

Sobre os fundamentos do pragmatismo

O Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 delineou o objectivo de criar condições para a implementação de uma política de substituição racional de importações e o desenvolvimento de indústrias de substituição de importações, incluindo através da utilização do potencial das pequenas e médias empresas para melhorar a balança comercial do país, a fim de alcançar um aumento anual da produção de substituição de importações de pelo menos 600 milhões de dólares. Na Bielorrússia, o principal objectivo da substituição de importações, que é entendido como uma política estatal destinada a racionalizar a importação de bens e serviços, estimulando os produtores nacionais, incluindo com a participação de capital estrangeiro, a organizar a produção de produtos que eram anteriormente importados, é formulado não como uma substituição mecânica de bens importados, mas como o desenvolvimento de uma produção nacional competitiva. A proporção de produtos que substituem importações no país já se aproxima de 40%, ou seja, US\$ 20 bilhões em termos monetários. E este não é o limite. Como é que esta tarefa está a ser enfrentada actualmente? A resposta a esta pergunta pode ser encontrada no estudo proposto.



Boris Zalessky

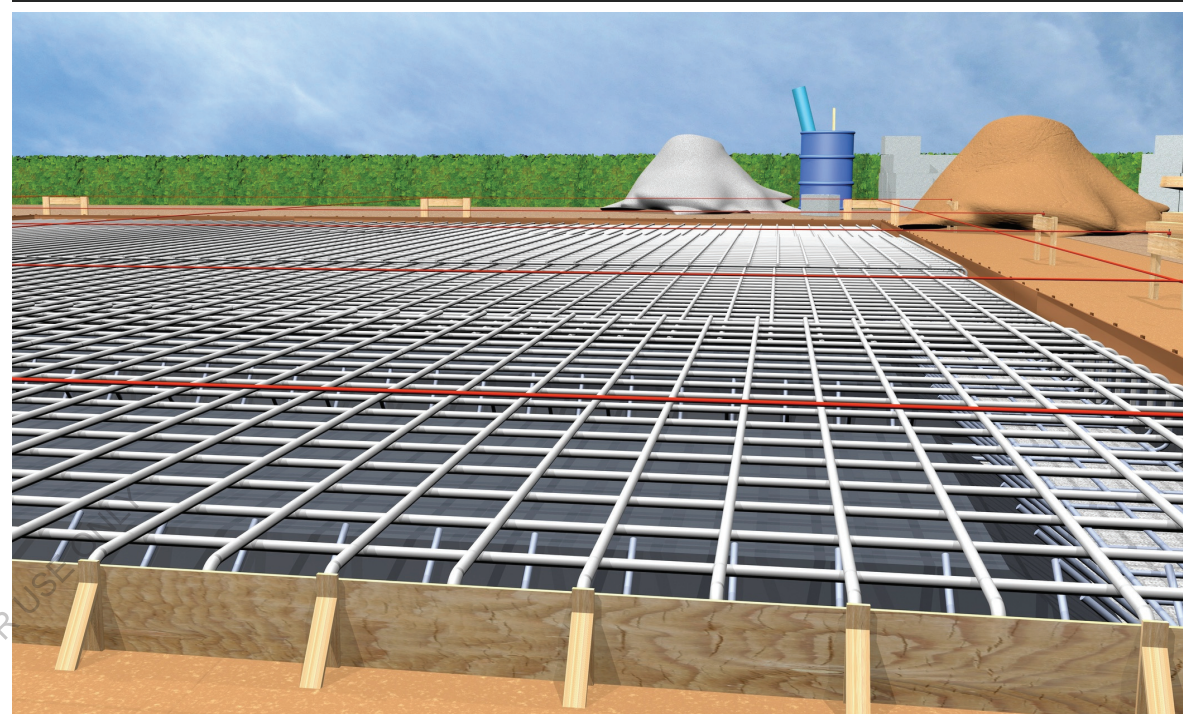
Experiência profissional no jornalismo - cinquenta anos. Actualmente, é professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional, economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Sobre os fundamentos do pragmatismo

Características da cooperação económica internacional no contexto actual

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Sobre os fundamentos do pragmatismo

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Sobre os fundamentos do pragmatismo

**Características da cooperação económica
internacional no contexto actual**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20410-9.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04056-9

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Conteúdo

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	6
CAPÍTULO 3	10
CAPÍTULO 4	20
CAPÍTULO 5	24
CAPÍTULO 6	28
CAPÍTULO 7	32
CAPÍTULO 8	36
CAPÍTULO 9	40
Literatura	44

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

União Económica Eurasiática: o Agroexpress como instrumento de diversificação das exportações

Em Fevereiro de 2022, o Conselho Intergovernamental Eurasiático, na sua reunião em Nur-Sultan, apoiou a implementação de um projecto conjunto da União Económica Eurasiática (UEE) para a aceleração do transporte ferroviário e multimodal, o Eurasian AgroExpress, destinado a aumentar o abastecimento mútuo e as exportações de produtos agrícolas e alimentares, bem como a sua diversificação. Numa primeira fase, prevê-se que sejam organizados envios regulares para fora da EAEU de e para a China e o Uzbequistão. "No futuro, as rotas de implementação poderão ser alargadas a outros países das regiões asiática e europeia. ¹A regularidade dos envios permitirá estabelecer tarifas de frete marítimo competitivas, bem como reduzir o tempo de entrega das mercadorias (até 10-14 dias para a China e 4-7 dias para o Uzbequistão)".

Trata-se essencialmente de entregas de óleos e gorduras, produtos lácteos, carne, frutas e legumes e produtos alimentares prontos a consumir. Este projecto conjunto prevê o lançamento de dois comboios completos por semana ao longo da rota Bielorrússia-Rússia-Quirguizistão-Cazaquistão-China, incluindo comboios com contentores refrigerados para produtos congelados. O volume mensal de transportes em direcção à China pode atingir cerca de 10 mil toneladas. Este projecto é coordenado pela ANO Eurasian Agrologistics, e o Bremino Group LLC (Bielorrússia), a KTZ Express JSC (Cazaquistão), a empresa estatal NC KTZ (Quirguizistão), a RZD Logistics JSC (Rússia) e a Slavtrans-Service JSC (Rússia) confirmaram a sua participação no projecto.

²A parte bielorrussa, assinalando a "importância da implementação do projecto

¹ Pivovar, E. Os primeiros-ministros da UEE aprovaram o projecto Eurasian AgroExpress sobre a entrega acelerada de alimentos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-pohttps://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po- uskorennoj -dostavke--dostavke-prodovolstvij aa-486781 -2022/>.

² Cooperação industrial, substituição de importações, segurança alimentar: Golovchenko sobre as principais tarefas da EAEU [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

Eurasian AgroExpress para as exportações de produtos alimentares", espera utilizá-lo para aumentar os fornecimentos de produtos alimentares, principalmente para a China. ³O facto é que, actualmente, os transportadores de produtos da Bielorrússia "são, na sua maioria, empresas chinesas". O lançamento deste projecto constituirá mais uma oportunidade lucrativa a este respeito. Tanto mais que o mercado do Império Celestial tem sido tradicionalmente uma das principais áreas de desenvolvimento das exportações alimentares bielorrussas. "Em 2021, a Bielorrússia exportou 366,1 milhões de dólares de produtos para a China (mais 47,9% em 2020). ⁴Em 2016, as exportações de alimentos para a China ascenderam a 18,8 milhões de dólares. A principal parte do crescimento das exportações é a carne de bovino em forma cortada, leite em pó e soro de leite, chocolate e confeitaria, leite gordo e outros produtos". Registou-se igualmente um aumento da oferta de amido, compotas e geleias de fruta, produtos de pastelaria e macarrão, flocos de cereais e manteiga. Além disso, 119 empresas bielorrussas acreditadas obtiveram o direito de fornecer produtos agrícolas ao mercado chinês. Tudo isto aponta para perspectivas consideráveis de diversificação dos fluxos de exportação de produtos de base da Bielorrússia, não só no grupo da carne e dos lacticínios, mas também no do açúcar, do óleo vegetal e dos produtos da pesca.

Tendo em conta as tendências observadas nos últimos anos, o projecto Eurasian AgroExpress pode também tornar-se relevante para a Bielorrússia na direcção do Usbequistão. Recorde-se que na mesma reunião de Fevereiro (2022) do Conselho Intergovernamental Eurasiático em Nur-Sultan, foi aprovada a

<https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsijahttps://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-.-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-caesimporozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-caes-486890-2022/>

³ A Bielorrússia espera aumentar o fornecimento de alimentos à China com o lançamento do Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressarasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

⁴ Brylo, I. Procura sustentada no país e no estrangeiro: a Bielorrússia aumenta o fornecimento de alimentos a todas as regiões do mundo / I. Brylo //. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/mtview/view/ustojchiviy-spros-v-sttane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

iniciativa do Uzbequistão de alargar a sua participação na UEE em quatro áreas de interesse mútuo: questões da agenda climática; digitalização do transporte ferroviário de mercadorias; comércio electrónico; e implementação do projecto Eurasian AgroExpress. O país da Ásia Central obteve o estatuto de observador na UEE em Dezembro de 2020. ⁵E "em 2016-2021, o volume de negócios total do comércio do Uzbequistão com os Estados membros da EAEU aumentou mais de 2,5 vezes: de 4,5 mil milhões de dólares para 11,6 mil milhões de dólares".

Quanto à Bielorrússia, a agricultura é uma das áreas mais promissoras no desenvolvimento do comércio bilateral e da cooperação económica com o Uzbequistão. ⁶Basta dizer que "em 2019, produtos agrícolas e géneros alimentícios no valor de 35 milhões de dólares foram fornecidos ao mercado uzbeque a partir da Bielorrússia, o que mais do que duplicou o nível de 2018". A dinâmica positiva do comércio mútuo continuou nos anos seguintes. Assim, em 2021 o volume de negócios do comércio bielorrusso-Uzbeque ultrapassou os 300 milhões de dólares e "aumentou 7,8% em comparação com o nível de 2020, as exportações - 245,4 milhões de dólares (crescimento de 3,3%). ⁷O saldo é positivo - 188,9 milhões de dólares." Carne e produtos à base de carne, leite em pó, queijo e queijo cottage estavam entre os principais itens de exportação da Bielorrússia.

É certo que a actual dinâmica da cooperação bilateral entre a Bielorrússia e o Uzbequistão no fornecimento de produtos alimentares e agrícolas sugere que o

⁵ Pivovar, E. O Conselho Intergovernamental Eurasiático apoiou a expansão da participação do

Uzbequistão em projectos da UE / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. -

2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

⁶ Zalesky, B.L. Bielorrússia - Uzbequistão: prioridade da cooperação - agricultura / B.L. Zalesky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 9.

⁷ Golovchenko: existem pré-requisitos para aumentar o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.

projecto conjunto Eurasian AgroExpress dos países da EAEU pode tornar-se um instrumento muito oportuno e eficaz para Minsk e Tashkent diversificarem as suas exportações.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

União Económica Eurasiática: o desenvolvimento das exportações como instrumento para intensificar a interacção económica

Uma das áreas de desenvolvimento mais importantes da União Económica Eurasiática (EAEU) até 2025 é a intensificação da cooperação económica com países estrangeiros e organizações internacionais. ⁸"Ao fazê-lo, as actividades internacionais desta associação centrar-se-ão na resolução de tarefas urgentes da integração económica da Eurásia, como o desenvolvimento das exportações..." . O início de 2022 mostra que a EAEU levou esta tarefa muito a sério. Basta dizer que, em Janeiro deste ano, o volume do comércio externo dos países da União aumentou mais de 60 por cento e ultrapassou os 76 mil milhões de dólares. Um detalhe importante: "As exportações de bens para países fora da UEE em Janeiro de 2022 aumentaram 76,5 por cento em comparação com Janeiro de 2021, para 50,8 mil milhões de dólares. O crescimento das exportações para os mercados estrangeiros deve-se a um aumento das exportações do Cazaquistão em 94,1 por cento, da Rússia em 76,8 por cento, da Arménia em 59,5 por cento e da Bielorrússia em 41,5 por cento. ⁹Os principais compradores dos bens exportados da EAEU foram os países da União Europeia (a sua quota foi de 48,2% dos fornecimentos de exportação) e a APEC (25,5%)".

Este elevado desempenho é facilitado pelo desenvolvimento de mecanismos de cooperação já estabelecidos com países terceiros, associações de integração regional e organizações internacionais, bem como pela criação de condições para uma interacção bem sucedida com potenciais parceiros potenciais. Assim, já em março de 2022, a EAEU prorrogou o acordo temporário de zona de comércio livre com o **Irão** e concordou em intensificar a preparação de um acordo permanente, que deverá assegurar a transição para um regime de

⁸ Zalesky, B. O formato da integração euro-asiática. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - Publicação académica LAP LAMBERT, 2022. - C. 51-52.

⁹ Pivovarov, E. O comércio externo na EAEU em Janeiro cresceu 62,6%, o interno - 17,3% / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshniaia-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyroslo-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>.

comércio livre de pleno direito com esse país. Recorde-se que o acordo provisório conducente a uma zona de comércio livre entre a UEE e os seus Estados-Membros, por um lado, e o Irão, por outro, foi celebrado em 17 de maio de 2018 e produz efeitos a partir de 27 de outubro de 2019. Como resultado, "o volume de negócios da EAEU com o Irão em 2021 foi de 5,037 mil milhões de dólares, um aumento de 73,5% em comparação com 2020. ¹⁰Ao mesmo tempo, as exportações cresceram 2,1 vezes, e as importações 28,8%".

Outros parceiros promissores da UEE incluem **os Emirados Árabes Unidos** (EAU). Em Novembro de 2021, a Comissão Económica da Eurásia (CEE) recebeu um pedido dos EAU, que continha um interesse na celebração de um acordo de comércio livre abrangente, cujo potencial as partes ainda têm de desbloquear. O facto é que, mesmo sem esse documento, "o volume de negócios comercial entre os Estados da UEE e os EAU em 2021 atingiu um recorde de 5,4 mil milhões de dólares americanos. ¹¹DÓLARES DOS EUA". Em fevereiro de 2022, as partes concordaram em concluir um memorando de cooperação, que deverá sistematizar o nível de parceria alcançado e criar infraestruturas adicionais para a cooperação comercial e económica. Este documento prevê a criação de um grupo de trabalho, uma plataforma de diálogo para intensificar os contactos entre peritos e a comunidade empresarial, a fim de desenvolver parcerias e promover o aumento do volume de negócios. A interação com os EAEU é igualmente promissora em termos de desenvolvimento dos laços comerciais e económicos da EAEU com as associações de integração de que o país é membro. Estamos a falar, em particular, da Liga dos Estados Árabes e do Conselho de Cooperação dos Estados Árabes do Golfo Pérsico.

Outro país com o qual a EAEU pretende desenvolver activamente a interação

¹⁰ Pivovar, E. A UEE e o Irão prorrogam o acordo temporário sobre a zona de comércio livre / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>.

¹¹ A UEE e os EAU estão a considerar um memorando de cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayuthttps://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestvevozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

num futuro próximo é o **Equador**. Em 2021, o volume de negócios comercial entre as partes ultrapassou os dois mil milhões de dólares, o que é quase 20 por cento superior ao de 2020. "Ao mesmo tempo, as exportações da EAEU duplicaram de 237,6 milhões de dólares para 475,4 milhões de dólares. ¹²USD". Para aprofundar a cooperação e a abertura mútua dos mercados, as duas partes acordaram, em Março de 2022, em intensificar os trabalhos do Comité Misto criado ao abrigo do Memorando de Entendimento e Cooperação Comercial e Económica de 24 de Novembro de 2017.

Nas Américas, outro país com planos para intensificar o envolvimento empresarial com os parceiros da EAEU é **Cuba**. Recorde-se que, em dezembro de 2021, as partes assinaram um plano de ação conjunto até 2025, "que abrange 34 áreas de cooperação. ¹³Para Cuba, o documento é importante no contexto da implementação do Plano Nacional de Desenvolvimento Económico e Social 2030 do país e da Estratégia Económica e Social para estimular a economia e ultrapassar a crise global causada pela pandemia da COVID-19". E em Fevereiro de 2022, já se iniciaram as discussões sobre a criação de projectos de cooperação conjunta utilizando as possibilidades da Zona de Desenvolvimento Especial (ZDE) cubana Mariel, onde existem perspectivas interessantes para a organização de um parque industrial separado da EAEU. É de salientar que esta ZEE foi criada em Novembro de 2013. Está localizada no norte da província de Artemisa, a 45 km de Havana. ¹⁴Actualmente, 61 instituições de 21 países e 11 empresas multinacionais operam na ZEE de Mariel". Oferece um conjunto de regimes e incentivos especiais, o que torna a ZMP muito atractiva não só para o

¹² As perspectivas de cooperação comercial e económica entre a EAEU e o Equador foram discutidas pelo Presidente do Colegiado da CEE, Mikhail Myasnikovich, e pelo Embaixador do Equador na Rússia, Juan Fernando Holguín Flores [Recurso electrónico] : <https://eec.eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ec-eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-caes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/>

¹³ Zalesky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalesky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 16.

¹⁴ A UEE e Cuba estão a considerar projectos de cooperação conjunta [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/caes-i-kuba-rassmatrivayuthttps://eec.eacunion.org/news/caes-i-kuba-rassmatrivayut-.realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektovvozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

investimento nacional mas também para o estrangeiro. Assim, o aparecimento de residentes dos Estados membros da EAEU neste território é bastante realista num futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Bielorrússia: da modernização à localização máxima da produção e à substituição das importações

¹⁵Já o Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 delineava a tarefa de criar condições para a implementação de uma política de substituição racional das importações e o desenvolvimento de indústrias de substituição das importações, incluindo a utilização do potencial das pequenas e médias empresas para melhorar a balança comercial do país, a fim de eventualmente alcançar "um aumento anual da produção de substituição de importações de pelo menos 600 milhões de dólares" . ¹⁶Note-se que, na Bielorrússia, o principal objectivo da substituição de importações, que é entendida como uma política estatal destinada a racionalizar as importações de bens e serviços através do incentivo aos produtores nacionais, incluindo a participação de capital estrangeiro para organizar a produção de produtos que eram anteriormente importados, é formulado como "não a substituição mecânica de bens importados, mas o desenvolvimento de uma produção nacional competitiva". O Ministério da Economia da Bielorrússia estima que a percentagem de produtos que substituem as importações no país já se aproximou dos 40%, ou seja, 20 mil milhões de dólares em termos monetários. Ao mesmo tempo, "a percentagem das vendas de exportação de produtos que substituem as importações aumentou para 50%". ¹⁷Este facto sugere que não só é competitivo no mercado interno, como também tem procura no estrangeiro".

¹⁵ Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

¹⁶ Ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico] . -2020 . - URL:

<http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ru/>

¹⁷ A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschaischei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>.

Entre as entidades económicas da Bielorrússia que têm sido bastante bem sucedidas na resolução de questões de substituição de importações nos últimos anos estão as empresas da Bellesbumprom Concern. Em 2019, aumentaram a produção de tais produtos em quase 10 por cento e produziram mais de 530 milhões de dólares. Mais especificamente, os produtos que substituem as importações foram produzidos por 26 empresas em 38 artigos de base, incluindo pasta de papel, painéis de fibras e aglomerados de madeira, contraplacado, papel e cartão não revestido, cartão ondulado e não revestido, sacos de papel, papel de jornal e papel higiénico. ¹⁸Em particular, "em 2019, a Svetlogorsk CKK produziu 145 000 toneladas de pasta de papel, 5,6 vezes mais do que em 2018". Outro exemplo interessante neste contexto é o da JSC Rechitsadrev. Há alguns anos, uma fábrica de resina sintética começou a funcionar em Rechitsa. Uma das utilizações desta resina é a produção de película decorativa a partir de papel comum utilizado no fabrico de placas de madeira laminada. Resultado: enquanto os fabricantes de mobiliário tinham anteriormente de comprar resina sintética no estrangeiro, começaram agora a exportar eles próprios os excedentes. E só em 2019, isso gerou cerca de três milhões de euros para a empresa. ¹⁹No total, "a produção da sua própria resina poupou-lhes cerca de 10 milhões de euros durante todo o período".

O segredo do sucesso das empresas do Grupo é a modernização das unidades de transformação de base da madeira, que permitiu alargar significativamente a gama de produtos e garantir a sua elevada qualidade. Resultado: nos últimos cinco anos, com a entrada em funcionamento das novas unidades, o volume de produtos que substituem as importações mais do que duplicou. Prosseguindo o desenvolvimento desta prioridade de actividade, a Bellesbumprom Concern vê como promissoras direcções como a expansão da gama e o aumento da

¹⁸ As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que substituem as importações em 9,3% em 2019 [recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsi-na-379049-2020/>

¹⁹ Kapba, E. No objectivo - "OJSC Rechitsadrev". Substituição bem sucedida de importações / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25_898

produção de vários tipos de embalagens de papel como alternativa às embalagens de polietileno, bem como a produção de cartão revestido de alta qualidade, utilizado em quantidades significativas nas indústrias gráfica, alimentar, farmacêutica e cosmética.²⁰ Por conseguinte, "em 2020, as empresas da Concern planeiam aumentar a produção de produtos que substituem as importações em 30 milhões de dólares, para 560 milhões".

²¹Uma experiência interessante no desenvolvimento da substituição de importações foi também acumulada na associação de produção Energokomplekt em Vitebsk, onde em 2019 "86% do volume total no valor de 112 milhões de dólares foi exportado. A empresa Vitebsk é responsável por 70% de todos os produtos de cabo fabricados na Bielorrússia". É pertinente acrescentar que a associação, fundada em 1992 e agora residente na zona económica livre Vitebsk, emprega 650 pessoas, fornecendo produtos inovadores a consumidores nacionais e estrangeiros.

Nas empresas da região de Gomel podem também ser observados vários exemplos de aplicação bem sucedida da política de substituição de importações.

²²Em particular, "um deles é a actividade da fábrica de lacticínios de Turov para produzir queijos italianos tradicionais para venda no mercado nacional bielorrusso". Todos estes exemplos mostram que a política de substituição de importações na Bielorrússia, embora esteja a desenvolver-se, tem ainda um enorme potencial que muitos intervenientes no mercado têm de dominar, concentrando-se nas melhores práticas já disponíveis no país.

É por isso que o Programa de Desenvolvimento Social e Económico da

²⁰ Igor Lyashenko orienta a Bellesbumprom para uma produção mais activa de produtos que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

²¹ Bogacheva, O. As questões de substituição de importações devem ser objecto de maior atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimovimportozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

²² Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Mulheres cientistas da Bielorrússia e do Cazaquistão: Actas da Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 1-2 de Março de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 553.

República da Bielorrússia para 2021-2025, adoptado em meados de 2021, previa o reforço da política de substituição racional das importações, tendo em conta a produção de novos bens de alta tecnologia e orientados para a exportação, incluindo no âmbito da União Económica Eurasiática. ²³Este documento indica que a produção de produtos que substituem as importações no país "aumentará para 22,3 mil milhões de dólares até ao final do período de cinco anos, com um aumento total da produção de 4 mil milhões de dólares".

Em Dezembro de 2021, o Presidium do Conselho de Ministros da República da Bielorrússia, ao considerar os problemas de fornecimento ininterrupto dos componentes e materiais necessários enfrentados pelos fabricantes nacionais, estabeleceu o objectivo de maximizar a localização da produção bielorrussa, incluindo através da cooperação com a Rússia e outros países da União Económica Eurasiática, dadas as tendências positivas observadas no trabalho de substituição de importações. De facto, durante um período de cinco anos - de 2016 a 2020 - a produção de produtos que substituem as importações na Bielorrússia aumentou cerca de um terço, de 13,6 mil milhões de dólares para 18 mil milhões de dólares. Durante o mesmo período, a sua quota na produção industrial total aumentou de 34,2% para 38%. Actualmente, "mais de 53% dos produtos que substituem as importações não são apenas utilizados no país, mas também exportados. ²⁴O saldo do comércio externo de mercadorias ao abrigo do regime de substituição de importações aprovado registou uma melhoria de 412 milhões de dólares nos últimos cinco anos".

Entre as medidas destinadas a incentivar as empresas a substituírem as importações, apresentadas na reunião do Presidium do Conselho de Ministros, contam-se o aumento da localização, o desenvolvimento de cadeias tecnológicas, a transformação de matérias-primas locais e a atracção de

²³ Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

²⁴ No contexto das sanções, é necessário aumentar a localização da produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/10092.government.by/ru/content/10092>

pequenas e médias empresas.²⁵ O Ministério da Economia seleccionou 47 projectos mais significativos com investimentos no valor de cerca de oito mil milhões de rublos bielorrussos, que permitirão produzir produtos que substituem as importações no valor de mais de nove mil milhões de rublos bielorrussos.

²⁶ A Concern Bellesbumprom elaborou novamente um plano de acção para o desenvolvimento da produção de produtos que substituem as importações para 2022, que "define um objectivo para a produção e venda de produtos que substituem as importações no valor de 876,1 milhões de dólares (o que é 31% superior ao plano de objectivos nacional)". A empresa pretende realizar esta tarefa com base no desenvolvimento de novas instalações de produção nas indústrias da madeira e da pasta e do papel. Actualmente, 26 empresas da indústria da madeira e do papel produzem pasta de madeira, aglomerado de partículas, painel de fibras, contraplacado, papel e cartão não revestidos, cartão canelado e respectivas caixas, sacos de papel, cartão não revestido, papel de jornal e papel para fins sanitários, produtos derivados, "em Bellesbumprom".

²⁷ Em 2021, a taxa de crescimento dos produtos que substituem as importações no sector é de 163% até 2020".

Em 2021, foram também implementadas medidas interessantes de substituição de importações na Krichevcementoshifer OJSC, uma das maiores empresas bielorrussas de produção de materiais de construção. Em particular, o cimento arenoso foi activamente utilizado para este fim. Em Janeiro-Outubro de 2021, o

²⁵ Cherviakov: A substituição de importações assume particular importância como instrumento para combater as sanções [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakovhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia-sanktsiiamimportozamescheme-priobretaet-osoboe-znacheme-kak-msttument-protivodeistviia-sanktsiiam-473567-2021/>.

²⁶ Substituição de importações e redução de custos: o presidente da Bellesbumprom sobre as tarefas para o ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivaniehttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godimportozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

²⁷ As empresas de Bellesbumprom aumentaram as exportações em 48,2% em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichilihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-naeksport-na-482-485259-2022/>.

fornecimento de cimento arenoso aumentou quatro vezes, para 270 mil toneladas, em comparação com 2020. Em vez de escória estrangeira, foi adicionada a este cimento "areia de rio local com elevado teor de sílica".²⁸ O grau e a qualidade do cimento mantêm-se ao mesmo nível, mas o custo principal do produto diminui substancialmente". Por outras palavras, com a mesma capacidade, a empresa aumentou a rentabilidade de cada tonelada de cimento à custa da areia nacional barata.

Outro exemplo interessante neste contexto é a abertura, no final de Dezembro de 2021, na Medplast OJSC em Gomel, de um local para a produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso. Este produto "é um substituto de importação - não foi produzido no país até à data, e as necessidades das instituições médicas foram satisfeitas por fornecimentos importados. Foi instalado na estação equipamento de ponta."²⁹ Em conformidade com todas as normas sanitárias, serão produzidos aqui 121 tipos diferentes de tubos de ensaio de vários tamanhos e volumes". Um pormenor importante: a Bielorrússia é o quarto país do mundo, depois dos EUA, da China e da Turquia, a ter uma produção em grande escala deste tipo de produtos médicos.

As empresas do Ministério da Indústria da Bielorrússia estão agora a enfrentar tarefas particularmente exigentes também neste domínio. Em 2022, terão de produzir produtos que substituam as importações no valor de quatro mil milhões e meio de dólares, o que representa quase 20% mais do que em 2021. "A solução para esta tarefa requer um aumento significativo das exportações - até 70 por cento da produção de bens (3,19 mil milhões de dólares)."³⁰ As

²⁸ Evmenkova, Y. "Krichevtsementnoshifer" exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochtihttps://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40- produktsii-470044-2021/>

²⁹ Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso aberta em Gomel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

³⁰ Parkhomchik, P. A indústria bielorrussa em condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v->

organizações do Ministério da Indústria devem dominar a produção de quase 400 novos produtos". É de notar que, na actual situação económica, muitas empresas não só reconhecem os problemas emergentes, como também os vêem como impulsos relevantes para o avanço tecnológico, para abrir novas direcções e dominar novos nichos de desenvolvimento.

Por exemplo, a Mogilevliftmash produziu o primeiro lote de guinchos sem engrenagens na unidade de produção de motores eléctricos em Março de 2022.

³¹"Anteriormente, a empresa comprava esses guinchos em Espanha, mas devido a restrições de sanções, há interrupções na importação de guinchos". Agora, a empresa planeia aumentar a produção destes componentes e abandonar completamente as compras importadas, bem como começar a vendê-los a outras empresas. A Zenit está também a trabalhar activamente na substituição de importações, desenvolvendo componentes electrónicos de alta tecnologia e estações de controlo, o que permitirá criar componentes de alta qualidade que substituirão as importações e que encontrarão os seus consumidores não só na Bielorrússia, mas também noutros países pós-soviéticos.

Também existem empresas deste tipo na Belneftekhim Concern. Em particular, o acordo-quadro sobre uma maior modernização da empresa, assinado em Novembro de 2021 no âmbito do fórum de investimento "Success Mill" realizado em Mogilev, destina-se a actualizar o trabalho de substituição de importações na OJSC Mogilevkhimvolokno. O facto é que "uma empresa com capital turco, a BelEmsa, opera em Mogilev. Na sua produção, utiliza spunlace, que é produzido a partir de fios "Mogilevkhimvolokna", mas na região de

[uslovijah](https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-isanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/)<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-isanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

³¹ "O Mogilevliftmash domina a produção de novos componentes e tenciona abandonar completamente as compras de importação [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

Rostov. ³²Em seguida, esta matéria-prima regressa a Mogilev". Em resultado do acordo alcançado com a BelEmsa, o spunlace será agora transferido de um extremo ao outro de Mogilev.

Os esforços multifacetados para substituir os fornecimentos importados são também característicos do sector energético da Bielorrússia, onde existem grandes oportunidades para as organizações da indústria da turfa. Recordemos que na Bielorrússia são extraídos anualmente cerca de dois milhões de toneladas de turfa. A prioridade é dada à produção de combustível de turfa, que permite substituir a utilização de gás natural e de hulha importados. Ao mesmo tempo, "é dada especial atenção ao aumento do fornecimento deste produto às organizações da indústria do cimento e aos serviços de habitação e comunais.

³³Por exemplo, nos últimos cinco anos, o consumo de turfa cortada em caldeiras no sector da habitação e dos serviços públicos aumentou 2,5 vezes: de 25,9 mil toneladas em 2016 para 75,3 mil toneladas em 2021". Até ao final de 2025, prevê-se que estes volumes aumentem para 160 mil toneladas. E a utilização de turfa na indústria cimenteira, após a implementação do projecto de combustão de secagem de turfa, aumentou o seu consumo de 80 mil toneladas em 2015 para 358 mil toneladas em 2021. A produção de produtos de turfa para fins não combustíveis também está a crescer. Em particular, o Oblast de Brest está agora a trabalhar na questão da criação de um novo tipo de turfa - material de cobertura para o cultivo de cogumelos. "O volume total do mercado interno deste produto no país está estimado em cerca de 50 000 toneladas por ano. A maior parte deste volume era anteriormente importada. ³⁴Dada a disponibilidade da nossa própria base de matérias-primas, existem oportunidades para substituir estas importações".

³² Cerca de 600 empregos aparecerão na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

³³ Karankevich, V. As organizações do Ministério da Energia intensificaram o trabalho de substituição de importações face às sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

³⁴ Ibid.

O Oblast de Brest está também a trabalhar no desenvolvimento de outras áreas para substituir produtos importados por produtos nacionais. Em particular, foi enviado um apelo à Academia de Ciências sobre a necessidade de finalizar as tecnologias para a beneficiação de argila refractária para a OJSC Berezhastroyaterialy e areias de quartzo no distrito de Stolin. Outro exemplo interessante diz respeito às pequenas e médias empresas dispostas a produzir produtos que substituam as importações. Por exemplo, um investidor privado planeia produzir matérias-primas "a partir de granitóides na RUP "Granit" em troca de matérias-primas de basalto ucraniano para a empresa Gomel, que produz lã mineral. O produtor nacional de produtos poliméricos Riona LLC está pronto para expandir a produção de loiça descartável de polipropileno.³⁵ Para o efeito, as empresas do sector da carne e dos lacticínios estão a atrair 3 milhões de euros em investimentos do Banco de Desenvolvimento".

Note-se que o apelo ao sector privado neste contexto é muito relevante. Basta dizer que em 2021, "637 pequenas e médias empresas [estavam] envolvidas na implementação de projectos de substituição de importações na república.³⁶ Produziram produtos no valor de 2,5 mil milhões de dólares, ou seja, quase 36% da produção de substituição de importações do país." . Portanto, o potencial aqui é bastante significativo. Em 2022, esta interacção entre o sector público e as pequenas e médias empresas será significativamente alargada, de modo a que os empresários possam integrar-se organicamente em cadeias tecnológicas cooperativas para substituir os fornecedores estrangeiros que abandonaram o mercado. O trabalho está a ser desenvolvido em várias frentes ao mesmo tempo. Em particular, a Bielorrússia já lançou um centro de contacto operacional 24 horas por dia, 7 dias por semana, com base na Agência Nacional de

³⁵ Shuleika disse aos deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais direcções da substituição de importações [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsobveta-ob-osnovnyh-napravlenii-importozamescheniia-492478-2022/>.

³⁶ Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e da cooperação na produção sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameschenij-a-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-usloviy-ah-sanktsij-8115/>.

Investimento e Privatização. Além disso, o Fundo Bielorrusso de Apoio Financeiro aos Empresários criou um recurso de informação sobre contratos a nível nacional para facilitar ao máximo a procura de organizações interessadas na cooperação. Por último, outro elemento importante de todo este trabalho, de acordo com o Ministério da Economia da Bielorrússia, é sensibilizar "todos os produtores, mesmo os mais pequenos, para esta área de cooperação".³⁷ <...> É necessário promover esta ideia 'manualmente' a cada empresário, explicando os benefícios e as vantagens da participação em cadeias cooperativas". E esse trabalho já está em curso na Bielorrússia.

³⁸Por exemplo, em Março de 2022, a Fábrica de Automóveis de Minsk, para a qual a substituição de importações é um importante factor de "segurança estratégica que contribui para o funcionamento rítmico das fábricas de toda a holding Belavtomaz e de dezenas de outras empresas bielorrussas", realizou um seminário de exposição para pequenas e médias empresas. O evento contou com a participação de mais de uma centena de representantes de 63 organizações, que poderão estar envolvidas na cooperação com o porta-estandarte da indústria automóvel bielorrussa. A empresa está confiante de que o domínio de novas posições por parte dos empresários exigirá certamente tempo e investimento, mas os produtos de substituição de importações resultantes desta interacção serão procurados não só na fábrica de automóveis de Minsk, mas também por outros participantes no mercado automóvel, tanto na Bielorrússia como na Rússia, e noutros países da União Económica Eurasiática.

Todos estes exemplos mostram que, em 2022, a substituição de importações deve tornar-se a tarefa mais importante para todas as empresas que lidam com importações, a fim de estar à frente da curva. É por isso que todas as regiões da Bielorrússia estão agora a receber tarefas difíceis a este respeito, que não podem ser desperdiçadas.

³⁷ Ibid.

³⁸ Kravchenko: as restrições às sanções intensificam o trabalho de substituição das importações de componentes para o MAZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>.

CAPÍTULO 4

Bielorrússia: novos residentes - novos projectos

Os resultados de 2021 mostram que os residentes de seis zonas económicas livres (FEZ) que operam na Bielorrússia foram capazes de gerar até 70 por cento dos investimentos, até metade das exportações de bens e um terço da produção industrial das suas regiões.³⁹ E isto apesar do facto de que "no início de 2022, 432 entidades económicas estavam registadas em zonas económicas livres, foram implementados projectos envolvendo investimentos de mais de 30 países com um investimento total declarado de cerca de 7,5 mil milhões de dólares. Durante 2021, 25 novos residentes foram adicionados aos FEZs com um investimento total declarado de 441 milhões de dólares, um terço dos quais - com capital estrangeiro (401 milhões de dólares)".

Em particular, quatro empresas envolvidas na indústria química foram registadas como residentes no **FEZ Grodnoinvest em 2021**, indústrias metalúrgica e logística. Por exemplo, a Portela, uma empresa com investimento português, está a implementar um projecto de construção de um centro de transportes e logística no distrito de Grodno. Um outro residente, a Unis Trade, está a organizar a produção de estruturas metálicas em Grodno, onde "será construído um complexo de fabrico e armazém e será adquirido equipamento moderno para o fabrico de várias estruturas metálicas."⁴⁰ O início da produção está previsto para o final de 2022". A empresa OV-PlastSnab está também a planear produzir uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos nas instalações de Aulsa. Finalmente, em Dezembro de 2021, o ServicePromPack Group Ltd. registou-se no FEZ com um projecto de investimento para criar uma empresa de alta tecnologia para a produção de uma vasta gama de embalagens de poliolefina para exportação e outros residentes do

³⁹ Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuii-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

⁴⁰ Logística, Química e Metalurgia: FEZ Grodnoinvest acrescentará 4 novos residentes em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himii-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

FEZ, a ser implementada no distrito de Grandiče.

"O primeiro lote de produtos está planeado para ser lançado no segundo trimestre de 2022. ⁴¹Está prevista a criação de 45 postos de trabalho" .

Em 2021, surgiram na **FEZ de Minsk** sete novas empresas com investimentos não só da Bielorrússia, mas também da Rússia, Itália, Roménia e Bulgária. ⁴²"O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a 58,1 milhões de dólares. Mais de mil postos de trabalho foram criados nas empresas da zona económica livre "Minsk" em 2021" . E as exportações de bens por residentes do FEZ para 85 países cresceram quase 40 por cento e atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares. É de salientar que o registo de novos residentes será um processo activo em 2022. Assim, em Janeiro, o primeiro residente registado no FEZ "Minsk" em 2022 tornou-se "3D Paperco" Ltd, uma empresa com investimento chinês, que irá implementar aqui o projecto para a produção de embalagens ecológicas feitas de cartão. O novo residente irá "produzir todos os tipos de embalagens de cartão descartáveis para estabelecimentos de restauração rápida. ⁴³O projecto está orientado tanto para o abastecimento do mercado bielorrusso como para a exportação" .

Na **zona económica livre de Brest**, o primeiro residente registado em 2022 é a Soyuz Greenhouse Complex LLC, uma empresa com capital bielorrusso-polaco, que em Janeiro deste ano recebeu um terreno de cerca de 60 hectares perto do aeroporto de Brest. "Um complexo de estufas de alta tecnologia com capacidade para mais de 30 mil toneladas de vegetais por ano deverá aparecer ali dentro de

⁴¹ A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

⁴² As exportações de bens pelos residentes do FEZ de Minsk atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

⁴³ O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

três anos.⁴⁴ O volume de produção anual será de cerca de 33 milhões de euros". O novo residente planeia investir 75 milhões de euros no projecto e criar 450 novos postos de trabalho. Prevê-se que cerca de 80% da produção de vegetais seja enviada para a União Económica Eurasiática e outros mercados estrangeiros. O segundo residente desta zona económica livre foi registado em Março de 2022 - LLC "Dalmio", que irá implementar um projecto de investimento relacionado com a produção de equipamento de processamento, linhas e componentes para a indústria alimentar. Neste contexto, "a empresa adquiriu áreas de produção não utilizadas no território da zona económica livre. O novo residente pretende investir pelo menos Br1,5 milhões em três anos.⁴⁵ O projecto prevê a expansão da produção, o aumento do número de postos de trabalho", bem como o aumento das exportações e a resolução de problemas de substituição de importações.

Em Fevereiro de 2022, o primeiro residente com capital iraniano, BRR Arshie Eco Health LLC, uma empresa produtora de louça e embalagens biodegradáveis, foi registado no **FEZ Vitebsk**.⁴⁶ A implementação do projecto visa reduzir gradualmente a utilização de embalagens de polímero e substituí-las por embalagens ambientalmente seguras, o que foi identificado como uma das prioridades do desenvolvimento social e económico da Bielorrússia". Prevê-se que, até ao final de 2022, o novo residente tenha resolvido todas as questões de concepção do local de produção no sector de Zhurzhevo, nos arredores de Vitebsk, e que em 2023 já se inicie a construção das instalações, onde se prevê a criação de cerca de 25 novos postos de trabalho.

⁴⁴ Um novo residente do FEZ de Brest dedicar-se-á à produção de vegetais [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

⁴⁵ Novo residente registado no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴⁶ O primeiro residente com capital iraniano está registado no FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-ka-pitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

⁴⁷Todos estes factos demonstram que, mesmo nas difíceis condições actuais, os FEZ continuam a ser um instrumento eficaz para o desenvolvimento acelerado de territórios "onde se pode construir hoje uma empresa de sucesso" e abordam eficazmente questões urgentes de desenvolvimento da economia bielorrussa.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷ Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

CAPÍTULO 5

Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia: o vector asiático é uma área promissora para o comércio electrónico

Os resultados da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021 mostraram que a aplicação do mecanismo de intercâmbio contribui cada vez mais tanto para a criação de condições iguais e competitivas para a realização de negócios dentro do país como para a melhoria da eficiência da aquisição e expansão dos mercados para os produtos bielorrussos. Recordamos que "Até ao final de 2021, mais de 27.500 entidades empresariais de 69 países já tinham sido registadas no BUCE.^{48 49} <Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes das sessões de negociação continuou a expandir-se de forma constante no BUCE". A este respeito, uma das principais tarefas da bolsa em 2022 é ajudar as empresas nacionais a promover os seus produtos para exportação. Para o efeito, "deve ser dada especial atenção à realização do potencial da plataforma de intercâmbio no domínio do comércio externo.¹⁹ Em primeiro lugar, é a diversificação da exportação de bens bielorrussos com a tónica na República Popular da China e noutros países asiáticos...". E, deve ser dito, a BUTB já está a tomar medidas enérgicas para abordar as tarefas acima referidas.

Particularmente no que diz respeito à direcção chinesa, em Fevereiro de 2022, a China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte da corporação Gitina Merchants Group, manifestou a sua vontade de se tornar um operador logístico para o intercâmbio bielorrusso-bielorrusso, a fim de

⁴⁸ Zalesky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalesky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴⁹ O MART define as prioridades para o desenvolvimento do comércio de divisas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

facilitar activamente o desenvolvimento do comércio de intercâmbio bielorrusso-chinês. O facto é que esta empresa tem muitos clientes importantes que gostariam de comprar madeira serrada e outros produtos na Bielorrússia, e sabe-se que quase todos os grandes exportadores bielorrussos estão concentrados no BUTB. Este facto é comprovado pelas estatísticas. Em 2021, "a exportação cambial de madeira serrada no BUTB ascendeu a cerca de 2 milhões de metros cúbicos. ⁵⁰Este ano [2022], <...> este número ultrapassará os 3 milhões de metros cúbicos". No total, em 2021, as vendas de produtos de madeira bielorrussa para a China ascenderam a 44 milhões de dólares. Um detalhe importante: a parceria com a China Merchants permitirá à BUTB oferecer soluções logísticas mais flexíveis aos licitantes do comércio electrónico.

Falando da implementação de planos para diversificar as exportações cambiais, chegando aos consumidores finais no Médio Oriente, é de notar que, até recentemente, os residentes de Israel, Líbano e Egipto eram os mais activos na bolsa bielorrussa. Em Fevereiro de 2022, os Emirados Árabes Unidos foram acrescentados à lista, quando o primeiro negócio para a venda de produtos de madeira serrada a este país do Golfo Pérsico foi feito no BUTB. Durante a sessão de comércio de exportação, uma empresa de Abu Dhabi adquiriu um lote experimental de madeira serrada de folhosas com arestas a uma empresa bielorrussa de transformação de madeira. A mercadoria foi entregue no país de destino pelo comprador. Actualmente, a BUTB considera prioritário estabelecer-se no mercado dos Emirados, aumentar o número de empresas acreditadas e o volume de entregas. Afinal, este país do Médio Oriente é um centro de comércio internacional e de logística. ⁵¹"Isto significa que, ao fornecerem os seus produtos

⁵⁰ A empresa chinesa CMCB tornar-se-á o operador logístico da BUTB na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitai_skaja-skaja-kompanij_a-cmcba-cmc-b-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravleniistanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/

⁵¹ Madeira serrada bielorrussa vendida aos EAU pela primeira vez através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

a Abu Dhabi, Dubai ou Sharjah, as empresas bielorrussas ganham automaticamente acesso a potenciais compradores de África, do Sudeste Asiático e de outras regiões".

No que se refere à promoção dos interesses da BUTB na Ásia Central, é de notar que, em Março de 2022, a bolsa bielorrussa acreditou um novo corretor no Cazaquistão, a First-KO LLP, que se tornou um 16

m na rede BUTB de corretores da bolsa, representando já 11 países. Espera-se que a chegada deste corretor aumente o número de licitantes do Cazaquistão, que em 1 de Março de 2022 já tinha sido acreditado 85, e contribua também para o crescimento do volume de negócios do comércio bielorrusso-cazaque.

⁵²A título de referência, em 2021 "o volume de negócios de mercadorias entre a Bielorrússia e o Cazaquistão ascendeu a cerca de 30 milhões de dólares, tendo o mercado cazaque sido abastecido principalmente com carne e produtos lácteos, artigos de couro e açúcar, enquanto os compradores bielorrussos estavam sobretudo interessados em carvão e produtos metálicos ferrosos laminados. O novo corretor vai facilitar o mais possível a actividade das empresas cazaques no mercado bielorrusso e concentrar-se nos produtos em que a Bielorrússia é líder no espaço pós-soviético

Produtos lácteos, batatas, pneus e peças sobresselentes para máquinas especializadas.

Outro passo interessante no sentido de expandir o potencial de comércio de divisas com países asiáticos e do Médio Oriente foi dado pela BUTB em Fevereiro de 2022, quando registou como novo corretor a Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que é um exportador oficial do Ministério da Agricultura e Alimentação da República da Bielorrússia. Esta empresa representa os interesses de todos os exportadores bielorrussos de carne e produtos lácteos. A união de esforços com a BUTB pode certamente garantir um trabalho mais eficiente das organizações agrícolas nacionais em mercados não pertencentes à

⁵² A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

CEI, bem como facilitar a expansão da geografia de vendas. Isto não significa apenas um trabalho intensivo no mercado chinês. Ao que tudo indica, outros países asiáticos e a região do Médio Oriente também serão abordados.⁵³ Trata-se de mercados com grande potencial de exportação que <...> ainda têm de ser desbloqueados em conjunto com a bolsa de valores". E há todos os motivos para acreditar que, num futuro próximo, este compromisso será altamente eficaz no aumento das exportações bielorrussas para os países do continente asiático.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵³ O exportador oficial do Ministério da Agricultura e da Alimentação tornou-se um corretor BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

Bielorrússia-Cazaquistão: centrar-se na cooperação regional

A Bielorrússia e o Cazaquistão assinaram um tratado de cooperação social e económica até 2026 em Novembro de 2017. Neste documento, as partes delinearam a implementação de uma etapa qualitativamente nova nas relações bilaterais. ⁵⁴No final de Junho de 2021, durante a visita da delegação governamental bielorrussa a este país da Ásia Central, foi expressa uma tarefa correspondente a esta nova etapa - "alcançar novos indicadores no comércio mútuo de bens e serviços - mais de mil milhões de dólares por ano" até ao final deste ano. . Em Fevereiro de 2022, resumindo os resultados do ano passado, as partes declararam ao mais alto nível que o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão excedeu mil milhões de dólares pela primeira vez na história. Para ser absolutamente preciso, "ascendeu a 1,092,5 mil milhões de dólares e aumentou 31,9% em comparação com o mesmo período do ano anterior [2020], exportações - 911,8 milhões de dólares (crescimento de 25%). ⁵⁵O saldo é positivo - 731,1 milhões de dólares" . As entregas da Bielorrússia basearam-se numa variedade de géneros alimentícios - carne de bovino fresca ou refrigerada, leite e natas condensados e secos, queijo e queijo fresco, salsichas e produtos de carne semelhantes, açúcar, bem como peças de material circulante, ceifeiras-debulhadoras, mobiliário e respectivas peças. A rede de distribuição de produtos de base das empresas bielorrussas no Cazaquistão inclui mais de 40 empresas, bem como mais de 170 entidades da rede de concessionários. Também aí operam várias instalações de montagem conjunta de maquinaria e equipamento bielorrusso. O desenvolvimento bem sucedido da cooperação entre as regiões dos dois países desempenha um papel importante na obtenção destes

⁵⁴ Zalessky, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

⁵⁵ Golovchenko: o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão excedeu mil milhões de dólares em 2021 pela primeira vez [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vperve-prevysil-1 -mlrd-486829-2022/>.

indicadores.

Entre os participantes bielorrussos nesta interacção produtiva encontra-se a **região de Minsk**, cujo volume de negócios comercial com o Cazaquistão aumentou mais 7,5 por cento para 190 milhões de dólares em 2021. As exportações representaram quase 180 milhões de dólares, com uma taxa de crescimento de 107,2 por cento. ⁵⁶No comércio externo, registou-se um excedente de quase 170 milhões de dólares. O investimento directo estrangeiro do Cazaquistão ascendeu a mais de 1,2 milhões de dólares, ou seja, 137,2 por cento em comparação com 2020. " . As regiões de Karaganda e Pavlodar estão entre os parceiros cazaques activos da região da capital bielorrussa.

Por exemplo, um acordo de cooperação entre a região de Minsk e a **região de Karaganda** foi assinado em 1996 e incluía medidas de cooperação nos sectores da indústria, agricultura, saúde e educação. Em Junho de 2013, a JV KazBelAZ LLP, uma empresa comum para a revisão de unidades e unidades, produção de peças sobressalentes e fabrico de maquinaria da fábrica de automóveis bielorrussa, iniciou a sua actividade nesta região do Cazaquistão. ⁵⁷A produção está sediada na Fábrica de Fundição e Mecânica de Karaganda (KLMZ), uma sucursal da Kazakhmys Corporation LLP . Esta empresa comum tornou-se uma das maiores do programa estatal de desenvolvimento industrial acelerado e inovador e foi incluída no mapa de industrialização do Cazaquistão para 2010-2014. ⁵⁸O primeiro camião basculante bielorrusso foi montado em Karaganda em Agosto de 2013 por "engenheiros de automóveis de Karaganda que receberam formação na fábrica bielorrussa". E em Outubro de 2021, as partes já tinham discutido a criação de uma produção conjunta de equipamento de

⁵⁶ Turchin discutiu com Beisenbayev o desenvolvimento da cooperação entre a região de Minsk e o Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastj-i-kazahstanom-486296-2022/>.

⁵⁷ Potylitsyn, S. Processo de evolução regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomemoy-evolyutsii/>

⁵⁸ Akhmetova, A. Os residentes de Karaganda montaram o primeiro camião basculante bielorrusso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

combate a incêndios na região de Karaganda. Nessa altura, "21 empresas comuns já estavam a operar na região do Cazaquistão".⁵⁹ Entre elas encontra-se a empresa de montagem de camiões basculantes, reparação e manutenção de máquinas BelAZ". Aparentemente, esta interacção pode ser alargada, uma vez que a região está interessada em atrair empresas bielorrussas e está disposta a criar condições favoráveis para que estas "participem em projectos agrícolas e na construção de escolas".⁶⁰ A cooperação no sector das TI também é possível". Quanto à região de **Pavlodar**, a região de Minsk assinou com ela um acordo de cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural em 2009. Em 2017, as partes acordaram em cooperar no domínio da agricultura. O povo cazaque estava muito interessado na experiência bielorrussa na construção de complexos leiteiros. "Passar um pacote de projectos-padrão para a região de Pavlodar

⁶¹Para além disso, "quando as empresas da região de Pavlodar se candidataram a instalações agrícolas, os representantes da região da capital bielorrussa manifestaram a sua disponibilidade não só para os aconselhar sobre este assunto, mas também para construir os seus complexos leiteiros em condições mutuamente benéficas". Além disso, as zonas económicas livres do Oblast de Pavlodar convidaram empresas interessadas do Oblast de Minsk a participar em projectos de utilização conjunta do subsolo da região. Um deles é um grupo de alumínio com a participação de grandes empresas da Alemanha, Polónia e Turquia. Note-se que a técnica da Fábrica de Automóveis da Bielorrússia já é utilizada de forma bastante activa nesta área do Cazaquistão. Em particular, em

⁵⁹ A Bielorrússia e o Cazaquistão podem lançar a produção conjunta de equipamento de combate a incêndios na região de Karaganda [Recurso electrónico].

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-e-cazaquistao-mogut-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

⁶⁰ Sobre a visita do Embaixador da Bielorrússia à região de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁶¹ Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro de Publicação BSU, 2018. - C. 98.

Fevereiro de 2021, numa plataforma de montagem do parque tecnológico da mina de superfície Vostochny da JSC "EEC" do grupo euro-asiático (ERG), foi concluída a montagem de três camiões basculantes BelAZ com capacidade de carga útil de 130 toneladas que se juntaram a esta empresa de extracção de carvão.⁶² Juntaram-se a "sete dos seus semelhantes, que já há dois anos operam nos locais de decapagem de fluxo cíclico da mina de superfície, tendo merecido nos mineiros de Ekibastuz uma reputação de máquinas de mina fiáveis e altamente produtivas". Como se pode ver, o leque de ligações entre as regiões de Minsk e Pavlodar pode ainda ser muito vasto.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶² BELAZ entrega camiões basculantes de 130 toneladas ao Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

Vitebsk Oblast: vector de parceria uzbeque

A intensificação da parceria entre as relações regionais bielorrussas e uzbeques está a tornar-se uma das áreas mais importantes para o desenvolvimento da cooperação entre os dois países nas circunstâncias actuais.⁶³ O primeiro Fórum das Regiões Bielorrússia-Uzbequistão, que se realizou em Minsk em Julho de 2019 e abriu novas oportunidades de parceria em áreas como a cooperação industrial, o complexo agro-industrial e a indústria alimentar, e reuniu, só do lado uzbeque, "mais de duzentos representantes de regiões como Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarkand, Khorezm, Fergana e Tashkent", contribuiu para uma intensificação significativa desta interacção.

Do lado bielorrusso, um dos participantes activos neste fórum foi a região de **Vitebsk**, cuja dinâmica positiva de cooperação comercial e económica com os seus parceiros uzbeques tem sido observada ao longo dos últimos anos. Basta dizer que, em 2019, o Uzbequistão entrou para a lista dos principais parceiros da região de Vitebsk entre os países da Comunidade de Estados Independentes. Nessa altura, o volume de negócios do comércio externo entre as partes aumentou em mais de um quarto e ultrapassou os nove milhões de dólares. As exportações da região bielorrussa "aumentaram para metade, atingindo 6,7 milhões de dólares. As exportações de produtos alimentares ascenderam a 0,9 milhões de dólares, ou seja, 13,4% do total.⁶⁴<...> O queijo e os produtos lácteos das fábricas de lacticínios Postavy, Verkhnedvinsk Butter and Cheese Plant e Polotsk Dairy Plant, bem como os produtos à base de carne da fábrica de transformação de carne de Vitebsk já são familiares aos consumidores uzbeques e têm uma boa procura. Além disso, alimentos para bebés, uma vasta gama de

⁶³ Zalesky, B. A sustentabilidade como fórmula de crescimento. Características da cooperação internacional baseada na componente inovação / B. Zalesky. - Publicação académica Palmarium, 2021. - C. 37.

⁶⁴ Tikhonov, A. Fórum Agrário Bielorrússia-Uzbequistão: posfácio / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramyy-forum-posleslovieprodukt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramyy-forum-posleslovie>

vacinas para combater as doenças dos animais de estimação e produtos farmacêuticos foram fornecidos com êxito ao mercado uzbeque a partir da região de Vitebsk nessa altura.

Em 2021, o volume de comércio mútuo entre a Bielorrússia e este país da Ásia Central excedeu 12,5 milhões de dólares, com exportações de Vitebsk no valor de quase 10 milhões de dólares, que se basearam em medicamentos, carne de gado, leite seco e soro de leite, manteiga, queijo, bem como polietileno, produtos de plástico e fibra de vidro e cabos de fibra óptica. Além disso, foi lançada em solo uzbeque uma empresa comum da holding de couro e calçado Marko. Outros projectos de cooperação industrial estão no horizonte. Em particular, desde 2020, o Vitebsk Oblast tem mantido conversações sobre a abertura de uma empresa comum com a BelVitunifarm no Uzbequistão, que inicialmente venderá medicamentos e mais tarde começará a fabricá-los. Um escritório de representação do fabricante bielorrusso de medicamentos veterinários foi aberto em Tashkent em Dezembro de 2021.⁶⁵ E já "estão a ser trabalhadas as questões de financiamento do projecto, a fim de atingir vendas de medicamentos no valor de 2 milhões de dólares por ano".

Outras áreas promissoras de cooperação entre empresas da região e os seus parceiros uzbeques em Março de 2022 incluíam entregas de frutas e legumes, carne e produtos lácteos, bem como cooperação em segmentos do sector industrial como engenharia mecânica, energia, indústrias químicas e de gás. Um papel significativo neste contexto deve ser desempenhado pela activação das relações de parceria entre a região de Vitebsk e uma série de regiões uzbeques, especialmente a região de **Namangan**. **O facto é que** as regiões de Vitebsk e Namangan assinaram um acordo de cooperação nas áreas comercial, económica, científica, técnica e cultural em Julho de 2019, no âmbito do Primeiro Fórum das Regiões da Bielorrússia e do Uzbequistão, que já foi mencionado acima.

⁶⁵ Pushnyakova, A. O Uzbequistão pode tornar-se um trampolim para as empresas de Vitebsk Oblast abastecerem a Ásia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij-u-49u-491940-2022/>.

Este documento deverá ajudar a construir laços comerciais e económicos mutuamente benéficos entre empresas e organizações das regiões, fornecer "apoio abrangente às estruturas empresariais na celebração de contratos mutuamente aceitáveis para o fornecimento de bens e serviços.⁶⁶O documento prevê igualmente a realização de seminários, exposições e feiras comerciais conjuntas com a participação de representantes dos círculos empresariais e económicos".

O acordo de cooperação entre as administrações das zonas económicas livres (FEZ) Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, assinado ao mesmo tempo, destina-se também a expandir possíveis áreas de cooperação comercial, económica e de investimento entre as regiões bielorrussas e uzbeques, o que não só cria uma base para a partilha de experiências e a promoção de parcerias entre os residentes das FEZ, mas também constitui a base para as partes reunirem as suas capacidades na realização de actividades conjuntas. Note-se que Cosonsoy-Pharm estava entre os sete FEZ farmacêuticos estabelecidos em Maio de 2017 em seis regiões usbeques.⁶⁷Para além dela, "Nukus-Pharm" apareceu então em Karakalpakstan, "Zomin-Pharm" no oblast de Jizzak, "Sirdaryo-Pharm" em Syrdarya, "Boysun-Pharm" em Surkhandarya e "Parkent-Pharm" no oblast de Tashkent". Estas empresas estão sujeitas a regimes fiscais, aduaneiros e cambiais especiais. Todas elas são especializadas no desenvolvimento de empresas no sector farmacêutico. Vários residentes do FEZ "Vitebsk" estão também envolvidos neste domínio. É por isso que "a atracção de investimentos em projectos de criação de produção de medicamentos e produtos médicos é uma das direcções mais promissoras da cooperação entre as administrações dos dois países".

⁶⁸FEZ". E há todos os motivos para acreditar que esta interacção entre as zonas

⁶⁶ A região de Namangan irá cooperar com Vitebsk [recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

⁶⁷ Sete FEZs farmacêuticas estão a ser estabelecidas no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.

⁶⁸ FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm desenvolverão cooperação em matéria de investimento

económicas livres bielorrussa e usbeque reforçará ainda mais a parceria emergente entre as regiões de Vitebsk e Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrússia-Índia: desenvolver o activismo regional

Em Abril de 2022, comemora-se o 30.º aniversário do estabelecimento de relações diplomáticas entre a Bielorrússia e a Índia. Minsk considera o desenvolvimento da cooperação com este país "como uma das prioridades da política externa da Bielorrússia na Ásia".⁶⁹ Actualmente, a Índia é um Estado moderno e poderoso, com uma economia desenvolvida, um grande mercado e um grande potencial científico e industrial".⁷⁰ E a experiência existente em matéria de relações diplomáticas, tanto multilaterais como bilaterais, mostra que "a Índia é um dos países parceiros da Bielorrússia na Ásia, com o qual se está a desenvolver uma interacção em grande escala em todas as áreas de cooperação". Ao desenvolverem uma interacção baseada nos princípios da igualdade, confiança e respeito, as partes conseguiram atingir um volume de negócios comercial anual que excede constantemente os 500 milhões de dólares em 2019-2021. Mas "como em qualquer relação, há domínios que não estão totalmente desenvolvidos".⁷¹ Isto é especialmente verdade nas relações comerciais e económicas". Por conseguinte, o ano de 2022 pode ser considerado o momento para identificar novas áreas de desenvolvimento na cooperação entre a Bielorrússia e a Índia. E as regiões bielorrussas estão agora muito activas neste processo.

Por exemplo, a **região de Grodno** planeia reforçar significativamente a

⁶⁹ Andreichenko: As relações entre a Bielorrússia e a Índia estão a desenvolver-se com base nos princípios da igualdade, confiança e respeito [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenkohttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko--belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenijaotnoshenija-belarusi-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁷⁰ Zalessky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. Uma visão da Bielorrússia / B. Zalessky. - Editora Académica Palmarium, 2014. - C. 452.

⁷¹ Kochanova: A Índia é um amigo de longa data e um parceiro fiável para a Bielorrússia na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlj-a-belarusi-a-belarusi-davnij-drug-i--drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziiipartner-v-azii-482540-2022/>

Na região de Gomel, os principais pontos de crescimento da cooperação com a Índia devem ser as tecnologias inovadoras, o sector das TI e a medicina. A experiência mostra que a cooperação entre a região sudeste da Bielorrússia e os parceiros indianos tem vindo a crescer nos últimos anos. "Desde 2018, a taxa de crescimento do volume de negócios comercial mais do que duplicou. Em 2021, o valor situou-se em 508,4%".⁷³ Tais produtos do sector industrial da região de Gomel como a madeira de celulose, a madeira, os aparelhos de controlo da corrente eléctrica, os produtos de pedra são procurados na Índia". Em 2022, as partes puseram em prática a questão de retomar a produção de ceifeiras-debulhadoras de Gomel para a agricultura indiana. Um tema à parte é a parceria no domínio da educação, que já tem uma história própria. O facto é que o primeiro licenciado indiano se formou na Universidade Estatal de Medicina de Gomel (GSMU) em 2005. Desde então, apenas 178 indianos se formaram na

⁷⁹ Tecnologias inovadoras, TI e medicina: a Índia e a região de Gomel estão prontas para desenvolver novas áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-technologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovoy-razvitiy-novye-sfery-technologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovoy-razvitiy-novye-sfery-492016-2022>

universidade. Em 2022, juntar-se-ão a eles mais 51 licenciados. Um total de 290 estudantes do Sul da Ásia estão actualmente inscritos na SMMU. E os planos para o futuro próximo incluem

- A Universidade Estatal de Gomel, com o nome de Frantsysk Skaryna, está mais activamente envolvida nesta cooperação.

A região de **Mogilev** também planeia expandir as áreas de cooperação com a Índia num futuro próximo. Entre os domínios promissores contam-se a agricultura, a educação, a indústria têxtil e as tecnologias inovadoras. Em 2021, o volume de negócios entre as duas partes ascendeu a quase seis milhões de dólares. Os fornecimentos bielorrussos consistiram principalmente em negro de fumo, papel de jornal e madeira, enquanto os fornecimentos indianos incluíram filamentos sintéticos, medicamentos, peças de calçado e peças para motores de combustão interna. E há todos os motivos para acreditar que esta lista de fornecimentos mútuos só irá aumentar. Em particular, a Technolit CPRC coopera com sucesso com o mercado indiano, produzindo peças e peças sobressalentes para vários equipamentos. A empresa recebe "peças em bruto indianas", que são processadas num equipamento de alta precisão e depois exportadas para outros países. Mais de 30 países podem ser exportados <...>.

⁷⁴Para além disso, já foram iniciadas conversações sobre o fornecimento dos produtos acabados da Technolit ao mercado indiano". Outro exemplo interessante de cooperação no domínio das tecnologias inovadoras é a Energitechgrin LLC que opera em Mogilev com capital indiano, registada em Agosto de 2021. "A principal área de actividade são as inovações amigas do ambiente. ⁷⁵Trata da recuperação (regeneração) de todos os tipos de baterias

⁷⁴ Strakhar: Tekhnolit de Mogilev mostra a sua eficiência em condições difíceis [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-vhttps://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoj-u-effektivnost-493u-effektivnost-493160-2022>

⁷⁵ Agricultura, têxteis: o embaixador da Índia sobre a necessidade de uma maior cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehttps://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestvaho-zhajtvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija->

utilizadas no transporte rodoviário, ferroviário e fluvial, maquinaria especial, indústria e comunicações, turbinas eólicas e baterias solares" . O FEZ "Mogilev", que participará na Exposição Mundial em Março de 2022, está também a intensificar significativamente a sua cooperação com a parte indiana. 2020 no Dubai assinou acordos com duas empresas desse país para a realização de projectos de investimento no FEZ.

Todos estes factos atestam que a área de cooperação indiana está a tornar-se cada vez mais popular para as regiões da Bielorrússia. E existem perspectivas significativas para a actividade económica estrangeira nesta região.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 9

Parque Industrial da Grande Pedra: dos memorandos aos projectos concretos de cooperação

No conjunto de medidas para desenvolver o sistema nacional de inovação na Bielorrússia para 2021-2025, o Parque Industrial Chinês-Bielorrusso "Grande Pedra" foi identificado como uma plataforma para a organização de produções inovadoras. ⁷⁶Uma das suas principais tarefas para os próximos cinco anos é "assegurar a actividade efectiva dos seus residentes, a atracção de novos residentes, o desenvolvimento activo da actividade de inovação, as empresas em fase de arranque, a cooperação em clusters..." . O crescimento recorde de 21 residentes em 2021 é a prova de como este objectivo está a ser alcançado aqui. O parque é particularmente activo na produção de componentes automóveis, electrónica e produtos farmacêuticos. A cooperação emergente entre a Grande Pedra e zonas económicas preferenciais semelhantes noutros países é susceptível de desbloquear ainda mais o potencial destas áreas inovadoras. Em particular, em Cuba e no Uzbequistão.

⁷⁷Por exemplo, em Janeiro de 2021, foi assinado um memorando de entendimento com a Zona de Desenvolvimento Especial de Mariel (SDZ) de Cuba, que prevê a cooperação "na atracção de investimentos, no reforço dos laços entre as comunidades empresariais da Bielorrússia e de Cuba, bem como na interacção de informações" . As áreas prioritárias da ZOR cubana, criada em Novembro de 2013, localizada a 45 quilómetros de Havana, onde havia mais de 60 residentes de 21 países no final de 2021, incluem a electrónica, a logística, os

⁷⁶ Zalesky, B.L. Parque industrial "Grande Pedra": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

⁷⁷ "A Grande Pedra e a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel de Cuba vão cooperar para atrair investimentos [recurso electrónico] . -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

produtos farmacêuticos, a energia, bem como os sectores financeiro e bancário.

⁷⁸Em Janeiro de 2022, as partes já tinham começado a discutir áreas específicas de cooperação, "em particular na área da atracção de residentes e do desenvolvimento da interacção com as empresas farmacêuticas cubanas" . Considerando que o sector farmacêutico está actualmente em ascensão na Grande Pedra, não é difícil supor que os resultados concretos desta colaboração não tardarão a chegar.

Outro exemplo interessante neste contexto são as zonas económicas livres (FEZ) uzbeques Jizzakh e Syrdarya. ⁷⁹No início de Abril de 2022, a administração da Grande Pedra discutiu com os seus representantes áreas de possível cooperação, incluindo "o estabelecimento de cooperação entre residentes do parque, zonas económicas livres e empresas no domínio da importação e exportação de materiais componentes, produtos acabados" . As partes concordaram em assinar um memorando de cooperação que estabelece a sua aspiração de implementar projectos conjuntos. A especialização das FEZ uzbeques demonstra que é possível que existam tais projectos.

Em particular, o FEZ de Jizzakh foi criado em Março de 2013 na região de Jizzakh para atrair investimento directo na criação de indústrias inovadoras e de alta tecnologia. E hoje já existem alguns exemplos interessantes a este respeito. Por exemplo, em Março de 2020, foi assinado aqui um acordo para estabelecer a produção de veículos comerciais ligeiros da Volkswagen com base na Jizzakh Automobile Plant LLC. A implementação deste projecto está dividida em duas fases. Em 2020-2021, os carros alemães serão entregues aqui em forma completa para pesquisa de mercado e análise de marketing. A partir de 2022, inicia-se o "ciclo completo de produção, que inclui os processos de soldadura,

⁷⁸ "A Grande Pedra pretende desenvolver a cooperação com empresas farmacêuticas cubanas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>.

⁷⁹ "A Grande Pedra e o FEZ do Uzbequistão pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

pintura e montagem... <.>. ⁸⁰As redes de concessionários e de serviços em todas as regiões do Uzbequistão serão igualmente alargadas" .

Outro exemplo interessante é a empresa uzbeque ADM Jizzakh, localizada na FEZ de Jizzakh e que produz aí modelos KIA e Lada. Em Outubro de 2021, anunciou que, no início de 2023, começaria a montagem em pequena escala destes veículos. ⁸¹No total, serão produzidas "314 peças e componentes e será lançada uma oficina de soldadura e pintura". Isto permitirá produzir 100 mil destes modelos por ano, criar três mil novos postos de trabalho e aumentar a localização da produção para 30 por cento. Parece que esta experiência pode ser de grande interesse também para a parte bielorrussa.

Quanto ao FEZ de Syrdarya, foi criado com base na sucursal do FEZ de Djizak na região de Syrdarya em Abril de 2018. ⁸²Um dos seus principais objectivos é assegurar uma utilização abrangente e eficiente do potencial de produção e de recursos desta região uzbeque "com base na transformação profunda dos recursos minerais, na expansão da produção de produtos de elevado valor acrescentado que substituem as importações e que são procurados nos mercados estrangeiros". As seguintes áreas de produção foram identificadas como prioritárias para atrair investimentos e tecnologias avançadas: transformação profunda, armazenamento e embalagem de produtos hortícolas e outros produtos agrícolas, têxteis, calçado, artigos de couro, produtos químicos, produtos alimentares, engenharia eléctrica, maquinaria agrícola e indústria de materiais de construção. Com a ajuda do FEZ, pretende-se reforçar significativamente

⁸³A região tem uma componente de exportação, onde "já operam mais de 80 empresas exportadoras, que fornecem mais de 50 tipos de produtos ao

⁸⁰ A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
⁸¹ A fábrica da KIA e da Lada no Uzbequistão vai aumentar a localização para 30% em 2023 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-pohhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-2vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

⁸² Uma nova zona económica livre está a ser criada em Syr Darya [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

estrangeiro". Assim, também aqui, o leque de interesses conjuntos com a Grande Pedra poderá ser bastante alargado.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Pivovar, E. Os primeiros-ministros da UEE aprovam o projecto AgroExpress da Eurásia para a distribuição acelerada de alimentos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Cooperação industrial, substituição de importações, segurança alimentar: Golovchenko sobre as principais tarefas da EAEU [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-caes-486890-2022/>.
3. A Bielorrússia espera aumentar o fornecimento de alimentos à China com o lançamento do Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>.
4. Brylo, I. Procura sustentada no país e no estrangeiro: a Bielorrússia aumenta o fornecimento de alimentos a todas as regiões do mundo / I. Brylo // [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyy-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Pivovar, E. O Conselho Intergovernamental Eurasiático apoiou a expansão da participação do Uzbequistão em projectos da UE / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-caes-48688-2022/>.
6. Zalessky, B.L. Bielorrússia - Uzbequistão: prioridade da cooperação - agricultura / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 9-11.
7. Golovchenko: existem pré-requisitos para aumentar o volume de negócios

- comercial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusjju-i-uzbekistanom-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusjju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.
8. Zalessky, B. O formato da integração euro-asiática. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.
9. Pivovar, E. O comércio externo na EAEU em Janeiro cresceu 62,6%, o interno - 17,3% / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-caes-v-janvare-vyrosla-https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-caes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>.
10. Pivovar, E. A UEE e o Irão prorrogam o acordo temporário sobre a zona de comércio livre / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-491161-2022/>.
11. A EAEU e os EAU estão a considerar um memorando de cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>.
12. As perspectivas de cooperação comercial e económica entre a EAEU e o Equador foram discutidas pelo Presidente do Colegiado da CEE, Mikhail Myasnikovich, e pelo Embaixador do Equador na Federação Russa, Juan Fernando Holguín Flores [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-caes-i-ekvadora-obsudili-predsdatel-kollegii-ee/>.

13. Zalessky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 14-17.
14. A UEE e Cuba estão a considerar projectos de cooperação conjunta [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>
15. Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:
<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
16. Ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
17. A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/dorja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
18. As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que substituem as importações em 9,3% em 2019 [recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
19. Kapba, E. No objectivo - "OJSC Rechitsadrev". Substituição bem sucedida de importações / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>
20. Igor Lyashenko orienta a Bellesbumprom para uma produção mais activa de

produtos que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

21. Bogacheva, O. As questões de substituição de importações devem ser objecto de maior atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

22. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Mulheres cientistas da Bielorrússia e do Cazaquistão: Actas da Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 1-2 de Março de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 552-554.

23. Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

24. Face às sanções, é necessário aumentar a localização da produção [Recurso electrónico]:

<http://www.government.by/ru/content/10092>

25. Cherviakov: A substituição de importações assume particular importância como instrumento de combate às sanções [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaethttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>.

26. Substituição de importações e redução de custos: o presidente da Bellesbumprom sobre as tarefas para o ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie->

[importozameschenija-i-
importozameschenija-i-
snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-
zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-
god-485290-2022/](https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/).

27. As empresas de Bellesbumprom aumentaram as exportações em 48,2% em 2021 [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-
godu- uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu- uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/)

28. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-
www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-
eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/](https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-
www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-
eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/)

29. Cerca de 600 empregos aparecerão na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-
mogilevskojhttps://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-
investproektam-v-mogilevskoj-
oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-
mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/](https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskojhttps://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-
investproektam-v-mogilevskoj-
oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-
mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/).

30. Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso aberta em Gomel [recurso electrónico]. -2021 .-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-
zabora- venoznoj -krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021 /](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora- venoznoj -krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021 /)

31. Parkhomchik, P. A indústria bielorrussa em condições de sanções / P. Parkhomchik //. [Recurso electrónico recurso]. -2022 . - URL:

[https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-
sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/](https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/).

32. "Mogilevliftmash dominou a produção de novos componentes e pretende abandonar completamente as compras de importação [recurso electrónico]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil->

vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/

33. Karankevich, V. Organizações do Ministério da Energia reforçaram o trabalho de substituição de importações em condições de sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

34. Shuleika disse aos deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais direções da substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>.

35. Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e da cooperação na produção sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

36. Kravchenko: as restrições às sanções intensificam o trabalho de substituição das importações de componentes para o MAZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschi-492137-2022/>

37. Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovalihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>.

38. Logística, Química e Metalurgia: FEZ Grodnoinvest acrescentará 4 novos residentes em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-grodnoinvest-v-2021-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-4813-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>.
39. A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>
40. As exportações de bens pelos residentes do FEZ de Minsk atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>
41. O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogohttps://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minskv-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.
42. Um novo residente do FEZ de Brest dedicar-se-á à produção de vegetais [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschejrezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.
43. Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentahttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brestzaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.
44. O primeiro residente com capital iraniano está registado no FEZ "Vitebsk"

[Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

45. Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

47. O MART define as prioridades para o desenvolvimento do comércio de divisas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economic/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

48. A empresa chinesa CMCB tornar-se-á o operador logístico da BUTB na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

49. Madeira serrada bielorrussa vendida pela primeira vez aos EAU através da BUTB [recurso electrónico]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v- oae-cherez-butb-485480-2022/>

50. A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstanenovogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

51. O exportador oficial do Ministério da Agricultura e da Alimentação tornou-

- se um corretor BUTB [Recurso electrónico]. -2022 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>
52. Zalessky, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalessky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-ją konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.
53. Golovchenko: o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão em 2021 excede pela primeira vez mil milhões de dólares [recurso electrónico]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>
54. Turchin discutiu com Beisenbayev o desenvolvimento da cooperação entre a região de Minsk e o Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>.
55. Potylitsyn, S. Processo de evolução regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:
<https://kazpravda.kz/n/protsesshttps://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsiizakonomernoy-evolyutsii/>.
56. Akhmetova, A. Os residentes de Karaganda montaram o primeiro camião basculante bielorrusso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL:
<https://www.altynhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosvalkz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>.
57. A Bielorrússia e o Cazaquistão podem lançar a produção conjunta de equipamento de combate a incêndios na região de Karaganda [Recurso electrónico]. -2021 . -
<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-e-cazaquistao-mogut-zaput-sovmest-noe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>
58. Sobre a visita do Embaixador da Bielorrússia à região de Karaganda [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Zalessky, B. Current media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // *Jornalismo Internacional* - 2018: desafios globais, parceria regional e meios de comunicação social: materiais da VII Conferência Internacional Científico-Prática, Minsk, 15 de Fevereiro. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro de Publicação BSU, 2018. - C. 92-102.

60. BELAZ entrega camiões basculantes de 130 toneladas ao Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstantonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Zalessky, B. A sustentabilidade como fórmula de crescimento. Características da cooperação internacional baseada na componente inovação / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

62. Tikhonov, A. Fórum Agrário Bielorrússia-Uzbequistão: posfácio / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Pushnyakova, A. O Uzbequistão pode tornar-se um trampolim para as empresas de Vitebsk Oblast abastecerem a Ásia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhethttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet- stat-stat-dlj a-a-predprii atij -vitebskoj-oblasti-tramplinom--vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlj a-postavok-v-azijua-postavok-v-aziju-491940- 2022/>.

64. A região de Namangan irá cooperar com Vitebsk [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya oblast budet sotrudnichat s viteb skom.html>

65. Sete FEZs farmacêuticas estão a ser estabelecidas no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.

66. FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm irão desenvolver a cooperação em

matéria de investimento [recurso electrónico]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-buduthttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvorazvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.

67. Andreichenko: As relações entre a Bielorrússia e a Índia estão a desenvolver-se com base nos princípios da igualdade, confiança e respeito [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indiihttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj-utsj-a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij-a-i-a-i-uvazhenij-a-47a-479047-2022/>.

69. Zalessky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. Uma visão da Bielorrússia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

70. Kochanova: A Índia é um amigo de longa data e um parceiro fiável para a Bielorrússia na Ásia [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

71. Produtos farmacêuticos, TI e educação: a região de Grodno aumenta a cooperação com a Índia [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>.

72. Tecnologias inovadoras, TI e medicina: a Índia e a região de Gomel estão prontas para desenvolver novas áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-ihttps://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferygomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

73. Strakhar: O Tekhnolit de Mogilev mostra a sua eficiência em condições

difíceis [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Agricultura, Têxteis: Embaixador indiano sobre a necessidade de uma maior cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-industrialnyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

75. Zalessky, B.L. Parque industrial "Grande Pedra": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

76. "A Grande Pedra e a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel de Cuba cooperarão na atracção de investimentos [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiya-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

77. "A Grande Pedra pretende desenvolver a cooperação com empresas farmacêuticas cubanas [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

78. "A Grande Pedra e a FEZ do Uzbequistão pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

79. A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

80. A fábrica da KIA e da Lada no Uzbequistão vai aumentar a localização para 30% em 2023 [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

81. Está a ser criada uma nova zona económica livre em Syr Darya [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

82. Mirzaev, G. Syrdarya abre as portas aos investidores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY