

Las reservas están en innovación

La Estrategia para Atraer Inversión Extranjera Directa en la República de Bielorrusia hasta 2025 establece que la prioridad de la política de inversión es la calidad de las inversiones, su valor para aumentar la competitividad, la seguridad económica y la estabilidad de la economía nacional. Al mismo tiempo, las industrias de alta tecnología e intensivas en conocimiento, la logística, el transporte y la infraestructura digital, el sector financiero, el sector social y la industria del turismo se consideran áreas prometedoras para la inversión extranjera directa en la economía bielorrusa. En 2021, los inversores extranjeros invirtieron unos nueve mil millones de dólares en el sector real de la economía bielorrusa. Las zonas económicas francas de Belarús, cuyos residentes de enero a marzo de 2022 atrajeron una cuarta parte de las inversiones extranjeras directas netas en el país, que batieron un récord, contribuyen ahora de manera significativa a la aplicación de la política activa de inversiones. En comparación con 2021 aumentaron casi dos veces y media y alcanzaron los 469 millones de dólares. En el siguiente estudio se analiza cómo se está afrontando este reto en Bielorrusia.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.

Reservas - en innovación

Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Las reservas están en innovación

Colección de artículos

Boris Zalessky



9 786206 044628

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalessky

Las reservas están en innovación

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Las reservas están en innovación

Colección de artículos

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49042-6.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04462-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenido

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	6
CAPÍTULO 3	10
CAPÍTULO 4	14
CAPÍTULO 5	17
CAPÍTULO 6	20
CAPÍTULO 7	24
CAPÍTULO 8	34
CAPÍTULO 9	38
CAPÍTULO 10	42
CAPÍTULO 11	46
CAPÍTULO 12	56
CAPÍTULO 13	66
CAPÍTULO 14	69
CAPÍTULO 15	80
CAPÍTULO 16	90
CAPÍTULO 17	94
CAPÍTULO 18	98
CAPÍTULO 19	102
CAPÍTULO 20	105
Literatura	109

CAPÍTULO 1

El objetivo es mantener un comercio exterior multidireccional

El Programa de Desarrollo Económico y Social de Belarús 2021-2025 tiene como objetivo garantizar el crecimiento cualitativo de las exportaciones y su diversificación geográfica, lo que ampliará los mercados y garantizará la sostenibilidad del comercio exterior. Para ello, hay que resolver dos tareas. "La primera es no permitir que disminuya la presencia en los mercados tradicionales de venta. ¹La segunda es mantener el comercio exterior multivectorial aumentando los volúmenes de exportación a la RPC, la UE, EE.UU. y los países lejanos, dominando nuevos nichos del mercado mundial". Las estadísticas del componente exportador de la economía bielorrusa correspondientes a los cinco meses de 2021 muestran cómo se están llevando a cabo estas tareas en la actualidad. El volumen de exportaciones de bienes y servicios durante este periodo superó los 18.000 millones de dólares. ²Al mismo tiempo, "el superávit del comercio exterior de bienes y servicios alcanzó los 1.247 millones de dólares (en enero-mayo de 2020, el saldo también fue positivo: 548,1 millones de dólares". Un detalle importante: las exportaciones de bienes bielorrusos crecieron casi un 40% durante este periodo, superando los 14.000 millones de dólares.

La capital bielorrusa ha demostrado un alto índice de crecimiento en el componente de exportación en 2021. Durante cinco meses, "las exportaciones de mercancías de las organizaciones de Minsk (con petróleo) aumentaron un 56,4% y alcanzaron los 4338,6 millones de dólares. El comercio se realizó con 171 países del mundo, y las exportaciones se enviaron a 130 países. ³El principal

¹ Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

² Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 32,7 por ciento, hasta 18.000 millones de dólares, en enero-mayo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449-826-2021/>.

³ El volumen de exportaciones de Minsk ha recuperado rápidamente los niveles anteriores a la crisis - Naumovich [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta->

mercado de las organizaciones de Minsk es Rusia, así como Ucrania y los Países Bajos (la cuota es del 21,1% y el 17,6%, respectivamente)" . En cuanto a la exportación de servicios prestados por las empresas de Minsk, su volumen de servicios informáticos, de transporte y otros servicios empresariales ha aumentado un 17% en enero-mayo de 2021 y ascendió a unos dos mil quinientos millones de dólares en 206 países. En total, Minsk logró alcanzar un superávit de comercio exterior de más de 120 millones de dólares.

Las empresas **de la región de Gomel**, que en enero-mayo aumentaron las exportaciones de bienes y servicios en un 47,2% hasta 2,3 mil millones de dólares, están obteniendo buenos resultados en términos de envíos al extranjero en 2021. ⁴La diversificación de los mercados extranjeros permitió a las entidades empresariales de la región de Gomel alcanzar el hecho de que "de acuerdo con los resultados de cinco meses, la participación de los países de la Unión Europea en el volumen total de las exportaciones fue del 38%, la Unión Económica Euroasiática - 34%, otros países representaron el 28% de los suministros" . La región bielorrusa tiene grandes esperanzas puestas en el mercado chino, donde los suministros ya han aumentado casi una cuarta parte, hasta alcanzar los 44 millones de dólares, procedentes de las plantas de transformación de papel y productos lácteos de Svetlogorsk. Se espera que pronto concluya en este país la acreditación de nuevos productos y empresas de la región de Gomel, lo que dará un nuevo impulso a las exportaciones al mercado del Imperio Celeste. Esto se aplica, en primer lugar, a los productos lácteos enteros fabricados por la INC Rogachyov y a los productos cárnicos elaborados por las plantas procesadoras de carne Kalinkovich y Zhlobin. Si hablamos del mercado ruso, en el primer semestre de 2021 las empresas y organizaciones de la región de Gomel firmaron contratos de comercio exterior con socios de este país por casi 270 millones de

[minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/](https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-uvlechili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/).

⁴ Las empresas de la región de Gomel aumentaron sus exportaciones de bienes y servicios en un 47,2% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-uvlechili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

dólares. ⁵"Así, a finales de junio de 2021, se firmó un contrato en línea entre la Planta Química de Gomel OJSC y VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) por un importe total de 878,4 millones de rublos rusos" .

Las empresas de **la región de Brest** aumentaron sus exportaciones en casi un 23% en los primeros cinco meses de 2021, suministrando productos a 94 países y abriendo tres nuevos mercados: en América del Sur, África del Norte y África Oriental. En particular, se envió el primer cargamento de masilla de vidrio a Bolivia, leche en polvo a Libia y transformadores eléctricos a Uganda. Sin embargo, las entregas a la Unión Europea fueron especialmente buenas: "Las exportaciones a Alemania aumentaron a la mitad. Los suministros a Francia, España y Rumanía aumentaron más del doble. Los suministros a Bulgaria y Eslovaquia crecieron casi un 100%. ⁶Más del 40% se destinó a Lituania y Letonia" . Las principales partidas de exportación son el carbón, los muebles, los neumáticos, los componentes de plástico y perfiles de PVC, el aceite de soja y colza, los juguetes, las astillas y pellets de madera, la madera aserrada y la madera de construcción. Este panorama se complementa muy bien con la exportación de servicios a esta región, donde "la mayor parte de los ingresos en divisas procede de la 558ª Planta de Reparación de Aeronaves (12,5 millones de dólares). ⁷Además, aumentaron las exportaciones de servicios de transporte (+16,8%), construcción (+17,8%) e informática (+24,2%)" . Todos estos factores permitieron a las empresas de la región de Brest lograr un excedente de comercio exterior de casi 500 millones de dólares.

La región de Mogilev también logró un aumento significativo de las

⁵ Las empresas de Gomel han firmado contratos con socios rusos por valor de más de 269 millones de dólares [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-45-2385-2021/>

⁶ Los exportadores de la región de Brest han abierto tres nuevos mercados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

⁷ Las exportaciones de servicios en la región de Brest aumentaron un 25% en enero-abril [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-zajnavar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

exportaciones -más del 30%- en enero-mayo de 2021. ⁸Consiguió "asegurar el mayor volumen de exportación de los últimos 5 años (966 millones de dólares) y un superávit" . Un detalle típico: las exportaciones a más de 20 países de la Unión Europea se multiplicaron por 1,7 y ascendieron a 221 millones de dólares. Los suministros a China también se duplicaron. Todos estos hechos demuestran que las regiones bielorrusas han empezado con buen pie el nuevo quinquenio en la realización de uno de los objetivos más importantes contenidos en el Programa de Desarrollo Socioeconómico de Bielorrusia para 2021-2025. Esperemos que estas tendencias positivas se mantengan en línea con el desarrollo innovador del Estado bielorruso.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸ A pesar de las sanciones, la región de Mogilev ha multiplicado por 1,7 sus exportaciones a la UE - Strahar [recurso electrónico] . -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nesmotrja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-17eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

CAPÍTULO 2

Aumentan las exportaciones de alimentos y se amplía la geografía de la oferta

En julio de 2021, se aprobó el Programa de Desarrollo Económico y Social de la República de Bielorrusia para 2021-2025, que establece el objetivo de lograr un crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios superior a 50.000 millones de USD al final del quinquenio.⁹ Al mismo tiempo, "el volumen de las exportaciones de productos alimenticios y materias primas agrícolas aumentará hasta los 7.000 millones de dólares a finales de 2025". La dinámica de crecimiento de las entregas de productos alimenticios y materias primas agrícolas bielorrusas a los mercados extranjeros en 2021 demuestra que el objetivo fijado en el programa para los próximos cinco años puede alcanzarse mucho antes. Las estadísticas muestran que las exportaciones agrícolas de Belarús aumentaron casi un diez por ciento en los primeros siete meses de este año y superaron los tres mil quinientos millones de dólares. La geografía de esos suministros es muy amplia: 97 países. Y prácticamente en todas las regiones del planeta se observa su crecimiento. Un crecimiento especialmente dinámico se ha registrado en los países de la Unión Europea y en el extranjero, en casi un 45%.

¹⁰ Por productos individuales, "las exportaciones de leche y productos lácteos crecieron un 5,6%, las de carne de vacuno un 12,5%, las de embutidos un 30,8%, las de pescado y productos de la pesca un 19,2%, las de huevos un 37,5%, las de patatas un 15,2% y las de aceite de colza el doble".

Las empresas del consorcio alimentario estatal bielorruso Belgospisheprom han contribuido considerablemente a la consecución de estas cifras. En el primer semestre de 2021 exportaron sus productos a 72 países, habiendo entrado en "13 nuevos mercados: Afganistán,

Irak, Nigeria, Malasia, Arabia Saudí, Líbano, Marruecos, Brasil, Libia, Islandia,

⁹ Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 24.

¹⁰ Las exportaciones agrícolas bielorrusas crecieron casi un 10% en enero-julio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktcii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

Omán, Pakistán, EAU. ¹¹En total, se suministraron productos por valor de 1,2 millones de dólares a estos mercados". Como resultado, la empresa logró un superávit de comercio exterior de 23 millones de dólares en enero-julio de 2021. "Las ventas de azúcar, productos de confitería y bebidas espirituosas de la empresa se están afianzando en el mercado chino, donde las entregas se duplicaron con creces a la mitad en el primer semestre de 2021. La continuación de esta tendencia positiva se ve respaldada por el hecho de que la empresa está desarrollando activamente formulaciones de productos adaptadas al mercado chino. Por ejemplo, ya se ha lanzado la gama de chocolates Lucky Chucky con bajo contenido en azúcar y la gama de chocolates sin azúcar. Especialmente para el mercado chino, se han desarrollado fórmulas de vodka con un 69% y un 77% de alcohol. ¹²Desde principios de 2021, se ha ampliado la gama de productos de exportación, se han realizado los primeros envíos de alimentos infantiles de frutas, copos de avena y un contrato para el suministro de cerveza". La empresa está preparando nuevos productos para el estudio de mercado -mermelada de tomate y apio, céfiro con sabor a jengibre, arándano rojo deshidratado con sabor a pimiento rojo- especialmente para la 4ª exposición internacional china de importación, que se celebrará en Shanghái en la primera década de noviembre de 2021. La conservera láctea Glubokoe ve grandes perspectivas en el mercado de la República Popular China, que también está abriendo nuevas exportaciones a este país. Por ejemplo, "en 8 meses del año pasado [2020] suministramos al mercado chino suero desmineralizado por 174 mil dólares, este año hemos vendido artículos por 2 millones de dólares. <...> Nuestra empresa produce suero de leche durante todo el año, por término medio obtenemos unas 800 toneladas al mes. ¹³Y casi todo va al mercado chino". La planta de

¹¹ Las empresas de Belgospisheprom desarrollaron 13 nuevos mercados en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospisheproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-45-6841-2021/>.

¹² "Belgospisheprom" multiplicó por 1,6 los suministros a China en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>.

¹³ Pushnyakova, A. Glubokoe ICC ha reorientado las ventas de suero de leche a China / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

procesamiento de suero de Glubokoe también mira hacia los mercados japones y vietnamita, donde ya han realizado entregas del suero en 2021. ¹⁴Para concluir sobre la exportación de Bielorrusia al mercado chino, señalemos que "en los primeros seis meses de 2021 China ocupó el segundo lugar (después de Rusia) entre los importadores de productos alimenticios bielorrusos" , habiendo aumentado el volumen de estos suministros de Bielorrusia 1,5 veces - hasta 156 millones de dólares.

Entre los exportadores bielorrusos de alimentos en cuanto a apertura de nuevos mercados se encuentra también la Planta de Procesamiento Lácteo Rogachev, que suministró su primer lote de leche concentrada a Arabia Saudí en julio de 2021. Esto ocurrió gracias a un contrato con uno de los líderes de ese país en distribución, que incluye cadenas minoristas, tiendas, restaurantes y cafeterías. La promoción de la leche concentrada de Rogachev en el mercado saudí se vio facilitada por el hecho de que "allí hay tradiciones que se conservan desde hace siglos. ¹⁵Por ejemplo, el té con leche es una de las bebidas favoritas de los habitantes de ese país, que disfrutan consumiéndola en cantidades bastante grandes" . En este sentido, la empresa bielorrusa ve grandes perspectivas en el desarrollo del mercado de este país del Golfo Pérsico.

Entre otros mercados extranjeros en los que el suministro de alimentos bielorrusos aumentó considerablemente en 2021 se encuentra Turquía. ¹⁶En la primera mitad del año, las exportaciones de alimentos a Turquía aumentaron 4,8 veces en comparación con el año anterior hasta alcanzar los 2,9 millones de

https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij_-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na--mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj_-457966-2021/

¹⁴ Las exportaciones agrícolas bielorrusas a China se multiplicaron por 1,5 en el primer semestre del año

[Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

¹⁵ Rogachev ICC envía su primer cargamento de leche concentrada a Arabia Saudí Arabia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otguzil-pervuju-partijuhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otguzil-pervuju-partiju-kontsentrirrovannogo-moloka-v-saudovskuju-aravijukontsentrirrovannogo-moloka-v-saudovsku-araviju-457094-2021/>

¹⁶ Bielorrusia casi quintuplicó sus exportaciones de alimentos a Turquía en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-uvlechila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>.

dólares" . En la primera reunión del grupo de trabajo bielorruso-turco para la agricultura, celebrada en agosto de 2021, Bielorrusia dijo que estaba dispuesta a seguir aumentando los suministros de productos alimenticios de alta calidad a sus socios, incluida la mantequilla, el queso, la leche en polvo desnatada y entera y, en el futuro, los productos cárnicos: carne de vacuno y aves de corral producidas de acuerdo con los requisitos Halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Plan de ideas innovadoras basado en las reservas locales

En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó el Plan de Acción Nacional de Economía Verde para 2021-2025, que define como objetivo estratégico el desarrollo de una economía digital inteligente que contribuya a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este documento prevé el desarrollo de la economía verde bielorrusa sobre la base de principios como: el desarrollo sostenible, la inclusividad, la intersectorialidad, la capacidad de innovación, la ciencia, la eficiencia y la suficiencia, la conservación de los recursos, la gestión de los residuos como recursos, el aumento de la competitividad y el fortalecimiento de las posiciones ocupadas en los mercados mundiales "teniendo en cuenta las tendencias mundiales de ecologización, transparencia, cooperación internacional y...".

¹⁷responsabilidad". Recordemos que el Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, aprobado en julio de 2021, afirmaba que en los próximos cinco años "se hará hincapié en la introducción de herramientas de apoyo a una economía verde. ¹⁸Se intensificarán los trabajos sobre la formación de un sistema nacional de regulación del carbono, la atracción de inversiones verdes, el desarrollo de ecoinnovaciones y la creación de empleos verdes".

Entre las áreas prioritarias para el desarrollo de una economía verde en Bielorrusia, el plan nacional identifica las siguientes 1) introducción de principios de consumo y producción sostenibles; 2) desarrollo de una economía circular o de ciclo cerrado; 3) producción orgánica; 4) turismo ecológico y agroecoturismo; 5) formación de

¹⁷ Ciudades inteligentes, ecoturismo y transporte eléctrico: cómo se desarrollará la economía verde en Bielorrusia [Recurso electrónico].

-2021.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsj-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

¹⁸ Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025 [Recurso electrónico].

-2021

- URL:

[https://pravo.by/document/?guid=3871 &p0=P32100292](https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292)

ciudades inteligentes y energéticamente eficientes; 6) desarrollo del transporte eléctrico y su

infraestructuras. ¹⁹En otras palabras, el plan "establece una trayectoria orientada a la práctica para aplicar ideas innovadoras prometedoras en las regiones, apoyándose en los recursos locales y creando condiciones de vida confortables para las personas". Esto debería incluir, sin duda, el desarrollo del transporte eléctrico y su infraestructura.

²⁰Cabe señalar que ya en marzo de 2020, Bielorrusia emitió un decreto "Sobre el fomento del uso de vehículos eléctricos", que contenía "medidas destinadas a estimular la demanda de este vehículo respetuoso con el medio ambiente en el país, así como la creación de infraestructuras de recarga y servicio adecuadas en las regiones". A principios de 2021 ya había más de mil coches eléctricos en nuestro país, y a principios del segundo semestre del año más de cuatro mil. ²¹En cuanto al próximo quinquenio, "para 2025 Bielorrusia puede acercarse a la marca de los 100 mil vehículos de este tipo, y para 2030 alrededor del 20% del parque automovilístico de los bielorrusos estará equipado con motores eléctricos". La tendencia importante aquí es que no sólo los ciudadanos, sino también las empresas industriales, empiecen a pasarse a los coches eléctricos en Bielorrusia y obtengan ahorros considerables de su funcionamiento. ²²Así lo demostró Gomelenergo, que fue una de las primeras organizaciones proveedoras de energía en poner en marcha un proyecto piloto para actualizar su flota de vehículos con coches eléctricos".

La red de estaciones de recarga rápida para vehículos eléctricos también se está

¹⁹ El Plan Nacional de Economía Verde reforzará los segmentos medioambiental y de innovación de la Agenda 2025 [Recurso electrónico]. -2021. -. URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij--i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

²⁰ Zalesky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

²¹ "Belorusneft: el país ha creado la mayor red de estaciones de carga rápida para coches eléctricos de la CEEA [Recurso electrónico] -2021. -.URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarj-adnyh-stantsij--dlja-elektromobilej-474986-2021/>

²² Número de coches eléctricos en Bielorrusia aumentó a 4 mil - Karankevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>.

desarrollando rápidamente en el país. Desde 2018, ha pasado de 14 a 486, y a principios de 2022 ya debería incluir 600 instalaciones de este tipo, lo que permitirá el funcionamiento de más de 25.000 vehículos de este tipo. Dentro de unos años, se espera que los propietarios de este tipo de vehículos no pasen más tiempo en las estaciones de recarga que los propietarios de coches con motor de combustión interna en las gasolineras. Un papel importante en este sentido se asigna a Vitebsk JSC Vityaz, una empresa diversificada que desarrolla actualmente una veintena de tipos de actividades. Empezó a fabricar estaciones de carga eléctrica para vehículos eléctricos en 2017. Hoy cooperan activamente con el operador nacional de infraestructuras de recarga RUE PA Belorusneft, al que suministran productos de alta tecnología bajo la marca Malanka. Al mismo tiempo, la empresa tiene previsto desarrollar su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA. Con ello pretenden "desarrollar el nicho de los llamados cargadores lentos". ²³ Las instalaciones de la red se instalarán en zonas residenciales, centros de negocios y otros lugares donde sea posible dejar un coche en el aparcamiento y conectarlo al mismo tiempo a una estación de carga eléctrica". Las dos primeras estaciones de recarga ya se han puesto en funcionamiento en Vitebsk, cerca de la planta de producción de Vityaz. Está prevista la apertura de la primera estación de carga eléctrica de marca en Minsk y varias instalaciones más en las zonas residenciales de la capital bielorrusa. Los modelos nacionales de estos vehículos ecológicos deberían aparecer en Bielorrusia en un futuro próximo. En concreto, está previsto suministrar al mercado coches eléctricos Geometry C de BELJI CJSC, cuyas pruebas finalizaron en agosto de 2021. Este coche eléctrico bielorruso-chino "tiene muchas soluciones innovadoras: desde sistemas de seguridad activa hasta un diseño sofisticado". ²⁴ <...> La autonomía con una sola carga es de 550 km". Si

²³ "Vityaz desarrollará su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

²⁴ "BELJI planea empezar a vender un nuevo coche eléctrico en el cuarto trimestre de 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiru-et-naehat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

hay demanda para estos vehículos, la empresa ya utilizará las capacidades de la planta correspondiente para la producción de nuevos vehículos eléctricos en 2022. Así pues, este innovador vehículo tiene un buen futuro en Bielorrusia. Y su desarrollo será una contribución significativa a la aplicación del Plan de Acción Nacional para el desarrollo de la economía verde en nuestro país hasta 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 4

Las exposiciones nacionales como instrumento para promover el comercio y los intereses económicos

En diciembre de 2021, Bielorrusia aprobó el Plan de Exposiciones Nacionales del país en el extranjero para 2022. Su rasgo distintivo es la concentración de la parte bielorrusa en la promoción de sus intereses comerciales y económicos en Asia, África y América Latina: Vietnam, Mongolia, Corea del Sur, India, China, Turquía, Qatar, Irán, Kenia, Zimbabue y Brasil. Cabe destacar que los funcionarios bielorrusos participarán por primera vez en una serie de exposiciones, pero aprovecharán su experiencia previa para promover allí sus intereses. Se trata, en particular, de la **Expo de Vietnam** y la **Exposición Internacional de Comercio de Kenia**.

En cuanto a la feria comercial **Vietnam Expo**, se celebra anualmente desde 1990 y es una de las mayores del Sudeste Asiático, atrayendo regularmente a cientos de expositores y decenas de miles de visitantes profesionales. En diciembre de 2018, este evento empresarial se celebró en Ciudad Ho Chi Minh por decimosexta vez.²⁵ Bielorrusia estuvo representada allí por una exposición nacional, con más de 50 grandes empresas con un enfoque en "productos técnicos intensivos en ciencia y complejos, así como bienes del grupo agrícola y productos alimenticios". En particular, la Universidad Estatal Bielorrusa (BSU) expuso por sí sola unos 30 avances científicos y técnicos en el campo de la agricultura, la instrumentación, la química y la sanidad, tecnología de la información. "En concreto, la exposición incluía un complejo preparado microbiano llamado Zhytsen. Su aplicación

²⁶ha demostrado su eficacia para aumentar el rendimiento de los cultivos de cereales, mejora la calidad del suelo y acelera la descomposición de rastrojos y

²⁵ Grishkevich, A. Exposición nacional de Bielorrusia presentada en la exposición comercial en la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>.

²⁶ BSU presentará avances científicos y técnicos en feria de Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-technicheskie-razrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>.

paja" . La BGU también presentó los biopesticidas para la protección compleja de las plantas Aurin y Stimul, que se utilizan para estimular el crecimiento y desarrollo de las plantas y protegerlas de infecciones bacterianas y fúngicas. Los visitantes de la exposición también se interesaron por los medidores ultrasónicos de gas, el dispositivo Agent B-602 para la monitorización remota de objetos móviles, la unidad médica Ptich-M para hipertermia general y los preparados antitumorales,

desinfectantes, películas para envases comestibles. Empresas como Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - sociedad gestora de Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery OJSC, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC demostraron el potencial de la exportación alimentaria bielorrusa en Ciudad Ho Chi Minh. ²⁷Su interés por este foro empresarial se explica por el hecho de que "Vietnam no es sólo un lucrativo mercado de consumo de más de 92 millones de personas, sino también una especie de puerta comercial a toda la región del Sudeste Asiático, con una población de más de 600 millones de personas" . Así que, a juzgar por todas las apariencias, la exposición bielorrusa en la Expo de Vietnam de 2022 será aún más amplia y diversa, teniendo en cuenta la experiencia ya adquirida aquí.

El interés de Bielorrusia en el foro empresarial **Kenya International Trade Exhibition** (KITE) se explica por el hecho de que es el mayor evento ferial de África Oriental. En 2019, Bielorrusia estuvo representada allí por primera vez en la 22ª exposición internacional de alimentación, hostelería y agricultura FoodAgro de Nairobi, que forma parte de KITE. Las empresas del consorcio Belgospischeprom, la sociedad gestora del holding Lidselmash, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct y Smorgon Kombinat Hleboproductov mostraron sus productos en la capital keniana. ²⁸La

²⁷ Empresas de Belgospischeprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>

²⁸ Una exposición nacional de Bielorrusia ha abierto en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija->

participación en la exposición les abrió "nuevas oportunidades para promocionar maquinaria y equipos agrícolas, fertilizantes, alimentos y productos agrícolas bielorrusos en el mercado keniano", y también les señaló el camino hacia los mercados de otros países de África oriental y meridional. En particular, se aprobó un memorando de entendimiento entre los representantes oficiales de las empresas bielorrusas MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ y Pewin Motors, y se llegó a un acuerdo sobre el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa: tractores, máquinas agrícolas y equipos y accesorios. Por ejemplo, sólo Bobruiskagromash Holding Management Company firmó un acuerdo para suministrar su maquinaria por unos 500 mil dólares. ²⁹"El mayor interés entre los visitantes [a la exposición] lo despertaron los equipos de labranza, los remolques y semirremolques de tractores, así como los equipos forrajeros (segadoras, rastrillos, recogedoras de prensado)". ³⁰Además, "Lidselmash y Peter Wanjohi Company han establecido una cooperación para la construcción de complejos de recolección y procesamiento de grano en Kenia, Uganda y otros países de la región". Y Belgospischeprom Concern acordó suministrar las primeras partidas de aceite de girasol y cerveza ligera en lata a este país africano. ³¹Por último, al mismo tiempo "se firmaron acuerdos sobre la construcción de una fábrica de construcción de hormigón armado en tierras kenianas y el establecimiento de una piscifactoría por valor de más de cien millones de dólares". Todos estos hechos hablan por sí solos: la participación en 2022 en las principales ferias comerciales de los países del "arco lejano" puede abrir nuevas oportunidades de exportación para las empresas bielorrusas, cuyo potencial es realmente enorme.

[belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/).

²⁹ "Bobruiskagromash suministrará maquinaria y piezas de recambio a Kenia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenij-u-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

³⁰ Empresas bielorrusas en FoodAgro acuerdan suministrar maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatiia-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-postavkah-selhoztehniki-v-kenij-uu-357705-2019/>

³¹ Zalesky, B.L. Bielorrusia-Kenia: puntos prometedores de crecimiento esbozados / B.L. Zalesky // Materiales para XV Conferencia Práctica Científica Internacional, Innovaciones en el Progreso Científico - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

CAPÍTULO 5

Participación en ferias comerciales como herramienta de promoción en mercados extranjeros

En 2021, las empresas bielorrusas que participaron en exposiciones y foros organizados por Belinterexpo, empresa de exposiciones de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia, firmaron 86 acuerdos y contratos por valor de más de 80 millones de dólares.³² Al mismo tiempo, "en el marco de las exposiciones nacionales se firmaron acuerdos y contratos por valor de 15 millones de dólares". Entre las más eficaces en cuanto a la cantidad de contratos firmados se encuentran las exposiciones nacionales organizadas en el marco de las exposiciones de Uzbekistán - **"INNOPROM". Las exposiciones nacionales organizadas en el marco de las exposiciones en Uzbekistán - INNOPROM y UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Hablando de la primera de ellas, cabe señalar que la **"Gran Semana Industrial de Uzbekistán"**, celebrada en abril de 2021 en Tashkent, fue el mayor evento de este país centroasiático tras el paréntesis provocado por la pandemia.³³ La exposición reunió entonces a "más de 200 empresas que trabajan en los campos de la ingeniería mecánica, la metalurgia, la energía, los productos farmacéuticos, la industria química y la medicina procedentes de Armenia, Bielorrusia, China, la República Checa, Francia, Alemania, Italia, Japón, la República de Corea, Turquía, Uzbekistán y los países de la CEEA y Asia Central". En cuanto al pabellón bielorruso, contaba con stands de 65 empresas y organizaciones que presentaban productos de ingeniería mecánica, metalurgia, química, farmacia, equipos médicos, productos científicos, etc. y bienes de consumo.³⁴ Uno de los resultados concretos de su participación en la

³² Las empresas nacionales firmaron contratos por valor de 80 millones de dólares en los foros y exposiciones de Belinterexpo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

³³ Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

³⁴ Zalessky, B. La tarea clave es el desarrollo. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT

exposición fue "la firma de una carta de intención por parte de LLC "MAZ-Tashkent", filial de la fábrica de automóviles de Minsk en Uzbekistán, para suministrar chasis y componentes de vehículos para el montaje de vehículos al mercado uzbeko por 10 millones de dólares. También se firmó un contrato con una empresa privada uzbeka para suministrar 50 vehículos MAZ por un importe total de 3 millones de dólares" . Es interesante que en abril de 2022 la exposición uzbeka se celebrará bajo un nuevo nombre - **"INNOPROM. Asia Central" e incluirá** seis secciones temáticas: ingeniería mecánica, metalurgia, energía, productos químicos, automatización industrial, productos farmacéuticos y medicina. Se celebrará una sesión plenaria titulada "Asia Central. Espacio de avance tecnológico" y

especializados - sobre proyectos de infraestructuras, logística, instrumentos financieros y educación. Es probable que la participación bielorrusa en este foro empresarial sea aún más representativa debido a que "las exportaciones bielorrusas a Uzbekistán se han multiplicado por seis en cinco años. La maquinaria bielorrusa (tractores y cabezas tractoras, camiones), los productos químicos, los alimentos, los metales ferrosos y no ferrosos, los recursos energéticos y los productos petrolíferos son los más demandados.³⁵En total, Bielorrusia suministra a Uzbekistán 360 productos básicos de todas las industrias" .

En cuanto a las exposiciones agrícolas y alimentarias **UzAgroExpo** y **UzProdExpo**, celebradas en Tashkent en noviembre de 2021, son los mayores foros de negocios de la industria en Uzbekistán, que en esta ocasión reunieron a 120 empresas de 18 países. El pabellón nacional de Bielorrusia, en el que expusieron 17 empresas, demostró la capacidad exportadora de las empresas nacionales en tres áreas principales: industria alimentaria; maquinaria agrícola; y ciencia. El primero incluía carne de vacuno en salsa de arándanos rojos, queso

Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

³⁵ El pabellón nacional bielorruso estará representado en la exposición INNOPROM de Uzbekistán [Recurso electrónico]:
<https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj--pavilj-on-budet-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

blando elaborado según la tecnología italiana a partir de suero de requesón, café de alta calidad producido según su propia tecnología patentada, pasta de cacahuete con sal marina, ³⁶barritas de fruta elaboradas con una mezcla de ciruelas secas, manzanas secas, copos de avena y sirope; chocolate con leche proteica con mayor contenido proteico; y "whisky bielorruso, una bebida alcohólica de mezcla elaborada con agua artesiana a base de cereales nacionales - centeno, trigo, malta de cebada" . La Universidad Estatal Bielorrusa, la Universidad Técnica Nacional Bielorrusa, la Universidad Bielorruso-Rusa y la Universidad Estatal Bielorrusa de Tecnologías Químicas y Alimentarias mostraron a numerosos visitantes de las exposiciones sus avances científicos en los ámbitos agroindustrial y alimentario, incluidas tecnologías para la rehabilitación de suelos dañados, métodos de producción de bebidas lácteas fermentadas innovadoras y cosméticos. ³⁷La Fábrica de Automóviles de Minsk y Lidselmash también trajeron a la capital uzbeka equipos innovadores, entre ellos un camión volquete MAZ-65012K especialmente diseñado para el mercado uzbeko "con carrocería metálica, que se inclina mediante un mecanismo hidráulico, y está diseñado para el transporte de materiales sueltos, incluidos los fines agrícolas" , y nuevas modificaciones de un cultivador para el cultivo de algodón - el cultivo más popular en este país de Asia Central. ³⁸Un resultado concreto del trabajo en estas exposiciones fue "un acuerdo entre el distribuidor oficial de la fábrica de automóviles de Minsk en Uzbekistán la empresa MAZ-Tashkent y la empresa Nurafshon Maxsus Texnika sobre la entrega de productos de maquinaria por valor de 1 millón de dólares" . En el foro agrario uzbeko-bielorruso se alcanzaron acuerdos sobre la construcción y reconstrucción de un complejo lácteo utilizando tecnologías bielorrusas en suelo uzbeko.

³⁶ Pabellón Nacional de Belarús presentado en exposiciones en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

³⁷ La Fábrica de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete a gas en una exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

³⁸ MAZ ha firmado un contrato de un millón de dólares para suministrar maquinaria a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

CAPÍTULO 6

Establecer nuevos contactos comerciales

En diciembre de 2021, Bielorrusia aprobó el Plan de Exposiciones Nacionales en el Extranjero para 2022. Su rasgo distintivo es el enfoque de la parte bielorrusa en la promoción de sus intereses comerciales y económicos en los países del "arco lejano". En este sentido, el continente asiático es especialmente importante, "Todavía hay muchas oportunidades en esta zona <...>".³⁹ Para aprovecharlas con éxito, es necesario seguir trabajando de forma sistemática y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevos formatos de contactos, como está ocurriendo actualmente en el desarrollo de asociaciones con una serie de países asiáticos", entre ellos Irán, Mongolia y Turquía, donde los exportadores bielorrusos participan activamente en eventos feriales especializados.

En particular, en junio de 2022 se celebró en el Centro Internacional de Exposiciones de Teherán la Exposición Internacional de Agricultura e Industria Alimentaria Iran Agrofood, en la que se organizó una exposición nacional de la República de Belarús. El foro es un evento clave de la industria en el campo de la producción de alimentos y la agricultura en Irán. Las principales secciones de la exposición: maquinaria agrícola, alimentos y bebidas, equipos para su producción, restauración, almacenamiento y envasado, ingredientes. La exposición se celebra anualmente. El año pasado participaron en ella 311 organizaciones y empresas. En esta ocasión, presentaron sus productos Alemania, Bielorrusia, Brasil, Italia, Turquía, Países Bajos y Rusia. Los fabricantes bielorrusos presentaron los productos más diversos

productos. Por ejemplo, la gama de productos de la fábrica de confitería Vityba incluía más de 100 artículos, entre cereales para el desayuno, barquillos y galletas. La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostró avances innovadores en varios campos. Por ejemplo, el Centro Científico y Práctico de Ganadería de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ofreció una serie

³⁹ Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. Potencial de interacción de la República de Belarús con los países de Asia y África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

de preparados veterinarios y bioaditivos basados en nanopartículas para animales de granja. La Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia

⁴⁰La universidad presentó "nuevos tipos de fertilizantes minerales, tecnologías de procesamiento de residuos agrícolas para producir materiales de construcción y compuestos, tecnologías de procesamiento de materias primas vegetales y hierbas medicinales para producir aditivos biológicamente activos, nuevos métodos de análisis de la calidad del lino y productos del lino" a los invitados de la exposición. La Universidad Estatal de Bielorrusia ha presentado 15 avances científicos y técnicos en la exposición internacional Iran Agrofood. Entre las innovaciones de la BSU figuran películas y recubrimientos comestibles a base de polisacáridos y aditivos antimicrobianos y antioxidantes vegetales. "Son el único tipo de envase de polímero biodegradable que no requiere clasificación ni condiciones especiales de eliminación, preservando el sabor, el aroma, el aspecto estético y la esterilidad de los productos. ⁴¹El nuevo tipo de envoltorio no es tóxico, es completamente biodegradable en humanos y animales, y puede reducir muchas veces el uso de plástico".

En cuanto a Mongolia, la exposición nacional de Belarús se presentará en la 47ª exposición multidisciplinaria internacional Ulaanbaatar Partnership, que se celebrará en Ulán Bator en septiembre de 2022. La exposición contará con la participación de grandes empresas bielorrusas orientadas a la exportación - productores de alimentos, productos farmacéuticos, empresas de construcción de maquinaria, organizaciones científicas y técnicas, y otros. "La exposición de la Asociación de Ulán Bator es universal y abarca una amplia gama de temas: alimentos y bebidas, agricultura, ingeniería mecánica, construcción, salud, productos farmacéuticos, industria ligera, electrónica de consumo. ⁴²Se trata de

⁴⁰ Una amplia gama de productos bielorrusos se presentará en Iran Agrofood [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>.

⁴¹ Láminas comestibles, vitaminas, medicamentos veterinarios: la BNU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjodobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>.

⁴² Belarus to exhibit in Mongolia in September [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

una de las mayores exposiciones multisectoriales de Mongolia, que en 2021 atrajo a 110 empresas y 12.000 visitantes". Bielorrusia participó en la exposición de Ulán Bator como exposición nacional en 2019. En aquella ocasión, la exposición presentó productos y servicios de 15 empresas: organizaciones de ingeniería, industria alimentaria, ciencia y educación. El programa empresarial incluía el foro empresarial bielorruso-mongol con la participación de representantes de 60 empresas mongolas.

Otro dato interesante: a principios de noviembre de 2022, la Exposición Nacional de Belarús se presentará en Turquía -Estambul- en el marco de la exposición internacional multisectorial MUSIAD Expo. La participación de empresas y organizaciones nacionales en la exposición nacional en esta exposición ayudará a establecer nuevos contactos comerciales con socios potenciales, aumentar las exportaciones bielorrusas y diversificar la gama de productos. Turquía es un socio importante de Bielorrusia. "El año pasado, el volumen de comercio entre ambos países ascendió a 1081,6 millones de dólares (146% para 2020), incluyendo

exportaciones - 360,5 millones de dólares (270%), importaciones - 721,1 millones de dólares (119%).⁴³ En 2021, el volumen de negocios de servicios entre Bielorrusia y Turquía fue de 94,8 millones de dólares (162%), exportación - 52,8 millones de dólares (134%), importación - 42 millones de dólares (220%)". En cuanto a la exposición de Estambul, MUSIAD Expo es el mayor evento multidisciplinar bienal de Turquía. En 2020 contó con la participación de más de 500 empresas y más de 100 mil visitantes de 125 países. Las principales secciones de la exposición son la industria alimentaria, la agricultura, la construcción, la ingeniería y la industria del automóvil,

Industria de máquinas-herramienta, metalurgia, petroquímica, farmacéutica y

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>.

⁴³ Exposición nacional de Bielorrusia en una exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

sanitaria, servicios, turismo, inmobiliaria, bienes de consumo, muebles, energía, logística, informática, textil, confección, calzado, marroquinería.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 7

De la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones

⁴⁴Ya en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 se esbozaba la tarea de crear las condiciones para la aplicación de una política de sustitución racional de las importaciones y el desarrollo de industrias de sustitución de importaciones, incluso utilizando el potencial de las pequeñas y medianas empresas para mejorar la balanza comercial del país con el fin de alcanzar eventualmente "un aumento anual de la producción de sustitución de importaciones de al menos 600 millones de dólares estadounidenses" . ⁴⁵Nótese que en Bielorrusia el principal objetivo de la sustitución de importaciones, entendida como una política estatal dirigida a la racionalización de las importaciones de bienes y servicios mediante el estímulo de los productores nacionales, incluso con participación de capital extranjero para organizar la producción de productos que antes se importaban, se formula como "no la sustitución mecánica de bienes importados, sino el desarrollo de una producción nacional competitiva" . El Ministerio de Economía bielorruso calcula que la proporción de productos que sustituyen a las importaciones en el país se ha acercado ya al 40%, o 20.000 millones de dólares en términos monetarios. Al mismo tiempo, "el porcentaje de ventas de exportación de productos que sustituyen a las importaciones ha aumentado hasta el 50%". ⁴⁶Esto sugiere que no sólo es competitivo en el mercado nacional, sino que también tiene demanda en el extranjero" .

Entre las entidades económicas de Bielorrusia que han tenido bastante éxito en la resolución de problemas de sustitución de importaciones en los últimos años

⁴⁴ Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico] URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>, <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

⁴⁵ Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico] - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

⁴⁶ La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozamescha.juschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

se encuentran las empresas del Consorcio Bellesbumprom. En 2019, aumentaron la producción de este tipo de productos en casi un 10% y produjeron más de 530 millones de dólares. Más específicamente, los productos que sustituyen las importaciones fueron producidos por 26 empresas en 38 artículos básicos, incluidos pulpa, tableros de fibra y aglomerado, madera contrachapada, papel y cartón sin recubrimiento, cartón corrugado y sin recubrimiento, sacos de papel, papel prensa y papel higiénico. ⁴⁷En concreto, "en 2019 Svetlogorsk CKK produjo 145.000 toneladas de pasta de papel, 5,6 veces más que en 2018". Otro ejemplo interesante en este contexto es JSC Rechitsadrev. Hace unos años, comenzó a funcionar una planta de resina sintética en Rechitsa. Uno de los usos de esta resina es la producción de películas decorativas a partir de papel ordinario utilizado en la fabricación de tableros de madera laminada. El resultado: mientras que antes los fabricantes de muebles tenían que comprar resina sintética en el extranjero, ahora han empezado a exportar ellos mismos el excedente. Y solo en 2019, esto generó unos tres millones de euros para la empresa. ⁴⁸En total, "la producción de su propia resina les ahorró unos 10 millones de euros en todo el periodo".

El secreto del éxito de las empresas del Grupo es la modernización de las plantas de transformación básica de la madera, que ha permitido ampliar considerablemente la gama de productos y garantizar su alta calidad. El resultado: en los últimos cinco años, cuando entraron en funcionamiento las nuevas plantas, el volumen de productos que sustituyen a las importaciones se ha más que duplicado. Continuando con el desarrollo de esta prioridad de actividad, el Consorcio Bellesbumprom ve direcciones tan prometedoras como la ampliación de la gama y el aumento de la producción de diversos tipos de envases de papel como alternativa a los envases de polietileno, así como la

⁴⁷ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschaj-uschej-produktsi-na-379049-2020/>.

⁴⁸ Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

producción de cartón estucado de alta calidad, que se utiliza en cantidades significativas en las industrias gráfica, alimentaria, farmacéutica y cosmética.

⁴⁹Como resultado, "en 2020, las empresas del Concern prevén aumentar la producción de productos sustitutivos de las importaciones en 30 millones de dólares, hasta alcanzar los 560 millones" .

⁵⁰También se ha acumulado una interesante experiencia en el desarrollo de la sustitución de importaciones en la asociación de producción Energokomplekt de Vitebsk, donde en 2019 "se exportó el 86% del volumen total por valor de 112 millones de dólares. La empresa de Vitebsk representa el 70% de todos los productos de cable fabricados en Bielorrusia" . Es pertinente añadir que la asociación, fundada en 1992 y ahora residente en la zona económica libre de Vitebsk, emplea a 650 personas, proporcionando productos innovadores tanto a consumidores nacionales como extranjeros.

En las empresas de la región de Gomel también pueden observarse varios ejemplos de aplicación con éxito de la política de sustitución de importaciones.

⁵¹En particular, "uno de ellos es la actividad de la central lechera de Turov para producir quesos tradicionales italianos destinados a la venta en el mercado nacional bielorruso" . Todos estos ejemplos demuestran que la política de sustitución de importaciones en Bielorrusia, aunque se está desarrollando, aún tiene un enorme potencial que muchos agentes del mercado deben dominar, centrándose en las mejores prácticas ya disponibles en el país.

Por ello, el Programa de Desarrollo Económico y Social de la República de Bielorrusia para 2021-2025, adoptado a mediados de 2021, preveía el refuerzo de la política de sustitución racional de importaciones, teniendo en cuenta la

⁴⁹ Igor Lyashenko dirige Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

⁵⁰ Bogacheva, O. Import substitution issues need more attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-ynimanija-anfimov-378866-2020/>

⁵¹ Shumel K.V. Desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres Científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

producción de nuevos bienes de alta tecnología y orientados a la exportación, incluso dentro de la Unión Económica Euroasiática. ⁵²Este documento afirma que la producción de productos que sustituyen a las importaciones en el país "aumentará hasta 22.300 millones de dólares al final del quinquenio, con un incremento total de la producción de 4.000 millones de dólares" .

En diciembre de 2021, el Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, al tiempo que consideraba los problemas de suministro ininterrumpido de los componentes y materiales necesarios a los que se enfrentan los fabricantes nacionales, fijó el objetivo de maximizar la localización de la producción bielorrusa, incluso mediante la cooperación con Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática, dadas las tendencias positivas observadas en el trabajo de sustitución de importaciones. De hecho, en un período de cinco años -de 2016 a 2020-, la producción de productos que sustituyen importaciones en Bielorrusia aumentó en aproximadamente un tercio, de 13.600 millones de dólares a 18.000 millones de dólares. Durante el mismo período, su participación en la producción industrial total aumentó del 34,2 por ciento al 38 por ciento. Y ahora "más del 53% de los productos que sustituyen a las importaciones no sólo se utilizan dentro del país, sino que también se exportan". ⁵³La balanza de comercio exterior de mercancías incluidas en el régimen aprobado de sustitución de importaciones ha mejorado en 412 millones de dólares en los últimos cinco años" .

Entre las medidas para animar a las empresas a sustituir importaciones, en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros se mencionaron: aumentar la localización, desarrollar cadenas tecnológicas, procesar materias primas locales, atraer a las pequeñas y medianas empresas. ⁵⁴Y "ya se han propuesto unos 170

⁵² Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

⁵³ En el contexto de las sanciones, es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁵⁴ Chervikov: La sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervikov-importozameschenie-priobretaet-osoboe->

proyectos de sustitución de importaciones por un valor total de casi 13.000 millones de rublos bielorrusos de inversión". El Ministerio de Economía ha elegido los 47 proyectos más significativos, con inversiones por valor de unos 8.000 millones de rublos bielorrusos, que permitirán fabricar productos de sustitución de importaciones por valor de más de 9.000 millones de rublos bielorrusos.

⁵⁵Un plan de acción intensiva para el desarrollo de la producción de sustitución de importaciones para 2022 se forma de nuevo en la preocupación Bellesbumprom, que "ha establecido un objetivo para la producción y venta de productos de sustitución de importaciones por valor de 876,1 millones de dólares (que es un 31% superior al plan nacional de objetivos)". El consorcio pretende cumplir esta tarea basándose en el desarrollo de nuevas instalaciones de producción en las industrias de la madera y la pasta y el papel. En la actualidad, 26 empresas de Bellesbumprom fabrican productos para 50 líneas de productos, "que incluyen celulosa, tableros aglomerados, tableros de fibra (MDF), madera contrachapada, papel y cartón sin revestir, cartón ondulado y cajas hechas de él, sacos de papel, cartón sin revestir, papel prensa y papel sanitario, productos hechos de él." ⁵⁶En 2021, la tasa de crecimiento de los productos que sustituyen a las importaciones en la preocupación es del 163% para 2020".

En 2021 también se aplicaron interesantes medidas de sustitución de importaciones en Krichevcementoshifer OJSC, una de las mayores empresas bielorrusas de producción de materiales de construcción. En particular, el cemento arenoso se utilizó activamente para este fin. En enero-octubre de 2021, los suministros de cemento arenoso aumentaron cuatro veces, hasta 270 mil

[znachenie-kak-instrument-znachenie-kak-instrument-protivodej stvij a-a-sanktsij am-473567-2021am-473567-2021/](https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsdatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/)

⁵⁵ Sustitución de importaciones y reducción de costes: presidente de Bellesbumprom sobre tareas para el año [Recurso electrónico]. -2022. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsdatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

⁵⁶ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>.

toneladas, en comparación con 2020. En lugar de escoria extranjera, a este cemento se le añadió "arena de río" local con alto contenido en sílice.⁵⁷ El grado y la calidad del cemento se mantienen al mismo nivel, pero el coste primo del producto baja sustancialmente". En otras palabras, con la misma capacidad, la empresa ha aumentado la rentabilidad de cada tonelada de cemento a costa de la arena nacional barata.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la apertura a finales de diciembre de 2021 en Medplast OJSC, en Gomel, de una planta de producción de tubos de vacío para toma de muestras de sangre venosa. Este producto "sustituye a las importaciones - no es

Los nuevos equipos se han instalado en unas instalaciones de última generación, dotadas de la tecnología más avanzada. En la planta se han instalado equipos de última generación.⁵⁸ Habrá 121 tipos diferentes de tubos de diversos tamaños y volúmenes, que cumplirán todas las normas sanitarias". Un detalle importante: Bielorrusia es el cuarto país del mundo, después de Estados Unidos, China y Turquía, que cuenta con una producción a gran escala de este tipo de productos médicos.

Las empresas del Ministerio de Industria bielorruso se enfrentan ahora a tareas especialmente exigentes también en este ámbito. En 2022 tendrán que producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de cuatro mil quinientos millones de dólares, lo que supone casi un 20% más que en 2021. "La solución a esta tarea requiere un aumento significativo de las exportaciones: hasta el 70% de la producción de bienes (3.190 millones de dólares).⁵⁹ Las organizaciones del Ministerio de Industria deben dominar la producción de casi 400 nuevos

⁵⁷ Evmenkova, Y. Krichevtsementnoshifer exportado casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev- pochti-40-produktsii-470044-2021/>.

⁵⁸ Producción de tubos de vacío para extracción de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo- vakuumnyh-probirok-dlj a-zabora-venoznoj -krovi-otkryli-v- gomele-477229-2021/>

⁵⁹ Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja- promyshlennost-v- uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po- proizvodstvu-i-8121/>.

productos" . Cabe señalar que en la situación económica actual muchas empresas no sólo reconocen los problemas emergentes, sino que los consideran impulsos relevantes para el avance tecnológico con el fin de abrir nuevas direcciones y dominar nuevos nichos de desarrollo.

Por ejemplo, Mogilevliftmash produjo el primer lote de cabrestantes sin engranajes en el centro de producción de motores eléctricos en marzo de 2022.

⁶⁰"Anteriormente, la empresa compraba este tipo de cabrestantes en España, pero debido a las restricciones de las sanciones hay interrupciones con la importación de cabrestantes" . Ahora la empresa planea aumentar la producción de estos componentes y abandonar por completo las compras importadas, así como empezar a venderlos a otras empresas. Zenit también trabaja activamente en la sustitución de importaciones, para lo que está desarrollando componentes electrónicos y estaciones de control de alta tecnología, que permitirán crear componentes de sustitución de importaciones de alta calidad que encontrarán sus consumidores no sólo en Bielorrusia, sino también en otros países postsoviéticos.

En el consorcio Belneftekhim también existen empresas de este tipo. En particular, el acuerdo marco sobre la modernización ulterior de la empresa, firmado en noviembre de 2021 en el marco del foro de inversión "Molino del éxito" celebrado en Mogilev, tiene por objeto actualizar el trabajo sobre la sustitución de importaciones en OJSC Mogilevkhimvolokno. Y es que "en Mogilev opera una empresa de capital turco, BelEmsa. En su producción utiliza spunlace, que se produce a partir de hilos de "Mogilevkhimvolokna", pero en la región de Rostov. ⁶¹Luego esta materia prima vuelve a Mogilev" . A raíz del acuerdo alcanzado con BelEmsa, el spunlace pasará ahora de un extremo a otro de Mogilev.

⁶⁰ "Mogilevliftmash" domina la producción de nuevos componentes y pretende abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁶¹ Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

Los polifacéticos esfuerzos por sustituir los suministros importados también son característicos del sector energético bielorruso, donde existen grandes oportunidades para las organizaciones de la industria de la turba. Recordemos que en Bielorrusia se extraen anualmente unos dos millones de toneladas de turba. Aquí se da prioridad a la producción de combustible de turba, que permite sustituir el uso de gas natural y hulla importados. Al mismo tiempo, "se presta especial atención al aumento de los suministros de estos productos a las organizaciones de la industria cementera y los servicios de vivienda y comunales. ⁶²Por ejemplo, en los últimos cinco años, el consumo de turba cortada en las calderas del sector de la vivienda y los servicios públicos ha aumentado 2,5 veces: de 25,9 mil toneladas en 2016 a 75,3 mil toneladas en 2021". Para finales de 2025, se espera que estos volúmenes aumenten a 160 mil toneladas. Y el uso de turba en la industria del cemento tras la puesta en marcha del proyecto de combustión por secado de turba ha aumentado su consumo de 80 mil toneladas en 2015 a 358 mil toneladas en 2021. La producción de productos de turba para fines no combustibles también está creciendo. En particular, en la región de Brest se está trabajando ahora en la cuestión de la creación de un nuevo tipo de ella - material de cobertura para el cultivo de setas. "El volumen total del mercado nacional de este producto en el país se estima en unas 50.000 toneladas al año. La mayor parte de este volumen se importaba anteriormente. ⁶³Dada la disponibilidad de nuestra propia base de materias primas, existen oportunidades para sustituir estas importaciones".

La región de Brest también está trabajando en el desarrollo de otras áreas para sustituir los productos importados por los nacionales. En particular, se ha enviado un llamamiento a la Academia de Ciencias sobre la necesidad de poner

⁶² Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía reforzado el trabajo sobre la sustitución de importaciones en las condiciones de las sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij-u-v-uslovij-ah-sanktsij-8135>

⁶³ Ibid .

a punto tecnologías de beneficio de arcilla refractaria para OJSC Berezhastroyaterialy y arenas cuarzosas en el distrito de Stolin. Otro ejemplo interesante se refiere a las pequeñas y medianas empresas dispuestas a fabricar productos que sustituyan a las importaciones. Por ejemplo, un inversor privado planea producir materias primas "a partir de granitoides en RUP Granit" a cambio de materias primas de basalto ucraniano para la empresa Gomel, que produce lana mineral.

El productor nacional de polímeros Riona LLC está dispuesto a ampliar la producción de vajillas desechables de polipropileno.⁶⁴ Para ello, la empresa cárnica y láctea está atrayendo inversiones por valor de 3 millones de euros del Banco de Desarrollo".

Nótese que el llamamiento al sector privado en este contexto es muy pertinente. Baste decir que en 2021, "637 pequeñas y medianas empresas [participaron] en la ejecución de proyectos de sustitución de importaciones en la república.

⁶⁵Produjeron productos por valor de 2.500 millones de dólares, es decir, casi el 36% de la producción sustitutiva de importaciones del país". Así que el potencial aquí es bastante significativo. En 2022, esta interacción entre el sector público y las pequeñas y medianas empresas se ampliará considerablemente, de modo que los empresarios puedan integrarse orgánicamente en cadenas tecnológicas cooperativas para sustituir a los proveedores extranjeros que han abandonado el mercado. Se está trabajando en varios frentes a la vez.

En concreto, Bielorrusia ya ha puesto en marcha un centro de contacto operativo 24 horas al día, 7 días a la semana, en la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización. Además, el Fondo Bielorruso de Apoyo Financiero a los Empresarios ha creado un recurso de información sobre contratación a escala

⁶⁴ Shuleiko informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestdskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenij-ah-ah-importozameschenij-a-49247a-492478-2022/>

⁶⁵ Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>.

nacional para facilitar al máximo la búsqueda de organizaciones interesadas en la cooperación. Por último, otro elemento importante de todo este trabajo, según el Ministerio de Economía bielorruso, es conseguir que "cada productor, incluso el más pequeño, conozca este ámbito de cooperación". ⁶⁶<...> Es necesario promover "manualmente" esta idea a cada empresario, explicándole los beneficios y las ventajas de la participación en cadenas cooperativas". Y ese trabajo ya está en marcha en Bielorrusia.

⁶⁷Por ejemplo, en marzo de 2022, la Fábrica de Automóviles de Minsk, para la que la sustitución de importaciones es un importante factor de "seguridad estratégica que contribuye al funcionamiento rítmico de las plantas de todo el holding Belavtomaz y de decenas de otras empresas bielorrusas", celebró una exposición y un seminario para pequeñas y medianas empresas. Al acto asistieron más de un centenar de representantes de 63 organizaciones que podrían participar en el trabajo cooperativo con el buque insignia de la industria automovilística bielorrusa. La empresa confía en que el dominio de nuevas posiciones por parte de los empresarios requerirá sin duda tiempo e inversiones, pero los productos de sustitución de importaciones resultantes de esta interacción serán demandados no sólo en la Fábrica de Automóviles de Minsk, sino también por otros participantes del mercado automovilístico tanto de Bielorrusia como de Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática. Todos estos ejemplos demuestran que en 2022 la sustitución de importaciones debe convertirse en la tarea más importante de toda empresa que se ocupe de las importaciones para estar a la vanguardia. Por este motivo, todas las regiones de Bielorrusia tienen ante sí una ardua tarea en este sentido, que no pueden dejar escapar.

⁶⁶ Ibid.

⁶⁷ Kravchenko: las restricciones a las sanciones impulsan la sustitución de importaciones MAZ component parts [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

CAPÍTULO 8

La tarea más importante de toda empresa

En 2022, la sustitución de importaciones se ha convertido en la tarea más importante para que todas las empresas que se ocupan de las importaciones trabajen de forma proactiva. Hoy se han comunicado a todas las regiones de Bielorrusia objetivos concretos en este sentido. ⁶⁸Las medidas para animar a las empresas bielorrusas a sustituir las importaciones son "aumentar la localización, desarrollar cadenas tecnológicas, procesar materias primas locales y atraer a pequeñas y medianas empresas" .

La sustitución de importaciones es hoy un tema candente en la región de Minsk. Los fabricantes de la región de Minsk "tienen previsto fabricar sólo este año 154 productos de sustitución de importaciones en 154 artículos de nomenclatura.

⁶⁹Además, tienen previsto exportar productos sustitutivos de importaciones por valor de 1.000 millones de dólares" . Por ejemplo, la fábrica de queso de Slutsk está llevando a cabo un proyecto para producir leche en polvo instantánea. Se trata de un producto a partir del cual se puede producir leche entera en casa utilizando agua potable. Dada la situación de escasez de alimentos en algunos países, la leche instantánea también puede tener demanda en Asia y África. En el distrito de Kopyl, el complejo agroindustrial de Dzerzhinsky tiene previsto poner en marcha un proyecto de producción de carne de pavo a gran escala. La empresa prevé producir más de 6.000 toneladas de carne de pavo al año. En la región de Minsk ya se domina la producción de quesos de moho azul. Dentro de unos años se dominará la producción de quesos con moho blanco.

En JSC Belekotekhnika, situada en la localidad de Svisloch, en el distrito de Pukhovichi, también se presta especial atención a la sustitución de importaciones. La empresa produce más de 100 tipos de medicamentos veterinarios y más de 60 aditivos para piensos y forrajes según recetas únicas.

⁶⁸ Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

⁶⁹ Kurlenko: este año la región de Minsk tiene previsto exportar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produksij-u-na-1-514181-2022>

Al mismo tiempo, Belekotekhnika amplía constantemente el surtido. Su propio departamento de desarrollo registra de seis a ocho nuevos productos cada año. "En 2022 se puso en marcha un nuevo centro de producción especializado exclusivamente en medicamentos veterinarios. ⁷⁰Incluye cuatro centros de producción: un laboratorio físico-químico, un laboratorio del departamento de desarrollo, almacenes de materias primas y almacenes de productos acabados". Con la puesta en marcha del nuevo centro de producción, los volúmenes de producción y venta han aumentado un 30%. Los productos de la empresa son más baratos que sus homólogos europeos, y tienen la misma calidad.

Las empresas de la región de Brest también participan activamente en los esfuerzos de sustitución de importaciones. En particular, la fábrica de piensos Zhabinka pronto pondrá en marcha una nueva línea para la producción de piensos para peces y animales, que antes se compraban en el extranjero. La fábrica de mantequilla y queso de Kobrin, junto con el Centro Científico y Práctico Republicano de Oncología y Radiología Médica, está ultimando la producción de alimentos para pacientes oncológicos. En el distrito de Pinsk se está estudiando la cuestión de la extracción y transformación de basalto, materia prima para la industria del vidrio, que era predominantemente importada. OJSC "Berezastroymaterialy" está pensando en explotar el yacimiento de arcilla del distrito de Stolin para sustituir la parte de materia prima que se compra en el extranjero. Un detalle importante: "En enero-mayo se registraron en la región 267 nuevas organizaciones comerciales y 1334 empresarios privados. Las empresas privadas también se reorientaron a la producción sustitutiva de importaciones; reorientan la producción. ⁷¹Y el trabajo para garantizar la sustitución de las importaciones continúa".

⁷⁰ Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

⁷¹ Vakulchik: empresas de la región de Brest implicadas activamente en la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilishttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozameschenijuv-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

En la región de Mogilev, una experiencia interesante de sustitución de importaciones es la de BelEmsa LLC, que se encuentra en el distrito de Mogilev y es una empresa residente de la zona económica libre con capital privado turco-bielorruso. Desde principios de 2022, el porcentaje de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80%. "La empresa produce más de 150 tipos de productos, incluidos pañales para niños y adultos, papel higiénico húmedo, toallitas húmedas y toallitas con efecto antibacteriano. Las mascarillas médicas se producen en cantidades récord: más de 100 millones al mes, y los pañales para bebés, más de 20 millones al mes.⁷² Estas cantidades bastan para cubrir totalmente el mercado nacional y los países vecinos". En un futuro próximo, la empresa pondrá en marcha una nueva línea que multiplicará por 3 la producción de pañales para adultos, hasta 18 millones de piezas al mes, mientras que la capacidad de la línea actual es de más de 6 millones de piezas. En agosto, los productos premium de BelEms, iguales a sus homólogos japoneses y europeos, llegarán a los mostradores junto con los pañales para bebés de clase económica y media. Así, la empresa cubrirá por completo toda la gama de precios.

En un contexto de disminución de las importaciones de bienes de consumo, las empresas de Belgospischeprom, que garantizan la sustitución de productos similares por producción propia, también presentan un buen aspecto. En particular, se ha completado la ejecución del proyecto "Organización de la producción innovadora de productos de confitería con la instalación de la línea en la empresa "Planta de Productos Alimenticios Rojos - Slavgorod" en el marco del programa estatal de desarrollo de la innovación de Bielorrusia para 2021-2025". "La empresa está especializada en la producción de diversos tipos de mermelada masticable, mieles de girasol, colza, flores y nata montada, así como tipos innovadores de caramelos saludables.⁷³ Esta amplia gama de productos

⁷² La cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80% desde principios de año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

⁷³ Las empresas de Belgospischeprom suministran productos a 36 países del mundo [Recurso

proporcionará a los bielorrusos productos de confitería sabrosos y saludables" .
En la empresa se han creado unos 100 nuevos puestos de trabajo.

FOR AUTHOR USE ONLY

La inversión extranjera como reserva para el crecimiento económico

El borrador de la Estrategia para Atraer Inversión Extranjera Directa en la República de Bielorrusia hasta 2025 establece que la prioridad de la política de inversión es la calidad de las inversiones, su valor para aumentar la competitividad, la seguridad económica y la estabilidad de la economía nacional. ⁷⁴Al mismo tiempo, "las industrias de alta tecnología e intensivas en conocimiento, la logística, el transporte y la infraestructura digital, el sector financiero, el sector social - a través de proyectos de asociación público-privada, y la industria del turismo se consideran áreas prometedoras para atraer inversión extranjera directa en la economía bielorrusa" . ⁷⁵En las condiciones actuales, la atracción de inversión extranjera directa (IED) es la reserva más importante para el crecimiento económico y porque "las entradas de capital pueden y deben utilizarse para proyectos de inversión, incluida la creación de industrias que sustituyan a las importaciones" . Las cifras ilustran cómo se aborda actualmente esta tarea en Bielorrusia.

En 2021, los inversores extranjeros invirtieron 8.700 millones de dólares en el sector real de la economía bielorrusa. ⁷⁶De ellos, "las inversiones extranjeras directas ascendieron a 6.600 millones de dólares, es decir, el 75,4% de todas las inversiones extranjeras" . Los principales inversores en organizaciones bielorrusas fueron entidades empresariales de Rusia, Ucrania y Chipre. El comienzo de 2022 estuvo marcado por cifras récord en los últimos casi 10 años. Durante el primer trimestre de este año, la IED aumentó casi un 18%, hasta los

⁷⁴ Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific and Practical Conference, Mshsk, 12-13 Ict. 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editor: V.M. Samusevich (redactor jefe) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 388.

⁷⁵ Yaroshevich: El aumento de la eficiencia de las empresas mitiga el impacto de la presión de las sanciones [Recurso electrónico]:
<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstviya-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

⁷⁶ Los inversores extranjeros invirtieron 8.700 millones de dólares en la economía bielorrusa en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

3.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, la IED neta aumentó casi una vez y media, hasta los 1.800 millones de dólares. "Los fondos procedentes del extranjero fueron atraídos más activamente por empresas de la industria, el comercio, el sector informático y el transporte."⁷⁷ <...> Esto se debió al hecho de que más entidades empresariales nacionales pudieron atraer financiación del extranjero". En esta ocasión, la mayor parte del dinero procedía de Chipre, Rusia y los Países Bajos. Cabe destacar que "se trata en su mayoría de beneficios reinvertidos de entidades extranjeras que hacen negocios en Bielorrusia."⁷⁸ Esto sugiere que no retiran dinero", aunque podrían, porque no hay restricciones a la retirada de capital en nuestro país.

⁷⁹Una importante contribución a la política activa de inversiones la aportan hoy las zonas económicas francas de Bielorrusia, cuyos residentes atrajeron de enero a marzo un volumen récord - "una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta en Bielorrusia"-, que se multiplicó por 2,3 hasta alcanzar los 469 millones de dólares. Al mismo tiempo, las exportaciones se multiplicaron por 1,2, alcanzando los 2.000 millones de dólares.⁸⁰ Cabe destacar a este respecto el FEZ Grodnoinvest, cuyos residentes recibieron "casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos los Países Bajos, Chipre, Austria, Gran Bretaña, Polonia, los Emiratos Árabes Unidos" en el primer trimestre de 2022. La mayor parte de esta inversión se destinó a empresas del parque industrial FEZ, situado en el distrito de Smorgon y donde operan con éxito varios fabricantes mundiales.

⁷⁷ Chebotary: crece la cantidad y calidad de las inversiones extranjeras en la economía bielorrusa [Recurso electrónico]
<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

⁷⁸ Golovchenko: las inversiones extranjeras directas en Bielorrusia en el primer trimestre fueron las más altas de los últimos 9 años [Recurso electrónico] - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamyje-inostrannye-investitsii-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

⁷⁹ Los residentes en FEZ atraen un volumen récord de inversión extranjera directa en términos netos [Recurso electrónico]. -2022. -URL:
<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privleklei-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

⁸⁰ Zalesky, B.L. De la optimización a la inversión y la exportación / B.L. Zalesky // Materiales de la XVIII Conferencia científica y práctica internacional "Tendencias de la ciencia moderna - 2022", 30 de mayo - 7 de junio de 2022: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 70-71.

Esta experiencia positiva en el entorno actual es especialmente relevante, ya que el potencial de las regiones bielorrusas en su conjunto para atraer inversión extranjera aún no se ha desbloqueado del todo. Hay estadísticas que afirman que "desde 2010, la cuota de Minsk en la atracción de inversión extranjera directa en términos netos sigue siendo la más alta. A finales del año pasado [2021], superaba el 53%. ⁸¹La región de Minsk ocupa el segundo lugar con el 13,8% y la región de Grodno el tercero con el 10,4%" . En 2022, también en otras regiones se están dando ciertos pasos en la dirección mencionada. ⁸²Por ejemplo, en el primer trimestre, "los inversores extranjeros invirtieron 76,1 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk" . Más de la mitad de esta cantidad fue aportada por organizaciones y empresas rusas. Otros inversores importantes son empresas de Chipre, Austria, Letonia, Polonia y Suiza.

La región de Brest también muestra buenos resultados en este sentido, con 34 países que ya invierten en su economía. La industria es aquí especialmente atractiva para los inversores, ya que concentra el 80% del volumen total de las inversiones extranjeras. En la actualidad, la región de Brest está dispuesta a ofrecer unas 70 parcelas de entre 600 metros cuadrados y 42 hectáreas para proyectos de inversión. "Unos 50 de ellos están destinados a la instalación de empresas industriales e instalaciones de producción. ⁸³El resto puede destinarse a servicios públicos, construcción de edificios públicos, hoteles" . La industria automovilística, las biotecnologías, la producción química, las tecnologías de la información y la comunicación, así como la producción de productos sustitutivos de las importaciones -equipos y componentes electrónicos, equipos tecnológicos para la construcción de maquinaria- se consideran áreas prioritarias de inversión en esta región de Bielorrusia. También se incluyen la industria

⁸¹ Director de la NAIP: el potencial de las regiones para atraer inversiones no está del todo revelado, pero hay interés [Recurso electrónico] - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-narp-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

⁸² Los inversores extranjeros invirtieron más de 76 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk en el primer trimestre [Recurso electrónico] . -2022: <https://www.belta.by/regions/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>

⁸³ . 34 países invierten en la economía de la región de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

farmacéutica, el turismo, los servicios y la logística. Así pues, aquí se están abriendo las reservas para el crecimiento económico en forma de nuevas inversiones extranjeras.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 10

Puntos de crecimiento - clusters

El Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia lleva nueve años realizando una labor organizativa, práctica y de concienciación para introducir el modelo de desarrollo de clusters en las prácticas económicas y de gestión. El Programa 2025 prevé la creación de 13 clústeres en las regiones y en Minsk: tres en la capital y en el oblast de Vitebsk; dos en los oblast de Brest y Mogilev; uno en los oblast de Gomel, Grodno y Minsk. Y en Bielorrusia existe potencial para la creación y el desarrollo de más de 30 clústeres: 8 clústeres existentes, 6 clústeres que se están desarrollando y 18 iniciativas de clústeres potenciales.

⁸⁴En particular, "los clusters de biotecnologías, productos farmacéuticos, petroquímicos, instrumentación e ingeniería eléctrica y TI ya están en funcionamiento" . Y a largo plazo, existen proyectos para la implantación de tecnologías de fabricación inteligente, en ingeniería mecánica, carpintería y fabricación de muebles, así como en construcción y agroecoturismo.

Interesante experiencia del modelo de clúster, "garantiza una integración mutuamente beneficiosa de la ciencia, la educación y la

⁸⁵de fabricación, que produce un efecto sinérgico para el conjunto del país" , ya está en marcha en la región de Vitebsk, y ampliará los lazos de cooperación y creará nuevas instalaciones de producción. En total, en la región operan clusters médicos, farmacéuticos, petroquímicos y de materiales compuestos. Ahora reúnen a 25 organizaciones, pero para 2025 se espera que su número aumente hasta 30 entidades. En el quinquenio actual, el principal objetivo del clúster médico-farmacéutico será el desarrollo de los centros de producción existentes y la formación de otros nuevos, con el fin de mejorar el suministro de

⁸⁴ Ministerio de Economía: Bielorrusia tiene potencial para crear y desarrollar más de 30 clusters
[Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klastero-510532-2022/>

⁸⁵ Cherviakov: el modelo de cluster permitirá ampliar los lazos de cooperación y crear nuevas producciones [Recurso electrónico] -2021.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

medicamentos vitales, reforzar la competitividad de las empresas farmacéuticas y crear las condiciones para la producción de fármacos en ciclo completo. La estrategia de desarrollo del clúster petroquímico se centra en los desarrollos innovadores y la creación de nuevos tipos de productos petroquímicos, la mejora de las características del combustible producido y la mejora de las tecnologías que permiten la producción de los productos de mayor calidad y más caros con el fin de mejorar su competitividad.

También está prevista la creación de un clúster para la producción de productos de cable en la región de Vitebsk en 2022. El iniciador de la formación de la entidad innovadora es Energokomplekt Production Association LLC, que es el mayor productor de productos de cable y alambre de Bielorrusia, con más de 100 mil marcas. "La empresa está desarrollando la producción de productos en cuatro direcciones: cables eléctricos para media y alta tensión (hasta 220 mil voltios), cables del grupo de kilovoltaje, cables y alambres de control, incluidos los cables de control, y cables y alambres para líneas aisladas autoportantes de transmisión de energía. ⁸⁶Energokomplekt también está interesada en trabajar con fabricantes de polietileno, equipos para la producción de cables eléctricos y de fibra óptica, y proveedores de materias primas de cobre y aluminio" .

Además, se está formando un clúster de carpintería. Fue iniciado por la administración de la zona económica libre (FEZ) "Vitebsk", y los participantes son las empresas residentes de la FEZ que ejecutan proyectos de carpintería, así como la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk, el Colegio Tecnológico Estatal de Vitebsk, el Centro Regional de Desarrollo Profesional de Vitebsk para ejecutivos y especialistas en vivienda y servicios comunales. A disposición de los participantes del clúster están las capacidades del centro de pruebas de paneles que funciona sobre la base del laboratorio central de fábrica de OJSC Vitebskdrev, que se ha unido a la iniciativa del clúster. El laboratorio cuenta con las acreditaciones necesarias para el control de calidad y el ensayo de materiales

⁸⁶ En la región de Vitebsk está previsto crear un clúster para la producción de productos de cable [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

de madera en planchas para su conformidad con las normas europeas e internacionales.

Y otro dato interesante: científicos de la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk han elaborado una hoja de ruta para la organización de un cluster textil en la región de Vitebsk. ⁸⁷"La creación de una estructura integrada para el cultivo y la transformación del lino sobre la base de la fábrica de lino de Orsha, el Instituto del Lino de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y la VSTU está prevista en el Programa de Desarrollo Social y Económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025". La primera etapa de la hoja de ruta prevé la identificación de los posibles participantes en el clúster y la formación de la estructura. Además de las organizaciones clave ya mencionadas, puede tratarse de fábricas de lino, empresas de costura, es decir, entidades a lo largo de toda la cadena tecnológica de transformación del lino en prendas confeccionadas. Además, la experiencia de otros países demuestra que entre los participantes de los clusters textiles de éxito, la proporción de pequeñas y medianas empresas alcanza el 90% o más. La segunda etapa es la puesta en marcha de un cluster. La tercera etapa consiste en llevar a cabo actividades conjuntas como parte de la iniciativa del cluster. La siguiente etapa será la creación de una plataforma electrónica para organizar la interacción entre los participantes en el cluster, incluidos los proyectos de I+D. La etapa final establecerá la cooperación entre los participantes dentro de la estructura, así como organizará la cooperación entre clusters. Por ejemplo, para el cluster textil de Vitebsk, se considera prometedora una asociación con empresas alimentarias para la producción de aceite de linaza. ⁸⁸Además, "la creación de laboratorios sectoriales especializados, centros de transferencia de tecnología con la participación de universidades e instituciones de educación secundaria

⁸⁷ Hoja de ruta para la organización del cluster textil desarrollado en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

⁸⁸ Subbotin: en cada distrito de la región de Vitebsk deben realizarse 3-4 grandes proyectos durante el quinquenio [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

especializadas contribuirá al desarrollo del cluster" . Así pues, los clusters tienen puntos de crecimiento.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 11

Hay incentivos para los inversores

En diciembre de 2021, el Consejo de la República de la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la Ley de Zonas Económicas Libres (ZEL), que prevén la transferencia de poderes para cambiar las fronteras de estos territorios del jefe del Estado al Gobierno.⁸⁹ Al mismo tiempo, el presidente seguirá aprobando la inclusión de áreas agrícolas y forestales dentro de los límites de las zonas económicas libres". Se espera que esta innovación acorte el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en los territorios, que se consideran puntos de crecimiento en las regiones, ya que animará a los inversores potenciales a invertir recursos en las ZFE.⁹⁰ Una regla clara permanece inalterada para ellos: los límites de la FEZ pueden ampliarse sólo para proyectos de inversión específicos". Cabe recordar que la propia ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" fue aprobada en diciembre de 1998.⁹¹ En ella, uno de los principales objetivos de la creación de las zonas francas económicas se define como "la atracción de inversiones para la creación y el desarrollo de producciones orientadas a la exportación y la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas". Hay que señalar que en Bielorrusia sólo funcionan seis FEZ. A fecha de 1 de octubre de 2021 había registradas 429 empresas con un número de empleados de unas 137 mil personas, en las que se llevan a cabo proyectos con inversiones de casi siete mil millones de dólares procedentes de más de 30 países. El hecho de que los FEZ son los lugares donde hoy es posible construir negocios exitosos también lo confirman las estadísticas de 2021. En tres trimestres, el volumen de exportaciones aquí aumentó casi una vez y media, y la entrada de inversiones

⁸⁹ El Consejo de la República ha aprobado un proyecto de ley sobre las zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovjet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

⁹⁰ Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsará la inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruetsia-pri-otkrytii-investitsii-475406-2021/>.

⁹¹ Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №3. - C. 64.

extranjeras directas fue una quinta parte del total del país.

En particular, los residentes de **FEZ Grodnoinvest**, cuyo volumen de exportación superó los mil millones de dólares en enero-septiembre, están obteniendo grandes resultados en 2021. La geografía de estos suministros es muy amplia: Rusia, Ucrania, Kazajistán, Azerbaiyán, Alemania, Dinamarca, Egipto, Italia, Lituania, Gran Bretaña y Turquía. ⁹²"Durante 9 meses se ha registrado un superávit de comercio exterior de 540 millones de dólares, que es la mejor cifra entre las FEZ de Bielorrusia. . Como resultado, los residentes de la FEZ ya representan más del 43% de las exportaciones y más del 30% de la producción industrial de toda la región de Grodno. El segmento de la construcción de maquinaria se desarrolla con especial dinamismo en esta FEZ. ⁹³Baste decir que aquí "la exportación de equipos informáticos, electrónicos y ópticos se ha duplicado en nueve meses de este año [2021]" . En total, hasta ahora se han registrado en Grodnoinvest nueve empresas en el sector de la ingeniería mecánica y otras siete en el de la metalurgia. En total, hay 75 empresas con inversiones de 40 países residentes en la zona económica libre. Llevan a cabo con éxito proyectos de inversión en la producción de madera y muebles, ingeniería mecánica y metalurgia, industria alimentaria, química y ligera, agricultura y exportan una amplia gama de productos, siendo la mayor parte de los suministros extranjeros productos de carpintería y muebles, productos alimentarios y químicos, maquinaria y equipos, productos textiles. Cabe destacar que en la FEZ "Grodnoinvest" se están estableciendo nuevos proyectos de inversión, que en un futuro próximo tendrán un impacto muy positivo en el componente de exportación tanto de la propia FEZ como de toda la región de Grodno. En particular, en el emplazamiento de Smorgon de la FEZ,

⁹² Las exportaciones de los residentes del FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabrevysil-1-mlrd-472551-2021/>.

⁹³ Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplicaron las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico] . -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021-apparatury-473562-2021/>

Europlastex Invest LLC ya ha emprendido su segundo proyecto como residente de Grodnoinvest. El primero consiste en la construcción de un complejo verticalmente integrado para la producción de hilo de algodón y productos de algodón. El segundo proyecto consiste en la creación de una planta de transformación de metales en Smorgon, cuyo valor total superará los cinco millones de euros. Se espera que los primeros productos se fabriquen allí en 2022.⁹⁴ La mayor parte "se orientará a la exportación a Asia Central, Europa Occidental, Oriente Medio. . Para ello, se construirán nuevas instalaciones de producción y se modernizarán las existentes, y se adquirirán equipos de proceso de última generación para la producción de tubos y perfiles de acero. Como resultado, el nuevo proyecto de inversión creará decenas de nuevos puestos de trabajo, pondrá en funcionamiento instalaciones que no se utilizan y sustituirá parcialmente los productos importados del extranjero.

⁹⁵ Cabe señalar que en los polígonos industriales de la FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon ya operan con éxito nueve empresas residentes, incluidas aquellas con inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y otros países, que desde 2015 han "invertido más de 470 millones de dólares en la creación de empresas modernas orientadas a la exportación" . Aquí se produjo casi la mitad - el 48%- de toda la producción industrial de la FEZ "Grodnoinvest" en 2020. En cuanto a otros emplazamientos industriales de la FEZ, "la ciudad de Grodno representa el 29% de la producción y el distrito de Lidsky el 8%." ⁹⁶ Los líderes en términos de tasa de crecimiento para 2020 fueron los distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) y Svisloch (123%)" .

Y hay buenas razones para creer que pronto aparecerán aquí nuevos inversores nacionales y extranjeros. El hecho es que en agosto de 2021 se puso en marcha

⁹⁴ Un inversor extranjero instalará la producción de tubos de acero en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>.

⁹⁵ La segunda parte del proyecto de infraestructura de FEZ Grodnoinvest se completa en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

⁹⁶ La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

en Smorgon el segundo complejo de puesta en marcha de un proyecto de infraestructuras a gran escala para reconstruir la principal arteria de tráfico de la ciudad: la avenida Industrial, que conecta la zona residencial con el parque industrial FEZ e incluye una moderna carretera de cuatro carriles, redes de infraestructuras de ingeniería, paisajismo y ajardinamiento del territorio adyacente e iluminación. En 2021 se pondrá en marcha aquí la tercera fase del proyecto, que incluye la creación de una rotonda, así como el suministro de electricidad adicional al parque industrial. Todo ello hará aún más atractivas las condiciones de funcionamiento tanto para los residentes actuales como para los potenciales de la FEZ.

El polígono industrial FEZ de Grodno también sigue desarrollándose, con dos nuevos residentes registrados en 2021. El primero, la empresa Unis Trade, está instalando la producción de construcciones metálicas en Grandichi. La segunda, OV-PlastSnab, se registró aquí en junio de 2021 y organizará una empresa para la producción de una amplia gama de productos de polímeros sintéticos. Además de la exportación de productos acabados y la sustitución de importaciones, el proyecto de inversión del nuevo residente creará condiciones previas adicionales para el desarrollo de un clúster químico en la FEZ en el polígono industrial de la zona "Auls", donde tales residentes como PCC Consumer Products Navigator LLC , Belagrofert LLC , OJSC. "Grodnoraiagroserwis", PT Taifun Ltd.⁹⁷ Y "la construcción de una planta única para la producción de productos de vidrio ha comenzado recientemente" . Así pues, las perspectivas de crecimiento del componente de exportación son muy serias también en este caso.

Los residentes de la **Zona Económica Libre "Vitebsk"** han aumentado los suministros de exportación en más del 60% en los tres primeros trimestres de 2021, llevando su volumen a 623 millones de dólares y cooperando con socios de 73 países. Como resultado de los esfuerzos de diversificación de las

⁹⁷ Un nuevo residente FEZ "Grodnoinvest" creará una producción innovadora de productos de polímeros sintéticos en Grodno [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.

exportaciones, los participantes del FEZ lograron aumentar los envíos de sus productos a los países lejanos en casi la mitad, y a Gran Bretaña, Emiratos Árabes Unidos, India, Pakistán, Israel, Brasil - en tres veces y más.⁹⁸ Además, "por primera vez se suministraron cables de fibra óptica a Afganistán, analizadores de gases y humos a Polonia, pieles a China, lino a Chile y cables aislados a Francia". Los más de 50 proyectos de inversión actualmente en curso en la zona económica franca se verán probablemente completados en un futuro próximo por una serie de nuevos proyectos, ya que los inversores extranjeros muestran su interés por la implantación de la producción de materiales compuestos, maquinaria, transformación de la madera y producción de materiales derivados de la madera, así como por la creación de microfertilizantes. En particular, "un inversor sueco, en cooperación con un socio de China, está dispuesto a invertir unos 100 millones de dólares en la construcción de una planta de transformación de madera de baja calidad". Representantes de los Países Bajos buscan un emplazamiento para la producción de muebles con un volumen de inversión de 100 millones de euros.⁹⁹ ¹⁰⁰<...> Una empresa alemana planea establecer la producción de tarimas por valor de unos 9 millones de dólares". Además, empresarios chinos ya han registrado una entidad jurídica en Vitebsk para poner en marcha un proyecto de carpintería con una inversión prevista de unos 26 millones de dólares. En total, hay "unos 8 proyectos más en tramitación, cuya ejecución se atraerá al menos 160 millones de dólares a la economía de la región de Vitebsk". Cabe recordar que actualmente en esta FEZ se están llevando a cabo 56

⁹⁸ Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron las exportaciones de mercancías casi un 62% en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

⁹⁹ Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/mvestory-iz-4-stran-projavliaiut-nteres-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>.

¹⁰⁰ Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más del 40% en 9 meses [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

proyectos de inversión en 16 sectores con participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Lituania, Reino Unido, Israel, Chipre y España. En el primer trimestre de 2021, tres nuevos residentes se registraron aquí con proyectos para desarrollar la producción de equipos especiales de prensas hidráulicas, materiales de construcción y modernización de instalaciones para la producción de componentes que sustituyen importaciones para maquinaria agrícola y automóviles. ¹⁰¹"Los proyectos atrajeron 12,2 millones de dólares en inversión extranjera directa en términos netos, lo que supuso más del 40% de la cifra de la región de Vitebsk en su conjunto" .

Los residentes **de FEZ Gomel-Raton** también exportaron más de la mitad de las mercancías producidas en enero-septiembre de 2021. Se enviaron mercancías por valor de más de 1.100 millones de dólares a los mercados de 63 países. Los cinco principales importadores son Rusia, Ucrania, Polonia, Lituania y China. No es un mal indicador si se tiene en cuenta que el 1 de octubre de 2021. 69 entidades económicas, de las cuales 30 - las empresas con capital extranjero de 16 países trabajaron en la Zona Económica Libre. En 2021 se registraron aquí otras tres empresas residentes con inversiones de unos 50 millones de dólares. ¹⁰²En total "76,3 millones de dólares de inversión extranjera directa se ha atraído en FEZ Gomel-Raton durante 9 meses para la realización de proyectos de inversión" . Esto es casi la mitad del volumen total de inversiones en la región de Gomel.

Para finales de 2021, se esperaba que la FEZ aumentara la producción en un 18,5% mediante la modernización de las instalaciones existentes y el registro de nuevos residentes con prometedores proyectos de inversión. Por ejemplo, "la empresa Alkopak está construyendo un nuevo edificio en el que prevé fabricar

¹⁰¹ Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más del 40% en 9 meses [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

¹⁰² Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más de un 42% en 9 meses [Recurso electrónico]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

nuevos productos médicos. ¹⁰³"Polikap está trabajando en un proyecto para fabricar vajillas desechables de celulosa" . Residentes como Veza-G y Multipak también ampliarán su producción. MIRTEK-Engineering LLC, que fabrica dispositivos de medición de energía, ya suministra más de la mitad de su producción a mercados extranjeros: Rusia, Kazajistán, Armenia y países europeos. Recientemente, ha empezado a subcontratar la fabricación de componentes SMD y DIP, una dirección prometedora que interesa a todas las empresas dedicadas a la producción de módulos y conjuntos electrónicos. ¹⁰⁴Tenga en cuenta que "en 2020, 230 millones de dólares de inversión se han invertido en el FEZ Gomel-Raton" .

En cuanto a **FEZ Brest**, su potencial fue presentado en enero de 2022 en la Expo Mundial 2020 en los Emiratos Árabes Unidos por primera vez en la plataforma de la exposición nacional bielorrusa con un pabellón separado. Los numerosos visitantes del foro mundial vieron tales empresas residentes del FEZ como Santa Bremor JV LLC, el grupo de empresas STiM y Barhim OJSC. ¹⁰⁵La mera presencia de FEZ "Brest" en "EKPO-2020" ilustra elocuentemente el creciente papel de este "territorio económico de múltiples perfiles, donde pueden desarrollarse actividades manufactureras, tecnológicas, logísticas" , para la economía de la región de Brest.

Cabe recordar que en 2021 los residentes de esta FEZ representaron una quinta parte de la producción industrial total de esta región bielorrusa. "Se entregaron fuera del país mercancías por valor de 936 millones de dólares (tasa de crecimiento - 123,9%). ¹⁰⁶La participación de la FEZ en las exportaciones totales

¹⁰³ Los residentes de la FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico] -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

¹⁰⁴ FEZs are a driver of territorial development - Asluk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljaiutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

¹⁰⁵ Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №3. - C. 67.

¹⁰⁶ The investment potential of Brest FEZ to be presented at an exhibition in Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>

de la Región de Brest fue del 29%, con el superávit del comercio exterior de 289 millones de dólares" . En diciembre de 2021 había 72 residentes, incluidos 42 con capital extranjero, y 21,5 mil personas trabajando allí. En 2021 se crearon 700 puestos de trabajo adicionales en la FEZ. A finales de diciembre de 2021 el 73º residente de la zona económica libre de Brest fue "Green-Glass" LLC con el proyecto de inversión sobre la modernización de la producción de artículos de vidrio hasta el ciclo completo. "El inversor tiene la intención de invertir más de 500.000 euros en el negocio dentro de tres años. ¹⁰⁷La gama de productos incluye láminas de vidrio procesado, vidrio plano templado y multicapa, espejos de vidrio, ventanas de cristal simple y doble" .

Antes de eso, en octubre de 2021, Cesar Industrial LLC, una empresa con capital bielorruso-israelí, con sede en Kobrin y especializada en madera, se convirtió en residente de la FEZ. El nuevo residente ha arrendado una parcela de terreno y ha adquirido la propiedad de los edificios situados en ella, donde, tras su reconstrucción, se trasladará la producción de "tableros para muebles hechos de aglomerado laminado y productos de madera laminada encolada, que tienen una amplia gama de aplicaciones". ¹⁰⁸Una gran parte de los productos se exportará a mercados extranjeros" . Está previsto que la producción de estos productos comience en un plazo de tres años. En la primera fase de este proyecto de inversión, Kesar Industrial Ltd. tiene previsto invertir más de medio millón de euros.

Otro dato interesante es que la nueva residente será la quinta empresa que opere en la FEZ en el sector de la transformación de la madera.

Cabe señalar que la FEZ de Brest se caracteriza hoy no solo por la aparición de nuevos residentes, sino también por la expansión de las actividades de las empresas que operan aquí desde hace tiempo. El hecho es que en 2016, su

¹⁰⁷ Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>.

¹⁰⁸ Empresa de carpintería se unió al número de residentes de FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. -2021 . URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvaiuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

territorio se amplió principalmente debido a las empresas que tenían espacio vacante. En cinco años, unas 80 empresas se han instalado en las instalaciones no utilizadas de antiguos gigantes industriales, como la Fábrica de Lámparas Eléctricas, la Fábrica de Alfombras y la Fábrica Electromecánica. En general, los residentes de la FEZ de Brest se encuentran ahora tanto en el centro regional y el distrito de Brest como en Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Por ejemplo, en agosto de 2021, Anrex FLLC, residente en la FEZ desde hace un cuarto de siglo, compró locales de producción y administrativos y domésticos a Tsvetotron OJSC, con sede en Brest, y estableció allí la producción de muebles. "Está previsto invertir en el proyecto unos 60 millones de brutos y crear 500 puestos de trabajo. Ya se ha puesto en marcha el primer complejo de puesta en marcha".¹⁰⁹ Como resultado, la ciudad se deshizo de los edificios no rentables de la antigua fábrica y obtuvo nueva producción. Otro ejemplo en este contexto es Arlait & K LLC, una empresa con capital ruso-chino, registrada en el FEZ de Brest en noviembre de 2015 y ubicada en la Zona Industrial Aeroport. En los últimos seis años, la empresa ha creado aquí una planta de producción de LED de alta tecnología, que se utiliza para producir tiras de LED y dispositivos de iluminación que son demandados no solo en Bielorrusia, sino también en Rusia, así como en Polonia y Alemania. Baste decir que en 2020 envió productos por valor de 3,7 millones de dólares a socios extranjeros.¹¹⁰ En 2021, se puso en marcha aquí una nueva línea que "duplicará la capacidad de la planta y producirá hasta 3.000 luces lineales y 350 km de tira LED al mes". Esto permitirá aumentar a 250 el número de empleados.

Varias otras empresas residentes existentes también están planeando ampliar sus instalaciones de producción.¹¹¹ Polipol Mebel Bel LLC, registrada aquí en el

¹⁰⁹ Un inversor en las instalaciones de la Brest "Tsvetotron" creó una producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ploschadj-ah-brestdskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

¹¹⁰ Un fabricante de LED de la FEZ de Brest planea duplicar la producción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

¹¹¹ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalesky // Materiales de la

verano de 2020 y la "séptima empresa de la FEZ con capital alemán" , está construyendo una gran planta para la producción de muebles tapizados en Ivatsevichi con una inversión prevista de 26 millones de euros. "Inko-Food" Ltd. va a poner en marcha una nueva línea para la producción de salchichas ahumadas. ¹¹²Santa Bremor JV Ltd. está invirtiendo al menos 5 millones de dólares anuales en el desarrollo de la producción" . Todos estos hechos demuestran claramente el serio potencial de inversión y producción que tiene hoy en día la ZFE "Brest" en términos de desarrollo prospectivo. Y que, una vez demostrado en la exposición mundial Expo 2020 en Dubai, puede obtener nuevos impulsos poderosos en términos de desarrollo ulterior.

En general, queda por añadir que las zonas económicas libres en Bielorrusia, como modelo de relaciones económicas en las regiones, ya se han convertido en una herramienta eficaz para el desarrollo de la economía nacional. Y la adopción de enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" sin duda sólo contribuirá a mantener la dinámica positiva de desarrollo que ya han logrado alcanzar en los últimos más de 20 años desde la aparición de las FEZ en Bielorrusia.

XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 7.

¹¹² Este año se crearán cinco nuevas empresas en la zona franca industrial de Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>.

CAPÍTULO 12

La optimización como motor del crecimiento regional

Los resultados de 2021 muestran que los residentes de seis zonas económicas libres (ZEE) que operan en Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones. ¹¹³Esto a pesar de que "a principios de 2022, 432 entidades económicas estaban registradas en zonas económicas libres, proyectos con inversiones de más de 30 países se llevaron a cabo con una inversión total declarada de alrededor de 7,5 mil millones de dólares. Durante 2021, 25 nuevos residentes se añadieron a FEZ con una inversión total declarada de 441 millones de dólares, un tercio de ellos - con capital extranjero (401 millones de dólares)". En diciembre de 2021 Bielorrusia aprobó enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" (FEZ) que preveían la transferencia de la autoridad para cambiar los límites de estas parcelas preferenciales del jefe del Estado al Gobierno. ¹¹⁴El objetivo de estas innovaciones es "acortar el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en zonas consideradas puntos de crecimiento en las regiones".

Basándose en esta decisión, el Gobierno bielorruso ajustó en abril de 2022 el territorio de la FEZ **Grodnoinvest**, añadiendo zonas que representan áreas de gran demanda para los inversores y excluyendo zonas que no son prometedoras. Como recordatorio, esta FEZ ya cambió sus contornos en 2018. En aquel momento, se incluyeron por primera vez en sus límites los territorios de Svisloch y se ampliaron los polígonos industriales del distrito de Smorgon y Grodno. Esto permitió atraer más de mil millones de dólares de inversión extranjera a la FEZ desde entonces. ¹¹⁵Esta vez se han realizado ajustes en los

¹¹³ FEZ residents in 2021 formed a fifth of the republic's main indicators [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

¹¹⁴ Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

¹¹⁵ El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

polígonos situados en los distritos de Grodno, Svisloch y Smorgon, así como en las ciudades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim y Grodno, lo que debería "mejorar las condiciones para atraer inversiones a las regiones, comprometer nuevos polígonos industriales con una capacidad de inversión de hasta 60 millones de dólares, brindar la oportunidad de seguir ejecutando eficazmente los proyectos de inversión de los actuales residentes en la FEZ por valor de más de 120 millones de dólares" .

Cabe señalar que en 2021 los residentes de FEZ Grodnoinvest ya han aumentado seriamente tanto la producción industrial como las entregas de exportación a países cercanos y lejanos, así como han atraído un volumen récord de inversiones extranjeras directas. En cifras, es así: el volumen de negocios de comercio exterior de los residentes ha aumentado más de un 40% y ha superado los dos mil millones de dólares. "El motor del crecimiento fue la exportación de productos bielorrusos. Su volumen ascendió a 1.400 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 146% respecto a 2020. ¹¹⁶El superávit del comercio exterior ascendió a 721 millones de dólares, un aumento de 283 millones de dólares en comparación con 2020" . La geografía de los suministros es de 63 países. Las exportaciones a Dinamarca, Suecia, Austria, Italia, Gran Bretaña, Países Bajos, Alemania y Estados Unidos aumentaron significativamente. Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los mercados clave. Los productos de madera y papel, muebles, alimentos y productos agrícolas representaron la parte del león en el volumen de productos enviados: más del 70%. Además, También han aumentado las exportaciones de aparatos ópticos, productos químicos y productos metálicos. En el centro de estos exitosos resultados de los residentes de la FEZ se encuentra sin duda su política de inversión proactiva. En 2021, lograron atraer 160 millones de dólares en inversiones extranjeras. Los

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez- grodnoinvest-496079-2022/>.

¹¹⁶ Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest crecieron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyii-god- vyros- v-15 -raza-494540-2022/>.

principales inversores fueron Austria, Chipre, Polonia y los Países Bajos. En total, los vectores de inversión de los FEZ son ya 15 países. La mayoría de las inversiones se realizaron en instalaciones de producción situadas en los parques industriales de Smorgon, Svisloch y Grodno.

También es importante que cuatro empresas dedicadas a la industria química, metalúrgica y logística se convirtieron en nuevos residentes de FEZ Grodnoinvest en 2021. Así, la empresa Portela con inversión portuguesa está ejecutando un proyecto de construcción de un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno. Otro residente, Unis Trade, se ocupa de organizar la producción de estructuras metálicas en Grodno, donde "se construirá un complejo de fabricación y almacenamiento y se adquirirá equipamiento moderno para la fabricación de diversas estructuras metálicas."¹¹⁷ Está previsto que la producción comience a finales de 2022". La empresa OV-PlastSnab también tiene previsto producir una amplia gama de productos de polímeros sintéticos en el emplazamiento de Aulsa. Por último, en diciembre de 2021, LLC "ServicePromPak Group" se registró en el BMSA con un proyecto de inversión sobre la creación de una empresa de alta tecnología para la producción de una amplia gama de envases de poliolefina para la exportación y otros residentes del BMSA que se implementará en la región de Grandiče. "La producción del primer lote de productos está prevista para el segundo trimestre de 2022."¹¹⁸ Se prevé la creación de 45 puestos de trabajo".

La tendencia positiva de las exportaciones y las inversiones extranjeras continúa aquí en 2022. En concreto, en enero-marzo de este año "exportó más del 70% de sus ventas, lo que supone un aumento de 4 puntos porcentuales respecto al

¹¹⁷ Logística, química y metalurgia: en 2021 cuatro nuevos residentes se incorporaron a FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-48godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

¹¹⁸ La producción química de alta tecnología será creado por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest

[Электронный ресурс]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

primer trimestre de 2021. ¹¹⁹La geografía de las exportaciones superó los 60 países". En cuanto a la inversión extranjera, en el primer trimestre de 2022 se recibieron casi 135 millones procedentes de 12 países, entre ellos Países Bajos, Chipre, Austria, Reino Unido, Polonia y Emiratos Árabes Unidos. "La mayor parte de la inversión provino de empresas del parque industrial Grodnoinvest FEZ en el distrito de Smorgon, donde operan con éxito empresas de clase mundial.

fabricantes. ¹²⁰Más de 16 millones de dólares han atraído los residentes del FEZ ubicados en Grodno". Hablando de nuevos residentes, hay que decir que en 2022 ya se ha registrado aquí Unionway, que está llevando a cabo un proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías de Svisloch. Esta terminal "se especializará en el transbordo de contenedores de 1520 mm de ancho a 1435 mm y viceversa, en función del sentido del transporte. ¹²¹El moderno equipamiento permitirá organizar la transferencia de contenedores al transporte por carretera y el almacenamiento de contenedores tanto al aire libre como en el interior de los almacenes". Las inversiones en el proyecto ascenderán a más de 23 millones de dólares. Creará 70 nuevos puestos de trabajo. La construcción de la primera fase del proyecto comenzará ya en 2022, y la terminal empezará a prestar servicios en 2025. También se ha firmado un memorando de intenciones con la empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desarrollar una terminal de transporte y logística en la región de Grodno, por valor de unos cien millones de dólares.

El vector polaco de interacción también sigue siendo relevante para los FEZ. Prueba de ello es que "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre los

¹¹⁹ Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" pagaron más de 61 millones de brutas de impuestos y otras cuotas en enero-marzo [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

¹²⁰ En enero-marzo la FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-j-anvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

¹²¹ Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

residentes de la FEZ y las empresas polacas ascendió a más de 266 millones de dólares, lo que supone un aumento del 147% en comparación con 2020.

¹²²Desde el período en que la FEZ ha estado funcionando desde 2002, ha atraído 140 millones de dólares en inversiones procedentes de Polonia". Aquí operan con éxito empresas de capital polaco en la industria de materiales de construcción, la transformación de la madera y la producción química. Y en abril de 2022, la administración de la FEZ firmó un acuerdo de cooperación con la empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá a una cooperación eficaz entre las partes.

En abril de 2022, también se optimizaron los límites de los sectores de **la zona económica libre "Vitebsk"**, reduciendo su superficie en unas 500 hectáreas mediante la eliminación de zonas ineficientes y no reclamadas - llanuras aluviales, pantanos, terrenos no agrícolas, urbanizaciones residenciales. al mismo tiempo, este territorio preferente incluyó nuevos terrenos prometedores para la realización de importantes proyectos de inversión que crearán al menos 470 puestos de trabajo. En particular, se añadieron 14 hectáreas de terreno en Vitebsk para un proyecto de más de 94 millones de dólares destinado a desarrollar la fabricación de productos conductores de cables que creará al menos 320 puestos de trabajo. Otros dos terrenos FEZ aparecieron en Orsha y el distrito de Dokshitsky. En el primer caso un inversor local planea desarrollar la producción de mezclas de hormigón y crear unos 20 puestos de trabajo. En el segundo "está previsto ubicar una empresa de transformación de madera de baja calidad y producción de pellets de madera-combustible". ¹²³El coste del proyecto se estima en unos 30 millones de dólares, y el inversor ha calculado la posibilidad de crear unos 50 puestos de trabajo".

En la zona económica franca del distrito de Polotsk se incluyen otros dos

¹²² FEZ Grodnoinvest amplía la cooperación con las empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

¹²³ La optimización de los límites de los sectores FEZ de Vitebsk atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-grants-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

emplazamientos. Uno de ellos albergará la producción de pellets de madera, que costará unos 30 millones de dólares. El segundo albergará la producción innovadora de paneles de madera reticulada para paredes y losas para la construcción de viviendas y edificios de diversos fines funcionales, así como la producción de vigas laminadas encoladas y pellets de combustible con un volumen de inversión de 60 millones de dólares. En abril de 2022, "KimaBel" LLC se convirtió en un nuevo residente FEZ con un proyecto de modernización de la madera, que prevé la renovación de las áreas de producción y la introducción de nuevas soluciones tecnológicas para organizar la producción de productos de madera innovadores orientados a la exportación.¹²⁴ El nuevo residente, que opera en el distrito de Polotsk desde 2013 y se especializa en la producción de vigas y tableros y la venta de aserrín y virutas, "los mercados de Oriente Medio, Asia oriental y sudoriental se consideran destinos prometedores para la exportación de productos" .

Hablando de los nuevos residentes de la FEZ, cabe recordar que el primero aquí en 2022 fue BRR Arshie Eco Health LLC, una empresa con capital iraní para la producción de vajilla y envases biodegradables.¹²⁵ La implementación del proyecto tiene como objetivo la reducción gradual del uso de envases de polímero y su sustitución por envases ambientalmente seguros, que se define como una de las prioridades del desarrollo social y económico de Bielorrusia" . Se espera que para finales de 2022, el nuevo residente haya resuelto todos los problemas de diseño del centro de producción en el sector de Zhurzhevo, a las afueras de Vitebsk, y en 2023 se inicie ya la construcción de las instalaciones, donde se prevé la creación de unos 25 nuevos puestos de trabajo.

En total, a finales de abril ya había 53 empresas residentes registradas en el FEZ "Vitebsk", que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de

¹²⁴ Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

¹²⁵ El primer residente con capital iraní se registra en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyy-rezident-s-iranskim-kapital-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

14 países. Y lo hacen con mucho éxito. Por ejemplo, la empresa Polotsk Forestry consiguió triplicar su producción en 2021 y la Asociación de Producción Energokomplekt, LLC más que triplicó su producción. Vityaz, OJSC ha aumentado los suministros de exportación de sus productos 2,7 veces durante el mismo período. La exportación de servicios de la empresa Raw Materials-Bel Ltd creció casi 10 veces. En este sentido, es imposible no mencionar Polymerkonstruksia Ltd., un fabricante de renombre de equipos y tecnologías de tratamiento de agua, que ha asegurado casi el doble de crecimiento de la producción, el mismo aumento de los ingresos por ventas, mientras que el beneficio neto ha aumentado casi seis veces.¹²⁶ "La empresa ha sido activa en los mercados extranjeros, habiendo más que duplicado las entregas a socios extranjeros", y también ha demostrado una alta actividad innovadora, habiendo enviado productos innovadores por valor de tres millones de rublos bielorrusos a sus consumidores, lo que supone 23 veces más que el mismo indicador de 2020. Todos estos hechos indican que el FEZ se toma muy en serio la consecución de indicadores elevados también en 2022. Así lo confirma el rendimiento de los residentes del FEZ en el primer trimestre de este año. Baste decir que durante estos tres meses la producción industrial aquí ha crecido casi una cuarta parte en comparación con el mismo período de 2021.¹²⁷ Además, "en enero-marzo los residentes atrajeron cerca de 31 millones de inversiones extranjeras, de las cuales más de 16 millones de dólares sobre una base neta".

La activa actividad internacional de las ZFE debe contribuir a mantener las ventajas competitivas y las condiciones favorables para hacer negocios. Un paso importante en esta dirección es la firma en abril de 2022 de un memorando de

¹²⁶ Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

¹²⁷ Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na- chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

cooperación entre las administraciones de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto de comercio regional y cooperación económica "China-SCO", en el que las partes han esbozado áreas prometedoras para la cooperación.¹²⁸ Uno de ellos es "la promoción de las oportunidades de inversión de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto "SCO-China" como plataformas prometedoras para la cooperación internacional en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una ruta" . Cabe señalar que la zona piloto China-OCS en la provincia de Shandong, con la que la región de Vitebsk está vinculada por un acuerdo de cooperación, apareció en 2018. Está situada a 40 kilómetros de la ciudad de Qingdao, en la parte costera de la ciudad de Jiaozhou. Gracias a su conexión con las rutas terrestres, marítimas y aéreas de esta región china, representa una nueva plataforma para la ejecución de proyectos de cooperación comercial, económica e innovadora entre los Estados de la Organización de Cooperación de Shanghai y sus socios, entre los que se encuentra Bielorrusia, lo que abre perspectivas muy prometedoras para el desarrollo de la cooperación.

En abril de 2022, también se realizaron ajustes en el territorio **de FEZ Minsk**, donde "los territorios no reclamados con una superficie total de 140,01 hectáreas, situados en la ciudad de Minsk y la región de Minsk, fueron excluidos de los límites de esta zona económica libre.¹²⁹ 140,01 hectáreas situadas en Minsk y la región de Minsk" . En 2021 aparecieron aquí siete nuevas empresas con inversiones no sólo de Bielorrusia, sino también de Rusia, Italia, Rumanía y Bulgaria.¹³⁰ La inversión extranjera directa sobre una base neta ascendió a 58,1 millones de dólares. Más de mil puestos de trabajo fueron creados en las empresas de la zona económica libre de Minsk en 2021" . Y las exportaciones de

¹²⁸ FEZ Vitebsk and the China-SCO pilot zone will develop trade and investment cooperation [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

¹²⁹ Se ajustan los límites de la FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovani-496357-2022/>

¹³⁰ Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

mercancías de los residentes de la FEZ a 85 países crecieron casi un 40% y alcanzaron la cifra récord de 2.000 millones de dólares. Cabe destacar que el registro de nuevos residentes será un proceso activo en 2022. Así, en enero el primer residente registrado en la FEZ "Minsk" en 2022 se convirtió en "3D Paperco" Ltd, una empresa con inversión china, que implementará aquí el proyecto de producción de envases ecológicos de cartón. El nuevo residente "producirá todo tipo de envases de cartón desechables para establecimientos de comida rápida". ¹³¹El proyecto está orientado tanto al abastecimiento del mercado bielorruso como a la exportación".

En la **zona económica libre de Brest**, el primer residente registrado en 2022 es Soyuz Greenhouse Complex LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco, a la que se asignó en enero de este año una parcela de unas 60 hectáreas cerca del aeropuerto de Brest. "En tres años aparecerá un complejo de invernaderos de alta tecnología con capacidad para más de 30 mil toneladas de hortalizas al año. ¹³²El volumen de producción anual rondará los 33 millones de euros". El nuevo residente tiene previsto invertir 75 millones de euros en el proyecto y crear 450 nuevos puestos de trabajo. Se espera que alrededor del 80% de la producción de hortalizas se envíe a la Unión Económica Euroasiática y a otros mercados extranjeros. El segundo residente de esta zona económica libre se registró en marzo de 2022 - LLC "Dalmio", que llevará a cabo un proyecto de inversión relacionado con la producción de equipos de procesamiento, líneas y componentes para la industria alimentaria. En este sentido, "la empresa ha adquirido áreas de producción no utilizadas en el territorio de la zona económica libre. El nuevo residente tiene la intención de invertir al menos 1,5 millones de brulas a lo largo de tres años. ¹³³El proyecto prevé ampliar la producción,

¹³¹ El primer residente en 2022 registrado en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

¹³² Nuevo residente de la FEZ de Brest para producir hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.

¹³³ Nuevo residente registrado en Brest FEZ [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

aumentar el número de puestos de trabajo" , así como incrementar las exportaciones y resolver las tareas de sustitución de importaciones.

La FEZ Gomel-Raton también está mostrando buenos resultados en el desarrollo del componente exportador en 2022, con 67 residentes registrados a 1 de abril. En los tres primeros meses de este año, aumentaron sus exportaciones en casi un 30%. ¹³⁴Para ser absolutamente precisos, aquí "la parte de las entregas fuera de Bielorrusia ascendió a casi el 70 por ciento del total de los ingresos por ventas" .

¹³⁵Todos estos hechos demuestran una vez más que, incluso en las difíciles condiciones actuales, las ZFE siguen siendo una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de las regiones bielorrusas, "donde hoy se puede construir un negocio de éxito" y resolver eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan ahora todas las FEZ.

¹³⁶Al fin y al cabo, "es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país obtiene su expresión concentrada en forma de prometedores proyectos empresariales" , que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso.

¹³⁴ Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

¹³⁵ Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

¹³⁶ Chervikov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico] -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-www.belta.by/economics/view/chervikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimushchestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

CAPÍTULO 13

Los nuevos residentes crean empresas de éxito

En las difíciles condiciones actuales, las zonas económicas libres (ZEE) siguen siendo una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo de las regiones bielorrusas y abordar eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan hoy en día todas las FEZ.

¹³⁷Después de todo, es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país "obtiene una expresión concentrada en forma de proyectos empresariales prometedores, que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso" . Curiosamente, durante los meses de junio y julio de 2022, varios nuevos residentes se incorporaron a la FEZ bielorrusa.

En particular, la administración de la zona franca industrial de Brest registró en julio su tercer nuevo residente de este año. Arlaitpro Ltd . tiene la intención de establecer la producción

perfil de aluminio extruido. El proyecto pretende resolver los problemas de sustitución de importaciones: hasta ahora sólo una empresa bielorrusa fabrica este tipo de productos. Está previsto que los productos de la LLC se destinen principalmente a la fabricación de electrodomésticos. "El nuevo residente de la FEZ dispondrá de un terreno de inversión cerca del aeropuerto de Brest para establecer su producción. Este año se iniciará allí la construcción de un complejo administrativo y de producción/almacén con su propia fuente de calor alimentada por gas. ¹³⁸El lanzamiento de la producción está previsto para finales de 2023" . Se prevé una inversión total de unos diez millones de dólares. En la planta se crearán más de 100 puestos de trabajo. Noticia importante: de enero a junio de 2022 los residentes de la FEZ de Brest produjeron bienes industriales por valor de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos, el 65% de los

¹³⁷ Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

¹³⁸ Un nuevo residente de Brest FEZ producirá perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez- brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminiyevogo-profilja-512121-2022/>.

cuales se exportaron a mercados extranjeros. La tasa de crecimiento de las exportaciones en el primer semestre del año fue del 100,6%.

En julio de 2022, el tercer residente en FEZ Grodnoinvest se convirtió en Vimzovplast LLC, que producirá productos de polímero sintético y aglomerado de cuarzo. El nuevo residente tiene la intención de crear una empresa moderna con equipos de alta tecnología para el moldeo por inyección, formar una amplia gama de productos, así como poner en marcha la producción de productos de sustitución de importaciones - granulado de polímero sintético. La mayor parte de los productos de salida se venderán dentro del régimen jurídico especial de la zona económica franca mediante el desarrollo de lazos de cooperación con los residentes de la zona económica franca. El inversor tiene previsto iniciar la producción en el cuarto trimestre de 2022. "Los costes totales de inversión del proyecto superarán el millón de euros. El volumen total de las inversiones del proyecto sextuplicará el total de los beneficios fiscales.¹³⁹ Está previsto crear 30 puestos de trabajo durante todo el periodo de ejecución del proyecto" . Anteriormente, Barinpak se registró en FEZ Grodnoinvest con un proyecto para organizar la producción de envases ecológicos en el distrito de Grodno, así como Unionway LLC con un proyecto para construir una terminal de contenedores en el distrito de Svisloch.

La empresa SM LLC, con sede en Novopolotsk, se registró en junio como nuevo residente de FEZ Vitebsk, el tercer residente desde principios de 2022. La empresa tiene previsto llevar a cabo un proyecto de inversión para ampliar la producción actual de materiales modernos de vendaje médico, así como cintas eléctricas, de aislamiento térmico y de sellado hechas de textil, que son componentes para diversas industrias. Con ello, la empresa aumentará su capacidad de fabricar productos que sustituyan a las importaciones y su potencial exportador. Se prevé la creación de más de 20 puestos de trabajo.

¹³⁹ Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

Otros dos proyectos, en los que participan inversores extranjeros, están en fase de preparación para su registro en la FEZ de Vitebsk. ¹⁴⁰"Prevén organizar la producción de refuerzos de fibra de vidrio, así como el establecimiento de la galvanización en caliente de metales, que se considera uno de los métodos más rentables y extendidos de proteger el metal de la corrosión" . Ya se han registrado en la zona económica franca un total de 53 empresas residentes que ejecutan proyectos con la participación de inversores de 14 países. En la actualidad, la zona económica franca consta ya de 17 sectores situados en los distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory y Dokshitsa, así como en el centro regional.

En 2022 continúa el trabajo activo de registro de nuevos residentes y FEZ "Minsk". En enero, el primer residente registrado en 2022 fue 3D Paperco, una empresa con inversiones chinas que llevará a cabo un proyecto de producción de envases de cartón respetuosos con el medio ambiente. En junio, el FEZ registró otro quinto residente en 2022. Se trata de la sociedad de responsabilidad limitada de fabricación y comercio Agrostroy, que tiene previsto realizar un proyecto de inversión en la FEZ para producir herramientas de perforación para la industria minera. "El proyecto prevé la construcción de una planta de producción y almacenamiento de ingeniería ¹⁴¹creando más de 40 puestos de trabajo y atrayendo más de 1 millón de euros en inversiones" . La producción que se establecerá será de alta tecnología y orientada a la exportación.

¹⁴⁰ Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]:

https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypuskhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschaj_uschih-tekstilnyh-komplektuj_uschih-5uschihtekstilnyh-komplektuj_uschih-510424-2022/

¹⁴¹ Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mjnsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

CAPÍTULO 14

El multivectorialismo es la máxima prioridad

La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) demostró altos índices de crecimiento en las transacciones de exportación en 2021, donde su volumen aumentó un 80% hasta alcanzar los 369 millones de dólares en el primer semestre del año. Al mismo tiempo, "mercancías bielorrusas fueron compradas a través de la BUCE por empresas de 29 países. ¹⁴²Los cinco principales mercados son Lituania, Alemania, Letonia, Estonia y Rusia". Las principales partidas de exportación de Lituania fueron la madera aserrada, las astillas de madera y los productos de transformación de semillas oleaginosas. El valor total de las exportaciones asciende a 101 millones de dólares. Las empresas alemanas compraron madera aserrada por valor de 64 millones de dólares y estacas domésticas, leche en polvo y caseína técnica por valor de un millón de dólares a través de BUTB. Letonia se caracterizó por la compra de productos bielorrusos de madera aserrada, postes y estacas de madera, aceite de colza y chatarra de metales ferrosos y no ferrosos - por 57 millones de dólares. En cuanto a Rusia, se ha producido un aumento significativo de las exportaciones de productos básicos tales como: cemento - 6 veces - hasta 10,7 millones de dólares, mantequilla - 61 veces - hasta 10 millones de dólares, leche en polvo - 7 veces - hasta 6,6 millones de dólares. En total, a partir del 1 de julio de 2021, 300 nuevas empresas extranjeras fueron acreditadas ante la BUTB en el primer semestre del año, elevando el número total a 5.218.

Otros países también han experimentado un aumento de las transacciones a través de la bolsa bielorrusa, entre ellos Ucrania. El número de sus representantes en el BUTB aumentó a 326 durante los seis primeros meses de 2021. ¹⁴³"El volumen de negocios de productos básicos de intercambio con

¹⁴² Las exportaciones de mercancías a través del BUTB aumentaron un 80% en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>.

¹⁴³ BUTB ha cerrado su primer acuerdo de exportación de leche en polvo en Ucrania [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuii-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukramu-453373-2021/>.

Ucrania también ha aumentado significativamente: al final de seis meses alcanzó los 24,6 millones de dólares, lo que representa un 58% más que durante el mismo período en 2020". Y en agosto de 2021, se realizó aquí el primer acuerdo sobre la exportación de leche en polvo al mercado ucraniano: un lote de prueba de 40 toneladas por valor de 108.000 dólares. Anteriormente, los licitadores de este país estaban más interesados en chatarra, materiales de construcción, harina y semillas de plantas.

Otro país que cabe mencionar en este contexto es Polonia, a cuyo mercado en el primer semestre de 2021 se enviaron barras de refuerzo producidas en BMZ -la sociedad gestora de BMK Holding- casi cuatro veces más que en los seis primeros meses de 2020: casi cuatro millones y medio de dólares. Este resultado es fruto de un trabajo muy diligente con este mercado. No todas las empresas polacas estaban dispuestas a trabajar en condiciones de prepago total y entrega aplazada. Sin embargo, ahora no participan dos o tres importadores polacos en cada sesión de negociación en el BUTB, como ocurría al principio, sino al menos diez.¹⁴⁴ Así, en primer lugar, se garantiza un alto nivel de competencia durante las licitaciones y, en segundo lugar, el volumen de ventas de válvulas bielorrusas a Polonia aumenta constantemente".

En el BUTB se están tomando medidas enérgicas para aumentar las ventas de productos bielorrusos a China. Cuarenta y ocho pequeñas y medianas empresas chinas ya están acreditadas en esta plataforma de intercambio. En julio de 2021, la BUTB acordó el desarrollo de la cooperación con la UE "BR-Consult", filial del Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia, especializada en la ejecución de proyectos de inversión orientados a la exportación. La esencia de los acuerdos alcanzados es que uno de los mayores accionistas del parque industrial sino-bielorruso "Great Stone", la corporación china China Merchants Group, se verá atraída por el comercio de intercambio. La llegada de la compañía al BUTB aumentará significativamente las oportunidades para la

¹⁴⁴ BUTB casi ha cuadruplicado las exportaciones de productos del BMZ a Polonia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>.

entrega de productos bielorrusos a China.¹⁴⁵ Esto se aplica no sólo a la madera, sino prácticamente a toda la gama de exportación, incluido el aceite de colza, los productos lácteos, la carne y los productos semiacabados de curtiduría. .

Otra tendencia interesante relacionada con las empresas chinas acreditadas en el BUTB surgió en julio de 2021.¹⁴⁶ Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un importante importador de madera de China, que opera en el mercado bursátil bielorruso desde mayo de 2020 y se convirtió en agente de bolsa no residente en abril de 2021, anunció su intención de invertir en la industria bielorrusa de transformación de la madera y desarrollar su negocio en nuestro país con el fin de "no solo aumentar el volumen de compras de productos de madera, sino también establecer su propia producción en Bielorrusia" . Al mismo tiempo, la empresa tiene la intención de comprar tanto la materia prima como vender el producto acabado exclusivamente a través del BUTB.

En cuanto al vector chino, observamos que el mercado de este país se considera uno de los más prometedores de la EEB. Como ya se ha señalado, casi 50 empresas chinas ya se han acreditado en la bolsa, y más de la mitad de ellas participan regularmente en las operaciones.¹⁴⁷ "Además, cada quince días se celebran sesiones especiales de negociación para vender madera en la RPC" . Todo ello en conjunto contribuye a que en el primer semestre de 2021, el volumen de negocio comercial de BUTB con socios chinos superara los 25 millones de dólares, casi el doble que en todo el año 2020. Para aumentar aún más el atractivo de la plataforma de intercambio para los clientes de China, BUTB ha decidido permitirles realizar todas las liquidaciones necesarias en

¹⁴⁵ El BUTB y el Banco de Desarrollo se proponen desarrollar la cooperación en materia de exportaciones e inversiones [Recurso electrónico]: https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-sfere-v-sfere-eksporta-i-investitsij_-45-2308-2021/

¹⁴⁶ Un importante importador chino de madera planea invertir en la industria maderera bielorrusa [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krnpyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskij-u-derevoobrabotku-451u-derevoobrabotku-451402-2021/>

¹⁴⁷ La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en BOOTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitaj-skih-juan-jah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021/>

renminbi. Esto afectará a la liquidación de los contratos de cambio, al pago de la comisión de cambio y a la transferencia del depósito. Y, en general, simplificará la parte financiera de las actividades de intercambio para los participantes chinos.

En cuanto al vector asiático de las actividades de BUTB, recordemos este hecho: en junio de 2021 la primera empresa de la República de Corea - Nam Chang Co. Ltd. es un importante proveedor de productos de madera en el mercado coreano, tiene sus propias instalaciones de producción y una red ramificada de almacenamiento. La empresa va a comprar madera aserrada y pellets de combustible producidos en Bielorrusia. ¹⁴⁸"La entrega de la mercancía está prevista en el puerto de Pusan mediante transporte ferroviario y marítimo" . Curiosamente, con la aparición de este participante coreano, la geografía del comercio de intercambio en el BUTB se ha ampliado a 65 países.

¹⁴⁹En marzo de 2021, un importante distribuidor de muebles y materiales de decoración, Global Edge Sourcing Ltd, se convirtió en el primer intermediario del BUTB en Israel, con planes para "organizar suministros directos de madera bielorrusa al mercado israelí, donde actualmente existe una gran demanda de estos productos" . En el futuro está previsto ampliar la gama de productos adquiridos a través del BUTB. En particular, puede ocurrir gracias a las barras laminadas producidas por la Belarusian Steel Works. Cabe señalar que a finales de marzo de 2021 ya se habían acreditado en el BUBS más de 50 empresas de corretaje, incluidas las de Alemania, China, Lituania, Letonia, Polonia, Rusia y Estonia.

Junto con China, uno de los destinos de exportación de BUTB que más crecerá en 2021 es un país europeo como Gran Bretaña. Según los resultados de la primera mitad del año, las entregas de madera bielorrusa al mercado británico a través de la plataforma de intercambio aumentaron a la vez 11 veces, superando

¹⁴⁸ BUTB organiza suministros de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoprodukti-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

¹⁴⁹ BUTB ha acreditado al primer broker en Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>.

los 12 millones de dólares, y los suministros de estacas de madera, 16 veces, hasta 3,7 millones de dólares. Ya en abril de 2021 se iniciaron aquí las ventas regulares de productos semiacabados curtidos al veteado fabricados por curtidurías bielorrusas a este país europeo. Y en sólo un par de meses el importe de las operaciones de este artículo superó los 740 mil dólares. A todas luces, esto es sólo el principio de un crecimiento muy dinámico y prometedor.¹⁵⁰ Y a finales de junio de 2021, se organizó una sesión especial de negociación en el BUTB, que fue "la primera experiencia de venta de productos de madera al mercado británico en forma de complejos lotes multibase". Como resultado de estas operaciones, se vendieron al Reino Unido casi cinco mil metros cúbicos de madera por valor de dos millones y medio de dólares.

También en junio de 2021, la BUTB registró la primera venta de productos de cuero bielorrusos a Italia.¹⁵¹ La empresa italiana "compró un lote de prueba de productos semiacabados curtidos de vet-azul por valor de 35.000 dólares" en la subasta de exportación de materias primas de cuero. Y hay muchas razones para creer que este acuerdo piloto será el punto de partida de una cooperación a largo plazo.

En 2021, los especialistas de BUTB también se dedicaron seriamente al vector africano de actividad. En particular, la dirección egipcia.¹⁵² En marzo, "el primer acuerdo sobre la exportación de mercancías bielorrusas a este país norteafricano fue realizado por la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que compró un lote de prueba de madera bielorrusa". Y las mercancías fueron entregadas de forma segura al usuario final. En junio de 2021, una delegación de los círculos empresariales egipcios visitó la BUUTB para estudiar la experiencia bielorrusa de intercambio comercial y utilizarla como base para la creación del

¹⁵⁰ Madera bielorrusa por valor de 2,5 millones de dólares vendida al Reino Unido en operaciones de canje [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448u-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

¹⁵¹ Italy starts buying Belarusian leather products from the BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

¹⁵² Zalesky, B. Avanzar. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

primer intercambio egipcio.¹⁵³ Los socios comerciales de este país norteafricano prestaron especial atención a las peculiaridades del comercio de intercambio de productos agrícolas, "ya que está previsto que el comercio piloto en la primera bolsa de productos básicos de Egipto se realice exactamente para este grupo de mercancías". En el futuro, los dos países planean cooperar en otras áreas, incluido el suministro de productos bielorrusos de madera, materiales de construcción y bienes industriales al norte del continente africano. Mientras tanto, la información sobre el potencial del intercambio bielorruso ya se incluye en los materiales de los eventos celebrados por la Federación de Cámaras de Comercio Egipcias.

Otra tendencia que demuestra de forma muy elocuente que el mercado bielorruso de divisas está ganando gradualmente popularidad entre los representantes de empresas extranjeras, para quienes la minimización de riesgos es de suma importancia, es el rápido crecimiento -tres veces y media en el primer semestre de 2021- del número de transacciones de tránsito realizadas por empresas extranjeras. La peculiaridad de estas transacciones es que sus participantes son no residentes en Bielorrusia: empresas de Letonia, Lituania, Rusia, Polonia y Estonia. Un detalle importante: mientras que en 2020 estas transacciones se referían sólo a bienes industriales y de consumo, ahora se registran prácticamente en todas las áreas disponibles en el BUTB. En particular, "las empresas rusas suministraron activamente madera blanda a los países bálticos y Polonia.¹⁵⁴ Como resultado, en la primera mitad del año se registraron 77 transacciones de tránsito por valor de 968 mil dólares". Y en el apartado de bienes industriales y de consumo, 76 transacciones fueron de textiles, equipos de iluminación, muebles y aceite de motor, por un valor total de

¹⁵³ Las empresas egipcias ven un gran potencial en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico] -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusju-444-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

¹⁵⁴ El importe de las transacciones de tránsito en BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

2,3 millones de dólares. Y todo hace pensar que estas cifras no harán sino aumentar en el futuro.

Hablando del vector ruso, y a 1 de junio de 2021 había 2.589 entidades empresariales acreditadas de Rusia en el BUTB, cabe destacar que la intensificación del trabajo con empresas de las regiones fue una de las principales tendencias en la interacción del BUTB con la Federación Rusa en el primer semestre de 2021. El importe total de las transacciones de intercambio entre las entidades empresariales rusas y bielorrusas durante este período aumentó 1,8 veces hasta alcanzar los 63 millones de dólares. Esto se debe en gran medida al hecho de que en 2021 hubo 126 nuevos participantes de Rusia en el BUTB. Y los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk representaron el mayor volumen de transacciones.¹⁵⁵ El liderazgo de la región de Leningrado se debe, por un lado, al importante volumen de compras de cemento y productos lácteos bielorrusos y, por otro, al suministro de carbón para las necesidades de las empresas bielorrusas". A estos líderes se suman la Región de Novosibirsk, que es la mayor compradora de leche en polvo bielorrusa, y la Región de Ivanovo, que es líder en compras a cambio de mantequilla en Bielorrusia.

Es muy posible que otras regiones rusas se incluyan en esta lista ya en 2021. En particular, la BUTB planea proporcionar un canal único de ventas y adquisiciones para los productores agrícolas de la región de Voronezh, ya que son los productos de

El complejo agroindustrial bielorruso tiene todas las posibilidades de convertirse en un motor del comercio de intercambio con esta región rusa.¹⁵⁶ Y es que "la

¹⁵⁵ El volumen de intercambios comerciales entre Bielorrusia y Rusia se duplicó en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoi-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.

¹⁵⁶ BUTB proporcionará un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico] - 2021 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i--kanal-sbyta-i-zakupok-dli-a-selhozproizvoditelei-belarusi-i-i-voronezhskoi-oblasti-450418-2021/>

harina de semillas oleaginosas, los suplementos forrajeros, los cereales y los granos son siempre demandados en el mercado bielorruso, y la región de Voronezh es precisamente uno de los líderes en este segmento". Por otra parte, según los resultados del primer semestre de 2021, la facturación de productos agrícolas en la BUTB ya ha crecido un 70%, y las exportaciones bielorrusas se han multiplicado casi por cuatro, superando los 60 millones de dólares.

En cuanto a la región de Yaroslavl, está previsto organizar la exportación de mantequilla y leche en polvo bielorrusas a través del sitio BUTB.¹⁵⁷ Esto se supo en julio de 2021, cuando "la dirección de uno de los principales productores de productos lácteos y helados de la región de Yaroslavl expresó su interés en comprar grandes cantidades de mantequilla y leche desnatada en polvo en las subastas de la bolsa para satisfacer las necesidades de la empresa de materias primas de alta calidad". También se trata de utilizar la plataforma BUTB para vender productos de Yaroslavl a China utilizando el mecanismo de transacciones de tránsito.

El hecho de que el uso del mecanismo de intercambio puede dar un fuerte impulso al desarrollo del comercio y la cooperación económica entre Bielorrusia y la región de Pskov, cuyo volumen disminuyó notablemente en 2020, se discutió en un foro empresarial en la Cámara de Comercio e Industria de esta región rusa en junio de 2021. La atención de sus participantes se centró no solo en los suministros de las empresas de Pskov al mercado bielorruso, sino también a terceros países a través de transacciones de tránsito. Al fin y al cabo, éste es ahora uno de los instrumentos más solicitados por los operadores bursátiles rusos.¹⁵⁸ Y ya se han hecho arreglos para vender "una amplia gama de madera, semillas oleaginosas y productos procesados, aditivos forrajeros, equipos eléctricos, películas de BOPET y poliéster producidos por las empresas de

¹⁵⁷ BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-iaroslavskoi-oblasti-450278-2021/>.

¹⁵⁸ BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>.

Pskov" a través del BUTB .

En junio de 2021, la BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron unir sus esfuerzos para desarrollar el comercio bielorruso-ruso. ¹⁵⁹ Cabe recordar que en 2020 el volumen de comercio de Bielorrusia con San Petersburgo y la región de Leningrado "se acercó a los 2.000 millones de dólares, y ello a pesar de las consecuencias negativas de la pandemia" . El hecho de que el interés en la cooperación empresarial entre las partes sigue creciendo se evidencia en el seminario de BUTB para los círculos empresariales de San Petersburgo celebrado en junio de 2021, al que asistieron ejecutivos de 30 empresas que representan a diversas industrias, incluyendo laminados de metal y productos eléctricos, construcción de maquinaria, comercio al por mayor de productos agrícolas, suministro de equipos para el ferrocarril y las empresas del complejo agroindustrial.

La región de Oryol también ve un gran potencial de cooperación con la BUTB en 2021. ¹⁶⁰ Prueba de ello son los acuerdos alcanzados en junio de 2021 y relacionados con la organización de "entregas de productos de cable y alambre, equipos de elevación de carga y relés de estado sólido a Bielorrusia" . Cabe señalar que para esta región rusa, las entidades empresariales bielorrusas, junto con las letonas y kazajas, se encuentran entre los tres principales socios comerciales y económicos. En 2020, las empresas de Oryol suministraron al mercado bielorruso productos por valor de casi 41 millones de dólares. El BUTB les proporcionará un canal de ventas adicional y una oportunidad de acceso directo a los mayores consumidores bielorrusos.

La cuestión de la intensificación del comercio de intercambio con la región de Kaliningrado se debatió en un seminario celebrado a finales de junio de 2021, al que asistieron representantes de pequeñas y medianas empresas de esta región

¹⁵⁹ La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo han acordado cooperar [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

¹⁶⁰ Las empresas de la región rusa de Oriol planean vender productos y equipos metálicos a través de BUTB [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

rusa interesadas en ampliar las ventas de sus productos. Como resultado, los participantes en el encuentro empresarial coincidieron en que el ámbito más prometedor para el intercambio comercial es el de los productos agroindustriales. En particular, los productos del grupo de aceites y grasas, que tradicionalmente ocupan una parte importante en las exportaciones de la región de Kaliningrado, y "el mayor procesador de semillas oleaginosas de la región encabeza regularmente la clasificación de vendedores de harinas oleaginosas en los intercambios comerciales".¹⁶¹ Además, una plataforma de intercambio no sólo puede servir de punto de entrada al mercado bielorruso, sino también facilitar el acceso de las empresas de Kaliningrado a los mercados de terceros países" .

El comercio de intercambio podría convertirse también en un elemento importante de la cooperación comercial y económica con otras regiones rusas.

¹⁶²En particular, esto se discutió en la misma reunión de junio de 2021 del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Kalmykia, donde el BUTB demostró su voluntad de proporcionar a los exportadores de Kalmyk con acceso directo a más de 21.000 empresas bielorrusas y aún convertirse en una ventana electrónica a los mercados de otros países, revelando la experiencia en acuerdos de tránsito "para vender aceite de colza ruso a China, y la madera a los países bálticos" .

La comunidad empresarial de la región de Orenburgo tiene la intención de cooperar con la BUTB en varias áreas a la vez, lo que se discutió durante un seminario web de las partes a principios de julio de 2021. En primer lugar, se trata de organizar las exportaciones de arrabio y chapas laminadas de Orenburgo al mercado bielorruso. En segundo lugar, los empresarios de esta región rusa están interesados en el suministro de semillas oleaginosas a los mercados de

¹⁶¹ El BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado han acordado cooperar[Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradsckaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

¹⁶² BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio con Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlj-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

terceros países mediante el mecanismo de acuerdos de tránsito. El hecho es que en la estructura de las exportaciones de la región de Orenburgo predominan los productos básicos no energéticos. Y la parte bielorrusa está especialmente interesada en los productos metálicos: arrabio y chapas laminadas.¹⁶³ En cuanto a los acuerdos de tránsito, la BUTB "está dispuesta a ayudar a los procesadores de semillas oleaginosas de la región de Orenburgo a entrar en los mercados de China, Suiza y los países bálticos" .

La República de Bashkortostán considera el comercio de intercambio como una herramienta eficaz para impulsar el comercio y la cooperación económica con Bielorrusia.¹⁶⁴ En una reunión de círculos empresariales de esta región rusa en julio de 2021 con representantes de BUTB, "12 empresas de Bashkir involucradas en la producción y venta de equipos de compresión, sistemas de purificación de aire, productos alimenticios, biofertilizantes, reactivos para la industria petrolera y sistemas de reciclaje de agua" mostraron interés en participar en el comercio electrónico en la plataforma de intercambio de Belarús a la vez .

¹⁶⁵ Todos estos hechos demuestran de forma convincente que el BUTB está tomando medidas activas para integrar la interacción con las regiones rusas, ya que "la profundización de la integración con la Federación Rusa durante los próximos cinco años seguirá siendo el objetivo más importante del gobierno bielorruso en términos de desarrollo de actividades económicas exteriores y cooperación internacional" , para lo cual se prevé la implementación de planes de acción conjuntos tanto por parte de los sectores económicos como de las regiones rusas.

¹⁶³ La región de Orenburgo está interesada en desarrollar el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>.

¹⁶⁴ La BUTB está dispuesta a ayudar a restablecer el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkortostán [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objektiv-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-45-2420-2021/>

¹⁶⁵ Zalesky, B. Con la vista puesta en el desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

CAPÍTULO 15

Cada vector requiere atención

Uno de los objetivos prioritarios para el desarrollo de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE) en 2021 era aumentar la participación en el volumen de negocios de la bolsa de las empresas de los países del "arco lejano" - Asia, África, América Latina. ¹⁶⁶"Esto se explica por el considerable potencial que existe en la cooperación con estos socios, cuya aplicación con éxito promete considerables beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros" . A finales de 2021 ya se habían registrado en el BUTB más de 27,5 mil entidades económicas de 69 países. La mayoría de las empresas de Rusia, Lituania, Letonia, Polonia y Ucrania operan actualmente en la bolsa. En cuanto a la dinámica de crecimiento del número de nuevos expositores, en 2021 China ocupó una posición de liderazgo. Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes en las sesiones de negociación continuó expandiéndose constantemente en la BUTB.

A mediados de septiembre de 2021, uno de los mayores proveedores de productos de madera del mercado japonés, Shimizu Lumber, fundada en 1950 y con sede en Kobe, en la isla de Honshu, completó el papeleo, convirtiéndose en el primer residente acreditado de Japón en el BUTB. ¹⁶⁷"La empresa considera la entrada en el mercado bielorruso como una oportunidad para diversificar sus fuentes de suministro de productos de carpintería, en primer lugar de madera aserrada de coníferas, muy demandada en Japón" . Señalemos que la empresa ya compra una cantidad considerable de madera en bruto y aserrada del sudeste asiático, Norteamérica y Europa. No obstante, en Bielorrusia, la empresa también espera establecer una cooperación fructífera a largo plazo con los proveedores locales.

¹⁶⁶ Zalessky, B. El objetivo es una trayectoria de crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

¹⁶⁷ Belarusian lumber will be supplied to Japan through BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy- budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>.

¹⁶⁸A finales de diciembre de 2021 se acreditó ante el BUTB la primera empresa de **Pakistán**, Sakafat Forever, que pretende trabajar aquí "en ambas direcciones - importación de mercancías de Bielorrusia y exportación de productos pakistaníes al mercado bielorruso" , sin excluir el comercio con empresas de otros países mediante transacciones de tránsito a través del BUTB. En el mercado bielorruso, la empresa pakistaní comenzará con la compra de madera, ya que los productos de madera tienen una gran demanda en este país del sur de Asia. Por otra parte, ya ha empezado a estudiar oportunidades para vender arroz y otros productos agrícolas en Bielorrusia , que son clave destinos de exportación de Pakistán.

A principios de diciembre de 2021, **una** empresa **israelí** acreditada aquí como intermediario no residente realizó la primera operación con madera en BUTB. "El volumen del lote piloto fue de 150 cbm con entrega en el puerto de Ashdod. ¹⁶⁹Se espera que el acuerdo piloto se convierta en un punto de partida para las exportaciones regulares de productos madereros nacionales [bielorrusos] al mercado israelí" . Un detalle importante: paralelamente a la exportación de madera aserrada, la acería bielorrusa trabaja actualmente en entregas de productos metálicos a Israel. Ya en la primera década de diciembre de 2021 se formó un círculo de potenciales compradores israelíes.

Se espera que, una vez acreditadas, también se cursen las primeras órdenes de compra en el BUTB. "El mercado israelí de esta categoría de productos se estima en unos 4.000 millones de dólares, lo que significa que prácticamente cualquier volumen puede venderse a través de la bolsa. ¹⁷⁰Además, actualmente hay un boom de la construcción [en Israel], y la demanda de barras de refuerzo y

¹⁶⁸ BUTB ha acreditado a la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

¹⁶⁹ Un corredor de BUTB en Israel realizó su primera transacción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

¹⁷⁰ BUTB trabaja en la posibilidad de suministrar madera y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrail-466415-2021/>

estructuras de acero es muy alta" .

A finales de noviembre de 2021, los fabricantes indios de materiales de revestimiento, piezas de recambio para maquinaria agrícola y equipos industriales manifestaron un gran interés en negociar sus productos en la BUTB. En particular, los fabricantes indios de baldosas cerámicas, gres porcelánico y morteros epoxídicos, muy demandados por las empresas constructoras bielorrusas, cotizaron en la bolsa. Si tenemos en cuenta que en 2021 los productos del sector de la construcción se han convertido repetidamente en objeto de transacciones de tránsito -la mayoría de las veces entre residentes rusos y bálticos-, es muy probable que se encuentren compradores con bastante rapidez en caso de que las empresas indias pujen por ellos. "Además de los materiales de construcción, las empresas indias han anunciado su disposición a colocar en las subastas bursátiles cojinetes, anillos de empuje, espigas y otras piezas de recambio para tractores, automóviles y maquinaria de construcción.

¹⁷¹Las lámparas LED y los equipos para la industria confitera también figuran entre los artículos prometedores" .

Otro ejemplo interesante de la expansión geográfica de la cooperación empresarial de BUTB se encuentra en Europa. En diciembre de 2021, se alcanzó un acuerdo para desarrollar la cooperación en el comercio de intercambio de productos agrícolas con la bolsa de productos de Novi Sad **de Serbia** NSCOMEX. Las partes acordaron trabajar en la cuestión del acceso mutuo al comercio entre empresas serbias y bielorrusas. Para ello, las empresas agroindustriales de los dos países dispondrán de una herramienta adicional para realizar operaciones de exportación-importación. ¹⁷²La BUTB ve grandes perspectivas en la consecución de este tipo de acuerdos, ya que "la forma más eficaz de promover los servicios de intercambio en el extranjero es acreditar a

¹⁷¹ Los fabricantes indios de materiales de construcción y equipos promocionales se interesan por la plataforma B2BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indiiskie-proizvoditeli-stroj-materialov-imaterialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

¹⁷² El BUTB y la Bolsa de Materias Primas de Serbia acuerdan cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>.

los intermediarios no residentes, que se ocupan de las cuestiones de atracción de nuevas empresas y suelen prestar asistencia en materia de liquidaciones y logística". No se espera que los resultados de esta interacción entre las dos bolsas tarden mucho en llegar en 2022.

En enero de 2022, la geografía de las transacciones electrónicas en BUTB se amplió a 70 países. Esto se produce tras la acreditación de la primera empresa **india**, Ark Packaging Solutions. En 2021, se añadieron al BUTB cinco nuevos países: Brasil, Gibraltar, Japón, Pakistán y Corea del Sur.¹⁷³ Asimismo, "a finales de 2021, los diez principales mercados para las mercancías bielorrusas incluyen Lituania, Alemania, Letonia, Estonia, Rusia, Polonia, Países Bajos, Gran Bretaña, Eslovaquia y China".

Está claro que a través de la BUOTB se suministraron diversos productos bielorrusos a diferentes mercados: madera de construcción, pellets de combustible, aceite de colza y productos de remolacha azucarera a países europeos; productos de madera de construcción, postes de madera, estacas y productos semiacabados de cuero azul vet a compradores británicos; leche en polvo, mantequilla, quesos y productos de semillas oleaginosas a consumidores rusos.¹⁷⁴ En cuanto a la República Popular China, "cuyo mercado se considera uno de los más prometedores", hasta ahora la madera aserrada, el aceite de colza y el azúcar llevan la delantera. Pero parece que esto podría cambiar significativamente en 2022.

El hecho es que **China es uno** de los países cuya presencia en la plataforma BUTB está creciendo rápidamente. Baste decir que en 2021 el volumen de comercio entre Bielorrusia y China se multiplicó por tres y medio. Esto se debe a varias razones. "En primer lugar, el número de empresas chinas acreditadas en

¹⁷³ El BUTB ha ampliado la geografía del comercio de divisas a 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

¹⁷⁴ Zalessky, B.L. The Far Abroad as a Reference Point for Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volumen 7: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16.

la plataforma bursátil bielorrusa casi se duplicó.¹⁷⁵ Dos de ellas se convirtieron en intermediarios y se dedican a la promoción de productos bielorrusos en el mercado chino". Como referencia, cabe señalar que a 1 de diciembre de 2021 64 empresas de China estaban acreditadas en BUCE. En enero de 2022 Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. se convirtió en un nuevo corredor de BUTB en China. Planea atraer compradores de productos agroindustriales y considera que el aceite de colza y los productos cárnicos y lácteos son los productos más prometedores para este fin.

También es prometedora en este contexto la intención de la Corporación China de Ingeniería CAMS (CAMSE), anunciada en enero de 2022, de comprar carne y otros productos agroindustriales utilizando el mecanismo de intercambio. Recordemos que SAMSE es el mayor accionista del parque industrial sino-bielorruso "Gran Piedra". Esto, por supuesto, abre grandes oportunidades para que BUTB coopere en el campo de la logística. "Dada la infraestructura existente y su ubicación, Great Stone podría convertirse en un centro logístico ideal para consolidar la carga en contenedores con mercancías que se venden a China a través de la bolsa."¹⁷⁶ Se trata principalmente de madera, aceite de colza, leche en polvo, carne y fibra de lino". Un detalle importante: una filial de SAMSE compró carne de vacuno en Bielorrusia por valor de cuatro millones de dólares en 2021. En 2022 tiene previsto seguir aumentando sus compras no solo de carne, sino también de otros productos agrícolas fabricados en Bielorrusia. Espera ampliar la gama de proveedores y hacer tratos en condiciones más favorables con la ayuda del BUTB.

La siguiente tendencia importante es la ampliación de la lista de productos objeto de comercio mutuo. Antes, los representantes chinos estaban más interesados en la madera bielorrusa; ahora, las ventas de azúcar y productos

¹⁷⁵ El nuevo intermediario de BUTB en China se centrará en las importaciones de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico recurso]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaj-sosredotchitsja-na-importe-belorussskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

¹⁷⁶ BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboj-nye-postavki-belorussskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

oleaginosos a través del BUTB están creciendo. Otro punto importante son las sesiones comerciales especiales dirigidas al mercado chino, con entrega al comprador final. Además, a finales de 2021, gracias a la aplicación de un conjunto de medidas para desarrollar el comercio de intercambio con China, se hizo posible especificar el valor de las mercancías y pagar las transacciones de intercambio en yuanes chinos. Ya en enero de 2022, tuvo lugar la primera transacción de exportación de este tipo en el BUTB. El vendedor era una empresa maderera de China y el comprador, un comerciante europeo que suministraba productos de madera a la Unión Europea, Asia y África.¹⁷⁷ "La transacción se saldó con la venta de madera aserrada de coníferas canteada por un valor total de 1,8 millones de CNY, o el equivalente a 287.000 dólares". Se cree que esta primera experiencia exitosa de liquidaciones en la moneda nacional será un buen ejemplo para todas las empresas chinas acreditadas en el BUTB, ya que en este caso se reducen los riesgos cambiarios de los participantes en la transacción, así como el tiempo de recepción de los fondos en la cuenta del vendedor.

Un añadido interesante al panorama de la interacción entre la plataforma bursátil bielorrusa y los socios chinos es el siguiente hecho. En enero de 2022, se ejecutó en el BUTB la primera transacción de tránsito entre residentes chinos, que decidieron utilizar esta plataforma comercial para minimizar el riesgo de impago de la contraparte. Como resultado, "una empresa de Hong Kong vendió 80 toneladas de carne de vacuno a una empresa de China continental."¹⁷⁸ La transacción ascendió a 354.000 dólares. Anteriormente, este tipo de transacciones se realizaban principalmente con empresas de Rusia y los países bálticos para asegurar los riesgos del comercio exterior. Por supuesto, este hecho es un testimonio elocuente de la creciente confianza de los representantes

¹⁷⁷ La primera transacción en RMB se realizó en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuj-u-sdelku-v-kitaj-skih-j-uanj-ah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

¹⁷⁸ La primera transacción de tránsito entre residentes chinos tiene lugar en BOOTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnij-a-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

empresariales chinos en el mercado bielorruso de divisas. Y hay motivos para creer que el volumen del comercio de tránsito en el que participan residentes chinos en el BUCE no hará sino aumentar. Al igual que en otros ámbitos de cooperación.

Otro resultado de 2021 es que el vector ruso de cooperación sigue siendo prioritario para la EEB, ya que **Rusia** conservó el primer puesto en cuanto a volumen de negocio bursátil con Bielorrusia. Además, a 1 de enero de 2022, las empresas rusas representaban casi la mitad de las 5.539 empresas extranjeras acreditadas en esta plataforma bursátil: 2.745.¹⁷⁹ Esto también demuestra que "el comercio de intercambio se está convirtiendo gradualmente en uno de los motores de la integración bielorruso-rusa y en un proyecto muy prometedor implementado en el marco del Estado de la Unión...". Y, por lo que parece, esta tendencia positiva no hará sino cobrar impulso en 2022.

En enero de 2022, Alor Asset Management, una empresa con muchos años de experiencia en servicios de intermediación bursátil, fue acreditada como tercer intermediario del mercado ruso para aumentar el volumen de negocios bursátiles y el número de participantes en operaciones de Rusia en la EEB. Entre sus socios figuran importantes parques como la Bolsa de Moscú y la Bolsa Mercantil Internacional de San Petersburgo. Con la ayuda del nuevo broker, BUTB planea aumentar considerablemente la afluencia de clientes del país vecino, así como ampliar la lista de productos bielorrusos que se venden en Rusia. Y ello a pesar de que en 2021 el mercado ruso ya disponía de una gama bastante amplia de productos a través del BUTB. Entre ellos se encontraban la mantequilla, la leche en polvo, los productos de transformación de semillas oleaginosas y el cemento, que representaban alrededor del 80% de las ventas de exportación.¹⁸⁰ Además, "los participantes rusos compraban regularmente cuero semiacabado "vet-blue", chatarra, materiales de construcción y productos

¹⁷⁹ Zalessky, B.L. El comercio de intercambio como prometedor proyecto de integración de la interacción entre regiones / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

¹⁸⁰ BUTB amplía su red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

alimenticios a través de la bolsa" . La aparición del nuevo intermediario debería dar un nuevo impulso a la asociación de la bolsa bielorrusa en Rusia.

En 2022, la BUTB también dará prioridad a un área nueva y prometedora como es la venta de aditivos para piensos fabricados en Bielorrusia -sulfato de L-lisina, gluten de trigo y premezclas- en el Estado de la Unión. Esto se verá facilitado por la asociación de la BUTB con la Empresa Nacional de Biotecnología de Bielorrusia (BNBK), que actualmente está aumentando rápidamente la exportación de aditivos para piensos. En diciembre de 2021, la cooperación de la BNBK con la bolsa pasó a una nueva etapa. ¹⁸¹En ese momento, se concluyó la primera transacción de exportación de sulfato de L-lisina a Rusia" . Y en enero de 2022, el importe de las transacciones de exportación de BNBK ya se había duplicado. Así que las perspectivas son muy prometedoras.

Una clara prioridad para la BUTB en 2022 será atraer a compradores potenciales de productos bielorrusos de las regiones rusas, aunque en 2021 el volumen del comercio de intercambio con las regiones rusas creció muy significativamente, para algunas de ellas muchas veces. Por ejemplo, el comercio con la región de Moscú, donde las empresas bielorrusas suministraron mantequilla, harina, piedra triturada y productos semiacabados de cuero, se duplicó. La región de Leningrado experimentó una tasa de crecimiento similar. Una de las razones de este éxito parece ser el hecho de que, a principios de diciembre de 2021, 296 entidades económicas de la región de Leningrado estaban "acreditadas ante la BUTB, de las cuales alrededor de un tercio participan regularmente en el comercio. ¹⁸²El cemento Portland y los productos cárnicos y lácteos se suministran principalmente a la región a través de la plataforma de la bolsa, mientras que los productos de metales ferrosos y el carbón se compran

¹⁸¹ BNBK aumenta las exportaciones de aditivos para piensos a través de una bolsa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>.

¹⁸² Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender productos de confitería y muebles en el BUTB [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

principalmente" . En 2022, el abanico comercial de esta bolsa se ampliará considerablemente para incluir productos de confitería, materiales de embalaje y mobiliario de oficina. ¹⁸³La región de Cheliábinsk también tiene un buen historial en este sentido, con 64 representantes acreditados en el BUTB, y "el importe de las transacciones realizadas por ellos ha alcanzado los 76 millones de dólares" .

Hay muchas razones para creer que los empresarios de Bashkortostán empezarán a participar activamente en las licitaciones de la BUTB en 2022. Al fin y al cabo, cerca de 70 empresas bashkirias dedicadas a la metalurgia ferrosa, la petroquímica, la agricultura y la industria ligera participaron en un seminario empresarial celebrado en diciembre de 2021, donde pudieron comprobar por sí mismas cómo el uso activo del mecanismo de intercambio en el comercio transfronterizo tiene un efecto positivo en los volúmenes de exportación, ayuda a diversificar su estructura y crea un entorno favorable para reforzar los contactos comerciales.

Udmurtia es otra región rusa que pretende intensificar considerablemente la cooperación con la BUTB en 2022. A finales de 2021, varios productores de Udmurtia de productos agrícolas, metalurgia, maquinaria y equipos expresaron su voluntad de acreditarse en la plataforma de intercambio bielorrusa. En particular, se ha alcanzado un acuerdo específico sobre el uso de la BUTB como un canal de ventas adicional para la madera aserrada y tableros de madera en Bielorrusia, la Unión Europea y los países asiáticos con dos productores líderes de Udmurt de productos de madera - Orion LLC y Vostok-resource TPK LLC. Además, las ventas de madera aserrada y productos de tableros a terceros países a través de acuerdos de tránsito se consideran otra área de interacción de BUTB con las empresas de la industria maderera de Udmurtia. ¹⁸⁴"En este sentido, los

¹⁸³ El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico]. -2022 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

¹⁸⁴ BUTB planea comerciar productos madereros de Udmurtia [Recurso electrónico]. -

mercados más prometedores son los países bálticos y China, donde BUTB ya ha formado un círculo de clientes habituales" . Sólo en los Estados Bálticos hay unas 120 empresas de este tipo, y el valor total de las transacciones en 2021 superó los 300 millones de dólares.

En febrero de 2022, en la reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia, también se debatió el desarrollo del comercio de intercambio como factor que contribuye al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos. En la discusión se señaló que el área más prometedora para la cooperación de intercambio es el segmento del complejo agroindustrial, ya que "las empresas bielorrusas que procesan grano estarían ciertamente interesadas en comprar esos productos de Karachay-Cherkessia. En primer lugar, trigo, avena, trigo sarraceno y maíz.¹⁸⁵ Además, Bielorrusia tiene una producción de aceite vegetal bien desarrollada, por lo que la colza, el girasol y otras semillas oleaginosas también tienen una gran demanda en el comercio de intercambio" . Parece que estas propuestas han encontrado su lugar en la Hoja de Ruta 2022-2024 para la cooperación entre las partes. Y el comercio de intercambio se convertirá en otra herramienta para que Bielorrusia y Karachay-Cherkesia aumenten el volumen de negocios de productos básicos y amplíen la gama de suministros mutuos en un futuro próximo.

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>.

¹⁸⁵ Belarus- Karachay-Cherkessia exchange trade in agricultural products is proposed by the Belarus-BTB [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusj-i-karachaevo-483814-2022/>

El vector asiático como zona prometedora para el comercio electrónico

Los resultados de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE) en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de la bolsa contribuye cada vez más tanto a la creación de condiciones equitativas y competitivas para hacer negocios dentro del país como a la mejora de la contratación eficiente y la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordamos que "A finales de 2021, ya se habían registrado en la BUCE más de 27.500 entidades empresariales de 69 países.¹⁸⁶ Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes de las sesiones comerciales continuó expandiéndose constantemente en la BUCE". En este sentido, una de las principales tareas de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promocionar sus mercancías para la exportación. Para ello, "hay que prestar especial atención a la realización del potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior.¹⁸⁷ En primer lugar se trata de la diversificación de la exportación de mercancías bielorrusas con el foco puesto en la República Popular China y otros países asiáticos..." . Y, hay que decirlo, el BUTB ya está tomando medidas enérgicas para abordar las tareas mencionadas.

En particular, en lo que respecta a la dirección china, en febrero de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), que forma parte de CIHILI Merchants Group Corporation, expresó su voluntad de convertirse en operador logístico del intercambio bielorruso-bielorruso para facilitar activamente el desarrollo del comercio de intercambio bielorruso-chino. El hecho es que esta empresa tiene muchos clientes importantes que desean comprar madera y otros productos en Bielorrusia, y se sabe que casi todos los

¹⁸⁶ Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 6.

¹⁸⁷ MART esboza las prioridades para el desarrollo de la negociación bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

grandes exportadores bielorrusos se concentran en la BUET. Así lo demuestran las estadísticas. En 2021, "la exportación de intercambio de madera en el BUET ascendió a cerca de 2 millones de metros cúbicos.¹⁸⁸ Este año [2022], <...> esta cifra superará los 3 millones de metros cúbicos". En total, en 2021 las ventas de productos madereros bielorrusos a China ascendieron a 44 millones de dólares. Un detalle importante: la asociación con China Merchants permitirá a BUTB ofrecer soluciones logísticas más flexibles a los ofertantes de comercio electrónico.

Hablando de la implementación de planes para diversificar las exportaciones de la bolsa llegando a los consumidores finales de Oriente Medio, cabe señalar que, hasta hace poco, los residentes de Israel, Líbano y Egipto eran los más activos en la bolsa bielorrusa. En febrero de 2022, los Emiratos Árabes Unidos se añadieron a la lista, cuando se cerró en la BUTB el primer acuerdo para la venta de productos de madera a este país del Golfo Pérsico. Durante la sesión de comercio de exportación, la empresa de Abu Dhabi compró

Las mercancías fueron entregadas en el país de destino por el comprador. Las mercancías fueron entregadas en el país de destino por el comprador. BUTB considera ahora prioritario afianzarse en el mercado emiratí aumentando el número de empresas acreditadas y el volumen de entregas. Al fin y al cabo, este país de Oriente Medio es un centro logístico y de comercio internacional.¹⁸⁹ "Esto significa que al suministrar sus productos a Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, las empresas bielorrusas acceden automáticamente a compradores potenciales de África, el Sudeste Asiático y otras regiones".

Hablando de la promoción de los intereses de la BUOTB en Asia Central, cabe señalar que en marzo de 2022 la plataforma bursátil bielorrusa acreditó a un

¹⁸⁸ La empresa china CMCB se convertirá en el operador logístico del BUTB en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaishkaia-kompamia-cmc-b-stanet-logisticheskim-operator-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>

¹⁸⁹ Belarusian lumber sold to the UAE for the first time through BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oace-chez-butb-485480-2022/>.

nuevo broker en Kazajistán - First-KO LLP, que se convirtió en el 16° de la red de brokers bursátiles de la BUOTB que ya representa a 11 países. Se supone que la llegada del corredor aumentará el número de participantes de Kazajistán, que el 1 de marzo de 2022 ya habían sido acreditados 85, y también contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de materias primas bielorruso-kazajo.

¹⁹⁰Como referencia, en 2021 "el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y Kazajistán ascendió a unos 30 millones de dólares. El mercado kazajo se abasteció principalmente de carne y productos lácteos, artículos de cuero y azúcar, mientras que los compradores bielorrusos se interesaron sobre todo por el carbón y los productos laminados de metales ferrosos. . El nuevo intermediario pretende facilitar el trabajo de las empresas kazajas en el mercado bielorruso y centrarse en los productos en los que Bielorrusia es líder en el espacio postsoviético: productos lácteos, patatas, neumáticos y piezas de recambio para maquinaria especial.

Otro paso interesante hacia la ampliación del potencial de intercambio comercial con países asiáticos y de Oriente Medio lo dio la BUTB en febrero de 2022, cuando registró como nuevo intermediario a la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que es un exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Bielorrusia. Esta empresa representa los intereses de todos los exportadores bielorrusos de carne y productos lácteos. Aunar sus esfuerzos con los de la BUTB sin duda puede garantizar un trabajo más eficaz de las organizaciones agrícolas nacionales en los mercados no pertenecientes a la CEI, así como facilitar la expansión de la geografía de ventas. Esto no sólo significa un trabajo intensivo en el mercado chino. Según todos los indicios, también se abordarán otros países asiáticos y la región de Oriente Medio. ¹⁹¹Son mercados con un gran potencial de exportación que <...>

¹⁹⁰ BUTB ha acreditado a un nuevo broker en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

¹⁹¹ El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

aún hay que desbloquear junto con la bolsa". Y hay muchas razones para creer que en un futuro próximo este compromiso será muy eficaz para aumentar las exportaciones bielorrusas a los países del continente asiático.

FOR AUTHOR USE ONLY

De la expansión geográfica al aumento del volumen de transacciones

En 2021, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE) alcanzó su mayor tasa de crecimiento en el comercio de divisas de los últimos años: un 80%. En el primer trimestre de 2022, la tendencia de crecimiento se mantuvo en el 21%. Mientras que el año pasado fueron los productos madereros los que proporcionaron la base del crecimiento, este año, debido a las sanciones, la BUCE cambió su enfoque hacia los productos metálicos y agrícolas. Y ha resultado estar justificado.¹⁹² En particular, "la República Popular China está interesada en los productos agrícolas bielorrusos, y Pakistán, India y Libia también" .

¹⁹³ En cuanto a China, "en 2021, el volumen de intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media" , y a finales del primer trimestre de 2022, este país se convirtió en uno de los tres principales compradores de aceite de colza en el BUTB, por ejemplo. "Esto se vio facilitado por la ampliación del grupo de compradores chinos, así como por el aumento del número de transacciones realizadas por ellos." ¹⁹⁴ Como resultado, en comparación con el mismo periodo de 2021, las ventas de aceite de colza a la RPC aumentaron un 67% en valor, hasta los 2,2 millones de dólares" . Durante este periodo, 10 nuevas empresas chinas se acreditaron en la bolsa, incluso para la compra de productos oleaginosos. La creciente importancia del vector chino en las actividades de la BUTB queda patente por el hecho de que en abril de 2022 la plataforma bielorrusa de intercambio firmó un memorando de cooperación con la empresa china China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Este documento prevé el desarrollo de la cooperación en el ámbito del transporte

¹⁹² Osmolovskiy: el crecimiento del comercio de divisas en el primer trimestre fue del 21% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>.

¹⁹³ Zalesky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

¹⁹⁴ China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza de la BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>.

y la logística comercial. Las partes parten del hecho de que "una infraestructura logística bien desarrollada y una comunicación de transporte bien establecida es una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de intercambio de mercancías.¹⁹⁵ Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías del comercio de intercambio electrónico y de las amplias capacidades logísticas" se podrá aprovechar todo el potencial de la cooperación bilateral. También se ha creado un grupo de trabajo conjunto para desarrollar e implementar un plan de acciones concretas destinadas a aplicar las principales disposiciones del memorándum firmado.¹⁹⁶ Por último, los planes inmediatos de la BUTB incluyen la apertura de una oficina en China, que "aumentará el suministro de <...> productos básicos y procesados al mercado asiático".

De hecho, la BUTB tiene la intención de ampliar activamente la gama de productos de las exportaciones bielorrusas a muchos otros países en 2022. Uzbekistán es uno de ellos. Como referencia, señalamos que a 1 de abril de 2022, 5.673 organizaciones extranjeras, incluidas 40 uzbekas, estaban acreditadas para participar en el comercio en la bolsa bielorrusa. Y en el mismo mes de abril se cerró aquí el primer acuerdo de exportación de productos de la industria química a este país centroasiático. En la sesión comercial, "una empresa uzbeka compró 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo en condiciones de envío desde el almacén del fabricante.¹⁹⁷ Anteriormente, a través de la plataforma de intercambio sólo se suministraban al mercado uzbeko mercancías del grupo agrícola - principalmente carne y subproductos cárnicos". Teniendo en cuenta el hecho de que las fibras sintéticas tienen una demanda estable entre los productores textiles uzbekos, hay muchas razones para creer que el acuerdo de intercambio será el primer paso de los exportadores bielorrusos para ampliar

¹⁹⁵ BUTB plans to develop transport and trade logistics with China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

¹⁹⁶ Bogdanov: Tenemos previsto abrir una oficina del BUTB en China en un futuro próximo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blichajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

¹⁹⁷ BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovamuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

el potencial de esta línea de productos en el mercado uzbeko. Los motivos para llegar a esta conclusión se encuentran en el nivel bastante alto de desarrollo de la industria textil y de la confección y el tejido de punto uzbekos y en la demanda cada vez mayor de materias primas de alta calidad por parte de las empresas locales.

BUTB amplió la geografía de las transacciones en el primer trimestre de 2022 también en la exportación de productos madereros. De enero a marzo, empresas de 26 países compraron madera aserrada, astillas y estacas en intercambios comerciales. Los residentes de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) y Suiza realizaron sus primeras compras de estos productos. Además, en marzo de 2022, durante su participación en la feria Dubai International Wood & Wood Machinery Show en los EAU, los representantes de BUTB mantuvieron una serie de fructíferas reuniones con empresas interesadas en establecer asociaciones comerciales.¹⁹⁸ Como resultado, "un gran importador y distribuidor de madera en los EAU Beston Wood Industries LLC expresó su disposición a entrar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de intercambio y el productor egipcio de tableros para muebles y paneles para puertas Good Wood LLC tiene la intención de acreditarse ante la BUTB para comprar madera blanda y otros productos de empresas bielorrusas de carpintería". Y ahora BUTB está centrando sus esfuerzos tanto en entrar en nuevos mercados como en ampliar su presencia en países cuya cuota de importaciones de productos de madera solía ser insignificante. Por eso, aparte de China, donde ya se han triplicado los suministros de madera, parecen muy eficaces países asiáticos como Azerbaiyán, Georgia, Israel, Líbano y Turquía, que están dispuestos a aumentar las importaciones de productos de madera bielorrusos.¹⁹⁹ Así, "durante los tres primeros meses de 2022, más de la mitad del volumen total del año pasado ya se

¹⁹⁸ BUTB reorienta sus exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte Norte de África [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-i-severnoj-afriki-49-afriki-491054-2022/>

¹⁹⁹ BUTB amplía su geografía de exportación: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiu-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsariia-493578-2022/>

ha vendido sólo a Azerbaiyán" . Recordemos que más de 28,5 mil empresas de 70 países ya se han acreditado en la BUTB a mediados de mayo de 2022.²⁰⁰ Ahora hay "cerca de 5 mil artículos de bienes comerciados aquí, con más de 400 mil transacciones al año" . Y todo apunta a que estas cifras seguirán aumentando en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Más de 28.500 empresas de 70 países se han acreditado ante la BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.

CAPÍTULO 18

Vector de intercambio comercial de China: el compromiso va por buen camino

Una de las prioridades para el desarrollo de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) en 2021-2022 era aumentar la participación de las empresas chinas en el volumen de negocios de productos básicos de la bolsa.

²⁰¹En particular, el año pasado "el volumen de negocios bielorruso-chino de productos básicos de intercambio aumentó tres veces y media a la vez" . En el primer semestre de 2022 este índice alcanzó los 41 millones de dólares, es decir, una vez y media más que durante el mismo período del año pasado. Desde principios de año, 20 nuevos residentes se han incorporado a la bolsa. Ahora son casi 90. Aproximadamente la mitad participan regularmente en las operaciones y tres tienen la condición de corredores. "Las mercancías más demandadas a los chinos fueron madera blanda canteada y aceite de colza sin refinar.

²⁰²Bielorrusia importó de China productos siderúrgicos, como chapas laminadas y tubos de acero sin soldadura" .

Otro dato interesante: el primer acuerdo de venta de leche desnatada en polvo a China se cerró en el BUTB en julio de 2022. ²⁰³"El volumen del lote piloto ascendió a 75 toneladas y el importe fue de 250 mil dólares. El objetivo del acuerdo de prueba es resolver prácticamente las cuestiones de liquidación mutua y logística, lo que no solo aumentará el volumen de compras de leche en polvo bielorrusa, sino que también organizará los suministros de otros productos lácteos, como mantequilla, nata, queso y suero de leche, al mercado chino en el futuro" . Hasta ahora, las empresas chinas han utilizado la plataforma bielorrusa de intercambio principalmente para la compra de madera, lo que les impedía aprovechar plenamente el potencial del comercio de intercambio entre ambos

²⁰¹ Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

²⁰² Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem- belorusskie-predprii atij a-vyhodj at-na-rynok-kitaj a-513455-2022>

²⁰³ Belarusian dairy products sold to China through BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaia-molochnaia-produktsiia- prodana-v-kitaj -cherez-butb-512556-2022/>.

países. La ampliación de la nomenclatura de productos básicos crea oportunidades adicionales para aumentar el volumen del comercio mutuo, por lo que la primera experiencia exitosa de exportación de leche en polvo a China a través de la bolsa puede extrapolarse posteriormente a otros productos lácteos representados en la plataforma de intercambio. En el lado positivo, los consumidores chinos ya se han convencido de la alta calidad de los productos lácteos bielorrusos comprándolos en el mercado de la bolsa.

En junio de 2022, el BUTB en China consiguió otro socio internacional: el Centro de Comercio Internacional Asiático-Europeo de Xinjiang (AEERC), que es el operador de la plataforma de comercio electrónico Asia Europe Exchange. El objetivo es aunar esfuerzos y promover conjuntamente un aumento del volumen de comercio entre Bielorrusia y China. La cooperación en la promoción de productos bielorrusos en el mercado chino, la información a las empresas chinas sobre las oportunidades de búsqueda de socios comerciales en Bielorrusia a través de la plataforma BUTB, el intercambio de datos analíticos y estadísticos que reflejen la situación actual en los mercados de productos básicos de los dos países se definen como áreas prioritarias de cooperación. En cuanto a las materias primas prometedoras para el comercio mutuo, "la materia prima bielorrusa más líquida es la madera aserrada, que tiene una demanda constantemente alta en China, especialmente en el sector de la construcción. En este caso, la entrega de las mercancías adquiridas en el BUTB es posible por ferrocarril a lo largo de la Nueva Ruta de la Seda."²⁰⁴ Además, para diversificar los suministros de exportación de productos madereros bielorrusos, está previsto utilizar la red de contactos comerciales de la AEEX en los países de la región Asia-Pacífico". Se presta especial atención a las perspectivas de participación de proveedores de China en las licitaciones de la bolsa de sustitución de importaciones. En particular, se espera que la entrada de fabricantes chinos de piezas de recambio y equipos de procesamiento aumente la concentración de la

²⁰⁴ BUTB y AEEX de China colaborarán en comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicchat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

oferta de estos productos y amplíe su gama, lo que repercutirá positivamente en el nivel de precios para los consumidores bielorrusos.

Y un hecho más. En abril de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte de China Merchants Group Corporation, firmó un memorando con BUTB, que prevé la cooperación entre las partes en materia de transporte y logística comercial. "Las partes parten del hecho de que una amplia infraestructura logística y una conexión de transporte bien establecida es una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de intercambio de mercancías.²⁰⁵ Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías de comercio de intercambio electrónico y las amplias capacidades logísticas se puede aprovechar todo el potencial de la cooperación bilateral".

Desde julio de 2022, la parte china ayuda a atraer proveedores y clientes de China a la plataforma electrónica de sustitución de importaciones de la bolsa de productos. Con el fin de optimizar los costes logísticos, CMCB junto con BUTB elaborará rutas alternativas para la entrega de mercancías bielorrusas compradas en la bolsa a China utilizando diversos modos de transporte. El carácter prometedor de esta dirección también se pone de manifiesto en los resultados del análisis de los pedidos de compra realizados en la plataforma de sustitución de importaciones de BUTB. "Esto es especialmente característico de categorías de bienes como equipos eléctricos, equipos de comunicaciones, así como componentes y materiales para la industria. Hasta ahora, sólo unos pocos proveedores de productos de sustitución de importaciones procedentes de China operan en la plataforma de intercambio comercial, pero su número puede aumentar en un futuro próximo.²⁰⁶ Esto se debe principalmente a las empresas chinas ya acreditadas en el BUTB, pero que puján en otras secciones de

²⁰⁵ Zalesky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalesky // *Materiaiy XVII Mi^dzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022"*. Volumen 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

²⁰⁶ Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

productos" . En cuanto a las cuestiones logísticas, la entrega de mercancías de Bielorrusia a China y viceversa sigue su curso habitual.

FOR AUTHOR USE ONLY

De los memorandos a los proyectos concretos de cooperación

En el conjunto de medidas para desarrollar el sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025, el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" ha sido identificado como plataforma para la organización de producciones innovadoras.²⁰⁷ Una de sus principales tareas para los próximos cinco años es "garantizar la actividad efectiva de sus residentes, la atracción de otros nuevos, el desarrollo activo de la actividad innovadora, las startups, la cooperación entre clústeres..." . El crecimiento récord de 21 residentes en 2021 es una prueba de cómo se está logrando este objetivo aquí. El parque es especialmente activo en la producción de componentes de automoción, electrónica y productos farmacéuticos. Es probable que la cooperación emergente entre Great Stone y zonas económicas preferenciales similares de otros países desbloquee aún más el potencial de estas áreas innovadoras. En particular, en Cuba y Uzbekistán.

²⁰⁸ Así, ya en enero de 2021, se firmó un memorando de entendimiento con la Zona Especial de Desarrollo (ZED) cubana de Mariel, que prevé la cooperación "para atraer inversiones, fortalecer los lazos entre las comunidades empresariales de Bielorrusia y Cuba, así como facilitar la interacción informativa" . Las áreas prioritarias de la ZOR cubana, establecida en noviembre de 2013, situada a 45 kilómetros de La Habana, donde había más de 60 residentes de 21 países a finales de 2021, incluyen la electrónica, la logística, los productos farmacéuticos, la energía, así como los sectores financiero y bancario.

²⁰⁹ En enero de 2022, las partes ya habían comenzado a discutir áreas específicas

²⁰⁷ Zalesky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

²⁰⁸ "Great Stone y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico] . -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsii-426316-2021/>

²⁰⁹ "Great Stone pretende desarrollar la cooperación con Cuba Empresas farmacéuticas [Recurso electrónico]. -2022 . - URL: [https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-)

de cooperación, "en particular en el ámbito de la atracción de residentes y el desarrollo de la interacción con las empresas farmacéuticas cubanas" . Teniendo en cuenta que el sector farmacéutico está actualmente en alza en la Gran Piedra, no es difícil suponer que los resultados concretos de esta colaboración no tardarán en llegar.

Otro ejemplo interesante en este contexto son las zonas económicas libres uzbekas (FEZ) Jizzakh y Syrdarya. ²¹⁰A principios de abril de 2022, la administración de la Gran Piedra discutió con sus representantes las áreas de posible cooperación, incluyendo "el establecimiento de la cooperación entre los residentes del parque, las zonas económicas libres y las empresas en el ámbito de la importación y exportación de materiales componentes, productos terminados" . Las partes acordaron firmar un memorando de cooperación en el que expondrían su aspiración a poner en marcha proyectos conjuntos. La especialización de las zonas francas uzbekas demuestra que es muy posible que existan tales proyectos.

En concreto, en marzo de 2013 se creó la zona franca industrial de Jizzakh, en la región de Jizzakh, para atraer inversiones directas en la creación de industrias innovadoras y de alta tecnología. Y hoy ya hay algunos ejemplos interesantes en este sentido. Por ejemplo, en marzo de 2020, se firmó aquí un acuerdo para establecer la producción de vehículos comerciales ligeros Volkswagen sobre la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La ejecución de este proyecto se divide en dos fases. En 2020-2021, los coches alemanes serán entregados aquí en forma completa para la investigación de mercado y análisis de marketing. A partir de 2022, comienza el "ciclo completo de producción, que incluye los procesos de soldadura, pintura y montaje... <.>. ²¹¹También se ampliarán las redes de concesionarios y servicios en todas las regiones de Uzbekistán" .

[kubinskimi-farmpredpriyatijamikubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/)

²¹⁰ "Great Stone" y la FEZ de Uzbekistán se proponen desarrollar la cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>.

²¹¹ La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

Otro ejemplo interesante es la empresa uzbeka ADM Jizzakh, ubicada en la zona franca industrial de Jizzakh y que produce allí modelos de KIA y Lada. En octubre de 2021, anunció que a principios de 2023 comenzaría el ensamblaje a pequeña escala de estos vehículos.²¹²En total, "se fabricarán 314 piezas y componentes y se pondrá en marcha un taller de soldadura y pintura". Esto permitirá producir 100 mil de esos modelos al año, crear tres mil nuevos empleos y aumentar la localización de la producción al 30%. Parece que esta experiencia puede ser también de gran interés para la parte bielorrusa.

En cuanto a la FEZ de Syrdarya, se estableció sobre la base de la rama de la FEZ de Djizak en la región de Syrdarya en abril de 2018.²¹³Uno de sus principales objetivos es garantizar el uso integral y eficiente del potencial de producción y recursos de esta región uzbeka "basado en el procesamiento profundo de los recursos minerales, la expansión de la producción de productos de alto valor añadido sustitutivos de importaciones demandados en los mercados extranjeros". Las siguientes áreas de producción han sido identificadas como prioritarias para atraer inversiones y tecnologías avanzadas: procesamiento profundo, almacenamiento y embalaje de productos hortícolas y otros productos agrícolas, textil, calzado, artículos de cuero, química, alimentación, ingeniería eléctrica, maquinaria agrícola y la industria de materiales de construcción.

²¹⁴Con la ayuda de la FEZ el componente de exportación de la región, donde "más de 80 empresas exportadoras ya están trabajando, suministrando al extranjero más de 50 tipos de producción". Por tanto, también aquí el abanico de intereses conjuntos con Great Stone podría ser bastante amplio.

²¹² La planta de KIA y Lada en Uzbekistán aumentará la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/2021/10/22/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

²¹³ Se crea una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²¹⁴ Mirzaev, G. Syrdarya abre las puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciyam.html>

CAPÍTULO 20

Desarrollo apoyado en las nuevas tecnologías

Los resultados del polígono industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" en 2021 atestiguan elocuentemente que esta zona económica especial de Bielorrusia sigue desarrollándose de forma constante, atrayendo nuevas tecnologías a los proyectos de inversión. A finales de 2021, 85 residentes estaban registrados aquí. A principios de 2022 "ya se habían invertido más de 718 millones de dólares en el parque, con 37 empresas que fabrican productos, realizan actividades de investigación y desarrollo y prestan servicios. Las empresas de Great Stone han creado más de 1.700 puestos de trabajo <...>. Las exportaciones también han aumentado: casi un 17% con respecto a 2020. ²¹⁵Se realizan entregas a 20 países de todo el mundo". En los últimos días de 2021, SinRubEnego LLC, con sede en Bielorrusia, se convirtió en el residente número 85 con un proyecto de investigación en el campo de la creación de instalaciones de energía digital y una ciudad inteligente. ²¹⁶"La empresa desarrollará sistemas integrados de automatización y despacho".

Con la llegada de 2022, el parque industrial ha seguido trabajando activamente tanto para aumentar el número de residentes como el volumen de su actividad económica. Así, a mediados de abril de 2022, 89 residentes de 15 países "ya se habían registrado aquí". El volumen de inversiones anunciadas asciende a 1.240 millones de dólares, de los cuales más de 750 millones ya se han invertido en el desarrollo del parque. Los residentes han creado más de 1.800 nuevos puestos de trabajo. ²¹⁷Además, casi la mitad de las empresas han comenzado a operar en el parque".

El residente número 86 del parque industrial en marzo de 2022 fue Bel Samoed

²¹⁵ Yaroshenko: Las empresas de Great Stone suministran productos a 20 países de todo el mundo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²¹⁶ Un nuevo residente de Great Stone construirá instalaciones de energía digital [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

²¹⁷ Yakimov, P. La Gran Piedra abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitai-a-8150/>

Cloud Scientific and Technical Company LLC, que "desarrollará tecnologías financieras digitales y sistemas de pago por móvil".²¹⁸ También está previsto crear un centro de comercio electrónico en Bielorrusia y prestar servicios en este ámbito a empresas bielorrusas y chinas". Un detalle importante: el iniciador de este proyecto es uno de los mayores proveedores de soluciones en la nube de China: Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Abril de 2022 fue un año especialmente fructífero para Great Stone en cuanto a registros de nuevos residentes. A principios de este mes, por ejemplo, el residente número 87 fue YuZZYu Science and Technology Company Ltd, con sede en Hong Kong, cuyo fundador trabaja en la selección de productos y la creación de marcas y tiene sucursales en Pekín, Shanghái, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou y Wuhan.²¹⁹ El nuevo residente "tiene previsto crear un centro de promoción digital para organizar el comercio electrónico utilizando tecnologías de marketing por Internet", cooperará con fabricantes bielorrusos para promocionar sus productos en China y tiene intención de impartir formación sobre organización del comercio electrónico.

Poco después, el residente número 88, la empresa bielorrusa CUBI RND LLC, se registró en el parque industrial con un proyecto de inversión para producir equipos y componentes para la construcción modular de casas inteligentes. "La producción se basa en la innovadora tecnología Cuby, que es un desarrollo propio de la empresa."²²⁰ Permite producir construcciones de alta tecnología con elevadas características medioambientales". Se espera exportar el 90% de los productos fabricados en Velikiy Kamen por el nuevo residente.

Por último, otra empresa bielorrusa, HomeLand Group LLC, se convirtió en el

²¹⁸ El nuevo residente de Great Stone asumirá las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico] -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovymi-tehnologiyami-i-sistemami-mobilnyh-platezhei-490657-2022/>

²¹⁹ El nuevo residente de Great Stone se encargará de la promoción digital [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²²⁰ Un nuevo residente de Great Stone empezará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

residente número 89 y tiene previsto fabricar en el parque industrial cabinas AeroCapsule multifuncionales con aislamiento acústico y un sistema de control automatizado basado en el Internet de las Cosas, un concepto de transferencia de datos. Curiosamente, este proyecto obtuvo el segundo puesto en el concurso nacional de innovación de 2021. ²²¹Las aerocápsulas, creadas con tecnología inteligente y equipadas con innovadoras funciones integradas, "pueden utilizarse ampliamente en oficinas al aire libre, aeropuertos, centros comerciales, plantas de producción, y permiten crear condiciones óptimas para el descanso y el trabajo" .

Un aspecto importante de Great Stone es la creación de sub-parques, entendidos como la llegada no de un solo inversor, sino de un conjunto de empresas emblemáticas bajo una empresa de gestión independiente, lo que abre amplias perspectivas a las grandes corporaciones. La cooperación con la provincia china de Guangdong es especialmente buena en este sentido. ²²²A modo de recordatorio, "ya en enero de 2017 en su centro administrativo, Guangzhou, se celebró una ceremonia de firma para establecer el Subparque LED de China (Guangdong) en el Gran Parque Industrial de Piedra, así como cinco documentos más sobre la intención de empresas específicas de unirse a este subparque" . En la actualidad, ya hay 15 residentes que operan en este sub-parque, especializadas en áreas como la fabricación de productos LED, logística integrada, transporte eléctrico, sistemas no tripulados e I+D. ²²³A ellos se sumará en breve un centro de innovación conjunto creado por la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, centrado en la investigación y el desarrollo "en tecnologías

²²¹ Un nuevo residente de Great Stone producirá innovadoras aero-cápsulas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

²²² Zalesky, B.L. "Gran Piedra": desarrollo perspectivo - subpuntos / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 07 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 21.

²²³ Yakimov, P. La "Gran Piedra" abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlj-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaj-a-8150/>.

industriales y digitales, así como en nuevos materiales, biotecnologías y productos farmacéuticos" . Así pues, también en esta dirección vemos el éxito de la aplicación de los planes esbozados hace unos años.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025 [Recurso electrónico] : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 32,7 por ciento, hasta 18.000 millones de dólares, en enero-mayo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrdeksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.
3. El volumen de exportaciones de Minsk ha recuperado rápidamente los niveles anteriores a la crisis - Naumovich [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.
4. Las empresas de la región de Gomel aumentaron sus exportaciones de bienes y servicios en un 47,2% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskije-predpriiatija-aa-gomelskoj-oblasti-gomelskoj-oblasti-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.
5. Las empresas de Gomel firmaron contratos con socios de Rusia por más de 269 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriiatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>.
6. Los exportadores de la región de Brest han abierto tres nuevos mercados [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>.
7. La exportación de servicios en la región de Brest aumentó un 25% en enero-abril [Recurso electrónico] - 2021: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>.
8. A pesar de las sanciones, la región de Mogilev multiplicó por 1,7 sus exportaciones a la UE - Strahar [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nosmotrija-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>.
9. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.
10. Las exportaciones agrícolas bielorrusas crecieron casi un 10% en enero-julio [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-naselhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

11. Las empresas de Belgospisheprom desarrollaron 13 nuevos mercados en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-zahhttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-za-i-polugodie-i-polugodie-osvoili-13-13-novyh-rynkov--novyh-rynkov-sbyta-456841-456841-2021-2021/>.

12. "Belgospisheprom" multiplicó por 1,6 sus suministros a China en el primer semestre [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii-uvlechil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC reorientó las ventas de suero de leche a China / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. Las exportaciones agrícolas bielorrusas a China se multiplicaron por 1,5 en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

15. Rogachev ICC envía el primer lote de leche concentrada a Arabia Saudí [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskijhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskujumkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovsku-aravijuaraviju-457094-2021/>.

16. Bielorrusia casi quintuplicó sus exportaciones de alimentos a Turquía en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodiihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-razuvelechila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Ciudades inteligentes, ecoturismo y transporte eléctrico: cómo se desarrollará la economía verde en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

19. El Plan Nacional de Economía Verde reforzará los segmentos

- medioambiental y de innovación del programa 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenojhttps://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmyekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
20. Zalessky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
21. "Belorusneft: el país ha creado la mayor red de estaciones de carga rápida para coches eléctricos de la UEEA [Recurso electrónico] -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
22. El número de coches eléctricos en Bielorrusia aumentó a 4 mil - Karankevich[Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
23. "Vityaz desarrollará su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
24. "BELJI planea empezar a vender un nuevo coche eléctrico en el cuarto trimestre de 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
25. Gryshkevich, A. Exposición Nacional de Bielorrusia presentado en la feria comercial de la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. -2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
26. BSU presentará avances científicos y técnicos en feria de Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskieshttps://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskies-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetnamerazrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>
27. Empresas de Belgospischeprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischepromahttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-3271predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>
28. Una exposición nacional de Bielorrusia ha abierto en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija->

[belarusi- otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-356942-2019/).

29. "Bobruiskagromash suministrará maquinaria y piezas de recambio a Kenia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-356942-2019/>.

30. Empresas bielorrusas en FoodAgro acuerdan suministrar maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>.

31. Zalesky, B.L. Bielorrusia-Kenia: puntos prometedores de crecimiento esbozados / B.L. Zalesky // Materiales para XV conferencia práctica científica internacional, Innovaciones en el progreso científico - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

32. Las empresas nacionales firmaron contratos por valor de 80 millones de dólares en los foros y exposiciones de Belinterexpo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>.

33. Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-beloruskih-predpriatij--prinjali-uchastie-v-alii-uchastie-v-krupnoj--promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

34. Zalesky, B. La tarea clave es el desarrollo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

35. El pabellón nacional de Belarús estará representado en la exposición "INNOPROM" en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.

36. El Pabellón Nacional de Belarús presentado en las exposiciones en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

37. La Fábrica de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete a gas en una exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyy-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

38. MAZ ha firmado un contrato de un millón de dólares para suministrar maquinaria a Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavkuhttps://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-tehniki-v-uzbekistan-na-1-1-mln-471-mln-471344-2021/>.

39. Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. Potencial de interacción de la República de Belarús con los países de Asia y África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

40. Una amplia gama de productos bielorrusos se presentará en Iran Agrofood [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarovhttps://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofoodbudet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

41. Láminas comestibles, vitaminas, medicamentos veterinarios: la BNU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/sjedobnyehttps://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-naplenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-iranevystavke-v-irane-508439-2022/>

42. Bielorrusia presentará en septiembre una exposición en Mongolia [Recurso electrónico]-2022.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

43. Exposición nacional de Belarús a presentar en una exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsij-a-belarusi-budet-predstavlena-na-mno-gootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

44. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

45. Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

46. La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40% [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschejhttps://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-kproduktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

47. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. -

2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/>

48. Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

49. Igor Lyashenko guía a Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

50. Bogacheva, O. Hay que prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

51. Shumel K.V. Desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres Científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

52. En el contexto de las sanciones, es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

53. Cherviakov: La sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] - 2021.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-a-sanktsii-am-473567-2021/>

54. Aumentar la sustitución de importaciones y reducir costes: presidente de Bellesbumprom sobre tareas para el año [Recurso electrónico]. -2022 .-

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godu-485290-2022/>

55. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-godu-485290-2022/>

[uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/](https://www.belta.by/economics/view/kricevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/).

56. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" exportó casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kricevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

57. Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

58. Producción de tubos de vacío para extracción de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-vzabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-477229-2021-gomele-477229-2021/>

59. Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-pouslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

60. "Mogilevliftmash" domina la producción de nuevos componentes y pretende abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

61. Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía reforzado el trabajo sobre la sustitución de importaciones en las condiciones de las sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

62. Shuleika informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblastoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>.

63. Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación industrial bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico].

-URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii->

[importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-811proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/](#)

64. Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensifican la labor de sustitución de las importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] -2022 .- URL:

[https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/](#)

65. Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

66. Kurlenko: este año la región de Minsk planea exportar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]

[https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022](#)

67. Voropay, A. Cómo Belekotekhnika proporciona la sustitución de importaciones de medicamentos veterinarios y forrajes / A. Voropay // [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022](#)

68. Vakulchyk: Las empresas de la región de Brest participan activamente en los esfuerzos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatijahttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022](#)

69. La cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80% desde principios de año [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-dovozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/](#)

70. Las empresas de Belgospischeprom suministran productos a 36 países del mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischepromapostavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/](#)

71. Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editor: V.M. Samusevich (redactor jefe) [i.s.]. - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 386-391.

72. Yaroshevich: El aumento de la eficiencia de las empresas mitiga el impacto de la presión de las sanciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-
www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpri-
atij-smj-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/](https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-
www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpri-
atij-smj-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/)

73. Los inversores extranjeros invirtieron 8.700 millones de dólares en la economía bielorrusa en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-48431vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

74. Chebotary: crece la cantidad y la calidad de las inversiones extranjeras en la economía bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvohttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

75. Golovchenko: las inversiones extranjeras directas en Bielorrusia en el primer trimestre fueron las más altas de los últimos 9 años [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-zaprijamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartal-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letposlednie-9-let-503834-2022>

76. FEZ residents have attracted a record amount of foreign direct investment on a net basis [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-by/economics/view/rezidenty-s-ez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

77. Zalessky, B.L. De la optimización a la inversión y la exportación / B.L. Zalessky // Materiales de la XVIII Conferencia científica y práctica internacional "Tendencias de la ciencia moderna - 2022", 30 de mayo - 7 de junio de 2022: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 69-72.

78. Director de NAIP: el potencial de las regiones para atraer inversiones no se ha revelado del todo, pero hay interés [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktorhttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsanaip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsa-raskryt-no-interes-estraskryt-no-interes-est-495627-2022/>

79. Los inversores extranjeros invirtieron más de 76 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-vhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlnekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>

80. 34 países invierten en la economía de la región de Brest [Recurso

electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>

81. Ministerio de Economía: Bielorrusia tiene potencial para crear y desarrollar más de 30 clusters [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

82. Cherviakov: el modelo de cluster11. permitirá ampliar los lazos de cooperación y crear nuevas producciones [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasterная-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

83. En la región de Vitebsk está previsto crear un clúster para la producción de productos de cable [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdathttps://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

84. Hoja de ruta para la organización de clusters textiles en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

85. Subbotin: en cada distrito de la región de Vitebsk deben realizarse 3-4 grandes proyectos durante el quinquenio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raione-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekt-476916-2021/>

86. El Consejo de la República ha aprobado el proyecto de Ley de Zonas Económicas Francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobrilhttps://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

87. Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsa la inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiction-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

88. Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Estudios socio-humanitarios. - 2020. - №3. - C. 64-79.

89. Las exportaciones de los residentes del FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest->

[v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrdgrodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/](#).

90. Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplican las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>.

91. Inversor extranjero instalará producción de tubos de acero en Smorgon [Recurso electrónico]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

92. La segunda parte del proyecto de infraestructura de FEZ Grodnoinvest se completa en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

93. La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

94. Un nuevo residente FEZ "Grodnoinvest" creará una producción innovadora de productos de polímeros sintéticos en Grodno [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdst-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

95. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron las exportaciones de mercancías casi un 62% en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

96. Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en los terrenos de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

97. Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más del 40% en 9 meses [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-zahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

98. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron sus

exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

99. Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más del 42% en 9 meses [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-boleegomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-provodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>.

100. Los residentes de FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>.

101. Las zonas francas son un motor de desarrollo territorial - Asluk [Recurso electrónico] . - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>.

102. The investment potential of Brest FEZ to be presented at an exhibition in Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubaehttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>.

103. Nuevo residente registrado en Brest FEZ [Recurso electrónico] . - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>.

104. Una empresa maderera se une a las filas de los residentes del FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>.

105. Un inversor en las instalaciones de la Brest "Tsvetotron" creó una producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>.

106. Un fabricante de LED de la FEZ de Brest planea duplicar la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstvaplani.ru-et-objem-proizvodstva-450766-2021/>.

107. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalessky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 6-8.

108. Cinco nuevas empresas se pondrán en marcha este año en la ZFE de Brest [Recurso electrónico]-2021:

<https://www.belta.by/regions/view/pj-at-novyh-predpriy-atij-zapustj-at-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

109. Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

110. Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

111. El gobierno ha ajustado los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

112. Las exportaciones de FEZ "Grodnoinvest" aumentaron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-dios-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

113. Logística, química y metalurgia: 4 nuevos residentes añadidos a Grodnoinvest FEZ en 2021 [Recurso electrónico] -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

114. La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

115. Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-taxes-i-inyh-sborov-501549-2022/>

116. En enero-marzo la FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

117. Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de

contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

118. FEZ Grodnoinvest amplía su cooperación con Empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijamisotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

119. La optimización de los límites de los sectores de la FEZ de Vitebsk atraerá más de 200 millones de dólares en inversiones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

120. Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

121. El primer residente con capital iraní se registra en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

122. Los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 son siete empresas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-2021-goda-priznany-sem-predpriyatijitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>.

123. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en una cuarta parte en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>.

124. FEZ Vitebsk y la zona piloto China-SCO desarrollarán la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoepilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>.

125. Se ajustan los límites de la FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-skorrektirovanyminsk-skorrektirovany-496357-2022/>.

126. Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk

alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrdv-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

127. El primer residente en 2022 se registró en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

128. Nuevo residente de la FEZ de Brest para producir hortalizas [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

129. Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

130. Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-nahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

131. Zalessky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

132. Chervjakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y un clima empresarial favorable en las ZFE [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranithhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sezkonkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

133. Un nuevo residente de Brest FEZ producirá perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminiyevogo-profilja-5proizvodstvom-aluminiyevogo-profilja-512121-2022/>.

134. Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

135. Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de

componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

136. Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumentaproizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

138. BUTB ha cerrado su primer acuerdo para exportar leche en polvo a Ucrania [Recurso electrónico] -2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

140. El BUTB y el Banco de Desarrollo se proponen desarrollar la cooperación en materia de exportaciones e inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namerenyhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsijrazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

142. La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en BOOTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-yuanah-ah-ah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021a-na-butb-449604-2021/>

Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavkihttps://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-beloruskoj-lesoproduksii-v-respubliku-korejabeloruskoj-lesoproduksi-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

144. BUTB ha acreditado al primer broker en Israel [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera- v-izraile-433901-2021/>

145. Belarusian lumber worth \$2.5 million sold to the UK in exchange trades [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na- mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>.

146. Italy starts buying Belarusian leather products from the BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupathhttps://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butbbeloruskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>.

147. Zalesky, B. Avanzar. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

148. Egyptian business sees significant potential in developing exchange trade with Belarus [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-bizneshttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes- vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusjuvidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju- 444144-2021/>.

149. El importe de las transacciones de tránsito en BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala- goda-vyro sla-v-35-raza-452802-2021/>

150. El volumen de intercambios comerciales entre Bielorrusia y Rusia se duplicó en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i- rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-razarossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.

151. BUTB proporcionará un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta- i-zakup-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti- 450418-2021/>

152. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

153. BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

154. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvetorgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

155. Las empresas de la región rusa de Oriol planean vender productos y equipos metálicos a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

156. BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovohttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvepromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

157. BUTB plans to develop exchange trading with Kalmykia [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevju-torgovlj u-s-kalmykiej -446923-2021 />

158. La región de Orenburgo está interesada en desarrollar el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblasthttps://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusjjuzainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

159. El BUTB está dispuesto a ayudar a restablecer el comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-isodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-.bashkortostana-452420-2021/>

160. Zalesky, B. Con la vista puesta en el desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

161. Zalessky, B. El objetivo es una trayectoria de crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.
162. La madera bielorrusa se suministrará a Japón a través del BUTB [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsj a-v-j-aponij u- cherez-butb-460335-2021/>
163. BUTB ha acreditado a la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju- kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>
164. El broker BUTB en Israel ha realizado su primera transacción [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil- pervuju-sdelku-473363-2021/>
165. BUTB está trabajando en la posibilidad de suministrar madera y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskih-pilomaterialov-i- metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>
166. Los fabricantes indios de materiales de construcción y equipos de promoción se interesan por la plataforma B2BBUTB [Recurso electrónico]. -2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/indij skie-proizvoditeli- strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj- butb-471997-2021/>
167. La BUTB y la Bolsa de Materias Primas de Serbia acuerdan cooperar [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbiihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-475901-2021-2021/>
168. El BUTB ha ampliado la geografía del comercio de divisas a 70 países [Recurso electrónico]:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>
169. Zalessky, B.L. The Far Abroad is the Benchmark of Cooperation / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volumen 7: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16-18.
170. Un nuevo intermediario de BUTB en China se centrará en las importaciones de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico] - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaehttps://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochtsja-na-importe-beloruskoj-selhozproduksiiis-sosredotochtsja-na-importe-beloruskoj-selhozproduksii-479109-2022/>
171. BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de

productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-
www.belta.by/economics/view/butb-gotova-
obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-
481488-2022/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-
www.belta.by/economics/view/butb-gotova-
obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-
481488-2022/)

172. La primera transacción en yuanes chinos se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

173. La primera transacción de tránsito entre residentes chinos tiene lugar en BOOTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu- rezidentami-rezidentami-kitaj a-sovershena-na-butb-474701-2021a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

174. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10-13.

175. BUTB amplía su red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb- rasshirjaet-set-brokerov-v-rossiirasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

176. BNBC impulsa las exportaciones de aditivos para piensos a través del intercambio [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport- kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

177. Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender confitería y muebles en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economic/view/predpriiatij a- leningradskoj-oblasti-namereny-prodavati-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

178. El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Bashkortostán impulsará el volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

179. BUTB planea comerciar productos de madera de Udmurtia [Recurso electrónico]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat- piloproduksiej - iz-udmurtii-476203-2021/>

180. El BUTB propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusju-i-karachaevo-483814-2022/>

181. Zalessky, B.L. From Expanding Geography to Deepening Cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Studies and Development - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 6-9.

182. MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

183. La empresa china CMCB se convertirá en el operador logístico de BUTB en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaj-a-kompanij-a-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

184. Madera bielorrusa vendida por primera vez a los EAU a través de BUTB [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

185. BUTB ha acreditado a un nuevo corredor en Kazajstán [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

186. El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozprodastal-brokerom-butb-482741-2022/>

187. Osmolovskiy: el crecimiento del comercio de divisas en el primer trimestre fue del 21% [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-za-i-kvartal-sostavil-21-21-50231-502311-2022/>

188. Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

189. China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en el BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

190. BUTB plans to develop transport and trade logistics with China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

191. Bogdanov: Tenemos previsto abrir una oficina del BUTB en China en un futuro próximo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitaj-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>
192. El BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>
193. La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
194. BUTB amplía su geografía de exportación: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvej-tsarij-a-493578-2022/>
195. Más de 28.500 empresas de 70 países se han acreditado ante la BUTB [Recurso electrónico]. -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>
196. Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatijahttps://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitajavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>
197. Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través de BUTB [Recurso electrónico]. -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produksija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>
198. BUTB y AEEX de China colaborarán en comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>
199. Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>
200. Zalessky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volumen 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.
201. " Great Stone y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona->

osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij- 426316-2021/

202. "Great Stone" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

203. "Great Stone" y la FEZ uzbeka se proponen desarrollar la cooperación [Recurso electrónico] -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

204. La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/>

205. La planta de KIA y Lada en Uzbekistán aumentará la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiahttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

206. Se crea una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

207. Mirzaev, G. Syrdaroya abre las puertas a los inversores / G. Mirzaev //

[Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-khttps://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k- millionnym-millionnym-investiciiam.html>

208. Yaroshenko: Las empresas de Great Stone suministran productos a 20 países de todo el mundo [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-aroshenko-predpriyatija-a-velikogogogokamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mirakamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

209. Un nuevo residente de Great Stone construirá instalaciones de energía digital [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

210. Yakimov, P. La Gran Piedra abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov //

[Recurso electrónico]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie->

[vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/](#)

211. El nuevo residente de Great Stone se ocupará de las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-veliko-go-kamnj-a-zajmetsj-a-tsifrovymi-tehnologij-ami-i-sistemi-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

212. El nuevo residente de Great Stone se encargará de la promoción digital [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarovzajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

213. Un nuevo residente de Great Stone empezará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domovnachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

214. Un nuevo residente de Great Stone producirá innovadoras aero-cápsulas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsulybudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

215. Zalesky, B.L. "Gran Piedra": desarrollo perspectivo - subpuntos / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 07 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY