

Contornos de la multivectorialidad

La política exterior bielorrusa moderna se caracteriza por una posición extremadamente clara y transparente, cuya esencia se reduce al hecho de que hoy en día es muy importante mantener un diálogo normal, igualitario y mutuamente respetuoso con todos los socios extranjeros, independientemente de dónde y en qué parte del mundo se encuentren. Y si tenemos en cuenta el hecho de que la preservación de la independencia política es imposible sin la soberanía económica, podemos entender el deseo de la parte bielorrusa de desarrollar la cooperación económica internacional más eficaz, cuyo papel en las condiciones de agravamiento de las contradicciones de los centros de poder mundiales y regionales en la lucha por la redistribución de las esferas de influencia y el deseo de defender sus intereses geopolíticos por diversos medios está creciendo exponencialmente. Al fin y al cabo, una asociación mutuamente beneficiosa es impensable sin la creación de un entorno de confianza en los asuntos internacionales. Como demuestra la experiencia reciente, el papel de los Estados pequeños y medianos estables y que buscan el diálogo, entre los que se encuentra la República de Bielorrusia, en el desarrollo sostenible del mundo y en garantizar la seguridad en sus regiones es cada vez mayor. Cómo afronta este papel es el tema del estudio.



Experiencia profesional en periodismo: más de cuarenta años. Actualmente es profesora asociada del Departamento de Periodismo y Literatura Extranjera del Instituto de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas, periodismo internacional, intercambio internacional de información, exportación de productos y servicios de los medios de comunicación.



9 786208 726157

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 



Contornos de la multivectorialidad

Crónica de la cooperación internacional

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Contornos de la multivectorialidad

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Contornos de la multivectorialidad

Crónica de la cooperación internacional

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-3-659-87299-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-72615-7

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

ÍNDICE

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	13
CAPÍTULO 3	29
CAPÍTULO 4	37
CAPÍTULO 5	45
CAPÍTULO 6	53
CAPÍTULO 7	61
CAPÍTULO 8	69
CAPÍTULO 9	79
CAPÍTULO 10	88

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

La multivectorialidad como principio básico de la política exterior y los medios de comunicación

El sistema de conducción de la política exterior estatal, denominado "multivectorialismo", comenzó a surgir en el espacio postsoviético en la primera mitad de la década de 1990. La elección de este sistema por parte de la mayoría de las antiguas repúblicas soviéticas vino dictada por la necesidad de sobrevivir en las difíciles condiciones provocadas por el colapso de la Unión Soviética. De hecho, el multivectorialismo se convirtió en la herramienta que permitió corregir las desventajas naturales y aprovechar las ventajas existentes de los nuevos Estados independientes, que empezaron a seguir su propio rumbo en política exterior. Es un hecho que una descripción científica del término "todavía no existe", que ya se ha introducido ampliamente en el léxico diplomático y de las ciencias políticas. Pero existen varias definiciones que, en nuestra opinión, pueden transmitir de forma bastante exhaustiva el significado de este concepto. multivectorialismo

En primer lugar, "la política exterior multivectorial es una política exterior independiente, cuyo rasgo distintivo es actitud equilibrada y pareja simultáneamente con diferentes centros de poder importantes y con los principales internacionales actores y regionales". En segundo lugar, para los nuevos Estados independientes del espacio postsoviético¹, significaba "un cierto estilo diplomático, un método ventajoso de llevar a cabo la política exterior, según el cual los intereses nacionales formulados por la élite gobernante se realizan más plenamente el multivectorialismo". En tercer lugar, llama la atención la interpretación del principio de la ²política exterior multivectorial expresada por el presidente de Kazajstán, N. Nazarbayev: "De hecho, todos los Estados pueden denominarse multivectoriales. Esto significa que en condiciones de independencia, autonomía cada estado puede comunicarse, comerciar, concluir acuerdos políticos con todo aquel con quien le sea favorable hacerlo". En cuarto lugar, incluso en la política exterior de la Federación Rusa, ³el multivectorialismo es una de las características clave, lo que subraya el jefe de la diplomacia rusa S. Lavrov: "Seguir este principio significa sólo una cosa: cada vector es autovalorable para nosotros, y cualquier esquema mutuamente excluyente o

¹ Delovarova, L.F. Algunos aspectos teóricos de la multivectorialidad / L.F. Delovarova // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012>

² Karavaev, A. "adversarial" y "discreta Multivectorialidad" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

³ Reunión con representantes de los principales canales de televisión nacionales [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/_page_218761_vstrecha-s-predstavityami-vedushchikh-otechestvennykh-telekanalov.

"compensatorio" es inaceptable". En otras palabras, el principio de la ⁴naturaleza de la política exterior rusa es "la aspiración a desarrollar relaciones igualitarias y mutuamente beneficiosas con todos los países sin excepción que estén preparados para ellomultivectorial ".⁵

De hecho, en la primera etapa de la formación de la Comunidad de Estados Independientes, una de surgió política exterior por parte de los miembros de esta asociación como una la necesidad de necesidad multivectorial ampliar el círculo de aliados y obtener un mecanismo eficaz para su búsqueda. Así, Turkmenistán siguió casi inmediatamente el camino de declarar la neutralidad y la no alineación con ninguna alianza o unión. Uzbekistán anunció su elección de la vía de la independencia. Tayikistán proclamó una política de "puertas abiertas", que implicaba el establecimiento de relaciones de igualdad con todos los países. Kazajstán se centró en el desarrollo de relaciones amistosas y predecibles con todos los Estados que desempeñan un papel significativo en los asuntos mundiales y tienen un interés práctico.

El Estado bielorruso no fue una excepción en este sentido. Las declaraciones sobre la necesidad de aplicar una política multivectorial exterior de la República de Bielorrusia empezaron a oírse en documentos y discursos de funcionarios prácticamente desde los primeros meses de la independencia de nuestro país. En 1997, se declaró que la política multivectorial era un principio básico de la política exterior bielorrusa, cuya aplicación exigía "que la diplomacia bielorrusa fuera extremadamente precisa, que sus declaraciones y acciones estuvieran bien meditadas y no dejaran margen para el error" .⁶

El crecimiento de los procesos de globalización también se ha convertido en un política exterior de los Estados postsoviéticos. Después de todo, "el problema de la distancia en la era de la globalización es cada vez menos un obstáculo para establecer lazos serio impulso para una multivectorial ". Por lo tanto, en el proceso de desarrollo de la cooperación internacional entre los Estados situados en⁷ diferentes regiones del planeta, se hizo posible comprender mucho más profundamente la diversidad del mundo, las especificidades de los diferentes países y pueblos. Fue la globalización la que propició la aparición de oportunidades reales para los países de la antigua Unión

⁴ Lavrov, S. El ascenso de Asia y el vector oriental de la política exterior rusa / S. Lavrov // [Recurso electrónico]. - 2006. - URL: http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566

⁵ Entrevista del ministro de Asuntos Exteriores S.V. Lavrov a la televisión VGTRK con motivo del aniversario de E.M. Primakov [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://p.120-bal.ru/doc/9801/index.html?page=4>

⁶ Shadursky, V.G. El principio del multivectorismo en la política exterior de Bielorrusia / V.G. Shadursky // Problemas de política exterior y seguridad : Bielorrusia - Polonia : historia y perspectivas de la cooperación / editado por A.V. Rusakovich (redactor jefe). A.V. Rusakovich (redactor jefe) [y otros]. - Minsk : Theseus, 2009. p. 43.

⁷ Shadursky V.G. Realización del principio multivectorial en la política exterior bielorrusa / V.G. Shadursky // Actas de la Facultad de Relaciones Internacionales 2010 : colección científica. Vyp. 1.-BGU, 2010. P.48.

Soviética y el desarrollo de la capacidad de combinar diferentes vectores geopolíticos y utilizarlos activamente para integrar diferentes direcciones de la política exterior en un solo rumbo. En realidad, con la intensificación de la globalización, se hizo posible llevar a cabo un multivectorismo a varios niveles, cuando un vector puede llevar a cabo evaluaciones cualitativas del régimen político, el segundo - influir seriamente y apoyar a la élite local sin un contexto ideológico, el tercero - distinguirse por proyectos pragmáticos rentables específicos.

Pero no debemos olvidar que "para los Estados pequeños, con un número limitado de recursos políticos y económicos, el multivectorialismo entraña ciertos peligros". No es ningún secreto que las grandes potencias o centros de atracción envían constantemente señales a los pequeños Estados, dejando claro que es necesario determinar el socio o vector principal. "En esta situación, la política de ⁸multivectorialismo corre el riesgo de quedarse sólo en la teoría, mientras que en la práctica los Estados, guiados por el interés en preservar la soberanía, se deslizarán hacia un énfasis en unas relaciones más estrechas con uno de los grandes socios". Entre los atributos negativos de ⁹una política exterior multivectorial se encuentran también los de disfrazar su verdadera política exterior, la incoherencia en las relaciones interestatales, las aspiraciones momentáneas a reequilibrar la balanza a favor de uno u otro, la inconstancia y el vaivén entre centros geopolíticos, el aislacionismo, el tambaleo de un punto de referencia a otro, la dependencia de la políticocoyuntura, la "indiscriminación, la omnivoracidad" ¹⁰.

No obstante, perseguir el multivectorialismo es una de las formas eficaces de redistribuir los riesgos de la política exterior en diferentes "cestas". Es importante que al desarrollar una amplia gama de vínculos de política exterior en varias direcciones, ya sea el Este, el Oeste, el Norte o el Sur, un Estado que persiga una política multivectorial conserve la iniciativa de tomar decisiones independientes y no se convierta en objeto de un juego exterior. Es evidente que el entendimiento mutuo entre los fenómenos geopolíticos mencionados debe basarse en un profundo conocimiento de las peculiaridades de cada uno de ellos, ya que encierra enormes oportunidades que deben aprovecharse en beneficio de los países y pueblos que interactúan. En otras palabras, "el desarrollo de relaciones amistosas con los Estados correlacionados con tales fenómenos geopolíticos como el Este, el Oeste, el Norte y el Sur determina el

⁸ Karavaev, A. "adversarial" y "discretaMultivectorialidad" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

⁹ Multivectorialidad de la política exterior: el fenómeno de Asia Central [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektormost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>

¹⁰ Some theoretical aspects of multi-vectorality in the foreign policy of Central Asian states [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

contenido de una multivectorialpolítica exterior " .¹¹

Por supuesto, el éxito en la implementación de un curso equilibrado y pragmático de política exterior con beneficio mutuo y firme defensa de los intereses nacionales, con un enfoque diferenciado y multinivel de la cooperación con varios países extranjeros y organizaciones internacionales en el contexto de lograrse información la cooperación con el procesos y tendencias en el sistema moderno de relaciones internacionales, expresado en todo tipo de contradicciones y conflictos entre sus participantes, sólo puede si un estado utiliza toda la gama disponible para el público con el fin de promover país en cuestión. ambiguos de Además, "la necesidad de crear una opinión pública que apoye la cooperación con un Estado determinado es una de las complejas tareas de la política multivectorialdel multivectorialismo " , que debería abordar por definición el segmento internacional del periodismo nacional de cada país que se adhiera al principio ¹²en su política exterior. La práctica real demuestra que no todos los países postsoviéticos cumplen con éxito esta tarea de los periodistas internacionales. Esto se debe a una serie de circunstancias. Detengámonos en algunas de ellas.

Es sabido que la calidad de la cobertura de los asuntos internacionales en los medios de comunicación de un determinado Estado depende, en primer lugar, de la actividad de la propia posición internacional del país, así como de un factor como el interés de los lectores, espectadores y oyentes por los asuntos internacionales. La experiencia de la formación del periodismo internacional en el espacio postsoviético durante las últimas más de dos décadas ha demostrado tal correlación: con el fuerte deterioro de la situación socioeconómica de los países, el interés de la audiencia por el mundo exterior también disminuyó seriamente. Esto se evidenció en la expulsión de los temas políticos y económicos internacionales de la esfera mediática y su sustitución por la discusión de problemas puramente domésticos. Esta tendencia conllevó la salida de periodistas internacionales cualificados y la degradación de la cobertura de los temas internacionales en la prensa, la radio, la televisión e Internet, y también llevó a la triste conclusión de que si "la sociedad no está interesada en los acontecimientos internacionales, mientras que la política exterior de un Estado no tiene intereses globales ni regionales, entonces no hay que esperar que los periodistas <...> puedan y sean capaces de cubrir ciertos acontecimientos de la vida internacional" .¹³

¹¹ Medeubaeva, J.M. Multidireccionalidad - fundamento conceptual de la doctrina de política exterior de la República de Kazajistán / J.M. Medeubaeva // [Recurso electrónico] - 2014. - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

¹² Karavaev, A. "adversarial" y "discretaMultivectorialidad " de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/>

¹³ Usabaliev, E. La política exterior de la República Kirguisa y los medios de comunicación: Problemas de cobertura internacional / E. Usabaliev // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.media.kg/blogs/usabaliev-e-vneshnava-politika-kvrgvzstana-i-smi-problemv-osvshheniva->

Al parecer, una exposición tan rígida de la de la República de Bielorrusia en este plano temático no es típica, lo que se explica por la correspondiente política exterior del Estado bielorruso en todas las etapas de su desarrollo soberano. Así, desde la segunda mitad de la década de 1990, esta política "activa y se desarrolla en dos direcciones: este y sur, mientras que en el oeste y el norte (este último colindante con el oeste) experimenta un grave desequilibrio, especialmente en la esfera política, limitándose principalmente a la económica exterior normalmente esfera". A finales de los años noventa, Bielorrusia a nivel estatal¹⁴ proclamó una multivectorial política exterior.

A nivel legislativo, los principios básicos, las metas y los objetivos de la política exterior del Estado bielorruso se consagraron en 2005 en la Ley "Sobre la aprobación de las principales orientaciones de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia". Entre los principios básicos de la política exterior bielorrusa se encuentran el desarrollo de sobre la base de universalmente una cooperación integral con Estados extranjeros y organizaciones internacionales principios y normas de derecho internacional reconocidos, la consideración mutua y la observancia de los intereses de todos los miembros de la comunidad internacional. La dirección principal en el ámbito de las actividades de política exterior es "la mejora de la política económica exterior del Estado sobre la base de la política multivectorial, la división internacional del trabajo existente y los mercados de bienes y servicios".¹⁵

La Bielorrusia tuvo que en una situación en la que el mundo entró en la etapa de geopolíticas, económicas y cardinales República de trayectoria configurar su internacional multivectorial transformaciones, caracterizada por una gran intensidad y dinamismo, cuando "la formación de nuevos centros de poder va acompañada del agravamiento de la rivalidad entre Estados y la competencia de modelos de desarrollo futurosociales". El aumento de las tensiones internacionales en los últimos años ha reducido notablemente la confianza en los socios a nivel interestatal. La aparición de las llamadas amenazas híbridas y el refuerzo de la confrontación de sanciones han aún¹⁶ complicado más los planteamientos de la comunidad internacional para la solución coordinada de los problemas mundiales. Además, "las guerras de información, la activación de las llamadas quintas columnas y la formación de una opinión pública

[mezhdunarodnoi-zhizni/](#)

¹⁴ Snapkovskiy, V.E. Política exterior de la República de Bielorrusia: fundamentos conceptuales y direcciones prioritarias / V.E. Snapkovskiy // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

¹⁵ Sobre la aprobación de las principales orientaciones de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2005. - URL: http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶ Política exterior de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/politica_exterior/

negativa a través de los medios de comunicación e Internet" revisten gran importancia

.¹⁷

Aún más alarmante en nuestros tiempos turbulentos es la pérdida de confianza mutua entre los actores globales, su falta de voluntad de compromiso y la vuelta a elementos de confrontación en bloque, que llevan al mundo al borde de una nueva guerra. En estas condiciones, la única salida es encontrar vías óptimas de desarrollo sostenible para toda la comunidad mundial, no para países individuales. Por eso, la parte bielorrusa ve una nueva fórmula de cooperación universal mutuamente beneficiosa en el hecho de que, como declaró en el debate general de la 70ª Asamblea General de las Naciones Unidas, "su tema principal es la idea de la integración de las integraciones como la tendencia más urgente del mundo moderno" .¹⁸

Sobre todo porque hoy en día ya empieza a ser relevante debatir a diferentes niveles las perspectivas de cooperación entre la Unión Económica Europea y la Unión Económica Euroasiática, la puesta en marcha del proyecto a gran escala de la Ruta de la Seda, la creación de la Asociación y la Zona Transatlántica de Libre Comercio, así como una serie de otros proyectos de integración. Por ello, Transpacífica la política exterior en las condiciones actuales se convierte en la herramienta creativa que permite no sólo evitar la peligrosa e innecesaria confrontación de los modelos de integración, sino también lograr su compatibilidad y compatibilidad multivectorial mutua.

La política exterior multidireccional del Estado bielorruso es un principio fundamental que implica el desarrollo de equilibradas relaciones constructivas con aquellos socios de diferentes regiones del mundo con los que la parte bielorrusa "se guía por los principios de pragmatismo y coherencia, respeto mutuo, igualdad, no injerencia en los asuntos internos, no presión ni coacción" en la construcción del diálogo y la cooperación mutuamente beneficiosa. Esta ¹⁹trayectoria de Bielorrusia está condicionada por una serie de circunstancias, entre ellas la situación geográfica del país, cuyo territorio está atravesado por las rutas de transporte más importantes de Europa y Asia, así como la multivectorial historia de del Estado , que ha sufrido las consecuencias destructivas de un buen número de guerras y conflictos europeos. Hoy en día, la República de Bielorrusia ya es reconocida por toda la comunidad internacional como un Estado europeo soberano que lleva a cabo su independiente, amante de la paz bielorusopolítica exterior , desarrollando activamente la cooperación con socios extranjeros en diferentes partes del globo y contribuyendo de manera

¹⁷ Sesión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/.

¹⁸ Declaración en el Debate General de la 70ª Sesión de la Asamblea General de la ONU [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-onu-12219/.

¹⁹ Principios, metas y objetivos de la República de Bielorrusia en el ámbito internacional [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/aims/

significativa a reforzar la seguridad y la estabilidad internacionales.y multivectorial

El carácter multivectorial de la política exterior bielorrusa también queda patente en estas cifras. A principios de 2016, Bielorrusia mantenía relaciones diplomáticas con 174 países. En la actualidad, diplomáticos los representantes bielorrusos operan en 56 Estados situados en los cinco continentes. Solo en 2014 se abrieron embajadas bielorrusas en Australia, Catar, Mongolia, Pakistán, Ecuador, y en Italia, el Consulado General de la República de Bielorrusia en Milán. A su vez, en Minsk, los Estados extranjeros están ahora representados por 45 embajadas, 4 sucursales de embajadas, 2 misiones comerciales, 35 oficinas consulares, incluidos los cónsules honorarios. También es importante señalar que 88 misiones extranjeras ya están acreditadas en Bielorrusia.

El estatus de encrucijada geopolítica proporciona a la República de Bielorrusia oportunidades tentadoras para aprovechar al máximo su favorable posición geográfica y el potencial industrial y de tránsito existente, pero al mismo tiempo acerca conflictos a sus fronteras, que nunca antes en su historia soberana habían estallado y se habían desarrollado de forma tan rápida e impredecible. Por lo tanto, aunque se adhiere a enfoques unificados para el desarrollo de las relaciones con todos los países extranjeros, Bielorrusia sigue concentrando sus esfuerzos de política exterior en una serie de áreas más importantes y prometedoras, entre las que pueden multivectorial destacarse las siguientes prioridades .

I. **Federación Rusa, cuya** asociación estratégica está condicionada por factores geográficos, geopolíticos e históricos, complementariedad de las mutua economías de los dos países y estrechos lazos de cooperación entre las empresas. Los principales objetivos económicos exteriores en este ámbito son: 1) aumentar las exportaciones bielorrusas; 2) utilizar eficazmente el potencial de los vínculos directos entre las regiones de ambos países; 3) profundizar en la cooperación; 4) ampliar las redes bielorrusas de distribución de productos básicos; y 5) atraer inversiones.

El área prioritaria de interacción entre Bielorrusia y Rusia es la cooperación regional dirigida a: 1) aumentar el volumen de suministros mutuos de mercancías; 2) ampliar la red de distribución de mercancías; 3) reforzar la cooperación industrial; 4) crear plantas de ensamblaje. Los líderes del comercio mutuo con Bielorrusia son los distritos federales del Centro, Urales, Volga y Noroeste, y entre los sujetos federales rusos - las regiones de Moscú, San Petersburgo, Tyumen, Moscú, Smolensk, Orenburg, Bryansk, Nizhny Novgorod, Kaluga y la República de Tatarstán, que representan más del "70% del volumen de comercio bielorruso-ruso" .²⁰

²⁰ Cooperación de Bielorrusia con las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

II. Los países de la **Comunidad de Estados Independientes** y la **Unión Económica Euroasiática**, en cooperación con los cuales se está concretando cada vez más el proceso de integración postsoviética. En la CEI, el potencial de interacción para la integración reside en la cooperación comercial y económica, así como en: 1) la aplicación de las disposiciones del Tratado de la Zona de Libre Comercio; 2) la creación de una zona de libre comercio de servicios; 3) la formación ulterior de un espacio educativo y de inversión; 4) el desarrollo de la cooperación humanitaria, transfronteriza y transfronteriza; 5) el fortalecimiento de la seguridad medioambiental. Los principales socios comerciales de Bielorrusia en la CEI son Ucrania, Kazajistán, Moldavia, Turkmenistán y Azerbaiyán, "que representan más del 95% de las exportaciones bielorrusas en la región de la CEI (excluida Rusia)".²¹

En la actualidad, la UEEA está creando condiciones adicionales para el desarrollo sostenible de la economía bielorrusa mediante: 1) la garantía de la libre circulación de bienes, servicios y recursos de capital y mano de obra; 2) la aplicación de políticas coordinadas en sectores clave de la economía; 3) el desarrollo de lazos de cooperación; 4) la ejecución de conjuntos de inversión e innovación; 5) el cumplimiento de reglas, normas y requisitos comunes de competencia para bienes y servicios; 6) el acceso a los servicios de los monopolios naturales y al mercado de contratación pública.

III. Los países de la **Unión Europea**, con los que se están intensificando las relaciones en ámbitos de interés mutuo como el comercio y la inversión, el transporte y el tránsito, la cooperación transfronteriza y regional, la facilitación de visados y la protección del medio ambiente. Los principales socios comerciales y económicos de Bielorrusia entre los países europeos son Alemania, Países Bajos, Polonia, Italia, Lituania, Reino Unido y Letonia, mientras que entre los principales inversores en la economía bielorrusa se encuentran Reino Unido, Chipre, Países Bajos, Austria, Polonia, Lituania, Letonia y Alemania.

Bielorrusia pretende intensificar la cooperación con los socios europeos y desarrollar proyectos específicos destinados a: 1) desarrollar una red de comunicaciones energéticas y de transporte; 2) reforzar la seguridad energética regional; 3) contrarrestar las amenazas medioambientales; 4) mejorar la eficacia de la protección de las fronteras y el apoyo aduanero al comercio. Es en el vector europeo donde Bielorrusia promueve constantemente la idea de la integración de las integraciones, que "a largo plazo puede servir de base para la armonización de los procesos de integración en el seno de la Unión Europea y de Unión Económica, así como para la creación de un espacio económico y humanitario común desde

²¹ Bielorrusia y los países de la CEI y Georgia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis/>

Vladivostok hasta Lisboa".²²

IV. **La República Popular China**, cuyas relaciones han alcanzado en los últimos años el nivel de asociación estratégica global y se basan en "los principios de respeto mutuo, apoyo y cooperación polifacética".²³ En cuya estructura pueden distinguirse las siguientes direcciones principales: 1) integración profunda y mutua de industrias y empresas; 2) tecnologías de la información; 3) formación de centros conjuntos de investigación y científico-prácticos; 4) desarrollo conjunto de la ciencia sectorial; 5) cooperación interregional directa y sistemática.

Para su aplicación con éxito, ya se están formando mecanismos que estimulen la atracción de inversiones chinas directas en el sector energético, la producción de materiales de construcción, las infraestructuras de transporte y la producción y transformación de productos agrícolas. Las regiones hermanadas de los dos países han elaborado una hoja de ruta para profundizar en la cooperación económica, que establece proyectos conjuntos prioritarios y áreas prometedoras de interacción entre todas las regiones bielorrusas y Minsk y las provincias chinas de Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei y la capital, Pekín.comercial y

V. Países del **Sur global**, donde en las regiones de la parte bielorrusa pretende diversificar gradualmente el comercio y profundizar en la cooperación económica con el fin de crear requisitos previos de crecimiento adicionales para su economía orientada a la exportación. En este sentido, las principales direcciones del desarrollo de las relaciones se estructuran de la siguiente manera 1) intensificación de la interacción política y económica con los socios tradicionales: Argentina, Brasil, , Egipto, Venezuela, VietnamAsia, **América Latina, Oriente Medio y África** CubaEmiratos Árabes Unidos, India, Irán, 2) establecimiento de un diálogo y una entrada activa con un punto de apoyo en los mercados de Estados con un potencial significativo para una cooperación mutuamente beneficiosa - Angola, Australia, Bolivia, Indonesia, Camboya, Qatar, Colombia, Colombia, Laos, Malasia, Mozambique, Mongolia, Nigeria, Nicaragua, Pakistán, Perú, Qatar, Arabia Saudí. Ecuador, Etiopía.

Al mismo tiempo los países , el área clave de la cooperación con es la expansión de las exportaciones bielorrusas de productos y servicios y el desarrollo de nuevos mercados. El área más prometedora de cooperación con comercial y económica **africanos los países de Oriente Medio** es la cooperación en materia de inversiones, donde se están llevando a cabo proyectos conjuntos para crear nuevas instalaciones de producción, construcción, agricultura, hostelería y comercio. **Los países asiáticos**, que

²² Unión Europea [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/mulateral/organisation/list/c723f8823e56d467.html>.

²³ Visita de Estado del presidente de la República Popular China Xi Jinping a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-krn-si-tszinpinav-belarus-11366/.

tienen las tasas de crecimiento del producto interior bruto más altas del planeta, son tanto un mercado prometedor y en rápida expansión para los bienes y servicios bielorrusos como un prometedor inversor en la economía bielorrusa. Los países **latinoamericanos** son un vector de la política exterior bielorrusa destinado a consolidar las relaciones a largo plazo, ampliar el diálogo político, reforzar el marco jurídico y promover los intereses de las empresas bielorrusas, incluso mediante la creación de empresas conjuntas y la apertura de casas comerciales y oficinas de representación.

VI. la propagación de sustancias estupefacientes y psicotrópicas Por último, los **Estados Unidos de América**, en sus relaciones con los que la parte bielorrusa ve el objetivo de desarrollar un diálogo constructivo e igualitario basado en la consideración mutua de los intereses, así como ampliar la cooperación bilateral a gran escala en cuestiones mundiales tan apremiantes como la lucha contra la trata de seres humanos, la lucha contra , la ciberdelincuencia y la pornografía infantil en Internet, la protección de las instalaciones nucleares y la no proliferación de armas de destrucción masiva.

Todas estas orientaciones de la política exterior bielorrusa presentadas anteriormente subrayan de forma muy elocuente la idea de que en las actuales condiciones de superación de la crisis mundial es necesario aumentar la cooperación internacional en todas las esferas. Esto estará absolutamente en consonancia con la lógica del principio de la política exterior . Al mismo tiempo, la cooperación internacional debe basarse no sólo en el conocimiento, las innovaciones, las tecnologías avanzadas introducidas en la producción de masas, sino también en la formación activa de un espacio común de información y medios de cooperación y asociación, en la introducción de los principios de igualdad y respeto mutuo en la conciencia de masas de millones de personas. Al fin y al cabo, los medios de comunicación de masas desempeñan un papel extremadamente importante en los procesos de mayor acercamiento entre países y pueblos: "La promoción activa de la idea <...> de integración presupone una posición creativa no menos activa de los medios de comunicación de masas, su responsabilidad histórica ante la sociedad multivectorial" .²⁴

Hay que partir de la base de que la creciente responsabilidad ante sus lectores, oyentes y telespectadores señala el camino para que los medios de comunicación modernos sigan no sólo ciertos criterios de valor, sino que también hagan gala de las más altas capacidades profesionales basadas en un conocimiento competente de las

²⁴ Discurso de bienvenida del Ministro de Información de la República de Bielorrusia L.S. Ananich // Armonía interétnica y tolerancia - la base de valores de la euroasiática integración : mat. de la conferencia científico-práctica internacional, República de Bielorrusia, Minsk, 9 de diciembre de 2014 / Instituto de Filosofía de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. - Minsk : derecho y economía, 2015. - C. 13.

sociales, étnicas, lingüísticas, religiosas, culturales y de características de su audiencia. Sólo así podrán contrarrestarse las guerras informativas que se observan hoy en la esfera mediática, guerras sin reglas cuyos testigos y víctimas son cada vez más personas en nuestro planeta.civilización

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

Cuestiones de actualidad sobre el desarrollo de las exportaciones bielorrusas en el contexto de la publicidad y el apoyo de los medios de comunicación

Garantizar las condiciones para el crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios no sólo es una de las áreas más importantes de la actividad económica exterior para la República de Bielorrusia, sino también la principal prioridad para el desarrollo de la economía bielorrusa, ya que las exportaciones representan más de la mitad del producto interior bruto en su estructura. Y este hecho la convierte en una de las fuentes clave del crecimiento económico sostenible del país.

Las cuestiones del desarrollo del potencial exportador bielorruso y del equilibrio del comercio exterior han cobrado especial importancia en el entorno actual, "ya que la demanda exterior de los productos de los productores nacionales es el factor más importante para utilizar las capacidades de producción, mantener un alto nivel de empleo y garantizar un crecimiento económico dinámico". Al mismo tiempo, un saldo positivo de las transacciones de comercio exterior de bienes y servicios garantiza la estabilidad financiera a nivel macroeconómico, condicionando parámetros básicos de la seguridad económica del país como las reservas oficiales de oro y divisas, la deuda externa bruta y pública, el tipo de cambio de la moneda nacional y los ingresos presupuestarios del Estado".²⁵

Los retos y tendencias mundiales más importantes que han tenido un impacto significativo en las condiciones de las actividades de exportación de las entidades empresariales bielorrusas en los últimos años son: 1) la creciente competencia mundial en los mercados de bienes y servicios, capital y tecnología; 2) el endurecimiento de las condiciones de acceso a las materias primas, la energía, el agua y los recursos, así como a transportes alimentarios los corredores de; 3) el papel cada vez más importante del crecimiento económico innovador y el crecimiento de las exportaciones en un contexto de disminución de la importancia de los factores tradicionales del desarrollo nacional; y 3) la creciente importancia de las exportaciones en el desarrollo económico del país. económico En estas condiciones, según el jefe de Estado bielorruso, "la diversificación de las exportaciones, la búsqueda de nuevos mercados es una cuestión de suma importancia, una cuestión de supervivencia de nuestro país".²⁶

Por eso, una vez completada la formación del sistema de estímulo y apoyo a la

²⁵ National Export Development Programme of the Republic of Belarus [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

²⁶ Reunión con el Ministro de Asuntos Exteriores Vladimir Makei [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del- vladimirom-makeem-10420/.

exportación basado en la práctica internacional a nivel estatal, la República de Belarús ha puesto rumbo al desarrollo, mejora y creación de condiciones para la introducción de nuevos mecanismos eficaces de este sistema. Es comprensible: en la situación de desarrollo post-crisis del comercio mundial, el vector de desarrollo dirigido a "aumentar los productos intensivos en conocimiento y de alta tecnología en la estructura de las exportaciones, la diversificación de los se actualiza objetivamente para países como Bielorrusia .suministros a nuevos mercados" ²⁷

Una herramienta eficaz para alcanzar los objetivos trazados en este ámbito es la aplicación por parte de Bielorrusia de su política económica exterior , en virtud de la cual mantiene contactos comerciales con la mayoría de los países extranjeros y participa activamente en los procesos de integración internacional. Los siguientes hechos son elocuentes a este respecto: "En la actualidad, la República de Bielorrusia tiene misiones diplomáticas en 56 países de todo el mundo. Teniendo en cuenta la acreditación de embajadores a tiempo parcial, Bielorrusia está representada en 112 de los 174 Estados con los que nuestro país ha establecido relaciones diplomáticas multivectorial" . A principios de 2016, había 46 embajadas, 4 sucursales de embajadas, 2 misiones comerciales, 35 oficinas consulares de Estados extranjeros, 16 oficinas de representación de organizaciones internacionales y 86 embajadas extranjeras ²⁸acreditadas en Minsk a tiempo parcial procedentes de Moscú, Vilna, Varsovia y Kiev.

Estos hechos demuestran que Bielorrusia tiene un potencial considerable tanto para reforzar los lazos mutuamente beneficiosos con los socios económicos tradicionales y desarrollar nuevos mercados, como para diversificar sus exportaciones como una de las condiciones para el desarrollo económico estable y la mejora del nivel de vida de sus ciudadanos. Se sabe que los productos bielorrusos de exportación incluyen más de mil artículos, y entre las principales mercancías suministradas a los mercados extranjeros figuran los productos petrolíferos, los fertilizantes potásicos y nitrogenados, los productos metálicos laminados y el cordón metálico, los tractores, los camiones, los autobuses, los frigoríficos y congeladores, las fibras e hilos químicos, la caprolactama, los neumáticos, la madera y los productos de la madera, los muebles, la ropa, el calzado, los productos lácteos y cárnicos, el azúcar. Esta lista se completa con una amplia gama de productos con "demanda estable en los mercados extranjeros: maquinaria agrícola, trolebuses y tranvías, maquinaria de construcción de carreteras, equipos tecnológicos y electrónicos, cocinas de gas, lavadoras, productos de técnicas

²⁷ Exportación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>

²⁸ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Bielorrusia y de las actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

complejos microelectrónica y dispositivos ópticos" .²⁹

No obstante, los resultados de 2015 mostraron que Bielorrusia necesita concentrar aún más sus esfuerzos para aumentar las exportaciones y encontrar nuevos mercados: "La situación confirma la necesidad de un cambio más dinámico del centro de gravedad de la política de exportación de los mercados tradicionales a otras áreas de diversificación geográfica y de productos de los flujos de exportación. Se necesitan bienes y servicios cualitativamente nuevos e innovadores" . En este sentido, el gobierno bielorruso se ha propuesto "aprovechar al máximo los acuerdos y desarrollos existentes con todos los ³⁰países, prestando especial atención a aquellos con los que se ha elaborado un programa de acciones conjuntas al más alto y elevado nivel" .³¹

Ya en 2014, casi cincuenta países fueron identificados como nuevos mercados prometedores para los exportadores bielorrusos: 1. Australia. 2. Argelia. 3. Angola. 4. Bahrein. 5. Bolivia. 6. Gabón. 7. Gambia. 8. Ghana. 9. Grecia. 10. 11. Zimbabue. 11. Jordania. 12. Irlanda. 13. España. 14. Camboya. 15. Camerún. 16. Colombia. 17. Costa de Marfil. 18. 18. Kuwait. 19. Laos. 20. 20. Líbano. 21. Malasia. 22. Mali. 23. Malta. 24. 24. Marruecos. 25. 25. Mozambique. 26. Mongolia. 27. Myanmar. 28. 28. Namibia. 29. Nigeria. 30. 30. Nicaragua. 31. Omán. 32. 32. Pakistán. 33. Perú. 34. Portugal. 35. Arabia Saudí. 36. Senegal. 37. Singapur. 38. Eslovenia. 39. Sudán. 40. Tailandia. 41. Togo. 42. Túnez. 43. Filipinas. 44. Croacia. 45. Sri Lanka. 46. Ecuador³² . Para cumplir esta tarea prospectiva, ese mismo año "se abrieron embajadas de nuestro país en Australia, Qatar, Mongolia, Pakistán, Ecuador" .³³

Pero ese mismo año, 2014, Bielorrusia se enfrentó a graves problemas externos, asociados a la caída de los precios mundiales del petróleo y de los productos petrolíferos , la devaluación del rublo ruso y la escalada de la situación en Ucrania. Como consecuencia, las exportaciones de bienes a Rusia disminuyeron en casi mil quinientos millones de dólares. Aunque la compensación parcial de estas pérdidas fue un aumento de los suministros bielorrusos a Europa, Asia, América, África exportados en casi mil millones de dólares, el volumen total de las exportaciones de bienes de Bielorrusia a nuevos mercados prometedores ascendió a sólo el 84% del nivel de 2013.

²⁹ Potencial de exportación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>.

³⁰ Andrei Kobyakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5967>

³¹ Andrei Kobyakov se reunió con los jefes de las misiones diplomáticas y oficinas consulares de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5956>

³² El Ministerio de Industria de Bielorrusia aumentará las exportaciones de bienes a nuevos mercados hasta 168,7 millones de dólares en 2014 [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>.

³³ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Bielorrusia y de las actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2014 [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261..html>

³⁴Esta situación fue objeto de un serio examen en una reunión del Presidium del Consejo de Ministros en febrero de 2015, durante la cual el Gobierno se centró en los principales problemas de la diversificación y expansión de las exportaciones -la falta de una estrategia de precios eficaz de los fabricantes bielorrusos y los problemas con la calidad y el servicio de la maquinaria- y formuló medidas específicas para impulsar las operaciones en los mercados no pertenecientes a la CEI utilizando nuevos mercados herramientas como "el marketing agresivo, la participación en licitaciones y la creación de ".con

Con el fin de adoptar medidas adicionales para desarrollar nuevos mercados exteriores, se asignaron países y regiones específicos a funcionarios bielorrusos de alto nivel, y se designó al Ministerio de Asuntos Exteriores como órgano coordinador de la diversificación y el aumento de las exportaciones y se le ordenó "interactuar directamente con los asignados a los países y regiones" . Los siguientes países ya han sido nombrados como nuevos mercados prometedores para las exportaciones bielorrusas en 2015: 1. Argelia. 2. Bangladesh. 3. Bahréin. 4. Bosnia y Herzegovina. 5. Grecia. 6. Dinamarca. 7. Zimbabue. 8. Jordania. 9. España. 10. Camboya. 11. Kenia. 12. Chipre. 13. 13. Kuwait. 14. Laos. 15. Macedonia. 16. 16. Malasia. 17. Marruecos. 18. 18. Nepal. 19. Noruega. 20. 20. Nicaragua. 21. Omán. 22. Panamá. 23. 23. Perú. 24. Portugal. 25. 25. Arabia Saudí. 26. Senegal. 27. ³⁵27. Singapur. 28. Togo. 29. Túnez. 30. 30. Uruguay. 31. 31. Filipinas. 32. Croacia. 33. Montenegro. 34. Chile. 35. Sri Lanka.

No obstante, en el primer trimestre de 2015, la situación macroeconómica de Bielorrusia siguió estando marcada por la contracción de los principales mercados de exportación. El volumen de las exportaciones bielorrusas de bienes y servicios disminuyó casi una cuarta parte en los dos primeros meses. "Los mayores retos y dificultades fueron afrontados por las empresas industriales, principalmente en la esfera de la construcción de maquinaria" . Por lo tanto, ya en abril de 2015 se propuso a nivel gubernamental que el centro de gravedad de la política de exportación se desplazara de forma más dinámica del mercado ruso a otros ámbitos. Al mismo tiempo, se llamó la atención sobre la conveniencia de acelerar la diversificación tanto geográfica como de materias primas de los flujos de exportación, lo que se respaldó con argumentos de peso. En particular, a pesar del descenso general de las exportaciones en enero y febrero de 2015, las exportaciones bielorrusas a los países asiáticos crecieron en 106,7 millones de dólares. Y en el caso de varios países como

³⁴ Andrei Kobayakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://w ww. gobiern o.by/en/content/5840>

³⁵ Grigorovich, T. Para aumentar las exportaciones funcionarios bielorrusos fueron asignados países y regiones específicas / T. Grigorovich // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>

India, Australia, Indonesia, Vietnam, ³⁶Estados Unidos y Bulgaria, se superó el objetivo entre dos y tres veces.

En enero de 2016, el Gobierno bielorruso y el Banco Nacional adoptaron un conjunto de medidas para abordar las tareas de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia en 2016 y garantizar el equilibrio macroeconómico, incluidas 93 medidas en el ámbito de la política económica exterior, de integración, de inversión, de innovación, industrial, de precios, antimonopolio, social, regional, monetaria y crediticiasiguientes medidas, así como las

El primer punto de este documento es la "aprobación del Programa Nacional de Apoyo y Desarrollo de las Exportaciones de la República de Bielorrusia para 2016-2020" . Continúa diciendo que es necesario desarrollar un plan de apoyo a los exportadores bielorrusos y aplicar las decisiones del Consejo Intergubernamental Euroasiático sobre el desarrollo conjunto de las exportaciones de bienes y servicios a mercados de terceros países. Para ello, "se prestará especial atención a la diversificación de las exportaciones³⁷" en la siguiente proporción: mercado de la Unión Económica Euroasiática - 37,3%; mercado de la Unión Europea - 35,2%; mercados de otros países - 27,5%.³⁸

A más largo plazo - para 2020, según se desprende de de la Directiva n° 3 "Sobre las prioridades para reforzar la seguridad económica del Estado" actualizada a finales de enero de 2016, se prevé garantizar la diversificación sistemática de las exportaciones bielorrusas con el fin de lograr una distribución equitativa de los suministros de Bielorrusia entre los mercados ya mencionados en la proporción: un tercio - un tercio - un tercio. "Esto permitirá equilibrar el comercio exterior de Bielorrusia, desarrollar nuevos mercados y afianzarse en ellos, y reducir el riesgo de dependencia del crecimiento económico de Bielorrusia del crecimiento de cada uno de los países socios comerciales" . A este respecto, se encomienda a todas las partes interesadas del país que busquen e introduzcan nuevas formas y métodos de promoción de los bienes, obras y servicios bielorrusos en los mercados tradicionales y nuevos, así como que amplíen la cooperación internacional mediante la creación de alianzas a largo plazo de ³⁹diversos tipos -en forma de empresas conjuntas fuera de Bielorrusia, franquicias,

³⁶ Matveev, V. El Gobierno de Bielorrusia aplica un conjunto de medidas de apoyo a la exportación / V. Matveev II [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

³⁷ Complejo de medidas para hacer frente a los desafíos del desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia en 2016 y garantizar el equilibrio macroeconómico [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

³⁸ Aprobado un conjunto de medidas para hacer frente a los retos del desarrollo socioeconómico de Bielorrusia en 2016 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>

³⁹ Belarus plans to significantly reduce dependence on traditional markets by 2020 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>.

licencias y acuerdos de arrendamiento- para dominar las tecnologías avanzadas, producir nuevos bienes y acompañar su venta con servicios complementarios. Las prioridades también incluyen la organización de la cooperación entre los principales productores bielorrusos y pertinentes las empresas para atraer la inversión extranjera directa, ofreciendo la oportunidad de utilizar modernastransnacionales tecnologías , equipos, patentes para la producción de los últimos productos y el acceso a la red de distribución de las empresas transnacionales.

La aparición de estos documentos políticos a principios de 2016 estuvo dictada en gran medida por el hecho de que, en 2015, el volumen de comercio exterior de mercancías de Bielorrusia se redujo en casi una cuarta parte, hasta casi 57.000 millones de dólares. Las exportaciones de bienes bielorrusos disminuyeron en una cantidad aún mayor: un 26%, hasta 26.700 millones de dólares. Al mismo tiempo, con los países de la Comunidad de Estados Independientes "las exportaciones disminuyeron un 33,3% hasta 14.100 millones de dólares" , con los países no pertenecientes a la CEI - un 15,8% - hasta 12.600 millones de dólares, incluso con los países de la Unión Europea - un 19,4% - casi hasta 8.600 millones de dólares.⁴⁰

Bielorrusia ve una salida a esta situación en la aplicación de una política eficaz de inversión e innovación basada en la puesta en marcha de una serie de importantes proyectos concretos. En primer lugar, se trata de ejecución de proyectos de inversión conjuntos en el marco de la cooperación interregional chino-bielorrusa, donde el proyecto emblemático es el desarrollo del parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra". En segundo lugar, la ejecución de proyectos de inversión en el marco del Programa Estatal de Inversiones para 2016, donde se prestará especial atención a la construcción de instalaciones de infraestructuras de ingeniería en la Central Nuclear de Bielorrusia. En tercer lugar, la mejora de la eficiencia del desarrollo económico de las regiones bielorrusas mediante la profundización de su especialización y el desarrollo de industrias que utilicen materias primas y recursos locales, el establecimiento de polígonos industriales equipados con infraestructuras de ingeniería y transporte para la ejecución de proyectos industriales con la creación de nuevas empresas. En cuarto lugar, la atracción de inversiones extranjeras para la realización de proyectos en el marco de la cooperación transfronteriza e interregional, la creación conjunta de infraestructuras regionales y el desarrollo del comercio y el turismo transfronterizos.

Como vemos, el papel de las regiones en la aplicación de una política de exportación eficaz está aumentando notablemente en las condiciones actuales. Esto se explica por los graves problemas a los que se han enfrentado recientemente. Por ejemplo, la región de Vitebsk en enero-noviembre de 2015 fue capaz de garantizar la

⁴⁰ Bielorrusia redujo sus importaciones de bienes un 25,2% en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016.- URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>

exportación de bienes sólo en el nivel de 54,6% en comparación con el nivel de 2014. La región ve la solución al problema en la ampliación de la geografía de los suministros de exportación. Y ya se han dado algunos pasos en esta dirección. En particular, en los primeros 11 meses de 2015, los productos de la región de Vitebsk fueron enviados a los mercados de ocho países - India, Camerún, República de Corea, Kuwait, Luxemburgo, Nigeria, Arabia Saudita, Montenegro. En otros ocho países - Kirguistán, Azerbaiyán, Georgia, Uzbekistán, Lituania, Polonia, Emiratos Árabes Unidos, Mongolia - las exportaciones de Vitebsk recuperaron el año pasado sus posiciones en forma de nuevos envíos de leche en polvo, suero de leche, aditivos para aceites lubricantes, paneles para puertas, medicamentos veterinarios. Además, los contactos interregionales con Pskov, Chelyabinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kaluga, Lipetsk, Smolensk, Moscú regiones de Rusia, Eslovaquia, República Checa, Letonia". En total, la geografía de los suministros de exportación de la región se ha ampliado a 77 países.⁴¹

En cuanto a la región de Grodno, sigue siendo extremadamente dependiente del mercado ruso. En concreto, casi el 97% de los productos cárnicos y lácteos de la región se suministraron allí en 2015. Pero los contornos de la diversificación geográfica y de productos básicos de las exportaciones ya se perfilan aquí: "En 2015, por primera vez, la región de Grodno exportó a Afganistán, Siria, Palestina, Irak y Croacia. Las exportaciones a los países del lejano arco casi se duplicaron, a los EE.UU. - en un 10%"⁴²

Los suministros de exportación de las entidades económicas de la región de Brest disminuyeron casi un 29% en los diez primeros meses de 2015. La región planea cambiar drásticamente esta tendencia negativa "a través de la diversificación geográfica y de productos básicos de las exportaciones, mediante el aumento de las exportaciones de bienes intensivos en conocimiento e innovadores, la profundización de la cooperación interregional, la mejora de la infraestructura de exportación". En particular, se reforzará significativamente el trabajo con la República Popular China, donde las empresas de la región ya han aumentado significativamente - 1,7 veces - el volumen de exportaciones en 2015. Al mismo tiempo, "la ciudad de ⁴³Xiaogan puede convertirse en un trampolín sobre cuya base se desarrolle el mercado chino en su

⁴¹ Tikhonova, A. La región de Vitebsk amplió la geografía de las exportaciones a 77 países / A. Tikhonova // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiu-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

⁴² Stasiukevich Stasiukevich, E. La región de Grodno aumentará las exportaciones a nuevos países manteniendo los mercados premium / E. // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-stranv-pri-sohraneni-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁴³ Vechorko, S. La expansión de las exportaciones se identifica como el principal factor de crecimiento económico en la región de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnvm-faktorem-rosta-ekonomiki-brestsko-j-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>

conjunto" .⁴⁴

La región de Minsk planea aumentar las exportaciones de bienes en más de un cinco por ciento en 2016 "debido a la implementación de proyectos de inversión en reequipamiento técnico y reconstrucción de instalaciones de producción con el fin de mejorar la calidad y competitividad de los productos, la activación de actividades de marketing" . En particular, el aumento de las exportaciones debe ser proporcionada por: LLC "45Gromin", finalizando la construcción de una planta para la producción de envases de plástico; LLC "Onega Plus", finalizando la construcción de una planta para la producción de patatas fritas crudas; SOOO "Evipak Industries", poniendo en marcha una nueva línea tecnológica para la producción de equipos de envasado; CJSC "Adani Technologies", planificando la puesta en marcha de una planta para la producción de equipos de alta tecnología y radiográficos para aplicaciones industriales y especiales. ampliando la gama de suministrados por Agrocombinat Dzerzhinsky OJSC planea desarrollar nuevos mercados en Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Moldavia, Turkmenistán, Uzbekistán y Ucrania productos . El aumento de la exportación de servicios en forma de aumento del volumen de transportes entre los países de la Unión Europea, Asia Central, Azerbaiyán y Mongolia está incluido en los planes específicos de tales empresas de transporte de la región de Minsk como LLC, Big-TrailBelspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC, LLCIntertransavto .

La tarea de encontrar y aplicar nuevas formas y métodos de promoción de los bienes, obras y servicios bielorrusos en los mercados tradicionales y nuevos no es menos urgente para las industrias bielorrusas del sector real, donde la demanda de innovaciones y de una política de innovación eficaz destinada a crear una economía orientada a la innovación está aumentando considerablemente. En varias industrias, esta tarea ya está en marcha. En particular, el Ministerio de Industria de la República de Belarús, que reúne en su estructura a varios centenares de empresas, entre ellas: 135 - construcción de maquinaria y metalurgia, más de 60 - ingeniería radioeléctrica, 16 - ingeniería eléctrica, 10 - óptica y mecánica, 8 - metalúrgica, 5 - fabricación de instrumentos, 4 - industria electrónica.

Es evidente que en un entorno altamente competitivo, en el que existe una lucha encarnizada por los mercados y los consumidores en prácticamente todos los continentes del planeta, elaborar una estrategia para conquistar nuevos mercados es una tarea problemática y difícil. Está claro que, incluso antes de entrar en un mercado

⁴⁴ Chernovolova, A. Las empresas chinas están interesadas en la cooperación con las empresas de transformación de Brest / A. Chernovolova // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresta-167088-2015/>.

⁴⁵ La región de Minsk planea aumentar las exportaciones de bienes un 5,2% en 2016 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>

concreto, hay que estudiarlo a fondo y considerar todas las opciones de posibles acciones en él. Está claro que es importante establecer un vínculo entre los servicios de marketing de las empresas y los mercados y consumidores potenciales, comprendiendo el papel determinante de los especialistas en marketing en la formación de pedidos a los servicios de ingeniería, los cuales, a su vez, basándose en las demandas de los consumidores y en el análisis del entorno competitivo, deben crear nuevas muestras de equipos.

El Ministerio de Industria bielorruso considera varias áreas prioritarias de diversificación de las exportaciones: "La dirección principal es el Sudeste Asiático, India, Pakistán y China. <...> La segunda dirección prioritaria son los países de América Latina. Y, por último, la tercera dirección son los países de África" . Los hechos demuestran lo que se está haciendo para afrontar estos retos. En particular, durante 10 meses de 2015, los productos de las empresas del Ministerio de Industria aparecieron en los mercados de 12 países, donde antes no ⁴⁶exportaba : Irlanda, MontenegroCorea, República de , Nepal, Zimbabue, Mauritania, Tanzania, Sierra Leona, Guinea Ecuatorial, Colombia, Chile, Nueva Zelanda. Las exportaciones a otros 27 países aumentaron en comparación con 2014. Entre ellos se encuentran Armenia, Bélgica, Alemania, España, Países Bajos, Reino Unido, Vietnam, Tailandia, Israel, China, Túnez, Canadá, Cuba y Australia. En total Popular Democrática "las empresas del Ministerio de Industria exportaron sus productos a 102 en 2015países " .⁴⁷

Por supuesto, cada empresa elige su propia estrategia para diversificar sus suministros de exportación. Así, la geografía de los socios comerciales extranjeros de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia ascendió a 42 países en 2015, y los diez principales fueron: Rusia, Reino Unido, Kirguistán, Mongolia, Bulgaria, Serbia, Vietnam, Irán, Italia y Kazajistán. Además, "en 2015 también se amplió la gama de nuevos países consumidores de productos BELAZ en el continente africano. Un gran lote de maquinaria se puso en funcionamiento en Zimbabue <...>, los bulldozers de ruedas BELAZ-78231 ya están en funcionamiento en Marruecos" . Y la Fábrica de Automóviles de Minsk ocupó el primer lugar en términos de ventas en 2015 en Ucrania de camiones nuevos con GVW superior a 3,5 toneladas. Las estadísticas aquí son las siguientes. En total, en Ucrania se registraron más de 900 camiones nuevos, de los cuales 294 - de la marca MAZ, lo que supone un 43,4% más que el nivel de ventas de

⁴⁶ Vovk, V. La diversificación de las exportaciones es una de las tareas prioritarias en 2015 / V. Vovk // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>.

⁴⁷ Las empresas del Ministerio de Industria en enero-octubre de 2015 comenzaron a suministrar equipos a 12 nuevos países [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minprom-a-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>.

2014. En cuanto a los competidores, "la marca número dos en Ucrania es ⁴⁸Scania: los suecos lograron vender 137 camiones el año pasado. En tercer lugar está MAN - 85 vehículos" ⁴⁹.

Gomselmash OJSC tiene su propia geografía de diversificación de las exportaciones, en la que las regiones rusas ocupan un lugar importante. En particular, en 2015, por primera vez los agricultores de las regiones de Samara y Tula y de los territorios de Krasnodar y Stavropol pudieron conocer las ventajas de las cosechadoras KZS-1624.1. Las primeras diez unidades de máquinas "Palesse" fueron enviadas a la región de Leningrado. La primera cosechadora KZS-1218-29 se vendió a la región de Kaliningrado. Con la ayuda de la oficina de representación de "Gomselmash" en la República Checa se enviaron las primeras muestras de máquinas a España, Hungría, Turquía. Las máquinas "" aparecieron Palesseen Pakistán y Tailandia. Y en 2016 "se espera la presencia de maquinaria en Egipto, Azerbaiyán, Gomselmash Sudáfrica, Tayikistán, Georgia, Serbia, Alemania" ⁵⁰.

La cooperación holding bielorruso puede resultar efectiva entre el y una corporación china internacional de inversión en gestión inmobiliaria Amkodor CITIC Construction CO., LTD., sobre la producción de productos orientados a la exportación, . En enero de 2016, las partes firmaron un memorando "sobre la construcción de una planta para la producción de máquinas especiales en el pueblo de Kolodishchi, distrito de Minsk Amkodor Mash" ⁵¹.

El Consorcio Bielorruso de Producción y Comercio de la Industria Forestal, Maderera y de la Pasta y el Papel, que agrupa a 46 grandes empresas de diversas formas de propiedad, también debe garantizar el crecimiento del potencial exportador. En la actualidad, las empresas del consorcio suministran sus productos a los mercados de 52 países, y la parte de las exportaciones en el volumen total de su producción es ya del 56,4%. No obstante, junto con el Ministerio de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia, el Consorcio ya ha elaborado y comenzado a aplicar un plan de acción para el desarrollo de la industria papelera bielorrusa. productos comercio exterior, cooperación económica exterior y de inversiones para 2016, cuyo objetivo principal es aumentar las exportaciones de los productos del Concern. La tarea de aumentar las exportaciones "se resolverá mediante la búsqueda y el desarrollo de nuevos mercados extranjeros, incluso mediante el desarrollo de redes de distribución

⁴⁸ Geografía de la asociación de comercio exterior de JSC BELAZ en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost7News_ID=1858

⁴⁹ MAZ - marca número uno en el mercado de camiones nuevos en Ucrania [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1863

⁵⁰ Konovalov" con la palabra "por primera vez" / E. Konovalov, E. "Gomselmash// [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost7News_ID=1857

⁵¹ "AMKODOR" firmó un memorando de cooperación con una gran corporación inversora china [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost7News_ID=1859

de productos básicos, la diversificación de productos básicos y geográfica de la estructura de exportación, alcanzando un nivel estratégico de relaciones con los países en desarrollo dinámico".⁵²

no tradicionales<...> Tales mercados prioritarios como Turquía, Irán, Pakistán, España, Italia, Francia, España, China y Egipto han sido identificados como puntos de referencia para ampliar la geografía de exportación de los productos del Concern en 2016. Al mismo tiempo, la diversificación de las exportaciones tendrá como objetivo una combinación flexible de varios vectores principales: el primero - el desarrollo de la cooperación y la especialización en la Unión Económica Euroasiática sobre la base de la profundización de las relaciones económicas, principalmente con Rusia; el segundo - garantizar las relaciones de asociación con los países de la Unión Europea, teniendo en cuenta la posible adhesión de la República de Belarús a la Organización Mundial del Comercio, principalmente con Eslovaquia, Polonia, Bulgaria, Rumanía, Hungría; el tercero - ampliar la presencia de los productos del Consorcio en mercados como Turquía, Irán, Pakistán, España, Italia, Francia, China y Egipto. ".⁵³

Todos estos planes sólo podrán hacerse realidad si las empresas del Concern desarrollan las capacidades de producción de los proyectos de inversión ya realizados de instalaciones de producción orientadas a la exportación y amplían la gama de sus productos, además de crear nuevas entidades económicas orientadas a la exportación, que forma parte del Consorcio, ya ha demostrado una experiencia interesante en este sentido. El Belarussian Wallpaper Holding Bellesbumprom

El holding reúne a cuatro empresas: "UE ", UE "Fábrica de papel pintado de Minsk", sucursal Gomeloboyi "Fábrica de papel "Héroe del Trabajo", sucursal "Dobrush Belkarton. En 2015, estas empresas aumentaron las exportaciones de productos de cartón y papel en un 44%, superando la cifra de seis millones de dólares. Las exportaciones de papel y cartón crecieron aún más -un 80%- hasta alcanzar las 8,6 mil toneladas. Característicamente, en 2015, los principales destinatarios de los productos de cartón y papel de Belarús Wallpaper fueron los consumidores de Rusia y Polonia -cinco millones y medio de dólares-, así como Lituania, Ucrania, Armenia, Kazajistán, Moldavia y Letonia.

El secreto del éxito exportador de las empresas del holding reside en el desarrollo oportuno de instalaciones de producción orientadas a la exportación. En particular, el mayor volumen de entregas de exportación en 2015 procedió de la sucursal de Belarussian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labour", donde

⁵² Kasko, M. "Bellesbumprom" ha identificado los puntos clave del crecimiento de las exportaciones para 2015 / M. Kasko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

⁵³ Atención a la exportación [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>.

"en 2014 se modernizó la máquina de fabricación de papel. Esto permitió ampliar significativamente la gama de productos y duplicar el volumen de producción". Ahora se está ejecutando otro proyecto de inversión en esta fábrica: la construcción de una planta para la producción de cartón multicapa estucado y no estucado con una capacidad de 200 mil toneladas al año. La finalización del proyecto está prevista para 2017. Al dominar la producción de cartón estucado y no estucado, los productores bielorrusos no solo reducirán las importaciones de estos productos procedentes de la Comunidad ⁵⁴de Estados Independientes y la Unión Europea, sino que también garantizarán el crecimiento de sus exportaciones.

Como vemos, el Consorcio experiencia en el desarrollo de empresas orientadas a la exportación Bellesbumprom tiene. Y está dispuesto a compartirla con otros participantes de este segmento de la economía bielorrusa. Prueba de ello es que, por iniciativa del Consorcio, en enero de 2016 se creó en la República de Belarús la Asociación de Empresas de la Industria del Mueble y la Madera, uno de cuyos principales objetivos será "promover la creación de industrias de transformación de la madera, la madera y el mueble y que ahorren recursos orientadas a la exportación, de alta tecnología".⁵⁵

El complejo de la construcción bielorruso se encuentra entre los segmentos de la economía del país que tienen un potencial de exportación especialmente alto. Así, en 2014, "las exportaciones de bienes de las organizaciones del Ministerio de Construcción y Arquitectura aumentaron un 3,7% <...>, las exportaciones de servicios - un 46%". Y en 2015 se cumplieron los objetivos de volumen de exportaciones de servicios de construcción, ingeniería y arquitectura por valor de mil millones de dólares. No obstante, en 2016 los constructores bielorrusos tienen la tarea de seguir aumentando el volumen de exportaciones de bienes y servicios dando prioridad a la calidad del trabajo y a los plazos de conformidad con las obligaciones contractuales, así como de "coordinar el trabajo de optimización de los costes de las empresas, reduciendo los costes de producción e introduciendo nuevas tecnologías". Las empresas deben garantizar la aplicación de las mejores prácticas mundiales ⁵⁶en materia de construcción".⁵⁷

⁵⁴ Holding "Belarusian Wallpaper" en 2015 aumentó las exportaciones de papel y cartón 1,8 veces a 8,6 mil toneladas [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-ii-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>.

⁵⁵ Fabricantes de muebles y carpinteros unidos en una asociación [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchik-i-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>.

⁵⁶ Dylenok, Y. En Bielorrusia la participación de la construcción en la estructura del PIB superó el 10% / Y. Dylenok // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vyp-prevysil-10-59965-2014>

⁵⁷ Anatoly Kalinin participó en la reunión de la junta del Ministerio de Arquitectura de la Construcción [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6246>

La estrategia de desarrollo de la industria bielorrusa de la construcción prevé varias formas de resolver esta tarea. En primer lugar, a través de las nuevas tecnologías. Un ejemplo: Gomelsteklo, donde la modernización en materia de transformación industrial del vidrio está a punto de concluir. A finales del semestre debería concluir la adaptación y puesta en marcha de la línea de producción de vidrio energéticamente eficiente, que permitirá producir unos 4 millones de metros cuadrados de este tipo de vidrio en una primera fase, con la posibilidad de aumentar el volumen hasta 8 millones de metros cuadrados. Y ya existen contratos preliminares para el suministro de este vidrio destinado a la exportación. Además, el alto potencial de exportación del vidrio bielorruso queda demostrado por los siguientes hechos.

Prácticamente ya se han firmado contratos para su suministro a Alemania y Polonia por valor de 8,5 millones de metros cuadrados, así como a Ucrania -13 millones de metros cuadrados- y pequeños volúmenes a Turquía e Italia.

El cemento es el siguiente producto de exportación de los constructores bielorrusos. Se sabe que su consumo dentro del país no supera los cuatro millones de toneladas anuales, mientras que su producción solo por vía seca asciende a 6,6 millones de toneladas. En 2016, los suministros de cemento bielorruso a los países europeos aumentarán en 500 mil toneladas, mientras que las exportaciones a Rusia ascenderán a 1,2 millones de toneladas. El potencial de exportación existente de piedra triturada bielorrusa también es alentador, pues ya se está trabajando con Polonia y Lituania. En concreto, "solo en enero de 2016 cargaron tanta piedra triturada como en todo el primer trimestre del año pasado" .⁵⁸

La segunda dirección es la diversificación de los mercados exteriores, donde hablamos, en primer lugar, de la expansión de los mercados regionales rusos. Un buen ejemplo es la región de Kaluga, donde la empresa bielorrusa MAPID OJSC está construyendo el complejo residencial Malinovka, en las afueras del noreste de Kaluga. Se trata de 5 bloques de apartamentos con un territorio ajardinado y embellecido, calles, aparcamientos, conjuntos de pequeñas formas arquitectónicas, un hermoso parque con estanque, senderos y pabellones. En el barrio ya se han construido un edificio de 9 plantas y 3 tramos con 188 viviendas y otro de 1 tramo con 126 viviendas. Se está terminando la construcción de dos .19 plantas y casas de 19 plantas y 1 sección con 126 pisos cada una y una casa de 19 plantas con 106 pisos La cooperación continuará con la construcción de otro complejo residencial, "Malinovka 2", formado por cinco casas con 698 pisos. Vesta LLC, un promotor bielorruso, obtuvo un permiso para construir el barrio residencial Vesnushki en el barrio de la Margen Derecha de Kaluga. En agosto de 2015, pusimos la primera piedra de la primera casa. Habrá siete

^{58 58} Mikhovich, S. Belarus plans to increase cement supplies to Europe by 500 thousand tonnes in 2016 / S. Mikhovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvlichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

en total, la superficie total de pisos será de 42968 metros cuadrados y el número de pisos será de 920. Además, VESTA LLC ha empezado a ejecutar otro proyecto: el complejo residencial "Annenki" . También existe una interesante experiencia de cooperación en el sector de la construcción en la interacción entre los constructores de Bielorrusia y Moscú. Ya en 2014, los rusos aseguraron la creación del objeto⁵⁹ de mejora "Moscow Yard" en la Avenida de la Independencia de la capital bielorrusa. "En 2015, los de Minsk completaron un proyecto recíproco: el objeto de mejora "Minsk Yard" en el Distrito Administrativo Sur de Moscú, en la calle Borisovskie Prudy" . Es muy posible que en 2016 los constructores bielorrusos aparezcan en otras regiones de Rusia. Por ejemplo, ya están discutiendo la posibilidad de participación de empresas constructoras bielorrusas "en el complejo del desarrollo del programa del sistema de transporte de la República de Chechenia". En particular, estaban hablando de la reconstrucción y construcción de instalaciones de infraestructura de transporte: aeropuertos, estaciones de ferrocarril, centros logísticos⁶⁰ .⁶¹

A principios de 2016, Bielorrusia creó un holding de construcción Belstroycentre, que "incluye 18 de nuestras empresas con un número total de empleados de unas 35.000 personas" , lo que indica una seria intensificación del trabajo en la industria para entrar en nuevos mercados.⁶²

Con el telón de fondo de la potente campaña de diversificación de las exportaciones lanzada en Bielorrusia, es importante que no se eclipsen las expresadas de abril de 2015 demandas en la reunión del Consejo de Ministros bielorruso para adoptar medidas adicionales en el ámbito de la promoción de la comercialización y la publicidad de los productos bielorrusos. En particular, en aquel momento se propuso formar grupos de expertos de representantes de organizaciones exportadoras para trabajar en las siguientes cuestiones
visitas a países cuyos mercados son prometedores para las exportaciones, tomar medidas adicionales para intensificar el trabajo en el ámbito de la actividad económica exterior de las comisiones, comités y consejos intergubernamentales bilaterales, así

⁵⁹ Artamonov, A. La vida muestra nuestra completa comprensión mutua y disposición a apoyarnos mutuamente / A. Artamonov // Interacción de las Regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado por, entrevistado por B. Zalesky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁶⁰ Cheremin, S. Los productos bielorrusos tienen una merecida demanda entre los moscovitas / S. Cheremin // Interacción de las regiones: el la Unión Estado de - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado y entrevistado por B. Zalesky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

⁶¹ Stroycomplex de Bielorrusia y la República de : perspectivas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/.

⁶² Mikhovich, S. Se registra un holding de construcción en Bielorrusia / S. Mikhovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrovan-stroitelnyj-holding-180247-2016/>.

como considerar la necesidad de "estimular el uso de métodos activos de marketing y la colocación de publicaciones de materiales relevantes en publicaciones especializadas impresas, materiales sobre oportunidades de exportación en recursos de Internet y redes sociales" .⁶³

El establecimiento de esta tarea fue muy oportuno, ya que es un hecho que en 2015 la presencia de contenidos bielorrusos en el mundialespacio informativo aumentó considerablemente. Prueba de ello es, en particular, la actividad del cuerpo diplomático bielorruso en los medios de comunicación extranjeros. **Enero:** entrevista del jefe de la misión diplomática bielorrusa en Armenia S. Sukhorenko a la agencia "Armenian News". **Febrero:** rueda de prensa del ministro de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia V. Makiej - sobre los resultados de su visita a Siria, entrevista del viceministro de Asuntos Exteriores V. Rybakoŭ - al periódico surcoreano - "Jungang Jungang IlboIlbo", artículo del embajador bielorruso en Finlandia A. Ostrovski en la edición de ". Ostrovski - en la publicación A. entrevista del jefe de la misión diplomática bielorrusa en Kazajstán A. "Baltic Rim Economies", Nichkasau - en la revista "Mangi El". **Marzo** - - entrevistas: Viceministro de Asuntos Exteriores A. Guryanov - al periódico lituano a Mangi ElVerslo žiniŭs, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Polonia A. Averyanov la revista . A. Averyanov - a la revista "Svyat Elit", en Mongolia - S. Chepurny - a los periódicos "Soembo" y "Zuuny Made", en Ucrania - V. Velichko - a la agencia de noticias. Velichko - a la agencia de noticias "Ukraushsya Novini"; en Rusia - I. Petrishenko - al periódico "Soyuz. ", en Egipto y Argelia (a tiempo parcial) - S. Bielorrusia-RusiaRachkova - al periódico argelino "Al-Shaab". **Abril** - entrevistas: Primer Viceministro de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia A. Mikhnevich - al periódico lituano "LietuvosLietuvos žines" žines", Viceministro de Asuntos Exteriores E. Kupčina - al periódico húngaro "Magyar - al periódico estonio "Hirlap", A. Guryanov . Guryanov al periódico estonio "Delovye Vedomosti", I. Petrishenka al programa "Desde la primera persona" de la Televisión Pública de Rusia y al periódico "Soyuznoe Veche", A. periódico "Par Nichkasov a la agencia de noticias "Kazinform", y V. Markovich, jefe de la misión diplomática bielorrusa en la República Checa, al Para". Markovich - a "Parlamentni Listy". **Mayo** - artículo de V. entrevista: V. Makiej Makiej en la revista británica "Forced Migration Rewiew"; al periódico estadounidense "The Washington Post". E. Kupčina - al periódico esloveno The Slovenia Times, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Lituania A. Korol - a la edición lituana de Express-week, en Israel - V. Skvortsov - al portal "Express-week". Skvortsov al portal "Israel in Faces". **Julio** - entrevistas: V.

⁶³ Andrei Kobayakov celebró una reunión del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

Makei - al canal de televisión "Rossiya-24", V. Rybakov - a la agencia de noticias rusa "TASS" y al servicio ruso de Radio ONU, I. Petrishenko - a "Rossiyskaya Gazeta"; un artículo conjunto del Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Austria V. Voronetsky y los Embajadores de Armenia. Voronetsky y los Embajadores de Armenia, Kazajstán, Kirguistán y Rusia en Austria - en Die Presse. **AgostoSeptiembre**: : entrevista de M. Dolgoplova, Embajadora Extraordinaria y Plenipotenciaria de la República de Bielorrusia en Letonia - al periódico letón "Business Vesti". Averyanov - a la revista entrevista de V. Skvortsov - al portal "Israel in Faces" A. A. Ostrovsky - a la revista "TTG Central Europe", "Ensto Today". **Octubre** - entrevistas: V. Makei - al periódico "Kommersant", A. Mikhnevich - al portal informativo y analítico del Estado de la Unión, S. Rachkov - a la Agencia de Noticias de Oriente Medio. **Diciembre** - - entrevistas: Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Armenia I. Nazaruk agencia de noticias "ArmInfo", S. Rachkov - revista egipcia "Diplomacy" .⁶⁴

Parece que esta interesante .experiencia mediática de medios los diplomáticos bielorrusos debería seguir desarrollándose en 2016 en las publicaciones de los representantes de los regionales y sectoriales bielorrusos
El programa se organiza con la participación y el apoyo más activos de representantes del segmento internacional del periodismo nacional bielorruso.

⁶⁴ Entrevistas y publicaciones [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

CAPÍTULO 3

Bielorrusia-Rusia: Programas del Estado de la Unión y cooperación regional

En la actualidad, existen más de doscientas asociaciones de integración regional en el mundo, cuyas actividades, basadas en los intereses comunes de los participantes en seguir una política coordinada, tienen como objetivo una cooperación económica, social y cultural mutuamente beneficiosa. El líder obvio de la integración euroasiática en el espacio postsoviético es la Unión de Estados de Bielorrusia y Rusia, cuyo formato persigue el objetivo principal de "mejorar la vida de las personas combinando los potenciales de desarrollo conjunto de la producción industrial y agrícola, los logros científicos avanzados de los países interesados en acelerar el desarrollo y mejorar realmente la calidad de vida de la sociedad" .⁶⁵

La herramienta más importante para promover esta construcción de integración es la ejecución de los programas de la Unión, de los cuales "ya se han ejecutado unos 50 en la plataforma del Estado de la Unión" . En 2014-2015 se completó la ejecución de seis programas en el ámbito de la instrumentación electrónica, la medicina, la agricultura y la tecnología espacial. En febrero de 2016, la Asamblea Parlamentaria de la Unión de Bielorrusia y Rusia aprobó el presupuesto del Estado de la Unión para este año por un importe de 6.600 millones de rublos rusos, una parte importante de los cuales se destinará a financiar los siete programas existentes.⁶⁶

También está previsto poner en marcha cuatro nuevos programas en 2016: 1) "Desarrollo de tecnologías integradas para la creación de materiales, seguridad Además, el Presupuesto de la Unión contempla la posibilidad de financiar otros dos programas adicionales: 1) "Desarrollo de sistemas de columna vertebral dispositivos y elementos clave de vehículos espaciales y productos prometedores de otras industrias"; 2) "Desarrollo de estándar críticas tecnologías para el diseño y la fabricación de productos micro y optoelectrónicos , dispositivos y sistemas basados en ellos, y equipos para su producción y ensayo"; 3) "Desarrollo y mejora de un sistema unificado de cobertura técnica para los ferrocarriles de la región"; 4) "Desarrollo de una nueva generación de componentes electrónicos para sistemas de control y ".nanoestructurados mediante tecnología de prototipado en el tratamiento quirúrgico de

⁶⁵ Surikov, A. En la situación actual, nuestros países consolidarán aún más sus esfuerzos políticos, económicos y empresariales para superar la crisis / A. Surikov // Interacción de las Regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado por, entrevistado por B. Zalessky, M. . - información-integración Valkovsky, A. Greshnikov Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 5.

⁶⁶ Pivovar, E. Más de la mitad de los fondos del presupuesto del Estado de la Unión se gastan en proyectos innovadores - Luz / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/bolec-poloviny-sredstv-bjudzheta-sojuznogo-gosudarstva-tratitsja-na-innovatsionnyje-proekty-legkij-171482-2015/>

niños con graves deformidades congénitas y lesiones medulares"; 2) "Desarrollo de tecnologías genogeográficas y genómicas innovadoras para la identificación de la personalidad y las características individuales de una persona a partir del estudio de los acervos genéticos de las regiones del Estado de la Unión".

La principal característica de los programas que ya se están ejecutando y de los que aún están en fase de desarrollo es su orientación a la aplicación y su concentración en resultados concretos. Por ejemplo, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión aprobó recientemente el programa Avtodizel, en cuyo marco está previsto desarrollar más de 40 soluciones tecnológicas para la industria del automóvil. ejemplo es la puesta en marcha de varios programas relacionados con el espacio, cuyo objetivo es "crear equipos científicos específicos de a bordo para la teledetección de la Tierra, componentes microelectrónicos y electrónicos, complejos de software y hardware para el tratamiento digital de la información espacial". En la misma fila se encuentra el programa ⁶⁷Avtoelektronika, destinado a crear muestras experimentales de sistemas y unidades electrónicas de a bordo para el control inteligente y el diagnóstico del automóvil, la supervisión de su estado técnico, el control de los equipos eléctricos y el microclima en el habitáculo, así como la supervisión del tipo y la velocidad de los obstáculos en condiciones de escasa visibilidad. El programa Skif-Nedra, que comenzó en abril de 2015 y durará cuatro años, tiene como objetivo reducir los costes de exploración y optimizar la colocación de pozos mediante la creación de un software de aplicación para el procesamiento de material geológico y geofísico, ya que "actualmente, un kilómetro lineal de perforación de pozos cuesta alrededor de un millón de dólares". ⁶⁸

Las grandes expectativas de los promotores están relacionadas con la puesta en marcha del programa BelRosLact, que prevé la creación de una producción industrial de medicamentos a base de lactoferina humana, un desarrollo único de científicos bielorrusos y rusos, que actualmente no tiene análogos en el mundo. El principal objetivo de este programa es crear "una serie de medicamentos a base de lactoferina humana para diferentes necesidades". Por ejemplo, para mejorar la función intestinal, el trabajo del organismo en su conjunto, así como para la nutrición infantil y la mejora de la inmunidad". Este programa será una continuación de los proyectos ya ejecutados. Cabe recordar que la investigación conjunta bielorruso-rusa para producir medicamentos basados en ⁶⁹la lactoferina comenzó en 2003, cuando se lanzó el primer

⁶⁷ Andrei Kobayakov se reunió con Igor Komarov [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.w.w.government.by/en/content/5941>

⁶⁸ Se ha formado la hoja de ruta del programa de alianzas "Skif-Nedra [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/sformirovana-dorozhnaja-karta-sojuznoj-programmemy-skif-nedra-178374-2016/>

⁶⁹ Rapota, G. El programa del Estado de la Unión "BelRosPharm" se llevará a cabo / G. Rapota // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.soyuz.by/news/smi/6053.html7/>

programa de alianza BelRosTransgen. En 2009, los científicos lanzaron el siguiente programa, BelRosTransgen-2. "Como resultado, fue posible criar un rebaño de cabras modificadas cuya leche contiene lactoferina" .⁷⁰

En su intervención en el II Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que tuvo lugar en septiembre de 2015 en Sochi, el presidente ruso V. Putin señaló que solo "una estrecha cooperación industrial permitirá aumentar la competitividad de los dos países, atraer inversiones y, en general, repercutir favorablemente en el bienestar de los pueblos" . En otras palabras, las principales prioridades del desarrollo del Estado de la Unión residen hoy en día en la aplicación con éxito de los programas industriales de los dos países destinados a combinarlos en un único programa de sustitución de importaciones. Evaluando los resultados de la cooperación ruso-bielorrusa en 2015 en el marco del Estado de la Unión, los jefes de gobierno de los dos países llegaron recientemente a una conclusión inequívoca: "Bielorrusia y Rusia necesitan buscar nuevos puntos de unión para el crecimiento económico"⁷¹ . Y los hechos demuestran que tal búsqueda ya está en marcha.⁷²

En concreto, ya se han preparado los conceptos de 18 programas para 2017-2020, que afectarán a diversos ámbitos, como los nanomateriales y la radioelectrónica. Los componentes de automoción, que tienen en cuenta el perfil de fabricación de maquinaria de Bielorrusia y Rusia, que producen bastantes coches y motores, pero importan cierta parte de sus componentes, es un área de especial importancia para la creación de uniones. "El nuevo programa de componentes de automóviles permitirá reducir al máximo las importaciones"⁷³. También hay planes para desarrollar áreas de actividad conjunta tan interesantes dentro del Estado de la Unión como el tratamiento de células madre y el uso de superordenadores para la previsión minera.

Las partes ven el futuro de la construcción del programa de la Unión en el papel cada vez más importante de la asociación regional en los procesos de integración ruso-bielorrusos y el desarrollo de la política de importaciones sobre esta base. sustitución de Prueba de ello es que el seminario permanente sobre la construcción del Estado de la Unión celebrado en Veliky Novgorod en marzo de 2016 centró su atención en temas como: la formación de clústeres alimentarios en el marco de la cooperación

⁷⁰ NAS de Bielorrusia prepara los conceptos de cuatro nuevos programas sindicales [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-gotovit-kontseptsii- chetyreh-novyh-sojuznyh-programmes-159403-2015/>.

⁷¹ Pivovar, E. Rusia está lista para la cooperación industrial más estrecha con Bielorrusia - Putin / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/rossija-gotova-k-samomu-tesnomu-promyshlennomu- sotrudnichestvu-s-belarusju-putin-163211-2015/>.

⁷² Andrei Kobayakov se reunió con el primer ministro ruso Dmitry Medvedev [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6284>

⁷³ Conceptos de 18 nuevos programas sindicales se aplicarán en 2017-2020 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/kontseptsii-18-novyh-sojuznyh- programmas-realizujut-v-2017-2020-godah-184618-2016/>

interregional entre Bielorrusia y Rusia; la cooperación interregional como factor de aceleración de la integración económica en el Estado de la Unión; los programas del Estado de la Unión como forma de aplicar la política industrial estructural de Bielorrusia y Rusia; la mejora del mecanismo de cooperación interregional entre Bielorrusia y Rusia; la mejora del mecanismo de cooperación entre los dos países; y el desarrollo de la asociación regional del Estado de la Unión.

A la hora de determinar las prioridades en la cooperación con los distritos federales rusos y las regiones individuales, Bielorrusia tiene en cuenta su situación geográfica, el potencial de recursos, el nivel de desarrollo de las industrias intensivas en conocimiento y la necesidad de vínculos de cooperación. Al mismo tiempo, el gobierno recomienda el uso de esquemas de interacción tales como: leasing a la exportación; crédito y seguro a la exportación; compensación de una parte de los tipos de interés a bancos no residentes sobre préstamos asignados para la compra de bienes bielorrusos; préstamos vinculados a nivel estatal mediante la conclusión de acuerdos intergubernamentales bilaterales. "Se ha establecido la tarea de trabajar más eficazmente en la apertura de oficinas de representación de los productores bielorrusos en la Federación Rusa, para pasar a organizar empresas conjuntas e instalaciones de producción, además de la venta directa de productos bielorrusos. También se nos ha encomendado que organicemos ferias regionales de forma más activa, que comerciemos más con industriales, de construcción y alimentarios acabados productos".⁷⁴

En cuanto a la parte rusa, por ejemplo, según S. Orlova, Gobernadora de la Región de Vladimir, "científicos, tecnológicos y de los programas innovación son una herramienta única de integración, creada y elaborada en en el marco del Estado de la Unión. Permiten resolver eficazmente importantes tareas en diversos sectores. Y aquí, por supuesto, es importante tener en cuenta el interés regional". En los programas de la Unión esta región rusa está más interesada en temas agrícolas,⁷⁵ construcción de y máquinas-herramienta, desarrollo de tecnologías y organización de la producción piloto de medicamentos altamente eficaces y biológicamente seguros de nueva generación, aumento de la eficiencia de la producción de alimentos debido al procesamiento de productos sobre la base de tecnologías y técnicas progresivas, creación de la base de componentes y tecnología de producción de materiales compuestos ligeros de nueva generación sobre la base de tejido. Pero merece especial

⁷⁴ Mijaíl Miásnikov dio instrucciones a los jefes de los organismos estatales para desarrollar más activamente la cooperación con las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.government.by/en/content/5026>

⁷⁵ Orlova, S. Interregional cooperation - an effective mechanism for solving a wide range of problems in trade, economic and cultural spheres / S. Orlova // Interaction of Regions: the Union State - the locomotive of Eurasian integration : information-integration project / compilado por, entrevistado por B. Zalessky, M. . - Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 123.

atención el nuevo programa de la Unión "Desarrollo innovador de la producción de patatas y topinambur" destinado a proporcionar a la población del Estado de la Unión patatas de alta calidad. Además, uno de los problemas más importantes de la agricultura es aumentar la producción de forraje para la cría de animales al menor coste. A este respecto, el topinambur parece ser un cultivo extremadamente favorable por sus elevadas cualidades alimentarias y forrajeras y su versatilidad de uso. Por lo tanto, gracias a la aplicación de este programa, los productores agrícolas de Bielorrusia y Rusia podrán reducir costes y aumentar su maquinaria competitividad no sólo en el mercado agrícola nacional, sino también en el mundial.

En la región de Kaluga, el Centro de Investigación Médica Radiológica de Tsyb -dependiente del Centro Nacional de Investigación Médica Radiológica del Ministerio de Sanidad de la Federación Rusa- está llevando a cabo un programa de actividades conjuntas para superar las consecuencias de la catástrofe de Chernóbil en el marco la Unión del Estado de para el periodo hasta 2016. "El trabajo de los especialistas tiene como objetivo mejorar el nivel de atención médica, incluida la atención médica especializada y de alta tecnología, de los ciudadanos de Bielorrusia y Rusia que viven en los territorios contiguos y pertenecen a los grupos de 76 riesgo de radiación" .⁷⁶

Ya en 2007, el superordenador se puso en funcionamiento en la región de Tomsk como parte del programa de superordenadores SKIF-GRID del Estado de la Unión SKIF-Siberia, diseñado para cálculos en geología, meteorología, ingeniería, astronomía, así como para modelizar explosiones y pruebas nucleares. En la actualidad, el Instituto de Investigación de Genética Médica del TSC SB RAMS se encuentra entre los desarrolladores y coimplementadores del proyecto de Identificación del ADN, cuyo lanzamiento está previsto para 2016. El objetivo del programa es crear nuevas técnicas y programas informáticos que puedan utilizar los criminalistas en la investigación de delitos para identificar al autor o a la víctima. Esta región rusa espera que "la cartera de programas conjuntos se siga ampliando en función de las áreas prioritarias de desarrollo científico y técnico de los dos países, y que la financiación de los que ya se están ejecutando se lleve a cabo de forma estable" .⁷⁷

En la región de Uliánovsk, el programa "Desarrollo de tecnologías y técnicas innovadoras para la producción de materiales compuestos, matrices y elementos de refuerzo competitivos" reviste gran interés. La cuestión es que en 2015 en esta región

⁷⁶ Artamonov, A. La vida demuestra nuestra completa comprensión mutua y disposición a apoyarnos mutuamente / A. Artamonov // Interacción de las Regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / coautor, entrevistado por B. Zalesky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁷⁷ Zhvachkin, S. Planeamos firmar un acuerdo de cooperación este año / S. Zhvachkin // Interacción de las Regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado por, entrevistado por B. Zalesky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 250.

se abrió la primera fábrica en Rusia de materiales compuestos basada en las últimas tecnologías, que ya produce productos competitivos para los aviones de nueva generación. Y sus capacidades pueden utilizarse con éxito en el marco del Estado de la Unión. O en un programa como "Mejora del sistema de protección de los recursos comunes de información de Bielorrusia y Rusia sobre la base de las altas tecnologías". El potencial de la participación de la región de Ulyanovsk en este programa aún no se ha utilizado, pero esta región es "uno de los centros rusos de desarrollo de tecnologías de la información, nuestras empresas realizan encargos de importantes socios extranjeros y trabajan en todo el mundo, incluso en el famoso Silicon Valley estadounidense".⁷⁸

En la República de Saja (Yakutia), un proyecto del Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia tiene por objeto crear nuevos equipos y tecnologías para el desarrollo de las zonas del Extremo Norte. El caso es que este instituto bielorruso ha desarrollado un modelo único de volquete multibrazo que podría utilizarse en las canteras de Yakutia. "Un tren de carretera de este tipo es capaz de sacar mineral de un tajo abierto por una carretera muy estrecha y transportarlo hasta una distancia de 400 kilómetros. Esto contribuye a reducir los costes de explotación de las canteras".⁷⁹

En resumen, incluso estos pocos ejemplos atestiguan el hecho de que los programas del Estado de la Unión despiertan el mayor interés también a nivel regional, ya que su aplicación tiene por objeto llevar a cabo acciones coordinadas de científico y conjunto más apoyo para la solución de los problemas socioeconómicos importantes de interés mutuo. Y, a todas luces, las partes han llegado a una serie de nuevos enfoques en la aplicación de las áreas prioritarias de la cooperación científica y técnica. científico-técnico

En particular, en el marco del programa "Desarrollo de medios espaciales y terrestres para proporcionar a los consumidores rusos y bielorrusos información de teledetección de la Tierra" para 2013-2017, se prevé crear sitios experimentales de vigilancia integrada destinados a resolver tareas temáticas aplicadas en interés de los consumidores rusos y bielorrusos de información utilizando información de medios espaciales en combinación con medios aéreos y terrestres. En un futuro próximo, "es pertinente resolver problemas en el marco de programas aliados relacionados con la creación de materiales fundamentalmente nuevos, equipos de destino y la finalización

⁷⁸ Morozov, S. La única salida es desarrollar el sector real de la economía, incluso a través de la innovación, la cooperación productiva y los proyectos conjuntos / S. Morozov // Interacción de las regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado y entrevistado por B. Zalessky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 266.

⁷⁹ Científicos bielorrusos participarán en la creación de equipos para el desarrollo del Extremo Norte [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/beloruskie-uchenye-primut-uchastie-v-sozdanii-tehniki-dlja-osvoenija-rajonov-krajnego-severa-55323-2014>.

de la formación de normas para la industria espacial con el fin de integrarse más profundamente en el espacio económico mundial para la prestación de servicios a terceros países" .⁸⁰

La creación de una única empresa de ingeniería -integradora para el desarrollo de países- también debería contribuir a las competencias en de las entidades económicas de los dos . El acuerdo al respecto se alcanzó ya en noviembre de 2015. Por parte rusa participan el Fondo de Desarrollo Industrial, Stan Group LLC y MSTU Stankin; por parte bielorrusa, el holding maquinaria profundizar en la ruso-bielorrusaintegración y cooperación BELSTANKOinstrument y V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant. Al mismo tiempo, decidió que es necesario elaborar una estrategia para el desarrollo de la industria de de los dos países, que dará un impulso adicional al desarrollo de una base científica, técnica y productiva común. "Un ejemplo de dicha cooperación podría ser el desarrollo conjunto de nuevos tipos de máquinas-herramienta productos de máquina herramienta con la participación de medidas de apoyo estatal proporcionadas por las partes rusa y bielorrusa" .⁸¹

A finales de 2016, los primeros proyectos conjuntos de innovación deberían ser financiados por el Fondo de Inversión Empresarial Bielorruso-Ruso, que se está creando actualmente con la participación de la empresa rusa Venture Company LLC. Además, actualmente se está trabajando en la creación de un tecnoparque bielorruso-ruso, en cuyo marco está previsto elaborar tecnologías para transferir los avances científicos de jóvenes científicos a usos comerciales. Ahora las partes están elaborando "la lista de universidades que se incluirán en él". Bielorrusia ha manifestado su interés, en primer lugar, por la BSU. De Rusia, se están considerando las universidades de San Petersburgo y Novosibirsk" . Con el tiempo, este proyecto se convertirá probablemente en una buena base para el desarrollo de más de un programa del Estado de la Unión.⁸²

Resumiendo estas consideraciones, observamos que los programas del Estado de la Unión, al ser un elemento básico de la construcción de la unión, contribuyen a la consecución de los objetivos de desarrollo fijados en las principales áreas prioritarias de la integración bielorruso-rusa. Entre ellos se incluyen la introducción de principios comunes de política agrícola e industrial con la ejecución de importantes proyectos de

⁸⁰ Vityaz, P. Hay una serie de cuestiones jurídicas y económicas que deben ser discutidas y resueltas / P. Vityaz // Interacción de las Regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado, entrevistado por B. Zalessky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 278.

⁸¹ Pivovar, E. Bielorrusia y Rusia tienen la intención de desarrollar conjuntamente la construcción de máquinas-herramienta / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-namereny-sovmestno-razvivat-stankostroenie-169549-2015/>.

⁸² Belarusian-Russian Venture Capital Fund should finance the first projects by the end of the year [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belorusko-rossijskij-fond-venchurnyh-investitsij-dolzhen-profinansirovat-pervye-proekty-do-kontsa-goda-184617-2016/>.

integración y la garantía de las condiciones para aumentar las exportaciones a los mercados de terceros países; el desarrollo de las relaciones bilaterales en el sector del transporte y la logística con la participación de los sistemas nacionales de transporte en los corredores de transporte transnacionales; la cooperación en el sector de la energía, incluida la construcción de la central nuclear bielorrusa; la ampliación del alcance de la ejecución de los programas y proyectos de la Unión con la aplicación práctica de las tecnologías⁸³nuevas

Y ahora pasa a primer plano la cuestión de intensificar significativamente la política conjunta bielorruso-rusa de los medios de comunicación en lo que se refiere a llevar información sobre los acontecimientos conjuntos, los lazos interregionales y los programas de la Unión al público en general, no sólo en Bielorrusia y Rusia, sino también en otros países postsoviéticos. Hasta ahora, obviamente, no se han aprovechado todas las oportunidades de transmitir información sobre los programas estatales de la Unión, sobre los resultados y perspectivas de su creación, sobre la política social y cultural. Y es difícil no estar de acuerdo con la conclusión de que "hasta que no consigamos que nuestra información se difunda independientemente de si es comercial o no, sino simplemente porque es necesaria para nuestros pueblos, para nuestro futuro y el estado actual, habrá problemas"⁸⁴.

⁸³ Entrevista de Igor , Embajador y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia ante la Federación Rusa Petrishenko Extraordinario , a la agencia de noticias "Regiones de Rusia", 23 de septiembre de 2013. [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c52d43fe109243c9.html>

⁸⁴ No se aprovechan plenamente las posibilidades de los medios de comunicación para presentar el Estado de la Unión - MP [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/vozmozhnosti-smi-pozhivat-sii-sojuznogo-gosudarstva-ispolzujutsia-ne-v-polnoj-mere-deputat-40898-2014>.

CAPÍTULO 4

Bielorrusia - Urales: ampliar cooperación industrial centrándose en el desarrollo de clusters

La República de Bielorrusia considera que la cooperación con las regiones de la Federación Rusa es una de las áreas prioritarias de la interacción bielorruso-rusa, que "sirve de base para el comercio y las relaciones económicas, científicas, técnicas y socioculturales". Junto con las regiones central, del Volga y noroccidental, los primeros puestos en el comercio mutuo con los socios bielorrusos los ocupa el Distrito Federal de los Urales, creado en mayo de 2000. Se trata de un importante polo industrial, uno de los principales centros de materias primas y transformación de Rusia, que se extiende desde la frontera con Kazajistán hasta la costa del Océano Ártico a lo largo de casi dos mil quinientos kilómetros, cuya superficie total supera el territorio de Alemania, Francia, Gran Bretaña y España juntos. Esta región, que incluye los distritos autónomos de Khanty-Mansiysk y Yamalo-Nenets, y las regiones de Kurgan, Sverdlovsk, Tyumen y Chelyabinsk, "representa el 63% de la producción total de petróleo de Rusia y el 87% de la producción de gas natural. <...> Hasta el 45% de la demanda de gas de los países de Europa Occidental y Oriental se abastece de los yacimientos del Distrito Federal de los Urales⁸⁵". Además, la lista de ⁸⁶minerales aquí incluye vanadio, grafito, amianto, mineral de cromo, manganeso, talco, bauxita, caolín, cadmio, zinc, mineral de hierro, extraídos bentonita, cuarcita, bismuto, azufre, cobre, zeolitas, oro, cobalto, níquel y uranio.

Las principales perspectivas de desarrollo de la economía de los Urales están asociadas a dos megaclústeres: la parte de Siberia Occidental es el complejo de combustibles y energía, dotado de una base de recursos de categoría mundial y de un único sistema de transporte por tuberías; los Urales Industriales son el complejo básico de la industria manufacturera de Rusia - construcción de maquinaria y metalurgia, dotado de un sistema de centros de investigación y enseñanza. Estos clústeres clave se consolidarán gracias al proyecto de inversión en el complejo interregional "Urales Industriales - Urales Polares", que prevé la construcción de infraestructuras de transporte y energía y la introducción en la facturación económica del complejo de minerales sólidos situado en la vertiente oriental de los Urales.

En cuanto a las áreas prioritarias de la actividad económica exterior de las regiones del Distrito Federal de los Urales, el primer lugar lo ocupa la ampliación de los lazos "con los países de la Comunidad de Estados Independientes sobre la base del establecimiento de una cooperación a largo plazo", el desarrollo de corredores de

⁸⁵ Cooperación de Bielorrusia con las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

⁸⁶ Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal de los Urales hasta 2020. - M., 2010. - C. 7-8.

transporte con ellos, el turismo receptivo y la creación de complejos logísticos. Al mismo tiempo, uno de los líderes de la interacción con los socios de los Urales es Bielorrusia, cuyo volumen de negocios comerciales con las regiones del Distrito Federal de los Urales en 2012 se acercó a los 12.000 millones de dólares, lo que lo convierte en el segundo en este indicador entre todos los distritos federales de Rusia después del Distrito Federal Central. "En la región de los Urales hay 10 instalaciones directas de la red bielorrusa de distribución de mercancías y 5 plantas de montaje de maquinaria agrícola y de carga⁸⁷". La estructura de las importaciones de los Urales al mercado bielorruso estaba tradicionalmente dominada por el petróleo, los productos metálicos laminados y las ferroaleaciones, mientras que las exportaciones bielorrusas se basaban en camiones, dispositivos de cristal líquido, neumáticos, transformadores eléctricos y productos alimenticios.⁸⁸

En 2013, el volumen del comercio mutuo bielorruso-uraliano cayó a 7.100 millones de dólares, lo que pone de relieve un problema acuciante para ambas partes: no solo restablecer los volúmenes de interacción bilateral alcanzados anteriormente, sino superarlos significativamente. Sobre todo porque existen oportunidades reales para ello. Los Urales siguen siendo interesantes para las empresas bielorrusas, en primer lugar, por su potencial industrial. Hay muchas empresas productoras de gas, plantas de defensa y de construcción de maquinaria, que están aumentando sus pedidos y llevando a cabo un gran número de proyectos de inversión. Y aquí "se demandan nuestros volquetes, camiones, autobuses, material de construcción de carreteras y de explotación forestal, equipamiento municipal, materiales de construcción, productos alimenticios y bienes de la industria ligera de petróleo". Obviamente, la solución a este problema pasa por la optimización de la interacción entre la parte bielorrusa y cada uno de los sujetos regionales que componen el Distrito Federal de los Urales. En este sentido, las perspectivas parecen especialmente tentadoras⁸⁹ de cooperación con la región de Sverdlovsk, que se encuentra entre las veinte primeras regiones de la Federación Rusa en cuanto a la mayoría de los indicadores clave de desarrollo socioeconómico, .

Cabe recordar que "en su momento, la República de Bielorrusia fue el primer país extranjero con el que la región de Sverdlovsk elaboró un mecanismo de interacción eficaz entre las autoridades gubernamentales y otras organizaciones interesadas en la cooperación. Esta experiencia se ha convertido en un buen ejemplo de construcción competente de relaciones a nivel regional". La república y la región firmaron en 2001

⁸⁷ Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal de los Urales hasta 2020. - M., 2010. - C. 66-67.

⁸⁸ Entrevista de Igor , Embajador y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia ante la Federación Rusa Petrishenko Extraordinario , a la agencia de noticias "Regiones de Rusia", 23 de septiembre de 2013. [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c52d43fe109243c9.html>

⁸⁹ Polyaniin, V. Cresta Uraliana de Cooperación / V. Polyaniin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 de julio.

un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural. Este documento marco permitió a las partes organizar el trabajo sobre el ⁹⁰relleno real de la cooperación bilateral con proyectos económicos y humanitarios y el control de su ejecución. Sobre la base de los proyectos propuestos, se empezaron a elaborar planes de actividades para un periodo de dos o tres años. Desde entonces, la parte bielorrusa se ha convertido en uno de los principales socios comerciales extranjeros de esta región rusa, ocupando sistemáticamente el tercer lugar en términos de volumen de comercio, después de Kazajstán y Ucrania. Desde el principio, el principal objetivo fijado por los gobiernos de la república y de la región fue "facilitar el establecimiento de contactos directos y el desarrollo de la cooperación entre empresas concretas". Y son muchas. Entre ellas <...> se encuentran fabricantes de cargadoras de camiones, excavadoras, equipos de construcción de carreteras, municipales y de explotación forestal, empresas de construcción, de carreteras y municipales de ambas partes" .⁹¹

Así, incluso en el período anterior a la crisis, las partes observaron buenas perspectivas de cooperación en una serie de ámbitos. En particular, en 2008 se ensamblaron dos en la sociedad anónima abierta Uralvagonzavod.camiones volquete de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia. Al mismo tiempo, estaba previsto ensamblar hasta cuarenta vehículos de este tipo al año en Nizhni Taguil. En el mismo año 2008 se firmó un acuerdo de cooperación entre Belenergo y las sociedades anónimas "Ural Turbine Works" y "Service of Ural Turbine Works", que permitió a los especialistas de la región de Sverdlovsk participar en la revisión de las turbinas de las CHP-3 y CHP-4 de Minsk, así como analizar el estado de los equipos y su vida útil en las CHP bielorrusas. Al mismo tiempo las partes discutieron las perspectivas concretas de la organización de la producción de equipos médicos desarrollados por las empresas de los Urales en la zona económica libre "Mogilev". Y las empresas forestales de la región de Sverdlovsk prepararon propuestas sobre el uso de maquinaria de fabricantes bielorrusos - Amkodor y Minsk Tractor Plant - en las operaciones de tala. En una aplicación específica en los Urales Medios, también se consideraron las posibilidades de participación bielorrusa en el reequipamiento técnico de las empresas madereras y de pulpa y papel de la región de Sverdlovsk. Todos estos ejemplos del período anterior a la crisis atestiguan sin lugar a dudas que "la integración del enorme potencial intelectual y productivo de la República de Belarús y de la región de Sverdlovsk en el marco de proyectos industriales llevará a nuestras empresas a un nivel

⁹⁰ Rossel, E. A nivel regional hemos creado una base suficiente para el pleno desarrollo de los contactos comerciales / E. Rossel // Belarús - Rusia: cooperación regional Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkin: proyecto de / compilado por B.L. . B.L. Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 249.integración de la información

⁹¹ Rossel, E. Nuestras relaciones se desarrollan progresiva y dinámicamente / E. Rossel // Regiones de Rusia - en la República de Belarús: Proyecto de información e integración / compilado por B. Zaleskiy, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskiy, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 117.

cuantitativamente nuevo y contribuirá al desarrollo socioeconómico de las partes" .⁹²

Al firmar en octubre de 2009 en Ekaterimburgo el Plan de Acción para el desarrollo de la cooperación para 2010-2012, las partes subrayaron que "existe una posibilidad real de alcanzar un volumen de negocios comerciales de 1.500-2.000 millones de dólares para 2012 (en 2008 fue de más de 500 millones de dólares)" . Al mismo tiempo, se decidió crear un Consejo de Cooperación Empresarial entre Bielorrusia y la región de Sverdlovsk. Sin embargo, debido a la crisis económica y financiera, los acontecimientos comenzaron a desarrollarse en un escenario diferente. En 2012, el volumen de comercio entre la república y la región ascendió a 578,2 millones de dólares, y en 2013 fue aún menor: 502,4 millones de dólares. La primera reunión del Consejo de Cooperación Empresarial no tuvo lugar hasta otoño de 2014.⁹³

⁹⁴Incluso en el periodo de crisis, la región de Sverdlovsk, situada en la frontera entre Europa y Asia -en la encrucijada de los flujos transcontinentales de materias primas, mercancías, recursos financieros, laborales y de información- fue considerada por la parte bielorrusa como una de las regiones rusas más prometedoras en cuanto al desarrollo de lazos de cooperación interregional, ya que "se trabaja constantemente para establecer dicha cooperación, y están elaborando áreas y formas de cooperación destinadas a desarrollar proyectos de integración" [De hecho, este es precisamente el momento en que los representantes de la región de Sverdlovsk intensificaron sus negociaciones con los socios bielorrusos sobre la ampliación del comercio mutuo de bienes de alto valor añadido. Tales como productos de construcción de maquinaria y equipos de alta tecnología con la organización de un servicio completo in situ y la transferencia de tecnologías existentes para la organización de plantas de montaje en el futuro. Además, la región empezó a](mailto:xml-ph-0000@deepl.másLa dirección de la perspectiva aquí y en el periodo de crisis se consideró el establecimiento y desarrollo de relaciones de cooperación ruso-bielorrasas en la esfera de la producción, en la creación y desarrollo de producciones modernas intensivas en ciencia con el uso de tecnologías innovadoras modernas. Después de todo, tanto la región como la república poseen un conjunto considerable de tecnologías innovadoras, cuyo intercambio ayudaría a resolver los problemas de modernización de la base productiva.</p></div><div data-bbox=)

⁹² Grechin, A. Los proyectos conjuntos alcanzan un nuevo nivel / A. , E.A. Korovkin, M.E. Grechin Korovkin// Bielorrusia - Rusia: cooperación regional : Zaleskiyproyecto de / compilado por B.L. . B.L. Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk: BELTA, 2010. - C. 251.integración de la información

⁹³ Belarús y la región de Sverdlovsk firmaron el plan de acción para el desarrollo de la cooperación para 2010-2012 [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://www.government.by/ru/content/419/print>

⁹⁴ Kharlov, A. Se da prioridad a los proyectos en el sector de la producción / A. Kharlov // Espacio Económico Común: integración de las regiones : proyecto de . / compilado, porinformación-integrentrevistado : B. Zaleskiy, M. . - Valkovsky, A. MostovoyMinsk : Biznesofset, 2013. - C. 213.

centrarse en el desarrollo de procesos de integración con Bielorrusia no sólo en el ámbito de la cooperación productiva, sino también en la esfera de los servicios, las finanzas, el transporte y la logística.

La visita a Minsk en octubre de 2014 de una amplia delegación de la región de Sverdlovsk encabezada por el gobernador de esta región rusa, Ye , fue sin duda un hito en cuanto a la intensificación de la cooperación entre las partes Kuivashev. Durante la visita, la parte bielorrusa declaró al más alto nivel la necesidad de ampliar la cooperación industrial con las empresas de los Urales Medios, fijó la tarea de restablecer los anteriores volúmenes de comercio mutuo y discutió planes conjuntos en el campo de la energía, la construcción de maquinaria, las máquinas-herramienta y la ciencia. El Jefe de Estado bielorruso subrayó la disposición de Belarús "a ampliamente cooperar con la región de Sverdlovsk en todos los ámbitos, en particular, en el suministro de agrícola, automovilística, de construcción de carreteras maquinaria y municipal" .⁹⁵

Cabe señalar que en esta región rusa la República de Bielorrusia se considera en un contexto bastante amplio de relaciones de asociación. Por un lado, el mercado bielorruso es consumidor de metales y productos metálicos de los Urales, diversos productos de ingeniería y químicos, equipos ferroviarios y eléctricos, cosméticos y plásticos. Por otro lado, Bielorrusia es proveedor de la región de Sverdlovsk de productos de construcción de maquinaria, alimentos, muebles, calzado, papel y cartón, cerámica y vidrio. Además, una parte importante de la cosecha de los Urales se cultiva y recolecta con la ayuda de maquinaria agrícola bielorrusa. Así, solo en 2014, los productores agrícolas de esta región rusa adquirieron más de 170 unidades de maquinaria de fabricación bielorrusa: tractores, cosechadoras de grano y picadoras de forraje. Además, la región está interesada en ampliar los suministros desde Bielorrusia de maquinaria para la explotación forestal, la construcción de carreteras, autobuses, y desarrollar la producción conjunta de máquinas-herramienta, neumáticos, materiales impermeabilizantes, maquinaria y equipos agrícolas.

Ya en julio de 2014, Bielorrusia y la región de Sverdlovsk declararon su intención, ampliando la cooperación interregional, de "elaborar una hoja de ruta de proyectos conjuntos sobre programas de sustitución de importaciones en el Estado de la Unión" . Esto se explica por el hecho de que ahora todas las regiones del Distrito Federal de los Urales trabajan activamente en la sustitución de importaciones. Y sólo en la región de Sverdlovsk se planea encontrar ⁹⁶análogos para 6,5 mil artículos de la

⁹⁵ Reunión con el gobernador de la región de Sverdlovsk Evgeny Kuivashev [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom- sverdlovskoj - oblasti-evgeniem-kujvashevym-9993/.

⁹⁶ Pivovar, E. Bielorrusia y la región de Sverdlovsk elaborarán una hoja de ruta de proyectos conjuntos de sustitución de importaciones / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:

nomenclatura de productos básicos. Y no se trata sólo de sustituir una pieza por otra. Estamos hablando de cumplir una tarea más compleja y seria - producir elementos más avanzados, elevar el nivel de producción en varios pasos a la vez, crear tales cadenas de cooperación que permitan a las empresas desarrollar planes a largo plazo para varios años por delante y planificar el acceso a nuevos mercados, tanto en las repúblicas postsoviéticas vecinas como fuera de la Unión Económica Euroasiática. En el caso de la región de Sverdlovsk, también hay que tener en cuenta que es una de las cuatro regiones piloto en las que se formará el primer clúster ruso de máquinas-herramienta, en el que también podrían participar activamente socios bielorrusos, para los que es tanto más importante "acercar lo más posible el montaje de sus máquinas-herramienta al consumidor, ya que son 2 veces más baratas que sus homólogas de Europa Occidental y un 30-40% más baratas que sus homólogas de Europa Oriental". Ya se ha seleccionado un emplazamiento en la ciudad de Berezovsky".⁹⁷

Ya se ha mencionado anteriormente que en 2012, con el fin de coordinar el trabajo conjunto y mejorar la eficiencia de la cooperación comercial y económica, las partes crearon el Consejo de Cooperación Empresarial, que incluía a miembros del gobierno de la república y de la región. Muy pronto la demanda de esta estructura empezó a crecer rápidamente. Al fin y al cabo, según los resultados de de 2014, el volumen de comercio entre la República de Bielorrusia y la región de Sverdlovsk disminuyó un 22,4%, ascendiendo a 387,7 millones de dólares. "Al mismo tiempo, analizando los resultados del comercio exterior en los últimos años, podemos hablar del alto grado de realización de su potencial y de la necesidad de una transición gradual hacia nuevas formas de cooperación económica".⁹⁸

En la primavera de 2015, este consejo inició el desarrollo y la adopción de una hoja de ruta para la asociación bilateral en forma de pasos concretos para la implementación de proyectos conjuntos en construcción de maquinaria, máquinas herramienta y microelectrónica. En particular, la región de Sverdlovsk propuso intensificar el diálogo sobre la ejecución de proyectos para establecer en su territorio una planta de ensamblaje del holding BELSTANKOinstrument y crear un clúster de construcción de maquinaria para la producción y venta de una serie de máquinas para la industria minera, en cuyo marco ya se está trabajando conjuntamente para producir excavadoras hidráulicas capaces de competir en los mercados mundiales con sus homólogas producidas en EE.UU., Japón y los países europeos.

http://www.belta.by/ru/all_news/economics/Belarus-i-Sverdlovskaja-oblast-prorobotajut-dorozhnuju-kartu-sovmestnyx-proektov-po-importozamescheniju-i-674609.html

⁹⁷ Polyanin, V. Cresta Uraliana de Cooperación / V. Polyanin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 de julio.

⁹⁸ Kuivashev, E. La cooperación entre regiones puede crear una base sólida para resolver numerosos problemas económicos / E. Kuivashev // Interacción de las regiones: el Estado de la Unión - la locomotora de la euroasiática integración : proyecto de / compilado y entrevistado por B. Zalessky, M. . - información-integración Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 240.

Centrándose en la creación de empresas conjuntas ruso-bielorrusas, las partes: elaboraron un plan de acción para la cooperación entre Uralmash y la Fábrica Bielorrusa de Automóviles en la producción de máquinas para la industria minera; esbozaron perspectivas para la producción de base de elementos de microcircuitos por la Asociación Integral Bielorrusa de equipos radioelectrónicos, que se ensambla en la región de Sverdlovsk; garantizó una dinámica adecuada de los proyectos de Uraltransmash con las empresas bielorrusas Monitor-Service, Belfingroup y Stanexim; acordó "crear un centro único de ingeniería y utilizar las competencias de cada una de las empresas para aplicar tecnologías más baratas, de alta calidad y fiables de las empresas urales y bielorrusas". Otro gran proyecto que está previsto poner en marcha es la construcción de la planta de materiales de impermeabilización en Bielorrusia⁹⁹Penetron-Rusia, donde está previsto producir toda la gama de estos productos, satisfaciendo así plenamente las necesidades del bielorrusomercado. Los materiales utilizado para ya se han construir y reconstruir en Bielorrusia las instalaciones de Belaruskali, el metro y Minsk Aquapark, así como numerosos edificios residenciales y complejos comerciales.

En la segunda reunión del Consejo de Cooperación Empresarial de la República de Bielorrusia y la región de Sverdlovsk, celebrada en julio de 2015, se esbozaron medidas para aumentar la cooperación industrial y la interacción comercial y económica y se destacaron los proyectos conjuntos prioritarios. Entre ellos: el suministro de autobuses bielorrusos con motor de gas, especialmente importante para Ekaterimburgo en el periodo de preparación de la Copa Mundial de la FIFA 2018; la introducción de en la plataforma de los volquetes bielorrusos¹⁰⁰ motores diésel D-185 de la Fábrica de Motores Diésel de los Urales y de la Fábrica de Motores de Minsk; la colocación en la región rusa de la producción de antisépticos la empresa bielorrusa región BelAZ para la industria alimentaria por parte de; la renovación del parque de locomotoras del ferrocarril bielorruso y de las empresas industriales de la región bielorrusa; y el desarrollo del ferrocarril y de la de SverdlovskBelAseptikabelorruso

Todos estos hechos demuestran que la cooperación entre la República de Belarús y la región de Sverdlovsk en términos de cooperación industrial se ha vuelto activa y agresiva, implicando nuevas áreas de asociación en esta interacción. En el sector energético, se trata de la participación de Ural Turbine Works en los proyectos de modernización de Minsk CHPP-3. En el ámbito de la silvicultura, la Universidad

⁹⁹ Las medidas concretas de cooperación entre la región de Sverdlovsk y la República de Belarús se reflejarán en las "hojas de ruta". [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/yekaterinburg/news/konkretnye-shagi-po-sotrudnichestvu-mezhdu-sverdlovskoj-oblastyu-i-respublikoj-belarus-budut-otrazheny-v-dorozhnyh-kartah.html>.

¹⁰⁰ Bielorrusia y la región rusa de Sverdlovsk intensifican el trabajo de construcción de la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sverdlovskaja-oblast-rossii-aktivizirujut-rabotu-po-naraschivaniju-promkooperatsii-6165-2015>.

Estatal Forestal de los Urales y la ONG Unión de Productores de Madera de los Urales, junto con el socio bielorruso Amkodor, están llevando a cabo un proyecto de creación de una planta de en la producción conjunta región de para ensamblar un unificado basado en el Sverdlovskcon accesorios fabricados en Sverdlovsk. Glubokoye y Nevyansk, Molodechno y Kachkanar ya cooperan en el ámbito de la cooperación intermunicipal sobre la base de acuerdos firmados. El Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk y la administración de Ekaterimburgo están aplicando el plan de acción de cooperación para 2015-2016. Además, "tenemos un potencial común en cuestiones como la introducción de desarrollos innovadoresskidder-cargadorautocargador Amkodor de instituciones académicas, el intercambio de experiencias en educación superior y profesional, el desarrollo de proyectos educativos conjuntos" .¹⁰¹

Como podemos ver, esta cooperación interregional en el formato del Estado de la Unión tiene un potencial muy alto y serias perspectivas que abarcan una amplia gama de áreas temáticas. Creo que recibirá nuevos impulsos para su desarrollo en el Plan de Desarrollo de la Cooperación entre el Gobierno de la República de Belarús y el Gobierno de la Región de Sverdlovsk para 2016-2018, que se está elaborando actualmente.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰¹ Kuivashev, E. La región de Sverdlovsk está dispuesta a ofrecer a Bielorrusia una serie de proyectos industriales mutuamente beneficiosos / E. Kuivashev // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/sverdlovskaja-oblast-gotova-predlozhit-belarusi-tselyj-rjad-vzaimovyygodnyh-promvshlennyh-proektov-4160>

CAPÍTULO 5

Bielorrusia - región del Volga: vector moderno de interacción regional

La cooperación interregional es el principal potencial de desarrollo de los lazos económicos entre Bielorrusia y Rusia, ya que permite poner en marcha un gran número de proyectos locales importantes para una región u oblast concretos. La magnitud actual de la interacción entre los dos países a nivel regional queda demostrada al menos por el hecho de que "más de 2,5 mil empresas con capital ruso operan en Bielorrusia, y más de mil empresas bielorusas operan en Rusia" . Sin embargo, por tercer año consecutivo, el volumen de negocios del comercio mutuo dentro del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia ha ido disminuyendo. Solo en 2015, se redujo en más de una cuarta parte. Por este motivo, en la reunión del Consejo Estatal Supremo del Estado de la Unión, celebrada en febrero de 2016 en Minsk, se señaló que la cooperación interregional puede y debe aportar "mayores beneficios para el desarrollo de los lazos económicos¹⁰²" , ya que solo bajo esta condición será posible invertir esta tendencia negativa mediante esfuerzos conjuntos.¹⁰³

Esta declaración de la cuestión afecta a la mayoría de las regiones interactuantes de Bielorrusia y Rusia, incluidas las seis repúblicas y siete regiones situadas en el Distrito Federal del Volga. Después de todo, este distrito se encuentra entre los tres primeros, tras los distritos Central y de los Urales, que ocupan posiciones de liderazgo en el comercio mutuo con la República de Belarús. encuentran entre las diez que cooperan más fructíferamente con Bielorrusia en la Federación Rusa, representando más Las de Orenburgo regiones y Nizhni Nóvgorod y la República de Tatarstán, situadas en la región del Volga., El hecho de que tres ciudades de este distrito federal -Nizhni Nóvgorod, Ufa y Kazán- alberguen la Embajada de Bielorrusia en Rusia, cuyas actividades "facilitan la pronta resolución de las comerciales y económicas bilaterales sedel 70% del bielorruso-rusovolumen de comercio relaciones con las regiones rusas"¹⁰⁴

El Distrito Federal del Volga es algo similar a Bielorrusia, ya que una característica de su situación geográfica "es la falta de acceso al Océano Mundial y la relativa lejanía de los puertos marítimos. Sin embargo, esta situación no impide el comercio en los mercados nacionales e internacionales" . De hecho, la región del Volga

¹⁰² ¹ Savko, S. Bielorrusia y Rusia reforzarán la coordinación para garantizar el crecimiento estable de la economía de la SG / S. Savko // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-usiljat-koordinatsiju-v-obespechenii-stabilnogo-rosta-ekonomiki-sg-183181-2016/>

¹⁰³ Reunión del Consejo Superior del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vgs-minsk-13169/

¹⁰⁴ Cooperación de Bielorrusia con las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

tiene una posición de tránsito única, ya que se encuentra en la encrucijada de los corredores de transporte internacional "Norte-Sur" y "Este-Oeste", que conectan Siberia y el Lejano Oriente, así como los países de Asia Oriental con la parte europea de Rusia y los países europeos. La presencia de un importante potencial industrial en el Distrito queda demostrada por estas cifras. Aquí se concentra una cuarta parte de toda la producción industrial de Rusia, el 85% de la industria automovilística rusa, el 65% de la construcción aeronáutica, el 40% de la petroquímica, el 30% de la construcción naval y el 30% de la producción de la industria de defensa. También alberga un tercio de las empresas rusas activas en innovación y es el origen de cerca de la mitad de las exportaciones rusas de maquinaria. Cinco regiones de este distrito federal -la República de Bashkortostán, la República de Tatarstán, el Territorio de Perm, la Región de Nizhni Nóvgorod y la Región de Samara- se encuentran en el grupo de cabeza de las regiones rusas en cuanto al desarrollo de su potencial de inversión agregado.¹⁰⁵

Antes de que hace unos años aparecieran las tendencias de declive en la cooperación comercial y económica bielorruso-rusa, las entidades del Volga del Distrito Federal desarrollaban diversas formas de cooperación con la República de Bielorrusia, centrando su atención en las asociaciones para el desarrollo de tecnologías y productos innovadores, la participación en su producción y aplicación conjuntas, la formación de canales sostenibles de intercambio científico, técnico y de investigación entre empresas y organizaciones, y el desarrollo de infraestructuras innovadoras. Este enfoque multidisciplinar de la cooperación con socios bielorrusos ha dado los resultados esperados. Por ejemplo, según los resultados de 2008, el volumen total de negocios comerciales de las entidades del Distrito Federal del Volga con la República de Belarús alcanzó "un resultado récord de casi 4.500 millones de dólares" , y ¹⁰⁶la base de la cooperación fue "ativa la interacción cooperde los de construcción de maquinaria complejos petroquímica, el trabajo de y empresas conjuntas para la producción de maquinaria agrícola , la modernización tecnológica de los complejos agroindustriales" .¹⁰⁷

Todos estos hechos demuestran que hoy en día, cuando "el Estado de la Unión debe convertirse en el núcleo de la Unión Económica Euroasiática" , cuando la coordinación de la interacción bielorruso-rusa en términos de diversificación de las economías nacionales, la cooperación en el sector industrial, en la creación de nuevas industrias, y en el desarrollo del capital humano debe elevarse a un nivel

¹⁰⁵ Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal del Volga hasta 2020. - M., 2011. - C. 3.

¹⁰⁶ Alexander Lukashenko se reunió con la delegación del Distrito Federal del Volga de la Federación Rusa [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vystretilsja-s-delegatsiej-privolzhskogo-federalnogo-okruga-rossijskoj-federatsii-4826/.

¹⁰⁷ ¹Bielorrusia y el Distrito Federal del Volga elaboran proyectos para la creación de industrias conjuntas de alta tecnología [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://export.by/?act=news&mode=view&id=15205>

cuantitativamente nuevo, sería útil para las partes recurrir una vez más a su propia experiencia de construcción de la integración interregional con el fin de sacar lo de ella¹⁰⁸mejor Es precisamente este enfoque de aprovechamiento de las oportunidades potenciales del Estado de la Unión de Belarús y Rusia en 2016 el que ya están demostrando una serie de sujetos del Distrito Federal del Volga.

Por ejemplo, **la República de Bashkortostán**, con la que Bielorrusia firmó el Cooperación , Científica, Técnica y Cultural en julio de 1999. En diciembre de 2012, se aprobó el Programa de Cooperación entre el Gobierno de la República de Bielorrusia y el Gobierno de la República de Bashkortostán para 2013-2015, que preveía el trabajo conjunto en una serie de ámbitos prioritarios de la industria, la construcción, la construcción de carreteras, la petroquímica, la agricultura y la sanidad. Bashkortostán ve el potencial de cooperación con Bielorrusia en aquellas actividades en las que es posible obtener el máximo efecto práctico de la integración de la unión. Esto afecta, en primer lugar, a los complejos petroquímico, de construcción de maquinaria y agroindustrial, la robótica y la electrónica. Por eso consideran oportuna "la decisión del Consejo de Ministros del Estado de la Unión adoptada en diciembre de 2012 de concentrar los esfuerzos conjuntos en el desarrollo de cinco áreas del sector real de la economía: construcción de maquinaria, agricultura, ciencia, farmacología y biotecnología, así como en la creación de nuevos materialesAcuerdo de Comercial, Económica" . Y este enfoque pragmático se vio respaldado por acciones concretas. A finales de septiembre de 2012 ya funcionaban en Bashkortostán 15 empresas mixtas creadas con participación de capital bielorruso. Y¹⁰⁹ "uno de los ejemplos de éxito es la empresa bielorrusa-baskirsa LLC JV Belarus-Inmash, creada en octubre de 2009 en Sterlitamak" . En la misma fila se puede recordar también la cooperación entre la institución estatal JV ¹¹⁰"Bashselkhoztekhnik" y "Bobruiskagromash". La planta de montaje creada por ellos en 2011 produce varios tipos de maquinaria.

Sin embargo, en 2015, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkir ascendió solo a unos 520 millones de dólares. El hecho es que ya en 2011, el volumen de comercio entre las partes alcanzó los 1.400 millones de dólares. Tal vez, y teniendo en cuenta este hecho, a principios de marzo de 2016, en la reunión de una ambiciónviceprimeros de ministrosBielorrusia, V. Semashko, y de Bashkortostán, D. Sharonov, se esbozó . Sharonov esbozó una ambiciosa tarea: maximizar el volumen de

¹⁰⁸ Visita de trabajo a la Federación de Rusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-prezidentom-rossii-vladimirom-putinyim-12139/

¹⁰⁹ Mavrin, E. Vemos al menos cinco puntos fundamentales de crecimiento / E. Mavrin // Espacio Económico Común: integración de las regiones : proyecto de . / compilado, porinformación-integrentrevistado : B. Zalesky, M. . - Valkovsky, A. MostovoyMinsk : Biznesofset, 2013. - C. 40.

¹¹⁰ ¹Mirsayapov, R. Debemos ser capaces de ser flexibles y responder al desafío del tiempo / R. Mirsayapov // Unión aduanera: interacción de las regiones. View from Russia : information and interactive project / compilado por, entrevistado por: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Theseus, 2012. - C. 10.

negocios comerciales entre Bielorrusia y Bashkortostán y "alcanzar los 1.400 millones de dólares en tres años" . En 2015, las exportaciones bielorrusas a esta región rusa se basaron en frigoríficos y congeladores, tableros aglomerados, fibra de vidrio, así como leche en polvo y condensada, hilos sintéticos complejos, camiones, tuberías y perfiles de metales ferrosos, lavadoras y calzado. Las principales posiciones de suministros de Bashkortostán al mercado bielorruso fueron el petróleo, los carbonatos, la sosa acústica y los hidrocarburos. Si tenemos en cuenta que el factor clave del crecimiento económico del Estado de la Unión en un futuro próximo debería ser el desarrollo de la cooperación industrial y el crecimiento de la producción conjunta de productos más intensivos en conocimiento, resulta obvio que el potencial existente sin explotar de la cooperación entre Bielorrusia y Bashkir es bastante grande.¹¹¹

Ya en 2012, el líder de Bashkortostán, R. Khamitov, señaló: "Con la ayuda de la parte bielorrusa, se ha puesto en marcha la producción de tractores pequeños que tienen demanda, y hay planes para abrir la producción de ensamblaje de tractores de oruga. Junto con "Gomselmash" se ha organizado el montaje de cosechadoras arrastradas. <...> Bashkortostán también está interesado en las picadoras de forraje y las cosechadoras de grano bielorrusas. Aquí también hay buenas perspectivas para la creación de producciones conjuntas" . Al mismo tiempo, las partes acordaron una serie de áreas de posible cooperación prospectiva: en la industria química, ya que Bashkortostán ha con éxito¹¹² operado empresas de este perfil, creando tecnologías y productos modernos que son demandados en Bielorrusia; en la agricultura, donde se planeó el trabajo conjunto en la producción de semillas, así como en el desarrollo y creación de máquinas para la producción de grano; en la industria del vidrio, donde las partes iban a trabajar en la cuestión de la creación de un holding conjunto con el fin de unir las industrias bielorrusa y bielorrusa. Por último, "se llegó a un acuerdo sobre los planteamientos conjuntos para la construcción de una planta de ceniza de sosa en Bielorrusia con una capacidad de 300.000 toneladas, con la perspectiva de aumentarla a 600.000 toneladas. Este ámbito es nuevo para Bielorrusia, y Bashkortostán está dispuesto a prestar apoyo de ingeniería en la primera fase de ejecución del proyecto para que no se estanque. Bielorrusia dispone de inversiones para la construcción de una nueva planta" . En otras palabras, la construcción es otro ámbito de actualidad de la posible cooperación entre Bielorrusia y Bashkir. Además, en el complejo de la construcción de la República de Bashkortostán "hay planes para ejecutar proyectos con la participación de empresas extranjeras, incluida la construcción de una planta de

¹¹¹ Vladimir Semashko se reunió con la delegación de Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6303>

¹¹² Alexander Lukashenko se reunió con el Presidente de Bashkortostán Rustem Khamitov [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsya-s-prezidentom-bashkortostana-rustemom-khamitovym-3491/.

cemento en el distrito de Uchalinsky y la construcción de una planta de placas de yeso en el distrito de Ufa¹¹³ . Además, en 2012 las partes firmaron un "protocolo de intenciones, que prevé la posibilidad de construcción de una planta de construcción de viviendas en por parte de bielorrusos¹¹⁴Bashkortostán " , así como la participación de trusts de construcción bielorrusos en la construcción de casas de grandes paneles.¹¹⁵

Hay muchas razones para creer que la reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación entre Bielorrusia y Bashkortostán, celebrada en Minsk a principios de marzo de 2016, y la elaboración del plan de actividades conjuntas para 2016-2018 abrirán una nueva página en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y Bashkortostán, ya que las partes acordaron lo principal: "La cooperación entre Bielorrusia y Bashkortostán continuará en el futuro en las áreas que se han convertido en tradicionales. Se trata de la construcción de maquinaria, la agricultura y las altas tecnologías" . Y ya han dado nuevos pasos concretos en esta dirección. En particular, ya en febrero de 2016, ¹¹⁶Gomselmash firmó un acuerdo sobre la producción de maquinaria bielorrusa para la cosecha de cereales y forraje en Bashkortostán. Se espera que "el volumen de producción ascienda a unas 200 cosechadoras al año. Está previsto ensamblar en la empresa unos 5 elementos de maquinaria" . Cabe señalar que, hasta ahora, las ¹¹⁷cosechadoras y cereales producidas en Homiel sólo se vendían a Bashkortostán totalmente montadas en Bielorrusia.de forraje

Otra región del Distrito Federal de Volga que ha manifestado sus serias intenciones de intensificar la cooperación con la República de Bielorrusia desde principios de 2016 es la región de Orenburgo, donde Bielorrusia ocupa tradicionalmente uno de los lugares más importantes en el sistema de relaciones internacionales con el extranjero. acuerdo intergubernamental sobre Las partes cooperación , científica, técnica y cultural firmaron un en mayo de 1998. La base contractual y jurídica de estas relaciones bilaterales está formada también por acuerdos de cooperación entre esta región rusa y los Comités Ejecutivos de los oblast de Gomel, Minsk y Brest, así como con el Ministerio de Industria de la República de Bielorrusia.comercio y económica

¹¹³ Mikhail Myasnikovich, primer ministro de Bielorrusia, se reunió con el presidente de Bashkortostán, Rustem Khamitov [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: <http://www.government.by/ru/content/4440>

¹¹⁴ Estrategia de desarrollo socioeconómico del Distrito Federal del Distrito Federal de Volga hasta 2020. - M., 2011. - C. 10.

¹¹⁵ Markovich, E. Bashkortostán está interesado en la cooperación con Bielorrusia en el ámbito de la construcción / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-belarusju-v-oblasti-stroitelstva-79448-2012>

¹¹⁶ Ivanyuk, T. Bashkortostán espera aumentar los suministros de petróleo a Bielorrusia en 2016 / T. Ivanyuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-v-2016-godu-rasschityvaet-narastit-postavki-nefti-v-belarus-184238-2016/>

¹¹⁷ Ivanyuk, T. "Gomselmash" planea abrir en el primer semestre del año en Bashkortostán montaje de producción de cosechadoras / T. Ivanyuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/gomselmash-planiruet-v-i-polugodii-otkryt-v-bashkortostane-sborochnoe-proizvodstvo-kombajnov-184262-2016/>

En la primera década de este siglo, los lazos de asociación entre la República y la región se desarrollaron de forma bastante dinámica y progresiva. "En 2010, el volumen del comercio mutuo entre la región de Orenburgo y la República de Belarús aumentó casi un 6% y alcanzó unos 200 millones de dólares. Este crecimiento estuvo garantizado por el aumento de las importaciones de mercancías bielorrusas, cuyo volumen superó los 30 millones de dólares". En 2013, el volumen de comercio siguió creciendo y superó los mil millones de dólares. Los resultados de 2014 mostraron que el volumen del comercio bilateral cayó casi a la mitad: a 543 millones de dólares. Además de los factores externos desfavorables, el hecho de que el 98% de las exportaciones de Orenburgo a Bielorrusia fueran suministros de petróleo crudo también influyó en este descenso.¹¹⁸

Ya en la primavera de 2015, las partes llegaron a una conclusión muy simple: "Esta situación requiere medidas rápidas para restablecer la dinámica positiva de las relaciones bilaterales". Se hizo evidente la necesidad de una maniobra para ampliar la nomenclatura y el volumen del intercambio de mercancías en las relaciones con los socios bielorrusos. De hecho, un enfoque similar del desarrollo viene dictado por la Estrategia que se está aplicando actualmente en la región de Orenburgo¹¹⁹ de calidad y eficiencia, que declara un rumbo "garantizar la seguridad alimentaria, la sustitución de importaciones, la expansión de la cooperación con los países de la Unión Euroasiática, el aumento cardinal de las exportaciones".¹²⁰

Tras una minuciosa elaboración conjunta de áreas específicas prometedoras de cooperación, la parte bielorrusa declaró su disposición a: 1) ofrecer a los socios de Orenburgo el equipamiento necesario para los complejos ganaderos, ayudar en su construcción y diseño; 2) ampliar los suministros de maquinaria agrícola multifuncional bielorrusa, considerar tanto la gama de equipos a ensamblar como el volumen de su montaje en función de las necesidades y pedidos de los agrarios de la región; 3) participar en la renovación de las industrias automovilística y eléctrica de la región. Por último, también se habló de la transición "a nuevas formas de relación: creación de empresas conjuntas, plantas de montaje". Por cierto, a mediados de marzo de 2015, sólo había dos plantas de ensamblaje de maquinaria bielorrusa en la región de

¹¹⁸ Shorikov, V. Persiste la tendencia a aumentar las importaciones de Bielorrusia / V. Shorikov // Unión aduanera: interacción de las regiones. View from Russia : information-integ. project / compilado por, entrevistado por: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Theseus, 2012. - C. 149.

¹¹⁹ Reunión con el gobernador de la región de Orenburgo de la Federación Rusa Yuri Berg [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-orenburgskoj-oblasti-rossijskoj-federatsii-iuriiem-bergom-11063/.

¹²⁰ Discurso en la sesión plenaria del V Foro Económico Euroasiático "Orenburzhye-2015" sobre el tema "Rusia y los países de la CEE: de la política de integración a los proyectos de desarrollo". [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.orenburg-gov.ru/power/governor/speeches/vystuplenie-na-plenarom-zasedanii-v-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-orenburzhe-2015-po-teme-ros/>

Orenburgo: segadoras de la Asociación de Producción ¹²¹Gomselmash y tractores MTZ.

A su vez, la parte orenburguesa expresó su interés por ampliar los contactos comerciales con los socios bielorrusos a grandes empresas de la región como el consorcio de construcción de maquinaria ORMETO-YUUZM, la fábrica de alcohol sintético, la fábrica de estructuras metálicas y la fábrica de equipos de perforación. En consecuencia, para coordinar todo este trabajo conjunto, la parte orenburguesa propuso "considerar la posibilidad de de Orsk abrir una misión comercial de Bielorrusia en el territorio de la región" . Esta propuesta se incluyó en el plan de acción para el desarrollo de la cooperación entre los gobiernos de Bielorrusia y la región de Orenburgo para 2015-2017. Y debemos suponer que en 2016 se pondrá en práctica, ya que las partes están decididas a maximizar su asociación, como demuestran otros ¹²²hechos .

Así, en el II Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia celebrado en Sochi en otoño de 2015, las regiones de Orenburgo y Gomel firmaron un acuerdo de cooperación. Y a principios de marzo de 2016, una delegación representativa de la región de Orenburgo acudió a Gomel. El hecho es que en los campos de esta región rusa "trabajando más de 400 unidades de maquinaria "están ", que ha demostrado ser con un lado positivo. La sustitución de las viejas cosechadoras y el aumento del parque de maquinaria agrícola permitirán a los agricultores de la región reducir considerablemente el tiempo de las operaciones de recolección. El Gobierno de la región de Orenburgo ha aprobado un programa de compensación por la compra de maquinaria de 300 mil a 1,5 millones de rublos rusos Gomselmash" .¹²³

O tal hecho. En noviembre de 2015 se inauguró en esta región rusa el parque industrial del chal de plumón de Orenburgo, que incluye talleres de producción, un centro de formación, un museo del chal y un estudio de artesanía popular. Pero seis meses antes de este acontecimiento, el Centro de la Moda de Bielorrusia y Alesya firmaron un acuerdo tripartito de cooperación con el parque industrial. El objetivo del documento es fijar las direcciones de la cooperación bielorruso-rusa en la industria ligera: "En primer lugar, las partes tienen la intención de formar una lista de empresas bielorrusas - productoras de artículos de ligera la industria y artículos para niños con

¹²¹ Bielorrusia está dispuesta a ampliar los suministros de maquinaria agrícola multifuncional a la región de Orenburgo [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-rasshirit-postavki-mnogofunktionalnoi-selhoztehniki-v-orenburgskuju-oblast-161490-2015/>.

¹²² Berg propuso abrir una misión comercial de Bielorrusia en la región de Orenburg [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/berg-predlagaet-otkryt-torgovoe-predstavitelstvo-belarusi-v-orenburgskoj-oblasti-161493-2015/>.

¹²³ Sidorchik, V. La región de Orenburgo está interesada en la compra de cosechadoras bielorrusas / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-zakupkah-belorusskih-kombajnov-184056-2016/>.

ventas estables de sus productos en Rusia para estudiar las posibilidades de ubicar sus instalaciones de producción en el parque industrial" . Además, se pusieron de actualidad los siguientes temas de cooperación: organización de la producción de hilo en el parque del mantón de Orenburgo para las necesidades de las empresas de géneros de punto de Bielorrusia y Rusia; ejecución conjunta de encargos de costura de uniformes para escolares de la región de Orenburgo; creación por diseñadores de moda bielorrusos de una colección de ropa femenina utilizando elementos del mantón de Orenburgo.¹²⁴

Estos y una serie de otros ejemplos muestran que el trabajo conjunto iniciado en la primavera de 2015 tras la reunión entre el Gobernador de la Región de Orenburgo y el Jefe del Estado bielorruso para ampliar la nomenclatura y los volúmenes de intercambio de productos básicos ya ha demostrado resultados muy alentadores en la diversificación de la estructura del comercio mutuodiversificar su estructura comercial . entre la Región de Orenburgo y la República de Belarús en los sectores de la industria ligera, la construcción de maquinaria, la minería y la metalurgia y la agroindustria, lo que prueba y demuestra una vez más el hecho de que la Región de Orenburgo y la República de Belarús han sido capaces de en los complejos de la industria ligera, la construcción de maquinaria, la minería y la metalurgia y la agroindustria

¹²⁴ Pivovar, E. Representantes de la industria ligera bielorrusa acordaron cooperar con el parque "Orenburgskiy pukhoviy chal" / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http:// www. belta.by/economics/view/predstaviteli-belorusskogo-legproma-dogovorilis-sotrudnicat-s-park-orenburgskij-puhovij-platok-152520-2015/](http://www.belta.by/economics/view/predstaviteli-belorusskogo-legproma-dogovorilis-sotrudnicat-s-park-orenburgskij-puhovij-platok-152520-2015/).

CAPÍTULO 6

Bielorrusia-Polonia: potencial de cooperación regional

A medida que cobran relevancia los requisitos para aumentar y diversificar las exportaciones de bienes y servicios, la República de Bielorrusia se propone ampliar los lazos de hermanamiento y asociación con ciudades y distritos de otros países, ya que unas regiones fuertes y prósperas son la garantía de un desarrollo confiado y progresivo de la economía del país en su conjunto. Una de las principales prioridades es el desarrollo de las relaciones bilaterales con los países vecinos: Rusia, Ucrania, Polonia, Lituania y Letonia. Los hechos demuestran que en 2015 el movimiento de hermanamiento de regiones bielorrusas con socios extranjeros se desarrolló activamente y a principios de 2016 "un total de 32 miembros de la organización 'Ciudades Hermanadas' cuentan con 421 ciudades hermanadas en 37 países".¹²⁵

Un lugar destacado en la geografía de la cooperación internacional entre las regiones de Bielorrusia lo ocupa Polonia, un país cuya eficaz cooperación económica, transfronteriza e interregional es igualmente beneficiosa tanto para Minsk como para Varsovia. Polonia figura entre los diez principales socios de política exterior de Bielorrusia en términos de comercio mutuo. Las principales exportaciones bielorrusas al mercado polaco son productos petrolíferos, fertilizantes potásicos y madera. Polonia suministra a Bielorrusia productos alimenticios, medicinas, baterías y ácidos policarboxílicos.

La intensidad de los contactos entre bielorrusos y polacos queda elocuentemente demostrada por estos hechos. En los primeros 11 meses de 2015, la sección consular de la Embajada de Polonia en Minsk y los Consulados Generales en Brest y Hrodna expidieron unos 370.000 visados a ciudadanos bielorrusos, lo que corresponde al nivel de 2014. De este número total de visados, una cuarta parte son gratuitos. Además, en el mismo periodo de tiempo se expidieron unos 200 mil visados de larga duración. Para optimizar significativamente este flujo de visados, "la parte polaca firmó un acuerdo con noviembre de 2015 VFS Global en , que abrirá ocho centros de visados polacos en Bielorrusia a más tardar en julio de 2016". Además de Minsk, los centros aparecerán en Brest, Hrodna, Homel, Mogilev, Baranovichi, Lida y Pinsk.¹²⁶

En cuanto a la cooperación interregional, ya en 1992 Bielorrusia y Polonia acordaron promover "el establecimiento y desarrollo de contactos directos y la

¹²⁵ Grishkevich/ A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: , A. Los lazos de hermanamiento se están convirtiendo en una base fiable para aumentar las exportaciones - Batura <http://www.belta.by/economics/view/pobratimskie-svjazi-stanovjatsja-nadezhnoj-osnovoj-dlja-naraschivanija-eksporta-batura-180375-2016/>.

¹²⁶ La Embajada de Polonia expidió unos 370 mil visados a ciudadanos de Bielorrusia en 2015 [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/posolstvo-polshi-vydalo-v-2015-godu-grazhdanam-belarusi-okolo-370-tys-viz-175127-2015>.

cooperación entre distritos, ciudades y otras unidades administrativo-territoriales" . Desde entonces, sólo entre las ciudades de ambos países "se han firmado 65 acuerdos de hermanamiento y amistad". Las iniciativas interregionales bielorruso-polacas reciben apoyo en el marco de proyectos de la UE. Muchas empresas conjuntas funcionan eficazmente en las ciudades hermanadas de Bielorrusia y Polonia¹²⁷ . Para ser absolutamente precisos, 26 ciudades hermanadas bielorrusas y 36 polacas, así como 12 ciudades polacas y 11 bielorrusas que mantienen relaciones de asociación conectan a los países vecinos. Ambas partes creen fuerza motriz del desarrollo futuro de bielorruso-polacas¹²⁸ que el comercio bilateral y la cooperación en el sector de las inversiones deberían convertirse en las relaciones .

centramos en la cooperación comercial y de inversión, que contribuye realmente a la creación de nuevos puestos de trabajo, a la apertura de instalaciones de producción y, por tanto, al aumento del bienestar de nuestros ciudadanos" .¹²⁹

El primer par de ciudades bielorruso-polaco apareció en 1976, cuando la bielorrusa Mogilev y la polaca Włocławek firmaron un acuerdo para establecer relaciones amistosas a largo plazo. Quince años más tarde se unieron dos pares más: Grodno - Białystok, Brest - Biała Podlaska. En 2002, 12 pares de ciudades participaron en el primer encuentro de ciudades hermanadas de los dos países, celebrado en Brest. Posteriormente, el éxito y el interés por este formato de cooperación se tradujeron en la firma de otros 21 acuerdos de hermanamiento en esta reunión. De hecho, desde entonces, el hermanamiento de ciudades bielorrusas y polacas ha desempeñado un papel importante en la interacción entre los dos países vecinos. Así, la bielorrusa Homel y la polaca Radom llevan más de dos décadas hermanadas y han adquirido una interesante experiencia de cooperación en la ejecución de programas culturales y juveniles. Relaciones cálidas y amistosas unen Baranavichy y Gdynia, Niasvizh y , Horki Pulawy y Lomża, Logoisk y Lask, Kobryn y Międzyżec Podlaski.

Bielorrusia utiliza diversas formas de reforzar la interacción con regiones y ciudades de otros países, basándose en el principio de que "los lazos municipales deben resistir los procesos de alienación e incompreensión, motivar un interés sostenible por los contactos y la cooperación mutuos, el respeto y el entendimiento mutuos" . La interacción interregional bielorruso-polaca se caracteriza por el uso de herramientas

¹²⁷ Tratado de buena vecindad y cooperación amistosa entre la República de Belarús y la República de Polonia [Recurso electrónico]. - 1992. - URL: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic63/text197.htm>

¹²⁸ Guryanov, A. Guryanov, A. Foro de las ciudades gemelas de Bielorrusia y Polonia se convirtió en un puente en los procesos de integración de la CU y la UE / A. Guryanov // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/forum-gorodov-pobratimov-belarusi-i-polshi-stal-mostom-v-integratsionnyh-protssessah-ts-i-es-2710/>.

¹²⁹ Entrevista del Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia ante la República de Polonia Alexander Averyanov a la revista "Svyat Elit" (diciembre de 2015) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c03acd904b5ff43f.html>

para reforzar las asociaciones como los Foros de Ciudades Hermanas. El primero de ellos, como ya se ha señalado, se celebró en 2002. El segundo tuvo lugar 12 años después en Bialystok y reunió a un centenar de representantes de 19 ciudades bielorrusas y 40 polacas. El principal objetivo de este foro era restablecer los lazos de hermanamiento. Y a pesar de la importante interrupción en la celebración de tales eventos, esta reunión ¹³⁰demostró el deseo mutuo de las partes de convertir el hermanamiento de ciudades bielorrusas y polacas en un elemento importante de la cooperación bilateral, que debería contribuir a una intensificación significativa de los lazos en la economía, la cultura y la esfera humanitaria. En particular, el Ministerio de Asuntos Exteriores polaco declaró inequívocamente desde el podio del foro de Bialystok que "la parte polaca apoya el fortalecimiento de los lazos entre las regiones de Bielorrusia y Polonia" .¹³¹

La tercera reunión, celebrada en diciembre de 2015 en la ciudad bielorrusa de Grodno, se caracterizó por una agenda muy diversa de las áreas temáticas objeto de examen: "El papel y la importancia del hermanamiento en el aumento de la eficiencia de la cooperación económica", "Desarrollo de la esfera social en Grodno, experiencia en la ejecución de proyectos de cooperación transfronteriza", "Desarrollo de iniciativas juveniles en la ejecución de la cooperación transfronteriza, deportes, turismo". El debate sobre los temas de actualidad del movimiento de hermanamiento bielorruso-polaco confirmó una vez más la conclusión de que "la diplomacia de las ciudades debería tener como objetivo la máxima preservación de lo que está unido por raíces étnicas, históricas y culturales, porque la propia idea del hermanamiento de ciudades no sólo ofrece beneficios pragmáticos para todos sus participantes" . Sí, las relaciones internacionales de las ¹³²regiones de también son un tipo importante de diplomacia pública, ya que cada ciudad o distrito tiene su propio conjunto especial de capacidades económicas y humanas, que en cooperación con socios extranjeros deberían trabajar únicamente para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

Otra forma establecida de reforzar la cooperación regional bielorruso-polaca es la celebración periódica del Foro Económico Bielorruso-Pomerano, un evento organizado para promover los intereses económicos de Bielorrusia en la región

¹³⁰ Grishkevich/ A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: , A. El hermanamiento de ciudades bielorrusas y polacas promueve la activación de los lazos en la economía - Batura [http:// www. belta. by/economics/view/porodnenie-belorusskih-i-polskih-gorodov-sodejstvuet-aktivizatsii-svjazej-vekonomike-batura-44768-2014](http://www.belta.by/economics/view/porodnenie-belorusskih-i-polskih-gorodov-sodejstvuet-aktivizatsii-svjazej-vekonomike-batura-44768-2014).

¹³¹ Grishkevich, A. La parte polaca apoya el fortalecimiento de los lazos interregionales con Bielorrusia - Katsperchik / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: [http://www. belta. by/society/view/polskaja-storona-podderzhivaet-ukreplenie-mezhregionalnyh-svjazej-s-belarusju-katsperchik-44973-2014](http://www.belta.by/society/view/polskaja-storona-podderzhivaet-ukreplenie-mezhregionalnyh-svjazej-s-belarusju-katsperchik-44973-2014).

¹³² Batura, B. Los lazos interregionales promueven un mejor entendimiento entre Bielorrusia y Polonia / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http://www.belta.by/ opinions/view/mezhregionalnye-svjazi-sodejstvujut-uluchsheniju-ponimaniya-mezhdu-belarusju-i-polshej-4551/](http://www.belta.by/opinions/view/mezhregionalnye-svjazi-sodejstvujut-uluchsheniju-ponimaniya-mezhdu-belarusju-i-polshej-4551/).

noroccidental de Polonia. El principal resultado del primero de estos foros, celebrado en mayo de 2007 en la ciudad polaca de Wejherowo, fue "la decisión de la parte polaca de establecer una cooperación entre la región de Vitebsk y la voivodía de Pomerania, de establecer lazos de asociación entre Gdansk, Wejherowo y las ciudades de Vitebshchina". En el segundo foro, celebrado en noviembre de 2008, los círculos empresariales bielorrusos se reunieron con los dirigentes de la ciudad polaca y de toda la voivodía de Pomerania en Gdansk; ¹³³se celebró un , socio de los proveedores bielorrusosintercambio de en la cámara regional de comercio e industria de ; y en contactos y cooperación Wejherovose organizó una mesa redonda sobre cuestiones económicas , socio de la región de Mogilev. En el tercer foro, celebrado en octubre de 2009, los dirigentes de la Pomerania llamaron la atención sobre el inicio de la ejecución de proyectos de inversión por parte de empresas pomeranas territorio de zonas económicas francas bielorrusas, y se propuso "utilizar la oficina de Torunvoivodía deen el voivodía en Bruselas para preparar proyectos conjuntosla de Kujawsko-Pomorskie ". Al quinto foro, celebrado en 2013 en la ciudad polaca ¹³⁴de Szymbarka, asistieron "representantes de más de 80 empresas, así como jefes de las autoridades de la voivodía y regionales, siete ciudades y unidades administrativo-territoriales de la región de Pomerania, asociaciones comerciales e industriales". El serio deseo de las partes de desarrollar una eficaz a nivel regional queda patente en los acuerdos de firmados durante el foro entre la ¹³⁵cooperación cooperación sucursal de Grodno de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y el Club Empresarial , la Regional StarogardCámara de e Industria de ComercioVejherovo, la Unión de Empresarios de Kashubian, así como el Acuerdo sobre el desarrollo del turismo entre el departamento de turismo de la zona económica libre "Grodnoinvest" y la sucursal de Gdansk de la Cámara de Turismo de Polonia.

Conviene señalar aquí que en Bielorrusia uno de los participantes más activos del proceso de desarrollo de hermanamientos y lazos interregionales con Polonia es la región de Grodno, en cuyo territorio "operan 75 organizaciones con participación de capital polaco. Los distritos de la región de Grodno desarrollan la cooperación con 20 comunas y poviets de Polonia". Las empresas con participación polaca se dedican a la ¹³⁶transformación de la madera, la producción de alimentos y la producción de

¹³³ Esin, R. Pasos de acercamiento y confianza / R. Esin // Belaruskaya dumka. - 2009. - №9. - C. 60-61.

¹³⁴ On holding the Third Regional Belarusian-Pomeranian Economic Forum in Gdansk [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://tric.info/topic.php?tid=2682>

¹³⁵ Sobre el Foro Económico Regional Bielorruso-Pomerano [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/bdb6dfbb1b3d8eef.html

¹³⁶ Grishkevich, A. Polonia es el segundo socio económico extranjero más importante de la región de Grodno / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polshaiavliaetsia-vtorvm-po-znachimostii-vneshneekonomicheskim-partnerom-grodnenskoj-oblasti-174706-2015/>.

materiales de construcción en la región de Grodno. En 2013 las exportaciones de Grodno al mercado polaco ascendieron a 106,4 millones de dólares. En ese momento 122 entidades empresariales de la región exportaron sus productos al país vecino. Entre ellas se encuentran Grodno Azot OJSC, Radiovolna , , OJSCOJSCOJSCKronospan Mostovdrev . El volumen de las inversiones polacas en la economía de la región de Grodno en el mismo año de 2013 ascendió a 70 millones de dólares. Todos estos hechos permitieron calificar a esta región bielorrusa de "prueba de fuego del desarrollo de la interacción económica entre los países" .¹³⁷

Por lo que respecta a las áreas de interacción entre la región de Grodno y sus socios polacos, parece muy prometedora la puesta en marcha de un proyecto conjunto en el ámbito de la atención sanitaria: "Desarrollo de la cooperación entre instituciones médicas polacas y bielorrusas para mejorar la calidad del diagnóstico del cáncer y la atención médica de urgencia", cuyos participantes son el Hospital Clínico Regional de Grodno y el Hospital Público Provincial de Suwalki. Este proyecto, cuyo objetivo es el desarrollo de la cooperación transfronteriza entre los profesionales médicos y la infraestructura de los sistemas sanitarios de los dos países para reducir la mortalidad por neoplasias malignas y las urgencias en las zonas fronterizas, prevé "la creación de un departamento independiente de recepción y diagnóstico sobre la base del hospital regional de Grodno, donde se proporcionará a los pacientes el diagnóstico y los primeros auxilios médicos necesarios, así como la terapia prescrita". <...> Está previsto introducir en la práctica nuevas tecnologías, en particular, basadas en el diagnóstico fotodinámico y el examen con rayos X" .¹³⁸

En 2015, la región de Mogilev también intensificó significativamente el vector polaco de cooperación, con el foro económico regional polaco-bielorruso "Comercio, procesamiento, inversión", celebrado en noviembre en el centro administrativo de Mogilev. Fue, de hecho, el primer paso concreto "hacia el desarrollo de la cooperación económica entre la voivodía de Polonia y la región de MogilevKujawsko-Pomorskie " . El foro puso de manifiesto las considerables oportunidades de cooperación que tienen las partes en los ámbitos de las tecnologías científicas intensivas altamente innovadoras, la cooperación de empresas industriales y de construcción de maquinaria, la educación, el turismo, así como en las industrias que se abastecen de materias primas locales: carpintería, producción de materiales de construcción y transformación de

¹³⁷ StasiukevichStasiukevich , E. Los empresarios polacos aprecian altamente las oportunidades de actividad económica en Bielorrusia / E. // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/polskie-predprinimateli-vysoko-otsenivajut-vozmozhnosti-hozhajstvennoj-dejatelnosti-v-belarusi-41373-2014>.

¹³⁸ Vishnevskaya realizan un proyecto transfronterizo para mejorar la calidad del diagnóstico del cáncer / T. Vishnevskaya // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: , T. Hrodna y Suvalki <http://www.belta.by/regions/view/grodno-i-suvalki-realizujut-transgranicnyj-proekt-povysheniju-kachestva-diagnostiki-onkozabolevanij-27382-2013>.

productos agrícolas. En total, ¹³⁹los habitantes de Mogilev mostraron en este foro a los posibles socios polacos una cartera de inversiones de casi 400 diferentes proyectos y propuestas. "Una de las propuestas es la construcción conjunta de una gran explotación porcina en el distrito de Klimovichi". Aparentemente, tal actividad no hace sino beneficiar a la economía de la región bielorrusa: en los nueve primeros meses de 2015, el volumen de negocio del comercio exterior de la región de Mogilev con Polonia ascendió a 85,1 millones de dólares, y las exportaciones crecieron un 9%.¹⁴⁰

La participación de representantes de la voivodía de Lodz en el foro internacional "Emprendimiento innovador de la región de Vitebsk "De lo pequeño a lo grande", que tuvo lugar en Vitebsk en noviembre de 2015, también dio resultados concretos. En particular, los representantes de la Agencia de Desarrollo Regional de Lodz, una organización que distribuye fondos europeos a los empresarios en Polonia, ofrecieron a los socios bielorrusos "cooperación en la producción de alimentos, industria química". Además, en el foro de Vitebsk se firmaron varios acuerdos de cooperación, uno de ellos entre ¹⁴¹las instituciones educativas de la región de Vitebsk y el Complejo de Instituciones de Educación Secundaria Especializada de Lodz.

En mayo de 2015 se celebró en la región de Gomel un foro empresarial bielorruso-polaco al que asistieron más de 20 representantes de empresas polacas que operan en los sectores de la carpintería y la producción de muebles. Consideraron "varias opciones de aplicación de capital: acuerdo de inversión, empresa conjunta, empresa extranjera, arrendamiento de locales a largo plazo o construcción de nuevas instalaciones". La empresa polaca está interesada específicamente en la que opera en esta región bielorrusa ¹⁴²zona económica libre de Gomel-Raton, de la que Delcom40 es residente. En 2016, la empresa, junto con una filial de uno de los mayores fabricantes polacos de muebles y sus diversos componentes, Sot40, comenzará a trabajar: "La capacidad de producción de la empresa que se está estableciendo está diseñada para producir más de 1,5 millones de unidades de muebles tapizados al año, 4 millones de piezas de colchones, así como un gran número de componentes para la producción de muebles. El residente del FEZ tiene la intención de exportar aproximadamente el 99%

¹³⁹ Kulyagin, S. Los empresarios polacos están interesados en desarrollar sus negocios en Bielorrusia - Vice-Mariscal / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polskie-biznesmeny-zainteresovany-razvivat-svoj-biznes-v-belarusi-vitse-marshalok-170070-2015/>.

¹⁴⁰ Kulyagin, S. Polonia y Bielorrusia están interesados en intensificar la cooperación en el sector agrícola - Habros / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/polsha-i-belarus-zainteresovany-v-intensifikatsii-sotrudnichestva-v-agrarnom-sektore-habros-168983-2015/>.

¹⁴¹ Tikhonova, A. Polonia está dispuesta a intensificar la cooperación en materia de inversiones con Bielorrusia / A. Tikhonova // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/polsha-gotova-aktivizirovat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-s-belarusju-170124-2015/>.

¹⁴² Sidorchik, V. El tema de la cooperación en la creación de la producción de muebles se convirtió en el principal en el foro empresarial bielorruso-polaco en Gomel / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://gomel-region.by/special/ru/economics-ru/view/tema-kooperatsii-v-sozdanii-mebelnyx-proizvodstv-stala-glavnoj-na-belorussko-polskom-biznes-forume-v-gomele-27344/>.

de la producción". Este proyecto de inversión se realizará en un plazo de cinco años. Y cuando alcance su capacidad de diseño, se crearán aquí más de 600 puestos de trabajo, y la propia producción aprovechará al máximo la madera y los materiales derivados de la madera, los materiales y productos de metal y plástico, los materiales de embalaje, la cola para muebles, las telas y los materiales no tejidos de las entidades económicas de la región de Gomel.¹⁴³

La empresa polaca Tines, especializada en la producción de sistemas para la construcción de vías de comunicación y que ofrece una amplia gama de productos utilizados en las estructuras de las vías, mantuvo "negociaciones con los Ferrocarriles Bielorrusos y el Metro de Minsk sobre la realización de proyectos de inversión conjunta en Bielorrusia, incluida la construcción de un tramo de la tercera línea del Metro de Minsk". Los de Silesia y tienen la intención de intensificar la cooperación con las regiones bielorrusas¹⁴⁴voivodatos polacos. Así, en mayo de 2015, Breslavia acogió el seminario "Comercio con Bielorrusia, inversionesBaja Silesia y privatización", durante el cual los participantes debatieron sobre las formas de aumentar el volumen de negocio comercial de las empresas bielorrusas con esta región polaca. También se celebró en la ciudad polaca de el seminario empresarial "Estado y perspectivas de la cooperación económica entre Bielorrusia y Polonia" Wałbrzych, en el "las cuestiones relativas a la ampliación de la cooperación entre las empresas bielorrusas y las empresas polacas de la región, incluida la participación en que se debatieron". la contratación pública y las licitaciones¹⁴⁵

La voivodía de Lublin coopera con la provincia de Brest en el marco del acuerdo de cooperación firmado. Junto con los socios bielorrusos, la parte polaca ejecuta proyectos conjuntos en el marco del programa de la UE "Polonia - Bielorrusia - Ucrania" de conformidad con la Estrategia de cooperación transfronteriza de la voivodía de Lublin, las regiones ucranianas de Volyn y Lviv y la región de Brest para 2014-2012. Las partes prestan atención, en primer lugar, a la cooperación económica, entendida como apoyo, asistencia y creación de condiciones para la inversión de empresas en la zona fronteriza. En este caso, "es importante apoyar los esfuerzos dirigidos a la construcción y ampliación de los pasos fronterizos, así como a la creación de condiciones para el desarrollo de logísticos y centros de exposición¹⁴⁶".¹⁴⁶

La de Podlaskie voivodía considera que la cooperación a nivel de las

¹⁴³ Sidorchik, V. Una gran empresa polaca crea la producción de muebles en Gomel / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/krupnaja-polskaja-kompanija-sozdaet-v-gomele-proizvodstvo-mebeli-179992-2016/>.

¹⁴⁴ Sobre el viaje de A. Averyanov, Embajador de Bielorrusia en Polonia, a Silesia. Averyanov a Silesia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c2835473831098a2.html

¹⁴⁵ Sobre el viaje del Embajador de Bielorrusia en Polonia A. Averyanov a Silesia. Averyanov a Silesia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c2835473831098a2.html

¹⁴⁶ Hetman, K. Estamos abiertos a la cooperación con todos / K. Hetman // Respublika, - 2013. - 13 ago.

eurorregiones "Niemen" y "Belovezhskaya Pushcha" es un factor importante para el desarrollo estable de la cooperación interregional con las regiones vecinas bielorrusas - Brest y Grodno -, donde ya se han conseguido logros considerables en la realización de proyectos conjuntos financiados por la Unión Europea, que impulsaron el desarrollo de contactos transfronterizos e iniciativas públicas, la zona fronteriza de Polonia y Bielorrusia. cooperación , científica y educativa cooperación en el ámbito de la cultura y el deporte en En el futuro, la mejora de la accesibilidad del transporte de la región desempeñará un papel importante, ya que "la solución de los problemas de transporte mejorará la calidad de las conexiones de transporte del voivodato, aumentará la accesibilidad de la región para los turistas procedentes de la frontera oriental y nororiental, así como para los que viajan en tránsito, garantizará la circulación fluida de personas y mercancías a través de la frontera oriental de la Unión Europea" . En consecuencia, Białystok considera que el ámbito más importante de los esfuerzos comunes con sus vecinos bielorrusos es el desarrollo de las infraestructuras y el aumento de la ¹⁴⁷capacidad de los pasos fronterizos, la mejora de los procedimientos de despacho de aduanas y la simplificación del régimen de visados.

Todos estos ejemplos demuestran que los lazos municipales bielorruso-polacos pueden promover muy eficazmente la cooperación industrial, las inversiones mutuamente beneficiosas, el apoyo a las pequeñas empresas y la participación real de la sociedad civil en la aplicación del plan "de cooperación de entidades económicas - a programas de y proyectos interestatales". ámbito regional

¹⁴⁷ Dworzhański, J.Z. Hay cientos de proyectos realizados a través de Eurorregiones / J.Z. Dworzhański // Respublika. - 2013. - 11 de julio.

CAPÍTULO 7

Bielorrusia-Italia: nuevas perspectivas de cooperación

Italia figura entre los socios comerciales y económicos más activos de la República de Bielorrusia entre los Estados miembros de la Unión Europea. "En 2014, el volumen de comercio bielorruso-italiano alcanzó un máximo histórico de casi 2.200 millones de dólares. Las exportaciones a Italia ascendieron a algo más de 1.000 millones de dólares, superando en un 12% la cifra de 2013". Sin embargo, en 2015, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia e Italia disminuyó significativamente hasta los 766,7 millones de dólares, mientras que las exportaciones bielorrusas a este país europeo sumaron solo 130,1 millones de dólares. No obstante, ya en septiembre de 2015, visitando el centro de producción de la empresa italiana ¹⁴⁸Agusta Westland, el jefe del Gobierno bielorruso, A. Kobyakov, afirmó que "Bielorrusia e Italia están alcanzando un nuevo nivel de cooperación". Y hoy Minsk cree que "la fructífera cooperación de larga data entre los dos países debe seguir ampliándose y fortaleciéndose en todos los ámbitos"¹⁴⁹.¹⁵⁰

El hecho de que en febrero de 2016 se celebrara en Minsk la primera reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Italiana de Cooperación Económica, calificada por las partes como "un acontecimiento histórico en las relaciones bilaterales bielorruso-italianas". Y esta afirmación tiene fundamentos muy serios.¹⁵¹

En primer lugar, el hecho de que Italia fuera el primer país con el que Bielorrusia celebró una reunión de la comisión intergubernamental para la cooperación económica tras la decisión de la Unión Europea de levantar la mayoría de las sanciones contra la Minsk oficial dice mucho. En segundo lugar, Bielorrusia sabe perfectamente que Italia es el primer país del mundo en número de niños bielorrusos enviados allí para su recuperación tras el accidente de Chernóbil. En tercer lugar, Italia demuestra en la práctica que es uno de los socios clave de Bielorrusia en materia de producción, cooperación e inversión. Así, en 2014, el total de las inversiones italianas en la economía bielorrusa ascendió a 38,6 millones de dólares. Al mismo tiempo, las inversiones directas en términos netos aumentaron en más de un 66% hasta los 24,5 millones de dólares en comparación con 2013. En marzo de 2014, operaban en

¹⁴⁸ Vladimir Semashko se reunió con Benedetto Della Vedova [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5849>

¹⁴⁹ Andrei Kobyakov visitó la planta de producción de Agusta Westland [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6036>

¹⁵⁰ Felicitaciones al Presidente de la República Italiana Sergio Mattarella [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-italijanskoj-respubliki-serdzhio-mattarelle-11460/

¹⁵¹ Transcripción del enfoque a la prensa del Viceministro de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia E. Kupchina tras la primera reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Italiana de Cooperación Económica (23 de febrero de 2016, Minsk) [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/a221901c1a8db6a3.html>

Bielorrusia 173 entidades jurídicas de capital italiano, 102 de las cuales eran empresas conjuntas. "En 2015, la economía bielorrusa recibió inversiones italianas por valor de 28,8 millones de dólares. Hay 204 empresas con capital italiano registradas en la República de Bielorrusia" .¹⁵²

La reunión de la Comisión Intergubernamental puso objetivamente de relieve el importante potencial de cooperación no realizado en las relaciones bielorruso-italianas. Tras analizar los obstáculos existentes al comercio mutuo y debatir medidas para eliminarlos con el fin de facilitar un mayor desarrollo de la asociación bilateral, las partes centraron su atención, en primer lugar, en las perspectivas de aplicación de cuatro ámbitos prioritarios de la interacción bielorruso-italiana: en primer lugar, la creación de un distrito industrial italiano en la región de Brest; en segundo lugar, el desarrollo de contactos interregionales; en tercer lugar, la utilización de los instrumentos financieros europeos para apoyar utilización de los instrumentos financieros europeos para apoyar proyectos de inversión conjuntos; y en cuarto lugar, la proyectos de inversión conjuntos.

El notable aumento del interés de los empresarios italianos por la interacción con los socios bielorrusos queda patente también en el hecho de que más de 30 representantes de empresas italianas de los sectores de la construcción, las infraestructuras de transporte, la metalurgia, el arrendamiento financiero, la energía y la agricultura acudieron al foro empresarial, organizado para buscar nuevas posiciones en el mercado de materias primas y aumentar el volumen de negocios entre ambos países, y que se celebró paralelamente a la primera reunión de la comisión intergubernamental para la cooperación económica. En su opinión, "los sectores prometedores para la cooperación son los relacionados con el propio periodo que atraviesa Bielorrusia, es decir, la economía de transición. En primer lugar, hablamos de proyectos de infraestructuras. Además, podemos hablar de energía, <...> ámbitos como las energías renovables, eficiencia energética" .¹⁵³

La parte bielorrusa ve serias perspectivas de cooperación con sus socios italianos en materia de cooperación industrial, incluso teniendo en cuenta las oportunidades que ofrecen los mercados de la Unión Económica Euroasiática, en sectores como la automoción y la construcción de maquinaria, así como en el sector de la ciencia y la tecnología, en el que Minsk y Roma ya han abogado por la creación de una comisión intergubernamental conjunta en este ámbito. Además, el crecimiento económico que se observa actualmente en Italia "abre oportunidades adicionales para

¹⁵² Sobre la celebración de la primera reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Italiana de Cooperación Económica [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/news/mfa/ba5a87f9efb837f2..html>

¹⁵³ El empresariado italiano considera prometedor desarrollar proyectos de infraestructuras en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/italjianskij-biznes-schitaet-perspektivnym-razvivat-v-belarusi-infrastrukturnye-proekty-182780-2016/>.

los exportadores bielorrusos que pretendan desarrollar el mercado italiano" .¹⁵⁴

Como se ha señalado anteriormente, una de las principales áreas prometedoras de cooperación entre los dos países debería ser la intensificación de la interacción entre las regiones de la República de Bielorrusia y la República Italiana. Cabe recordar que el punto de partida en la historia de los lazos de asociación a nivel de regiones y municipios de los dos estados puede considerarse julio de 1992, cuando Zhlobin de Bielorrusia y de Italia establecieron relaciones de hermanamiento Scalenge . Desde entonces, "las relaciones comerciales y económicas entre las regiones de Italia y Bielorrusia siempre han sido activas" . Pero quizá sólo en los últimos años la cooperación regional entre los dos países, que antes descansaba sobre una sólida base de interacción humanitaria bilateral, ha empezado a tomar nuevos colores.¹⁵⁵

La asociación entre Bielorrusia y Cerdeña, región italiana que goza de una carta especial y de autonomía, puede servir de ejemplo de dicha cooperación, que se viene desarrollando desde hace más de una década. Desde 2004, con el apoyo y la financiación parcial del Gobierno de Cerdeña, se lleva a cabo en nuestro país un proyecto conjunto de formación profesional de jóvenes en el Centro de Formación, Desarrollo Profesional y Recualificación "Cerdeña Global", que "se ha convertido en una plataforma para el desarrollo versátil de la cooperación entre Bielorrusia y Cerdeña" . En¹⁵⁶ años posteriores, el abanico de relaciones entre Bielorrusia y Cerdeña comenzó a ampliarse. Los programas humanitarios se complementaron con actos culturales, intercambios de estudiantes y grupos de jóvenes, y actividades comerciales y económicas. En marzo de 2012, la región de Minsk firmó un acuerdo de cooperación con la región autónoma de Cerdeña. Según el presidente de la región, F. Pigliaru, "el fortalecimiento y la intensificación de las relaciones entre Cerdeña y Bielorrusia abre un gran potencial para un mayor desarrollo de los dos países" . Al mismo tiempo, la parte italiana está muy interesada en ampliar las capacidades de su complejo agroindustrial a costa de la maquinaria bielorrusa de alta calidad.¹⁵⁷

Bielorrusia tiene puestas grandes esperanzas en la cooperación con las regiones italianas en lo que respecta a la creación de un distrito industrial italiano en la región

¹⁵⁴ Palezhay, T. Italia cuenta en la intensificación del diálogo entre Bielorrusia y la UE / T. Palezhay [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/italija-rasschityvaet-na-intensifikatsiju-dialoga-belarusi-i-es-182756-2016/>

¹⁵⁵ Bianchi, S. Cooperación multilateral - un indicador de relaciones económicas maduras / S. Bianchi // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://delo.by/news/~shownews/2015-03-11-belarus-italija-raznostoronnee-sotrudnichestvo>

¹⁵⁶ GrishkevichMaskevich , A. El proyecto "Cerdeña Global" contribuye a la mejora de la formación profesional en Bielorrusia - / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/society/view/proekt-sardinija-global-sodejstvuet-povysheniju-urovnja-proftehobrazovaniya-v-belarusi-maskevich-36252-2014>

¹⁵⁷ Presidente de Cerdeña: Bielorrusia puede convertirse para nosotros en un puente hacia los mercados de Rusia y Europa del Este [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://news .21 .bv/society/2014/09/16/988940.html>

de Brest, acordada por las partes en 2010. Hace cinco años, debido a la crisis económica y a la reducción de la producción en Italia, este proyecto conjunto tuvo que posponerse por un tiempo. Pero hoy ambas partes están dispuestas a retomarlo de nuevo por varias razones. En primer lugar, más de 85 empresas de capital italiano ya operan en la región, y el volumen de negocio comercial de la región de Brest con Italia en 2014 ascendió a 77 millones de dólares. En segundo lugar, "el distrito industrial es una especie de modelo de desarrollo industrial, probado en muchas regiones de Italia. En el centro de este modelo se encuentran algunas grandes empresas alrededor de las cuales se concentran otras más pequeñas, que les suministran materias primas o les prestan servicios" . En otras palabras, este complejo de interrelaciones garantiza la sostenibilidad del desarrollo tanto del propio distrito como de las empresas que lo componen, algo especialmente necesario en la actualidad. En tercer lugar, en el territorio de la zona económica libre "Brest" ya hay registradas y en funcionamiento "tres empresas italianas - en la zona del pueblo de ¹⁵⁸Kozlovichi, el pueblo de Telmy y en el emplazamiento de la Planta Electromecánica de Brest. <...> Se trata de pequeñas instalaciones industriales relacionadas con la producción de componentes para autobuses, equipos de refrigeración, tecnologías para la producción de estructuras de hormigón armado" . En cuarto lugar, a mediados de 2015 en el territorio de la zona industrial ¹⁵⁹"Aeropuerto", donde la parcela de tierra está reservada para el distrito industrial italiano con la superficie de 26 hectáreas con la posibilidad de su expansión hasta 200 hectáreas, ya ha comenzado la construcción de la primera empresa del distrito, que producirá ascensores. Por lo tanto, debemos suponer que en 2016 los planes relacionados con la implementación del proyecto insignia de la cooperación interregional bielorruso-italiana en la región de Brest tomarán contornos reales.

Otras regiones bielorrusas también tienen interesantes perspectivas de cooperación con socios italianos. Por ejemplo, la región de Gomel, donde a mediados de 2015 estaban registradas nueve empresas con capital italiano, lleva casi veinte años cooperando con la provincia italiana de Parma. Esta provincia es una de las regiones italianas más activas en la organización de la recuperación de niños bielorrusos de las zonas más afectadas por el accidente de la central nuclear de Chernóbil. Desde 2010, las partes han identificado claramente tres áreas específicas de cooperación: en el ámbito de la educación - organización de intercambio de experiencias para jóvenes especialistas de internados de; en el ámbito de la economía - creación de producciones conjuntas; sobre la creación de un la región de Gomelentorno . En otoño de 2014,

¹⁵⁸ Vechorko, S. Italian business is looking towards Belarus with increasing interest - Stefano Bianchi / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://pe_ws.21_b_y/regional-news/2015/02/18/1057299.html

¹⁵⁹ Vechorko, S. La construcción de una empresa para la producción de ascensores comenzó cerca de Brest / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://virtualbrest.by/news32682.php>

también se firmó un acuerdo de cooperación en los sin barrerassectores y turístico entre Parma y cinco distritos de la región de Gomel. En julio de 2015, la base contractual-legal de interacción entre la región y la provincia se completó con un acuerdo sobre socioeconómico comercio y cooperación económica, científica, técnica y humanitaria. Al mismo tiempo, "se establecieron verdaderas relaciones comerciales entre agricultores bielorrusos e italianos". Según el protocolo de intenciones con la Asociación Nacional Italiana de Criadores , los especialistas de los de Ganado Vacunotuvieron la oportunidad de estudiar la experiencia de trabajo sobre la técnica de transferencia de embriones bovinos en Italiadistritos y Chechersk y JSC de Kormiansk Milkavita " .¹⁶⁰

La empresa italiana eficazmente en la región de Gomel.Drillmec S.p.A., que opera en el mercado de equipos para petróleo y gas desde 1929, opera A mediados de 2015, firmó un acuerdo con la administración de la zona económica libre de Gomel-Raton para ejecutar un proyecto de inversión por valor de 1,8 millones de dólares. Ya en 2010, esta empresa se convirtió en accionista de la empresa de Gomel JSC Seismotekhnika, que ahora emplea a más de 500 especialistas bielorrusos y "produce equipos de perforación estacionarios con una capacidad de elevación de 345 toneladas bajo la marca comercial de la empresa italiana, correspondiente al nivel europeo de calidad " . El nuevo proyecto de inversión tiene por objeto ampliar la producción existente destinada a la exportación de los productos de la empresa.¹⁶¹

Otra área de cooperación con empresas italianas está representada en la región de Gomel por Micro Leasing, que opera en Bielorrusia desde 2009. La firma es interesante porque es la primera institución financiera con capital cien por cien italiano registrada en nuestro país. A mediados de 2015, la sede de la empresa se abrió en Gomel, y sus oficinas de representación se encuentran en Minsk, Grodno, Brest y Mogilev. Esta estructura presta servicios de leasing sin obligaciones adicionales de garantía para la compraventa de transporte, equipos y otros bienes. "En los últimos cuatro años, el valor de los artículos arrendados por la empresa ascendió a casi 36 millones de dólares. El número de contratos celebrados durante este tiempo aumentó de 101 a 507" .¹⁶²

En general, la región de Gomel considera la agricultura, la industria de

¹⁶⁰ Sidorchik, V. La región de Homiel y la provincia italiana de Parma firmaron un acuerdo de cooperación / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-italjianskaja-provintsija-parma-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-150145-2015/>

¹⁶¹ Sidorchik, V. La empresa italiana Drillmec Sejecuta un proyecto de inversión por 1,8 millones de dólares en la región de Gomel / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: .p.A. <http://www.belta.by/economics/view/italjianskaja-kompanija-drillmec-s.p.a.-realizuet-v-gomelskoj-oblasti-investproekt-na-18-mln-150061-2015/>.

¹⁶² Sidorchik, V. Embajador de Italia en Bielorrusia abrió una nueva oficina de la empresa en Gomel Micro Leasing / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/regional-news/2015/07/06/1096172.html>

transformación, el turismo y otra serie de ámbitos como posibles prioridades para ampliar los lazos económicos con Italia. En este sentido, cabe recordar que en 2015, con la participación del jefe del Estado bielorruso, se inauguró una línea de producción en la Planta Metalúrgica de Bielorrusia en Zhlobin, donde el principal contratista y socio fue la empresa italiana Dani. Además, en la región ahora "en la agenda es también un programa de recuperación de unos 200 niños Homiel en Italia, la posibilidad de prácticas de psiquiatras en Parma" .¹⁶³

La región de Vítebsk no se queda al margen de la cooperación productiva con socios italianos, donde a finales de 2014 se inauguró en Orsha la primera producción en nuestro país de mangueras de alta presión por metros en la empresa conjunta bielorrusa-italiana Manuli Hydraulic Manufacturing Bel. Antes de la aparición de este fabricante, las mangueras de alta presión se suministraban a Bielorrusia desde los países de la Unión Europea, Rusia y China. La capacidad de la nueva producción, en cuya creación se invirtieron 16,5 millones de euros, es de más de siete millones de metros lineales al año. Al mismo tiempo, "el 20% de la producción se venderá en el mercado nacional, y el 80% - a través de la red de distribución de Manuli a los consumidores extranjeros" . Un detalle interesante: para la realización de este proyecto se reconstruyeron las zonas de producción no utilizadas de la planta de ¹⁶⁴Legmash.

En la región de Minsk empresa italiana , laL'Industria Alimentare Tanagrina, que opera en su país desde hace más de 35 años, planea establecer la producción de quesos mozzarella sobre la base de OJSC. Molodechno Dairy Plant Para ello, en febrero de 2016, las partes firmaron un documento en el que estipulaban las condiciones de ejecución del proyecto: "En cuatro meses Bielorrusia podrá degustar estos quesos" . La región de Grodno está estableciendo una cooperación con la región italiana ¹⁶⁵del Véneto, donde están especialmente desarrolladas la ingeniería mecánica, la metalurgia, la industria ligera, la óptica, la producción agrícola y el turismo. "Hablamos de suministros alimentarios, pero no se excluye la posibilidad de establecer también exportaciones de productos no alimentarios" . En Minsk, el holding italiano está interesado en el proyecto de aprovechamiento de los de la capital

¹⁶³ Lysenko, Y. Parma italiana está dispuesta a ampliar la cooperación con la región de Homel en todas las esferas / Y. Lysenko // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/italijianskaja-parma-gotova-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-gomelskoj-oblastju-vo-vseh-sferah-177037-2016/>.

¹⁶⁴ Tikhonova, A. Bielorrusia necesita desarrollar el potencial de las pequeñas y medianas empresas - Semashko / A. Tikhonova // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarusi-neobhodimo-razvivat-potentsial-malyh-i-srednih-predpriyatij-semashko-61071-2014>.

¹⁶⁵ Palezhay, T. Empresa italiana planea establecer la producción de mozzarella en Bielorrusia / T. Palezhay // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/italijianskaja-kompanija-planiruet-naladit-v-belarusi-proizvodstvo-motsarely-182738-2016/>.

bielorrusa¹⁶⁶ Gruppo Paoletti, cuyas empresas procesan aproximadamente la mitad de los residuos municipales de Roma, residuos municipales . Ya se han discutido varias posibles áreas de cooperación. Entre ellas están la incineración y la producción de biogás, así como el tratamiento en profundidad para maximizar la recuperación de recursos materiales secundarios. En general, este grupo de empresas, fundado en 1967, "tiene previsto poner en marcha un proyecto de tratamiento, recogida, eliminación, clasificación y utilización de los residuos municipales de Minsk en Bielorrusia, crear una empresa agrícola y construir centrales de biogás y energía eólica" .¹⁶⁷

También hay regiones en Italia que atraen cada vez más la atención de la parte bielorrusa como socios potenciales efectivos. Por ejemplo, La región de Campania es interesante para Bielorrusia por su desarrollado sector agroindustrial y la producción de alimentos y marisco. También hay "una industria metalúrgica desarrollada, construcción naval, y en estas áreas es posible crear cooperación y desarrollar la cooperación" . La parte bielorrusa también considera a Lombardía como uno de los socios regionales prioritarios de Italia, donde el volumen de negocios comerciales superó los 140 millones de euros en 2014. El grueso de las exportaciones bielorrusas a Italia "consistió en ¹⁶⁸tejidos, cuero, químicos, metales y productos metálicos, productos de madera" .¹⁶⁹

Bielorrusia ofreció al Piamonte italiano cooperar en las industrias del automóvil y el mueble. Además, con esta región "hay perspectivas de cooperación en la industria química, la industria ligera y la agricultura" . Piamonte alberga las instalaciones de producción de , el séptimo mayor fabricante de automóviles del mundo¹⁷⁰Fiat Chrysler Automobiles. En septiembre de 2015, la parte bielorrusa llegó a un acuerdo preliminar con Fiat Chrysler Automobiles sobre la puesta en marcha de dos proyectos para el montaje de turismos y vehículos comerciales: "El primer paso es la creación del montaje de grandes unidades en 2016, en 2017-2018 se espera alcanzar una cierta localización - 30-50%" . En otoño de 2015, la dirección de la empresa italiana también

¹⁶⁶ Vishnevskaya, T. La región de Grodno pretende suministrar alimentos a Italia y China / T. Vishnevskaya // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerenapostavljat-prodovolstvie-v-italiju-i-kitaj-159163-2015/>.

¹⁶⁷ El holding italiano Gruppo Paoletti pretende ejecutar tres proyectos de inversión en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/italjanskij-holding-gruppo-paolettii-nameren-realizovat-v-belarusi-tri-investproekta-50384-2014>.

¹⁶⁸ Markovich, E. Bielorrusia e Italia tienen un gran potencial para el desarrollo de las relaciones económicas - Bel CCI / E. Markovich // [Recurso electrónico]. - 2013. - comerciales y URL: <http://www.belta.by/economics/view/u-belarusi-i-italii-bolshoi-potentsial-dlia-razvitiia-torgovo-ekonomicheskikh-otnosheni-j-beltpp-30121-2013>

¹⁶⁹ Andrei Kobayakov se reunió con el presidente de la región de Lombardía [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6032>

¹⁷⁰ Andrei Kobayakov se reunió con el Presidente de la Asamblea Regional de Piamonte [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.gobierno.by/en/content/6034>

anunció su interés en establecer una cooperación con Bielorrusia.¹⁷¹ Agusta Westland, líder mundial en la construcción de helicópteros,

Cabe señalar que las relaciones bielorruso-italianas están entrando en una nueva etapa

desarrollo no sólo a nivel interestatal e interregional, sino también intersectorial. Así lo demuestran, en particular, estos hechos. En cuanto al ámbito financiero, a finales de 2015, Banca JSC -filial del Grupo IntesaIntesa Sanpaolo, que es uno de los mayores de la zona euro y líder absoluto del mercado de servicios bancarios en Italia- concedió al Banco de Desarrollo de Bielorrusia un préstamo de 15 millones de euros - "por dos años en condiciones de mercado-" . La cuestión aquí, por supuesto, no es tanto la cuantía del préstamo, sino más bien¹⁷² la confianza en el sistema financiero transparente y bien regulado de Bielorrusia. La Cámara de Comercio "Italia-Bielorrusia" -la única organización nacional especializada en la cooperación económica italo-bielorrusa, reconocida oficialmente por el Ministerio de Asuntos Exteriores italiano- tiene previsto intensificar considerablemente su labor en 2016. En funcionamiento desde 2009, esta estructura se reorganizó por completo a principios de 2015 para seguir siendo "un punto de referencia de importancia pública en Italia para ministerios, cámaras de comercio e industria regionales, organismos estatales, bancos...".

e instituciones locales sobre todas las cuestiones relacionadas con las relaciones comerciales con Bielorrusia" .¹⁷³

Como vemos, el conjunto de medidas adoptadas por ambas partes atestigua la seriedad de las intenciones de la República de Belarús y la República Italiana de fijar sus relaciones en un nivel cualitativo mucho más alto en un futuro muy próximo para afrontar conjuntamente los desafíos modernos.

¹⁷¹ Andrei Kobayakov visitó la empresa "Fiat Chrysler Automobiliés" [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6033>

¹⁷² Pivovar, E. En Bielorrusia se ha creado un sistema financiero transparente y bien regulado - el jefe del banco italiano / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-sozdana-prozrachna-i-horoshu-otregulirovannaia-finansovaja-sistema-glava-italijjanskogo-173977-2015>.

¹⁷³ El PNCS y la Cámara de Comercio Italo-Belarusia celebrarán conferencias por Skype para inversores [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/03/30/1068776.html>

CAPÍTULO 8

Bielorrusia-Pakistán: una fórmula de mutuacomplementariedad

El desarrollo de las relaciones bielorruso-pakistaníes en los últimos años puede considerarse un claro ejemplo de la puesta en práctica de la estrategia de la República de Bielorrusia para reforzar sus relaciones con los países del denominado "arco lejano". Ya en 2011, Islamabad expresó su esperanza "en la intensificación de las relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Pakistán" .

En 2012, Minsk también expresó una convicción muy clara de que "el desarrollo sostenible de las relaciones bielorruso-pakistaníes en todos los ámbitos permitirá llevar la cooperación mutua a un nuevo nivel"¹⁷⁴ .

Y en 2013, ya hablaron de oportunidades para "intensificar los lazos comerciales y económicos, principalmente aumentando los suministros de productos bielorrusos de construcción de maquinaria que han demostrado su eficacia en el mercado pakistán"¹⁷⁵

.¹⁷⁶

Bielorrusia es muy consciente de que, como sexto país del mundo en términos de población -unos 200 millones de personas- y séptimo en términos de exportaciones agrícolas, Pakistán es un mercado muy capacitado y un socio prometedor no solo en ingeniería agrícola, donde nuestra maquinaria es "la base de las exportaciones bielorrusas a Pakistán, que en 2013 ascendieron a más de 42 millones de dólares" .

Esto también sugiere que ha llegado el momento de ampliar seriamente la fórmula naturalmente establecida de bielorruso-pakistaníes¹⁷⁷ las relaciones , que sigue basándose en la mutua complementariedad de las economías de ambos países: "En términos de comercio neto, hay perspectivas bastante seguras para nosotros en el mercado paquistaní en cuanto a camiones volquete pesados, construcción de carreteras, maquinaria municipal y agrícola, y productos petroquímicos" .

Pakistán, por su parte, ha suministrado tradicionalmente al mercado bielorruso productos textiles, arroz, verduras, frutas y hortalizas. Teniendo en cuenta estos

¹⁷⁴ Sobre la presentación de credenciales [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/f2183ccf6e73ff640.html

¹⁷⁵ Alexander Lukashenko felicitó al presidente de la República Islámica de Pakistán, Asif Ali Zardari, por el Día de la Independencia [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-pozdravil-prezidenta-pakistan-a-asifa-ali-zardari-s-dnem-nezavisimosti-4003/.

¹⁷⁶ Sobre el encuentro del Embajador de Bielorrusia en Rusia I. Petrishenko con el Embajador de Pakistán en Rusia A. Babar. Babar [recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/d503da6196449e39.html

¹⁷⁷ Respuestas del Jefe del Departamento de Información - Secretario de Prensa del Ministerio de Asuntos Exteriores de Bielorrusia Dzmitry Mironchik a las preguntas de los periodistas durante la sesión informativa celebrada el 22 de mayo de 2014 [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/a57b88663ce28b13.html

argumentos¹⁷⁸, la parte bielorrusa abrió una misión diplomática en este país del sur de Asia en 2014, y el volumen de negocios comerciales aumentó hasta casi 60 millones de dólares. En ese momento, los suministros de fertilizantes potásicos bielorrusos al mercado pakistaní aumentaron significativamente: se duplicaron; las piezas y accesorios para automóviles y tractores, casi un tercio, y los arneses de hilo sintético, un 20%. Sin embargo, 2015 fue un año verdaderamente decisivo para Minsk e Islamabad, con la visita del jefe de Estado bielorruso a Pakistán en mayo, que culminó con la adopción de la Declaración de Islamabad de Cooperación Bielorruso-Pakistaní, en la que las partes consolidaron los principios fundamentales del diálogo político y firmaron "un paquete de dos docenas de documentos destinados a ampliar la cooperación entre Bielorrusia y Pakistán en diversos ámbitos, como la industria, la agricultura y la alimentación, la ciencia y la tecnología, la inversión, la información y la".¹⁷⁹ comunicación

Cabe destacar que la lista de documentos bielorruso-pakistaníes firmados en mayo de 2015 incluye tres documentos relacionados con la información y los medios de comunicación: el Memorando de Entendimiento entre el Gobierno de Bielorrusia y el Gobierno de Pakistán sobre cooperación en el ámbito de la información y las comunicaciones; el Acuerdo de Cooperación entre la Compañía Nacional Estatal de Radio y Televisión de Bielorrusia y de Pakistán la Corporación de ; y el Memorando de Entendimiento entre la Agencia Telegráfica de Bielorrusia (BELTA) y la Associated Press de la Corporación de Pakistán. Además, la parte pakistaní expresó su disposición a promover el canal de televisión Belarus 24 en Pakistán. Cabe señalar que los documentos firmados contienen programas específicos de cooperación. En particular, prevén el intercambio de periodistas, la asistencia de las partes en el trabajo de los periodistas en el territorio de los dos países. Además, la parte pakistaní ha mostrado gran interés en la formación periodística en Bielorrusia, en la cooperación en el intercambio de programas culturales, en la creación de películas conjuntas de varias partes. Se llegó a un acuerdo sobre proyectos conjuntos de televisión. La parte bielorrusa considera importante "establecer un intercambio operativo regular de información periodística Televisión ".¹⁸⁰

Obviamente, el cumplimiento de todos estos acuerdos contribuirá al desarrollo

¹⁷⁸ Entrevista Extraordinario ^ Embajador y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Pakistán Andrei Yermolovich a la Agencia Telegráfica Bielorrusa (7 de agosto de 2015) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/d12ddfe19d932532.html>

¹⁷⁹ Bielorrusia y Pakistán firmaron la Declaración de Islamabad de Asociación Bilateral [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/belarus-i-pakistan-podpisali-islamabadskuju-deklaratsiju-dvustoronnego-partnerstva-11453/.

¹⁸⁰ Palezhay, T. BELTA y Associated Press de Pakistán firmaron un memorando de entendimiento / T. Palezhay // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belta-i-associated-press-of-pakistan-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-3641-2015/>.

de la cooperación en el ámbito de los medios de comunicación, cuya importancia no hace sino crecer cada año. Al fin y al cabo, el mero hecho de firmar los documentos mencionados demuestra que para Pakistán, al igual que para Bielorrusia, "la información positiva y creativa es relevante". El país mira activamente hacia Europa. Ve a Bielorrusia como una isla de estabilidad. <...> La economía sólo se moverá cuando los países y los pueblos se entiendan mejor". En este sentido, es importante que los ciudadanos de Bielorrusia y Pakistán tengan acceso oportuno y completo a la información relacionada con la interacción bilateral. Al fin y al cabo, una intensa ¹⁸¹cooperación sólo contribuye a la expansión de los contactos económicos y culturales entre mediática e informativa los representantes de ambos países y a la ejecución de proyectos conjuntos. No duda de que dicha interacción entre los dos países situados en continentes diferentes se desarrollará activamente en un futuro muy próximo.

Así, ya en mayo de 2015, cuando el jefe de Estado bielorruso visitó Pakistán, Minsk e Islamabad acordaron que, dado el rápido desarrollo de los lazos de asociación entre los países, una comisión conjunta bielorruso-pakistaní para la económica debía convertirse en el centro de las relaciones bilaterales, la elaboración y la toma de decisiones cooperación. Su primera reunión se celebró en agosto de 2015 en Minsk. En ella, las partes acordaron "ampliar la cooperación, en particular, en materia de cooperación industrial, geología, sanidad y productos farmacéuticos, vivienda y desarrollo de infraestructuras, cooperación interregional, ciencia y tecnología, cultura y educación comercial y ".¹⁸²

Es natural Pakistán para la cooperación industrial, ya que las intenciones de ambos países se complementan de forma bastante orgánica. Así, Minsk considera que la creación de plantas de ensamblaje industrial de maquinaria bielorrusa y de empresas conjuntas para fabricar productos lácteos basados en tecnologías y materias primas bielorrusas es un prometedor vector de avance en Pakistán. Al mismo tiempo, Islamabad propone crear empresas conjuntas en Bielorrusia para fabricar productos textiles a partir de materias primas pakistaníes. Con este fin, que Bielorrusia y encabezan la lista de áreas prioritarias la parte bielorrusa incluso declaró en la primera reunión de la comisión conjunta su disposición "a proporcionar un lugar de producción para una empresa textil en la ciudad de Baranovichi - una de las mayores textiles de todo el espacio postsoviético". También parece prometedora la creación de una conjunta en los locales de la Fábrica de Alfombras de Brest¹⁸³ empresa para la

¹⁸¹ Palezhay, T. Pakistán muestra gran interés a todos los niveles a Bielorrusia - Ananich / T. Palezhay // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/pakistan-projavljaet-ogromnuju-zainteresovannost-na-vseh-urovnjah-k-belarusi-ananich-3628-2015/>.

¹⁸² Sobre la primera reunión de la Comisión Mixta Bielorruso-Pakistaní de Cooperación Económica [Recurso electrónico]. - 2015. - Comercial y URL: http://mfa.gov.by/press/new_s_mfa/e8da2c1a2ab59907.html

¹⁸³ Andrei Kobayakov se reunió con el primer ministro de Pakistán Nawaz Sharif [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/en/content/5984/>

producción de alfombras .

La ejecución de estos y otros proyectos de cooperación industrial bielorruso-pakistaní marcaría una tendencia de transición gradual del simple comercio a formas más avanzadas de interacción bilateral y podría tener un impacto positivo en el estado de los volúmenes de comercio mutuo, que han fluctuado entre 50 y 129 millones de dólares en los últimos ocho años. El objetivo fijado en la cumbre de 2015 es aumentar el volumen de comercio entre Bielorrusia y Pakistán hasta los mil millones de dólares. La aplicación de la Hoja de Ruta de Cooperación Bilateral para 2015-20120, firmada por las partes en noviembre de 2015, debería ayudar a alcanzar este objetivo.

Este documento aborda varias áreas principales de actividades conjuntas. En primer lugar, se ayudará a Pakistán a iniciar negociaciones sobre un acuerdo de zona de libre comercio con la Unión Económica Euroasiática y sus Estados miembros. En segundo lugar, se optimizará la estructura del comercio bielorruso-pakistaní mediante la investigación conjunta para identificar áreas prometedoras de cooperación económica. En tercer lugar, la hoja de ruta prevé específicamente el establecimiento de empresas conjuntas y plantas de ensamblaje de tractores y equipos de automoción bielorrusos en Pakistán. Al mismo tiempo, "se desarrollará activamente la interacción en la industria textil. En particular, estamos hablando de crear instalaciones de producción conjuntas en Bielorrusia y Pakistán para el posterior suministro de productos manufacturados a los mercados de ambos países y de la Euroasiática Unión Económica ". También se discutirán las cuestiones del suministro de tractores MTZ, cosechadoras al mercado pakistaní¹⁸⁴Gomselmash, camiones MAZ, maquinaria de construcción de carreteras , Amkodorneumáticos Belshina y productos Bellepprom .

En el marco de la comisión conjunta para la está previsto que centren su atención en cuestiones específicas de la interacción bielorruso-pakistanícooperación comercial y económica , los grupos de trabajo de diversas áreas -industria y agricultura- . Así, en la primera reunión del grupo de trabajo bilateral sobre industria, las partes tienen previsto estudiar un proyecto de acuerdo intergubernamental sobre cooperación en el ámbito de la cooperación industrial y científico-técnica. Además, en 2015, Bielorrusia y Pakistán crearon una comisión conjunta de cooperación técnico-militar para desarrollar la cooperación en el ámbito de la guerra electrónica, y firmaron un acuerdo de cooperación , que "se celebra por un plazo de cinco años y prevé la venta mutua de armas y trabajos de diseño, la formación de especialistas militares y el intercambio de informacióntécnico-militar" .¹⁸⁵

¹⁸⁴ Bielorrusia y Pakistán firman la Hoja de Ruta para la Cooperación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6106>

¹⁸⁵ Bielorrusia planea suministrar miras para armas pequeñas a Pakistán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-pakistan-pritsely-dlja-strelkovogo-oruzhija-173398-2015/>.

La primera reunión de la Comisión conjunta bielorruso-pakistaní para la cooperación en ciencia y tecnología se celebró en agosto de 2015. Cabe señalar que representantes de la ciencia pakistaní viajaron a Bielorrusia por primera vez en marzo de 2015. En aquel momento, las partes acordaron poner en marcha proyectos conjuntos, para los que contemplaron la posibilidad de crear un fondo de financiación conjunto. Al mismo tiempo, Pakistán declaró su disposición a "proporcionar financiación en el ámbito de la científica y técnica cooperación". La parte pakistaní estaba interesada, en primer lugar, en la cooperación en investigación espacial, biotecnología, así como en ingeniería agrícola y tecnologías agrarias. El orden del día de la primera reunión de la comisión mixta también incluía las cuestiones de "ampliar la cooperación científica y técnica en el desarrollo y la organización de la producción de y ¹⁸⁶dispositivos modernos, la cooperación en la exploración geológicamicroelectrónicosnanoelectrónicos". En octubre de 2015, Minsk acogió el primer seminario científico bielorruso-pakistaní, durante el cual científicos de ambos países debatieron las áreas de más prometedoras ¹⁸⁷, así como "las direcciones para la implementación de proyectos conjuntos en tecnologías de la información, ciencias físicas y técnicas, química y ciencias de la tierra, ciencias biológicas y médicas". Por último, a principios de 2016, las partes anunciaron ¹⁸⁸ la creación prevista del Centro Bielorruso-Pakistaní para la establecimiento de la Coordinación de la Cooperación Científica, Técnica e Innovadora, que "facilitará elcooperación entre las organizaciones de investigación bielorrusas y pakistaníes y un uso más eficiente de los fondos y recursos". ¹⁸⁹

En marzo de 2016, la aplicación de las principales actividades de la Hoja de Ruta se examinó en la segunda reunión de la Comisión Mixta Bielorruso-Pakistaní de Cooperación Comercial y Económica, que se celebró en la ciudad pakistaní de Lahore. Tras debatir cuestiones de actualidad sobre el desarrollo de la asociación, las partes acordaron intensificar la cooperación y la interacción comercial y económica "en el ámbito de la economía, la normalización y la certificación, las aduanas, la aviación, los

¹⁸⁶ Scientists of Belarus and Pakistan plan to create a joint fund for financing scientific developments [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://atom.belta.by/ru/news_belta/view/news_belta/view/uchenve-belarusi-i-pakistanana-planiruiut-sozdat-sovmestnvi-fond-finansirovaniia-nauchnyx-razrabotok-5200/t id/1.

¹⁸⁷ Bielorrusia y Pakistán discuten en Minsk la ampliación de la cooperación científica y técnica [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-obsuzhdajut-v-minske-voprosy-rasshireniia-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-158424-2015/>.

¹⁸⁸ Pakistani scientists are interested in developing co-operation with NAS in the field of biotechnology and IT [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/pakistanskiie-uchenye-zainteresovanv-v-razvitii-sotrudnichestva-s-nan-v-oblasti-biotehnologii-i-it-165353-2015/>.

¹⁸⁹ Mihovich, S. Bielorrusia y Pakistán crearán un centro de coordinación de la cooperación científica, técnica e innovadora / S. Mihovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-sozdatut-tsentr-po-koordinatsii-nauchno-tehnicheskogo-i-innovatsionnogo-179316-2016/>.

productos farmacéuticos y industrial y agrícola la cooperación " .¹⁹⁰

Otra forma eficaz de desarrollar y reforzar los lazos económicos bielorruso-pakistaníes es la celebración de foros empresariales y de inversión conjuntos. El primero de estos foros, celebrado en mayo de 2015 en Islamabad, reunió, por parte bielorrusa, a representantes de 25 empresas que operan en los sectores de refino de petróleo, agricultura, ingeniería, medicina, productos químicos, industria ligera y empresas comerciales. Por parte de Pakistán, participaron en el foro representantes de 60 empresas. Y ya el primer día del foro "firmaron contratos por valor de 42 millones de dólares" . Tan alto rendimiento se explica por el hecho de que tales foros son una plataforma muy conveniente para dar a conocer las intenciones de las partes en cuanto al desarrollo de la cooperación empresarial. Así, durante el primer foro, la parte pakistaní expresó su interés por los tejidos producidos por empresas bielorrusas, en particular, ¹⁹¹la poliviscosa, y por la creación de una producción conjunta de lino bielorruso y algodón pakistaní. La parte bielorrusa, por su parte, especial interés mostró en la industria pakistaní del cuero, ya que este país produce cuero de alta calidad tanto para la industria del calzado como para la del mueble. En opinión de las partes, la opción más óptima para la cooperación "es la prestación mutua de servicios, en particular, el suministro de materias primas favorables de Pakistán y la producción de tejidos a partir de ellas en Bielorrusia" .¹⁹²

La cooperación con Pakistán en el sector de la construcción de maquinaria es aún más importante para Bielorrusia. Al fin y al cabo, en los mejores años la Fábrica de Tractores de Minsk suministraba anualmente a este país del sur de Asia más de 12 mil máquinas, mientras que ahora suministra menos de tres mil. Por eso, Minsk se ha fijado una tarea: "no sólo recuperar su posición y suministrar los mismos 12 mil tractores, sino aumentar los suministros hasta 20 mil" . Y los primeros pasos en esta dirección se dieron en el primer foro de negocios e inversiones, en el marco del cual firmó un contrato con la empresa pakistaní ¹⁹³MTW MTW RAK Assembling Industries para el suministro de 2000 kits de tractores y 500 tractores . La Fábrica Bielorrusa de Automóviles tiene planes de ampliar su presencia en el mercado pakistaní. Entre sus

¹⁹⁰ Grishkevich, A. Bielorrusia y Pakistán en la reunión de la comisión comercial y económica acordaron intensificar los contactos / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-na-zasedanii-torgovo-ekonomicheskoy-komissii-dogovorilis-aktivizirovat-kontakty-184571-2016/>.

¹⁹¹ Palezhay, T. Bielorrusia y Pakistán celebraron contratos por 42 millones de dólares / T. Palezhay // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zakljuchili-kontrakty-na-42-mln-3446-2015/>

¹⁹² Palezhay, T. Bielorrusia y Pakistán muestran interés mutuo en la cooperación en la industria ligera / T. Palezhay // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-projavljajut-obojudnyj-interes-k-kooperatsii-v-legkoj-promyshlennosti-3447-2015/>.

¹⁹³ Belarus and Pakistan need to reach a trade turnover of \$1 billion - Vovk [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/06/07/1088104.html>

socios hay empresas dedicadas al sector de la construcción, la minería del carbón, el cobre, la plata y el oro. Recordamos que Pakistán está desarrollando activamente grandes proyectos de infraestructuras relacionados con el desarrollo de yacimientos, por lo que los camiones pesados bielorrusos pueden tener aquí una gran demanda.completamente montados

El primer foro bielorruso-pakistaní de negocios e inversiones resultó ser importante también en el sentido de que, en el marco del foro, se propuso la creación de un Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní, que estaría abierto no sólo a los miembros de las cámaras de , sino también a cualquier representante de la comunidad empresarial que deseara recibir consultas o se enfrentara a cualquier problema. Al fin y al cabo, la esencia del consejo empresarial es "ayudar a comercio e industriales empresas a resolver los problemas que existan en la cooperación, plantearlos al gobierno, incluida la prestación de asistencia consultiva a las empresas deseen cooperar" .¹⁹⁴

La primera reunión del Consejo Empresarial tuvo lugar en agosto de 2015. En , las partes esbozaron las áreas de cooperación prioritarias y más prometedoras. En particular, las empresas paquistaníes expresaron su interés en establecer lazos comerciales con socios bielorrusos "en las industrias química y textil (venta de algodón, tejidos y materiales), construcción de maquinaria (compra de maquinaria industrial, de cantera y agrícola y de piezas de repuesto para maquinaria bielorrusa). Los socios potenciales también están interesados en la transformación y venta de materias primas para la industria de la construcción y la exportación de productos agrícolas (verduras, frutas, legumbres y cereales, arroz, aceite de girasol)" . Por parte bielorrusa, se esbozó el objetivo - aumentar el volumen de entregas de tractores hasta 25 mil al año para 2020, crear plantas de ensamblaje de MAZ, ¹⁹⁵Gomselmash, y entrar en el mercado pakistaní con equipos de cantera BelAZ. "La aplicación de estos planes permitirá a las empresas del Ministerio de Industria aumentar las exportaciones hasta 400 millones de dólares al año" . Ya en noviembre de 2015, Islamabad acogió el siguiente Foro de Negocios e Inversiones Bielorruso-Pakistaní, durante el cual se firmaron otros ocho contratos por valor de unos 55 millones de dólares, entre ellos la entrega del primer lote de productos de la fábrica de vidrio "Neman" al mercado de este ¹⁹⁶país . Y se señaló que ya "las entregas mutuas en la nomenclatura de productos

¹⁹⁴ Polezhay, T. Bielorrusia y Pakistán crean un consejo empresarial / T. Polezhay // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-sozdajut-delovoj- sovet-3522-20155>

¹⁹⁵ ¹Empresarios de Bielorrusia y Pakistán debatirán el 11 de agosto en Minsk las oportunidades de ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/ view/businessmen-belarusi-i-pakistana-obsudjat-11-avgusta-v- minske-vozmozhnosti-rasshirenija-sotrudnichestva-158332-2015/>.

¹⁹⁶ ¹El Ministerio de Industria planea aumentar las entregas de maquinaria MAZ a Pakistán hasta 1,5 mil unidades al año para 2020 [Recurso electrónico]. - recurso]. - 2015. - URL:

básicos de la del sur de Asia actividad económica exterior superan las 10 posiciones" . Todos estos hechos atestiguan una cosa: los formatos de interacción utilizados por Minsk e Islamabad se han justificado por sí mismos, aunque su potencial sólo está empujando a realizarse. Así como el potencial de la cooperación interregional.¹⁹⁷

Ya en mayo de 2015, durante la visita del líder bielorruso a Islamabad, se anunció que la interacción entre las regiones de Bielorrusia y Pakistán era un componente importante de las relaciones bilaterales. En aquel momento, el Comité Ejecutivo Regional de Mahiliou y el gobierno provincial de Punjab firmaron el acuerdo correspondiente. A alto nivel, ambas partes expresaron su confianza mutua en que "otras se unirán con el tiempo a esta dinámica de contactos regiones de Bielorrusia y Pakistán " .¹⁹⁸

En cuanto a la región de Mogilev y la provincia de Punjab, tienen efectivamente un amplio abanico de oportunidades de cooperación mutuamente beneficiosa en muchas esferas y sectores de la actividad económica. Esto se aplica a la construcción de ascensores maquinaria y , equipos de minería y producción agrícola. Como referencia, señalamos que esta provincia representa más de la mitad del producto interior bruto de Pakistán. La región tiene un gran potencial para el desarrollo de recursos minerales, las reservas de carbón aquí ascienden a 600 millones de toneladas. Se han descubierto grandes yacimientos de mineral de hierro. Allí se concentra también, por ejemplo, la principal producción pakistani de material deportivo y de inventario. La provincia está interesada en comprar a los socios de Mogilev leche desnatada en polvo, maquinaria y equipos agrícolas y productos forestales.

La cuota de Pakistán en el volumen de negocio del comercio exterior de la región de Mogilev con países no pertenecientes a la Comunidad de Estados Independientes en 2014 fue solo del 0,3%. Al mercado pakistani se exportaban principalmente neumáticos y cubiertas de Belshina, así como piezas y accesorios para automóviles y tractores. Pero ya en 2015, los suministros de Mogilev comenzaron a crecer. "Al mismo tiempo, la industria textil de la región de Mogilev necesita algodón, fibra de algodón, tejidos pakistaniés. También la región está interesada en importar quirúrgicos instrumentos , cuero, algunos tipos de recursos¹⁹⁹" .¹⁹⁹

<http://www.belta.by/economics/view/minprom-planiruet-k-2020-godu-narastit-postavki-tehniki-tehnikimaz-v-pakistan-do-15-tys-edinits-v-god-163829-2015/>.

¹⁹⁷ Ogneva, Y. Contratos por valor de unos 55 millones de dólares firmados en el Foro de Negocios e Inversiones Bielorruso-Pakistani / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-okolo-55-mln-podpisany-na-belorussko-pakistanskom-delovom-i-investitsionnom-forume-169765-2015/>.

¹⁹⁸ Visita oficial del primer ministro de Pakistán Nawaz Sharif a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-visit-premier-ministra-pakistana-navaza-sharif-11909/.

¹⁹⁹ Kulyagin, S. Región de Mogilev y Pakistán están interesados en ampliar los lazos económicos - Domanevsky / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/news->

Entre otras regiones pakistaníes interesada en desarrollar, la provincia de Sindh está la cooperación y de inversión con Grodno y Homiel, "incluso en el marco del acuerdo de cooperación firmado en 2015 comercial, económica", así como la provincia de Khyber²⁰⁰ Pakhtunkhwa, donde el presidente de la Cámara de Comercio e Industria ya ha debatido "opciones para implicar a los círculos empresariales de ambos países en la comercial y interacción económica". Pero, quizá, lo más significativo desde la perspectiva de la cooperación interregional sea la interacción entre socios bielorrusos y pakistaníes en la provincia de Baluchistán, donde se encuentra el puerto de²⁰¹ Gwadar, del que parte el Corredor Económico China-Pakistán. Este proyecto, situado en la encrucijada del Cinturón Económico de la Ruta de la Seda y la Ruta Marítima de la Seda del siglo XXI, despierta especial interés en Minsk, que incluso sugirió crear un grupo de trabajo especial en la comisión conjunta bielorruso-paquistaní para evaluar la posibilidad de participación bielorrusa en el proyecto, ya que "el triángulo Minsk-Beijing-Islamabad, dada la complementariedad de cada uno en el sentido geográfico y económico, puede convertirse en una fórmula prometedora de interacción".²⁰²

El Corredor Económico China-Pakistán, cuya puesta en marcha anunció el presidente chino Xi Jinping durante su visita a Pakistán en abril de 2015, supone la construcción de tres mil kilómetros de carreteras, ferrocarriles y oleoductos desde el puerto paquistaní de Gwadar hasta la ciudad china de Kashgar, en la región autónoma uygur de Xinjiang. Esto se hace para que en un futuro próximo el petróleo de Oriente Medio llegue a China a través de Gwadar por el corredor de transporte que atraviesa Pakistán, y en sentido contrario se envíen mercancías chinas. Para la ejecución de este proyecto, la parte china ya ha formado una cartera de inversiones a gran escala por valor de 46.000 millones de dólares, y también ha recibido el derecho a explotar dicho puerto pakistaní durante un periodo de cuarenta años.

Obsérvese que "China participa actualmente en más de 200 proyectos en Pakistán, en los que emplea a unos 14.000 ingenieros y técnicos". Al abrir a China "la ruta más corta a Oriente Medio y directamente a las fuentes de petróleo de la Península Arábiga, más del 60% de las importaciones chinas de petróleo"²⁰³ de donde procede

[headers/view/mogilevskaja-oblast-i-pakistan-zainteresovany-v-rasshirenii-ekonomicheskix-svjazej-domanevskij-2529-2015.](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/cee9d046d6b650e6.html)

²⁰⁰ Sobre el viaje de trabajo del Embajador de Belarús A. Yermolovich a Karachi. Yermolovich en Karachi [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/cee9d046d6b650e6.html

²⁰¹ Sobre la reunión del embajador de Bielorrusia en Pakistán A. Yermolovich con el presidente de la Cámara de Comercio e Industria de la provincia de Khyber Pakhtunkhwa [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c31fa31b399f3e59.html

²⁰² Visita oficial del primer ministro de Pakistán Nawaz Sharif a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyi-vizit-premjer-ministra-pakistana-navaza-sharifa-11909/.

²⁰³ Manukyan, J. Corredor económico China - Pakistán será custodiado por 10 mil militares / J. Manukyan //

actualmente " , Pakistán se está convirtiendo en el principal socio de China en la aplicación de la estrategia de la Ruta de la Seda. Tal vez por esta razón, ²⁰⁴los documentos bilaterales sino-pakistaníes incluyen una disposición sobre "relaciones de cooperación y asociación estratégica de todo tipo", que es para China "la más alta medida del nivel de cooperación y alcanzado confianza en las relaciones bilaterales con un país extranjero" .²⁰⁵

Otro hecho interesante es el siguiente. Sobre la base de esta cooperación China-Pakistán, ya ha surgido un acuerdo sobre la inclusión de en la infraestructura de transporte de un gasoducto iraní-paquistaní , cuyo contenido también puede enviarse a China. En general, la aparición de este corredor económico debería cambiar fundamentalmente la situación socioeconómica de la provincia de Baluchistán, creando aquí una zona de crecimiento económico. Además, a medida que se ejecute este proyecto, podría convertirse en "una arteria de transporte clave para las repúblicas centroasiáticas sin litoral, como Afganistán, Uzbekistán y Tayikistán, así como un importante centro logístico para el transporte de mercancías a Bangladesh, Irán, Irak y Sri LankaGwadar" . Así pues, la posible participación de Bielorrusia en la ejecución de este megaproyecto chino-pakistaní parece ser una perspectiva muy tentadora que puede dar poderosos impulsos a la parte bielorrusa en términos de coordinación estratégica y profundización de la cooperación práctica con otros participantes del Cinturón Económico de la Ruta de la Seda.²⁰⁶

[Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://ria.ru/world/20160204/1369419737.html> '

²⁰⁴ Antipov, K.V. El corredor económico "China-Pakistán" abre la Ruta de la Seda a Occidente / K.V. Antipov // China in World and Regional Politics. Historia y modernidad. - 2015. - №20. - C. 262.

²⁰⁵ Antipov, K.V. El corredor económico "China-Pakistán" abre la Ruta de la Seda a Occidente / K.V. Antipov // China in World and Regional Politics. Historia y modernidad. - 2015. - №20. - C. 261.

²⁰⁶ Analytical review: Economic corridor and port in Gwadar - key highlights in Xi Jinping's trip to Pakistan [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://russian.news.cn/china/2015-04/19/c_134163963.htm

CAPÍTULO 9

Bielorrusia-Ecuador: una nueva página en las relaciones bilaterales

En los próximos cinco años, la política económica exterior de la República de Bielorrusia prevé lograr un crecimiento sostenible del potencial exportador del país, garantizando al mismo tiempo un superávit en la actividad económica exterior. Una de las prioridades importantes a este respecto es la intensificación de las relaciones comerciales y económicas con economías prometedoras y de rápido crecimiento y con mercados de gran capacidad en el Sudeste Asiático, Oriente Medio, África y América Latina. La cooperación con América Latina, una región que se está desarrollando dinámicamente y reforzando constantemente su posición como uno de los centros de crecimiento de la economía mundial, ha adquirido especial importancia en la política exterior bielorrusa en los últimos años. "De año en año, la cooperación con los países latinoamericanos abarca nuevas áreas y se llena de nuevos contenidos" . Baste decir que en 2012 el volumen de comercio entre Bielorrusia y los Estados de la región superó los dos mil millones de dólares. Al mismo tiempo, la interacción de Bielorrusia con un país latinoamericano como Ecuador se ha vuelto especialmente dinámica.²⁰⁷

Los fundamentos conceptuales de la política exterior de Ecuador se basan en principios cercanos y comprensibles para Bielorrusia: el respeto a la soberanía y la integridad territorial, la no injerencia en los asuntos internos y la resolución de las disputas por medios políticos. Este país latinoamericano apoya la necesidad de crear un sistema global para hacer frente a los desafíos y amenazas modernos, y es partidario de prohibir las pruebas nucleares y todo tipo de armas de destrucción masiva. Quito que es el instrumento óptimo y más eficaz para la formación de un nuevo orden mundial sobre bases justas y democráticas considera la diplomacia multilateral , y apuesta por los en temas regionales procesos de integración .

Quizás por este motivo, Bielorrusia y Ecuador cooperan actualmente de forma muy fructífera en el marco de diversas organizaciones internacionales. Así, ha sido significativo el apoyo de Bielorrusia a la candidatura de Ecuador al Consejo de Derechos Humanos de la ONU, así como a la iniciativa ecuatoriana de un acuerdo sobre empresas transnacionales y derechos humanos en el marco de Naciones Unidas. Además, la parte bielorrusa confirmó su apoyo a la candidatura de Ecuador a la Comisión de Derecho Internacional de la ONU. Ecuador, por su parte, apoya la posición bielorrusa en el seno de la ONU y condena el carácter unilateral de los informes del Relator Especial de Derechos Humanos. Además, Quito destaca el papel

²⁰⁷ Alexander Lukashenko aceptó credenciales de embajadores de países extranjeros [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-prinjal-veritelnye-gramoty-poslov-zarubezhnyx-gosudarstv-5078/.

de Minsk en la resolución pacífica de la crisis en Ucrania.

En cuanto a la economía, en este país agrario-industrializado, el un papel preponderante en la gestión de sectores estratégicos: energía, transporte, desarrollo de Estado desempeñarecursos naturales renovables y telecomunicaciones. "Ecuador está inmerso en un proceso de industrialización. Existe un gran deseo de cambiar el modelo económico del país, de abandonar la imagen de proveedor de materias primas y lograr la industrialización, a través de la cual planeamos mejorar el bienestar de la poblaciónno ". Ahora se presenta el Plan Nacional para el Buen Vivir 2013-2017, cuyo objetivo principal es modernizar la economía, erradicar la pobreza extrema y la indigencia, y mejorar el bienestar de todos los ecuatorianos. El plan incluye reformas políticas y económicas, la creación de infraestructuras modernas, la provisión de viviendas asequibles para todos los necesitados y avances en ciencia y educación. En total, el documento esboza más de cien objetivos, con un total de 70.000 millones de dólares a gastar, que ²⁰⁸deberían "conducir a la construcción de un 'socialismo del buen vivir' en el país bajo el control predominante del Estado, con el desarrollo paralelo de la democracia, la participación popular en el gobierno y la creación de una sociedad en la que el individuo esté por encima del poder del capital" .²⁰⁹

Entre los objetivos estratégicos de Ecuador figura alcanzar la plena independencia energética. En la actualidad, "se están construyendo aquí ocho centrales hidroeléctricas, que cubrirán las necesidades de electricidad e incluso brindarán la oportunidad de exportar energía a los vecinos" . También está previsto crear sus propias empresas nacionales de petroquímica y refinado de petróleo y un complejo metalúrgico. Por eso el Gobierno ecuatoriano, adhiriéndose al curso de reestructuración y modernización de la economía nacional, ve entre las prioridades más importantes de desarrollo²¹⁰ la activación de su política exterior, el fortalecimiento significativo de la actividad económica exterior y la expansión de la cooperación internacional, incluso con los países miembros de la Comunidad de Estados Independientes.

En enero de 2017 se cumplirá un cuarto de siglo del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia y Ecuador. Sin embargo, no fue hasta 2010 cuando una delegación oficial bielorrusa visitó por primera vez este país latinoamericano. La visita oficial del jefe de Estado bielorruso a Quito en junio de 2012 dio un fuerte impulso a la intensificación de los lazos de asociación bilateral, que sentó

²⁰⁸ EspinelEspinel , J.G. La interacción entre Ecuador y Bielorrusia se desarrolla rápidamente / J.G. // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/vzaimodejstvie-mezhdu-ekvadorom-i-belarusju-razvivaetsja-stremitelnyimi-tempami-4045/>.

²⁰⁹ Moiseev, A. Ecuador está lleno de esperanzas / A. Moiseev // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/10145>

²¹⁰ Sawala, P.^. Nuestro país vivía mejor antes de las exportaciones de petróleo / P.Ch. Sawala // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://malina.am/Series/savala994941>

las bases para la formación del marco jurídico de las relaciones bielorruso-ecuatorianas. Entre los documentos bilaterales firmados entonces se encontraban acuerdos de cooperación en educación superior, ciencia, tecnología e innovación, cooperación militar y técnica, el Memorando de Entendimiento entre la Cámara de Comercio e Industria de Belarús y el Instituto Ecuatoriano de Promoción de Exportaciones y Atracción de Inversiones PRO ECUADOR, el Protocolo de Intenciones entre el Ministerio de Arquitectura y Construcción de Belarús y el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda de Ecuador sobre cooperación en planificación urbana y regional, y el Protocolo de Intenciones entre el Ministerio de Arquitectura y Construcción de Ecuador y el Ministerio de Vivienda de Ecuador sobre cooperación en planificación urbana y regional. Dos años más tarde, la lista de documentos firmados por las partes se completó con un acuerdo intergubernamental sobre cancelación mutua de visados y un Memorando de Entendimiento y Cooperación entre el Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Belarús y el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca de la República de Ecuador.

En 2015 aparecieron nuevos documentos bilaterales. En agosto, un Acuerdo de Cooperación Académica entre la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología de Ecuador y la Universidad Técnica Nacional de Belarús. En septiembre - Acuerdo de Cooperación Académica entre el Instituto de Altos Estudios Nacionales de Ecuador y la Academia de Administración dependiente del Presidente de la República de Bielorrusia. La parte ecuatoriana explicó la aparición de este documento por el hecho de que "tiene un especial interés en la formación de personal directivo y considera a Bielorrusia como uno de los países donde se puede llevar a cabo dicha formación. En particular, esto se refiere a la cooperación con la Academia de Gestión, incluso en el ámbito de la investigación científica". En septiembre de 2015, se firmó un Memorando de Entendimiento y Cooperación entre²¹¹ el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de la República de Bielorrusia y la empresa estatal ecuatoriana Yachay EP, en el que se hace referencia a la intención de las partes de cooperar "en las esferas científica, industrial, técnica e innovadora en una serie de ámbitos, como la energía, las innovadoras, de comunicación y tecnologías espaciales, los nuevos materiales, la biotecnología y la nanoindustria"²¹².

En noviembre de 2015, los Ministerios de Salud de los dos países adoptaron un Memorando de Entendimiento en el que esbozaron las principales áreas de cooperación - "investigación conjunta en el ámbito de la atención sanitaria, tratamiento de

²¹¹ Ecuador se interesa por la formación de personal directivo en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.pac.by/ru/news-feeds/news/ekvador-zainteressovan-v-podgotovke-upravlenscheskix-kadrov-v-belarusi-i-0000005166.html>.

²¹² SCST y la empresa ecuatoriana Yachay EP firmaron un memorando de entendimiento y cooperación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/gknt-i-ekvadorskoe-predpriyatie-yachay-ep-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani-i-sotrudnichestve-161956-2015/>.

enfermedades raras, <...> ejecución de proyectos conjuntos de formación de personal, coordinación de programas científicos y proyectos de investigación" , con especial atención al suministro de medicamentos bielorrusos al mercado ecuatoriano. En enero de 2016 la luz el acuerdo intergubernamental bielorruso-ecuatoriano ²¹³vidoble imposición y prevenir la evasión fiscal en materia de impuestos sobre la renta y el patrimonio, destinado a solucionar las relaciones fiscales entre ambos países y promover la cooperación comercial y económica en condiciones mutuamente beneficiosas. "Los principales objetivos del documento son la asignación de derechos fiscales entre los estados, la eliminación de la doble imposición y el intercambio de información entre los servicios fiscales de Bielorrusia y Ecuador para evitar la " .²¹⁴

En marzo de 2016, durante la visita de G.R. , presidente de la Asamblea Nacional de la República de Burbano Ecuador, a Bielorrusia, las partes volvieron a abordar la cuestión del desarrollo y la mejora del marco jurídico de la cooperación bielorruso-ecuatoriana, expresando su disposición a firmar otros seis acuerdos de cooperación en diversas áreas. La parte bielorrusa subrayó la necesidad de adoptar cuanto antes tres de ellos - "sobre cooperación comercial y económica, sobre protección de inversiones y sobre mutuoreconocimiento de diplomas universitarios" .²¹⁵

El proceso de formación del marco jurídico y normativo de las relaciones bielorruso-ecuatorianas sugiere que su intensificación se produjo a principios de la segunda década del siglo XXI, cuando "en los últimos 5 años, el volumen de comercio bilateral entre Bielorrusia y Ecuador se duplicó, alcanzando un total de unos 40 millones de dólares en 2010" . Tal dinámica de interacción demostró que Ecuador podría convertirse en un socio muy prometedor en Sudamérica. Y ya en octubre de 2011 las partes acordaron "preparar un plan de acción común y definir las principales direcciones en el ámbito de la cooperación económica"²¹⁶ , así como intensificar los trabajos para la creación de un marco jurídico completo para las relaciones.²¹⁷

²¹³ Bielorrusia planea suministrar medicamentos a Ecuador [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-planiruet-postavljat-lekarstvennye-sredstva-v-ekvador-170961-2015/>

²¹⁴ Grishkevich, A. Belarús y Ecuador toman medidas para intensificar la cooperación económica - Nalivaiko / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-ekvador-predprimajut-mery-dlja-aktivizatsii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-nalivajko-179172-2016/>

²¹⁵ Malashenkov, V. Myasnikovich: la dimensión parlamentaria permite un diálogo en toda regla entre Bielorrusia y Ecuador / V. Malashenkov // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/mjasnikovich-parlamentskoe-izmerenie-pozvoljaet-vesti-polnotsennyj-dialog-mezhdu-belarusju-i-ekvadorom-187130-2016/>

²¹⁶ 17 de octubre Alexander Lukashenko se reunió con el Ministro de Relaciones Exteriores, Comercio e Integración de Ecuador Riccardo Patiño [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/17-oktjabrja-aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-ministrom-inostrannyx-del-torgovli-i-integratsii-ekvadora-5174/

²¹⁷ Materiales del acercamiento a la prensa del Ministro de Relaciones Exteriores de la República de Belarús Sergei Martynov durante la visita oficial a Minsk del Ministro de Relaciones Exteriores, Comercio e

En junio de 2012, durante la primera visita del jefe de Estado bielorruso a Ecuador, se señaló que "Ecuador ocupa un lugar importante en los planes de Belarús de establecer relaciones comerciales y económicas con los países de la región latinoamericana" , y el potencial económico de los dos países indica la posibilidad de multiplicar la cooperación en las esferas comercial y económica, científica, técnica y educativa. La primera y segunda reuniones de la Bielorruso-Ecuatoriana Económica celebradas en diciembre de 2013 en Minsk y en febrero de 2015 en Quito ²¹⁸Comisión de Cooperación Comercial y mostraron un abanico muy amplio de intereses de las partes en la interacción prevista, lo que se reflejó en los temas de las reuniones de "grupos de trabajo conjuntos sobre industria, construcción, transporte público, petróleo, energía, ciencia y tecnología, educación, sanidad" . Todo ello permitió a la Minsk oficial declarar al más alto nivel en diciembre de 2014 que "ahora estamos²¹⁹ abriendo una nueva página con el amistoso Ecuador" . Y a finales de 2015, el volumen del comercio bilateral alcanzó los 77 millones de dólares.²²⁰

Desde el principio de la nueva etapa de interacción entre Bielorrusia y Ecuador, las partes acordaron, en primer lugar, "identificar varias áreas de cooperación y elegir tres o cuatro proyectos específicos que se pondrán en marcha en un futuro próximo" . Una de estas áreas era la asistencia bielorrusa en la optimización de los yacimientos petrolíferos existentes y la búsqueda de otros nuevos, ya que Ecuador cuenta con importantes reservas de "oro negro", ocupando el cuarto lugar en América Latina después de Venezuela, México y Argentina. El petróleo es el principal producto de exportación de Ecuador. Por ello, el país fomenta los proyectos de desarrollo de nuevos yacimientos, así como la creación de modernas infraestructuras y medios de transporte de petróleo y derivados. Por ello, Belorusneft comenzó a trabajar aquí ya en 2012. Sus principales actividades incluían "la exploración y el desarrollo de yacimientos petrolíferos; la exploración sísmica; la perforación de pozos; la introducción de tecnologías intensivas en conocimientos en el ámbito de la supervisión del desarrollo de yacimientos de petróleo y gas y la ²²¹recuperación mejorada de petróleo" . Dos equipos de exploración sísmica de especialistas bielorrusos buscaron yacimientos de

Integración de la República del Ecuador Riccardo Patiño Aroca (Ministerio de Relaciones Exteriores, 17 de octubre de 2011) [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/d822a912a7d8d17e.htm

²¹⁸ El presidente de Bielorrusia, Alexander Lukashenko, llegó en visita oficial a Ecuador [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/prezident-belarusi-aleksandr-lukashenko-pribyl-s-ofitsialnym-vizitom-v-ekvador-619/.

²¹⁹ Sobre la segunda reunión de la Comisión bielorruso-ecuatoriana de comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/e81708f320e75497.html.

²²⁰ Credenciales aceptadas por el presidente de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/prezident-belarusi-prinjal-veritelnye-gramoty-10410/.

²²¹ Alexander Lukashenko se reunió con el Presidente de Ecuador Rafael Correa Delgado en Quito [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrae-delgado-v-kito-655/.

hidrocarburos en un área de 1.500 kilómetros cuadrados en formato 3D en la selva amazónica.²²²

En 2014, Belorusneft ganó el premio anual de autorizada revista laOil & Gas Year publicada en Ecuador. La victoria en la nominación "Mejor proyecto sísmico de 2014" fue concedida por la realización de prospecciones en la cuenca petrolífera oriental de este país. Curiosamente, parte de los trabajos de prospección tuvieron lugar "en el territorio del parque nacional más grande del país: Yasuní". No sólo está declarado reserva de la biosfera, sino que en él habitan dos tribus indígenas que han declarado el aislamiento voluntario. Dadas estas características, los requisitos medioambientales para la exploración sísmica eran bastante elevados".²²³

En 2016, la sociedad anónima Service Oil Ecuador Equuservoil S.A., filial de Belorusneft, tiene previsto iniciar la perforación de pozos petrolíferos en Ecuador. Los trabajos se llevarán a cabo en el campo Armadillo. "Los especialistas bielorrusos perforarán tres pozos y construirán infraestructuras para entregar el petróleo extraído. Se espera que la producción máxima estimada en el campo sea de 250.000 toneladas de petróleo al año". Esto significa que la fructífera asociación bielorruso-ecuatoriana para la rehabilitación de pozos de campos petrolíferos maduros en Ecuador continuará y dará resultados más concretos.²²⁴

La interacción entre ambos países en el ámbito de la cooperación productiva puede ser aún más eficaz. Al fin y al cabo, "Ecuador necesita sobre todo desarrollos científicos y tecnologías de producción. Bielorrusia puede ayudarle mucho". Los primeros pasos concretos en esta dirección se dieron hace unos años. Así, en octubre de 2013, se llegó a un acuerdo para ensamblar autobuses basados en los chasis MAZ-4371 y MAZ-5340: "En una primera etapa, está previsto ensamblar autobuses sobre chasis MAZ específicamente para el mercado ecuatoriano. En una segunda etapa, está previsto ensamblar camiones MAZ en Ecuador. Además, Ecuador está interesado en la compra de camiones bielorrusos de alta capacidad todoterreno"²²⁵. Ecuador también ofrece grandes perspectivas a los fabricantes bielorrusos de vehículos aéreos no tripulados. Esta plataforma universal puede utilizarse en el difícil terreno ecuatoriano "para la protección de fronteras, el control del tráfico y la detección de incendios.

²²² Bielorrusia y Ecuador: oportunidades de cooperación [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/belarus-i-ekvador-vozmozhnosti-sotrudnichestva-3537/>

²²³ Proyecto sísmico de Belorusneft reconocido como el mejor de Ecuador [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://atom.belta.by/ru/news_ru/view/sejsmicheskij-proekt-belorusnefti-priznan-luchshim-v-ekvadore-3549/.

²²⁴ Sidorchik, V. Belorusneft comenzará a perforar pozos en Ecuador en 2016 / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/newscompany/view/belorusneft-v-2016-godu-pristupit-k-bureniju-skvazhin-v-ekvadore-183286-2016/>

²²⁵ Bielorrusia y Ecuador producirán conjuntamente drones [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-ekvador-budut-sovmestno-proizvodit-bespilotniki-5408-2015>

esferas ²²⁶"Hay muchas de actividad" . ²²⁷

La agricultura es un ámbito de cooperación prometedor entre ambos países. Así, durante su visita a Minsk en octubre de 2013, el presidente de Ecuador, R. Correa, declaró: "Existe un enorme potencial de cooperación en materia de suministros y el establecimiento de la producción de tractores en Ecuador utilizando tecnologías bielorrusas. <...> Gracias a la cooperación con Bielorrusia, existe la esperanza de que podamos producir nosotros mismos productos de alto valor añadido. Esto forma parte de nuestra revolución en la tecnología y la producción de " . Las condiciones climáticas únicas de Ecuador permiten cultivar una gran variedad de productos que se exportan con éxito. Pero también es de gran importancia para los ecuatorianos la protección de las plantas contra las plagas.

Esto abre interesantes oportunidades para que no sólo los fertilizantes potásicos y nitrogenados de Bielorrusia, sino también los productos de los productores bielorrusos de productos químicos fitosanitarios entren en el mercado ecuatoriano. Además, las partes están discutiendo ahora las posibilidades de involucrar a especialistas y fabricantes de maquinaria agrícola bielorrusos en la implementación del Programa Nacional de Mecanización Agrícola de Ecuador, las perspectivas de ²²⁸cooperación técnica "en el cultivo de patatas y hortalizas, así como la posibilidad de formar a estudiantes ecuatorianos en universidades agrarias bielorrusas científica y " ²²⁹

Al parecer, la cooperación en el ámbito de la educación promete convertirse en una de las principales direcciones de la interacción en un futuro próximo. En la actualidad, "en instituciones de educación bielorruso-rusa-ecuatoriana 43 ciudadanos ecuatorianos estudian bielorrusas pagando una matrículas superior " .

Pero en un futuro próximo debería firmarse un acuerdo intergubernamental de reconocimiento mutuo de documentos sobre educación y diplomas de educación superior, que abrirá nuevas oportunidades de formación de personal para Ecuador en Bielorrusia. "En este caso nos referimos no sólo a la educación superior, sino también

²²⁶ Krapivina, L. Acuerdo sobre el establecimiento de la producción de ensamblaje de vehículos MAZ en Ecuador firmado en Minsk / L. Krapivina // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-sozdanii-v-ekvadore-sborochnogoproizvodstva-avtotekniki-maz-podpisano-v-minske-29384-2013>.

²²⁷ La cooperación entre Belarús y Ecuador en la esfera del desarrollo de drones es prometedor - Polujan [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-mezhdu-belarusju-i-ekvadorom-v-sfere-sozdaniija-bespiotnikov-perspektivno-polujan-164189-2015/>.

²²⁸ Alexander Lukashenko se reunió con el presidente de Ecuador Rafael Correa Delgado [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsia-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-7291/.

²²⁹ Belarús puede participar en el Programa Nacional de Mecanización de Agrícola Ecuador [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-mozhet-prinjat-uchastie-v-natsprogramme-mehanizatsii-selskogo-hozjajstva-ekvadora-187323-2016/>.

a la adquisición de especialidades laborales²³⁰ . debatiendo ²³¹También se está una iniciativa conjunta del Ministerio de Educación ecuatoriano y las instituciones de educación superior bielorrusas para incluir a profesores de Bielorrusia "en la plantilla de profesores de inglés en Ecuador" . La puesta en marcha de un proyecto para construir 100 instituciones educativas en Ecuador por parte de la empresa bielorrusa también puede dar resultados interesantes.²³²Belzarubezhstroy, que actualmente está ejecutando un contrato de 34 millones de dólares para el control técnico sobre la construcción de líneas de transmisión de ultra alta tensión que se extenderán por todo el país, El coste aproximado del proyecto en el ámbito educativo es de 600 millones de dólares.

El aumento previsto del número de estudiantes ecuatorianos que cursarán estudios en Bielorrusia en los próximos años es un eslabón importante en la intensificación de la cooperación bilateral entre Minsk y Quito en todos los ámbitos del desarrollo . Después de todo, en un futuro próximo "Bielorrusia y Ecuador planean implementar alrededor de 20 proyectos científicos y técnicos en tecnologías de la información, química y física aplicadas, agricultura, espacio y energías renovables científico y técnico" . En particular, se están discutiendo las posibilidades de implementar proyectos conjuntos con el Parque de Alta Tecnología de Bielorrusia. En el sector agrícola, se trata de probar variedades de patata de selección bielorrusa aptas para la producción de productos de patata y almidón en Ecuador. Es muy posible que en el curso de la realización de todos estos proyectos científicos y técnicos, las regiones de los dos países se den a conocer pronto. Al menos, la provincia ecuatoriana ²³³de Esmeraldas ya está considerando oportunidades de cooperación con socios bielorrusos "en la industria, la construcción, el transporte público y los servicios públicos, la medicina, la educación y el procesamiento de mariscos" . En febrero de 2016, la "capital económica" de Ecuador , centro de la provincia ²³⁴-Guayaquil del Guayas- acogió el Foro Económico Internacional "Casa Abierta al Comercio Exterior",

²³⁰ Bielorrusia y Ecuador reconocerán mutuamente diplomas de educación superior [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador-budut-vzaimno-priznavat-diplomy-ovysshem-obrazovanii-185232-2016/>.

²³¹ Malashenkov, V. Jefe del Parlamento ecuatoriano: la cooperación con Bielorrusia es muy importante para la creación de un mundo / V. Malashenkov // [Recurso electrónico]. - 2016. - multipolar URL: <http://www.belta.by/politics/view/glava-parlamenta-ekvadora-sotrudnichestvo-s-belarusju-ochen-vazhno-dlja-sozdaniija-multipoljarnogo-mira-187150-2016/>

²³² DávilaDávila , K. El intercambio tecnológico como base de la cooperación bielorruso-ecuatoriana / K. // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/obmen-tehnologijami-kak-osnova-belorusko-ekvadorskogo-sotrudnichestva-4600/>.

²³³ Bielorrusia y Ecuador planean ejecutar una veintena de proyectos científicos y técnicos [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador-planirujut-realizovat-okolo-20-nauchno-tehnicheskikh-proektov-172568-2015/>.

²³⁴ Sobre el viaje de trabajo del Embajador de Belarús I. Poluyan a la Provincia de Esmeraldas de la República del Ecuador. Poluyan a la provincia de la de Esmeraldas República del Ecuador [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ff1a12d5497f3b50.html

que contó con un informe "Bielorrusia: Oportunidades de Cooperación" y un stand informativo de la Embajada de Bielorrusia en Ecuador.

Estos hechos demuestran que hoy en día las cuestiones de la intensificación de la asociación bilateral en la ocupan un lugar prioritario en el orden del día en lo que respecta al desarrollo ulterior de la interacción entre Belarús y Ecuador. esfera de Es muy importante que los ciudadanos de ambos países reciban información objetiva sobre la situación del otro en el contexto de la intensificación de la cooperación. Además, según el ministro coordinador de Conocimiento y Talento Humano de Ecuador la información y los medios de comunicación, A. Araus, "hasta no hace mucho Bielorrusia era prácticamente un país desconocido para nosotros. La información sobre él procedía únicamente de los principales canales internacionales de televisión, y no era mucha. difícil Era entender lo que realmente está pasando allí" .²³⁵

El primer paso sistémico para abordar esta cuestión se dio en diciembre de 2015, cuando la Agencia Telegráfica de Bielorrusia y la emisora estatal ecuatoriana RTV ECUADOR firmaron un Acuerdo de Intercambio de Información. Las partes acordaron mantener un intercambio regular de materiales informativos operativos sobre los acontecimientos actuales relativos a la vida interna de los países y sus actividades de política exterior, y también expresaron su confianza en que "el intercambio de información entre los dos estados será más operativo, y esto contribuirá a que los lazos entre Bielorrusia y Ecuador sean aún más intensos" . Cabe suponer ²³⁶ que ahora los representantes del segmento internacional de los periodistas nacionales de ambos países deberán decir su palabra en la aplicación del acuerdo firmado para contribuir a la realización de proyectos y contratos concretos de cooperación bielorruso-ecuatoriana.

²³⁵ Araus, A. Ecuador construirá una cooperación integral con Bielorrusia / A. Araus // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/interview/view/ekvador-budet-naraschivat-vsestonnee-vzaimodejstvie-s-belarusju-4522/>.

²³⁶ Grishkevich, A. BELTA y la Empresa Estatal de Radio y Televisión del Ecuador firmaron un convenio de intercambio de información / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/society/view/belta-i-gosudarstvennaja-teleradiokompanija-ekvadora-podpisali-soglashenie-ob-obmene-informatsiej-172587-2015/>.

CAPÍTULO 10

El potencial de la económica multilateral diplomacia en el contexto actual

La tarjeta de visita de la República de Bielorrusia en la etapa actual es la diplomacia económica, un área especial de la actividad internacional dictada por el desarrollo de los procesos de globalización y la creciente interdependencia de las economías de los estados del mundo, la distribución desigual de costes y beneficios, las diferentes condiciones de participación de los países en las relaciones económicas mundiales. Uno de los principales vectores de la diplomacia económica bielorrusa es "obtener acceso a los avances científicos, la información y los recursos tecnológicos de países extranjeros". La participación de la República de Bielorrusia en los trabajos de las organizaciones internacionales universales y especializadas, mundiales y regionales, y en las asociaciones de integración contribuye a resolver con éxito esta tarea. La necesidad de mitigar las consecuencias de la crisis económica mundial ha llevado a la tendencia actual de ampliar la cooperación entre Belarús y una serie de organizaciones internacionales especializadas de primer orden, como la la Agricultura y la Alimentación ²³⁷Organización de las Naciones Unidas para y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (FAO) (ONUFI).

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) es una de esas estructuras internacionales que tratan de ampliar la cooperación con los países miembros de la Comunidad de Estados Independientes, así como con otras formaciones de integración del espacio postsoviético. En concreto, en marzo de 2013, "se firmó un Memorando de Cooperación entre la FAO y la Comisión Económica Euroasiática" , y la organización oficinas de representación ²³⁸ya cuenta con en Uzbekistán, Tayikistán y Kirguistán. En 2014, se realizaron los trabajos preparatorios necesarios para abrir oficinas asociadas de la FAO en Moscú, Bakú y Astana. En septiembre de 2014, se firmó el Programa de Cooperación FAO-Belarús para 2014-2016.

La FAO forma parte del sistema de las Naciones Unidas y se dedica a la a nivel internacionalseguridad alimentaria y el desarrollo agrícola . Creada en octubre de 1945, el objetivo de la organización era lograr una solución duradera a los problemas del hambre y la pobreza. La FAO cuenta actualmente con 194 países miembros, una

²³⁷ Artículo del ministro de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia Vladímir Makei "La política exterior al servicio del pueblo" en la revista "Belaruskaya Dumka" (nº 9, septiembre de 2015) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/efef954e802ad673.html>

²³⁸ El Comité Ejecutivo de la CEI y la Representación de la FAO para Europa y Asia Central se proponen ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://www.belta.by/ru/all_news/society/Ispolkom-SNG-i-predstavitelstvo-FAO-po-Evropo-i-Tsentralnoj-Azii-namereny-rasshirjat-sotrudnichestvo_i_681281.html.

organización de integración -la Unión Europea- y dos miembros asociados. Bielorrusia ingresó en noviembre de 2005, con lo que tuvo acceso a la información sobre las mejores prácticas agrícolas actuales recopiladas por la organización. Además: "La Biblioteca Agrícola de Belarús es una biblioteca depositaria de la FAO".²³⁹

Las actividades del proyecto de esta organización internacional en Bielorrusia se pusieron en marcha en la 145ª Sesión del Consejo de la FAO en diciembre de 2012, durante la cual se señaló la creciente importancia de la República de Bielorrusia "en el desarrollo de una nueva organización internacional".

como proveedor de alimentos a los mercados mundiales <...> y como importante productor regional de cereales". Al mismo tiempo, la dirección de²⁴⁰ la FAO expresó sus especiales esperanzas en el potencial de la parte bielorrusa como importante productor mundial de maquinaria agrícola, incluidos los equipos de mecanización a pequeña escala demandados por las explotaciones agrícolas de los países en desarrollo. Al debatir las posibles áreas de cooperación, las partes consideraron prioritarias la seguridad alimentaria, la gestión de obsoletos pesticidas, así como la normalización y el desarrollo de actos legislativos en materia de agricultura y exportaciones agrícolas.

Ya en febrero de 2014, Bielorrusia firmó un acuerdo con la FAO para que le proporcionara asistencia técnica para la ejecución del proyecto "Mejora del capacidad para eliminar y prevenir la reutilización de plaguicidas obsoletos como modelo para abordar los productos químicos peligrosos no utilizados en la antigua Unión Soviética" para "contribuir a una mejor protección del medio ambiente y la salud pública en la región y <...> llevar la interacción entre Bielorrusia y la FAO a un nivel cualitativamente nuevo".²⁴¹

En abril de 2014, este proyecto entró en la fase de ejecución concreta en Bielorrusia. Su peculiaridad consistía en intensificar el desarrollo y la aplicación de un enfoque sistemático al problema de la eliminación de obsoletos plaguicidas, contaminantes orgánicos persistentes y residuos peligrosos en el territorio del país. El proyecto, al igual que en otros países postsoviéticos - Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Kirguizistán, Moldavia, Rusia, Uzbekistán, Ucrania, Tayikistán y Turkmenistán - debería tener como resultado la "reducción del riesgo de los plaguicidas para la salud pública y el medio ambiente" mejorando el sistema nacional de contabilidad y control de los plaguicidas inservibles, garantizando el almacenamiento seguro de sus existencias y su eliminación sin riesgos para el medio ambiente. El

²³⁹ Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/mulateral/organization/list/b10bd4bc389e384b.html>

²⁴⁰ Sobre la participación de la delegación de Belarús en la 145ª sesión del Consejo de la FAO [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ca0f7d03f5f2d39a.html

²⁴¹ Sobre la firma de un acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/dce3d77fce80d6c2.html.

presupuesto de este proyecto para Bielorrusia es de unos 560 mil euros, con la perspectiva de aumentar la financiación. Este proyecto se convirtió en uno de los principales proyectos incluidos en el Programa Nacional de Cooperación entre la FAO y Bielorrusia para 2014-2016, cuyo presupuesto supera los tres millones de euros. Además, el ²⁴² documento hace referencia a proyectos de asistencia técnica sobre el cultivo de colza en tierras contaminadas con radionucleidos como consecuencia del accidente de la central nuclear de Chernóbil, sobre la gestión racional y la protección de los bosques contra los incendios, y sobre la seguridad alimentaria.

En el marco de este programa nacional, el Ministerio bielorruso de Agricultura y Alimentación también solicitó a la FAO "asistencia técnica para el estudio exhaustivo, la prevención y el control de la peste porcina africana y las posibles fuentes de penetración de la enfermedad en Bielorrusia" . Como resultado, el país está implementando ahora un proyecto de asistencia técnica de la FAO "Asistencia para controlar los brotes de peste porcina africana en Bielorrusia" con un presupuesto de 420.000 dólares.²⁴³

Como vemos, en pocos años, la interacción de la República de Bielorrusia con el La cooperación entre Bielorrusia y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) ha demostrado una tendencia a ampliarse y a aumentar la eficacia de la cooperación. Y, debemos suponer que todo esto es solo el principio del camino hacia nuevos proyectos conjuntos a gran escala entre Bielorrusia y la FAO en el sector agroindustrial, así como hacia la ampliación de la cooperación dentro de la Unión Económica Euroasiática. Después de todo, en marzo de 2015, la Comisión Económica Euroasiática y la FAO firmaron un plan de acción para 2015-2018, cuya aplicación "contribuirá a la expansión de la cooperación práctica entre la CEE y la FAO en materia de política agrícola y seguridad alimentaria". Las áreas prioritarias de trabajo conjunto incluyen la producción de cultivos y la protección de las plantas, la cría de animales y la sanidad animal, la política alimentaria, así como la investigación conjunta en el campo de las últimas tecnologías agrícolas" . Se espera que la interacción con esta organización internacional en el marco de las áreas mencionadas mejore la competitividad de las pequeñas y medianas empresas de los países de la Unión Económica Euroasiática y contribuya a: 1) el desarrollo de la cooperación en agricultura a través de la innovación; 2) la participación de las organizaciones no gubernamentales en el proceso de toma de decisiones en el ámbito

²⁴² Proyecto de la UE y la FAO sobre la eliminación de plaguicidas obsoletos iniciado en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://www.belta.by/ru/all_news/society/Project-ES-i-FAO-po-likvidatsii-vyshedshix-iz-upotreblenija-pestitsidov-startoval-v-Belarus-y-665422.html

²⁴³ Dylenok, Y. La FAO y Bielorrusia firman un programa de cooperación por 3,1 millones de dólares / Y. Dylenok // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://www.belta.by/ru/all_news/economics/FAO-i-Belarus-podpisali-stranovuju-programmeu-sotrudnichestva-na-31-mln-i-681088.html

de la seguridad alimentaria; 3) el desarrollo de nuevas normas sobre medidas fitosanitarias y la revisión de las existentes; 4) el desarrollo de la biotecnología y la mejora genética de plantas y animales agrícolas; 5) la mejora de la seguridad alimentaria; 6) la expansión de las ²⁴⁴exportaciones agroalimentarias

Otro dato interesante es el siguiente. En junio de 2015, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura propuso que la Comisión Económica Euroasiática se convirtiera en miembro de pleno derecho de esta organización internacional, lo que facilitaría "la armonización del marco contractual y jurídico de la Unión Económica Euroasiática con las normas, directrices y recomendaciones internacionales", y también permitiría un desarrollo más estrecho de las áreas prioritarias de cooperación: en los ámbitos de la agricultura ecológica, la producción de semillas, la unificación de las técnicas de genómica²⁴⁵agricultura

Establecida en 1967, la **Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)** se creó para apoyar y coordinar los esfuerzos de la comunidad internacional en el campo del desarrollo industrial, incluida la "investigación en beneficio de los países en desarrollo". Desde entonces, ha promovido el crecimiento industrial y el progreso tecnológico, el uso más eficiente de los recursos humanos, el desarrollo equitativo de los países a través de la industrialización, así como el desarrollo industrial y la protección del medio ambiente, y la cooperación internacional en inversión industrial y tecnología.²⁴⁶

La República de Bielorrusia participa en las actividades de la ONUDI desde 1985, promoviendo en el marco de esta organización, en primer lugar, su iniciativa "para crear un mecanismo de acceso a fuentes de energía alternativas y renovables en el seno de la ONU". Desde principios del siglo XXI, en nuestro país se han ejecutado varios proyectos a través de la ONUDI: en 2001-2004 - "Mejora de la infraestructura de apoyo a la innovación en la República de Belarús", que dio lugar a la creación del Centro Republicano de Transferencia de Tecnología y la apertura de sus oficinas regionales en Brest, Gomel, Grodno y Novopolotsk; en 2006-2010 - "Mejora del sistema nacional de transferencia de tecnología en la República de Belarús sobre la base de las tecnologías de la información y la comunicación"; en 2010-2013 - "Creación de una red unificada de oficinas de la ONUDI Belarús".²⁴⁷en

²⁴⁴ Pivovar, E. La CEE y la FAO firman un plan de acción para 2015-2018 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://news.21.by/economics/2015/03/27/1068142.html>

²⁴⁵ Pivovar, E. La FAO ofreció a la Comisión Económica Euroasiática convertirse en miembro de pleno derecho de la organización / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/fao-predlozila-cvrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-stat-polnopravnym-chlenom-organizatsii-5347-2015/>

²⁴⁶ Feltham, R.J. The Diplomat's Handbook / R.J. Feltham; Trad. del inglés por V.E. Ulakhovich. - 3ª ed. - Minsk: New Knowledge, 2002. - C. 133.

²⁴⁷ Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/fdf9f9c3dd42d34e.html>

En octubre de 2013, se adoptó el Programa Marco de Cooperación entre Bielorrusia y la ONUDI para 2013-2017, que reunía cinco áreas principales de cooperación: 1) medio ambiente y energía, incluida la producción más limpia y , la gestión del agua, las energías renovables y la eficiencia energética; 2) formación tecnológica, innovación y desarrollo; 3) promoción de las inversiones y transferencia de tecnología; 4) desarrollo y cooperación de las pequeñas y medianas empresas; 5) fortalecimiento de los sectores agroalimentario y automovilístico. Según este documento, Bielorrusia debe participar en la implementación del proyecto "Greening of Economies in the Eastern Neighbourhood Region", trabajar en la creación del Sistema Nacional de Anticipación Tecnológica, y establecer el Centro de la ONUDI para la Cooperación Industrial Internacional en la República de Bielorrusia: "La principal tarea del Centro será apoyar los esfuerzos del Gobierno para mejorar la competitividad de las industrialeseficiente de los recursosempresas proporcionándoles asistencia técnica" .²⁴⁸

²⁴⁹Partiendo de la necesidad de alcanzar un consenso mundial sobre la tarea de garantizar el acceso real de los países en desarrollo y los países con economías en transición a las tecnologías verdes modernaslas tecnologías verdes modernas., ya en 2012 la parte bielorrusa lanzó una iniciativa para establecer un "fondo mundial destinado a aumentar el acceso a "

²⁵⁰Un año después, la ", adoptada en la Conferencia General de la ONUDI Declaración de -documento que expresa la voluntad política de los Estados Partes de promover un inclusivo y sostenible "Lima"desarrollo industrial como base para un crecimiento económico sostenido-, con la participación de la parte bielorrusa, reflejó el interés nacional de nuestro país por "promover la cooperación con los países de renta media y reconocer la diversidad de vías de desarrollo progresivo como un valor de la vida humana

En abril de 2015, la parte bielorrusa propuso que la ONUDI desarrollara un proyecto interregional para apoyar la formación de alianzas y esquemas de interacción entre países de renta media destinados a promover su desarrollo innovador. Las áreas prometedoras a este respecto podrían ser la mejora del entorno normativo y de las infraestructuras para el desarrollo del emprendimiento innovador, ya que "Bielorrusia está interesada en atraer el potencial de la ONUDI para finalizar el proyecto de programa estatal de desarrollo innovador para los próximos cinco años, atraer a inversores extranjeros para comercializar tecnologías bielorrusas intensivas en

²⁴⁸ Sobre la firma del Programa Marco de Cooperación con la ONUDI [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c689bc13beeb861e.html

²⁴⁹ Sobre el 40º período de sesiones del Consejo de la ONUDI [Recurso electrónico]. - 2012. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ceb43a11cde58ec5.html

²⁵⁰ Sobre el 15º período de sesiones de la Conferencia General de la ONUDI [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/bcfc4057b2a915c1.html

conocimiento y mejorar los mecanismos de colaboración público-privada" .²⁵¹

Un ejemplo concreto de cooperación eficaz entre de la República de Bielorrusia y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial podría ser el proyecto piloto de asistencia técnica internacional para nuestro país titulado "Apoyo a las empresas de la industria alimentaria de la región de Grodno - creación del parque agroindustrial de Grodno". Se supone que en la creación de este parque agroindustrial participarán organizaciones internacionales, empresas privadas, autoridades locales e instituciones de enseñanza superior. El objetivo último del proyecto es brindar a los productores-agricultores y otras entidades económicas de Grodno la oportunidad de entrar en el mercado europeo. Al mismo tiempo, "la primera fase de la ejecución del proyecto prevé la creación de una instalación de transformación de setas con la introducción de tecnologías avanzadas sobre la base de la granja "Paradise Valley" del distrito de Grodno" . También se creará aquí un centro de formación especial para formar a agricultores, directivos y especialistas de otras entidades económicas en tecnologías avanzadas de producción de alimentos, familiarizarlos con los requisitos en este ámbito de la Unión Europea y establecer una producción conforme a las normas europeas. La segunda etapa del proyecto consistirá en la creación de un ²⁵²centro de basado en la Universidad Estatal Agraria de Grodno. Está previsto que el proyecto, cuyo coste se estima en casi un millón de dólares, se ejecute antes de enero de 2018.investigación

Otro ejemplo de cooperación en el marco del Programa Marco de Cooperación para 2013-2017 es el proyecto "Ecológización de las economías de la región de la Vecindad Oriental", con un presupuesto total de 12,5 millones de euros, bajo el cual ya se ha formado un paquete de financiación de donantes y organizaciones socias de la ONUDI y se ha empezado a trabajar en la parte bielorrusa: "Fortalecimiento de la infraestructura para modernizar la producción de componentes de automoción en Bielorrusia".

En total, la parte bielorrusa ofreció a la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial ejecutar "unos 10 proyectos científicos, técnicos e innovadores en los siguientes ámbitos

en ámbitos como el medio ambiente y la energía, el fomento de las inversiones y la transferencia de tecnología, el desarrollo y la cooperación de las pequeñas y medianas empresas y el fortalecimiento de los sectores agroalimentario y agroindustrial. Además, está previsto ampliar los proyectos de colaboración con la ONUDI en materia

²⁵¹ Andrei Kobayakov se reunió con representantes de la ONU y la ONUDI [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5895>

²⁵² Gavritsky, S. La creación del parque agroindustrial de Grodno permitirá a los agricultores locales entrar en el mercado europeo - Karl Shebesta / S. Gavritsky // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/sozdanie-grodnenskogo->

de prospectiva tecnológica e innovación" .²⁵³

Si hablamos del espacio de la Unión Económica Euroasiática, recordamos que la Comisión Económica Euroasiática, junto con la ONUDI, ya está "desarrollando un programa de desarrollo innovador de transferencia de tecnología, aumentando la capacidad de apoyo a la infraestructura empresarial, los industriales ²⁵⁴ parques y los clusters, así como el potencial comercial y el apoyo a la exportación". El hecho es que la cuestión prioritaria a la que se enfrentan ahora los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática es la transición a industrias de alta tecnología con una elevada productividad laboral y valor añadido. Por lo tanto, el desarrollo de complejos industriales en los países de integración postsoviética debe basarse en los conocimientos y las mejores prácticas de las principales instituciones internacionales especializadas en desarrollo económico e industrial. Este enfoque permitirá lograr el efecto de la integración en el ciclo de producción mundial y la participación en las cadenas de producción mundiales. Es la ONUDI la que posee los conocimientos y la experiencia necesarios en este ámbito y constituye una plataforma eficaz para el intercambio de experiencias en materia de desarrollo industrial.²⁵⁴

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁵³ Bielorrusia ofrece a la ONUDI ejecutar una decena de proyectos científicos, técnicos y de innovación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/tech/view/belarus-predlagaet-junido-dlja-realizatsii-okolo-10-nauchno-tehnicheskikh-i-innovatsionnyh-proektov-152876-2015/>.

²⁵⁴ Pivovar, E. EEC together with UNIDO develops a programme of innovative development / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/cek-sovmestno-s-junido-razrabatyvaet-programmu-innovatsionnogo-razvitiya-152166-2015>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY