

# Les réserves sont dans l'innovation

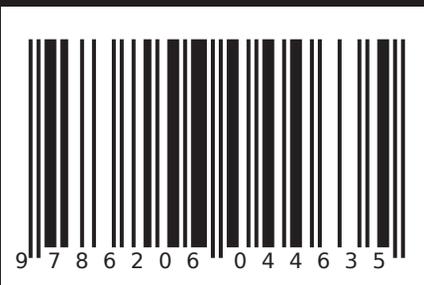
La stratégie visant à attirer les investissements étrangers directs dans la République du Bélarus jusqu'en 2025 stipule que la priorité de la politique d'investissement est la qualité des investissements, leur valeur pour accroître la compétitivité, la sécurité économique et la stabilité de l'économie nationale. Dans le même temps, les industries de haute technologie et à forte intensité de connaissances, la logistique, le transport et l'infrastructure numérique, le secteur financier, le secteur social et l'industrie du tourisme sont considérés comme des domaines prometteurs pour les investissements directs étrangers dans l'économie biélorusse. En 2021, les investisseurs étrangers ont investi environ neuf milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie biélorusse. Les zones franches du Bélarus, dont les résidents ont attiré de janvier à mars 2022 un quart des investissements directs étrangers nets dans le pays, contribuent désormais de manière significative à la mise en œuvre d'une politique d'investissement active. Par rapport à 2021, ils ont été multipliés par près de deux et demi et ont atteint 469 millions de dollars. La manière dont ce défi est relevé au Belarus est examinée dans l'étude suivante.



## **Boris Zalessky**

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Réserves - dans l'innovation

# Les réserves sont dans l'innovation

*Collection d'articles*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Les réserves sont dans l'innovation**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Les réserves sont dans l'innovation**

**Collection d'articles**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49042-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04463-5**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Contenu

CHAPITRE 1 .....	2
CHAPITRE 2 .....	6
CHAPITRE 3 .....	10
CHAPITRE 4 .....	14
CHAPITRE 5 .....	18
CHAPITRE 6 .....	22
CHAPITRE 7 .....	26
CHAPITRE 8 .....	37
CHAPITRE 9 .....	41
CHAPITRE 10 .....	45
CHAPITRE 11 .....	49
CHAPITRE 12 .....	59
CHAPITRE 13 .....	69
CHAPITRE 14 .....	72
CHAPITRE 15 .....	84
CHAPITRE 16 .....	94
CHAPITRE 17 .....	98
CHAPITRE 18 .....	102
CHAPITRE 19 .....	106
CHAPITRE 20 .....	110
Littérature .....	114

## CHAPITRE 1

### **L'objectif est de maintenir un commerce extérieur multidirectionnel**

Le programme de développement économique et social du Belarus pour la période 2021-2025 vise à assurer la croissance qualitative des exportations et leur diversification géographique, ce qui permettra d'élargir les marchés et d'assurer la durabilité du commerce extérieur. À cette fin, deux tâches doivent être résolues. "La première consiste à ne pas laisser diminuer la présence sur les marchés de vente traditionnels. <sup>1</sup>La seconde est de maintenir un commerce extérieur multisectoriel en augmentant les volumes d'exportation vers la RPC, l'UE, les États-Unis et les pays lointains, en développant de nouvelles niches sur le marché mondial". Les statistiques sur les exportations de l'économie biélorussienne pour les cinq mois de 2021 montrent comment ces tâches sont accomplies aujourd'hui. Le volume des exportations de biens et de services au cours de cette période a dépassé 18 milliards de dollars. <sup>2</sup>Dans le même temps, " le solde positif du commerce extérieur de biens et de services a atteint 1 247 millions de dollars (en janvier-mai 2020, le solde était également positif - 548,1 millions de dollars" . Détail important : les exportations de biens biélorusses ont augmenté de près de 40% durant cette période, dépassant les 14 milliards de dollars.

**La capitale biélorusse** affiche un taux de croissance élevé des exportations en 2021. Sur cinq mois, "les exportations de biens des organisations de Minsk (avec le pétrole) ont augmenté de 56,4% et ont atteint 4338,6 millions de dollars. Le commerce a été réalisé avec 171 pays du monde, et les exportations ont été expédiées vers 130 pays. <sup>3</sup>Le principal marché des organisations de

---

<sup>1</sup> Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

<sup>2</sup> La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 32,7% pour atteindre 18 milliards de dollars en janvier-mai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449-826-2021/>

<sup>3</sup> Le volume des exportations de Minsk a rapidement retrouvé son niveau d'avant la crise - Naumovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska->

Minsk est la Russie, ainsi que l'Ukraine et les Pays-Bas (respectivement 21,1 % et 17,6 %)". En ce qui concerne l'exportation de services fournis par les entreprises de Minsk, le volume des services informatiques, de transport et d'autres services commerciaux a augmenté de 17 % entre janvier et mai 2021 et s'est élevé à environ deux milliards et demi de dollars dans 206 pays. Au total, Minsk a réussi à atteindre un excédent du commerce extérieur de plus de 120 millions de dollars.

Les entreprises de **la région de Gomel**, qui ont augmenté leurs exportations de biens et de services de 47,2 % pour atteindre 2,3 milliards de dollars en janvier-mai, obtiennent de bons résultats en termes d'expéditions à l'étranger en 2021.

<sup>4</sup>La diversification des marchés étrangers a permis aux entreprises de la région de Gomel d'atteindre le fait que "selon les résultats de cinq mois, la part des pays de l'Union européenne dans le volume total des exportations était de 38 %, celle de l'Union économique eurasiennne de 34 %, les autres pays représentant 28 % des livraisons". La région du Belarus fondé de grands espoirs sur le marché chinois, où les livraisons ont déjà augmenté de près d'un quart pour atteindre 44 millions de dollars en provenance des usines de traitement du papier et des produits laitiers de Svetlogorsk. L'accréditation de nouveaux produits et entreprises de la région de Gomel devrait bientôt être achevée dans ce pays, ce qui donnera de nouvelles impulsions à l'exportation vers le marché de l'Empire du Milieu. Cela vaut tout d'abord pour les produits à base de lait entier fabriqués par l'INC de Rogachyov et les produits à base de viande fabriqués par les usines de transformation de la viande de Kalinkovichi et de Zhlobin. En ce qui concerne le marché russe, au cours du premier semestre 2021, les entreprises et organisations de l'oblast de Gomel ont signé des contrats de commerce extérieur avec des partenaires de ce pays pour un montant de près de 270 millions de

---

[bystro-vosstanovilsja-do-predkrisisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/](https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-velichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/)

<sup>4</sup> Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté leurs exportations de biens et de services de 47,2% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-velichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>

dollars.<sup>5</sup> Ainsi, fin juin 2021, un contrat a été signé en ligne entre l'usine chimique de Gomel OJSC et VASTEKO Trading House LLC (Nijni Novgorod) pour un montant total de 878,4 millions de roubles russes".

Les entreprises de **Brest Oblast** ont augmenté leurs exportations de près de 23 % au cours des cinq premiers mois de 2021, fournissant des produits à 94 pays et ouvrant trois nouveaux marchés - en Amérique du Sud, en Afrique du Nord et en Afrique de l'Est. En particulier, la première livraison de mastic de verre a été envoyée en Bolivie, de lait en poudre en Libye et de transformateurs électriques en Ouganda. Toutefois, les livraisons à l'Union européenne ont été particulièrement bonnes : "Les exportations vers l'Allemagne ont augmenté de moitié. Les livraisons à la France, à l'Espagne et à la Roumanie ont plus que doublé. Les livraisons à la Bulgarie et à la Slovaquie ont augmenté de près de 100 %.<sup>6</sup> Plus de 40 % des exportations sont destinées à la Lituanie et à la Lettonie". Les principaux produits d'exportation sont le charbon, les meubles, les pneus, les composants en plastique et les profilés en PVC, l'huile de soja et de colza, les jouets, les copeaux de bois et les granulés de bois, le bois de sciage et le bois d'œuvre. Ce tableau est bien complété par les exportations de services vers cette région, où "la majeure partie des recettes en devises provient de la 558e usine de réparation d'avions (12,5 millions de dollars).<sup>7</sup> En outre, les exportations de services de transport (+16,8%), de construction (+17,8%) et d'informatique (+24,2%) ont augmenté". Tous ces éléments ont permis aux entreprises du Pays de Brest de réaliser un excédent du commerce extérieur de près d'un demi-milliard de dollars.

**La région de Mogilev** a également réussi à augmenter considérablement ses

---

<sup>5</sup> Les entreprises de Gomel ont signé des contrats avec des partenaires russes d'une valeur de plus de 269 millions de dollars [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-45-2385-2021/>

<sup>6</sup> Les exportateurs de l'Oblast de Brest ont ouvert trois nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-breestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

<sup>7</sup> Les exportations de services de la région de Brest ont augmenté de 25% en janvier-avril [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-breestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

exportations - de plus de 30 % - entre janvier et mai 2021. <sup>8</sup>Elle "a réussi à obtenir le volume d'exportation le plus élevé des cinq dernières années (966 millions de dollars) et à dégager un excédent". Détail typique : les exportations vers plus de 20 pays de l'Union européenne ont été multipliées par 1,7 et s'élèvent à 221 millions de dollars. Les livraisons à la Chine ont également doublé. Tous ces faits montrent que les régions biélorusses ont pris un bon départ dans la nouvelle période quinquennale en mettant en œuvre l'un des objectifs les plus importants contenus dans le programme de développement socio-économique de la Biélorussie pour 2021-2025. Espérons que ces tendances positives se poursuivront dans le cadre du développement innovant de l'État biélorusse.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>8</sup> Malgré les sanctions, la région de Mogilev a multiplié par 1,7 ses exportations vers l'UE - Strahar [electronic resource]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nemotrja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-17eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

## CHAPITRE 2

### **Augmentation des exportations de denrées alimentaires, élargissement de la géographie de l'offre**

En juillet 2021, le programme de développement économique et social de la République du Belarus pour la période 2021-2025 a été approuvé. Il fixe l'objectif d'une croissance des exportations de biens et de services supérieure à 50 milliards d'USD d'ici la fin de la période de cinq ans. <sup>9</sup>Dans le même temps, "le volume des exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles augmentera pour atteindre 7 milliards d'USD d'ici la fin de 2025". La dynamique de croissance des livraisons de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses sur les marchés étrangers en 2021 montre que l'objectif fixé dans le programme pour les cinq prochaines années peut être atteint bien plus tôt. Les statistiques montrent que les exportations agricoles du Belarus ont augmenté de près de 10 % au cours des sept premiers mois de cette année et ont dépassé les trois milliards et demi de dollars. La géographie de ces approvisionnements est très vaste - 97 pays. Et c'est pratiquement dans toutes les régions de la planète que l'on observe leur croissance. Une croissance particulièrement dynamique a été enregistrée dans les pays de l'Union européenne et loin à l'étranger, de près de 45 pour cent. <sup>10</sup>En termes de produits individuels, "les exportations de lait et de produits laitiers ont augmenté de 5,6 pour cent, de viande bovine de 12,5 pour cent, de saucisses de 30,8 pour cent, de poissons et de produits de la pêche de 19,2 pour cent, d'œufs de 37,5 pour cent, de pommes de terre de 15,2 pour cent et d'huile de colza de deux fois". Les entreprises de l'entreprise publique d'alimentation Belgospisheprom ont largement contribué à la réalisation de ces chiffres. Au premier semestre 2021, elles ont exporté leurs produits vers 72 pays, ayant pénétré "13 nouveaux marchés : l'Afghanistan",

---

<sup>9</sup> Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 24.

<sup>10</sup> Les exportations agricoles du Belarus ont augmenté de près de 10% en janvier-juillet [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

Irak, Nigeria, Malaisie, Arabie Saoudite, Liban, Maroc, Brésil, Libye, Islande, Oman, Pakistan, EAU. <sup>11</sup>Au total, des produits d'une valeur de 1,2 million de dollars ont été fournis à ces marchés". En conséquence, l'entreprise a réalisé un excédent commercial de 23 millions de dollars en janvier-juillet 2021.

"Les ventes de sucre, de produits de confiserie et de spiritueux de l'entreprise s'implantent désormais sur le marché chinois, où les livraisons ont plus que doublé de moitié au cours du premier semestre 2021. La poursuite de cette tendance positive est soutenue par le fait que l'entreprise développe désormais activement des formulations pour des produits adaptés au marché chinois. Par exemple, la gamme de chocolats Lucky Chucky à faible teneur en sucre et la gamme de chocolats sans sucre ont déjà été lancées. Spécialement pour le marché de la RPC, des formulations de vodka avec une teneur en alcool de 69 % et 77 % ont été développées. <sup>12</sup>Depuis le début de l'année 2021, la gamme de produits d'exportation a été élargie, les premières expéditions d'aliments pour bébés à base de fruits, de flocons d'avoine et un contrat pour la fourniture de bière ont été effectués". L'entreprise prépare de nouveaux produits pour l'étude de marché - marmelade de tomates et de céleri, zéphyr à l'arôme de gingembre, airelles séchées à l'arôme de poivre rouge - notamment pour la 4<sup>e</sup> exposition internationale d'importation de Chine, qui se tiendra à Shanghai dans la première décennie de novembre 2021. La conserverie laitière Glubokoe voit de grandes perspectives sur le marché de la République populaire de Chine, qui ouvre également de nouveaux approvisionnements d'exportation vers ce pays. Par exemple, "dans les 8 mois de l'année dernière [2020], nous avons fourni au marché chinois du lactosérum déminéralisé pour 174 mille dollars, cette année nous avons vendu des articles pour 2 millions de dollars. <Notre entreprise produit du lactosérum tout au long de l'année, en moyenne 800 tonnes par mois.

---

<sup>11</sup> Les entreprises de Belgospischeprom ont développé 13 nouveaux marchés au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospischeproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-45-6841-2021/>.

<sup>12</sup> "Belgospischeprom a multiplié par 1,6 ses livraisons à la Chine au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>.

<sup>13</sup>La quasi-totalité est destinée au marché chinois". L'usine de transformation du lactosérum de Glubokoe se tourne également vers les marchés japonais et vietnamien, où elle a déjà effectué des livraisons de lactosérum en 2021. <sup>14</sup>Pour conclure sur l'exportation du Bélarus vers le marché chinois, notons que " dans les six premiers mois de 2021, la Chine s'est classée deuxième (après la Russie) parmi les importateurs de produits alimentaires biélorusses " , ayant augmenté le volume de ces fournitures en provenance du Bélarus de 1,5 fois - jusqu'à 156 millions de dollars.

Parmi les exportateurs de produits alimentaires biélorusses qui ouvrent de nouveaux marchés figure également l'usine de transformation laitière de Rogachev, qui a fourni son premier lot de lait concentré à l'Arabie saoudite en juillet 2021. Cela s'est produit grâce à un contrat avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui comprend des chaînes de vente au détail, des magasins, des restaurants et des cafés. La promotion du lait concentré de Rogachev sur le marché saoudien a été facilitée par le fait qu'"il existe là-bas des traditions préservées depuis des siècles. <sup>15</sup>Par exemple, le thé au lait est l'une des boissons préférées des habitants de ce pays, qu'ils aiment consommer en grandes quantités". À cet égard, l'entreprise biélorusse voit de grandes perspectives dans le développement du marché de ce pays du golfe Persique.

La Turquie est l'un des autres marchés étrangers où les livraisons de produits alimentaires biélorusses ont fortement augmenté en 2021. <sup>16</sup>"Au cours du

---

<sup>13</sup> Pushnyakova, A. Glubokoe ICC a réorienté ses ventes de lactosérum vers la Chine / A. Pushnyakova // [Ressource électronique ], -2021 . - URL : [https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij\\_-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na--mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj\\_-457966-2021/](https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij_-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na--mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj_-457966-2021/)

<sup>14</sup> Les exportations agricoles du Belarus vers la Chine ont été multipliées par 1,5 au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

<sup>15</sup> Rogachev ICC expédie sa première cargaison de lait concentré à l'Arabie saoudite Arabie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partijuhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskuju-aravijukontsentrirovannogo-moloka-v-saudovsku-araviju-457094-2021/>

<sup>16</sup> La Biélorussie a presque quintuplé ses exportations de produits alimentaires vers la Turquie au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

premier semestre, les exportations de denrées alimentaires vers la Turquie ont été multipliées par 4,8 en glissement annuel pour atteindre 2,9 millions de dollars. Lors de la première réunion du groupe de travail biélorusse-turc pour l'agriculture qui s'est tenue en août 2021, la Biélorussie s'est déclarée prête à augmenter encore les livraisons de produits alimentaires de haute qualité à ses partenaires, notamment le beurre, le fromage, le lait écrémé et entier en poudre et, à l'avenir, les produits carnés - bœuf et volaille produits en conformité avec les exigences halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 3

### **Prévoir des idées innovantes basées sur les réserves locales**

En décembre 2021, la République du Belarus a approuvé le plan d'action national pour l'économie verte pour 2021-2025, qui définit comme objectif stratégique le développement d'une économie numérique intelligente contribuant aux objectifs de développement durable. Ce document envisage le développement de l'économie verte biélorusse sur la base de principes tels que : le développement durable, l'inclusivité, l'intersectorialité, l'innovation, la science, l'efficacité et la suffisance, la conservation des ressources, la gestion des déchets en tant que ressources, l'augmentation de la compétitivité et le renforcement des positions occupées sur les marchés mondiaux "en tenant compte des tendances mondiales de l'écologisation, de la transparence, de la coopération internationale et de l'économie de marché".

<sup>17</sup>responsabilité". Rappelons que le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, approuvé en juillet 2021, stipule qu'au cours des cinq prochaines années, "l'accent sera mis sur l'introduction d'outils pour soutenir une économie verte. <sup>18</sup>Le travail sur la formation d'un système national de régulation du carbone, l'attraction d'investissements verts, le développement d'éco-innovations et la création d'emplois verts seront intensifiés".

Parmi les domaines prioritaires pour le développement d'une économie verte au Belarus, le plan national identifie les points suivants 1) l'introduction de principes de consommation et de production durables ; 2) le développement d'une économie circulaire ou à cycle fermé ; 3) la production biologique ; 4) l'écotourisme et l'agro-écotourisme ; 5) la

---

<sup>17</sup> Smart cities, eco-tourism and electric transport : how the green economy will develop in Belarus [Electronic resource]. -2021.- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsj-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

<sup>18</sup> Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

formation de villes intelligentes et efficaces sur le plan énergétique ; 6) le développement du transport électrique et de ses infrastructures. <sup>19</sup>En d'autres termes, le plan "définit une trajectoire axée sur la pratique pour la mise en œuvre d'idées innovantes prometteuses dans les régions, en s'appuyant sur les ressources locales et en créant des conditions de vie confortables pour les personnes". Cela devrait certainement inclure le développement du transport électrique et de son infrastructure.

<sup>20</sup>Il convient de noter que dès mars 2020, la Biélorussie a publié un décret "sur l'encouragement de l'utilisation des véhicules électriques", qui contenait "des mesures visant à stimuler la demande pour ce véhicule respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'une infrastructure de charge et de service appropriée dans les régions". Au début de l'année 2021, il y avait déjà plus d'un millier de voitures électriques dans notre pays, et au début du second semestre de l'année, plus de quatre mille. <sup>21</sup>En ce qui concerne la période de cinq ans la plus proche, "d'ici 2025, le Belarus pourrait approcher la barre des 100 000 véhicules de ce type, et d'ici 2030, environ 20 % du parc automobile des Bélarussiens sera équipé de moteurs électriques". La tendance la plus importante est que non seulement les citoyens, mais aussi les entreprises industrielles, commencent à adopter des voitures électriques au Belarus et réalisent des économies considérables grâce à leur fonctionnement. <sup>22</sup>Cela a été démontré par Gomelenergo, qui a été l'une des premières organisations de fourniture d'énergie à mettre en œuvre un projet pilote visant à moderniser sa flotte de véhicules avec des voitures électriques".

---

<sup>19</sup> Le plan national pour une économie verte renforcera les volets environnement et innovation de l'agenda 2025 [Ressource électronique]. -2021 .- URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij--i-innovatsionnyj-segmeny-programmy-2025-475288-2021/>

<sup>20</sup> Zalesky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

<sup>21</sup> "Belorusneft : le pays a créé le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour les voitures électriques dans la CEEA [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarj-adnyh-stantsij--dlja-elektromobilej-474986-2021/>

<sup>22</sup> Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

Le réseau de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques se développe également rapidement dans le pays. Depuis 2018, il est passé de 14 à 486, et début 2022, il devrait déjà compter 600 installations de ce type, ce qui permettra de faire rouler plus de 25 000 véhicules de ce type. Dans quelques années, on s'attend à ce que les propriétaires de ces véhicules ne passent pas plus de temps dans les stations de recharge que les propriétaires de voitures à moteur à combustion interne dans les stations-service. Un rôle important à cet égard est attribué à Vitebsk JSC Vityaz, une entreprise diversifiée qui développe aujourd'hui une vingtaine de types d'activités. Elle a commencé à fabriquer des stations de recharge électrique pour les véhicules électriques en 2017. Aujourd'hui, elle coopère activement avec l'opérateur national d'infrastructures de recharge RUE PA Belorusneft, à qui elle fournit des produits de haute technologie sous la marque Malanka. Parallèlement, l'entreprise prévoit de développer son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA. L'objectif est de "développer le créneau des chargeurs dits lents".<sup>23</sup> Les équipements du réseau seront installés dans des zones résidentielles, des centres d'affaires et d'autres sites où il est possible de laisser une voiture dans le parking et de la connecter à une station de recharge électrique en même temps". Les deux premières stations de recharge ont déjà été testées à Vitebsk, près du site de production de Vityaz. L'ouverture de la première station de recharge électrique de marque à Minsk et plusieurs autres installations dans les zones résidentielles de la capitale biélorusse sont en cours de préparation. Des modèles nationaux de ces véhicules respectueux de l'environnement devraient apparaître au Belarus dans un avenir proche. Il est notamment prévu de fournir au marché des voitures électriques Geometry C de BELJI CJSC, dont les essais se sont achevés en août 2021. Cette voiture électrique biélorusse et chinoise "comporte de nombreuses solutions innovantes : des systèmes de

---

<sup>23</sup> "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

sécurité active au design sophistiqué.<sup>24</sup> L'autonomie avec une seule charge est de 550 km". S'il y a une demande pour ces véhicules, l'entreprise utilisera déjà les capacités de l'usine correspondante pour la production de nouveaux véhicules électriques en 2022. Ce véhicule innovant a donc un bel avenir au Belarus. Et son développement contribuera de manière significative à la mise en œuvre du plan d'action national pour le développement de l'économie verte dans notre pays jusqu'en 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>24</sup> "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiru-ct-naehat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

## CHAPITRE 4

### **Les expositions nationales en tant qu'outil de promotion du commerce et des intérêts économiques**

En décembre 2021, le Belarus a approuvé le plan des expositions nationales du pays dans les pays étrangers pour 2022. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse se concentre sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques en Asie, en Afrique et en Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. Il convient de noter que les fonctionnaires biélorussiens participeront pour la première fois à un certain nombre d'expositions, mais qu'ils mettront à profit leur expérience antérieure pour y promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment de **l'exposition du Viêt Nam** et de **l'exposition commerciale internationale du Kenya**.

Quant au salon **Vietnam Expo**, il se tient chaque année depuis 1990 et est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines d'exposants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16e fois.<sup>25</sup> La Biélorussie y était représentée par une exposition nationale, avec plus de 50 grandes entreprises axées sur les "produits techniques complexes à forte intensité scientifique, ainsi que les produits du groupe agricole et les denrées alimentaires". En particulier, l'Université d'État du Belarus (BSU) a exposé à elle seule une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de l'instrumentation, de la chimie et des soins de santé,

la technologie de l'information. "L'exposition comprenait notamment une préparation microbienne complexe appelée Zhytsen. Son application

<sup>26</sup> s'est avéré efficace pour augmenter le rendement des cultures céréalières, il

---

<sup>25</sup> Grishkevich, A. Exposition nationale du Belarus présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>.

<sup>26</sup> La BSU présentera ses développements scientifiques et techniques lors d'un salon au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno->

améliore la qualité du sol et accélère la décomposition du chaume et de la paille". Le BGU a également présenté les biopesticides pour la protection complexe des plantes Aurin et Stimul, qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes et les protéger contre les infections bactériennes et fongiques. Les visiteurs de l'exposition se sont également intéressés aux compteurs de gaz à ultrasons, à l'appareil Agent B-602 pour la surveillance à distance d'objets mobiles, à l'unité médicale Ptich-M pour l'hyperthermie générale et aux préparations antitumorales, désinfectants, films d'emballage comestibles. Des entreprises telles que Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery OJSC, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC ont démontré le potentiel des exportations alimentaires biélorussiennes à Ho Chi Minh-Ville.<sup>27</sup> Leur intérêt pour ce forum d'affaires peut s'expliquer par le fait que "le Viêt Nam n'est pas seulement un marché de consommation lucratif de plus de 92 millions de personnes, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale vers toute la région de l'Asie du Sud-Est, avec une population de plus de 600 millions de personnes". Ainsi, à en juger par toutes les apparences, l'exposition biélorusse à l'Expo du Viêt Nam en 2022 sera encore plus vaste et diversifiée, compte tenu de l'expérience déjà acquise ici.

L'intérêt de la Biélorussie pour le forum d'affaires **Kenya International Trade Exhibition** (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, le Belarus y a été représenté pour la première fois lors du 22e salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro à Nairobi, qui fait partie de KITE. Les entreprises du groupe Belgospisheprom, Lidselmash holding management company,

---

[technicheskie-razrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/](https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/)

<sup>27</sup> Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct et Smorgon Kombinat Hleboproductov ont présenté leurs produits dans la capitale kényane.<sup>28</sup> Leur participation à l'exposition leur a donné "de nouvelles opportunités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments et les produits agricoles biélorusses sur le marché kenyan" et leur a ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. Un protocole d'accord a notamment été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorusses MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pewin Motors, et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorusses - tracteurs, machines agricoles, équipements et accessoires. Par exemple, seule la Bobruiskagromash Holding Management Company a signé un accord pour la fourniture de ses machines pour un montant d'environ 500 000 dollars.<sup>29</sup> Le plus grand intérêt des visiteurs [de l'exposition] a été suscité par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que le matériel de fourrage (faucheuses, râteaux, ramasseuses-presse)".<sup>30</sup> Par ailleurs, "Lidselmash et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région". Belgospisheprom Concern a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en boîte à ce pays africain.<sup>31</sup> Enfin, à la même époque, "des accords ont été signés pour la construction d'une usine de construction en béton armé sur un terrain kenyan et pour l'établissement d'une

<sup>28</sup> Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja\\_ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja_ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/).

<sup>29</sup> "Bobruiskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-kenij-u-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>30</sup> Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro conviennent de fournir des machines agricoles à l'Union européenne.

Kenya [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatiia-na-foodagro-dogovorilis-ohhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatiia-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-postavkah-selhoztehniki-v-kenij-uu-357705-2019/>

<sup>31</sup> Zalesky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3.

ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars". Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation en 2022 à de grandes foires commerciales dans les pays de l'"arc lointain" peut ouvrir de nouvelles opportunités d'exportation pour les entreprises biélorusses, dont le potentiel est vraiment énorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 5

### **Participation à des foires commerciales en tant qu'outil de promotion des marchés étrangers**

En 2021, les entreprises biélorusses participant aux expositions et forums organisés par Belinterexpo, une société d'exposition de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, ont signé 86 accords et contrats d'une valeur de plus de 80 millions de dollars.<sup>32</sup> Dans le même temps, "des accords et des contrats d'une valeur de 15 millions de dollars ont été signés dans le cadre d'expositions nationales". Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - "INNOPROM" - sont parmi les plus efficaces en termes de nombre de contrats signés. **Les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - INNOPROM et UzProdExpo/UzAgroExpo.**

En ce qui concerne le premier, il convient de noter que la "**Grande semaine industrielle en Ouzbékistan**", qui s'est tenue en avril 2021 à Tachkent, a été le plus grand événement dans ce pays d'Asie centrale après une interruption due à la pandémie.<sup>33</sup> L'exposition a alors réuni "plus de 200 entreprises travaillant dans les domaines de la mécanique, de la métallurgie, de l'énergie, de la pharmacie, de l'industrie chimique et de la médecine en provenance d'Arménie, de Biélorussie, de Chine, de République tchèque, de France, d'Allemagne, d'Italie, du Japon, de la République de Corée, de Turquie, d'Ouzbékistan, et des pays de la CEEA et d'Asie centrale". Le pavillon du Belarus comprenait quant à lui les stands de 65 entreprises et organisations, qui présentaient des produits d'ingénierie mécanique, métallurgiques, chimiques et pharmaceutiques, des équipements médicaux, des produits scientifiques et des produits de santé.

---

<sup>32</sup> Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

<sup>33</sup> Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

et des biens de consommation. <sup>34</sup>L'un des résultats concrets de leur participation à l'exposition a été "la signature d'une lettre d'intention par LLC "MAZ-Tashkent", une filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, pour la fourniture de châssis et de composants de véhicules pour l'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour 10 millions de dollars. Un contrat a également été conclu avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 véhicules MAZ pour un montant total de 3 millions de dollars".... Il est intéressant de noter qu'en avril 2022, l'exposition ouzbèke se tiendra sous un nouveau nom - "**INNOPROM. Central Asia**" et **comprendra** six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie, énergie, produits chimiques, automatisation industrielle, produits pharmaceutiques et médecine. Une session plénière intitulée "Asie centrale. Espace de rupture technologique " et d'autres spécialisés - sur les projets d'infrastructure, la logistique, les instruments financiers et l'éducation. La participation biélorusse à ce forum d'affaires devrait être d'autant plus représentative que "les exportations biélorusses vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par six en cinq ans". Les machines biélorusses (tracteurs, camions), les produits chimiques, les denrées alimentaires, les métaux ferreux et non ferreux, les ressources énergétiques et les produits pétroliers sont les plus demandés. <sup>35</sup>Au total, le Belarus fournit à l'Ouzbékistan 360 produits de base, toutes industries confondues".

Quant aux expositions agricoles et alimentaires **UzAgroExpo** et **UzProdExpo**, qui se sont tenues à Tachkent en novembre 2021, elles constituent les plus grands forums d'affaires de l'industrie en Ouzbékistan et ont rassemblé cette fois-ci 120 entreprises de 18 pays. Le pavillon national de la Biélorussie, où 17 entreprises ont exposé, a démontré les capacités d'exportation des entreprises nationales dans trois domaines principaux : l'industrie alimentaire, les machines

---

<sup>34</sup> Zalesky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

<sup>35</sup> Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM en Ouzbékistan [Ressource électronique ] : [https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj --pavilj on-budet-on-budet-predstavlen-na- vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj--pavilj-on-budet-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/)

agricoles et la science. La première catégorie comprenait du bœuf à la sauce aux aïelles, du fromage à pâte molle fabriqué selon la technologie italienne à partir du lactosérum de la ricotta, du café de haute qualité produit selon sa propre technologie brevetée, de la pâte d'arachide au sel de mer,<sup>36</sup> des barres aux fruits fabriquées à partir d'un mélange de pruneaux séchés, de pommes séchées, de flocons d'avoine et de sirop ; du chocolat au lait protéiné à teneur accrue en protéines ; et du "whisky bélarussien, une boisson alcoolisée mélangée fabriquée à partir d'eau artésienne sur la base de céréales nationales - seigle, blé, malt d'orge". Les développements scientifiques dans les domaines agro-industriel et alimentaire, y compris les technologies de réhabilitation des sols endommagés, les méthodes de production de boissons lactées fermentées innovantes, les cosmétiques, ont été présentés aux nombreux visiteurs des expositions de l'université d'État du Belarus, de l'université technique nationale du Belarus, de l'université biélorusse et de l'université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques.<sup>37</sup> L'usine automobile de Minsk et Lidselmash ont également apporté des équipements innovants dans la capitale ouzbèke, notamment un camion-benne MAZ-65012K spécialement conçu pour le marché ouzbek, "doté d'une caisse métallique qui s'incline à l'aide d'un mécanisme hydraulique et qui est destiné au transport de matériaux en vrac, y compris à des fins agricoles", et de nouvelles modifications d'un cultivateur pour la culture du coton - la culture la plus populaire dans ce pays d'Asie centrale.<sup>38</sup> Un résultat concret du travail effectué lors de ces expositions a été "un accord entre le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, la société MAZ-Tashkent, et l'entreprise Nurafshon Maxsus Texnika sur la livraison de produits mécaniques pour un montant d'un million de dollars". Lors du forum

---

<sup>36</sup> Pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

<sup>37</sup> L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

<sup>38</sup> MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

agraire Ouzbékistan-Biélorussie, des accords ont été conclus sur la construction et la reconstruction d'un complexe laitier utilisant des technologies biélorusses sur le sol ouzbek.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 6

### **Établir de nouveaux contacts professionnels**

En décembre 2021, le Belarus a approuvé le plan des expositions nationales dans les pays étrangers pour 2022. Sa particularité est que la partie biélorusse met l'accent sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques dans les pays de l'"arc lointain". À cet égard, le continent asiatique est particulièrement important, "Il y a encore beaucoup d'opportunités dans ce domaine <...>".<sup>39</sup> Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de continuer à travailler de manière systématique et cohérente, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement de partenariats avec un certain nombre de pays asiatiques", y compris l'Iran, la Mongolie et la Turquie, où les exportateurs biélorussiens participent activement à des événements d'exposition spécialisés. En particulier, le salon international de l'agriculture et de l'industrie alimentaire Iran Agrofood s'est tenu au centre d'exposition international de Téhéran en juin 2022, où une exposition nationale de la République du Belarus a été organisée. Le forum est un événement industriel clé dans le domaine de la production alimentaire et de l'agriculture en Iran. Les principales sections de l'exposition : machines agricoles, aliments et boissons, équipements pour leur production, restauration, stockage et emballage, ingrédients. L'exposition a lieu tous les ans. L'année dernière, 311 organisations et entreprises y ont participé. Cette fois-ci, leurs produits ont été présentés par le Belarus, le Brésil, l'Allemagne, l'Italie, la Turquie, les Pays-Bas et la Russie. Les fabricants biélorussiens ont présenté les produits les plus divers produits. Par exemple, la gamme de produits de l'usine de confiserie Vityba comprenait plus de 100 articles, dont des céréales pour le petit-déjeuner, des gaufrettes et des biscuits. L'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté des développements innovants dans plusieurs domaines. Par exemple, le Centre scientifique et pratique pour l'élevage de l'Académie nationale des

---

<sup>39</sup> Zalesky, B. Horizons de l'arc lointain. Potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

sciences du Belarus a proposé un certain nombre de préparations vétérinaires et de bioadditifs à base de nanoparticules pour les animaux d'élevage.

<sup>40</sup>L'université a présenté aux invités de l'exposition "de nouveaux types d'engrais minéraux, des technologies de traitement des déchets agricoles pour produire des matériaux de construction et des matériaux composites, des technologies de traitement des matières premières végétales et des herbes médicinales pour produire des additifs biologiquement actifs, de nouvelles méthodes d'analyse de la qualité du lin et des produits à base de lin". L'université d'État du Belarus a présenté 15 développements scientifiques et techniques à l'exposition internationale Iran Agrofood. Parmi les innovations de la BSU figurent des films et des enrobages comestibles à base de polysaccharides et d'additifs antimicrobiens et antioxydants d'origine végétale. "Il s'agit du seul type d'emballage polymère biodégradable qui ne nécessite pas de tri ni de conditions d'élimination particulières et qui préserve le goût, la saveur, l'aspect esthétique et la stérilité des produits. <sup>41</sup>Ce nouveau type d'emballage est non toxique, entièrement biodégradable chez l'homme et l'animal, et permet de réduire considérablement l'utilisation du plastique".

En ce qui concerne la Mongolie, l'exposition nationale du Belarus sera présentée lors de la 47e exposition internationale multidisciplinaire Ulaanbaatar Partnership à Ulaanbaatar en septembre 2022. L'exposition sera fréquentée par de grandes entreprises biélorusses orientées vers l'exportation - producteurs de denrées alimentaires, de produits pharmaceutiques, entreprises de construction de machines, organisations scientifiques et techniques, et autres. "L'exposition du Partenariat d'Oulan-Bator est polyvalente et couvre un large éventail de sujets : alimentation et boissons, agriculture, ingénierie mécanique, construction, soins de santé, produits pharmaceutiques, industrie légère, électronique grand public.

---

<sup>40</sup> Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskikh-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>.

<sup>41</sup> Films comestibles, vitamines, médicaments vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjodobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

<sup>42</sup>L'événement est l'une des plus grandes expositions multi-industrielles de Mongolie, attirant 110 entreprises et 12 000 visiteurs en 2021". Le Belarus a participé à l'exposition d'Oulan-Bator en tant qu'exposition nationale en 2019. À l'époque, l'exposition présentait les produits et services de 15 entreprises : ingénierie, industrie alimentaire, organisations scientifiques et éducatives. Le programme d'affaires comprenait le forum d'affaires biélorusse-mongol avec la participation de représentants de 60 entreprises mongoles.

Autre fait intéressant : début novembre 2022, l'exposition nationale du Belarus sera présentée en Turquie - à Istanbul - dans le cadre de l'exposition internationale multi-industrielle MUSIAD Expo. La participation d'entreprises et d'organisations nationales à l'exposition nationale lors de ce salon permettra d'établir de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, d'augmenter les exportations biélorusses et de diversifier la gamme de produits. La Turquie est un partenaire important du Belarus. "L'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays s'est élevé à 1081,6 millions de dollars (146 % d'ici 2020), y compris exportations - 360,5 millions de dollars (270%), importations - 721,1 millions de dollars (119%). <sup>43</sup>En 2021, le chiffre d'affaires des services entre le Belarus et la Turquie était de 94,8 millions de dollars (162%), les exportations - 52,8 millions de dollars (134%), les importations - 42 millions de dollars (220%)". En ce qui concerne l'exposition d'Istanbul, MUSIAD Expo est le plus grand événement biennal multidisciplinaire de Turquie. En 2020, plus de 500 entreprises et plus de 100 000 visiteurs de 125 pays y ont participé. Les principales sections de l'exposition sont l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction, l'ingénierie et l'industrie automobile,

---

<sup>42</sup> Le Belarus exposera en Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>.

<sup>43</sup> Une exposition nationale du Belarus sera présentée lors d'une exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

Industrie des machines-outils, métallurgie, industrie pétrochimique, produits pharmaceutiques et soins de santé, services, tourisme, immobilier, biens de consommation, meubles, énergie, logistique, technologies de l'information, textile, habillement, chaussures, maroquinerie.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 7

### **De la modernisation à la production maximale : localisation et substitution des importations**

<sup>44</sup>Le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020 a souligné la tâche de créer des conditions pour la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et le développement des industries de substitution des importations, y compris en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin d'atteindre "une augmentation annuelle de la production de substitution des importations d'au moins 600 millions de dollars" . <sup>45</sup>Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers pour organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive". Le ministère biélorusse de l'économie estime que la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit 20 milliards de dollars en termes monétaires. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits remplaçant les importations a augmenté pour atteindre 50 % . <sup>46</sup>Cela suggère que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger".

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations au cours des dernières années, on

---

<sup>44</sup> Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020 [Ressource électronique] . URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF> .government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

<sup>45</sup> Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique] . - URL : <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

<sup>46</sup> La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozamescha.juschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsiia-k-40-379006-2020/>

trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et en ont fabriqué pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, les produits de substitution aux importations ont été produits par 26 entreprises dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres et d'agglomérés, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non couché, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique.<sup>47</sup> En particulier, "en 2019, Svetlogorsk CKK a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018" . Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résine synthétique a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors que les fabricants de meubles devaient auparavant acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes le surplus. Et rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise.<sup>48</sup> Au total, "la production de leur propre résine leur a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période" .

Le secret de la réussite des entreprises du groupe réside dans la modernisation des usines de transformation du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme des produits et d'en assurer la qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque de nouvelles usines ont été mises en service, le volume des produits de substitution aux importations a plus que doublé. En continuant à développer cette priorité d'activité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des orientations prometteuses telles que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types

---

<sup>47</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschaj-uschey-produktsi-na-379049-2020/>.

<sup>48</sup> Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://dneprvec.by/companynews/2020/02/14/25898>

d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en quantités importantes dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, de la pharmacie et de la cosmétologie.<sup>49</sup> En conséquence, "en 2020, les entreprises de Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars".

<sup>50</sup> Une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations a également été accumulée par l'association de production Energokomplekt à Vitebsk, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112 millions de dollars a été exporté. L'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués au Belarus". Il est pertinent d'ajouter que l'association, fondée en 1992 et désormais résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes, fournissant des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent également être observés dans les entreprises de la région de Gomel.<sup>51</sup> En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien". Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché doivent maîtriser, en se concentrant sur les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement social et économique de la

---

<sup>49</sup> Igor Lyashenko oriente Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique] :

<http://http://www.gouvernement.by/ru/content/9267.gouvernement.by/ru/content/9267>

<sup>50</sup> Bogacheva, O. Import substitution issues need more attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Electronic resource] :

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-ynimanija-anfimov-378866-2020/>

<sup>51</sup> Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, prévoyait le renforcement de la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris au sein de l'Union économique eurasiennne.

<sup>52</sup>Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations dans le pays "augmentera pour atteindre 22,3 milliards d'USD à la fin de la période de cinq ans, avec une augmentation totale de la production de 4 milliards d'USD".

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, a fixé l'objectif de maximiser la localisation de la production bélarussienne, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, compte tenu des tendances positives observées dans les travaux sur la substitution des importations. En effet, sur une période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations au Belarus a augmenté d'environ un tiers, passant de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 % à 38 %.

Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés dans le pays, mais aussi exportés". <sup>53</sup>La balance du commerce extérieur des marchandises relevant du régime approuvé de remplacement des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années".

Lors de la réunion du présidium du Conseil des ministres, les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations ont été les suivantes : renforcement de la localisation, développement des chaînes technologiques,

---

<sup>52</sup> Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

<sup>53</sup> Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

transformation des matières premières locales, attraction des petites et moyennes entreprises. <sup>54</sup>Le ministère de l'économie a sélectionné les 47 projets les plus importants, dont les investissements s'élèvent à environ huit milliards de roubles biélorussiens et qui permettront de fabriquer des produits de substitution aux importations pour une valeur de plus de neuf milliards de roubles biélorussiens.

<sup>55</sup>Un plan d'action intensif pour le développement de la production de substitution aux importations pour 2022 est à nouveau élaboré par le groupe Bellesbumprom, qui "a fixé un objectif de production et de vente de produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (ce qui est 31 % plus élevé que le plan national)". Le groupe entend accomplir cette tâche en s'appuyant sur le développement de nouvelles installations de production dans les secteurs du travail du bois et de la pâte à papier.

Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom fabriquent des produits pour 50 lignes de produits, "qui comprennent la cellulose, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes en carton, les sacs en papier, le carton non couché, le papier journal et le papier hygiénique, les produits en carton". <sup>56</sup>En 2021, le taux de croissance des produits remplaçant les importations est de 163 % d'ici à 2020".

Des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre en 2021 à Krichevcementoshifer OJSC, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes de production de matériaux de construction. En particulier, le ciment sableux a été activement utilisé à cette fin. De janvier à

---

<sup>54</sup> Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Electronic resource]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretat-osebnoe-znachenie-kak-instrument-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-a-a-sanktsij-am-473567-2021am-473567-2021/>

<sup>55</sup> Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. -2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/narashchivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsdatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

<sup>56</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

octobre 2021, les livraisons de ciment sableux ont été multipliées par quatre par rapport à 2020, pour atteindre 270 000 tonnes. Au lieu de scories étrangères, du "sable de rivière" local à haute teneur en silice a été ajouté à ce ciment.<sup>57</sup> Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût principal du produit diminue considérablement". En d'autres termes, à capacité égale, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 chez Medplast OJSC à Gomel d'un site de production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux. Ce produit "se substitue aux importations - il n'est pas

Le nouvel équipement a été installé dans des locaux ultramodernes, dotés des technologies les plus récentes. Des équipements de pointe ont été installés sur le site.<sup>58</sup> Il y aura 121 types de tubes différents, de tailles et de volumes variés, conformes à toutes les normes sanitaires". Détail important : le Belarus est le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à produire à grande échelle de tels produits médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont désormais confrontées à des tâches particulièrement exigeantes dans ce domaine également. En 2022, elles devront produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La solution à cette tâche passe par une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 % de la production de biens (3,19 milliards de dollars).

<sup>59</sup> Les organisations du ministère de l'industrie doivent maîtriser la production de

---

<sup>57</sup> Evmenkova, Y. "Krichevmentnoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevmentnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>.

<sup>58</sup> Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlj-a-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>.

<sup>59</sup> Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i->

près de 400 nouveaux produits". Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises reconnaissent non seulement les problèmes émergents, mais les considèrent également comme des impulsions pertinentes pour le progrès technologique afin d'ouvrir de nouvelles directions et de maîtriser de nouveaux créneaux de développement.

Par exemple, Mogilevliftmash a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. <sup>60</sup> Auparavant, l'entreprise achetait ces treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue.

L'entreprise prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'abandonner complètement les achats importés, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit travaille également activement à la substitution des importations, en développant des composants électroniques et des stations de contrôle de haute technologie, qui permettront de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement au Belarus, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Success Mill" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC Mogilevkhimvolokno. En effet, "une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Elle utilise pour sa production du spunlace, qui est produit à partir de fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov. <sup>61</sup> Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev".

---

[8121/](#).

<sup>60</sup> "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

<sup>61</sup> Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti->

Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Les efforts multiformes visant à remplacer les approvisionnements importés sont également caractéristiques du secteur énergétique bélarussien, qui offre de grandes possibilités aux organisations de l'industrie de la tourbe. Rappelons qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer l'utilisation du gaz naturel et de la houille importés.

Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment, du logement et des services communaux.<sup>62</sup> Par exemple, au cours des cinq dernières années, la consommation de tourbe coupée dans les chaufferies du secteur du logement et des services communaux a été multipliée par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021". D'ici à la fin de 2025, ces volumes devraient passer à 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a augmenté sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits à base de tourbe à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, l'Oblast de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ce produit dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée.<sup>63</sup> Étant donné la disponibilité de notre propre base de

---

[pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/](https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij-u-v-uslovij-ah-sanktsij-8135).

<sup>62</sup> Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé leurs activités de substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij-u-v-uslovij-ah-sanktsij-8135>

<sup>63</sup> Ibid .

matières premières, il est possible de remplacer ces importations".

L'Oblast de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines afin de remplacer les produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies de valorisation de l'argile réfractaire pour OJSC Berezastryomaterialy et des sables quartzeux dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé envisage de produire des matières premières "à partir de granitoïdes chez RUP Granit" en échange de matières premières de basalte ukrainien pour l'entreprise Gomel, qui produit de la laine minérale.

Le producteur national de polymères Riona LLC est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. <sup>64</sup>À cette fin, les entreprises de viande et de produits laitiers bénéficient d'investissements de 3 millions d'euros de la part de la Banque de développement".

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de dire qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises ont participé à la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans la république. <sup>65</sup>Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production du pays destinée à remplacer les importations". Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie, de sorte que les entrepreneurs pourront s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Les travaux sont menés sur

---

<sup>64</sup> Shuleiko a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brebstskogo-oblssoveta-ob-osnovnyh-napravlenij-ah-ah-importozameschenij-a-49247a-492478-2022/>

<sup>65</sup> Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanksij-8115/>.

plusieurs fronts à la fois.

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 sur la base de l'Agence nationale d'investissement et de privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère biélorusse de l'économie, est de sensibiliser "chaque producteur, même le plus petit, à ce domaine de coopération".<sup>66</sup> <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, en expliquant les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes coopératives". Ce travail est déjà en cours au Belarus.

<sup>67</sup>Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique qui contribue au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises biélorussiennes", a organisé une exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles de coopérer avec le fleuron de l'industrie automobile biélorussienne ont participé à cet événement. L'entreprise est convaincue que la maîtrise de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera certainement du temps et des investissements, mais les produits de substitution aux importations résultant de cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile, tant au Belarus qu'en Russie et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise traitant des importations

---

<sup>66</sup> Ibid.

<sup>67</sup> Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions stimulent les efforts de substitution des importations Composants MAZ [Ressource électronique ], -2022 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

afin d'être à la pointe du progrès. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se voient aujourd'hui confier des tâches difficiles à cet égard, qui ne peuvent être manquées.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 8

### **La tâche la plus importante de toute entreprise**

En 2022, la substitution des importations est devenue la tâche la plus importante à laquelle toute entreprise traitant des importations doit s'atteler de manière proactive. Aujourd'hui, des objectifs précis ont été communiqués à toutes les régions du Belarus à cet égard. <sup>68</sup>Les mesures visant à encourager les entreprises biélorusses à remplacer les importations sont "l'augmentation de la localisation, le développement des chaînes technologiques, la transformation des matières premières locales et l'attraction des petites et moyennes entreprises".

La substitution des importations est un sujet brûlant dans l'oblast de Minsk aujourd'hui. Les fabricants de la région de Minsk "prévoient de fabriquer 154 produits de substitution aux importations rien que cette année, ce qui représente plus de 1,5 milliard de dollars. <sup>69</sup>En outre, ils prévoient d'exporter des produits de substitution aux importations pour une valeur d'un milliard de dollars". Par exemple, la fromagerie de Slutsk met en œuvre un projet de production de lait en poudre instantané. Il s'agit d'un produit à partir duquel il est possible de produire du lait entier à domicile en utilisant de l'eau potable. Compte tenu de la situation de pénurie alimentaire dans certains pays, le lait instantané pourrait également faire l'objet d'une demande en Asie et en Afrique. Dans le district de Kopyl, le complexe agro-industriel Dzerzhinsky prévoit de mettre en œuvre un projet de production de viande de dinde à grande échelle. L'entreprise prévoit de produire plus de 6 000 tonnes de viande de dinde par an. La production de fromages à moisissure bleue est déjà maîtrisée dans l'oblast de Minsk. Dans quelques années, la production de fromages à moisissure blanche sera maîtrisée. Les questions de substitution des importations font également l'objet d'une attention particulière chez JSC Belekotekhnika, située dans le village de Svisloch, dans le district de Pukhovichi. L'entreprise produit plus de 100 types

---

<sup>68</sup> Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

<sup>69</sup> Kurlenko : cette année, la région de Minsk prévoit d'exporter des produits de substitution aux importations pour une valeur d'un milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produktsij-u-na-1-514181-2022>

de médicaments vétérinaires et plus de 60 additifs pour le fourrage et l'alimentation animale selon des recettes uniques. En même temps, Belekotekhnika élargit constamment son assortiment. Son propre service de développement enregistre six à huit nouveaux produits chaque année. "En 2022, un nouveau site de production spécialisé exclusivement dans les médicaments vétérinaires a été mis en service.<sup>70</sup> Il comprend quatre sites de production : un laboratoire physico-chimique, un laboratoire du département de développement, des entrepôts de matières premières et des entrepôts de produits finis". Avec la mise en service du nouveau site de production, les volumes de production et de vente ont augmenté de 30 %. Les produits de l'entreprise sont moins chers que leurs homologues européens, tout en étant de même qualité.

Les entreprises de l'oblast de Brest participent également activement aux efforts de substitution des importations. En particulier, l'usine de fourrage de Zhabinka lancera bientôt une nouvelle ligne de production d'aliments pour poissons et animaux, qui étaient auparavant achetés à l'étranger. L'usine de fabrication de beurre et de fromage de Kobrin, en collaboration avec le Centre scientifique et pratique républicain pour l'oncologie et la radiologie médicale, est en train de finaliser la production d'aliments pour les patients en oncologie. Dans le district de Pinsk, la question de l'extraction et de la transformation du basalte, une matière première pour l'industrie du verre, qui était principalement importée, est à l'étude. OJSC "Berezastroymaterialy" envisage d'exploiter le gisement d'argile du district de Stolin pour remplacer la partie des matières premières achetées à l'étranger. Détail important : "Entre janvier et mai, 267 nouvelles organisations commerciales et 1334 entrepreneurs privés ont été enregistrés dans la région. Les entreprises privées se sont également réorientées vers une production de substitution aux importations ; elles réorientent leur production.

---

<sup>70</sup> Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

<sup>71</sup>Et le travail de substitution des importations se poursuit".

Dans la région de Mogilev, une expérience intéressante de substitution des importations est celle de BelEmsa LLC, située dans le district de Mogilev et entreprise résidente de la zone franche avec des capitaux privés turco-biélorusses. Depuis le début de l'année 2022, la part de substitution des importations chez BelEmsa est passée à 80 %. "L'entreprise produit plus de 150 types de produits, notamment des couches pour enfants et adultes, du papier hygiénique humide, des lingettes humides et des lingettes à effet antibactérien. Les masques médicaux sont produits en quantités record - plus de 100 millions par mois, et les couches pour bébés plus de 20 millions par mois. <sup>72</sup>Ces quantités sont suffisantes pour couvrir entièrement le marché intérieur et le territoire des pays voisins". Dans un avenir proche, l'entreprise mettra en service une nouvelle ligne qui permettra de multiplier par trois la production de couches pour adultes - jusqu'à 18 millions de pièces par mois, alors que la capacité de la ligne existante est de plus de 6 millions de pièces. En août, les produits haut de gamme de BelEms, équivalents à leurs homologues japonais et européens, arriveront sur les étals en même temps que les couches pour bébés de classe économique et moyenne. L'entreprise couvrira ainsi toute la gamme de prix. Dans un contexte de baisse des importations de biens de consommation, les entreprises de Belgospisheprom, qui assurent le remplacement de produits similaires par leur propre production, font également bonne figure. En particulier, la mise en œuvre du projet "Organisation de la production innovante de produits de confiserie avec l'installation d'une ligne dans l'entreprise "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" dans le cadre du programme d'État de développement de l'innovation au Belarus pour 2021-2025" a été achevée.

---

<sup>71</sup> Vakulchik : les entreprises de la région de Brest activement impliquées dans la substitution des importations [Ressource électronique] . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis><https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozameschenijuv-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

<sup>72</sup> La part de substitution des importations à BelEmsa a augmenté à 80% depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

"L'entreprise est spécialisée dans la production de divers types de marmelades à mâcher, de miel de tournesol, de colza, de fleurs et de crème fouettée, ainsi que de types innovants de bonbons sains. <sup>73</sup>Cette large gamme de produits permettra aux Belarussiens de disposer de confiseries saines et savoureuses". Une centaine d'emplois ont été créés dans l'entreprise.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>73</sup> Les entreprises de Belgospisheprom fournissent des produits à 36 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-postavlj-ut-produktsij-u-v-3-6-stran-mira-513896-2022/>.

## CHAPITRE 9

### **L'investissement étranger comme réserve de croissance économique**

Le projet de stratégie visant à attirer les investissements étrangers directs dans la République du Belarus jusqu'en 2025 stipule que la priorité de la politique d'investissement est la qualité des investissements, leur valeur pour accroître la compétitivité, la sécurité économique et la stabilité de l'économie nationale.

<sup>74</sup>Dans le même temps, "les industries de haute technologie et à forte intensité de connaissances, la logistique, le transport et l'infrastructure numérique, le secteur financier, le secteur social - par le biais de projets de partenariat public-privé, et l'industrie du tourisme sont considérés comme des domaines prometteurs pour attirer les investissements étrangers directs dans l'économie biélorussienne".

<sup>75</sup>Dans les conditions actuelles, l'attraction des investissements directs étrangers (IDE) est la réserve la plus importante pour la croissance économique et parce que "les entrées de capitaux peuvent et doivent être utilisées pour des projets d'investissement, y compris la création d'industries de substitution des importations". La manière dont cette tâche est actuellement abordée au Belarus est illustrée par les chiffres.

En 2021, les investisseurs étrangers ont investi 8,7 milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie biélorusse. <sup>76</sup>Sur ce montant, "les investissements directs étrangers se sont élevés à 6,6 milliards de dollars, soit 75,4 % de l'ensemble des investissements étrangers". Les principaux investisseurs dans les organisations biélorusses étaient des entités commerciales de Russie, d'Ukraine et de Chypre. Le début de l'année 2022 a été marqué par des chiffres records

---

<sup>74</sup> Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020 : status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific and Practical Conference, Mshsk, 12-13 lct. 2020 / Belarus State University ; editor : V.M. Samusevich (editor-in-chief) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 388.

<sup>75</sup> Yaroshevich : Increased efficiency of enterprises mitigates the impact of sanctions pressure [Electronic resource ] :

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstvija-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

<sup>76</sup> Les investisseurs étrangers ont investi 8,7 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

depuis presque 10 ans. Au cours du premier trimestre de cette année, les IDE ont augmenté de près de 18 %, pour atteindre trois milliards de dollars. Dans le même temps, l'IDE net a été multiplié par près d'une fois et demie pour atteindre 1,8 milliard de dollars. "Ce sont les entreprises de l'industrie, du commerce, du secteur des technologies de l'information et des transports qui ont le plus attiré les fonds en provenance de l'étranger.<sup>77</sup> <Cela s'explique par le fait qu'un plus grand nombre d'entreprises nationales ont été en mesure d'attirer des fonds de l'étranger". Cette fois-ci, la plupart des fonds provenaient de Chypre, de Russie et des Pays-Bas. Il convient de noter qu'"il s'agit principalement de revenus réinvestis par des entités étrangères qui font des affaires au Belarus.<sup>78</sup> Cela suggère qu'elles ne retirent pas d'argent", bien qu'elles puissent le faire, car il n'y a pas de restrictions sur le retrait de capitaux dans notre pays.

<sup>79</sup>Une contribution importante à la politique active d'investissement est aujourd'hui apportée par les zones économiques franches du Belarus, dont les résidents ont attiré un volume record - "un quart de l'investissement direct étranger net au Belarus" - de janvier à mars, qui a été multiplié par 2,3 pour atteindre 469 millions d'USD. Dans le même temps, les exportations ont été multipliées par 1,2, atteignant deux milliards de dollars.<sup>80</sup> On peut noter à cet égard la FEZ Grodnoinvest, dont les résidents ont reçu "près de 135 millions de dollars de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, la Grande-Bretagne, la Pologne, les Émirats arabes unis" au cours du premier trimestre 2022. La

---

<sup>77</sup> Chebotary : the quantity and quality of foreign investments in the Belarusian economy is growing [Electronic resource ] : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

<sup>78</sup> Golovchenko : les investissements directs étrangers au Belarus au cours du premier trimestre ont été les plus élevés de ces 9 dernières années [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

<sup>79</sup> Les résidents des FEZ attirent un volume record d'investissements directs étrangers sur une base nette [Ressource électronique]. -2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij--na-chistoj-osnove-502264-2022/>

<sup>80</sup> Zalessky, B.L. From optimization to investment and export / B.L. Zalessky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Trends of modern science - 2022", May 30 - June 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 70-71.

majeure partie de ces investissements est allée aux entreprises du parc industriel FEZ, situé dans le district de Smorgon, où un certain nombre de fabricants mondiaux opèrent avec succès.

Cette expérience positive dans le contexte actuel est particulièrement pertinente, car le potentiel des régions biélorusses dans leur ensemble pour attirer les investissements étrangers n'a pas encore été pleinement exploité. Des statistiques affirment que "depuis 2010, la part de Minsk dans l'attraction des investissements directs étrangers sur une base nette est restée la plus élevée. À la fin de l'année dernière [2021], elle était de plus de 53 %".<sup>81</sup> La région de Minsk est en deuxième position avec 13,8 % et la région de Grodno en troisième avec 10,4 %. En 2022, certaines mesures allant dans le même sens sont prises dans d'autres régions.<sup>82</sup> Par exemple, au premier trimestre, "les investisseurs étrangers ont investi 76,1 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk". Plus de la moitié de cette somme a été fournie par des organisations et des entreprises russes. Parmi les autres investisseurs importants figurent des entreprises de Chypre, d'Autriche, de Lettonie, de Pologne et de Suisse. La région de Brest affiche également de bons résultats à cet égard, puisque 34 pays ont déjà investi dans son économie. L'industrie est particulièrement attrayante pour les investisseurs, puisque 80 % du volume total des investissements étrangers y sont concentrés. Aujourd'hui, l'Oblast de Brest est prêt à offrir environ 70 terrains allant de 600 mètres carrés à 42 hectares pour des projets d'investissement. "Une cinquantaine d'entre eux sont destinés à l'implantation d'entreprises industrielles et d'installations de production."<sup>83</sup> Le reste peut être utilisé pour les services publics, la construction de bâtiments

---

<sup>81</sup> Directeur du PNIA : le potentiel des régions à attirer les investissements n'est pas entièrement révélé, mais il y a de l'intérêt [Ressource électronique] . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/direktor-narp-potencial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

<sup>82</sup> Les investisseurs étrangers ont investi plus de 76 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk au cours du premier trimestre [Ressource électronique] . -2022 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>

<sup>83</sup> . 34 pays investissent dans l'économie de l'Oblast de Brest [Ressource électronique] . - 2022. - URL ; <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

publics et d'hôtels". L'industrie automobile, les biotechnologies, la production chimique, les technologies de l'information et de la communication, ainsi que la production de produits de substitution aux importations - équipements et composants électroniques, équipements technologiques pour la construction de machines - sont considérés comme des domaines d'investissement prioritaires dans cette région du Belarus. Les produits pharmaceutiques, le tourisme, les services et la logistique sont également inclus. Ainsi, les réserves de croissance économique sous la forme de nouveaux investissements étrangers s'ouvrent ici.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 10

### Points de croissance - grappes

Depuis neuf ans, le ministère de l'économie de la République du Belarus mène un travail d'organisation, de pratique et de sensibilisation pour introduire le modèle de développement des clusters dans les pratiques économiques et de gestion. Le programme 2025 prévoit la formation de 13 clusters dans les régions et à Minsk : trois dans la capitale et dans l'oblast de Vitebsk ; deux dans les oblasts de Brest et de Mogilev ; un dans les oblasts de Gomel, de Grodno et de Minsk. Au Belarus, il existe un potentiel de création et de développement de plus de 30 clusters : 8 clusters existants, 6 clusters en cours de développement et 18 initiatives de clusters potentiels.<sup>84</sup> En particulier, "des clusters dans les biotechnologies, les produits pharmaceutiques, la pétrochimie, l'instrumentation et l'ingénierie électrique, et les technologies de l'information sont déjà opérationnels". Et à long terme, il existe des projets pour la mise en œuvre de la technologie de fabrication intelligente, dans l'ingénierie mécanique, le travail du bois et la production de meubles, ainsi que dans la construction et l'agro-écotourisme.

L'expérience intéressante du modèle des clusters "assure une intégration mutuellement bénéfique de la science , de l' éducation et de la recherche".

<sup>85</sup> Le "cluster" de la région de Vitebsk est déjà en place aujourd'hui, et il permettra d'étendre les liens de coopération et de créer de nouvelles installations de production. Au total, des clusters médicaux, pharmaceutiques, pétrochimiques et composites opèrent dans la région. Ils regroupent aujourd'hui 25 organisations, mais d'ici 2025, leur nombre devrait atteindre 30 entités. Au cours de la période quinquennale actuelle, l'objectif principal du cluster médico-

---

<sup>84</sup> Ministère de l'économie : le Belarus a le potentiel de créer et de développer plus de 30 clusters [Ressource électronique ] :

<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

<sup>85</sup> Cherviakov : le modèle de cluster permettra d'étendre les liens de coopération et de créer de nouvelles productions [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svj-azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-47azi-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

pharmaceutique sera le développement des sites de production existants et la création de nouveaux sites de production afin d'améliorer la fourniture de médicaments vitaux, de renforcer la compétitivité des entreprises pharmaceutiques et de créer les conditions nécessaires à la production de médicaments sur l'ensemble du cycle de vie. La stratégie de développement du pôle pétrochimique se concentre sur les développements innovants et la création de nouveaux types de produits pétrochimiques, l'amélioration des caractéristiques du carburant produit et l'amélioration des technologies permettant la production des produits de la plus haute qualité et les plus chers afin d'améliorer leur compétitivité.

La création d'un cluster pour la production de produits de câblage est également prévue dans la région de Vitebsk en 2022. L'initiateur de la formation de l'entité innovante est Energokomplekt Production Association LLC, qui est le plus grand producteur de câbles et de fils métalliques au Belarus avec plus de 100 000 tailles de marques. "L'entreprise développe la production de produits dans quatre directions : câbles d'alimentation pour moyenne et haute tension (jusqu'à 220 000 volts), câbles du groupe kilovoltage, câbles et fils de contrôle, y compris les câbles de contrôle, et câbles et fils pour les lignes isolées autoportantes de transmission d'énergie. <sup>86</sup>Energokomplekt souhaite également travailler avec des fabricants de polyéthylène, d'équipements pour la production de câbles d'énergie et de câbles à fibres optiques, ainsi qu'avec des fournisseurs de matières premières de cuivre et d'aluminium".

En outre, un groupe de travail sur le bois est en cours de formation. Il a été initié par l'administration de la zone franche économique (FEZ) "Vitebsk", et les participants sont les entreprises résidentes de la FEZ qui mettent en œuvre des projets de travail du bois, ainsi que l'Université technologique d'État de Vitebsk, le Collège technologique d'État de Vitebsk, le Centre régional de développement professionnel de Vitebsk pour les cadres et les spécialistes du logement et des

---

<sup>86</sup> Dans la région de Vitebsk, il est prévu de créer un cluster pour la production de produits de câbles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planiruj-ut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

services communaux. Les participants au cluster disposent des capacités du centre d'essai de panneaux fonctionnant sur la base du laboratoire central de l'usine d'OJSC Vitebskdrev, qui a rejoint l'initiative du cluster. Le laboratoire dispose des accréditations nécessaires pour contrôler la qualité et tester les matériaux en feuilles de bois afin de vérifier leur conformité avec les normes européennes et internationales.

Autre fait intéressant : des scientifiques de l'université technologique d'État de Vitebsk ont élaboré une feuille de route pour l'organisation d'un pôle textile dans la région de Vitebsk.<sup>87</sup> La création d'une structure intégrée pour la culture et la transformation du lin sur la base de l'usine de lin d'Orsha, de l'Institut du lin de l'Académie nationale des sciences du Belarus et de l'Université technologique d'État de Vitebsk est prévue par le programme de développement social et économique de la République du Belarus pour la période 2021-2025. La première étape de la feuille de route prévoit l'identification des participants potentiels au cluster et la formation de la structure. Outre les organisations clés déjà mentionnées, il peut s'agir d'usines de lin, d'entreprises de couture, c'est-à-dire d'entités situées tout au long de la chaîne technologique de transformation du lin en vêtements prêts à l'emploi. En outre, l'expérience d'autres pays montre que parmi les participants à des clusters textiles réussis, la part des petites et moyennes entreprises atteint 90 % ou plus. La deuxième étape est le lancement d'un cluster. La troisième étape comprendra des activités conjointes dans le cadre de l'initiative du cluster. L'étape suivante sera la création d'une plateforme électronique pour organiser l'interaction entre les participants au cluster, y compris les projets de R&D. La dernière étape sera la mise en place d'une coopération entre le cluster et l'industrie textile. La dernière étape consistera à établir une coopération entre les participants au sein de la structure, ainsi qu'à organiser la coopération entre les clusters. Par exemple, pour le cluster textile de Vitebsk, un partenariat avec des entreprises alimentaires pour la production

---

<sup>87</sup> Une feuille de route pour l'organisation d'un cluster textile dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

d'huile de lin est considéré comme prometteur.<sup>88</sup> En outre, "la création de laboratoires sectoriels spécialisés, de centres de transfert de technologie avec la participation d'universités et d'établissements d'enseignement secondaire spécialisés contribuera au développement des clusters". Les clusters ont donc des points de croissance.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>88</sup> Subbotin : 3-4 grands projets devraient être mis en œuvre dans chaque district de la région de Vitebsk au cours de la période de cinq ans [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

## CHAPITRE 11

### **Il existe des incitations pour les investisseurs**

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les frontières de ces territoires du chef de l'État au gouvernement.<sup>89</sup> "Dans le même temps, le président continuera d'approuver l'inclusion de zones agricoles et forestières dans les limites des zones économiques libres". Cette innovation devrait permettre de raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans la zone économique franche.<sup>90</sup> Une règle claire reste inchangée pour eux : les limites de la FEZ ne peuvent être étendues que pour des projets d'investissement spécifiques". Il convient de rappeler que la loi sur les zones économiques franches a été adoptée en décembre 1998.<sup>91</sup> Elle définit l'un des principaux objectifs de l'émergence des zones économiques franches comme "l'attraction des investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et la substitution des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe". Il convient de noter qu'il n'y a que six ZFE en activité au Belarus. Au 1er octobre 2021, 429 entreprises étaient enregistrées, employant environ 137 000 personnes et réalisant des projets avec des investissements de près de sept milliards de dollars en provenance de plus de 30 pays. Les statistiques de 2021 confirment que les zones franches d'exportation sont des lieux où il est possible de créer des entreprises prospères aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des

---

<sup>89</sup> Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

<sup>90</sup> Nikitina : Une juridiction nationale attrayante stimulera les investissements [Ressource électronique ]. -2021 -.URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksijsija-aktiviziruets-priatok-investitsii -475406-2021/>

<sup>91</sup> Zalesky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalesky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays. En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest**, dont le volume d'exportation a dépassé un milliard de dollars en janvier-septembre, obtiennent des résultats élevés en 2021. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne et Turquie.<sup>92</sup> "Sur 9 mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été enregistré, ce qui est le meilleur chiffre parmi les FEZ biélorusses...". En conséquence, les résidents des ZFE représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ.<sup>93</sup> "Il suffit de dire qu'ici "l'exportation d'équipements informatiques, électroniques et optiques a doublé au cours des neuf mois de cette année [2021]". Au total, neuf entreprises se sont enregistrées à Grodnoinvest dans le secteur de la construction mécanique et sept autres dans celui de la métallurgie. Au total, 75 entreprises ayant investi dans 40 pays résident dans la zone franche. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles, de l'ingénierie mécanique et du travail des métaux, de l'industrie alimentaire, chimique et légère, de l'agriculture, et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits du travail du bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, et de produits textiles.

Il convient de noter que de nouveaux projets d'investissement sont mis en place dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche,

---

<sup>92</sup> Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en janvier-septembre ont dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-j-anvare-sentj-abre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>.

<sup>93</sup> Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont doublé leurs exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021-apparatury-473562-2021/>

aura un impact très positif sur les exportations de la zone franche industrielle elle-même et de l'ensemble de la région de Grodno. En particulier, sur le site de Smorgon de la FEZ, Europlastex Invest LLC a déjà entamé son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en coton. Le second projet concerne la création d'une usine de traitement des métaux à Smorgon, dont la valeur totale dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués en 2022.<sup>94</sup> La plupart de ces produits "seront destinés à l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale et le Moyen-Orient". À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites, les installations existantes seront modernisées et des équipements de pointe seront achetés pour la production de tubes et de profilés en acier. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, mettra en service des installations inutilisées et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

<sup>95</sup> Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, qui, depuis 2015, ont "investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation". C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodnoinvest a été réalisée en 2020. Quant aux autres sites industriels de la FEZ, "la ville de Grodno représente 29 % de la production et le district de Lidsky 8 %".<sup>96</sup> Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136%), Grodno (123%) et Svisloch (123%)".

---

<sup>94</sup> Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>.

<sup>95</sup> La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastruktornogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.

<sup>96</sup> La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. Le fait est qu'en août 2021, le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et l'aménagement du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage, a été mis en service à Smorgon. En 2021, la troisième étape du projet sera lancée ici, impliquant la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place une production de constructions métalliques à Grandichi. La seconde, OV-PlastSnab, a été enregistrée ici en juin 2021 et organisera des activités de production d'acier.

une entreprise de production d'une large gamme de produits polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident créera des conditions supplémentaires pour le développement d'un pôle chimique dans la ZFE sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que PCC Consumer Products Navigator LLC , Belagrofert LLC , OJSC "Grodnoraiagroservis", PT Taifun Ltd.<sup>97</sup> Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé". Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

---

<sup>97</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.

Les résidents de la **zone économique franche de Vitebsk** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois premiers trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et coopérant avec des partenaires de 73 pays. Grâce aux efforts de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié les expéditions de leurs produits vers les pays lointains, et vers la Grande-Bretagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - par trois fois et plus.<sup>98</sup> En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été fournis à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du lin au Chili et des câbles isolés en France". Les plus de 50 projets d'investissement actuellement en cours dans la zone franche devraient être complétés dans un avenir proche par une série de nouveaux projets. En effet, les investisseurs étrangers s'intéressent à la production de matériaux composites, de machines, au travail du bois et à la production de matériaux à base de bois, ainsi qu'à la création de micro-fertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de traitement du bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour la production de meubles avec un volume d'investissement de 100 millions d'euros."<sup>99</sup> <sup>100</sup> Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une production de terrasses d'une valeur d'environ 9 millions de dollars". En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, il y a

---

<sup>98</sup> Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvar-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

<sup>99</sup> Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/regions/view/mvestory-iz-4-stran-projavliaiut-nteres-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

<sup>100</sup> Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

"environ 8 autres projets en cours de réalisation, dont la mise en œuvre est en cours".

attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk".

Il convient de rappeler qu'actuellement 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette FEZ dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans cette zone avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures.<sup>101</sup> Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette, soit plus de 40% du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk".

Les résidents **de la FEZ Gomel-Raton ont** également exporté plus de la moitié des marchandises produites entre janvier et septembre 2021. Des marchandises d'une valeur de plus de 1,1 milliard USD ont été expédiées vers les marchés de 63 pays. Les cinq principaux importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce n'est pas un mauvais indicateur si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités économiques, dont 30 sociétés à capitaux étrangers de 16 pays, travaillaient dans la zone économique franche. En 2021, trois autres sociétés résidentes, avec des investissements d'environ 50 millions de dollars, ont été enregistrées ici.<sup>102</sup> Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la FEZ Gomel-Raton pendant 9 mois pour la réalisation de projets d'investissement". Cela représente près de la moitié du

---

<sup>101</sup> Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

<sup>102</sup> Les habitants de la FEZ de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42 % en 9 mois [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bole-chem-na-42-471389-2021/>

volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter sa production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "l'entreprise Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux.<sup>103</sup> Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose". Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également augmenter leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui fabrique des appareils de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques.<sup>104</sup> À noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés dans la zone franche industrielle de Gomel-Raton".

Quant au **FEZ Brest**, son potentiel a été présenté en janvier 2022 lors de l'Exposition universelle 2020 aux Émirats arabes unis, pour la première fois sur la plateforme de l'exposition nationale biélorusse avec un pavillon séparé. Les nombreux visiteurs du forum mondial ont vu des entreprises résidentes de la FEZ telles que Santa Bremor JV LLC, le groupe d'entreprises STiM et Barhim OJSC.<sup>105</sup> La présence de la FEZ "Brest" à "EKPO-2020" illustre de manière éloquent le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profiles, où les activités manufacturières, technologiques et logistiques peuvent se développer",

---

<sup>103</sup> Les résidents de la zone franche industrielle de Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. -2021. -URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvulichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

<sup>104</sup> Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljaiutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

<sup>105</sup> Zalesky, B.L. Zones économiques libres et zones économiques spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zalesky // Etudes sociales et humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

pour l'économie de la région de Brest.

Il convient de rappeler qu'en 2021, les résidents de cette zone franche représentaient un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. "Des marchandises d'une valeur de 936 millions de dollars ont été livrées à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9%).<sup>106</sup> La part de la FEZ dans les exportations totales de l'Oblast de Brest était de 29%, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars". En décembre 2021, 72 résidents, dont 42 avec des capitaux étrangers, et 21,5 milliers de personnes y travaillaient. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73<sup>e</sup> résident de la zone économique franche de Brest était "Green-Glass" LLC avec le projet d'investissement sur la modernisation de la production d'articles en verre jusqu'au cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans l'entreprise dans les trois ans.<sup>107</sup> La gamme de produits comprend des feuilles de verre traitées, du verre plat trempé et multicouche, des miroirs en verre, des fenêtres à simple ou double vitrage".

Auparavant, en octobre 2021, Cesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, basée à Kobrin et spécialisée dans le bois d'œuvre, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié et de produits en bois lamellé-collé, qui ont un large éventail d'applications".<sup>108</sup> Une grande partie des produits sera exportée vers les marchés étrangers". La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Dans la première phase de ce

---

<sup>106</sup> Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>.

<sup>107</sup> Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>.

<sup>108</sup> L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvayiushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>.

projet d'investissement, Kesar Industrial Ltd. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros.

Autre fait intéressant, le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le secteur de la transformation du bois.

Il est à noter que la ZFE de Brest se caractérise aujourd'hui non seulement par l'émergence de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, son territoire s'est agrandi principalement grâce à des entreprises qui disposaient d'espaces vacants. En cinq ans, près de 80 entreprises se sont installées sur les sites inutilisés d'anciens géants industriels, dont l'Usine de lampes électriques, l'Usine de tapis et l'Usine électromécanique. En général, les résidents de la FEZ de Brest se trouvent maintenant aussi bien dans le centre régional et le district de Brest qu'à Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichi.

Par exemple, en août 2021, Anrex FLLC, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acheté à la société brestoise Tsvetotron OJSC des locaux de production, des locaux administratifs et des locaux à usage domestique, et y a installé une production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros et de créer 500 emplois dans le cadre de ce projet. Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service.<sup>109</sup>,". La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et a obtenu une nouvelle production. Un autre exemple dans ce contexte est celui d'Arlait & K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise y a créé une installation de production de LED de haute technologie, utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, l'entreprise a expédié pour

---

<sup>109</sup> Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ploschadj-ah-brejskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

3,7 millions de dollars de produits à des partenaires étrangers. <sup>110</sup>En 2021, une nouvelle ligne a été mise en service ici, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 000 lumières linéaires et 350 km de bandes LED par mois". Cela permettra de porter le nombre d'employés à 250.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes existantes prévoient également d'agrandir leurs installations de production. <sup>111</sup>Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020 et "septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands", construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichi avec un investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. <sup>112</sup>Santa Bremor JV Ltd. investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production". Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui le FEZ "Brest" en termes de développement prospectif. Et qui, une fois démontré lors de l'exposition mondiale Expo 2020 à Dubaï, pourrait recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne fera certainement que contribuer à maintenir la dynamique de développement positive qu'elles ont déjà réussi à atteindre au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

---

<sup>110</sup> Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>.

<sup>111</sup> Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 7.

<sup>112</sup> Cinq nouvelles entreprises seront créées dans la zone franche industrielle de Brest cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>.

## CHAPITRE 12

### L'optimisation comme moteur des points de croissance régionaux

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques libres (FEZ) opérant au Belarus ont été en mesure de générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions.<sup>113</sup> Et ce, malgré le fait que "début 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques franches, des projets avec des investissements de plus de 30 pays ont été mis en œuvre avec un investissement total déclaré d'environ 7,5 milliards de dollars. Au cours de 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés à la FEZ avec un investissement total déclaré de 441 millions de dollars, un tiers d'entre eux - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)". En décembre 2021, la Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques franches (FEZ) qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces terrains préférentiels du chef de l'État au gouvernement.<sup>114</sup> L'objectif de ces innovations est de "raccourcir le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans des zones considérées comme des points de croissance dans les régions".

Sur la base de cette décision, le gouvernement biélorusse a ajusté en avril 2022 le territoire de la **FEZ Grodnoinvest**, en ajoutant des zones qui représentent des zones de forte demande pour les investisseurs et en excluant des zones qui ne sont pas prometteuses. Pour rappel, cette FEZ a déjà changé de contours en 2018. À cette époque, les territoires de Svisloch ont été inclus dans ses frontières pour la première fois, et les parcs industriels de Smorgon et du district de Grodno ont été agrandis. Cela a permis d'attirer plus d'un milliard de dollars

---

<sup>113</sup> En 2021, les résidents de la FEZ représentaient un cinquième des principaux indicateurs de la République [Ressource électronique ] :

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>114</sup> Zalesky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

d'investissements étrangers dans la FEZ depuis lors.<sup>115</sup> Cette fois, des ajustements ont été apportés aux sites situés dans les districts de Grodno, Svisloch et Smorgon, ainsi que dans les villes de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim et Grodno, ce qui devrait "améliorer les conditions pour attirer les investissements dans les régions, engager de nouveaux sites industriels avec une capacité d'investissement allant jusqu'à 60 millions de dollars, fournir une occasion de poursuivre la mise en œuvre efficace des projets d'investissement des résidents actuels de la FEZ d'une valeur de plus de 120 millions de dollars". Il convient de noter qu'en 2021, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont déjà fortement augmenté leur production industrielle et leurs livraisons à l'exportation vers des pays proches et lointains, et ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers. En chiffres, la situation est la suivante : le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents a augmenté de plus de 40 % et a dépassé les deux milliards de dollars. "Le moteur de cette croissance a été l'exportation de produits biélorusses. Son volume s'est élevé à 1,4 milliard de dollars, avec un taux de croissance de 146 % par rapport à 2020.<sup>116</sup> L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 721 millions de dollars, soit une augmentation de 283 millions de dollars par rapport à 2020". La géographie des approvisionnements est de 63 pays. Les exportations vers le Danemark, la Suède, l'Autriche, l'Italie, la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis ont augmenté de manière significative. La Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principaux marchés. Les produits du bois et du papier, les meubles, les produits alimentaires et agricoles se taillent la part du lion dans le volume des produits expédiés - plus de 70 %. En outre, Les exportations d'appareils optiques, de produits chimiques et de produits métalliques ont également augmenté. Au cœur de ces bonnes performances des

---

<sup>115</sup> Le gouvernement a ajusté les limites de la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>.

<sup>116</sup> Les exportations de FEZ Grodnoinvest ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-zaproslyii-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

résidents des FEZ se trouve sans aucun doute leur politique d'investissement proactive. En 2021, ils ont réussi à attirer 160 millions de dollars d'investissements étrangers. Les principaux investisseurs ont été l'Autriche, Chypre, la Pologne et les Pays-Bas. Au total, les vecteurs d'investissement des FEZ sont déjà 15 pays. La plupart des investissements ont été réalisés dans des installations de production situées dans les parcs industriels de Smorgon, Svisloch et Grodno.

Il est également important que quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique soient devenues de nouveaux résidents de la FEZ Grodnoinvest en 2021. Ainsi, la société Portela, avec des investissements portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno. Un autre résident, Unis Trade, est en train d'organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de fabrication et d'entreposage sera construit et des équipements modernes pour la fabrication de diverses structures métalliques seront achetés."<sup>117</sup> Le début de la production est prévu pour la fin de l'année 2022". La société OV-PlastSnab prévoit également de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques sur le site d'Aulsa. Enfin, en décembre 2021, la SARL " ServicePromPak Group " a été enregistrée dans la BMSA avec un projet d'investissement sur la création d'une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme d'emballages en polyoléfine pour l'exportation et d'autres résidents de la BMSA à mettre en œuvre dans la région de Grandiče. "La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre 2022."<sup>118</sup> Il est prévu que 45 emplois soient créés". La tendance positive des exportations et des investissements étrangers se

---

<sup>117</sup> Logistique, chimie et métallurgie : en 2021, quatre nouveaux résidents ont rejoint FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-48godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

<sup>118</sup> Une production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident de la FEZ Grodnoinvest [Электронныйресурс]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

poursuit ici en 2022. En particulier, en janvier-mars de cette année, elle " a exporté plus de 70 % de son chiffre d'affaires, soit une augmentation de 4 points de pourcentage par rapport au premier trimestre 2021. <sup>119</sup>La géographie des exportations a dépassé 60 pays" . Quant aux investissements étrangers, au premier trimestre 2022, près de 135 millions de dollars ont été reçus de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, le Royaume-Uni, la Pologne et les Émirats arabes unis. "La majeure partie des investissements est venue des entreprises du parc industriel Grodnoinvest dans le district de Smorgon, où les plus grandes entreprises du monde opèrent avec succès. des fabricants. <sup>120</sup>Plus de 16 millions de dollars ont été attirés par les résidents de la FEZ situés à Grodno". En parlant de nouveaux résidents, il faut savoir qu'Unionway s'est déjà enregistrée ici en 2022, qui met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare de marchandises de Svisloch. Ce terminal sera "spécialisé dans le transbordement de conteneurs d'un gabarit de 1520 mm à un gabarit de 1435 mm et vice versa en fonction du sens du transport. <sup>121</sup>L'équipement moderne permettra d'organiser le transfert des conteneurs sur le transport routier et le stockage des conteneurs tant à l'air libre qu'à l'intérieur des entrepôts". Les investissements dans le projet s'élèveront à plus de 23 millions de dollars US. Il créera 70 nouveaux emplois. La construction de la première phase du projet débutera dès 2022 et le terminal commencera à fournir des services en 2025. Un protocole d'intention a également été signé avec la société arabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. pour développer un terminal de transport et de logistique dans la région de Grodno, d'une valeur d'environ cent millions de dollars.

---

<sup>119</sup> Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

<sup>120</sup> En janvier-mars, la FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

<sup>121</sup> Un nouveau résident de la FEZ, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

Le vecteur d'interaction polonais reste également pertinent pour les ZFE. En témoigne le fait qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les résidents de la FEZ et les entreprises polonaises s'est élevé à plus de 266 millions de dollars, soit une augmentation de 147 % par rapport à 2020. <sup>122</sup>Depuis que la FEZ fonctionne (2002), elle a attiré 140 millions de dollars d'investissements en provenance de Pologne". Des entreprises à capitaux polonais y opèrent avec succès dans l'industrie des matériaux de construction, la transformation du bois et la production chimique. En avril 2022, l'administration de la FEZ a signé un accord de coopération avec la société polonaise i4-Mobile Sp. z o.o., qui contribuera à une coopération efficace entre les parties.

En avril 2022, les frontières des secteurs de la **zone franche "Vitebsk" ont également été** optimisées, réduisant sa superficie d'environ 500 hectares en éliminant les zones inefficaces et non réclamées - plaines inondables, marécages, terres non agricoles, développement résidentiel. Dans le même temps, ce territoire préférentiel a inclus de nouvelles terres prometteuses pour la mise en œuvre d'importants projets d'investissement qui créeront au moins 470 emplois. En particulier, 14 hectares de terrain à Vitebsk ont été ajoutés pour un projet d'une valeur de plus de 94 millions de dollars visant à développer la fabrication de câbles-conducteurs, ce qui créera au moins 320 emplois. Deux autres sites FEZ sont apparus à Orsha et dans le district de Dokshitsky. Dans le premier cas, un investisseur local prévoit de développer la production de mélanges de béton et de créer une vingtaine de postes de travail. Dans le second, "il est prévu d'implanter une entreprise de transformation de bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois. <sup>123</sup>Le coût du projet est estimé à environ 30 millions de dollars, et l'investisseur a calculé la possibilité de créer une cinquantaine d'emplois".

---

<sup>122</sup> FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

<sup>123</sup> L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche industrielle de Vitebsk attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-grants-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

Deux autres sites sont inclus dans la zone franche du district de Polotsk. L'un d'entre eux abritera la production de granulés de bois, ce qui coûtera environ 30 millions de dollars. Le second accueillera la production innovante de dalles murales et de plancher en bois réticulé pour la construction de logements et de bâtiments à diverses fins fonctionnelles, ainsi que la production de bois lamellé-collé et de granulés de bois, pour un volume d'investissement de 60 millions de dollars. En avril 2022, KimaBel LLC est devenu un nouveau résident de la FEZ avec un projet de modernisation de l'usine de traitement du bois, qui prévoit la rénovation de la zone de production et l'introduction de nouvelles solutions technologiques pour une fabrication innovante de produits en bois orientée vers l'exportation.<sup>124</sup> Le nouveau résident, qui opère dans le district de Polotsk depuis 2013 et se spécialise dans la production de poutres et de planches et la vente de sciure et de copeaux, "les marchés du Moyen-Orient, de l'Asie de l'Est et du Sud-Est sont considérés comme des destinations d'exportation prometteuses pour les produits".

En ce qui concerne les nouveaux résidents de la FEZ, il convient de rappeler que le premier à s'y installer en 2022 était BRR Arshie Eco Health LLC, une entreprise à capitaux iraniens spécialisée dans la production de vaisselle et d'emballages biodégradables.<sup>125</sup> La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages sans danger pour l'environnement, ce qui est défini comme l'une des priorités du développement social et économique du Belarus". D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où environ 25 nouveaux emplois devraient être créés.

---

<sup>124</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera une production de produits de bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

<sup>125</sup> Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapital-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

Au total, à la fin du mois d'avril, 53 entreprises résidentes étaient déjà enregistrées dans la zone franche industrielle de Vitebsk, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Et elles le font avec beaucoup de succès. Par exemple, l'entreprise forestière Polotsk a réussi à tripler sa production en 2021 et l'association de production Energokomplekt, LLC a plus que triplé sa production. Vityaz, OJSC a multiplié par 2,7 les exportations de ses produits au cours de la même période. Les exportations de services de Raw Materials-Bel Ltd ont été multipliées par près de 10. À cet égard, il est impossible de ne pas mentionner Polymerkonstruktsia Ltd, un fabricant renommé d'équipements et de technologies de traitement de l'eau, qui a assuré une croissance presque double de la production, la même augmentation du chiffre d'affaires, tandis que le bénéfice net a augmenté de près de six fois.

<sup>126</sup>"L'entreprise a été active sur les marchés étrangers, ayant plus que doublé ses livraisons aux partenaires étrangers", et elle a également fait preuve d'une grande activité d'innovation, ayant expédié des produits innovants d'une valeur de trois millions de roubles biélorusses à ses consommateurs, ce qui est 23 (!) fois plus élevé que le même indicateur de 2020. Tous ces faits indiquent que la FEZ est très déterminée à atteindre des indicateurs élevés en 2022 également. Cela est confirmé par les performances des résidents de la FEZ au cours du premier trimestre de cette année. Il suffit de dire qu'au cours de ces trois mois, la production industrielle a augmenté de près d'un quart par rapport à la même période en 2021. <sup>127</sup>En outre, "en janvier-mars, les résidents ont attiré environ 31 millions d'investissements étrangers, dont plus de 16 millions de dollars sur une base nette".

L'activité internationale active des zones franches devrait contribuer à maintenir

---

<sup>126</sup> Les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 sont sept entreprises [Ressource électronique ]. -2022 . -URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

<sup>127</sup> Les habitants de la zone franche industrielle de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au cours du premier trimestre [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

des avantages concurrentiels et des conditions favorables pour faire des affaires. La signature, en avril 2022, d'un protocole de coopération entre les administrations de la zone franche de Vitebsk et de la zone pilote de coopération commerciale et économique régionale "Chine-COS", dans lequel les parties ont défini des domaines de coopération prometteurs, constitue une étape importante dans cette direction.<sup>128</sup> L'un d'entre eux est la "promotion des opportunités d'investissement de la FEZ "Vitebsk" et de la zone pilote "Chine-SCO" en tant que plateformes prometteuses pour la coopération internationale dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" . Il convient de noter que la zone pilote Chine-OSC dans la province de Shandong, avec laquelle la région de Vitebsk est liée par un accord de coopération, est apparue en 2018. Elle est située à 40 kilomètres de Qingdao, dans la partie côtière de Jiaozhou. Grâce à sa connexion aux routes terrestres, maritimes et aériennes de cette région chinoise, elle représente une nouvelle plateforme pour la mise en œuvre de projets de coopération commerciale, économique et innovante entre les États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai et leurs partenaires, dont la Biélorussie, ce qui ouvre des perspectives très intéressantes pour le développement de la coopération.

En avril 2022, des ajustements ont également été apportés au territoire **de la FEZ Minsk**, où "les territoires non réclamés d'une superficie totale de 140,01 hectares, situés dans la ville de Minsk et la région de Minsk, ont été exclus des limites de cette zone économique libre.<sup>129</sup> 140,01 hectares situés à Minsk et dans la région de Minsk". Sept nouvelles entreprises ayant investi non seulement au Belarus, mais aussi en Russie, en Italie, en Roumanie et en Bulgarie sont apparues dans cette zone en 2021.<sup>130</sup> L'investissement direct étranger net s'est

---

<sup>128</sup> La FEZ de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

<sup>129</sup> Les limites de la zone économique spéciale de Minsk sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

<sup>130</sup> Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

élevé à 58,1 millions de dollars et plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk en 2021". Les exportations de marchandises des résidents de la zone franche vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars. Il convient de noter que l'enregistrement des nouveaux résidents sera un processus actif en 2022. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 est devenu "3D Paperco" Ltd, une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre ici le projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide".<sup>131</sup>Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation".

Dans **la zone franche de Brest**, le premier résident enregistré en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "Dans trois ans, il y aura un complexe de serres de haute technologie avec une capacité de plus de 30 000 tonnes de légumes par an.<sup>132</sup>Le volume de production annuel sera d'environ 33 millions d'euros". Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans le projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % de la production de légumes devrait être expédiée vers l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette zone franche a été enregistré en mars 2022 - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements de transformation, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "l'entreprise a acquis des zones de production

---

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

<sup>131</sup> Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

<sup>132</sup> Le nouveau résident du FEZ de Brest produit des légumes [Ressource électronique]. - 2022 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

inutilisées sur le territoire de la zone franche". Le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros sur trois ans. <sup>133</sup>Le projet prévoit d'accroître la production, d'augmenter le nombre d'emplois", ainsi que d'augmenter les exportations et de résoudre les problèmes de substitution des importations.

**La zone franche industrielle de Gomel-Raton** affiche également de bons résultats en ce qui concerne le développement de la composante exportation en 2022, avec 67 résidents enregistrés au 1er avril. Au cours des trois premiers mois de cette année, ils ont augmenté leurs exportations de près de 30 %. <sup>134</sup>Pour être tout à fait précis, ici "la part des livraisons en dehors du Belarus s'est élevée à près de 70 % du total des revenus des ventes".

<sup>135</sup>Tous ces faits prouvent une fois de plus que, même dans les conditions difficiles actuelles, les zones franches d'exportation restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes, "où l'on peut aujourd'hui créer une entreprise prospère" et résoudre efficacement les problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque zone franche est confrontée aujourd'hui. <sup>136</sup>Après tout, "c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays trouve une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs", qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien.

---

<sup>133</sup> Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

<sup>134</sup> Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

<sup>135</sup> Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7.

<sup>136</sup> Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat commercial favorable dans les zones franches d'exportation [Ressource électronique]. -2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-www.belta.by/economics/view/cherviakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

## CHAPITRE 13

### **Les nouveaux résidents créent des entreprises prospères**

Dans les conditions difficiles actuelles, les zones franches d'activité (FEZ) restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes et répondre efficacement aux problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque zone franche est confrontée aujourd'hui.<sup>137</sup> Après tout, c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays "s'exprime de manière concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorusse". Il est intéressant de noter qu'en juin et juillet 2022, plusieurs nouveaux résidents se sont ajoutés à la FEZ biélorusse.

En particulier, l'administration de la zone franche industrielle de Brest a enregistré en juillet son troisième nouveau résident de l'année. Arlaitpro Ltd .

a l'intention de mettre en place une production profilés en aluminium extrudé. Le projet vise à résoudre les problèmes de substitution des importations : jusqu'à présent, une seule entreprise au Belarus fabrique ce type de produits. Il est prévu que les produits de la SARL soient principalement utilisés pour la production d'appareils électroménagers. "Le nouveau résident de la ZFE se verra attribuer un site d'investissement près de l'aéroport de Brest pour y installer sa production. La construction d'un complexe administratif et de production/entrepôt avec sa propre source de chaleur alimentée au gaz sera lancée cette année.<sup>138</sup> Le lancement de la production est prévu pour la fin de l'année 2023". Un investissement total d'environ dix millions de dollars est envisagé. Plus de 100 emplois seront créés dans l'usine. Information importante : de janvier à juin 2022, les habitants de la FEZ de Brest ont produit des biens industriels d'une valeur de plus d'un milliard et demi de

---

<sup>137</sup> Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

<sup>138</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljumjniévogo-profilja-512121-2022/>.

roubles biélorusses, dont 65 % ont été exportés vers des marchés étrangers. Le taux de croissance des exportations pour le premier semestre de l'année était de 100,6 %.

En juillet 2022, le troisième résident de la FEZ Grodnoinvest est devenu Vimzovplast LLC, qui produira des produits en polymère synthétique et des agglomérés de quartz. Le nouveau résident a l'intention de créer une entreprise moderne dotée d'équipements de haute technologie pour le moulage par injection, de former une large gamme de produits et de lancer la production de produits de substitution aux importations - granulés de polymères synthétiques. La plupart des produits fabriqués seront vendus dans le cadre du régime juridique spécial de la zone franche, grâce au développement de liens de coopération avec les résidents de la zone franche. L'investisseur prévoit de démarrer la production au quatrième trimestre 2022. "Les coûts d'investissement totaux du projet dépasseront 1 million d'euros. Le volume total des investissements dans le cadre du projet sera six fois supérieur au total des avantages fiscaux.<sup>139</sup> Il est prévu de créer 30 emplois pendant toute la période de mise en œuvre du projet". Auparavant, Barinpak a été enregistrée dans la FEZ Grodnoinvest avec un projet visant à organiser la production d'emballages écologiques dans le district de Grodno, ainsi que Unionway LLC avec un projet de construction d'un terminal à conteneurs dans le district de Svisloch. L'entreprise SM LLC, basée à Novopolotsk, a été enregistrée en tant que nouveau résident de la FEZ Vitebsk en juin, le troisième résident depuis le début de l'année 2022. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à étendre la production actuelle de matériaux de bandage médical modernes, ainsi que de rubans électriques, d'isolation thermique et d'étanchéité en textile, qui sont des composants pour diverses industries. Ce projet renforcera la capacité de l'entreprise à fabriquer des produits de

---

<sup>139</sup> Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

substitution aux importations et augmentera son potentiel d'exportation. Plus de 20 emplois devraient être créés.

Deux autres projets, y compris ceux impliquant des investisseurs étrangers, sont en passe d'être enregistrés dans la zone franche industrielle de Vitebsk. <sup>140</sup> Ils prévoient l'organisation de la production de renforts en fibre de verre, ainsi que la mise en place d'une galvanisation à chaud des métaux, qui est considérée comme l'une des méthodes les plus rentables et les plus répandues pour protéger les métaux de la corrosion". Au total, 53 entreprises résidentes ont déjà été enregistrées dans la zone franche, mettant en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Aujourd'hui, la zone franche comprend déjà 17 secteurs situés dans les districts de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory et Dokshitsa, ainsi que dans le centre régional.

En 2022, le travail actif d'enregistrement des nouveaux résidents et de la FEZ "Minsk" se poursuit. En janvier, le premier résident enregistré en 2022 était 3D Paperco, une entreprise avec des investissements chinois qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages en carton respectueux de l'environnement. En juin, la FEZ a enregistré un cinquième résident en 2022. Il s'agit de la société à responsabilité limitée Agrostroy, spécialisée dans la fabrication et le commerce. prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans la zone franche d'exportation afin de produire des outils de forage pour l'industrie minière. "Le projet prévoit la construction d'une usine de production d'ingénierie et d'un entrepôt.

<sup>141</sup> qui créera plus de 40 emplois et attirera plus d'un million d'euros d'investissements". La production à mettre en place sera de haute technologie et orientée vers l'exportation.

---

<sup>140</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypuskhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importhozameschaj-uschih-tekstilnyh-uschih-tekstilnyh-komplektuj-uschih-5uschih-510424-2022/>

<sup>141</sup> Un nouveau résident de FEZ Minsk se lancera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mjnsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

## CHAPITRE 14

### **Le multi vectoriel est la priorité absolue**

La Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE) a affiché des taux de croissance élevés dans les transactions d'exportation en 2021, leur volume ayant augmenté de 80 % pour atteindre 369 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "des marchandises biélorusses ont été achetées par l'intermédiaire de la BUCE par des entreprises de 29 pays.<sup>142</sup> Les cinq principaux marchés sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie et la Russie". Les principaux produits d'exportation de la Lituanie sont le bois scié, les copeaux de bois et les produits de transformation des graines oléagineuses. La valeur totale des exportations s'élève à 101 millions de dollars. Les entreprises allemandes ont acheté du bois scié pour une valeur de 64 millions de dollars et des produits ménagers, du lait en poudre et de la caséine technique pour une valeur d'un million de dollars par l'intermédiaire de la BUTB. La Lettonie s'est distinguée par l'achat de produits du bois biélorusse, de poteaux et piquets de bois, d'huile de colza et de déchets métalliques ferreux et non ferreux - pour 57 millions de dollars. Quant à la Russie, elle a connu une augmentation significative des exportations de produits de base tels que : le ciment - 6 fois - jusqu'à 10,7 millions de dollars, le beurre - 61 (!) fois - jusqu'à 10 millions de dollars, le lait en poudre - 7 fois - jusqu'à 6,6 millions de dollars. Au total, au 1er juillet 2021, 300 nouvelles entreprises étrangères ont été accréditées auprès de la BUTB au cours du premier semestre, ce qui porte le total à 5 218.

Un certain nombre d'autres pays ont également connu une augmentation des transactions via la bourse biélorusse, notamment l'Ukraine. Le nombre de ses représentants à la BUTB est passé à 326 au cours des six premiers mois de 2021.

<sup>143</sup>"Le chiffre d'affaires des marchandises de la bourse avec l'Ukraine a

---

<sup>142</sup> Les exportations de marchandises via le BUTB ont augmenté de 80 % au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. -

2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>.

<sup>143</sup> BUTB a conclu son premier contrat d'exportation de lait en poudre en Ukraine [Ressource

également augmenté de manière significative : à la fin des six mois, il a atteint 24,6 millions de dollars, soit 58 % de plus qu'au cours de la même période en 2020". Et en août 2021, le premier accord a été conclu ici sur l'exportation de lait en poudre vers le marché ukrainien - un lot d'essai de 40 tonnes d'une valeur de 108 000 dollars. Auparavant, les soumissionnaires de ce pays s'intéressaient davantage à la ferraille, aux matériaux de construction, à la farine et aux semences végétales.

Un autre pays qu'il convient de mentionner dans ce contexte est la Pologne, vers le marché de laquelle, au premier semestre 2021, les barres d'armature produites par BMZ - la société de gestion de BMK Holding - ont été expédiées presque quatre fois plus qu'au cours des six premiers mois de 2020, soit près de quatre millions et demi de dollars. Ce résultat est le fruit d'un travail très assidu avec ce marché. Toutes les entreprises polonaises n'étaient pas prêtes à travailler dans des conditions de prépaiement intégral et de livraison différée. Cependant, ce ne sont plus deux ou trois importateurs polonais qui participent à chaque séance de négociation sur le BUTB, comme c'était le cas au début, mais au moins dix.

<sup>144</sup>Ainsi, d'une part, un niveau élevé de concurrence est assuré lors des appels d'offres et, d'autre part, le volume des ventes de vannes biélorusses à la Pologne est en constante augmentation".

Le BUTB prend des mesures énergiques pour accroître les ventes de produits biélorussiens à la Chine. Actuellement, 48 petites et moyennes entreprises chinoises sont accréditées sur cette plateforme d'échange. En juillet 2021, la BUTB a convenu de développer la coopération avec l'UE "BR-Consult", une filiale de la Banque de développement de la République de Biélorussie, spécialisée dans la mise en œuvre de projets d'investissement orientés vers l'exportation. L'essence des accords conclus est que l'un des plus grands actionnaires du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", la société chinoise

---

électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukramu-453373-2021/>.

<sup>144</sup> BUTB a presque quadruplé les exportations de produits du BMZ vers la Pologne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>.

China Merchants Group, sera attiré par le commerce d'échange. L'arrivée de la société à la BUTB augmentera considérablement les possibilités de livraison de produits biélorusses à la Chine. <sup>145</sup>Cela vaut non seulement pour le bois, mais aussi pour la quasi-totalité des exportations, y compris l'huile de colza, les produits laitiers, la viande et les produits semi-finis de tannerie.

Une autre tendance intéressante liée aux entreprises chinoises accréditées sur la BUTB est apparue en juillet 2021. <sup>146</sup>Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un important importateur de bois de construction en provenance de Chine, qui opère sur le marché boursier biélorusse depuis mai 2020 et est devenu un agent de change non résident en avril 2021, a annoncé son intention d'investir dans l'industrie biélorusse de transformation du bois et de développer ses activités dans notre pays afin " non seulement d'augmenter le volume des achats de produits du bois de construction, mais aussi d'établir sa propre production en Biélorussie ". Dans le même temps, l'entreprise a l'intention d'acheter des matières premières et de vendre le produit fini exclusivement par l'intermédiaire de la BUTB.

En ce qui concerne le vecteur chinois, nous constatons que le marché de ce pays est considéré comme l'un des plus prometteurs de l'ESB. Comme indiqué plus haut, près de 50 sociétés chinoises ont déjà été accréditées sur la bourse et plus de la moitié d'entre elles participent régulièrement aux échanges. <sup>147</sup>"En outre, des séances de négociation spéciales sont organisées tous les quinze jours pour vendre du bois d'œuvre en RPC". Tout cela contribue à ce qu'au cours du premier semestre 2021, le chiffre d'affaires commercial de BUTB avec les partenaires chinois ait dépassé les 25 millions de dollars, soit près du double de

---

<sup>145</sup> La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération en matière d'exportations et d'investissements [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-sfere-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

<sup>146</sup> Un important importateur chinois de bois d'œuvre prévoit d'investir dans l'industrie du bois du Belarus [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/krnpnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskij-u-derevoobrabotku-451u-derevoobrabotku-451402-2021/>

<sup>147</sup> La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitajskih-juanjah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021/>

celui de l'ensemble de l'année 2020. Afin d'augmenter encore l'attractivité de la plateforme d'échange pour les clients chinois, BUTB a décidé de leur permettre d'effectuer tous les règlements nécessaires en renminbi. Cela concernera le règlement des contrats d'échange, le paiement de la commission d'échange et le transfert du dépôt. D'une manière générale, cela simplifiera l'aspect financier des activités d'échange pour les participants chinois.

En ce qui concerne le vecteur asiatique des activités de BUTB, rappelons ce fait : en juin 2021, la première entreprise de la République de Corée - Nam Chang Co. Ltd. est un important fournisseur de produits du bois sur le marché coréen, dispose de ses propres installations de production et d'un réseau d'entreposage ramifié. L'entreprise va acheter du bois scié et des granulés de bois produits au Belarus. <sup>148</sup>"La livraison des marchandises est prévue au port de Pussan par transport ferroviaire et maritime". Il est intéressant de noter qu'avec l'apparition de ce participant coréen, la géographie du commerce d'échange sur la BUTB s'est étendue à 65 pays.

<sup>149</sup>En mars 2021, Global Edge Sourcing Ltd, un important distributeur de meubles et de matériaux de décoration, est devenu le premier courtier de la BUTB en Israël, avec l'intention "d'organiser des livraisons directes de bois biélorusse sur le marché israélien, où la demande de ces produits est aujourd'hui élevée". À l'avenir, il est prévu d'élargir la gamme de produits achetés par l'intermédiaire de BUTB. Cela pourrait notamment se produire grâce aux barres d'armature en métal laminé produites par l'aciérie biélorusse. Il convient de noter qu'à la fin du mois de mars 2021, plus de 50 sociétés de courtage, dont celles d'Allemagne, de Chine, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne, de Russie et d'Estonie, avaient déjà été accréditées auprès de la BUTB.

Avec la Chine, l'une des destinations d'exportation de la BUTB qui connaîtra la plus forte croissance en 2021 est un pays européen comme la Grande-Bretagne.

---

<sup>148</sup> BUTB organise l'approvisionnement de la République de Corée en produits biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorussoj-lesoprodukti-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

<sup>149</sup> BUTB a accrédité le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>.

Suite aux résultats du premier semestre, les livraisons de bois de construction biélorusse sur le marché britannique via la plateforme d'échange ont été multipliées par 11 (!), dépassant les 12 millions de dollars, et les livraisons de piquets de bois ont été multipliées par 16 (!), atteignant les 3,7 millions de dollars. En avril 2021, les ventes régulières de produits semi-finis tannés au bleu de veau fabriqués par les tanneries biélorusses vers ce pays européen ont été lancées ici. En l'espace de quelques mois, le montant des transactions pour ce produit de base a dépassé 740 000 dollars. Selon toute apparence, ce n'est que le début d'une croissance très dynamique et prometteuse.<sup>150</sup> Fin juin 2021, une séance de négociation spéciale a été organisée à la BUTB. Il s'agissait de la "première expérience de vente de produits du bois sur le marché britannique sous la forme de lots complexes à bases multiples". Grâce à ces échanges, près de cinq mille mètres cubes de bois d'œuvre d'une valeur de deux millions et demi de dollars ont été vendus au Royaume-Uni. Toujours en juin 2021, le BUTB a enregistré la première vente de produits en cuir biélorusses à l'Italie.<sup>151</sup> L'entreprise italienne "a acheté un lot d'essai de produits semi-finis tannés en bleu de veau d'une valeur de 35 000 dollars" lors de la vente aux enchères à l'exportation de matières premières pour le cuir. Et tout porte à croire que cet accord pilote sera le point de départ d'une coopération à long terme.

En 2021, les spécialistes de BUTB se sont également engagés dans un travail sérieux sur le vecteur d'activité africain. En particulier, la direction égyptienne.<sup>152</sup> En mars, "le premier contrat d'exportation de marchandises biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord a été conclu par la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export, qui a acheté un lot d'essai de bois biélorusse".

---

<sup>150</sup> Du bois d'œuvre biélorusse d'une valeur de 2,5 millions de dollars vendu au Royaume-Uni dans le cadre de transactions d'échange [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448u-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

<sup>151</sup> L'Italie commence à acheter des produits en cuir biélorusses à la BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorussskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

<sup>152</sup> Zalesky, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.



de transit d'une valeur de 968 000 dollars ont été enregistrées au cours du premier semestre de l'année". Dans la section des biens industriels et de consommation, 76 transactions ont porté sur des textiles, du matériel d'éclairage, des meubles et de l'huile de moteur, pour une valeur totale de 2,3 millions de dollars. Et tout porte à croire que ces chiffres ne feront qu'augmenter à l'avenir. S'agissant du vecteur russe, et au 1<sup>er</sup> juin 2021 il y avait 2 589 entités commerciales accréditées de Russie sur la BUTB, il faut souligner que l'intensification du travail avec les entreprises des régions a été l'une des principales tendances de l'interaction de la BUTB avec la Fédération de Russie au cours du premier semestre 2021. Le montant total des transactions d'échange entre les entités commerciales russes et biélorusses au cours de cette période a été multiplié par 1,8 pour atteindre 63 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait qu'en 2021, il y a eu 126 nouveaux entrants de la Russie sur la BUTB. Et ce sont les représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk qui ont réalisé le plus gros volume de transactions.<sup>155</sup> "Le leadership de la région de Leningrad est dû, d'une part, au volume important d'achats de ciment et de produits laitiers biélorusses et, d'autre part, à la fourniture de charbon pour les besoins des entreprises biélorusses". Les leaders sont rejoints par la région de Novossibirsk, qui est le plus grand acheteur de lait séché biélorusse, et la région d'Ivanovo, qui est le leader dans l'échange d'achats de beurre en Biélorussie.

Il est tout à fait possible que d'autres régions russes soient incluses dans cette liste dès 2021. En particulier, la BUTB prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles de la région de Voronezh, car ce sont les produits de la région de Voronezh qui sont les plus importants pour l'économie russe.

---

<sup>155</sup> Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Russie a doublé au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoi-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.

Le complexe agro-industriel biélorusse a toutes les chances de devenir un moteur des échanges commerciaux avec cette région russe.<sup>156</sup> En effet, "les farines de graines oléagineuses, les compléments de fourrage, les céréales et les grains sont toujours demandés sur le marché biélorusse, et la région de Voronej est justement l'un des leaders de ce segment". D'autre part, selon les résultats du premier semestre 2021, le chiffre d'affaires des produits agricoles à la BUTB a déjà augmenté de 70 %, et les exportations biélorusses ont presque quadruplé, dépassant les 60 millions de dollars.

En ce qui concerne la région de Yaroslavl, il est prévu d'organiser l'exportation de beurre et de lait en poudre biélorusses par l'intermédiaire du site BUTB.

<sup>157</sup> Cela a été révélé en juillet 2021, lorsque "la direction de l'un des principaux producteurs de produits laitiers et de crème glacée de la région de Yaroslavl a exprimé son intérêt pour l'achat de grandes quantités de beurre et de lait écrémé en poudre sur les enchères de la bourse afin de répondre aux besoins de l'entreprise en matières premières de haute qualité". Il s'agit également d'utiliser la plateforme BUTB pour vendre des produits de Yaroslavl à la Chine en utilisant le mécanisme de transaction de transit.

Le fait que l'utilisation du mécanisme d'échange peut donner une forte impulsion au développement du commerce et de la coopération économique entre la Biélorussie et l'oblast de Pskov, dont le volume a sensiblement diminué en 2020, a été discuté lors d'un forum d'affaires à la Chambre de commerce et d'industrie de cette région russe en juin 2021. L'attention des participants s'est portée non seulement sur les livraisons des entreprises de Pskov au marché biélorusse, mais aussi aux pays tiers par le biais de transactions de transit. En effet, il s'agit désormais de l'un des instruments les plus recherchés par les cambistes russes.

---

<sup>156</sup> BUTB fournira un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronezh [Ressource électronique]. -2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i--kanal-sbyta-i-zakupok-dli-a-selhozproizvoditelei-belarusi-i-i-voronezhskoi-oblasti-450418-2021/>

<sup>157</sup> BUTB prévoit de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-iaroslavskoi-oblasti-450278-2021/>.

<sup>158</sup>Des accords ont déjà été conclus pour vendre "une large gamme de bois de construction, de graines oléagineuses et de produits transformés, d'additifs pour le fourrage, d'équipements électriques, de films BOPET et de polyester produits par les entreprises de Pskov" par l'intermédiaire de la BUTB.

En juin 2021, le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Petersbourg ont convenu d'unir leurs efforts pour développer le commerce biélorusse et russe. <sup>159</sup>Il convient de rappeler qu'en 2020, le chiffre d'affaires du Bélarus avec Saint-Petersbourg et la région de Leningrad "a frôlé les 2 milliards de dollars, et ce malgré les conséquences négatives de la pandémie". Le fait que l'intérêt pour la coopération commerciale entre les parties ne cesse de croître est attesté par le séminaire du BUTB pour les milieux d'affaires de Saint-Petersbourg qui s'est tenu en juin 2021 et auquel ont participé les dirigeants de 30 entreprises représentant diverses industries, notamment les produits métalliques et électriques laminés, la construction de machines, le commerce de gros de produits agricoles, la fourniture d'équipements pour les chemins de fer et les entreprises du complexe agro-industriel.

La région d'Oryol voit également un grand potentiel de coopération avec le BUTB en 2021. <sup>160</sup>En témoignent les accords conclus en juin 2021 et relatifs à l'organisation de "livraisons de produits de câbles et de fils, d'équipements de levage de charges et de relais à semi-conducteurs au Belarus". Il convient de noter que pour cette région russe, les entreprises biélorusses, tout comme les entreprises lettones et kazakhes, figurent parmi les trois principaux partenaires commerciaux et économiques. En 2020, les entreprises d'Oryol ont fourni pour près de 41 millions de dollars de produits au marché biélorusse. Le BUTB leur

---

<sup>158</sup> BUTB va étendre sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>.

<sup>159</sup> La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Petersbourg ont décidé de coopérer [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

<sup>160</sup> Les entreprises de la région russe d'Oryol prévoient de vendre des produits métalliques et des équipements par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. -2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

fournira un canal de vente supplémentaire et une opportunité d'accès direct aux plus grands consommateurs biélorusses.

La question de l'intensification des échanges commerciaux avec la région de Kaliningrad a été abordée lors d'un séminaire organisé fin juin 2021, auquel ont participé des représentants de petites et moyennes entreprises de cette région russe désireuses d'accroître les ventes de leurs produits. Les participants à la réunion d'affaires ont convenu que le domaine le plus prometteur pour les échanges commerciaux est celui des produits agro-industriels. En particulier, les produits du groupe des huiles et des graisses qui occupent traditionnellement une part importante des exportations de la région de Kaliningrad, et "le plus grand transformateur de graines oléagineuses de la région est régulièrement en tête du classement des vendeurs de farine d'huile lors des échanges".<sup>161</sup> En outre, une plate-forme d'échange peut non seulement servir de point d'entrée sur le marché biélorusse, mais aussi faciliter l'accès des entreprises de Kaliningrad aux marchés des pays tiers".

Le commerce d'échange pourrait devenir un élément important de la coopération commerciale et économique avec d'autres régions russes.<sup>162</sup> Cette question a notamment été abordée lors de la réunion de juin 2021 du groupe de travail sur la coopération entre le Belarus et la Kalmoukie, au cours de laquelle le BUTB a manifesté sa volonté de fournir aux exportateurs kalmouks un accès direct à plus de 21 000 entreprises biélorusses et de devenir une fenêtre électronique sur les marchés d'autres pays, en faisant part de son expérience en matière d'accords de transit "pour vendre de l'huile de colza russe à la Chine et du bois d'œuvre aux États baltes".

La communauté d'affaires de la région d'Orenbourg a l'intention de coopérer avec le BUTB dans plusieurs domaines à la fois, ce qui a été discuté lors d'un

---

<sup>161</sup> La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont décidé de coopérer [Ressource électronique ] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

<sup>162</sup> La BUTB prévoit de développer les échanges avec la Kalmoukie [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlj-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

webinaire des parties au début du mois de juillet 2021. Premièrement, il s'agit d'organiser les exportations de fonte brute et de tôles laminées d'Orenbourg vers le marché biélorusse. Deuxièmement, les entrepreneurs de cette région russe sont intéressés par la fourniture de graines oléagineuses aux marchés des pays tiers via le mécanisme des accords de transit. Le fait est que les produits de base non énergétiques prédominent dans la structure des exportations de la région d'Orenbourg. La partie biélorusse est particulièrement intéressée par les produits métalliques - fonte brute et tôles laminées. <sup>163</sup>En ce qui concerne les accords de transit, la BUTB "est prête à aider les transformateurs de graines oléagineuses de la région d'Orenbourg à pénétrer les marchés de la Chine, de la Suisse et des États baltes".

La République du Bashkortostan considère le commerce d'échange comme un outil efficace pour stimuler la coopération commerciale et économique avec la Biélorussie. <sup>164</sup>Lors d'une réunion des milieux d'affaires de cette région russe en juillet 2021 avec des représentants de la BUTB, "12 entreprises bachkires impliquées dans la production et la vente d'équipements de compression, de systèmes de purification de l'air, de produits alimentaires, de bio-fertilisants, de réactifs pour l'industrie pétrolière et de systèmes de recyclage de l'eau" ont manifesté leur intérêt pour une participation au commerce électronique sur la plateforme d'échange biélorussienne en une seule fois.

<sup>165</sup>Tous ces faits montrent de manière convaincante que le BUTB prend désormais des mesures actives pour intégrer l'interaction avec les régions russes, car "l'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie au cours des cinq prochaines années restera l'objectif le plus important du gouvernement biélorussien en termes de développement des activités économiques étrangères et

---

<sup>163</sup> La région d'Orenbourg souhaite développer ses échanges avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>.

<sup>164</sup> La BUTB est prête à aider à restaurer le volume du commerce mutuel entre le Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-45-2420-2021/>

<sup>165</sup> Zalesky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

de la coopération internationale", pour lequel la mise en œuvre de plans d'action conjoints est envisagée à la fois par les secteurs économiques et par les régions russes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 15

### Chaque vecteur demande de l'attention

L'un des objectifs prioritaires pour le développement de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) en 2021 était d'augmenter la part du chiffre d'affaires des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Amérique latine. <sup>166</sup>"Cela s'explique par le potentiel considérable qui existe dans la coopération avec ces partenaires, dont la mise en œuvre réussie promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers". À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités économiques de 69 pays s'étaient déjà inscrites à la BUTB. La plupart des entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux exposants, en 2021, la Chine occupait la première place. Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation a continué à se développer régulièrement à la BUTB. À la mi-septembre 2021, Shimizu Lumber, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais**, fondé en 1950 et basé à Kobe sur l'île de Honshu, a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité du Japon à la BUTB. <sup>167</sup>"L'entreprise considère l'entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier ses sources d'approvisionnement en produits du bois, en premier lieu le bois de sciage résineux, qui est très demandé au Japon". Notons que l'entreprise achète déjà une quantité considérable de bois brut et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, au Belarus, l'entreprise espère également établir une coopération fructueuse à long terme avec les fournisseurs locaux.

---

<sup>166</sup> Zalessky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

<sup>167</sup> Le bois biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy- budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>.

<sup>168</sup>Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée auprès de la BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises en provenance du Belarus et exportation de produits pakistanais vers le marché biélorussien", sans exclure le commerce avec des entreprises d'autres pays par le biais de transactions de transit à travers la BUTB. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaise commencera par acheter du bois d'œuvre, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, elle a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre du riz et d'autres produits agricoles en Biélorussie , qui sont des produits clés pour l'économie de ce pays. les destinations d'exportation du Pakistan.

Début décembre 2021, le premier achat de bois d'œuvre a été effectué à BUTB par une société **israélienne** accréditée ici en tant que courtier non résident. "Le volume du lot pilote était de 150 m3 et la livraison s'est faite au port d'Ashdod.

<sup>169</sup>L'accord pilote devrait devenir le point de départ d'exportations régulières de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien".

Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'aciérie biélorusse travaille actuellement sur des livraisons de produits métalliques à Israël. Dès la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été formé.

On s'attend à ce que les premiers ordres d'achat soient également placés sur la BUTB une fois qu'ils auront été accrédités. "Le marché israélien de cette catégorie de produits est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que pratiquement n'importe quel volume peut être vendu par l'intermédiaire de la bourse. <sup>170</sup>En outre, nous [en Israël] connaissons actuellement un véritable

---

<sup>168</sup> BUTB a accredité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

<sup>169</sup> Un courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

<sup>170</sup> BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique ] :

boom de la construction, et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée".

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la négociation de leurs produits sur la BUTB. En particulier, les fabricants indiens de carreaux de céramique, de grès cérame et de mortiers époxy, qui sont très demandés par les entreprises de construction biélorussiennes, ont été négociés sur la bourse. Si l'on tient compte du fait qu'en 2021, les produits de l'industrie de la construction ont à plusieurs reprises fait l'objet de transactions de transit - le plus souvent entre des résidents russes et baltes - il est très probable que des acheteurs seront rapidement trouvés au cas où des entreprises indiennes feraient des offres pour ces produits. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à proposer aux enchères boursières des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour tracteurs, voitures et engins de chantier. <sup>171</sup> Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des marchandises prometteuses".

Un autre exemple intéressant de l'expansion géographique de la coopération commerciale de BUTB se trouve en Europe. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** NSCOMEX de Novi Sad. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel au commerce entre les entreprises serbes et biélorusses. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour effectuer des opérations d'import-export. <sup>172</sup> Le BUTB voit de grandes perspectives dans la

---

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

<sup>171</sup> Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plateforme B2BBUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/indiiskie-proizvoditeli-stroj-materialov-imaterialov-i-promoborudovaniia-zainteresovali-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

<sup>172</sup> La BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. -

conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les services d'échange à l'étranger est d'accréditer des courtiers non-résidents, qui s'occupent des questions d'attraction de nouvelles entreprises et fournissent généralement une assistance en matière de règlement et de logistique". Les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne devraient pas tarder à se faire sentir en 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques à BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela fait suite à l'accréditation de la première entreprise **indienne**, Ark Packaging Solutions. En 2021, cinq nouveaux pays - le Brésil, Gibraltar, le Japon, le Pakistan et la Corée du Sud - ont été ajoutés à la BUTB.

<sup>173</sup>En outre, "d'ici à la fin de 2021, les dix principaux marchés pour les produits biélorussiens sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine".

Il est clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire du BUOTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza et produits à base de betterave sucrière aux pays européens ; bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis en cuir bleu de veau aux acheteurs britanniques ; lait séché, beurre, fromages et produits à base d'oléagineux aux consommateurs russes. <sup>174</sup>Quant à la République populaire de Chine, "dont le marché est considéré comme l'un des plus prometteurs", le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre sont pour l'instant en tête. Mais il semble que cette situation pourrait changer de manière significative en 2022.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB s'accroît rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Il y a

---

2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>.

<sup>173</sup> BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. -

2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

<sup>174</sup> Zalessky, B.L. L'étranger comme point de référence pour la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

plusieurs raisons à cela. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé.<sup>175</sup> Deux d'entre elles sont devenues des courtiers et s'occupent de la promotion des produits biélorussiens sur le marché de la RPC". À titre de référence, il convient de noter qu'au 1er décembre 2021, 64 entreprises chinoises étaient accréditées sur la BUCE. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. est devenu un nouveau courtier de BUCE en Chine. Il prévoit d'attirer les acheteurs de produits agro-industriels et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cette fin.

L'intention de la China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits agro-industriels en utilisant le mécanisme d'échange est également prometteuse dans ce contexte. Rappelons que la CAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre évidemment de grandes opportunités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de l'emplacement existants, Great Stone pourrait devenir un centre logistique idéal pour consolider les cargaisons conteneurisées avec des marchandises qui sont vendues à la Chine par le biais de la bourse.<sup>176</sup> Il s'agit principalement de bois de construction, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin". Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande bovine en Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles fabriqués en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de la BUTB.

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits

---

<sup>175</sup> Le nouveau courtier de BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique resource] : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotchitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

<sup>176</sup> BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboj nye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois de construction biélorussien ; aujourd'hui, les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de la BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales destinées au marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier la valeur des marchandises et de payer les opérations de change en yuans chinois. Dès janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type a eu lieu sur la BUTB. Le vendeur était une entreprise chinoise de menuiserie et l'acheteur un négociant européen, fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. <sup>177</sup>"La transaction a abouti à la vente de bois de sciage résineux avivé d'une valeur totale de 1,8 million CNY, soit l'équivalent de 287 000 dollars". Cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devrait servir d'exemple à toutes les entreprises chinoises accréditées auprès de la BUTB, car elle permet de réduire les risques de change pour les participants à la transaction ainsi que le délai de réception des fonds sur le compte du vendeur.

L'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois s'est enrichie d'un fait intéressant. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été exécutée sur la BUTB. Ainsi, " une entreprise de Hong Kong a vendu 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. <sup>178</sup>Auparavant, de telles transactions avaient été effectuées principalement avec des entreprises de Russie et des États baltes afin d'assurer les risques liés au commerce extérieur. Bien

---

<sup>177</sup> La première transaction en RMB a été effectuée à BUTB [Ressource électronique]. - 2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuj-u-sdelku-v-kitaj-skih-j-uanj-ah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

<sup>178</sup> La première transaction de transit entre résidents chinois a lieu sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnij-a-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

entendu, ce fait est un témoignage éloquent de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans le marché des changes biélorussien. Et tout porte à croire que le volume du commerce de transit impliquant des résidents chinois sur le BUCE ne fera qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur russe de coopération reste une priorité pour l'ESB, puisque **la Russie** a conservé la première place en termes de volume d'échanges avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, les entreprises russes représentaient près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange, soit 2 745.<sup>179</sup> Cela montre également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union". Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

En janvier 2022, Alor Asset Management, une société ayant de nombreuses années d'expérience dans les services de courtage, a été accréditée en tant que troisième courtier sur le marché russe pour augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de participants aux échanges de la Russie sur le BSE. Parmi ses partenaires figurent des salles de marché importantes telles que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, BUTB prévoit d'augmenter considérablement l'afflux de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorusses vendus en Russie. Et ce malgré le fait qu'en 2021, le marché russe disposait déjà d'une gamme assez large de produits par l'intermédiaire de la BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait séché, de produits de transformation des graines oléagineuses et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à l'exportation.<sup>180</sup> En outre, "les participants russes achetaient régulièrement du

---

<sup>179</sup> Zalesky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-j konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

<sup>180</sup> BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

cuir semi-fini "vet-blue", de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées alimentaires par l'intermédiaire de la bourse". L'émergence du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un nouveau domaine prometteur, à savoir la vente d'additifs pour l'alimentation animale fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de la BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBK), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de la BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape.<sup>181</sup> À cette époque, la première transaction d'exportation de sulfate de L-lysine vers la Russie a été conclue". Et en janvier 2022, le montant des transactions d'exportation de la BNBK avait déjà doublé. Les perspectives sont donc très prometteuses.

En 2022, le BUTB aura pour priorité d'attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, voire plusieurs fois pour certaines d'entre elles. Par exemple, les échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis en cuir, ont doublé. L'oblast de Leningrad a connu un taux de croissance similaire. L'une des raisons de ce succès semble être le fait qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités économiques de la région de Leningrad étaient "accréditées auprès de la BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges.<sup>182</sup> Le

---

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

<sup>181</sup> Le BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais d'un échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>.

<sup>182</sup> Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à la région via la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont principalement achetés". En 2022, la gamme d'échanges de cette bourse sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau.<sup>183</sup> La région de Chelyabinsk a également un bon bilan à cet égard, avec 64 représentants accrédités à la BUTB, et "le montant des transactions qu'ils ont effectuées a atteint 76 millions de dollars".

Tout porte à croire que les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement aux appels d'offres de la BUTB en 2022. En effet, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie ferreuse, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire d'affaires organisé en décembre 2021. Elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier a un effet positif sur les volumes d'exportation, aide à diversifier sa structure et crée un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement sa coopération avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, d'articles métalliques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique sur l'utilisation de la BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois d'œuvre et les planches de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs oudmourtes de produits en bois - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, les ventes de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit sont considérées comme un autre domaine d'interaction entre BUTB et les entreprises

---

<sup>183</sup> Le développement du commerce d'échange entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. -2022 .-

URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

de l'industrie du bois d'Oudmourtie.<sup>184</sup> À cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les États baltes et la Chine, où BUTB a déjà formé un cercle de clients réguliers. Il existe environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et la valeur totale des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires des matières premières a également été discuté en février 2022 lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. La discussion a souligné que le domaine le plus prometteur pour la coopération en matière d'échanges est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses qui transforment les céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits à la Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs.<sup>185</sup> En outre, le Belarus dispose d'une production d'huile végétale bien développée, de sorte que le colza, le tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très demandés dans les échanges commerciaux". Il semble que ces propositions aient trouvé leur place dans la feuille de route 2022-2024 pour la coopération entre les parties. Le commerce d'échange deviendra un autre outil permettant au Belarus et à la Karatchaï-Tcherkessie d'augmenter la rotation des produits de base et d'élargir l'éventail des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

---

<sup>184</sup> La BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>.

<sup>185</sup> Le commerce d'échange de produits agricoles entre le Belarus, la Karatchaï et la Tchécoslovaquie est proposé par le Belarus-BTB [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusj-i-karachaev-483814-2022/>

## CHAPITRE 16

### **Le vecteur asiatique, une zone prometteuse pour le commerce électronique**

Les résultats de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE) en 2021 ont montré que l'application du mécanisme d'échange contribue de plus en plus à la fois à la création de conditions égales et compétitives pour faire des affaires dans le pays, et à l'amélioration de l'efficacité de l'approvisionnement et de l'expansion des marchés pour les produits biélorusses. Nous vous rappelons qu'à la fin de 2021, plus de 27 500 entités commerciales de 69 pays avaient déjà été enregistrées sur le BUCE.<sup>186</sup> Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation a continué à s'étendre régulièrement sur le BUCE". À cet égard, l'une des principales missions de la bourse en 2022 est d'aider les entreprises nationales à promouvoir leurs produits à l'exportation. À cette fin, "une attention particulière devrait être accordée à la réalisation du potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur.<sup>187</sup> Il s'agit tout d'abord de diversifier les exportations de produits biélorusses en mettant l'accent sur la République populaire de Chine et d'autres pays asiatiques..." Et, il faut le dire, le BUTB prend déjà des mesures énergiques pour s'attaquer aux tâches susmentionnées.

En ce qui concerne plus particulièrement la direction chinoise, en février 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), qui fait partie de CIHILI Merchants Group Corporation, a exprimé sa volonté de devenir un opérateur logistique de la bourse biélorussienne afin de faciliter activement le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine. Le fait est que cette société a de nombreux clients importants qui

---

<sup>186</sup> Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6.

<sup>187</sup> MART définit des priorités pour le développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

aimeraient acheter du bois et d'autres produits au Belarus, et l'on sait que pratiquement tous les grands exportateurs biélorussiens sont concentrés sur le BUET. Les statistiques le prouvent. En 2021, "l'exportation de bois d'œuvre sur la BUTB s'est élevée à environ 2 millions de mètres cubes.<sup>188</sup> Cette année [2022], <...> ce chiffre dépassera les 3 millions de mètres cubes". Au total, en 2021, les ventes de produits de bois d'œuvre biélorusses à la Chine se sont élevées à 44 millions de dollars. Détail important : le partenariat avec China Merchants permettra à BUTB d'offrir des solutions logistiques plus flexibles aux soumissionnaires du commerce électronique.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans visant à diversifier les exportations de la bourse en atteignant les consommateurs finaux du Moyen-Orient, il convient de noter que, jusqu'à récemment, les résidents d'Israël, du Liban et de l'Égypte étaient les plus actifs sur la bourse biélorussienne. En février 2022, les Émirats arabes unis ont été ajoutés à la liste, lorsque la première transaction pour la vente de produits de bois d'œuvre à ce pays du golfe Persique a été conclue sur la BUTB. Au cours de la session d'exportation, l'entreprise d'Abou Dhabi a acheté des produits de bois d'œuvre à la BUTB.

Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. Pour BUTB, la priorité est désormais de s'implanter sur le marché émirati en augmentant le nombre d'entreprises accréditées et le volume des livraisons. En effet, ce pays du Moyen-Orient est une plaque tournante du commerce international et de la logistique.<sup>189</sup> Cela signifie qu'en fournissant leurs produits à Abu Dhabi, Dubaï ou Sharjah, les entreprises biélorusses ont automatiquement accès à des acheteurs potentiels d'Afrique, d'Asie du Sud-Est et d'autres régions".

---

<sup>188</sup> L'entreprise chinoise CMCB deviendra l'opérateur logistique du BUTB en Asie [Ressource électronique]. -2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskaia-kompamia-cmcb-stanet-logisticheskim-operator-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>

<sup>189</sup> Le bois d'œuvre biélorusse vendu pour la première fois aux EAU par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>.

En ce qui concerne la promotion des intérêts de BUOTB en Asie centrale, il convient de noter qu'en mars 2022, la plateforme d'échange biélorusse a accredité un nouveau courtier au Kazakhstan - First-KO LLP, qui est devenu le 16e dans le réseau des courtiers en valeurs mobilières de BUOTB représentant déjà 11 pays. On suppose que l'arrivée de ce courtier augmentera le nombre de participants du Kazakhstan, qui, au 1er mars 2022, avait déjà été accredité à 85, et contribuera également à la croissance du chiffre d'affaires des matières premières entre le Belarus et le Kazakhstan.<sup>190</sup> À titre de référence, en 2021, "le chiffre d'affaires des marchandises entre le Bélarus et le Kazakhstan s'est élevé à environ 30 millions de dollars. Le marché kazakh était principalement approvisionné en viande et en produits laitiers, en articles de maroquinerie et en sucre, tandis que les acheteurs biélorussiens étaient surtout intéressés par le charbon et les produits métalliques ferreux laminés". Le nouveau courtier a l'intention de faciliter le travail des entreprises kazakhes sur le marché biélorussien et de se concentrer sur les produits pour lesquels le Belarus est le leader dans l'espace post-soviétique - produits laitiers, pommes de terre, pneus et pièces détachées pour machines spéciales.

En février 2022, BUTB a franchi une autre étape intéressante dans l'élargissement du potentiel d'échange avec les pays d'Asie et du Moyen-Orient en enregistrant comme nouveau courtier la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, qui est un exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République de Biélorussie. Cette société représente les intérêts de tous les exportateurs biélorusses de viande et de produits laitiers. En joignant ses efforts à ceux de la BUTB, les organisations agricoles nationales pourront certainement travailler plus efficacement sur les marchés hors CEI et faciliter l'expansion de la géographie des ventes. Cela ne signifie pas seulement un travail intensif sur le marché chinois. Tout porte à croire que d'autres pays

---

<sup>190</sup> BUTB a accredité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

asiatiques et la région du Moyen-Orient seront également abordés.<sup>191</sup> Il s'agit de marchés à fort potentiel d'exportation qui doivent encore être exploités avec l'aide de la bourse. Et tout porte à croire que dans un avenir proche, cet engagement sera très efficace en termes d'augmentation des exportations biélorusses vers les pays du continent asiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>191</sup> L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>.

## CHAPITRE 17

### **De l'expansion géographique à l'augmentation du volume des transactions**

En 2021, le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) a atteint le taux de croissance le plus élevé de ces dernières années - 80 %. Au cours du premier trimestre 2022, la tendance à la croissance s'est poursuivie avec un taux de 21 %. Alors que l'année dernière, ce sont les produits du bois qui ont été à la base de la croissance, cette année, en raison des sanctions, la BUCE s'est recentrée sur les métaux et les produits agricoles. Cette décision s'est avérée justifiée.<sup>192</sup> En particulier, "la République populaire de Chine s'intéresse aux produits agricoles biélorussiens, de même que le Pakistan, l'Inde et la Libye".<sup>193</sup> Quant à la Chine, " en 2021, le chiffre d'affaires des échanges entre la Biélorussie et la Chine a été multiplié par trois et demi ", et à la fin du premier trimestre 2022, ce pays est devenu l'un des trois premiers acheteurs d'huile de colza sur la BUTB, par exemple. "Cette évolution a été facilitée par l'élargissement du pool d'acheteurs chinois, ainsi que par l'augmentation du nombre de transactions effectuées par ces derniers."<sup>194</sup> Ainsi, par rapport à la même période en 2021, les ventes d'huile de colza à la RPC ont augmenté de 67 % en valeur pour atteindre 2,2 millions de dollars". Au cours de cette période, 10 nouvelles entreprises chinoises se sont accréditées à la bourse, notamment pour l'achat de produits oléagineux. L'importance croissante du vecteur chinois dans les activités de la BUTB est attestée par le fait qu'en avril 2022, la plateforme d'échange biélorusse a signé un mémorandum de coopération avec la société chinoise China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Ce document prévoit le développement de la coopération dans le domaine du transport et de la logistique commerciale. Les parties partent

---

<sup>192</sup> Osmolovskiy : au premier trimestre, la croissance des échanges a été de 21% [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>.

<sup>193</sup> Zalessky, B. De la confiance à la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

<sup>194</sup> La Chine est l'un des trois principaux acheteurs d'huile de colza sur le marché mondial [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>.

du principe qu'"une infrastructure logistique bien développée et une communication de transport bien établie constituent une condition de base pour le fonctionnement du marché d'échange de marchandises entre la Biélorussie et la Chine.<sup>195</sup> Par conséquent, ce n'est que par la synergie des technologies d'échange électronique et des capacités logistiques étendues" que le plein potentiel de la coopération bilatérale peut être réalisé. Un groupe de travail conjoint a également été créé pour élaborer et mettre en œuvre un plan d'actions concrètes visant à appliquer les principales dispositions du mémorandum signé.<sup>196</sup> Enfin, les projets immédiats de BUTB comprennent l'ouverture d'un bureau en Chine, qui "augmentera l'offre de produits de base et de produits transformés sur le marché asiatique".

En effet, le BUTB a l'intention d'élargir activement la gamme de produits exportés par le Belarus à de nombreux autres pays en 2022. L'Ouzbékistan en fait partie. À titre de référence, nous notons qu'au 1er avril 2022, 5 673 organisations étrangères, dont 40 organisations ouzbèkes, étaient accréditées pour participer aux transactions sur la bourse biélorusse. Le même mois d'avril, le premier accord sur l'exportation de produits de l'industrie chimique vers ce pays d'Asie centrale a été conclu ici. Au cours de la session commerciale, "une société ouzbèke a acheté 20 tonnes de fibres de polyacrylonitrile à l'entrepôt du fabricant, à des conditions d'expédition.<sup>197</sup> Auparavant, seuls des produits agricoles - principalement de la viande et des sous-produits de la viande - étaient fournis au marché ouzbek par l'intermédiaire de la plateforme d'échange". Compte tenu du fait que les fibres synthétiques font l'objet d'une demande stable de la part des producteurs textiles ouzbeks, il y a tout lieu de croire que l'accord d'échange constituera la première étape des exportateurs biélorussiens dans

---

<sup>195</sup> Le BUTB prévoit de développer la logistique du transport et du commerce avec la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruut-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

<sup>196</sup> Bogdanov : Nous prévoyons d'ouvrir un bureau du BUTB en Chine dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blichajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

<sup>197</sup> BUTB a élargi la gamme des produits exportés vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovamuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.

l'expansion du potentiel de cette ligne de produits sur le marché ouzbek. Cette conclusion s'appuie sur le niveau de développement relativement élevé de l'industrie textile, de l'habillement et du tricotage en Ouzbékistan et sur la demande sans cesse croissante de matières premières de haute qualité de la part des entreprises locales.

Au premier trimestre 2022, BUTB a également élargi la géographie des transactions à l'exportation de produits du bois. De janvier à mars, des entreprises de 26 pays ont acheté du bois de sciage, des copeaux de bois et des piquets dans le cadre d'échanges commerciaux. Les résidents des Émirats arabes unis (EAU) et de la Suisse ont effectué leurs premiers achats de ces produits. Par ailleurs, en mars 2022, lors de leur participation au Dubai International Wood & Wood Machinery Show aux EAU, les représentants de BUTB ont eu plusieurs rencontres fructueuses avec des entreprises intéressées par des partenariats commerciaux.<sup>198</sup> Ainsi, "un grand importateur et distributeur de bois aux EAU, Beston Wood Industries LLC, s'est dit prêt à entrer sur le marché biélorusse via la plateforme d'échange et le producteur égyptien de planches de meubles et de panneaux de portes Good Wood LLC a l'intention de s'accréditer auprès de la BUTB pour acheter du bois d'œuvre résineux et d'autres produits d'entreprises biélorusses de transformation du bois". Aujourd'hui, la BUTB concentre ses efforts sur l'accès à de nouveaux marchés et sur le développement de sa présence dans des pays dont la part dans les importations de produits du bois était auparavant insignifiante. C'est pourquoi, outre la Chine, où l'offre de bois a déjà triplé, des pays asiatiques tels que l'Azerbaïdjan, la Géorgie, Israël, le Liban et la Turquie, qui sont prêts à augmenter les importations de produits du bois biélorusses, semblent être très efficaces.<sup>199</sup> Ainsi, "au cours des trois premiers

---

<sup>198</sup> BUTB recentre ses exportations de bois vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Sud Afrique du Nord [Ressource électronique ], -2022 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blichnegovostoka-i-severnoj-afriki-49-afriki-491054-2022/>

<sup>199</sup> BUTB étend sa géographie d'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Emirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiu-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-shveitsariia-493578-2022/>

mois de 2022, plus de la moitié du volume total de l'année dernière a déjà été vendue au seul Azerbaïdjan". Rappelons que plus de 28,5 mille entreprises de 70 pays ont déjà été accréditées au BUTB à la mi-mai 2022.<sup>200</sup> Aujourd'hui, "environ 5 000 marchandises sont échangées ici, avec plus de 400 000 transactions par an". Et tout porte à croire que ces chiffres augmenteront encore en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>200</sup> Plus de 28 500 entreprises de 70 pays ont été accréditées par le BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.

## CHAPITRE 18

### **Vecteur d'échange de la Chine : l'engagement est en bonne voie**

L'une des priorités pour le développement du Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) en 2021-2022 était d'augmenter la part des entreprises chinoises dans le chiffre d'affaires de la bourse.<sup>201</sup> En particulier, l'année dernière, "le chiffre d'affaires de la bourse biélorusse-chinoise a été multiplié par trois et demi en une seule fois". Au cours du premier semestre 2022, cet indice a atteint 41 millions de dollars, soit une fois et demie plus qu'au cours de la même période l'année dernière. Depuis le début de l'année, 20 nouveaux résidents ont rejoint la bourse. Ils sont aujourd'hui près de 90. Environ la moitié d'entre eux participent régulièrement aux échanges et trois ont le statut de courtier. "Les marchandises les plus demandées par les Chinois étaient le bois de sciage résineux et l'huile de colza non raffinée."<sup>202</sup> Le Belarus a importé des produits sidérurgiques de Chine, notamment des tôles laminées et des tubes en acier sans soudure.

Autre fait intéressant : le premier contrat de vente de lait écrémé en poudre à la Chine a été conclu à la BUTB en juillet 2022.<sup>203</sup> L'objectif de l'accord d'essai est de régler concrètement les questions de règlement mutuel et de logistique, ce qui permettra non seulement d'augmenter le volume des achats de lait écrémé biélorusse, mais aussi d'organiser les livraisons d'autres produits laitiers, tels que le beurre, la crème, le fromage et le lactosérum, sur le marché chinois à l'avenir". Jusqu'à présent, les entreprises chinoises ont utilisé la plateforme d'échange biélorusse principalement pour l'achat de bois, ce qui les a empêchées de réaliser pleinement le potentiel du commerce d'échange entre les deux pays.

L'élargissement de la nomenclature des produits de base crée de nouvelles

---

<sup>201</sup> Zalessky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

<sup>202</sup> Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprij-atij-ayhodj-at-na-rynok-kitaj-a-513455-2022>

<sup>203</sup> Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaia-molochnaia-produktsiia-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

possibilités d'augmenter le volume des échanges mutuels, de sorte que la première expérience réussie d'exportation de lait séché vers la Chine via la bourse peut être extrapolée ultérieurement à d'autres produits laitiers représentés sur la plate-forme d'échange. Par ailleurs, les consommateurs chinois ont déjà été convaincus de la haute qualité des produits laitiers biélorussiens en les achetant sur le marché de gré à gré.

En juin 2022, le BUTB en Chine s'est adjoint un autre partenaire international : le Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEERC), qui est l'opérateur de la plateforme de commerce électronique Asia Europe Exchange. L'objectif est d'unir les efforts et de promouvoir conjointement une augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine. La coopération dans la promotion des produits biélorusses sur le marché chinois, l'information des entreprises chinoises sur les possibilités de recherche de partenaires commerciaux en Biélorussie par le biais de la plateforme BUTB, l'échange de données analytiques et statistiques reflétant la situation actuelle sur les marchés de matières premières des deux pays sont définis comme des domaines prioritaires de coopération. En ce qui concerne les produits de base prometteurs pour le commerce mutuel, "le produit biélorusse le plus liquide est le bois scié, qui fait l'objet d'une demande élevée et constante en Chine, en particulier dans le secteur de la construction. Dans ce cas, la livraison des marchandises achetées à la BUTB est possible par chemin de fer le long de la nouvelle route de la soie.<sup>204</sup> En outre, pour diversifier les exportations de produits du bois biélorusses, il est prévu d'utiliser le réseau de contacts commerciaux de l'AEEX dans les pays de la région Asie-Pacifique". Une attention particulière est accordée aux perspectives de participation des fournisseurs chinois aux appels d'offres de la bourse de substitution des importations. On s'attend notamment à ce que l'arrivée de fabricants chinois de pièces détachées et d'équipements de transformation augmente la concentration

---

<sup>204</sup> La BUTB et l'AEEX chinoise vont collaborer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

de l'offre de ces produits et élargisse leur gamme, ce qui aura un impact positif sur le niveau des prix pour les consommateurs biélorussiens.

Encore un fait. En avril 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), qui fait partie de China Merchants Group Corporation, a signé un mémorandum avec BUTB, qui prévoit une coopération entre les parties dans le domaine du transport et de la logistique commerciale.

"Les parties partent du principe qu'une infrastructure logistique étendue et des liaisons de transport bien établies sont des conditions fondamentales pour le fonctionnement du marché d'échange de marchandises entre la Biélorussie et la Chine. <sup>205</sup>Par conséquent, ce n'est que par la synergie des technologies d'échange électronique et des capacités logistiques étendues que le plein potentiel de la coopération bilatérale peut être réalisé".

Depuis juillet 2022, la partie chinoise a contribué à attirer des fournisseurs et des clients chinois sur la plateforme électronique de substitution des importations de la bourse de marchandises. Afin d'optimiser les coûts logistiques, le CMCB et le BUTB élaboreront des itinéraires alternatifs pour la livraison en Chine des marchandises biélorusses achetées sur la bourse, en utilisant différents modes de transport. Les résultats de l'analyse des commandes passées sur la plateforme de substitution aux importations de BUTB témoignent du caractère prometteur de cette orientation. "L'analyse des ordres d'achat passés sur la plateforme de substitution aux importations de BUTB montre que cette orientation est prometteuse, en particulier pour les catégories de marchandises telles que les équipements électriques, les équipements de communication, ainsi que les composants et les matériaux pour l'industrie. Jusqu'à présent, seuls quelques fournisseurs de produits de substitution aux importations en provenance de Chine opèrent sur la plateforme d'échange, mais leur nombre pourrait augmenter dans un avenir proche. <sup>206</sup>Cela est principalement dû aux entreprises chinoises

---

<sup>205</sup> Zalessky, B.L. De l'expansion géographique à l'augmentation des transactions / B.L. Zalessky // Materiaiy XVII Mi^dzynarodowej naukow-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 9.

<sup>206</sup> Une entreprise chinoise contribuera à amener les fournisseurs et les clients sur le site de substitution

déjà accréditées sur la BUTB, mais qui soumissionnent dans d'autres sections de produits". En ce qui concerne les questions logistiques, les livraisons de marchandises du Belarus vers la Chine et vice-versa se déroulent comme d'habitude.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 19

### Des mémorandums aux projets de coopération concrets

Dans l'ensemble des mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" a été identifié comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes.<sup>207</sup> L'une de ses principales tâches pour les cinq années à venir est "d'assurer l'activité effective de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement l'activité d'innovation, les startups, la coopération entre clusters...". La croissance record de 21 résidents en 2021 témoigne de la manière dont cet objectif est atteint ici. Le parc est particulièrement actif dans la production de composants automobiles, d'électronique et de produits pharmaceutiques. La coopération naissante entre Great Stone et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait permettre de libérer davantage le potentiel de ces zones innovantes. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan.

<sup>208</sup> Par exemple, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone spéciale de développement (ZDS) de Mariel, à Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires du Belarus et de Cuba, ainsi que pour assurer une interaction en matière d'information". Les domaines prioritaires de la ZOR cubaine, créée en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait plus de 60 résidents de 21 pays à la fin de 2021, comprennent l'électronique, la logistique, les produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les secteurs financier et bancaire.<sup>209</sup> En janvier 2022, les parties avaient déjà

---

<sup>207</sup> Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 3.

<sup>208</sup> "La zone spéciale de développement de Mariel à Cuba et Great Stone vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique ]. -2021 .- URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitiia- mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsii-426316-2021/>

<sup>209</sup> "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les autorités cubaines. Entreprises pharmaceutiques [Ressource électronique ]. -2022 . - URL :

commencé à discuter de domaines de coopération spécifiques, "en particulier dans le domaine de l'attraction de résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines". Étant donné que le secteur pharmaceutique est actuellement en plein essor dans la Grande Pierre, il n'est pas difficile de supposer que les résultats concrets de cette collaboration ne tarderont pas à se faire sentir.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones économiques libres (FEZ) ouzbèkes de Jizzakh et Syrdarya.<sup>210</sup> Début avril 2022, l'administration de la Grande Pierre a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, notamment "l'établissement d'une coopération entre les résidents du parc, les zones économiques franches et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs, de produits finis". Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération qui énoncerait leur aspiration à mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones économiques franches ouzbèkes montre que de tels projets pourraient bien voir le jour.

En particulier, la zone franche industrielle de Jizzakh a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzakh afin d'attirer des investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Aujourd'hui, il existe déjà des exemples intéressants à cet égard. Par exemple, en mars 2020, un accord a été signé ici pour établir la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux phases. En 2020-2021, les voitures allemandes seront livrées ici sous une forme achevée pour les études de marché et l'analyse marketing. À partir de 2022, le "cycle de production complet, qui comprend les

---

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-shtps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijamikubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

<sup>210</sup> "Great Stone et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>.

processus de soudage, de peinture et d'assemblage, commence... <>. <sup>211</sup>Les réseaux de concessionnaires et de services seront également développés dans chaque région de l'Ouzbékistan".

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la FEZ de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'elle commencerait début 2023 l'assemblage à petite échelle de ces véhicules. <sup>212</sup>Au total, "314 pièces et composants seront produits et un atelier de soudure et de peinture sera lancé". Cela permettra de produire 100 000 de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter la localisation de la production à 30 %. Il semble qu'une telle expérience puisse être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également. Quant à la ZFE de Syrdarya, elle a été créée sur la base de la branche de la ZFE de Djizak dans la région de Syrdarya en avril 2018. <sup>213</sup>L'un de ses principaux objectifs est d'assurer une utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke "sur la base d'un traitement approfondi des ressources minérales, de l'expansion de la production de produits de substitution aux importations à haute valeur ajoutée demandés sur les marchés étrangers". Les domaines de production suivants ont été identifiés comme prioritaires pour attirer les investissements et les technologies de pointe : traitement en profondeur, stockage et emballage des produits horticoles et autres produits agricoles, textile, chaussures, maroquinerie, chimie, alimentation, ingénierie électrique, machines agricoles et industrie des matériaux de construction. <sup>214</sup>Avec l'aide de la FEZ, la composante exportatrice de la région, où "plus de 80 entreprises exportatrices travaillent déjà, fournissant à l'étranger

---

<sup>211</sup> La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>212</sup> L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan portera le taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

<sup>213</sup> Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

<sup>214</sup> Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

plus de 50 types de production". Ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec Great Stone pourrait être très large.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 20

### Un développement soutenu par les nouvelles technologies

Les résultats du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" en 2021

témoignent éloquemment du fait que cette zone économique spéciale en Biélorussie continue de se développer régulièrement, attirant de nouvelles technologies pour des projets d'investissement. À la fin de l'année 2021, 85 résidents y étaient enregistrés. Début 2022, "plus de 718 millions de dollars avaient déjà été investis dans le parc, avec 37 entreprises produisant des produits, menant des activités de recherche et de développement et fournissant des services. Les entreprises de Great Stone ont créé plus de 1 700 emplois <...>. Les exportations ont également augmenté, de près de 17 % par rapport à 2020.

<sup>215</sup>Les livraisons sont effectuées dans 20 pays à travers le monde". Dans les derniers jours de 2021, la société biélorusse SinRubEneGO LLC est devenue le 85e résident avec un projet de recherche dans le domaine de la création d'installations énergétiques numériques et d'une ville intelligente.

<sup>216</sup>"L'entreprise développera des systèmes intégrés d'automatisation et de répartition.

Avec l'arrivée de 2022, le parc industriel a continué à travailler activement à la fois pour augmenter le nombre de résidents et le volume de leur activité économique. Ainsi, à la mi-avril 2022, 89 résidents de 15 pays s'y étaient "déjà enregistrés". Le volume des investissements annoncés s'élève à 1,24 milliard de dollars, dont plus de 750 millions ont déjà été investis dans le développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1,8 mille nouveaux emplois. <sup>217</sup>En outre, près de la moitié des entreprises ont commencé leurs activités dans le parc".

Le 86e résident du parc industriel en mars 2022 était Bel Samoed Cloud

---

<sup>215</sup> Yaroshenko : les entreprises de Great Stone fournissent des produits à 20 pays dans le monde entier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

<sup>216</sup> Un nouveau résident de Great Stone construira des installations d'énergie numérique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

<sup>217</sup> Yakimov, P. The Great Stone opens broad opportunities for strengthening cooperation between Belarus and China / P. Yakimov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitai-a-8150/>

Scientific and Technical Company LLC, qui "développera des technologies financières numériques et des systèmes de paiement mobile.<sup>218</sup> Il est également prévu de créer un centre de commerce électronique au Belarus et de fournir des services dans ce domaine aux entreprises biélorussiennes et chinoises". Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands fournisseurs de solutions en nuage de Chine, Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Avril 2022 a été une année particulièrement fructueuse pour Great Stone en termes d'enregistrements de nouveaux résidents. Au début du mois, par exemple, le 87e résident était la société YuZZYu Science and Technology Company Ltd, basée à Hong Kong, dont le fondateur travaille dans le domaine du ciblage et de l'image de marque des produits et possède des succursales à Beijing, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan.<sup>219</sup> Le nouveau résident "prévoit de créer un centre de promotion numérique pour organiser le commerce électronique à l'aide des technologies de marketing Internet", de coopérer avec les fabricants biélorussiens pour promouvoir leurs produits en Chine et d'offrir une formation sur l'organisation du commerce électronique.

Un peu plus tard, le 88e résident, la société biélorusse CUBI RND LLC, s'est enregistré dans le parc industriel avec un projet d'investissement visant à produire des équipements et des composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. "La production est basée sur la technologie innovante Cuby, qui est le propre développement de l'entreprise.<sup>220</sup> Elle permet de produire des constructions de haute technologie avec des caractéristiques environnementales élevées". On s'attend à ce que 90 % des produits fabriqués à

---

<sup>218</sup> Le nouveau résident de Great Stone s'attaquera aux technologies numériques et aux systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. -2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/novy-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsfrovymi-tehnologiiami-i-sistemami-mobilnyh-platezhei-490657-2022/>

<sup>219</sup> Le nouveau résident de Great Stone s'occupera de la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novy-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsfrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

<sup>220</sup> Un nouveau résident de Great Stone commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novy-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

Velikiy Kamen par le nouveau résident soient exportés.

Enfin, une autre entreprise biélorusse, HomeLand Group LLC, est devenue le 89e résident et prévoit de fabriquer des cabines AeroCapsule multifonctionnelles insonorisées avec un système de contrôle automatisé basé sur l'Internet des objets - un concept de transfert de données - dans le parc industriel. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté la deuxième place du concours national d'innovation en 2021. <sup>221</sup>Les aérocapsules, créées à l'aide d'une technologie intelligente et dotées de fonctions intégrées innovantes, "peuvent être largement utilisées dans les bureaux en plein air, les aéroports, les centres commerciaux, les usines de production, et permettent de créer des conditions optimales pour le repos et le travail" .

La création de sous-parcs, c'est-à-dire l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un groupe d'entreprises emblématiques dirigées par une société de gestion distincte, constitue un élément important de Great Stone et ouvre de vastes perspectives aux grandes entreprises. La coopération avec la province chinoise de Guangdong est particulièrement fructueuse à cet égard. <sup>222</sup>Pour rappel, "en janvier 2017, dans son centre administratif, Guangzhou, il y a eu une cérémonie de signature pour établir le China (Guangdong) LED Sub-Park dans le Great Stone Industrial Park, ainsi que cinq autres documents sur l'intention d'entreprises spécifiques de rejoindre ce sous-parc" . Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la fabrication de produits LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes sans pilote et la R&D. <sup>223</sup>Un centre d'innovation commun, créé par l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du

---

<sup>221</sup> Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamjabudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

<sup>222</sup> Zalessky, B.L. "Great Stone" : perspective development - subparks / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilization - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 21.

<sup>223</sup> Yakimov, P. The Great Stone opens broad opportunities for strengthening cooperation between Belarus and China / P. Yakimov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlj-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitaj-a-8150/>.

Belarus, viendra bientôt s'y ajouter. Il se concentrera sur la recherche et le développement "dans les technologies industrielles et numériques, ainsi que dans les nouveaux matériaux, les biotechnologies et les produits pharmaceutiques". Ainsi, dans cette direction également, nous constatons la mise en œuvre réussie des plans esquissés il y a quelques années.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Littérature

1. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique] :  
<https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 32,7 % pour atteindre 18 milliards de dollars en janvier-mai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelicihila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrdeksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>
3. Le volume des exportations de Minsk a rapidement retrouvé son niveau d'avant la crise - Naumovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovichvosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>
4. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté leurs exportations de biens et de services de 47,2% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/predpriatij-aa-gomelskoj-oblastigomelskoj-oblasti-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>
5. Les entreprises de Gomel ont signé des contrats avec des partenaires russes pour plus de 269 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predprijatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>
6. Les exportateurs de l'Oblast de Brest ont ouvert trois nouveaux marchés [Ressource électronique].-2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>
7. Les exportations de services dans l'Oblast de Brest ont augmenté de 25% en janvier-avril [Ressource électronique] . -2021 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>
8. Malgré les sanctions, la région de Mogilev a multiplié par 1,7 ses exportations vers l'UE - Strahar [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nemotnja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelicihila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>
9. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.
10. Les exportations agricoles du Belarus ont augmenté de près de 10% en janvier-juillet [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-naselhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

11. Les entreprises de Belgospischeprom ont développé 13 nouveaux marchés au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-zahttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-i-polugodie-osvoili-13-13-novyh-rynkov--novyh-rynkov-sbyta-456841-456841-2021-2021/>.

12. "Belgospischeprom a multiplié par 1,6 ses livraisons à la Chine au cours du premier semestre [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvlichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC a réorienté ses ventes de lactosérum vers la Chine / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. Les exportations agricoles du Belarus vers la Chine ont été multipliées par 1,5 au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

15. Rogachev ICC a expédié le premier lot de lait concentré en Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskijhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskujmkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovsku-aravijuaraviju-457094-2021/>.

16. La Biélorussie a presque quintuplé ses exportations de produits alimentaires vers la Turquie au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodiihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-.eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-razuvlichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Les villes intelligentes, l'écotourisme et le transport électrique : comment l'économie verte se développera en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

19. Le plan national pour une économie verte renforcera les volets

- environnement et innovation du programme 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenojhttps://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj- ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmyekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy- 2025-475288-2021/>
20. Zalessky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
21. "Belorusneft : le pays a créé le plus grand réseau de stations de recharge rapide pour les voitures électriques dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-kрупnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej- 474986-2021/>
22. Le nombre de voitures électriques au Belarus est passé à 4 000 - Karankevich [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi- uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
23. "Vityaz développera son propre réseau de stations de recharge électrique sous la marque ISKRA [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>.
24. "BELJI prévoit de commencer à vendre une nouvelle voiture électrique au quatrième trimestre de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet- nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda- 454431-2021/>
25. Gryshkevich, A. Exposition nationale du Belarus présenté au salon de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
26. La BSU présentera ses développements scientifiques et techniques lors d'un salon au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskiettps://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie- razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetnamerazrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981 -2018/>.
27. Les entreprises de Belgospischeprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischepromahttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma- predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-3271predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>.
28. Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija->

[belarusihttps://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/).

29. "Bobruiskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-kenijuhttps://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tystehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>.

30. Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro ont accepté de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-nahttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehnikiv-kenijufoodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehnikiv-keniju-357705-2019/>.

31. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3-5.

32. Les entreprises nationales ont signé des contrats d'une valeur de 80 millions de dollars lors des forums et expositions de Belinterexpo [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>.

33. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-20-belorusskih-belorusskih-predpriyatij--prinjalichastie-v-alichastie-v-krupnoj--promyshlennoj--v-uzbekistanevystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

34. Zalessky, B. La tâche essentielle est le développement. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

35. Le pavillon national du Belarus sera représenté à l'exposition INNOPROM' en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.

36. Le pavillon national du Belarus présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

37. L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion à benne à gaz lors d'une exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

38. MAZ a signé un contrat d'un million de dollars pour fournir des machines à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavkuhttps://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-tehniki-v-uzbekistan-na-1-1-mln-471-mln-471344-2021/>.
39. Zalesky, B. Horizons de l'arc lointain. Potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.
40. Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarovhttps://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofoodbudet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>
41. Films comestibles, vitamines, médicaments vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnyehttps://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-naplenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-iranevystavke-v-irane-508439-2022/>
42. Le Belarus présentera une exposition lors d'un salon en Mongolie en septembre [Ressource électronique ]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>
43. Une exposition nationale du Belarus à présenter lors d'une exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsij-a-belarusi-budet-predstavlena-na-mno-gootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>
44. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
45. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
46. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschejhttps://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-kproduktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

47. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3 % en 2019 [Ressource électronique]. - 2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajushej-produktsi-na-379049-2020/>
48. Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>
49. Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>
50. Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/.](https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/)
51. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
52. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>
53. Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsij-am-473567-2021/>
54. Accroître la substitution des importations et réduire les coûts : le président de Bellesbumprom sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>
55. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma->

[vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu- uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu- uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/).

56. Evmenkova, Y. "Krichevmentnoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021 .- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

57. Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

58. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-vzabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-477229-2021gomele-477229-2021/>

59. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-pousloviyah-sanksij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

60. "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. -2022 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

61. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé leurs activités de substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanksij-8135>

62. Shuleika a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatambrestskogo-oblsobveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

63. Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. -URL :

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija->

<https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameschenija-i-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-811proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

64. Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. -2022 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

65. Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

66. Kurlenko : cette année, la région de Minsk prévoit d'exporter pour 1 milliard de dollars de produits de substitution aux importations [Ressource électronique ] :

<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

67. Voropay, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropay // [Electronic resource ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

68. Vakulchik : Les entreprises de la région de Brest participent activement aux efforts de substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatijahttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

69. La part de substitution des importations à BelEmsa a augmenté à 80% depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-dovozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

70. Les entreprises de Belgospisheprom fournissent des produits à 36 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-postavlajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

71. Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020 : status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Belarus State University ; editor : V.M. Samusevich (editor-in-chief) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 386-391.

72. Yaroshevich : L'efficacité accrue des entreprises atténue l'impact de la pression des sanctions [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

- <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smj-agchaet-posledstvija-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>
73. Les investisseurs étrangers ont investi 8,7 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-48431vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>
74. Chebotary : la quantité et la qualité des investissements étrangers dans l'économie biélorusse augmentent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvohttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>
75. Golovchenko : les investissements directs étrangers en Biélorussie au cours du premier trimestre ont été les plus élevés des 9 dernières années [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-zaprjamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartal-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letposlednie-9-let-503834-2022>
76. Les résidents des FEZ ont attiré un montant record d'investissements directs étrangers sur une base nette [Ressource électronique]. - 2022 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-by/economics/view/rezidenty-s-oz-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>
77. Zalesky, B.L. From optimization to investment and export / B.L. Zalesky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Trends of modern science - 2022", May 30 - June 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 69-72.
78. Directeur du PNIA : le potentiel des régions à attirer les investissements n'est pas entièrement révélé, mais il y a de l'intérêt [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/direktorhttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsanaip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsarskryt-no-interes-estraskryt-no-interes-est-495627-2022/>
79. Les investisseurs étrangers ont investi plus de 76 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-vhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlnekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>



<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrdgrodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>.

90. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest doublent les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/).

91. Un investisseur étranger va mettre en place une production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. -2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

92. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ Grodnoinvest est achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

93. La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

94. Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

95. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

96. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

97. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-zahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-mesjatsev->

[narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323- 2021/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili).

98. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili> .-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/

99. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolegomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-provodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>

100. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576- 2021/>

101. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Aslujk [Ressource électronique]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551 -2021/>

102. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté lors d'une exposition à Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>.

103. Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Brest [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

104. Une entreprise de menuiserie rejoint les rangs des résidents du FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvavajuschee-predprijatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvajuschee-predprijatie-.-chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

105. Un investisseur dans les locaux du "Tsvetotron" de Brest a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozdal>

[mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/](https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest).

106. Un fabricant de LED de la FEZ de Brest prévoit de doubler sa production [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest>  
<https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>.

107. Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern European science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 6-8.

108. Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la ZFE de Brest [Ressource électronique].-2021.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pj-at-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

109. Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskikh-pokazatelej-485111-2022/>

110. Zalesky, B. L'heure des solutions concrètes, Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

111. Le gouvernement a ajusté les limites de la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. -2022.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

112. Les exportations de la FEZ "Grodnoinvest" ont été multipliées par 1,5 au cours de l'année écoulée [Ressource électronique]. -2022.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

113. Logistique, chimie et métallurgie : 4 nouveaux résidents dans la zone franche Grodnoinvest en 2021 [Ressource électronique]. -2022.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

114. Un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest va créer une production chimique de haute technologie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

115. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-taxes-i-inyh-sborov-501549-2022/>.

116. En janvier-mars, la FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar>

[www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/](https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/)

117. Un nouveau résident de la FEZ, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

118. FEZ Grodnoinvest étend sa coopération avec Entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet><https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijamisotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

119. L'optimisation des limites des secteurs de la zone franche industrielle de Vitebsk attirera plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov><https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

120. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera une production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

121. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique].-2022.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

122. Les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 sont sept entreprises [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po><https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-2021-goda-priznany-sem-predprijatijitogam-2021-goda-priznany-sem-predprijatij-487020-2022/>

123. Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont augmenté leur production d'un quart au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom><https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsiikvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>.

124. La FEZ de Vitebsk et la zone pilote Chine-SCO développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource

électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i>[https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/](https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoepilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/)

125. Les limites de la zone économique spéciale de Minsk sont ajustées

[Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez- minsk-skorrektirovanyminsk-skorrektirovany-496357-2022/>.

126. Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minskhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk- v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrdv-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

127. Le premier résident de 2022 enregistré dans la FEZ de Minsk

[Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

128. Le nouveau résident de la ZFE de Brest produira des légumes

[Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

129. Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

130. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-eksport-v-i-kvartale-tret-velichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

131. Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7-10.

132. Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et un climat d'affaires favorable dans les zones franches d'exportation [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranithhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sezkonkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez- 495990-2022/>

133. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-5proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>.

134. Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.
135. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschihrezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-51tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.
136. Un nouveau résident de FEZ Minsk se lancera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumentaproizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>
137. Les exportations de marchandises via le BUTB ont augmenté de 80% au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>
138. BUTB a conclu son premier accord d'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu- suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>
139. Le BUTB a presque quadruplé les exportations de produits du BMZ vers la Pologne [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila- eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>
140. La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération en matière d'exportations et d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namerenyhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny- razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsijrazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>
141. Un important importateur chinois de bois d'œuvre prévoit d'investir dans l'industrie du bois du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskijwww.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij- importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskujuimporter-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju- .derevoobrabotku-451402-2021/>

142. La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitaj-skih-skih-j-uanj-ah-ah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021a-na-butb-449604-2021/>
143. BUTB organise l'approvisionnement de la République de Corée en produits biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavkihttps://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-korejabelorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>
144. BUTB a accrédité le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>
145. Du bois biélorusse d'une valeur de 2,5 millions de dollars vendu au Royaume-Uni dans le cadre d'un échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>
146. L'Italie commence à acheter des produits en cuir biélorusses à la BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupathhttps://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butbbeloruskskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>
147. Zalesky, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.
148. Les entreprises égyptiennes voient un potentiel important dans le développement des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-bizneshttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potensial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusjuvidit-znachitelnyj-potensial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>
149. Le montant des transactions de transit sur BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>
150. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Russie a doublé au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusii-rossiiza-i-polugodie-vyros-v-2-razarossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765->

2021/.

151. BUTB fournira un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronezh [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakup-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

152. BUTB prévoit de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

153. Le BUTB va développer sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

154. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont décidé de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvetorgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

155. Les entreprises de la région russe d'Oryol prévoient de vendre des produits métalliques et des équipements par l'intermédiaire du BUTB [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

156. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont décidé de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovohttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvepromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

157. La BUTB prévoit de développer les échanges avec la Kalmoukie [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

158. La région d'Orenbourg est intéressée par le développement des échanges commerciaux avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblasthttps://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusjuzainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

159. La BUTB est prête à aider à restaurer le commerce mutuel entre le

- Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova\\_sodejstvovat\\_vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-isodejstvovat\\_vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-.bashkortostana-452420-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova_sodejstvovat_vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-isodejstvovat_vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-.bashkortostana-452420-2021/)
160. Zalesky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.
161. Zalesky, B. L'objectif est une trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.
162. Le bois biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire du BUTB [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : [https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-budut- postavlj\\_atsj\\_a-v-j\\_aponij\\_u- cherez-butb-460335-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-budut- postavlj_atsj_a-v-j_aponij_u- cherez-butb-460335-2021/)
163. BUTB a accrédité la première entreprise du Pakistan [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju- kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>
164. Le courtier BUTB en Israël a effectué sa première transaction [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil- pervuju-sdelku-473363-2021/>
165. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb- prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskih-pilomaterialov-i- metalloproduktcii-v-izrail-466415-2021/>
166. Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plateforme B2BBUTB [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : [https://www.belta.by/economics/view/indij\\_skie-proizvoditeli- strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj- butb-471997-2021/](https://www.belta.by/economics/view/indij_skie-proizvoditeli- strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj- butb-471997-2021/)
167. La BUTB et le Serbian Commodity Exchange conviennent d'une coopération [Ressource électronique ]. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbiihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-475901-2021-2021/>
168. La BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>
169. Zalesky, B.L. The Far Abroad is the Benchmark of Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Prague. Maison d'édition

"Éducation et science". - C. 16-18.

170. Un nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaehttps://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktisiiisosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktisii-479109-2022/>.

171. La BUTB est prête à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022 -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktisii-v-kitaj-481488-2022/>

172. La première transaction en yuan chinois a été effectuée à la BUTB [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

173. La première transaction de transit entre résidents chinois a lieu sur BOOTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021a-sovershena-na-butb-474701-2021/>.

174. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10-13.

175. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossiirasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>.

176. Le BNBC stimule les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de l'échange [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

177. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles au BUTB [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/economic/view/predpriyatija-eningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

178. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan stimulera le chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique ] :

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu->

- [belarusjju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/) 179. La BUTB prévoit de commercialiser des produits du bois d'Oudmourtie [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>
180. La BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique ]. - 2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusjju-i-karachaevo-483814-2022/>
181. Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6-9.
182. MART définit des priorités pour le développement du commerce d'échange [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
183. L'entreprise chinoise CMCB deviendra l'opérateur logistique de BUTB en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaj-a-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>
184. Le bois d'œuvre biélorusse vendu aux EAU pour la première fois par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomateryaly-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
185. BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
186. L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozprodastal-brokerom-butb-482741-2022/>
187. Osmolovskiy : au premier trimestre, la croissance des échanges a été de 21% [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovlihttps://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-za-i-kvartal-sostavil-21-21-50231-502311-2022/>.
188. Zalessky, B. De la confiance à la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.
189. La Chine est l'un des trois principaux acheteurs d'huile de colza sur le marché mondial [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-kрупnejshihhttps://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku->

[krupnejshih- pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/](https://www.belta.by/economics/view/butb-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/)

190. Le BUTB prévoit de développer la logistique du transport et du commerce avec la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaemtransportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

191. Bogdanov : Nous prévoyons d'ouvrir un bureau du BUTB en Chine dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

192. La BUTB a élargi la gamme des produits exportés vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

193. BUTB recentre ses exportations de bois vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

194. BUTB étend sa géographie d'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Emirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvej-tsarij-a-493578-2022/>

195. Plus de 28 500 entreprises de 70 pays ont été accréditées par le BUTB [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

196. Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatijahttps://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitajavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

197. Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

198. La BUTB et l'AEEX chinoise vont collaborer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

199. Une entreprise chinoise aidera à amener les fournisseurs et les clients sur le site de substitution des importations de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku>

[importozameschenija-514280-2022](#)

200. Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.

201. "La zone spéciale de développement de Mariel à Cuba et Great Stone vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique ]. - 2021 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

202. "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<httpshhttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

203. "Great Stone et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

204. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<httpshhttps://www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/>

205. L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan portera le taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiakhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiak-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

206. Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique ]. -2018 - URL :

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

207. Mirzaev, G. Syrdaroya ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoy-oblasti-uzbekistana-gotovy-khttps://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoy-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-millionnym-investiciiam.html>

208. Yaroshenko : les entreprises de Great Stone fournissent des produits à 20 pays dans le monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-aroshenko-predprijatij-a-a-veliko-gogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mirakamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

209. Un nouveau résident de Great Stone construira des installations d'énergie

- numérique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja><https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>
210. Yakimov, P. The Great Stone opens broad opportunities for strengthening cooperation between Belarus and China / P. Yakimov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenja-sotrudnichestva-belarusi-kitaja-8150/>
211. Le nouveau résident de Great Stone s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovymi-tehnologijami-sistemi-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>
212. Le nouveau résident de Great Stone s'occupera de la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovym-prodvizheniem-tovarovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>
213. Un nouveau résident de Great Stone commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domovnachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>
214. Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsulybudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>
215. Zalessky, B.L. "Great Stone" : perspective development - subparks / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilization - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY