporte ins Ausland fast um das 2,4-fache / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.
189. "Amkodor-Onego in Karelien hat sein erstes Los von Brückenkränen erhalten [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>
190. Nemankova, Y. BELJI im ersten Quartal erhöhte die Ausfuhren nach Russland um das 2,5-fache / Y. Nemankova // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.
191. Belarussische Agrarexporte wuchsen im ersten Quartal um 9,8 [Elektronische Quelle]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>
192. Belarussische Agrarexporte überschreiten 2019 5,5 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>
193. Nemankova, Y. Belarus will 2020 mehr als 3 Millionen Tonnen Milchprodukte und 316 Tausend Tonnen Fleisch nach Russland liefern / Y. Nemankova // [Elektronische Quelle] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>
194. Der erste Containerzug mit Fleischprodukten soll noch in diesem Jahr nach China fahren [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>
195. Weißrussland will Lebensmittelexporte bis 2020 um 4,2 % steigern [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksporthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduprodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>
196. Weitere 14 Produzenten wurden akkreditiert, um belarussische Fleischprodukte nach China zu liefern [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditejmjasnoj>

[bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/)

206. Weißrussland erwartet, dass die Hightech-Exporte in diesem Jahr bei 15 Milliarden Dollar bleiben [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

207. Ausstellung belarussischer Hersteller Made in Belarus auf der internationalen Ausstellung in Kairo [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>.

208. Mehr als 100 wissenschaftliche und technische Entwicklungen werden von Belarus auf der China Import Fair präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

209. BSTU-Innovationen, die auf der Messe für Waren und Dienstleistungen in Shanghai präsentiert werden [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

210. Kharitonchik: Der wichtigste Faktor für die Entwicklung des belarussischen Industriekomplexes ist das Wachstum innovativer Produkte [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-avljajetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

211. Produktionswachstum und Exportdiversifizierung - Alexander Subbotin skizziert Ziele für die Fleischindustrie [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9783>

212. Ernährungssicherheit und Exportwachstum - identifizierte Bereiche für die Entwicklung landwirtschaftlicher Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitiya-agrarnogo-biznessa-427294-2021/>.

213. Staatliches Programm "Agrarwirtschaft" für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

214. Belarus will seine Agrarexporte bis 2025 auf 7 Milliarden Dollar steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dozh-miljardov-dollarov-417549-2020/>

[do-7-mlrd-427628-2021/](#)

215. Mehr als 70 % der belarussischen Lebensmittelexporte im Jahr 2020 gingen nach Russland [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksportahttps://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-va-v-2020-godu-prihodilos-na-godu-prihodilos-na-rossij-u-432008-2021u-432008-2021/>.

216. Weißrussische Lebensmittelexporte nach Usbekistan haben sich 2020 mehr als verdoppelt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogohttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razaprodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

217. Weißrussische Exporte nach Aserbaidzhan stiegen 2020 um 10,7% [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-naselhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

218. Weißrussland beliefert ab 2020 20 neue Märkte mit Agrarprodukten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachalahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkovpostavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

219. Belarussische Agrarexporte wachen bis 2020 um 4,3 [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

220. Rogachev MCC hat seine Exporte im Jahr 2020 durch die Belieferung neuer Märkte in vier Ländern ausgeweitet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

221. Die Molkerei Turovsky hat 2020 ein Drittel mehr Käse produziert und 110 Millionen Dollar Umsatz erzielt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

222. Zalessky, B. Der Schlüssel zum Erfolg ist die Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2021. - 172 c.

223. Weißrussland steigerte die Exporte von Waren und Dienstleistungen im ersten Quartal um 19,5 Prozent auf 10,3 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

224. Im Januar-Februar wurden in der Region Gomel Produkte im Wert von 745 Millionen Dollar in den Export gebracht [Elektronische Quelle]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevralehttps://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-.na-eksport-produktsii-na-745-mlnotgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>

225. BMZ steigert Rohreexporte im Januar-März um ein Drittel [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-velichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>

226. Rogachev INC lieferte die erste Charge von Produkten nach Libyen [Elektronische Quelle]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-produktsii-v-liviju-440966-2021/>

227. Milchkonserven von Rogachev MCC erstmals nach Jordanien verschifft [Elektronische Ressource]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordaniju-441150-2021/>

228. Die belarussischen Agrarexporte stiegen im ersten Quartal um 5,3% [Elektronische Quelle]. 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/>

229. Die Region Grodno hat ihr Angebot erweitert und die Exporte um 16 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirahttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshira-geografiju-postavok-i-velichila-eksport-nageografiju-postavok-i-velichila-eksport-na-16-441068-2021/>

230. Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest um 23% gestiegen [Elektronische Ressource]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-voznana-23-439997-2021/>

231. Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Quelle]. -1998.URL:

<http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

232. Start der Produktion von Frachtcontainern in Molodetschno [Elektronische Ressource]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

233. In Zhodino wird ein Investitionsprojekt für die Herstellung von Wasserzählern durchgeführt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt->

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

234. Der erste Einwohner im Jahr 2020 ist in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource], - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

235. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird ein Spezialmaschinenwerk in Fanipole bauen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehnikifanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

236. Ein neuer Bewohner der Minsker FEZ wird produzieren Nicht-Standard-Luftreinigungsgesäte [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dljarezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-ochistki-vozduha-378734-2020>

237. Auf dem Gelände der FEZ Minsk in Zhodino wird ein Werk zur Herstellung von Anstrichstoffen gebaut [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

238. Bewohner der FEZ Brest verdoppeln ihre Beiträge zum Haushalt [Elektronische Ressource], -2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichilipotchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

239. Geschichte [Elektronische Ressource], -2020. - URL:

<https://fezbrest.com/history>

240. Die Eröffnung der neuen Produktionsstätte von Discom [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

241. Fortsetzung der Diskussion des Belarussisch-Italienischen Wirtschaftsforums in Brest [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

242. Zalesky, B. Internationale Beziehungen und Medien. A View from Belarus / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

243. Stärkung der Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazifezbrest.com/2->

[ukreplyaya-partnerskie-svyazi](#)

244. Neuer Bewohner der FEZ Brest registriert

[Elektronische Ressource]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/zaregistririvan-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

245. Die Verwaltung der FEZ Brest war Gastgeber eines Treffens mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

<https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailja>

246. Die Verwaltung der FEZ Brest diskutiert Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL:

<https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB>
<https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

247. Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest erreichten 2019 fast 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez)
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdgrodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

248. Vier Unternehmen mit Investitionsprojekten im Wert von 190 Millionen Dollar wurden 2019 in der FEZ Grodnoinvest ansässig [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-](https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez)
<https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-nagrodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mlnmln-375887-2020/>

249. Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird Papierverpackungen herstellen. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki)
<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-sozdast-novyj-rezident-sez-rezident-sez-37903grodnoinvest-379035-2020/>

250. ZOV-MARKET LLC ist als Resident der FEZ Grodnoinvest registriert. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

251. Ein französisches Unternehmen erwägt die Errichtung eines Terminals in der FWZ "Grodnoinvest". [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-](https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii)
<https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvestrassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

252. FEZ "Grodnoinvest" ansässige LLC "Terrazit Plus" präsentiert neue

- innovative Produkte [Elektronische Ressource]. -URL :
<https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>
253. Die in der FEZ Grodnoinvest ansässige Firma Belabedding FLLC hat die Produktion neuer Produkte aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.
254. Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha hat ihren Betrieb in Bolbasowo aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.htmlnews.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>
255. Sonderwirtschaftszone (SWZ) [Elektronische Ressource]. - 2018.- URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html
256. Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wurde in Bolbasowo eröffnet [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zonahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovobremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>
257. Weißrussland hat eine zweite Sonderwirtschaftszone mit Steuervergünstigungen eingerichtet [Elektronische Ressource]. -2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/
258. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: am Scheideweg / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14. Februar. - C. 9.
259. In der Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wird eine internationale Handelsstadt entstehen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>
260. Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes der Region Witebsk [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/
261. Weißrussland erwägt die Aufnahme eines Kredits für den Bau von Energieinfrastrukturen in FEZ [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>
262. Wohnsitz mit litauischem Kapital, registriert in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. -2018. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovano-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

263. Teilnahme der Verwaltung der FWZ Witebsk am Belarussisch-Lettischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news..fez-vitebsk.com/ru/news>

264. Teilnahme der Verwaltung der FEZ Vitebsk an einer umfassenden Präsentation der Region Vitebsk in Moskau [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

265. Unterzeichnung einer Absichtserklärung zwischen der Verwaltung der FEZ Vitebsk und einem chinesischen Unternehmen [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

266. Die Verwaltung der FEZ Vitebsk wurde von Geschäftsleuten aus den VAE besucht [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

267. Teilnahme der Verwaltung der FWZ "Witebsk" am Belarussisch-Indischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

268. Die Bewohner der FEZ Witebsk haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen um das 3,5-fache erhöht [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

269. Investoren aus 4 Ländern wollen noch in diesem Jahr mit der Umsetzung von Projekten in der FEZ Witebsk beginnen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-vmotom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

270. Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Baumaterialien aus Dolomit schaffen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

271. FEZ Vitebsk schlägt die Schaffung eines Holzbearbeitungsclusters vor [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujuschij-klaster-371147-2019/>

272. Die Zahl der Teilnehmer am Novopolotsker Petrochemie-Cluster soll nahezu verdoppelt werden [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planirujutsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

273. Ein russischer Investor wird eine Produktion von Blechdosen in der FEZ Witebsk aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

274. Ein Investor aus Aserbaidschan wird in der FEZ Vitebsk eine Hightech-Produktion von Chemie mit niedrigem Tonnagegehalt aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

275. Die litauische Holding VMG Group erhöht ihre Investitionen in Projekte in der FEZ Vitebsk auf 200 Millionen Euro [Elektronische Quelle]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp- uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

276. Bogacheva, O. Mehr als 1 Milliarde Dollar Investitionen in die Wirtschaft der Region Witebsk im Jahr 2019 / O. Bogacheva // [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

277. Mehr als 60 Einwohner in der FEZ von Belarus in der ersten Jahreshälfte registriert [Elektronische Quelle]. -elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

278. FEZ sollten zum wichtigsten Investitionsmotor werden - Nikitina // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnymhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-4053investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>.

279. Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal 2,8 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrdkvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

280. In der ersten Jahreshälfte wurden in der FEZ Minsk Investitionen in Höhe von über 118 Millionen Dollar aus dem Ausland getätigt [Elektronische Quelle].

- 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-vhttps://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezhai-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>.

281. Eine neue FEZ in Minsk wird ein Werk zur Herstellung von Aluminiumprodukten bauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

282. Ein neuer Bewohner des FEZ Minsk wird Dach- und Fassadenmaterialien

- herstellen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budethttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialyproizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>
283. Auf dem Gelände der FEZ Minsk wird ein Wissenschafts- und Technologiepark zur Unterstützung von Start-ups errichtet [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-vhttps://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-.startapam-postrojat-na-territorii-sez-minskpomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>
284. Weißrussland will 14,11 Mio. EUR von der EBRD für den Bau eines Umspannwerks für die FEZ Minsk aufnehmen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>
285. Neue FEZ-Ansiedlung in Brest will über 25 Millionen Euro in die Möbelproduktion investieren [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>
286. Neuer FEZ-Bewohner aus Brest will sich mit Holzverarbeitung beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>
287. Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird produzieren Sammlerstücke [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budethttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>
288. FEZ Brest plant die Schaffung von 1.000 Arbeitsplätzen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>
289. FEZ Brest schließt die Entwicklung des italienischen Industriegebiets ab [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvohhttps://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okrugaitaljanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>
290. Zalessky, B. Belarus - Europa: Potenzial für eine Partnerschaft. Multivektorale Politik im Kontext globaler Herausforderungen / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.
291. Die FEZ Brest schließt in diesem Jahr die Schaffung von Infrastrukturen

- im italienischen Industriegebiet ab [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sezhttps://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskombrest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okrugepromyshlennom-okruga-380751-2020/>
292. Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest zogen im ersten Quartal auf Nettobasis einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen an [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-obijem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>
293. Die FEZ Grodnoinvest hat über einen Zeitraum von fünf Jahren etwa 9 Mio. Br in die Entwicklung der Infrastruktur investiert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>
294. Einwohner der FWZ Grodnoinvest zogen 2019 Investitionen in Höhe von 436 Millionen Dollar an [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>
295. Seit Anfang des Jahres haben die Bewohner des SMEZ "Grodnoinvest" über 157 Millionen Br an Steuern gezahlt [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nafo-gov-415012-2020/>
296. Grodnoinvest FEZ Bewohner wird ein Netzwerk erstellen Fotovoltaikanlagen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsijfotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>
297. Ein österreichischer Investor wird ein Holzverarbeitendes Werk im Bezirk Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajonederevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>
298. Ein Investor aus Deutschland erwägt den Bau eines Containerterminals in der Nähe von Grodno [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminalakontejninnerogo-terminala-417507-2020/>
299. Investoren wird ein Projekt für ein multimodales Logistikzentrum an der weißrussisch-polnischen Grenze angeboten [Elektronische Quelle]. - 2020. -

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajuthttps://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitseproekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>
300. In Smorgon ist die Rekonstruktion des Hauptteils der Industrialallee abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsijuhttps://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>.
301. Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest investierten 144 Millionen Br in Anlagekapital [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-144-mln-investitsij-v-v-osnovnoj-kapital-417-kapital-417225-2020/>.
302. Die Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest in die USA haben sich im Zeitraum Januar-September verdreifacht [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-razassha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/>.
303. Pushnyakova, A. Matskevich über die Industrie in der Region Witebsk: Schwerpunkt auf der Entwicklung von 5 Hochtechnologiebranchen / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-opromyshlennostihttps://www.belta.by/regions/view/matskevich-opromyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotehnologichnyh-431976-2021/>.
304. "Vityaz wird bis Ende des Jahres den Prototyp einer ultraschnellen elektrischen Ladestation für Elektroautos bauen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-verhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>
305. Belcarolin wird bis 2025 eine Pharmaproduktion nach GMP-STANDARDS einführen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-khttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmpgodu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>.
306. Die Staatliche Universität Witebsk ist dem medizinischen und pharmazeutischen Cluster beigetreten [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-vhttps://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav->

mediko-farmatsevticheskogo-klasterasostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/

307. Sumaneyev Y., Direktor von Belvest über Wettbewerb, Roboter in der Leichtindustrie und Boni für Nichtraucher / Y. Sumaneyev // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/direktorhttps://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschihbelvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

308. Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Elektronische Ressource]. -2019. - URL:

<https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>

309. Belarus hat die Produktion innovativer Produkte in fünf Jahren um das 1,5-fache gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelicilahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelicila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-razaproizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

310. Das Unternehmen Aviation Technologies and Complexes wurde auf der Great Stone [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovalihttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksykompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

311. Einwohner von Great Stone führt neues Materialprojekt durch [e-resource]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

312. Chinesisch-belarussisches Zentrum für wissenschaftliche und technische Zusammenarbeit in Velikiy Kamen eröffnet

[Elektronische Ressource]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-technicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

313. Der Bau eines internationalen Ausstellungszentrums hat in Großstein begonnen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodno-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamnevystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

314. Yan, G. Werden chinesische Unternehmen weiterhin in Belarus investieren / G. Yan // [Elektronische Quelle]. - 2020. -

<https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-bizneshttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes.-v->

[belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenijainvestirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/](#)

315. Die von den Einwohnern von Great Stone geltend gemachten Investitionen werden auf mehr als 1,2 Milliarden Dollar geschätzt [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

316. Die wichtigsten Bestimmungen des Entwurfs des Programms für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 [Elektronische Ressource]. -2021. - URL:

<https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

317. BIP-Wachstum und regionale Entwicklung - Wirtschaftsminister über Fünfjahrespläne [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkuekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

318. Zalessky, B. Mit Betonung auf Zusammenarbeit. Chronik der internationalen Interaktion im postsowjetischen Raum / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

319. Die Bewohner der freien Wirtschaftszonen machten 2020 fast 5 % des belarussischen BIP aus [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyhhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

320. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten ihre Produktion im Jahr 2020 um 13,1 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-131-v-2020-godu-v-2020-godu-429328-2021/>

321. Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest exportierten 2020 Produkte in 65 Länder [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godugodu-eksportirovali-produktsiju-v-65-straneksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

322. Die Exporte der Bewohner der Minsker FEZ beliefen sich 2020 auf fast 1,5 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020->

- godu-sostavil-pochti-15-mlrdgodu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/.
323. Einwohner der FEZ Witebsk steigerten ihre Produktion 2020 um 17 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-2021-17-429730-2021/>
324. Vityaz JSC wird als bester Bewohner der FEZ Vitebsk im Jahr 2020 ausgezeichnet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-ito-gam-2020-goda-429541-2021/>.
325. Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Baumaterialien entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>.
326. Der neue Präsident der FEZ Vitebsk wird die Herstellung von speziellen hydraulischen Pressen [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>
327. Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Komponenten für Landmaschinen entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>.
328. Rund 40 Mio. Br werden in den Bau von Infrastruktureinrichtungen der FEZ "Vitebsk" investiert [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL: https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021
329. Xiaojuan, L. Gestaltung des belarussischen Modells der Technoparkentwicklung / L. Xiaojuan // Wirtschaft und Bankwesen. - 2018. - №2. - C. 53-64.
330. Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.
331. Die Bewohner der belarussischen Technoparks haben ihre Produktion in 5 Jahren versechsfacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-velichili-vypusk-produktsii-v-6-razza-5-let-velichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>
332. Themen der Innovationsinfrastruktur der Republik Belarus / hrsg. von A.G. Shumilin. - Minsk: GU BelISA, 2018. - 98 c.
333. Die Technoparks der belarussischen Universitäten produzierten 2020 Produkte im Wert von 17 Mio. Britische Pfund [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-17-mlrd-brit-429290-2021/>

[proizveli-produktsii-na-proizveli-produktsii-na-br_17-mln17-mln-425772-2021/](#)

334. Bericht des Premierministers der Republik Belarus Roman Golowtschenko auf der Gesamtbelarussischen Volksversammlung "Über die Politik des Wirtschaftswachstums". [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740..government.by/ru/content/9740>

335. Stellungnahme: Schaffung von Technoparks auf ungenutzten Flächen - ein Beispiel für fortschrittliche Regionalentwicklung [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mneniehttps://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionovsozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

336. Zalessky, B.L. Im Vertrauen auf die Entwicklung neuer Exportmärkte / B.L. Zalessky // Materialien der XVII. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Trends der modernen Wissenschaft - 2021", 30. Mai - 7. Juni 2021: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 17-20.

337. Der Nettogewinn der Bewohner der FEZ Grodnoinvest überstieg im ersten Quartal 100 Mio. Br [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln Gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021>

338. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Witebsk" haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast 30 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-. -pochti-na-30-za-pervyj-kvartalekспорт-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

339. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben die Produktion von Industrieerzeugnissen im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uelichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartaleraton-pochti-na-tret-uelichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

340. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton beabsichtigen, ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % zu steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-wwww.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

341. FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asluk [Elektronische Ressource]: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljautsja-drajverom-razvitija->

[territorij-asljuk-434551-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chislohttps://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021-tys-431144-2021/)

342. Die Zahl der Einwohner von HTP übersteigt 1.000. [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chislohttps://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021-tys-431144-2021/>.

343. Absoluter Rekord - HTP-Exporte überschreiten 2020 2,7 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istorijuhttps://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrdeksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

344. Industriepark Großstein erwartet 2021 rund 17 Einwohner [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-parkhttps://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov17-rezidentov-423412-2021/>

345. Zaleski, B. Im Blickpunkt - Partnerschaft. Internationales Engagement unter Unsicherheit und Volatilität / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2021. - 108 c.

346. Neue Einwohner in der FEZ "Mogilev" [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

347. Ein neuer Bewohner der FEZ Mogilev wird Kunststoffprodukte für Verpackungszwecke herstellen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

348. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird eine energiesparende Anlage für andere Bewohner bauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

349. Die Unterstützung für die rückständigen Regionen wird auf ihrem Potenzial basieren - Chebotar [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarbudet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

350. Pushnyakova, A. Das Werk für die Produktion von Spezialelektronik in Braslav wird 2021 in Betrieb genommen / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020/>

351. Eine neue Werkstatt im Vetrax-Werk in Begoml wird die Produktion steigern [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomlehttps://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-pozvolit-narastit-objem-proizvodstvaem-proizvodstva-422131-2020/>

352. MAZ hat ein Montagewerk für Elektrofahrzeuge in Zhodino eröffnet [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

353. Die Versuchsforstwirtschaft Smorgon wurde ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" [Elektronische Ressource]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

354. Programm [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

355. Neue Kreisverkehre in Biała Podlaska [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

356. Ergebnisse für 2020 [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

357. Programm für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit Polen-Belarus-Ukraine 2014-2020. [Elektronische Ressource]. - 2014. - URL:

<https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

358. Brest und Biala Podlaska arbeiten an gemeinsamen Projekten in der grünen Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikesovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

359. Arikas, D. European Cities Energy and Climate Initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Deutschland, 2019. - 34 c.

360. Mehr als 50 belarussische Städte sind bereit, sich zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen zu verpflichten [Elektronische Ressource]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

361. Auf dem Dach eines Gymnasiums in Kostjukowitschi wird ein Fotovoltaik-Kraftwerk gebaut [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

362. In Belarus wurde ein neues Solarkraftwerk in Betrieb genommen [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

363. Mstislavl für einen umweltfreundlichen Lebensstil! Und die Energietage beweisen es [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

364. Europäische Mobilitätswoche [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility><https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-weekweek/>.
365. Neue Öko-Route, Fahrradtour und kostenloser Fahrschein - so wird die Europäische Mobilitätswoche in Minsk aussehen [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
366. Zalessky, B. Der Ausgangspunkt ist der Multivektorismus. Teil I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
367. Belarus bewegt sich allmählich auf die praktische Umsetzung des Konzepts der intelligenten Stadt zu - Shulgan [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoi-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>.
368. Eine digitale Gesellschaft muss auch Menschen mit körperlichen Behinderungen berücksichtigen - ITU [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>
369. Karaim: Die Entwicklung der Methodik und Struktur einer intelligenten Stadt ist heute wichtig [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka><https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-strukturny-umnogo-gorodametodologii-i-strukturny-umnogo-goroda-432929-2021/>.
370. Staatliches Programm "Digitale Entwicklung von Belarus" für 2021-2025. - Minsk, 2021. - 28 c.
371. Schumilin, A. Wie Belarus den Hochtechnologiesektor entwickeln will / A. Schumilin // [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planirueth><https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planirueth-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektorrazvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-7711/>.
372. Zalessky, B. Punkte des Wachstums. Besonderheiten der nachhaltigen Entwicklung im Kontext der globalen Herausforderungen / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.
373. Die zu ergreifenden Maßnahmen werden zum Aufbau der Produktion von Elektroautos in Belarus beitragen - Wirtschaftsministerium [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovatsozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej- minkonomiki-383056-2020/>
374. Ökologie und intelligenter Stromverbrauch - was dem Wachstum von Elektroautos in Belarus zugute kommt [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chislagramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusielektromobilej-v-belarusi->

383046-2020

375. Lukaschenko hat ein Dekret über Anreize für den Kauf von Elektroautos unterzeichnet [elektronische Ressource]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-othttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ostimulirovanii-zakupok-elektromobilejstimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

376. "Belorusneft plant, in diesem Jahr 180 Elektrotankstellen zu eröffnen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkrythhttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

377. Gavrilova, V. Ökologisch, modern und wendig: Wissenschaftler haben das erste belarussische Elektroauto vorgestellt / V. Gavrilova //. [Elektronische Ressource]. -2017:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj- sovremennyj-i-manevrennyj -uchenye-prezentovali-pervyj -belorusskij - elektromobil-262688-2017>

378. Treffen mit der Führung des Ministerrats [Elektronische Ressource]. -2020 . - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom- soviet-ministrov-23197/>

379. "BELJI ist bereit, die Produktion von Elektroautos mit einem Absatz von 5-10 Tausend Fahrzeugen pro Jahr in Betracht zu ziehen [Elektronische Quelle].

- 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-godvypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivathttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-godvypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/)

380. Der Anteil des öffentlichen Elektroverkehrs in Belarus soll bis 2025 auf 30 % steigen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

381. Staatliches Programm "Engergo-Saving" für 20212025. - Minsk, 2021. - 62 c.

382. Die Nationale Akademie der Wissenschaften will eine Versuchsproduktion von belarussischen Elektroautos einrichten [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdathhttps://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilejeksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>.

383. Neue Drohne und Elektrofahrzeug - die Nationale Akademie der Wissenschaften präsentiert rund 200 Entwicklungen auf der Ausstellung zum Tag der Wissenschaft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/novyjhttps://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok->

[nabesipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-naukivystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/](#)

384. Elektro-Lkw, Elektro-Lkw und Elektro-Pkw
Elektroautos - woran belarussische Wissenschaftler arbeiten
[Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>

385. "BELJI wird die Nachfrage nach Elektroautos untersuchen und sich auf die Produktion vorbereiten - Parkhomchik [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchikna-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-provodstvu-parhomchik-423890-2021/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sproshttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchikna-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-provodstvu-parhomchik-423890-2021/)

386. Über das umfassende Programm für die Entwicklung des Elektroverkehrs bis 2025 [Elektronische Ressource]. - 2025. - URL:
<http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>

387. Finanzministerium: Elektroautos bis Ende 2025 von der Kfz-Steuer befreit [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-othttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godatransportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

388. Der Stromverbrauch von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Belarus hat sich bis 2020 fast verdoppelt [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://atom.belta.by/ru/news-ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/>

389. Die Zahl der Elektroautos in Belarus hat 2,5 Tausend überschritten. [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

390. Umfassendes Programm zur Entwicklung des Elektroverkehrs für 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

391. Bis 2025 sollen in Weißrussland produzierte Elektrokipper, Elektromüllwagen und Elektroautos entstehen [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL:

<http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

392. Im BUTB wurden in 15 Jahren Geschäfte im Wert von 21 Mrd. \$ abgeschlossen [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

393. BUTB-Umsatz steigt im Zeitraum Januar-November um 12 % [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>

394. Die Warenexporte über den BUTB sind im Oktober um 22 % gestiegen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabrevyros-na-22-415863-2020/>

395. Auf Russland entfallen rund 80 % der Milchexporte über den BUTB [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnojhttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossijuproduktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-ross-iju-414442-2020/>

396. BUTB freut sich auf den Ausbau der Zusammenarbeit mit der Region Omsk in Russland [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-s-otrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossiiu-rossii-420606-2020/>

397. Das BUTB freut sich auf den Ausbau der Zusammenarbeit mit der Region Smolensk [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiesotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjusunotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020/>

398. Über das BUTB soll die Lieferung von Schnittholz nach Ägypten organisiert werden [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsjaorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

399. Britische und kanadische Unternehmen sind am Kauf von belarussischem Schnittholz an der Börse interessiert [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-bizneszainterosovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-nakanadskij-bizneszainterosovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgahbirzhevyh-torgah-391809-2020/>

400. Weißrussland und Usbekistan entwickeln Zusammenarbeit bei der elektronischen Beschaffung [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-v-oblasti-elektronnyh-zakupokvzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

401. Nikolai Snopkov : Belarus erwägt Landwirtschaftliche Erzeugnisse als neuer Motor für den Export nach China

[Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

402. Belarussisches Schnittholz im Wert von 5,1 Millionen Dollar wurde seit Anfang des Jahres über das BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-godamln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

403. Mehr als das Zehnfache der Transaktionen von Unternehmen aus China über die TSB im Zeitraum Januar-September [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyroslawww.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summasdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabresummasdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

404. Das BUTB wird am 15. Dezember seine erste spezialisierte Exportauktion für den chinesischen Markt durchführen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020/>

405. Chinesische Unternehmen kauften im Oktober auf der BUTB Holz im Wert von mehr als 1 Million Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabrehhttps://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabrezakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-1-mln-mln-417473-2020/>

406. Die Rapsölexporte über das BUTB haben sich verdreifacht, wobei die Schweiz der größte Abnehmer ist [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarijacherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

407. Weißrussischer Palettenkarton und Rapsöl, die über das BUTB nach China exportiert werden sollen [Elektronische Quelle]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsove-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

408. Die Ausfuhren von Stahlerzeugnissen über das BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 33 % gestiegen [Elektronische Quelle]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

409. BUOTB und das Metallwalzwerk Miory planen die gemeinsame Entwicklung des Exports von Weißblech [Elektronische Ressource]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

410. BUTB sollte ein Motor des elektronischen Handels im Land werden - Koltović [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzchna-stat-drajveromhttps://www.belta.by/economics/view/butb-dolzchna-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovichelektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

411. Zalessky, B.L. Prospektiver E-Commerce-Mechanismus auf dem Weg zur maximalen Potenzialrealisierung / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - С. 19-31.

412. Zementexporte über BUTB im Januar um das 10-fache gestiegen [Elektronische Ressource]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

413. BUTB und die russische Handelsvertretung wollen zur Steigerung des Handelsumsatzes beitragen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

414. Belarus und Udmurtien beabsichtigen, den Handelsumsatz durch eine aktivere Nutzung des Devisenhandels zu steigern [Elektronische Ressource]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

415. BUTB freut sich auf den Ausbau der Zusammenarbeit mit der Wirtschaft im Gebiet Wolgograd [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

416. Schnittholzexporte über BUTB im Januar um 27% gestiegen [Elektronische Quelle]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

417. Ein britisches Unternehmen hat über das BUTB Holzprodukte im Wert von mehr als 1 Million Euro gekauft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

418. Das BUTB prüft die Möglichkeit, belarussisches Schnittholz nach Frankreich zu exportieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

419. BUTB ist bereit, den Export von Brennstoffpellets nach Nordeuropa zu fördern [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat->

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyhtoplivnyh-granul-vgranul-v-severnui-uu-evropu-42605evropu-426052-2021/>.

420. Pflanzenöle und Futtermittelzusatzstoffe machen mehr als 40 % der Agrarexporte über das BUTB aus [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-ihttps://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherezkormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butbbutb-415013-2020/>

421. Rapsölexporte über BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

422. Das 5.000ste gebietsfremde Unternehmen, das beim BUTB zugelassen ist [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

423. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,6 Millionen Dollar über das BUTB nach China verkauft [elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

424. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,4 Millionen Dollar in Austauschaktionen an China verkauft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

425. Zum ersten Mal wird eine Milchpulversendung über die Börse nach China verkauft [Elektronische Quelle]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

426. Das erste Geschäft mit einem ägyptischen Unternehmen wurde auf der BUTB [elektronische Ressource] abgeschlossen. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY