

Pour aller de l'avant

La République du Belarus développe activement la science et la technologie et les activités d'innovation, notamment en utilisant les meilleures pratiques internationales en matière de science et de technologie. Par exemple, le programme d'État pour le développement de l'innovation jusqu'en 2025 et de nouveaux programmes scientifiques et techniques ont été lancés en 2021. Compte tenu de leurs avantages concurrentiels, des projets innovants ont été mis en place pour créer des installations de production de haute technologie basées sur les développements des scientifiques nationaux, qui ont un grand potentiel de commercialisation à la fois dans le pays et à l'étranger. Les capacités d'innovation du Belarus sont renforcées par la création de plateformes numériques, instruments clés de la transformation numérique des industries traditionnelles, et par la coopération internationale dans l'utilisation des technologies modernes, dans l'éducation et la production, ainsi que dans le développement et la production en série de produits à forte intensité de connaissances. La coopération avec les partenaires étrangers devrait jouer un rôle clé à cet égard. Comment ce processus d'innovation promouvant les intérêts du Belarus est-il mis en œuvre dans la pratique ? C'est le sujet de la collection d'articles proposée.



Boris Zalessky

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.

Collection d'articles



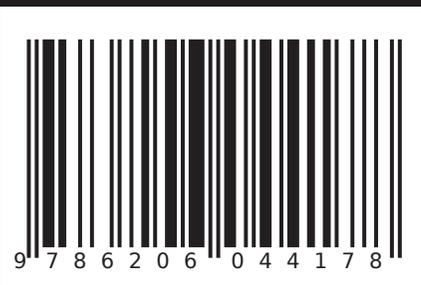
EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Pour aller de l'avant

Collection d'articles

Boris Zalessky

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky

Pour aller de l'avant

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Pour aller de l'avant

Collection d'articles

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-18162-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04417-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenu

CHAPITRE 1	2
CHAPITRE 2	17
CHAPITRE 3	34
CHAPITRE 4	56
CHAPITRE 5	67
CHAPITRE 6	78
CHAPITRE 7	83
CHAPITRE 8	93
CHAPITRE 9	103
CHAPITRE 10	113
CHAPITRE 11	126
CHAPITRE 12	130
CHAPITRE 13	143
CHAPITRE 14	153
CHAPITRE 15	181
CHAPITRE 16	185
CHAPITRE 17	188
CHAPITRE 18	198
CHAPITRE 19	201
CHAPITRE 20	211
CHAPITRE 21	222
Littérature	232

CHAPITRE 1

Le multi-vectorisme comme principe de base de la politique étrangère et des médias

Le système de politique étrangère de l'État, appelé "multi-vectoriel", a commencé à prendre forme dans l'espace post-soviétique au cours de la première moitié des années 1990. Le choix de ce système pour la plupart des anciennes républiques soviétiques a été dicté par la nécessité de survivre dans les conditions difficiles causées par l'effondrement de l'Union soviétique .

La multidirectionnalité est devenue un outil qui a corrigé les désavantages naturels et exploité les forces des nouveaux États indépendants lorsqu'ils se sont engagés sur la voie de leur propre politique étrangère. Le fait est qu'il n'existe pas encore de description scientifique du terme "multi-vectorialité", qui est déjà largement utilisé dans le lexique de la diplomatie et des sciences politiques. Toutefois, il existe un certain nombre de définitions qui, à notre avis, peuvent rendre compte de la signification du terme de manière très complète.

Premièrement, "une politique étrangère multi-vectorielle est

¹une politique étrangère indépendante, dont le trait distinctif est une attitude équilibrée et égale à l'égard des différents centres de pouvoir importants et des principaux acteurs mondiaux et régionaux". ²Deuxièmement, pour les nouveaux États indépendants de l'espace post-soviétique, le multi-vectorialisme signifiait "un certain style diplomatique, une méthode avantageuse de conduite de la politique étrangère, selon laquelle les intérêts nationaux formulés par l'élite dirigeante sont réalisés de la manière la plus complète". Troisièmement, l'interprétation du principe de la politique étrangère multi-vectorielle exprimée par le président du Kazakhstan, M. Nazarbayev, attire l'attention : "En fait, tous les États peuvent être qualifiés de multi-vectoriels". ³Cela signifie que dans des

¹ Delovarova, L.F. Some theoretical aspects of multi-vectorism / L.F. Delovarova // [Electronic resource]. - 2009. - URL : <http://http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>

² Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorism of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : <http://iahttp://ia-centr.ru/expertu/expert/10473/>.

³ Rencontre avec des représentants des principales chaînes de télévision nationales [Ressource électronique]. -2014 . - URL : http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218761_vstrecha-s-

conditions d'indépendance et d'autosuffisance, chaque État peut communiquer, commercer, conclure des accords politiques avec tous ceux avec qui il est rentable de le faire".⁴ Quatrièmement, même dans la politique étrangère de la Fédération de Russie, le multi-vectorialisme est l'une des principales caractéristiques, comme le souligne le chef de la diplomatie russe, Sergey Lavrov : "Suivre ce principe ne signifie qu'une chose : chaque vecteur a de la valeur pour nous, et tout schéma mutuellement exclusif ou "compensatoire" est inacceptable" .⁵ En d'autres termes, le principe de la politique étrangère multisectorielle de la Russie est "l'aspiration à développer des relations égales et mutuellement bénéfiques avec tous les pays, sans exception, qui y sont prêts".

En effet, au premier stade de la formation de la Communauté des États indépendants, la nécessité pour les membres de cette association d'adopter une politique étrangère multisectorielle est apparue comme un besoin d'élargir le cercle des alliés et de se doter d'un mécanisme efficace pour les trouver. À l'époque, le Turkménistan a presque immédiatement choisi la voie de la neutralité et a déclaré qu'il n'adhérerait à aucune union ou association. L'Ouzbékistan a déclaré qu'il avait choisi la voie de l'indépendance. Le Tadjikistan a proclamé une politique de "porte ouverte" visant à établir des relations égales avec tous les pays. Au Kazakhstan, l'accent a été mis sur le développement de relations amicales et prévisibles avec tous les États qui jouent un rôle significatif dans les affaires mondiales et présentent un intérêt pratique.

Le Belarus ne fait pas exception à la règle. Les déclarations sur la nécessité d'une politique étrangère multisectorielle de la République du Belarus ont été reprises dans les documents et les discours des responsables biélorussiens presque dès les premiers mois de l'indépendance du pays.⁶ En 1997, l'approche

[predstavitel'yami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov](#)

⁴ Lavrov, S. L'essor de l'Asie et le vecteur oriental de la politique étrangère de la Russie / S. Lavrov // [Ressource électronique]. - 2006. - URL :

http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566

⁵ Interview du ministre des Affaires étrangères S.V. Lavrov à VGTRK dans le cadre du jubilé d'E.M. Primakov [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://phttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>

⁶ Shadursky, V.G. The multi-vector principle in Belarus' foreign policy / V.G. Shadursky // Problems of foreign policy and security : Belarus - Poland : history and prospects of cooperation / ed. Rédacteur

multi-vectorielle a été déclarée comme le principe sous-jacent de la politique étrangère du Belarus, dont la mise en œuvre exigeait "la plus grande précision, des déclarations et des actions bien pensées de la part de la diplomatie biélorussienne, ne laissant aucune place à l'erreur".

Les processus de mondialisation croissants ont également donné un sérieux élan à la politique étrangère multisectorielle des États post-soviétiques. ⁷Après tout, "à l'ère de la mondialisation, le problème de la distance devient de moins en moins un obstacle à l'établissement de réseaux". Par conséquent, le processus de développement de la coopération internationale entre des États situés dans différentes régions de la planète a permis de comprendre la diversité du monde et la spécificité des différents pays et peuples. C'est la mondialisation qui a offert aux pays de l'ex-Union soviétique de réelles possibilités et la capacité de combiner avantageusement différents vecteurs géopolitiques et de les utiliser activement pour intégrer les différentes orientations de la politique étrangère dans un seul et même cours. En fait, avec l'intensification de la mondialisation est apparue la possibilité d'un multivectorisme à plusieurs niveaux, où un vecteur peut porter des évaluations qualitatives du régime politique, un autre peut sérieusement influencer et soutenir l'élite locale sans contexte idéologique et le troisième peut se distinguer par des projets pragmatiques bénéfiques spécifiques.

⁸Mais il ne faut pas oublier que "pour les petits États, avec un nombre limité de ressources politiques et économiques, le multi-vectorisme comporte certains dangers". Ce n'est un secret pour personne que les grandes puissances ou les centres de gravité envoient constamment des signaux aux petits États, leur faisant comprendre qu'ils doivent se décider pour un partenaire ou un vecteur

en chef : A. V. Rusakovitch (éd.) [etc.] - Minsk : Theseus, 2009. - C. 43.

⁷ Shadursky, V.G. Implementation of the multi-vector principle in Belarusian foreign policy / V.G. Shadursky // Actes de la Faculté des relations internationales 2010 : collection scientifique. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 48.

⁸ Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorism of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : <http://iahttp://ia-centr.ru/expertu/expert/10473/>.

majeur. ⁹"Dans cette situation, la politique de multi-vectorisation risque de ne rester qu'une théorie, tandis que dans la pratique, les États, guidés par l'intérêt de préserver leur souveraineté, glisseront vers une accentuation des relations avec l'un des grands partenaires". ¹⁰Les attributs négatifs d'une politique étrangère multi-vectorielle comprennent également des attributs tels que la dissimulation de la politique étrangère réelle, l'incohérence dans les relations interétatiques, les tentatives momentanées de corriger l'équilibre en faveur de l'un ou l'autre, l'inconstance et la précipitation entre les centres géopolitiques, l'isolationnisme, la précipitation d'un point de référence à un autre, la dépendance à l'égard de la conjoncture politique, "l'indifférenciation, l'allivisme"...

Néanmoins, la poursuite d'une politique multisectorielle est un moyen efficace de redistribuer les risques de politique étrangère dans différents "paniers". Il est important que, tout en développant un large éventail de relations de politique étrangère dans diverses directions, que ce soit à l'est, à l'ouest, au nord ou au sud, un État poursuivant une politique multi-vectorielle conserve l'initiative de prendre des décisions indépendantes, plutôt que de devenir l'objet de jeux étrangers. Il est clair que la compréhension mutuelle de ces phénomènes géopolitiques doit se fonder sur une connaissance approfondie des particularités de chacun d'entre eux, car ils recèlent d'énormes possibilités qui doivent être exploitées au profit des pays et des peuples qui interagissent. ¹¹En d'autres termes, "le développement de relations amicales avec des États correspondant à des phénomènes géopolitiques tels que l'Est, l'Ouest, le Nord et le Sud détermine le contenu d'une politique étrangère multidirectionnelle".

Bien entendu, il n'est possible de mettre en œuvre avec succès une politique

⁹ Politique étrangère multidirectionnelle : le phénomène de l'Asie centrale. - 2015. - URL : <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki><http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-fenomen-centralnoy-azii.html>

¹⁰ Some Theoretical Aspects of Multi-vectorism in the Foreign Policies of Central Asian States [Electronic resource] (Quelques aspects théoriques du multi-vectorisme dans les politiques étrangères des États d'Asie centrale). - 2009. - URL :

<http://http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html><http://http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

¹¹ Medeubaeva J.M. Multi-vectorism - the conceptual foundation of the foreign policy doctrine of Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014. -

URL : <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

étrangère équilibrée et pragmatique, avec un bénéfice mutuel et une affirmation ferme des intérêts nationaux, avec une approche différenciée et à plusieurs niveaux de l'interaction avec divers pays étrangers et organisations internationales dans des conditions de processus et de tendances ambigus dans le système actuel des relations internationales, exprimés par toutes sortes de contradictions et de conflits entre leurs participants, que si l'État utilise l'ensemble de l'éventail des relations internationales du pays. En outre, "la nécessité de construire une opinion publique favorable à la coopération avec un État donné est l'un des éléments les plus importants de la politique étrangère et de sécurité commune de l'Union européenne".

¹²les tâches complexes de la politique multi-vectorielle", qui, par définition, devraient être traitées par le segment international du journalisme national de chaque pays qui adhère au principe de multi-vectorialité dans sa politique étrangère. La pratique actuelle montre que tous les pays post-soviétiques n'ont pas résolu cette tâche par le biais de journalistes.

Les acteurs internationaux ont réussi à s'imposer. Cela est dû à un certain nombre de circonstances. Examinons-en quelques-unes.

On sait que la qualité de la couverture internationale dans les médias d'un pays donné dépend avant tout de l'activité de la position internationale du pays lui-même, mais aussi de facteurs tels que l'intérêt des lecteurs, des téléspectateurs et des auditeurs pour les questions internationales. L'expérience de la formation du journalisme international dans l'espace post-soviétique au cours des deux dernières décennies a démontré la corrélation suivante : avec la forte détérioration de la situation socio-économique dans les pays, l'intérêt du public pour le monde extérieur a également sérieusement diminué. En témoigne le fait que les questions politiques et économiques internationales ont été remplacées par des questions purement nationales dans la sphère médiatique. ¹³Cette

¹² Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorism of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : <http://iahttp://ia-centr.ru/expertu/expert/10473/>.

¹³ Usabaliyev, E. La politique étrangère de la République tchèque et les médias : problèmes de couverture internationale / E. Usabaliyev // [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

tendance a entraîné le départ de journalistes internationaux qualifiés et la dégradation de la couverture internationale elle-même dans la presse, à la radio, à la télévision et sur Internet, et a conduit à la triste conclusion que si "la société ne s'intéresse pas aux événements internationaux, alors que la politique étrangère de l'État n'a pas d'intérêts mondiaux ou régionaux, il ne faut pas s'attendre à ce que les journalistes <...> soient capables de couvrir des événements particuliers de la vie internationale".

Il semble qu'une formulation aussi rigide de la question sur ce plan thématique ne soit pas encore typique de la République du Belarus, ce qui peut s'expliquer par la politique étrangère de l'État biélorusse à tous les stades de son développement souverain. ¹⁴Ainsi, depuis la seconde moitié des années 1990, cette politique "se développe activement et normalement dans deux directions : vers l'est et le sud, tandis que vers l'ouest et le nord (ce dernier étant adjacent à l'ouest), elle connaît un grave déséquilibre, en particulier dans la sphère politique, se limitant principalement à la sphère économique étrangère". Dès la fin des années 1990, une politique étrangère multisectorielle a été proclamée au niveau de l'État biélorusse.

Au niveau législatif, les grands principes, buts et objectifs de la politique étrangère du Belarus ont été définis en 2005, dans la loi "sur l'approbation des lignes directrices de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus". Parmi les principes fondamentaux de la politique étrangère du Belarus, le document cite le développement d'une coopération globale avec les États étrangers et les organisations internationales, la considération mutuelle et le respect des intérêts de tous les membres de la communauté internationale, sur la base des principes et des normes universellement reconnus du droit international, comme l'axe principal de la politique étrangère du Belarus.

<http://www.media.kg/blogs/usubaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

¹⁴ Snapkovsky, V.E. Politique étrangère de la République du Belarus : fondements conceptuels et orientations prioritaires / V.E. Snapkovsky // [Ressource électronique]. - 2014. - URL :

<http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnyehttp://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

¹⁵La politique étrangère consiste à "améliorer la politique économique extérieure de l'État sur la base du multisectorialisme, de la division internationale du travail établie et des marchés de biens et de services".

¹⁶La République du Belarus a dû définir son parcours international multivectoriel dans une situation où le monde est entré dans une phase de transformations géopolitiques, économiques et sociales majeures caractérisées par une intensité et un dynamisme élevés, où "la formation de nouveaux centres de pouvoir s'accompagne d'une aggravation de la rivalité entre les États et d'une concurrence entre les modèles de développement futur". L'augmentation des tensions internationales au cours des dernières années a considérablement réduit la crédibilité des partenaires au niveau interétatique. L'émergence de menaces dites hybrides et l'intensification des sanctions ont encore compliqué l'approche de la communauté internationale pour trouver des solutions cohérentes aux problèmes du monde. ¹⁷En outre, "les guerres de l'information, l'activation de ce que l'on appelle les cinquièmes colonnes et la formation d'une opinion publique négative par le biais des médias et de l'internet ont pris une importance considérable".

La perte de confiance mutuelle entre les acteurs mondiaux, leur manque de volonté de faire des compromis et le retour à des éléments de confrontation en bloc qui amènent le monde au bord d'une nouvelle guerre sont encore plus alarmants en cette période de turbulences. Dans ces circonstances, nous ne voyons d'issue que dans la recherche de moyens optimaux de développement durable pour l'ensemble de la communauté mondiale, plutôt que pour des pays individuels. ¹⁸C'est pourquoi la partie biélorusse voit la nouvelle formule de

¹⁵ Sur l'approbation des orientations fondamentales de la politique intérieure et extérieure de la République du Belarus [Ressource électronique]. -2005 . - URL : http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶ Politique étrangère de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.

¹⁷Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/.

¹⁸ Discours lors du débat général de la 70e session de l'Assemblée générale des Nations unies [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news>

coopération universelle mutuellement bénéfique dans le fait que, comme elle l'a déclaré lors de la discussion générale de la 70e Assemblée générale des Nations unies, "son thème principal est l'idée de l'intégration des intégrations en tant que tendance la plus pertinente dans le monde moderne".

D'autant plus qu'aujourd'hui, les perspectives de coopération entre l'Union économique européenne et l'Union économique eurasiennne, la mise en œuvre du projet à grande échelle de la route de la soie, le partenariat transpacifique et la zone de libre-échange transatlantique, ainsi qu'un certain nombre d'autres projets d'intégration deviennent déjà pertinents à différents niveaux. C'est pourquoi une politique étrangère multi-vectorielle dans le contexte moderne devient l'outil créatif qui permet non seulement d'éviter une confrontation dangereuse et inutile des modèles d'intégration, mais aussi de parvenir à leur compatibilité et à leur soutien mutuel.

¹⁹La politique étrangère multi-vectorielle de l'État biélorusse est un principe fondamental qui implique le développement de relations constructives équilibrées avec les partenaires des différentes régions du monde avec lesquels le Belarus "est guidé par les principes de pragmatisme et de cohérence, de respect mutuel, d'égalité, de non-ingérence dans les affaires intérieures, de rejet des pressions et de la coercition", tout en établissant un dialogue et une coopération mutuellement bénéfique. Ce parcours multiforme du Belarus est conditionné par un certain nombre de circonstances, parmi lesquelles la position géographique du pays, dont le territoire est traversé par les principales voies de transport en provenance d'Europe et d'Asie, et l'histoire de l'État biélorusse, qui a subi les conséquences désastreuses de nombreux conflits et guerres européens. Aujourd'hui, la République du Belarus est reconnue par l'ensemble de la communauté internationale comme un État européen souverain, qui mène une politique étrangère indépendante, pacifique et multisectorielle, développant activement la coopération avec des partenaires étrangers dans différentes parties

[ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/](http://www.mfa.gov.by/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/)

¹⁹ Principes, buts et objectifs de la République du Belarus sur la scène internationale [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_./aimspolicy/aims/

du monde et apportant une contribution significative à la sécurité et à la stabilité internationales.

La nature multisectorielle de la politique étrangère du Belarus est également mise en évidence par les chiffres suivants. Au début de l'année 2016, le Belarus entretenait des relations diplomatiques avec 174 pays. Aujourd'hui, les représentations diplomatiques biélorusses opèrent dans 56 pays sur les cinq continents. Rien qu'en 2014, des ambassades biélorusses ont été ouvertes en Australie, au Qatar, en Mongolie, au Pakistan et en Équateur, tandis que l'Italie a ouvert un consulat général de la République du Belarus à Milan. Les pays étrangers sont désormais représentés à Minsk par 45 ambassades, 4 antennes d'ambassades, 2 missions commerciales, 35 bureaux consulaires, y compris des consuls honoraires. Autre fait important, 88 missions étrangères sont accréditées au Belarus.

Son statut de carrefour géopolitique offre à la République du Belarus une chance tentante de tirer le meilleur parti de sa situation géographique favorable et de son potentiel industriel et de transit disponible, mais, dans le même temps, il entraîne à proximité de ses frontières des conflits qui, jamais auparavant dans son histoire souveraine, n'ont éclaté et ne se sont développés de manière aussi rapide et imprévisible. Par conséquent, tout en maintenant des approches uniformes pour le développement des relations avec tous les pays étrangers, le Belarus concentre toujours ses efforts de politique étrangère multisectorielle sur un certain nombre de domaines les plus importants et les plus prometteurs, parmi lesquels les priorités suivantes peuvent être mises en évidence.

I. La **Fédération de Russie**, dont le partenariat stratégique est conditionné par des facteurs géographiques, géopolitiques et historiques, par la complémentarité des économies des deux pays et par des liens de coopération étroits entre les entreprises. Les principales missions économiques étrangères dans ce sens :

- 1) l'augmentation du volume des exportations biélorusses ;
- 2) l'utilisation efficace du potentiel des liens directs entre les régions des deux pays ;

- 3) l'approfondissement de la coopération ;
- 4) l'expansion des réseaux de distribution de produits de base au Belarus ;
- 5) attirer les investissements.

Le domaine prioritaire de la coopération entre le Belarus et la Russie est la coopération régionale visant à

- 1) Augmenter le volume de l'offre mutuelle de biens ;
- 2) l'expansion du réseau de distribution ;
- 3) Renforcement de la coopération en matière de production ;
- 4) l'établissement d'usines d'assemblage.

Les districts fédéraux du centre, de l'Oural, de la Volga et du nord-ouest sont les leaders du commerce mutuel avec le Belarus. Parmi les sujets de la Fédération de Russie, on trouve Moscou, Saint-Pétersbourg, Tioumen, Moscou et Smolensk,

²⁰Les régions d'Orenbourg, de Briansk, de Nijni Novgorod et de Kalouga, ainsi que la République du Tatarstan, qui représentent plus de "70 % du chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Russie".

II. LES pays de la **Communauté des États indépendants** et de l'**Union économique eurasienne**, avec lesquels le processus d'intégration post-soviétique prend une forme de plus en plus concrète. Dans la CEI, le potentiel d'interaction en matière d'intégration réside dans la coopération commerciale et économique, ainsi que dans la coopération économique :

- 1) la mise en œuvre des dispositions du traité sur la zone de libre-échange ;
- 2) L'établissement d'une zone de libre-échange pour les services ;
- 3) de façonner l'espace de l'éducation et de l'investissement ;
- 4) le développement de la coopération humanitaire, transfrontalière et transfrontalière ;
- 5) le renforcement de la sécurité environnementale.

²¹Les principaux partenaires commerciaux du Belarus dans la CEI sont

²⁰ Coopération entre le Belarus et les régions russes [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://mfa.gov.by/bilateral/russia.gov.by/bilateral/russia regions/](http://mfa.gov.by/bilateral/russia.gov.by/bilateral/russia%20regions/).

²¹ Le Belarus, les pays de la CEI et la Géorgie [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

l'Ukraine, le Kazakhstan, la Moldavie, le Turkménistan et l'Azerbaïdjan, "qui représentent plus de 95 % des exportations du Belarus vers la région de la CEI (à l'exclusion de la Russie)".

L'EAEU crée désormais des conditions supplémentaires pour le développement durable de l'économie biélorussienne, au détriment des pays suivants

- 1) assurer la libre circulation des biens, des services, des capitaux et de la main-d'œuvre ;
- 2) la mise en œuvre de politiques cohérentes dans les secteurs clés de l'économie ;
- 3) Le développement de liens de coopération ;
- 4) La mise en œuvre de projets conjoints d'investissement et d'innovation ;
- 5) le respect des règles, normes et exigences uniformes en matière de concurrence pour les biens et les services ;
- 6) l'accès aux services des monopoles naturels et aux marchés publics.

iii. Les pays de l'**Union européenne**, avec lesquels les relations s'intensifient dans des domaines d'intérêt mutuel tels que le commerce et l'investissement, le transport et le transit, la coopération transfrontalière et régionale, la facilitation des visas et la protection de l'environnement. Les principaux partenaires commerciaux et économiques du Belarus parmi les pays européens sont l'Allemagne, les Pays-Bas, la Pologne, l'Italie, la Lituanie, le Royaume-Uni et la Lettonie, tandis que les principaux investisseurs dans l'économie biélorussienne sont le Royaume-Uni, Chypre, les Pays-Bas, l'Autriche, la Pologne, la Lituanie, la Lettonie et l'Allemagne.

Celui du Belarus vise à intensifier la coopération avec les partenaires européens et à développer des projets concrets visant à

- 1) le développement d'un réseau de connexions énergétiques et de transport ;
- 2) Renforcer la sécurité énergétique régionale ;
- 3) la lutte contre les menaces environnementales ;
- 4) améliorer l'efficacité de la sécurité aux frontières et de la facilitation des

échanges douaniers.

²²C'est sur le vecteur européen que le Belarus a constamment promu l'idée de l'intégration des intégrations, qui "à l'avenir pourrait servir de base à l'harmonisation des processus d'intégration au sein de l'Union européenne et de l'Union économique eurasiennne, ainsi qu'à la création d'un espace économique et humanitaire commun de Vladivostok à Lisbonne".

iv. ²³**La République populaire de Chine**, avec laquelle les relations ont atteint le niveau d'un partenariat stratégique global au cours des dernières années et sont fondées "sur les principes du respect mutuel, du soutien et de la coopération multiforme", dont la structure peut être divisée en plusieurs domaines principaux :

- 1) Intégration profonde et mutuelle des industries et des entreprises ;
- 2) les technologies de l'information ;
- 3) la création de centres communs de recherche et de formation ;
- 4) le développement conjoint de la science sectorielle ;
- 5) une coopération interrégionale directe et systématique.

Afin d'assurer le succès de leur mise en œuvre, des mécanismes sont déjà en cours de formation pour encourager les investissements directs chinois dans le secteur de l'énergie, la production de matériaux de construction, les infrastructures de transport, ainsi que la production et la transformation de produits agricoles. Les régions jumelées des deux pays ont élaboré une feuille de route pour l'approfondissement de la coopération commerciale et économique, qui fixe les projets communs prioritaires, ainsi que les domaines prometteurs pour la coopération de toutes les régions du Belarus et de Minsk avec les provinces chinoises du Heilongjiang, du Jiangsu, du Zhejiang, du Sichuan, du Gansu, du Guangdong, du Hubei et de la capitale, Pékin.

V. Les pays du **Sud**, où le Belarus vise à diversifier progressivement ses

²² Union européenne [Ressource électronique]. -2015 . - URL : <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

²³ Visite d'État du président de la République populaire de Chine Xi Jinping au Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpinga-v-belarus-11366/>.

échanges et à approfondir sa coopération économique avec les régions d'**Asie, d'Amérique latine, du Moyen-Orient et d'Afrique, afin de** créer des conditions de croissance supplémentaires pour son économie orientée vers l'exportation. Les principaux axes de développement des relations sont structurés comme suit :

- 1) Un engagement politique et économique accru avec les partenaires traditionnels - Argentine, Brésil, Cuba, Égypte, Inde, Iran, Japon, Syrie, Afrique du Sud, Émirats arabes unis, Venezuela et Viêt Nam ;
- 2) Établissement d'un dialogue et entrée active sur des marchés présentant un potentiel significatif de coopération mutuellement bénéfique - Angola, Australie, Bolivie, Cambodge, Colombie, Indonésie, Laos, Malaisie, Mozambique, Mongolie, Nicaragua, Nigeria, Pakistan, Pérou, Qatar, Arabie Saoudite, Équateur, Éthiopie.

Avec l'**Afrique**, le principal domaine de coopération commerciale et économique du Belarus est l'expansion des exportations biélorusses de biens et de services et le développement de nouveaux marchés. Le domaine le plus prometteur de l'engagement du Belarus avec les pays du **Moyen-Orient** est la coopération en matière d'investissement, qui implique des projets conjoints dans les secteurs de la fabrication, de la construction, de l'agriculture, de l'hôtellerie et du commerce. Les pays **asiatiques**, dont le taux de croissance du produit intérieur brut est le plus élevé de la planète, constituent à la fois un marché prometteur et en pleine expansion pour les biens et services biélorusses et un investisseur prometteur dans l'économie biélorussienne. Les pays d'**Amérique latine sont** un vecteur de la politique étrangère du Belarus visant à consolider les relations à long terme, à élargir le dialogue politique, à renforcer le cadre juridique et à promouvoir les intérêts des entreprises biélorussiennes, notamment par l'établissement de coentreprises, l'ouverture de maisons de commerce et de bureaux de représentation.

VI. Enfin, les **États-Unis d'Amérique**, avec lesquels la partie biélorussienne envisage de développer un dialogue constructif et égal basé sur des intérêts

mutuels, ainsi que d'étendre une coopération bilatérale à part entière sur des questions mondiales d'actualité telles que la lutte contre la traite des êtres humains, la lutte contre la propagation des stupéfiants et des substances psychotropes, la cybercriminalité et la pédopornographie sur Internet, la protection des installations nucléaires et la non-prolifération des armes de destruction massive.

Toutes ces orientations de la politique étrangère biélorusse présentées ci-dessus sont très éloquentes de l'idée que, dans les conditions actuelles de sortie de la crise mondiale, il est nécessaire d'accroître la coopération internationale dans tous les domaines. Et cela sera absolument conforme à la logique du principe de la politique étrangère multi-vectorielle. Dans ce cas, la coopération internationale devrait être basée non seulement sur la connaissance, les innovations et les technologies avancées introduites dans la production de masse, mais aussi sur la formation active d'un espace commun d'information et de médias d'interaction et de partenariat, sur l'introduction des principes d'égalité et de respect mutuel dans la conscience de masse de millions de personnes.

²⁴Après tout, les médias jouent aujourd'hui un rôle extrêmement important dans les processus de rapprochement des pays et des peuples : "La promotion active de l'idée d'intégration présuppose une position créative tout aussi active des médias, leur responsabilité historique envers la société".

La responsabilité croissante à l'égard de leurs lecteurs, auditeurs et téléspectateurs indique vraisemblablement aux médias d'aujourd'hui non seulement la manière de respecter certains critères de valeur, mais aussi les compétences professionnelles les plus élevées, fondées sur une connaissance compétente.

²⁴ Discours de bienvenue de L.S. Ananich, ministre de l'Information de la République de Biélorussie // Harmonie interethnique et tolérance - la base de valeur de l'intégration eurasiennne : actes de la conférence scientifique-pratique internationale, République de Biélorussie, Minsk, 9 décembre 2014 / Institut de philosophie, Académie nationale des sciences de Biélorussie. - Minsk : Law and Economy, 2015. - C. 13.

Social, ethnique, linguistique, Religieux,
Les médias ne sont pas le seul moyen de contrer les guerres médiatiques
auxquelles nous assistons aujourd'hui - des guerres sans règles, dont un nombre
croissant de personnes sur notre planète sont victimes. C'est le seul moyen de
contrer les guerres de l'information auxquelles nous assistons aujourd'hui dans la
sphère médiatique, des guerres sans règles dont de plus en plus d'habitants de
notre planète sont les témoins et les victimes.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 2

Caractéristiques de la diplomatie parlementaire dans le contexte des défis mondiaux

En septembre 2016, la République du Belarus a élu son sixième parlement.²⁵ Le temps qui s'est écoulé depuis lors a montré que l'un des domaines les plus importants de ses activités est en train de devenir une augmentation significative de ce que l'on appelle la "diplomatie parlementaire", qui devrait être basée sur les tâches de "diversification des marchés, la promotion des biens et services biélorusses" . Rappelons que le concept de "diplomatie parlementaire" fait référence à l'ensemble des actions actives du parlement, de ses groupes ou de parlementaires individuels pour atteindre des objectifs de politique étrangère dans des formats de dialogue, ainsi qu'à divers aspects des activités internationales des parlementaires liées à la fois à la mise en œuvre des obligations internationales de l'État et à la promotion de ses diverses initiatives en matière de politique étrangère et d'économie extérieure.

On estime que les formats de dialogue que les représentants élus du peuple sont appelés à mettre en place sur la scène internationale peuvent faciliter la recherche de stratégies efficaces pour résoudre les problèmes et les contradictions mondiaux et régionaux. Et si l'on se souvient que l'environnement international actuel se caractérise par une volatilité élevée et continue et une incertitude croissante en raison des transformations mondiales en cours et de l'impact négatif des défis et menaces traditionnels et nouveaux, il est facile de comprendre pourquoi aujourd'hui "la tendance à l'augmentation de l'activité multifonctionnelle des parlements dans les relations internationales est universelle."²⁶ Elle s'étend à pratiquement tous les États du monde et aux structures interparlementaires qu'ils ont créées".

²⁵ L'activisme international des députés devrait contribuer au bien-être de la population - Andreichenko [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolznahttp://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzna- sposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-narodasposobstvovat-povysheniju-blagosostojanija-naroda-224872-2016/>.

²⁶ Likhachev, V. La diplomatie parlementaire / V. Likhachev // [Ressource électronique]. - 2009. - URL : [https://in.teraffairs .ru/j author/material/122](https://in.teraffairs.ru/j author/material/122)

En évaluant l'état actuel du développement de la diplomatie parlementaire, il faut également comprendre qu'elle revient de plus en plus à l'intérêt national et commence à s'attaquer à des questions sérieuses de politique étrangère et d'économie. ²⁷Et c'est tout à fait compréhensible, car "le retour aux intérêts nationaux et aux approches pragmatiques n'est pas seulement une réaction aux crises extérieures, mais aussi une étape logique pour repenser la méthodologie de mise en œuvre des objectifs de la politique mondiale". ²⁸Par ailleurs, l'intensification de l'activité parlementaire sur la scène internationale est un point de croissance important dans le développement de l'institution parlementaire elle-même et l'établissement du parlement national comme l'un des centres de développement de la stratégie de politique étrangère, car "l'augmentation de l'impact de la diplomatie parlementaire au niveau mondial peut être observée dans l'accroissement des pouvoirs, la portée géographique de l'activité et l'éventail des questions abordées".

En d'autres termes, la diplomatie parlementaire est un outil qui permet d'améliorer la façon dont nous discutons et de créer un environnement propice à l'échange d'informations.

la coopération internationale, tant bilatérale que multilatérale. Dans la réalité politique et économique mondiale actuelle, il est important que les parlementaires s'intègrent organiquement dans le système de mise en œuvre de la politique étrangère et de prise de décision efficace, en s'appuyant sur une composante analytique renforcée de leur travail, car c'est précisément une analyse approfondie de la situation dans les pays étrangers qui peut rendre efficace leur recherche de moyens possibles pour influencer la société civile afin qu'elle aborde les questions d'interaction existantes.

²⁷ Gavrilov, S. La diplomatie parlementaire revient aux intérêts nationaux / S. Gavrilov // [Ressource électronique]. - 2016. . URL : http://185.37.61.231/news/ri/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvravaetsya_k_nacio_nalnym_interesam/

²⁸ Kondrashova, E.V. L'évolution du parlementarisme dans le contexte de la politique étrangère de la Russie / E.V. Kondrashova // [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

Dans ce contexte, la question de l'amélioration du soutien de l'information aux activités de politique étrangère du parlement national est également pertinente afin de façonner délibérément non seulement son image internationale, mais aussi celle du pays dans son ensemble. ²⁹D'autant plus qu'"un problème important dans le domaine de l'information est l'accès trop fermé à l'information, le niveau excessif de secret, les documents présentés à la presse pourraient être considérablement élargis en spécifiant les domaines d'activité et la liste de certaines initiatives proposées".

Les principales formes d'activité des parlements nationaux en matière de politique étrangère sont aujourd'hui multiples. Tout d'abord, le renforcement institutionnel des institutions internationales.

Deuxièmement, renforcer la sécurité internationale par la participation des parlementaires aux conférences internationales, symposiums, débats, tables rondes, missions de maintien de la paix et missions d'observation des élections dans d'autres pays. Deuxièmement, le renforcement de la sécurité internationale par la participation des parlementaires aux conférences internationales, symposiums, débats, tables rondes, missions de maintien de la paix et d'observation des élections dans d'autres pays. Troisièmement, le développement de la coopération interparlementaire par le biais de réunions internationales de parlementaires et de contacts personnels avec des collègues étrangers et des représentants d'organisations gouvernementales et non gouvernementales.

³⁰Pour le parlement biélorusse, la coopération interparlementaire occupe une place particulière dans son système d'activités de politique étrangère, car "cette forme contient le potentiel maximum pour poursuivre sa propre politique internationale active, ainsi que pour aider la diplomatie officielle à mettre en œuvre des initiatives de politique étrangère". Parmi les priorités de la diplomatie

²⁹ Kondrashova, E.V. L'évolution du parlementarisme dans le contexte de la politique étrangère de la Russie / E.V. Kondrashova // [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

³⁰ Gorelik, A.A. L'activité de politique étrangère du parlement biélorusse dans les conditions actuelles / A.A. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.pac.by/ncatfileshttp://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

parlementaire biélorusse figurent les questions de lutte contre la crise, ainsi que la promotion du commerce, de l' économie et de la production.

Le parlement biélorusse est un forum de coopération et de relations internationales des régions biélorusses dans tous les domaines. Nous examinerons comment cette coopération est mise en œuvre dans la pratique, en prenant l'exemple du partenariat du parlement biélorusse avec ses collègues du **Kazakhstan, du Pakistan et de la Malaisie.**

En mars 2017, une délégation parlementaire **du Kazakhstan, dirigée par** le président du Majilis du Parlement, N. Nigmatulin, s'est rendue en Biélorussie. Cette visite a signalé le désir mutuel et très vif de Minsk et d'Astana d'élargir la boîte à outils de l'engagement entre la Biélorussie et le Kazakhstan par le biais d'une forme de dialogue bilatéral aussi efficace que la diplomatie parlementaire. Par conséquent, lors des nombreuses réunions des parlementaires kazakhstaniens sur le sol biélorusse, ils ont discuté non seulement de la coopération interparlementaire, mais aussi de l'interaction dans la sphère commerciale et économique, de l'amélioration du cadre juridique et de l'exploitation d'installations d'assemblées conjointes au Kazakhstan.

³¹L'engagement de la diplomatie parlementaire pour aborder un certain nombre de questions dans le partenariat entre le Belarus et le Kazakhstan est très opportun, ne serait-ce que parce qu'aujourd'hui les parties "doivent faire des efforts pour surmonter le déclin de la coopération commerciale et économique, à la fois au niveau bilatéral et dans le cadre de l'Union économique eurasiennne". En effet, en 2014, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Kazakhstan a atteint un niveau record de près d'un milliard de dollars. Cependant, en 2016, le volume des échanges mutuels a diminué de plus de deux fois, s'élevant à 419,1 millions de dollars. Bien que la balance commerciale dans ce cas ait été positive pour la Biélorussie en raison des livraisons de tracteurs et de tracteurs routiers biélorusses, de lait et de produits

³¹ Rencontre avec Nurlan Nigmatulin, président du Majilis du Parlement du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s- predsdatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-ni gmatuliny-m-15817/>.

laitiers, de machines et de mécanismes pour la récolte et le battage des cultures, de camions et de meubles au Kazakhstan, la tâche prioritaire des parlementaires des deux pays est aujourd'hui d'"assurer un soutien législatif efficace à toutes les décisions et à tous les accords des chefs d'État". ³²<Une autre tâche importante est de travailler à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial".

Il convient de noter que le principal document sur le développement pratique des relations bilatérales entre le Belarus et le Kazakhstan est aujourd'hui le plan d'action intergouvernemental pour 2017-2018, qui couvre tous les domaines d'interaction, y compris les questions commerciales et économiques, scientifiques et techniques, culturelles et humanitaires, ainsi que les questions régionales. Conformément à ce document, les parties se sont fixé pour objectif de rétablir le niveau du chiffre d'affaires commercial de 2014 et même de le dépasser dans un avenir très proche. Certaines mesures ont été prises dans ce sens.

L'assemblage d'équipements de carrière et d'exploitation minière de l'usine automobile biélorusse, ainsi que de tracteurs, de moissonneuses-batteuses, de monte-charge et de monte-personnes, et d'équipements de lutte contre l'incendie biélorusses, a déjà été organisé au Kazakhstan. Au total, il existe actuellement "huit usines conjointes d'assemblage de machines et d'équipements biélorusses au Belarus". ³³Les parties travaillent au lancement de six autres usines d'assemblage". En particulier, Pinsk Small Mechanization Equipment Plant et Dorelektromash LLC prévoient de participer à la production. En outre, la coopération dans le secteur industriel sera très bientôt élargie grâce à la création du parc industriel et technologique biélorusse-kazakh à Kokshetau. Et début 2017, l'usine d'Astana Motors à Almaty a commencé à produire des

³² Andreichenko et Nigmatulin ont convenu d'échanger plus activement leurs expériences dans le domaine législatif [Ressource électronique]. -2017. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opvtom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>

³³ La délégation parlementaire du Kazakhstan arrive au Belarus [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskajja-delegatsiija-kazahstana-pribylahttp://www.belta.by/politics/view/parlamentskajja-delegatsiija-kazahstana-pribyla-v-belarusv-belarus-237708-2017/>

camions sous la marque Minsk Automobile Plant. Il est important que "le projet MAZ au Kazakhstan n'envisage pas seulement l'assemblage de camions à grande échelle. Aujourd'hui déjà, la part des composants locaux s'élève à 30 %.³⁴D'ici la fin de l'année, ce chiffre de localisation de la production passera à 50 %".

Tous ces faits suggèrent que les parties ont créé une certaine base pour le développement et l'adoption du Programme de coopération sociale et économique entre la Biélorussie et le Kazakhstan jusqu'en 2026, qui devrait être signé en 2017. Ce document, qui sera facilité par les parlementaires des deux pays, pourra poursuivre et développer à la fois les projets déjà lancés de création d'un parc industriel et technologique de machines agricoles et municipales, d'assemblage conjoint de camions-bennes municipaux sur la base de l'usine automobile de Minsk et des moissonneuses de Lidagroprommash, ainsi que ceux qui sont encore en cours d'élaboration.³⁵Ce programme pourrait notamment ouvrir "de bonnes perspectives de coopération dans le domaine des drones et de l'industrie spatiale", ainsi que la participation de la partie biélorusse à l'initiative de grande envergure du dirigeant kazakh Noursoultan Nazarbaïev sur la troisième modernisation du pays. Il convient de rappeler que fin janvier 2017, le chef du Kazakhstan a défini cinq grandes priorités pour la réforme de l'économie du pays, dont la mise en œuvre garantira une croissance supérieure à la moyenne mondiale et une progression durable dans le top 30 des pays avancés.³⁶"La première priorité est l'accélération de la modernisation technologique", dans le cadre de laquelle un programme "Digital Kazakhstan" sera créé, dans lequel les développements des spécialistes biélorusses peuvent être utilisés avec

³⁴ Les produits biélorusses sont très demandés par les consommateurs du Kazakhstan - Nigmatulin [Electronic resource]. - 2017. - URL : http://www.belta.by/economics/view/beloruszkajahttp://www.belta.by/economics/view/beloruszkaja-produktsija-produktsija-polzuetsj_a-sposom-u-a-sposom-u-potrebitelej_-v-kazahstane--v-kazahstane-nigmatulin-237925-237925_-20-2017/.

³⁵ Réunion avec la délégation parlementaire du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7109.government.by/ru/content/7109>

³⁶ Muminov, A. Nursultan Nazarbayev nomme cinq priorités pour la modernisation du Kazakhstan / A. Muminov // [Ressource électronique]. - 2017. : <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

l'introduction généralisée d'éléments de la quatrième révolution industrielle tels que l'automatisation, la robotique et l'intelligence artificielle.

Le Pakistan fait partie des pays asiatiques avec lesquels la République de Biélorussie a développé ses relations de manière particulièrement intensive au cours des dernières années. Les deux visites du dirigeant biélorusse au Pakistan en 2015 et 2016 et les visites d'échange des Premiers ministres Sharif et Kabiakoï en août et novembre 2015 ont montré que le moment était venu de procéder à des changements fondamentaux dans les relations bilatérales entre la Biélorussie et le Pakistan. ³⁷La feuille de route pour la coopération à court et moyen terme entre la Biélorussie et le Pakistan "fixe l'objectif d'augmenter le commerce mutuel à 1 milliard de dollars d'ici 2020. ...

En 2017, les parties ont convenu que "l'interaction régulière entre les parlementaires est nécessaire pour approfondir la coopération. ³⁸Ce sont les parlements qui servent de passerelles importantes pour établir des contacts entre les peuples, approfondir la compréhension mutuelle et développer une coopération mutuellement bénéfique". ³⁹C'est pourquoi, en avril 2017, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale du Bélarus et l'Assemblée nationale du Parlement du Pakistan ont signé une déclaration commune et un protocole d'accord, affirmant que "l'interaction à part entière ne peut être développée sans l'établissement et le renforcement d'un dialogue interparlementaire efficace".

Il convient de noter que le potentiel d'expansion de l'engagement actuel entre le

³⁷ Grishkevich, A. Belarus and Pakistan can increase mutual trade turnover up to \$1 billion by 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2017. - URL :

<http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyjhttp://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>.

³⁸ Les relations entre le Pakistan et la Biélorussie se sont développées à un rythme sans précédent ces dernières années - Sharif [ressource électronique]. -2017 - URL :

<http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistana-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespredsedentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>

³⁹ Le Bélarus et le Pakistan déclarent l'importance de la coopération dans le domaine de l'agroalimentaire [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<http://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-pakistan-zajavili-ohhttp://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-24vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>.

Belarus et le Pakistan repose sur le constat que l'économie de ce pays asiatique est en croissance et offre de grandes opportunités d'investissement dans l'agriculture, l'agro-industrie, les produits pharmaceutiques, l'industrie légère, l'ingénierie mécanique, l'industrie pétrolière et gazière. Dans un certain nombre de ces domaines, des mesures concrètes ont été prises récemment en vue d'une coopération efficace avec la partie biélorusse. Par exemple, fin mars 2017, la partie pakistanaise a annoncé son intention de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à ouvrir une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses dans la province du Pendjab, qui sont déjà bien connus ici.

Il convient de rappeler que Minsk Tractor Works a commencé à fournir ses machines au Pakistan en 1955. Depuis, elle y a exporté plus de 130 000 machines. En 2015, l'usine Orient Tractor au Pakistan a ouvert une installation d'assemblage pour la production de machines biélorusses - environ quatre mille tracteurs par an. Mais "à ce jour, le parc de tracteurs pakistanais est estimé à 700 000 machines.⁴⁰ La demande annuelle du marché est de 85 à 90 000 tracteurs". C'est pourquoi il y a des raisons de croire que le nouveau projet d'assemblage de machines agricoles biélorusses apportera de réels avantages à ses participants. D'autant plus que le Belarus a proposé à ses partenaires pakistanais non seulement d'assembler des tracteurs, mais aussi de fournir aux agriculteurs locaux des machines et des technologies agricoles. À l'avenir, la coentreprise de l'État du Pendjab assemblera non seulement des machines agricoles, mais aussi des machines municipales.

Le thème du développement de la coopération bilatérale dans le complexe agro-industriel a récemment reçu une forte impulsion à l'occasion de la première réunion conjointe Belarus-Pakistan.

La délégation biélorusse, conduite par le président de la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale du Bélarus V. Andreichenko, a participé

⁴⁰ Le Pakistan est prêt à investir dans une nouvelle usine d'assemblage de tracteurs EN BIÉLORUSSIE [Ressource électronique]. -2017 . - URL : <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>

au forum agricole d'avril 2017 au Pakistan. ⁴¹Dans le cadre de cet événement marquant, la partie biélorusse a exprimé les principales priorités de la coopération bilatérale dans le secteur agro-industriel, notamment " l'augmentation du chiffre d'affaires mutuel, la création d'installations de transformation conjointes, le partage des réalisations avancées dans le domaine des sciences agraires et l'organisation de formations conjointes" .

Par exemple, les producteurs biélorussiens tels que Polotsk Dairy Factory OJSC, Vitebsk Broiler Poultry Factory OJSC, Orsha Meat Canning Factory OJSC seront en mesure d'intensifier leurs opérations d'exportation sur le marché pakistanaï, CJSC Meat and Dairy Company, Biokom LLC, OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, OJSC Lidselmash, OJSC Gomselmash qui ont démontré leur potentiel de production et de technologie lors du premier forum agricole conjoint. ⁴²En termes de nouvelles productions conjointes, nous parlons de "création d'entreprises de transformation de la viande de volaille, de construction de serres, de complexes de séchage de céréales", car les parties ont déjà de bonnes pratiques en matière de conception et d'équipement de bâtiments d'élevage, d'entrepôts de fruits et légumes et de complexes de serres. Quant à l'échange de réalisations avancées dans le domaine des sciences agricoles, le protocole d'accord et de coopération entre l'Université technique agraire d'État biélorusse et l'Université agraire de Faisalabad, signé en avril 2017, devrait offrir des opportunités supplémentaires.

La Malaisie est un État d'Asie du Sud-Est que la République du Belarus considère comme un partenaire important et prometteur dans la région, avec lequel le potentiel de coopération doit encore être exploité. En 2015, le pays se classait au 25e rang des partenaires commerciaux du Belarus en termes de

⁴¹ Andreichenko sur les priorités de la coopération avec le Pakistan : augmentation du chiffre d'affaires et création d'entreprises communes [ressource électronique] : <http://www.belta.by/economics/view/andreichenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

⁴² Le Belarus et le Pakistan ont l'intention d'établir des coentreprises [Ressource électronique]. - 2017. - URL : [http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-24202sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/](http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namerenyhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-24202sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/).

valeur des exportations biélorussiennes. Les approvisionnements mutuels s'élevaient alors à près de 160 millions de dollars, avec un excédent de 65,1 millions de dollars pour la partie biélorusse. En 2016, la tendance s'est pratiquement poursuivie : les exportations biélorusses vers la Malaisie ont dépassé 85 millions de dollars en dix mois, avec un excédent de quarante millions de dollars. Cependant, les engrais potassiques se sont taillés la part du lion dans les livraisons biélorusses, ce qui est compréhensible, car la Malaisie est l'un des plus grands consommateurs de chlorure de potassium en Asie du Sud-Est. En 2015, 406,9 milliers de tonnes de ces engrais, d'une valeur de 109,5 millions de dollars, y ont été importées, et en 2016, 546,2 milliers de tonnes, d'une valeur de 104,6 millions de dollars. Ces faits montrent à eux seuls que les parties peuvent aller de l'avant en termes de coopération commerciale et économique - pour diversifier leurs approvisionnements mutuels. Mais pour ce faire, nous devons déterminer les mécanismes de coopération bilatérale les plus efficaces.

⁴³Minsk a sa propre opinion sur la question, que partage toutefois Kuala Lumpur : "La coopération interparlementaire devrait devenir l'une des pierres angulaires des relations entre le Belarus et la Malaisie". Et, selon toute apparence, les parties prennent déjà des mesures concrètes pour atteindre cet objectif. En février 2013, un groupe de travail sur la coopération avec le parlement malaisien a été créé au sein de l'Assemblée nationale de la République du Belarus. ⁴⁴En avril 2014, le groupe d'amitié parlementaire entre la Malaisie et le Belarus a été créé au sein du Parlement de Malaisie. Ses représentants, dirigés par le vice-président de la Chambre des représentants R. Kiandi, sont arrivés à Minsk en

⁴³ Rencontre avec Pandikar Amin Mulia, président de la Chambre des représentants de Malaisie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamentaru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malaj-zii-pandikarom-aminom-mulia-zii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>

⁴⁴ Le Belarus et la Malaisie ont de grandes possibilités de développer la coopération bilatérale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitiya-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

août de la même année, où ils ont formulé l'une des tâches les plus importantes du partenariat entre le Bélarus et la Malaisie avec leurs collègues bélarussiens : "Les deux pays doivent créer et développer le cadre juridique de la coopération". Les travaux ont immédiatement commencé sur une série de projets d'accords bilatéraux : sur la coopération économique, scientifique, technique et culturelle ; sur la promotion et la protection mutuelle des investissements ; sur la coopération dans la lutte contre la criminalité ; sur la suppression mutuelle des visas ; sur la coopération dans le domaine juridique ; sur la coopération militaro-technique ; sur la coopération entre la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre nationale de commerce et d'industrie de Malaisie ; sur la coopération entre la branche de Minsk de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre internationale de commerce et d'industrie de Malaisie ; sur la coopération dans le domaine de la coopération militaro-technique.

Le Comité exécutif régional de Minsk et le gouvernement de l'État de Sabah, la coopération entre la Belteleradiocompany et la State TV and Radio Company of Malaysia RTM ; la coopération dans le domaine de la prévention et de la réponse aux situations d'urgence.⁴⁵ Enfin, en 2016, les parties ont signé un mémorandum sur la coopération interparlementaire, notant que "la Biélorussie et la Malaisie disposent de la base nécessaire pour approfondir le dialogue politique, développer les relations commerciales et économiques, la coopération dans les domaines de la culture, de la science, de l'éducation et des soins de santé", qu'il existe un énorme potentiel de coopération non réalisé et qu'il existe de nombreux points de contact.

La visite à Minsk en décembre 2016 du président de la Chambre des représentants du Parlement malaisien P.A. Mulia a démontré l'étendue de l'éventail thématique que les parlementaires des deux pays impliqueront dans la

⁴⁵ Andreichenko : le Belarus et la Malaisie disposent d'une base pour approfondir le dialogue politique [ressource électronique] : <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

coopération biélorusse-malaisienne dans un avenir proche : industrie, tourisme, éducation, haute technologie, complexe militaro-industriel, établissement de coentreprises, construction de liens interrégionaux et scientifiques et techniques.

⁴⁶En particulier, en ce qui concerne la coopération scientifique et technologique, "des projets dans le domaine de la biotechnologie, de la microbiologie, de l'optique laser, des nouveaux matériaux pourraient être mis en œuvre sous forme de start-ups". ⁴⁷Plusieurs accords sont déjà en cours d'élaboration entre les établissements d'enseignement supérieur des deux pays sur des questions liées à la formation de spécialistes, tant au niveau universitaire qu'au niveau du personnel scientifique hautement qualifié, car "une interaction accrue dans la formation du personnel contribuerait au développement des relations politiques, commerciales et économiques".

Le marché malaisien semble offrir des opportunités intéressantes à un certain nombre d'exportateurs biélorusses, qui ont jusqu'à présent fourni des pneus, des équipements de mesure, du matériel et des denrées alimentaires en petites quantités, en plus des engrais potassiques. En 2016, des expéditions d'essai d'engrais minéraux mixtes par Gomel Chemicals OJSC et de malt par Belsolod OJSC ont été effectuées vers ce pays. En raison du développement intensif de l'agriculture en Malaisie, il existe des perspectives de reprise des exportations de machines agricoles biélorusses. Les premières livraisons de machines de Minsk Tractor Works à la Malaisie ont eu lieu en 1968, mais plus tard, les livraisons ont été effectuées via Singapour. Aujourd'hui, "la capacité du marché malaisien des machines agricoles est estimée à 70-80 millions de dollars par an. Le parc de tracteurs et autres machines agricoles compte environ 43 000 unités. ⁴⁸Les

⁴⁶ Andrei Kobyakov a rencontré le président de la Chambre des représentants du Parlement de Malaisie [Ressource électronique]. - 2016. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

⁴⁷ Le Belarus invite la Malaisie à intensifier sa coopération en matière de formation du personnel [ressource électronique] :

<http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

⁴⁸ La Malaisie envisage d'acheter des machines MTZ pour travailler dans les rizières [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-ntz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>.

principaux utilisateurs de ces machines sont les planteurs". Les tracteurs biélorusses pourraient donc être demandés en quantités considérables dans ce pays.

La Malaisie a également exprimé son intérêt pour des entreprises biélorusses telles que l'usine automobile biélorusse de Zhodino et la 558e usine de réparation d'avions de Baranovichi. Les camions-bennes biélorusses pourraient être demandés dans ce pays asiatique pour la raison que "la Malaisie possède d'importantes réserves de minerais. Il s'agit de minerai de fer, de charbon et de métaux non ferreux. Le pays est l'un des plus grands producteurs d'étain au monde. ⁴⁹<Nous entrons maintenant dans la phase de redressement du secteur". Quant à l'entreprise de Baranovichi, elle a déjà participé à des contrats ponctuels avec des clients malaisiens. ⁵⁰Mais aujourd'hui, la Malaisie étudie les possibilités d'étendre la coopération avec le Belarus dans le domaine de l'équipement aéronautique, et nous parlons donc d'étendre la coopération de la partie biélorusse "avec le ministère de la défense de Malaisie pour réparer et moderniser les avions de type MiG-29".

Apparemment, l'engagement biélorusse-malaisien dans le domaine de l'équipement militaire peut être considérablement élargi dans un avenir proche. En tout cas, en mars 2017, la partie biélorusse a fait des pas importants dans cette direction en démontrant ses dernières technologies de défense lors de la 14e exposition internationale d'équipements aérospatiaux et navals LIMA 2017, QUI S'EST tenue en Malaisie sur l'île de Langkawi. À noter que ce forum est l'un des plus grands salons d'équipements militaires de la région Asie-Pacifique, qui se tient tous les deux ans depuis 26 ans sous le patronage du ministère malaisien de la Défense. Cette année, environ 350 entreprises de 36 pays et quelque 400

⁴⁹ Ogneva, Yu. Les machines BelAZ peuvent intéresser le secteur privé en Malaisie - Parkhomchik / Yu . Ogneva // [Electronic resource].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malaj-zi-parhomchik-225091-2016/>

⁵⁰ La Malaisie souhaite développer la coopération avec le Belarus en matière de réparation d'avions militaires [Ressource électronique]. -2016 - URL : <http://www.belta.by/economics/view/malajziia-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-po-remontu-voennoi-aviatehniki-224895-2016/>

000 visiteurs y ont participé.⁵¹ La participation du Belarus à cet événement est compréhensible, car "les expositions précédentes de LIMA SE sont révélées être une excellente plateforme pour présenter et promouvoir les derniers équipements et technologies aérospatiales et navales sur le marché malaisien et dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique".

C'est pourquoi le stand commun du Comité d'État pour l'industrie de la défense a présenté les dernières technologies de défense et les capacités du secteur de la défense de l'économie biélorusse dans le développement et la production d'équipements robotiques, de composants aéronautiques, d'équipements modernes de radiolocalisation, de stations et de complexes de suppression des communications radio, de produits optiques et optoélectroniques, de dispositifs d'affichage de l'information capables de fonctionner dans des conditions d'exploitation difficiles et de moderniser en profondeur les systèmes de missiles de défense antiaérienne. L'usine de réparation d'aéronefs 558 a également présenté son exposition indépendante à l'exposition. Elle a exposé une large gamme de véhicules aériens sans pilote - UAV tactiques aériens Berkut-1(2), Kondor-1(2), Moskit et quadcopters à décollage et atterrissage vertical - Shershin, ARTZ Satellite et plus de 20 articles de composants d'aviation fabriqués dans l'entreprise à Baranovichi.

Il existe certaines perspectives de coopération entre les régions du Belarus et de la Malaisie. Du côté biélorusse, il s'agit tout d'abord de la région de Minsk, où se trouve Belaruskali, un important exportateur vers la Malaisie.⁵² Il est intéressant de noter que "la part des engrais potassiques biélorusses parmi tous les produits similaires sur le marché malaisien atteint 25 %". Les autorités régionales

⁵¹ Zhybul, A. Les dernières technologies de défense du Belarus seront présentées à l'exposition LIMA en Malaisie / A. Zhybul // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavlenyhttp://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>.

⁵² La région de Minsk prévoit de développer la coopération avec l'État malaisien de Sabah [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>.

espèrent toutefois que les exportations vers le marché malaisien ne se limiteront pas aux engrais potassiques. Leur gamme peut être élargie pour inclure des équipements agricoles et des camions, ainsi que des produits alimentaires. Du côté malaisien, l'État de Sabah sera impliqué dans cette coopération interrégionale. Si l'expérience de la coopération avec Sabah s'avère positive, l'Oblast de Minsk n'exclut pas le développement de liens étroits avec d'autres régions malaisiennes.

Il convient de noter que l'intensification des efforts visant à élargir l'engagement entre la Biélorussie et la Malaisie, qui repose sur la coopération interparlementaire, a donné des résultats tangibles au cours des dernières années.⁵³ Plus précisément, "le taux de croissance des exportations biélorusses vers la Malaisie en janvier 2017 par rapport à la même période de l'année dernière était de 172,4 % et le volume des exportations était de 13,8 millions de dollars". Un instrument important et efficace pour élargir un partenariat mutuellement bénéfique, tel que la Commission intergouvernementale biélorusse-malaisienne pour le commerce et la coopération économique, est désormais à l'ordre du jour pour le développement des relations bilatérales entre la Biélorussie et la Malaisie. Il faut croire que son émergence en 2017 pourrait devenir un facteur d'intensification des relations entre les deux pays, qui ont fêté leurs 25 ans en mars 2017. Selon Minsk et Kuala Lumpur, en un quart de siècle, les deux parties ont assisté à une augmentation du chiffre d'affaires commercial mutuel et au développement des liens politiques et culturels.⁵⁴ La poursuite du développement de ce dialogue constructif ne pourra qu'"influencer positivement la réalisation du riche potentiel existant de la coopération biélorusse-malaisienne".

⁵³ Les exportations du Belarus vers la Malaisie, Singapour et les Philippines ont bondi début 2017 [ressource électronique]. -2017 -. URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-smgapur-i-fitippiny-235803-2017/>

⁵⁴ Les dirigeants des ministères des Affaires étrangères du Belarus et de la Malaisie notent le grand potentiel des relations bilatérales [Ressource électronique]. -2017 -. URL : [http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenijpotentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/](http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshojhttp://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenijpotentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/)

⁵⁵Comme le montrent les exemples cités d'interaction entre le parlement biélorusse et ses collègues kazakhs, pakistanais et malaisiens, "la composante parlementaire du dialogue international est un élément important de l'interaction sur de nombreuses questions". Les députés cherchent à utiliser les possibilités offertes par la diplomatie parlementaire pour promouvoir les relations commerciales et économiques, la coopération industrielle et la mise en œuvre de projets d'investissement prometteurs. Le Bélarus considère que le développement des ressources de la diplomatie parlementaire passe par une utilisation plus active dans la préparation et la mise en œuvre des feuilles de route et des documents politiques signés avec les pays étrangers. ⁵⁶D'autant plus que "les députés, de par leur statut, sont en mesure d'aborder des sujets très sensibles, et les contacts parlementaires s'avèrent souvent être un moyen alternatif efficace pour "élargir" les goulets d'étranglement dans les relations interétatiques".

Nous vous rappelons que l'Assemblée nationale de la République du Bélarus de la sixième convocation a formé 70 groupes de travail pour la coopération avec les parlements d'États étrangers, deux commissions interparlementaires pour la coopération avec l'Assemblée nationale d'Arménie et la Verkhovna Rada d'Ukraine, ainsi que 13 délégations pour le travail avec des organisations internationales, y compris l'Assemblée parlementaire de l'Union Bélarus-Russie, l'Assemblée interparlementaire de la CEI, l'Assemblée parlementaire de la Communauté des États indépendants et l'Assemblée parlementaire de l'Ukraine.

En outre, le rôle du parlement biélorussien s'accroît désormais de manière significative dans le traitement de questions de grande envergure telles que

⁵⁵ Discours aux membres du Parlement de la République du Soudan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatamiru/view/vystuplenie-pered-deputatami--respubliki-sudan-parlamenta-respubliki-sudan-15402/

⁵⁶ Andreichenko, V. La diplomatie parlementaire peut être plus activement impliquée dans la préparation des feuilles de route pour la coopération / V. Andreichenko // [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>

l'attraction de volumes importants d'investissements et de technologies occidentaux pour moderniser l'économie biélorussienne, ce qui ne peut se faire sans améliorer le climat d'investissement dans le pays et sans perfectionner la législation dans ce domaine. ⁵⁷C'est pourquoi "l'échange interparlementaire d'expériences avec des collègues européens sur l'optimisation du régime juridique pour la protection et la promotion des investissements et la protection de la propriété intellectuelle devient particulièrement pertinent". C'est pourquoi la diplomatie parlementaire dans son ensemble, qui s'efforce de renforcer l'autorité et l'image du Belarus, d'accroître son attrait pour les investissements, contribue non seulement à l'élargissement de l'ensemble du spectre de la coopération internationale, mais devient également un élément très important de l'ensemble du système de mise en œuvre de la politique étrangère biélorussienne.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁷ Evdochenko a exhorté les députés à travailler à l'amélioration de la législation sur l'investissement [Ressource électronique]. -2017 .- URL : <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstovaniyu-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

CHAPITRE 3

Questions d'actualité sur le développement des exportations

dans le contexte de la publicité et du soutien aux médias

Assurer les conditions nécessaires à la croissance des exportations de biens et de services est non seulement l'un des domaines les plus importants des activités économiques extérieures pour la République du Belarus, mais aussi la principale priorité de l'économie biélorussienne, puisque les exportations représentent plus de la moitié du produit intérieur brut dans sa structure. Les exportations représentent en effet plus de la moitié du produit intérieur brut du pays, ce qui en fait l'une des principales sources de croissance économique durable dans le pays.

Les questions du développement du potentiel d'exportation du Belarus et de l'équilibre du commerce extérieur ont pris une importance particulière dans le contexte actuel, "étant donné que la demande étrangère pour les produits des producteurs nationaux est le facteur le plus important pour charger les capacités de production, maintenir des niveaux élevés d'emploi et assurer une croissance dynamique de l'économie.⁵⁸ Dans le même temps, un solde positif du commerce extérieur de biens et de services garantit la stabilité financière au niveau macroéconomique, en déterminant des paramètres fondamentaux de la sécurité économique du pays tels que les réserves officielles de change, la dette extérieure brute et publique, le taux de change de la monnaie nationale et les recettes du budget de l'État".

Les principaux défis et tendances mondiaux qui ont eu un impact significatif sur les exportations biélorussiennes ces dernières années sont : 1) l'intensification de la concurrence mondiale sur les marchés des biens et services, des capitaux et des technologies ; 2) le resserrement de l'accès aux matières premières, à l'énergie, à l'eau, aux denrées alimentaires et aux couloirs de transport ; 3) le rôle

⁵⁸ Programme national de développement des exportations de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

croissant de la croissance économique innovante et de l'expansion des exportations, alors que les facteurs traditionnels du développement économique national ont gagné en importance.⁵⁹ Dans ces conditions, selon le chef de l'État biélorusse, "la diversification des exportations et la recherche de nouveaux marchés sont d'une importance capitale pour la survie de notre pays".

C'est pourquoi, après avoir achevé, dans l'ensemble, la formation au niveau de l'État d'un système de stimulation et de soutien des exportations basé sur la pratique internationale, la République du Belarus s'est engagée dans la voie du développement, de l'amélioration et de la création de conditions pour l'introduction de nouveaux mécanismes efficaces de ce système.⁶⁰ C'est compréhensible : dans la situation de développement post-crise du commerce mondial, le vecteur de développement visant à "augmenter les produits à forte intensité scientifique et de haute technologie dans la structure des exportations et à diversifier les approvisionnements vers de nouveaux marchés" est objectivement pertinent pour des pays tels que le Belarus.

Un outil efficace pour atteindre les objectifs définis dans ce domaine est la mise en œuvre d'une politique économique étrangère multisectorielle, qui maintient des contacts commerciaux avec la plupart des pays étrangers et participe activement aux processus d'intégration internationale. Les faits suivants sont révélateurs à cet égard : "Aujourd'hui, la République du Belarus a des missions diplomatiques dans 56 pays à travers le monde. Si l'on tient compte de l'accréditation simultanée des ambassadeurs, le Belarus est représenté dans 112 des 174 pays avec lesquels notre pays est en relation.

⁶¹ ont établi des relations diplomatiques". Dans la République elle-même, il y avait 46 ambassades, 4 antennes d'ambassade et 2 missions commerciales au

⁵⁹ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères Uladzimir Makiej [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-delru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-.makeem-vladimirom-makeem-10420/

⁶⁰ Exportations [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mfa.gov.by/export/export/>.

⁶¹ Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2015 [Ressource électronique]. 2016 : <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

début de l'année 2016, 35 bureaux consulaires d'États étrangers, 16 bureaux de représentation d'organisations internationales et 86 ambassades étrangères accréditées à Minsk en provenance de Moscou, Vilnius, Varsovie et Kiev.

Ces faits montrent que le Belarus dispose d'un potentiel considérable, à la fois en termes de renforcement des liens mutuellement bénéfiques avec ses partenaires économiques traditionnels et de développement de nouveaux marchés, et en termes de diversification de ses exportations, l'une des conditions d'un développement économique stable et de l'amélioration du niveau de vie de ses citoyens. Il est bien connu que les produits d'exportation du Belarus comptent plus d'un millier de noms, et les principaux produits fournis aux marchés étrangers comprennent les produits pétroliers, la potasse et les engrais azotés, les produits métalliques laminés et les cordes métalliques, les autos, les camions, les bus, les réfrigérateurs et les congélateurs, les fibres et les fils chimiques, le caprolactame, les pneus, le bois et les produits du bois, les meubles, les vêtements, les chaussures, les produits laitiers et les produits à base de viande, le sucre.⁶²Cette liste est complétée par une large gamme de produits techniques sophistiqués ayant "une demande stable sur les marchés étrangers : machines agricoles, trolleybus et tramways, machines de construction routière, équipements technologiques et électroniques, cuisinières à gaz, machines à laver, produits microélectroniques et instruments optiques".

Néanmoins, les résultats de 2015 ont montré que le Belarus doit désormais concentrer davantage ses efforts sur l'augmentation des exportations et la recherche de nouveaux marchés : "La situation confirme la nécessité d'un déplacement plus dynamique du centre de gravité de la politique d'exportation des marchés traditionnels vers d'autres domaines de diversification géographique et de produits des flux d'exportation."⁶³De nouveaux biens et

⁶² Potentiel d'exportation

[Ressource électronique]. -

2015

-

URL :

<http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

⁶³ Andrei Kobayakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres [Ressource

services innovants sont nécessaires".⁶⁴ À cet égard, le gouvernement biélorusse s'est fixé pour objectif de "faire le meilleur usage possible des accords et développements existants avec tous les pays, en accordant une attention particulière à ceux avec lesquels un programme d'actions conjointes a été élaboré aux niveaux les plus élevés".

En 2014, près de cinquante pays ont été identifiés comme de nouveaux marchés prometteurs pour les exportateurs biélorussiens : 1. l'Australie. 2. L'Algérie. 3. Angola. 4. Bahreïn. 5. Bolivie. 6. Gabon. 7. Gambie. 8. Ghana. 9. Grèce. 10. Zimbabwe. 11. Jordanie. 12. l'Irlande. 13. l'Espagne. 14. Cambodge. 15. Cameroun. 16. Colombie. 17. Côte d'Ivoire. 18. Koweït. 19. Laos. 20. Liban. 21. Malaisie. 22. mali. 23. Malte. 24. Maroc. 25. Mozambique. 26) Mongolie. 27. Myanmar. 28. Namibie. 29. nigéria. 30. Nicaragua. 31. oman. 32. Pakistan. 33. Pérou. 34. Portugal. 35. Arabie Saoudite. 36. Sénégal. 37. Singapour. 38. Slovénie. 39. Soudan. 40. Thaïlande. 41. Togo. 42. Tunisie. 43. Philippines. 44. Croatie. 45. Sri Lanka. 46.⁶⁵ Équateur.⁶⁶ Pour remplir cette tâche prometteuse, "les ambassades de notre pays en Australie, en Équateur, en Mongolie, au Pakistan et au Qatar" ont été ouvertes la même année.

Cependant, en 2014, le Belarus a été confronté à de sérieux défis externes liés à la baisse des prix mondiaux du pétrole et des produits pétroliers exportés, à la dévaluation du rouble russe et à l'escalade de la situation en Ukraine. En conséquence, les exportations de biens vers la Russie ont chuté de près d'un milliard et demi de dollars. Bien que ces pertes aient été partiellement

électronique]. - 2015. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/5967.government.by/ru/content/5967>

⁶⁴ Andrei Kabiakoŭ a rencontré les chefs des missions diplomatiques et consulaires de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>

⁶⁵ Le ministère biélorusse de l'Industrie prévoit d'augmenter les exportations vers de nouveaux marchés pour atteindre 168,7 millions de dollars en 2014 [Ressource électronique]. - 2014 - URL :

<http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

⁶⁶ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et du ministère des Affaires étrangères en 2014 [Ressource électronique]. - 2015 - URL :

<http://mf.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

compensées par une augmentation des livraisons biélorusses vers l'Europe, l'Asie, l'Amérique et l'Afrique de près d'un milliard de dollars. Bien que ces pertes aient été partiellement compensées par une augmentation des livraisons biélorusses vers l'Europe, l'Asie, l'Amérique et l'Afrique de près d'un milliard de dollars, le volume total des exportations biélorusses vers de nouveaux marchés prometteurs ne représentait que 84 % du niveau de 2013.

⁶⁷Cette situation a fait l'objet d'un examen approfondi lors d'une réunion du Présidium du Conseil des ministres en février 2015, au cours de laquelle le gouvernement a attiré l'attention sur les principaux problèmes liés à la diversification et à l'augmentation des exportations - l'absence d'une stratégie de prix efficace pour les fabricants biélorusses et les problèmes de qualité et d'entretien des machines - et a formulé des mesures spécifiques pour intensifier le travail sur les marchés hors CEI en utilisant des outils tels que "le marketing agressif, la participation à des appels d'offres, la création de partenariats avec des entreprises de la CEI et des organisations non gouvernementales".

Afin de prendre des mesures supplémentaires pour développer de nouveaux marchés étrangers, des fonctionnaires biélorusses de haut niveau ont été affectés à des pays et régions spécifiques, et l'organe de coordination pour la diversification et l'expansion des exportations a été désigné

Le ministère des affaires étrangères, qui a été chargé de

⁶⁸"interagir directement avec les fonctionnaires affectés aux pays et aux régions". Les pays suivants ont déjà été désignés comme de nouveaux marchés prometteurs pour les exportations biélorusses en 2015 1. L'Algérie. 2. Le Bangladesh. 3. Bahreïn. 4. Bosnie-Herzégovine. 5. Grèce. 6. Danemark. 7. Le Zimbabwe. 8. La Jordanie. 9. Espagne. 10. Cambodge. 11. Kenya. 12. Chypre. 13. Koweït. 14. Laos. 15. Macédoine. 16. Malaisie. 17. Maroc. 18. Népal. 19.

⁶⁷ Andrei Kobayakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/5840>

⁶⁸ Grigorovich, T. Des pays et des régions spécifiques ont été assignés aux fonctionnaires biélorusses pour augmenter les exportations / T. Grigorovich // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belomsskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

Norvège. 20. Nicaragua. 21. Oman. 22. Panama. 23. Pérou. 24. Portugal. 25. Arabie Saoudite. 26. Sénégal. 27. Singapour. 28. Togo. 29. Tunisie. 30. Tunisie. 30. Uruguay. 31. Philippines. 32. Croatie. 33. Monténégro. 34. Chili. 35. Sri Lanka.

Néanmoins, la situation macroéconomique de la Biélorussie a continué à évoluer au cours du premier trimestre 2015 dans un contexte de rétrécissement des principaux marchés d'exportation. Le volume des exportations biélorusses de biens et de services a chuté de près d'un quart au cours des deux premiers mois.

⁶⁹"Les plus grands défis et difficultés ont été rencontrés par les entreprises industrielles, principalement dans le secteur de la construction de machines". Par conséquent, dès avril 2015, le gouvernement a suggéré la nécessité d'un déplacement plus dynamique du centre de gravité de la politique d'exportation du marché russe vers d'autres destinations. La nécessité d'une diversification accélérée des flux d'exportation, tant sur le plan géographique que sur celui des produits, a été soulignée et étayée par des arguments sérieux. Plus précisément, malgré une baisse globale des volumes d'exportation en janvier et février 2015, les exportations biélorusses vers les pays asiatiques ont augmenté de 106,7 millions de dollars. Dans certains pays, comme l'Inde, l'Australie, l'Indonésie, le Vietnam, les États-Unis et la Bulgarie, l'objectif a été dépassé deux à trois fois. Afin de systématiser l'organisation des activités dans ce domaine du développement stratégique de l'État, le gouvernement biélorusse et la Banque nationale ont adopté en janvier 2016 un ensemble de mesures visant à relever les défis du développement socio-économique en 2016 et à garantir l'équilibre macroéconomique, dont 93 mesures dans le domaine de la politique économique extérieure, de l'intégration, de l'investissement, de l'innovation, de la politique industrielle, de la politique des prix, de la politique antimonopole, de la politique sociale, de la politique régionale et de la politique monétaire, ainsi que les

⁶⁹ Matveev, V. Le gouvernement du Belarus met en œuvre un ensemble de mesures pour soutenir les exportations / V. Matveev // . [Ressource électronique]. -2015 . - URL : <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

mesures suivantes

⁷⁰Le premier point du document est "l'approbation du programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020". En outre, le document indique qu'il est nécessaire d'élaborer un plan de soutien pour les exportateurs biélorusses et de mettre en œuvre les décisions du Conseil intergouvernemental eurasiatique sur le développement conjoint des exportations de biens et de services vers des pays tiers.

⁷¹Parallèlement, "une attention particulière sera accordée à la diversification des exportations" dans les proportions suivantes : marché de l'Union économique eurasienne - 37,3 % ; marché de l'Union européenne - 35,2 % ; marchés d'autres pays - 27,5 %.

À plus long terme - d'ici 2020, conformément à la directive n° 3 "sur les domaines prioritaires pour le renforcement de la sécurité économique de l'État", mise à jour fin janvier 2016, il est envisagé d'assurer une diversification systématique des exportations biélorusses afin de parvenir à une répartition égale des approvisionnements du Belarus entre les marchés déjà mentionnés ci-dessus dans un rapport d'un tiers à un tiers. ⁷²"Cela permettra d'équilibrer le commerce extérieur du Belarus, de développer de nouveaux marchés et de s'y implanter, et de réduire le risque que la croissance économique du Belarus dépende de la croissance de chacun des pays partenaires commerciaux". Dans ce contexte, l'objectif est de trouver et de mettre en œuvre de nouvelles formes et méthodes pour promouvoir les biens, les travaux et les services du Belarus sur les marchés traditionnels et nouveaux, et d'étendre la coopération internationale en créant des alliances à long terme de différents types - coentreprises en dehors

⁷⁰ Ensemble de mesures visant à réaliser les tâches de développement socio-économique de la République du Belarus en 2016 et à assurer l'équilibre macroéconomique [Ressource électronique]

URL :

<http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

⁷¹ Un ensemble de mesures visant à relever les défis du développement socio-économique du Belarus en 2016 a été approuvé [Ressource électronique] :

<http://www.government.by/ru/content/6206>

⁷² LE Belarus prévoit de réduire considérablement sa dépendance à l'égard des marchés traditionnels d'ici 2020 [e-resource] :

<http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

du Belarus, accords de franchise, de licence et de location - pour développer des technologies de pointe, fabriquer de nouveaux produits et accompagner leur vente de services connexes. L'une des priorités du Belarus est d'établir une coopération entre les principaux fabricants biélorussiens et les multinationales afin d'attirer les investissements étrangers directs, ce qui permettrait de L'utilisation de technologies modernes, d'équipements, de brevets pour la production des produits les plus récents et l'accès au réseau de distribution des sociétés multinationales.

L'émergence de ces documents politiques au début de l'année 2016 a été largement dictée par le fait qu'en 2015, le chiffre d'affaires du commerce extérieur des marchandises biélorusses a chuté de près d'un quart pour atteindre près de 57 milliards de dollars. Les exportations biélorussiennes ont chuté d'un montant encore plus important - 26 % - pour atteindre 26,7 milliards de dollars.⁷³ À cela, avec les pays de la Communauté des États indépendants "les exportations ont chuté de 33,3% à 14,1 milliards de dollars", avec les pays hors CEI - de 15,8% - à 12,6 milliards de dollars, y compris ceux de l'Union européenne - 19,4% - à près de 8,6 milliards de dollars.

Le Belarus considère que la solution à cette situation réside dans la mise en œuvre d'une politique d'investissement et d'innovation efficace, basée sur la mise en œuvre d'un certain nombre de projets concrets marquants. Le premier est la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints dans le cadre de la coopération interrégionale sino-biélorusse, dont le projet phare est le développement du parc industriel sino-biélorusse de Great Stone. Deuxièmement, la mise en œuvre de projets d'investissement dans le cadre du Programme d'investissement d'État 2016, où une attention particulière sera accordée à la construction d'infrastructures d'ingénierie à la centrale nucléaire biélorusse. Troisièmement, l'amélioration de l'efficacité du développement

⁷³ Le Belarus a réduit ses importations de biens de 25,2% en 2015 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-importhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-.natovar-na-252-179684-2016/>

économique des régions biélorusses par l'approfondissement de leur spécialisation et le développement d'industries utilisant des matières premières et des ressources locales, l'organisation de sites industriels équipés d'infrastructures d'ingénierie et de transport pour la mise en œuvre de projets industriels avec la création de nouvelles entreprises. Quatrièmement, attirer les investissements étrangers pour la mise en œuvre de projets dans le cadre de la coopération transfrontalière et interrégionale, la création conjointe d'infrastructures régionales, le développement du commerce et du tourisme transfrontaliers.

Comme nous pouvons le constater, le rôle des régions dans la mise en œuvre d'une politique d'exportation efficace s'accroît sensiblement dans les conditions actuelles. Cela peut s'expliquer par les graves problèmes auxquels elles ont été confrontées récemment. Par exemple, de janvier à novembre 2015, la région de Vitebsk n'a réussi à exporter que 54,6 % de ses marchandises par rapport à 2014. La région considère que la solution au problème réside dans l'élargissement de la géographie de l'offre d'exportation. Certaines mesures ont déjà été prises dans ce sens. En particulier, au cours des 11 premiers mois de 2015, les produits de la région de Vitebsk ont été expédiés vers les marchés de huit pays - l'Inde, le Cameroun, la République de Corée, le Koweït, le Luxembourg, le Nigéria, l'Arabie saoudite et le Monténégro. Dans huit autres pays (Kirghizstan, Azerbaïdjan, Géorgie, Ouzbékistan, Lituanie, Pologne, Émirats arabes unis et Mongolie), les exportations de Vitebsk ont retrouvé leurs positions de l'année dernière sous la forme de nouvelles livraisons de lait en poudre, de lactosérum, d'additifs pour huiles lubrifiantes, de tôles de porte et de médicaments vétérinaires.⁷⁴ En outre, "les contacts interrégionaux avec les régions russes de Pskov, Tcheliabinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kalouga, Lipetsk, Smolensk et Moscou, ainsi qu'avec la Slovaquie, la République tchèque et la Lettonie, ont été

⁷⁴ Tikhonova, A. La région de Vitebsk a élargi la géographie de ses exportations à 77 pays / A. Tikhonova // [Ressource électronique].-2016 : <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

considérablement "intensifiés". Au total, la géographie des exportations de la région s'est déjà étendue à 77 pays.

Quant à la région de Grodno, elle reste extrêmement dépendante du marché russe. En particulier, la région a fourni près de 97 % de sa viande et de ses produits laitiers à la Russie en 2015. Mais les contours de la diversification géographique et par produit des exportations sont déjà esquissés ici : "En 2015, pour la première fois, la région de Grodno a approvisionné l'Afghanistan, la Syrie, la Palestine, l'Irak et la Croatie. ⁷⁵Les exportations vers les pays lointains ont presque doublé, et celles vers les États-Unis ont augmenté de 10 %".

Au cours des dix premiers mois de 2015, les exportations des entités économiques de la région de Brest ont chuté de près de 29 %. ⁷⁶La région prévoit de changer radicalement cette tendance négative "en diversifiant les exportations sur le plan géographique et des produits, en augmentant les exportations de produits innovants et à forte intensité de connaissances, en approfondissant la coopération interrégionale et en améliorant l'infrastructure d'exportation". En particulier, le travail avec la République populaire de Chine, où les entreprises de la région ont déjà considérablement augmenté leurs volumes d'exportation en 2015, de 1,7 fois, sera considérablement renforcé.

⁷⁷Dans le même temps, "la ville de Xiaogan peut devenir un tremplin sur lequel le marché chinois dans son ensemble peut être développé".

⁷⁸La région de Minsk a prévu d'augmenter les exportations de marchandises de

⁷⁵ Stasiukevich, E. La région de Grodno augmentera ses exportations vers de nouveaux pays tout en préservant les marchés haut de gamme / E. Stasiukevich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohraneni-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁷⁶ Vechorko, S. L'expansion des exportations identifiée comme le principal facteur de croissance de l'économie de l'Oblast de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti-oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/](http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rostahttp://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti-oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/)

⁷⁷ Chernovolova, A. Les entreprises chinoises sont intéressées par la coopération avec les entreprises de transformation de Brest / A. Chernovolova // [Ressource électronique]. - 2015 - URL : <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnicestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresta-167088-2015/>

⁷⁸ La région de Minsk prévoit d'augmenter ses exportations de marchandises de 5,2% en 2016

plus de 5 % en 2016 "grâce à la mise en œuvre de projets d'investissement pour la modernisation technique et la reconstruction des installations de production afin d'améliorer la qualité et la compétitivité des produits et de renforcer les activités de marketing". En particulier, l'augmentation des exportations devait être assurée par : Gromin LLC, qui achève la construction d'une usine d'emballage en plastique ; Omega Plus LLC, qui achève la construction d'une usine de chips ; Evipack Industries LLC, qui met en service une nouvelle ligne technologique pour la production d'équipements d'emballage ; et Adani Technologies CJSC, qui prévoit de mettre en service une usine pour la production d'équipements de haute technologie et d'équipements radiographiques pour des applications industrielles et spéciales. OJSC Dzerzhinsky Agrocomplex prévoit de développer de nouveaux marchés en Arménie, en Azerbaïdjan, en Géorgie, au Kazakhstan, en Moldavie, au Turkménistan, en Ouzbékistan et en Ukraine en élargissant la gamme des produits fournis. L'augmentation des exportations de services sous la forme d'un accroissement des transports entre les pays de l'Union européenne, l'Asie centrale, l'Azerbaïdjan et la Mongolie fait partie des plans spécifiques d'entreprises de transport de la région de Minsk telles que Big-Trade LLC, Belspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC et Intertransavto LLC.

Il est tout aussi urgent de trouver et de mettre en œuvre de nouvelles formes et méthodes de promotion des biens, des travaux et des services biélorussiens sur les marchés traditionnels et nouveaux des industries biélorussiennes du secteur réel, où la demande d'innovation et une politique d'innovation efficace visant à créer une économie axée sur l'innovation sont nécessaires. Dans un certain nombre de secteurs, cet objectif est déjà en passe d'être atteint de manière réaliste. En particulier, le ministère de l'industrie de la République du Belarus, qui comprend plusieurs centaines d'entreprises, dont 135 - ingénierie mécanique et métallurgie, plus de 60 - ingénierie radio, 16 - ingénierie électrique, 10 -

[Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-eksport-tovarov-na-52-176378-201planiruet-v-2016-godu-uvlichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>.

optomécanique, 8 - métallurgie, 5 - fabrication d'instruments, 4 - industrie électronique.

Il est clair que dans un marché hautement compétitif où la concurrence pour les marchés et les consommateurs est intense sur pratiquement tous les continents, l'élaboration d'une stratégie de conquête de nouveaux marchés est à la fois difficile et longue. Il est clair qu'avant de pénétrer sur un marché particulier, il convient d'effectuer des recherches approfondies et d'envisager toutes les possibilités d'action. Il est clair qu'il est important de relier les départements de marketing des entreprises aux marchés et consommateurs potentiels, en comprenant le rôle décisif des spécialistes du marketing dans la formation des commandes aux départements d'ingénierie, qui, à leur tour, sur la base des demandes des consommateurs et de l'analyse de l'environnement concurrentiel, doivent créer de nouveaux produits d'ingénierie.

Le ministère biélorusse de l'industrie envisage plusieurs domaines prioritaires de diversification des exportations : "Les pays d'Asie du Sud-Est, l'Inde, le Pakistan et la Chine constituent la principale orientation. <La deuxième direction prioritaire est celle des pays d'Amérique latine. ⁷⁹Et la troisième direction est l'Afrique. Les faits montrent ce qui est fait concrètement pour relever ces défis. En particulier, au cours des 10 premiers mois de 2015, les produits des entreprises du ministère de l'Industrie sont apparus sur les marchés de 12 pays où ils n'avaient pas été exportés auparavant : Irlande, Monténégro, République populaire démocratique de Corée, Népal, Zimbabwe, Mauritanie, Tanzanie, Sierra Leone, Guinée équatoriale, Colombie, Chili, Nouvelle-Zélande. Vingt-sept autres pays ont vu leurs exportations augmenter par rapport à 2014. Il s'agit notamment de l'Arménie, de la Belgique, de l'Allemagne, de l'Espagne, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, du Vietnam, de la Thaïlande, d'Israël, de la Chine, de la Tunisie, du Canada, de Cuba et de l'Australie. ⁸⁰Au total, "les entreprises

⁷⁹ Vovk, V. La diversification des exportations - une des tâches prioritaires en 2015 / V. Vovk // [Ressource électronique]. -2015 .- URL :

<http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>

⁸⁰ Les entreprises du ministère de l'industrie ont commencé à fournir des machines à 12 nouveaux pays

du ministère de l'Industrie ont exporté leurs produits vers 102 pays en 2015".

Il va sans dire que chaque entreprise choisit sa propre stratégie pour diversifier ses exportations. Par exemple, en 2015, la géographie des partenaires commerciaux étrangers de l'usine automobile biélorusse comprenait 42 pays, et les dix premiers étaient : la Russie, la Grande-Bretagne, le Kirghizistan, la Mongolie, la Bulgarie, la Serbie, le Vietnam, l'Iran, l'Italie et le Kazakhstan. En outre, "en 2015, le nombre de nouveaux pays consommateurs de produits BELAZ sur le continent africain a également augmenté. ⁸¹Un important lot d'équipements a été mis en service au Zimbabwe <...>, les bulldozers sur roues BELAZ-78231 fonctionnent désormais au Maroc". Et l'usine automobile de Minsk est arrivée en tête des ventes de camions neufs de plus de 3,5 tonnes de PTAC en Ukraine en 2015. Les statistiques sont les suivantes. Au total, plus de 900 camions neufs ont été immatriculés en Ukraine, dont 294 de la marque MAZ, soit une hausse de 43,4 % par rapport aux ventes de 2014. En ce qui concerne les concurrents, la "marque numéro deux en Ukraine est Scania : l'année dernière, les Suédois ont réussi à vendre 137 camions. ⁸²En troisième position, on trouve MAN avec 85 véhicules".

Gomselmash a sa propre géographie de la diversification des exportations, les régions de Russie jouant un rôle important. En particulier, en 2015, pour la première fois, les agriculteurs des régions de Samara et de Toula, ainsi que des régions de Krasnodar et de Stavropol, ont pu se familiariser avec les avantages des moissonneuses-batteuses KZS-1624.1. Les dix premières unités de machines "Palesse" ont été envoyées dans la région de Leningrad. La première moissonneuse-batteuse KZS-1218-29 a été vendue à l'oblast de Kaliningrad.

entre janvier et octobre 2015 [Ressource électronique]. - 2015 .
 - URL :

<http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

⁸¹ Géographie du partenariat commercial extérieur de BELAZ en 2015 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1858

⁸² MAZ est la marque numéro un sur le marché des camions neufs en Ukraine [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1863

Avec l'aide du bureau de représentation de Gomselmash en République tchèque, les premiers échantillons de machines ont été envoyés en Espagne, en Hongrie et en Turquie. Des machines Palesse sont apparues au Pakistan et en Thaïlande.

⁸³En 2016, "la présence de machines Gomselmash est attendue en Égypte, en Azerbaïdjan, en République d'Afrique du Sud, au Tadjikistan, en Géorgie, en Serbie et en Allemagne".

La coopération entre le holding biélorusse Amkodor et la China International Investment Property Management Corporation CITIC Construction CO. LTD sur la production de produits orientés vers l'exportation pourrait s'avérer efficace.

⁸⁴En janvier 2016, les parties ont signé un mémorandum "sur la construction d'une usine de production de machines spéciales Amkodor Mash dans le village de Kolodishchi, district de Minsk".

Le Belarus Production and Trade Concern of Forestry, Woodworking, Pulp and Paper Industry, qui regroupe 46 grandes entreprises de différentes formes de propriété, devrait également assurer la croissance du potentiel d'exportation. Aujourd'hui, les entreprises du groupe exportent leurs produits vers 52 pays, et la part des exportations dans le volume total de leur production est déjà de 56,4 %. Néanmoins, en collaboration avec le ministère des affaires étrangères de la République du Belarus, le Concern a déjà élaboré et commencé à mettre en œuvre un plan d'action visant à développer le commerce extérieur et la coopération en matière d'économie et d'investissements étrangers pour 2016, dont l'objectif principal est d'augmenter le volume d'exportation des entreprises du Concern. ⁸⁵La tâche d'augmenter les exportations "sera résolue par la recherche et le développement de nouveaux marchés étrangers, y compris par le

⁸³ Konovalov, E. "Gomselmash" avec le mot "pour la première fois" / E. Konovalov // [Ressource électronique]. - 2016. - URL :

http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1857

⁸⁴ " AMKODOR a signé un protocole de coopération avec une importante société d'investissement chinoise [Ressource électronique]. -2016 . - URL :

http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

⁸⁵ Kasko, M. Bellesbumprom a défini les points de référence de la croissance des exportations pour 2015 / M. Kasko // [Electronic resource]. -2015 .-URL :

<http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opomye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

développement de réseaux de distribution de produits, la diversification des produits et la diversification géographique de la structure des exportations, l'atteinte d'un niveau stratégique de relations avec les pays en développement dynamique".

La diversification des exportations visera une combinaison flexible de plusieurs vecteurs principaux : premièrement, le développement de la coopération et de la spécialisation dans l'Union économique eurasienne sur la base de l'approfondissement des relations économiques, principalement avec la Russie ; deuxièmement, assurer des relations de partenariat avec les pays de l'Union européenne en vue de l'adhésion éventuelle du Belarus à l'Organisation mondiale du commerce, principalement avec la Slovaquie, la Pologne, la Bulgarie, la Roumanie et la Hongrie ; troisièmement, étendre la présence des produits du Concern sur les marchés non-traditionnels. ⁸⁶<Les marchés prioritaires pour l'expansion des exportations du Concern en 2016 sont la Turquie, l'Iran, le Pakistan, l'Espagne, l'Italie, la France, la Chine et l'Égypte.

Tous ces projets ne pourront se concrétiser que si les entreprises du Concern développent les capacités de production des projets d'investissement déjà mis en œuvre pour les productions orientées vers l'exportation et élargissent la gamme de leurs produits, ainsi que si elles créent de nouvelles entités économiques orientées vers l'exportation. Le holding biélorusse des papiers peints, qui fait partie du groupe Bellesbumprom, fait déjà preuve d'une expérience intéressante à cet égard.

La société holding comprend quatre entreprises : UP Gomeloboy, UP Minsk Wallpaper Factory, Dobrush Paper Factory Hero of Labor et Belkarton branch. En 2015, ces entreprises ont augmenté les exportations de produits en carton et en papier de 44 %, dépassant le chiffre de six millions de dollars. Les exportations de papier et de carton ont augmenté encore davantage - de 80 % - pour atteindre 8,6 milliers de tonnes. Il convient de noter qu'en 2015, les

⁸⁶ Attention aux exportations [e-resource]. -2016. - URL : <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

principaux destinataires des produits en carton et en papier de Belarusian Wallpapers ont été les consommateurs de Russie et de Pologne - cinq millions et demi de dollars, ainsi que la Lituanie, l'Ukraine, l'Arménie, le Kazakhstan, la Moldavie et la Lettonie.

Le secret du succès à l'exportation des entreprises du holding réside dans le développement opportun de productions orientées vers l'exportation. En particulier, le plus grand volume de livraisons à l'exportation en 2015 est venu de la branche de Belarusian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labor", où "en 2014, la machine à papier a été modernisée.⁸⁷ Cela nous a permis d'élargir considérablement la gamme de produits et d'augmenter les volumes de production de moitié ". Un autre projet d'investissement est actuellement mis en œuvre dans cette usine : la construction d'une usine de production de carton couché et non couché d'une capacité de 200 000 tonnes par an. Le projet devrait être achevé en 2017. En maîtrisant la production de carton couché et non couché, les producteurs biélorusses pourront non seulement réduire les importations de ce produit en provenance de la Communauté des États indépendants et de l'Union européenne, mais aussi assurer la croissance des exportations.

Comme nous pouvons le constater, Bellesbumprom a de l'expérience dans le développement d'entreprises orientées vers l'exportation. Et elle est prête à la partager avec d'autres acteurs de ce segment de l'économie biélorusse. En témoigne notamment le fait qu'en janvier 2016, à l'initiative du Concern, l'Association de l'industrie du meuble et de la transformation du bois a été créée en République du Belarus, dont l'un des principaux objectifs sera de "promouvoir la formation d'entreprises orientées vers l'exportation et de haute technologie",

la transformation du bois économe en ressources ,

⁸⁷ Le Belarusian Wallpaper Holding a multiplié ses exportations de papier et de carton par 1,8 pour atteindre 8,6 milliers de tonnes en 2015 [Ressource électronique].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-obo-i-v-2015-godu-uvlechil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-8-6-mln-t-178139-2016/>

⁸⁸ industries du bois et de l'ameublement" .

Le secteur de la construction biélorusse fait partie des segments de l'économie nationale qui ont un potentiel d'exportation particulièrement élevé. Ainsi, en 2014, "les exportations de biens par les organisations du ministère de la construction et de l'architecture ont augmenté de 3,7 %, les exportations de services de 46 %" ⁸⁹. Et en 2015, les objectifs d'exportation des services de construction, d'ingénierie et d'architecture ont été atteints à hauteur d'un milliard de dollars. Néanmoins, en 2016, les constructeurs biélorusses ont pour mission d'augmenter encore les exportations de biens et de services, en se concentrant sur la qualité du travail et le calendrier de sa mise en œuvre conformément aux obligations contractuelles, ainsi que de "coordonner l'optimisation des coûts des entreprises, en réduisant les coûts de production et en introduisant de nouvelles technologies. ⁸⁹ ⁹⁰ Les entreprises doivent veiller à l'application des meilleures pratiques internationales en matière de construction".

La stratégie de développement de l'industrie de la construction du Belarus envisage plusieurs moyens de relever ce défi. Tout d'abord, grâce aux nouvelles technologies. Un exemple : l'entreprise Gomelglass, dont la modernisation en termes de traitement industriel du verre est presque achevée. Nous devons achever la mise en service d'une ligne de production de verre à haut rendement énergétique d'ici la fin du semestre. La ligne devrait produire environ 4 millions de mètres carrés de ce type de verre dans un premier temps, avec la possibilité d'en augmenter la quantité à 8 millions de mètres carrés. Nous avons déjà conclu des contrats préliminaires pour la fourniture de ce verre à l'exportation. En outre, le potentiel d'exportation élevé du verre biélorusse est prouvé par des faits tels

⁸⁸ Les artisans du meuble et du bois réunis en association [Ressource électronique]. -2016 - URL : <http://http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

⁸⁹ Dylenok, Y. Au Belarus, la part de la construction dans la structure du PIB a dépassé 10 % / Y. Dylenok // [Ressource électronique] .-2014 : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

⁹⁰ Anatoly Kalinin a participé à une réunion du conseil d'administration du ministère de la Construction et de l'Architecture [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

que ceux-ci. Nous avons déjà signé des contrats pour exporter 8,5 millions de mètres carrés vers l'Allemagne et la Pologne, et 13 millions de mètres carrés vers l'Ukraine, ainsi que de petites quantités vers la Turquie et l'Italie.

Le deuxième produit d'exportation des constructeurs biélorussiens est le ciment. On sait que sa consommation intérieure ne dépasse pas quatre millions de tonnes par an, alors que la production par voie sèche est de 6,6 millions de tonnes. En 2016, les livraisons de ciment biélorusse à l'Europe augmenteront de 500 000 tonnes, tandis que les exportations vers la Russie atteindront 1,2 million de tonnes. Il est également encourageant de constater le potentiel d'exportation de la pierre concassée biélorusse, qui fait déjà l'objet de travaux avec la Pologne et la Lituanie. ⁹¹Plus précisément, "rien qu'en janvier 2016, la pierre concassée a été chargée autant que pendant tout le premier trimestre de l'année dernière".

La deuxième direction est la diversification des marchés étrangers, où il s'agit avant tout d'étendre les marchés régionaux russes. Un bon exemple est la région de Kaluga, où la société biélorusse MAPID construit le complexe résidentiel Malinovka dans la périphérie nord-est de Kaluga. Il se compose de cinq blocs d'appartements avec des espaces paysagers et aménagés, des routes, des parkings, des ensembles de petites formes architecturales, un beau parc avec un étang, des sentiers de promenade et des pavillons. Une maison de 9 étages à trois sections comprenant 188 appartements et une maison de 19 étages à une section comprenant 126 appartements ont déjà été construites dans le quartier. Deux immeubles de 19 étages à section unique comprenant 126 appartements et un immeuble de 19 étages comprenant 106 appartements sont en cours d'achèvement. La coopération se poursuivra avec la construction d'un autre complexe résidentiel sur un site voisin, Malinovka 2, comprenant cinq bâtiments et 698 appartements. Un promoteur biélorusse, Vesta LLC, a reçu l'autorisation de construire le complexe résidentiel Vesnushki dans le district de

⁹¹ Mihovich, S. Belarus plans to increase cement supplies to Europe by 500 thousand tonnes in 2016 / S. Mihovich // [Electronic resource].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvulichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

Pravoberezhye à Kaluga. En août 2015, nous avons posé la première pierre de la fondation de la première maison. Il y en aura sept au total, la superficie totale des appartements sera de 42968 mètres carrés, et le nombre d'appartements sera de 920. ⁹²VESTA a également lancé un autre projet - le complexe résidentiel "Annenki". Il existe également une expérience intéressante de coopération dans le secteur de la construction entre les constructeurs du Belarus et de Moscou. En 2014, les Russes ont assuré la création du projet d'amélioration de la cour de Moscou sur l'avenue de l'Indépendance dans la capitale biélorusse. ⁹³"En 2015, les Minchans ont réalisé un projet réciproque : le projet d'amélioration "Minsk Yard" dans le district administratif sud de Moscou, sur la rue Borisovskiye Prudy. Il est tout à fait possible que des constructeurs biélorusses apparaissent dans d'autres régions russes en 2016. Par exemple, les possibilités de participation des organisations de construction biélorusses "au programme complexe de développement du système de transport de la République de Tchétchénie" ont déjà été discutées. ⁹⁴Il a notamment été question de la reconstruction et de la construction d'infrastructures de transport : aéroports, gares ferroviaires, centres logistiques".

⁹⁵Début 2016, le Belarus a créé le holding de construction Belstroycentre, qui "comprend 18 de nos entreprises avec une main-d'œuvre totale d'environ 35 000 personnes", ce qui donne un coup de fouet aux efforts de l'industrie pour pénétrer de nouveaux marchés.

⁹² Artamonov, A. Life shows our full mutual understanding and readiness to support each other / A. Artamonov // Interaction of Regions : Union State - an engine of Eurasian integration : informational-integration project / coauthors, interviewing : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁹³ Cheremin, S. Belarusian products are in deserved demand among Muscovites / S. Cheremin // Interaction of Regions : Union State - locomotive of Eurasian integration : inform.-integration project / coauthors, interviewing : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

⁹⁴ Le complexe de construction du Belarus et de la République tchétchène : perspectives de coopération [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news/ru/view/strojkompleksru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvabelarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/>.

⁹⁵ Mihovich, S. Un holding de construction est enregistré au Belarus / S. Mihovich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrovan-zaregistrovan-stroitelnyj-holding--holding-180247-2016/>.

Dans le contexte de la forte campagne de diversification des exportations du Bélarus, il est important de ne pas occulter les demandes visant à prendre des mesures supplémentaires pour promouvoir et faire connaître les produits bélarussiens lors de la réunion d'avril 2015 du Conseil des ministres bélarussien. En particulier, il a été suggéré à l'époque de former des groupes d'experts composés de représentants d'organisations exportatrices pour étudier les visites dans les pays dont les marchés sont prometteurs pour les exportations, et des mesures supplémentaires devraient être prises pour intensifier le travail dans la sphère des activités économiques étrangères des organisations bilatérales.

⁹⁶Les commissions intergouvernementales, les comités et les conseils, ainsi que de considérer la nécessité d'"encourager l'utilisation de techniques de marketing actives et la publication de matériel pertinent dans les publications spécialisées imprimées, les possibilités d'exportation sur les ressources Internet et les médias sociaux".

Cette tâche était tout à fait opportune, car il est un fait qu'en 2015, la présence du contenu biélorusse dans l'espace mondial de l'information a sensiblement augmenté. En témoigne notamment l'activité du corps diplomatique biélorusse dans les médias étrangers. **Janvier** : interview de S. Sukhorenko, chef de la mission diplomatique biélorusse en Arménie, à l'agence de presse arménienne. **Février** : conférence de presse du ministre des Affaires étrangères V. Makei sur les résultats de sa visite en Syrie, interview du vice-ministre des Affaires étrangères V. Rybakov au journal sud-coréen Zhongan Ilbo, article de l'ambassadeur biélorusse en Finlande A. Ostrovski dans Ostrovski - dans Baltic Rim Economies, et une interview du chef de la mission diplomatique biélorusse au Kazakhstan A. Nichkasov - dans le magazine Mangi El. **Mars** - interview du vice-ministre des affaires étrangères A. Guryanov au journal lituanien Verslo Zinios, de l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Belarus en Pologne A. Averyanov au magazine Baltic Rim Economies. En Ukraine, V.

⁹⁶ Andrei Kobayakov a tenu une réunion du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.government.by/ru/content/5_897

Velichko - à l'agence d'information Svyat elit, en Mongolie - aux journaux Soembo et Zuuny Mede, en Ukraine - au journal Verslo Zinios. En Mongolie, il a été représenté par S. Chepurny pour le journal Soobo, Zuun Madā, et en Ukraine pour l'agence de presse Ukrainshsk Novyny ; en Russie, Igor Petrishenko pour le journal Soyuz. Bélarus - Russie", en Égypte et en Algérie (simultanément) - S. Rachkova pour le journal algérien "Al-Shaab". **Avril** - interviews du premier vice-ministre des affaires étrangères A. Mikhnevich au journal lituanien Lietuvos Žines, du vice-ministre des affaires étrangères E. Kupčina au journal hongrois Magyar Hirlap, de A. Kupčina à la télévision. Le premier vice-ministre des affaires étrangères E. Kupčynaū - au journal hongrois Magyar Hirlap, A. Guryanū - au journal estonien Delovye Vedomosti, I. Petrishenka - à l'émission From First Person de la télévision publique russe et au journal Soiuznoe Veche, A. Nichkasov - à l'agence de presse Kazinform, le chef de la mission diplomatique biélorusse en République tchèque V. Markovich - au périodique Parviz Naviny. Markovich, chef de la mission diplomatique biélorusse en République tchèque, au périodique Parlamentni Listy. **Mai** - article de V. Makei dans le magazine britannique Forced Migration Rewiew ; interview de V. Makei au journal américain The Washington Post. E. Mayakay - au journal américain The Washington Post ; E. Kupčina - au journal slovène The Slovenia Times ; A. Korol, ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Belarus en Lituanie - à l'édition lituanienne Express-week ; en Israël - à V. Skvortsov - au portail Israël en personne. **Juillet** - interviews de V. Makei à la chaîne de télévision Russia-24, de V. Rybakov à l'agence de presse russe TASS et au service russe de la radio de l'ONU, d'I. Petrishenko à Rossiyskaya Gazeta, article conjoint de l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Belarus en Autriche V. Voronetsky et des ambassadeurs arméniens en Arménie et au Belarus. Voronetsky et les ambassadeurs d'Arménie, du Kazakhstan, du Kirghizstan et de Russie en Autriche - dans Die Presse. **Août : interview de** V. Skvortsov au portail Israël en personne. **Septembre** : interview de l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Belarus en Lettonie M.

Dolgopolova au journal letton Business Vesti. Septembre, interviews de M. Dolgopolova, ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République du Belarus en Lettonie, au journal letton Biznesa Vesti. **Octobre** - interviews : V. Makei au journal Kommersant, A. Mikhnevich au portail d'information et d'analyse de l'État de l'Union, S. Rachkov à l'Agence de presse du Moyen-Orient. ⁹⁷**Décembre** - interview d'I. Nazaruk, ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Biélorussie en Arménie, à l'agence de presse ArmInfo et de S. Rachkov au magazine égyptien Diplomacy.

Cette expérience médiatique très intéressante des diplomates biélorusses devrait être reflétée et développée dans les publications des représentants des structures régionales et sectorielles biélorusses, avec la participation et le soutien les plus actifs des représentants du segment international du journalisme national biélorusse.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁷ Interviews et publications
<http://mfa.gov.by/press/smi/1>

CHAPITRE 4

Perspectives de coopération transfrontalière entre les régions et les médias

En République du Belarus, les médias régionaux ont traditionnellement un impact puissant sur leur public. ⁹⁸Selon le premier vice-ministre de l'information de la République du Belarus, P. Legky, "en termes d'influence sur la conscience publique et d'audience, ils ne sont pas inférieurs aux médias républicains". Cela explique en grande partie les tâches de grande envergure auxquelles la presse régionale biélorusse est confrontée aujourd'hui pour refléter les spécificités de la mise en œuvre de la politique nationale de développement des régions de Biélorussie, dont l'une des composantes les plus importantes est l'approfondissement de **la coopération transfrontalière** avec les partenaires étrangers, ce qui implique également un développement adéquat du segment international du journalisme régional biélorusse. Pour ce faire, les représentants de la sphère médiatique doivent s'appuyer sur un certain nombre de dispositions fondamentales énoncées dans les documents politiques.

⁹⁹Pour rappel, au niveau législatif de la République du Belarus, on entend par **coopération transfrontalière** : premièrement, l'interaction avec les pays étrangers aux niveaux régional et local afin de résoudre rapidement les problèmes frontaliers, d'attirer les investissements étrangers pour améliorer les infrastructures frontalières et de transport, d'établir des organisations commerciales avec des investissements étrangers ; deuxièmement, le développement et la mise en œuvre de projets régionaux d'assistance technique financés par des organisations et des programmes internationaux.

La stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la

⁹⁸ Legky, P. Les médias régionaux ne doivent pas être inférieurs aux médias républicains / P. Legky // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : [http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi- ne-dolzny-ustupat-respublikanskimne-dolzny-ustupat-respublikanskim-6366/](http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smihttp://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi- ne-dolzny-ustupat-respublikanskimne-dolzny-ustupat-respublikanskim-6366/).

⁹⁹ Loi de la République du Belarus "Principales orientations de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus" [Ressource électronique] : <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

République du Belarus jusqu'en 2030, qui définit les objectifs, les étapes et les orientations de la transition de l'État biélorusse vers une société post-industrielle et un développement économique innovant, identifie les régions du pays comme le lieu où il faut encore créer une base solide pour un développement durable basé sur la modernisation du système de relations économiques et une gestion efficace, afin d'assurer un équilibre entre leur développement social, économique et écologiquement sûr. L'objectif stratégique de la politique régionale biélorusse est le développement global de chaque région et la réduction des disparités régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels afin de garantir un niveau de vie élevé, la conservation de la nature et la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales.

Jusqu'en 2030, la politique de développement régional de la République du Belarus devrait être mise en œuvre en deux étapes. Dans le cadre de la première - jusqu'en 2020 - il est prévu de former et de soutenir les centres de développement régional, de réduire la différenciation interrégionale des niveaux de vie, la réorganisation structurelle de l'économie régionale, de créer des conditions favorables au développement de l'activité entrepreneuriale, de renforcer la base de ressources des budgets locaux, de résoudre les problèmes des zones en retard par rapport au niveau national moyen, de surmonter les obstacles infrastructurels et institutionnels au développement socio-économique des régions, d'accroître l'efficacité, d'améliorer la qualité de la vie et d'améliorer la qualité de la vie.

Au cours de la deuxième phase (jusqu'en 2030), la politique de développement des régions du Belarus sera orientée vers "l'expansion de l'autonomie locale dans le traitement des questions socio-économiques" ,

¹⁰⁰ les problèmes environnementaux et écologiques, réduire le subventionnement

¹⁰⁰¹⁰⁰ Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus jusqu'en 2030. - Ministère de l'économie de la République du Belarus. - Minsk, 2015. - C. 115.

des zones et assurer un niveau de vie élevé dans toutes les régions". Les principaux objectifs pour

La vision à long terme est la suivante : améliorer

division administrative et territoriale ; approfondissement

Spécialisation des économies des districts, révélant leurs opportunités potentielles et leurs avantages compétitifs sur les marchés nationaux et **étrangers** des biens et des services ; développement avancé des villes et des districts, agissant comme des centres de clusters territoriaux ; augmentation des niveaux de vie sociaux dans le processus de croissance économique, leur différenciation tenant compte des spécificités de l'établissement de la population, en particulier pour les zones rurales ; promotion de la mobilité territoriale des ressources en main-d'œuvre ; **approfondissement de la coopération transfrontalière. En ce qui concerne cette** dernière, elle devra se faire par : premièrement, la formation de chaînes technologiques coopératives avec les industries de l'Union économique eurasienne sous la forme de structures de holding et de clusters transfrontaliers dans les zones frontalières et la création d'alliances commerciales conjointes avec elles sur les marchés des pays tiers ; deuxièmement, le développement d'industries de substitution des importations destinées au marché de l'Union économique eurasienne, y compris par l'établissement de succursales et d'installations d'assemblage de sociétés transnationales dans ces pays ; troisièmement, le développement de l'économie de la connaissance dans les pays de l'Union économique eurasienne.

¹⁰¹Les principales dispositions du programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour la période 2016-2020 prévoient la création de centres de croissance économique dans les régions du Belarus, où seront concentrées les structures de production modernes, les infrastructures techniques et sociales, en concentrant les ressources dans les domaines clés qui peuvent assurer le développement maximal des territoires, l'utilisation efficace

¹⁰¹ Principales dispositions DU programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2016-2020 [Ressource électronique]. -2016 : <http://shod.belta.by/programma/>

du potentiel des ressources locales et les avantages concurrentiels. Parallèlement, le développement des principaux réseaux et objets d'infrastructure dans les domaines de l'énergie, des transports, des télécommunications et autres sera conforme à la stratégie de développement d'une région donnée. Ceci s'explique par le fait que le développement des infrastructures en liaison avec la localisation de la production assurera le développement des territoires à la situation économique difficile et réduira l'écart de niveau et de qualité de vie entre les villes de différentes catégories et les zones rurales. Le soutien aux régions les plus en retard se traduira par l'implantation de nouvelles organisations, de succursales et d'ateliers d'industries existantes liées au service de l'agriculture et de la sylviculture, à la transformation de leurs produits, à la production de biens à partir de matières premières locales, au développement de la sphère des services à la population et du tourisme. Il est également important que des projets clés impliquant des investissements étrangers et l'implication d'installations de production inefficaces et inactives dans le processus d'investissement soient envisagés pour mettre en œuvre les orientations stratégiques du développement régional. En particulier, "les investisseurs étrangers seront impliqués, notamment par le biais de contacts interrégionaux actifs entre la Chine et le Belarus, afin de mettre en œuvre des projets d'importance pour le développement régional et de créer des infrastructures touristiques et sociales. ¹⁰²Les prêts de la Chine constitueront une source de financement supplémentaire pour ces projets".

Au total, plus de 60 centres de croissance économique devraient être créés dans les régions du Belarus, couvrant les deux tiers du territoire du pays. Leur formation tiendra compte de trois vecteurs complémentaires : premièrement, la création de ces centres dans les districts et les villes qui en ont le potentiel ; deuxièmement, la création d'emplois en dehors des centres de croissance

¹⁰² Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2016-2020 // Conseil des ministres de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

économique à une heure de route ; et troisièmement, la création de conditions confortables dans tout le pays, ce qui nécessitera une infrastructure moderne et développée. À cet égard, les activités d'investissement devraient coordonner trois politiques : la science et la technologie, l'industrie et les politiques régionales. La première identifierait les activités économiques prioritaires , les niches technologiques et les projets spécifiques correspondants à proposer aux entreprises pour leur mise en œuvre. La seconde consiste à localiser les projets sélectionnés en fonction de la spécialisation des districts et en tenant compte de leur potentiel humain, de production et de matières premières. En même temps, un développement équilibré des régions devrait être l'une des principales conditions. ¹⁰³La troisième est la formation d'un ensemble de mesures de stimulation au niveau national et régional pour la mise en œuvre des projets". Si nous parlons plus spécifiquement des perspectives de développement des régions biélorusses, le tableau est le suivant.

Dans l'oblast de Brest, l'industrie minière, le complexe agro-industriel, l'ingénierie mécanique, le travail du bois et la production de meubles, le transport et la logistique, ainsi que le tourisme devraient être développés en priorité. Les villes de Brest, Baranovichi, Pinsk et les districts adjacents, ainsi que les districts de Berezovsky, Pruzhansky, Ivatsevichy, Kobrininsky et Luninets deviendront des centres de croissance économique. Les principaux projets d'investissement sont les suivants modernisation de CJSC Pinskdrv Holding Company, visant à augmenter la production de contreplaqué et de pièces de contreplaqué cintré jusqu'à cent mille mètres cubes par an ; poursuite de la construction d'une usine d'extraction et de traitement sur la base du gisement de Sitnitskoye ; création de Beldan, IOOO - une organisation agro-industrielle pour l'abattage et la transformation de viande de porc au lard d'une capacité de 80 têtes par heure ; garantie d'un cycle complet de production de

¹⁰³ Plus de 60 centres régionaux de croissance économique pourraient être créés au Belarus - Zinovskiy [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-272081-2017/>.

batteries au plomb chez Exide Technologies, IOOO ; reconstruction de l'ensemble du palais et du parc Soveiki par LadaGarant, ZAO.

Dans la **région de Vitebsk**, la croissance économique sera assurée principalement dans les secteurs du raffinage du pétrole et de la pétrochimie, de l'énergie, de la production de chaussures, du complexe agro-industriel, de la métallurgie, de la construction de machines et du tourisme. Vitebsk et Novopolotsk, ainsi que les districts de Vitebsk, Orsha, Braslav, Verkhnedvinsk, Glubokoe, Miorki, Lepel, Polotsk, Pastavy et Chashniki devraient devenir des centres d'attraction des investissements. En ce qui concerne les principaux projets d'investissement, il s'agit tout d'abord de l'achèvement de la reconstruction du bloc sous vide de l'unité de distillation AVT-2 pour traiter le fioul résiduel et de la construction d'une unité de cokéfaction retardée à Naftan, de la modernisation du moulin à lin d'Orsha, ainsi que de la construction d'usines produisant : de la tôle et du fer-blanc - groupe MMPZ dans le district de Miory, des structures métalliques - dans le district de Polotsk, des équipements commerciaux - dans la société Modern-Expo LLC.

Le raffinage et l'extraction du pétrole, l'exploitation minière et les industries chimiques, la métallurgie et la construction de machines, l'industrie de la pâte et du papier, le travail du bois et les énergies alternatives devraient devenir les principaux domaines de développement de **l'oblast de Gomel**. Gomel et les districts de Gomel, Mozyr, Rechytsia, Rogachev, Zhlobin et Svetlogorsk ont été identifiés comme des centres de croissance économique,

Kalinkovichi, Dobrush et Zhitkovichi. Parmi les principaux projets d'investissement figurent la reconstruction des principales unités technologiques des ateliers de four à arc ¹ 1 et ¹ 2 et la construction d'un complexe d'aciers spéciaux à la JSC "Belarusian Steel Works" - la société holding "Belarusian Metallurgical Company", la création de deux usines dans le district de Lelchitsy ; une usine de production de pâte blanchie au sulfate à la JSC "Svetlogorsk Pulp and Paper Mill" d'une capacité de 400 000 tonnes par an, un complexe d'hydrocraquage de résidus d'huile lourde, une usine de production de pâte de

bois.

Quant à l'**oblast de Grodno**, une industrie fondamentalement nouvelle pour le Belarus, l'ingénierie de l'énergie nucléaire, ainsi que la production chimique, le complexe agro-industriel, le travail du bois et le tourisme y verront le jour. Non seulement Grodno, mais aussi les districts de Grodno, Lidsky, Ostrovetsky, Mostovsky, Smorgonsky, Volkovysky et Slonimsky deviendront des centres de croissance économique. En ce qui concerne les grands projets d'investissement, il convient de mentionner l'achèvement du rééquipement technique de la ligne de production d'anhydride phtalique de JSC "Lakokraska", avec une augmentation de capacité de 48 000 tonnes par an, la construction de la ligne de production d'acide nitrique de JSC "GrodnoAzot", la mise en œuvre du projet de JSC "Novalok" à Skidel pour produire des formes pharmaceutiques - comprimés et gélules, la reconstruction du complexe hôtelier et de restauration "Grodno".

La production chimique, les produits pharmaceutiques et la chimie fine, le complexe automobile et agro-industriel, le transport et la logistique, ainsi que le tourisme devraient être développés en priorité dans la **région de Minsk**. Des centres de croissance économique seront créés à Zhodino, Borisov, Minsk, Smolevichi, Soligorsk, Dzerzhinsk, Molodechno, Slutsk,

Les districts de Pukhovichi, Logoisk, Nesvizh, Myadel et Volozhin. Les principaux projets d'investissement dans la région de Minsk comprendront la construction du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, l'usine d'extraction et de traitement Slavkaliy FLLC dans le district de Luban, l'usine de construction automobile de Belji CJSC, l'usine de traitement du lait de Nesvizh Baby Food Factory LLC, le complexe de transport et de logistique dans la zone économique franche de Minsk, ainsi que la reconstruction de l'usine d'ampoules de Borisov Medical Preparations OJSC.

La région de **Mogilev** se développera grâce à la production chimique, la production de caoutchouc et de produits plastiques, de matériaux de construction, de produits alimentaires, de travail du bois, avec des centres de croissance économique à Mogilev, Bobruisk, ainsi que dans les districts de

Mogilev, Bobruisk, Osipovichi, Shklov, Bykhov, Gorki. Dans la région, il est prévu de reconstruire les capacités de production de produits en caoutchouc à Krichev en augmentant la production de modèles de chaussures en polychlorure de vinyle à 250 000 paires par an ; de construire un complexe de production de polyester à OJSC "Mogilevkhimvolokno" ; d'augmenter la production de viande de poulet de chair à la filiale "Servolux Agro" de CJSC "Servolux" ; de moderniser l'équipement de moulage et d'usinage à OJSC "Bobruisk machine building plant" ; de poursuivre la mise en œuvre du programme de développement socio-économique du sud de l'Ukraine ; d'augmenter la production de viande de poulet de chair à la filiale "Servolux Agro" de CJSC "Servolux" ; d'augmenter la production de viande de poulet à la filiale "Servolux Agro" de CJSC "Servolux".

Enfin, la construction de machines et les industries à forte intensité scientifique telles que la microélectronique, l'ingénierie des instruments, les équipements informatiques et de télécommunication, les produits pharmaceutiques, ainsi que la médecine et les services seront développés en priorité à **Minsk**. Les plus grands

Un projet réalisé avec des capitaux étrangers dans la capitale biélorusse serait la construction de

¹⁰⁴un complexe expérimental multifonctionnel "Minsk World", qui "prévoit la construction de plus de 2 millions de mètres carrés de logements, 600 000 mètres carrés de locaux administratifs, publics et commerciaux, y compris un centre financier international". Cela permettra de créer une zone stratégique pour les affaires en République du Belarus et contribuera au développement du marché financier national et des services connexes - tourisme, banque, assurance, externalisation - ce qui constituera une incitation supplémentaire pour attirer les investisseurs étrangers. ¹⁰⁵"Les investissements du projet s'élèveront à

¹⁰⁴ Programme de développement socio-économique de la ville de Minsk pour 2016-2020 [Ressource électronique] URL : <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁵ Ibid.

environ 3,5 milliards d'USD.

Dans le domaine de l'ingénierie mécanique, un certain nombre d'entreprises de la capitale passeront à la vitesse supérieure grâce à un vaste programme de modernisation. Il s'agit notamment de OJSC Minsk Engine Plant holding management company - grâce à la maîtrise de la production de fonte de haute précision et de haute résistance et au développement de petits moteurs diesel d'une puissance maximale de 75 chevaux ; OJSC Minsk Automobile Plant - Belavtomaz holding management company - grâce à la reconstruction de la production de cadres de cabine pour les véhicules de la famille MAZ ; MAZ-Kupava Car Trailer and Body Plant LLC - grâce à l'introduction de la technologie de moussage à l'hydrocarbure dans la production de panneaux isothermes de la boîte-pont.

Dans le domaine de la microélectronique et de la fabrication d'instruments, il est prévu de mettre en œuvre des projets visant à développer une branche du centre scientifique et technique "Belmicrosystems" de l'OJSC "Integral" - la société de gestion du holding "Integral" ; à créer une technologie prometteuse pour l'emballage des circuits intégrés et l'intégration dans la fabrication de produits à usage industriel, spécial et double ; à développer la production de structures épitaxiales et la technologie bipolaire sur des plaques d'un diamètre de 150 millimètres. Un projet pilote devrait être mis en œuvre d'ici 2020 pour créer dans la capitale biélorusse un pôle d'innovation-industriel de hautes technologies dans le domaine des équipements médicaux complexes, des systèmes de sécurité, des équipements d'essais non destructifs et de la fabrication d'instruments d'analyse , qui réunira

des organisations de fabrication d'instruments de haute technologie à Minsk, ainsi que des organisations scientifiques et des établissements d'enseignement dotés d'une solide base de recherche et d'un important potentiel de ressources humaines. ¹⁰⁶La mise en œuvre de ce projet pilote d'ici 2020 devrait "générer des

¹⁰⁶ Programme de développement socio-économique de la ville de Minsk pour 2016-2020 [Ressource électronique] URL : [http://pravo.by/document/?guid=12551 &p0=D917o0083491&p1=1 &p5=0](http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0)

recettes provenant de la vente de biens (travaux et services) d'un montant de 450 millions de dollars, créer 1 000 nouveaux emplois, porter à 90 % la part des produits innovants expédiés dans le volume total des produits expédiés".¹⁰⁷ En général, l'économie de la capitale biélorusse au cours des cinq années jusqu'en 2020 "attirera au moins 38,1 milliards de dollars d'investissements étrangers, dont plus de 4,8 milliards de dollars d'investissements étrangers directs (IED) sur une base nette".

L'approfondissement de la coopération transfrontalière entre les régions biélorusses devrait être intégré de manière organique dans le développement de la coopération internationale et des relations économiques extérieures de la République de Biélorussie dans son ensemble, dont les critères les plus importants sont des taux de croissance durables des exportations de biens et de services et la réalisation d'une balance positive du commerce extérieur de biens et de services. À cet égard, jusqu'en 2020, l'attention des régions biélorusses se concentrera sur : l'expansion et la diversification des relations commerciales et économiques avec différents pays, unions régionales et organisations économiques internationales ; le développement de l'intégration économique au sein de l'Union économique eurasiennne ; le maintien de relations de bon voisinage et d'une coopération étroite avec la Fédération de Russie ; l'expansion de la coopération globale avec les pays de l'Union européenne, y compris l'initiative du partenariat oriental ; l'intensification du commerce de biens et de services avec d'autres pays. La deuxième phase, jusqu'en 2030, se concentrera sur l'approfondissement de la coopération transfrontalière dans tous les domaines du commerce, de l'économie , de la science et de la technologie, et de la facilitation des échanges.

Le développement de la protection de l'environnement devrait être un facteur essentiel du développement durable. Cela facilitera la création de structures

¹⁰⁷ Minsk prévoit d'attirer au moins 38 milliards de dollars d'investissements étrangers en 2016-2020 [Electronic resource4resource],-2017 : https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-mencee-38- mlrd-inostrannyh-mvestitsij_-25_2054-2017/

commerciales flexibles, attirant des investissements extérieurs pour l'amélioration des infrastructures ; l'amélioration de la coopération transfrontalière entre les pays de l'UE et les pays de l'AELE.

le commerce, le tourisme ; une coopération efficace dans les domaines culturel, social et environnemental ; la formation d'un espace socioculturel commun ; le développement d'activités communes dans le domaine de l'éducation, de la formation et de la recherche.

de la politique régionale transfrontalière. Dans ces conditions, les médias régionaux devraient devenir la partie la plus importante de la communication de masse afin de jouer leur rôle sociopolitique de consolidation de la société en termes de résolution des tâches de développement à grande échelle des régions du Belarus dans les 12 à 15 prochaines années.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 5

D'une stratégie pour attirer les investissements étrangers à la coopération internationale

En 2018, la République du Bélarus, en collaboration avec des experts internationaux, les autorités gouvernementales, les communautés scientifiques et commerciales, a commencé à travailler sur le projet de stratégie d'investissement direct étranger jusqu'en 2035. Au stade préliminaire de la préparation du document, une analyse de la législation nationale, de la pratique d'application des lois, des facteurs institutionnels et de l'expérience des pays étrangers dans le domaine de l'investissement a été réalisée. Selon l'intention des développeurs, la stratégie devrait définir les buts à long terme, les objectifs, les principes, les orientations et les résultats attendus de l'attraction des investissements étrangers en tenant compte des priorités du développement social et économique de la Biélorussie. Par exemple, les objectifs à long terme de la stratégie sont d'améliorer le climat d'investissement, d'augmenter l'afflux d'investissements directs étrangers dans l'économie, de développer l'infrastructure, y compris par le biais de partenariats public-privé, et d'accroître l'efficacité des activités d'investissement. La stratégie doit être mise en œuvre en quatre étapes : 1) 2019-2020 ; 2) 2021-2025 ; 3) 2025-2030 ; 4) 2031-2035.¹⁰⁸ Parallèlement, "une feuille de route de mesures sera élaborée pour chaque étape, qui définira les organismes publics responsables, le calendrier de mise en œuvre des mesures et leurs résultats".

La mise en œuvre de cette stratégie devrait permettre au Belarus de devenir l'un des trente premiers pays ayant le meilleur climat d'affaires dans le classement Doing Business de la Banque mondiale, ainsi que de figurer parmi les trente premiers pays dans l'indice Doing Business de la Banque mondiale :

- 1) Indice de compétitivité mondiale du Forum économique mondial ;
- 2) classement mondial de la compétitivité de l'institut international pour le

¹⁰⁸ Le NAIP invite à discuter du projet de stratégie pour attirer les investissements directs étrangers au Belarus [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

développement de la gestion ;

3) Indice international d'attractivité des pays d'Ernst & Young pour les fonds de capital-risque et de capital-investissement.

Des domaines tels que les industries de haute technologie et à forte intensité de connaissances, la logistique, les transports et l'infrastructure numérique, le secteur financier, le secteur social - par le biais de projets de partenariat public-privé, et l'industrie du tourisme sont considérés comme prometteurs pour attirer les investissements directs étrangers dans l'économie biélorussienne.¹⁰⁹ En outre, il est prévu de "former un ensemble de préférences supplémentaires pour l'établissement de micro, petites et moyennes entreprises industrielles par des entreprises nationales et des investisseurs étrangers dans des régions où la situation économique est difficile".

La première "hirondelle" à cet égard peut être considérée comme l'apparition au Belarus du décret présidentiel "sur le développement du district d'Orsha de la région de Vitebsk", qui a sérieusement stimulé l'intérêt des investisseurs pour la région. En particulier, après la publication du décret, "quatre investisseurs se sont immédiatement adressés au comité exécutif du district pour lui proposer de mettre en œuvre divers projets sur le site de production de l'ancienne usine de produits en béton armé. <Des travaux sont en cours pour mettre en place une production de matériaux non tissés, une usine de pellets et une usine de meubles.

¹¹⁰La société Orsha Forestry met en œuvre un plan visant à créer une nouvelle installation de production avec un traitement avancé du bois, y compris la construction d'une usine de pellets". En outre, des négociations ont déjà eu lieu avec des représentants d'une entreprise chinoise de logistique en vue de créer une coentreprise dans la région.

¹⁰⁹ Le Belarus entend doubler les investissements directs étrangers d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prj-amyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

¹¹⁰ Bogacheva, O. Le décret sur le développement du district d'Orsha a renforcé l'intérêt des investisseurs pour la région - Isachenko / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-intereshttps://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenkoinvestorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

En utilisant les outils prévus pour la mise en œuvre de la stratégie, qui comprennent l'amélioration de la législation sur l'investissement, la simplification des procédures administratives pour les entreprises, la poursuite de la numérisation de tous les processus afin d'exclure autant que possible l'approche subjective de la résolution des problèmes à l'avenir, le Belarus a l'intention de doubler le volume d'attraction des investissements directs étrangers sur une base nette d'ici à 2025. ¹¹¹Un travail actif est également prévu pour attirer les investissements étrangers et promouvoir le potentiel d'investissement de la Biélorussie à l'étranger, notamment par le biais d'événements tels que les Journées de l'économie biélorusse, les forums d'investissement, les conférences, les réunions avec les entreprises", ainsi que l'élargissement de la coopération avec les principales institutions financières internationales.

En termes de chiffres, cela signifie que dans la première phase de la mise en œuvre de la stratégie, en 2019-2020, le montant des investissements directs étrangers devrait être d'au moins 1,5 milliard de dollars par an, et dans la deuxième phase, d'ici 2025, de trois milliards. Rappelons qu'en 2018, outre les banques, les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie biélorusse, dont la majeure partie provenait d'entités commerciales de Russie, du Royaume-Uni et de Chypre. ¹¹²Dans le même temps, "l'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 8,5 milliards de dollars, soit 78,7% de tous les investissements étrangers entrants". Les dépenses en machines et équipements ont connu une croissance fulgurante, notamment dans le cadre de grands projets d'investissement tels que la modernisation des

¹¹¹ La Biélorussie prévoit d'attirer au moins 1,6 milliard de dollars d'IDE sur une base nette en 2019 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-planiruet-v-2019-godu-privlech-nee-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-201-osnove-350482-2019/>

¹¹² Les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannyeh-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrdinvestory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

raffineries de pétrole, la construction d'une centrale nucléaire et les projets Belaruskali et Slavkali.

Lors d'une audition au Parlement biélorusse sur les aspects juridiques et pratiques de l'amélioration du climat d'investissement en Biélorussie en novembre 2018, il a été noté que jusqu'à présent, la structure des investissements directs étrangers démontre la volonté des capitaux étrangers de continuer à "prévaloir dans les secteurs de l'économie qui rapportent rapidement". Il s'agit avant tout du commerce et des services.¹¹³ Notre tâche est de les réorienter progressivement vers le secteur industriel également". À cette fin, il est prévu de réformer l'Agence nationale d'investissement et de privatisation pour en faire un véritable "guichet unique" pour les investisseurs, et d'accorder beaucoup plus d'attention à la politique d'investissement au niveau régional, où des sites d'investissement dotés d'infrastructures de transport et d'ingénierie prêtes à l'emploi doivent être préparés. Quant au développement de la coopération avec les principales institutions financières internationales, il offre des perspectives intéressantes, notamment en ce qui concerne la coopération avec leurs représentants, tels que la **Banque eurasiennne de développement** et la **Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures**.

La Banque eurasiennne de développement (BED) est une institution financière internationale, créée par la Russie et le Kazakhstan en janvier 2006 pour faciliter le développement des économies de marché dans ses États membres, leur croissance économique durable et l'expansion des liens commerciaux et économiques mutuels. La République du Belarus est également membre de la banque, tout comme l'Arménie, le Kazakhstan, le Kirghizstan, la Russie et le Tadjikistan. Il convient de noter que ces dernières années, la banque s'est développée avec beaucoup de succès, comme en témoignent les chiffres suivants : " À la fin de 2018, le volume des investissements a été multiplié par 2,5 par rapport à 2017 et a atteint 1,6 milliard de dollars. Cet indicateur a atteint le

¹¹³ Le Belarus prévoit de doubler ses investissements d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-obiiem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

maximum dans l'histoire de la banque <...>. ¹¹⁴Le portefeuille de prêts a augmenté de 48 % pour atteindre 3,6 milliards de dollars et a atteint sa valeur la plus élevée en cinq ans." . Il est intéressant de noter que la banque elle-même considère 2018 comme une année réussie pour la raison que " les provisions sur les prêts au groupe Alutech en Biélorussie ont été restaurées. ¹¹⁵En conséquence, la banque a reçu 10 millions de dollars de revenus supplémentaires" . Et en 2019, l'EDB a prévu d'augmenter son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars. "Au 1er juillet [2019], le portefeuille d'investissement actuel s'élevait à 3,7 milliards de dollars <...>. ¹¹⁶Au 30 juin 2019, les actifs de la BDE ont augmenté de 458 millions de dollars, soit 12,3 %, pour atteindre 4,2 milliards de dollars." .

Quant à la République du Belarus, elle a déjà mis en œuvre, dans le cadre de sa coopération avec la Banque eurasiennne de développement, 30 projets d'une valeur d'environ un milliard de dollars. Si le

¹¹⁷A ce jour, " la Banque étudie actuellement des projets d'investissement d'entreprises industrielles biélorusses visant à moderniser les installations de production existantes et à en créer de nouvelles, y compris avec l'utilisation de technologies des modes technologiques V et VI" . Ce domaine d'activité de la Banque eurasiennne de développement est confirmé par l'accord de prêt signé en mai 2019 pour fournir à la Biélorussie 100 millions USD afin de financer le fonds de roulement et le programme d'investissement de Belaruskali pour un montant de 1,5 milliard USD.

¹¹⁴ Belyaninov : Il est crucial pour l'EDB de financer des projets en utilisant les monnaies nationales des pays de l'EAEU [Ressource électronique] . URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belijaninov-cabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-caes-345396-2019/>

¹¹⁵ La BDE prévoit de porter son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/cabr-planiruet-rost-kreditnogo- portfelj a-va-v-2019-godu-godu-do-29-29 -mlrd-mlrd-345498-2019/](https://www.belta.by/economics/view/cabr-planiruet-rost-kreditnogohhttps://www.belta.by/economics/view/cabr-planiruet-rost-kreditnogo- portfelj a-va-v-2019-godu-godu-do-29-29 -mlrd-mlrd-345498-2019/).

¹¹⁶ Le portefeuille d'investissement d'EDB a dépassé les 8 milliards de dollars au 1er juillet [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogo- portfelj a-cabr-a-cabr-na- -1-1-ij ulja-ulja-prevysil-8 -8 -mlrd-mlrd-354493-2019](https://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogohttps://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogo- portfelj a-cabr-a-cabr-na- -1-1-ij ulja-ulja-prevysil-8 -8 -mlrd-mlrd-354493-2019)

¹¹⁷ Réunion avec le président du conseil d'administration de l'EDB, Andrei Belyaninov [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

à des conditions mutuellement avantageuses.¹¹⁸ Au total, "plus de six projets de différents montants dans différents secteurs sont aujourd'hui en cours de réalisation dans le cadre de la coopération entre l'EDB et la République du Belarus". Des accords de prêts syndiqués ont été signés avec des banques biélorusses, telles que Belgazprombank et Belarusbank, et des lignes de crédit ont été ouvertes pour le financement du commerce et le soutien aux PME.

Et la participation de l'EDB au capital social de Belinvestbank est activement négociée.¹¹⁹ À cet égard, il convient de rappeler qu'en octobre 2018, Belinvestbank, avec l'aide de l'EDB, a attiré un prêt syndiqué d'un an de 20 millions de dollars, dont les fonds sont "fournis pour financer les contrats commerciaux des clients de Belinvestbank liés à la fourniture de biens, d'équipements et de services de la Fédération de Russie à la République de Biélorussie", ce qui favorise les petites et moyennes entreprises dans notre pays - un segment qui devrait devenir l'un des moteurs de la croissance économique dans un avenir prévisible.

D'une manière générale, l'EDB envisage plusieurs projets en rapport avec la Biélorussie - dans le secteur routier, le logement et les services publics, ainsi que dans le secteur de l'énergie. Ainsi, la banque s'intéresse à la reconstruction prochaine des routes en Biélorussie : frontière avec la Russie - Gomel - Kobrin ; Minsk - Vitebsk.¹²⁰ Le coût de la reconstruction des routes pourrait s'élever entre 150 et 450 millions d'euros. L'EDB pourrait également participer au contrat d'achat par les chemins de fer biélorusses de dix trains électriques Stadler de cinq voitures pour les lignes internationales de classe affaires. La

¹¹⁸ L'EDB va allouer 100 millions de dollars pour financer le fonds de roulement et le programme d'investissement de Belaruskali [Electronic resource]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/cabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>

¹¹⁹ Belinvestbank a obtenu un prêt syndiqué de la Banque eurasienne de développement [Ressource électronique] : <https://www.belinvestbank.by/about->

www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya
¹²⁰ L'EDB envisage de participer au financement de la reconstruction des routes M10 et M3 en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cabr-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovami-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

livraison du premier train électrique est prévue pour la fin de l'année 2020. Alors que les parties prévoyaient de mobiliser des ressources de crédit auprès de banques étrangères de premier plan, la Banque eurasienne de développement a déclaré en février 2019 qu'elle était tout à fait prête à participer à ce projet d'investissement. Dans le secteur de l'énergie, il s'agit de la construction de générateurs de turbines à gaz en Biélorussie pour la centrale nucléaire biélorusse. Par ailleurs, l'EDB souhaite coopérer avec le Belarusian High Tech Park afin d'être présent auprès de ses partenaires. ¹²¹En particulier, "nous parlons d'une entreprise russe qui pourrait devenir résidente du HTP".

Pour en revenir à l'accord de prêt concernant Belaruskali, il aidera sans aucun doute l'entreprise biélorusse à mettre en œuvre un vaste projet de construction de l'usine d'extraction et de traitement de Petrikov, qui augmentera sa capacité à produire de l'or et de l'argent.

des engrais potassiques au Belarus. Un autre aspect intéressant des opérations de l'EDB en Biélorussie concerne l'engagement de la banque avec le parc industriel Chine-Biélorussie Velikiy Kamen. En février 2019, les parties ont signé un mémorandum de coopération qui ouvre de larges perspectives de coopération et prévoit un partenariat étroit pour attirer des investisseurs stratégiques dans le parc, ainsi que pour financer des projets individuels. En particulier, la "banque

¹²²intéressés à investir dans la construction de l'infrastructure du parc".

Quant à la **Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures** (AIIB), la République du Bélarus en est devenue membre en janvier 2019 et est le premier État de la région européenne avec lequel cette institution financière a commencé à coopérer en matière de financement des infrastructures. Il convient

¹²¹ L'EDB est intéressée par une présence dans le HTP biélorusse [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovaniihttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusirekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

¹²² "Great Stone et l'EDB travailleront ensemble pour attirer les investisseurs dans le parc [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/velikij_-kamen-i-kamen-i-eabr-budut-eabr-budut-vzaimodej_stvovat-v-privlechenii-v-park-stvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625_-335625_-201-2019/

de rappeler que l'AIIB a été créée à l'initiative de la République populaire de Chine avec un capital social de 100 milliards de dollars en octobre 2014 pour surmonter les contraintes liées aux infrastructures qui pèsent sur le développement économique non seulement en Asie, mais aussi au-delà, pour renforcer et compléter le financement d'institutions internationales de développement telles que la Banque internationale pour la reconstruction et le développement, la Banque européenne pour la reconstruction et le développement, la Banque européenne d'investissement et la Banque eurasiennne de développement. Les principaux actionnaires de la banque sont aujourd'hui la Chine, l'Inde et la Russie. ¹²³En quelques années, "le nombre de membres de l'AIIB est passé de 57 à 93 pays". En particulier, six nouveaux membres souverains ont été récemment admis : la Serbie, la Libye, l'Algérie, le Ghana, le Maroc et le Togo.

¹²⁴Parce que ces "arrangements financiers régionaux façonnent la nouvelle architecture financière mondiale et contribuent à la stabilité financière mondiale en agissant comme un mécanisme de prêt pour les États participant à ces arrangements financiers lorsqu'ils ont besoin d'aide", l'émergence même de cette banque régionale multilatérale indépendante de l'Occident a attiré un fort soutien de la part d'un nombre écrasant de pays asiatiques. ¹²⁵De plus, la création de la nouvelle banque "a marqué un changement majeur dans la structure actuelle des institutions multilatérales de développement dans la région Asie-Pacifique". Le fait est que l'une des tâches les plus importantes de l'AIIB est de construire une nouvelle "route de la soie" dans le corridor de transport Chine occidentale - Asie centrale - Europe. Cela signifie que pour atteindre ses objectifs déclarés de

¹²³ La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures ajoute 6 nouveaux membres [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnitysya-6-novymi-chlenami/>

¹²⁴ Valkova, A.V. Asian Infrastructure Investment Bank : new financial initiatives in APR / A.V. Valkova // International Finance. Système bancaire. - 2016. - №1. - C. 27.

¹²⁵ Klishin, V.V. La création de la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures comme outil pour améliorer la stratégie d'investissement des pays en développement de la région Asie-Pacifique / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Journal économique et juridique. - 2015. - №1. - C. 215.

développement de l'intégration et des infrastructures répondant aux besoins de la région asiatique, cette banque doit rapidement étendre les domaines et l'échelle de ses opérations.

En d'autres termes, l'AIIB devrait être l'instrument permettant de porter le processus d'intégration économique régionale en Asie au niveau multilatéral et au-delà de la région, afin de renforcer la cohérence des relations commerciales, économiques et financières et d'approfondir la coopération avec les partenaires impliqués dans le projet de la nouvelle route de la soie. Les premiers pas dans cette direction ont déjà été faits par la nouvelle banque.

En quelques années d'existence, l'AIIB a réussi à financer 24 projets pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars. ¹²⁶Et "la banque prévoit d'augmenter le volume annuel moyen des prêts à 4-6 milliards de dollars dans les prochaines années, et à 10-15 milliards de dollars par la suite". Notamment, en février 2019, le chef de l'AIIB, D. ¹²⁷Likun, a déclaré que "la banque prévoit d'augmenter le financement de projets de 3,3 milliards de dollars en 2018 à 4 milliards de dollars en 2019". Dans le même temps, le principal critère d'attribution des fonds reste la qualité des projets. Et si la banque entend concentrer son attention sur le financement de projets dans les pays asiatiques, en particulier au Pakistan, ses prochaines étapes viseront également d'autres pays du monde.

C'est pourquoi Minsk estime que l'adhésion de la Biélorussie à l'AIIB ouvre de nouvelles opportunités pour le pays, car les ressources de la banque peuvent être utilisées pour le développement de l'initiative chinoise "Une ceinture, une route", dont notre pays est également membre. ¹²⁸Et les ressources peuvent être

¹²⁶ Le Belarus espère attirer la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pour cofinancer des projets [Ressource électronique] . URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank- infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

¹²⁷ La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures augmentera ses prêts de 20 % en 2019 [Ressource électronique]. - 2019 . URL : <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

¹²⁸ Le Belarus a rejoint la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskijhttps://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij- bank-infrastrukturnyh->

utilisées " pour créer et moderniser les corridors de transport existants, les infrastructures énergétiques et urbaines, les zones industrielles et logistiques " , y compris dans le parc industriel sino-biélorusse " Great Stone " , ainsi que pour le cofinancement de projets avec d'autres institutions financières internationales. En outre, l'interaction avec l'AIIB pourrait constituer une nouvelle étape importante pour la République du Belarus en termes de renforcement des relations de partenariat stratégique global fondé sur la confiance et de coopération mutuellement bénéfique avec la République populaire de Chine.

Le fait que la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures est prête à commencer à programmer des projets d'investissement pour la Biélorussie, compte tenu de son mandat de financement du développement des infrastructures dans les transports, l'énergie, les services publics et l'urbanisation, a été annoncé en mai 2019 lors de la première visite officielle de la délégation de l'AIIB dans notre pays. ¹²⁹La partie biélorusse a suggéré que la banque se concentre sur des projets dans le secteur des transports comme priorité de financement à court terme, car "les projets de transport augmentent la connectivité entre les différentes régions de la Biélorussie, fournissent un pont terrestre entre l'Ouest et l'Est, ce qui est pleinement conforme à l'un des principes clés de la banque pour développer et soutenir les liens avec la région asiatique" . Il s'agit en particulier de financer la construction et la reconstruction des autoroutes M3 (Minsk-Vitebsk), M1 (Brest-Minsk-frontière russe), où aujourd'hui "la plus grande priorité est donnée à l'investissement dans les infrastructures routières". ¹³⁰L'AIIB envisage également de se joindre au projet

[bank-infrastrukturnyh-investitsij_-333276-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij_-333276-2019/).

¹²⁹ Le Belarus a invité la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures à envisager des projets dans le secteur des transports [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyhhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij_-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-20-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019

¹³⁰ La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pourrait commencer à financer des projets au Belarus avant la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/aziatskij_-bank-infrastrukturnyh--bank-infrastrukturnyh-investitsii_-mozhet-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsanachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/

de partenariat public-privé pour la reconstruction de la M10 [Gomel-Kobrin], qui est actuellement activement poursuivi par le ministère des transports et des communications". Le montant du financement de la banque sera déterminé par le coût du projet et la capacité de la partie biélorusse à absorber ces ressources. Mais il est d'ores et déjà clair qu'il s'agit d'un financement important.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 6

L'attraction des investissements étrangers , un sujet d'actualité pour les médias

L'intensification des investissements étrangers est une priorité pour l'économie biélorussienne depuis un certain nombre d'années, en raison des autres sources limitées de croissance économique, ce qui explique l'attention particulière accordée à cette question au Belarus aujourd'hui.¹³¹ Le discours sur l'état de la nation prononcé en août 2020 devant le peuple biélorussien et l'Assemblée nationale a souligné que "l'investissement est la source de croissance économique la plus puissante et la plus sûre". C'est pourquoi les défis de l'intégration de l'économie biélorusse dans le système des relations économiques mondiales modernes et de l'utilisation efficace du potentiel scientifique et technologique national disponible requièrent de toute urgence le renouvellement des principaux actifs de production et la mise en œuvre des technologies étrangères les plus récentes. Parmi les mécanismes existants d'influence de l'État sur l'activité d'investissement, "outre les incitations fiscales, les prêts préférentiels et le cofinancement",

¹³²Il convient également de mentionner le soutien à l'information pour les activités d'investissement, y compris l'administration, la création de conseils d'investissement spéciaux, d'organisations de développement régional et de fonds d'investissement". Les domaines suivants sont considérés comme prometteurs pour attirer les IDE dans l'économie biélorussienne

les industries de haute technologie et à forte intensité de connaissances, la logistique, les transports et l'infrastructure numérique, le secteur financier, la sphère sociale - par le biais de projets de partenariat public-privé, ainsi que

¹³¹ Message au peuple biélorusse et à l'Assemblée nationale [Ressource électronique]. - 2020 -

URL : http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

¹³² Zaleskii, B.L. Belarusian international journalism : peculiarities, trends, perspectives : textbook / B.L. Zaleskii. - Minsk : BSU, 2014. - C. 344.

l'industrie du tourisme. ¹³³En outre, il est prévu de "former un ensemble de préférences supplémentaires pour la création de micro, petites et moyennes entreprises industrielles par des entreprises nationales et des investisseurs étrangers dans des régions connaissant une situation économique difficile".

Comme on le sait, le Belarus a déjà élaboré un projet de stratégie visant à attirer les investissements directs étrangers jusqu'en 2035, qui envisage de doubler leur volume net pour atteindre trois milliards de dollars d'ici 2025. Cela impliquera non seulement d'améliorer la législation en matière d'investissement, de simplifier les procédures administratives pour les entreprises, mais aussi de redoubler d'efforts pour attirer les investissements étrangers et promouvoir le potentiel d'investissement du Belarus à l'étranger à l'aide de divers outils, y compris les journées économiques. Les médias nationaux, qui représentent le segment international du journalisme national, devraient également trouver leur place dans ce contexte.

Pour rappel, les investisseurs étrangers ont investi 10 milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie biélorusse en 2019. ¹³⁴Dans le même temps, "l'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 7,2 milliards de dollars, soit 72,3 % de tous les investissements étrangers entrants". Les principaux investisseurs étaient des entités commerciales russes, qui représentaient un peu moins de la moitié de tous les investissements entrants, ainsi que des entreprises de Grande-Bretagne et de Chypre. Au premier semestre 2020, le même chiffre s'élevait à 4,5 milliards de dollars, et la part des investissements directs étrangers dans ce volume dépassait les 70 %. ¹³⁵Les principaux investisseurs des organisations de

¹³³ Le Belarus entend doubler les investissements directs étrangers d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsijnamerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

¹³⁴ Les investisseurs étrangers investissent 10 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrdinvestor-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

¹³⁵ Les investisseurs étrangers ont investi 4,5 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

la république étaient des entités de la Fédération de Russie (42,8 % de tous les investissements entrants), de Chypre (10,9 %) et d'Autriche (7,9 %)".

La particularité de l'état actuel de l'économie biélorussienne réside dans le fait qu'il est aujourd'hui nécessaire d'augmenter de manière significative l'afflux d'investissements étrangers dans les régions du Belarus, où ils "devraient contribuer à un développement durable et de haute qualité",

¹³⁶au développement équilibré des petites villes du pays et à l'organisation de la production de produits attrayants pour le marché international". Les médias régionaux peuvent et doivent contribuer à la résolution de ce problème en révélant, en résumant et en diffusant dans leurs publications des expériences positives déjà existantes, basées sur des exemples concrets, qui sont assez nombreux dans notre pays. Il s'agit notamment des activités des zones économiques franches (FEZ) au Belarus.

Par exemple, seule la zone franche industrielle de Minsk, qui a enregistré environ 120 résidents, a reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours des six premiers mois de cette année, dont 85 % d'investissements directs étrangers, soit 76 % de plus que l'année dernière. ¹³⁷Les principaux investisseurs ont été la Suisse, Chypre et la Chine. Une politique active d'attraction des investissements étrangers a permis une augmentation significative - près d'un tiers - des exportations des résidents de la FEZ vers les pays de l'"arc lointain", réalisant un excédent du commerce extérieur de près de 85 millions de dollars. En outre, 482 personnes ont été employées dans les nouveaux emplois.

Autre exemple. Au cours du premier semestre 2020, la FEZ de Gomel-Raton a

<https://www.belta.by/economics/view/inostranyehttps://www.belta.by/economics/view/inostranye.-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdinvestory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

¹³⁶ Zalessky, B.L. Brest Region : Aiming to attract foreign investments / B.L. Zalessky // Materials for XV international scientific practical conference, Present Investigations and Development - 2019, 15-22 January 2019 : Sofia : Byal GRAD-BG. - C. 28.

¹³⁷ Plus de 118 millions de dollars d'investissements étrangers sont arrivés dans la zone franche de Minsk en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln.-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>

attiré plus de 55 millions de dollars d'investissements directs étrangers. La politique active menée par les résidents de la FEZ, même dans les conditions épidémiologiques difficiles actuelles, a permis non seulement une augmentation de 2,6 % de la production industrielle au cours des six premiers mois de cette année, mais aussi une augmentation de 4 % du taux de croissance des revenus pour les biens et services, la création de 232 nouveaux emplois au cours de cette période et un excédent du commerce extérieur de près de 300 millions USD.

¹³⁸Le secret de la réussite réside également dans le fait que "les résidents de la FEZ Gomel-Raton vendent la plupart de leurs produits en dehors du Belarus". Et ce malgré le fait qu'au 1er août 2020, seules 69 entités commerciales avec des investissements provenant de 16 pays étaient enregistrées dans cette zone. Il convient de noter que cette tendance est également typique de la région de Gomel dans son ensemble. Il suffit de dire que Gomel a montré une augmentation significative de l'attraction des investissements étrangers en 2019 - une fois et demie d'un seul coup. Les investissements les plus importants ont alors été réalisés dans la modernisation des installations de production et la construction d'infrastructures. Il s'agissait notamment de la modernisation technique de l'atelier d'engrais minéraux de l'usine chimique de Gomel, de l'organisation de la production de produits médicaux innovants chez Medplast, de la production de meubles, de matelas et de composants chez Delcom40, et de la reconstruction de sections des réseaux de chauffage de Gomelenergo.

¹³⁹En conséquence, "plus de 3 200 nouveaux emplois ont été créés à Gomel grâce à de nouvelles entreprises et installations de production".

La coopération en matière d'investissement avec des partenaires étrangers se

¹³⁸ Plus de 55 millions de dollars d'investissements étrangers sont arrivés au FEZ Gomel-Raton au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/boleehhttps://www.belta.by/regions/view/boleee-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-ration-za-polugodie55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-ration-za-polugodie-404136-2020>

¹³⁹ Gomel a dépassé l'objectif d'attraction des investissements étrangers de 1,5 fois en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

développe d'une manière particulière dans la région de Vitebsk, où plus de la moitié des investissements directs étrangers attirés au cours des six premiers mois de 2020 ont été réalisés par des résidents de la FEZ Vitebsk.¹⁴⁰ Et ce, malgré le fait que " la part des employés des entreprises du FEZ dans le nombre de ceux employés dans l'économie de la région ne dépasse pas 3,5 %" . Rappelons que 53 projets d'investissement sont actuellement mis en œuvre sur le territoire de la FEZ, dont 26 font appel à des capitaux provenant de 15 pays. Et ici, au premier semestre 2020, près de 22 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés en net, soit près d'un tiers de plus qu'en 2019. Grâce à ces investissements, la part des exportations des résidents de la FEZ dans le volume total des produits vendus s'élève à 70 %, et la géographie des approvisionnements a inclus 63 pays, dont 23 sont des États de l'Union européenne.

Tous ces faits, qui pourraient se multiplier à l'infini, montrent une fois de plus que le thème de l'attraction des investissements étrangers dans l'économie biélorussienne se développe aujourd'hui de manière dynamique et devient de plus en plus pertinent, en particulier pour les régions du pays. Il est évident qu'à cet égard, il devrait trouver sa juste place et être fermement fixé dans les pages de la presse régionale biélorussienne, ce qui, d'après nos observations, n'est malheureusement pas encore le cas.

¹⁴⁰ Les résidents de la zone économique franche de Vitebsk ont augmenté le volume des investissements directs étrangers de près d'un tiers au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

CHAPITRE 7

Les objectifs de développement durable et les médias

En août 2019, le ministère de l'Information de la République du Bélarus a créé un groupe de travail chargé de promouvoir les Objectifs de développement durable (ODD) mondiaux au Bélarus, composé de spécialistes des médias de l'agence et de représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif du groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des ODD dans notre pays.

Rappelons qu'en septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté une résolution intitulée " Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ", dans laquelle elle a fixé 17 Objectifs de développement durable visant notamment à éradiquer la pauvreté et la faim, à combattre les inégalités et l'injustice, et à relever les défis liés au changement climatique. Cet événement a exigé que tous les États de la planète, y compris la République du Belarus, s'engagent à créer des mécanismes pour atteindre les ODD.

Un an et demi plus tard, en mai 2017, les bases institutionnelles pour gérer la mise en œuvre des plans étaient déjà en place : premièrement, le poste de coordinateur national pour les objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, une architecture nationale a été construite

Le système de gestion de la mise en œuvre des ODD, qui comprend le Conseil
du
développement durable, des
groupes
parlementaires, régionaux et de partenariat pour le
développement durable qui assurent une
interaction
efficace
du secteur public avec les
organisations de

la société civile
, le monde universitaire, la communauté des affaires et les
partenaires
étrangers.

Dès le début de ses travaux, le Conseil du développement durable
a assigné chacun des 17 ODD aux autorités publiques du Belarus,

FOR AUTHOR USE ONLY

Les organes gouvernementaux impliqués font tous partie de quatre blocs sectoriels : l'économie, l'environnement, le domaine social et le contrôle. ¹⁴¹Par conséquent, "toutes les agences gouvernementales impliquées font partie de quatre blocs sectoriels : économie, écologie, sphère sociale, surveillance".

Suivant la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional, national - des progrès accomplis dans la réalisation des Objectifs de développement durable, le Bélarus a déjà présenté en 2017 son rapport volontaire sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 au niveau international, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiennne sur le développement durable au siège des Nations unies, et a lui-même organisé en 2018 le forum régional des coordinateurs nationaux consacré à la mise en place d'un partenariat de pays et d'organisations, au cours duquel le Bélarus a été classé 23e. ¹⁴²En conséquence, l'indice mondial 2018 des objectifs de développement durable, qui a été calculé pour 156 pays sur la base de cent indicateurs liés aux ODD, a classé la Biélorussie au 23e rang, avec un "score supérieur à la moyenne de la région de l'Europe de l'Est et de l'Asie centrale" .

L'une des conditions d'une mise en œuvre réussie des Objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à atteindre les ODD. Il s'agit notamment de lois sur les territoires naturels spécialement protégés et sur la production et la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi relatifs aux soins de santé et aux droits des personnes handicapées ont été examinés. ¹⁴³Les Objectifs de développement durable sont

¹⁴¹ Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoehhttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoeh-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nasrazvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

¹⁴² La Biélorussie s'est classée 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarushttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-201-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

¹⁴³ Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale -

également appelés à devenir une partie organique du développement socio-économique du pays afin d'atteindre un produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et de "rejoindre le groupe des pays dont le revenu moyen par habitant à parité de pouvoir d'achat est supérieur à la moyenne mondiale" .

¹⁴⁴Une autre condition importante pour la réalisation des ODD est la synchronisation du travail des groupes régionaux, puisque "le développement durable d'un pays dans son ensemble n'est possible que si le développement de toutes ses régions est durable". C'est pourquoi les plans de développement territorial doivent être proposés non seulement par les gouvernements nationaux, mais aussi et surtout par les représentants des gouvernements locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi le plan de développement global élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus en collaboration avec les comités exécutifs régionaux pour plus de 30 régions biélorussiennes en retard en termes de développement socio-économique semble extrêmement important dans ce contexte, car sa mise en œuvre permettrait d'amener ces territoires au niveau moyen de la République. Il suffit de dire qu'"un ensemble de 280 projets a été mis sur pied jusqu'à présent. ¹⁴⁵Quelque 54 projets partiront de zéro, 80 seront des investissements dans des installations de production existantes, et 140 projets sont liés à l'infrastructure (l'infrastructure industrielle représentant 30 % et les installations sociales le reste)". À ces 280 projets s'ajoutent 224 propositions d'investissement. Il est également important de noter que certains des projets de ce plan global seront financés par "des investisseurs étrangers ainsi que par des

Myasnikovich [ressource électronique] :

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mj-asnikovich-333892-2019/>

¹⁴⁴ Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/8943.government.by/ru/content/8943>

¹⁴⁵ 280 projets sont proposés pour inclusion dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitijahttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektovotstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

institutions financières internationales qui canalisent les fonds principalement vers le développement des infrastructures, comme la construction d'usines de déferrisation de l'eau ou la conversion des chaufferies en combustibles locaux et le développement de formes d'énergie alternatives".¹⁴⁶ Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour rénover les écoles et les hôpitaux".

En janvier 2019, le premier Forum national sur le développement durable s'est tenu à Minsk, où plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale de la Biélorussie dans la réalisation des ODD, la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les caractéristiques de la préparation de la Stratégie nationale de développement durable pour la période allant jusqu'en 2035. L'expérience positive des régions de Brest et de Mogilev à cet égard a été soulignée. Aujourd'hui, il s'agit de surmonter la variabilité du mouvement pour organiser ce travail dans d'autres régions du Belarus.

¹⁴⁷ Le même Forum national sur le développement durable a également noté que les médias du pays devraient jouer un rôle important dans la mise en œuvre des dispositions clés de l'Agenda 2030 dans les documents stratégiques nationaux, les programmes sectoriels et régionaux, qui " ont encore beaucoup à faire pour assurer une large compréhension du public des ODD et du rôle de chaque individu dans leur réalisation" . C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'Information de la République de Biélorussie a mis en place un groupe de travail composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, dans l'architecture nationale de gestion des ODD, afin d'informer sur l'ensemble des 17 Objectifs de développement durable. Mais il est déjà clair que les efforts d'un seul groupe de travail pour mettre en œuvre un projet médiatique aussi

¹⁴⁶ Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur les ODD au Belarus doit être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019 .- URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴⁷ Les médias formeront un groupe distinct dans les travaux visant à atteindre les ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

ambitieux ne suffiront pas.¹⁴⁸ C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'Information, avec le soutien du coordinateur national du projet du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF) et du Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) "Soutenir la mise en œuvre de l'architecture de gestion des objectifs de développement durable", a annoncé un concours national "Des objectifs mondiaux aux actions locales" afin d'impliquer la société biélorusse dans le processus de réalisation des ODD et d'améliorer le travail des journalistes.

Jusqu'au 1er décembre 2019, des essais, des interviews, des articles, des programmes de télévision et de radio, des cycles de publication et des émissions ont été acceptés pour ce concours dans sept catégories, comprenant des domaines tels que : 1) l'environnement ; 2) les sujets sociaux, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les sujets liés aux populations vulnérables, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Personne laissée de côté" ; 5) la collaboration interinstitutionnelle sur les ODD ; 6) les projets axés sur les ODD mis en œuvre par les entreprises, y compris les projets d'investissement d'impact ; 7) les initiatives communautaires visant à atteindre les Objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il s'agissait d'un bon test du niveau de compétence, avant tout, des journalistes biélorusses et d'une nouvelle occasion pour eux de libérer leur potentiel créatif. Grâce à ce format de concours créatif, la presse bélarussienne a eu une discussion très diversifiée sur les principaux domaines et objectifs du développement durable, ainsi que sur les possibilités de les mettre en œuvre et de les réaliser. Les journalistes de renom n'ont pas été les seuls à participer. Le concours a également intéressé un large public de lecteurs, d'auditeurs de la télévision et de la radio, confirmant une fois de plus la

¹⁴⁸ Un concours médiatique national intitulé "Des objectifs mondiaux aux actions locales" a été annoncé . URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dej-stvijam-359398-2019/>

conclusion selon laquelle "les médias ne sont pas seulement l'un des principaux canaux d'information de la population sur les ODD. ¹⁴⁹Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - en éduquant les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions informées et responsables pour eux-mêmes et leurs familles, et d'influencer la décision des autorités de mettre en œuvre les ODD".

Détail important : en 2020, la République du Belarus devrait renforcer de manière significative le travail visant à atteindre les objectifs de développement durable, principalement au niveau régional. ¹⁵⁰Dans le même temps, les médias régionaux devraient avoir leur mot à dire en la matière, car, selon M. Shchetkina, coordinateur national pour la réalisation des ODD, "sans informer la population, sans l'impliquer dans le travail sur la réalisation des ODD, presque rien ne peut être fait". Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large et concerner pratiquement tous les domaines de la vie quotidienne.

17 des objectifs de développement durable et prend en compte les priorités de développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias est très étroitement aligné sur l'objectif 16, qui vise à promouvoir des sociétés et des partenariats pacifiques et inclusifs.

En ce qui concerne les autres ODD, l'objectif 5 : "Travail décent et croissance économique", qui vise à accélérer le développement des économies des régions biélorussiennes, est particulièrement pertinent pour le Belarus dans le contexte actuel. ¹⁵¹Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a pratiquement épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible qu'avec la création de nouvelles industries, y

¹⁴⁹ Les équipes éditoriales de 7 Days et de Belaruskaya Dumk G ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique ressource] . URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsii-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniiu-tsur-373180-2019/>

¹⁵⁰ Le Belarus renforcera les travaux sur les ODD au niveau régional en 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij-.tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/](https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-vhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij-.tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/)

¹⁵¹ Sergei Rumas : La Biélorussie élabore un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/9175>

compris celles qui impliquent des investisseurs étrangers".¹⁵² En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre de la République du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes consistera à attirer les investissements, à améliorer la législation en la matière et à réviser l'ensemble du programme d'investissement". Dans le même temps, l'accent sera mis sur la politique régionale. En particulier, le gouvernement biélorusse travaille déjà activement sur trois grands projets pilotes : le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec les zones en retard en termes de développement socio-économique, et 11 grandes villes.

En outre, l'année 2019 a vu la mise en œuvre de projets d'investissement critiques dans des domaines tels que l'industrie automobile, la métallurgie et la construction, la pâte à papier, la transformation du bois et l'industrie légère, ainsi que les secteurs du raffinage du pétrole, de la pétrochimie et de l'énergie.¹⁵³ Au total, à la mi-décembre 2019, "sur 34 projets d'investissement de premier plan, 22 ont déjà été mis en service", dont 12 ont atteint la capacité nominale. Mais ce ne sont pas seulement ces grands projets qui devraient être sous les projecteurs des médias régionaux.

Au niveau régional, la région de Vitebsk affiche une tendance positive en matière d'attraction des investissements étrangers, notamment en provenance de Lettonie. Au cours des trois trimestres de 2019, le volume des investissements étrangers provenant d'investisseurs lettons a été multiplié par trois et demi, dépassant les deux millions de dollars. Il y a déjà 90 entreprises enregistrées dans l'oblast de Vitebsk dans les secteurs du commerce, du travail du bois, des services de transport motorisé, des services de tailleur et de la fabrication de produits en plastique.¹⁵⁴ Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus

¹⁵² Sergei Rumas présente le premier vice-premier ministre à l'équipe [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9155.government.by/ru/content/9155>

¹⁵³ Sergei Rumas : 22 des 34 projets d'investissement les plus importants ont été mis en service .
URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁵⁴ Shcherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Shcherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latviiskih-investitsii-v-vitebskuju-oblast-za-9- mesjatsev->

entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones" n'est sans doute pas étranger au renforcement de ces tendances positives.

L'Oblast de Brest, qui prévoit d'attirer au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets dans son économie en 2020, affiche une performance encore plus forte dans ce contexte. La moitié de cette somme devrait aller à la zone économique franche de Brest.¹⁵⁵ En ce qui concerne les villes spécifiques de la région, "l'objectif pour Brest est d'environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, et pour Baranovichi et Pinsk de plus de 6 millions de dollars". Un peu moins de la moitié de ces fonds sera utilisée pour acheter des machines, des équipements et des véhicules afin de créer environ six mille cinq cents nouveaux emplois grâce à la modernisation et à l'amélioration technique des entreprises existantes et à la création de nouvelles installations de production.

Au niveau des entités commerciales spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par l'entreprise ayant près de 60 ans d'histoire - Goryn Agricultural Combine OJSC, située dans la colonie ouvrière de Rechitsa, district de Stolin, région de Brest, qui n'est sortie de la procédure de réorganisation qu'en août 2019 en signant un accord à l'amiable avec les créanciers. Ayant activement travaillé avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société anonyme a reçu environ 800 mille dollars du partenaire polonais pour achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis à l'entreprise d'élargir sa gamme de produits. En particulier, l'entreprise "a lancé la production d'un nouveau type de produit - des légumes bouillis stérilisés dans un emballage sous vide. Il s'agit d'un produit entièrement naturel, sans ajout de conservateurs,

[vyros-v-35-raza-371103-2019/](https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-nee-mencee-90-mln-374236-2019/)

¹⁵⁵ Les investissements directs étrangers dans l'économie de l'Oblast de Brest en 2020 s'élèveront à au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-nee-mencee-90-mln-374236-2019/>

même inoffensifs comme le sucre et le sel. ¹⁵⁶La durée de conservation de ces légumes prêts à consommer est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés". Si l'on considère que les travaux d'introduction de nouvelles technologies dans la production de l'agrocombinat sont presque terminés et ont même permis de signer un contrat avec une entreprise russe pour la fourniture d'une nouvelle gamme de produits au réseau de distribution, cette expérience d'attraction d'investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et elle peut faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias des autres régions biélorusses.

Tous ces faits illustrent éloquemment la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris l'ODD n° 5 relatif au thème de l'attraction des investissements étrangers et de leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement fixée sur les premières pages des journaux régionaux, de district et de ville et refléter l'expérience des entités économiques spécifiques déjà accumulée à cet égard de la manière la plus complète possible. ¹⁵⁷Il est également important de promouvoir le travail des médias dans cette direction, car "les médias ne fixent pas seulement notre perception de la réalité, mais ils modèlent la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements...". ¹⁵⁸En même temps, la tâche des médias est de refléter la réalité avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "à l'avenir pour influencer le changement de la situation pour le mieux" .

¹⁵⁶ . Un investisseur polonais a investi 1,6 million de Br dans la production du complexe agro-industriel de Horyn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-provodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

¹⁵⁷ Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-dругih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/](https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-othttps://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-dругih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/).

¹⁵⁸ Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous ses problèmes et difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

La sécurité globale de l'information et la presse régionale

La numérisation mondiale, dont nous sommes tous témoins aujourd'hui, modifie rapidement le monde qui nous entoure, y compris dans la sphère de l'information et des médias. Dans le même temps, les nouvelles technologies affectent non seulement la nature du travail créatif des journalistes d'aujourd'hui, mais mettent également en évidence un certain nombre de défis et de menaces auxquels la communauté journalistique doit répondre. Lors de la conférence scientifique et pratique internationale "Sécurité et développement durable : théorie et pratique dans le contexte de la transformation numérique" qui s'est tenue à Minsk en décembre 2019, il a été noté que "les principaux acteurs du domaine de l'information se hâtent à présent de construire des lignes de défense."¹⁵⁹ Alors qu'il y a quelques années, le domaine de l'information était dominé par les thèmes du libre-échange et des droits de l'homme, c'est désormais la question de la sécurité qui s'impose". La militarisation apparente de l'espace d'information dans un certain nombre de pays, qui a un impact destructeur sur les autres acteurs de la sphère des médias et de l'information, est également préoccupante. Compte tenu de tous ces défis et menaces, la République du Bélarus a lancé un certain nombre d'initiatives en 2019 pour faire face aux problèmes mondiaux de sécurité de l'information. En particulier, en mars, le concept de sécurité de l'information du pays a été approuvé, qui fait référence à la souveraineté de l'information en tant que nouvelle approche pour assurer la sécurité de l'information, et à la neutralité de l'information en tant que forme de comportement responsable de l'État et d'autolimitation de l'utilisation de technologies perturbatrices au détriment d'autres États. Plus précisément, la souveraineté de l'information au Belarus sera atteinte par la formation d'un système de réglementation juridique des relations dans la sphère de l'information

¹⁵⁹ Des capacités offensives en matière d'information sont déjà en place dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

qui garantit un développement durable sûr, la justice sociale et l'harmonie.¹⁶⁰ Dans le cadre de cette approche, le développement des médias et des télécommunications nationaux devrait être assuré, en éduquant et en stimulant dans la société "une attitude critique à l'égard des manifestations d'irrespect des fondements nationaux, des traditions et des violations des normes morales et juridiques dans la sphère de l'information, l'intolérance à l'égard de la désinformation, de la manipulation de l'information et d'autres influences implicites de l'information sur la psychologie".

Dans les relations internationales, la souveraineté de l'État biélorusse en matière d'information doit être assurée sur la base du principe de neutralité de l'information.¹⁶¹ L'essence de ce principe est que, défendant ses propres intérêts nationaux dans la sphère de l'information en utilisant toutes les forces et tous les moyens disponibles, la partie biélorussienne vise à poursuivre une politique d'information étrangère pacifique, à respecter les droits généralement reconnus et acceptés de tout État dans cette sphère, à exclure les initiatives d'"ingérence dans la sphère de l'information d'autres pays visant à discréditer ou à contester leurs normes et priorités politiques, économiques, sociales et spirituelles, ainsi qu'à causer des dommages à la société de l'information". Le point important pour les représentants de la communauté journalistique dans ce contexte est le suivant

Le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus stipule que pour garantir la politique de neutralité de l'information, il est nécessaire de renforcer la présence du Belarus dans l'espace mondial de l'information et de développer l'échange international d'informations.

En d'autres termes, les menaces sécuritaires existantes soulignent la nécessité d'élargir la coopération interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la

¹⁶⁰ Le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<http://http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁶¹ Ibid.

sphère de l'information. Compte tenu de l'urgence de ce problème, en septembre 2019, lors de la conférence internationale de haut niveau organisée à Minsk sur le thème de la lutte contre le terrorisme par des approches innovantes et l'utilisation de nouvelles technologies émergentes, la partie biélorusse a proposé de créer une "ceinture numérique de bon voisinage" visant à désamorcer les tensions dans la sphère de l'information. Selon le président du Belarus, A. ¹⁶²Lukashenka, "les éléments clés de ces accords pourraient être les idées de souveraineté et de neutralité numériques, qui garantiraient avant tout la non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres". La partie biélorusse considère la conclusion d'accords bilatéraux et multilatéraux visant à garantir la sécurité de l'information comme un mécanisme permettant de mettre en œuvre cette initiative.

S'exprimant à la tribune de la 74^e session de l'Assemblée générale des Nations unies en septembre 2019 sur la nécessité de développer la coopération numérique interétatique et de renforcer la confiance mutuelle dans la sphère de l'information, la partie biélorusse a une nouvelle fois attiré l'attention de l'ensemble de la communauté mondiale sur la nécessité de mettre en œuvre les idées de souveraineté et de neutralité numériques, ainsi que la non-ingérence des pays dans les ressources d'information de l'autre partie. La souveraineté numérique devrait garantir la capacité de l'État à contrôler son espace d'information, à prévenir et à bloquer les cyberattaques et à assurer une protection fiable des infrastructures critiques. La neutralité numérique implique que les pays n'entreprennent pas d'actions dans le cyberspace qui portent atteinte à la sécurité d'autres États. ¹⁶³En fin de compte, de tels accords

¹⁶² Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnojru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/>.

¹⁶³ Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus, V. Makei, lors du débat général de la 74^e session de l'Assemblée générale des Nations Unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/http://mfa.gov.by/press/news/mfa/b698116bea64mfa/b698116bea64ee66.html>

pourraient jeter les bases de règles internationales de comportement responsable dans l'espace virtuel".

Le lancement d'une telle "vague de sécurité numérique" pourrait sans aucun doute accroître l'efficacité des efforts conjoints pour contrer les menaces terroristes dans l'espace virtuel. ¹⁶⁴Dans ce contexte, le Belarus est prêt à coopérer et à renforcer ses liens avec tous les pays du monde et, en particulier, avec ses voisins, y compris au sein de la Communauté des États indépendants, où l'on recherche activement un programme unificateur, de nouvelles idées partagées par un large éventail d'États et d'organisations, et où, avant tout, "nous devrions convenir que nous, les médias, devrions au moins ne pas nous jeter les uns sur les autres et ne pas mener cette guerre de l'information l'un contre l'autre". Il convient de noter que l'initiative biélorusse visant à créer une "ceinture numérique de bon voisinage" dans l'espace post-soviétique a été soutenue, tout d'abord, par la Russie, ce qui a été annoncé par le chef du ministère des affaires étrangères de ce pays, Sergey Lavrov, en novembre 2019. ¹⁶⁵Selon lui, l'initiative "correspond pleinement à l'objectif de la Russie de former autant de bons voisins numériques que possible". ¹⁶⁶La partie biélorusse a également évoqué la nécessité d'élargir la coopération internationale et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information lors du sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective en novembre 2019 à Bichkek, soulignant que "la sécurité de l'information devrait être fermement établie parmi les activités prioritaires de l'OTSC". ¹⁶⁷En outre, en décembre 2019, lors de la

¹⁶⁴ Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_/view/rabochij-vizit-v-turkmenistanru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁶⁵ Lavrov : Moscou salue la proposition de sécurité numérique de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁶ Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - 2019 - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-oru/view/sammit-organizatsii-dogovora-ollektivnoj-bezopasnosti-22481/

¹⁶⁷ Discours du ministre biélorusse des Affaires étrangères V. Makei lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

26e réunion du Conseil des ministres des affaires étrangères des États participants de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe, le représentant officiel de Minsk a attiré l'attention des membres de cette structure internationale sur la nécessité de conclure des accords internationaux dans le domaine de la cybersécurité, "similaires aux accords sur les mesures supplémentaires de confiance et de sécurité dans la sphère politico-militaire" , afin de mieux s'adapter à l'évolution de l'environnement de sécurité et de renforcer ainsi les actions conjointes sur la sécurité de l'information. Un aspect important de la mise en œuvre de cette initiative est également le développement cohérent des partenariats de la République du Belarus et dans le cadre des relations bilatérales, tant au niveau des États individuels que de leurs régions.

¹⁶⁸Dans le même temps, "l'une des réserves de sécurité qui n'a pas encore été pleinement exploitée est la ressource des communautés analytiques et d'experts, qui ont un potentiel de recherche unique". Il faut croire que les représentants du segment international du journalisme biélorusse pourraient contribuer au développement de certains domaines d'analyse des réserves de sécurité dans la sphère de l'information. Notamment en ce qui concerne la lutte contre les fausses informations, la méthodologie du comportement responsable dans la sphère de l'information et des médias, les moyens de vérifier les informations sur Internet.

¹⁶⁹Il convient de rappeler que dans le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus mentionné ci-dessus, "la manipulation de la conscience des masses, le discrédit des idéaux et des valeurs, l'érosion de la souveraineté

<http://mf.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>, [gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/](http://mf.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/)

¹⁶⁸ La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul n'est pas possible - Vakulchik [Ressource électronique] - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶⁹ Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus doit être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsjahttps://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja- utverdit-v-utverdit-v-blizhaj_shee-vremja-339646-2019_shee-vremja-339646-2019/

nationale, l'instabilité de l'infrastructure de l'information" sont mentionnés parmi les défis et les menaces modernes émergeant dans la sphère de l'information et représentant un danger pour les fondements constitutionnels et l'activité vitale de l'État. ¹⁷⁰Partant du fait qu'aujourd'hui la sphère de l'information est devenue d'une importance capitale pour tout État et toute personne, le Belarus s'est fixé pour tâche d'étendre la sphère d'influence des médias nationaux et de prendre "des mesures pour accroître le volume, la diversité et la qualité de la radiodiffusion nationale et la confiance de la population dans les médias officiels".

En effet, lors de la "Grande conversation avec le président" au début du mois de mars 2019, le chef d'État biélorusse a attiré l'attention sur le fait que "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a un manque de contenu qui serait absolument fiable pour le public, l'une des raisons étant les soi-disant "fake news". ¹⁷¹Elles se répandent instantanément, captent le public et attisent ses pensées". À cet égard, le rôle de dissuasion dans la lutte contre les fausses nouvelles devrait être pris en compte aujourd'hui :

- 1) **des médias** qui font autorité ;
- 2) **Des journalistes** professionnels qui respectent scrupuleusement les lois éthiques et morales de l'espace médiatique et qui s'efforcent d'obtenir un maximum d'exactitude et d'objectivité dans leur travail ;
- 3) **les représentants de la communauté des experts** qui, de par leur compétence, n'ont pas encore pris une place particulière dans le travail des médias.

Le fait que les médias traditionnels devraient devenir un puissant facteur d'unité dans la lutte contre les fausses informations et les approches non

¹⁷⁰ Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

¹⁷¹ Réunion avec des représentants du public et de la communauté des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big Talk with the President". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smiru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/.

professionnelles de la couverture des questions étrangères et nationales actuelles a été mentionné dans la résolution du XIII Forum international des médias du Bélarus "Partenariat pour l'avenir : un programme numérique pour l'espace médiatique", qui s'est déroulé à Minsk en septembre 2018.¹⁷² La résolution du forum souligne qu'il est extrêmement important de préserver l'autorité et la position des médias traditionnels - imprimés et électroniques - car ce sont ces sujets du domaine de l'information qui peuvent pleinement "assumer la responsabilité envers la société de la qualité, de l'exhaustivité et de la fiabilité des informations présentées, avoir la capacité d'assurer une approche professionnelle de la création et de la distribution des produits d'information" .

La pratique montre que la crédibilité des médias auprès d'un large public repose sur une analyse compétente des événements qui se déroulent dans la société et sur la fourniture rapide de réponses complètes aux questions urgentes posées par les lecteurs, les téléspectateurs et les auditeurs.¹⁷³ En d'autres termes, il est possible et nécessaire de minimiser les menaces d'une influence négative de l'information sous la forme de fausses nouvelles en créant son propre contenu intéressant, pertinent et véridique, de sorte que "toute fausse nouvelle puisse être combattue en toute confiance et détruite à la racine". Il est clair que sans une interaction étroite et constante avec les représentants de la communauté des experts, les médias ne seront probablement pas en mesure de réaliser pleinement une tâche d'une telle ampleur.

Afin de renforcer la coordination entre les médias et les communautés d'experts dans ce domaine, il semble qu'il soit temps de commencer à former des **médias** professionnels **et des** groupes d'**experts** dans les domaines les plus importants de la politique étrangère et intérieure du Belarus. Dans ce cas, le

¹⁷² Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - Résolution du Forum des médias [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

¹⁷³ Pavel Legky : le principal outil de lutte contre les informations inexactes sur Internet est la confiance des gens [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovemoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudje-317648-2018/>

professionnalisme dans la sphère de l'information doit être compris comme une présentation intéressante et de haute qualité du matériel, une organisation technique habile du processus créatif, la disponibilité d'opinions d'experts et d'analyses basées sur des données fiables. Nous pouvons voir quelque chose de similaire, par exemple, déjà lors de la mise en œuvre des objectifs mondiaux de développement durable au Belarus, où parmi les groupes de partenaires, comme proposé par le ministère de l'information

Au Belarus, l'architecture nationale de gestion des ODD a mis en place un groupe d'experts des médias chargé de sensibiliser les médias aux 17 objectifs de développement durable.

¹⁷⁴Un autre exemple intéressant dans cette direction est le plan d'actions conjointes pour couvrir le potentiel d'exportation du Belarus dans les médias pour 2019, signé en mars de cette année par le ministère de l'information de la République du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pour promouvoir "la diffusion d'informations objectives sur le développement des exportations nationales, le renforcement des contacts internationaux des entreprises biélorussiennes et l'entrée de leurs produits sur de nouveaux marchés". L'élément de base de cette interaction médias-experts devrait être une série de séminaires pour les journalistes travaillant sur des sujets liés au commerce extérieur, qui non seulement mettraient en lumière les problèmes clés des exportations biélorussiennes, mais contribueraient également à accroître la présence de sujets économiques pertinents dans les médias biélorussiens à tous les niveaux - du niveau central au niveau régional. Il convient de rappeler que le programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 contient parmi ses huit tâches principales l'exigence de **promouvoir la culture de l'exportation** en fixant dans la conscience de masse l'importance des exportations pour le

¹⁷⁴ Mininform et BelCCI signent un plan d'action commun sur la couverture médiatique des exportations biélorussiennes [ressource électronique]: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

développement du pays et de la société et en rehaussant sa priorité. Dans ce contexte, l'adoption par le ministère de l'information et la chambre de commerce et d'industrie du Belarus d'un plan d'action conjoint visant à mettre en évidence le potentiel d'exportation

Belarus dans le domaine des médias semble être une étape extrêmement importante et nécessaire.

Dans ce contexte, l'interaction entre les médias et les communautés d'experts au niveau régional, y compris la mise en œuvre de la politique de coopération internationale des régions du Belarus, mérite une discussion séparée.¹⁷⁵ Le fait est que "les médias régionaux occupent un créneau unique dans lequel ni les médias nationaux, ni les médias internationaux ne peuvent rivaliser".¹⁷⁶ Mais en même temps, "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a toujours un manque de contenu qui jouirait de la confiance absolue du public". Ceci dans des circonstances où le spectre thématique dans lequel la presse régionale biélorusse doit être intégrée s'est élargi à un rythme exceptionnel au cours des dernières années. Ce ne sont là que les domaines qui mettent en évidence la géographie de la coopération internationale des régions du Belarus qui ont émergé ces dernières années et qui doivent être reflétés de manière adéquate dans les médias régionaux afin de contribuer à la résolution efficace des problèmes qui se posent ici :

- 1) développer une intégration économique à grande échelle avec les régions de l'Union économique eurasienne et en particulier avec les entités russes de la fédération au sein de l'État de l'Union, ainsi qu'avec les régions de la Communauté des États indépendants ;
- 2) Renforcer la coopération globale avec les régions de l'Union européenne, en particulier dans le cadre de l'initiative du partenariat oriental, ainsi qu'avec les

¹⁷⁵ La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsilrovizatsija- sposobstvuet-povysheniju-urovni-a-regionalnyh-smi-legkij -317725-2018/>.

¹⁷⁶ Les publications des districts peuvent maintenir la confiance du public grâce à une vérocité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019 - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat- iskljuchitelnoj -pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

régions des pays de la "ceinture de bon voisinage" (Pologne, Lituanie et Lettonie) ;

3) approfondir l'interaction avec les régions des pays participant au mégaprojet "Une ceinture, une route" et en particulier avec les provinces, les régions autonomes et les villes de la République populaire de Chine ;

4) Intensification des relations commerciales et économiques avec les régions de l'arc lointain - Asie du Sud-Est, Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine - et en particulier avec celles où il existe un potentiel considérable de coopération interrégionale mutuellement bénéfique.

¹⁷⁷La République du Belarus estime que le rôle des médias régionaux traditionnels deviendra de plus en plus important, car "le développement réussi de toute région dépend en général de l'espace d'information, de la capacité à s'adapter rapidement aux conditions du marché des technologies de la communication, qui connaît une croissance rapide". C'est pourquoi il existe déjà un besoin de stratégies d'information spécifiques à l'échelle internationale et régionale, capables d'étendre de manière significative la sphère d'influence d'un média particulier grâce à la haute qualité du produit médiatique qu'il génère.

¹⁷⁷ Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique] .-URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regions-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniy-337842-2019/>

CHAPITRE 9

Les exportations comme réponse aux défis

Une croissance économique soutenue à un taux annuel de trois à quatre pour cent est l'objectif spécifique fixé aujourd'hui en République du Belarus pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme.

¹⁷⁸Pour atteindre cet objectif, il est nécessaire de "garantir le fonctionnement efficace de chaque entreprise et le développement équitable et durable des régions du pays, de créer les conditions permettant d'attirer les investissements étrangers et nationaux et d'augmenter les exportations, y compris vers de nouveaux marchés". ¹⁷⁹La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes s'explique par le fait que "l'exportation est la base de l'économie ouverte du Belarus, car elle assure l'entrée de devises dans le pays, les bénéfices des entreprises et les taxes au budget de la République du Belarus". Parmi les entreprises biélorussiennes actives dans les conditions difficiles actuelles des marchés étrangers, il convient de mentionner en premier lieu le plus grand fabricant mondial de camions à benne et d'équipements de transport pour les industries minières et de la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions à benne de gros tonnage - **l'usine automobile biélorussienne**, dont les exportations en 2020 se développent selon plusieurs grands vecteurs à la fois.

Le premier vecteur est constitué par les **régions russes**. Par exemple, en avril 2020, un autre lot de camions-bennes BELAZ-75180 de 180 tonnes a été expédié à la succursale de Kirov d'Apatit JSC dans la **région de Mourmansk, en vertu d'un** accord signé en septembre 2019. Trois véhicules de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe en février 2020. Au total, au moins 50

¹⁷⁸ Discours de Mme Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷⁹ Zalesskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesskii // Journalshtyka-2016 : Status, Problems and Prospects : Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11 Ist. 2016, Mshsk / édité par S.V. Dubovsh (ed.) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

camions-bennes s'y rendront au cours des trois prochaines années, qui seront utilisés pour développer les gisements d'apatite et de néphéline dans les Khibiny. Il est prévu que les camions-bennes de 180 tonnes "soient ultérieurement transformés en camions-bennes intelligents et acquièrent de nouvelles caractéristiques techniques. L'équipement supplémentaire installé permettra de les contrôler sur de longues distances. ¹⁸⁰Un site pilote pour l'exploitation sans personnel des machines de carrière devrait être mis en place dans le puits à ciel ouvert de Nyorpakha de la mine de Vostochny".

En avril 2020, six autres camions-bennes du fabricant biélorusse ont été mis en service sur le **territoire de Krasnoïarsk**, dans la raffinerie d'alumine d'Achinsk, qui fait partie de JSC Rusal Achinsk. La modernisation de la flotte minière de la mine Mazulsky permettra d'augmenter la productivité et de réduire les coûts du processus technologique d'extraction des matières premières. Un détail typique : en 2020, Russian Aluminum, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "ces machines ont des caractéristiques de fonctionnement élevées, elles sont plus économiques en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. ¹⁸¹Les cabines de conduite ont une visibilité et des systèmes de contrôle améliorés, et sont équipées de sièges confortables et de systèmes de climatisation".

Une autre région russe, où le deuxième camion à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 a été livré début 2020, est la **région de Sverdlovsk**, où l'entreprise minière et de traitement JSC Uralasbest exploite déjà onze camions de 130 tonnes, chacun d'eux transportant jusqu'à mille cinq cents tonnes de roches extraites par équipe. Ces chiffres témoignent de l'importance de ce secteur pour la Russie. Les camions BELAZ travaillent "sur la base du gisement de

¹⁸⁰ BELAZ a livré un nouveau lot de camions à benne à l'entreprise russe Apatit [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednui-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednui-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/)

¹⁸¹ Nemankova, Y. Les camions à benne basculante BELAZ ont commencé à travailler dans le kraï de Krasnoïarsk / Y. Nemankova // [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/karjemye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

Bazhenovka, dont les réserves explorées sont suffisantes pour plus de 150 ans. Le gisement est exploité par la méthode de la mine à ciel ouvert.¹⁸² La carrière mesure 8 km de long, 2,5 km de large et 350 m de profondeur".

Le deuxième vecteur est constitué par les pays **de l'Union économique eurasienne**. En particulier l'**Arménie**, où trois camions-bennes BELAZ-75585 de 90 tonnes ont été envoyés au printemps 2020. Ils ont rejoint la flotte d'équipements de la mine d'or de Sotk, la plus grande mine d'or d'Arménie par la production d'or pur, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que les machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà avec une grande efficacité. Les nouveaux camions à benne sont équipés de moteurs diesel capables de produire jusqu'à 1 200 chevaux.¹⁸³ "De nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés pour améliorer la fiabilité des principaux éléments porteurs du camion à benne basculante, et des pièces moulées ont été utilisées dans les zones les plus sollicitées".

Le troisième vecteur est constitué par les pays **lointains, dont la** part dans les exportations de l'usine automobile biélorusse a presque doublé de moitié depuis le début de l'année 2020, pour atteindre 40 %. En avril, huit camions-bennes de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Leur configuration tient compte de tous les souhaits des partenaires indonésiens et des conditions climatiques.¹⁸⁴ Il s'agit notamment d'options tropicales telles que "le caoutchouc approprié, la climatisation et un système de refroidissement spécial". L'usine automobile biélorusse étend activement sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où

¹⁸² Nemankova, Y. Un autre camion à benne de 130 tonnes BELAZ commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniiu-kariemye-samosvalyv-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁸⁴ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosemhttps://www.belta.by/economics/view/vosem-kariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdoneziikariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdonezii-387074-2020/>

un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221 a été expédié au printemps 2020. ¹⁸⁵L'entreprise prévoit de "participer à des expositions spécialisées et de mener des négociations directes avec les consommateurs intéressés par les machines de carrière dans la région".

Parmi les entreprises biélorussiennes actives sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui, figure le **holding Gomselmash**, qui fabrique des moissonneuses de céréales et de fourrage, des arracheuses de maïs et de pommes de terre, des faucheuses et d'autres machines.

L'entreprise est spécialisée dans l'équipement agricole et opère déjà dans les champs de Russie, d'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de Slovaquie, de Roumanie, de Bulgarie, d'Argentine, de Chine, de Corée du Sud, de Lituanie, de Lettonie et d'Estonie. Au premier trimestre 2020, les entreprises du holding ont livré plus de 400 machines à leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses automotrices et ensembles de machines ont été exportés en dehors de la Biélorussie. La liste des pays vers lesquels les véhicules ont été expédiés comprend la Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie. ¹⁸⁶<...> Au total, les expéditions à la même période en 2019 ont augmenté de 373%."

Une autre entreprise qui promeut activement ses produits sur les marchés étrangers est **Minsk Tractor Works**. Plus de 250 tracteurs ont été expédiés au Pakistan depuis le début de l'année 2020. ¹⁸⁷C'est un témoignage éloquent du fait que "même malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives introduites en raison de la situation épidémiologique difficile, les

¹⁸⁵ Nemankova, Y. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/partiihttps://www.belta.by/economics/view/partiia-pogruzchikov-belaz-otguzhena-v-alzhirpogruzchikov-belaz-otguzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

¹⁸⁶ "Gomselmash a fourni plus de 270 moissonneuses et ensembles de machines aux marchés étrangers au cours du premier trimestre [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bole-270-kombaj-nov-i-mashinokomplektov-3-88443-2020>

¹⁸⁷ MTZ a livré plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bole-250-traktorov-388294-2020/>.

livraisons restent au niveau prévu" . Au total, depuis 1955, les constructeurs de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 de leurs véhicules vers ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas les autres directions d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de l'année en cours, environ 500 unités de machines et de kits de tracteurs ont été exportées vers les pays européens.

¹⁸⁸Le fait suivant est éloquent : "L'exportation des produits de MTZ vers les pays africains au cours du premier trimestre 2020 a augmenté de 70 %". En avril de cette année, pour l'un des pays de ce continent - le Soudan - la prochaine "expédition de plus de 100 tracteurs <...> a été formée. ¹⁸⁹Il s'agit de la deuxième livraison en 2020". Les chiffres suivants complètent le tableau de manière très convaincante. "Depuis le début de l'année, l'entreprise a augmenté ses livraisons dans les régions russes de 20 %." ¹⁹⁰Les exportations de matériel agricole biélorusse vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizistan et l'Arménie ont également augmenté". Les livraisons au Tadjikistan ont doublé, avec plus d'une centaine de tracteurs et de kits de tracteurs expédiés au cours des trois premiers mois de l'année. ¹⁹¹Cette croissance s'explique en grande partie par le fait qu'"à partir de janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés sur le territoire du Tadjikistan pour l'assemblage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et aux droits de douane". Au cours du premier trimestre de cette année, les produits de Minsk Tractor Works ont été expédiés vers plus de trente pays, dont 22 pays non

¹⁸⁸ Nemankova, Y. Les exportations de produits MTZ vers les pays africains ont augmenté de 70% / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

¹⁸⁹ Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-386164-2020/](https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavithttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruj-u-u-partij-u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-386164-2020/)

¹⁹⁰ MTZ affiche de bonnes performances à l'exportation : les livraisons à la Russie ont augmenté de 20 %, les livraisons à la Russie ont augmenté de 70 % . - vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

¹⁹¹ MTZ a doublé ses exportations vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadjikistan-v-2-raza-387386-2020/>

membres de la CEI.

Au cours du premier trimestre 2020, l'**usine automobile de Minsk a** multiplié par près de deux et demi ses livraisons d'équipements à des pays n'appartenant pas à la CEI. Un élément important pour atteindre ce chiffre est le fait qu'au début de cette année, l'entreprise, en collaboration avec Borisov Pozhsnab LLC, a signé un contrat pour la fourniture de 73 unités de véhicules d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole pour les situations d'urgence. MAZ a déjà "commencé à remplir le contrat de fourniture de châssis et d'assemblage de véhicules de tourisme destinés à l'exportation vers la Mongolie". ¹⁹²Le projet commun sera mis en œuvre au cours de cette année".

Au printemps 2020, **Amkodor-DOMZ**, une entreprise unitaire basée à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement mis à jour ses plans d'exportation en expédiant le premier lot de ses produits vers la région russe, la République de Carélie, en avril. ¹⁹³Ces sept portiques d'une capacité de charge de 3,2 à 16 tonnes seront utilisés pour la mise en œuvre d'un projet d'investissement auquel le gouvernement de Carélie attache une grande importance : "créer sur le site de l'ancienne usine de tracteurs Onega une production à cycle complet de haute technologie remplaçant les importations pour les équipements de récolte : moissonneuses et porteurs de classe moyenne et lourde". Détail caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, qui sont commandés depuis le sol au moyen d'un signal radio, ce qui garantit des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important qu'un deuxième lot de matériel en provenance de Dzerzhinsk en Biélorussie soit envoyé en Carélie ce printemps. Une autre entreprise biélorusse qui a considérablement renforcé sa position sur

¹⁹² Nemankova, Y. MAZ in Q1 increased exports to far abroad almost 2.4 times / Y. Nemankova // [Electronic resource] :

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-ekспорт-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁹³ "Amkodor-Onego en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/](https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-kareliihttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/).

le marché russe au cours du premier trimestre 2020 est LA SOCIÉTÉ BELJI. Au cours des trois premiers mois de cette année, l'entreprise a assemblé 5 059 véhicules et en a vendu 5 230 au total. ¹⁹⁴Dans le même temps, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, avec 2 705 véhicules exportés au cours du premier trimestre". L'entreprise prévoit de vendre un total de 28 000 véhicules en 2020, dont 18 000 seront expédiés en Russie.

Les producteurs agricoles et alimentaires biélorusses continuent également d'augmenter leurs livraisons à l'étranger. Au premier trimestre 2020, leurs exportations vers 83 pays ont encore augmenté de près de 10 %, pour atteindre près d'un milliard et demi de dollars. Détail important : l'augmentation des livraisons a été observée dans presque toutes les directions. Plus précisément, "les exportations vers la Russie ont augmenté de 4,4 %, vers les pays de la CEI sans la Russie de 24,7 %, vers l'Asie et l'Océanie de 2,2 fois, vers les Amériques et les Caraïbes de 52,4 % et vers l'UE de 54,3 %". ¹⁹⁵La direction chinoise a été multipliée par 2,4". Les livraisons de viande et de produits à base de viande, de lait et de produits laitiers, et de pommes de terre biélorusses sur les marchés étrangers ont augmenté de manière particulièrement intensive au cours des trois premiers mois de l'année 2020. Ces tendances positives étaient en grande partie une continuation de la forte performance à l'exportation que le complexe agro-industriel biélorusse a démontré en 2019.

Pour rappel, les livraisons de produits agricoles et alimentaires à 104 pays dépassaient alors cinq milliards et demi de dollars en termes monétaires, représentant pratiquement un sixième des exportations de marchandises de la République du Belarus en 2019. Un certain nombre de tendances positives ont

¹⁹⁴ "BELJI a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/).

¹⁹⁵ Les exportations de produits agricoles du Belarus ont augmenté de 9,8% au cours du premier trimestre [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

contribué à l'atteinte de ce niveau.¹⁹⁶Premièrement, "les expéditions de lait et de produits laitiers, d'huile de colza, de poissons préparés ou en conserve, de fruits et légumes en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits finis contenant du cacao, et de pommes de terre ont augmenté" . Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorusses s'est accrue. Les nouveaux marchés comprennent des pays de presque tous les continents : en Asie, l'Afghanistan ; en Afrique, l'Angola, le Bénin, le Burkina Faso, la Guinée, le Kenya, la Mauritanie, le Mozambique, le Niger, le Soudan et l'Ouganda ; dans les Amériques et les Caraïbes, le Belize, Cuba et l'Uruguay ; en Europe, le Luxembourg, la Finlande, l'Albanie et la Bosnie-et-Herzégovine. La diversité des approvisionnements du Belarus vers ces nouveaux pays est illustrée par les exemples suivants. Ainsi, des livraisons de lactosérum et de lait écrémé en poudre ont été lancées vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrure et de matières premières pour fourrure vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie, et de pommes de terre vers la Bosnie-et-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorusses de produits agricoles et alimentaires vers les partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. Plus précisément, vers la Russie, son volume a augmenté de trois pour cent et s'est élevé à 4,3 milliards de dollars. Il convient de noter que "le principal moteur de la croissance des approvisionnements vers la Russie a été les produits laitiers. Leurs recettes d'exportation ont augmenté de 23 %.

¹⁹⁷Les fournitures d'œufs, de fibres de lin, de gélatine, de graines et d'huile de

¹⁹⁶ Les exportations agricoles biélorusses dépassent les 5,5 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

¹⁹⁷ Nemankova, Yu. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-t-mj-asa-v-rossiju-vasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

colza ont également augmenté" .

En ce qui concerne la Chine, les livraisons du Belarus ont augmenté de près de 60 % et se sont élevées à 131,5 millions de dollars. La part des exportations biélorusses vers le marché chinois dans la structure des exportations totales vers les pays d'Asie et d'Océanie est ainsi passée à 68 %. ¹⁹⁸Dans le même temps, "le volume des livraisons de produits carnés transformés à haute valeur ajoutée (bœuf et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars pour atteindre 44,1 % de la structure totale des exportations alimentaires du Belarus vers la Chine". En outre, les livraisons d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat, de boissons alcoolisées, d'eau minérale, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre vers l'Empire céleste ont augmenté.

¹⁹⁹Des plans encore plus agressifs pour le développement des exportations agricoles et alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "augmenter les approvisionnements de 4,2 % par rapport à 2019 et atteindre un montant supérieur à 5,7 milliards de dollars". Dans le même temps, des espoirs ont été placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans les produits végétaux et les produits carnés. Concrètement, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiés vers la seule Russie. Les perspectives sont également intéressantes pour la Chine, où 14 nouveaux producteurs de produits carnés du Belarus ont été accrédités en janvier 2020. Il s'agit de 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk meat packing plants, Brest Traditions, Vakhavyak Plus, Miron, ainsi que de trois producteurs de viande de poulet - Belorusneft-Osobino et deux sites de la ferme avicole Rassvet. Cinq autres entreprises ont élargi la gamme des produits pouvant être

¹⁹⁸ Le premier train de conteneurs transportant des produits carnés devrait partir pour la Chine cette année :

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planiruj-ut-otpraviv-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

¹⁹⁹ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uveliclit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduplaniruet-uveliclit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

exportés vers les pays suivants

²⁰⁰le marché chinois pour des produits "comprenant des pattes de poulet, des extrémités d'ailes et des abats".

Tous ces faits démontrent que celui qui n'abandonne pas dans les circonstances les plus difficiles finit par gagner, contribuant ainsi à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Quatorze autres producteurs ont été accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mj-asnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

CHAPITRE 10

Vers la diversification des exportations

²⁰¹L'un des objectifs prioritaires du développement de l'économie biélorussienne, tel que défini dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, est la diversification des exportations en termes de produits et de pays, qui devrait assurer la croissance des approvisionnements biélorussiens en 2025 à hauteur de 50 milliards de dollars, ainsi que la "promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés". Il est clair que les entreprises qui ont déjà créé une certaine base pour le développement des marchés de vente à l'étranger peuvent contribuer à la résolution de cette tâche. Il s'agit bien sûr, en premier lieu, des fleurons de l'industrie biélorussienne.

Par exemple, malgré la pandémie de coronavirus, l'usine de tracteurs de Minsk a expédié pour 530 millions de dollars de produits à l'exportation en 2020. Dans le même temps, elle a augmenté ses livraisons aux pays non membres de la CEI de 18,5 %. ²⁰²Bien que la Russie, le Kazakhstan et l'Ukraine soient restés les principaux importateurs de ses machines, "un total de 45 pays ont été approvisionnés en produits, dont neuf pays qui n'ont pas été vendus en 2019 (Burundi, Grande-Bretagne, Haïti, Guatemala, Guinée, République dominicaine, Zimbabwe, Indonésie, Espagne)".

Deux millions de tonnes de produits sidérurgiques ont été expédiées vers 52 pays en 2020 par l'aciérie biélorusse. Dans le même temps, la part des pays de l'Union européenne dans les exportations totales a dépassé 45 %. Le fait que "les expéditions vers l'Espagne, la Slovaquie et la France ont été multipliées par deux ou plus. ²⁰³Les expéditions vers l'Autriche, la Finlande, l'Irlande, la Roumanie et

²⁰¹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

²⁰² Le MTZ a augmenté ses exportations vers les pays non membres de la CEI de 18,5 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-nagodu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

²⁰³ Le BMZ a augmenté les exportations de produits sidérurgiques vers 13 pays de l'UE [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-ww.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport->

la Pologne ont augmenté de plus de 30 %". Le fil machine laminé, le bronze plat et le fil d'acier, ainsi que l'acier de construction pour l'industrie automobile, sont les produits les plus demandés sur ces marchés.

L'usine de moteurs de Minsk (MMZ), quant à elle, a augmenté ses livraisons à la Russie de plus de 12 % en 2020, dépassant les 40 millions de dollars.²⁰⁴ Cela est dû en grande partie au fait que dans le pays voisin, MMZ "coopère avec 59 sociétés d'assemblage industriel russes et travaille également à l'établissement de partenariats avec dix autres".

Les entreprises de l'industrie légère biélorussienne Belleprom, qui ont envoyé l'an dernier environ 60 % de leur production totale dans 52 pays, démarrent la nouvelle période quinquennale sur les chapeaux de roue, ayant également réalisé un excédent du commerce extérieur de plus de 170 millions de dollars.

²⁰⁵ Parallèlement, "les exportations vers la Lituanie (128,7 %), l'Allemagne (104,6 %), l'Estonie (115,3 %), le Japon (296,2 %), l'Ouzbékistan (107,3 %), la Suède (102,8 %), la Bulgarie (158,2 %), la Slovaquie (176,2 %), la République tchèque (115,8 %), Israël (129,4 %), le Danemark (360,3 %), l'Australie (361,2 %), l'Autriche (261,4 %), ont augmenté".

Les entreprises du Bellesbumprom Concern ont également augmenté leurs exportations de 5 % en 2020, avec des exportations vers 70 pays atteignant près de 610 millions de dollars, ce qui représente un record de trois quarts de la production totale du Concern. Cela a été possible, dans une large mesure, grâce à la croissance du volume des exportations vers les pays non membres de la CEI. En particulier, les expéditions vers l'Albanie, l'Irlande, l'Islande, Chypre et le Mexique ont repris, mais le taux de croissance le plus élevé a été enregistré aux États-Unis, au Canada, en Autriche, en Grande-Bretagne, en Suisse, en

[metalloproduktssij-v-13-stran-evrosoj-uza-426139-2021/](https://www.belta.by/economics/view/metalloproductsij-v-13-stran-evrosoj-uza-426139-2021/)

²⁰⁴ MMZ a augmenté ses expéditions vers la Russie de plus de 12 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-naobjemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastilhttps://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-naobjemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/)

²⁰⁵ "Belleprom a fourni des produits à 52 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/)

Finlande, en Turquie, en Inde et en Indonésie. En outre, "les exportations vers la Chine ont été multipliées par près de 1,3 sur l'année.²⁰⁶ Les exportations vers la Russie ont augmenté de 5,2 % et vers l'Ukraine de 7 %".

On peut supposer qu'en 2021, ces entreprises et d'autres entreprises biélorussiennes essaieront de ne pas ralentir leur rythme actuel. En tout cas, les résultats de janvier de cette année montrent que les entités économiques de notre pays ont pris très au sérieux la tâche d'exporter leurs biens et services à l'étranger, en augmentant les livraisons de biens et services aux pays étrangers de 13,5 % - pour atteindre plus de 3 milliards de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens ont augmenté de 19,4 % pour atteindre 2,36 milliards de dollars.²⁰⁷ Le solde est positif de 100,2 millions de dollars (en janvier 2020, il était négatif de 61,2 millions de dollars)".

Les entreprises du groupe Bellesbumprom, qui ont réussi à augmenter leurs exportations de 18 % pour atteindre 55,5 millions de dollars en janvier, sont parmi celles qui ont contribué de manière significative à l'obtention de cet indice. Cela est dû à une augmentation des exportations de dalles de bois, de meubles, de pâte de bois, de contreplaqué, de papier et de carton. Au total, près de 50 produits ont été exportés vers les marchés de 48 pays. Détail important : plus de la moitié des exportations - près de 30 millions de dollars - ont été destinées à des pays non membres de la CEI. En outre, "les expéditions vers les pays de l'Union européenne ont augmenté de 15,5 % et vers la Chine de 35,9 %.²⁰⁸ Les expéditions vers les marchés de la CEI ont augmenté de 10,6 %". Parmi

²⁰⁶ Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 5% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatiahttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-vbellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-nagodu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>.

²⁰⁷ Le Bélarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3 % pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

²⁰⁸ Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatijahttps://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-bellesbumproma-v-bellesbumproma-v-j-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-anvare-uvlichili->

les pays, la Russie, la Pologne et la Chine sont en tête de liste. ²⁰⁹Dans l'ensemble, en 2021, les entreprises du groupe Bellesbumprom prévoient de "continuer à augmenter les exportations de marchandises d'au moins 6,5 % par rapport au niveau de 2020". En particulier, cette année, il est prévu de mettre en service une usine de production de carton laminé sur la base de l'usine de papier de Dobrush "Héros du travail" et une nouvelle installation de production de combustible de bois - pellets - à Vitebsk.

Les produits nationaux de haute technologie peuvent et doivent contribuer à la réalisation d'objectifs élevés en matière de diversification des exportations. En 2020, la République du Belarus s'est fixé pour objectif de maintenir le volume de ses exportations à un niveau de 15 milliards d'USD, à la fois par la fourniture d'articles déjà existants et par l'émergence de nouvelles priorités. L'année dernière, de tels produits ont été fournis à l'étranger dans des domaines tels que la radioélectronique, la fabrication d'instruments, la construction de machines et les produits pharmaceutiques. "Le secteur des TIC contribue de manière significative aux exportations. ²¹⁰La propriété intellectuelle biélorusse fait également l'objet d'une demande croissante". La participation des développeurs nationaux aux expositions internationales organisées à l'automne 2020 a été un outil très efficace pour promouvoir les produits de haute technologie biélorussiens sur les marchés étrangers.

Ainsi, en novembre, l'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus a été présentée à l'exposition et au forum internationaux des technologies de télécommunication et d'information du Caire dans la capitale égyptienne, auxquels ont participé plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Royaume-Uni, la République de Corée et l'Arabie saoudite. La particularité de l'exposition

[eksport-produktsii-na-18-432143-2021/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/).

²⁰⁹ Les entreprises de Bellesbumprom prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5 % en 2021 [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²¹⁰ Le Belarus espère maintenir ses exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>.

bélarussienne était de présenter les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. En particulier, l'université d'État du Belarus a présenté au Caire un certain nombre de développements médicaux : un ensemble de programmes médicaux en cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, la modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SARS-CoV. Les développements dans le domaine de la protection de l'information pour les entreprises des secteurs bancaire et douanier ont été présentés par l'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique. L'Université biélorusse et russe a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants au forum avec son système d'information et de publicité "Electronic Guide" conçu pour les transports publics. ²¹¹Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "présenté un micro-module intelligent pour la reconnaissance à bord d'images de surfaces et d'objets, ainsi qu'un superordinateur personnel en grappe UIIP-OFFICE conçu pour des calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de tâches d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités".

L'exposition nationale du Belarus à la troisième Foire internationale des importations de Chine, en format en ligne, a également contribué à promouvoir les exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que la partie bélarussienne a exposé plus d'une centaine de développements scientifiques, technologiques et innovants dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, des biotechnologies, des nouveaux matériaux et de l'agriculture. ²¹²Parmi eux, il convient de mentionner le développement plus que récent du Centre scientifique et pratique républicain de transfusiologie et de biotechnologies médicales - "immunoglobuline anti-covidienne pour le traitement des patients atteints d'une forme grave d'infection

²¹¹ Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentés à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarushttps://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-4-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

²¹² Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à la Foire des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitaj-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-vystavke-importa-414174-2020/>

par LE COVID-19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite virale et de méningo-encéphalite". L'Université technique nationale du Belarus a présenté un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui est plus efficace que les méthodes traditionnelles et qui permet en même temps de réduire d'un quart la dose de rayonnement reçue par le patient. L'Académie nationale des sciences a présenté à l'exposition Imports un superordinateur de bureau, de dimensions réduites, qui permet d'effectuer des calculs scientifiques complexes et de traiter de grandes quantités de données, et l'Université d'État du Belarus a présenté des préparations phytopharmaceutiques à base de composants naturels, qui peuvent être utilisées dans l'agriculture biologique.²¹³ Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus à l'Exposition internationale des importations de Chine à Shanghai, on peut citer "la technologie du revêtement nickel-diamant, les revêtements composites antibactériens autonettoyants, le verre radioactif, les feuilles de verre de faible épaisseur et les films de verre flexibles pour les batteries solaires", ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les panneaux, les revêtements et les matériaux composites, les ciments et les matériaux dentaires.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de pointe du Belarus a été présenté à l'exposition industrielle internationale en ligne TeMEx, qui s'est déroulée sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pendant trois mois à partir de la mi-octobre 2020 et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. Une nouveauté absolue, un bus électrique, y a été présentée par l'usine automobile de Minsk. Le projet "Intelligent Quarry" a été présenté par l'usine automobile du Belarus.

²¹⁴Tous ces faits, et bien d'autres encore, permettent de conclure que "le

²¹³ Les innovations de la BSTU présentées à l'exposition des biens et services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

https://www.belta.by/society/view/innovatsionnyehttps://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-razrabotki-b_gtu-gtu-predstavj_at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/

²¹⁴ Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la

principal facteur de développement du complexe industriel biélorusse est la croissance de la composante innovante des produits manufacturés", ce qui, à son tour, contribuera inévitablement à la croissance des exportations biélorusses de produits de haute technologie dans un avenir proche.

Les produits agricoles et les denrées alimentaires constituent un autre domaine prioritaire pour le développement des exportations biélorusses. Le programme d'action susmentionné du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, sous le titre "Agriculture efficace et écologiquement sûre", définit les tâches d'amélioration de la compétitivité de la production agricole et d'augmentation du potentiel d'exportation, afin d'atteindre à terme "l'exportation de produits alimentaires et de denrées de base".²¹⁵ de matières premières agricoles en 2025 - 7 milliards d'USD".²¹⁶ Pour ce faire, le gouvernement prévoit de se concentrer sur "tous les segments : à la fois la production végétale et animale", ainsi que sur la diversification des approvisionnements à l'exportation.

En outre, la République du Belarus a approuvé le programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025.²¹⁷ Il prévoit d'atteindre des objectifs tels que l'augmentation de la compétitivité des produits agricoles et des denrées alimentaires, le développement d'une agriculture écologiquement sûre, la fourniture d'aliments nutritifs et d'un mode de vie sain à la population, et "l'augmentation du potentiel d'exportation". Le programme comprend neuf sous-programmes portant sur des domaines tels que : 1) la production végétale ; 2) la production de semences ; 3) la production animale ; 4) l'élevage ; 5) la pêche ; 6)

croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-j-avlj-aetsj-a-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

²¹⁵ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁶ Croissance de la production et diversification des exportations - Alexander Subbotin présente les objectifs de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9783.government.by/ru/content/9783>

²¹⁷ Sécurité alimentaire et promotion des exportations - domaines identifiés pour le développement des entreprises agricoles [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

la mise en valeur des terres ; 7) l'élaboration de mesures de lutte contre les inondations pour protéger les terres agricoles ; 8) la garantie des conditions générales de fonctionnement du complexe agro-industriel ; et 9) le soutien à l'agriculture à petite échelle. ²¹⁸Sous réserve d'une mise en œuvre réussie, "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles devraient augmenter de 21,3 % d'ici 2020 (jusqu'à 7 milliards de dollars américains) en 2025". Cet objectif est réalisable à condition de renforcer la base de matières premières de la production agro-industrielle, de moderniser les industries compétitives existantes et d'en développer de nouvelles, d'accroître la numérisation des industries et des sous-secteurs du complexe agro-industriel, et de développer la sélection et la génétique pour répondre aux besoins de l'agriculture durable. Et la tâche immédiate pour l'année 2021 est "d'augmenter les exportations de produits agricoles de 4,3 pour cent par rapport au niveau de 2020. ²¹⁹Cela représentera un peu plus de 6 milliards de dollars".

Les exportateurs biélorusses ont l'intention de progresser dans cette direction en se basant sur plusieurs priorités fondamentales. Tout d'abord, il est important de maintenir les gains obtenus sur les marchés traditionnels, qui comprennent la Russie, ainsi que l'Ouzbékistan et l'Azerbaïdjan. Il suffit de rappeler que la part du marché russe dans les exportations biélorusses de produits agricoles en 2020 représentait près des trois quarts du total, soit 4,3 milliards de dollars. Et il ne s'agit pas seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de produits de haute technologie. ²²⁰Il s'agit des semences et du matériel de plantation, des reproducteurs, des produits phytopharmaceutiques, des médicaments vétérinaires, des additifs pour le fourrage et des équipements agricoles

²¹⁸ Programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025 [Ressource électronique] . URL :

<https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

²¹⁹ Le Belarus prévoit de porter ses exportations agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>.

²²⁰ Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus en 2020 ont été destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossijubelorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

modernes". Lors d'une session conjointe du conseil d'administration des agences agricoles des deux pays, qui s'est tenue en mars 2021, les parties ont défini les mesures nécessaires pour intensifier les échanges mutuels et les principaux domaines d'intégration des complexes agricoles biélorussiens et russes dans l'État de l'Union, ce qui donne de bonnes raisons de croire que la coopération agricole entre le Belarus et la Russie ne fera que s'intensifier.

Quant à l'Ouzbékistan, en 2020, les échanges de produits agricoles et de denrées alimentaires avec ce pays d'Asie centrale ont dépassé 87 millions de dollars, augmentant de 76 % d'un coup.²²¹Détail important, " les exportations de produits alimentaires biélorusses en 2020 ont plus que doublé pour atteindre 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse à l'Ouzbékistan ont plus que doublé, le sucre - 3,5 fois, le lait séché - 2 fois, le poisson et les produits à base de poisson - 1,5 fois". Les deux parties ont également coopéré activement dans d'autres domaines de l'industrie. En ce qui concerne l'élevage, le Belarus fournira environ 400 bovins à l'Ouzbékistan en 2020. Afin de renforcer cette coopération, un centre commun de sélection et de génétique a été créé entre la société biélorusse Belplemzhivodobniya et la société ouzbèke VostokMedGeruda pour acheter et fournir des bovins biélorusses de race à l'Ouzbékistan, ainsi que pour apporter un soutien scientifique et technologique. Dans le domaine de la médecine vétérinaire, l'entreprise biélorusse BelVitunifarm, l'Institut de médecine vétérinaire de Samarkand et l'Institut de recherche en médecine vétérinaire ont décidé de créer une entreprise commune pour produire des médicaments et des vaccins vétérinaires sur le territoire ouzbek. Dans le domaine de la sélection, 45 variétés de légumes et 6 variétés de melons sélectionnées en Biélorussie ont été produites en collaboration avec l'Institut de recherche sur les légumes, les melons et les pommes de terre en Ouzbékistan. Des résultats ont également été obtenus dans le domaine de la

²²¹ Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razabelorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

sélection des semences, où le partenariat est activement développé par Belsemena et le Centre de sélection des semences d'Ouzbékistan. En 2020, des échantillons de semences de pois, de haricots, de carottes, d'oignons et de tomates de la sélection ouzbèke ont été envoyés au Belarus pour y être testés, tandis que des semences de tomates, d'oignons, de betteraves, de radis, de carottes et de haricots de la sélection biélorusse ont été cultivées avec succès en Ouzbékistan. Enfin, dans le domaine de l'éducation, l'université agraire d'État de Tachkent et l'université agraire d'État de Grodno ont créé des facultés communes à Tachkent et à Andijan et ont commencé à admettre des étudiants en licence de protection des plantes et de quarantaine et en technologie de stockage et de traitement des matières premières animales.

Les exportations de produits agricoles biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de plus de 10 % l'année dernière également. Plus précisément, " en 2020, le chiffre d'affaires des produits agricoles et des denrées alimentaires a atteint 35 millions de dollars et a augmenté de 5,3 % par rapport à 2019.²²² Les exportations de marchandises se sont élevées à 30,4 millions de dollars (soit 110,7 %) et les importations à 4,6 millions de dollars". Cela s'explique par les livraisons d'une large gamme de produits laitiers et carnés en provenance de Biélorussie par des entreprises exportatrices biélorusses telles que Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovich Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant, Minsk Dairy Plant No. 1. Les entreprises du Belarus participeront à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan en juin 2021, ce qui leur ouvrira de nouvelles possibilités de pénétrer le marché des consommateurs de ce pays du Caucase du Sud. Les perspectives d'augmentation des exportations sont donc bonnes.

Deuxièmement, une attention particulière sera accordée à la diversification des

²²² Les exportations biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v--selhozprodukti-v-azerbaj-dzhan-v-2020-godu-vyros-nadzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>.

marchés et au développement des exportations vers d'autres pays du monde. En particulier, il est prévu de développer activement l'approvisionnement en denrées alimentaires du marché chinois, qui, rien qu'en 2020, a presque doublé grâce aux exportations de bœuf, de viande de volaille, de lait en poudre, de lait en poudre de lactosérum, de crème glacée, de fromage, de beurre, ainsi que de sucre, d'amidon, de chips et de produits de la pêche. Et ce n'est pas fini. Il convient de noter qu'en 2020, les produits agricoles et alimentaires biélorusses ont été fournis à 116 pays du monde. Dans le même temps, 20 nouveaux marchés ont été ouverts. " Parmi eux, le Koweït (a commencé à fournir de la farine de confiserie et des bonbons), le Népal (substrats protéiques), l'Algérie et Madagascar (farine), le Congo (graines de maïs), le Mali (grau de maïs), le Maroc (pulpe de betterave), la Namibie (lait en poudre), la Somalie (sucre), la Sierra Leone (produits de transformation des œufs), la Guinée équatoriale (volaille), le Soudan du Sud (lait entier en poudre) ". ²²³Le Paraguay, Sainte-Lucie, Djibouti, l'Irlande, Chypre, Malte, le Portugal et la Croatie figurent également sur la liste. Dans l'ensemble, la part des pays lointains dans les exportations agricoles totales du Belarus en 2020 a augmenté pour atteindre 796 millions de dollars, soit près de 14 %.

Au total, les exportations alimentaires du Belarus ont augmenté de 4,3 % en 2020 et ont dépassé les 5,8 milliards de dollars. Cela a permis à notre pays, par exemple, de se hisser parmi les cinq premiers exportateurs mondiaux d'un certain nombre de produits laitiers - beurre, fromage, lait en poudre et lactosérum. ²²⁴Dans le même temps, la partie biélorussienne cherche "non pas à exporter des matières premières, mais à transformer les céréales, le lait et la

²²³ Le Belarus commence à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-.-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkovgodu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

²²⁴ Les exportations agricoles du Bélarus ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]

- 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-.selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

viande dans le pays et à fournir des produits à haute valeur ajoutée à l'étranger, de sorte que ces produits arrivent dans les rayons des magasins et que les acheteurs se fassent une opinion stable et loyale des produits bélarussiens".

Un bon exemple de cette approche du développement et de l'ancrage sur les marchés étrangers est démontré, en particulier par Rogachev MCC .

Le développement économique extérieur de l'entreprise en 2020 a consisté à augmenter les livraisons sur les marchés existants - Russie, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Ukraine, Israël et États-Unis - et à pénétrer de nouveaux marchés - Émirats arabes unis, Singapour, Corée du Sud et Afghanistan. ²²⁵Cela s'explique également par le fait qu'en 2020, "la gamme de produits fournis aux marchés hors CEI a été élargie, où les consommateurs apprécient le lait condensé additionné de cacao, de café et de chicorée", optant pour des produits sûrs et naturels.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de la laiterie Turovsky, qui "destine désormais 80% de sa production aux consommateurs étrangers.

²²⁶Les livraisons à d'autres pays ont rapporté à l'entreprise près de 87 millions de dollars, soit 20 % de plus qu'en 2019" . Au total, les produits laitiers de Turow ont été fournis à 16 pays en 2020. La Mongolie, le Turkménistan et l'Irak sont devenus de nouveaux marchés. L'usine prévoit d'augmenter les volumes d'exportation de plus d'un quart en 2021. Ces plans reposent sur un rééquipement actif de l'entreprise. En 2020, elle a augmenté la capacité de production de fromage frais, installé des lignes de traitement et d'épaississement du lactosérum. En 2021, la ligne d'étirage du fromage doit être modernisée.

Tous ces exemples montrent que le potentiel et les possibilités de mise en œuvre

²²⁵ Rogachev ICC a augmenté ses exportations en 2020 en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁶ En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a généré 110 millions de dollars de revenus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/](https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-nahtps://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/)

réussie des tâches fixées pour la nouvelle période quinquennale en vue de diversifier les exportations de la République du Belarus sont tout à fait réels et réalisables grâce au travail actif des entités économiques du Belarus, tant dans l'industrie que dans la production de produits de haute technologie et dans le complexe agro-industriel.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 11

S'appuyer sur le développement de nouveaux marchés d'exportation

²²⁷La République du Bélarus prend des mesures actives pour répondre à l'une des priorités de développement économique du pays, soulignée dans le programme d'activité 2025 du gouvernement biélorusse - "la diversification des exportations de produits de base et de pays, qui devrait assurer la croissance des fournitures biélorusses en 2025 à 50 milliards de dollars, ainsi que la promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés" . C'est ce que montrent les statistiques du premier trimestre 2021. Plus précisément, le chiffre d'affaires du commerce extérieur des biens et services a augmenté de plus de 17% sur la période, avoisinant les 20 milliards de dollars. Et l'excédent pour la partie biélorusse s'est élevé à 828 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens ont augmenté de 24,9 % pour atteindre 8,023 milliards de dollars <...>. ²²⁸Les exportations de services ont augmenté de 3,8 % pour atteindre 2,287 milliards de dollars".

La région de Gomel fait partie des régions qui ont considérablement élargi la géographie des approvisionnements et augmenté les exportations depuis le début de l'année 2021. Ici, rien qu'en janvier-février 2021, elles ont expédié pour 745 millions de dollars de produits vers les marchés étrangers, soit 200 millions de dollars de plus qu'un an plus tôt. En cela, "vers l'Union européenne, les entreprises de la région ont exporté 39% des marchandises, l'UEE - 33%, l'Extrême-Orient - 21% de toutes les exportations <...>. ²²⁹Au cours des deux premiers mois, les exportations vers la Chine se sont élevées à 20 millions de dollars, soit plus que l'année précédente". Parmi les entreprises de la région,

²²⁷ Zalessky, B. La clé du succès est la coopération. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 65.

²²⁸ La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 19,5 % pour atteindre 10,3 milliards de dollars au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

²²⁹ En janvier-février, la région de Gomel a expédié pour 745 millions de dollars de produits destinés à l'exportation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>.

l'aciérie biélorusse a exporté pour plus de 25 millions de dollars de tuyaux sans soudure au premier trimestre 2021, principalement vers la Russie et les pays européens. En particulier, plus de 10 millions de dollars de tuyaux ont été fournis au seul marché de l'Union européenne. "C'est presque deux fois plus qu'au cours de la même période de l'année dernière. Les produits ont été expédiés vers 10 pays de la région européenne.²³⁰ L'Allemagne, l'Italie, la Pologne, la Roumanie et la Finlande ont enregistré la plus forte croissance de la consommation au cours de la période considérée".

Une autre entreprise de la région de Gomel, la laiterie Rogachev, élargit la géographie de ses approvisionnements en 2021. Un premier lot de ses produits a notamment été expédié en Libye.²³¹ "Plusieurs conteneurs de lait concentré ont été expédiés à l'entreprise en avril. Et désormais, la question de nouvelles livraisons sur ce marché se pose, car la production propre de l'entreprise dans ce pays d'Afrique du Nord ne répond pas entièrement aux besoins du marché intérieur. En avril 2021, pour la première fois, des produits laitiers Rogachev ont également été expédiés en Jordanie, au nord-ouest de la péninsule arabe. Il s'est avéré que "les produits laitiers sont largement utilisés dans la cuisine jordanienne.²³² Le pays a sa propre production de lait concentré, mais pour répondre aux besoins de ce produit dans tous les domaines, il est également importé de l'étranger". Les producteurs biélorusses ont tenté de tirer parti de cet intérêt.

D'ailleurs, de nombreux autres producteurs agricoles et alimentaires biélorusses ont fait du bon travail au premier trimestre 2021 en termes d'élargissement de la

²³⁰ Le BMZ a augmenté les exportations de tuyaux d'un tiers en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvlichil-eksport-trub-v-janvare-www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvlichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>.

²³¹ Rogachev ICC a expédié le premier lot de produits en Libye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzilhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil- pervuj u-u-partij u-produktsii-v-u-produktsii-v-livij u-440966-2021u-440966-2021/>.

²³² Les produits laitiers en conserve de la CPI de Rogachev ont été expédiés en Jordanie pour la première fois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordanij u-441150-2021/>.

géographie des approvisionnements, augmentant les exportations de plus de cinq pour cent pour atteindre 1,5 milliard de dollars. ²³³"Les produits alimentaires biélorusses ont été fournis à 88 pays en janvier-mars (83 pays au cours de la même période en 2020)". Dans l'ensemble, les exportations vers les pays non membres de la CEI - Asie et Océanie, Amérique et Caraïbes, Afrique et Chine - ont augmenté de près de la moitié.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de la région de Grodno. Le volume des livraisons des entreprises de la région sur les marchés étrangers a augmenté de 16 % en trois mois et s'est élevé à 679 millions de dollars, ce qui a entraîné un excédent du commerce extérieur de plus de 260 millions de dollars. En outre, "au cours du premier trimestre 2021, les marchandises de la région de Grodno ont été exportées vers 84 pays du monde entier. ²³⁴Dans le même temps, au cours de la même période de l'année dernière, les marchandises ont été exportées vers 60 pays". Les résidents de la zone économique franche (FEZ) Grodnoinvest, qui exporte des produits chimiques, des produits du travail du bois et des produits textiles, ont contribué de manière significative à la performance de la région,

Les industries de l'ingénierie et de l'agriculture. En janvier-mars de cette année, ils ont augmenté leurs expéditions à l'étranger de 23 %, pour atteindre 280 millions de dollars, grâce à l'augmentation des expéditions d'acides polycarboxyliques, d'engrais, de planches de bois, de contreplaqué, de meubles et d'huile de colza. Dans l'espace post-soviétique, les principaux destinataires ont été les marchés russe et ukrainien, et dans l'Union européenne, non seulement la Pologne, mais aussi l'Allemagne, la France, l'Estonie, la République tchèque, le Danemark, la Lituanie et les Pays-Bas. Quant aux pays de l'"arc lointain", les exportations s'y sont "élevées à 6,4 millions de dollars,

²³³ Les exportations agricoles du Belarus ont augmenté de 5,3% au cours du premier trimestre [Ressource électronique] : https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj_-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/

²³⁴ La région de Grodno a élargi sa géographie de l'offre et augmenté ses exportations de 16% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021>

soit 3,8 fois plus qu'au premier trimestre 2020".²³⁵ Les livraisons de produits biélorusses au Vietnam, à l'Égypte, aux Émirats arabes unis, au Royaume-Uni et à la Turquie ont augmenté de manière significative". Tous ces faits montrent que les fabricants biélorusses posent de bonnes bases pour la réalisation de l'objectif quinquennal visant à développer la composante exportatrice de l'économie nationale, ce qui, dans le contexte actuel, n'est pas très facile à réaliser.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³⁵ Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest ont augmenté de 23% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-439997-2021/>.

CHAPITRE 12

Les zones franches et les zones économiques spéciales comme pôles de croissance dans les régions

²³⁶La loi de la République du Belarus sur les zones économiques franches, adoptée le 7 décembre 1998, définit comme l'un des principaux objectifs de l'établissement de ces zones l'attraction d'investissements dans la création et le développement de productions orientées vers l'exportation et la substitution des importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe". Plus de 20 ans d'expérience dans l'activité des ZFE établies sur le territoire du pays montrent qu'au cours de cette période, ce modèle de relations économiques dans les régions a démontré de nombreuses tendances positives et qu'à l'avenir, il pourrait devenir un instrument encore plus efficace du développement socio-économique de l'État biélorusse.

LA ZES DE Minsk, créée au Belarus en 1998, progresse bien vers cet objectif. Au début du mois de février 2020, elle avait déjà incorporé 116 entreprises résidentes, dont 57 avec des investissements étrangers. La zone économique franche de Minsk a plus de 20 ans d'histoire et a attiré des investissements d'une valeur de plus de 2 milliards de dollars, notamment de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. D'une superficie d'environ 3 000 hectares, elle comprend aujourd'hui 23 sites à Minsk et dans la région de la capitale, notamment dans des villes comme Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où les industries de la mécanique et de la métallurgie, de la chimie et de la pétrochimie, du bois et de la construction opèrent avec succès. Des fabricants de renom, non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger, comme "Stadler-Minsk", constituent la carte de visite particulière de la zone franche industrielle de Minsk : "Stadler-Minsk" - trains et tramways électriques ; groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour volets de sécurité, systèmes de portails ; Adani" - équipements à rayons X ; BELJI" - voitures et camions légers ; SN Europe Industries Bisov" - scies à ruban et scies finales bimétalliques.

²³⁶ Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/documenthttp://pravo.by/document/?guid=387guid=3871&p0=&p0=H19800213>

Les faits attestent que ce centre industriel sur la carte des affaires de la Biélorussie continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019, l'administration du FEZ Minsk a encore enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'une d'entre elles en décembre 2019 était Belagromash OJSC, qui a l'intention de mettre en place la production de conteneurs ferroviaires en acier spécialisés dans l'usine métallurgique de Molodechno, dont les propriétés innovantes augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises grâce au fait que les nouveaux conteneurs peuvent être soulevés d'un mode de transport à l'autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme routière et vice versa. Le projet est également intéressant du fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle installation de production sera aussi orientée vers l'exportation que possible.²³⁷ Au moins 130 emplois seront créés".

À la veille de 2020, BelMetr Limited Liability Company est devenue résidente de la FEZ et prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement à Zhodino pour la production de compteurs d'eau anti-vandalisme aux caractéristiques améliorées. Celles-ci comprennent : une protection anti-magnétique ; un dispositif anti-fraude contre les influences extérieures sur le couvercle ; une haute sensibilité du compteur ; l'élimination de la formation de buée sur la partie supérieure du corps.²³⁸ Et si "la production se fera dans un premier temps dans des locaux loués, un nouveau bâtiment de production est prévu pour l'avenir".

Les rangs des résidents de la FEZ de Minsk ont commencé à s'étoffer de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, Techno-Express JLLC, l'un des principaux fabricants biélorusses de systèmes de survie pour voitures particulières, y a été enregistré. L'entreprise prévoit de réaliser un projet

²³⁷ La production de conteneurs de fret sera mise en place à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerovhttps://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladj-at-v-molodechno-37267at-v-molodechno-372673-2019/>.

²³⁸ Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Ressource électronique] URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-3745-81-2019/>

d'investissement dans la FEZ afin de produire des équipements électriques pour les voitures particulières à traction locomotive.²³⁹ Il s'agit en particulier de la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones de l'unité de climatisation des voitures de chemin de fer dans le cadre de l'équipement électrique et des complexes de survie". Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, car le principal consommateur de ces produits sera non seulement les chemins de fer biélorusses, mais aussi les entreprises intéressées des pays de la CEI.

Une semaine plus tard, un deuxième résident, BEL-DOZER LLC, est apparu dans la FEZ en 2020. Elle prévoit de construire une usine à Fanipole pour produire une large gamme de machines spécialisées destinées aux travaux de terrassement, de construction et de transport. L'usine devrait "produire des tractopelles, des machines polyvalentes pour les travaux de construction et de rénovation, ainsi que des niveleuses, des machines spéciales efficaces utilisées dans la construction et l'entretien des routes et des aérodromes".²⁴⁰ <L'investissement dans le projet s'élèvera à plus d'un million d'euros".

Un autre nouveau résident de la zone économique libre de Minsk, Empil Ail LLC, enregistré ici au début du mois de février 2020, s'installera également dans cette zone, à Fanipole. Son projet d'investissement se distinguera par une orientation prononcée des produits vers l'exportation.²⁴¹ En effet, "la société prévoit de mettre en place une production d'éléments filtrants dépoussiérants et chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels sera

²³⁹ Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistririvanhttps://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistririvan- v-sez-minsk-sez-minsk-376013-2020/>.

²⁴⁰ Un nouvel habitant de la zone franche de Minsk va construire une usine de fabrication de machines spéciales à Fanipole [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²⁴¹ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

organisée la production d'équipements innovants de haute technologie", qui seront conçus, développés et fabriqués exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, le septième résident de la FEZ de Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, a été enregistré dans la FEZ pour 2020, qui prévoit d'installer à Zhodino une production de matériaux de peinture spéciaux pour le marquage des routes. ²⁴²"Le coût du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars". Comme on peut le voir, à l'approche de 2020, la FEZ de Minsk ne réduit pas son taux de croissance, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

La zone économique franche "Brest" a été la première à être créée dans la République du Belarus. Elle a été créée en 1996. Et aujourd'hui

Il s'agit d'un territoire économique multidisciplinaire, où les industries manufacturières , technologiques et autres peuvent se développer, activités logistiques. En outre, une partie de la zone est adjacente aux points de passage frontaliers routiers et ferroviaires et peut être utilisée comme composante logistique. Depuis la création de la FEZ, l'investissement total a dépassé le milliard et demi de dollars. Cet investissement porte ses fruits. Au cours des trois premiers trimestres de 2019, les résidents de la ZFE de Brest ont presque doublé leurs versements au budget, passant de 20,9 millions de roubles biélorusses en 2018 à 41 millions aujourd'hui. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. ²⁴³Fait remarquable, en 2018, elles ont "exporté pour 700 millions de dollars de marchandises, la géographie des exportations comprenant 70 pays du monde" . ²⁴⁴Un an plus tard - début 2020 - "les entités de la FEZ ont exporté pour 718 millions de dollars de marchandises,

²⁴² Une usine de production de matériaux de peinture sera construite sur le territoire de FEZ Minsk à Zhodino [Ressource électronique]. -2020 :

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov- postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

²⁴³ Les résidents du FEZ de Brest doublent leurs versements au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili- otchislenij-a-v-bj-udzhet-367876-2019/3>

²⁴⁴ Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

et la géographie des exportations comprend 75 pays du monde" .

Parmi les pays étrangers, l'Allemagne occupe la première place en termes d'investissements dans les zones franches d'exportation. Les investisseurs allemands représentent un tiers du total des investissements étrangers dans ces zones. Les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi elles, Santa Bremor, Discom et Salamander Window and Door Systems, dont les produits sont bien connus au Belarus et à l'étranger. En particulier, en avril 2019, une nouvelle usine de production de peinture et de vernis, Discom, a ouvert ses portes dans la FEZ, avec environ deux millions d'euros investis dans sa construction. Cette entreprise fait partie du groupe allemand DAW SE, fondé en Allemagne en 1895. "Discom emploie aujourd'hui plus de 250 spécialistes. ²⁴⁵L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine d'emplois supplémentaires pour les habitants de Brest".

Les entrepreneurs italiens sont très actifs dans la ZFE de Brest, qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Frieza Industry a été ouverte sur le site de l'Aéroport. ²⁴⁶Elle fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération" et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ. Nous vous rappelons qu'en 2010, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif régional de Brest ont signé une déclaration sur la création d'une région industrielle italienne dans la FEZ, d'une superficie de 26 hectares. ²⁴⁷Un an plus tard, un protocole d'accord sur le développement de cette zone industrielle a été adopté à Trieste, qui prévoyait la création d'un maximum de conditions

²⁴⁵ L'ouverture du nouveau site de production de Discom [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BBfezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²⁴⁶ Discussion du Forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosovhttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov- belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

²⁴⁷ Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

favorables pour attirer les investisseurs italiens et envisageait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique qui assurerait le transbordement et le transit des marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière et, à l'avenir, la Chine". Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la ZFE de Brest sont donc énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la zone franche industrielle. Aujourd'hui, 11 entreprises à capitaux polonais opèrent dans cette zone, dont Stomil Sanok BR. Les investisseurs de ce pays européen "occupent la troisième place après l'Allemagne et la Russie.²⁴⁸ Les investissements polonais représentent 17 % du total". En particulier, en mars 2019, la société English Windows Ltd. avec des investissements polonais a été enregistrée ici.²⁴⁹ "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle société". Il est possible qu'en 2020, l'accord de coopération signé en avril 2017 entre l'administration du FEZ de Brest et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie obtienne son développement ultérieur sous la forme de projets spécifiques.

²⁵⁰ L'intérêt pour la coopération avec la FEZ de Brest est également manifesté par les entrepreneurs israéliens, qui ont un bon exemple à suivre : l'actuel résident de la zone franche économique est "une société à capitaux israéliens Fa-UH, qui a établi dans la FEZ la production d'additifs alimentaires pour la production agricole". En septembre 2019, une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël et par lequel transite 60% de toutes les marchandises importées dans le pays du Moyen-Orient, dont celle du résident du FEZ Santa Bremor. Le dialogue entamé entre les entreprises de Brest et d'Ashdod devrait se développer dans un avenir proche.

²⁴⁸ Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

²⁴⁹ Nouveau résident du FEZ de Brest enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BBfezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²⁵⁰ L'administration du FEZ de Brest a accueilli une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

Les entrepreneurs suisses ont leur propre intérêt pour la FEZ. Ils sont d'abord attirés par la situation avantageuse de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols d'aviation privée. L'étape suivante consisterait à s'y installer

²⁵¹"Installations de production de sociétés à capitaux suisses liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire" .

Le volume des exportations des entreprises-résidents de la **zone économique franche Grodnoinvest en 2019** a frôlé le milliard de dollars, augmentant de près de 10 pour cent par rapport à 2018. La part de la FEZ dans les exportations totales de biens industriels de la région de Grodno a ainsi atteint 42 pour cent. Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la FEZ a dépassé un milliard et demi de dollars, avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Il existe deux vecteurs principaux dans la géographie de ces exportations : post-soviétique - Russie et Ukraine ; et européen - Pologne, Lituanie, Roumanie et Lettonie. ²⁵²La base des exportations biélorusses "était constituée par des entreprises de l'industrie du bois et du meuble (30 % des exportations totales), de l'industrie alimentaire (27 %), de la construction de machines et du traitement des métaux". Il convient également de mentionner les entreprises des secteurs de la chimie et du textile, ainsi que de la fabrication de véhicules et d'équipements, de produits en caoutchouc et en plastique. La FEZ voit des perspectives de développement dans l'attraction de nouveaux résidents qui pourraient contribuer à l'augmentation des exportations de biens et de services par le biais de leurs activités.

Il convient de rappeler que Grodnoinvest FEZ, créée en 2002, compte désormais

²⁵¹ L'administration de la FEZ de Brest a discuté des propositions de la communauté d'affaires suisse [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczi-sezhttps://fezbrest.com/v-administraczi-sez-C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

²⁵² Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdrezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

12 territoires non seulement à Grodno, mais aussi dans des villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon et Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 41 pays opéraient dans la FEZ. En 2019, quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne engagées dans la transformation du bois et la production de produits minéraux non métalliques, avec un investissement total déclaré de plus de 190 millions de dollars, y compris les immobilisations, sont devenues résidentes de la FEZ, où les investisseurs potentiels se voient proposer des terrains et des zones de production avec des infrastructures d'ingénierie et de transport, des préférences fiscales, douanières et autres permettant de réduire considérablement les coûts du projet et d'accroître la compétitivité des produits fabriqués. Ils ont l'intention de construire des usines très performantes à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois.²⁵³ Parallèlement, "la plupart des produits seront fournis aux pays de l'Union européenne".

L'année 2020 a également démarré de manière très productive pour la FEZ. En particulier, en février, la société EUECOPAK y a été enregistrée en tant que résidente. Elle a l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production d'emballages en papier jetables et de vaisselle. Le sujet est sans aucun doute d'actualité au Belarus, où des mesures sont prises au niveau législatif pour encourager les entreprises à passer à des emballages respectueux de l'environnement, y compris le papier. Le nouveau résident de la FEZ devrait produire des sacs en papier Kraft avec et sans poignées, des emballages en carton de type Lunchbox, des bâtonnets à cocktail en papier et des gobelets pour boissons froides et chaudes. Ces produits "devraient être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des ventes à l'exportation dépassera 85 %.²⁵⁴ Les principaux marchés seront ceux de l'Union

²⁵³ Quatre entreprises ayant des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars sont devenues résidentes de la FEZ Grodnoinvest en 2019 [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

²⁵⁴ Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des emballages en papier. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upkaki->

européenne". En outre, 25 nouveaux emplois seront créés.

En février 2020, ZOV-MARKET est devenu résident de la FEZ et établira une entreprise moderne pour la production de planches, de poutres et d'ébauches de meubles sur la base d'une installation en cours de construction à Grodno.²⁵⁵ De manière caractéristique, "70 % de la production sera exportée vers l'Union européenne".²⁵⁶ L'un des nouveaux résidents de la FEZ pourrait être l'entreprise logistique française Berango, qui souhaite mettre en œuvre sur le territoire de la FEZ Grodnoinvest un projet d'investissement visant à créer un terminal logistique multimodal pour la manutention et le nettoyage de conteneurs et de réservoirs. Des négociations sur ce projet particulier ont eu lieu avec l'administration du FEZ à Grodno en février 2020.

Les résidents actuels de BMS développent également activement la production de produits destinés à l'exportation. Par exemple, en février 2020, Terrazit Plus LLC a présenté une nouvelle poignée innovante VPC ALPHA de la série Constellation dans le cadre du projet innovant de Virpil Controls visant à créer des dispositifs de contrôle virtuel des prototypes d'avions, d'hélicoptères et de vaisseaux spatiaux.²⁵⁷ Il est important de noter que ce "produit est demandé sur le marché de l'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation", et que le projet implique des pilotes, des concepteurs, des constructeurs et des développeurs de logiciels.

En 2019, Belabedding FLLC, qui réside dans la FEZ depuis 2006, a commencé à fabriquer de nouveaux produits : les lits continentaux Boxspringbett.

[sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/](https://www.grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/).

²⁵⁵ ZOV-MARKET LLC est enregistré en tant que résident de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ Une société française envisage d'établir un terminal dans la zone franche industrielle de Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

²⁵⁷ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" Terrazit Plus Ltd. a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>

²⁵⁸Aujourd'hui, "plus de 80 % des produits de l'entreprise sont exportés vers les pays d'Europe occidentale". Il faut s'attendre à ce que les mesures prises dans la FEZ donnent des résultats encore plus probants en termes d'augmentation des exportations de produits des résidents de la zone économique franche "Grodnoinvest" en 2020.

En juin 2019, un régime de zone **économique spéciale** (ZES) est entré en vigueur en République du Belarus pour LE complexe logistique multimodal **Bremino-Orsha** situé dans le village de Bolbasovo, district d'Orsha, région de Vitebsk. Cela signifie que le Belarus dispose d'un deuxième complexe économique fonctionnant selon un régime similaire. Le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen a été le premier à figurer sur la liste des ZES en 2015. Il convient de noter que le code des douanes de l'Union économique eurasiennne (UEE) limite strictement la possibilité d'établir de telles entités territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. ²⁵⁹En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être établies en Russie, deux en Biélorussie et une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizstan". ²⁶⁰Pour rappel, le terme "zone économique spéciale" est utilisé pour décrire un territoire qui a "un statut juridique spécial par rapport au reste du pays et des conditions économiques préférentielles pour les entrepreneurs". Les ZES sont créées pour attirer les investissements directs étrangers, créer de nouveaux emplois pour du personnel hautement qualifié, développer la base d'exportation, minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, rapprocher la production du consommateur, utiliser une main-d'œuvre moins chère et développer les territoires.

La ZES de Bremino-Orsha vise à attirer les investisseurs en leur offrant un

²⁵⁸ FEZ Grodnoinvest resident Belabedding LLC a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-1000-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

²⁵⁹ La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/otherhttps://news.21.by/other-news/20news/2019/06/27/1827049.html>

²⁶⁰ Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

certain nombre d'avantages fiscaux. En particulier, des taux d'imposition nuls pour les bénéficiaires (pendant 9 ans), les biens immobiliers (pendant 20 ans) et les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux nuls pour les droits de douane offshore, la taxe sur la valeur ajoutée à l'exportation (TVA) lors de l'exportation de produits manufacturés en dehors de l'UEE, et la TVA lors de la vente, de la location ou du crédit-bail de biens immobiliers par des résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), enfin, un régime juridique spécial de 50 ans pour la transformation industrielle, le commerce de gros, le commerce électronique, les services de logistique et d'entreposage, les services postaux, les services d'information et d'administration, ainsi que la recherche et le développement.

le travail de conception. À cette fin, deux secteurs sont créés dans la ZES : un secteur industriel et un secteur logistique. Le premier abritera la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et de préparations pharmaceutiques, de produits alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de produits alimentaires.

Le centre comprendra des magasins de pièces détachées automobiles, de parfums et de cosmétiques, de produits chimiques ménagers et de bijoux. Il y aura également des magasins de prêt-à-porter, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking.

Quant au secteur logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens.²⁶¹ Il y aura un bureau de dédouanement ouvert 24 heures sur 24, des services phytosanitaires et vétérinaires, une succursale bancaire, un agent d'assurance et un bureau de courtier en douane au sein de la zone économique spéciale". D'ici décembre 2023, date d'achèvement du projet, les investissements dans ce complexe industriel et logistique multimodal s'élèveront à 200 millions de dollars. Au total, 17 mille mètres carrés de bureaux, 190 mille mètres carrés

²⁶¹ La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a été lancée à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobajahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovoekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

d'entrepôts et 280 mille mètres carrés d'espaces de production devraient y être construits. S'y ajoutent 1,7 mille places de parking pour les camions.²⁶² Le terminal ferroviaire traitera les flux de marchandises entre l'Europe et l'Asie, ce qui permet déjà aujourd'hui de prévoir qu'"entre 2018 et 2022, le flux de transit total à travers Bremino-Orsha s'élèvera à 10 millions de tonnes, atteignant sa pleine capacité de 12 millions de tonnes de marchandises par an, prévue pour 2026".

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. En février 2019, le premier train d'exportation transportant plus de quarante conteneurs de marchandises biélorusses est parti d'ici à destination de la ville chinoise de Nanchang. La durée du voyage est de dix jours. "Le transport maritime prendrait 40 jours."²⁶³ Le train circulera une fois par mois". Toujours en février 2019, le Bremino Group Ltd. a ouvert la première phase du complexe Bremino-Orsha à Bolbasovo, dans lequel environ 20 millions de dollars ont été investis. Un terminal logistique routier avec un parking pour 212 camions est désormais opérationnel et a déjà transbordé près de deux millions de tonnes de marchandises par an. Le bâtiment administratif et d'agrément abrite les services de douane et d'inspection vétérinaire et phytosanitaire, qui sont disponibles 24 heures sur 24, sept jours sur sept. L'infrastructure déjà en place permet le prélèvement et la manutention des marchandises et la réception des services nécessaires pour soutenir le processus logistique.

Début décembre 2019, Bremino Group a signé un accord avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co.²⁶⁴ Ltd, pour établir une ville internationale de commerce de la route de la soie dans la

²⁶² La Biélorussie lance une deuxième zone économique spéciale avec un régime fiscal préférentiel [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>

²⁶³ Zakrzewski, G. Bremino-Orsha : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Feb. - C. 9.

²⁶⁴ Une ville de commerce international verra le jour dans la zone économique spéciale de Bremino Orsha" [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

ZES, qui, répartie sur 62 hectares, sera un complexe de commerce et d'exposition à grande échelle, censé "effectuer la vente en gros et à petite échelle de biens de consommation, la livraison et l'entreposage, les opérations de commerce électronique et les expositions de produits provenant de divers pays asiatiques" . Les investissements dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise Belt and Road, dépasseront 128 millions de roubles biélorusses.

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquente une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, il ne faut jamais cesser de chercher de nouvelles voies pour aller de l'avant. D'autant plus que les contours de demain commencent déjà à se dessiner aujourd'hui à bien des égards. Le fonctionnement des zones économiques libres et des zones économiques spéciales, dont l'influence sur la vie économique du pays devient de plus en plus importante, peut raisonnablement être compté parmi celles-ci au Belarus.

Perspectives de croissance - dans la zone économique libre

²⁶⁵La région de Vitebsk fait partie des régions du Belarus où, selon le chef de l'État biélorusse, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui s'y posent" et pour orienter le développement de la région dans une direction innovante. L'un des véritables outils utilisés dans la région pour s'acquitter de cette tâche est la zone franche économique (FEZ) de Vitebsk, créée il y a vingt ans, en 1999. Jusqu'en août 2018, elle comprenait 13 secteurs, dont sept à Vitebsk, quatre à Orsha et un dans chacun des districts de Vitebsk et de Postavy.

En août 2018, afin de poursuivre le développement des zones franches et d'intensifier l'attraction des investissements nationaux et étrangers, la République du Bélarus a adopté le décret n° 346, qui évoque la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones franches existantes du pays - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton. ²⁶⁶Les mesures adoptées dans le décret "permettront d'accueillir les résidents en vue de leurs perspectives de croissance, d'organiser les emplois, d'utiliser de manière optimale les terrains libres avec les infrastructures d'ingénierie et de transport disponibles, et contribueront également à attirer les investissements dans la création d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations".

Il convient de noter que ce décret a identifié 16 secteurs dans la seule FEZ de Vitebsk, situés non seulement autour de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes de la région - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'autour des villages de Kosachi et Kopti dans le district de

²⁶⁵ Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/soveshchanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.

²⁶⁶ La Biélorussie va envisager de lever un emprunt pour construire des infrastructures énergétiques dans les zones franches d'exportation [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajmahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastrukturydlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

Vitebsk, chacun d'entre eux pouvant et devant bénéficier d'une puissante impulsion pour son développement. Ces plans ont déjà commencé à être mis en œuvre dans la pratique. Quarante-huit entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis, Israël, Chypre et l'Estonie, dont l'allemande Vitella, la polonaise Dekora East et la britannique LINPAK Packing East, ont commencé à opérer sur leur territoire, Soyuz-Kabel (Estonie), CESS-Bel (États-Unis) et un certain nombre d'autres entreprises, qui opèrent dans 25 secteurs de production, dont l'ingénierie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, la chimie, les carburants, l'alimentation et les industries légères. Le nombre total d'employés dans les entreprises résidentes était d'environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, le premier résident à capitaux lituaniens est apparu dans la FEZ de Vitebsk - VMG WoodArt LLC, dont le site de production est situé dans le premier secteur de la FEZ sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui s'appelle Zhurzhevo. Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules des pays baltes, le holding international "VMG", dont le siège se trouve à Klaipeda et qui regroupe un certain nombre d'entreprises de Lituanie, d'Ukraine et de Biélorussie. Le projet proposé pour la zone franche de Vitebsk prévoit la construction d'une scierie et d'usines produisant des panneaux d'aggloméré et des meubles. Il sera mis en œuvre en deux étapes. "Dans un premier temps, d'ici 2023, plus de 50 millions d'euros seront investis dans le développement de l'activité industrielle et environ 200 postes de travail seront créés. Le volume total de transformation du bois dans les entreprises de l'exploitation sera d'environ 700 000 mètres cubes par an.²⁶⁷ Au total, au moins 500 emplois seront créés".

²⁶⁷ Un résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalomhttps://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom- zaregistririvan-v-sez-vitebskzaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

Parmi les États avec lesquels les résidents de la FEZ de Vitebsk développent avec succès leur coopération figure la Lettonie. Au cours des trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones a approché près de 25 millions de dollars, ce qui représentait plus d'un tiers du volume des échanges mutuels de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte.

²⁶⁸ Les entreprises suivantes sont impliquées dans des transactions d'import-export avec la Lettonie : BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP" .

Des résultats encore plus significatifs sont caractéristiques de l'interaction des résidents du FEZ Vitebsk avec des partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. ²⁶⁹Par exemple, rien qu'au premier semestre 2018, le chiffre d'affaires commercial avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et les leaders de la coopération commerciale avec les Moscovites comprennent non seulement JSC Vitebsk Carpets, mais aussi "l'entreprise étrangère VIC Animal Health", IPO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika et un certain nombre d'autres.

D'autres projets spécifiques de la FEZ de Vitebsk visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Par exemple, la société chinoise Blue Lotus prévoyait de lancer un projet ici en 2019 avec un investissement d'au moins 300 millions d'USD. L'investisseur chinois prévoit de créer "jusqu'à dix entreprises manufacturières sur le territoire de la FEZ".

²⁷⁰la production de produits du bois - des biomatériaux combustibles aux meubles" . Le groupe AL Maya, basé aux Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a considéré les produits pharmaceutiques comme l'un des domaines prometteurs pour la coopération en

²⁶⁸ Participation de l'administration du FEZ Vitebsk au Forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁶⁹ Participation de l'administration du FEZ Vitebsk à une présentation globale de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>.

²⁷⁰ Un accord d'intention est signé entre l'administration de la FEZ Vitebsk et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>.

matière d'investissement, " étant donné que l'industrie pharmaceutique est la plus importante au monde ".

²⁷¹ Les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"

. ²⁷² Enfin, en septembre 2018, l'administration du FEZ Vitebsk a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, " servira d'impulsion à la poursuite d'une coopération fructueuse et à l'attraction d'investissements indiens dans la région de Vitebsk " .

Les résidents de la FEZ Vitebsk ont démontré un taux de croissance élevé en attirant des investissements directs étrangers en 2019 - trois fois et demie plus, atteignant 16,5 millions de dollars. ²⁷³ En conséquence, "la part du FEZ "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk pour 2019 était de près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018" . Parmi les résidents du FEZ qui ont montré la plus grande activité d'investissement, on trouve JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovyе Zdorovyе Zdorovyе Zdorovyе Zdorovyе. Au total, 50 résidents, dont près de la moitié avec des capitaux étrangers, ont commencé à mettre en œuvre leurs projets dans la FEZ. Il convient de noter qu'en 2019, huit organisations établies avec la participation d'investisseurs de Lituanie, de Suède et d'Espagne ont reçu le "statut de résident dans la FEZ de Vitebsk", Russie et Biélorussie. ²⁷⁴ L'investissement total dans les nouveaux projets dépasse 52 millions de dollars et au moins 270 emplois devraient être créés".

²⁷¹ L'administration de la FEZ Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷² Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁷³ Les résidents de la zone franche industrielle de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-obiem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

²⁷⁴ Des investisseurs de quatre pays prévoient de lancer des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

Apparemment, ces chiffres ne feront qu'augmenter dans un avenir proche.

En novembre 2019, un nouveau résident a été ajouté - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, impliquant un investisseur de Lituanie et un projet de production de matériaux de construction à base de dolomie. Il s'agit d'un projet de production de briques Lego et d'autres matériaux de construction décoratifs fabriqués à partir de matières premières respectueuses de l'environnement. L'installation de production sera située sur le territoire de l'ancien aéroport, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet s'inscrit dans une perspective à long terme, car les réserves totales de dolomie dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à une profondeur de 2,5 à 38 mètres, dont 878 millions de tonnes sont des réserves prouvées".²⁷⁵ Le gisement de dolomie de Ruba est l'un des plus importants parmi les gisements explorés au Belarus". C'est pourquoi la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'un des domaines prioritaires du développement économique de la région de Vitebsk.

Un autre domaine très prometteur pour le développement de la FEZ "Vitebsk" est la production de bois. Cinq entreprises résidentes sont déjà spécialisées dans ce secteur. En particulier, VMG WoodArt Ltd . un complexe intégré de traitement du bois. Une autre entreprise, OOO Akitama, construit une usine de transformation du bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois. Enfin, Karelia Venirs organise la production de placages. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la FEZ, dont un visant à mettre en place une production de machines et d'équipements pour l'industrie du travail du bois.

Compte tenu de l'intérêt croissant des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la zone franche industrielle de Vitebsk a pris l'initiative de créer un pôle de transformation du bois dans la région, impliquant

²⁷⁵ Un nouveau résident de FEZ Vitebsk créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

l'association de producteurs, de centres de recherche et d'établissements d'enseignement, qui devrait fournir des conditions favorables à la mise en œuvre d'innovations. En effet, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique.²⁷⁶ En conséquence, elle augmentera la profondeur de la transformation des matières premières du bois et créera des produits à plus forte valeur ajoutée". Les entreprises, les établissements d'enseignement complémentaire, les établissements d'enseignement qui forment des spécialistes pour cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk, peuvent devenir des participants de ce groupe. La signature d'un accord sur la création d'un pôle de travail du bois est prévue au printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. Il convient de supposer que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie à la sortie, contribuera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi à l'extérieur de celle-ci.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans la région de Vitebsk peut poursuivre et compléter l'orientation innovante du développement de la région du nord de la Biélorussie. Il convient de rappeler qu'en octobre 2017, le cluster d'innovation et de pétrochimie industrielle de Novopolotsk a déjà été établi ici, qui comprend le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, JSC Naftan, JSC Stroitelno-Montazhny Centre No. 16, Novopolotsk, LLC Interservice et Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Le nombre de participants devrait presque doubler dès 2020, y compris les participants étrangers. Il pourrait notamment s'agir de partenaires chinois de Weihai, dans la province de Shandong, ville jumelle de Novopolotsk, qui sont intéressés par les développements innovants des scientifiques de Polotsk dans la création de nouveaux types de produits pétrochimiques et l'amélioration des

²⁷⁶ FEZ Vitebsk propose de créer un pôle de travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdathhttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvaj_uschij_-_klaster-37-klaster-371147-2019/.

caractéristiques du carburant produit. Une entreprise de la République tchèque, qui souhaite entrer sur le marché biélorusse, semble faire partie des partenaires potentiels du cluster.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le cluster pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction entre ses participants. C'est pourquoi il est prévu d'y créer en 2020 une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions pour améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure innovante. ²⁷⁷En outre, "l'association se chargera également de l'organisation d'événements afin de développer une interaction efficace entre les participants, de constituer un portefeuille de commandes conjointes, de promouvoir l'image du cluster et d'améliorer la dotation en personnel de ses activités". Il y a tout lieu de croire que ce type de coopération peut également avoir un effet très bénéfique sur le développement innovant de l'économie de la région de Vitebsk.

Le premier résident enregistré dans la FEZ en 2020 a été BelBanka LLC, établi avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production à la périphérie de Vitebsk et sur le site de Vityaz, ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes de conserve pour la mise en conserve industrielle de produits alimentaires. La production débutera en 2021. La matière première, le fer-blanc, sera fournie par l'usine de laminage de métaux Miorsky située dans l'oblast de Vitebsk et sera mise en service au deuxième trimestre 2021. En conséquence, BelBanka LLC "sera engagée dans la production de boîtes de conserve d'une seule pièce, où le fond et la surface latérale sont d'une seule pièce, seul le couvercle est laminé. ²⁷⁸Dans un deuxième temps, l'entreprise fabriquera des produits préfabriqués composés de trois parties

²⁷⁷ Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk va être presque doublé
[Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raz-371161-2019/>

²⁷⁸ Un investisseur russe va créer une production de boîtes de conserve dans la FEZ de Vitebsk
[Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

(fond, corps et couvercle)...". Détail important : lorsque la nouvelle usine atteindra sa pleine capacité, le volume de production doublera. Et tout cela sera expédié vers les marchés étrangers.

Le tableau des investissements pour 2020 dans la FEZ de Vitebsk est largement complété par le fait qu'il est déjà prévu d'enregistrer en tant que résidents au moins six entreprises créées avec des investisseurs du Canada, de Chine, d'Azerbaïdjan et de Russie. Les investissements totaux dans ces projets dépasseront les 100 millions de dollars et le nombre d'emplois créés sera d'au moins 300. En particulier, à Polotsk, le résident de la FEZ est

Belsun International High Technology Corporation Ltd va mettre en place une production de haute technologie

des produits chimiques à faible tonnage qui n'ont pas d'analogues dans l'ex-Union soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais fabriquera des produits innovants conçus pour "entretenir divers types de machines, y compris dans des conditions d'exploitation difficiles".²⁷⁹ La production devrait commencer d'ici la fin de l'année 2020 et les produits seront entièrement expédiés vers les marchés étrangers.

À Polotsk, un investisseur biélorusse a l'intention de mettre en place une production de conteneurs en acier inoxydable et de créer une vingtaine d'emplois. L'entreprise commune biélorusse Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures envisage un projet d'investissement d'environ 10 millions de dollars dans la galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Une entreprise chinoise investira environ 28 millions de dollars dans un complexe de traitement du bois à la périphérie de Vitebsk. Belmatch Ltd. à Postavy se spécialisera dans la production de paille d'allumettes. À Orša, une entreprise biélorusse tentera de mettre en place une production de granulés de combustible, et Zavod PAK JSC lancera un projet de production de composants

²⁷⁹ Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
y vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020](https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
y vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020)

pour camions à benne.

Un autre développement d'investissement important aura lieu dans la FEZ de Vitebsk en 2020, car le holding lituanien VMG Group a décidé d'étendre le financement d'un projet d'investissement déjà en cours dans la FEZ de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser une production supplémentaire de meubles en bois massif en plus du complexe de transformation du bois intégré verticalement qui est en train d'être créé.²⁸⁰ Cela portera à 1 000 le nombre d'emplois créés par les projets du holding". L'objectif est de lancer en 2021, dans la nouvelle usine de production de meubles, la fabrication de nouveaux produits - tables et chaises - dont le principal acheteur sera IKEA, qui contribue aujourd'hui au financement de ce projet.

A noter que l'économie de la région de Vitebsk a attiré plus d'un milliard de dollars d'investissements en 2019. Grâce à une politique d'investissement active, la première usine de production de cylindres en acier sans soudure en Biélorussie a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et usines de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki, Polotsk.²⁸¹ Un complexe de séchage des céréales de l'élevage de poulets de chair de Vitebsk, dans la ville de Surazh, et un atelier de transformation du soja de l'entreprise Ekomol-Agro ont été mis en service. En outre, le complexe agricole de Yubileiny achève la construction du plus grand complexe laitier du Belarus, Kupalinka, pour plus de deux mille vaches. Au cours du premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole Ustye, un complexe de séchage des céréales de 10 000 tonnes pour la préparation des cultures agricoles et un complexe laitier doté d'un système de traite robotisé, seront mis en service. Cette liste n'est pas

²⁸⁰ Le holding lituanien VMG Group va augmenter ses investissements dans des projets de la zone franche industrielle de Vitebsk pour les porter à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

²⁸¹ Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés dans l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

exhaustive. Tel est le rythme des investissements attirés aujourd'hui pour développer une seule des régions du Belarus, en encourageant la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

FOR AUTHOR USE ONLY

Les moteurs de l'investissement et de l'exportation pour le développement régional

Le programme de développement quinquennal et les prévisions pour les trois prochaines années actuellement en cours d'élaboration dans la République du Belarus incluent les zones économiques franches (ZEF) parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions pour le développement à moyen terme, avec plus de 450 entités économiques résidant dans les ZEF au début de l'automne 2020.²⁸² Le fort potentiel des zones franches est également démontré par le fait qu'"aujourd'hui, les zones franches représentent près de 17 % de la production industrielle, 20 % des investissements directs étrangers et près de 20 % des exportations du pays". Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles de développement de l'économie biélorussienne, ce sont les zones franches qui peuvent et doivent devenir le principal moteur d'investissement, sur la base duquel le potentiel d'innovation, industriel et d'exportation des territoires où elles sont situées pourrait se développer.²⁸³ D'autant plus que "nos voisins créent des zones avec des conditions d'incitation et des fonctions absolument différentes". Aujourd'hui, il est nécessaire de poursuivre le développement actif des zones franches d'exportation au Belarus, non seulement en termes d'amélioration de la législation, des relations foncières et du développement des infrastructures, mais aussi en termes de moyens d'accroître l'afflux d'investissements et l'efficacité économique. D'autant plus que les zones franches d'exportation biélorussiennes ont déjà acquis de l'expérience dans la gestion de ces questions. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre 2020, le nombre de résidents dans les zones économiques franches du Belarus a

²⁸² Plus de 60 résidents se sont inscrits dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentovhttps://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/).

²⁸³ . Les zones franches d'exportation doivent devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/](https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/).

voitures et d'équipements électriques pour les voitures particulières. On peut supposer que l'assortiment de produits d'exportation de la zone franche métropolitaine ne fera que s'élargir dans un avenir proche, étant donné que plusieurs projets d'investissement importants y sont actuellement en cours. Il s'agit notamment de la production de vannes de contrôle pour l'industrie pétrochimique, d'équipements innovants de haute technologie et de systèmes de filtration d'air, de peintures spéciales pour le marquage routier, d'équipements électriques pour les voitures de traction, d'emballages en papier et de l'assemblage de structures et de produits en métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets crée déjà de nouveaux emplois dans la FEZ. Il suffit de dire qu'au cours des six premiers mois de l'année 2020, 482 personnes ont été embauchées dans la zone.

Les faits montrent que la FEZ Minsk n'allait pas non plus ralentir au second semestre 2020. Ainsi, en octobre, il a enregistré son 14^e résident en 2020. (Il y en avait 17 pour toute l'année 2019 !).²⁸⁶ Il s'agit de la société BASISPRO GROUP, qui a l'intention de mettre en œuvre un projet d'investissement "pour la production d'un cadre en aluminium pour les structures de clôture translucides", dont les consommateurs seront non seulement les entreprises de construction biélorusses, mais aussi celles des pays voisins. En effet, les clôtures fabriquées à l'aide d'un cadre en aluminium sont aujourd'hui largement utilisées dans la construction de bâtiments modernes. En novembre 2020, le 15^e résident de la zone économique franche, MKtrade, s'est spécialisé dans la fabrication de produits en acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères.²⁸⁷ Son arrivée ici est due au fait qu'elle prévoit d'ouvrir une nouvelle unité de production pour la fabrication de clôtures et d'éléments de toiture pour les

²⁸⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sezhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aluminija-4-iz-aluminija-411877-2020/>

²⁸⁷ Un nouveau résident de FEZ Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 20230. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezidenthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialysez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/)

bâtiments de type cottage, pour laquelle elle "a l'intention d'agrandir ses propres installations et d'installer un nouvel atelier sur le site de production de Fanipole"

Le projet d'investissement d'InCata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale afin de fournir des services aux jeunes entreprises technologiques semble également très prometteur. Pour que ce projet soit mené à bien, des bâtiments à montage rapide seront construits près du village de Privolnii, dans la région de Minsk, qui "abriteront un bureau d'études, un centre de recherche ET DE DÉVELOPPEMENT (R&D) et un centre de prototypage.²⁸⁸ Des bureaux pour les consultants en production, les investisseurs et les mentors commerciaux seront également prévus. Cela permettra d'actualiser le développement de l'entrepreneuriat innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, la technologie aérospatiale, l'électronique de puissance et la robotique dans la zone franche de Minsk, afin d'aider les résidents de ce parc scientifique et technologique à pénétrer avec succès le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone économique franche de la capitale pourrait coopérer de manière intéressante avec la Banque européenne pour la reconstruction et le développement.²⁸⁹ En juin 2020, on a appris que cette institution financière internationale avait l'intention d'accorder un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station de Cherkasy afin de fournir de l'électricité à la zone économique franche de Minsk". Ce prêt devrait être utilisé en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

²⁸⁸ Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la FEZ de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchnohttps://www.belta.by/regions/view/nauchno-.-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsktechnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

²⁸⁹ Le Belarus souhaite obtenir 14,11 millions d'euros auprès de la BERD pour construire une sous-station pour la production d'électricité.
FEZ "Minsk" [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

Quant au **SES DE Brest**, il aura 25 ans en 2021. Elle s'étend aujourd'hui sur plus de dix mille hectares. Ses frontières englobent des parcelles situées non seulement à Brest et dans le rayon de Brest, mais aussi dans des villes comme Baranovichi, Pinsk, Kobrin, Gantsevichi. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents de deux douzaines de pays y étaient enregistrés, dont 47 à capitaux étrangers, où plus de 21 000 personnes sont déjà employées. En 2019, la FEZ a attiré 107 millions de dollars d'investissements, tandis que les exportations de ses résidents vers 75 pays ont atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la FEZ a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois l'objectif fixé. La dynamique de développement de la FEZ est aujourd'hui telle que tous les indicateurs de performance pour 2019 pourraient être dépassés en 2020. Les conditions préalables à ce dépassement sont sérieuses. Par exemple, alors qu'en 2018, 721 emplois ont été créés dans la FEZ grâce à l'ouverture de nouvelles unités de production par les résidents, et 890 emplois en 2019, il était prévu d'ouvrir au moins un millier d'emplois en 2020. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands s'installent ici, dont les activités se concentrent sur l'industrie légère, le travail du bois, les cosmétiques et la production de produits métalliques et d'unités et de composants pour l'industrie automobile.

Il convient de noter que fin avril 2020, deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares, situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi, ont été ajoutés à la FEZ Brest pour la mise en œuvre de projets d'investissement impliquant des capitaux étrangers. En juin 2020 déjà, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré ici - Polipol Mebel Bel Ltd, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, une holding bien connue sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Elle emploie plus de sept mille personnes dans dix usines situées non seulement en Allemagne, mais aussi dans d'autres pays européens. Le nouveau résident

prévoit de construire une usine de meubles et plusieurs autres installations connexes sur le site industriel d'Ivatsevichi. "Le projet sera mis en œuvre sur une période de six ans. La société prévoit d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles au cours de cette période et de créer plus de 1 000 emplois. ²⁹⁰Dans le même temps, 90 % de la production sera exportée". Détail important : OOO "Polish Mebel Bel" est devenue la septième entreprise de la FEZ à capitaux allemands. Dans l'ensemble, les entrepreneurs allemands occupent la première place en termes d'investissement, puisqu'ils représentent plus d'un tiers du portefeuille d'investissement total de la FEZ.

D'autres nouveaux résidents arrivent également avec des projets intéressants. Par exemple, Savantdrev LLC, une société à capitaux biélorusses, enregistrée en tant que résident de la FEZ en mai 2020, prévoit d'investir un demi-million d'euros dans la production de bois d'œuvre - planches, bois de construction et diverses structures de construction. Le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest devrait produire des pellets de combustible ou des pellets de déchets de bois, qui sont très populaires dans les pays de l'Union européenne. ²⁹¹C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85 % de sa production aux marchés étrangers". Un cycle de production complet démarrera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle usine.

Toujours en mai 2020, le FEZ a enregistré Lady- X LLC, qui prévoit d'installer ses installations de production dans les locaux inutilisés de l'usine de lignes automatisées de Baranovichi. L'entreprise biélorusse prévoit "d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection".

²⁹⁰ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

²⁹¹ Un nouveau résident de la FEZ de Brest va se lancer dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

²⁹²<Lorsqu'elle atteindra sa pleine capacité en 2024, l'entreprise emploiera 260 personnes". En outre, les résidents déjà enregistrés devraient commencer leurs activités dans la FEZ. En particulier, "BTV-Agro LLC a construit le premier complexe de culture de champignons pour Bonche LLP, qui se consacre à la production de champignons. Des emplois y seront également créés. ²⁹³La question de l'organisation de la production de harnais de voiture et de camping-cars sur le territoire de la FEZ est à l'étude".

Le district industriel italien, dont l'infrastructure devrait être achevée prochainement, devrait également contribuer aux objectifs du BMS. Un poste de transformation de 5 MW et une station de pompage des eaux usées y ont déjà été construits dans la zone industrielle Aeroport. En outre, un réseau de rues et de routes, un système d'approvisionnement en eau et un système d'évacuation des eaux pluviales sont en cours d'installation. L'installation devrait être mise en service en 2021. Comme une grande partie de la zone a déjà été dotée de l'infrastructure technique nécessaire, y compris l'approvisionnement en électricité, en gaz et en eau, les égouts et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la FEZ d'y implanter 10 entreprises. ²⁹⁴Deux autres sont en cours de construction".

²⁹⁵Rappelons que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle de l'Aeroport a été émise il y a une dizaine d'années, lorsqu'un protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest a été adopté

²⁹² . Un nouveau résident du FEZ de Brest produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budethhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhduvypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>.

²⁹³ Le FEZ de Brest prévoit de créer 1 000 emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

²⁹⁴ Le FEZ Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okrugazavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>.

²⁹⁵ Zalesky, B. Belarus - Europe : un potentiel de partenariat. Une politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

à Trieste en juin 2011, qui prévoyait de "créer les conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et mettre en œuvre leurs projets en Biélorussie". Aujourd'hui, non seulement les Italiens, mais aussi tout investisseur désireux de s'installer et de développer son activité ici, peuvent venir sur le territoire du district, en profitant des avantages de la zone économique franche. C'est pourquoi deux entreprises ayant investi en Allemagne opèrent déjà ici, ainsi que des entreprises à capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes. "En 2018, une nouvelle installation de production de la société italo-biélorusse Frieza Industry, qui produit des éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale, a été lancée sur le site d'Aéroport."²⁹⁶ Aujourd'hui, la coentreprise affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ" .

Tous ces exemples sont certainement encourageants pour évaluer les perspectives de développement de la FEZ de Brest.

LA ZES Grodnoinvest, dont les résidents ont attiré un montant record d'investissements directs étrangers sur une base nette au cours des trois premiers mois de 2020 - 59,8 millions de dollars - sur un total de 157 millions de dollars d'entrées de capitaux étrangers, montre un exemple intéressant de développement. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars)."²⁹⁷ Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni". Au total, en 18 ans d'existence, la FEZ "Grodnoinvest" a attiré dans l'économie de la région de Grodno plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers en

²⁹⁶ Le FEZ Brest achève cette année le développement de l'infrastructure dans le district industriel italien [ressource électronique] : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okrug-380751-2020/>

²⁹⁷ Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

provenance de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements n'est certainement pas le fruit du hasard. Il est en grande partie dû à l'attention portée par l'administration de la FEZ au développement de l'infrastructure de la zone économique franche. Les statistiques suivantes sont assez parlantes : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans l'infrastructure des sites industriels de Grodno et de la région de Grodno, de Lida et de Smorgon, afin d'améliorer l'attractivité des sites en matière d'investissement, à partir du Fonds de développement de la FEZ. Par exemple, un poste de transformation a été construit sur le site du FEZ près de Grodno dans la région de Novaya Gozha, ce qui a permis de fournir de l'électricité aux nouvelles industries résidentes et de créer la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, un site industriel dans la zone

"Les réseaux d'eau, d'assainissement, de communication et d'électricité de la ville ont été mis en place.

À Smorgon, un projet de grande envergure pour la reconstruction de l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel de la FEZ, où se trouvent des résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest et Shinaka Mebel Bel, a été lancé en 2019 avec un financement du Fonds de développement de la FEZ. Le projet doit aboutir à une route automobile à quatre voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation en électricité et en eau, un système d'égouts pluviaux et des systèmes de communication externes. Tout cela dans un seul but : ²⁹⁸"La nouvelle infrastructure rendra le site plus attrayant pour les investisseurs potentiels et les participants du cluster de l'ameublement dans la FEZ Grodnoinvest".

²⁹⁸ FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pj-at-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

²⁹⁹Il est nécessaire d'expliquer qu'aujourd'hui "un groupe de meubles efficace a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des produits d'emballage en bois, des planches de bois, des meubles et bien d'autres choses encore". Il convient de noter que l'industrie de transformation du bois représente environ la moitié de tous les investissements dans la FEZ. Il n'est donc pas surprenant qu'en 2019 également, les résidents de la FEZ Grodnoinvest aient attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre de toutes les FEZ du Belarus. En conséquence, cette zone franche biélorusse, l'une des plus jeunes, est devenue le leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

En novembre 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 40 pays y étaient déjà implantées. Cependant, un certain nombre de nouveaux résidents de la FEZ sont apparus en 2020. Il s'agit notamment de la société irlandaise Skywatt, qui a un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, de la société biélorusse ZOV-MARKET, qui a un projet de création d'une usine de transformation du bois, et de la société biélorusse-russe EUecoPack, qui a un projet d'actualité de création d'une usine d'emballage de papier. ³⁰⁰Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que résident du parc touristique et récréatif spécial "Avgustovsky kanal". Le projet de l'investisseur irlandais Skywatt, avec un volume d'investissement de plus de cinq millions d'euros, est particulièrement intéressant. Il vise à mettre en place un réseau de stations photovoltaïques pour fournir de l'énergie verte aux résidents de la FEZ. ³⁰¹Sa mise en œuvre permettra, entre autres, "d'établir des liens de coopération avec des entreprises internationales qui ont des exigences en matière d'utilisation

²⁹⁹ Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.

³⁰⁰ Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

³⁰¹ Grodnoinvest, résident du FEZ, va créer un réseau de stations photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.

d'énergie provenant de sources renouvelables".

À la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber Group, l'un des leaders européens du travail du bois, sur le site n° 12 de Grodnoinvest FEZ dans le district de Svisloch. La construction devrait être achevée en 2022. "Les investissements s'élèveront à environ 84 millions de dollars et il est prévu de traiter jusqu'à 500 000 mètres cubes de conifères par an.³⁰²L'accent sera mis sur le recyclage et la production de granulés". En outre, l'usine fournira des emplois à quelque 230 personnes, ce qui n'est pas négligeable pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la FEZ Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région du Belarus, parmi lesquels "la disponibilité de chemins de fer à écartement large et étroit.³⁰³Cela permet aux entreprises de logistique de livrer des marchandises de l'Asie à l'Europe et vice-versa de manière rapide et efficace". C'est pourquoi, à l'été 2020, l'administration de la FEZ a proposé aux investisseurs potentiels de participer à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne, où dix paires de trains par jour pourraient être traitées. Il s'agit ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - construction d'une route, accès et voies ferrées d'exposition, réseaux d'ingénierie. Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des entreprises intéressées.³⁰⁴D'autant que " depuis 2018, cinq entreprises avec des investissements de Biélorussie, des Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de Chine sont devenues résidentes de la FEZ Grodnoinvest dans le secteur de la logistique" .

³⁰² Un investisseur autrichien va construire une usine de transformation du bois dans la région de Svisloch [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/avstrij-skij-investor-postroit-derevoobrabatvuj-uschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

³⁰³ Un investisseur allemand envisage de construire un terminal à conteneurs près de Grodno [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-termmala-417507-2020/>

³⁰⁴ Un projet de centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

En 2020, les activités des résidents de la FEZ ont continué à se caractériser par une politique d'investissement active. Au cours des dix premiers mois de l'année, ils ont investi près de 150 millions de roubles biélorusses dans des actifs fixes, dont la majeure partie - plus de 60 % - a été consacrée à l'achat de machines et d'équipements technologiques. La tendance est particulièrement marquée dans les installations de la zone industrielle de Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorusses ont été investis et où des entreprises à capitaux étrangers, telles que Kronospan, Szynaka et Sodrugestvo, opèrent avec succès. Pour rappel, la zone industrielle Grodnoinvest FEZ dans le district de Smorgon a été créée en 2015. Elle se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de Pologne, de Turquie et de Chypre sont apparus ici. ³⁰⁵ Les résidents de la FEZ ont investi 425 millions de dollars dans la création d'installations de production communes". En conséquence, les résidents de la FEZ représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie de la région de Smorgon, où plus de deux mille personnes sont employées et où le volume des exportations s'élève à près de 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la FEZ de Grodno et du district de Grodno, ils ont investi 30 millions de Br dans des actifs fixes de janvier à novembre 2020. ³⁰⁶ Dans le même temps, "les entreprises Bigan, ZOV, Makey, Gronitex, Belagrofert modernisent et agrandissent activement leurs installations de production...".

La politique d'investissement active des résidents de la FEZ Grodnoinvest leur permet d'aborder avec succès l'exportation de leurs produits en conséquence. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont expédié pour près de 778 millions de dollars de marchandises vers 55 pays. De plus, les exportations vers les seuls

³⁰⁵ À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsij-u-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

³⁰⁶ Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont investi 144 millions de Br dans le capital fixe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

États-Unis ont été multipliées par trois.³⁰⁷ En outre, " les expéditions de produits des résidents de la FEZ vers le Canada (4,7 fois), les Pays-Bas (2,4 fois), les Émirats arabes unis (2,3 fois), l'Estonie (1,9 fois), la Turquie (1,5 fois) ainsi que la Suisse et l'Afghanistan ont été multipliées" . Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principales destinations des exportations. Les deux tiers de toutes les expéditions vers d'autres pays à partir de la FEZ sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits de transformation du bois. Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que les zones franches de la République du Belarus sont en train de devenir un instrument de développement économique dont le potentiel commence seulement à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus importants au bénéfice du pays dans son ensemble.

L'accent mis sur l'innovation

Créer de nouveaux points de croissance économique dans les régions biélorusses, y compris pour la mise en œuvre de "projets d'avenir" complexes afin d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est - République tchèque, Slovaquie, Hongrie - d'ici 2025 est la tâche définie dans le programme d'activités du gouvernement de la République de Biélorussie pour la période allant jusqu'à 2025. À cet égard, la région de Vitebsk a défini, pour les cinq années à venir, cinq secteurs dans lesquels des entreprises de haute technologie seront créées pour produire des biens de niveau mondial : 1) transport électrique ; 2) bio-industrie ; 3) pharmacie ; 4) robotique ; 5) production de matériaux composites.³⁰⁸ Et il ne s'agit pas seulement d'une identification, mais "il y a déjà des premières étapes dans la mise en œuvre de ces domaines, et en 2021-2025, des projets d'innovation et d'investissement dans ces domaines seront activement mis en œuvre".

³⁰⁷ Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest vers les États-Unis ont triplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnomvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>.

³⁰⁸ Pushnyakova, A. Matskevich on Vitebsk Oblast industry : emphasis on development of 5 high-tech industries / A. Pushnyakova // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>.

En ce qui concerne les **véhicules électriques et l'industrie électrique**, Vityaz suscite de grands espoirs. L'entreprise est le premier fabricant biélorusse d'infrastructures pour véhicules électriques à créer des modèles de dispositifs de recharge de grande puissance. Il s'agit d'un prototype de borne de recharge électrique ultra-rapide de 200 kW. ³⁰⁹"Le temps nécessaire pour recharger complètement la batterie d'un véhicule électrique capable d'exploiter le potentiel de ces stations sera d'environ 10 minutes". La livraison de ces bornes de recharge ultra-rapides est prévue pour 2021

à l'opérateur de l'État pour le projet pilote

l'exploitation. Rappelons qu'en 2020, Vityaz a certifié la conception et le système de production des stations de recharge électrique pour la conformité aux exigences de la norme internationale STB ISO 90012015. Et le premier modèle d'une telle station a été installé dans le parking proche de l'entreprise dès 2017.

En termes de développement de la **bioindustrie**, nous parlons de "projets d'avenir" tels que la construction d'une usine numérisée pour la production de médicaments vétérinaires innovants de la série "green line". Ce projet est mis en œuvre dans la zone économique franche de Vitebsk. Outre les médicaments vétérinaires traditionnels, l'entreprise développera la production de médicaments originaux pour le traitement des animaux, développés conjointement avec les scientifiques de l'Académie nationale de médecine vétérinaire de Vitebsk. L'usine est construite en trois étapes. La production de médicaments non stériles devrait être transférée sur le nouveau site cette année. "La troisième étape implique l'organisation de la production stérile. C'est la partie la plus coûteuse du projet, qui devrait être achevé d'ici 2025. ³¹⁰L'entreprise créera au moins 80 emplois". Dans le même temps, la mise en œuvre du projet permettra à

³⁰⁹ "Vityaz construira un prototype de station de recharge électrique ultra-rapide pour les voitures électriques d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/tech/view/vitiaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-sverhbystroj-elektrozarj-adnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

³¹⁰ Belcarolin lancera la production pharmaceutique selon les normes GMP d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

l'entreprise de Vitebsk, créée en 1995, d'accroître considérablement son potentiel d'exportation.

Dans l'**industrie pharmaceutique**, les plans d'innovation quinquennaux sont liés au travail du cluster spécialisé, qui a été créé à Vitebsk en août 2015. Pour être tout à fait précis, le cluster médico-pharmaceutique "Union des organisations médicales, pharmaceutiques et scientifiques et éducatives "Médecine et produits pharmaceutiques - Projets innovants" comprend aujourd'hui l'Université médicale d'État de Vitebsk, SOOO Nativita, BelVitunifarm OJSC, VitVar LLC, AconitPharma JLLC, Medelcombel JLLC, Pharmmarketing Group LLC, Vitebsk Regional Marketing Centre CCUE, NP Union of Pharmaceutical and Biomedical Clusters (Russia), Akadempharm RUE, SiVital LLC, P. Masherov Vitebsk State University. Masherov. Depuis 2018, des conseils d'experts impliquant des scientifiques de premier plan, des représentants de centres de recherche et d'entreprises de l'industrie pharmaceutique ont commencé à être formés ici pour améliorer l'interaction entre la science et la pratique.³¹¹ Cette forme de communication permet aux participants du cluster pharmaceutique d'utiliser le potentiel scientifique non seulement de la région de Vitebsk, mais aussi de l'ensemble du pays, et permet de réduire la distance temporelle entre la création d'un médicament et son introduction dans la production" .

Le secteur de la **robotique dans la** région de Vitebsk est développé, tout d'abord, par Belwest LLC, qui introduit progressivement des logiciels et du matériel robotiques développés dans son propre laboratoire scientifique. Le fait est que la part du travail manuel dans l'industrie de la chaussure est très élevée. "Pour certains types de chaussures, le nombre total d'opérations est proche de 250, dont deux seulement sont automatisées.³¹² Chaque produit peut passer par

³¹¹ L'université d'État de Vitebsk a rejoint le pôle médico-pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>.

³¹² Sumaneyev Y., Directeur de Belwest sur la concurrence, les robots dans l'industrie légère et les primes pour les non-fumeurs / Y. Sumaneyev // . [Ressource électronique].

-2019

. - URL :

185 paires de mains". C'est pourquoi l'entreprise vise l'automatisation totale ou partielle d'un grand nombre de ces processus. Et elle a déjà créé des machines innovantes qui n'ont pas leur pareil dans le monde.

En ce qui concerne la **production de matériaux composites, des** mesures spécifiques ont été prises dans la région de Vitebsk en 2018. En particulier, le cluster composite de Polotsk a été créé, qui comprend déjà 11 entreprises. Aujourd'hui, elles produisent non seulement des matériaux composites, mais mènent également des recherches scientifiques sur le développement de la production de composites de haute technologie.³¹³ Parmi les projets du cluster, on trouve notamment "Renforcement composite", "Macro-fibre basalte-plastique et fibre de verre pour le béton", "Capital humain"...".

Les projets d'avenir sont posés aujourd'hui

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 fixe l'objectif d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est en cinq ans.³¹⁴ À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorusse, notamment par la mise en œuvre de "projets d'avenir" complexes - "nouveaux projets innovants dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bio-industrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites", ainsi que par le développement d'une série de prototypes de technologies fondamentalement nouvelles pour la Biélorussie et l'organisation, sur cette base, d'une production en série.

Il convient de noter qu'une solution à ce problème devrait être et sera basée sur l'expérience des années précédentes. D'autant plus qu'il y a beaucoup d'éléments sur lesquels s'appuyer. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le

<https://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

³¹³ Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj--kompozitnyj-klaster-v-g-poloczkkcluster-v-g-poloczki/>

³¹⁴ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

Belarus a augmenté de moitié sa production de produits innovants, pour atteindre près de sept milliards et demi de dollars. ³¹⁵En outre, "la part des exportations de produits à forte intensité scientifique et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, et la part des organisations actives dans le domaine de l'innovation est passée de 19,6 % à 26 %". En outre, le pays a déjà créé un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent des centres d'attraction pour la production et le développement innovants.

Les résidents du parc industriel sino-biélorusse de la Grande Pierre, où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées à la fin de 2020, nourrissent aujourd'hui de grands espoirs à cet égard. Détail important : 12 résidents appartiennent déjà spécifiquement au domaine de la science, de l'innovation, des nouveaux développements absolument uniques. L'une de ces entreprises est l'entreprise innovante sino-biélorusse Aviation Technologies and Complexes, dont les produits ont été présentés à la Grande Pierre en décembre 2020 - des drones multirotores et de type avion, ainsi que des complexes aériens polyvalents sans pilote de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que la demande pour ce type de technologie est actuellement très élevée dans le monde. ³¹⁶C'est pourquoi l'entreprise a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus "pour faciliter la promotion active des machines et des technologies du Belarus dans le domaine de la télécommande sur les marchés étrangers". De tels produits innovants, nous pouvons en être sûrs, ne tarderont pas à être vendus à l'étranger proche et lointain. Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - Solidpipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application

³¹⁵ Le Belarus a multiplié par 1,5 sa production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj_atat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-uvlechila-provodstvo-innovatsionnoj-produktsi-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj_atat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-uvlechila-provodstvo-innovatsionnoj-produktsi-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/).

³¹⁶ La société Aviation Technologies and Complexes a été présentée à la Grande Pierre. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>.

d'un revêtement protecteur innovant sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie minière. Cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne. ³¹⁷Le début de la production est prévu pour 2021".

Le Centre sino-biélorusse de coopération en science et technologie, qui ouvrira ici en décembre 2020, est destiné à faciliter le développement d'industries innovantes dans le parc industriel de la Grande Pierre, et abritera des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération pour les startups, un centre d'essai et de production à petite échelle, ainsi qu'une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il convient de noter que "parmi les personnes qui travailleront dans le centre nouvellement ouvert figure le Centre d'innovation des technologies industrielles Chine-Bélarus, créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC). ³¹⁸Le programme Spark sera lancé ici au premier trimestre 2021 pour aider à développer les projets de R&D des deux pays". ³¹⁹En outre, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici en décembre 2020, qui "sera l'un des liens importants de l'infrastructure commerciale du parc industriel avec le parc commercial et logistique, les centres commerciaux et d'exposition".

Globalement, les priorités de Great Stone pour 2021 comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que l'élaboration d'un programme de développement de haute qualité pour le parc industriel et d'une étude de faisabilité pour les installations de la deuxième phase, qui prévoit

³¹⁷ Le résident de Great Stone met en œuvre un projet de nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamniahttps://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialovrealizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>.

³¹⁸ Le centre sino-biélorusse de coopération dans le domaine de la science et de la technologie est inauguré à Velikiy Kamen [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj_sko-sko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij_otkryt-v-otkryt-v-421475-2020/.

³¹⁹ La construction d'un centre d'exposition international a commencé à Great Stone [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kammemezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>.

"la poursuite de l'expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, la promotion active de la plate-forme régionale de recherche et de développement", ainsi que la mise en place d'un système de gestion des risques.

³²⁰coopération". ³²¹Plus précisément, lors de la mise en œuvre de la deuxième phase du développement de Great Stone et du développement de la zone de près de mille hectares, il est "prévu de créer une ville intelligente - respectueuse de l'environnement, avec des solutions non standard, l'introduction d'innovations avancées dans les télécommunications, l'information, la téléphonie mobile, les technologies sans conducteur, l'intelligence artificielle, l'informatique quantique". Tous ces faits prouvent que les plans associés au parc industriel de Great Stone, en tant que "projet d'avenir" innovant, sont tout à fait réalistes, concrets et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorusse.

³²²Les régions fortes, définies comme "des conditions de vie et de travail confortables et sûres, des infrastructures sociales accessibles et de haute qualité, une grande mobilité, des investissements dans la nouvelle production et l'emploi productif", figurent également parmi les principales priorités du programme de développement socio-économique de la République du Belarus jusqu'en 2025. Dans le même temps, la stratégie de développement régional implique la mise en œuvre de projets d'investissement dans les régions en retard - pour utiliser les ressources locales et créer de nouvelles installations de production, et dans les

³²⁰ Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir au Belarus ? / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-lihttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prijazhenijakitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prijazhenija-7602/>.

³²¹ Les investissements déclarés par les résidents de Great Stone sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

³²² Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialnoekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

territoires bénéficiant d'un traitement préférentiel - pour créer des installations de production de haute technologie orientées vers l'exportation. Il est évident que plus les emplois sont efficaces dans les régions, plus la productivité y est élevée, plus la vie devient attrayante en dehors de la capitale.³²³ À cet égard, "la première tâche consiste à créer les conditions nécessaires à l'émergence, dans les régions, d'entreprises offrant des emplois hautement productifs, avec un certain niveau de salaire".³²⁴ Les zones économiques franches du Belarus, qui "deviennent un outil de développement de l'économie dont le potentiel commence seulement à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore meilleurs au bénéfice de l'ensemble du pays", ont déjà jeté les bases d'une solution efficace à ce problème au cours de la nouvelle période quinquennale. Des faits concrets en témoignent.

Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2021, 440 entités commerciales étaient enregistrées comme résidentes dans la FEZ. Des projets d'une valeur d'environ sept milliards de dollars d'investissements provenant de plus de 30 pays y sont actuellement mis en œuvre. Rien qu'en 2020, 43 nouveaux résidents ont été accueillis dans la FEZ en Biélorussie, dont environ la moitié avec des capitaux étrangers, pour un total d'investissements déclarés d'environ deux cents millions de dollars. Et selon d'autres indicateurs, la dynamique de ces complexes territoriaux n'est rien moins qu'encourageante. "Par rapport à 2019, il y a eu une multiplication par 1,5 des investissements directs étrangers sur une base nette (jusqu'à 307 millions de dollars), une augmentation de 10% de la production industrielle et des revenus des ventes <...> et une augmentation de 2,2% des exportations de marchandises (jusqu'à 5,9 milliards de dollars).³²⁵ Selon les

³²³ Croissance du PIB et développement régional - Ministre de l'économie sur les plans quinquennaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkurazvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>.

³²⁴ Zalesky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

³²⁵ Les résidents des zones franches représentent près de 5 % du PIB du Belarus en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu->

FEZ, les résidents ont généré jusqu'à 85 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de biens et un tiers de la production industrielle régionale".

Par exemple, dans la seule FEZ Gomel-Raton, qui comptait début 2021 70 entités résidentes, dont 32 sociétés à capitaux étrangers originaires de 16 pays, près de 110 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour mettre en œuvre des projets d'investissement en 2020, ce qui représente près de la moitié du volume total d'investissement dans la région. Le résultat est à la hauteur de l'enjeu. Les résidents de la FEZ ont vendu la majeure partie de leurs produits en dehors du Belarus. Le volume de ces livraisons a dépassé le milliard de dollars. Au total, les marchandises ont été livrées sur les marchés de 63 pays. "La Russie (48,1 %), l'Ukraine (18,6 %), la Pologne (7,8 %), la Chine (6,1 %) et la Lituanie (6,6 %) représentent la plus grande part des exportations.

³²⁶Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de marchandises en 2020 s'est élevé à 1,7 milliard de dollars", avec un excédent de plus de 600 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 700 nouveaux emplois ont été créés dans la FEZ en 2020, et le nombre total de personnes employées ici aujourd'hui est de près de trente mille.

Les résidents de la FEZ Grodnoinvest, qui représente environ 40 % des exportations totales de la région de Grodno, ont également réalisé un excédent commercial de 438 millions de dollars en 2020. Il s'agit de produits en bois et en papier, de meubles, de denrées alimentaires, ainsi que de machines et d'équipements, d'appareils informatiques, électroniques et optiques, d'équipements électriques, de véhicules, de produits métalliques et textiles prêts à l'emploi, de produits chimiques et d'engrais. Au total, les produits des résidents de la FEZ ont été exportés vers 65 pays en 2020. Même des pays assez exotiques, comme le Zimbabwe, le Pérou et la Somalie. La Russie, la Pologne et

[sformirovali-sformirovali-pochti-5 -5 -vvp-belarusi-428975-202-vvp-belarusi-428975-2021](#)

³²⁶ Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-131-V-2020-godu-429328-2021/>

l'Ukraine restent les principaux marchés.³²⁷ Néanmoins, "en 2020, il y a eu une augmentation significative des livraisons de produits biélorusses aux États-Unis (un taux de croissance de 337%), aux Émirats arabes unis (229%), à l'Estonie (210%), à l'Égypte (209%), au Canada (194%) et aux Pays-Bas (185%)". Il est également caractéristique que les livraisons à l'Union européenne aient augmenté pour atteindre près de 200 millions de dollars, ce qui représente un cinquième de toutes les exportations des résidents de FEZ Grodnoinvest.

En 2020, les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" ont augmenté de 11 % et se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars, et l'afflux net d'investissements directs étrangers a été multiplié par 3,7, atteignant 68 millions de dollars.³²⁸ En outre, en 2020, "un peu plus d'un millier de personnes étaient employées ici", et la mise en œuvre de projets dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'instrumentation et des technologies vertes est prévue, de sorte que d'ici 2025, environ quatre mille emplois performants supplémentaires seront créés dans la zone franche industrielle.

La FEZ "Vitebsk" est également l'un des véritables outils permettant de développer l'économie de la région de Vitebsk de manière innovante. Aujourd'hui, 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, Israël, Chypre et l'Estonie. En 2020, ils ont exporté pour plus de 550 millions de dollars de produits, soit près d'un tiers de l'approvisionnement total des marchés étrangers de l'ensemble de l'oblast de Vitebsk. Cela a permis de dégager un excédent du commerce extérieur : plus de 177 millions de dollars pour les marchandises et plus de 13 millions de dollars pour les services. "Dans le même

³²⁷ Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

³²⁸ Les exportations des résidents de la FEZ de Minsk se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/](https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/).

temps, la FEZ "Vitebsk" est la seule zone franche de la région à avoir fourni des services dépassant les exportations par rapport aux importations.³²⁹ Des services d'une valeur totale de 24,4 millions de dollars ont été fournis à des partenaires étrangers".

Ces bons résultats n'auraient pas été possibles sans une politique d'investissement active, caractéristique de cette FEZ. Il suffit de dire qu'en 2020, l'afflux d'investissements directs étrangers a encore augmenté de 16 % et a dépassé les 30 millions de dollars. Il a permis de créer 235 nouveaux emplois, soit plus d'une fois et demie le nombre d'emplois annoncés dans les plans d'entreprise. Détail important : en 2020, six nouvelles entreprises seront enregistrées en tant que résidentes de la zone économique franche, avec un investissement total annoncé de plus de 35 millions de dollars, ce qui permettra de créer ici au moins une centaine d'emplois supplémentaires. Cinq d'entre elles sont des entreprises à capitaux étrangers.³³⁰ Des hommes d'affaires de Russie, du Canada, d'Irlande et d'Azerbaïdjan ont l'intention de mettre en œuvre des projets d'organisation de la production de boîtes de conserve, de moyens de protection et de produits à usage spécial, de pailles d'allumettes, de construire des stations photovoltaïques pour l'alimentation en énergie de l'activité des résidents ainsi que d'établir la production de lubrifiants en plastique à large gamme de températures de fonctionnement".

Trois autres entreprises ont obtenu le statut de résident de la FEZ au cours des deux premiers mois de l'année 2021. La première d'entre elles a été OOO STS-

³²⁹ Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont augmenté leur production de 17 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-navitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

³³⁰ Vityaz JSC est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ Vitebsk en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oaohttps://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-godavitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>.

agricoles, qui se substitue aux importations. Le nouveau résident est membre associé de l'association russe Rosspetsmash, qui regroupe des fabricants de machines agricoles, de construction et routières, de remorques et de semi-remorques. Le projet d'investissement à réaliser dans la zone franche permettra d'augmenter la production totale d'une fois et demie, d'élargir la gamme de dents de ressort, de ressorts de traction et de compression pour les entreprises de construction de machines, et de créer des possibilités supplémentaires de diversification des exportations et d'augmentation des livraisons sur les marchés étrangers. Et ce, bien que l'entreprise exporte déjà aujourd'hui plus de la moitié de sa production vers des partenaires en Russie.

³³³En outre, "deux autres projets d'investissement sont considérés comme prometteurs pour l'enregistrement dans la FEZ "Vitebsk" - la création d'un parc de transformation du bois et l'organisation d'une entreprise pour la production de bio-charbon, que des investisseurs chinois et suédois sont intéressés à mettre en œuvre". ³³⁴Afin d'assurer la réussite de ces projets et d'autres projets prometteurs, le FEZ développe actuellement activement des routes d'accès supplémentaires pour l'énergie, l'approvisionnement en eau et les chemins de fer sur le territoire du secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, où "le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport du site permettra d'attirer au moins 165 millions de dollars d'investissements étrangers et de créer environ 1 000 emplois pour les projets qui sont déjà en cours ou qui sont préparés pour l'enregistrement cette année [2021]". xml-ph-0000@deepl.inte Il faut s'attendre à ce que la mise en œuvre de tous ces plans permette au FEZ Vitebsk d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de développement innovant.

³³³ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

³³⁴ Quelque 40 millions d'euros seront investis dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique].-2021 : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planirujetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

Un autre mécanisme important pour la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus devrait être la mise en œuvre de projets d'investissement visant à créer des clusters et des technoparcs sur les sites de production inutilisés et inefficaces des entreprises publiques. Pour rappel, un technoparc est aujourd'hui considéré comme une forme d'intégration territoriale de la science, de l'éducation et de la production sous la forme d'une association d'organisations scientifiques, de bureaux d'études et d'ingénierie, d'établissements d'enseignement, d'entreprises de production ou de leurs subdivisions. En d'autres termes, "la création d'un technoparc a pour but de concentrer sur un territoire des spécialistes ayant un profil d'activité commun.

³³⁵Les chercheurs peuvent y mener des recherches, enseigner dans des établissements d'enseignement et participer au processus de mise en œuvre des résultats de leurs recherches". Les organisations qui acquièrent le statut de résident de la technopole bénéficient d'opportunités de développement supplémentaires sous la forme d'allègements fiscaux et locatifs, de l'utilisation d'équipements et d'installations de production spécifiques à la technopole, ainsi que de services de conseil juridique et commercial.

Au Belarus, le premier projet de création d'un parc scientifique et technologique a été mis en œuvre à Mogilev. ³³⁶Les fondateurs de CJSC Technology Park of Mogilev étaient les comités exécutifs de la ville et de la région, ainsi que les universités de la ville". Son enregistrement a eu lieu en mars 2011. Aujourd'hui, le réseau d'infrastructures d'innovation de notre pays couvre déjà tous les centres régionaux, ainsi que les districts de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov et Lyakhovichi, et comprend 17 technoparcs, 7 centres de transfert de technologie et le Fonds biélorusse pour l'innovation. Détail important : les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié leur production par six au cours des cinq dernières années, pour atteindre près de 200 millions de roubles biélorusses en

³³⁵ Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - 2018. - №2. - C. 54.

³³⁶ Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

2020. Parallèlement, "le nombre de résidents des technoparcs a été multiplié par 2,2 au cours de cette période, et le nombre total de leurs employés a été multiplié par 2,7.³³⁷ En 2016-2020, 2566 emplois ont été créés dans les technoparcs, alors que le plan prévoyait 1536".³³⁸ Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et la construction de machines, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la fabrication d'équipements médicaux, ainsi que "l'optique, la technologie laser, l'énergie, les économies d'énergie, les biotechnologies et les nanotechnologies". De bons résultats ont déjà été obtenus dans un certain nombre de ces domaines.

Par exemple, 61 résidents étaient enregistrés dans les technoparcs des universités biélorusses au début de l'année 2021. Le volume des produits fabriqués dans ces technoparcs en 2020 a dépassé 17 millions de roubles biélorusses, y compris des produits innovants d'une valeur de plus de 10 millions de roubles. La particularité de ces technoparcs est que chacun d'entre eux est inclus dans le processus éducatif et possède sa propre spécialisation, en fonction de la région d'implantation et de l'orientation scientifique.

³³⁹ "En particulier, le technoparc "Unitehprom BSU" est spécialisé dans la production de médicaments vétérinaires et de produits pharmaceutiques, le parc scientifique et technique BNTU "Polytechnik" dans la création et la production d'équipements médicaux". L'activité du technoparc de l'Université technologique d'État de Vitebsk vise à créer une production innovante dans l'industrie légère. En outre, dans la région de Vitebsk, "un cluster médico-

³³⁷ Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié leur production par 6 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentyhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razbelorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>.

³³⁸ Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / éd. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU BellISA, 2018. - C. 3.

³³⁹ Les technoparcs des universités biélorusses ont produit des produits d'une valeur de 17 millions de Br en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzovhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-zabelarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-god-proizveli-produktsii-na-br-17-mln-425-mln-425772-2021/>.

pharmaceutique a été formé sur la base de 10 organisations, dont deux universités et un technoparc. L'université de médecine de Vitebsk, qui forme le personnel pharmaceutique, est au cœur de ce pôle.³⁴⁰ Il s'agit là d'un modèle pour l'avenir".

³⁴¹ Un autre exemple intéressant est le parc scientifique et technologique de l'Université d'État Yanka Kupala de Grodno, le bénéfice total de ses résidents "en 2020 a augmenté de 2,5 fois, pour atteindre plus de 800 000 Br" . Et justement, en 2018, un bâtiment inutilisé de l'une des entreprises de Grodno, situé dans la rue Gospodarča, a été reconstruit pour ce technoparc. Quatorze entreprises sont rapidement devenues résidentes, la moitié d'entre elles ayant été fondées par des étudiants et des professeurs d'université. La construction de la deuxième phase du technoparc est en voie d'achèvement. À cette fin, l'ancien bâtiment de l'atelier de l'entreprise industrielle de plus de six mille mètres carrés a été réaménagé, ce qui permettra d'abriter des bureaux et des installations de production avec toute l'infrastructure nécessaire au fonctionnement d'une entreprise innovante. Il est à noter qu'une partie de cet espace a déjà été réservée par des entreprises actives dans les domaines du transport électrique, de la bio-ingénierie et de l'efficacité énergétique. Cela laisse entrevoir de bonnes perspectives de développement, non seulement pour le technoparc lui-même, mais aussi pour la région dans laquelle il est situé.

³⁴⁰ Rapport du Premier ministre de la République du Belarus, Roman Golovchenko, à l'adresse VI L'Assemblée populaire du Bélarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/9740>, www.government.by/ru/content/9740

³⁴¹ Avis : la création de technoparcs sur des espaces inutilisés - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

Les zones franches comme outil d'accroissement des exportations

La diversification des exportations de produits et de pays est l'un des principaux objectifs de développement de l'économie biélorussienne pour les cinq prochaines années - jusqu'en 2025. Les chiffres montrent comment cet objectif est mis en œuvre en 2021. Au cours du premier trimestre de cette année, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services de la République du Belarus a augmenté de plus de 17 %, pour atteindre près de 20 milliards de dollars.³⁴² L'excédent du côté biélorusse s'est élevé à 828 millions de dollars". Les zones économiques franches (FEZ) qui fonctionnent au Belarus contribuent de manière significative à la résolution de ce problème.

Par exemple, **Grodnoinvest FEZ A** pu réaliser un bénéfice net de plus de cent millions de roubles biélorusses en janvier-mars 2021 en augmentant l'offre de produits des résidents sur les marchés étrangers, ce qui est le meilleur indicateur parmi les FEZ des six régions biélorusses.³⁴³ Dans le même temps, "au cours du premier trimestre, les exportations ont augmenté de 23 % et ont atteint 280 millions de dollars. Au total, plus de 70 % de la production est exportée". Il convient de noter qu'aujourd'hui, les résidents de cette FEZ comprennent 75 entreprises avec des investissements de 40 pays, qui mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans la transformation du bois et la production de meubles, la construction de machines et le travail des métaux, l'alimentation, les industries chimiques et légères, et l'agriculture.

Au cours du premier trimestre 2021, les résidents de **LA FEZ "Vitebsk" ont** augmenté leurs exportations vers les marchés étrangers de près de 30 %, envoyant des marchandises exportées d'une valeur de près de 165 millions de dollars, ce qui représente un tiers de l'indicateur d'exportation de l'ensemble de

³⁴² Zalessky, B.L. En s'appuyant sur le développement de nouveaux marchés d'exportation / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Tendances de la science moderne - 2021", 30 mai - 7 juin 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 17.

³⁴³ Le bénéfice net des résidents de la FEZ Grodnoinvest au premier trimestre a dépassé les 100 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br-100-mln-442835-2021>

la région de Vitebsk. Les destinataires de cette production sont des partenaires commerciaux et des consommateurs de la FEZ dans 62 pays, dont 22 pays de l'Union européenne. Par exemple, "les ventes au Danemark, à la Hongrie, à l'Irlande, à la Slovaquie, à la Slovénie et à la France ont doublé, tandis que les ventes à neuf autres États membres de l'UE ont augmenté de 10 % ou plus.³⁴⁴ En outre, les exportations des résidents vers certains pays lointains, en particulier vers les États d'Afrique australe, ont augmenté de près de 20 %, vers l'Inde de 5 fois et vers Israël de plus de 6 fois". En ce qui concerne la promotion des produits des résidents de la FEZ sur de nouveaux marchés, nous pouvons voir des pays situés sur différents continents. En Asie, il s'agit de l'Afghanistan, où des câbles de fibre optique ont été expédiés pour la première fois, et de la Chine, qui fournit des peaux de fourrure. En Europe, c'est la France qui a reçu les câbles électriques fabriqués à Vitebsk. Sur le continent américain, le Mexique (produits en fibre de verre) et le Chili (linge de maison) sont devenus les destinataires des marchandises des résidents de BMS Vitebsk.

Il convient de rappeler qu'actuellement 56 projets d'investissement sont mis en œuvre dans cette FEZ dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, le Royaume-Uni, Israël, Chypre et l'Espagne. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents se sont inscrits dans cette zone avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques, de matériaux de construction et la modernisation des installations pour la production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures.³⁴⁵ Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets, ce qui représente plus de 40 %

³⁴⁴ Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

³⁴⁵ Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

du total des investissements dans l'oblast de Vitebsk". Des plans d'affaires pour plusieurs autres projets sont en cours d'élaboration et devraient être enregistrés au cours du premier semestre 2021.

La composante exportation est activement développée dans la **FEZ Gomel-Raton**, où "la part des livraisons en dehors de la Biélorussie s'élève à 70 % du total des revenus des ventes". <Les marchandises des résidents de la FEZ sont livrées sur les marchés de 64 pays du monde. ³⁴⁶La Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Chine et la Lituanie représentent la plus grande part des exportations. Actuellement, 69 personnes résident dans la ZES, dont 30 entreprises à capitaux étrangers originaires de 16 pays. Grâce à leurs activités, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la zone économique libre a augmenté de 19 % au cours du premier trimestre 2021, assurant un solde positif pour Gomel. L'attraction active d'investissements - près de 160 millions de roubles biélorusses - dans la mise en œuvre de projets, soit deux fois et demie plus qu'au premier trimestre 2020, n'y est pas étrangère.

D'ici la fin de l'année, la FEZ prévoit d'augmenter les volumes de production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Par exemple, "la société Alkopak construit un nouveau bâtiment dans lequel elle prévoit de fabriquer de nouveaux produits médicaux. ³⁴⁷"Polikap travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose". Les résidents tels que Veza-G et Multipak augmenteront également leur production. MIRTEK-Engineering LLC, qui fabrique des appareils de mesure de l'énergie, a déjà fourni plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie,

³⁴⁶ Les habitants de la zone franche industrielle de Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

³⁴⁷ Les résidents de la zone franche industrielle de Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à externaliser la fabrication de composants SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises impliquées dans la production de modules et d'assemblages électroniques.³⁴⁸ Il convient de noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars seront investis dans la FEZ de Gomel-Raton". Les plans du FEZ pour 2021 ne sont pas moins ambitieux. Leur mise en œuvre réussie permettra à cette région et à d'autres régions biélorusses de continuer à augmenter leur part d'exportation, en utilisant la FEZ comme un outil efficace pour accélérer le développement des territoires.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴⁸ Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique]. - 2021.
- URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

CHAPITRE 16

Nouveaux résidents, nouveaux projets

L'une des tendances évidentes du premier trimestre 2021 a été l'entrée active de nouveaux résidents dans les zones économiques spéciales et les zones franches biélorusses avec leurs projets d'innovation et d'investissement axés sur l'exportation.³⁴⁹ Par exemple, 65 entreprises dont les domaines d'activité sont la médecine, la fintech, le commerce électronique, l'industrie du jeu, le transport, l'industrie et l'agriculture, ont été enregistrées en tant que résidents de la zone économique spéciale - High Tech Park (HTP) en mars 2021. Ainsi, début mars, le HTP comptait déjà 1 021 entreprises, affichant des taux de croissance enviables de la production (+43%), des exportations (+25%) et des investissements directs étrangers (+26%).³⁵⁰ Parallèlement, "les principaux consommateurs de produits et services informatiques des résidents du HTP sont les États-Unis et les pays de l'UE - ils représentent environ 90 % de l'ensemble des exportations".

Parmi les nouveaux résidents du HTP figure Integration Distribution Projects, qui a l'intention de développer des logiciels et des équipements pour le paiement des billets par le biais de terminaux biométriques dans le métro de Minsk, ainsi que de créer un poste de travail pour les gardes-frontières avec un système de reconnaissance faciale pour le passage des frontières. Badrobot, un autre résident du HTP, développera un complexe logiciel et matériel composé d'une imprimante de construction intelligente conçue par ses soins, d'un logiciel intégré et d'une application de CAO/FAO pour contrôler l'imprimante de construction. AMIS-ITI prévoit de développer des logiciels personnalisés dans les domaines suivants

sécurité industrielle, énergies renouvelables, médecine, électricité, transport,

³⁴⁹ Le nombre de résidents du HTP dépasse les 1 000. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

³⁵⁰ Record absolu - Les exportations de HTP dépasseront les 2,7 milliards de dollars en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/absolutnyi-rekord-za-vsju-za-vsju-istorij-eksport-pvt-vu-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-43godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

pétrole et gaz

La ligne de produits sera représentée par sa propre application mobile de profil médical pour les médecins et le personnel infirmier. RINGL Software Development prévoit de créer une plateforme universelle pour une communication quotidienne confortable et des communications professionnelles avec une sécurité avancée, une interaction sociale et des capacités de commerce électronique.

En outre, des résidents à capitaux étrangers ont également rejoint HTP, dont deux centres de développement d'entreprises étrangères. En particulier, Altoros Bel, en tant que centre de développement de la société américaine Altoros, prévoit de développer et de soutenir des logiciels dans les domaines de la finance décentralisée et de la restriction du COVID-19, tandis que Deriv BAY représente le groupe multinational Deriv et travaillera sur diverses plates-formes de négociation en ligne.

Si nous parlons de la zone économique spéciale (ZES) - le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, où 68 entités commerciales opèrent actuellement, il est prévu d'attirer environ 17 nouveaux résidents en 2021, et le travail avec eux sur leur enregistrement est déjà en cours.³⁵¹ En règle générale, ces "projets sont très bons, certains sont vraiment <...> systémiques". Par exemple, le projet de création d'un terminal ferroviaire multimodal impliquant l'Allemagne, la Chine, la Biélorussie et la Suisse, dont la construction débutera cette année.

³⁵² Les zones franches biélorusses (FEZ) accueillent également de nouveaux entrants, "dont le nombre de résidents au début de l'automne 2020 dépassait les 450 entités économiques". Voici quelques exemples. Dès janvier 2021, Empire Green LLC, un producteur de pellets premium et de pellets industriels, qui sont vendus non seulement sur le marché national, mais aussi dans des pays

³⁵¹ Le parc industriel de Great Stone prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

³⁵² Zaleski, B. A la une - Partenariat. L'engagement international dans l'incertitude et la volatilité / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 23.

étrangers, est devenu résident de la FEZ de Mogilev.³⁵³ L'entrée dans la FEZ permettra à l'entreprise d'augmenter la production du produit recherché, qui est "considéré comme l'un des domaines les plus efficaces du recyclage des petits déchets de bois et de l'écorce en raison de l'utilisation de près de 100 % de matières premières".

En mars 2021, SodaStream LLC s'est installée dans la zone franche de Mogilev avec un projet d'investissement dans la production de produits en plastique pour l'emballage de marchandises, produisant des couvercles-siphons spéciaux qui peuvent être utilisés pour toutes les boissons gazeuses et faiblement alcoolisées, ainsi que pour l'eau minérale et l'eau potable gazéifiées. Le nouveau résident fournit déjà ses produits à la Russie, à l'Ukraine, à la Serbie, à la Moldavie et à la Roumanie.³⁵⁴ La mise en œuvre de ce projet dans la zone franche industrielle "augmentera les exportations régionales et contribuera également à la création d'emplois pour les habitants de Mogilev et de la région de Mogilev".

Fin février 2021, un nouveau résident a également été enregistré dans la ZES de Minsk. Il s'agit de la société Alfovatt, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à construire et à entretenir une centrale électrique pour les besoins d'autres résidents de la ZES. La construction de cette centrale leur permettra de réduire le coût de leurs produits en optimisant le coût de l'électricité pendant la journée. Il est intéressant de noter que "le projet sera géré au niveau de la conception et de la construction par Pew Energy, qui supervise les projets des investisseurs irlandais en République de Biélorussie.³⁵⁵ En d'autres termes, l'investissement irlandais s'élèvera à environ 4,5 millions d'euros".

³⁵³ Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Mogilev [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-423476-2021/>.

³⁵⁴ Un nouveau résident de FEZ Mogilev produira des produits en plastique pour l'emballage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyjhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarovrezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-432388-2021/>.

³⁵⁵ Un nouveau résident de FEZ Minsk va construire une usine pour économiser l'énergie des autres résidents [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlj-a-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>.

CHAPITRE 17

L'objectif est le développement régional intégré

Le programme d'action du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 prévoit d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire de 18 le nombre de districts en retard dans le pays d'ici la fin du nouveau plan quinquennal.³⁵⁶ À cette fin, il est prévu de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de 80 000 habitants ou plus afin de préparer des sites industriels et de créer des infrastructures pour l'organisation de deux ou trois nouvelles entreprises, qui n'ont pas d'analogues dans le pays, ainsi que de "créer dans chaque district 1 à 2 entreprises industrielles de taille moyenne". Les régions en retard recevront un certain nombre d'avantages pour la création de nouvelles installations de production de pointe, et l'efficacité sera placée au cœur du nouveau cycle d'investissement.³⁵⁷ En d'autres termes, "au moins une nouvelle entreprise efficace devrait apparaître dans chacune de ces régions". Et il faut dire que des mesures concrètes sont déjà prises dans les régions du Belarus pour mettre en œuvre ces plans avec succès.

Par exemple, le projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les véhicules de grande taille dans le district de Braslav de la région de Vitebsk devrait être achevé au premier semestre 2021. Le projet est mis en œuvre par l'entreprise unitaire à capitaux russes Zavod Zaryad, un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des unités de commutation électroniques, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage automobile pour les véhicules lourds, qui possède déjà une unité de production à Braslav, dans la région de Vitebsk. De manière

³⁵⁶ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique] . URL :

<http://www.government.by/upload/docs/file/2635c85fcdcb1ca5.PDF>

³⁵⁷ Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhkahttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarotstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

caractéristique, les produits de la nouvelle "société" seront principalement orientés vers l'exportation et la substitution des importations. L'accent est mis sur la Russie. ³⁵⁸Plus de 503 000 Br ont été investis dans ce projet". Détail important : ce projet d'investissement avec des capitaux étrangers n'est pas le seul pour le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise de production de structures métalliques préfabriquées est apparue ici, dans laquelle un investisseur letton a investi plus de 370 000 dollars, et ses produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorussien, mais aussi dans les pays voisins.

Un autre nouveau site de production avec un investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses dans la même région de Vitebsk a ouvert fin 2020 dans la commune de Begoml, district de Dokshitsky. Cette usine de Vetraz, filiale de Mogilevliftmash, y a installé un atelier d'assemblage électrique qui emploie déjà plus de 80 personnes et qui " permettra, avec l'entreprise italienne, de créer de nouveaux types de produits et d'augmenter la production de 150 % en 2021. ³⁵⁹Il contribuera également à l'ouverture de nouveaux sites de production". En particulier, il y aura bientôt une installation de moulage par injection de plastique, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été inauguré dans la ville de Zhodino à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk a mis en place l'assemblage de véhicules électriques - trolleybus de diverses modifications et autobus électriques les plus récents - et a l'intention d'assembler au moins trois cents véhicules par an, qui seront fournis à la fois aux villes biélorusses et aux pays étrangers proches et lointains. Le projet est le résultat d'un partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC et a déjà créé plus

³⁵⁸ Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslavehttps://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-nachnet-rabotu-v-2021-godu-godu-422488-2020>

³⁵⁹ Un nouvel atelier à l'usine Vetraz de Begoml permettra d'augmenter la production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

de 130 emplois. Il est également important que le cycle complet des lignes d'assemblage ait été créé à Zhodino, y compris les travaux de soudage, d'ajustement et de peinture, l'ajustement des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et l'acceptation des produits - tout cela n'a pris qu'une demi-année.³⁶⁰ En même temps, les perspectives ambitieuses de ce projet sont évidentes, car "le développement de compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une gamme complète de transports de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché".

À la veille de 2021, la région de Grodno a enregistré l'institution forestière expérimentale d'État "Smorgon Experimental Forestry" en tant que résident de la zone économique franche "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement visant à mettre en place une production de combustible bois - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smorgon et d'intégrer le bois de mauvaise qualité et les déchets de sciage du bois dans le chiffre d'affaires économique. Il est prévu d'exporter la totalité du volume du produit fabriqué ici. L'investissement dans la nouvelle usine dépassera les 2,5 millions d'euros, et la production devrait commencer au second semestre 2021. Résultat final

³⁶¹"La mise en œuvre du projet permettra d'élargir la gamme de produits, d'augmenter l'échelle de la production et des exportations, d'améliorer la rentabilité et l'efficacité de la production, de créer des emplois supplémentaires et d'accroître les contributions au budget".

Il est facile de constater que tous ces exemples montrent que les régions du Belarus ont l'intention de relever avec succès les défis du développement socio-économique au cours de la nouvelle période quinquennale, en s'appuyant sur

³⁶⁰ MAZ ouvre la production d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoehttps://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422142-2020/>.

³⁶¹ La Forêt expérimentale de Smorgon est devenue un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskijhttps://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytynj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvestopytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>.

l'expérience existante en matière d'activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers. Les formats de coopération internationale au niveau régional, qui existent dans notre pays et sont toujours en vigueur, devraient également faciliter cette démarche.

Ainsi, avec l'arrivée de 2021, la période de mise en œuvre du programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020 a pris fin, ce qui constitue un outil important pour développer la coopération entre l'Union européenne et les États partenaires d'Europe de l'Est afin d'assurer des liens régionaux intégrés et durables.³⁶² Il convient de rappeler que ce programme, dont la première période a été mise en œuvre en 2004-2006, "soutient depuis 17 ans les processus de développement dans les zones frontalières de la Pologne, du Belarus et de l'Ukraine en cofinçant divers projets". Tous les projets sont non commerciaux et contribuent à améliorer la qualité de vie des habitants des provinces orientales de la Pologne ainsi que de certaines régions occidentales du Belarus et de l'Ukraine. Plus précisément, le programme couvre les zones suivantes dans les trois pays : Pologne -

Comtés de Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzec, Chełm-Zamojski, Pulawskie, Lubelskie, Białystok et Suwałki ; Biélorussie - régions de Grodno, Brest, Minsk, Gomel et la ville de Minsk ; Ukraine - régions de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rivne, Ternopil et Ivano-Frankivsk. Dans le cadre des quatre objectifs thématiques de ce programme - patrimoine, accessibilité, sécurité et frontières - trois types de projets ont été mis en œuvre entre 2014 et 2020 : grandes infrastructures, projets réguliers et microprojets. Pour la seule année 2020, 139 projets étaient en cours de réalisation, dont 12 ont été achevés.

En particulier, 85 kilomètres de routes locales reliant les villes et les villages ont été construits ou reconstruits dans le cadre de l'objectif thématique "Accessibilité", et des réparations ont été effectuées dans les régions de Grodno et de Brest, dans les voïvodies de Lublin, de Mazowieckie et de Podkarpackie,

³⁶² Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

ainsi que dans les régions de Lviv et de Volyn. En janvier 2021, deux nouveaux ronds-points ont été inaugurés dans la ville polonaise de Biała Podlaska, construits dans le cadre du projet "Amélioration de l'accessibilité des transports à Brest et Biała Podlaska". Et la société d'entretien des routes de Brest, dans le cadre du même projet, a "reconstruit sept intersections à Brest en les équipant d'un système adaptatif de contrôle du trafic".³⁶³ Par la suite, un système de transport intelligent (ITS) a été développé, qui réduit le temps de trajet en régulant le mode de circulation". Pour être tout à fait précis, il s'agit de l'installation de "feux de circulation intelligents" et de l'intégration de capteurs dans la chaussée, qui transmettent des informations à des contrôleurs spéciaux, aux intersections à Brest de la rue Moskovskaya avec les avenues Partizansky et Respublika, les rues Gavrilova et Pionerskaya, et de l'autoroute de Varsovie avec les rues October Revolution, Krasnoznamenskaya et Makhnovicha.

En ce qui concerne l'objectif thématique "Frontières", le principal résultat du travail conjoint a été l'ajout de deux éléments supplémentaires

Les nouveaux couloirs de douane et de contrôle et les nouveaux pavillons

Contrôle des passeports au poste frontière de Forge

Bialystok-Bruzgi". Ces événements ont été, entre autres, les suivants

tâches parallèles, ce qui accroît l'efficacité de la frontière.³⁶⁴ Grâce à l'achèvement de ces deux projets, le débit a augmenté de près de 76 %, ce qui a permis d'accélérer considérablement les contrôles aux frontières". En outre, un certain nombre d'autres projets ont été mis en œuvre par les autorités douanières des pays participants.³⁶⁵ Tout d'abord, un grand projet d'infrastructure,

³⁶³ Nouveaux ronds-points à Biała Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961> www.pbu2020.eu/by/news/1961

³⁶⁴ Résultats pour 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

³⁶⁵ Programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ruhttps://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ruru/>.

"Construction d'un système de contrôle des véhicules par balayage à rayons X au poste frontière routier de Berestovitsa", impliquant la construction d'un complexe d'inspection et de balayage, "comprenant un système de balayage à rayons X, un bâtiment de protection pour celui-ci et un bâtiment pour le personnel, des systèmes d'ingénierie, la formation d'experts pour l'exploitation, l'organisation d'inspections rapides des véhicules, l'échange d'expérience dans l'utilisation des scanners avec les partenaires polonais" . Et plusieurs projets réguliers, dont "Amélioration du contrôle douanier au BCP de la route de Domachevo" et "Renforcement de la capacité du service canin des bureaux de douane de la République de Biélorussie et de la République de Pologne". Le premier de ces projets, qui vise à renforcer la sécurité de la frontière entre le Belarus et la Pologne et à améliorer la qualité des opérations de contrôle douanier, comprenait l'installation d'équipements de pesage, ce qui a permis de réduire le temps consacré à ces opérations et d'accélérer le trafic transfrontalier. Le second projet, qui vise à prévenir la circulation illégale de drogues illicites, de substances psychotropes et de produits du tabac, ainsi que la migration illégale, prévoit l'acquisition de six véhicules équipés de cages pour le transport de chiens de travail pour les douanes de Grodno et de Brest, ainsi que pour la douane de Minsk-2.

Tous ces faits montrent que le programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020, une fois achevé, a aidé ses participants à traiter de nombreuses questions spécifiques liées à la coopération transfrontalière. Apparemment, la même approche pragmatique sera incorporée dans le nouveau programme transfrontalier pour 2021-2027, qui est déjà activement discuté par les parties prenantes.³⁶⁶ En particulier, Brest en Biélorussie et Biała Podlaska en Pologne travaillent sur la possibilité de mettre en œuvre des projets communs dans trois domaines à la fois : les possibilités de

³⁶⁶ Brest et Biała Podlaska travaillent sur des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikepodlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021](https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjalahttps://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikepodlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021)

convertir les transports publics en transports électriques, les projets sur les économies d'énergie, la réhabilitation énergétique et thermique des équipements sociaux, ainsi que le " traitement et l'utilisation ultérieure des eaux de pluie" .

Un autre aspect important du sujet à l'étude est que la République du Belarus assiste actuellement à une augmentation significative du travail au niveau local sur le développement de l'énergie durable et l'adaptation au changement climatique.

³⁶⁷Il suffit de dire que 53 villes biélorusses se sont déjà déclarées prêtes à rejoindre la Convention des maires sur le climat et l'énergie, une initiative européenne majeure pour la coopération dans le domaine du climat, qui est apparue en 2008 et "en 2020, plus de 10.000 villes et communautés avec environ 320 millions d'habitants l'ont rejointe". ³⁶⁸Rappelons qu'en signant cet accord, "les gouvernements locaux s'engagent volontairement à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30 % d'ici 2030". Il est clair que chaque ville aborde l'objectif à sa manière.

Par exemple, dans la ville biélorusse de Kostyukovichi, dans la région de Mogilev, en août 2020, le projet "Construction d'un système photovoltaïque. Approvisionnement énergétique décentralisé du gymnase d'un point de vue environnemental". Ce projet a été initié et financé par des partenaires de la ville jumelle allemande de Ditzenbach, avec laquelle Kostyukovichi coopère dans divers domaines : éducation, soins de santé, sports, culture, tourisme et écologie. Dans le cadre du projet susmentionné, "135 panneaux photovoltaïques d'une capacité totale de 35,8 kW ont été installés sur le toit du gymnase. ³⁶⁹Il existe également un système de surveillance de la production d'électricité, qui recueille et stocke les données relatives au fonctionnement de l'installation pendant au

³⁶⁷ Arikas, D. European Cities Energy and Climate Initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - C. 4.

³⁶⁸ Plus de 50 villes du Belarus sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique] . - URL :

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-pamikovyh-424013-2021/>

³⁶⁹ Une centrale photovoltaïque sera construite sur le toit d'un lycée à Kostyukovichi [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

moins un an, pour chaque jour et chaque mois". Il existe également une nouvelle centrale solaire située dans la région de Mogilev, qui a commencé à fonctionner en 2020 près du village d'Asmolovichi, dans le district de Mstislav. Ici, sur une surface d'environ quatre hectares

4752 panneaux solaires ont été installés. "Chacun des panneaux a une capacité nominale de 335 watts.³⁷⁰ Par conséquent, la capacité installée cumulée de la nouvelle centrale solaire était de 1,6 MW". En outre, la plus haute centrale éolienne du Belarus, d'une hauteur de 142 mètres, a également été érigée près d'Asmolovichi en 2020.

La présence de ces installations écologiques dans la région de Mstislav n'est pas une coïncidence. La ville de Mstislav elle-même a signé la Convention des maires sur le climat et l'énergie en 2017. Depuis lors, une grande variété d'événements ont été organisés ici pour promouvoir une culture de la conservation de l'énergie et de la responsabilité environnementale auprès de la jeune génération. En particulier, à l'été 2020, dans le cadre des journées de l'énergie organisées, tout le monde a pu prendre part au marathon internet des objectifs de développement durable "EcoMy Mstislav". Les participants ont posté sur le réseau mondial leurs documents relatifs aux économies d'énergie, à l'écologie et au développement durable de la région. Dans les écoles maternelles et les centres de santé du district, des cours interactifs ont été organisés sur le thème "Comment vivre écologiquement sur Terre", le concours "Partagez avec nous" a été organisé, et des projections de films "Écoles économes en énergie" ont été organisées sur les méthodes modernes d'économie et de conservation de l'énergie à la maison, à l'école et sur le lieu de travail. Campagnes écologiques "Nous avons nettoyé ici ! Et vous ? Près du gymnase de Mstislavlje, des jeunes thuyas ont planté l'allée "Éducation pour un avenir durable", à côté de laquelle ont été installées des plaques contenant des informations sur chacun des 17 objectifs de développement durable des Nations unies. Les journées de l'énergie

³⁷⁰ Une nouvelle centrale solaire a été mise en service au Belarus [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

se sont terminées par la course cycliste Mstislavskoe Ring, qui a eu lieu pour la troisième fois et a rassemblé une centaine de participants d'âges différents venus de tout le district. ³⁷¹Ces faits montrent qu'en participant à tous ces événements, les habitants du district de Mstislavlau ont pu constater de visu que l'objectif principal de l'initiative Climat et énergie de la Convention des maires est le développement énergétique durable au niveau local et la prise de mesures concrètes d'atténuation et d'adaptation au changement climatique, et qu'"un rôle important dans le travail de réduction des émissions de gaz à effet de serre du district est joué par les résidents qui peuvent, par leur comportement personnel, apporter une contribution précieuse à la cause commune".

Un autre outil efficace, également utilisé activement dans les villes de la Convention des Maires, est la Semaine européenne de la mobilité, une campagne internationale visant à rendre les systèmes de transport urbain plus écologiques, à modifier les comportements en matière de transport et à utiliser plus intelligemment les espaces publics, qui se déroule traditionnellement chaque année du 16 au 22 septembre et dont le point culminant est la Journée sans voiture. Les événements de cette semaine impliquent généralement plus de 50 pays à travers le monde. ³⁷²Le thème de 2020, "Des déplacements sans émissions pour tous", vise à "réduire les émissions de gaz à effet de serre et à rendre les infrastructures et les transports sans émissions accessibles à toutes les catégories de citoyens". La popularité de ce thème dans notre pays est illustrée par le fait qu'un nombre record de villes du Belarus - plus de 80 - ont rejoint cette campagne en 2020. Par exemple, au cours de cette semaine, seule la ville de Minsk a organisé une course cycliste, offert des transports publics gratuits aux automobilistes et ouvert la première route écologique pour les cyclistes en Biélorussie, qui relie trois sentiers environnementaux de la capitale biélorusse -

³⁷¹ Mstislavl pour une vie respectueuse de l'environnement ! Les journées de l'énergie le prouvent [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

³⁷² Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

"City of Birds", "Silver Log" et "Chizhovka".³⁷³ Sa particularité était "la possibilité de faire du vélo et d'observer les oiseaux", ainsi que des panneaux d'information sur les oiseaux locaux le long de l'itinéraire.

³⁷⁴Pour résumer ces considérations, il convient de noter que "l'objectif stratégique de la politique régionale du Belarus est le développement intégré de chaque région et la réduction des disparités régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels afin de garantir un niveau de vie élevé à la population, la préservation de la nature et la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales". Comme nous pouvons le constater, dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale de développement social et économique durable de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2030, les régions du Belarus prennent déjà de nombreuses mesures concrètes visant à développer l'autonomie locale dans la résolution des problèmes socio-économiques, environnementaux et écologiques, à réduire les subventions et à garantir un niveau de vie élevé à la population.

³⁷³ Un nouvel éco-itinéraire, une balade à vélo et un tarif gratuit : à quoi ressemblera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-robeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³⁷⁴ Zalessky, B. Le point de départ est le multi-vectorisme. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

CHAPITRE 18

Créer des villes innovantes

En mars 2021, le forum de l'Union internationale des télécommunications "Villes durables intelligentes : aspects organisationnels et techniques du développement" s'est tenu dans la capitale biélorusse. Environ 200 personnes y ont participé et les représentants de la Russie, de l'Ukraine et de l'Azerbaïdjan, des experts de Green Cities Projects, du Programme des Nations unies pour le développement et des spécialistes des principales entreprises biélorusses ont partagé leur expérience pratique de la construction d'une ville durable intelligente. Notons que le concept de ville durable intelligente est aujourd'hui défini comme " une ville innovante utilisant les technologies de l'information et de la communication".

³⁷⁵ Les technologies de l'information et de la communication et les autres moyens d'améliorer les moyens de subsistance, l'efficacité et la compétitivité des villes, tout en répondant aux besoins des générations actuelles et futures sur les plans économique, social, environnemental et culturel". À ce stade, l'identification d'approches intégrées pour la construction de telles villes, l'élaboration de documents conceptuels et la manière de mesurer l'efficacité du développement sont particulièrement importantes pour la mise en œuvre de ce thème. À cet égard, le choix du lieu de ce forum par l'Union internationale des télécommunications est loin d'être fortuit, car le Belarus présente un niveau assez élevé de développement des infrastructures. En particulier, "les câbles de fibre optique atteignent pratiquement tous les immeubles à plusieurs étages ici. Il y a un bon niveau de couverture 4G. Il s'agit donc d'une excellente base technique pour la mise en place de toutes sortes de plateformes électroniques et de services numériques sur l'infrastructure existante.

³⁷⁶ Il ne reste plus qu'à mettre en place ces services numériques et à apprendre à

³⁷⁵ La Biélorussie s'achemine progressivement vers la mise en œuvre pratique du concept de ville intelligente - Shulgan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poeta.pno-perehodjat-k-prakticheskoij-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>.

³⁷⁶ La société numérique doit tenir compte des personnes handicapées - UIT [Ressource électronique].

pour les citoyens à les utiliser".

En effet, en 2019, la Biélorussie a développé un concept modèle pour le développement des villes intelligentes et l'a adapté à Orsha et au district d'Orsha, avec une feuille de route affinée pour sa mise en œuvre. En 2020, l'adaptation du concept modèle s'est poursuivie dans des centres potentiels de croissance économique biélorusses tels que Minsk, Baranovichi, Pinsk, Novopolotsk, Bobruisk et un certain nombre d'autres villes.³⁷⁷ Par exemple, "Polotsk a mis en œuvre le projet My City, dans le cadre duquel une application mobile offre un guichet unique pour l'interaction des clients avec toutes les organisations et infrastructures de la région".

En achevant la pose de lignes de communication par fibre optique dans toutes les agglomérations de plus de 100 ménages et en les fournissant à plus de la moitié des ménages d'au moins 50 ménages en 2020, le Belarus a déjà commencé à mettre en œuvre des fragments individuels du concept de ville durable intelligente, en avançant dans trois directions principales. Premièrement, le nombre d'abonnés au projet de "maison intelligente" s'élève déjà à environ 60 000. Deuxièmement, le nombre total de caméras vidéo installées est d'environ 35 000 et le nombre total de consommateurs - personnes physiques et morales - approche les 65 000. Troisièmement, la mobilité de la communication entre les entreprises, l'infrastructure de n'importe quel district et la population a été assurée.

En février 2021, notre pays a adopté le programme d'État "Développement numérique du Belarus" pour 2021-2025, qui se compose de six sous-programmes : 1) " Information et soutien analytique, organisationnel et technique pour le développement numérique " ; 2) " Infrastructure pour le développement numérique " ; 3) " Développement numérique de l'administration publique " ; 4) " Développement numérique des secteurs économiques " ; 5) "

- 2021. - URL : https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe_obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-liudei-s-fizicheskimi-ogranicheniami-mse-432906-2021/

³⁷⁷ Karaim : Développer la méthodologie et la structure d'une ville intelligente est important aujourd'hui [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

Développement numérique régional " ; 6) " Sécurité de l'information et confiance numérique ".³⁷⁸ Parallèlement, le sous-programme "Développement numérique régional" prévoit "la mise en œuvre de mesures dont les résultats auront un caractère systémique pour le développement des technologies de la "ville intelligente" dans toutes les régions du pays".

En particulier, nous parlons dans ce cas de la création d'un modèle régional de plateforme numérique "Smart City (Region)", conçu pour la transformation numérique des processus de gouvernance régionale, la résolution des tâches de développement socio-économique et communautaire, l'organisation de l'interaction de l'information, y compris le développement du retour d'information de la part des citoyens. Cette plateforme numérique devrait être mise en œuvre principalement dans les centres régionaux et les villes de plus de 80 000 habitants. Il est également prévu de mettre en pratique les technologies de modélisation de l'information des unités de planification urbaine et des espaces urbains ou la création de "jumeaux numériques" des villes, qui permettront une modélisation efficace du développement urbain et de la gestion des différentes sphères de la vie de la ville. En outre, sur la base de la plateforme numérique Smart City (Region), des services typiques seront créés, notamment le logement et les services communaux, la comptabilité et l'aliénation des biens, la construction et l'aménagement du territoire, la gestion des infrastructures urbaines et de transport, les soins de santé, l'éducation, la sécurité publique, la surveillance de l'environnement, l'organisation de la participation des citoyens à la gestion de la ville, le développement de la culture, du tourisme et, en général, du secteur des services. Il convient de considérer que le Forum international de Minsk "Villes intelligentes et durables : aspects organisationnels et techniques du développement" est devenu une nouvelle étape importante vers la résolution des problèmes urgents de développement innovant des villes et régions biélorusses, en les enrichissant d'une expérience internationale efficace.

³⁷⁸ Programme national "Développement numérique du Belarus" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 19.

Un programme complet ouvre la voie à l'avenir

La Biélorussie a préparé un projet de programme national de développement innovant pour 2021-2025 qui prévoit la mise en œuvre de quelque 80 projets d'innovation pour créer des industries de haute technologie. Parmi les priorités devrait figurer le développement de six "projets d'avenir", qui se concentrent sur une nouvelle production, une nouvelle technologie et de nouveaux produits conformes aux tendances mondiales et prenant en compte le développement des marchés. L'un des plus importants est le transport électrique national. La mise en œuvre du programme global élaboré pour le développement de ce secteur entre 2021 et 2025 créera non seulement un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - les véhicules électriques - mais aura également un effet multiplicateur à grande échelle sur le développement innovant d'autres secteurs, tels que la métallurgie, l'ingénierie électrique, la robotique et les technologies de l'information.³⁷⁹ En outre, "le développement d'échantillons de nouveaux équipements, la création de 14 installations de production de véhicules électriques de transport de marchandises, de passagers et spéciaux, y compris l'installation d'assemblage de voitures électriques à BELJI, ainsi que les composants de base pour ces véhicules, sont envisagés".

Il convient de rappeler qu'en mars 2020, la République du Belarus a adopté un décret "sur l'encouragement de l'utilisation des véhicules électriques", qui prévoyait des mesures visant à stimuler la demande de ces véhicules respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création de l'infrastructure de charge et de service nécessaire dans les régions. L'émergence de ce document a été motivée par un certain nombre de circonstances.³⁸⁰ Tout d'abord, rappelons que " lors de la 24e Conférence mondiale des Nations unies sur le changement

³⁷⁹ Shumilin, A. How Belarus plans to develop high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kakhttps://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-77belarus-planiruet-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-7711/>.

³⁸⁰ Zalesky, B. Points de croissance. Particularités du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

climatique, qui s'est tenue en décembre 2018 à Katowice, en Pologne, la partie biélorusse a déclaré qu'elle considérait l'économie verte et le développement durable à faible émission de carbone comme un vecteur stratégique " .

Deuxièmement, les prévisions actuelles des experts montrent que "d'ici 2030, une voiture sur cinq dans le monde sera électrique.³⁸¹Ce processus est stimulé par les politiques gouvernementales dans un certain nombre de pays, où des restrictions sont sur le point d'être imposées aux voitures à moteur à combustion interne". Troisièmement, le nombre croissant de voitures électriques contribuera à réduire la pollution de l'air au Belarus.³⁸²Quatrièmement, "l'utilisation de véhicules électriques est l'un des moyens d'augmenter intelligemment la consommation d'électricité", ce qui devient particulièrement pertinent dans le cadre de la mise en service de la centrale nucléaire biélorussienne. Cinquièmement, la transition vers les véhicules électriques est un virage vers de nouvelles technologies conformes aux meilleures pratiques mondiales, de sorte que d'ici 2025, environ 40 % des voitures à moteur à combustion interne existant au Belarus pourraient être remplacées par des véhicules électriques.

En ce qui concerne le décret, nous notons certaines des mesures qu'il contient. Par exemple, ce document exempt les propriétaires de voitures électriques du paiement d'une redevance pour un permis de participation à la circulation routière. Les particuliers ne devront pas payer la taxe sur la valeur ajoutée lorsqu'ils introduisent des voitures électriques dans notre pays pour leur usage personnel.³⁸³En outre, "les propriétaires de véhicules électriques seront

³⁸¹ Les mesures à prendre contribueront à la création d'une production de voitures électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovot-sozdaniju-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020/>.

³⁸² Ecology and smart electricity consumption - what benefits the growth of electric cars in Belarus [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁸³ Lukashenka a signé un décret sur les incitations à l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ohhttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej_-383041_-2020

exemptés des frais de stationnement sur les places désignées dans les parkings communaux jusqu'au 1er avril 2026".

Le décret contient également des mesures pour les producteurs de voitures électriques et de stations de recharge électrique, ainsi que pour les organisations qui les exploitent. En particulier, les stations de recharge ont été exonérées de la taxe sur la valeur ajoutée lorsqu'elles sont utilisées au Belarus. De plus, les terrains destinés à la construction et à l'entretien des stations de recharge électrique ont été loués à l'association de production Belorusneft sans qu'il y ait eu d'enchères. C'est peut-être la raison pour laquelle PA Belorusneft prévoyait d'ouvrir 180 stations de recharge rapide en une seule fois en 2020.

À l'époque, la situation des stations de recharge électrique (EPS) en Biélorussie était la suivante.³⁸⁴ Depuis le début de l'année 2020, "le réseau EPS s'est étendu à 251 stations de ce type (plus 13 installations)". Et il pourrait déjà desservir jusqu'à neuf mille véhicules électriques. Le réseau EFS sur le territoire biélorusse comprend deux types de stations : d'une part, le mode 3, où un véhicule électrique a besoin de six à huit heures pour se recharger ; d'autre part, le mode 4, où la batterie peut être rechargée en moins d'une heure. Détail important : début 2020, le réseau de stations de recharge de Belorusneft s'est doté d'une nouvelle marque, Malanka, qui devrait exploiter 639 stations de recharge d'ici 2022. D'ici à 2030, il devrait y en avoir suffisamment pour desservir jusqu'à 300 000 véhicules électriques.

En parlant de la production de voitures électriques propres à notre pays, il convient de rappeler que le premier échantillon biélorusse de tels véhicules basés sur Geely a été dévoilé en août 2017. À l'époque, il avait été dit qu'"après avoir testé la première voiture électrique, les scientifiques commenceront à développer un prototype amélioré."³⁸⁵ Il pourrait être prêt dès l'année prochaine

³⁸⁴ "Belorusneft prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belorusnefthttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-planiruet-otkryt-180-elektrozarj-adnyh-adnyh-stantsij-v-etom-godu-v-etom-godu-383042-2020>

³⁸⁵ Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture

[2018]" . Néanmoins, comme cela a déjà été noté lors de la réunion de mars 2020 du président du Belarus avec la direction du Conseil des ministres, jusqu'à présent, le sujet de la production de sa propre voiture électrique n'a pas reçu l'impulsion nécessaire, bien que le transport électrique ait un énorme potentiel. "C'est un besoin urgent aujourd'hui. <De nombreux États développent déjà cette voie prometteuse. ³⁸⁶Les pays comme le nôtre, qui sont orientés vers l'exportation et ne disposent pas d'énormes réserves souterraines, se concentrent depuis longtemps sur le transport électrique".

³⁸⁷Lorsque le décret "sur la promotion des voitures électriques" est paru, il est apparu clairement que BELJI CJSC allait s'engager dans cette voie et était "prêt à envisager la production de voitures électriques au Belarus sous réserve de ventes de 5 à 10 000 voitures par an". Au même moment, l'entreprise a reçu quatre modèles électriques chinois Geely Geometry A, qui devaient être testés : un à l'usine et trois chez les concessionnaires. Cette version de la voiture électrique a séduit par son autonomie de 500 kilomètres, son régulateur de vitesse adaptatif et ses systèmes d'intervention auprès des piétons et des cyclistes, ainsi que par son système de stationnement automatique intelligent. Dans le même temps, on espérait qu'avec l'adoption du décret présidentiel, la production du modèle Geely Geometry A à BELJI SAO irait beaucoup plus vite. En janvier 2021, le projet de programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025, élaboré par l'Académie nationale des sciences en collaboration avec d'autres parties prenantes et prévoyant d'augmenter la part des transports publics électriques au Belarus jusqu'à 30 % d'ici 2025, a été examiné lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres, qui a exprimé

électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

[https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-
www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-
manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017](https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017)

³⁸⁶ Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://president.gov.by/ru/news-ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/>.

³⁸⁷ "BELJI est prêt à envisager la production de voitures électriques avec des ventes de 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

les principales exigences du gouvernement concernant le contenu du document : "Le programme devrait être vraiment complet - de la recherche et du développement à la stimulation de l'innovation et de l'innovation.³⁸⁸ En d'autres termes, il doit être "transversal" et toucher pratiquement tous les domaines liés au transport électrique d'une manière ou d'une autre". C'est peut-être la raison pour laquelle d'autres documents de haut niveau traitent également du développement du transport électrique au Belarus.³⁸⁹ En particulier, le programme d'État "Économie d'énergie" pour 2021-2025 envisage le développement de la production de véhicules électriques, de composants et d'infrastructures de recharge pour ces véhicules dans le secteur industriel, tandis que dans le secteur des transports, il envisage "le développement de voitures électriques, de voitures hybrides et de réseaux de recharge, l'électrification du transport urbain de passagers pour remplacer l'utilisation d'hydrocarbures".

En ce qui concerne le volet recherche de ce sujet, l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté ses plans pour créer une production expérimentale de voitures électriques biélorussiennes dès janvier 2021. Le fait est que les scientifiques nationaux travaillent sur des modèles de classe moyenne conçus pour un large éventail de consommateurs. Nous parlons de la production de plusieurs modèles à la fois : cargaison, voiture de tourisme, monospace et même voiture de sport. De manière caractéristique, "ce n'est pas Geely, c'est une voiture électrique fondamentalement différente avec un équipement entièrement biélorusse".³⁹⁰ Plusieurs modèles de batteries - lithium-ion, graphène et graphène-plomb - sont en cours de développement pour la voiture électrique biélorusse" d'une autonomie de 500 kilomètres.

À cet égard, il convient de noter que lors de l'exposition des réalisations et des

³⁸⁸ La part des transports publics électriques au Belarus devrait atteindre 30 % d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9713.government.by/ru/content/9713>

³⁸⁹ Programme d'État "Engergo-Saving" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

³⁹⁰ L'Académie nationale des sciences prévoit de mettre en place une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

résultats les plus significatifs des activités scientifiques, techniques et d'innovation "Journées de la science biélorusse - 2021" qui s'est tenue à Minsk en janvier 2021, il était déjà possible de voir un échantillon fictif d'une voiture électrique Academic Electro of the United Institute of Mechanical Engineering, conçue pour le transport dans des zones fermées, c'est-à-dire sans accès aux routes publiques, et conçue pour deux passagers sur la zone ouverte. "La vitesse maximale de la voiture électrique est de 50 km/h. ³⁹¹Le type de châssis et de panneaux de la carrosserie permet une production en petites séries selon les exigences du client". Une autre particularité de cette nouveauté est que la partie électrique de son habitacle ne contient pas d'éléments métalliques : elle est faite de plastique en fibre de verre. Par ailleurs, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences met déjà en œuvre un certain nombre de projets communs avec plusieurs entreprises biélorusses. ³⁹²Ainsi, "un camion électrique est en cours de développement avec MAZ, qui sera équipé d'un système de propulsion électrique développé à l'institut". Et le résultat du travail avec Minsk Tractor Plant sera une machine électrique à verser la glace, dont la première production est prévue pour 2021. En ce qui concerne la production de voitures électriques basées sur BELJI, il est prévu de livrer au Belarus entre 500 et 1 000 voitures électriques en 2021 "pour étudier la demande, comprendre les possibilités et ensuite faire tous les préparatifs nécessaires à la production". ³⁹³Les voitures électriques devraient être livrées vers le second semestre de l'année". En bref, les mesures prises au Belarus pour créer ses propres voitures électriques promettaient de donner des résultats dès que possible.

³⁹¹ Nouveau drone et voiture électrique - L'Académie nationale des sciences présentera environ 200 développements lors de l'exposition de la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnj-u-nauki-425-608-2021/>

³⁹² Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures particulières électriques - Ce sur quoi travaillent les scientifiques biélorussiens [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>

³⁹³ "BELJI étudiera la demande de voitures électriques et préparera la production.

Parhomchik [Ressource électronique]. -2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

Enfin, en avril 2021, la République du Belarus a déjà approuvé le programme global de développement du transport électrique pour la période 2021-2025, qui vise à atteindre des objectifs clés tels que

- 1) la création d'une nouvelle branche de l'ingénierie - la production de véhicules électriques ;
- 2) Créer les conditions nécessaires à l'augmentation du nombre de véhicules électriques en circulation ;
- 3) l'expansion de l'infrastructure de transport électrique ; 4) minimiser les impacts négatifs sur l'environnement.

À cette fin, le programme intégré comporte sept objectifs :

- 1) la création d'un système de soutien scientifique, y compris celui qui assure la sécurité scientifique et technologique du pays dans le domaine du génie mécanique ;
- 2) organiser la production de véhicules électriques, de leurs composants de base et des éléments d'infrastructure, ainsi que leur localisation maximale ;
- 3) la mise en place d'un ensemble de conditions institutionnelles pour le développement du transport électrique basé sur la fourniture systématique d'une normalisation, d'une évaluation de la conformité et d'un soutien réglementaire ;
- 4) Création d'infrastructures de transport électrique, y compris de PSE, avec une répartition spatiale optimale et en tenant compte des spécificités des consommateurs (transport public de passagers et de marchandises, transport électrique personnel) ;
- 5) coordonner l'action des pouvoirs publics pour le développement du transport électrique et de ses infrastructures à l'échelle nationale et régionale ; optimiser les investissements dans la création et l'acquisition de véhicules électriques ;
- 6) élaborer et mettre en œuvre des mesures visant à stimuler le développement du transport électrique, depuis la recherche, l'acquisition et l'exploitation jusqu'au recyclage et à la réutilisation, y compris en attirant des investissements pour accélérer le développement du transport électrique ;
- 7) minimiser les risques économiques, environnementaux, sociaux et autres.

Deux sous-programmes - "Production et base technologique pour les véhicules électriques" et "Création d'une infrastructure de recharge pour les véhicules électriques" - prévoient la création d'une base scientifique et d'une base de production pour augmenter le nombre de véhicules électriques en circulation, ainsi qu'un réseau développé de stations-service électriques qui assurera la circulation sans heurts des véhicules électriques dans tout le Belarus.³⁹⁴ Parmi les activités prévues par le programme intégré, nous aimerions mentionner la création d'une production expérimentale pilote de véhicules électriques et "l'exemption de paiement pour les utilisateurs de voitures électriques dans les parkings publics". En outre, ce type de transport est exonéré de la taxe sur les transports dans la République du Belarus. Plus précisément, "les propriétaires de véhicules de catégorie M1, M1G (voitures électriques et voitures électriques tout-terrain) conduits uniquement par un moteur électrique n'auront pas à payer la taxe de transport.³⁹⁵ Cette exonération est accordée jusqu'au 31 décembre 2025".

Bien sûr, toutes ces mesures créent de bonnes conditions pour la croissance du nombre de voitures électriques, dont il y avait déjà plus de deux mille cinq cents dans notre pays à la mi-mars 2021.³⁹⁶ Dans le même temps, "le volume de la consommation d'électricité par les stations de recharge pour les véhicules électriques au Belarus a presque doublé en 2020 par rapport à 2019, pour atteindre 7,7 millions de kWh". Jusqu'à deux cents nouveaux utilisateurs sont désormais enregistrés sur le réseau EHS chaque mois.³⁹⁷ Et "il y a en moyenne

³⁹⁴ Programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>

³⁹⁵ Ministère des impôts : les voitures électriques exonérées de la taxe sur les transports jusqu'à la fin de 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili- osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/](https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobilihttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili- osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/)

³⁹⁶ La consommation d'électricité des stations de recharge de véhicules électriques au Belarus a presque doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnvi-stantsiiami-dliaru/view/elektropotreblenie-zarjadnvi-stantsiiami-dlia- elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³⁹⁷ Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. -

250 sessions de charge chaque jour dans les stations, et au cours des deux derniers mois [janvier et février], le nombre total a dépassé 15 000 ". Le programme global contient des mesures importantes pour le développement du réseau EPS. Si le réseau compte aujourd'hui 288 EZS, il devra en compter 471 d'ici à la fin de 2021. Au cours de la deuxième phase (2022-2025), 466 seront ajoutées, et au cours de la troisième phase (2026-2030), 407.

Une autre question importante à ce sujet est que les voitures électriques chinoises à bas prix continuent d'être particulièrement populaires auprès des consommateurs biélorussiens aujourd'hui, en raison du fait que les modèles nationaux n'existent tout simplement pas encore.³⁹⁸ Le programme global à cet effet indique qu'"il est prévu de développer la production en série de voitures électriques à BELJI et de produire 1 000 voitures électriques basées sur le modèle "Geometry C" en 2021", et de mettre en place une production expérimentale d'assemblage de modèles uniques et de petits lots de voitures électriques de diverses modifications à l'"Institut uni de construction de machines du NAS du Belarus", en utilisant autant que possible des composants et des unités de production biélorussiens.

En ce qui concerne les autres types de véhicules de transport à propulsion électrique, un programme de développement très complet a été défini. En particulier, d'ici à la fin de 2023, la production de bus électriques pour le transport de passagers dans les aéroports avec des composants de centrale électrique fabriqués au Belarus doit être maîtrisée.

L'Institut unifié de génie mécanique et l'usine automobile de Minsk créeront un échantillon de camion électrique d'une capacité de charge d'environ quatre tonnes et demie, et avec Belkommunmash - jusqu'à dix tonnes. La flotte du transport électrique biélorusse devrait également comprendre une benne à

2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tvshttps://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tvs-431822-2021/>

³⁹⁸ Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

ordures ménagère électrique. Enfin, l'usine automobile du Belarus "dans le cadre du programme a l'intention de créer un échantillon de camion à benne basculante alimenté par batterie. ³⁹⁹Le poids brut de ce véhicule sera de 176 tonnes et sa charge utile de 90 tonnes".

Comme nous pouvons le constater, l'utilisation accrue de véhicules électriques au Belarus devrait devenir l'un des domaines de développement les plus prometteurs dans les années à venir, ce qui permettra non seulement de réduire l'utilisation de vecteurs énergétiques importés, mais aussi d'améliorer la situation environnementale et de garantir l'utilisation de la capacité du système énergétique biélorussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁹⁹ Un camion à benne électrique, un camion à ordures électrique et une voiture électrique produits au Belarus devraient voir le jour d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogohhttp://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

CHAPITRE 20

Afin de maximiser le potentiel

L'année 2020 marque le 15^e anniversaire de la première transaction sur le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE), lorsque l'entreprise unitaire biélorussienne Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S.A. ont réalisé leur première vente de bois de balance sur le marché boursier pour une valeur de 189 000 dollars.⁴⁰⁰ Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions de transactions ont été réalisées pour un montant de 21 milliards de dollars, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars". Ces chiffres montrent que la BUTB est déjà devenue l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la principale fonction est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et les entreprises étrangères à entrer sur le marché biélorussien.

Ce fait en dit long. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux soumissionnaires biélorussiens, à partir de 2005, d'obtenir des revenus supplémentaires et d'économiser jusqu'à un milliard et demi de dollars. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées sur BUOTB participent au commerce électronique sur cinq positions de marchandises : 1) les produits métalliques ; 2) les produits du bois ; 3) les produits agricoles ; 4) les biens industriels et de consommation ; 5) les biens d'échange prospectifs. Sur le marché intérieur, le bois rond, les produits métalliques ferreux et les tourteaux d'oléagineux sont particulièrement demandés, tandis que sur le marché extérieur, les participants privilégient le bois d'œuvre et les produits laitiers. Ces tendances sont caractéristiques de l'évolution de la BUTB en 2020 également.

Début décembre 2020, 24815 entreprises étaient accréditées ici, dont 4904 entreprises de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires a augmenté de 12 % pour atteindre près de cinq milliards de roubles biélorusses.

⁴⁰⁰ Deals worth \$21bn concluded at the BOOTB over 15 years [Electronic resource]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-2https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrld--mlrd-zaklj_ucheny-na-butb-za-ucheny-na-butb-za-15--let-393174-2020

On estime qu'entre 1 500 et 3 000 transactions y sont conclues chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par l'intermédiaire de la bourse fait preuve d'une dynamique positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, le résultat de l'année dernière a été dépassé de 5 %."⁴⁰¹ Le bois d'œuvre, les copeaux de bois et les produits agricoles ont été les plus vendus sur le marché étranger". Il est intéressant de noter qu'en octobre 2020, la BUTB a enregistré un montant record de 46,5 millions de dollars de transactions à l'exportation cette année, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois de sciage et copeaux de bois. Les entreprises d'Allemagne, de Lettonie et de Lituanie ont été les plus gros acheteurs de bois scié, tandis que les entreprises de Lituanie, de Pologne et d'Estonie ont été les plus gros acheteurs de copeaux de bois. Un autre détail caractéristique est qu'"en octobre, il y a également eu une augmentation notable du nombre d'acheteurs étrangers de ciment."⁴⁰² Le montant des transactions pour ce produit a été multiplié par 4,3, atteignant 2,6 millions de dollars. Le principal marché pour ce produit était la Russie".

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul élément qui attire les hommes d'affaires russes à la BUTB. Ils s'intéressent notamment aux produits laitiers biélorusses, qui ont été exportés via la bourse au cours des dix premiers mois de l'année 2020 pour un total d'environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80 % de ce montant a été représenté par des transactions effectuées avec des entreprises de Russie".

Le lait en poudre, le beurre et le lactosérum en poudre sont les principaux produits achetés.⁴⁰³ Le beurre a dominé la structure des ventes, avec des ventes

⁴⁰¹ Le chiffre d'affaires de la BUTB a augmenté de 12 % entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>.

⁴⁰² Les exportations de marchandises via le BUTB ont augmenté de 22% en octobre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>.

⁴⁰³ La Russie représente environ 80 % des exportations de produits laitiers par l'intermédiaire de la BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolohttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez--produktsii-cherez-butb--prihoditsja-na--prihoditsja-na-rossij>

de 14,9 millions de dollars".

Ces faits sont des indications assez éloquentes du potentiel du vecteur russe dans les activités de la BUTB, où 2 482 résidents russes ont été accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas concluant, car la BUTB a pris des mesures énergiques en 2020 pour développer de nouveaux contacts d'affaires dans la direction orientale de l'interaction, qui donnent des résultats. Il suffit de dire que depuis le début de l'année 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des soumissionnaires actifs, ce qui a bien sûr un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, les "fournitures de métal noir

Au cours des 11 premiers mois de l'année, les exportations de produits métalliques laminés destinés aux entreprises industrielles du Belarus ont augmenté de 68 %, et les exportations de lait en poudre vers la Russie de 53 %.⁴⁰⁴ L'huile de colza, la farine et les matériaux de construction ont également connu une évolution positive".

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour le BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions russes limitrophes de la Biélorussie. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ 400 entreprises de Smolensk sont accréditées auprès de la bourse, soit plus que dans n'importe quelle autre région russe. Nombre d'entre elles participent régulièrement aux appels d'offres pour l'importation et l'exportation. Mais, comme l'a montré un webinaire pilote organisé en décembre 2020 par la BUTB en collaboration avec le Centre de soutien à l'exportation de la région de Smolensk, même les entreprises de cette région russe ne réalisent pas encore pleinement le potentiel du mécanisme d'échange. Et "parmi les domaines prometteurs figurent les ventes de matières premières russes à base de bois, de

[u-41u-414442-2020/](https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/)

⁴⁰⁴ BUTB se réjouit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/>

cultures céréalières, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits métalliques ferreux laminés, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers biélorusses et de matériaux de construction.⁴⁰⁵Ces produits de base peuvent constituer la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme". La "Digital Contact Exchange", qui s'est également tenue en décembre 2020 sous la forme d'une conférence en ligne, a montré que la BUTB peut développer une coopération avec des régions plus éloignées de la Russie de la même manière mutuellement bénéfique. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles l'échange peut devenir un outil efficace pour les ventes et l'approvisionnement en matériaux à court terme.

L'expérience de la bourse dans le développement de contacts avec l'Égypte montre que la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue plus un rôle décisif dans le cas de la BUTB. En décembre 2020, la BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al Jazeera for Import and Export pour organiser l'exportation de bois vers ce pays d'Afrique du Nord via la bourse.⁴⁰⁶L'intrigue réside dans le fait que jusqu'à présent, "presque toutes les importations de bois vers l'Égypte sont organisées par le biais d'intermédiaires, et les prix sont parfois très élevés". La création d'une bourse permettra aux entreprises égyptiennes d'acheter des produits du bois en quantités presque illimitées, sans intermédiaire, directement auprès des fabricants du Belarus, et les exportateurs biélorussiens pourront pénétrer un marché très lucratif en Égypte, où la consommation annuelle de bois d'œuvre s'élève à environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne considère qu'il s'agit d'une solution optimale, car en participant à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre d'entreprises spécialisées prêtes à lui fournir les marchandises dont elle a besoin à des conditions acceptables.

⁴⁰⁵ . Le BUTB souhaite développer la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-42-oblastiju-421404-2020>

⁴⁰⁶ Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser l'approvisionnement de l'Égypte en bois d'œuvre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetplaniruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

Les avantages pour la partie biélorussienne ne sont pas moins évidents. La géographie des contacts mutuellement bénéfiques se développe donc de manière assez diversifiée et efficace. Et ce, dans le contexte de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas le mieux affecté les économies de la plupart des pays du monde et qui exige de tous les acteurs du marché qu'ils trouvent de nouvelles façons de travailler avec leurs partenaires commerciaux pour réussir en fin de compte.

Le BUTB ne fait pas exception à la règle. En mai 2020, il a organisé le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorusse-canadien-britannique intitulé Timber : Doing Business in Belarus, auquel ont participé plus de quarante représentants des communautés d'affaires canadiennes et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises du Royaume-Uni et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès du BUTB.⁴⁰⁷ La discussion sous forme de vidéoconférence sur les spécificités du commerce d'échange des produits du bois et les principaux avantages de la plateforme d'échange biélorusse, notamment le contrôle de l'exécution des transactions, la transparence des prix, l'absence d'intermédiaires, la possibilité d'utiliser des instruments de financement du commerce, a abouti au fait qu'un certain nombre d'entreprises britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt à être accréditées pour participer au commerce d'échange de bois d'œuvre et de copeaux de bois sur la BUTB".

Il convient de noter que BUTB utilise également le format de séminaire en ligne pour former ses futurs partenaires commerciaux. À cette fin, en mai 2020, ils ont organisé le premier webinaire de formation pour les spécialistes de l'Uzbek Republican Commodity Exchange, avec lequel BUTB a signé un accord de coopération stratégique dès septembre 2018. Grâce à ce format moderne de coopération, les partenaires ouzbeks ont pu mieux se familiariser non seulement avec la structure et les spécificités du système biélorusse de marchés publics,

⁴⁰⁷ Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorussien sur les marchés boursiers [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

mais aussi avec les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services de participer aux procédures de passation de marchés.

⁴⁰⁸ Les informations reçues par l'Ouzbékistan devraient non seulement contribuer à renforcer la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan en matière de marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide pour les entreprises ouzbèkes qui envisagent d'opérer sur le marché biélorussien".

Le développement de la coopération entre la Banque commerciale biélorusse et turque et les partenaires chinois mérite une discussion séparée dans ce contexte. Le fait est qu'en décembre 2020, une réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois pour la coopération s'est tenue, qui a noté des changements positifs dans l'engagement commercial entre les deux pays, associés à des changements dans la structure des exportations biélorusses. Tout d'abord, la nomenclature des produits de base fournis par le Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires commercial bilatéral à l'égard des exportations d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Les principales priorités prévues pour stimuler les actions conjointes visant à développer la coopération sont "l'inclusion de produits biélorusses dans les réserves d'État de la République populaire de Chine, et l'établissement d'un réseau d'échange d'informations sur les produits biélorusses et les produits de la Chine".

⁴⁰⁹ Les installations de production communes de la Chine pour la transformation des matières premières biélorusses, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, l'optimisation des règlements financiers", ainsi que l'utilisation de plateformes commerciales électroniques en tant que mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera apparemment attribué à la BUTB, où 28 entreprises chinoises

⁴⁰⁸ Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>.

⁴⁰⁹ Nikolay Snopkov : Le Belarus considère les produits agricoles comme un nouveau moteur d'exportation vers la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

étaient déjà accréditées au début du mois de décembre 2020, dont 13 sont venues cette année.

Il suffit de dire qu'au cours des trois trimestres de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par des entreprises chinoises sur la bourse a plus que décuplé (!) pour atteindre deux millions de dollars. Les billettes de bois et le bois de sciage ont dominé le mix de marchandises. Il convient de noter que, jusqu'à récemment, la majorité des produits du bois biélorussien étaient acheminés vers l'Empire céleste principalement via les États baltes, ce qui les rendait plus chers pour le consommateur final et réduisait les recettes en devises des exportateurs biélorussiens.⁴¹⁰ Grâce au projet commun avec Bellesexport et Beltamozhservice, des dizaines d'entreprises forestières biélorusses ont pu vendre leurs produits sur le marché chinois à forte marge sans intermédiaire.

La BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour le commerce de change est due non seulement à l'environnement de prix favorable, mais aussi à la "logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont été en mesure d'offrir". En particulier, à partir de cette année [2020], il est devenu possible d'acheter des produits de bois d'œuvre sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point d'enlèvement qui leur convenait le mieux.⁴¹¹ En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" du gouvernement chinois."

Après avoir reçu ces statistiques, BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une séance de négociation distincte pour les produits du bois vendus

⁴¹⁰ Du bois d'œuvre biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par l'intermédiaire du BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-5pilomaterialy-na-51 -mln-prodali-v--mln-prodali-v-kitaj -cherez--cherez-butb --s -nachala-nachala- godagoda-400531 -2020/>

⁴¹¹ Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur le TSB en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kita.ja-na-butb-v-ijanvare-sentjabreja-na-butb-v-ijanvare-sentjabre- 413129-2020/>

sur le marché chinois, au cours de laquelle tous les lots mis en vente seraient adaptés autant que possible aux consommateurs chinois, et le niveau de concurrence nécessaire serait assuré par une concentration dense d'acheteurs. D'autant plus que l'activité accrue des entreprises chinoises est particulièrement visible depuis octobre 2020, lorsqu'elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre par l'intermédiaire de la bourse. Cela est également dû à la procédure d'accréditation simplifiée de la BUTB, qui ne prend désormais pas plus de trois jours pour compléter tous les documents.⁴¹² De plus, "de janvier à novembre, des produits du bois d'une valeur totale de plus de 9 millions de dollars ont été vendus par l'intermédiaire du site de la bourse en direction de la Chine". Un an plus tôt, ce chiffre n'était que d'environ deux cent mille dollars. Forte de cette expérience réussie, la BUTB a organisé à la mi-décembre 2020 sa première séance de négociation spécialisée sur les ventes de bois d'œuvre à la Chine. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons de coopération avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de penser que dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'étoffera sensiblement, notamment au détriment des produits du complexe agro-industriel. En effet, "outre les produits de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers font partie des marchandises d'échange prometteuses demandées sur le marché chinois."⁴¹³ Le nombre de demandes de renseignements émanant d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a sensiblement augmenté ces derniers temps".

En particulier, l'huile de colza offre des perspectives intéressantes dans ce contexte "chinois", les exportations via BUTB ayant été multipliées par trois en valeur sur l'ensemble des huit premiers mois de l'année 2020. En effet, les

⁴¹² La BUTB organise le 15 décembre le premier appel d'offres spécialisé pour l'exportation vers le marché chinois [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitaj-skogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

⁴¹³ Des entreprises chinoises ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre à BUTB en octobre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

produits du colza sont largement utilisés dans l'industrie alimentaire et pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que le plus gros acheteur de ces produits à la BUTB est la Suisse, avec des transactions de janvier à août 2020 s'élevant à près de six millions de dollars.⁴¹⁴ Les trois premiers marchés clés pour l'huile de colza biélorusse sont également la Lituanie avec 3,5 millions de dollars de transactions et l'Estonie avec 3,3 millions de dollars".

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour cette position d'importation est le Canada. "Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a considérablement diminué. La pénurie qui en résulte a entraîné une hausse record des prix.⁴¹⁵ La Chine cherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement et le Belarus pourrait en faire partie". En septembre 2020, la société commerciale chinoise Shandong Liuqing a décidé de tirer parti de la situation en annonçant son intention de se soumettre à la procédure d'accréditation et de commencer ses activités à la BUTB. Dans le même temps, l'entreprise a exprimé sa volonté d'investir dans l'industrie du bois biélorusse. Elle est également intéressée par le développement de l'infrastructure de transport et de logistique du Belarus. C'est cette approche polyvalente qui a été initiée par la coopération avec la BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement de la BUTB en 2020 est une augmentation des exportations de produits métalliques d'un tiers en une seule fois pour atteindre 27 millions de Br, où le gros des transactions provient des métaux ferreux et non ferreux, ainsi que de leurs ferrailles et déchets.⁴¹⁶ Il

⁴¹⁴ Les exportations d'huile de colza par l'intermédiaire de BUTB ont triplé, le plus grand acheteur étant Suisse [ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁴¹⁵ . Exportation de panneaux de palettes et d'huile de colza biélorusses vers la Chine via BUTB [ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuiiu-palletnuiiu-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

⁴¹⁶ Les exportations de produits sidérurgiques via BUTB ont augmenté de 33% au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktssihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktssi-chez-butb-v-i->

suffit de préciser que "des entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces produits pour 24 millions de Br au premier semestre, dépassant de 20 % le chiffre de 2019". Au cours de la même période, un projet commun avec les aciéries biélorusses a été activement développé à BUTB, grâce auquel trois millions de roubles biélorusses de barres d'armature ont été vendus sur le marché polonais. À l'avenir, la bourse prévoit d'élargir la nomenclature des exportations de produits métalliques en développant de nouveaux marchés prometteurs afin de faire passer la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent au cours des cinq prochaines années.

À cet égard, les projets de la BUTB visant à amener d'autres entreprises biélorusses sur les marchés étrangers sont d'un grand intérêt. En particulier, il est prévu de combiner les efforts de la bourse pour atteindre cet objectif avec L'usine de laminage de métaux de Mior est une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk qui bénéficie d'importants investissements étrangers et qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de tôle blanche par an une fois qu'elle aura atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seuls Magnitogorsk Iron and Steel Works en Russie et ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company au Kazakhstan produisent des produits similaires dans l'ex-Union soviétique. Pour l'entreprise biélorusse orientée vers l'exportation, "en tant que

La Scandinavie est le marché le plus intéressant.⁴¹⁷ Ceci est principalement dû à l'environnement favorable en matière de prix et à la demande élevée et constante de fer blanc". Rappelons que le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication d'emballages alimentaires et de produits chimiques. En outre, l'entreprise prévoit de produire du fer-blanc ultra-mince à partir de 0,1 mm d'épaisseur. Avec l'aide de la BUTB, l'entreprise espère non seulement trouver de nouveaux acheteurs et,

polugodij-vyros-nacherez-butb-v-i-polugodi-vyros-na-33-399873-2020/.

⁴¹⁷ BUOTB et Miory Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement les exportations de fer-blanc [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

à terme, établir des livraisons régulières de fer-blanc vers l'Europe, mais aussi trouver des partenaires pour les matières premières, puisque le mécanisme d'échange est efficace dans les deux sens - lors de l'exportation de produits finis et lors de l'achat de matières premières.

⁴¹⁸Tous ces faits indiquent que le rythme de développement actuel de la BUTB est tel qu'elle peut et doit devenir le moteur du commerce électronique dans la République du Belarus dans un avenir proche, où ils estiment que pour assurer le développement durable et la compétitivité de l'État biélorussien dans l'arène mondiale "il est nécessaire de créer nos propres plates-formes numériques dans les secteurs clés de l'économie afin que les entreprises étrangères qui arrivent sur le marché biélorussien n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays" . À cet égard, on peut affirmer que les quinze premières années de fonctionnement de la Bourse universelle des marchandises du Belarus prouvent que les bases nécessaires à la réalisation des objectifs fixés ont été solidement posées.

⁴¹⁸ La BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltović [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draj-veromelektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Caractéristiques d'un partenariat d'échange multidirectionnel

Une intégration plus profonde avec la Fédération de Russie au cours des cinq prochaines années restera l'objectif le plus important du gouvernement biélorusse en termes de développement d'activités économiques étrangères et de coopération internationale.⁴¹⁹ À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des plans d'activités sectorielles conjointes, ainsi qu'une "coopération commerciale, économique, scientifique, technique et socioculturelle avec les régions de la Fédération de Russie". Aujourd'hui, de nombreux acteurs du marché dans notre pays prennent des mesures actives pour intégrer des activités dans cette direction. Parmi eux, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE), pour laquelle le vecteur d'interaction russe présente un potentiel important.

Rappelons qu'au 1er décembre 2020, 2 482 résidents russes utilisaient les services de la BUTB.⁴²⁰ Et ce malgré le fait que dans le même temps " 24815 entreprises étaient accréditées ici, dont 4904 entreprises de 63 pays" . Mais l'expérience de l'interaction avec les partenaires russes en 2020 a montré que même dans les régions limitrophes du Belarus - les régions de Smolensk, Bryansk et Pskov - les opportunités offertes par ce mécanisme de commerce électronique ne sont pas encore pleinement comprises. Lorsque cette perception évolue favorablement, le résultat ne se fait pas attendre. Un bon exemple dans ce contexte est le record des ventes à l'exportation de BUTB Cement en janvier 2021, qui ont été multipliées par dix en une seule fois, pour atteindre 5,3 millions de dollars. Cette augmentation est " due à l'attention accrue portée à la bourse par les entreprises russes de commerce et de construction <...>".⁴²¹ Après

⁴¹⁹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴²⁰ Zalesky, B.L. Prospective e-commerce mechanism on the way to maximum potential realization / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴²¹ Les exportations de ciment via BUTB ont été multipliées par 10 en janvier [Ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

que l'Ukraine a introduit un droit antidumping et a effectivement fermé son marché au ciment biélorusse, la Russie est devenue la destination prioritaire". Aujourd'hui, au moins huit entreprises russes participent régulièrement à ces ventes aux enchères de ciment à l'exportation sur la BUTB.

C'est peut-être aussi pour cette raison qu'à l'aube de 2021, le BUTB a sérieusement intensifié ses activités en direction de la Russie. Par exemple, en février, un accord a été conclu avec la représentation commerciale de la Fédération de Russie au Belarus sur des actions conjointes visant à accroître le chiffre d'affaires entre les régions biélorusses et russes. La mission commerciale utilisera pleinement ses contacts commerciaux afin d'informer les entreprises russes des possibilités offertes par la mission commerciale Belarus-Belarus en tant que plateforme efficace pour les activités commerciales et d'approvisionnement. En outre, les parties combineront leurs efforts pour organiser et tenir des événements visant à renforcer la coopération entre les entités commerciales biélorusses et russes afin de faire du BUOTB un point d'entrée principal sur le marché biélorusse pour tous les hommes d'affaires russes. En effet, l'inscription à cette salle des marchés "ouvre automatiquement l'accès à 25 000 entreprises de 64 pays, ce qui est d'ailleurs activement utilisé par les participants étrangers". Un exemple récent est celui d'une entreprise de la région de Kaliningrad qui a vendu de l'huile de colza pour une valeur de plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale.⁴²² L'acheteur était une société lituanienne". En effet, ces efforts pour développer les contacts commerciaux avec les régions russes commencent à porter leurs fruits. En une seule semaine, en février 2021, huit entreprises russes ont été accréditées à la BUTB. Cela montre que le renforcement de la coopération avec les régions russes est réellement devenu l'une des priorités de la BUTB de cette année, et que divers outils de collaboration sont utilisés pour atteindre cet

⁴²² La BUTB et la Représentation commerciale russe entendent contribuer à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. -2021 . URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namerenyhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborotasodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

objectif.

Ainsi, dans la première décennie de février 2021, les possibilités d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Oudmourtie ont été discutées lors d'une conférence en ligne avec la participation de représentants du gouvernement de cette région russe. ⁴²³Il convient de noter qu'en 2020, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Oudmourtie s'est élevé à 184,5 millions de dollars, soit 112,5 % du niveau de 2019". Au cours de la discussion, les parties ont convenu que même ces indicateurs relativement bons peuvent être améliorés de manière significative par la mise en œuvre du commerce d'échange, qui peut devenir un outil efficace pour augmenter le volume et élargir la gamme de marchandises qui sont en demande sur les marchés biélorusse et oudmourte. Si l'on considère que l'Oudmourtie est devenue ces dernières années l'une des régions de Russie les plus orientées vers l'exportation et qu'elle occupe aujourd'hui la première place dans le pays voisin pour le taux de croissance des exportations non énergétiques, on peut être sûr que dans un avenir proche, les représentants des entreprises d'Oudmourtie deviendront des participants réguliers aux échanges commerciaux à la BUTB.

Au cours de la deuxième décennie de février 2021, une conférence en ligne a été organisée pour discuter de l'expansion de la coopération entre le BUTB et la communauté d'affaires de la région de Volgograd. Les participants à cette discussion ont noté la tendance constante observée depuis la fin de l'année 2020 à augmenter le nombre de résidents échangés en provenance de Russie. Et il ne s'agit pas seulement de l'exportation de marchandises biélorusses vers le marché russe et de l'achat de produits russes par des entreprises biélorusses, mais aussi de " transactions de transit " plus fréquentes entre des entreprises de Russie et de

⁴²³ Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelijichit-tovarooborot-zahhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelijichit-tovarooborot-zahschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevojschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>.

pays tiers. ⁴²⁴En d'autres termes, la bourse est utilisée comme un outil pour assurer les risques du commerce extérieur". Bien entendu, cela élargit les possibilités d'attirer des partenaires commerciaux, parmi lesquels, nous en sommes convaincus, de nombreux autres représentants des entreprises de la région de Volgograd apparaîtront bientôt.

Tout en développant des partenariats avec les régions de la Fédération de Russie, le BUTB prévoit simultanément d'étendre sérieusement la coopération avec les milieux d'affaires européens en 2021, en raison du potentiel énorme et encore inexploité de ce vecteur de partenariat. C'est ce que montre la négociation de janvier 2021, qui a entraîné une augmentation immédiate de 27 % des exportations de bois par l'intermédiaire de la BUTB, dépassant les 30 millions de dollars. Dans le même temps, "les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie et la Lituanie. ⁴²⁵Les entreprises de ces pays ont acheté des produits de bois d'œuvre biélorusses pour un montant total de 24,4 millions de dollars". Les représentants de pays européens tels que la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la Pologne, la Slovaquie et l'Estonie figuraient également parmi les plus gros acheteurs de ce type de produits, auprès desquels les billettes de bois destinées à l'exportation étaient les plus demandées. Il suffit de dire que lors du premier commerce d'exportation sur la BUTB en 2021, plus d'un million et demi de pieux en bois d'une valeur de plus d'un million d'euros ont été vendus au seul Royaume-Uni, ce qui a immédiatement dépassé le niveau des exportations vers ce pays en 2020. Détail important : par le passé, ces produits étaient livrés sur le marché britannique en quantités beaucoup plus faibles et principalement par le biais d'intermédiaires dans les États baltes. Les résultats de cette session commerciale de janvier ont toutefois clairement confirmé le fort

⁴²⁴ Le BUTB se réjouit d'étendre sa coopération avec la communauté d'affaires de l'Oblast de Volgograd [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁴²⁵ En janvier, les exportations de bois par BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/](https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherezhttps://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/).

potentiel d'exportation des produits du bois de notre pays, ainsi que la tendance observée l'année dernière, lorsque "le montant des transactions à l'exportation pour les produits du bois cylindrés et écorcés en 2020 s'élevait à 4,2 millions d'euros".⁴²⁶ Les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie, la Lituanie et la Pologne".

Prévoyant d'étendre la géographie des ventes de ces mêmes produits du bois dans le vecteur européen en 2021, la BUTB travaille déjà sur la possibilité d'exporter du bois biélorusse, par exemple, vers la France. Ainsi, en février 2021, l'entreprise a esquissé les perspectives d'utilisation du mécanisme de commerce d'échange avec l'importateur de bois français Bois Import SA. Le fait est que cette entreprise achète depuis longtemps du bois, y compris du bois biélorusse, aux États baltes. Toutefois, la pandémie de coronavirus a modifié cette situation, obligeant à rechercher d'autres marchés. Ainsi, le Belarus a attiré l'attention des acheteurs français, où près de la moitié du bois d'œuvre fabriqué - environ deux millions de mètres cubes - est vendu à l'exportation par l'intermédiaire du mécanisme d'échange. Il est clair que cela ouvre de grandes opportunités pour les importateurs français. D'autant plus que l'entreprise française a également été invitée "à ne pas se limiter au bois d'œuvre, mais à envisager l'achat d'autres produits de transformation du bois, y compris les granulés de bois". Six nouvelles usines de pellets ont été construites et mises en service au Belarus en 2020.⁴²⁷ Six autres devraient être construites cette année [2021]". Par conséquent, le volume d'exportation annuel du Bélarus pourrait s'élever à environ 250 000 tonnes de granulés.

La possibilité de vendre des pellets de combustible biélorusses ou des pellets par l'intermédiaire de BUTB aux pays européens en 2021 se reflète également dans

⁴²⁶ Une entreprise britannique a acheté pour plus d'un million d'euros de produits du bois par l'intermédiaire de BUTB [ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁴²⁷ BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsijuprorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsiju-430040-2021>

l'intérêt des hommes d'affaires européens pour la conférence en ligne Nordic Pellets Conference 2021, organisée par l'association suédoise de bioénergie Svebio à la fin du mois de janvier 2021. Cet événement a rassemblé des experts en bioénergie et des producteurs de biocarburants du Danemark, de France, d'Allemagne, de Lituanie, de Pologne, de Suède et du Royaume-Uni. C'est le fait que la demande de granulés dans l'Union européenne augmente régulièrement aujourd'hui qui les a amenés à participer à la conférence. Cela contribue non seulement à l'augmentation de la capacité de production des producteurs européens, mais aussi à l'importation de ces produits en provenance d'autres pays, y compris le Belarus.⁴²⁸ Dans le même temps, BUTB est convaincu que "compte tenu de la faible capacité du marché intérieur, la quasi-totalité du volume de granulés produits au Belarus peut être fournie à l'étranger, ce qui fera de notre pays l'un des plus grands exportateurs de la région". En effet, les entreprises européennes pourront acheter n'importe quel volume de granulés directement auprès des fabricants biélorussiens, dans le cadre de contrats ponctuels ou annuels. La demande pour ce type de commerce électronique est attestée par les statistiques de 2020, où seul le bois d'œuvre a été vendu pour 260 millions de dollars, et les acheteurs étaient des entreprises de 30 pays.

Autre produit en demande dans les pays européens, les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale, dont les exportations ont été multipliées par 2,3 pour atteindre 26 millions de dollars au cours des 10 premiers mois de 2020, ce qui représente plus de 40 % des exportations agricoles via la BUTB.⁴²⁹ L'augmentation de la demande d'huiles végétales biélorusses dans les États baltes a contribué à la croissance des exportations : des produits oléagineux d'une valeur de 14,7 millions de dollars y ont été vendus, la Lituanie arrivant en

⁴²⁸ BUTB est prêt à promouvoir les exportations de granulés de bois vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuly-sevemuju-evroposodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuly-sevemuju-evropu-426052-2021/>

⁴²⁹ Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleechhttps://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleecheksporta-selhozproduksii-cherez-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

tête des achats avec 6,2 millions de dollars de transactions ". Parallèlement, des pulpes de betteraves et des mélasses ont été vendues pour près de deux millions de dollars en un mois et demi par l'intermédiaire de la BUTB, dont les principaux acheteurs sont à nouveau les pays de l'Union européenne.⁴³⁰ Enfin, en janvier 2021, les exportations d'huile de colza via la BUOTB ont presque décuplé, "atteignant 8,4 millions de dollars" . Là encore, la Lettonie, l'Estonie et la Suisse figurent parmi les leaders en termes de montant des transactions. Et la dynamique même de la croissance des ventes en direction de l'Europe suggère que les possibilités d'expansion des exportations biélorusses sur cette voie étrangère sont loin d'être épuisées.

Enfin, une autre priorité pour le développement de la BUTB en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Moyen-Orient, Amérique latine - dans le chiffre d'affaires des échanges. Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires, et dont la mise en œuvre réussie promet des avantages significatifs à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers. Parmi les pays de l'"arc lointain", dont le développement des contacts commerciaux avec les représentants est particulièrement intense au BUTB aujourd'hui, il convient de mentionner, en premier lieu, la République populaire de Chine.⁴³¹ Il suffit de dire qu'"en termes de taux de croissance du volume des transactions d'échange, la Chine a surpassé presque tous les principaux marchés avec lesquels le Belarus est actuellement engagé dans le commerce d'échange au cours des deux premiers mois [de 2021]. ...

Dans ce contexte, il est très significatif que la 5 000e entreprise étrangère à être accréditée pour la négociation sur la BUTB ait été l'entreprise manufacturière

⁴³⁰ Les exportations d'huile de colza via BUTB ont presque décuplé en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-chez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴³¹ La 5 000e entreprise non résidente accréditée à la BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnajahttps://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanij-a-nerezident-43a-nerezident-431246-2021/>

chinoise Wenzhou Ruijun Steel Co. au début du mois de mars 2021. La société Wenzhou Ruijun Steel Co. est désormais la 36^e entreprise chinoise à être cotée en bourse. L'entreprise a l'intention d'utiliser la plateforme boursière pour fournir au Belarus de l'acier laminé et d'autres produits en métaux ferreux. Dans un premier temps, elle vendra des produits tubulaires sur la bourse, puis, en fonction de la dynamique des ventes et des conditions du marché, la gamme de produits sera progressivement élargie. C'est probablement à peu près ce qui se passe à la BUTB pour les produits du travail du bois.

Pour rappel, des séances de négociation spéciales pour les ventes à l'exportation de bois d'œuvre avec livraison en conteneurs à destination du marché chinois sont organisées à la BUTB depuis décembre 2020. ⁴³² En conséquence, les expéditions de produits de bois d'œuvre nationaux vers la Chine ont augmenté de manière significative et se sont élevées à près de 5 millions de dollars en termes monétaires en janvier-février". Le fait que, presque chaque mois, deux ou trois nouvelles entreprises chinoises s'ajoutent au processus d'appel d'offres pour les produits du bois à la BUTB y contribue grandement. Cela a un effet positif sur la formation d'un environnement hautement compétitif ici et permet aux producteurs de bois du Belarus de vendre du bois scié à des conditions plus favorables. En particulier, plus de 11 000 mètres cubes de bois scié d'une valeur de 2,5 millions de dollars ont été vendus lors de la première bourse d'échange de produits du bois pour le marché chinois en janvier 2021. Grâce à l'augmentation des prix au cours de la session de négociation, les exportateurs biélorusses ont gagné plus de 90 000 dollars de revenus supplémentaires. Et "la totalité du volume de bois à vendre a été achetée avec livraison à Qingdao - le plus grand port maritime de la province de Shandong. ⁴³³ Cela accroît l'attrait des

⁴³² Du bois biélorusse d'une valeur de 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>.

⁴³³ Le bois biélorusse d'une valeur de 2,4 millions de dollars vendu à la Chine dans le cadre d'enchères d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahpilomaterialy-na-24-mln-prodany-v->

marchandises biélorussiennes pour les acheteurs chinois et permet aux exportateurs nationaux d'élargir leur zone de vente et d'augmenter leurs revenus. Il est également important pour le développement du vecteur chinois à la BUTB qu'elle ait lancé en 2021 des opérations d'exportation sur des produits aussi prometteurs pour les acheteurs chinois que l'huile de colza, le lait en poudre et le sucre. En ce qui concerne l'huile de colza, dès le début de sa livraison sur le marché chinois par l'intermédiaire de la bourse, les deux premières séances de négociation ont donné lieu à des transactions d'une valeur d'environ un million et demi de dollars. Cela a placé la Chine en deuxième position en termes de montant des transactions sur ces produits, détrônant la Lettonie, l'Estonie et la Suisse, les leaders de toute l'année. Dans le même temps, les conditions préalables à une nouvelle augmentation substantielle des autres chiffres d'exportation sont également apparues.⁴³⁴ Il s'agit avant tout de l'augmentation du nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la bourse, ce qui contribue à accroître la concurrence dans le processus d'appel d'offres.

En janvier 2021, le premier lot de lait en poudre a également été vendu sur le marché chinois par l'intermédiaire de BUTB. "Deux lots de 300 et 100 tonnes ont été mis en vente.⁴³⁵ Le montant total des transactions effectuées à la fin de la séance de négociation s'élevait à 940 000 dollars". Cela s'est produit après que les prix mondiaux des denrées alimentaires ont commencé à augmenter au second semestre 2020, ce qui a considérablement accru l'attrait des produits laitiers biélorusses non seulement en Chine, mais aussi dans d'autres pays de l'"arc lointain". En témoigne notamment le retour de l'un des plus grands agro-commerçants du monde, Olam International, basé à Singapour, à la BUTB à la fin de l'année 2020. Cela montre que les perspectives d'exportation de produits

[kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/](https://www.belta.by/economics/view/kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/).

⁴³⁴ Les exportations d'huile de colza via BUTB ont presque décuplé en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-chez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-chez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/)

⁴³⁵ Une cargaison de lait en poudre vendue à la Chine par l'intermédiaire d'une bourse pour la première fois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiiu-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-chez-birzhu-424904-2021/>.

laitiers du Belarus vers le continent asiatique par le biais du mécanisme d'échange commercial sont aujourd'hui tout à fait significatives.

L'Égypte est un autre pays "lointain" dont les représentants commencent à travailler activement sur le TSB. Début mars 2021, la société égyptienne Sama Al Jazeera for Import and Export a conclu son premier accord d'exportation de produits biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord en achetant un lot d'essai de bois biélorusse. L'objectif stratégique de l'entreprise est de "devenir le plus grand importateur de produits du bois biélorusses en Égypte et dans d'autres pays d'Afrique du Nord à l'avenir".⁴³⁶ La première étape dans cette direction a déjà été franchie". La prochaine étape de sa coopération avec BUTB pourrait consister à jouer le rôle d'agent de change sur cette plateforme de commerce électronique. Dans ce cas, le marché de la quasi-totalité du continent africain donnera un nouvel élan aux producteurs-exportateurs biélorussiens. Avec l'aide d'un mécanisme d'exportation tel que la Bourse universelle des marchandises du Belarus.

⁴³⁶ La première transaction avec une entreprise égyptienne a été réalisée au BUTB [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Littérature

1. Delovarova, L.F. Some theoretical aspects of multi-vectorism / L.F. Delovarova // [Electronic resource]. - 2009. - URL : <http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>
2. Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorism of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : <http://ia-centr.ru/expert/10473/-centr.ru/expert/10473/>
3. Réunion avec des représentants des principales chaînes de télévision nationales [Ressource électronique]. - 2014 . - URL : http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218_761_vstrecha-s-predstaviteleyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov
4. Lavrov, S. L'essor de l'Asie et le vecteur oriental de la politique étrangère de la Russie / S. Lavrov // [Ressource électronique]. - 2006. - URL : http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566
5. Interview du ministre des Affaires étrangères S.V. Lavrov à VGTRK dans le cadre du jubilé d'E.M. Primakov [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://phttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>
6. Shadursky, V.G. The multi-vector principle in Belarus' foreign policy / V.G. Shadursky // Problems of foreign policy and security : Belarus - Poland : history and prospects of cooperation / ed. Rédacteur en chef : A. V. Rusakovich (éd.) [etc.] - Minsk : Theseus, 2009. - C. 37-45.
7. Shadursky, V.G. Implementation of the multi-vector principle in Belarusian foreign policy / V.G. Shadursky // Actes de la Faculté des relations internationales 2010 : collection scientifique. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 47-51.
8. Politique étrangère multidirectionnelle : le phénomène de l'Asie centrale. - 2015. - URL : <http://politobzor.net/showhttp://politobzor.net/show-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>
9. Some Theoretical Aspects of Multi-vectorism in the Foreign Policies of Central Asian States [Electronic resource] (Quelques aspects théoriques du multi-vectorisme dans les politiques étrangères des États d'Asie centrale). - 2009. - URL : <http://http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html>
10. Medeubaeva J.M., Medeubaeva J.M. Multi-vectorism - the conceptual foundation of the foreign policy doctrine of Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Electronic resource] - 2014 . - URL : <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>
11. Usabaliev, E. La politique étrangère de la République kirghize et les médias : problèmes de couverture internationale / E. Usabaliev // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.media.kg/blogs/usabaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osvesheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>
12. Snapkovsky, V.E. La politique étrangère de la République du Bélarus :

- fondements conceptuels et orientations prioritaires / V.E. Snapkovsky // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>
13. Approbation des principales orientations de la politique intérieure et extérieure de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2005 . - URL : http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf
14. Politique étrangère de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.
15. Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2014 . - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti-belarusi-10444/
16. Discours lors du débat général de la 70e session de l'Assemblée générale des Nations Unies [Ressource électronique]. - 2015 - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-oon-12219/
17. Principes, buts et objectifs de la République du Belarus sur la scène internationale [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_/aimspolicy/aims/
18. Coopération entre le Belarus et les régions russes [Ressource électronique]. - 2015 - URL : http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/
19. Le Belarus, les pays de la CEI et la Géorgie [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://mfa.gov.by/bilateral/cis/.gov.by/bilateral/cis/>
20. Union européenne [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>
21. Visite d'État du président de la République populaire de Chine Xi Jinping au Belarus [ressource électronique]. - 2015 - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-kr-si-tszinpina-v-belarus-11366/
22. Discours de bienvenue de L.S. Ananich, ministre de l'Information de la République de Biélorussie // Harmonie interethnique et tolérance - la base de valeur de l'intégration eurasiennne : actes de la conférence scientifique-pratique internationale, République de Biélorussie, Minsk, 9 décembre 2014 / Institut de philosophie, Académie nationale des sciences de Biélorussie. - Minsk : Law and Economy, 2015. - C. 13-14.
23. L'activisme international des députés devrait contribuer au bien-être de la population - Andreichenko [Ressource électronique]. - 2016 - URL : <http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-naroda-224872-2016/>
24. Likhachev, V. Diplomatie parlementaire / V. Likhachev // [Ressource

- électronique]. -2009 . - URL :
https://interaffairs.ru/j_author/material/122
26. Gavrilov, S. La diplomatie parlementaire revient aux intérêts nationaux / S. Gavrilov // [Ressource électronique]. - 2016 .- URL :
http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvravaetsya_k_nacionalnym_interesov/
27. Kondrashova, E.V. L'évolution du parlementarisme dans le contexte de la politique étrangère de la Russie / E.V. Kondrashova // [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://www.lib.uahttp://www.lib.ua.ru.net/diss/net/diss/cont/295367.html>
28. Gorelik, A.A. L'activité de politique étrangère du parlement biélorusse dans les conditions modernes / A.A. Gorelik // [Ressource électronique]. -2016 . URL :
http://www.pac.by/ncafiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf
29. Rencontre avec Nurlan Nigmatulin, président du Majilis du Parlement du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2017. - URL :
[http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsedalelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatulinym-15817/.](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predsedalelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatulinym-15817/)
30. Andreichenko et Nigmatulin ont convenu d'échanger plus activement leurs expériences en matière d'élaboration de lois [Ressource électronique]. - 2017. - URL : [http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/.](http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/)
31. Une délégation parlementaire du Kazakhstan arrive en Biélorussie [Ressource électronique]. -2017. - URL :
<http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>
32. Les produits biélorusses sont très demandés par les consommateurs du Kazakhstan - Nigmatulin [Electronic resource]. - 2017. - URL :
<http://www.belta.by/economics/view/belorususkaja-produktsija-polzuetsjahttp://www.belta.by/economics/view/belorususkaja-produktsija-polzuetsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulinsprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>
33. Rencontre avec une délégation parlementaire du Kazakhstan [Ressource électronique]. -2017 . - URL :
<http://www.gouvernement.by/ru/content/7109>
34. Muminov, A. Nursultan Nazarbayev a nommé cinq priorités de la modernisation du Kazakhstan / A. Muminov // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazvalhttp://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-pyat-prioritetov-modernizaci-ka>.
35. Grishkevich, A. Le Belarus et le Pakistan peuvent augmenter leur chiffre d'affaires mutuel jusqu'à 1 milliard de dollars d'ici 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. -2017 . - URL :
<http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit->

[vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/](http://www.belta.by/economics/view/vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/)

36. Les relations entre le Pakistan et le Belarus se sont développées à un rythme sans précédent ces dernières années - Sharif [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/otnoshenija-pakistana-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-besprezidentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>.

37. Le Belarus et le Pakistan déclarent l'importance de la coopération dans l'agroalimentaire [ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>

38. Le Pakistan est prêt à investir dans une nouvelle usine d'assemblage de tracteurs EN BIÉLORUSSIE. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborочноgo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>.

39. Andreichenko sur les priorités de la coopération avec le Pakistan : augmentation du chiffre d'affaires et création d'entreprises communes [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

40. Le Belarus et le Pakistan ont l'intention d'établir des coentreprises [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/>

41. Rencontre avec Pandikar Amin Mulia, président de la Chambre des représentants de Malaisie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>.

42. Le Belarus et la Malaisie ont de grandes possibilités de développer la coopération bilatérale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

43. Andreichenko : le Belarus et la Malaisie disposent d'une base pour approfondir le dialogue politique [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzi-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

44. Andrei Kobayakov a rencontré le président de la Chambre des représentants du Parlement de Malaisie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

45. La Biélorussie invite la Malaisie à intensifier la coopération en matière de formation du personnel [Ressource électronique]. - 2016 - URL : <http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-sotrudnichestvo-v-obrazovanii-241978-2017/>

[malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/](http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_a-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/)

46. La Malaisie envisage d'acheter des machines MTZ pour travailler dans les rizières [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_a-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/.

47. Ogneva, Y. Les machines BelAZ peuvent intéresser le secteur privé en Malaisie - Parkhomchik / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>.

48. La Malaisie souhaite développer la coopération avec la Biélorussie en matière de réparation d'avions militaires [Ressource électronique]. - 2016 - URL :

http://www.belta.by/economics/view/http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_aa-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusj-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/

49. Zhibul, A. Les technologies de défense les plus récentes du Belarus seront présentées à l'exposition LIMA en Malaisie / A. Zhibul // [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>

50. La région de Minsk prévoit de développer la coopération avec l'État malaisien de Sabah [Ressource électronique]. - 2016. - URL : [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahsotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivathttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahsotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/).

51. Les exportations du Belarus vers la Malaisie, Singapour et les Philippines ont augmenté au début de 2017 [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-godahttp://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastilarezko-narastila-eksport-v-eksport-v-malaj_zij_uu-singapur-isingapur-i-filippiny-filippiny-235803-2017/.

52. Les responsables des ministères des Affaires étrangères du Belarus et de la Malaisie soulignent le grand potentiel des relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<http://http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>

53. Discours aux membres du Parlement de la République du Soudan [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/>

54. Andreichenko, V. La diplomatie parlementaire peut être plus activement

- impliquée dans la préparation des feuilles de route pour la coopération / V. Andreichenko // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>
55. M. Yevdochenko exhorte les députés à travailler à l'amélioration de la législation en matière d'investissement [Ressource électronique]. -2017 . - URL : <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabotepo-sovershenstvovaniyu-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>
56. Programme national de développement des exportations de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>
57. Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères Uladzimir Makiej [Ressource électronique]. -2014 . - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/
58. Exportations [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://mfa.gov.by/export/export.gov.by/export/export/>
59. Examen de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2015 [Ressource électronique]. -2016 - URL : <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>
60. Potentiel d'exportation [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>
61. Andreï Kobiakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres [Ressource électronique].-2015 . - URL : <http://www.government.by/ru/content/5967>
62. Andreï Kabiakoŭ a rencontré les chefs des missions diplomatiques et consulaires de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>
63. Le ministère biélorusse de l'industrie prévoit de porter les exportations vers de nouveaux marchés à 168,7 millions de dollars en 2014 [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-vpredstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-dogodu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mlnmln-42698-2014.>
64. Examen des résultats de la politique étrangère du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2014 [Ressource électronique]. - 2015 . - URL : <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>
65. Andreï Kobiakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres

- [Ressource électronique].-2015 . - URL : <http://www.gouvernement.by/ru/content/5840>
66. Grigorovich, T. Des pays et des régions spécifiques ont été assignés aux fonctionnaires biélorusses pour augmenter les exportations / T. Grigorovich // [Ressource électronique].-. 2014. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-> 2014
67. Matveev, V. Le gouvernement du Belarus met en œuvre un ensemble de mesures pour soutenir les exportations / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>.
68. Ensemble de mesures visant à répondre aux tâches de développement socio-économique de la République du Belarus en 2016 et à assurer l'équilibre macroéconomique [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>
69. Approbation d'un ensemble de mesures visant à relever les défis du développement socio-économique du Belarus en 2016 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6206>
70. Le Belarus prévoit de réduire considérablement sa dépendance à l'égard des marchés traditionnels d'ici 2020 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : [http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-](http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-goduhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/) [planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/](http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/)
71. La Biélorussie a réduit ses importations de biens de 25,2% en 2015 [Ressource électronique]. -2016 - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>
72. Tikhonova, A. La région de Vitebsk a élargi la géographie des exportations à 77 pays / A. Tikhonova // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-g-eo-grafij-u-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>
73. Stasiukevich, E. La région de Grodno augmentera ses exportations vers de nouveaux pays tout en préservant les marchés de première qualité / E. Stasiukevich // [Ressource électronique]. -2016 - URL : <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranении-premialnyh-rynkov-179447-2016/>
74. Vechorko, S. Le développement des exportations identifié comme le principal facteur de croissance économique du Pays de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Ressource électronique]. -2015 . - URL : <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenje-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-brestdskoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>
75. Chernovolova, A. Les entreprises chinoises sont intéressées par la coopération avec les entreprises de transformation de Brest / A. Chernovolova //

- [Ressource électronique]. -2015. - URL : <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predprijatijami-bresta-167088-2015/>
76. La région de Minsk prévoit d'augmenter ses exportations de marchandises de 5,2% en 2016 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-goduhttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvulichit-eksport-tovarov-na-52-uvulichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>.
77. Vovk, V. La diversification des exportations - une des tâches prioritaires en 2015 / V. Vovk // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsijahttp://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godueksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>.
78. Les entreprises du ministère de l'industrie ont commencé à fournir des machines à 12 nouveaux pays entre janvier et octobre 2015 [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/predpriya-ekonomiki-za-10-mesyats-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>
79. Géographie du partenariat commercial extérieur de BELAZ en 2015 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1858>
80. MAZ est la marque numéro un sur le marché des camions neufs en Ukraine [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1863>
81. Konovalov, E. "Gomselmash" avec le mot "pour la première fois" / E. Konovalov // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1857>
82. "AMKODOR a signé un protocole de coopération avec une importante société d'investissement chinoise [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1859>
83. Kasko, M. Bellesbumprom a défini les points de référence de la croissance des exportations pour 2015 / M. Kasko // [Ressource électronique]. - 2015 - URL : <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>
84. Attention aux exportations [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>
85. Belarusian Wallpaper Holding a multiplié ses exportations de papier et de carton par 1,8 pour atteindre 8,6 milliers de tonnes en 2015 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/holding->

- <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-tmln-t-178139-2016/>
86. Les artisans du meuble et du bois réunis en association [Ressource électronique]. - 2016 - URL : <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>
87. Dylenok, Y. En Biélorussie, la part de la construction dans la structure du PIB a dépassé 10% / Y. Dylenok // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>
88. Anatoly Kalinin a participé à une réunion du conseil d'administration du ministère de la Construction et de l'Architecture [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>
89. Mihovich, S. Belarus plans to increase cement supplies to Europe by 500 thousand tons in 2016 / S. Mihovich // [Electronic resource]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropuplaniruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>
90. Artamonov, A. Life shows our complete mutual understanding and readiness to support each other / A. Artamonov // Interaction of Regions : Union State - an engine of Eurasian integration : informational-integration project / coauthors, interviewing : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 155-160.
91. Cheremin, S. Belarusian products are in deserved demand among Muscovites / S. Cheremin // Interaction of Regions : Union State - locomotive of Eurasian integration : inform.-integration project / coauthors, interviewing : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 189-195.
92. Le complexe de construction du Belarus et de la République tchétchène : perspectives de coopération [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvaru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/
93. Mihovich, S. Un holding de construction est enregistré au Belarus / S. Mihovich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyj-holdingholding-180247-2016/>

94. Andreï Kobiakov a tenu une réunion du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2015 . - URL : <http://www.government.by/ru/content/5897>
95. Interviews et publications [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/1>
96. Legky, P. Les médias régionaux ne doivent pas être inférieurs aux médias républicains / P. Legky // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat>
<http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimrespublikanskim-6366/>.
97. Loi de la République du Belarus "Principales orientations de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus". La loi de la République du Belarus "sur les tendances fondamentales de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus" [Ressource électronique]. - 2005 . - URL : <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>
98. Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus jusqu'en 2030. - Ministère de l'économie de la République du Belarus. - Minsk, 2015. - 143 c.
99. Principales dispositions du programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2016-2020 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://shod.belta.by/programma/>
<http://www.belta.by/programma/>
100. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2016-2020 // Conseil des ministres de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf
101. Plus de 60 centres régionaux de croissance économique pourraient être créés au Belarus - Zinovskij [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah>
<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-zinovskij-272081-2017/>.
102. Programme de développement socio-économique de Minsk pour 2016-2020 [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=http://pravo.by/document/?guid=12551>
<http://pravo.by/document/?guid=12551>
[p0=D917o0083491&p0=D917o0083491&p1=1 p&p5=0](http://pravo.by/document/?guid=12551)
103. Minsk prévoit d'attirer au moins 38 milliards de dollars d'investissements étrangers en 2016-2020 [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-vhttps://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij>
<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>.
104. Le NAIP invite à discuter le projet de stratégie pour attirer les investissements directs étrangers au Belarus [Ressource électronique]. - 2019 - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/naip->

www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/

105. Le Belarus entend doubler les investissements directs étrangers d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsii-338382-2019/>

106. Bogacheva, O. Le décret sur le développement du district d'Orsha a renforcé l'intérêt des investisseurs pour la région - Isachenko / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. -2019. - URL :

<https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

107. La Biélorussie prévoit d'attirer au moins 1,6 milliard de dollars d'IDE sur une base nette en 2019 [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnoveprivlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

108. Les investisseurs étrangers ont investi 10,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

109. Le Belarus prévoit de doubler les investissements d'ici 2025 [Ressource électronique]. -2018 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

110. Belyaninov : Il est crucial pour l'EDB de financer des projets en utilisant les monnaies nationales des pays de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

111. L'EDB prévoit de porter son portefeuille de prêts à 2,9 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. -2019 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

112. Le portefeuille d'investissement d'EDB a dépassé les 8 milliards de dollars au 1er juillet [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfeljahttps://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-eabr-na-1-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

113. Réunion avec le président du conseil d'administration de l'EDB, Andrei Belyaninov [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

114. L'EDB va allouer 100 millions de dollars pour financer le fonds de roulement et le programme d'investissement de Belaruskali [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelithttps://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammymln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalijabelaruskalija-347439-2019/>
115. Belinvestbank a obtenu un prêt syndiqué de la Banque eurasiennne de développement [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlekBelinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya>.
116. L'EDB envisage de participer au financement de la reconstruction des routes M10 et M3 en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaethttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusiuchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
117. L'EDB est intéressée par une présence dans le HTP biélorusse [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>
118. "Great Stone et l'EDB travailleront ensemble pour attirer les investisseurs dans le parc [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-buduthttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorovvzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>
119. La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures compte 6 nouveaux membres [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://ekd.me/2018/12/https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenamipopolnilsya-6-novymi-chlenami/>
120. Valkova, A.V. Asian Infrastructure Investment Bank : new financial initiatives in APR / A.V. Valkova // International Finance. Système bancaire. - 2016. - №1. C. 2332.
121. Klishin, V.V. La création de la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures comme outil pour améliorer la stratégie d'investissement des pays en développement de la région Asie-Pacifique / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Journal économique et juridique. - 2015. - №1. - C. 214-216.
122. Le Belarus espère attirer la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pour cofinancer des projets [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

123. La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures augmentera ses prêts aux projets de 20 % en 2019 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.vestifinance.ru/articles/114547www.vestifinance.ru/articles/114547>
124. Le Belarus rejoint la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures [Ressource électronique]. - URL : <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>
125. Le Belarus a invité la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures à envisager des projets dans le secteur des transports [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>
126. La Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures pourrait commencer à financer des projets au Belarus d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>
127. Message au peuple biélorusse et à l'Assemblée nationale [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/
129. Zalesskii, B.L. Le journalisme international biélorusse : particularités, tendances, perspectives : manuel / B.L. Zalesskii. - Minsk : Université d'État de Biélorussie, 2014. - 374 c.
130. Le Belarus entend doubler les investissements directs étrangers d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>
131. Les investisseurs étrangers investissent 10 milliards de dollars dans l'économie du Belarus en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>
132. Les investisseurs étrangers ont investi 4,5 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-ekonomiku-belarusi-45-mlrdpolugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>
133. Zalessky, B.L. Brest Region : Aiming to attract foreign investments / B.L. Zalessky // Materials for XV international scientific practical conference, Present

Investigations and Development - 2019, 15-22 January 2019 : Sofia : Byal GRAD-BG. - C. 27-29.

134. Plus de 118 millions de dollars d'investissements étrangers sont arrivés dans la zone franche de Minsk en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsijhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunepostupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/>.

135. Plus de 55 millions de dollars d'investissements étrangers sont arrivés au FEZ Gomel-Raton au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsijhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodiepostupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

136. Gomel a dépassé l'objectif d'attraction des investissements étrangers de 1,5 fois en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnilhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-razazadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>.

137. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté le volume des investissements directs étrangers de près d'un tiers au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsijvitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-.na-tretpochti-na-tret-401152-2020/>

138. Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-othttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-naskazhdogo-iz-nas-6646/>

139. La Biélorussie s'est classée 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mestohttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsuri-za-2018-godsredi-156-stran-v-dostizhenii-tsuri-za-2018-god-333890-2019/>

140. Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaethttps://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovichpovestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

141. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019 - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>
142. 280 projets sont proposés pour inclusion dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschihhttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektovregionsov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektov-359816-2019/>.
143. Shchetkina : les travaux des groupes régionaux sur les ODD au Belarus doivent être synchronisés [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <httpshttps://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>
144. Les médias formeront un groupe distinct dans les travaux visant à atteindre les ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.
145. Annonce d'un concours médiatique national "Des objectifs mondiaux aux actions locales". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belta.by/society/view/obji_avlen-respublikanskij_konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/
146. Les équipes éditoriales de 7 Days et de Belaruskaya Dumk G ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019 - URL : <httpshttps://www.belta.by/special/society/view/kollektivyy-www.belta.by/special/society/view/kollektivyy-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>
147. Le Belarus renforcera les travaux sur les ODD au niveau régional en 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotuhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovnepo-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.
148. Sergei Rumas : la Biélorussie élabore un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>
149. Sergei Rumas présente le premier vice-premier ministre à l'équipe [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>
150. Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été commandés. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>
151. Shcherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Shcherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskiju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-razalativijskih-investitsij-v-vitebskiju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raz-371103-2019/>.

152. Les investissements directs étrangers dans l'économie de l'Oblast de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-goduinostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mlnsostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

153. Un investisseur polonais a investi 1,6 million de Br dans la production du complexe agro-industriel de Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhl-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mlngorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

154. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich //. [Ressource électronique]. - 2019 :

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvinnost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

155. Karliukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous ses problèmes et difficultés / A. Karliukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/autresnouvelles/2019/12/11/1940593.html>

156. Les capacités offensives en matière d'information sont déjà en place dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

157. Le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

158. Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019 - URL :

<http://president.gov.by/ru/news-ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizm-21910/>

159. Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus, V. Makei, lors du débat général de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations Unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/news-mfa/b698116bea64ee66.html>

160. Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019 - URL :

- <http://president.gov.by/ru/news ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/>
161. Lavrov : Moscou accueille favorablement la proposition de sécurité numérique de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127tass.ru/politika/7145127>
162. Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. -2019 - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/sammit-organisatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/>
163. Discours du ministre biélorusse des Affaires étrangères V. Makei lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>
164. La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul est impossible - Vakulchik [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>
165. Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus doit être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruet-sja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>
166. Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. -2019.- URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti-belarusi-20668/>
167. Réunion avec des représentants du public et des experts, des médias biélorusses et étrangers "Grande conversation avec le Président" [Ressource électronique]. -2019 . - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/>
168. Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinit-sja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>
169. Pavel Legky : le principal outil de lutte contre les informations inexacts sur Internet est la confiance des gens [Ressource électronique]. -2018 - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedovernoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648-2018/>
170. Mininform et BelCCI signent un plan d'action conjoint sur la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. -2019 . - URL :

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

171. La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : [https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkijpovysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/](https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuethttps://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkijpovysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/).

172. Les publications des districts peuvent maintenir la confiance du public grâce à une véacité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

173. Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-nasmi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniirespublikanskom-soveschani-337842-2019/](https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyhhttps://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-nasmi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniirespublikanskom-soveschani-337842-2019/)

174. Discours de Mme Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

175. Zalesskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesskii // Journalshytyka-2016 : Status, Problems and Prospects : Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference marking the 95th anniversary of Belarusian Diplomatic Academy, 10-11st. 2016, Mshsk / édité par : S.V. Dubovn< (rédacteur en chef) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

176. BELAZ a livré un nouveau lot de camions à benne à l'entreprise russe Apatit [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partijuhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitusamosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

177. Nemankova, Y. Les camions à benne BELAZ ont commencé à travailler dans le kraï de Krasnoïarsk / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-kraine-386202-2020/>

178. Nemankova, Y. Another 130-ton dump truck BELAZ will start work at Russian "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020 : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

179. Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjeryehhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye- samosvalyamosvaly-385547-2020/>.
180. Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjeryh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
181. Nemankova, Y. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belazhttps://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhiretgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.
182. "Gomselmash a livré plus de 270 moissonneuses et ensembles de machines sur les marchés étrangers au cours du premier trimestre. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i- kvartale-postavil-na-vneshnie-ryंनी-bolee-270-kombajnov-ikvartale-postavil-na-vneshnie-ryंनी-bolee-270-kombajnov-i- mashinokomplektovmashinokomplektov-388443-2020](https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i- kvartale-postavil-na-vneshnie-ryнки-bolee-270-kombajnov-ikvartale-postavil-na-vneshnie-ryнки-bolee-270-kombajnov-i- mashinokomplektovmashinokomplektov-388443-2020)
183. MTZ a livré plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v- pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>
184. Nemankova, Y. Les exportations de produits MTZ vers les pays africains ont augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-stranyhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany- afriki-vyros-naafriki-vyros-na-70-386540-2020/>.
185. Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnik- v-sudanv-sudan-386164-2020/>.
186. MTZ affiche de bonnes performances à l'exportation : les livraisons à la Russie ont augmenté de 20 % et les livraisons à l'Afrique de 70 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-nahttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>
187. MTZ a doublé ses exportations vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>
188. Nemankova, Y. MAZ in Q1 increased exports to far abroad almost 2.4 times / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

189. "Amkodor-Onego a reçu le premier lot de ponts roulants en Carélie [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

190. Nemankova, Y. BELJI a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil><https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

191. Les exportations agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8 % au premier trimestre [Ressource électronique]. -2020 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

192. Les exportations agricoles biélorusses dépassent les 5,5 milliards de dollars en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

193. Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tons of dairy products and 316 thousand tons of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Electronic resource] :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

194. Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait partir pour la Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnornyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

195. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksport><https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduprodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

196. Quatorze autres producteurs ont été accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj><https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditejmjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

197. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

198. Le MTZ a augmenté ses exportations vers les pays non membres de la CEI de 18,5 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uelichil->

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-velichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-naproduktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

199. Le BMZ augmente les exportations vers 13 pays de l'UE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsiihttps://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii- v-13-stran-evrosojuzav-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

200. MMZ a augmenté ses expéditions vers la Russie de plus de 12 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemyhttps://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy- postavok-v-rossiju-bolee-chem-napostavok-vrossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

201. "Bellegprom a fourni des produits à 52 pays en 2020 [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

202. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 5% en 2020 [Ressource électronique]. 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v- godu-velichili-eksport-produktsii-na2020-godu-velichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

203. Le Bélarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3 % pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrdtovar-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

204. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v- j-anvare-velichili-eksport-produktsii-na-anvare-velichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

205. Les entreprises de Bellesbumprom prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economic/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-velichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

206. Le Belarus espère maintenir ses exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. -2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsi-na-urovne-15-421250-2020/>

207. Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentés à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>.

208. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à la Foire des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

209. Les innovations de la BSTU présentées à l'exposition des biens et services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

210. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-j-avljajetsja-a-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

211. Croissance de la production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les objectifs de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. -2021 - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

212. Sécurité alimentaire et promotion des exportations - domaines identifiés pour le développement des entreprises agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitiya-agrarnogo-businessa-427294-2021/>.

213. Programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

214. Le Belarus prévoit de porter ses exportations agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

215. Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus en 2020 ont été destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta>

[fevrale-...na-eksport-produktsii-na-745-mlnotgruzila-na-eksport-produktsii-na-745-mln-439081-2021/](#)

225. Le BMZ a augmenté les exportations de tuyaux d'un tiers en janvier-mars [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>

226. Rogachev INC a expédié le premier lot de produits à la Libye [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-produktsii-v-liviju-440966-2021/>

227. Les produits laitiers en conserve du MCC de Rogachev expédiés en Jordanie pour la première fois [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordanij-u-441150-2021/>

228. Les exportations agricoles du Belarus ont augmenté de 5,3% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/>

229. La région de Grodno a élargi sa géographie de l'offre et augmenté ses exportations de 16% [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-nageografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021/>

230. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest ont augmenté de 23% [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vozros-na-23-439997-2021/>

231. Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. -1998.URL :

<http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

232. La production de conteneurs de fret sera lancée à Molodechno [Ressource électronique]. -2019 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladzat-v-molodechno-372673-2019/>

233. Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodinoproizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

234. Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

235. Un nouveau résident de la FEZ de Minsk construira une usine de machines spéciales à Fanipole [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehnikifanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

236. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira équipements de purification de l'air non standard [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-ochistki-vozduha-378734-2020>

237. Une usine de production de matériaux de peinture sera construite sur le territoire de FEZ Minsk à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

238. Les résidents du FEZ de Brest doublent leurs contributions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-udvoe-velichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019>

239. Histoire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

240. L'ouverture du nouveau site de production de Discom [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

241. Discussion du Forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

242. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

243. Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazifezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

244. Enregistrement d'un nouveau résident du FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyj-rezident-sez-brest-%C2%ABrest%C2%BB>

245. L'administration du FEZ de Brest a accueilli une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>
246. L'administration de la FEZ de Brest a discuté des propositions de la communauté d'affaires suisse [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>
247. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdgrodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>
248. Quatre entreprises ayant des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars sont devenues résidentes de la FEZ Grodnoinvest en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sezhttps://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-nagrodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mlnmln-375887-2020/>
249. Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des emballages en papier. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovkihttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-sozdast-novyj-rezident-sez-rezident-sez-.37903grodnoinvest-379035-2020/>
250. ZOV-MARKET LLC est enregistré en tant que résident de FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>
251. Une société française envisage d'établir un terminal dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsiihttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvestrassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>
252. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. -EURL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu->

[produkcijyu/](#)

253. FEZ Grodnoinvest resident Belabedding FLLC a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

254. La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.htmlnews.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

255. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

256. La zone économique spéciale de Bremino-Orsha a été lancée à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zonahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovobremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

257. La Biélorussie a lancé une deuxième zone économique spéciale avec un régime fiscal préférentiel [Ressource électronique]. - 2019 . - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompanij/1260614/

258. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Feb. - C. 9.

259. Une ville de commerce international verra le jour dans la zone économique spéciale de Bremino-Orsha [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

260. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/.

261. La Biélorussie va envisager de lever un emprunt pour construire des infrastructures énergétiques dans les zones franches d'exportation [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

262. Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrivan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

263. Participation de l'administration du FEZ Vitebsk au Forum des affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

264. Participation de l'administration du FEZ Vitebsk à une présentation globale de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>
265. Un accord d'intention est signé entre l'administration de la FEZ Vitebsk et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fezhttp://www.fez- vitebsk.com/ru/com/ru/news>.
266. L'administration de la FEZ Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fezhttp://www.fez- vitebsk.com/ru/com/ru/news>.
267. Participation de l'administration de la zone franche industrielle de Vitebsk au forum commercial biélorussien-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
268. Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk- uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>
269. Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujuthttps://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut- v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebskv-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.
270. Un nouveau résident de FEZ Vitebsk créera la production de matériaux de construction à partir de dolomite [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebskhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk- sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomitasozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.
271. FEZ Vitebsk propose de créer un pôle de travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujuschij -klaster-371147-2019/>
272. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja- uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.
273. Un investisseur russe va créer une production de boîtes de conserve dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.
274. Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche

industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

275. Le holding lituanien VMG Group va augmenter ses investissements dans des projets de la zone franche industrielle de Vitebsk pour les porter à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp- uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

276. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés dans l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

277. Plus de 60 résidents se sont inscrits dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

278. Les zones franches d'exportation doivent devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-4053>
[investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/](https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/)

279. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

280. Plus de 118 millions de dollars d'investissements ont été reçus de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezhai-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

281. Un nouveau résident de la FEZ de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminiya-411877-2020/>

282. Un nouveau résident de FEZ Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet>
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy>
[415998-2020/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/)

283. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la FEZ de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v>
<https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk>
[411305-2020/](https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/)

284. La Biélorussie souhaite lever 14,11 millions d'euros auprès de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

285. Un nouveau résident de la FEZ de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

286. Un nouveau résident de la FEZ de Brest se lance dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

287. Un nouveau résident de la ZFE de Brest produira Vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhd>
[392737-2020/](https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhd-392737-2020/)

288. La zone franche industrielle de Brest prévoit de créer 1 000 emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

289. Le FEZ Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okrugaitalijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

290. Zalessky, B. Belarus - Europe : un potentiel de partenariat. Une politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

291. Le FEZ Brest achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/special/regions/view/sezhttps://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskombrest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruepromyshlennom-okrue-380751-2020/>

292. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-obijem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

293. FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

294. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

295. Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalo-gov-415012-2020/>

296. Le résident de Grodnoinvest FEZ va créer un réseau stations photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sethttps://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsijfotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

297. Un investisseur autrichien va construire une usine de transformation du bois dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroithttps://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobratyvjajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajonederevoobratyvjajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

298. Un investisseur allemand envisage de construire un terminal à conteneurs près de Grodno [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-izhttps://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodnogermanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminalakontejnnerogo-terminala-417507-2020/>

299. Un projet de centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajuthttps://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt->

- [multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitseproekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/](https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsijuhttps://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/)
300. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsijuhttps://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>.
301. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont investi 144 millions de Br dans le capital fixe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-144-mln-investitsij--v-v-osnovnoj-kapital-417-kapital-417225-2020/>.
302. Les exportations des résidents de la FEZ Grodnoinvest vers les États-Unis ont triplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-razassha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/>.
303. Pushnyakova, A. Matskevich on industry in Vitebsk region : emphasis on development of 5 high-tech industries / A. Pushnyakova // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-opromyshlennostihttps://www.belta.by/regions/view/matskevich-opromyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyhvitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>
304. "Vityaz construire un prototype de station de recharge électrique ultra-rapide pour les voitures électriques d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-sverhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>
305. Belcarolin lancera une production pharmaceutique conforme aux normes GMP D'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-khttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmpgodu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>.
306. L'université d'État de Vitebsk a rejoint le pôle médical et pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-vhttps://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klasterasostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>.
307. Sumaneyev Y., Directeur de Belwest sur la concurrence, les robots dans

- l'industrie légère et les primes pour les non-fumeurs / Y. Sumaneyev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/direktorhttps://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschihbelvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>.
308. Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Ressource électronique]. -2019 - URL : <https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj- kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>
309. Le Belarus a multiplié par 1,5 sa production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let- uvelichilahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let- uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-razaproizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>.
310. La société Aviation Technologies and Complexes a été présentée à la Grande Pierre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne- prezentovalihttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne- prezentovali- kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksykompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>.
311. Le résident de Great Stone met en œuvre un projet de nouveaux matériaux [e-resource]. -2020 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet- proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>
312. Ouverture à Velikiy Kamen d'un centre sino-biélorusse de coopération scientifique et technologique [Ressource électronique].-2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentra- sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-technicheskikh-dostizhenij-otkryt-v- 421475-2020/>
313. La construction d'un centre d'exposition international a commencé à Great Stone [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo- mezhdunarodnohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo- mezhdunarodno- vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom- kamnevystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>
314. Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir au Belarus ? / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij- bizneshttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes- .-v- belarus-jan-gan-o-novyh-tsentra- pritjazhenijainvestirovat-v-belarus-jan-gan-o- novyh-tsentra- pritjazhenija-7602/>
315. L'investissement revendiqué par les résidents de Great Stone est estimé à

plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

316. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

317. Croissance du PIB et développement régional - Ministre de l'économie sur les plans quinquennaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministrhttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkeekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>.

318. Zalessky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

319. Les résidents des zones économiques libres ont représenté près de 5 % du PIB du Belarus en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyhhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

320. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel- raton- uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-131-v-2020-godu-v-2020-godu-429328-2021/>

321. Les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godugodu-eksportirovali-produktsiju-v-65-straneksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

322. Les exportations des résidents de la FEZ de Minsk se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrdgodu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

323. Les résidents de la FEZ de Vitebsk ont augmenté leur production de 17 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020->

www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021

324. Vityaz JSC est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ Vitebsk en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-ito-gam-2020-goda-429541-2021/>.

325. Un nouveau résident de FEZ Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>.

326. Le nouveau président de la zone franche industrielle de Vitebsk développera

Production d'équipements spéciaux pour les presses hydrauliques [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

327. Un nouveau résident de FEZ Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>.

328. Environ 40 millions d'euros seront investis dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

329. Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - 2018. - №2. - C. 53-64.

330. Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

331. Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié leur production par 6 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razza-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

332. Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / éd. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU BelISA, 2018. - 98 c.

333. Les technoparcs des universités biélorusses ont produit des produits d'une valeur de 17 millions de Br en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-godhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-proizveli-produktsii-na-br-17-mln17-mln-425772-2021/>

334. Rapport du Premier ministre de la République du Bélarus Roman

Golovchenko à l'Assemblée populaire du Bélarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

335. Avis : la création de technoparcs sur des espaces inutilisés - un exemple de développement régional avancé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mneniehttps://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionovsozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

336. Zalessky, B.L. En s'appuyant sur le développement de nouveaux marchés d'exportation / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Tendances de la science moderne - 2021", 30 mai - 7 juin 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 17-20.

337. Le bénéfice net des résidents de la FEZ Grodnoinvest au premier trimestre a dépassé les 100 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021>

338. Les résidents de la zone économique libre "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

339. Les habitants du FEZ Gomel-Raton ont augmenté leur production de produits industriels de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-proizvodstvo-promproduksii-v-i-kvartaleraton-pochti-na-tret-velichili-proizvodstvo-promproduksii-v-i-kvartale-441862-2021/>

340. Les résidents de la FEZ Gomel-Raton ont l'intention d'augmenter leur production de 18,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-amereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

341. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluk [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

342. Le nombre de résidents du HTP dépasse les 1 000. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislohttps://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144->

[2021-tys-431144-2021/](https://www.belta.by/2021-tys-431144-2021/)

343. Record absolu - Les exportations de HTP dépasseront les 2,7 milliards de dollars en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/absolutnyj-rekord-za-vsju-istorijuhttps://www.belta.by/society/view/absolutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrdeksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

344. Le parc industriel de Great Stone prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-parkhttps://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov17-rezidentov-423412-2021/>

345. Zaleski, B. Dossier - Partenariat. L'engagement international dans l'incertitude et la volatilité / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

346. Nouveau résident enregistré dans la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

347. Un nouveau résident de FEZ Mogilev produira des produits en plastique pour l'emballage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

348. Un nouveau résident de la FEZ de Minsk construira une installation d'économie d'énergie pour les autres résidents [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

349. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarbudet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

350. Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. -2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

351. Un nouvel atelier à l'usine Vetrax de Begoml permettra d'augmenter la production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomlehttps://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-pozvolit-narastit-obem-proizvodstvaem-proizvodstva-422131-2020/>

352. MAZ a ouvert une usine d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>
353. La forêt expérimentale de Smorgon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>
354. Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>
355. Nouveaux ronds-points à Biała Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>
356. Résultats pour 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>
357. Programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>
358. Brest et Biala Podlaska travaillent sur des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovместnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikesovместnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>
359. Arikas, D. European Cities Energy and Climate Initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - 34 c.
360. Plus de 50 villes du Belarus sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjati-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>
361. Une centrale photovoltaïque sera construite sur le toit d'un lycée à Kostyukovichi [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
362. Une nouvelle centrale solaire a été mise en service au Belarus [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
363. Mstislavl pour une vie respectueuse de l'environnement ! Les journées de l'énergie le prouvent [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
364. Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility/>
365. Nouvelle éco-route, balade à vélo et tarif gratuit : à quoi ressemblera la

- Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique] :
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
366. Zalessky, B. Le point de départ est le multi-vectorisme. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
367. La Biélorussie s'achemine progressivement vers la mise en œuvre pratique du concept de ville intelligente - Shulgan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoi-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>.
368. La société numérique doit être construite en tenant compte des personnes handicapées - UIT [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>
369. Karaim : Développer la méthodologie et la structure d'une ville intelligente est important aujourd'hui [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>.
370. Programme national "Développement numérique du Belarus" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 28 c.
371. Shumilin, A. How Belarus plans to develop high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/](https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruethttps://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/).
372. Zalessky, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.
373. Les mesures à prendre contribueront à la création d'une production de voitures électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minkonomiki-383056-2020/>
374. Ecology and smart electricity consumption - what benefits the growth of electric cars in Belarus [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chislagramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusielektromobilej-v-belarusi-383046-2020>
375. Loukachenko a signé un décret sur les incitations à l'achat de voitures électriques [ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisa-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilejstimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

376. "Belorusneft prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkrythttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-goduelektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

377. Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. -2017 : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj- sovremennyj-i-manevrennyj -uchenye-prezentovali-pervyj -belorusskij - elektromobil-262688-2017>

378. Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom- sovet-ministrov-23197/>

379. "BELJI est prêt à envisager la production de voitures électriques avec des ventes de 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivathttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-godvypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

380. La part des transports publics électriques au Belarus devrait atteindre 30 % d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

381. Programme d'État "Engergo-Saving" pour 20212025. - Minsk, 2021. - 62 c.

382. L'Académie nationale des sciences prévoit de mettre en place une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdathttps://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilejeksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>.

383. Nouveau drone et véhicule électrique - l'Académie nationale des sciences présentera environ 200 développements lors de l'exposition Science Day [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyjhttps://www.belta.by/society/view/novyj-j-besipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-nabesipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-naukivystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

384. Camions électriques, camions et voitures électriques

- Voitures électriques - ce sur quoi travaillent les scientifiques du Belarus [Ressource électronique].-2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>
385. "BELJI étudiera la demande de voitures électriques et préparera la production - Parkhomchik [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sproshhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sprosh-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchikna-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-provodstvu-parhomchik-423890-2021/>
386. Programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>
387. Ministère des impôts : les voitures électriques exonérées de la taxe sur les transports jusqu'à la fin de 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-othttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godatransportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>
388. La consommation d'électricité des stations de recharge de véhicules électriques au Belarus a presque doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021 . - URL : <https://atom.belta.by/ru/news ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/>
389. Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique].-2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>
390. Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.
391. Les camions à benne électrique, les camions à ordures électriques et les voitures électriques produits au Belarus devraient voir le jour d'ici 2025 [Ressource électronique].-2021 - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>
392. Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus à la BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>
393. Le chiffre d'affaires de la BUTB a augmenté de 12% entre janvier et novembre [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>
394. Les exportations de marchandises par l'intermédiaire du BOOTB ont

- augmenté de 22% en octobre [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>
395. La Russie représente environ 80 % des exportations de produits laitiers par l'intermédiaire de la BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnojhttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossijuproduktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-ross-iju-414442-2020/>
396. BUTB souhaite développer la coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-s-otrudnichestva-s-otrudnichestva-s-omskoj-oblastij-rossiiu-rossii-420606-2020/>
397. BUTB souhaite développer la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastijusotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020/>
398. Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser l'approvisionnement de l'Égypte en bois d'œuvre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsjaorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>
399. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois d'œuvre biélorusse sur les marchés d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-nakanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgahbirzhevyh-torgah-391809-2020/>
400. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-v-oblasti-elektronnyh-zakupokvzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>
401. Nikolai Snopkov : La Biélorussie envisage de Les produits agricoles comme nouveau moteur d'exportation vers la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

402. Du bois d'œuvre biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par l'intermédiaire du BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51- mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-godamln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531 -2020/>
403. Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur le TSB en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyroslawww.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla- summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabresumma-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129- 2020/>
404. La BUTB organise sa première vente aux enchères spécialisée pour le marché chinois le 15 décembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervyehttps://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>
405. Des entreprises chinoises ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre à BUTB en octobre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabrehttps://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1 -1 -mln-mln-417473-2020/>
406. Les exportations d'huile de colza via BUTB ont triplé, la Suisse étant le plus gros acheteur [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarijacherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915- 2020/>
407. Exportation de panneaux de palettes et d'huile de colza biélorusses vers la Chine par l'intermédiaire du BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-wwww.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061- 2020/>
408. Les exportations de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 33 % au cours du premier semestre de l'année. [Ressource électronique]. -2020 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>
409. BUOTB et Miory Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement les exportations de fer-blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij- metalloprokatnyj->

[zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/](#)

410. La BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltović [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajveromhttps://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovichelektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>.

411. Zalessky, B.L. Prospective e-commerce mechanism on the way to maximum potential realization / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - C. 19-31.

412. Les exportations de ciment via BUTB ont été multipliées par 10 en janvier [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

413. La BUTB et la Représentation commerciale russe entendent contribuer à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

414. Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

415. Le BUTB se réjouit d'étendre sa coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

416. Les exportations de bois via BUTB ont augmenté de 27% en janvier [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

417. Une entreprise britannique a acheté pour plus d'un million d'euros de produits du bois par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

418. BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

419. BUTB est prêt à promouvoir les exportations de granulés de bois vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat->

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyhtoplivnyh-granul-vgranul-v-severnuij-uu-evropu-42605evropu-426052-2021/>.

420. Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rastitelnje-masla-ihthttps://www.belta.by/economics/view/rastitelnje-masla-i-kormovje-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-chezekormovje-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-chez- butbbutb-415013-2020/>

421. Les exportations d'huile de colza par l'intermédiaire de BUTB ont presque décuplé en janvier [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez- butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

422. La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée auprès de la BUTB [ressource électronique]. -2021 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5- tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

423. Le bois biélorusse d'une valeur de 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26- mln-prodany-v-kitaj-chez-butb-431434-2021/>

424. Le bois biélorusse d'une valeur de 2,4 millions de dollars vendu à la Chine dans le cadre d'enchères d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahthttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24- mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

425. Pour la première fois, un lot de lait en poudre est vendu à la Chine par le biais d'un échange [Ressource électronique]. -2021 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye- prodali-v-kitaj - chez-birzhu-424904-2021/>

426. La première transaction avec une entreprise égyptienne a été réalisée à BUTB [ressource électronique].-2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz- egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY