

## Erfolg ist in der Entwicklung

Unter den derzeitigen schwierigen Bedingungen sind freie Wirtschaftszonen (FEZ) weiterhin ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung belarussischer Regionen und zur wirksamen Lösung dringender Probleme der belarussischen Wirtschaft. Dies ist die Aufgabe, vor der jedes FEZ jetzt steht, um seine Leistung nicht zu verschlechtern. Denn in den Präferenzzonen kommt das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten konzentriert zum Ausdruck, die wiederum zu einer nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen. Auf die Bewohner der FEZ entfallen bis zu 80 % der Investitionen, bis zu 54 % der Warenexporte und bis zu 37 % der Industrieproduktion in den belarussischen Regionen. Darüber hinaus wurden im Jahr 2022 22 neue Einwohner mit Projekten in den Bereichen Holzverarbeitung, chemische Industrie, Logistik, Landwirtschaft und Metallverarbeitung registriert. Der Zuzug von Einwohnern wird durch die ständigen Bemühungen der FEZ-Verwaltungen um neue Investoren begünstigt. In dieser Studie wird erörtert, wie freie Wirtschaftszonen in Weißrussland Schlüsselprobleme der nationalen Wirtschaft wirksam angehen.



### Boris Zalessky

Er verfügt über fast fünfzig Jahre Berufserfahrung im Journalismus.

Heute ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Seine Forschungsschwerpunkte sind moderne internationale Beziehungen, internationaler Journalismus und internationale Wirtschaft.



## Boris Zalesskij

# Erfolg ist in der Entwicklung

*Freie Wirtschaftszonen als Wachstumspunkte*

**Boris Zalesskij**

**Erfolg ist in der Entwicklung**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **Erfolg ist in der Entwicklung**

**Freie Wirtschaftszonen als Wachstumspunkte**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-52826-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-61595-9**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

# Inhaltsübersicht

Ein zukunftsweisendes Modell der Wirtschaftsbeziehungen.....	3
Die Entwicklung in eine innovative Richtung lenken .....	17
Anreize für Investoren sind vorhanden .....	27
Optimierung als Entwicklungsimpuls für die Regionen .....	39
Ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung .....	51
Literatur .....	67

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Ein zukunftsweisendes Modell der Wirtschaftsbeziehungen

Das am 7. Dezember 1998 verabschiedete Gesetz der Republik Belarus "Über freie Wirtschaftszonen" definiert als eines der Hauptziele der Einrichtung von FEZ die Anziehung von "Investitionen in die Schaffung und Entwicklung von exportorientierten und importsostituierenden Produktionen auf der Grundlage neuer und hochentwickelter Technologien"<sup>1</sup>. Mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Tätigkeit der FEZ auf dem Territorium des Landes zeigen, dass dieses Modell der Wirtschaftsbeziehungen in den Regionen in dieser Zeit viele positive Tendenzen gezeigt hat und in Zukunft zu einem noch wirksameren Instrument der sozioökonomischen Entwicklung des belarussischen Staates werden kann.

Die 1998 in Weißrussland gegründete **FEZ Minsk macht** gute Fortschritte auf dem Weg zu diesem Ziel. Bis Anfang Februar 2020 hatte sie bereits 116 gebietsansässige Unternehmen gegründet, darunter 57 ausländische Investoren. Die Freie Wirtschaftszone Minsk kann auf eine mehr als 20-jährige Geschichte zurückblicken und hat Investitionen im Wert von mehr als 2 Milliarden Dollar angezogen, darunter von Investoren aus über 20 Ländern. Auf einer Fläche von etwa dreitausend Hektar befinden sich derzeit 23 Standorte in Minsk und der Hauptstadtregion, darunter in Städten wie Molodechno, Zhodino, Fanipol und Borisov, wo Maschinenbau und Metallverarbeitung, Chemie und Petrochemie, Holz- und Bauindustrie erfolgreich arbeiten. Namhafte Hersteller, nicht nur in Weißrussland, sondern auch im Ausland, wie "Stadler-Minsk" sind die besondere Visitenkarte der FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - elektrische Züge und Straßenbahnen; Unternehmensgruppe "Alutech" - Komponenten für

---

<sup>1</sup> Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Ressource]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

Sicherheitsrollläden, Torsysteme; "Adani" - Röntgengeräte; "BELJI" - Pkw und leichte Lkw; "S.A. Europe Industries Bisov" - Bimetall-Band- und Endsägen.

Die Tatsache, dass sich dieses Industriezentrum auf der Wirtschaftskarte von Belarus weiterhin sehr aktiv entwickelt, wird durch die Fakten belegt. Es genügt zu sagen, dass die Verwaltung der FEZ Minsk im Jahr 2019 weitere 17 neue ansässige Unternehmen registriert hat. Eine davon war im Dezember 2019 die OAO Belagromasch, die beabsichtigt, im Metallwerk Molodechno die Produktion von speziellen Eisenbahncontainern aus Stahl aufzunehmen, deren innovative Eigenschaften die Geschwindigkeit des Be- und Entladens von Gütern erhöhen werden, da die neuen Container von einem Verkehrsträger zum anderen gehoben werden können - von einem Bahnsteig auf einen Straßenbahnsteig und umgekehrt. Das Projekt ist auch deshalb attraktiv, weil "der Hauptabnehmer der Container ein ausländisches Unternehmen ist, so dass die neue Produktionsanlage so weit wie möglich auf den Export ausgerichtet sein wird. Es werden mindestens 130 Arbeitsplätze geschaffen"<sup>2</sup>.

Am Vorabend des Jahres 2020 wurde die BelMetr Limited Liability Company in der FEZ ansässig und plant die Umsetzung eines Investitionsprojekts in Zhodino zur Herstellung von vandalensicheren Wasserzählern mit verbesserten Eigenschaften. Dazu gehören: antimagnetischer Schutz; Betrugsschutz gegen äußere Einflüsse auf den Deckel; hohe Empfindlichkeit des Messgeräts; Beseitigung des Beschlagens des oberen Gehäuseteils. Und: "Die Produktion wird zunächst in gemieteten Räumen stattfinden, für die Zukunft ist ein neues Produktionsgebäude geplant"<sup>3</sup>.

Die Zahl der Bewohner der Minsker FEZ hat sich im Jahr 2020 sehr stark erhöht. Mitte Januar wurde Techno-Express JLLC, einer der führenden

---

2 Die Produktion von Frachtcontainern wird in Molodetschno eingerichtet [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

3 In Zhodino wird ein Investitionsprojekt für die Herstellung von Wasserzählern durchgeführt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

belarussischen Hersteller von Pkw-Rettungssystemen, hier registriert. Das Unternehmen plant die Durchführung eines Investitionsprojekts in der FEZ zur Herstellung elektrischer Ausrüstungen für Personenwagen der Lokomotivtraktion. Insbesondere geht es um die Herstellung von Umformern für Klimaanlage - "Geräte zur Versorgung von Asynchronmotoren von Klimaanlage in Eisenbahn-Personenwagen als Teil von elektrischen Anlagen und lebenserhaltenden Anlagen"<sup>4</sup>. Dieses Projekt hat sowohl ein importsubstituierendes als auch ein exportorientiertes Potenzial, denn der Hauptabnehmer dieser Produkte wird nicht nur die belarussische Eisenbahn sein, sondern auch interessierte Unternehmen in den GUS-Ländern.

Eine Woche später meldete sich mit BEL-DOZER LLC ein zweiter Gebietsansässiger in der FEZ im Jahr 2020. Das Unternehmen plant den Bau eines Werks in Fanipole, in dem eine breite Palette von Spezialmaschinen für Erdbewegungs-, Bau- und Transportarbeiten hergestellt werden soll. Das Werk soll "Baggerlader, Mehrzweckmaschinen für Bau- und Reparaturarbeiten sowie Grader, leistungsfähige Spezialmaschinen für den Bau und die Instandhaltung von Straßen und Flugplätzen" produzieren. <...> Die Investitionen in das Projekt belaufen sich auf mehr als 1 Million Euro"<sup>5</sup>.

Ein weiterer neuer Bewohner der Freien Wirtschaftszone Minsk, Empil Ail LLC, der Anfang Februar 2020 hier registriert wurde, wird ebenfalls dort, in Fanipole, ansässig sein. Ein besonderes Merkmal des Investitionsvorhabens ist die ausgeprägte Exportorientierung der Produkte. Denn "das Unternehmen plant, eine Produktion von entstaubenden sowie chemisch aktiven Filterelementen für die Luftreinigung aufzubauen, auf deren Grundlage die Produktion von

---

4 Der erste Einwohner im Jahr 2020 ist in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

5 Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird in Fanipole ein Spezialmaschinenwerk bauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

innovativen High-Tech-Geräten organisiert wird"<sup>6</sup> , die ausschließlich auf Bestellung entworfen, entwickelt und hergestellt werden.

Abschließend noch ein Beispiel aus jüngster Zeit. Im Mai meldete sich der siebte Bewohner der Minsker FWZ, Zaslavskie Kraski LLC, an, der beabsichtigt, in Zhodino eine Produktion von Speziallacken für Straßenmarkierungen aufzubauen. "Die Kosten für das Investitionsprojekt werden auf 10 Millionen Dollar geschätzt.<sup>7</sup> . Wie wir sehen, wird die FEZ Minsk auch im Jahr 2020 nicht langsamer und trägt zur sozioökonomischen Entwicklung nicht nur der Hauptstadtregion, sondern des ganzen Landes bei.

**Die Freie Wirtschaftszone "Brest"** war die erste, die in der Republik Belarus eingerichtet wurde. Sie fand 1996 statt. Und heute ist es ein diversifiziertes Wirtschaftsgebiet, in dem sich verarbeitende, technologische und logistische Aktivitäten entwickeln können. Darüber hinaus grenzt ein Teil des Geländes an Straßen- und Schienengrenzübergänge und kann als Logistikkomponente genutzt werden. Seit der Gründung der FEZ haben die Gesamtinvestitionen hier mehr als eineinhalb Milliarden Dollar betragen. Diese Investition zahlt sich auf jeden Fall aus. In drei Quartalen des Jahres 2019 haben die Bewohner der Brester FWZ ihre Zahlungen an den Haushalt fast verdoppelt - von 20,9 Millionen belarussischen Rubeln im Jahr 2018 auf jetzt 41 Millionen. Heute sind bereits 73 Unternehmen aus 20 Ländern in diesem Gebiet tätig. Im Jahr 2018 haben sie Waren im Wert von 700 Millionen Dollar exportiert, wobei die Geographie der Exporte 70 Länder der Welt umfasst"<sup>8</sup> . Ein Jahr später -

---

6 Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird Nicht-Standard-Ausrüstung für die Luftreinigung produzieren [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

7 Auf dem Gelände der FEZ Minsk in Zhodino wird ein Werk zur Herstellung von Farbstoffen gebaut [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

8 Die Bewohner der FEZ Brest haben ihre Beiträge zum Haushalt verdoppelt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlechili-otchislenija-v-bjudzet-367876-2019/3>

Anfang 2020 - "haben FEZ-Unternehmen Waren im Wert von 718 Millionen Dollar exportiert, und die Geographie der Exporte umfasst 75 Länder weltweit"<sup>9</sup>.

Unter den ausländischen Ländern ist Deutschland führend bei den Investitionen in FEZ. Auf deutsche Investoren entfällt hier ein Drittel der gesamten Auslandsinvestitionen. Und Unternehmen mit deutschem Kapital weisen eine hohe wirtschaftliche Effizienz auf. Zu ihnen gehören Santa Bremor, Discom und Salamander Window and Door Systems, deren Produkte sowohl in Belarus als auch im Ausland bekannt sind. So wurde im April 2019 in der FEZ eine neue Produktionsstätte für Farben und Lacke, Discom, eröffnet, in deren Bau rund zwei Millionen Euro investiert wurden. Dieses Unternehmen ist Teil des deutschen Konzerns DAW SE, der 1895 in Deutschland gegründet wurde. "Heute beschäftigt Discom mehr als 250 Spezialisten. Mit der Eröffnung des neuen Werks wurden rund 20 zusätzliche Arbeitsplätze für die Einwohner von Brest geschaffen."<sup>10</sup> .

Italienische Unternehmer sind in der Brester FEZ sehr aktiv, sie "haben bereits 3 Millionen Euro in neue Projekte investiert und 150 Arbeitsplätze geschaffen. Im Jahr 2018 wurde am Standort Aeroport eine neue Produktionsstätte des italienisch-weißrussischen Unternehmens Frieza Industry eröffnet. Es stellt energiesparende Geräte für Kühlanlagen her"<sup>11</sup> und weist eine der höchsten Exportwachstumsraten unter den FEZ-Unternehmen auf. Wir möchten Sie daran erinnern, dass das italienische Ministerium für wirtschaftliche Entwicklung, das Außenministerium und das regionale Exekutivkomitee von Brest im Jahr 2010 eine Erklärung über die Schaffung einer italienischen Industrieregion in der FEZ mit einer Fläche von 26 Hektar unterzeichnet haben. Ein Jahr später wurde in Triest ein Memorandum of

---

9 Geschichte [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

10 Die Eröffnung der neuen Produktionsstätte von Discom [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

11 Fortsetzung der Diskussion des Belarussisch-Italienischen Wirtschaftsforums in Brest [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzilos-v-breste>

Understanding über die Entwicklung dieses Industriegebiets verabschiedet, das die Schaffung möglichst günstiger Bedingungen für die Ansiedlung italienischer Investoren vorsah und "die Entwicklung der italienischen Industriezone in Brest als Transport- und Logistikzentrum, das den Umschlag und Transit zwischen der Europäischen Union, der Zollunion und langfristig auch China gewährleistet"<sup>12</sup>. Die Aussichten für italienische Unternehmen in der FEZ Brest sind also enorm.

Auch polnische Geschäftsleute zeigen großes Interesse an der FEZ. Heute sind hier 11 Unternehmen mit polnischem Kapital tätig, darunter Stomil Sanok BR. Investoren aus diesem europäischen Land "stehen nach Deutschland und Russland an dritter Stelle. Polnische Investitionen machen 17 Prozent der Gesamtinvestitionen aus"<sup>13</sup>. Insbesondere wurde hier im März 2019 die English Windows Ltd. mit polnischen Beteiligungen registriert. "Es ist geplant, mindestens 20 Arbeitsplätze in dem neuen Unternehmen zu schaffen"<sup>14</sup>. Es ist möglich, dass die im April 2017 unterzeichnete Kooperationsvereinbarung zwischen der Verwaltung der Brester FWZ und der Niederschlesischen Agentur für Wirtschaftsentwicklung im Jahr 2020 in Form von konkreten Projekten weiterentwickelt wird.

Das Interesse an einer Zusammenarbeit mit der FWZ Brest wird auch von israelischen Unternehmern bekundet, die mit gutem Beispiel vorangehen: Der derzeitige Bewohner der freien Wirtschaftszone ist "ein Unternehmen mit israelischem Kapital Fa-UH, das in der FWZ die Produktion von Futtermittelzusätzen für die landwirtschaftliche Produktion aufgebaut hat"<sup>15</sup>. Im September 2019 wird eine Delegation aus der israelischen Stadt Aschdod, deren Hafen der größte in Israel ist und über den 60 % aller in das Land im Nahen

---

12 Zalesky, B. Internationale Beziehungen und Medien. Ein Blick aus Belarus / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

13 Stärkung der Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14 Neuer Bewohner der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15 Die Verwaltung der FEZ Brest war Gastgeber eines Treffens mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailja>

Osten eingeführten Güter abgewickelt werden, unter anderem auch die des FEZ-Bewohners Santa Bremor. Es wird erwartet, dass sich der Dialog zwischen Unternehmen aus Brest und Aschdod, der zwischen den beiden Seiten begonnen hat, in naher Zukunft weiterentwickeln wird.

Die Schweizer Unternehmer haben ihr eigenes Interesse an der FEZ. Sie werden vor allem durch die günstige Lage des Flughafens Brest angezogen, die es ermöglicht, ihn für Flüge der privaten Luftfahrt zu nutzen. Weiter könnten hier "Produktionsstätten von Unternehmen mit Schweizer Kapital, die mit dem Maschinenbau und der Lebensmittelproduktion verbunden sind"<sup>16</sup> angesiedelt werden.

Das Exportvolumen der in der **Freien Wirtschaftszone Grodnoinvest** ansässigen Unternehmen belief sich im Jahr 2019 auf fast eine Milliarde Dollar und stieg damit um fast 10 Prozent gegenüber 2018. Damit stieg der Anteil der FEZ am Gesamtexport von Industriegütern in der Region Grodno auf 42 Prozent. Insgesamt überstieg der Handelsumsatz der FEZ-Bewohner eineinhalb Milliarden Dollar mit einem Überschuss von mehr als 380 Millionen Dollar. In der Geografie dieser Exportlieferungen lassen sich zwei Hauptvektoren ausmachen: die postsowjetische Region - Russland und die Ukraine - und die europäische Region - Polen, Litauen, Rumänien und Lettland. Die Basis der belarussischen Exporte "bildeten Unternehmen aus der Holz- und Möbelindustrie (30% der Gesamtexporte), der Lebensmittelverarbeitung (27%), dem Maschinenbau und der Metallverarbeitung"<sup>17</sup>. Auch Unternehmen der Chemie- und Textilindustrie sowie des Fahrzeug- und Gerätebaus, der Gummi- und Kunststoffindustrie sind zu nennen. Die FEZ sieht Entwicklungsperspektiven in der Ansiedlung neuer Einwohner, die durch ihre

---

16 Die Verwaltung der FEZ Brest diskutierte Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17 Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest beliefen sich 2019 auf fast 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

Aktivitäten zu einer weiteren Steigerung der Exporte von Waren und Dienstleistungen beitragen könnten.

Es sei daran erinnert, dass die 2002 gegründete Grodnoinvest FEZ heute 12 Gebiete nicht nur in Grodno, sondern auch in Städten der Region Grodno wie Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon und Svisloch besitzt. Mitte Januar 2020 waren 75 Unternehmen mit Kapital aus 41 Ländern in der FEZ tätig. Im Jahr 2019 wurden vier Unternehmen aus Weißrussland, Österreich und Polen, die in der Holzverarbeitung und der Herstellung nichtmetallischer Mineralien tätig sind, mit einer erklärten Gesamtinvestition von über 190 Millionen Dollar, einschließlich Anlagevermögen, Bewohner der FEZ, in der potenziellen Investoren Grundstücke und Produktionsflächen mit technischer und verkehrstechnischer Infrastruktur sowie Steuer-, Zoll- und andere Präferenzen angeboten werden, die eine erhebliche Senkung der Projektkosten und eine Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der hergestellten Produkte ermöglichen. Sie beabsichtigen, hocheffiziente Fabriken in Grodno und Svisloch zu bauen und dort über 560 neue Arbeitsplätze zu schaffen. Gleichzeitig wird "der größte Teil der Produkte in die Länder der Europäischen Union geliefert"<sup>18</sup>

Das Jahr 2020 hat auch für das FEZ sehr produktiv begonnen. So wurde im Februar das Unternehmen EUECOPAK hier ansässig, das mehr als eine Million Dollar in den Aufbau von Produktionsanlagen für die Herstellung von Einwegpapierverpackungen und -geschirr investieren will. Das Thema ist zweifellos von aktuellem Interesse in Weißrussland, wo auf gesetzlicher Ebene Maßnahmen ergriffen werden, um die Unternehmen zur Umstellung auf umweltfreundliche Verpackungen, einschließlich Papier, zu bewegen. Der neue FEZ-Anwohner wird voraussichtlich Kraftpapiertaschen mit und ohne Henkel,

---

<sup>18</sup> Vier Unternehmen mit Investitionsprojekten im Wert von 190 Millionen Dollar wurden 2019 in der FEZ Grodnoinvest ansässig [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

Lunchbox-ähnliche Kartonverpackungen, Cocktailstäbchen aus Papier und Becher für kalte und heiße Getränke herstellen. Es wird erwartet, dass diese Produkte "überwiegend auf ausländischen Märkten verkauft werden. Der Anteil der Exportverkäufe wird mehr als 85 % betragen. Die wichtigsten Märkte werden in der Europäischen Union liegen"<sup>19</sup>. Darüber hinaus werden 25 neue Arbeitsplätze geschaffen.

Im Februar 2020 wird ZOV-MARKET in der FEZ ansässig und wird ein modernes Unternehmen für die Produktion von trocken gekanteten Platten, Balken und Möbelrohlingen auf der Grundlage einer im Bau befindlichen Anlage in Grodno errichten. Bezeichnenderweise werden "70 % der Produktion in die Europäische Union exportiert"<sup>20</sup>. Einer der neuen Bewohner der FWZ könnte ein Logistikunternehmen Berango aus Frankreich werden, das daran interessiert ist, auf dem Territorium der FWZ Grodnoinvest ein Investitionsprojekt "zur Schaffung eines multimodalen Logistikterminals für den Umschlag und die Reinigung von Containern und Tanks"<sup>21</sup> umzusetzen. Die Verhandlungen über dieses spezielle Projekt wurden im Februar 2020 mit der FEZ-Verwaltung in Grodno geführt.

Auch die in der BMS ansässigen Unternehmen bauen die Produktion von exportorientierten Produkten aktiv aus. So hat Terrazit Plus LLC im Februar 2020 im Rahmen des innovativen Projekts Virpil Controls zur Entwicklung von Geräten für die virtuelle Steuerung von Flugzeugen, Hubschraubern und Prototypen von Raumfahrzeugen seinen neuen innovativen VPC ALPHA Grip der Constellation-Serie vorgestellt. Wichtig ist, dass dieses "Produkt auf dem

---

19 Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird Papierverpackungen herstellen. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20 ZOV-MARKET LLC ist als Gebietsansässiger der FEZ Grodnoinvest registriert. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21 Ein Unternehmen aus Frankreich erwägt die Errichtung eines Terminals in der FEZ "Grodnoinvest". [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdanija-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

westeuropäischen Markt gefragt ist, fast die gesamte Produktion ist für den Export bestimmt"<sup>22</sup>, und an dem Projekt sind Piloten, Designer, Konstrukteure und Softwareentwickler beteiligt.

Im Jahr 2019 hat die Firma Belabedding FLLC, die seit 2006 in der FEZ ansässig ist, mit der Herstellung neuer Produkte begonnen - Boxspringbetten. Inzwischen werden "mehr als 80 % der Produkte des Unternehmens in westeuropäische Länder exportiert"<sup>23</sup>. Es ist davon auszugehen, dass die in der FWZ ergriffenen Maßnahmen im Jahr 2020 noch stärkere Ergebnisse in Bezug auf die Steigerung der Exporte von Produkten der Bewohner der freien Wirtschaftszone "Grodnoinvest" bringen werden.

Im Juni 2019 trat in der Republik Belarus **eine Sonderwirtschaftszone** (SWZ) für den multimodalen Logistikkomplex **Bremino-Orsha im** Dorf Bolbasovo, Bezirk Orsha, Region Witebsk, in Kraft. Dies bedeutet, dass Belarus über einen zweiten Wirtschaftskomplex verfügt, der in ähnlicher Weise funktioniert. Der chinesisch-weißrussische Industriepark Velikiy Kamen war 2015 der erste auf der Liste der SWZ. Es sei darauf hingewiesen, dass der Zollkodex der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAWU) die Möglichkeit der Gründung solcher Gebietskörperschaften in den Mitgliedstaaten der Integrationsvereinigung streng einschränkt. Insbesondere dürfen nur "drei solcher Zonen in Russland, zwei in Weißrussland und je eine in Armenien, Kasachstan und Kirgisistan eingerichtet werden."<sup>24</sup>. Zur Erinnerung: Der Begriff "Sonderwirtschaftszone" wird verwendet, um ein Gebiet zu bezeichnen, das "einen besonderen rechtlichen Status im Vergleich zum Rest des Landes und

---

22 FEZ "Grodnoinvest" ansässige LLC "Terrazit Plus" präsentiert neue innovative Produkte [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyuyu-produkciyu/>

23 Die in der FEZ Grodnoinvest ansässige Firma Belabedding FLLC hat die Produktion neuer Produkte aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24 Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wurde in Bolbasovo in Betrieb genommen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

wirtschaftliche Vorzugsbedingungen für Unternehmer" hat<sup>25</sup> . SWZ werden geschaffen, um ausländische Direktinvestitionen anzuziehen, neue Arbeitsplätze für hochqualifiziertes Personal zu schaffen, die Exportbasis auszubauen, die Kosten aufgrund des Wegfalls von Ausfuhr- und Einfuhrzöllen zu minimieren, die Produktion näher an den Verbraucher zu bringen, billigere Arbeitskräfte einzusetzen und Gebiete zu entwickeln.

Die SWZ Bremino-Orsha will Investoren mit einer Reihe von Vergünstigungen und Steuervorteilen anlocken. Insbesondere Nullsteuersätze für Gewinne (für 9 Jahre), Immobilien (für 20 Jahre) und Dividenden (bis zum 1. Januar 2033) sowie Nullsteuersätze für Offshore-Abgaben, Ausfuhrmehrwertsteuer (MwSt.) bei der Ausfuhr von Industrieerzeugnissen in Länder außerhalb des EWR und MwSt. bei Verkauf, Vermietung oder Verpachtung von Immobilien durch Gebietsansässige (bis zum 1. Januar 2033), schließlich eine auf 50 Jahre befristete Sonderregelung für die Bereiche industrielle Verarbeitung, Großhandel, elektronischer Handel, Logistik und Lagerhaltung, Postdienste, Informations- und Verwaltungsdienste sowie Forschung und Entwicklung. Zu diesem Zweck werden in der SWZ zwei Sektoren geschaffen - ein Industriesektor und ein Logistiksektor. Der erste Sektor wird die Produktion von Haushaltsgeräten und Elektronik, Arzneimitteln und Präparaten, Lebensmitteln - Kaffee, Tee, Reis - sowie Autoteilen, Parfüms und Kosmetika, Haushaltschemikalien und Schmuck umfassen. Außerdem wird es Fertigwarengeschäfte, Ausstellungsräume, Lager, ein Geschäftszentrum und ein Parkhaus geben.

Was den Logistiksektor betrifft, so wird er "Straßen-, Schienen- und Luftterminals umfassen. In der Sonderwirtschaftszone wird es eine 24-Stunden-Zollabfertigungsstelle, phytosanitäre und veterinärmedizinische Dienste, eine

---

25 Sonderwirtschaftszone (SWZ) [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

Bankfiliale, einen Versicherungsvertreter und ein Zollmaklerbüro geben"<sup>26</sup>. Bis Dezember 2023, dem Zeitpunkt der Fertigstellung des Projekts, werden sich die Investitionen in diesen multimodalen Industrie- und Logistikkomplex auf insgesamt 200 Millionen Dollar belaufen. Insgesamt sollen dort 17 000 Quadratmeter Bürofläche, 190 000 Quadratmeter Lagerfläche und 280 000 Quadratmeter Produktionsfläche entstehen. Hinzu kommen 1,7 Tausend Parkplätze für Lkw. Das Bahnterminal wird Güterströme zwischen Europa und Asien abwickeln, so dass bereits heute geplant werden kann, dass "zwischen 2018 und 2022 der gesamte Transitstrom durch Bremino Orsha 10 Millionen Tonnen betragen wird, wobei die volle Kapazität von 12 Millionen Tonnen Fracht pro Jahr im Jahr 2026 erreicht werden soll"<sup>27</sup>.

Es ist wichtig festzustellen, dass die ersten Schritte zur Umsetzung dieses Projekts bereits unternommen worden sind. Bereits im Februar 2019 verließ der erste Exportzug mit mehr als vierzig Containern mit belarussischen Waren die Stadt in Richtung der chinesischen Stadt Nanchang. Seine Reisezeit beträgt zehn Tage. "Der Transport auf dem Seeweg würde 40 Tage dauern. Der Zug wird einmal im Monat fahren."<sup>28</sup>. Ebenfalls im Februar 2019 eröffnete die Bremino Group Ltd. die erste Phase des Bremino-Orsha-Komplexes in Bolbasovo, in den rund 20 Millionen Dollar investiert wurden. Ein Straßenlogistikterminal mit einem Parkplatz für 212 Lkw ist jetzt in Betrieb und hat bereits fast zwei Millionen Tonnen Fracht pro Jahr umgeschlagen. Im Verwaltungs- und Sozialgebäude sind die Zoll-, Veterinär- und Pflanzenschutzkontrolldienste untergebracht, die 24 Stunden am Tag und sieben Tage die Woche zur Verfügung stehen. Die bereits vorhandene Infrastruktur ermöglicht die

---

26 Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha hat ihren Betrieb in Bolbasowo aufgenommen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27 Weißrussland eröffnet zweite Sonderwirtschaftszone mit Steuervergünstigungen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

28 Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: am Scheideweg / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 Feb. - S. 9.

Kommissionierung und den Umschlag von Gütern sowie die Inanspruchnahme der erforderlichen Dienstleistungen zur Unterstützung des Logistikprozesses.

Anfang Dezember 2019 unterzeichnete die Bremino Group eine Vereinbarung mit dem chinesischen Partner Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, eine internationale Seidenstraßen-Handelsstadt in der Sonderwirtschaftszone zu errichten, bei der es sich um einen 62 Hektar großen Handels- und Ausstellungskomplex handeln wird, in dem "Groß- und Kleingroßhandel mit Konsumgütern, Auslieferung und Lagerung, elektronischer Handel und Ausstellungen von Produkten aus verschiedenen asiatischen Ländern"<sup>29</sup> stattfinden sollen. Die Investitionen in dieses Projekt, das im Rahmen der chinesischen Initiative "Belt and Road" durchgeführt wird, belaufen sich auf über 128 Millionen belarussische Rubel.

All diese Beispiele veranschaulichen sehr anschaulich eine einfache Wahrheit: Trotz der schwierigen Situation in der Weltwirtschaft aufgrund der Coronavirus-Pandemie darf man nie aufhören, nach neuen Wegen zu suchen. Dies gilt umso mehr, als sich die Konturen von morgen in vielerlei Hinsicht bereits heute abzeichnen. In Weißrussland kann man mit Fug und Recht von freien Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen sprechen, deren Einfluss auf das Wirtschaftsleben des Landes immer mehr zunimmt.

---

<sup>29</sup> In der Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wird eine internationale Handelsstadt entstehen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Die Entwicklung in eine innovative Richtung lenken

Die Region Witebsk gehört zu den Regionen Weißrusslands, in denen es laut dem weißrussischen Staatschef "notwendig ist, technologische und organisatorische Maßnahmen zu ergreifen, um die dort bestehenden Probleme zu bewältigen"<sup>30</sup> und die Entwicklung der Region in eine innovative Richtung zu lenken. Eines der Instrumente, die in der Region zur Bewältigung dieser Aufgabe eingesetzt werden, ist die freie Wirtschaftszone (FEZ) Vitebsk, die vor zwanzig Jahren - im Jahr 1999 - eingerichtet wurde. Bis August 2018 bestand sie aus 13 Sektoren, darunter sieben in Witebsk, vier in Orsha und je einer in den Bezirken Witebsk und Postawy.

Um die freien Wirtschaftszonen weiterzuentwickeln und die Attraktivität für in- und ausländische Investitionen zu erhöhen, verabschiedete die Republik Belarus im August 2018 den Erlass Nr. 346, in dem von der Notwendigkeit gesprochen wird, das Territorium zu erweitern und die bestehenden freien Wirtschaftszonen des Landes - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton - zu optimieren. Die in dem Dekret beschlossenen Maßnahmen sollten "die Ansiedlung von Einwohnern im Hinblick auf ihre künftigen Wachstumsperspektiven, die Organisation von Arbeitsplätzen, die optimale Nutzung freier Grundstücke mit vorhandener technischer und verkehrstechnischer Infrastruktur sowie die Förderung von Investitionen zur Schaffung von exportorientierten und importsostituierenden Industrien"<sup>31</sup> ermöglichen.

Es sei darauf hingewiesen, dass dieser Erlass allein in der FEZ Witebsk 16 Sektoren auswies, die sich nicht nur um Witebsk, sondern auch in anderen

---

<sup>30</sup> Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes der Region Witebsk [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

<sup>31</sup> Weißrussland erwägt die Aufnahme eines Kredits für den Bau von Energieinfrastrukturen in FEZ [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

Städten und Gemeinden der Region befinden - Postawy, Orscha, Barany, Bolbasowo, Nowopolotsk, Bezirk Polotsk sowie um die Dörfer Kosatschi und Kopti im Bezirk Witebsk, von denen jeder einzelne starke Entwicklungsimpulse erhalten kann und soll. Und diese Pläne wurden bereits in die Praxis umgesetzt. Achtundvierzig Unternehmen mit Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, das Vereinigte Königreich, die USA, Israel, Zypern und Estland, darunter die deutsche Vitella, die polnische Dekora East und die britische LINPAK Packing East, haben ihre Tätigkeit in ihrem Gebiet aufgenommen, Soyuz-Kabel" aus Estland, "CESS-Bel" aus den USA und eine Reihe anderer Unternehmen, die in 25 Produktionsrichtungen tätig sind, darunter Maschinenbau, Elektronik, Veterinärmedizin, Chemie, Brennstoffe, Lebensmittel und Leichtindustrie. Die Gesamtzahl der Beschäftigten in den ansässigen Unternehmen belief sich auf etwa 11 000 Personen.

Im Dezember 2018 erschien der erste Ansässige mit litauischem Kapital in der FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, dessen Produktionsstätte sich im ersten Sektor der FEZ auf dem Gebiet des ehemaligen Militärflugplatzes am Stadtrand von Vitebsk, der Zhurzhevo genannt wird, befindet. Der neue Bewohner gehört zu einem der größten Möbel- und Spanplattenhersteller und -exporteure im Baltikum - der internationalen Holding VMG mit Hauptsitz in Klaipeda, zu der mehrere Unternehmen in Litauen, der Ukraine und Weißrussland gehören. Das für die freie Wirtschaftszone von Vitebsk vorgeschlagene Projekt umfasst den Bau eines Sägewerks und von Fabriken zur Herstellung von Spanplatten und Möbeln. Sie wird in zwei Stufen durchgeführt. "Bis zum Jahr 2023 werden zunächst über 50 Millionen Euro in den Ausbau der Produktionstätigkeit investiert und rund 200 Arbeitsplätze geschaffen. Das Gesamtvolumen der Holzverarbeitung in den Unternehmen der Holding wird

etwa 700.000 Kubikmeter pro Jahr betragen. Insgesamt sollen mindestens 500 Arbeitsplätze geschaffen werden"<sup>32</sup> .

Zu den Staaten, mit denen die Bewohner der Witebsker FWZ erfolgreich zusammenarbeiten, gehört Lettland. In den drei Quartalen des Jahres 2018 belief sich ihr Handelsumsatz mit lettischen Wirtschaftssubjekten auf fast 25 Millionen Dollar, was mehr als ein Drittel des Volumens des gegenseitigen Handels der gesamten Region Vitebsk mit diesem baltischen Land ausmacht. "Die folgenden Unternehmen sind an Export-Import-Geschäften mit Lettland beteiligt: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz JSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"<sup>33</sup> .

Noch bedeutendere Ergebnisse sind charakteristisch für die Interaktion der Bewohner der FWZ Witebsk mit russischen Partnern, insbesondere aus Moskau und der Region Moskau. So überstieg der Handelsumsatz mit ihnen allein in der ersten Jahreshälfte 2018 60 Millionen Dollar, und zu den Spitzenreitern der geschäftlichen Zusammenarbeit mit den Moskauern gehören nicht nur JSC Vitebsk Carpets, sondern auch "foreign enterprise VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtekhnika<sup>34</sup> und eine Reihe anderer.

Interessant sind auch andere konkrete Pläne der FEZ Vitebsk zur Ausweitung der internationalen Zusammenarbeit. So plante beispielsweise das chinesische Unternehmen Blue Lotus, hier 2019 ein Projekt mit einer Investition von mindestens 300 Millionen Dollar zu starten. Der chinesische Investor plant die Errichtung von "bis zu zehn Produktionsbetrieben für die Herstellung von Holzprodukten, die von Biomaterialien für Brennstoffe bis zu Möbeln reichen"

---

32 Ein Gebietsansässiger mit litauischem Kapital, registriert in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

33 Teilnahme der Verwaltung der FEZ Witebsk am Belarussisch-Lettischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

34 Teilnahme der Verwaltung der FEZ Vitebsk an einer umfassenden Präsentation der Region Vitebsk in Moskau [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone<sup>35</sup>. Eine Unternehmensgruppe aus den Vereinigten Arabischen Emiraten AL Maya Group, deren Vertreter im Juli 2018 Witebsk besuchten, sah die Pharmazie als einen der vielversprechenden Bereiche für eine Investitionszusammenarbeit, "da die Partner aus dem Nahen Osten über umfangreiche Erfahrungen in diesem Bereich verfügen"<sup>36</sup>. Im September 2018 schließlich unterzeichnete die Verwaltung der FEZ Witebsk eine Kooperationsvereinbarung mit dem indischen Unternehmen India Advisory, die nach Angaben der Parteien "als Anstoß für eine weitere fruchtbare Zusammenarbeit und die Anziehung indischer Investitionen in der Region Witebsk dienen wird"<sup>37</sup>.

Die Bewohner der FEZ Witebsk haben 2019 eine hohe Wachstumsrate bei der Anziehung ausländischer Direktinvestitionen gezeigt - dreieinhalb Mal so viel, nämlich 16,5 Millionen Dollar. Infolgedessen "betrug der Anteil der FEZ "Witebsk" am Investitionsportfolio der Region Witebsk im Jahr 2019 fast 39% und stieg um 10 Prozentpunkte im Vergleich zu 2018"<sup>38</sup>. Zu den FEZ-Bewohnern mit der größten Investitionstätigkeit gehören JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Insgesamt 50 Bewohner haben mit der Umsetzung ihrer Projekte in der FEZ begonnen, fast die Hälfte davon mit ausländischem Kapital. Es sei darauf hingewiesen, dass 2019 acht Organisationen, die unter Beteiligung von Investoren aus Litauen, Schweden, Spanien, Russland und Weißrussland gegründet wurden, der "Residentenstatus der FWZ "Witebsk" verliehen wurde.

---

35 Unterzeichnung einer Absichtserklärung zwischen der Verwaltung der FEZ Witebsk und einem chinesischen Unternehmen [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36 Die Verwaltung der FEZ Witebsk wurde von Geschäftsleuten aus den VAE besucht [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37 Teilnahme der Verwaltung der FWZ "Witebsk" am Belarussisch-Indischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38 Die Bewohner der FEZ Witebsk haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen um das 3,5-fache erhöht [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

Die Gesamtinvestitionen in die neuen Projekte belaufen sich auf über 52 Millionen Dollar, und es werden voraussichtlich mindestens 270 Arbeitsplätze geschaffen."<sup>39</sup> . Allem Anschein nach werden diese Zahlen in naher Zukunft nur noch steigen.

Im November 2019 kam ein neuer Einwohner hinzu - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, an dem ein Investor aus Litauen beteiligt ist und ein Projekt zur Herstellung von Baumaterialien auf Dolomitbasis. Es handelt sich um ein Projekt zur Herstellung von Legosteinen und anderen dekorativen Baumaterialien aus umweltfreundlichen Rohstoffen. Die Produktionsstätte wird auf dem Gelände des ehemaligen Flugplatzes am Stadtrand von Vitebsk errichtet. Offensichtlich hat das Projekt eine langfristige Perspektive, da die Gesamtreserven an Dolomit in der Region Vitebsk "auf mehr als 5 Milliarden Tonnen in einer Tiefe von 2,5 bis 38 Metern geschätzt werden, von denen 878 Millionen Tonnen nachgewiesene Reserven sind. Die Ruba-Dolomitlagerstätte ist eine der größten unter den erkundeten Lagerstätten in Belarus"<sup>40</sup> . Aus diesem Grund ist die Herstellung von Baumaterialien auf der Basis natürlicher Rohstoffe einer der vorrangigen Bereiche der wirtschaftlichen Entwicklung der Region Vitebsk.

Ein weiterer vielversprechender Bereich für die Entwicklung der FEZ "Vitebsk" ist die Holzverarbeitende Produktion. Es gibt bereits fünf ansässige Unternehmen, die sich auf diesen Sektor spezialisiert haben. Insbesondere schafft VMG Wood Art LLC einen vertikal integrierten Holzverarbeitungs-komplex. Eine andere LLC Akitama baut eine Anlage zur Verarbeitung von minderwertigem Holz und zur Herstellung von Holzpellets. Und Karelia Venirs organisiert die Furnierproduktion. Darüber hinaus befanden

---

39 Investoren aus 4 Ländern planen, in diesem Jahr Projekte in der FEZ Vitebsk zu starten [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

40 Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Baumaterialien aus Dolomit schaffen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

sich zwei weitere Projekte in der FEZ im Registrierungsverfahren, darunter eines, das die Produktion von Maschinen und Anlagen für die holzverarbeitende Industrie aufnehmen sollte.

Angesichts des offensichtlich wachsenden Interesses von Investoren an Holzverarbeitungsprojekten hat die FEZ "Vitebsk" die Initiative zur Schaffung eines Holzverarbeitungsclusters in der Region ergriffen, an dem Hersteller, Forschungszentren und Bildungseinrichtungen beteiligt sind und das günstige Bedingungen für die Umsetzung von Innovationen bieten soll. Denn "diese Form der Zusammenarbeit wird die wissenschaftliche Entwicklung und ihre praktische Anwendung fördern. Dadurch wird die Verarbeitungstiefe von Holzrohstoffen erhöht und es entstehen Produkte mit höherer Wertschöpfung"<sup>41</sup>. Unternehmen, Weiterbildungseinrichtungen und Bildungseinrichtungen, die Fachkräfte für diese Branche ausbilden, einschließlich der Staatlichen Technischen Hochschule Witebsk, können Teilnehmer dieses Clusters werden. Eine Vereinbarung über die Schaffung des Holzverarbeitungsclusters soll im Frühjahr 2020 im Rahmen des Internationalen Wirtschaftsforums in Vitebsk unterzeichnet werden. Es ist davon auszugehen, dass eine solche Form der Koordinierung, die einen Synergieeffekt beim Output mit sich bringt, tatsächlich dazu beitragen wird, Innovationen nicht nur in der freien Wirtschaftszone, sondern auch außerhalb einzuführen.

Es ist anzumerken, dass die Entstehung dieses Clusters in der Region Vitebsk die innovative Entwicklungsrichtung der nördlichen belarussischen Region fortsetzen und ergänzen kann. Zur Erinnerung: Im Oktober 2017 wurde hier bereits der Innovations- und Industrie-Petrochemie-Cluster Nowopolotsk gegründet, zu dem das Exekutivkomitee der Stadt Nowopolotsk, die Staatliche Universität Polotsk, die AG Naftan, die AG Bauzentrum Nr. 16, Nowopolotsk, die GmbH Interservice und das Nowopolotsker Zentrum für Unternehmertum

---

41 FEZ Vitebsk schlägt die Schaffung eines Holzverarbeitungsclusters vor [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

und Immobilien gehören. Es wird erwartet, dass sich die Zahl der Teilnehmer bereits 2020 fast verdoppeln wird, einschließlich der ausländischen Teilnehmer. Es könnten insbesondere chinesische Partner aus Weihai in der Provinz Shandong, der Partnerstadt von Nowopolotsk, sein, die sich für die innovativen Entwicklungen der Wissenschaftler von Polotsk bei der Schaffung neuartiger petrochemischer Produkte und der Verbesserung der Eigenschaften des erzeugten Brennstoffs interessieren. Ein Unternehmen aus der Tschechischen Republik, das am Eintritt in den belarussischen Markt interessiert ist, scheint zu den potenziellen Partnern des Clusters zu gehören.

Das wachsende Interesse ausländischer Partner am Petrochemie-Cluster veranlasst die Organisatoren, die Mechanismen der Interaktion zwischen den Teilnehmern zu optimieren. Aus diesem Grund ist geplant, hier im Jahr 2020 einen Verein zu gründen, der als Koordinierungsstelle fungieren und Vorschläge zur Verbesserung der regulatorischen Anforderungen an die Aktivitäten der Akteure dieser innovativen Infrastruktur erarbeiten soll. Darüber hinaus "wird der Verband auch die Organisation von Veranstaltungen übernehmen, um eine effektive Interaktion zwischen den Teilnehmern zu entwickeln, ein Portfolio an gemeinsamen Aufträgen aufzubauen, das Image des Clusters zu fördern und die personelle Ausstattung seiner Aktivitäten zu verbessern"<sup>42</sup>. Es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Form der Zusammenarbeit auch für die innovative Entwicklung der Wirtschaft der Region Witebsk von großem Nutzen sein kann.

Die erste Ansiedlung in der FEZ im Jahr 2020 war die BelBanka LLC, die unter Beteiligung eines russischen Investors gegründet wurde. Das Investitionsprojekt dieses Unternehmens umfasst den Umbau und die Modernisierung von Produktionsanlagen am Stadtrand von Vitebsk und am Standort Vityaz sowie die Installation von zwei Linien zur Herstellung von Blechdosen für die industrielle Konservierung von Lebensmitteln. Die

---

42 Die Zahl der Teilnehmer am Nowopolotsker Petrochemie-Cluster soll nahezu verdoppelt werden [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

Produktion wird im Jahr 2021 aufgenommen. Das Rohmaterial, Weißblech, wird vom Metallwalzwerk Miorsky in der Oblast Vitebsk geliefert und im zweiten Quartal 2021 in Betrieb genommen. Infolgedessen wird BelBanka LLC "in der Produktion von einteiligen Dosen tätig sein, bei denen der Boden und die Seitenfläche aus einem Stück bestehen und nur der Deckel gerollt wird. In der zweiten Phase wird das Unternehmen vorgefertigte Produkte herstellen, die aus drei Teilen bestehen (Boden, Korpus und Deckel).<sup>43</sup> . Ein wichtiges Detail: Wenn die neue Fabrik ihre volle Kapazität erreicht, wird sich das Produktionsvolumen verdoppeln. Und das alles wird auf ausländische Märkte verschifft.

Das Investitionsbild für 2020 in der FEZ Vitebsk wird durch die Tatsache vervollständigt, dass bereits jetzt geplant ist, mindestens sechs Unternehmen, die mit Investoren aus Kanada, China, Aserbaidschan und Russland gegründet wurden, als Einwohner zu registrieren. Die Gesamtinvestitionen in diese Projekte werden über 100 Millionen Dollar betragen, und es werden mindestens 300 Arbeitsplätze geschaffen. In Polotsk zum Beispiel wird die in der FEZ ansässige Belsun International High Technology Corporation Ltd. eine Hightech-Produktion von chemischen Produkten mit geringem Tonnagegehalt aufbauen, für die es im postsowjetischen Raum keine Entsprechung gibt. Der aserbaidschanische Investor wird innovative Produkte herstellen, die "für die Wartung verschiedener Maschinentypen, auch unter schwierigen Betriebsbedingungen, konzipiert sind. Die Produktion wird voraussichtlich Ende 2020 anlaufen, und die Produkte werden vollständig an ausländische Märkte geliefert.<sup>44</sup> .

---

43 Ein russischer Investor wird in der FEZ Vitebsk eine Produktion von Blechdosen aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44 Ein Investor aus Aserbaidschan wird in der FEZ Witebsk eine High-Tech-Produktion von Chemie mit niedrigem Tonnagegehalt aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

In Polotsk will ein weißrussischer Investor die Produktion von Edelstahlbehältern aufnehmen und etwa 20 Arbeitsplätze schaffen. Das weißrussisch-russische Gemeinschaftsunternehmen Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures erwägt ein Projekt mit Investitionen in Höhe von rund 10 Millionen Dollar für die Feuerverzinkung im Dorf Farinovo, Bezirk Polotsk. Rund 28 Millionen Dollar wird ein chinesisches Unternehmen in einen Holzverarbeitungskomplex am Rande von Vitebsk investieren. Belmatch Ltd. in Postavy wird sich auf die Herstellung von Streichholzstroh spezialisieren. In Orša wird ein weißrussisches Unternehmen versuchen, die Produktion von Brennstoffpellets aufzubauen, und Zavod PAK JSC wird ein Projekt zur Herstellung von Komponenten für Kipplaster in Angriff nehmen.

Eine weitere bedeutende Investitionsentwicklung wird in der FEZ Vitebsk im Jahr 2020 stattfinden, da die litauische Holding VMG Group beschlossen hat, die Finanzierung eines bereits laufenden Investitionsprojekts in der FEZ von 100 auf 200 Millionen Euro zu erweitern. Zu diesem Zweck ist der Investor bereit, neben dem entstehenden vertikal integrierten Holzverarbeitungskomplex eine zusätzliche Produktion von Massivholzmöbeln zu organisieren. Damit wird die Zahl der durch die Projekte der Holdinggesellschaft geschaffenen Arbeitsplätze auf 1.000 steigen<sup>45</sup>. Ziel ist es, 2021 mit der Produktion neuer Produkte - Tische und Stühle - in der neuen Möbelfabrik zu beginnen, deren Hauptabnehmer IKEA sein wird, der sich derzeit an der Finanzierung des Projekts beteiligt.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Wirtschaft der Region Vitebsk im Jahr 2019 Investitionen in Höhe von über einer Milliarde Dollar angezogen hat. Dank einer aktiven Investitionspolitik wurde hier die erste Anlage zur Herstellung von nahtlosen Stahlzylindern in Belarus in Betrieb genommen. Neue Unternehmen

---

45 Die litauische Holding VMG Group wird ihre Investitionen in Projekte in der FEZ Vitebsk auf 200 Millionen Euro erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

und Holzverarbeitungsbetriebe wurden in den Bezirken Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki und Polotsk eröffnet. "Ein Getreidetrocknungskomplex der Vitebsk-Mastgeflügelfarm in der städtischen Siedlung Surazh und eine Sojabohnenverarbeitungshalle des Unternehmens Ekomol-Agro wurden in Betrieb genommen"<sup>46</sup>. Darüber hinaus stellt der Landwirtschaftskomplex Yubileiny den Bau des größten Milchviehkomplexes in Belarus, Kupalinka, für mehr als zweitausend Kühe fertig. In der ersten Hälfte des Jahres 2020 werden zwei weitere innovative Objekte des Landwirtschaftsunternehmens Ustye in Betrieb genommen, ein 10.000 Tonnen schwerer Getreidetrocknungskomplex für die Aufbereitung von landwirtschaftlichen Kulturen und ein Molkereikomplex mit einem Roboter-Melksystem. Es handelt sich nicht um eine vollständige Liste. Das ist das Tempo, das die Investitionen vorgeben, die heute in die Entwicklung einer einzigen belarussischen Region fließen und die Schaffung neuer Wachstumspunkte in ihrem Gebiet fördern.

---

46 Bogacheva, O. Mehr als 1 Milliarde Dollar an Investitionen in die Wirtschaft der Region Witebsk im Jahr 2019 / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

## Anreize für Investoren sind vorhanden

Im Dezember 2021 billigte der Rat der Republik der Nationalversammlung der Republik Belarus Änderungen des Gesetzes über Freie Wirtschaftszonen (FEZ), die die Übertragung der Befugnisse zur Änderung der Grenzen dieser Gebiete vom Staatsoberhaupt auf die Regierung vorsehen. "Gleichzeitig wird der Präsident des Landes weiterhin die Aufnahme von land- und forstwirtschaftlichen Gebieten in die Grenzen der freien Wirtschaftszonen genehmigen"<sup>47</sup>. Es wird erwartet, dass diese Innovation die Zeit von der Idee bis zum Beginn neuer Investitionsprojekte in den Gebieten, die als Wachstumspunkte in den Regionen gelten, verkürzt, da sie potenzielle Investoren dazu ermutigt, Ressourcen in FEZ zu investieren. Eine klare Regel bleibt für sie unverändert: FEZ-Grenzen können ausschließlich für bestimmte Investitionsprojekte erweitert werden.<sup>48</sup>. Es sei daran erinnert, dass das Gesetz "Über freie Wirtschaftszonen" im Dezember 1998 verabschiedet wurde. Darin wird eines der Hauptziele der Entstehung von FEZ als "Anziehung von Investitionen in die Schaffung und Entwicklung von exportorientierten und importsostituierenden Produktionen auf der Grundlage neuer und hoher Technologien"<sup>49</sup> definiert. Es sei darauf hingewiesen, dass es in Belarus nur sechs FEZ gibt. Am 1. Oktober 2021 waren 429 Unternehmen mit rund 137 Tausend Beschäftigten registriert, in denen Projekte mit Investitionen von fast sieben Milliarden Dollar aus mehr als 30 Ländern durchgeführt werden. Die Tatsache, dass die FEZ die Orte sind, an denen es heute möglich ist, erfolgreiche Unternehmen aufzubauen, wird auch durch die Statistik für 2021 bestätigt.

---

47 Der Rat der Republik hat einen Gesetzentwurf über freie Wirtschaftszonen verabschiedet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48 Nikitina: Eine attraktive nationale Gerichtsbarkeit fördert Investitionen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privilekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktija-aktiviziruets-pritok-investitsij-475406-2021/>

49 Zalesky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64.

Innerhalb von drei Quartalen stieg das Exportvolumen um fast das Anderthalbfache, und der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen betrug ein Fünftel des Gesamtvolumens des Landes.

Insbesondere die Bewohner der **FEZ Grodnoinvest**, deren Exportvolumen im Zeitraum Januar-September eine Milliarde Dollar überstieg, erzielten im Jahr 2021 gute Ergebnisse. Die geografische Ausdehnung dieser Lieferungen ist sehr groß: Russland, Ukraine, Kasachstan, Aserbaidschan, Deutschland, Dänemark, Ägypten, Italien, Litauen, Großbritannien und die Türkei. "In den letzten 9 Monaten wurde ein Außenhandelsüberschuss von 540 Millionen Dollar erzielt, was der beste Wert unter den belarussischen FEZ ist"<sup>50</sup>. Infolgedessen entfallen auf die Bewohner der FWZ bereits über 43 % der Exporte und über 30 % der Industrieproduktion der gesamten Region Grodno. Besonders dynamisch entwickelt sich in dieser FEZ das Segment Maschinenbau. Es genügt zu sagen, dass sich hier "der Export von Computern, elektronischen und optischen Geräten in neun Monaten dieses Jahres [2021] verdoppelt hat"<sup>51</sup>. Insgesamt sind in Grodnoinvest bisher neun Unternehmen aus dem Bereich Maschinenbau und weitere sieben aus dem Bereich Metallverarbeitung registriert. Insgesamt sind 75 Unternehmen mit Investitionen aus 40 Ländern in der freien Wirtschaftszone ansässig. Sie führen erfolgreich Investitionsprojekte in den Bereichen Holz- und Möbelproduktion, Maschinenbau und Metallverarbeitung, Lebensmittel-, Chemie- und Leichtindustrie sowie Landwirtschaft durch und exportieren eine breite Palette von Produkten, wobei der größte Anteil der ausländischen Lieferungen auf Holzprodukte und Möbel, Lebensmittel und chemische Produkte, Maschinen und Anlagen sowie Textilprodukte entfällt.

---

50 Die Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest überstiegen im Januar-September 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51 Einwohner der FEZ Grodnoinvest verdoppeln die Exporte von elektronischen und optischen Geräten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

Es ist bemerkenswert, dass in der FWZ "Grodnoinvest" neue Investitionsprojekte entstehen, die sich in naher Zukunft sehr positiv auf die Exportkomponente sowohl der FWZ selbst als auch der gesamten Region Grodno auswirken werden. Insbesondere am Standort Smorgon der FEZ hat Europlastex Invest LLC bereits sein zweites Projekt als Resident von Grodnoinvest in Angriff genommen. Das erste betrifft den Bau eines vertikal integrierten Komplexes für die Herstellung von Baumwollgarn und Baumwollprodukten. Das zweite Projekt ist die Errichtung eines Metallverarbeitungsbetriebs in Smorgon, dessen Gesamtwert mehr als fünf Millionen Euro betragen wird. Die ersten Produkte sollen dort im Jahr 2022 hergestellt werden. Der größte Teil davon "wird auf Exporte nach Zentralasien, Westeuropa und den Nahen Osten ausgerichtet sein."<sup>52</sup> . Zu diesem Zweck werden neue Produktionsanlagen gebaut und bestehende modernisiert sowie modernste Prozessanlagen für die Herstellung von Stahlrohren und -profilen angeschafft. Das neue Investitionsprojekt wird Dutzende von neuen Arbeitsplätzen schaffen, ungenutzte Anlagen in Betrieb nehmen und zum Teil importierte Produkte aus dem Ausland ersetzen.

Es ist anzumerken, dass neun ansässige Unternehmen, darunter solche mit Investitionen aus den Niederlanden, Polen, der Türkei und anderen Ländern, bereits erfolgreich auf den Industrieflächen der FEZ "Grodnoinvest" im Bezirk Smorgon tätig sind, die seit 2015 "über 470 Millionen Dollar in die Schaffung moderner exportorientierter Unternehmen investiert haben"<sup>53</sup> . Hier wurde im Jahr 2020 fast die Hälfte - 48 Prozent - der gesamten Industrieproduktion in der FEZ Grodnoinvest hergestellt. Was die anderen Industriegebiete der FEZ betrifft, so entfallen 29 % der Produktion auf die Stadt Grodno und 8 % auf den

---

52 Ein ausländischer Investor wird in Smorgon eine Stahlrohrproduktion aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53 Der zweite Teil des Infrastrukturprojekts der FEZ Grodnoinvest in Smorgon ist abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

Bezirk Lidsky. Die Spitzenreiter bei der Wachstumsrate für 2020 waren die Bezirke Smorgon (136%), Grodno (123%) und Svisloch (123%)<sup>54</sup>.

Und es gibt gute Gründe für die Annahme, dass hier bald neue in- und ausländische Investoren auftauchen werden. Denn im August 2021 wurde in Smorgon der zweite Startkomplex eines groß angelegten Infrastrukturprojekts zur Sanierung der Hauptverkehrsader der Stadt - der Industriallee - in Betrieb genommen, die das Wohngebiet mit dem Industriepark FEZ verbindet und eine moderne vierspurige Straße, ingenieurtechnische Infrastrukturnetze, Landschaftsgestaltung und Beleuchtungsanlagen für das angrenzende Gebiet umfasst. Im Jahr 2021 wird hier die dritte Phase des Projekts in Angriff genommen, die den Bau eines Kreisverkehrs sowie die Versorgung des Industrieparks mit zusätzlichem Strom vorsieht. All dies wird die Betriebsbedingungen sowohl für bestehende als auch für potenzielle Bewohner der FEZ noch attraktiver machen.

Auch das FEZ-Industriegebiet in Grodno entwickelt sich weiter: 2021 werden zwei neue Einwohner registriert. Das erste Unternehmen, Unis Trade, baut in Grandichi eine Produktion von Metallkonstruktionen auf. Das zweite Unternehmen, OV-PlastSnab LLC, wurde hier im Juni 2021 registriert und wird ein Unternehmen zur Herstellung einer breiten Palette von Produkten aus synthetischen Polymeren gründen. Neben dem Export von Fertigerzeugnissen und der Importsubstitution wird das Investitionsprojekt des neuen Ansässigen es ermöglichen, zusätzliche Voraussetzungen für die Entwicklung des Chemie-Clusters in der FEZ am Industriestandort im Auls-Gebiet zu schaffen, wo bereits Ansässige wie PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice JSC, PT Typhoon LLC ihre Projekte erfolgreich umsetzen. Und "der Bau einer einzigartigen Anlage für die Herstellung von

---

54 Die Industrieproduktion der Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" ist um 14% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

Glasprodukten hat vor kurzem begonnen<sup>55</sup>. Die Wachstumsaussichten für die Exportkomponente sind also auch hier sehr ernst.

Die Bewohner der **FWZ "Witebsk"** haben ihre Exportlieferungen in den ersten drei Quartalen des Jahres 2021 um mehr als 60 Prozent auf ein Volumen von 623 Millionen Dollar gesteigert und arbeiten mit Partnern aus 73 Ländern zusammen. Infolge der Bemühungen um eine Diversifizierung des Exports gelang es den FEZ-Teilnehmern, den Versand ihrer Produkte in das ferne Ausland um fast die Hälfte zu steigern, nach Großbritannien, in die Vereinigten Arabischen Emirate, nach Indien, Pakistan, Israel und Brasilien sogar um das Dreifache und mehr. Darüber hinaus wurden "erstmalig Glasfaserkabel nach Afghanistan, Gas- und Rauchanalysegeräte nach Polen, Pelzfelle nach China, Leinen nach Chile und isolierte Kabel nach Frankreich geliefert"<sup>56</sup>. Die mehr als 50 Investitionsprojekte, die derzeit in der freien Wirtschaftszone laufen, dürften in naher Zukunft durch eine Reihe neuer Projekte ergänzt werden, da ausländische Investoren Interesse an der Herstellung von Verbundwerkstoffen, Maschinen, der Holzverarbeitung und der Herstellung von Holzwerkstoffen sowie an der Produktion von Mikrodüngemitteln zeigen. Insbesondere "ist ein schwedischer Investor in Zusammenarbeit mit einem Partner aus China bereit, etwa 100 Millionen Dollar in den Bau einer Anlage zur Verarbeitung von minderwertigem Holz zu investieren. Vertreter der Niederlande suchen einen Standort für eine Möbelproduktion mit einem Investitionsvolumen von 100 Millionen Euro. <...> Ein deutsches Unternehmen plant die Herstellung von

---

55 Die neue FEZ "Grodnoinvest" wird eine innovative Produktion von synthetischen Polymerprodukten in Grodno schaffen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56 Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Witebsk" haben ihre Warenexporte im Zeitraum Januar-September um fast 62 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

Terrassendielen im Wert von rund 9 Millionen Dollar<sup>57</sup>. Darüber hinaus haben chinesische Geschäftsleute bereits eine juristische Person in Witebsk registriert, um ein Holzverarbeitungsprojekt mit einer voraussichtlichen Investition von etwa 26 Mio. \$ zu realisieren. Insgesamt befinden sich "etwa 8 weitere Projekte in der Pipeline, deren Umsetzung der Wirtschaft der Region Witebsk mindestens 160 Millionen Dollar einbringen wird"<sup>58</sup>.

Es ist erwähnenswert, dass in dieser FEZ derzeit 56 Investitionsprojekte in 16 Sektoren mit Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, Litauen, das Vereinigte Königreich, Israel, Zypern und Spanien, durchgeführt werden. Im ersten Quartal 2021 meldeten sich hier drei neue Einwohner mit Projekten zur Entwicklung der Produktion von speziellen hydraulischen Pressen, Baumaterialien und der Modernisierung von Anlagen zur Herstellung von importsubstituierenden Komponenten für Landmaschinen und Autos an. "Die Projekte zogen 12,2 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis an, was mehr als 40 % des Wertes für die Region Witebsk insgesamt ausmacht."<sup>59</sup>.

Die Bewohner der **FEZ Gomel-Raton** exportierten auch mehr als die Hälfte der im Zeitraum Januar-September 2021 produzierten Waren. Waren im Wert von mehr als 1,1 Mrd. USD wurden auf die Märkte von 63 Ländern versandt. Die fünf größten Importeure sind hier Russland, die Ukraine, Polen, Litauen und China. Das ist kein schlechter Indikator, wenn man bedenkt, dass am 1. Oktober 2021 69 Wirtschaftseinheiten, davon 30 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 16 Ländern, in der Freien Wirtschaftszone tätig

---

57 Investoren aus 4 Ländern zeigen Interesse an der Durchführung von Projekten in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58 Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59 Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

waren. Im Jahr 2021 wurden hier drei weitere gebietsansässige Unternehmen mit Investitionen in Höhe von rund 50 Millionen Dollar registriert. Insgesamt wurden in der FEZ Gomel-Raton in den letzten 9 Monaten 76,3 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen für die Realisierung von Investitionsprojekten angezogen"<sup>60</sup>. Dies entspricht fast der Hälfte des gesamten Investitionsvolumens in der Region Gomel.

Bis Ende 2021 sollte die FEZ die Produktion um 18,5 Prozent steigern, indem bestehende Anlagen modernisiert und neue Einwohner mit vielversprechenden Investitionsprojekten angemeldet werden. Zum Beispiel "baut das Unternehmen Alkopak ein neues Gebäude, in dem es neue medizinische Produkte herstellen will. "Polikap arbeitet an einem Projekt zur Herstellung von Einweggeschirr aus Zellulose"<sup>61</sup>. Auch ansässige Unternehmen wie Veza-G und Multipak werden ihre Produktion ausweiten. Das Unternehmen MIRTEK-Engineering LLC, das Energiemessgeräte herstellt, hat bereits mehr als die Hälfte seiner Produktion ins Ausland geliefert - nach Russland, Kasachstan, Armenien und in europäische Länder. Vor kurzem hat das Unternehmen damit begonnen, die Herstellung von SMD- und DIP-Bauteilen auszulagern - eine vielversprechende Richtung, die für alle Unternehmen, die sich mit der Herstellung von elektronischen Modulen und Baugruppen beschäftigen, von Bedeutung ist. Man beachte, dass "im Jahr 2020 230 Millionen Dollar in die FEZ Gomel-Raton investiert wurden" .<sup>62</sup>

Was die **FEZ Brest betrifft**, so wurde ihr Potenzial im Januar 2022 auf der Weltausstellung 2020 in den Vereinigten Arabischen Emiraten zum ersten

---

60 Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion von Industrieerzeugnissen innerhalb von 9 Monaten um mehr als 42 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelijchili-proizvodstvo-promproduksii-bolce-chem-na-42-471389-2021/>

61 Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton wollen ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelijchit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62 FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asluk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

Mal auf der Plattform der belarussischen Landesausstellung mit einem eigenen Pavillon präsentiert. Zu den zahlreichen Besuchern des Weltforums zählten in der FEZ ansässige Unternehmen wie Santa Bremor JV LLC, die STiM-Unternehmensgruppe und Barhim OJSC. Allein die Anwesenheit der FEZ "Brest" auf der "EKPO-2020" ist ein beredtes Zeugnis für die wachsende Bedeutung dieses "vielseitigen Wirtschaftsraums, in dem sich Produktions-, Technologie- und Logistikaktivitäten entwickeln können"<sup>63</sup>, für die Wirtschaft der Region Brest.

Es sei daran erinnert, dass die Bewohner dieser FEZ im Jahr 2021 ein Fünftel der gesamten Industrieproduktion dieser belarussischen Region ausmachten. "Waren im Wert von 936 Millionen Dollar wurden ins Ausland geliefert (Wachstumsrate - 123,9%). Der Anteil der FEZ an den Gesamtexporten des Gebiets Brest betrug 29%, der Außenhandelsüberschuss 289 Millionen Dollar"<sup>64</sup>. Im Dezember 2021 gab es dort 72 Einwohner, davon 42 mit ausländischem Kapital, und 21,5 Tausend Beschäftigte. Im Jahr 2021 wurden in der FEZ weitere 700 Arbeitsplätze geschaffen. Ende Dezember 2021 wurde "Green-Glass" LLC mit dem Investitionsprojekt der Modernisierung der Produktion von Glasartikeln bis zum vollen Zyklus der 73. Bewohner der freien Wirtschaftszone Brest. "Der Investor beabsichtigt, innerhalb von drei Jahren über 500.000 € in das Unternehmen zu investieren. Die Produktpalette umfasst verarbeitetes Flachglas, vorgespanntes und mehrschichtiges Flachglas, Glasspiegel, Ein- und Zweikammer-Glaseinheiten"<sup>65</sup>.

Zuvor, im Oktober 2021, wurde Cesar Industrial LLC, ein Unternehmen mit belarussisch-israelischem Kapital mit Sitz in Kobrin, das sich auf die Herstellung von Holz spezialisiert hat, in der FEZ ansässig. Der neue Bewohner

---

63 Zalesky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 67.

64 Das Investitionspotenzial der FEZ Brest wird auf einer Ausstellung in Dubai präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

65 In der FEZ Brest neu angemeldeter Einwohner [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

hat ein Grundstück gepachtet und das Eigentum an den darauf befindlichen Gebäuden erworben, in die nach dem Umbau die Produktion von "Möbelplatten aus laminierten Spanplatten und Leimholzprodukten, die ein breites Anwendungsspektrum haben, verlegt werden soll. Ein großer Teil der Produkte wird auf ausländische Märkte exportiert werden"<sup>66</sup>. Die Produktion dieser Produkte soll innerhalb von drei Jahren aufgenommen werden. Kesar Industrial, s.r.o. beabsichtigt, in der ersten Phase dieses Investitionsprojekts mehr als eine halbe Million Euro zu investieren. Interessanterweise wird der neue Einwohner das fünfte Unternehmen sein, das in der FEZ im Bereich der Holzverarbeitung tätig ist.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Brester FWZ heute nicht nur durch die Ansiedlung neuer Unternehmen, sondern auch durch die Ausweitung der Aktivitäten von Unternehmen, die bereits seit langem hier tätig sind, gekennzeichnet ist. Tatsache ist, dass das Gebiet im Jahr 2016 vor allem aufgrund von Unternehmen, die freie Flächen hatten, erweitert wurde. In den letzten fünf Jahren haben sich rund 80 Unternehmen in den ungenutzten Anlagen ehemaliger Industriegiganten angesiedelt, darunter die Fabrik für elektrische Lampen, die Teppichfabrik und die elektromechanische Fabrik. Im Allgemeinen sind die Bewohner der FEZ Brest jetzt sowohl im regionalen Zentrum und im Bezirk Brest als auch in Baranowitschi, Pinsk, Kobrin und Iwatschewitschi ansässig.

So kaufte die Firma Anrex FLLC, die bereits seit einem Vierteljahrhundert in der FEZ ansässig ist, im August 2021 Produktions-, Verwaltungs- und Haushaltsräume von der in Brest ansässigen OAO Tsvetotron und richtete dort eine Möbelproduktion ein. "Es ist geplant, etwa 60 Mio. Br zu investieren und 500 Arbeitsplätze in dem Projekt zu schaffen. Der erste Start-up-

---

66 Ein holzverarbeitendes Unternehmen reiht sich in die Reihen der FEZ-Bewohner von Brest ein [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriyatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

Komplex ist bereits in Betrieb genommen worden..."<sup>67</sup>. Infolgedessen entledigte sich die Stadt der unrentablen Gebäude der ehemaligen Fabrik und erhielt eine neue Produktionsstätte. Ein weiteres Beispiel in diesem Zusammenhang ist Arlait & K LLC, ein Unternehmen mit russisch-chinesischem Kapital, das im November 2015 in der FEZ von Brest registriert wurde und seinen Sitz in der Industriezone Aeroport hat. In den vergangenen sechs Jahren hat das Unternehmen hier eine Hightech-LED-Produktionsstätte aufgebaut, in der LED-Streifen und Beleuchtungsgeräte hergestellt werden, die nicht nur in Weißrussland, sondern auch in Russland sowie in Polen und Deutschland gefragt sind. Es genügt zu sagen, dass das Unternehmen im Jahr 2020 Produkte im Wert von 3,7 Millionen Dollar an ausländische Partner geliefert hat. Im Jahr 2021 wird hier eine neue Linie in Betrieb genommen, die "die Kapazität des Werks verdoppeln und bis zu 3.000 lineare Leuchten und 350 km LED-Bänder pro Monat produzieren wird"<sup>68</sup>. Dadurch kann die Zahl der Mitarbeiter auf 250 erhöht werden.

Eine Reihe anderer ansässiger Unternehmen plant ebenfalls die Erweiterung ihrer Produktionsanlagen. Die hier im Sommer 2020 registrierte Polipol Mebel Bel LLC, das "siebte Unternehmen in der FWZ mit deutschem Kapital"<sup>69</sup>, baut in Iwatsewitschi ein großes Werk zur Produktion von Polstermöbeln mit einer geplanten Investition von 26 Millionen Euro. "Eine neue Linie zur Herstellung von geräucherten Würsten wird von IE "Inko-Food" Ltd. in Betrieb genommen. Santa Bremor JV Ltd. investiert jährlich mindestens

---

67 Ein Investor hat auf dem Gelände des Brester "Tsvetotron" eine Möbelproduktion aufgebaut [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdat-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

68 Ein Hersteller von LEDs in der Brester FEZ plant eine Verdoppelung der Produktion [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiody-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

69 Zalessky, B.L. FEZ "Brest": Perspektiven geben Anlass zu Optimismus / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 7.

5 Millionen Dollar in die Entwicklung der Produktion"<sup>70</sup> . All diese Tatsachen zeigen deutlich, welches ernsthafte Investitions- und Produktionspotenzial die FEZ "Brest" heute im Hinblick auf ihre Entwicklungsperspektiven hat. Und die, wenn sie auf der Weltausstellung Expo 2020 in Dubai gezeigt wird, neue starke Impulse für die weitere Entwicklung erhalten kann.

Generell bleibt hinzuzufügen, dass die freien Wirtschaftszonen in Belarus als Modell für die Wirtschaftsbeziehungen in den Regionen bereits zu einem wirksamen Instrument für die Entwicklung der nationalen Wirtschaft geworden sind. Und die Verabschiedung von Änderungen des Gesetzes "Über Freie Wirtschaftszonen" wird sicherlich nur dazu beitragen, die positive Entwicklungsdynamik beizubehalten, die sie in den vergangenen mehr als 20 Jahren seit der Entstehung der FEZ in Belarus bereits erreicht haben.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

70 Fünf neue Unternehmen werden dieses Jahr in der FEZ Brest gegründet [Elektronische Ressource]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predprijatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Optimierung als Entwicklungsimpuls für die Regionen

Die Ergebnisse des Jahres 2021 zeigen, dass die Bewohner von sechs freien Wirtschaftszonen (FEZ) in Belarus bis zu 70 Prozent der Investitionen, bis zur Hälfte der Warenexporte und ein Drittel der Industrieproduktion ihrer Regionen erwirtschaften konnten. Und das, obwohl "Anfang 2022 432 Wirtschaftseinheiten in freien Wirtschaftszonen registriert waren, Projekte mit Investitionen aus über 30 Ländern mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von etwa 7,5 Milliarden Dollar durchgeführt wurden. 2021 kamen 25 neue Bewohner in FEZ mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von 441 Millionen Dollar hinzu, ein Drittel davon mit ausländischem Kapital (401 Millionen Dollar)"<sup>71</sup>. Im Dezember 2021 verabschiedete Weißrussland eine Änderung des Gesetzes über freie Wirtschaftszonen (FEZ), die die Übertragung der Befugnis zur Änderung der Grenzen dieser Vorzugsgrundstücke vom Staatsoberhaupt auf die Regierung vorsieht. Ziel dieser Innovationen ist es, "die Zeit von der Idee bis zum Beginn neuer Investitionsprojekte in Bereichen zu verkürzen, die in den Regionen als Wachstumspunkte gelten"<sup>72</sup>.

Auf der Grundlage dieser Entscheidung passte die belarussische Regierung im April 2022 das Gebiet der **FEZ Grodnoinvest** an, indem sie Gebiete hinzufügte, die eine hohe Nachfrage für Investoren darstellen, und Gebiete ausschloss, die nicht vielversprechend sind. Zur Erinnerung: Diese FEZ hat ihre Konturen im Jahr 2018 bereits verändert. Damals wurden zum ersten Mal die Gebiete von Swisloch in die Grenzen einbezogen und die Industrieparks in Smorgon und im Bezirk Grodno erweitert. Dadurch konnten seither ausländische Investitionen in Höhe von über einer Milliarde Dollar in die FEZ gelockt werden. Diesmal wurden Anpassungen an den Standorten in den

---

71 FEZ-Bewohner im Jahr 2021 erwirtschafteten ein Fünftel der Schlüsselindikatoren der Republik [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

72 Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

Bezirken Grodno, Swisloch und Smorgon sowie in den Städten Lida, Nowogrudok, Smorgon, Slonim und Grodno vorgenommen, die "die Bedingungen für die Ansiedlung von Investitionen in den Regionen verbessern, neue Industriestandorte mit einer Investitionskapazität von bis zu 60 Mio. USD erschließen und die Möglichkeit für eine weitere effektive Umsetzung von Investitionsprojekten der bestehenden FEZ-Anwohner im Wert von über 120 Mio. USD bieten sollen"<sup>73</sup> .

Es ist anzumerken, dass die Bewohner der FWZ Grodnoinvest im Jahr 2021 sowohl die Industrieproduktion als auch die Exportlieferungen ins nahe und ferne Ausland erheblich gesteigert und ein Rekordvolumen an ausländischen Direktinvestitionen angezogen haben. In Zahlen ausgedrückt, sieht das so aus: Der Außenhandelsumsatz der Einwohner ist um mehr als 40 Prozent gestiegen und hat zwei Milliarden Dollar überschritten. "Der Motor des Wachstums war der Export belarussischer Produkte. Das Volumen belief sich auf 1,4 Milliarden Dollar mit einer Wachstumsrate von 146 % im Vergleich zu 2020. Der Außenhandelsüberschuss belief sich auf 721 Millionen Dollar, ein Anstieg um 283 Millionen Dollar im Vergleich zu 2020"<sup>74</sup> . Die geografische Verteilung der Lieferungen umfasst 63 Länder. Die Exporte nach Dänemark, Schweden, Österreich, Italien, Großbritannien, in die Niederlande, nach Deutschland und in die Vereinigten Staaten nahmen deutlich zu. Russland, Polen und die Ukraine blieben die wichtigsten Märkte. Holz- und Papiererzeugnisse, Möbel, Lebensmittel und landwirtschaftliche Erzeugnisse machten mit mehr als 70 Prozent den Löwenanteil der verschifften Produkte aus. Auch die Hersteller von optischen Geräten, chemischen Erzeugnissen und Metallwaren steigerten ihre Ausfuhren. Diese erfolgreiche Leistung der FEZ-

---

73 Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

74 Die Exporte der FEZ Grodnoinvest sind im vergangenen Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

Bewohner ist natürlich auf ihre proaktive Investitionspolitik zurückzuführen. Im Jahr 2021 konnten sie ausländische Investitionen in Höhe von 160 Millionen Dollar anlocken. Die wichtigsten Investoren waren Österreich, Zypern, Polen und die Niederlande. Insgesamt sind die Investitionsvektoren der FEZ bereits 15 Länder. Die meisten Investitionen wurden in Produktionsanlagen in den Industrieparks in Smorgon, Svisloch und Grodno getätigt.

Wichtig ist auch, dass vier Unternehmen aus der Chemie-, Metallverarbeitungs- und Logistikbranche im Jahr 2021 neue Bewohner der FEZ Grodnoinvest werden. So führt das Unternehmen Portela mit portugiesischer Beteiligung ein Projekt zum Bau eines Transport- und Logistikzentrums im Bezirk Grodno durch. Ein weiteres ansässiges Unternehmen, Unis Trade, ist damit beschäftigt, die Produktion von Metallkonstruktionen in Grodno zu organisieren, wo "ein Produktions- und Lagerkomplex gebaut und moderne Anlagen für die Herstellung verschiedener Metallkonstruktionen gekauft werden sollen. Der Produktionsbeginn ist für Ende 2022 geplant.<sup>75</sup> . Das Unternehmen OV-PlastSnab plant außerdem, am Standort Aulsa eine breite Palette von synthetischen Polymerprodukten herzustellen. Schließlich wurde im Dezember 2021 die LLC "ServicePromPack Group" mit einem Investitionsprojekt zur Gründung eines Hightech-Unternehmens für die Herstellung einer breiten Palette von Polyolefin-Verpackungen für den Export und andere Bewohner der FEZ registriert, das im Bezirk Grandičiai umgesetzt werden soll. "Die Produktion der ersten Charge von Produkten ist für das zweite Quartal 2022 geplant. Es ist geplant, 45 Arbeitsplätze zu schaffen.<sup>76</sup> .

---

75 Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: FEZ Grodnoinvest wird bis 2021 um 4 neue Einwohner erweitert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

76 Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird eine Hightech-Chemieproduktion aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

Der positive Trend bei Exporten und Auslandsinvestitionen setzt sich hier 2022 fort. Insbesondere im Zeitraum Januar-März dieses Jahres wurden "mehr als 70 % der von hier aus verkauften Produkte exportiert, was einem Anstieg von 4 Prozentpunkten gegenüber dem ersten Quartal 2021 entspricht. Die geografische Verteilung der Ausfuhren überschritt 60 Länder"<sup>77</sup>. Was die ausländischen Investitionen betrifft, so wurden im ersten Quartal 2022 fast 135 Millionen Dollar aus 12 Ländern, darunter die Niederlande, Zypern, Österreich, das Vereinigte Königreich, Polen und die Vereinigten Arabischen Emirate, investiert. "Das Hauptvolumen der Investitionen kam von Unternehmen im Industriepark der FEZ "Grodnoinvest" im Bezirk Smorgon, wo globale Hersteller erfolgreich tätig sind. Mehr als 16 Millionen Dollar haben die Bewohner der FEZ in Grodno angezogen"<sup>78</sup>. Apropos Neuansiedlung: Unionway hat sich hier bereits 2022 angemeldet, um ein Projekt zum Bau eines Containerterminals in der Nähe des Güterbahnhofs Svisloch umzusetzen. Dieses Terminal wird "auf den Umschlag von Containern von 1520 mm Spurweite auf 1435 mm Spurweite und umgekehrt je nach Transportrichtung spezialisiert sein. Die moderne Ausrüstung wird es ermöglichen, den Umschlag von Containern auf den Straßentransport und die Lagerung von Containern sowohl im Freien als auch in den Lagerhallen zu organisieren."<sup>79</sup>. Die Investitionen für das Projekt belaufen sich auf mehr als 23 Millionen US-Dollar. Sie wird 70 neue Arbeitsplätze schaffen. Mit dem Bau der ersten Phase des Projekts soll bereits 2022 begonnen werden, und das Terminal soll 2025 seinen Betrieb aufnehmen. Außerdem wurde eine Absichtserklärung mit dem arabischen Unternehmen BRIKOIL TRANS-F.Z.E. über die Entwicklung eines Transport- und

---

77 Einwohner der FWZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und anderen Abgaben [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

78 Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

79 Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal-492911-2022/>

Logistikterminals in der Region Grodno im Wert von rund hundert Millionen Dollar unterzeichnet.

Der polnische Vektor der Interaktion ist auch für FEZ weiterhin von Bedeutung. Dies wird durch die Tatsache belegt, dass "im Jahr 2021 der Handelsumsatz zwischen FEZ-Bewohnern und polnischen Unternehmen mehr als 266 Millionen US-Dollar betrug, was einem Anstieg von 147 % im Vergleich zu 2020 entspricht. Seitdem die FEZ im Jahr 2002 in Betrieb genommen wurde, hat sie Investitionen in Höhe von 140 Millionen Dollar aus Polen angezogen"<sup>80</sup>. Unternehmen mit polnischem Kapital sind hier erfolgreich in der Baustoffindustrie, der Holzverarbeitung und der chemischen Produktion tätig. Und im April 2022 unterzeichnete die FEZ-Verwaltung eine Kooperationsvereinbarung mit dem polnischen Unternehmen i4-Mobile Sp. z o.o., die zu einer effektiven Zusammenarbeit zwischen den Parteien beitragen wird.

Im April 2022 wurden auch die Grenzen der Sektoren in der **FEZ "Vitebsk"** optimiert, wobei die Fläche um etwa 500 Hektar reduziert wurde, indem ineffiziente und nicht beanspruchte Gebiete - Überschwemmungsgebiete, Sümpfe, nicht abgegrenzte Flächen und Wohngebiete - ausgeschlossen wurden. Gleichzeitig umfasste dieses Vorzugsgebiet neue, vielversprechende Grundstücke für die Durchführung bedeutender Investitionsprojekte, die mindestens 470 Arbeitsplätze schaffen würden. Insbesondere wurden 14 Hektar Land in Vitebsk für ein Projekt im Wert von über 94 Millionen Dollar zur Entwicklung der Herstellung von Kabel- und Drahterzeugnissen hinzugefügt, das mindestens 320 Arbeitsplätze schaffen wird. Zwei weitere FEZ-Standorte entstanden in Orsha und im Bezirk Dokshitsky. Im ersten Fall plant ein lokaler Investor die Entwicklung der Produktion von Betonmischungen und die Schaffung von etwa 20 Arbeitsplätzen. Im zweiten "ist die Ansiedlung eines Unternehmens zur Verarbeitung von minderwertigem Holz und zur Herstellung

---

<sup>80</sup> FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit polnischen Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

von Holzpellets geplant. Die Kosten des Projekts werden auf etwa 30 Millionen Dollar geschätzt, und der Investor hat die Möglichkeit der Schaffung von etwa 50 Arbeitsplätzen errechnet<sup>81</sup>.

Zwei weitere Standorte werden in die freie Wirtschaftszone im Bezirk Polotsk aufgenommen. Eines davon wird die Produktion von Holzpellets beherbergen, die etwa 30 Millionen Dollar kosten wird. Das zweite soll die innovative Produktion von vernetzten Wand- und Bodenplatten aus Holz für den Bau von Wohnungen und Gebäuden mit unterschiedlichen Verwendungszwecken sowie die Produktion von Brettschichtholz und Brennstoffpellets mit einem Investitionsvolumen von 60 Millionen Dollar beherbergen. Im April 2022 wurde "KimaBel" LLC ein neuer FEZ-Bewohner mit einem Modernisierungsprojekt für die Holzverarbeitende Industrie, das die Renovierung von Produktionsbereichen und die Einführung neuer technologischer Lösungen für die Herstellung innovativer exportorientierter Holzprodukte umfasst. Das neue Unternehmen, das seit 2013 im Bezirk Polotsk ansässig ist und sich auf die Herstellung von Balken und Brettern sowie den Verkauf von Sägespänen und Hackschnitzeln spezialisiert hat, "erkundet die Märkte des Nahen Ostens, Ost- und Südasiens als vielversprechende Exportziele für seine Produkte"<sup>82</sup>.

Was die neuen Bewohner der FEZ angeht, so sei daran erinnert, dass der erste Bewohner im Jahr 2022 BRR Arshie Eco Health LLC war, ein Unternehmen mit iranischem Kapital, das biologisch abbaubares Geschirr und Verpackungen herstellt. "Die Durchführung des Projekts zielt auf die schrittweise Verringerung der Verwendung von Polymerverpackungen und ihre Ersetzung durch umweltfreundliche Verpackungen ab, was als eine der

---

81 Die Optimierung der Grenzen der Sektoren der Witebsker FEZ wird mehr als 200 Millionen Dollar an Investitionen anziehen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

82 Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von innovativen Holzprodukten schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

Prioritäten der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung von Belarus definiert ist"<sup>83</sup> . Es wird erwartet, dass der neue Bewohner bis Ende 2022 alle Planungsfragen für den Produktionsstandort im Sektor Zhurzhevo am Stadtrand von Vitebsk gelöst hat und bereits 2023 mit dem Bau der Anlage beginnen wird, in der etwa 25 neue Arbeitsplätze geschaffen werden sollen.

Insgesamt waren Ende April bereits 53 ansässige Unternehmen in der FWZ "Vitebsk" registriert, die Projekte unter Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern realisieren. Und sie tun es sehr erfolgreich. So konnte das Forstunternehmen Polotsk seine Produktion im Jahr 2021 verdreifachen und die Produktionsvereinigung Energokomplekt, LLC ihre Produktion mehr als verdreifachen. Vityaz, OJSC hat die Exportlieferungen seiner Produkte im gleichen Zeitraum um das 2,7-fache erhöht. Der Export von Dienstleistungen durch Raw Materials-Bel LLC stieg um fast das 10-fache. In diesem Zusammenhang ist es unmöglich, die Polymerkonstruksia Ltd. nicht zu erwähnen, einen renommierten Hersteller von Wasseraufbereitungsanlagen und -technologien, der ein fast doppeltes Wachstum der Produktionsleistung und einen ebenso hohen Anstieg der Verkaufserlöse erzielt hat, während sich der Nettogewinn fast versechsfacht hat. "Das Unternehmen war auf ausländischen Märkten aktiv und hat seine Lieferungen an ausländische Partner mehr als verdoppelt"<sup>84</sup> , und es hat auch eine hohe Innovationsaktivität bewiesen, indem es innovative Produkte im Wert von drei Millionen belarussischen Rubel an seine Kunden geliefert hat, was 23(!) Mal höher ist als der gleiche Indikator im Jahr 2020. All diese Fakten zeigen, dass es der FEZ sehr ernst ist, auch im Jahr 2022 hohe Indikatoren zu erreichen. Dies wird durch die Leistung der FEZ-Bewohner im ersten Quartal dieses Jahres bestätigt. Es genügt zu sagen, dass die

---

83 Der erste Gebietsansässige mit iranischem Kapital ist in der FEZ Vitebsk registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

84 Die besten Bewohner der FEZ "Vitebsk" sind nach den Ergebnissen von 2021 sieben Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

Industrieproduktion in diesen drei Monaten um fast ein Viertel gegenüber dem gleichen Zeitraum des Jahres 2021 gestiegen ist. Außerdem "zogen die Einwohner im Januar und März etwa 31 Millionen ausländische Investitionen an, davon mehr als 16 Millionen Dollar auf Nettobasis"<sup>85</sup>.

Die aktive internationale Tätigkeit der FEZ sollte dazu beitragen, Wettbewerbsvorteile und günstige Bedingungen für die Geschäftstätigkeit zu erhalten. Ein wichtiger Schritt in diese Richtung ist die Unterzeichnung einer Kooperationsvereinbarung zwischen den Verwaltungen der FWZ Witebsk" und der Pilotzone für regionale Handels- und Wirtschaftskooperation China-SCO" im April 2022, in der die Parteien vielversprechende Bereiche für die Zusammenarbeit festgelegt haben. Eine davon ist die "Förderung der Investitionsmöglichkeiten der FEZ "Vitebsk" und der Pilotzone "SCO-China" als vielversprechende Plattformen für die internationale Zusammenarbeit im Rahmen der Initiative "One Belt, One Road"<sup>86</sup>. Es sei darauf hingewiesen, dass die China-SCO-Pilotzone in der Provinz Shandong, mit der die Region Vitebsk durch ein Kooperationsabkommen verbunden ist, im Jahr 2018 eingerichtet wurde. Die Stadt liegt 40 Kilometer von Qingdao entfernt im Küstengebiet von Jiaozhou. Dank ihrer Anbindung an die Land-, See- und Luftwege dieser chinesischen Region stellt sie eine neue Plattform für die Umsetzung von Projekten der handelspolitischen, wirtschaftlichen und innovativen Zusammenarbeit zwischen den Staaten der Shanghaier Organisation für Zusammenarbeit und ihren Partnern dar, zu denen auch Weißrussland gehört, was sehr attraktive Perspektiven für die Entwicklung der Zusammenarbeit eröffnet.

---

85 Die Bewohner der FEZ Witebsk haben ihre Produktion im ersten Quartal um ein Viertel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

86 Die FEZ Witebsk und die Pilotzone China-SCO werden die Zusammenarbeit im Bereich Handel und Investitionen ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

Im April 2022 wurden auch Anpassungen im Gebiet **der FEZ Minsk vorgenommen**: "Die nicht beanspruchten Gebiete mit einer Gesamtfläche von 140,01 ha in der Stadt Minsk und der Region Minsk wurden von den Grenzen dieser freien Wirtschaftszone ausgeschlossen. 140,01 Hektar, gelegen in Minsk und der Region Minsk"<sup>87</sup>. Im Jahr 2021 sind hier sieben neue Unternehmen mit Investitionen nicht nur aus Belarus, sondern auch aus Russland, Italien, Rumänien und Bulgarien entstanden. "Die ausländischen Direktinvestitionen beliefen sich netto auf 58,1 Millionen Dollar. 2021 wurden in den Unternehmen der Freien Wirtschaftszone Minsk mehr als tausend Arbeitsplätze geschaffen"<sup>88</sup>. Und die Warenexporte der FEZ-Bewohner in 85 Länder stiegen um fast 40 Prozent und erreichten einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar. Es sei darauf hingewiesen, dass die Registrierung von neuen Einwohnern im Jahr 2022 ein aktiver Prozess sein wird. So wurde im Januar als erster Gebietsansässiger in der FEZ "Minsk" im Jahr 2022 "3D Paperco" Ltd. registriert, ein Unternehmen mit chinesischer Beteiligung, das hier das Projekt zur Herstellung umweltfreundlicher Verpackungen aus Karton umsetzen wird. Das neue Unternehmen wird "alle Arten von Einwegverpackungen aus Karton für Fast-Food-Läden herstellen. Das Projekt ist sowohl auf die Versorgung des weißrussischen Marktes als auch auf den Export ausgerichtet"<sup>89</sup>.

In der **freien Wirtschaftszone von Brest** wurde 2022 als erster Gebietsansässiger die Soyuz Greenhouse Complex LLC registriert, ein Unternehmen mit belarussisch-polnischem Kapital, dem im Januar dieses Jahres ein Grundstück von rund 60 Hektar in der Nähe des Flughafens Brest zugewiesen wurde. "In drei Jahren wird dort ein Hightech-

---

87 Die Grenzen der FEZ von Minsk werden angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

88 Die Warenexporte der Bewohner der Minsker FEZ erreichten im vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

89 Der erste Einwohner im Jahr 2022 in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

Gewächshauskomplex mit einer Kapazität von über 30 000 Tonnen Gemüse pro Jahr entstehen, darunter 18 000 Tonnen Gurken und 13 000 Tonnen Tomaten. Das jährliche Produktionsvolumen wird sich auf etwa 33 Millionen Euro belaufen.<sup>90</sup> . Der neue Bewohner plant, 75 Millionen Euro in das Projekt zu investieren und 450 neue Arbeitsplätze zu schaffen. Es wird erwartet, dass etwa 80 % der Gemüseproduktion in die Eurasische Wirtschaftsunion und andere ausländische Märkte geliefert werden. Der zweite Bewohner dieser freien Wirtschaftszone wurde im März 2022 registriert - LLC "Dalmio", die ein Investitionsprojekt im Zusammenhang mit der Produktion von Verarbeitungsanlagen, Linien und Komponenten für die Lebensmittelindustrie durchführen wird. In diesem Zusammenhang "hat das Unternehmen ungenutzte Produktionsflächen auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone erworben. Der neue Einwohner beabsichtigt, über einen Zeitraum von drei Jahren mindestens 1,5 Mio. Br zu investieren. Das Projekt sieht eine Ausweitung der Produktion, eine Erhöhung der Zahl der Arbeitsplätze<sup>91</sup> sowie eine Steigerung der Exporte und die Lösung von Importsubstitutionsaufgaben vor.

**Die FEZ Gomel-Raton** zeigt auch gute Ergebnisse bei der Entwicklung der Exportkomponente im Jahr 2022, mit 67 registrierten Einwohnern (Stand: 1. April). In den ersten drei Monaten dieses Jahres haben sie ihre Ausfuhren um fast 30 Prozent gesteigert. Um ganz genau zu sein, betrug hier "der Anteil der Lieferungen außerhalb Weißrusslands fast 70 Prozent des Gesamtumsatzes"<sup>92</sup> .

All diese Fakten beweisen einmal mehr, dass die FEZ auch unter den gegenwärtig schwierigen Bedingungen ein wirksames Instrument für die beschleunigte Entwicklung der belarussischen Regionen sind, "wo man heute

---

90 Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird in der Gemüseproduktion tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

91 In der FEZ Brest neu angemeldeter Einwohner [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

92 Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

ein erfolgreiches Unternehmen aufbauen kann<sup>93</sup> und dringende Probleme der belarussischen Wirtschaft effizient lösen. Das ist die Aufgabe, vor der jede FEZ jetzt steht. Denn "in den Präferenzzonen findet das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes seinen konzentrierten Ausdruck in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten"<sup>94</sup>, die wiederum zur nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

93 Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowej-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

94 Cherviakov: Es ist notwendig, Wettbewerbsvorteile und ein günstiges Geschäftsklima in FEZ zu erhalten [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung

Unter den derzeitigen schwierigen Bedingungen sind freie Wirtschaftszonen (FEZ) weiterhin ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung belarussischer Regionen und zur wirksamen Lösung dringender Probleme der belarussischen Wirtschaft. Dies ist die Aufgabe, vor der jedes FEZ jetzt steht, um seine Leistung nicht zu verschlechtern. Denn in den Präferenzzonen findet das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes "einen konzentrierten Ausdruck in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten, die ihrerseits zur nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen" .<sup>95</sup>

In der ersten Hälfte des Jahres 2022 wurden 15 neue Unternehmen mit Investitionen in Höhe von mehr als 140 Millionen Dollar und Plänen zur Schaffung von 760 neuen Arbeitsplätzen in die Liste der belarussischen FEZ-Ansässigen aufgenommen. Dies ist ein rekordverdächtiges Volumen an angekündigten Investitionen in neue Projekte in den letzten drei Jahren. "Zu den größten Projekten gehören die Organisation von Produktionen in den Regionen Brest (Errichtung einer Gewächshausanlage und Bau eines Komplexes zur Herstellung von Aluminium-Strangpressprofilen), Svisloch (Bau eines Containerterminals) und Polotsk (Errichtung eines Holzpelletwerks und Bau einer Feuerverzinkungsanlage)"<sup>96</sup>.

Der Zustrom von Einwohnern wird durch die kontinuierlichen Bemühungen der FEZ-Verwaltungen um neue Investoren, die regelmäßige

---

95 Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Verwirklichung der Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

96 Die FEZ Weißrussland verzeichnet ein dreijähriges Rekordvolumen an angekündigten Investitionen in neue Projekte [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

Präsentation ihrer Möglichkeiten auf internationalen Konferenzen und Messen sowie die von der Regierung im April 2022 gefassten Beschlüsse zur Ausweitung der Grenzen dieser Gebiete zur Umsetzung bedeutender Investitionsprojekte unterstützt. "In der ersten Hälfte des Jahres 2022 entfiel auf die Bewohner der freien Wirtschaftszonen ein Viertel der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis und der Warenexporte, ein Fünftel der Industrieproduktion"<sup>97</sup>. Je nach FEZ erwirtschafteten die Bewohner bis zu 80 Prozent der Investitionen, bis zu 54 Prozent der Warenexporte und bis zu 37 Prozent der regionalen Industrieproduktion. In drei Quartalen stieg diese Zahl um das 1,7-fache auf mehr als 415 Millionen Dollar. Darüber hinaus "haben sich in diesem Jahr 22 neue Einwohner mit Projekten in den Bereichen Holzverarbeitung, chemische Industrie, Logistik, Landwirtschaft und Metallverarbeitung angemeldet. Die Gesamtinvestition beläuft sich auf 167 Millionen Dollar. 1.080 neue Arbeitsplätze werden geschaffen"<sup>98</sup>. Dies deutet darauf hin, dass die FEZ von Belarus im Jahr 2022 einige interessante neue Bewohner haben wird. Werfen wir einen Blick auf einige von ihnen.

Beginnen wir mit der **FEZ Brest**. Die erste freie Wirtschaftszone in Belarus wurde 1996 eingerichtet. Über ein Vierteljahrhundert hinweg beliefen sich die Gesamtinvestitionen auf rund 1,8 Milliarden Dollar. Derzeit umfasst die FEZ 16 Standorte in Brest und dem Bezirk Brest, Kobrin und dem Bezirk Kobrin, Ivatsevichi und dem Bezirk Ivatsevichi sowie Pinsk, Gantsevichi und Drohicin. "Im Jahr 2021 exportierten FEZ-Unternehmen Waren im Wert von 950 Millionen Dollar in 80 Länder weltweit. Die Produktion von Industriegütern stieg im Vergleich zu 2020 um 26,4 % auf 3,2 Mrd. Br. Die Anlageinvestitionen

---

97 Auf die FEZ entfiel in der ersten Jahreshälfte 2022 ein Viertel der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostranyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

98 Abramenko: Netto-Direktinvestitionen in den Freien Exportzonen stiegen von Januar bis September um das 1,7-fache [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

beliefen sich auf 135 Mio. Br, die ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis auf 43,4 Mio. \$<sup>99</sup>. Der positive Trend in der FEZ wird sich 2022 fortsetzen. Im Zeitraum Januar-September stiegen die Ausfuhren um fast neun Prozent und erzielten einen Überschuss von über 300 Millionen Dollar. "In den ersten neun Monaten des Jahres 2022 wurden ausländische Investitionen in Höhe von 133,6 Millionen Dollar (Wachstumsrate von 105,7 Prozent) angezogen. Die ausländischen Direktinvestitionen beliefen sich netto auf 59 Millionen Dollar (Wachstumsrate von 135,9 Prozent)"<sup>100</sup>. Im Jahr 2022 haben sich bereits sechs Organisationen mit einem Gesamtinvestitionsvolumen von 92 Millionen Dollar als Bewohner der FEZ "Brest" registriert.

Insbesondere "war der erste Gebietsansässige, der im Jahr 2022 registriert wurde, die Teplichny Kombinat Soyuz LLC, ein Unternehmen mit weißrussisch-polnischem Kapital..."<sup>101</sup>. Andere folgten. Im Juli meldete die Verwaltung der freien Wirtschaftszone von Brest den dritten neuen Einwohner in diesem Jahr. Arlait PRO LLC beabsichtigt, die Produktion von Aluminium-Strangpressprofilen zu organisieren. Das Projekt zielt darauf ab, das Problem der Importsubstitution zu lösen: Bislang stellt nur ein einziges Unternehmen in Belarus solche Produkte her. Das Unternehmen plant, das Produkt hauptsächlich für die Herstellung von Haushaltsgeräten zu verwenden. "Der neue FEZ-Bewohner erhält einen Investitionsstandort in der Nähe des Flughafens von Brest, um dort eine Produktion aufzubauen. Dort wird in diesem Jahr mit dem Bau eines Verwaltungs- und Produktions-/Lagerkomplexes mit eigener gasbetriebener Wärmequelle begonnen. Die Aufnahme der Produktion ist für

---

99 Ein Hersteller von Sanitäranlagen hat sich in der FEZ Brest niedergelassen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarnogigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

100 Die Bewohner der FEZ Brest setzen die Neuausrichtung der Exportlieferungen fort [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

101 Zalessky, B. Die Herausforderungen des Multivektorisismus. Die Ideologie der internationalen Zusammenarbeit unter globalen Turbulenzen / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

Ende 2023 geplant"<sup>102</sup> . Insgesamt sind Investitionen in Höhe von etwa zehn Millionen Dollar vorgesehen. In dem Werk werden mehr als 100 Arbeitsplätze geschaffen. Eine wichtige Nachricht: Von Januar bis Juni 2022 produzierten die Bewohner der Brester FWZ Industriegüter im Wert von über anderthalb Milliarden belarussischen Rubel, von denen 65% ins Ausland exportiert wurden. Die Wachstumsrate der Exporte in der ersten Jahreshälfte betrug 100,6 Prozent.

Im September 2022 haben sich zwei neue Einwohner in der FEZ angemeldet. Das erste ist PolesyeCentre LLC, das sich mit der Mikrovermehrung von Setzlingen von Nadel- und Zierpflanzen beschäftigen wird. Zur Durchführung dieses Investitionsprojekts wird das Unternehmen ein etwa sechs Hektar großes Grundstück in der Nähe des Flughafens pachten, auf dem ein Gewächshauskomplex für die Setzlingsproduktion mit geschlossenem Wurzelsystem errichtet werden soll. Jedes Jahr sollen mehr als zweieinhalb Millionen Setzlinge von Nadelbäumen produziert werden, die für die Wiederaufforstung verwendet werden. Der Komplex wird 2023 in Betrieb genommen und erreicht seine volle Kapazität im Jahr 2024. Das Investitionsprojekt sieht Investitionen von über einer Million Euro vor. Auf den neu geschaffenen Arbeitsplätzen werden voraussichtlich zwölf Mitarbeiter beschäftigt sein.

Zweitens hat sich auch Zubr Energy LLC, ein Werk in Pinsk, das Starterbatterien herstellt, in die Riege der FEZ-Anwohner eingereiht. Der neue Status soll es dem Unternehmen, das auf eine mehr als zwei Jahrzehnte lange Geschichte zurückblicken kann, ermöglichen, seine Exporte zu steigern und die Produktionseffizienz zu verbessern. Das Investitionsprojekt "sieht eine Modernisierung mit Erweiterung der bestehenden Produktionsanlagen und die

---

102 Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird Aluminiumprofile herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

Herstellung neuer Batterietypen vor<sup>103</sup> und zielt darauf ab, die Probleme der Importsubstitution in kurzer Zeit zu lösen. Die Fertigstellung der Anlage ist für 2023 geplant. Die Investitionen für das Projekt belaufen sich auf rund zwölf Millionen Euro. Durch die zusätzlich geschaffenen Arbeitsplätze werden mehr als 100 Personen beschäftigt sein.

Im Oktober 2022 wurde ein weiterer neuer Einwohner in der FEZ registriert - die 2009 gegründete AgroPischeProm Limited Liability Company. Das Unternehmen stellt eine breite Palette spezialisierter Verarbeitungs-, Transport- und Tankanlagen für Lebensmittel-, Chemie- und Agroindustriunternehmen her. Die Produktpalette umfasst mehr als 300 Artikel, darunter Maschinen zum Waschen von Behältern, Ausrüstungen für die Betriebshygiene, die Schlachtung und Erstverarbeitung von Vieh, die Verarbeitung von Nebenprodukten, Aufzüge, Förderbänder und andere Ausrüstungen. Mehr als 150 qualifizierte Fachkräfte arbeiten jetzt in dem Unternehmen. Die Erweiterung der Produktionsbasis ist mit der Schaffung neuer Arbeitsplätze verbunden. Das Investitionsprojekt wird die Produktionskapazität des Unternehmens erhöhen und die Produktpalette durch neue Räumlichkeiten erweitern. Zu diesem Zweck wird das Produktionsgebäude auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone umgebaut. Der Investor beabsichtigt, rund zweieinhalb Millionen belarussische Rubel in das Projekt zu investieren. Die Produktion am neuen Standort soll im Jahr 2024 aufgenommen werden. Bis Ende des Jahres plant die FEZ "Brest", die Geschäftspläne mehrerer anderer potenzieller Unternehmen zu prüfen.

Ein anderer im FEZ ansässiger Betrieb plant eine erhebliche Erweiterung seiner Produktpalette. Brestmash, seit 2015 in der Brester FEZ ansässig, ist ein Hersteller von modernen technologischen Anlagen für lebensmittelverarbeitende Betriebe und Komponenten für Gas- und Elektroherde. "Der Eintritt der OAO

---

103 Zwei neue Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

Brestmash in die BelavtoMAZ Holding hat neue Möglichkeiten für die Entwicklung des Unternehmens eröffnet<sup>104</sup>. Die Produktion von Bauteilen für die Herstellung von Kraftfahrzeugen, die Montage von LKWs und PKWs mit großen Knoten ist zu einem wichtigen Tätigkeitsbereich für die in der FEZ Brest ansässige Firma geworden. Im September 2022 stellte Brestmash Prototypen von Krankenwagen und Sozialtaxi vor, die auf der Grundlage des Fahrgestells des Minsker Automobilwerks hergestellt werden. "Die Einführung der neuen Kleinbusreihe, insbesondere unter den Bedingungen der verstärkten Arbeit im Rahmen des Importsubstitutionsprogramms, ermöglicht die Erschließung neuer Marktsegmente sowie die Stärkung der Position der einheimischen Marke im Ausland<sup>105</sup>. Das weißrussische Gesundheitsministerium hat bereits einen Auftrag für neue Fahrzeuge erteilt. Die ersten Fahrzeuge werden bis Ende 2022 bei den belarussischen Sanitätern im Einsatz sein.

Das nächste Beispiel ist die **FEZ Grodnoinvest**, die in der ersten Hälfte des Jahres 2022 ausländische Investitionen in Höhe von über 150 Mio. USD angezogen hat. "Im Vergleich zum letzten Jahr ist dieser Betrag um das 2,5-fache gestiegen. Die geografische Verteilung der Investitionen umfasst 12 Länder. Darunter sind die VAE, Usbekistan, die Slowakei, Deutschland, Russland <...>. Der größte Teil der Investitionen kommt aus den Niederlanden, Zypern, Österreich, dem Vereinigten Königreich und Polen. Ihr Anteil am Gesamtvolumen lag bei über 95 %<sup>106</sup>. Zwei Drittel der Investitionen wurden von Einwohnern getätigt, die Projekte im Bezirk Smorgon durchführen. FEZ-Firmen mit Sitz in Grodno haben fast 18 Millionen Dollar angezogen.

---

104 Ein Bewohner der FEZ Brest nimmt an einem Projekt zur Herstellung von Krankenwagen teil [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinamaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

105 Der Bewohner der FEZ Brest plant, die Palette der produzierten Fahrzeuge zu erweitern [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

106 Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest haben in diesem Jahr ausländische Investitionen in Höhe von 151 Millionen Dollar angezogen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostranyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

Im Jahr 2022 wird die Verwaltung der FWZ Grodnoinvest die Verbesserung des Investitionsklimas in der Region Grodno fortsetzen und die Verfügbarkeit moderner technischer und verkehrstechnischer Infrastruktur erhöhen. Mehr als 32 Millionen belarussische Rubel werden für diese Ziele innerhalb der Grenzen der freien Wirtschaftszone eingesetzt. "Die Pläne umfassen den Bau einer Autobahnausfahrt zur Industriezone der FWZ (Bezirk Grandichi) und den Bau eines Kreisverkehrs an der Kreuzung der 1. Straße und der Skidel-Autobahn (Bezirk Auls) im regionalen Zentrum, den Umbau der Industrialny Avenue in Smorgon, den Bau neuer Stromversorgungsquellen an den Standorten der FWZ in Svisloch und Grodno mit einer Gesamtkapazität von bis zu 100 MW"<sup>107</sup>. Insbesondere wurde in der Nähe des Dorfes Novaya Gozha eine neue, 1,2 Kilometer lange Passage gebaut, die zur Trennung von Schwerlast- und Sonderfahrzeugen beiträgt. In der Industriezone des Gebiets sind insgesamt neun Unternehmen ansässig, die über 30 Millionen Dollar in moderne Holzverarbeitungs-, Chemie- und Textilproduktionsanlagen investiert haben. Bis 2025 planen die Bewohner zusätzliche Investitionen von mehr als 8 Millionen Dollar.

Die Ergebnisse der ersten sechs Monate des Jahres sind in Bezug auf die Exporte nicht weniger bedeutend: Die Bewohner der freien Wirtschaftszone Grodnoinvest lieferten in sechs Monaten Produkte im Wert von fast 715 Millionen Dollar. "Die Bewohner der freien Wirtschaftszone haben Produkte der Holz- und Möbelproduktion, der chemischen Industrie, des Maschinenbaus und der Metallverarbeitung, der Leichtindustrie, der Produktion von Baumaterialien und des agroindustriellen Komplexes in 54 Länder der Welt exportiert"<sup>108</sup>. Der Anteil der Exporte an der Gesamtproduktion der FWZ "Grodnoinvest" stieg im

---

107 FEZ Grodnoinvest investierte über 1,5 Millionen Br in den Straßenbau im Bezirk Grodno [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

108 In der ersten Jahreshälfte exportierten die Bewohner der FEZ Grodnoinvest Waren im Wert von 714 Millionen Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zapervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produksii-na-714-mln-520243-2022/>

Zeitraum Januar-Juni 2022 auf 69%. Auf die Unternehmen der FWZ entfielen über 46 Prozent aller Warenexporte aus der Region Grodno.

Im Juli 2022 wurde Vimzovplast LLC in die FEZ Grodnoinvest integriert, die Produkte aus synthetischen Polymeren und Quarzagglomerat herstellen wird. Der neue Einwohner beabsichtigt, ein modernes Unternehmen mit High-Tech-Ausrüstung für Spritzguss zu errichten, eine breite Produktpalette zu entwickeln und die Produktion von importersetzenden Produkten - synthetisches Polymergranulat - aufzunehmen. Die meisten der hergestellten Produkte werden innerhalb der rechtlichen Sonderregelung der freien Wirtschaftszone durch die Entwicklung von Kooperationsbeziehungen mit den Bewohnern der freien Wirtschaftszone verkauft. Der Investor plant, die Produktion im vierten Quartal 2022 aufzunehmen. "Die Gesamtinvestitionskosten des Projekts belaufen sich auf über 1 Million Euro. Das Gesamtvolumen der Investitionen im Rahmen des Projekts übersteigt die gesamten Steuervorteile um das Sechsfache. Es ist geplant, während der gesamten Projektlaufzeit 30 Arbeitsplätze zu schaffen" .<sup>109</sup>

Im November 2022 wurde Krones-Grodno LLC in der FEZ Grodnoinvest mit einem Investitionsprojekt zur Errichtung einer Mehrzweckproduktion von Möbeln und Holzprodukten registriert. Der neue Bewohner wird einen neuen Komplex mit Produktions-, Lager- und Verwaltungsräumen errichten und moderne technologische Anlagen kaufen. "Die Umsetzung des Projekts wird die Schaffung von etwa 30 neuen Arbeitsplätzen, die Erweiterung der Produktpalette und die Steigerung der Exporte sowie die Erhöhung der Abzüge für den Haushalt und die außerbudgetären Fonds ermöglichen"<sup>110</sup> . All dies wird im Rahmen des effektiv arbeitenden Möbelclusters FEZ "Grodnoinvest" in der Region Grodno umgesetzt, an dem über 20 FEZ-Anwohner verschiedener Produktionsrichtungen beteiligt

---

109 Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird synthetische Polymerprodukte herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

110 Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird in Grodno eine Multiprofilproduktion von Polstermöbeln aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

sind. Die Zusammenarbeit wird es ermöglichen, ein Produkt mit hohem Mehrwert zu schaffen, das Ressourcenpotenzial in der Region zu konzentrieren und die Rentabilität der hergestellten Produkte zu erhöhen.

Wenig später, im November 2022, wurde ein weiterer Gebietsansässiger in der FWZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, mit einem Investitionsprojekt zur Errichtung eines Industrie- und Logistikunternehmens registriert. Das Unternehmen wird verflüssigte Kohlenwasserstoffgase von Breitspur-Kesselwagen auf Schmalspur-Kesselwagen sowie von Kesselwagen auf die Straße umladen. Darüber hinaus werden Reinigungs- und Aufbereitungsdienste für verflüssigte Kohlenwasserstoffgase angeboten. "Das Projekt wird an den Standorten Nr. 4 (Grodno) und Nr. 12 (Bezirk Svisloch) der FEZ Grodnoinvest durchgeführt. Während der Umsetzung wird das Unternehmen neue Prozessausrüstung anschaffen, die Tankstellen technisch aufrüsten und die Infrastruktur verbessern."<sup>111</sup> . Es sei darauf hingewiesen, dass das Unternehmen "Terminal West" der fünfte Bewohner der FEZ ist, der in diesem Jahr registriert wurde. Anfang des Jahres 2022 registrierte Grodnoinvest im Logistiksektor das Unternehmen Unionway LLC, das das Projekt zum Bau eines Containerterminals in der Nähe des Güterbahnhofs Svisloch umsetzt. Mit dem Bau der ersten Etappe wurde dieses Jahr begonnen, und das Unternehmen wird ab 2025 seine Dienste anbieten. Die Gesamtinvestitionskosten belaufen sich auf mehr als 23 Millionen Dollar. Wir planen, innerhalb der Projektlaufzeit 70 neue Arbeitsplätze zu schaffen"<sup>112</sup> . Darüber hinaus führen folgende Unternehmen bereits erfolgreich Logistikprojekte in der FEZ durch: Portela, das ein Transport- und Logistikzentrum im Distrikt Grodno baut, Vilaris, mit Kapital

---

111 In der FEZ Grodnoinvest wird ein neues Produktions- und Logistikunternehmen gegründet [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozodadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatje-535377-2022/>

112 Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal/>

aus den Vereinigten Arabischen Emiraten, und Silva Logistic BeeWye, mit Investitionen aus den Niederlanden.

Die Möglichkeiten der FEZ "Grodnoinvest" wurden im Jahr 2022 auf internationalen Konferenzen und Ausstellungen wiederholt vorgestellt. So wurden im November auf dem türkisch-belarussischen Investitionsforum im Rahmen der internationalen Messe MUSIAD EXPO in Istanbul die Vorschläge der FEZ in den Bereichen Investitionen, Handel, Wirtschaft und Tourismus vorgestellt. Es wurden neue Investitionsprojekte in der Region Grodno erörtert, "darunter die Schaffung eines Industrieparks in Grodno mit Beteiligung türkischer Unternehmen, der Ausbau der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen und die Entwicklung der industriellen Zusammenarbeit in den Bereichen Chemie, Holzverarbeitung, Maschinenbau und anderen Bereichen"<sup>113</sup>. Eines der Gesprächsthemen war ein ehrgeiziges neues Projekt zum Bau eines Industrieparks "Grodno" mit fertiger Infrastruktur und entwickelter Logistik. Außerdem wurden die Vorteile des speziellen Tourismus- und Erholungsparks "Avgustovsky-Kanal" vorgestellt. Die Verhandlungen führten zur Unterzeichnung eines Memorandums über die Zusammenarbeit zwischen der Verwaltung der FWZ "Grodnoinvest" und dem Verband unabhängiger Industrieller und Unternehmer MUSIAD, das eine breitere Zusammenarbeit zwischen belarussischen und türkischen Unternehmen in den Bereichen Produktion, Investitionen, Finanzen, Handel und Wirtschaft vorsieht. Es sei darauf hingewiesen, dass in der FEZ ein Unternehmen mit türkischem Kapital - LLC Europlasteks Invest - ansässig ist, das im Industriepark in Smorgoni zwei Projekte zur Herstellung von Baumwollgarn und Stahlrohren durchführt.

Im November desselben Jahres wurden die Vorschläge der BMS auch in Dubai auf dem eurasischen Wirtschaftsforum "Focus on Belarus" erörtert, wo auch Gespräche mit der Industrie- und Handelskammer von Sharjah stattfanden

---

<sup>113</sup> Türkischen Unternehmen werden Investitionsmöglichkeiten im Gebiet der FWZ "Grodnoinvest" angeboten. [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

und Perspektiven für eine "Zusammenarbeit in den Bereichen Handel und Investitionen, Organisation der gegenseitigen Lieferung von Produkten und gemeinsame Arbeit auf den Märkten des Nahen Ostens und Nordafrikas" erörtert wurden<sup>114</sup>. Die Parteien erklärten sich zur Zusammenarbeit bereit.

Was die **FWZ Witebsk betrifft**, so überstieg das Volumen der angezogenen ausländischen Investitionen in den sechs Monaten des Jahres 2022 30 Millionen Dollar, was fast die Hälfte der Gesamtinvestitionen des Gebiets Witebsk ausmacht. In diesem Zeitraum wurden fünf Einwohner registriert, darunter zum ersten Mal mit Kapital aus dem Iran. Die neuen Unternehmen beabsichtigen, Projekte im Bereich der Holzverarbeitung durchzuführen sowie die Produktion von biologisch abbaubarem Einweggeschirr und umweltfreundlichen Verpackungen aufzunehmen. Und im Juni wurde die in Novopolotsk ansässige SM LLC registriert. Das Unternehmen plant ein Investitionsprojekt zur Ausweitung der derzeitigen Produktion von modernen medizinischen Bandagen und elektrischen, thermischen Isolier- und Dichtungsbändern aus Textilien, die Komponenten für verschiedene Branchen sind. Dadurch wird das Unternehmen in die Lage versetzt, importsubstituierende Produkte herzustellen und sein Exportpotenzial zu erhöhen. Es wird erwartet, dass mehr als 20 Arbeitsplätze geschaffen werden.

Im September 2022 wurde der sechste Bewohner der FEZ seit Anfang des Jahres - BELTANK CJSC - mit einem Projekt zur Errichtung einer Produktion von Stahltanks in der FEZ registriert. Die importsubstituierende Produktion wird im Bezirk Polotsk an einem der Standorte organisiert, die 2018 in die FEZ aufgenommen werden. Das Projekt wird von einem einheimischen Investor initiiert, der mit der Gründung eines Unternehmens in der FEZ Vitebsk die Produktion von gefragten Produkten mehr als verdoppeln will. "Die Basis des

---

114 Die FEZ Grodnoinvest und die Industrie- und Handelskammer Sharjah der Vereinigten Arabischen Emirate haben eine Zusammenarbeit vereinbart [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

Produktionsportfolios des neuen Residenten werden vertikale und horizontale Tanks und Behälter aus rostfreiem Stahl und Aluminium sein, einschließlich solcher mit Heizung, Kühlung, Isolierung und Rührung. Im Rahmen des Projekts werden auch Metalltanks und -behälter mit einem Fassungsvermögen von 1.000 bis 10 Millionen Litern nach individuellen Kundenbestellungen hergestellt."<sup>115</sup> . Die Produkte können im Energiesektor, in der Petrochemie und im Baugewerbe, in der Lebensmittel-, Pharma- und Kosmetikindustrie sowie bei öffentlichen Versorgungsunternehmen eingesetzt werden. Es werden voraussichtlich etwa 20 Arbeitsplätze geschaffen. Die wichtigsten Märkte für die Produkte von BELTANK sind die Länder der Eurasischen Wirtschaftsunion.

Zwei weitere Projekte, an denen auch ausländische Investoren beteiligt sind, stehen kurz vor der Registrierung in der FEZ Witebsk. "Sie beabsichtigen, die Herstellung von Glasfaserverstärkungen zu organisieren und die Feuerverzinkung von Metallen einzuführen, die als eine der kostengünstigsten und am weitesten verbreiteten Methoden zum Schutz von Metallen vor Korrosion gilt"<sup>116</sup> . Insgesamt sind bereits 56 ansässige Unternehmen in der FEZ registriert, die Projekte unter Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern durchführen. Ein wichtiges Detail: Im Jahr 2022 hat die FWZ "Witebsk" einen Meilenstein in der Investitionstätigkeit erreicht - seit der Gründung der FWZ hat das Gesamtvolumen der erklärten Investitionen der Bewohner die Marke von einer Milliarde belarussischer Rubel überschritten.

Was die Exporte betrifft, so "exportierten die Bewohner der FWZ Witebsk im Zeitraum Januar-Juni [2022] Waren im Wert von 425 Millionen

---

115 Bewohner der FEZ Witebsk will in der Nähe von Polotsk eine Produktion von Stahl tanks aufbauen, die Importe ersetzen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-witebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

116 Eine neue FEZ in Witebsk wird die Produktion von importsubstituierenden Textilkomponenten entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-witebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnych-komplektujuschih-510424-2022/>

Dollar, das sind 4,4 % mehr als im gleichen Zeitraum des Jahres 2021"<sup>117</sup> . Das Liefergebiet umfasst 68 Länder, darunter die 10 Partnerstaaten von Belarus in der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS). Als Reaktion auf die besonderen Bedingungen des gegenwärtigen internationalen Umfelds bauen die Unternehmen ihre Logistikketten um und erhöhen aktiv ihre Lieferungen in weit entfernte Länder, darunter Israel, Kuwait, die Mongolei, Thailand, die Türkei und Uruguay.

Was die innovative Komponente der Bewohner der FEZ "Vitebsk" betrifft, so gibt es ebenfalls interessante Fakten. Insbesondere das Unternehmen "Polymerkonstruktsiya", das 2011 mit einem Projekt zur Ausweitung der Produktion innovativer Wasseraufbereitungs- und Enteisungssysteme als FEZ-Anwohner registriert wurde, hat eine innovative Technologie zur Reinigung des Sickerwassers von festen Siedlungsabfalldeponien entwickelt. Die Spezialisten des Unternehmens sammelten und analysierten Abwasserproben von den meisten Deponien in verschiedenen Regionen von Belarus. Als Ergebnis der Forschung hat das Unternehmen Technologien und Geräte entwickelt, die unter Berücksichtigung des Geländes, der Eigenschaften der Deponie und anderer Aspekte eingesetzt werden können. Die Methode basiert auf der chemischen Behandlung, einschließlich der Membrantechnologie, sowie auf der biologischen Behandlung als Alternative. Die Vorteile der heimischen Lösung liegen in der energieunabhängigen natürlichen Schadstoffentfernung, der Prozessautomatisierung und der langen Lebensdauer der Anlagen. "Heute führt Polymerconstruction ein Projekt zur Behandlung von Sickerwasser auf der Deponie Orsha durch, das auch die

---

117 Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben in der ersten Jahreshälfte Waren im Wert von 425 Millionen Dollar exportiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

Bezirke Orsha, Dubrova und Tolochin versorgen wird"<sup>118</sup> . Im Jahr 2021 wurde für Vitebskdeva eine einzigartige Anlage geschaffen, die es ermöglicht, gebrauchte chemische Lösungen wieder in die Produktion zurückzuführen und so die Belastung der Kläranlage zu verringern. Ähnliche Anlagen werden für eine Reihe anderer Holzverarbeitungs- sowie Zellstoff- und Papierunternehmen entwickelt.

Auch im Jahr 2022 wird in der FEZ "**Minsk**" aktiv an der Registrierung von Neubürgern gearbeitet. Im Januar wurde als erster Gebietsansässiger in der FEZ 2022 3D Paperco registriert, ein Unternehmen mit chinesischen Investitionen, das ein Projekt zur Herstellung von umweltfreundlichen Kartonverpackungen durchführen wird. Im Juni meldete die FEZ einen weiteren fünften Einwohner im Jahr 2022 an. Es handelt sich um die Produktions- und Handelsgesellschaft mit beschränkter Haftung Agrostroy, die ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Bohrwerkzeugen für die Bergbauindustrie auf dem Gebiet der FWZ plant. "Das Projekt sieht den Bau eines Produktions- und Lagerkomplexes für den Maschinenbau, die Schaffung von mehr als 40 Arbeitsplätzen und die Mobilisierung von Investitionen in Höhe von über 1 Million Euro vor"<sup>119</sup> . Die zu errichtende Produktion wird hochtechnologisch und exportorientiert sein.

Um die Zusammenarbeit mit ausländischen Investoren zu verstärken, präsentierte die Verwaltung der FWZ "Minsk" das Investitionspotenzial der FWZ auf dem Türkisch-Belarussischen Investitionsforum im November 2022 und unterzeichnete ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit dem Verband unabhängiger Industrieller und Unternehmer MUSIAD, das "als Anstoß für die Entwicklung neuer Ideen und die Umsetzung gemeinsamer

---

118 Ein Bewohner der FEZ "Vitebsk" schlägt vor, Abfälle aus Feststoffdeponien auf innovative Weise zu behandeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

119 Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird sich mit der Produktion von Bohrwerkzeugen beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

Projekte dienen wird"<sup>120</sup> . Es sollte hinzugefügt werden, dass dieser Verband mehr als 60 Tausend türkische Unternehmen umfasst.

Auch. Im Oktober 2022 trat in Minsk der Rat der Verwaltungschefs der belarussischen FWZ zusammen, um die Arbeit zur Entwicklung des Images der belarussischen FWZ zu koordinieren und gemeinsame Aktivitäten zur Verbesserung der Effizienz dieser Strukturen zu planen, Bildungsprogramme, Seminare und Konferenzen zu organisieren, um effektive Wege der Interaktion mit der internationalen Geschäftswelt zu finden und die Förderung des nationalen und regionalen Brandings zu erreichen. "Dieses Format der Zusammenarbeit wird dazu beitragen, die Effizienz bei der Umsetzung der übertragenen Aufgaben der Anziehung von Investitionen in die Wirtschaft des Landes zu erhöhen, neue Chancen zu nutzen und negative Trends in der aktuellen Wirtschaftslage zu überwinden"<sup>121</sup> Es ist klar, dass es heute notwendig ist, die Arbeit mit Investoren zu intensivieren, um die Bereiche der industriellen Zusammenarbeit, Maßnahmen zur Förderung der Investitionstätigkeit und den Zugang zu alternativen Exportmärkten aktiv zu stärken.

---

120 Die Minsker FWZ präsentiert ihr Investitionspotenzial auf dem türkisch-weißrussischen Forum in Istanbul [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

121 Buben: Der Rat der Leiter der FEZ-Verwaltungen wird dazu beitragen, die Effizienz der Anziehung von Investitionen in die Wirtschaft zu verbessern [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatur

1. Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Ressource]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>
2. Die Produktion von Frachtcontainern wird in Molodetschno eingerichtet [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
3. ein Investitionsprojekt für die Herstellung von Wasserzählern wird in Zhodino durchgeführt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>
4. Der erste Einwohner im Jahr 2020 ist in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>
5. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird in Fanipole ein Spezialmaschinenwerk bauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>
6. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird Nicht-Standard-Ausrüstung für die Luftreinigung produzieren [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>
7. Auf dem Gelände der FEZ Minsk in Zhodino wird ein Werk zur Herstellung von Farbstoffen gebaut [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>
8. Die Bewohner der FEZ Brest haben ihre Beiträge zum Haushalt verdoppelt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichil-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>
9. Geschichte [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>
10. Eröffnung der neuen Discom-Produktionsstätte [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>
11. die Diskussion des Belarussisch-Italienischen Wirtschaftsforums wurde in Brest fortgesetzt [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

12. Zalessky, B. Internationale Beziehungen und Medien. Ein Blick aus Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

13. Stärkung der Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14. Neuer FEZ-Bewohner in Brest registriert. [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

15. Die Verwaltung der FEZ Brest traf sich mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

16. Die Verwaltung der FEZ Brest diskutierte Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17. Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest beliefen sich 2019 auf fast 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

18. Vier Unternehmen mit Investitionsprojekten im Wert von 190 Millionen Dollar wurden 2019 in der FEZ Grodnoinvest ansässig [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19. Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird eine Papierverpackungsproduktion aufbauen. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20. ZOV-MARKET Ltd. ist als Resident der FEZ Grodnoinvest registriert. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21. Ein Unternehmen aus Frankreich erwägt die Errichtung eines Terminals in der FEZ Grodnoinvest. [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22. FEZ "Grodnoinvest" ansässige LLC "Terrazit Plus" präsentiert neue innovative Produkte [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>

23. Die in der FEZ Grodnoinvest ansässige Firma Belabedding FLLC hat die Produktion neuer Produkte aufgenommen [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24. Die Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wurde in Bolbasowo in Betrieb genommen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25. Sonderwirtschaftszone (SWZ) [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya ekonomicheskaya zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

26. Die Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" hat ihren Betrieb in Bolbasowo aufgenommen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27. Weißrussland hat eine zweite Sonderwirtschaftszone mit einer steuerlichen Vorzugsregelung eingerichtet [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

28. Zakrzewski, G. 'Bremino-Orsha': am Scheideweg / G. Zakrzewski // Transport Herald. - 2019. - 14 Feb. - S. 9.

29. In der Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha wird eine internationale Handelsstadt entstehen. [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

30. Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes der Region Witebsk [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

31. Weißrussland erwägt die Aufnahme eines Kredits für den Bau von Energieinfrastrukturen in FEZ [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

32. Ein Gebietsansässiger mit litauischem Kapital, registriert in der FEZ Witebsk [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

33. Teilnahme der Verwaltung der FWZ Witebsk am Belarussisch-Lettischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34. Teilnahme der Verwaltung der FEZ Witebsk an einer umfassenden Präsentation der Region Witebsk in Moskau [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35. Unterzeichnung einer Absichtserklärung zwischen der Verwaltung der FEZ Witebsk und einem chinesischen Unternehmen [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36. Die Verwaltung der FEZ Vitebsk wurde von Geschäftsleuten aus den VAE besucht [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37. Teilnahme der Verwaltung der FEZ Vitebsk am Belarussisch-Indischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38. Die Bewohner der FEZ Vitebsk haben das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen um das 3,5-fache erhöht [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39. Investoren aus 4 Ländern planen, in diesem Jahr Projekte in der FEZ Vitebsk zu starten [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

40. Ein neuer Bewohner der FEZ Vitebsk wird die Produktion von Baumaterialien aus Dolomit schaffen [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41. FEZ Vitebsk schlägt die Schaffung eines Holzverarbeitungsclusters vor [Elektronische Ressource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyajuschij-klaster-371147-2019/>

42. Die Zahl der Teilnehmer am Nowopolotsker Petrochemie-Cluster soll nahezu verdoppelt werden [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43. Ein russischer Investor wird in der FEZ Vitebsk eine Produktion von Blechdosen aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44. Ein Investor aus Aserbaidschan wird in der FEZ Vitebsk eine High-Tech-Produktion von Chemie mit niedrigem Tonnagegehalt aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020/>

45. Die litauische Holding VMG Group wird ihre Investitionen in Projekte in der FEZ Vitebsk auf 200 Millionen Euro erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

46. Bogacheva, O. Mehr als 1 Milliarde Dollar an Investitionen in die Wirtschaft der Region Witebsk im Jahr 2019 / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

47. Der Rat der Republik hat den Gesetzentwurf über freie Wirtschaftszonen gebilligt [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovjet-respubliki-odobril-zakonoproekt-0-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48. Nikitina: Ein attraktiver nationaler Rechtsraum fördert den Zufluss von Investitionen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49. Zalessky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64-79.

50. Die Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest überstiegen im Januar-September 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51. Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest verdoppelten die Exporte von elektronischen und optischen Geräten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

52. Ein ausländischer Investor wird in Smorgon eine Stahlrohrproduktion aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53. Der zweite Teil des Infrastrukturprojekts der FEZ "Grodnoinvest" ist in Smorgon abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

54. Die Industrieproduktion der Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" ist um 14% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

55. Die neue FEZ "Grodnoinvest" wird eine innovative Produktion von synthetischen Polymerprodukten in Grodno schaffen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben im Zeitraum Januar-September ihre Warenausfuhren um fast 62 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

57. Investoren aus 4 Ländern zeigen Interesse an der Durchführung von Projekten in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58. Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast 30 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

60. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion von Industrierzeugnissen innerhalb von 9 Monaten um mehr als 42 % [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

61. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton beabsichtigen, ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % zu steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62. FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asljud [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

63. Das Investitionspotenzial der FEZ Brest wird auf einer Ausstellung in Dubai präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

64. In der FEZ Brest neu angemeldeter Einwohner [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogorezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

65. Ein Holzverarbeitendes Unternehmen gehört zu den Bewohnern der FEZ Brest [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvavajuschee-predpriyatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

66. Ein Investor hat auf dem Gelände des Brester "Tsvetotron" eine Möbelproduktion aufgebaut [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-bresterkogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

67. LED-Hersteller in der Brester FEZ will Produktion verdoppeln [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

68. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": Perspektiven stimmen optimistisch / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 6-8.

69. Fünf neue Unternehmen sollen in diesem Jahr in der FEZ Brest gegründet werden". [Elektronische Ressource]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

70. Die Bewohner der FEZ erwirtschafteten im Jahr 2021 ein Fünftel der wichtigsten Indikatoren der Republik [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

71. Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

72. Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst. [Elektronische Ressource]. 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

73. Die Exporte der FEZ Grodnoinvest sind im letzten Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

74. Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: 4 neue Einwohner in der FEZ Grodnoinvest im Jahr 2021 [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

75. Die High-Tech-Chemieproduktion wird durch einen neuen Bewohner der FEZ Grodnoinvest geschaffen. [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

76. Einwohner der FWZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und anderen Gebühren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

77. Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

78. Der neue FEZ-Anwohner Grodnoinvest wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

79. FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit polnischen Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

80. Die Optimierung der Grenzen der FEZ "Vitebsk" wird mehr als 200 Millionen Dollar an Investitionen anziehen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

81. Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von innovativen Holzprodukten schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

82. Der erste Gebietsansässige mit iranischem Kapital ist in der FEZ Vitebsk registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

83. Die besten Bewohner der FEZ "Vitebsk" sind nach den Ergebnissen von 2021 sieben Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

84. Die Bewohner der FEZ Witebsk haben ihre Produktion im ersten Quartal um ein Viertel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

85. Die FEZ Witebsk und die Pilotzone China-SCO werden die Zusammenarbeit im Bereich Handel und Investitionen ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

86. Die Grenzen der Freien Wirtschaftszone von Minsk werden angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

87. Die Warenexporte der Bewohner der Minsker FEZ erreichten im vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

88. Der erste Einwohner im Jahr 2022 in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

89. Der neue Bewohner der FEZ Brest soll Gemüse produzieren [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

90. In der FEZ Brest neu angemeldeter Einwohner [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

91. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

92. Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

93. Cherviakov: Es ist notwendig, Wettbewerbsvorteile und ein günstiges Geschäftsklima in FEZ zu erhalten [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

94. Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Verwirklichung der Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

95. Die FEZ Weißrussland verzeichnet ein dreijähriges Rekordvolumen an angekündigten Investitionen in neue Projekte [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022/>

96. Auf die FEZ entfiel in der ersten Jahreshälfte 2022 ein Viertel der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

97. Abramenko: Netto-Direktinvestitionen in den Freien Exportzonen stiegen von Januar bis September um das 1,7-fache [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022/>

98. Ein Hersteller von Sanitär- und Hygieneartikeln wurde in der FEZ Brest ansässig [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

99. Die Bewohner der FEZ Brest setzen die Neuausrichtung der Exportlieferungen fort [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

100. Zalessky, B. Die Herausforderungen des Multivektorismus. Die Ideologie der internationalen Zusammenarbeit im Kontext der globalen Turbulenzen / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

101. Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird Aluminiumprofile herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

102. Zwei neue Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

103. Ein Bewohner der FEZ Brest nimmt an einem Projekt zur Herstellung von Krankenwagen teil [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

104. Der Bewohner der FEZ Brest plant, die Palette der produzierten Fahrzeuge zu erweitern [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

105. Die Bewohner der FEZ Grodnoinvest haben in diesem Jahr ausländische Investitionen in Höhe von 151 Millionen Dollar angezogen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

106. FEZ Grodnoinvest investierte über 1,5 Millionen Br in den Straßenbau im Bezirk Grodno [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

107. In der ersten Jahreshälfte exportierten die Bewohner der FEZ Grodnoinvest Waren im Wert von 714 Millionen Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

108. Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird synthetische Polymerprodukte herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

109. Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird in Grodno eine Multiprofilproduktion von Polstermöbeln aufbauen [Elektronische Ressource]. -

2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

110. In der FEZ Grodnoinvest wird ein neues Produktions- und Logistikunternehmen gegründet [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatje-535377-2022/>

111. Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

112. Türkischen Unternehmen werden Investitionsmöglichkeiten im Gebiet der FEZ Grodnoinvest angeboten. [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

113. Die FEZ Grodnoinvest und die Handelskammer Sharjah der Vereinigten Arabischen Emirate vereinbarten eine Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorv-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

114. Bewohner der FEZ Witebsk will in der Nähe von Polotsk eine Produktion von Stahltanks aufbauen, die Importe ersetzen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

115. Eine neue FEZ in Witebsk wird die Produktion von importsubstituierenden Textilkomponenten entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

116. Die Bewohner der FEZ "Witebsk" haben in der ersten Jahreshälfte Waren im Wert von 425 Millionen Dollar exportiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

117. Ein Bewohner der FEZ "Vitebsk" schlägt vor, Abfälle aus Feststoffdeponien auf innovative Weise zu behandeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

118. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird sich mit der Produktion von Bohrwerkzeugen beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

119. Die Minsker FWZ präsentiert ihr Investitionspotenzial auf dem türkisch-weißrussischen Forum in Istanbul [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

120. Buben: Der Rat der Leiter der FEZ-Verwaltungen wird dazu beitragen, die Effizienz der Anziehung von Investitionen in die Wirtschaft zu verbessern [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY