Les contours de la multivectorialité

La politique étrangère moderne du Belarus se caractérise par une position extrêmement claire et transparente, dont l'essence se résume au fait qu'il est aujourd'hui très important d'avoir un dialogue normal, égal et mutuellement respectueux avec tous les partenaires étrangers, indépendamment du lieu et de la partie du monde où ils se trouvent. Et si nous prenons en compte le fait que la préservation de l'indépendance politique est impossible sans souveraineté économique, nous pouvons comprendre le désir de la partie biélorusse de développer la coopération économique internationale la plus efficace, dont le rôle dans les conditions d'aggravation des contradictions des centres de pouvoir mondiaux et régionaux dans la lutte pour la redistribution des sphères d'influence et le désir de défendre leurs intérêts géopolitiques par divers moyens croît de manière exponentielle. Après tout, un partenariat mutuellement bénéfique est impensable sans la création d'un environnement de confiance dans les affaires internationales. Comme le montre l'expérience récente, le rôle des petits et movens États stables et désireux de dialoguer. dont fait partie la République du Belarus, dans le développement durable du monde et la garantie de la sécurité dans leurs régions est de plus en plus important. Le sujet de l'étude est de savoir comment ces pays s'acquittent de ce rôle.



Elle a plus de quarante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Elle est actuellement professeur associé au département de journalisme et de littérature étrangère de l'institut de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines, journalisme international, échange international d'informations, exportation de produits et de services médiatiques.







Les contours de la multivectorialité

Chronique de la coopération internationale

Boris Zalessky

Boris Zalessky
Les contours de la multi-vectorialité

FORMITHORUSEOMIT

FOR AUTHORUSE OMIT

Les contours de la multivectorialité

Chronique de la coopération internationale

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-3-659-87299-0.

Publisher: Sciencia Scripts is a trademark of Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova. Europe

Managing Directors: leva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscriptum.com

Printed at: see last page ISBN: 978-620-8-72616-4

ORUSEON Copyright © Boris Zalessky Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

TABLE DES MATIÈRES:

CHAPITRE 1		2
CHAPITRE 2		13
CHAPITRE 3		29
CHAPITRE 4		37
CHAPITRE 5	CAL!	45
CHAPITRE 6	JOR JEE	53
CHAPITRE 7	FOR AUTHORUSE ONLY	61
CHAPITRE 8		69
CHAPITRE 9		79
CHAPITRE 10		89

CHAPITRE 1

La multi-vectorialité comme principe de base de la politique étrangère et des médias

Le système de conduite de la politique étrangère de l'État, appelé "multi-vectorialisme", a commencé à émerger dans l'espace post-soviétique au cours de la première moitié des années 1990. Le choix de ce système par la majorité des anciennes républiques soviétiques a été dicté par la nécessité de survivre dans les conditions difficiles causées par l'effondrement de l'Union soviétique. En fait, le multi-vectorialisme est devenu l'outil qui a permis de corriger les désavantages naturels et d'utiliser les avantages existants des nouveaux États indépendants, qui ont commencé à suivre leur propre voie en matière de politique étrangère. description scientifique du terme "Il est vrai qu'il n'existe pas encore de ", qui est déjà largement entré dans le lexique de la diplomatie et des sciences politiques. Il existe cependant un certain nombre de définitions qui, à notre avis, peuvent rendre compte de manière assez exhaustive de la signification de ce concept.multi-vectorisme

Premièrement, "la politique étrangère multi-vectorielle est une politique étrangère indépendante, dont la caractéristique distinctive est une attitude équilibrée et homogène à l'égard de différents centres de pouvoir importants et d'internationaux majeursacteurs et régionaux ". Deuxièmement, pour les nouveaux États indépendants de l'espace post-soviétique¹, le signifiait un certain style diplomatique, une méthode avantageuse de conduite de la politique étrangère, selon laquelle les intérêts nationaux formulés par l'élite dirigeante sont le plus pleinement réalisésmulti-vectorialisme " . Troisièmement, l'interprétation du principe de la attire l'attention ²politique étrangère exprimée par le président du Kazakhstan N. Nazarbayev : "En fait, tous les États peuvent être qualifiés de multi-vectorielle multi-vectoriels. Cela signifie que dans des conditions d'indépendance et d'autonomie, chaque État peut communiquer, commercer, conclure des accords politiques avec tous ceux avec qui il est favorable de le faire". Quatrièmement, même dans la politique étrangère de la Fédération de Russie, le ³multi-vectorialisme est l'une des principales caractéristiques, comme le souligne le chef du ministère russe de la diplomatie, S. Lavrov : "Suivre ce principe ne signifie qu'une chose : chaque vecteur a une valeur propre pour nous, et tout schéma mutuellement exclusif ou "compensatoire" est inacceptable". En d'autres termes, le

¹ Delovarova, L.F. Some theoretical aspects of multivectorality / L.F. Delovarova // [Electronic resource]. - 2009. - URL : http://articlekz.com/article/7012

² Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorality of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : http://ia-centr.ru/expert/10473/

³ Réunion avec des représentants des principales chaînes de télévision nationales [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/_page_218761_vstrecha-s-predstavitelyami-vedushchikh-otechestvennykh-telekanalov

principe de la ⁴nature de la politique étrangère russe est "l'aspiration à développer des relations égales et mutuellement bénéfiques avec tous les pays sans exception qui y sont prêtsmulti-vectorielle".⁵

En effet, au premier stade de la formation de la Communauté des États indépendants, la nécessité d'une politique étrangère de la part des membres de cette association est apparue comme un multisectorielle besoin d'élargir le cercle des alliés et d'obtenir un mécanisme efficace pour leur recherche. Ainsi, le Turkménistan a presque immédiatement suivi la voie de la déclaration de neutralité et de non-alignement avec des alliances et des unions. L'Ouzbékistan a annoncé son choix de la voie de l'indépendance. Le Tadjikistan a proclamé une politique de "porte ouverte", qui impliquait l'établissement de relations égales avec tous les pays. Le Kazakhstan s'est attaché à développer des relations amicales et prévisibles avec tous les États qui jouent un rôle significatif dans les affaires mondiales et présentent un intérêt pratique.

L'État bélarussien n'a pas fait exception à la règle. Des déclarations sur la nécessité de mener une politique étrangère de la multisectorielle République du Belarus ont commencé à être entendues dans des documents et des discours de fonctionnaires pratiquement dès les premiers mois de l'indépendance de notre pays. En 1997, la politique a été déclarée principe de base de la politique étrangère bélarussienne, dont la mise en œuvre exigeait que "la diplomatie bélarussienne soit extrêmement précise, qu'elle fasse des déclarations et des actions réfléchies, ne laissant aucune place à l'erreurmulti-vectorielle".6

La croissance des processus de mondialisation est également devenue une politique étrangère des États post-soviétiques. Après tout, "à l'ère de la mondialisation, le problème de la distance devient de moins en moins un obstacle à l'établissement de liensimpulsion sérieuse pour une multi-vectorielle ". Par conséquent, dans le processus de développement de la coopération internationale entre les États situés dans différentes régions de la planète, il est devenu possible de comprendre la diversité du monde, les spécificités des différents pays et peuples de manière beaucoup plus approfondie. C'est la mondialisation qui a conduit à l'émergence de réelles opportunités

⁴ Lavrov, S. The rise of Asia and the eastern vector of Russia's foreign policy / S. Lavrov // [Electronic resource]. - 2006. - URL: http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566

⁵ Interview du ministre des Affaires étrangères S.V. Lavrov à la chaîne de télévision VGTRK à l'occasion de l'anniversaire d'E.M. Primakov [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://p.120-bal.ru/doc/9801/index.html?page=4

⁶ Shadursky, V.G. The principle of multi-vectorism in the foreign policy of Belarus / V.G. Shadursky // Problems of foreign policy and security: Belarus - Poland: history and prospects of cooperation / edited by A.V. Rusakovich (editor-in-chief). A.V. Rusakovich (rédacteur en chef) [et autres]. - Minsk: Theseus, 2009. p. 43.

⁷ Shadursky V.G. La réalisation du principe multi-vectoriel dans la politique étrangère biélorusse / V.G. Shadursky // Actes de la Faculté des relations internationales 2010 : une collection scientifique. Vyp. 1.-BGU, 2010. P.48.

pour les pays de l'ex-Union soviétique et au développement de la capacité à combiner différents vecteurs géopolitiques et à les utiliser activement pour intégrer les différentes directions de la politique étrangère dans un seul et même cours. En fait, avec l'intensification de la mondialisation, il est devenu possible de mettre en œuvre un multi-vectorisme à plusieurs niveaux, lorsqu'un vecteur peut procéder à des évaluations qualitatives du régime politique, le second - influencer et soutenir sérieusement l'élite locale sans contexte idéologique, le troisième - se distinguer par des projets pragmatiques spécifiques et rentables.

Mais il ne faut pas oublier que "pour les petits Etats, disposant d'un nombre limité de ressources politiques et économiques, le multi-vectorisme comporte certains dangers". Ce n'est un secret pour personne que les grandes puissances ou les centres d'attraction envoient constamment des signaux aux petits États, leur faisant comprendre qu'il est nécessaire de déterminer le partenaire ou le vecteur principal. "Dans cette situation, la politique de ⁸multi-vectorialité risque de ne rester qu'en théorie, tandis qu'en pratique les Etats, guidés par l'intérêt de préserver leur souveraineté, glisseront vers une accentuation des relations avec l'un des grands partenaires". Parmi les attributs négatifs d'⁹une multi-vectoriellepolitique étrangère, on trouve également la dissimulation de sa véritable politique étrangère, l'incohérence dans les relations interétatiques, les aspirations momentanées à rétablir l'équilibre en faveur de l'un ou l'autre, l'et le ballottement entre les centres géopolitiques, l'isolationnisme, l'échelonnement d'un point de référence à l'autre, la dépendance à l'égard de la politiqueinconstance, "l'indifférenciation, l'omnivoritéconjoncture ". . . ¹⁰

Néanmoins, la poursuite d'une politique multisectorielle est l'un des moyens efficaces de redistribuer les risques de politique étrangère dans différents "paniers". Il est important qu'en développant un large éventail de liens de politique étrangère dans différentes directions, que ce soit à l'est, à l'ouest, au nord ou au sud, un État poursuivant une politique multi-vectorielle conserve l'initiative de prendre des décisions indépendantes et ne devienne pas l'objet d'un jeu de la part de l'étranger. Il est clair que la compréhension mutuelle des phénomènes géopolitiques mentionnés doit être fondée sur une approfondie connaissance des particularités de chacun d'entre eux (), car ils recèlent d'immenses possibilités qui doivent être exploitées au profit des pays et des peuples qui interagissent. En d'autres termes, "le développement de relations amicales avec les États liés à des phénomènes géopolitiques tels que l'Est, l'Ouest, le Nord et le Sud détermine le contenu d'une multi-vectoriellepolitique

⁸ Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorality of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : http://ia-centr.ru/expert/10473/

⁵ Multivectorialité de la politique étrangère : le phénomène de l'Asie centrale [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen- centralnoy-azii.html ¹⁰ Quelques aspects théoriques de la multi-vectorialité dans la politique étrangère des États d'Asie centrale [Ressource électronique]. - 2009. - URL : http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html

étrangère ".11

Bien entendu, la mise en œuvre d'une politique étrangère équilibrée et pragmatique, axée sur le bénéfice mutuel et la défense ferme des intérêts nationaux, avec une approche différenciée et à plusieurs niveaux de la coopération avec divers pays étrangers et organisations internationales dans le contexte des couronnée informations processus et tendances du système moderne de relations internationales, qui s'expriment par toutes sortes de contradictions et de conflits entre leurs participants, ne peut être de succès que si l'État utilise toute la gamme dont il dispose ambigus des En outre, "la nécessité de créer une opinion publique favorable à la coopération avec un État donné est l'une des tâches complexes de la politique multi-vectorielle", qui devrait être traitée par définition par le segment international du journalisme national de chaque pays adhérant au principe de ¹²multi-vectorialité dans sa politique étrangère. La pratique montre que tous les pays post-soviétiques ne parviennent pas à faire remplir cette tâche par les journalistes internationaux. Cela est dû à un certain nombre de circonstances. Arrêtons-nous sur certaines d'entre elles.

On sait que la qualité de la couverture des questions internationales dans les médias d'un pays donné dépend avant tout de l'activité de la position internationale du pays lui-même, ainsi que d'un facteur tel que l'intérêt des lecteurs, téléspectateurs et auditeurs pour les questions internationales. L'expérience de la formation du journalisme international dans l'espace post-soviétique au cours des deux dernières décennies a démontré une telle corrélation : avec la forte détérioration de la situation socio-économique dans les pays, l'intérêt du public pour le monde extérieur a également sérieusement diminué. Cela s'est traduit par l'éviction des questions politiques et économiques internationales de la sphère médiatique et leur remplacement par des discussions sur des problèmes purement nationaux. Cette tendance a entraîné le départ de journalistes internationaux qualifiés et la dégradation de la couverture des questions internationales dans la presse, à la radio, à la télévision et sur Internet, et a également conduit à la triste conclusion que si "la société ne s'intéresse pas aux événements internationaux, alors que la politique étrangère d'un État n'a pas d'intérêts mondiaux ni régionaux, il ne faut pas s'attendre à ce que les journalistes <...> soient capables de couvrir certains événements de la vie internationale" . 13

¹¹ Medeubaeva, J.M. Multidirectionnalité - fondement conceptuel de la doctrine de politique étrangère de la République du Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Ressource électronique] - 2014. - URL : http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf

¹² Karavaev, A. "Adversarial" and "discrete" multi-vectorality of the South Caucasus states / A. Karavaev // [Electronic resource]. - 2011. - URL : http://ia-centr.ru/expert/10473/

¹³ Usubaliev, E. La politique étrangère de la République kirghize et les médias : problèmes de couverture internationale / E. Usubaliev // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.media.kg/blogs/usubaeliev- e-vneshnvava-politika-kvrgvzstana-i-smi-problemv-osveshheniva-mezhdunarodnoi-zhizni/

Il semble qu'un énoncé aussi rigide de la de la République du Belarusquestion sur ce plan thématique ne soit pas typique , ce qui s'explique par la politique étrangère correspondante de l'État bélarussien à tous les stades de son développement souverain. Ainsi, depuis la seconde moitié des années 1990, cette politique "activement et se développe dans deux directions : à l'est et au sud, tandis qu'à l'ouest et au nord (ce dernier jouxtant l'ouest), elle connaît un grave déséquilibre, en particulier dans la sphère politique, se limitant principalement à la économique étrangèrenormalement sphère" À la fin des années 1990, le Belarus au niveau de l'État¹⁴a proclamé une multisectorielle politique étrangère .

Au niveau législatif, les principes fondamentaux, les buts et les objectifs de la politique étrangère de l'État biélorusse ont été inscrits en 2005 dans la loi "sur l'approbation des principales orientations de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus". Parmi les principes fondamentaux de la politique étrangère du Belarus figurent le développement d'une base des universellement reconnus coopération globale avec les États étrangers et les organisations internationales sur laprincipes et des normes du droit international, la considération mutuelle et le respect des intérêts de tous les membres de la communauté internationale. La principale orientation dans le domaine des activités de politique étrangère est "l'amélioration de la politique économique étrangère de l'État sur la base d'une politique multisectorielle, de la division internationale du travail existante et des marchés de biens et de services"

La République du parcours Bélarus () a dû dans une situation où le monde est entré dans une phase de géopolitiques, économiques et majeuresdéfinir son international multi-vectoriel transformations, caractérisées par une intensité et un dynamisme élevés, où "la formation de nouveaux centres de pouvoir s'accompagne d'une aggravation de la rivalité entre les États et d'une concurrence des modèles de développement futursociales " (). L'augmentation des tensions internationales au cours des dernières années a considérablement réduit la confiance dans les partenaires au niveau interétatique. L'émergence de menaces dites hybrides et le renforcement de la confrontation des sanctions ont encore ¹⁶compliqué les approches de la communauté internationale en matière de résolution coordonnée des problèmes mondiaux. En outre,

¹⁴ Snapkovskiy, V.E. Politique étrangère de la République du Belarus: fondements conceptuels et orientations prioritaires / V.E. Snapkovskiy // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniva

¹⁵ Sur l'approbation des principales orientations de la politique intérieure et étrangère de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2005. - URL : http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296 334566 2.pdf

¹⁶ Politique de la étrangère République du Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/foreign.policy/

"les guerres de l'information, l'activation de ce que l'on appelle les cinquièmes colonnes et la formation d'une opinion publique négative par le biais des médias et de l'internet" revêtent une grande importance.¹⁷

La perte de confiance mutuelle entre les acteurs mondiaux, leur manque de volonté de encore plus alarmants en cette période de turbulences.faire des compromis et le retour à des éléments de confrontation en bloc, qui amènent le monde au bord d'une nouvelle guerre, sont Dans ces conditions, la seule issue est de trouver des moyens optimaux de développement durable pour l'ensemble de la communauté mondiale, et non pour des pays individuels. C'est pourquoi la partie biélorusse voit une nouvelle formule de coopération universelle mutuellement bénéfique dans le fait que, comme elle l'a déclaré lors de la discussion générale de la 70e Assemblée générale des Nations unies, "son thème principal est l'idée de l'intégration des intégrations en tant que tendance la plus urgente du monde moderne". 18

D'autant plus qu'aujourd'hui, il devient déjà pertinent de discuter à différents niveaux des perspectives de coopération entre l'Union économique européenne et l'Union économique eurasienne, de la mise en œuvre du grand projet de la route de la soie, de la création du partenariat et de la zone de libre-échange transatlantique, ainsi que d'un certain nombre d'autres projets d'intégration. C'est pourquoitranspacifique , dans les conditions actuelles, la politique étrangère devient l'outil créatif qui permet non seulement d'éviter une confrontation dangereuse et inutile des modèles d'intégration, mais aussi de parvenir à leur compatibilité et à leur compatibilité multisectorielle mutuelle.

La politique étrangère de l'État biélorusse est un principe fondamental qui implique le développement de équilibréesmultidirectionnelle relations constructives avec les partenaires des différentes régions du monde avec lesquels la partie biélorusse "est guidée par les principes de pragmatisme et de cohérence, de respect mutuel, d'égalité, de non-ingérence dans les affaires intérieures, de non-pression et de coercition" dans l'établissement d'un dialogue et d'une coopération mutuellement bénéfique. Ce conditionné ¹⁹parcours du Belarus est par un certain nombre de circonstances, notamment la situation géographique du pays, dont le territoire est traversé par les voies de transport les plus importantes d'Europe et d'Asie, ainsi que l'multi-vectoriel histoire de de l'État, qui a subi les conséquences destructrices d'un grand nombre de guerres et de conflits européens. Aujourd'hui, la République du

¹⁷3 Session du Conseil de sécurité du Belarus [Ressource]. - 2014. - électroniqueURL : http://president.gov.by/ru/news-ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444/.

¹⁸ Déclaration lors du débat général de la 70e session de l'Assemblée générale des Nations unies [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-oon-12219/.

 ¹⁹ Principes, buts et objectifs de la République du Belarus sur la scène internationale [Ressource électronique].
 2015. - URL: http://mfa.gov.by/foreign_policy/aims/

Belarus est déjà reconnue par l'ensemble de la communauté internationale comme un État européen souverain qui poursuit une indépendante, pacifique bélarussienpolitique étrangère , développant activement la coopération avec des partenaires étrangers dans différentes parties du monde et apportant une contribution significative au renforcement de la sécurité et de la stabilité internationales.et multisectorielle

La nature multisectorielle de la politique étrangère du Belarus est également mise en évidence par ces chiffres. Au début de l'année 2016, le Belarus entretenait des relations diplomatiques avec 174 pays. Aujourd'hui, les diplomatiques du Belarus représentants opèrent dans 56 États situés sur les cinq continents. En 2014, des ambassades biélorusses ont été ouvertes en Australie, au Qatar, en Mongolie, au Pakistan, en Équateur, et en Italie, le Consulat général de la République de Biélorussie a été ouvert à Milan. À leur tour, à Minsk, les États étrangers sont désormais représentés par 45 ambassades, 4 antennes d'ambassades, 2 missions commerciales, 35 bureaux consulaires, y compris des consuls honoraires. Il est également important de noter que 88 missions étrangères sont déjà accréditées au Belarus.

Le statut de carrefour géopolitique offre à la République du Belarus des possibilités tentantes de tirer le meilleur parti de sa position géographique favorable et de son potentiel industriel et de transit existant, mais il entraîne en même temps des conflits à proximité de ses frontières, qui n'ont jamais éclaté auparavant dans son histoire souveraine et qui se sont développés de manière aussi rapide et imprévisible. Par conséquent, tout en adhérant à des approches unifiées du développement des relations avec tous les pays étrangers, le Belarus concentre toujours ses efforts de politique étrangère sur un certain nombre de domaines les plus importants et les plus prometteurs, parmi lesquels les peuvent être multisectorielle priorités suivantes mises en évidence .

I. **Fédération de Russie, dont le** partenariat stratégique est conditionné par des facteurs géographiques, géopolitiques et historiques,

la économies des deux pays et les liens étroits de coopération entre les entreprises. Les principaux objectifs économiques étrangers dans ce domaine sont les suivants : 1) augmenter les exportations bélarussiennes ; 2) utiliser efficacement le potentiel des liens directs entre les régions des deux pays ; 3) approfondir la coopération ; 4) étendre les réseaux de distribution des produits de base bélarussiens ; et 5) attirer les investissements.complémentarité des mutuelle

Le domaine prioritaire d'interaction entre la Biélorussie et la Russie est la coopération régionale visant à : 1) augmenter le volume des livraisons mutuelles de marchandises ; 2) étendre le réseau de distribution des marchandises ; 3) renforcer la coopération industrielle ; 4) créer des usines d'assemblage. Les districts fédéraux du Centre, de l'Oural, de la Volga et du Nord-Ouest et, parmi les sujets fédéraux russes, les régions de Moscou, Saint-Pétersbourg, Tioumen, Moscou, Smolensk, Orenbourg,

Briansk, Nijni-Novgorod, Kalouga et la République du Tatarstan, qui représentent plus de "70 % du chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et la Russieles leaders du commerce mutuel avec le Belarus", sont . . ²⁰

II. Les pays de la **Communauté des États indépendants** et l'**Union économique eurasienne**, **avec** lesquels le processus d'intégration post-soviétique devient de plus en plus concret. Dans la **CEI**, le potentiel d'interaction en matière d'intégration réside dans la coopération commerciale et économique, ainsi que dans : 1) la mise en œuvre des dispositions du traité sur la zone de libre-échange ; 2) la création d'une zone de libre-échange pour les services ; 3) la poursuite de la formation d'un espace éducatif et d'investissement ; 4) le développement de la coopération humanitaire, transfrontalière et transfrontalière ; 5) le renforcement de la sécurité de l'environnement. Les principaux partenaires commerciaux du Belarus dans la CEI sont l'Ukraine, le Kazakhstan, la Moldavie, le Turkménistan et l'Azerbaïdjan, "qui représentent plus de 95 % des exportations du Belarus dans la région de la CEI (à l'exclusion de la Russie)". ²¹

L'EAEU crée actuellement des conditions supplémentaires pour le développement durable de l'économie bélarussienne en garantissant la liberté de circulation des biens, des services, des capitaux et des ressources en main-d'œuvre : 1) en garantissant la liberté de circulation des biens, des services, des capitaux et des ressources humaines ; 2) en mettant en œuvre des politiques coordonnées dans les secteurs clés de l'économie ; 3) en développant des liens de coopération ; 4) en mettant en œuvre des communs investissement et d'projets d'innovation ; 5) en respectant les règles, les normes et les exigences communes en matière de concurrence pour les biens et les services ; 6) en accédant aux services des monopoles naturels et au marché des marchés publics.

III. pays de lLes, avec lesquels les relations s'intensifient dans des domaines d'intérêt mutuel tels que le commerce et l'investissement, le transport et le transit, la coopération transfrontalière et régionale, la facilitation des visas et la protection de l'environnement. Les principaux partenaires commerciaux et économiques du Belarus parmi les pays européens sont l'Allemagne, les Pays-Bas, la Pologne, l'Italie, la Lituanie, le Royaume-Uni et la Lettonie, tandis que les principaux investisseurs dans l'économie bélarussienne sont le Royaume-Uni, Chypre, les Pays-Bas, l'Autriche, la Pologne, la Lituanie, la Lettonie et l'Allemagne.'Union européenne

Le Belarus souhaite intensifier la coopération avec les partenaires européens et développer des projets spécifiques visant à : 1) développer un réseau de

²⁰ Coopération du Belarus avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/bilateral/russia regions/

²¹ Le Belarus, les pays de la CEI et la Géorgie [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/bilateral/cis/

communications en matière d'énergie et de transport ; 2) renforcer la sécurité énergétique régionale ; 3) contrer les menaces environnementales ; 4) améliorer l'efficacité de la protection des frontières et du soutien douanier au commerce. C'est sur le vecteur européen que le Belarus promeut constamment l'idée de l'intégration des intégrations, qui "à long terme peut servir de base à l'harmonisation des processus d'intégration au sein de l'Union européenne et de lUnion économique eurasienne, ainsi qu'à la création d'un espace économique et humanitaire commun de Vladivostok à Lisbonne". ²²

IV. La République populaire de Chine, dont les relations ont atteint le niveau d'un partenariat stratégique global au cours des dernières années et sont fondées sur "les principes du respect mutuel, du soutien et de la coopération multiforme". ²³ Dans la structure de ce partenariat, les principales orientations suivantes peuvent être distinguées : 1) intégration profonde et mutuelle des industries et des entreprises ; 2) technologies de l'information ; 3) formation de centres conjoints de recherche et de pratique scientifique ; 4) développement conjoint de la science sectorielle ; 5) coopération interrégionale directe et systématique.

Pour une mise en œuvre réussie, des mécanismes sont déjà en cours de formation pour stimuler l'attraction d'investissements chinois directs dans le secteur de l'énergie, la production de matériaux de construction, les infrastructures de transport, ainsi que la production et la transformation de produits agricoles. régions des Les jumelées deux pays ont élaboré une feuille de route pour l'approfondissement de la coopération , qui définit les projets conjoints prioritaires et les domaines d'interaction prometteurs entre toutes les régions bélarussiennes et Minsk et les provinces chinoises de Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei, ainsi que la capitale Pékin.commerciale et économique

V. Les où pays **du Sud,** la partie bélarussienne vise à diversifier progressivement le commerce et à approfondir la coopération économique dans les régions d'afin de créer des conditions de croissance supplémentaires pour son économie orientée vers l'exportation. Les principaux axes de développement des relations sont structurés comme suit : 1) intensification de l'interaction politique et économique avec les partenaires traditionnels - Argentine, Brésil, , ÉgypteVenezuela, Vietnam, Égypte**Asie, d'Amérique latine, du Moyen-Orient et d'Afrique,** Cuba, Émirats arabes unis, Inde, Iran, Cuba, , Inde, Iran, Japon, Syrie, Afrique du Sud ; 2) l'établissement d'un dialogue et l'entrée active avec un pied dans les marchés des États

²² Union européenne [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/mulateral/organisation/list/c723f8823e56d467.html

²³ Visite d'État du président de la République populaire de Chine Xi Jinping au Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpina-v-belarus-11366/.

ayant un potentiel significatif de coopération mutuellement bénéfique - Angola, Australie, Bolivie, Indonésie, Cambodge, Qatar, Colombie, Laos, Malaisie, Mozambique, Mongolie, Nigeria, Nicaragua, Pakistan, Pérou, Qatar, Arabie Saoudite. Équateur, Éthiopie.

Parallèlement, pays le principal domaine de coopération avec les est l'expansion des exportations biélorusses de produits et de services et le développement de nouveaux marchés. Le domaine le plus prometteur de la coopération avec les commerciale et économique africains pays du Moyen-Orient est la coopération en matière d'investissement, où des projets conjoints sont mis en œuvre pour créer de nouvelles installations de production, la construction, l'agriculture, l'hôtellerie et le commerce. Les pays asiatiques, qui affichent les taux de croissance du produit intérieur brut les plus élevés de la planète, constituent à la fois un marché prometteur et en pleine expansion pour les biens et services bélarussiens et un investisseur prometteur dans l'économie bélarussienne. Les pays d'Amérique latine sont un vecteur de la politique étrangère bélarussienne visant à consolider les relations à long terme, à développer le dialogue politique, à renforcer le cadre juridique et à promouvoir les intérêts des entreprises bélarussiennes, notamment par la création d'entreprises communes et l'ouverture de maisons de commerce et de bureaux de représentation.

VI. propagation des stupéfiants et des substances psychotropesEnfin, les **États-Unis d'Amérique**, dans leurs relations avec le Belarus, ont pour objectif de développer un dialogue constructif et égal basé sur la prise en compte mutuelle des intérêts, ainsi que d'étendre la coopération bilatérale à grande échelle sur des questions mondiales aussi urgentes que la lutte contre la traite des êtres humains, la lutte contre la , la cybercriminalité et la pédopornographie sur Internet, la protection des installations nucléaires et la non-prolifération des armes de destruction massive.

Toutes ces orientations de la politique étrangère biélorusse présentées ci-dessus soulignent de manière très éloquente l'idée que, dans les conditions actuelles de sortie de la crise mondiale, il est nécessaire d'accroître la coopération internationale dans tous les domaines. Cela sera absolument conforme à la logique du principe de la politique étrangère. En même temps, la coopération internationale devrait être basée non seulement sur la connaissance, les innovations, les technologies avancées introduites dans la production de masse, mais aussi sur la formation active d'un espace commun d'information et de médias de coopération et de partenariat, sur l'introduction des principes d'égalité et de respect mutuel dans la conscience de masse de millions de personnes. Après tout, les médias jouent un rôle extrêmement important dans les processus de rapprochement des pays et des peuples : "La promotion active de l'idée <...> d'intégration présuppose une position créative non moins active des médias, leur

responsabilité historique envers la sociétémulti-vectorielle". 24

Il faut partir du principe que la croissante responsabilité à l'égard de leurs lecteurs, auditeurs et téléspectateurs ouvre la voie aux médias modernes, qui doivent non seulement respecter certains critères de valeur, mais aussi faire preuve des compétences professionnelles les plus élevées, fondées sur une connaissance approfondie des sociales, ethniques, linguistiques, religieuses, culturelles et caractéristiques de leur public. Seule une telle approche peut contrecarrer les guerres de l'information observées aujourd'hui dans la sphère médiatique - des guerres sans règles, dont de plus en plus de personnes sur notre planète deviennent les témoins et les victimes civilisationnelles

FORAUTHORUSEOMIT

²⁴ Discours de bienvenue du ministre de l'Information de la République de Biélorussie L.S. Ananich // Harmonie interethnique et tolérance - la base de valeur de l'eurasienne intégration : mat. de la conférence scientifique-pratique internationale, République de Biélorussie, Minsk, 9 décembre 2014 / Institut de philosophie de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie. - Minsk : Law and Economics, 2015. - C. 13.

CHAPITRE 2

Questions d'actualité relatives au développement des exportations du Belarus dans le contexte de la publicité et du soutien des médias

Assurer les conditions nécessaires à la croissance des exportations de biens et de services est non seulement l'un des domaines les plus importants de l'activité économique extérieure pour la République du Belarus, mais aussi la principale priorité pour le développement de l'économie bélarussienne, puisque les exportations représentent plus de la moitié du produit intérieur brut dans sa structure. Les exportations représentent en effet plus de la moitié du produit intérieur brut du pays, ce qui en fait l'une des principales sources de croissance économique durable du pays.

Les questions du développement du potentiel d'exportation du Belarus et de l'équilibre du commerce extérieur sont devenues particulièrement importantes dans le contexte actuel, "étant donné que la demande extérieure pour les produits des producteurs nationaux est le facteur le plus important pour l'utilisation des capacités de production, le maintien d'un niveau élevé d'emploi et la garantie d'une croissance économique dynamique". Dans le même temps, un solde positif des transactions de commerce extérieur de biens et de services garantit la stabilité financière au niveau macroéconomique, déterminant des paramètres fondamentaux de la sécurité économique du pays tels que les réserves officielles d'or et de devises, la dette extérieure brute et publique, le taux de change de la monnaie nationale et les recettes du budget de l'État". 25

Les principaux défis et tendances mondiaux qui ont eu un impact significatif sur les conditions des activités d'exportation des entités commerciales bélarussiennes ces dernières années sont : 1) la concurrence mondiale croissante sur les marchés des biens et services, des capitaux et de la technologie ; 2) le durcissement des conditions d'accès aux matières premières, à l'énergie, à l'eau et aux ressources , ainsi qu'aux transport alimentairescorridors de ; 3) le rôle croissant de la croissance économique innovante et de la croissance des exportations dans le contexte de la diminution de l'importance des facteurs traditionnels du développement national ; et 3) l'importance grandissante des exportations dans le développement économique du pays. économiqueDans ces conditions, selon le chef de l'État biélorusse, "la diversification des exportations, la recherche de nouveaux marchés est une question d'une capitaleimportance , une question de survie pour notre pays". ²⁶

²⁵ Programme national de développement des exportations de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2011. - URL : http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm

²⁶ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères Vladimir Makei [Ressource électronique]. -

C'est pourquoi, après avoir achevé la formation du système de stimulation et de soutien des exportations basé sur la pratique internationale au niveau de l'État, la République du Belarus s'est engagée dans la voie du développement, de l'amélioration et de la création de conditions pour l'introduction de nouveaux mécanismes efficaces de ce système. C'est compréhensible : dans la situation de développement post-crise du commerce mondial, le vecteur de développement visant à "augmenter les produits à forte intensité de connaissances et de haute technologie dans la structure des exportations, la diversification des est objectivement actualisé pour des pays tels que le Belarus .approvisionnements vers de nouveaux marchés" ²⁷

Un outil efficace pour atteindre les objectifs définis dans ce domaine est la mise en œuvre par le Belarus de sa politique économique étrangère, dans le cadre de laquelle il entretient des contacts commerciaux avec la plupart des pays étrangers et participe activement aux processus d'intégration internationale. Les faits suivants sont éloquents à cet égard: "Aujourd'hui, la République du Belarus a des missions diplomatiques dans 56 pays à travers le monde. Si l'on tient compte de l'accréditation des ambassadeurs à temps partiel, le Belarus est représenté dans 112 des 174 États avec lesquels notre pays a établi des relations diplomatiquesmultisectorielle". Au début de l'année 2016, il y avait 46 ambassades, 4 antennes d'ambassades, 2 missions commerciales, 35 bureaux consulaires d'États étrangers, 16 bureaux de représentation d'organisations internationales et 86 ambassades étrangères ²⁸accréditées à Minsk à temps partiel depuis Moscou, Vilnius, Varsovie et Kiev.

Ces faits montrent que le Belarus dispose d'un potentiel considérable en termes de renforcement des liens mutuellement bénéfiques avec les partenaires économiques traditionnels et de développement de nouveaux marchés, ainsi qu'en termes de diversification de ses exportations, l'une des conditions d'un développement économique stable et de l'amélioration du niveau de vie de ses citoyens. On sait que les produits d'exportation du Belarus comprennent plus d'un millier d'articles, et les principaux biens fournis aux marchés étrangers sont les produits pétroliers, les engrais potassiques et azotés, les produits métalliques laminés et les câbles métalliques, les tactors, les camions, les bus, les réfrigérateurs et les congélateurs, les fibres et les fils chimiques, le caprolactame, les pneus, le bois et les produits du bois, les meubles, les vêtements, les chaussures, les produits laitiers et les produits à base de viande, et le sucre. Cette liste est complétée par une large gamme de produits ayant "une demande stable sur les marchés étrangers : machines agricoles, trolleybus et tramways, machines

^{2014. -} URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/.

²⁷ Exportation [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/export/export/

²⁸ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2015 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.bv/ publication/reports/ad9a745931227143 .html

de construction routière, équipements technologiques et électroniques, cuisinières à gaz, machines à laver, produits de la techniques complexes microélectronique et dispositifs optiques".²⁹

Néanmoins, les résultats de 2015 ont montré que le Belarus doit encore concentrer ses efforts pour augmenter ses exportations et trouver de nouveaux marchés : "La situation confirme la nécessité d'un déplacement plus dynamique du centre de gravité de la politique d'exportation des marchés traditionnels vers d'autres domaines de diversification géographique et de produits des flux d'exportation. Des biens et des services qualitativement nouveaux et innovants sont nécessaires" . À cet égard, le gouvernement biélorusse s'est fixé pour tâche de "faire le meilleur usage possible des accords et développements existants avec tous les ³⁰pays, en accordant une attention particulière à ceux avec lesquels un programme d'actions conjointes a été élaboré aux niveaux les plus élevés" .³¹

En 2014, près de cinquante pays ont été identifiés comme de nouveaux marchés prometteurs pour les exportateurs bélarussiens : 1. l'Australie. 2. L'Algérie. 3. Angola. 4. Bahreïn. 5. Bolivie. 6. Gabon. 7. Gambie. 8. Ghana. 9. Grèce. 10. Zimbabwe. I. Jordanie. 12. Irlande. 13. Espagne. 14. Cambodge. 15. Cameroun. 16. Colombie. 17. Côte d'Ivoire. 18. Koweït. 19. Laos. 20. Liban. 21. Malaisie. 22. mali. 23. Malte. 24. Maroc. 25. Mozambique. 26) Mongolie. 27. Myanmar. 28. Namibie. 29. nigéria. 30. Nicaragua. 31. oman. 32. Pakistan. 33. Pérou. 34. Portugal. 35. Arabie Saoudite. 36. Sénégal. 37. Singapour. 38. Slovénie. 39. Soudan. 40. Thaïlande. 41. Togo. 42. Tunisie. 43. Philippines. 44. Croatie. 45. Sri Lanka. 46. Équateur³². Pour mener à bien cette tâche prometteuse, la même année, "des ambassades de notre pays ont été ouvertes en Australie, au Qatar, en Mongolie, au Pakistan et en Équateur". 33

Mais la même année, en 2014, le Belarus a été confronté à de sérieux défis extérieurs, liés à la baisse des prix mondiaux du pétrole et des produits pétroliers, à la dévaluation du rouble russe et à l'escalade de la situation en Ukraine. En conséquence, les exportations de marchandises vers la Russie ont diminué de près d'un milliard et demi de dollars. Bien que ces pertes aient été partiellement compensées par une

²⁹ Potentiel d'exportation [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/export/export/ potential/

⁵⁰ Andrei Kobyakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres [Ressource électronique]. -2015. - URL : http://www.government.by/ru/content/5967

³¹ Andrei Kobyakov a rencontré les chefs des missions diplomatiques et consulaires de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.government.by/ ru/content/5956

³² Le ministère de l'industrie du Belarus va augmenter les exportations de marchandises vers de nouveaux marchés pour atteindre 168,7 millions de dollars en 2014 [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.bv/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014

³³ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2014 [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.bv/publication/reports/a2973e28e4b86261.html

augmentation des livraisons biélorusses vers l'Europe, l'Asie. Amérique, Afriqueexportés de près d'un milliard de dollars, le volume total des exportations de marchandises du Bélarus vers de nouveaux marchés prometteurs n'a représenté que 84 % du niveau de 2013.

³⁴Cette situation a fait l'objet d'un examen approfondi lors d'une réunion du Présidium du Conseil des ministres en février 2015, au cours de laquelle le gouvernement s'est concentré sur les principaux problèmes de diversification et d'expansion des exportations - l'absence de stratégie de prix efficace des fabricants bélarussiens et les problèmes de qualité et de service des machines, et a formulé des mesures spécifiques pour stimuler les opérations sur les marchés hors CEI en utilisant des nouveaux marchés outils tels que "le marketing agressif, la participation à des appels d'offres et la création de ".avec la participation de l'UE

Afin de prendre des mesures supplémentaires pour développer de nouveaux marchés étrangers, des pays et des régions spécifiques ont été assignés à des fonctionnaires biélorusses de haut niveau, et le ministère des Affaires étrangères a été désigné comme l'organe de coordination pour la diversification et l'augmentation des exportations et a reçu l'instruction d'"interagir directement avec les assignés aux pays et aux régions". Les pays suivants ont déjà été désignés comme de nouveaux marchés prometteurs pour les exportations biélorusses en 2015 : 1. L'Algérie. 2. Le Bangladesh. 3. Bahreïn. 4. Bosnie-Herzégovine. 5. Grèce. 6. Danemark. 7. Le Zimbabwe. 8. La Jordanie. 9. Espagne. 10. Cambodge. 11. Kenya. 12. Chypre. 13. Koweït. 14. Laos. 15. Macédoine. 16. Malaisie. 17. Maroc. 18. Népal. 19. Norvège. 20. Nicaragua. 21. oman. 22. Panama. 23. Pérou. 24. Portugal. 25. Arabie Saoudite. 26. Sénégal. 27. ³⁵Singapour. 28. Togo. 29. Tunisie. 30. Uruguay. 31. Philippines. 32. Croatie. 33. Monténégro. 34. Chili. 35. Sri Lanka.

Néanmoins, au cours du premier trimestre 2015, la situation macroéconomique du Belarus a continué d'être marquée par la contraction des principaux marchés d'exportation. Le volume des exportations biélorusses de biens et de services a diminué de près d'un quart au cours des deux premiers mois. "Les plus grands défis et difficultés ont été rencontrés par les entreprises industrielles, principalement dans la sphère de la construction de machines" . C'est pourquoi, dès avril 2015, il a été proposé au niveau gouvernemental de déplacer de manière plus dynamique le centre de gravité de la politique d'exportation du marché russe vers d'autres domaines. Dans le même temps, l'attention a été attirée sur l'opportunité d'accélérer la diversification des flux

³⁴ Andrei Kobyakov a tenu une réunion du Présidium du Conseil des ministres [Ressource électronique]. -2015. - URL: http://www.government.by/en/content/5840

³⁵ Grigorovich, T. Pour augmenter les exportations, les fonctionnaires biélorusses ont été affectés à des pays et régions spécifiques / T. Grigorovich // [Ressource électronique].- 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014

d'exportation, tant sur le plan géographique que sur celui des produits, ce qui a été étayé par des arguments sérieux. En particulier, malgré la baisse générale des exportations en janvier et février 2015, les exportations biélorusses vers les pays asiatiques ont augmenté de 106,7 millions de dollars. Et pour un certain nombre de pays tels que l'Inde, l'Australie, l'Indonésie, le Vietnam, les ³⁶États-Unis d'Amérique et la Bulgarie, l'objectif a été dépassé deux à trois fois.

En janvier 2016, le gouvernement biélorusse et la Banque nationale ont adopté un ensemble de mesures pour faire face aux tâches de développement socio-économique de la République du Belarus en 2016 et pour assurer l'équilibre macroéconomique, y compris 93 mesures dans le domaine de l'économie étrangère, de l'intégration, de l'investissement, de l'innovation, de la politique industrielle, de la politique des prix, de la politique antimonopole, de la politique sociale, de la politique régionale, de la politique monétaire et de la politique de crédit, ainsi les mesures suivantesque

Le premier point de ce document est "l'approbation du programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020". Il poursuit en indiquant qu'il est nécessaire d'élaborer un plan de soutien aux exportateurs biélorusses et de mettre en œuvre les décisions du Conseil intergouvernemental eurasiatique sur le développement conjoint des exportations de biens et de services vers les marchés des pays tiers. Pour ce faire, "une attention particulière sera accordée à la diversification des exportations³⁷" dans le rapport suivant : le marché de l'Union économique eurasienne - 37,3 %; le marché de l'Union européenne - 35,2 %; les marchés d'autres pays - 27,5 %. ³⁸

A plus long terme - d'icí 2020, comme il ressort de de la directive n° 3 "sur les priorités pour le renforcement de la sécurité économique de l'Etat" mise à jour fin janvier 2016, il est envisagé d'assurer une diversification systématique des exportations bélarussiennes afin de parvenir à une répartition égale des fournitures du Bélarus entre les marchés déjà mentionnés ci-dessus dans le rapport : un tiers - un tiers - un tiers. "Cela permettra d'équilibrer le commerce extérieur du Belarus, de développer de nouveaux marchés et d'y prendre pied, et de réduire le risque de dépendance de la croissance économique du Belarus à l'égard de la croissance des différents pays partenaires commerciaux" . À cet égard, toutes les parties prenantes du pays sont

³⁶ Matveev, V. Le gouvernement du Belarus met en œuvre un ensemble de mesures pour soutenir l'exportation / V. Matveev *II* [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belarus.by/ru/ government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po- podderzhke-eksporta i 0000019944.html

³⁷ Ensemble de mesures visant à relever les défis du développement socio-économique de la République du Belarus en 2016 et à assurer l'équilibre macroéconomique [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF

³⁸ Approbation d'un ensemble de mesures visant à relever les défis du développement socio-économique du Belarus en 2016 [Ressource électronique]. - 2016. - URL: http://www.government.by/ru/content/6206

chargées de rechercher et d'introduire de nouvelles formes et méthodes de promotion des biens, travaux et services bélarussiens sur les marchés traditionnels et nouveaux, ainsi que d'étendre la coopération internationale en créant des alliances à long terme de ³⁹ différents types - sous la forme de coentreprises en dehors du Belarus, de franchises, de licences et d'accords de location - afin de maîtriser les technologies de pointe, de produire de nouveaux biens et d'accompagner leur vente de services connexes. Les priorités comprennent également l'organisation de la coopération entre les principaux producteurs bélarussiens et les concernées sociétés transnationales afin d'attirer les investissements directs étrangers, en offrant la possibilité d'utiliser des modernestechnologies , des équipements, des brevets pour la production des produits les plus récents et l'accès au réseau de distribution des sociétés transnationales.

L'apparition de ces documents politiques au début de l'année 2016 a été largement dictée par le fait qu'en 2015, le chiffre d'affaires du commerce extérieur du Bélarus a chuté de près d'un quart pour atteindre près de 57 milliards de dollars. Les exportations de biens biélorusses ont diminué d'un montant encore plus important - 26 %, soit 26,7 milliards de dollars. Dans le même temps, avec les pays de la Communauté des États indépendants, "les exportations ont diminué de 33,3 % pour atteindre 14,1 milliards de dollars", avec les pays non membres de la CEI - de 15,8 % - pour atteindre 12,6 milliards de dollars, y compris avec les pays de l'Union européenne - de 19,4 % - presque pour atteindre 8,6 milliards de dollars.

Le Belarus voit un moyen de sortir de cette situation dans la mise en œuvre d'une politique d'investissement et d'innovation efficace basée sur la mise en œuvre d'un certain nombre de projets spécifiques importants. Premièrement, il s'agit de la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints dans le cadre de la coopération interrégionale sino-biélorusse, dont le projet phare est le développement du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Deuxièmement, la mise en œuvre de projets d'investissement dans le cadre du programme d'investissement de l'État pour 2016, où une attention particulière sera accordée à la construction d'infrastructures d'ingénierie à la centrale nucléaire du Belarus. Troisièmement, l'amélioration de l'efficacité du développement économique des régions biélorusses en approfondissant leur spécialisation et en développant des industries utilisant des matières premières et des ressources locales, en établissant des sites industriels équipés d'infrastructures d'ingénierie et de transport pour la mise en œuvre de projets industriels avec la création de nouvelles entreprises. Quatrièmement, attirer les investissements étrangers pour la

³⁹ Le Belarus prévoit de réduire considérablement sa dépendance à l'égard des marchés traditionnels d'ici 2020 [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>: http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost- ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/.</u>

⁴⁰ La Biélorussie a réduit ses importations de biens de 25,2% en 2015 [Ressource électronique]. - 2016 - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/

mise en œuvre de projets dans le cadre de la coopération transfrontalière et interrégionale, la création conjointe d'infrastructures régionales, le développement du commerce et du tourisme transfrontaliers.

Comme nous pouvons le constater, le rôle des régions dans la mise en œuvre d'une politique d'exportation efficace s'accroît sensiblement dans les conditions actuelles. Cela s'explique par les graves problèmes auxquels elles ont été confrontées récemment. Par exemple, la région de Vitebsk, de janvier à novembre 2015, n'a pu assurer l'exportation de marchandises qu'à hauteur de 54,6 % par rapport à 2014. La région considère que la solution au problème réside dans l'élargissement de la géographie des livraisons à l'exportation. Certaines mesures ont déjà été prises dans ce sens. En particulier, au cours des 11 premiers mois de 2015, les produits de la région de Vitebsk ont été expédiés vers les marchés de huit pays - Inde, Cameroun, République de Corée, Koweït, Luxembourg, Nigeria, Arabie saoudite, Monténégro. Dans huit autres pays - Kirghizstan, Azerbaïdjan, Géorgie, Ouzbékistan, Lituanie, Pologne, Émirats arabes unis, Mongolie - les exportations de la région de Vitebsk ont regagné l'année dernière leurs positions sous la forme de nouvelles livraisons de lait en poudre, de lactosérum, d'additifs pour les huiles lubrifiantes, de panneaux de porte, de médicaments vétérinaires. En outre, les contacts interrégionaux avec les régions de Pskov, Chelyabinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kaluga, Lipetsk, Smolensk, Moscou de Russie, Slovaquie, République tchèque, Lettonie". Au total, la géographie des exportations de la région s'est étendue à 77 pays. 41

Quant à la région de Grodno, elle reste extrêmement dépendante du marché russe. En particulier, près de 97% de la viande et des produits laitiers de la région y ont été livrés en 2015. Mais les contours de la diversification géographique et par produit des exportations sont déjà esquissés ici : "En 2015, pour la première fois, la région de Grodno a exporté vers l'Afghanistan, la Syrie, la Palestine, l'Irak et la Croatie. Les exportations vers les pays de l'arc lointain ont presque doublé, vers les États-Unis - de 10 %" . 42

Les exportations des entités économiques de la région de Brest ont diminué de près de 29 % au cours des dix premiers mois de 2015. La région prévoit de changer radicalement cette tendance négative "en diversifiant les exportations sur le plan géographique et des produits, en augmentant les exportations de produits innovants et à forte intensité de connaissances, en approfondissant la coopération interrégionale, en

⁴¹ Tikhonova, A. La région de Vitebsk a élargi la géographie des exportations vers 77 pays / A. Tikhonova *II* [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiiu-eksporta-do-77-stran-178915-2016/.

⁴² Stasiukevich, E. La région de Grodno augmentera ses exportations vers de nouveaux pays tout en conservant des marchés de premier ordre / E. Stasiukevich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.bv/ regions/view/grodnenskaia-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-stranv-__pri-sohranenii-premialnyh-rynkoy-179447-2016/

améliorant l'infrastructure d'exportation". En particulier, le travail avec la République populaire de Chine sera considérablement renforcé, où les entreprises de la région ont déjà augmenté de manière significative - 1,7 fois - le volume de leurs exportations en 2015. Dans le même temps, "la ville de ⁴³Xiaogan peut devenir un tremplin sur la base duquel le marché chinois dans son ensemble peut être développé". ⁴⁴

La région de Minsk prévoit d'augmenter les exportations de marchandises de plus de cinq pour cent en 2016 "grâce à la mise en œuvre de projets d'investissement sur le rééquipement technique et la reconstruction des installations de production afin d'améliorer la qualité et la compétitivité des produits, l'activation des activités de marketing". En particulier, l'augmentation des exportations devrait être assurée par : LLC "45Gromin", qui achève la construction d'une usine de production d'emballages en plastique; LLC "Onega Plus", qui achève la construction d'une usine de production de chips; SOOO "Evipak Industries", qui lance une nouvelle ligne technologique pour la production d'équipements d'emballage; CJSC "Adani Technologies", qui prévoit de mettre en service une usine de production d'équipements de haute technologie et d'équipements radiographiques pour des applications industrielles et spéciales. en élargissant la gamme de fournis parAgrocombinat Dzerzhinsky OJSC prévoit de développer de nouveaux marchés en Arménie, en Azerbaïdjan, en Géorgie, au Kazakhstan, en Moldavie, au Turkménistan, en Ouzbékistan et en Ukraine produits . L'augmentation des exportations de services sous la forme d'un accroissement du volume des transports entre les pays de l'Union européenne, l'Asie centrale, l'Azerbaïdjan et la Mongolie fait partie des plans spécifiques d'entreprises de transport de la région de Minsk telles que LLC, Big-TrailBelspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC, LLCIntertransayto.

La tâche consistant à trouver et à mettre en œuvre de nouvelles formes et méthodes de promotion des biens, travaux et services bélarussiens sur les marchés traditionnels et nouveaux n'est pas moins urgente pour les industries bélarussiennes du secteur réel, où la demande d'innovation et d'une politique d'innovation efficace visant à créer une économie axée sur l'innovation augmente de manière significative. Dans un certain nombre d'industries, cette tâche est déjà en cours. En particulier, le ministère

⁴³ Vechorko, S. Le développement des exportations est identifié comme le principal facteur de croissance économique dans la région de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Electronic resource]. - 2015. - URL : http://www.belta.bv/ regions/ view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnvm-faktorom-rosta- ekonomikibrestsko j-oblasti-v-2016- godu-175763-2015/

⁴⁴ Chernovolova, A. Les entreprises chinoises sont intéressées par la coopération avec les entreprises de transformation de Brest / A. Chernovolova // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-pererabatyvajuschimi-predprijatijami-bresta-167088-2015/.

⁴⁵ La région de Minsk prévoit d'augmenter ses exportations de marchandises de 5,2% en 2016 [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/

de l'industrie de la République du Belarus, qui regroupe dans sa structure plusieurs centaines d'entreprises, dont : 135 - construction de machines et métallurgie, plus de 60 - ingénierie radio, 16 - ingénierie électrique, 10 - optique et mécanique, 8 - métallurgie, 5 - fabrication d'instruments, 4 - industrie électronique.

Il est clair que dans un environnement hautement compétitif, où il y a une lutte féroce pour les marchés et les consommateurs sur pratiquement tous les continents de la planète, l'élaboration d'une stratégie pour conquérir de nouveaux marchés est une tâche ardue et difficile. Il est clair qu'avant même de pénétrer un marché particulier, il faut l'étudier en profondeur et envisager toutes les options d'actions possibles sur ce marché. Il est clair qu'il est important d'établir un lien entre les services de marketing des entreprises et les marchés et consommateurs potentiels, en comprenant le rôle déterminant des spécialistes du marketing dans la formation des commandes aux services d'ingénierie, qui, à leur tour, sur la base des demandes des consommateurs et de l'analyse de l'environnement concurrentiel, devraient créer de nouveaux échantillons d'équipement.

Le ministère biélorusse de l'industrie considère plusieurs domaines prioritaires pour la diversification des exportations : "L'Asie du Sud-Est, l'Inde, le Pakistan et la Chine constituent la principale orientation. <La deuxième direction prioritaire est celle des pays d'Amérique latine. Et, enfin, la troisième direction est celle des pays d'Afrique" . Les faits montrent ce qui est fait pour relever ces défis. En particulier, pendant 10 mois de 2015, les produits des entreprises du ministère de l'industrie sont apparus sur les marchés de 12 pays, où auparavant n'pas ⁴⁶exportait : Irlande, MonténégroCorée, République, Népal, Zimbabwe, Mauritanie, Tanzanie, Sierra Leone, Guinée équatoriale, Colombie, Chili, Nouvelle-Zélande. Les exportations vers 27 autres pays ont augmenté par rapport à 2014. Parmi eux figurent l'Arménie, la Belgique, l'Allemagne, l'Espagne, les Pays-Bas, le Royaume-Uni, le Vietnam, la Thaïlande, Israël, la Chine, la Tunisie, le Canada, Cuba, l'Australie. Au totalpopulaire démocratique de

"Les entreprises du ministère de l'industrie ont exporté leurs produits vers 102 en 2015 pays " .47

Bien entendu, chaque entreprise choisit sa propre stratégie pour diversifier ses exportations. Ainsi, la géographie des partenaires commerciaux étrangers de l'usine automobile biélorusse totalisait 42 pays en 2015, et les dix premiers étaient : la Russie,

⁴⁶ Vovk, V. La diversification des exportations est l'une des tâches prioritaires en 2015 / V. Vovk // [Ressource électronique]. - 2015. - URL <u>: http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia- eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/.</u>

⁴⁷ Les entreprises du ministère de l'industrie ont commencé à fournir des équipements à 12 nouveaux pays entre janvier et octobre 2015 [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/predprijatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda-nachali-postayki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/.

le Royaume-Uni, le Kirghizistan, la Mongolie, la Bulgarie, la Serbie, le Vietnam, l'Iran, l'Italie et le Kazakhstan. En outre, "en 2015, l'éventail des nouveaux pays consommateurs de produits BELAZ sur le continent africain s'est également élargi. Un important lot de machines a été mis en service au Zimbabwe <...>, les bulldozers sur roues BELAZ-78231 sont désormais en service au Maroc" . Et l'usine automobile de Minsk est arrivée en tête des ventes en 2015 en Ukraine de nouveaux camions d'un PTAC supérieur à 3,5 tonnes. Les statistiques sont les suivantes. Au total, plus de 900 camions neufs ont été immatriculés en Ukraine, dont 294 - de marque MAZ, soit 43,4 % de plus que le niveau des ventes de 2014. En ce qui concerne les concurrents, "la marque numéro deux en Ukraine est ⁴⁸Scania : les Suédois ont réussi à vendre 137 camions l'année dernière. En troisième position, on trouve MAN - 85 véhicules" . ⁴⁹

Gomselmash OJSC a sa propre géographie de la diversification des exportations, où les régions russes occupent une place importante. En particulier, en 2015, pour la première fois, les agriculteurs des régions de Samara et de Toula, des territoires de Krasnodar et de Stavropol ont pu se familiariser avec les avantages des moissonneuses-batteuses KZS-1624.1. Les dix premières unités de machines "Palesse" ont été envoyées dans la région de Leningrad. La première moissonneuse-batteuse KZS-1218-29 a été vendue à la région de Kaliningrad. Avec l'aide du bureau de représentation de "Gomselmash" en République tchèque, les premiers échantillons de machines ont été envoyés en Espagne, en Hongrie et en Turquie. Les machines "sont apparues Palesse" au Pakistan et en Thaïlande. En 2016, "la attendueprésence des machines en Égypte, en Azerbaïdjan, en Gomselmash Afrique du Sud, au Tadjikistan, en Géorgie, en Serbie et en Allemagne est ".50

La coopération holding biélorusse pourrait s'avérer efficace. entre le et une société chinoise internationale d'investissement en gestion immobilière, Amkodor CITIC Construction CO. LTD, sur la production de produits orientés vers l'exportation, En janvier 2016, les parties ont signé un mémorandum "sur la construction d'une usine de production de machines spéciales dans le village de Kolodishchi, district de MinskAmkodor Mash " .51

Le Belarus Production and Trade Concern of Forestry, Woodworking and Pulp and Paper Industry, qui regroupe 46 grandes entreprises de différentes formes de propriété, devrait également assurer la croissance du potentiel d'exportation.

 ⁴⁸ Géographie du partenariat commercial extérieur de JSC BELAZ en 2015 [Ressource électronique]. - 2016.
 - URL: http://www.minprom.gov.by/novost7News ID=1858

 ⁴⁹ MAZ - marque numéro un sur le marché des nouveaux camions en Ukraine [Ressource électronique]. - 2016.
 - URL : http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1863

⁵⁰ Konovalov" avec le mot "pour la première fois" / E. Konovalov , E. "Gomselmash*II* [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.minprom.gov.by/novost7News ID=1857

⁵¹ "AMKODOR" a signé un protocole de coopération avec une grande société d'investissement chinoise [Ressource électronique]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost7News ID=1859

Actuellement, les entreprises du groupe fournissent leurs produits aux marchés de 52 pays, et la part des exportations dans le volume total de leur production est déjà de 56,4 %. Néanmoins, en collaboration avec le ministère des affaires étrangères de la République du Belarus, le Concern a déjà élaboré et commencé à mettre en œuvre un plan d'action pour le développement de l'industrie papetière du Belarus.

L'objectif principal de ce programme est d'augmenter les exportations des produits de l'entreprise. La tâche d'augmenter les exportations "sera résolue par la recherche et le développement de nouveaux marchés étrangers, y compris par le développement de réseaux de distribution de produits, la diversification des produits et la diversification géographique de la structure d'exportation, en atteignant un niveau stratégique de relations avec les pays en développement dynamique". ⁵²

non traditionnels tels que la TurquieDes marchés prioritaires tels que la Turquie, l'Iran, le Pakistan, l'Espagne, l'Italie, la France, la Chine et l'Égypte ont été identifiés comme des points de référence pour l'expansion de la géographie des exportations des produits du Concern en 2016Dans le même temps, la diversification des exportations visera une combinaison flexible de plusieurs vecteurs principaux : le premier - le développement de la coopération et de la spécialisation dans l'Union économique eurasienne sur la base de l'approfondissement des relations économiques, principalement avec la Russie ; le deuxième - assurer des relations de partenariat avec les pays de l'Union européenne, en tenant compte de l'adhésion possible de la République du Belarus à l'Organisation mondiale du commerce, principalement avec la Slovaquie, la Pologne, la Bulgarie, la Roumanie, la Hongrie ; le troisième - étendre la présence des produits du Concern sur des marchés , l'Iran, le Pakistan, l'Espagne, l'Italie, la France, la Chine et l'Égypte. <". 53

Tous ces projets ne peuvent devenir réalité que si les entreprises du Concern développent les capacités de production des projets d'investissement déjà mis en œuvre dans des installations de production orientées vers l'exportation, élargissent la gamme de leurs produits et créent de nouvelles entités économiques orientées vers l'exportation. fait partie du groupe , a déjà fait preuve d'une expérience intéressante à cet égard.Le holding biélorusse du papier peint, quiBellesbumprom

Le holding regroupe quatre entreprises : UE "Gomeloboyi", UE "Minsk Wallpaper Factory", branche "Dobrush Paper Factory "Hero of Labour", branche ""Belkarton. En 2015, ces entreprises ont augmenté les exportations de carton et de produits en papier de 44 %, dépassant le chiffre de six millions de dollars. Les

⁵² Kasko, M. "Bellesbumprom" a identifié les points clés de la croissance des exportations pour 2015 / M. Kasko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/

⁵³ Attention à l'exportation [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>: http://bellesbumprom.by/ru/ press-tsentr/</u> novost/924-vnimanie-eksportu

exportations de papier et de carton ont augmenté encore plus - de 80 pour cent - pour atteindre 8,6 mille tonnes. De manière caractéristique, en 2015, les principaux destinataires des produits en carton et en papier de Belarusian Wallpaper ont été les consommateurs de Russie et de Pologne - cinq millions et demi de dollars, ainsi que la Lituanie, l'Ukraine, l'Arménie, le Kazakhstan, la Moldavie et la Lettonie.

Le secret du succès à l'exportation des entreprises du holding réside dans le développement opportun d'installations de production orientées vers l'exportation. En particulier, le plus grand volume de livraisons à l'exportation en 2015 est venu de la branche de Belarusian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labour", où "en 2014, la machine à papier a été modernisée. Cela a permis d'élargir considérablement la gamme de produits et de doubler le volume de production " . Un autre projet d'investissement est actuellement mis en œuvre dans cette usine : la construction d'une usine de production de carton multicouche couché et non couché d'une capacité de 200 000 tonnes par an. Le projet devrait être achevé en 2017. En maîtrisant la production de carton couché et non couché, les producteurs biélorusses réduiront non seulement les importations de ces produits en provenance de la Communauté des ⁵⁴États indépendants et de l'Union européenne, mais assureront également la croissance de leurs exportations.

Comme nous pouvons le constater, Concern expérience dans le développement d'entreprises orientées vers l'exportation. Bellesbumprom a de l' Et il est prêt à la partager avec d'autres acteurs de ce segment de l'économie biélorusse. En témoigne notamment le fait que c'est à l'initiative du Concern qu'a été créée en janvier 2016 l'Association des entreprises de l'industrie du meuble et du bois en République du Belarus, dont l'un des principaux objectifs sera de "promouvoir la formation d'industries de transformation du bois, de travail du bois et d'ameublement de et économes en ressourcesorientées vers l'exportation, haute technologie " .55

Le complexe de construction biélorusse fait partie des segments de l'économie du pays qui ont un potentiel d'exportation particulièrement élevé. Ainsi, en 2014, "les exportations de biens par les organisations du ministère de la construction et de l'architecture ont augmenté de 3,7% <...>, les exportations de services - de 46%". Et en 2015, les objectifs concernant le volume des exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture ont été atteints à hauteur d'un milliard de dollars. Néanmoins, en 2016, les constructeurs biélorusses sont chargés d'augmenter

⁵⁴ En 2015, le holding "Belarusian Wallpaper" a multiplié par 1,8 ses exportations de papier et de carton pour atteindre 8,6 milliers de tonnes [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>:</u> http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboi-v-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-ii-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/.

⁵⁵ Fabricants de meubles et travailleurs du bois réunis en association [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchik i- ob-edinilis-v-assotsiatsiyu

encore le volume des exportations de biens et de services en donnant la priorité à la qualité du travail et aux délais conformément aux obligations contractuelles, ainsi que de "coordonner le travail sur l'optimisation des coûts des entreprises, la réduction des coûts de production et l'introduction de nouvelles technologies". Les entreprises doivent veiller à l'application des meilleures pratiques mondiales ⁵⁶en matière de construction". ⁵⁷

La stratégie de développement de l'industrie de la construction du Belarus envisage plusieurs moyens de résoudre cette tâche. Tout d'abord, grâce aux nouvelles technologies. Un exemple : Gomelsteklo, où la modernisation en termes de traitement industriel du verre est presque achevée. D'ici la fin du semestre, l'ajustement et le lancement de la ligne de production de verre à haut rendement énergétique devraient être achevés, ce qui permettra de produire environ 4 millions de mètres carrés de ce type de verre dans un premier temps, avec la possibilité d'augmenter le volume jusqu'à 8 millions de mètres carrés. Des contrats préliminaires ont déjà été conclus pour la fourniture de ce verre à l'exportation. En outreélevé, le potentiel d'exportation du verre biélorusse est attesté par les faits suivants.

Des contrats pour la fourniture de 8,5 millions de mètres carrés à l'Allemagne et à la Pologne, de 13 millions de mètres carrés à l'Ukraine et de petits volumes à la Turquie et à l'Italie ont déjà été pratiquement signés.

Le ciment est le prochain produit d'exportation des constructeurs bélarussiens. On sait que sa consommation dans le pays ne dépasse pas quatre millions de tonnes par an, alors que sa production par la seule méthode sèche s'élève à 6,6 millions de tonnes. En 2016, les livraisons de ciment biélorusse aux pays européens augmenteront de 500 000 tonnes, tandis que les exportations vers la Russie s'élèveront à 1,2 million de tonnes. Le potentiel d'exportation de la pierre concassée biélorusse est également encourageant, puisque des travaux sont déjà en cours avec la Pologne et la Lituanie. En particulier, "rien qu'en janvier 2016, ils ont chargé autant de pierre concassée que durant tout le premier trimestre de l'année dernière" . ⁵⁸

La deuxième direction est la diversification des marchés étrangers, où nous parlons, tout d'abord, de l'expansion des marchés régionaux russes. Un bon exemple est la région de Kaluga, où la société biélorusse MAPID OJSC construit le complexe résidentiel Malinovka dans la périphérie nord-est de Kaluga. Il s'agit de 5 blocs

⁵⁶ Dylenok, Y. En Biélorussie, la part de la construction dans la structure du PIB a dépassé 10% / Y. Dylenok // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/v- belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014

⁵⁷Anatoly Kalinin a participé à la réunion du conseil d'administration du ministère de l'Architecture des bâtiments [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.government.by/ru/content/6246

⁵⁸ ⁵⁸ Mikhovich, S. Belarus plans to increase cement supplies to Europe by 500 thousand tonnes in 2016 / S. Mikhovich // [Electronic resource]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/

d'appartements avec un territoire paysagé et embelli, des routes, des parkings, des ensembles de petites formes architecturales, un beau parc avec un étang, des sentiers de promenade et des pavillons. Un immeuble de 9 étages à 3 sections comprenant 188 appartements et un ont déjà été construits dans le quartierimmeuble de 1 section comprenant 126 appartements. La construction de deux une section, en cours d'achèvement.19 étages à maisons de 19 étages à comprenant chacune 126 appartements, et d'une maison de 19 étages, comprenant 106 appartements, est La coopération se poursuivra avec la construction d'un autre complexe résidentiel -"Malinovka 2", composé de cinq maisons et de 698 appartements. Vesta LLC, un promoteur biélorusse, a obtenu un permis de construire pour le quartier résidentiel Vesnushki dans le quartier de la rive droite de Kaluga. En août 2015, nous avons posé la première pierre de la première maison. Il y en aura sept au total, la superficie totale des appartements sera de 42968 mètres carrés et le nombre d'appartements sera de 920. Par ailleurs, VESTA LLC a commencé à mettre en œuvre un autre projet - le complexe résidentiel Annenki". L'interaction entre les constructeurs du Belarus et de Moscou constitue également une expérience intéressante de coopération dans le secteur de la construction. En 2014, les Russes ont assuré la création de l'objet⁵⁹ d'amélioration "Moscow Yard" sur l'avenue de l'Indépendance de la capitale biélorusse. "En 2015, les Minskois ont réalisé un projet réciproque : l'objet d'amélioration "Minsk Yard" dans le district administratif sud de Moscou sur la rue Borisovskie Prudy". Il est tout à fait possible qu'en 2016, des constructeurs biélorusses apparaissent dans d'autres régions de Russie. Par exemple, ils discutent déjà de la possibilité d'une participation des entreprises de construction biélorusses "au complexe du programme de développement du système de transport de la République de Tchétchénie". Il est notamment question de la reconstruction et de la construction d'infrastructures de transport : aéroports, gares ferroviaires, centres logistiques⁶⁰".⁶¹

Début 2016, le Belarus a créé une holding de construction, Belstroycentre, qui "comprend 18 de nos entreprises avec un nombre total d'employés d'environ 35 000 personnes", ce qui indique une sérieuse intensification du travail dans l'industrie pour

⁵⁹ Artamonov, A. Life shows our complete mutual understanding and readiness to support each other / A. Artamonov // Interaction of Regions: the Union State - the locomotive of Eurasian integration: information-integration project / co-autored, interviewed by B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁶⁰ Cheremin, S. Belarusian products are in well-deserved demand among Muscovites / S. Cheremin // Interaction of regions: the Union State - the locomotive of Eurasian integration: information-integration project / compiled and interviewed by B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 192.

⁶¹ Stroycomplexe du Belarus et de la République de : perspectives de coopération [Ressource électronique]. - 2016. - URL Tchétchénie : http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/

pénétrer de nouveaux marchés.⁶²

Dans le contexte de la puissante campagne de diversification des exportations lancée au Belarus, il est important que les exprimées en avril 2015 pas éclipséesdemandes lors de la réunion du Conseil des ministres du Belarus pour prendre des mesures supplémentaires dans le domaine de la promotion marketing et de la publicité des produits bélarussiens ne soient. En particulier, il a été proposé à l'époque de former des groupes d'experts composés de représentants d'organisations exportatrices pour travailler sur les questions suivantes

des visites dans des pays dont les marchés sont prometteurs pour les exportations, de prendre des mesures supplémentaires pour intensifier le travail dans le domaine de l'activité économique extérieure des commissions, comités et conseils intergouvernementaux bilatéraux, ainsi que de considérer la nécessité de "stimuler l'utilisation de méthodes de marketing actives et le placement de publications de matériel pertinent dans des publications spécialisées imprimées, de matériel sur les opportunités d'exportation sur les ressources Internet et les réseaux sociaux". ⁶³

La mise en place de cette tâche était très opportune, car il est un fait qu'en 2015, la présence du contenu biélorusse dans l'mondialespace d'information considérablement élargie. En témoigne notamment l'activité du corps diplomatique biélorusse dans les médias étrangers. Janvier : interview du chef de la mission diplomatique biélorusse en Arménie, S. Sukhorenko, à l'agence "Armenian News". Février : conférence de presse du ministre des Affaires étrangères de la République du Bélarus V. Makiej - sur les résultats de sa visite en Syrie, interview du vice-ministre des Affaires étrangères V. Rybakoŭ - au journal sud-coréen "- dans l'édition de "Jungang Jungang IlboIlbo", article de l'ambassadeur du Bélarus en Finlande A. Ostrovski ". Ostrovski - dans la publication A. interview du chef de la mission diplomatique biélorusse au Kazakhstan A. "Baltic Rim Economies", Nichkasau - dans le magazine "Mangi El". Mars - - interviews : le vice-ministre des affaires étrangères A. Guryanov - au journal lituanien au magazine Mangi El. Verslo Zinios, l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République du Belarus en Pologne A. Averyanov A. Averyanov - au magazine "Svyat Elit", en Mongolie - S. à l'agence de presseChepurny - aux journaux "Soembo" et "Zuuny Made", en Ukraine -V. Velichko - . Velichko - à l'agence de presse Ukraushsya Novini ; en Russie - I. Petrishenko - au journal Soyuz. ", en Egypte et en Algérie (à temps partiel) - S. Belarus-RussieRachkova - au journal algérien "Al-Shaab". Avril - entretiens : A. Mikhnevich,

⁶² Mikhovich, S. Un holding de construction est enregistré au Belarus / S. Mikhovich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-stroitelnyj-holding-180247-2016/.

⁶³ Andrei Kobyakov a tenu une réunion du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.government.by/ru/content/5897

premier vice-ministre des affaires étrangères de la République du Belarus, au journal lituanien "LietuvosLietuvos žines žines", E. Kupčina, vice-ministre des affaires étrangères, au journal hongrois "Magyar, au journal estonien "Hirlap", A. Guryanov". Guryanov au journal estonien Delovye Vedomosti, I. Petrishenka à l'émission "From the First Person" de la télévision publique russe et au journal Soyuznoe Veche, A. journal Par ParaNichkasov à l'agence de presse Kazinform, et V. Markovich, chef de la mission diplomatique biélorusse en République tchèque, au . Markovich - au "Parlamentni Listy". Mai - article de V. Makiej dans le magazine britannique "Forced Migration Rewiew"; interview de V. Makiej au journal américain "The Washington Post". E. Kupčina - au journal slovène The Slovenia Times, l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République du Belarus en Lituanie A. Korol - à l'édition lituanienne d'Express-week, en Israël - V. Skvortsov - au portail "Expressweek". V. Skvortsov sur le portail "Israel in Faces". Juillet - interviews : V. Makei - à la chaîne de télévision "Rossiya-24", V. Rybakov - à l'agence de presse russe "TASS" et au service russe de la radio de l'ONU, I. Petrishenko - à "Rossiyskaya Gazeta" ; un article conjoint de l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République du Belarus en Autriche V. Voronetsky et des ambassadeurs d'Arménie. Voronetsky et les ambassadeurs d'Arménie, du Kazakhstan, du Kirghizstan et de Russie en Autriche dans Die Presse. Août: interview de V. Skvortsov - au portail "Israel in Faces" Septembre : interview de M. Dolgopolova, ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Biélorussie en Lettonie - au journal letton "Business Vesti". A. Averyanov - au magazine "TTG Central Euripe", A. Ostrovsky au magazine "Ensto Today". Octobre - interviews : V. Makei - journal Kommersant, A. Mikhnevich - portail d'information et d'analyse de l'État de l'Union, S. Rachkov -Middle East News Agency. Décembre - - entretiens : Ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Biélorussie en Arménie I. Nazaruk agence de presse "ArmInfo", S. Rachkov - magazine égyptien "Diplomacy". 64

Il semble que cette intéressante expérience médiatique des médias diplomates biélorusses devrait être reflétée et développée en 2016 dans les publications des représentants des régionaux et sectoriels biélorusses.

Le programme est organisé avec la participation et le soutien les plus actifs des représentants du segment international du journalisme national biélorusse.

⁶⁴ Interviews et publications [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.by/press/smi/1

CHAPITRE 3

Biélorussie-Russie : Programmes de l'État de l'Union et coopération régionale

Il existe aujourd'hui plus de deux cents associations d'intégration régionale dans le monde, dont les activités, fondées sur l'intérêt commun des participants à mener une politique coordonnée, visent une coopération économique, sociale et culturelle mutuellement bénéfique. Le chef de file évident de l'intégration eurasienne dans l'espace post-soviétique est l'État de l'Union du Belarus et de la Russie, dont le format poursuit l'objectif principal d'"améliorer la vie des gens en combinant les potentiels de développement commun de la production industrielle et agricole, les réalisations scientifiques avancées des pays intéressés par l'accélération du développement et l'amélioration réelle de la qualité de vie de la société" .65

L'outil le plus important pour promouvoir cette construction de l'intégration est la mise en œuvre des programmes de l'Union, dont "environ 50 ont déjà été mis en œuvre sur la plateforme de l'État de l'Union". En 2014-2015, la mise en œuvre de six programmes dans les domaines de l'instrumentation électronique, de la médecine, de l'agriculture et de la technologie spatiale a été achevée. En février 2016, l'Assemblée parlementaire de l'Union du Bélarus et de la Russie a adopté le budget de l'État de l'Union pour cette année, d'un montant de 6,6 milliards de roubles russes, dont une partie importante servira à financer les sept programmes existants. 66

Il est également prévu de lancer quatre nouveaux programmes en 2016 : 1) "Développement de technologies complexes pour la création de matériaux, de sécurité En outre, le budget de l'Union envisage la possibilité de financer deux programmes supplémentaires : 1) "Développement de systèmes rachidiens dispositifs et d'éléments clés de véhicules spatiaux et de produits prometteurs d'autres industries" ; 2) "Développement de standard critiques technologies pour la conception et la fabrication de produits micro et optoélectroniques , de dispositifs et de systèmes basés sur ces produits, et d'équipements pour leur production et leurs essais" ; 3) "Développement et amélioration d'un système unifié de couverture technique pour les chemins de fer de la région" ; 4) "Développement d'une nouvelle génération de composants électroniques pour les systèmes de contrôle et de ".nanostructurésutilisant la technologie du prototypage dans le traitement chirurgical des enfants souffrant de graves

⁶⁵ Surikov, A. Dans la situation actuelle, nos pays vont encore consolider leurs efforts politiques, économiques et commerciaux pour surmonter la crise / A. Surikov // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'eurasienne intégration : projet d'/ compilé par, interviewé par B. Zalessky, M. information-intégration Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 5.

⁶⁶ Pivovar, E. Plus de la moitié du budget de l'État de l'Union est consacrée à des projets innovants - Lung / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/bolee-poloviny-sredstv-bjudzheta-sojuznogo-gosudarstva-tratitsja-na-innovatsionnye-proekty-legkij-171482-2015/

malformations congénitales et de lésions de la colonne vertébrale"; 2) "Développement de technologies génogéographiques et génomiques innovantes pour l'identification de la personnalité et des caractéristiques individuelles d'une personne sur la base de l'étude des pools génétiques des régions de l'État de l'Union".

La principale caractéristique des programmes déjà mis en œuvre et de ceux qui sont encore en cours d'élaboration est leur orientation vers l'application et l'obtention de résultats concrets. Par exemple, le Conseil des ministres de l'État de l'Union a récemment approuvé le programme Avtodizel, dans le cadre duquel il est prévu de développer plus de 40 solutions technologiques pour l'industrie automobile, exemple est la mise en œuvre de plusieurs programmes liés à l'espace, qui visent à "créer des équipements scientifiques embarqués ciblés pour la télédétection de la terre, des composants microélectroniques et électroniques, des complexes logiciels et matériels pour le traitement numérique de l'information spatiale". Dans le même ordre d'idées, le programme ⁶⁷Avtoelektronika vise à créer des échantillons expérimentaux de systèmes et d'unités électroniques embarqués pour le contrôle et le diagnostic intelligents de la voiture, la surveillance de son état technique, le contrôle de l'équipement électrique et du microclimat dans l'habitacle, ainsi que la surveillance du type et de la vitesse des obstacles dans des conditions de visibilité médiocre. Le programme Skif-Nedra, qui a débuté en avril 2015 et durera quatre ans, vise à réduire les coûts d'exploration et à optimiser le placement des puits en créant des logiciels d'application pour le traitement du matériel géologique et géophysique, car " actuellement, un kilomètre linéaire de forage de puits coûte environ 1 million de dollars ıı 68

Les développeurs attendent beaucoup de la mise en œuvre du programme BelRosLact, qui prévoit la création d'une production industrielle de médicaments utilisant la humaine lactoférine - un développement unique des scientifiques bélarussiens et russes, qui n'a actuellement aucun équivalent dans le monde. L'objectif principal de ce programme est de créer "une série de médicaments à base de humaine lactoférine pour différents besoins ". Par exemple, pour améliorer la fonction intestinale, le fonctionnement de l'organisme dans son ensemble, ainsi que pour la nutrition des enfants et le renforcement de l'immunité". Ce programme s'inscrit dans la continuité des projets déjà mis en œuvre. Il convient de rappeler que la recherche conjointe biélorusse et russe visant à produire des médicaments à base de ⁶⁹lactoférine

⁶⁷ Andrei Kobyakov a rencontré Igor Komarov [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.government.by/fr/content/5941

⁶⁸ La feuille de route du programme d'alliance "Skif-Nedra" a été établie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/society/view/sformirovana-dorozhnaja-karta-sojuznoj- programmemy-skif-nedra-178374-2016/

⁶⁹ Rapota, G. Le programme de l'État de l'Union "BelRosPharm" sera mis en œuvre / G. Rapota // [Electronic resource]. - 2014. - URL: http://www.soyuz.by/news/smi/6053.html7/

a débuté en 2003, lorsque le premier programme de l'alliance a été lancéBelRosTransgen . En 2009, les scientifiques ont lancé le programme suivant, BelRosTransgen-2. "Grâce à ce programme, il a été possible d'élever un troupeau de chèvres modifiées dont le lait contient de la lactoférine" .⁷⁰

S'exprimant lors du IIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2015 à Sotchi, le président russe V. Poutine a noté que seule " une industrielle étroite coopération permettra d'accroître la compétitivité des deux pays, d'attirer les investissements et, d'une manière générale, d'avoir un impact favorable sur le bien-être des peuples " . En d'autres termes, les principales priorités du développement de l'État de l'Union résident aujourd'hui dans la mise en œuvre réussie des programmes industriels des deux pays visant à les combiner en un seul programme de substitution des importations. En évaluant les résultats de la coopération russobiélorusse en 2015 dans le cadre de l'État de l'Union, les chefs de gouvernement des deux pays sont récemment arrivés à une conclusion sans ambiguïté : "La Biélorussie et la Russie doivent chercher de nouveaux points communs pour la croissance économique⁷¹". Et les faits montrent que cette recherche est déjà en cours.

En particulier, les concepts de 18 programmes ont déjà été préparés pour 2017-2020, qui concerneront divers domaines, dont les nanomatériaux et la radioélectronique. Les composants automobiles, qui tiennent compte du profil de construction de machines du Belarus et de la Russie, qui produisent un grand nombre de voitures et de moteurs, mais importent une certaine partie de leurs composants, constituent un domaine particulièrement important pour la création d'une union. "Le nouveau programme sur les composants automobiles permettra de réduire autant que possible les importations" . ⁷³Il est également prévu de développer des domaines d'activité conjointe intéressants au sein de l'État de l'Union, tels que le traitement des cellules souches et l'utilisation de superordinateurs pour les prévisions minières.

Les parties voient l'avenir de la construction du programme de l'Union dans le rôle fortement accru du partenariat régional dans les processus d'intégration russo-biélorusses et dans le développement de la politique de sur cette base.substitution des importations Preuve en est que le séminaire permanent sur la construction de l'État de

NAS de Biélorussie prépare les concepts de quatre nouveaux programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-gotovit-kontseptsii-chetyreh-novyh-sojuznyh-programmes-159403-2015/.

⁷¹ Pivovar, E. La Russie est prête à une coopération industrielle plus étroite avec le Belarus - Poutine / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/politics/view/rossija-gotova-k-samomu-tesnomu-promyshlennomu- sotrudnichestvu-s-belarusjju-putin-163211-2015/.

⁷² Andrei Kobyakov a rencontré le Premier ministre russe Dmitri Medvedev [Ressource électronique]. - 2016.
- URL: http://www.government.by/ru/content/6284

⁷³ Les concepts de 18 nouveaux programmes de l'Union seront mis en œuvre en 2017-2020 [Ressource électronique]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/society/view/kontseptsii-18-novyh-sojuznyh-programmes-realizujut-v-2017-2020-godah-184618-2016/

l'Union qui s'est tenu à Veliky Novgorod en mars 2016 a porté sur des sujets tels que : la formation de clusters alimentaires dans le cadre de la coopération interrégionale entre le Bélarus et la Russie ; la coopération interrégionale en tant que facteur d'accélération de l'intégration économique dans l'État de l'Union ; les programmes de l'État de l'Union en tant que moyen de mise en œuvre de la politique industrielle structurelle du Bélarus et de la Russie ; l'amélioration du mécanisme de coopération interrégionale entre le Bélarus et la Russie ; l'amélioration du mécanisme de coopération entre les deux pays ; et le développement du partenariat régional de l'État de l'Union.

Lorsqu'il détermine les priorités de la coopération avec les districts fédéraux russes et les régions individuelles, le Belarus tient compte de leur situation géographique, de leur potentiel de ressources, du niveau de développement des industries à forte intensité de connaissances et de la nécessité d'établir des liens de coopération. Dans le même temps, le gouvernement recommande d'utiliser des mécanismes d'interaction tels que le crédit-bail à l'exportation, le crédit et l'assurance à l'exportation, la compensation d'une partie des taux d'intérêt pour les banques non résidentes sur les prêts alloués pour l'achat de biens biélorusses, les prêts liés au niveau de l'État par la conclusion d'accords intergouvernementaux bilatéraux. "La tâche a été fixée de travailler plus efficacement à l'ouverture de bureaux de représentation des producteurs biélorusses dans la Fédération de Russie, de passer à l'organisation de coentreprises et d'installations de production en plus des ventes directes de produits biélorusses. Nous avons également reçu l'instruction d'organiser plus activement des foires régionales, de commercialiser davantage de industriels, de construction et alimentaires finisproduits ".⁷⁴

Du côté russe, par exemple, selon S. Orlova, gouverneur de la région de Vladimir, "scientifiques, technologiques et d'les programmes innovation sont un outil d'intégration unique, créé et élaboré sur dans le cadre de l'État de l'Union. Ils permettent de résoudre efficacement des tâches importantes dans différents secteurs. Et ici, bien sûr, il est important de prendre en compte l'intérêt régional" . Dans les programmes de l'Union, cette région russe s'intéresse davantage aux questions agricoles, à la ⁷⁵construction de et de machines-outils, au développement de technologies et à l'organisation de la production pilote de médicaments de nouvelle génération hautement efficaces et biologiquement sûrs, à l'augmentation de l'efficacité de la

⁷⁴ Mikhaïl Myasnikovitch a demandé aux chefs des agences d'État de développer plus activement la coopération avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2013. - URL: http://www.government.by/en/content/5026

⁷⁵ Orlova, S. Interregional cooperation - an effective mechanism for solving a wide range of problems in trade, economic and cultural spheres / S. Orlova // Interaction of Regions : the Union State - the locomotive of Eurasian integration : information-integration project / compiled by, interviewed by B. Zalessky, M. . - Valkovsky, A. GreshnikovMinsk : Biznesofset, 2016. - C. 123.

production alimentaire grâce au traitement des produits sur la base de technologies et de techniques progressives, à la création d'une base de composants et d'une technologie de production de matériaux composites légers de nouvelle génération sur la base du tissu. Mais le nouveau programme de l'Union "Développement innovant de la production de pommes de terre et de Topinambur", qui vise à fournir à la population de l'État de l'Union des pommes de terre de haute qualité, mérite une attention particulière. Par ailleurs, l'un des problèmes les plus importants de l'agriculture est d'augmenter la production de fourrage pour l'élevage au moindre coût. À cet égard, le topinambour apparaît comme une culture extrêmement favorable, dotée de qualités alimentaires et fourragères élevées et d'une grande polyvalence d'utilisation. Par conséquent, grâce à la mise en œuvre de ce programme, les producteurs agricoles du Belarus et de la Russie seront en mesure de réduire leurs coûts et d'accroître leur machines compétitivité non seulement sur le marché agricole national, mais aussi sur le marché agricole mondial.

Dans la région de Kaluga, le Centre de recherche médicale et radiologique de Tsyb, une branche du Centre national de recherche médicale et radiologique du ministère de la santé de la Fédération de Russie, met en œuvre un programme d'activités conjointes visant à surmonter les conséquences de la catastrophe de Tchernobyl dans le cadre de l'Union État de l'pour la période allant jusqu'en 2016. "Le travail des spécialistes vise à améliorer le niveau des soins médicaux, y compris les soins médicaux spécialisés et de haute technologie, pour les citoyens du Belarus et de la Russie vivant dans les territoires contigus et appartenant à des groupes à risque d'irradiation". ⁷⁶

En 2007, le superordinateur a été mis en service dans la région de Tomsk dans le cadre du programme de superordinateurs SKIF-GRID de l'État de l'UnionSKIF-Siberia, conçu pour les calculs en géologie, météorologie, ingénierie, astronomie, ainsi que pour la modélisation d'explosions et d'essais nucléaires. Aujourd'hui, l'Institut de recherche en génétique médicale du TSC SB RAMS fait partie des développeurs et des co-exécutants du projet d'identification par l'ADN, qui devrait être lancé en 2016. L'objectif du programme est de créer de nouvelles techniques et de nouveaux logiciels qui seront utilisés par les criminalistes dans le cadre des enquêtes criminelles pour identifier l'auteur ou la victime. Cette région russe espère que "le portefeuille de programmes conjoints sera encore élargi sur la base des domaines prioritaires du développement scientifique et technique des deux pays, et que le financement de ceux

⁷⁶

Artamonov, A. Life shows our complete mutual understanding and readiness to support each other / A. Artamonov // Interaction of Regions: the Union State - the locomotive of Eurasian integration: information-integration project / co-autored, interviewed by B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 159.

qui sont déjà mis en œuvre sera assuré sur une base stable" .77

Dans la région d'Oulianovsk, le programme "Développement de technologies et de techniques innovantes pour la production de matériaux composites, de matrices et d'éléments de renforcement compétitifs" présente un intérêt certain. En effet, c'est dans cette région qu'a été ouverte en 2015 la première usine russe de matériaux composites basée sur les technologies les plus récentes, qui fabrique déjà des produits compétitifs pour la nouvelle avions génération d' Ses capacités peuvent être utilisées avec succès dans le cadre de l'État de l'Union. Ou dans le cadre d'un programme tel que "Amélioration du système de protection des ressources communes d'information du Belarus et de la Russie sur la base des hautes technologies". Le potentiel de participation de la région d'Oulianovsk à ce programme n'a pas encore été utilisé, mais cette région est "l'un des centres russes de développement des technologies de l'information, nos entreprises exécutent des commandes de grands partenaires étrangers et travaillent dans le monde entier, y compris dans la célèbre Silicon Valley américaine". 78

Dans la République de Sakha (Yakoutie), un projet de l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences du Belarus est censé être mis en œuvre pour créer de nouveaux équipements et de nouvelles technologies pour le développement des zones du Grand Nord. Le fait est que cet institut biélorusse a développé un modèle unique de camion-benne à bras multiples qui pourrait être utilisé dans les carrières de Yakoutie. "Un tel train routier est capable d'extraire le minerai de la mine à ciel ouvert sur une route très étroite et de le transporter jusqu'à une distance de 400 kilomètres. Cela contribue à réduire les coûts de développement des carrières". 79

En bref, même ces quelques exemples témoignent du fait que les programmes de l'État de l'Union suscitent le plus vif intérêt au niveau régional également, puisque leur mise en œuvre vise à mener des actions coordonnées de scientifique et conjoint les plus soutien pour résoudre les problèmes socio-économiques importants d'intérêt mutuel. De toute évidence, les parties sont parvenues à un certain nombre de nouvelles approches dans la mise en œuvre des domaines prioritaires de la coopération scientifique et technique.scientifico-technique

⁷⁷ Zhvachkin, S. Nous prévoyons de signer un accord de coopération cette année / S. Zhvachkin // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'eurasienne intégration : projet d'/ compilé par, interviewé par B. Zalessky, M. information-intégration Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 250.
⁷⁸ Morozov, S. La seule façon de s'en sortir est de développer le secteur réel de l'économie, notamment par l'innovation, la coopération en matière de production et les projets conjoints / S. Morozov // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'eurasienne intégration : projet d'/ compilé et interviewé par B. Zalessky, M. information-intégration Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 266.

⁷⁹ Des scientifiques biélorusses participeront à la création d'équipements pour le développement du Grand Nord [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belorusskie- uchenye-primut-uchastie-v-sozdanii-tehniki-dlja-osvoenija-rajonov-krajnego-severa-55323-2014

En particulier, dans le cadre du programme "Développement de moyens spatiaux et terrestres pour fournir aux consommateurs russes et bélarussiens des informations de télédétection terrestre" pour 2013-2017, il est envisagé de créer des sites expérimentaux pour la surveillance intégrée visant à résoudre des tâches thématiques appliquées dans l'intérêt des consommateurs russes et bélarussiens d'informations en utilisant des informations provenant de moyens spatiaux en combinaison avec des moyens aériens et terrestres. Dans un avenir proche, "il est important de résoudre les problèmes dans le cadre des programmes alliés liés à la création de matériaux fondamentalement nouveaux, d'équipements cibles et à l'achèvement de la formation de normes pour l'industrie spatiale afin de s'intégrer plus profondément dans l'espace économique mondial pour la fourniture de services aux pays tiers" .80 La création d'une société d'ingénierie unique - un intégrateur pour le développement des - devrait également contribuer à l'compétences en matière de des entités économiques des deux pays . L'accord sur ce point a été conclu en novembre 2015. Du côté russe, les participants à la société sont le Fonds de développement industriel, Stan Group LLC et MSTU Stankin; du côté biélorusse, le holding machinesoutils approfondissement de l'la Russie et le Bélarusintégration et de la coopération entre BELSTANKOinstrument et V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant. En même temps, a décidé qu'il était nécessaire d'élaborer une stratégie pour le développement de l'industrie de la des deux pays, ce qui donnera un élan supplémentaire au développement d'une base scientifique, technique et de production commune. "Un exemple de cette coopération pourrait être le développement conjoint de nouveaux types de machine-outil produits de machines-outils avec la participation de mesures de soutien de l'État fournies par les parties russe et biélorusse". 81

D'ici la fin de l'année 2016, les premiers projets d'innovation conjoints devraient être financés par le Belarusian-Russian Venture Investment Fund, qui est en train d'être mis en place avec la participation de la Russian Venture Company LLC. En outre, la création d'un technoparc biélorusse-russe est actuellement en cours, dans le cadre duquel il est prévu d'élaborer des technologies pour transférer les développements scientifiques des jeunes scientifiques vers une utilisation commerciale. Les parties travaillent actuellement à l'élaboration de la "liste des universités qui en feront partie". La Biélorussie a exprimé son intérêt, en premier lieu, pour BSU. En Russie, les universités de Saint-Pétersbourg et de Novossibirsk sont envisagées". À terme, ce

⁸⁰ Vityaz, P. Il y a un certain nombre de questions juridiques et économiques qui doivent être discutées et résolues / P. Vityaz // Interaction des régions: l'État de l'Union - la locomotive de l'eurasienne intégration: projet d'/ compilé, interviewé par B. Zalessky, M. information-intégration Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 278.

⁸¹ Pivovar, E. Le Belarus et la Russie ont l'intention de développer conjointement la construction de machinesoutils / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-namereny-sovmestno-razvivat-stankostroenie-169549-2015/.

projet deviendra probablement une bonne base pour le développement de plusieurs autres programmes de l'État de l'Union.⁸²

Pour résumer ces considérations, nous constatons que les programmes de l'État de l'Union, qui constituent un élément fondamental de la construction de l'union, contribuent à la réalisation des objectifs de développement fixés dans les principaux domaines prioritaires de l'intégration entre le Belarus et la Russie. Il s'agit notamment de l'introduction de principes communs de politique agricole et industrielle avec la mise en œuvre de grands projets d'intégration et la création de conditions permettant d'accroître les exportations vers les marchés des pays tiers ; du développement des relations bilatérales dans le secteur des transports et de la logistique avec l'implication des systèmes de transport nationaux dans les corridors de transport transnationaux ; de la coopération dans le secteur de l'énergie, y compris la construction de la centrale nucléaire biélorusse ; de l'élargissement du champ de mise en œuvre des programmes et projets de l'Union avec l'application pratique des technologies et technologies ; du développement des relations bilatérales dans le secteur des transports et de la logistique avec l'implication des systèmes de transport nationaux dans les corridors de transport transnationaux ; du développement de la coopération dans le secteur de l'énergie, y compris la construction de la centrale nucléaire biélorusse; et du développement de la coopération bilatérale dans le secteur de l'énergie. 83 nouvelles

Aujourd'hui, la question de l'intensification significative de la politique médiatique conjointe entre la Biélorussie et la Russie en termes de diffusion d'informations sur les événements communs, les liens interrégionaux et les programmes de l'Union auprès du grand public, non seulement en Biélorussie et en Russie, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques, se pose avec acuité. Jusqu'à présent, il est évident que toutes les possibilités de transmettre des informations sur les programmes de l'État de l'Union, sur les résultats et les perspectives de sa création, sur la politique sociale et culturelle n'ont pas été utilisées. Et il est difficile de ne pas être d'accord avec la conclusion selon laquelle "tant que nous ne parviendrons pas à diffuser nos informations indépendamment du fait qu' soient ellescommerciales ou non, mais simplement parce qu'elles sont nécessaires à nos peuples, à notre avenir et à l'État d'aujourd'hui, il y aura des problèmes" .84

⁸² Le fonds de capital-risque biélorusse devrait financer les premiers projets d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/society/view/belorussko-rossijskij-fond-venchurnyh-investitsij-dolzhen-profinansirovat-pervye-proekty-do-kontsa-goda-184617-2016/.

⁸³ Interview d'Igor , ambassadeur et plénipotentiaire de la République du Belarus auprès de la Fédération de RussiePetrishenkoextraordinaire , à l'agence de presse "Régions de Russie", 23 septembre 2013. [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://mfa.gov.by/press/smi/c52d43fe109243c9.html

⁸⁴ Les possibilités offertes par les médias pour présenter l'État de l'Union ne sont pas pleinement utilisées - MP [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/politics/view/vozmozhnosti-smi-po-prezentatsii-sojuznogo-gosudarstva-ispolzujutsia-ne-v-polnoj-mere-deputat-40898-2014

CHAPITRE 4

Belarus - Oural : élargissement de la coopération industrielle en mettant l'accent sur le développement de grappes d'entreprises

La République du Belarus considère la coopération avec les régions de la Fédération de Russie comme l'un des domaines prioritaires de l'interaction entre le Belarus et la Russie, qui "sert de base aux relations commerciales, économiques, scientifiques, techniques et socioculturelles". Avec les régions du Centre, de la Volga et du Nord-Ouest, le district fédéral de l'Oural, créé en mai 2000, occupe la première place dans les échanges commerciaux avec les partenaires du Belarus. Il s'agit d'un pôle industriel majeur, l'un des principaux centres de matières premières et de transformation de la Russie, qui s'étend de la frontière avec le Kazakhstan à la côte de l'océan Arctique sur près de deux mille cinq cents kilomètres et dont la superficie totale dépasse le territoire de l'Allemagne, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Espagne réunies. Cette région, qui comprend les districts autonomes de Khanty-Mansiysk et de Yamalo-Nenets, les régions de Kurgan, Sverdlovsk, Tyumen et Chelyabinsk, "représente 63 % de la production totale de pétrole de la Russie et 87 % de la production de gaz naturel". <Jusqu'à 45 % de la demande en gaz des pays d'Europe de l'Ouest et de l'Est est satisfaite par les gisements du district fédéral de l'Oural⁸⁵". En outre, la liste des ⁸⁶minéraux ici comprend le vanadium, le graphite, l'amiante, le minerai de chrome, le manganèse, le talc, la bauxite, le kaolin, le cadmium, le zinc, le minerai de fer, la extraits bentonite, le quartzite, le bismuth, le soufre, le cuivre, les zéolithes, l'or, le cobalt, le nickel et l'uranium.

Les principales perspectives de développement de l'économie de l'Oural sont associées à deux méga-groupes : la partie ouest sibérienne est le complexe de combustible et d'énergie, doté d'une base de ressources de classe mondiale et d'un unique système de transport par pipeline ; l'Oural industriel est le complexe de base de l'industrie manufacturière russe - construction de machines et métallurgie, doté d'un système de centres de recherche et d'enseignement. Ces pôles clés seront consolidés par le projet d'investissement du complexe interrégional "Oural industriel - Oural polaire", qui prévoit la construction d'infrastructures de transport et d'énergie et l'introduction dans le chiffre d'affaires économique du complexe de minéraux solides situé sur les pentes orientales des montagnes de l'Oural.

En ce qui concerne les domaines prioritaires de l'activité économique extérieure

⁸⁵ Coopération du Belarus avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/

⁸⁶ Stratégie de développement socio-économique du district fédéral de l'Oural pour la période allant jusqu'à 2020. - M., 2010. - C. 7-8.

des régions du District fédéral de l'Oural, la première place est accordée au développement des liens "avec les pays de la Communauté des États indépendants sur la base de l'établissement d'une coopération à long terme", au développement de corridors de transport avec eux, au tourisme entrant et à la création de complexes logistiques. En même temps, l'un des leaders de l'interaction avec les partenaires ouraliens est la Biélorussie, dont le chiffre d'affaires commercial avec les régions du district fédéral de l'Oural a atteint en 2012 près de 12 milliards de dollars, ce qui en fait le deuxième district fédéral de Russie pour cet indicateur, après le district fédéral central. "Dans la région de l'Oural il y a 10 installations directes du réseau de distribution des produits biélorusses et 5 usines d'assemblage des machines agricoles et de transport⁸⁷". La structure des importations ouraliennes sur le marché bélarussien était traditionnellement dominée par le pétrole, les produits métalliques laminés et les ferro-alliages, tandis que les exportations bélarussiennes étaient basées sur les camions, les dispositifs à cristaux liquides, les pneus, les transformateurs électriques et les produits alimentaires.⁸⁸

En 2013, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Oural est tombé à 7,1 milliards de dollars, ce qui met en évidence un problème urgent pour les deux parties : non seulement rétablir les volumes d'interaction bilatérale précédemment atteints, mais aussi les dépasser de manière significative. D'autant plus qu'il existe de réelles opportunités à cet égard. L'Oural reste intéressant pour les entreprises bélarussiennes, tout d'abord en raison de son potentiel industriel. On y trouve de nombreuses sociétés productrices de et de gaz, des usines de défense et de construction de machines, qui augmentent leurs commandes et mettent en œuvre un grand nombre de projets d'investissement. Et c'est là que "nos camions à benne, nos camions, nos autobus, nos équipements de construction routière et d'exploitation forestière, nos équipements municipaux, nos matériaux de construction, nos denrées alimentaires et nos produits de l'industrie légère sont demandéspétrole " . Il est évident que la solution à ce problème réside dans l'optimisation de l'interaction entre la partie biélorusse et chacun des sujets régionaux qui composent le district fédéral de l'Oural. A cet égard, les perspectives de semblent particulièrement attrayantes ⁸⁹ coopération avec l'Oblast de Sverdlovsk, qui figure parmi les vingt premières régions de la Fédération de Russie en termes de la majorité des indicateurs clés du développement socio-économique, .

Il convient de rappeler qu'''en son temps, la République du Belarus a été le premier pays étranger avec lequel la région de Sverdlovsk a élaboré un mécanisme

⁸⁷ Stratégie de développement socio-économique du district fédéral de l'Oural pour la période allant jusqu'à 2020. - M., 2010. - C. 66-67.

⁸⁸ Interview d'Igor , ambassadeur et plénipotentiaire de la République du Belarus auprès de la Fédération de RussiePetrishenkoextraordinaire , à l'agence de presse "Régions de Russie", 23 septembre 2013. [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://mfa.gov.by/press/smi/c52d43fe109243c9.html

⁸⁹ Polyanin, V. Ural Ridge of Co-operation / V. Polyanin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 juillet.

d'interaction efficace entre les autorités gouvernementales et d'autres organisations intéressées par la coopération. Cette expérience est devenue un bon exemple d'établissement compétent de relations au niveau régional". La république et la région ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2001. Ce document-cadre a permis aux parties d'organiser le travail sur le réel ⁹⁰remplissage de la coopération bilatérale avec des projets économiques et humanitaires et le contrôle de leur mise en œuvre. Des plans d'activités pour une période de deux ou trois ans ont commencé à être élaborés sur la base des projets proposés. Depuis lors, le Belarus est devenu l'un des principaux partenaires commerciaux étrangers de cette région russe, se classant régulièrement au troisième rang en termes de chiffre d'affaires commercial, après le Kazakhstan et l'Ukraine. L'objectif principal que les gouvernements de la république et de la région se sont fixé dès le départ était de "faciliter l'établissement de contacts directs et le développement de la coopération entre des entreprises spécifiques". Et elles sont nombreuses. Parmi elles, on trouve des fabricants de chargeurs de véhicules, d'excavateurs, de matériel de construction routière, municipale et d'exploitation forestière, des entreprises de construction, routières et municipales des deux côtés". 91

Ainsi, dès la période précédant la crise, les parties ont constaté de bonnes perspectives de coopération dans un certain nombre de domaines. En particulier, en 2008, deux ont été assemblés sur la base de la société anonyme ouverte Uralvagonzavod.camions à benne de l'usine automobile du Belarus Dans le même temps, il était prévu d'assembler jusqu'à quarante véhicules de ce type par an à Nijni Taguil. En 2008, un accord de coopération a été signé, entre Belenergo et les sociétés anonymes "Ural Turbine Works" et "Service Service of Ural Turbine Works" ce qui a permis aux spécialistes de la région de Sverdlovsk de participer à la révision des turbines des centrales de Minsk CHPP-3 et CHPP-4, ainsi que d'analyser l'état des équipements et leur durée de vie dans les centrales bélarussiennes CHPP. Dans le même temps, , les parties ont discuté des perspectives spécifiques d'organisation de la production d'équipements médicaux développés par les entreprises de l'Oural dans la zone économique libre "Mogilev". Les entreprises forestières de l'oblast de Sverdlovsk ont préparé des propositions sur l'utilisation de machines de fabricants biélorusses -Amkodor et Minsk Tractor Plant - dans les opérations d'exploitation forestière. Dans une application spécifique au Moyen Oural, les possibilités de participation du Belarus

⁹⁰ Rossel, E. Au niveau régional, nous avons créé une base suffisante pour le développement complet des contacts commerciaux / E. Rossel // Belarus - Russie : coopération Zaleskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkin.régionale : projet d'/ compilé par B.L. B.L. Zalessky, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk : BELTA, 2010. - C. 249.intégration de l'information

⁹¹ Rossel, E. Nos relations se développent progressivement et dynamiquement / E. Rossel // Régions de Russie - en République du Belarus : Projet d'information et d'intégration / compilé par B. Zaleskiy, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 117.

au rééquipement technique des entreprises de travail du bois et de pâte à papier de la région de Sverdlovsk ont également été envisagées. Tous ces exemples de la période précédant la crise témoignent sans aucun doute du fait que "l'intégration de l'énorme potentiel intellectuel et de production de la République du Belarus et de la région de Sverdlovsk dans le cadre de projets industriels amènera nos entreprises à un niveau qualitativement nouveau et contribuera au développement socio-économique des parties" .92

Lors de la signature, en octobre 2009 à Ekaterinbourg, du plan d'action pour le développement de la coopération pour 2010-2012, les parties ont souligné qu''il existe une réelle possibilité d'atteindre un chiffre d'affaires commercial de 1,5 à 2 milliards de dollars d'ici 2012 (en 2008, il était de plus de 500 millions de dollars)". Dans le même temps, il a été décidé de créer un conseil de coopération commerciale entre le Belarus et l'oblast de Sverdlovsk. Cependant, en raison de la crise économique et financière, les événements ont commencé à se dérouler selon un scénario différent. En 2012, le chiffre d'affaires commercial entre la république et la région s'est élevé à 578,2 millions de dollars, et en 2013, il était encore plus bas - 502,4 millions de dollars. La première réunion du Conseil de coopération commerciale n'a eu lieu qu'à l'automne 2014.93

94Même pendant la période de crise, la région de Sverdlovsk, située à la frontière entre l'Europe et l'Asie - au carrefour des flux transcontinentaux de matières premières, de marchandises, de ressources financières, de main-d'œuvre et d'informations - était considérée par le Belarus comme l'une des régions russes les plus prometteuses en termes de développement de liens de partenariat interrégionaux, car "il y a un travail constant pour établir une tellé icicoopération, et des domaines prometteurs et des formes de cours d'élaboration visant à développer des projets d'intégration sont en" xml-ph-0000@depl. la plusL'orientation de la perspective ici et dans la période de crise a été considérée comme l'établissement et le développement de relations de coopération entre la Russie et le Belarus dans la sphère de la production, dans la création et le développement de productions modernes à forte intensité scientifique avec l'utilisation de technologies modernes innovantes. Après tout, la région et la république possèdent toutes deux un ensemble considérable de technologies

⁹² GrechinKorovkin, A. Les projets communs atteignent un nouveau niveau / A. , E.A. , M.E. Grechin Korovkin.// Biélorussie - Russie : coopération régionale : Zalesskiyprojet d'/ compilé par B.L. B.L. Zalesskiy, E.A. Korovkin, M.E. Korovkina. Korovkina. - Minsk : BELTA, 2010. - C. 251.intégration de l'information ⁹³ Le Belarus et la région de Sverdlovsk ont signé le plan d'action pour le développement de la coopération pour 2010-2012 [Ressource électronique]. - 2009. - URL : http://www.government.by/ru/content/419/print ⁹⁴ Kharlov, A. La priorité est donnée aux projets dans le secteur de la production / A. Kharlov // Common Economic Space : integration of regions : information-integ. project / compiled, by interviewed : B. Zalessky, M. . - Valkovsky, A. MostovoyMinsk : Biznesofset, 2013. - C.

innovantes, dont l'échange aiderait à résoudre les problèmes de modernisation de la base de production.

En fait, c'est précisément à ce moment-là que les représentants de la région de Sverdlovsk ont intensifié leurs négociations avec les partenaires bélarussiens sur l'expansion du commerce mutuel de biens à forte valeur ajoutée. Il s'agit notamment de produits de construction mécanique et d'équipements de haute technologie, avec l'organisation d'un service complet sur place et le transfert des technologies existantes en vue de l'organisation d'usines d'assemblage à l'avenir. En outre, la région a commencé à se concentrer sur le développement de processus d'intégration avec le Belarus non seulement dans le domaine de la coopération en matière de production, mais aussi dans la sphère des services, de la finance, du transport et de la logistique.

La visite à Minsk en octobre 2014 d'une importante délégation de la région de Sverdlovsk dirigée par le gouverneur de cette région russe, Ye, a sans aucun doute été un événement marquant en termes d'intensification de la coopération entre les partiesKuivashev. Au cours de la visite, la partie biélorusse a déclaré au plus haut niveau la nécessité de développer la coopération industrielle avec les entreprises du Moyen Oural, s'est fixé pour objectif de rétablir les volumes antérieurs d'échanges mutuels et a discuté de projets communs dans les domaines de l'énergie, de la construction de machines, des machines-outils et de la science. Le chef d'État biélorusse a souligné la volonté du Belarus de "largement coopérer avec l'oblast de Sverdlovsk dans tous les domaines, en particulier pour la fourniture de agricoles, automobiles, routières machines et municipales". 95

Il convient de noter que, dans cette région russe, la République du Belarus est considérée dans un contexte assez large de relations de partenariat. D'une part, le marché biélorusse est un consommateur de métaux et de produits métalliques de l'Oural, de divers produits chimiques et d'ingénierie, d'équipements ferroviaires et électriques, de cosmétiques et de plastiques. D'autre part, le Belarus est un fournisseur de l'oblast de Sverdlovsk en produits de construction mécanique, produits alimentaires, meubles, chaussures, papier et carton, produits céramiques et en verre. En outre, une partie importante de la récolte de l'Oural est cultivée et récoltée à l'aide de machines agricoles biélorusses. Ainsi, rien qu'en 2014, les producteurs agricoles de cette région russe ont acheté plus de 170 unités de machines biélorusses - tracteurs, moissonneuses-batteuses et ensileuses. En outre, la région est intéressée par le développement de l'approvisionnement en machines biélorusses pour l'exploitation forestière, la construction de routes, les autobus, et par le développement de la production conjointe de machines-outils, de pneus, de matériaux d'étanchéité, de machines et d'équipements

⁹⁵ Rencontre avec le gouverneur de la région de Sverdlovsk, Evgeny Kuivashev [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-sverdlovskoj - oblasti-evgeniem-kujvashevym-9993/.

agricoles.

En juillet 2014, le Belarus et l'oblast de Sverdlovsk ont déclaré leur intention d'élargir la coopération interrégionale et d'"élaborer une feuille de route de projets communs sur les programmes de substitution des importations dans l'État de l'Union" . Cela s'explique par le fait que toutes les régions du district fédéral de l'Oural travaillent désormais activement à la substitution des importations. Rien que dans l'oblast de Sverdlovsk, il est prévu de trouver des ⁹⁶analogues pour 6,5 milliers d'articles de la nomenclature des produits de base. Et il ne s'agit pas seulement de remplacer une pièce par une autre. Il s'agit d'accomplir une tâche plus complexe et plus sérieuse : produire des éléments plus avancés, élever le niveau de production de plusieurs étapes à la fois, créer des chaînes de coopération qui permettraient aux entreprises de développer des plans à long terme pour plusieurs années et d'accéder à de nouveaux marchés, à la fois dans les républiques post-soviétiques voisines et en dehors de l'Union économique eurasienne. Dans le cas de l'oblast de Sverdlovsk, il faut également prendre en compte le fait qu'il s'agit de l'une des quatre régions pilotes où sera formé le premier cluster russe de machines-outils. Les partenaires biélorusses pourraient également participer activement à ce cluster, pour lequel il est d'autant plus important "de rapprocher le plus possible l'assemblage de leurs machines-outils du consommateur qu'elles sont 2 fois moins chères que leurs homologues d'Europe occidentale et 30 à 40 % moins chères que leurs homologues d'Europe de l'Est". Un site a déjà été sélectionné dans la ville de Berezovsky". 97

Il a déjà été mentionné plus haut qu'en 2012, afin de coordonner le travail commun et d'améliorer l'efficacité de la coopération commerciale et économique, les parties ont créé le Conseil de coopération commerciale, qui comprenait des membres du gouvernement de la république et de la région. Très vite, la demande pour cette structure a commencé à croître rapidement. En effet, d'après les résultats du site de 2014, le chiffre d'affaires commercial entre la République du Belarus et l'oblast de Sverdlovsk a diminué de 22,4 %, s'élevant à 387,7 millions de dollars. "Dans le même temps, l'analyse des résultats du commerce extérieur au cours des dernières années permet de parler du haut degré de réalisation de son potentiel et de la nécessité d'une transition progressive vers de nouvelles formes de économiquecoopération " .98

^{96 96} Pivovar, E. Le Belarus et l'oblast de Sverdlovsk élaboreront une feuille de route de projets communs sur la substitution des importations / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/ru/all_news/economics/Belarus-i-Sverdlovskaja-oblast-prorabotajut-dorozhnuju-kartusovmestnyx-proektov-po-importozamescheniju_i_674609.html

⁹⁷ Polyanin, V. Ural Ridge of Co-operation / V. Polyanin // SB - Belarus Today. - 2014. - 31 juillet.

⁹⁸ Kuivashev, E. La coopération entre les régions peut créer une base solide pour résoudre de nombreux problèmes économiques / E. Kuivashev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'eurasienne intégration : projet d'/ compilé par, interviewé par B. Zalessky, M. information-intégration Valkovsky, A. Greshnikov, - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 240.

Au printemps 2015, ce conseil a initié l'élaboration et l'adoption d'une feuille de route pour le partenariat bilatéral sous la forme de mesures concrètes pour la mise en œuvre de projets communs dans la construction de machines, les machines-outils et la microélectronique. La région de Sverdlovsk a notamment proposé d'intensifier le dialogue sur la mise en œuvre des projets d'implantation d'une usine d'assemblage du holding sur son territoire BELSTANKOinstrument et de création d'un cluster de construction de machines pour la production et la vente d'une gamme de machines destinées à l'industrie minière, dans le cadre duquel des travaux conjoints sont déjà en cours pour produire des pelles hydrauliques capables de rivaliser sur les marchés mondiaux avec leurs homologues produites aux États-Unis, au Japon et dans les pays européens.

Les parties ont mis l'accent sur la création d'entreprises conjointes russobiélorusses : élaboré un plan d'action pour la coopération entre Uralmash et l'usine automobile biélorusse dans la production de machines pour l'industrie minière ; défini des perspectives pour la production d'une base d'éléments de microcircuits par l'association intégrale biélorusse pour l'équipement radio-électronique, qui est assemblée dans la région de Sverdlovsk ; assuré la bonne dynamique des projets d'Uraltransmash avec les sociétés biélorusses Monitor-Service, Belfingroup et Stanexim ; convenu de "créer un centre d'ingénierie unique et d'utiliser les compétences de chacune des sociétés afin d'appliquer des technologies moins chères, de haute qualité et fiables des sociétés ouraliennes et biélorusses". Un autre projet majeur qui devrait être mis en œuvre est la construction de l'usine de matériaux d'étanchéité au Belarus⁹⁹Penetron-Russie, où il est prévu de produire toute la gamme de ces produits, répondant ainsi pleinement aux besoins du bélarussienmarché . Les matériaux d'russes ont utilisés pour étanchéité déjà été construire et reconstruire au Belarus les installations de Belaruskali, le métro et l'Aquapark de Minsk, ainsi que de nombreux bâtiments résidentiels et complexes commerciaux.

La deuxième réunion du Conseil de coopération commerciale de la République de Biélorussie et de la région de Sverdlovsk, qui s'est tenue en juillet 2015, a défini des mesures visant à accroître la coopération industrielle et l'interaction commerciale et économique, et a mis en évidence des projets conjoints prioritaires. Ceux-ci comprennent : la fourniture d'autobus biélorusses fonctionnant au gaz, ce qui est particulièrement important pour Ekaterinbourg pendant la période de préparation de la Coupe du monde de la FIFA 2018 ; l'introduction de dans la plate-forme des camions

⁹⁹ Les étapes spécifiques de la coopération entre l'oblast de Sverdlovsk et la République du Belarus seront reflétées dans les "feuilles de route" [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.embassybel.ru/departments/yekaterinburg/news/konkretnye-shagi-po-sotrudnichestvu-mezhdu-sverdlovskoj-oblastyu-i-respublikoj-belarus-budut-otrazheny-y-dorozhnyh-kartah.html

à benne biélorusses .¹⁰⁰moteurs diesel D-185 de l'usine de moteurs diesel de l'Oural et de l'usine de moteurs de Minsk ; le placement dans la région russe de la production d'antiseptiques société biélorusse région région de BelAZ pour l'industrie alimentaire par la ; le renouvellement du parc de locomotives du chemin de fer biélorusse et des entreprises industrielles de la biélorusse ; et le développement du chemin de fer et de la SverdlovskBelAseptika biélorusse

Tous ces faits montrent que la coopération entre la République du Belarus et la région de Sverdlovsk en termes de coopération industrielle est devenue active et agressive, impliquant de nouveaux domaines de partenariat dans cette interaction. Dans le secteur de l'énergie, il s'agit de la participation d'Ural Turbine Works aux projets de modernisation de la centrale nucléaire de Minsk CHPP-3. Dans le domaine de la sylviculture, l'université forestière d'État de l'Oural et l'ONG Urals Union of Timber Producers, en collaboration avec le partenaire biélorusse Amkodor, mettent en œuvre un projet visant à créer une installation de dans la production commune région de Sverdlovsk afin d'assembler un unifié basé sur le débardeur-chargeurporteur Amkodor avec des accessoires fabriqués à Sverdlovsk. Glubokoye et Nevyansk, Molodechno et Kachkanar coopèrent déjà dans le domaine de la coopération intercommunale sur la base d'accords signés. Le comité exécutif de la ville de Minsk et l'administration d'Ekaterinbourg mettent en œuvre le plan d'action pour la coopération pour 2015-2016. En outre, "nous avons un potentiel commun dans des domaines tels que l'introduction de développements innovants des institutions académiques, l'échange d'expérience dans l'enseignement supérieur et professionnel, le développement de projets éducatifs conjoints". 101

Comme nous pouvons le constater, cette coopération interrégionale dans le format de l'État de l'Union a un potentiel très élevé et des perspectives sérieuses couvrant un large éventail de domaines thématiques. Je pense qu'elle recevra de nouvelles impulsions dans le plan de développement de la coopération entre le gouvernement de la République du Belarus et le gouvernement de la région de Sverdlovsk pour 2016-2018, qui est actuellement en cours d'élaboration.

¹⁰⁰ Le Belarus et la région russe de Sverdlovsk intensifient leur coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sverdlovskaja-oblast-rossii-aktivizirujut-rabotu-po-naraschivaniju-promkooperatsii-6165-2015

¹⁰¹ Kuivashev, E. L'oblast de Sverdlovsk est prêt à offrir au Belarus un certain nombre de projets industriels mutuellement bénéfiques / E. Kuivashev // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/ interview/ view/sverdlovskaja-oblast-gotova-predlozhit-belarusi-tselyj- rjad-vzaimovygodnyh-promyshlennyh -proektov-4160.

CHAPITRE 5

Biélorussie - région de la Volga : vecteur moderne d'interaction régionale

La coopération interrégionale constitue le principal potentiel de développement des liens économiques entre le Belarus et la Russie, car elle permet la mise en œuvre d'un grand nombre de projets locaux importants pour une région ou un oblast donné. L'ampleur actuelle de l'interaction entre les deux pays au niveau régional est attestée au moins par le fait que "plus de 2,5 mille entreprises à capitaux russes opèrent au Belarus, et plus d'un millier d'entreprises bélarussiennes opèrent en Russie" . Cependant, pour la troisième année consécutive, le chiffre d'affaires commercial mutuel au sein de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie est en baisse. Rien qu'en 2015, il a diminué de plus d'un quart. C'est pourquoi, lors de la réunion du Conseil suprême de l'État de l'Union, qui s'est tenue en février 2016 à Minsk, il a été noté que la coopération interrégionale peut et doit apporter "des rendements plus élevés pour le développement des liens économiques des efforts conjoints. 103

Cette déclaration concerne la majorité des régions en interaction du Belarus et de la Russie, y compris les six républiques et les sept régions situées dans le district fédéral de la Volga. Après les districts du Centre et de l'Oural, ce district est l'un des trois premiers à occuper une place prépondérante dans les échanges commerciaux avec la République du Belarus. parmi les dix régions de la Fédération de Russie dont la coopération avec le Belarus est la plus fructueuse, puisqu'elles représentent plus de 70 % Les régions d'et de Nijni Novgorod et la République du Tatarstan, situées dans la région de la Volga, Le fait que trois villes de ce district fédéral - Nizhny Novgorod, Ufa et Kazan - abritent l'ambassade du Belarus en Russie, dont les activités "facilitent la résolution rapide des commerciales et économiques bilatérales Orenbourg figurentdu entre le Belarus et la Russie. chiffre d'affaires des échanges commerciaux relations avec les régions russes". 104

Le district fédéral de la Volga est quelque peu similaire à la Biélorussie, car une caractéristique de sa situation géographique "est l'absence d'accès à l'océan mondial et l'éloignement relatif des ports maritimes. Toutefois, cette situation n'empêche pas les échanges sur les marchés nationaux et internationaux". En effet, la région de la Volga

¹⁰²¹ Savko, S. La Biélorussie et la Russie renforceront leur coordination pour assurer une croissance stable de l'économie du SG / S. Savko // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-rossija-usiljat-koordinatsiju-v-obespechenii-stabilnogo-rosta-ekonomiki-sg-183181-2016/

¹⁰³ Réunion du Conseil suprême de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vgs-minsk-13169/

¹⁰⁴ Coopération du Belarus avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.by/bilateral/russia regions/

jouit d'une position de transit unique, puisqu'elle se trouve au carrefour des corridors de transport internationaux "Nord-Sud" et "Est-Ouest", qui relient la Sibérie et l'Extrême-Orient, ainsi que les pays d'Asie de l'Est à la partie européenne de la Russie et aux pays européens. La présence d'un important potentiel industriel dans le district est attestée par ces chiffres. Un quart de la production industrielle russe, 85 % de l'industrie automobile russe, 65 % de la construction aéronautique, 40 % de la pétrochimie, 30 % de la construction navale et 30 % de la production de l'industrie de la défense y sont concentrés. Il abrite également un tiers des entreprises russes actives dans le domaine de l'innovation et est à l'origine d'environ la moitié des exportations de machines de la Russie. Cinq régions de ce district fédéral - la République du Bashkortostan, la République du Tatarstan, le territoire de Perm, les régions de Nizhny Novgorod et de Samara - font partie du groupe de tête des régions russes en termes de développement de leur potentiel d'investissement global. 105

Avant que les tendances au déclin de la coopération économique et commerciale entre la Biélorussie et la Russie n'apparaissent il y a quelques années, les entités du Volga district fédéral de la développaient diverses formes de coopération avec la République de Biélorussie, concentrant leur attention sur les partenariats dans le développement de technologies et de produits innovants, la participation à leur production et à leur mise en œuvre conjointes, la formation de canaux durables d'échanges scientifiques, techniques et de recherche entre les entreprises et les organisations, et le développement d'une infrastructure innovante. Cette approche multidisciplinaire de la coopération avec les partenaires bélarussiens a donné les résultats escomptés. Par exemple, selon les résultats de 2008, le chiffre d'affaires total des entités du district fédéral de la Volga avec la République du Belarus a atteint "un résultat record de près de 4,5 milliards de dollars", et ¹⁰⁶la base de la coopération était "l'coopérative interaction des construction de machines complexes de pétrochimie, le travail des et de entreprises pour la conjointes production deagricoles machines, la modernisation technologique des complexes agro-industriels". ¹⁰⁷

Tous ces faits montrent qu'aujourd'hui, alors que "l'État de l'Union devrait devenir le noyau de l'Union économique eurasienne", alors que la coordination de l'interaction biélorusse-russe en termes de diversification des économies nationales, de coopération dans le secteur industriel, de création de nouvelles industries et de

¹⁰⁵ Stratégie de développement socio-économique du district fédéral de la Volga pour la période allant jusqu'à 2020. - M., 2011. - C. 3.

¹⁰⁶ Alexandre Loukachenko a rencontré la délégation du district fédéral de la Volga de la Fédération de Russie [Ressource électronique]. - 2009. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-delegatsiej-privolzhskogo-federalnogo-okruga-rossijskoj-federatsii-4826/.

¹⁰⁷ l Le Belarus et le district fédéral de la Volga élaborent des projets de création d'industries conjointes de haute technologie [Ressource électronique]. - 2009. - URL : http://export.by/ ? act=news&mode=view&id=15205

développement du capital humain devrait être portée à un niveau qualitativement nouveau, il serait utile que les parties se tournent à nouveau vers leur propre expérience de la construction de l'intégration interrégionale afin d'en tirer le parti¹⁰⁸meilleur C'est précisément cette approche de l'utilisation des opportunités potentielles de l'État de l'Union du Bélarus et de la Russie en 2016 qui est déjà démontrée par un certain nombre de sujets du district fédéral de la Volga.

Par exemple, la République du Bashkortostan, avec laquelle le Belarus a signé un coopération, scientifique, technique et culturelle en juillet 1999. En décembre 2012, le programme de coopération entre le gouvernement de la République du Belarus et le gouvernement de la République du Bashkortostan pour la période 2013-2015 a été adopté. Il prévoit un travail commun dans un certain nombre de domaines prioritaires dans l'industrie, la construction, la construction routière, la pétrochimie, l'agriculture et les soins de santé. Le Bashkortostan voit le potentiel de coopération avec le Belarus dans les activités où il est possible de tirer le maximum d'effets pratiques de l'intégration de l'Union. Il s'agit en premier lieu des complexes pétrochimiques, mécaniques et agro-industriels, de la robotique et de l'électronique. C'est pourquoi ils jugent opportune "la décision du Conseil des ministres de l'État de l'Union adoptée en décembre 2012 de concentrer les efforts communs sur le développement de cinq domaines du secteur réel de l'économie : la construction de machines, l'agriculture, la science, la pharmacologie et la biotechnologie, ainsi que sur la création de nouveaux matériauxaccord de commerciale, économique". Cette approche pragmatique a été soutenue par des actions concrètes. Fin septembre 2012, 15 entreprises conjointes créées avec la participation de capitaux biélorusses opéraient déjà au Bashkortostan. Et¹⁰⁹ "l'un des exemples de réussite est l'entreprise biélorusse-bachkir LLC JV Belarus-Inmash, créée en octobre 2009 à Sterlitamak". Dans le même ordre d'idées, on peut également rappeler coopération entre l'institution publique la 110"Bashselkhoztekhnika" et "Bobruiskagromash". L'usine d'assemblage qu'ils ont créée en 2011 produit plusieurs types de machines.

Néanmoins, en 2015, le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Bachkirie n'a atteint qu'environ 520 millions de dollars. Le fait est qu'en 2011, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a atteint 1,4 milliard de dollars. Peut-être, et compte tenu de ce fait, au début du mois de mars 2016, lors de la réunion des , une

¹⁰⁸ Visite de travail en Fédération de Russie [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-prezidentom-rossii-yladimirom-putinym-12139/

¹⁰⁹ Mavrin, E. We see at least five fundamental points of growth / E. Mavrin // Common Economic Space: integration of regions: information-integ. project / compiled, by interviewed: B. Zalessky, M. . - Valkovsky, A. MostovoyMinsk: Biznesofset, 2013. - C. 40.

¹¹⁰ Mirsayapov, R. Nous devrions être capables d'être flexibles et de répondre au défi du temps / R. Mirsayapov // Customs Union: interaction of regions. View from Russia: information and interactive project / compilé par, interviewé par: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Theseus, 2012. - C. 10.

ambition a été exposée à la réunion des vice-premiers du vice-premiers ministres du ministresBelarus V. Semashko et du Bashkortostan D. SharonovBelarus V. Semashko et du Bashkortostan D. Sharonov. Sharonov a présenté une tâche ambitieuse - maximiser le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et le Bashkortostan et "atteindre 1,4 milliard de dollars en trois ans". En 2015, les exportations biélorusses vers cette région russe étaient basées sur les réfrigérateurs et congélateurs, les panneaux d'aggloméré, la fibre de verre, ainsi que le lait séché et condensé, les fils synthétiques complexes, les camions, les tuyaux et profilés en métaux ferreux, les machines à laver et les chaussures. Les principaux postes d'approvisionnement du marché biélorusse en provenance du Bashkortostan étaient le pétrole, les carbonates, la soude acoustique et les hydrocarbures. Si l'on tient compte du fait que le facteur clé de la croissance économique de l'État de l'Union dans un avenir proche devrait être le développement de la coopération industrielle et l'augmentation de la production conjointe de produits à plus forte intensité de connaissances, il devient évident que le potentiel inexploité de la coopération entre la Biélorussie et la Bachkirie est assez important.

En 2012, le dirigeant du Bashkortostan, R. Khamitov, notait : "Avec l'aide de la partie biélorusse, la production de petits tracteurs demandés a été mise en place, et il est prévu d'ouvrir la production d'assemblage de tracteurs à chenilles. En collaboration avec "Gomselmash", l'assemblage de moissonneuses traînées a été organisé. <Le Bashkortostan est également intéressé par les ensileuses et les moissonneusesbatteuses biélorusses. Il y a également de bonnes iciperspectives pour la création de productions conjointes ". Dans le même temps, les parties ont convenu d'un certain nombre de domaines de coopération potentielle : dans l'industrie chimique, puisque le Bashkortostan a réussi à ¹¹² exploiter des entreprises de ce profil, créant des technologies et des produits modernes qui sont demandés au Belarus ; dans l'agriculture, où un travail conjoint a été prévu dans la production de semences, ainsi que dans le développement et la création de machines pour la production de céréales ; dans l'industrie du verre, où les parties allaient travailler sur la question de la création d'une société holding commune afin d'unir les industries bélarussiennes et bélarussiennes. Enfin, "un accord a été conclu sur des approches conjointes pour la construction d'une usine de carbonate de soude au Belarus d'une capacité de 300 000 tonnes avec la perspective de l'augmenter à 600 000 tonnes. Ce domaine est nouveau pour le Belarus, et le Bashkortostan est prêt à fournir une assistance technique au premier stade de la mise en œuvre du projet afin qu'il ne soit pas bloqué. Le Belarus a

¹¹¹ Vladimir Semashko a rencontré la délégation du Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.government.by/ru/content/6303

¹¹² Alexandre Loukachenko a rencontré le président du Bashkortostan Rustem Khamitov [Ressource électronique]. - 2012. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsya-s-prezidentom-bashkortostana-rustemom-khamitovym-3491/.

investi dans la construction d'une nouvelle usine" . En d'autres termes, la construction est un autre domaine d'actualité de la coopération potentielle entre le Belarus et la Bachkirie. En outre, dans le complexe de construction de la République du Bachkortostan, "il est prévu de mettre en œuvre des projets avec la participation de sociétés étrangères, y compris la construction d'une cimenterie dans le district d'Uchalinsky et la construction d'une usine de plaques de plâtre dans le district d'Ufa¹¹³" . En outre, en 2012, les parties ont signé un "protocole d'intentions, qui prévoit la possibilité de construction d'une usine de construction de maisons au par des Bélarussiens¹¹⁴Bachkortostan " , ainsi que la participation de sociétés de construction bélarussiennes à la construction de maisons à grands panneaux.¹¹⁵

Il y a tout lieu de croire que la réunion du groupe de travail sur la coopération entre le Belarus et le Bashkortostan qui s'est tenue à Minsk début mars 2016 et l'élaboration du plan d'activités communes pour 2016-2018 ouvriront une nouvelle page dans le développement des liens de partenariat entre le Belarus et le Bashkortostan, car les parties se sont mises d'accord sur l'essentiel : " La coopération entre le Belarus et le Bashkortostan se poursuivra à l'avenir dans les domaines qui sont devenus traditionnels. Il s'agit de la construction de machines, de l'agriculture et des hautes technologies". Et ils ont déjà fait de nouveaux pas concrets dans cette direction. En particulier, en février 2016, ¹¹⁶Gomselmash a signé un accord sur la production de machines biélorusses de récolte de céréales et de fourrage au Bashkortostan. Le volume de production devrait s'élever à environ 200 moissonneuses-batteuses par an. Il est prévu d'assembler environ 5 types de machines dans l'entreprise". Il convient de noter que jusqu'à présent, les ¹¹⁷moissonneuses-batteuses et les récolteuses de céréales produites à Homiel n'ont été vendues au Bashkortostan qu'entièrement assemblées au Belarus.

La région d'Orenbourg est une autre région du district fédéral de la Volga qui, depuis le début de l'année 2016, a fait part de ses intentions sérieuses d'intensifier la coopération avec la République du Bélarus, où le Bélarus occupe traditionnellement

¹¹³ Le Premier ministre du Belarus, Mikhail Myasnikovich, a rencontré le Président du Bashkortostan, Rustem Khamitov [Ressource électronique]. - 2012. - URL: http://www.government.by/ru/content/4440

¹¹⁴ Stratégie de développement socio-économique du district fédéral de la Volga pour la période allant jusqu'à 2020. - M., 2011. - C. 10.

¹¹⁵ Markovich, E. Le Bashkortostan est intéressé par la coopération avec le Belarus dans le domaine de la construction / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2012. - URL : http://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-belarusjju-v-oblasti-stroitelstva-79448-2012.

¹¹⁶ Ivanyuk, T. Bashkortostan expects to increase oil supplies to Belarus in 2016 / T. Ivanyuk // [Electronic resource]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/ bashkortostan -v-2016-godu-rasschityvaet-narastit-postavki- nefti-v-belarus-184238-2016/.

¹¹⁷ Ivanyuk, T. "Gomselmash" prévoit d'ouvrir au premier semestre la production de moissonneuses-batteuses au Bashkortostan / T. Ivanyuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/newscompany/view/gomselmash-planiruet-v-i-polugodii-otkryt-v-bashkortostane -sborochnoe-proizvodstvo- kombajnov-184262-2016/.

l'une des places les plus importantes dans le système des relations internationales avec les pays étrangers. accord intergouvernemental sur le Les parties ont coopération , scientifique, technique et culturelle signé un en mai 1998. La base contractuelle et juridique de ces relations bilatérales est également constituée par des accords de coopération entre cette région russe et les comités exécutifs des oblasts de Gomel, Minsk et Brest, ainsi qu'avec le ministère de l'industrie de la République du Belarus.commerce et la économique

Au cours de la première décennie de ce siècle, les liens de partenariat entre la République et la région se sont développés de manière assez dynamique et progressive. "En 2010, le volume du commerce mutuel entre la région d'Orenbourg et la République du Belarus a augmenté de près de 6 % et a atteint environ 200 millions de dollars. Cette croissance a été assurée par une augmentation des importations de biens biélorusses, dont le volume a dépassé les 30 millions de dollars" . En 2013, le chiffre d'affaires commercial a continué à augmenter et a dépassé le milliard de dollars. Les résultats de 2014 ont montré que le volume du commerce bilatéral a chuté de près de la moitié - à 543 millions de dollars. Outre les facteurs externes défavorables, le fait que 98 % des exportations d'Orenbourg vers la Biélorussie étaient des fournitures de pétrole brut a également joué un rôle dans ce déclin. 118

Dès le printemps 2015, les parties sont arrivées à une conclusion très simple : "Cette situation exige des mesures rapides pour rétablir la dynamique positive des relations bilatérales" . Il est devenu évident qu'une manœuvre visant à élargir la nomenclature et le volume des échanges de marchandises était nécessaire dans les relations avec les partenaires biélorusses. En fait, une approche similaire du développement est dictée par la stratégieactuellement mise en œuvre dans la région d'Orenbourg¹¹⁹ de qualité et d'efficacité , qui déclare un cours "pour assurer la sécurité alimentaire, la substitution des importations, l'expansion de la coopération avec les pays de l'Union eurasienne, l'augmentation cardinale des exportations" . 120

Après une élaboration conjointe approfondie des domaines de coopération prometteurs, la partie biélorusse s'est déclarée prête : 1) à offrir aux partenaires d'Orenbourg l'équipement nécessaire pour les Orenbourgcomplexes d'élevage bovin, à

¹¹⁸ Shorikov, V. La tendance à l'augmentation des importations en provenance du Belarus persiste / V. Shorikov // Customs Union: interaction of regions. View from Russia: information-integ. project / compiled by, interviewed by: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Theseus, 2012. - C. 149.

¹¹⁹ Rencontre avec le gouverneur de la région d'Orenbourg de la Fédération de Russie, Yuri Berg [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://president.gov.by/ru/news-ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-orenburgskoj-oblasti-rossiiskoj-federatsii-iuriem-bergom-11063/.

 ¹²⁰ Discours prononcé lors de la session plénière du Vème Forum économique eurasien "Orenburzhye-2015" sur le thème "La Russie et les pays de la CEE : de la politique d'intégration aux projets de développement".
 [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.orenburg-gov.ru/power/governor/speeches/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma_orenburzhe-2015-po-teme-ros/

les aider dans leur construction et leur conception ; 2) à étendre les fournitures de machines agricoles multifonctionnelles biélorusses, à envisager à la fois la gamme d'équipements à assembler et le volume de leur assemblage en fonction des besoins et des commandes des agriculteurs de la région ; 3) à participer au renouvellement des industries automobile et électrique dans la région ; et 3) à fournir une assistance au développement de la région d'. Enfin, il a également été question de la transition "vers de nouvelles formes de relations : création d'entreprises communes, d'usines d'assemblage" . D'ailleurs, à la mi-mars 2015, il n'y avait que deux usines d'assemblage de machines biélorusses dans l'oblast d'Orenbourg - les faucheuses de l'association de production ¹²¹Gomselmash et les tracteurs MTZ.

De son côté, la partie d'Orenbourg a exprimé son intérêt pour l'élargissement des contacts commerciaux avec les partenaires biélorusses à de grandes entreprises de la région telles que l'entreprise de construction de machines ORMETO-YUUZM, l'usine d'alcool synthétique, l'usine de structures métalliques d'et l'usine d'équipements de forage. En conséquence, afin de coordonner tous ces travaux conjoints, la partie d'Orenbourg a proposé "d'envisager la possibilité d'Orsk ouvrir une mission commerciale du Belarus sur le territoire de la région". Cette proposition a été incluse dans le plan d'action pour le développement de la coopération entre les gouvernements du Belarus et de la région d'Orenbourg pour 2015-2017. Il faut s'attendre à ce qu'elle soit mise en pratique en 2016, car les parties sont déterminées à maximiser leur partenariat, comme en témoignent d'autres ¹²²faits sur le site.

Ainsi, lors du IIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie qui s'est tenu à Sochi à l'automne 2015, les régions d'Orenbourg et de Gomel ont signé un accord de coopération. Et début mars 2016, une délégation représentative de la région d'Orenbourg est venue à Gomel. Le fait est que dans les champs de cette région russe "plus de 400 unités de machines "fonctionnentGomselmash", qui a fait ses preuves de manière positive, . Le remplacement des vieilles moissonneuses-batteuses et l'augmentation du parc de machines agricoles permettront aux agriculteurs de la région de réduire considérablement la durée des opérations de récolte. Le gouvernement de la région d'Orenbourg a adopté un programme de compensation pour l'achat de machines de 300 000 à 1,5 million de roubles russes". 123

¹²¹ La Biélorussie est prête à accroître ses livraisons de machines agricoles multifonctionnelles dans la région d'Orenbourg [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-rasshirit-postavki-mnogofunktsionalnoi- selhoztehniki-v-orenburgskuju-oblast-161490-2015/.

¹²² Berg propose d'ouvrir une mission commerciale du Belarus dans la région d'Orenbourg [Ressource électronique]. - 2015. - URL <u>: http://www.belta.by/economics/view/berg-predlagaet-otkryt-torgovoe-predstavitelstvo-belarusi-v-orenburgskoj-oblasti-161493-2015/.</u>

¹²³ Sidorchik, V. La région d'Orenbourg est intéressée par l'achat de moissonneuses biélorusses / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/regions/view/ orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-zakupkah-belorusskih-kombajnov-184056-2016/.

C'est du moins ce que l'on constate. En novembre 2015, le parc industriel du châle de duvet d'Orenbourg, qui comprend des ateliers de production, un centre de formation, un musée du châle et un studio d'artisanat folklorique, a été inauguré dans cette région russe. Mais six mois avant cet événement, le Centre de la mode biélorusse et Alesya ont signé un accord tripartite de coopération avec le parc industriel. L'objectif de ce document est de fixer les orientations de la coopération entre le Belarus et la Russie dans le domaine de l'industrie légère : "Tout d'abord, les parties ont l'intention de dresser une liste d'entreprises bélarussiennes - producteurs d'articles de l'légère industrie et d'articles pour enfants dont les ventes de produits sont stables en Russie afin d'étudier les possibilités d'installer leurs installations de production dans le parc industriel". En outre, les sujets de coopération suivants sont devenus d'actualité : organisation de la production de fil dans le parc du châle de duvet d'Orenbourg pour les besoins des entreprises de tricotage du Belarus et de Russie ; exécution conjointe de commandes de couture d'uniformes pour les écoliers de la région d'Orenbourg ; création par des stylistes bélarussiens d'une collection de vêtements pour femmes utilisant des éléments du châle de duvet d'Orenbourg. 124

Ces exemples et plusieurs autres montrent que le travail conjoint entamé au printemps 2015 après la rencontre entre le gouverneur de la région d'Orenbourg et le chef de l'État biélorusse pour élargir la nomenclature et les volumes des échanges de marchandises a déjà démontré des résultats très encourageants dans la diversification de la structure des échanges mutuels diversifier la structure de leurs échanges . entre la région d'Orenbourg et la République de Biélorussie dans les secteurs de l'industrie légère, de la construction de machines, des mines et de la métallurgie et de l'agroindustrie, ce qui prouve et démontre une fois de plus que la région d'Orenbourg et la République de Biélorussie ont pu dans les complexes de l'industrie légère, de la construction de machines, des mines et de la métallurgie, et de l'agro-industrie

Pivovar, E. Les représentants de l'industrie légère biélorusse ont accepté de coopérer avec le parc "Orenburgskiy pukhovy shawl" / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/predstaviteli-belorusskogo-legproma-dogovorilis-sotrudnichat-s-park-orenburgskij-puhovyj-platok-152520-2015/.

CHAPITRE 6

Bélarus-Pologne : potentiel de coopération régionale

Les exigences d'augmentation et de diversification des exportations de biens et de services devenant de plus en plus pertinentes, la République du Belarus se donne pour mission de développer les liens de jumelage et de partenariat avec les villes et les districts d'autres pays, car des régions fortes et prospères sont la garantie d'un développement confiant et progressif de l'ensemble de l'économie du pays. L'une des principales priorités est le développement des relations bilatérales avec les pays voisins - la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Lettonie. Les faits montrent qu'en 2015, le mouvement de jumelage des régions biélorusses avec des partenaires étrangers s'est activement développé et qu'au début de 2016, "un total de 32 membres de l'organisation "Twin Cities" ont 421 villes jumelées dans 37 pays". 125

Dans la géographie de la coopération internationale entre les régions du Belarus, la Pologne occupe une place de choix, car sa coopération économique, transfrontalière et interrégionale est tout aussi bénéfique pour Minsk que pour Varsovie. La Pologne figure parmi les dix premiers partenaires de la politique étrangère du Belarus en termes de commerce mutuel. Les principaux produits exportés par le Belarus vers le marché polonais sont les produits pétroliers, les engrais potassiques et le bois. La Pologne fournit au Belarus des produits alimentaires, des médicaments, des batteries et des acides .polycarboxyliques

L'intensité des contacts entre les Bélarussiens et les Polonais est attestée de manière éloquente par ces faits. Au cours des 11 premiers mois de 2015, la section consulaire de l'ambassade de Pologne à Minsk et des consulats généraux de Brest et de Hrodna a délivré environ 370 000 visas aux citoyens biélorusses, ce qui correspond au niveau de 2014. Sur ce nombre total de visas, un quart est gratuit. En outre, ont été délivrés au cours de la même périodeenviron 200 000 visas de longue durée . Afin d'optimiser considérablement ce flux de visas, "la partie polonaise a signé un accord avec novembre 2015VFS.Global en , qui ouvrira huit centres de visas polonais en Biélorussie au plus tard en juillet 2016" . Outre Minsk, les centres seront ouverts à Brest, Hrodna, Homel, Mogilev, Baranavichy, Lida et Pinsk. 126

En ce qui concerne la coopération interrégionale, le Belarus et la Pologne ont convenu en 1992 de promouvoir "l'établissement et le développement de contacts

¹²⁵ Grishkevich, A. Les jumelages deviennent une base fiable pour l'augmentation des exportations - Batura / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>: http://www.belta.by/economics/view/pobratimskie-svjazi-stanovjatsja-nadezhnoj-osnovoj-dlja-naraschivanija-eksporta-batura-180375-2016/</u>

¹²⁶ L'ambassade de Pologne a délivré environ 370 000 visas à des citoyens du Belarus en 2015 [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/posolstvo-polshi-vydalo-v-2015-godu-grazhdanam-belarusi-okolo-370-tys-viz-175127-2015

directs et de la coopération entre les districts, les villes et d'autres unités administratives-territoriales". Depuis lors, 65 accords de jumelage et d'amitié ont été signés uniquement entre les villes des deux pays. Des initiatives interrégionales biélorusses et polonaises sont soutenues dans le cadre de projets de l'UE. De nombreuses entreprises communes fonctionnent efficacement dans les villes jumelées du Belarus et de la Pologne¹²⁷". Pour être tout à fait précis, 26 villes jumelées biélorusses et 36 villes jumelées polonaises, ainsi que 12 villes polonaises et 11 villes biélorusses qui ont des relations de partenariat relient les pays voisins. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne. Les deux parties estiment que moteur du développement des le Belarus et la Pologne.

de se concentrer sur la coopération en matière de commerce et d'investissement, qui contribue réellement à la création de nouveaux emplois, à l'ouverture d'installations de production et, partant, à l'amélioration du bien-être de nos citoyens". ¹²⁹

La première paire de villes en partenariat entre le Belarus et la Pologne est apparue en 1976, lorsque la ville biélorusse de Mogilev et la ville polonaise de Wlacławiek ont signé un accord sur l'établissement de relations amicales à long terme. Quinze ans plus tard, deux autres paires les ont rejoints : Grodno - Bialystok, Brest - Biala Podlaska. En 2002, 12 paires de villes ont participé à la première rencontre des villes jumelées des deux pays à Brest. Le succès et l'intérêt pour ce type de coopération ont ensuite conduit à la signature de 21 autres accords de jumelage lors de cette réunion. En fait, depuis lors, le jumelage des villes biélorusses et polonaises a joué un rôle important dans l'interaction entre les deux pays voisins. Ainsi, la ville biélorusse de Homel et la ville polonaise de Radom sont jumelées depuis plus de vingt ans et ont acquis une expérience intéressante en matière de coopération dans la mise en œuvre de programmes culturels et de jeunesse. Des relations chaleureuses et amicales unissent Baranavichy et Gdynia, Niasvizh et , Horki Pulawyet Lomzha, Logoisk et Lask, Kobrin et Międzyżec Podlaski.

Le Belarus utilise diverses formes de renforcement de l'interaction avec les régions et les villes d'autres pays, sur la base du principe selon lequel "les liens municipaux devraient résister aux processus d'aliénation et d'incompréhension,

¹²⁷ Traité entre la République du Bélarus et la République de Pologne sur le bon voisinage et la coopération amicale [Ressource électronique]. - 1992. - URL : http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic63/text197
.htm

¹²⁸ Guryanov, A. Guryanov, A. Le forum des villes jumelles du Belarus et de la Pologne est devenu un pont dans les processus d'intégration de l'UC et de l'UE / A. Guryanov // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.bv/ opinions/view/forum-gorodov-pobratimov-belarusi-i-polshi-stal-mostom-v-integratsionnyh-protsessah-ts-i-es-2710/.

¹²⁹ Interview de l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Biélorussie auprès de la République de Pologne Alexandre Averyanov au magazine "Svyat Elit" (décembre 2015) [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/smi/c03acd904b5ff43f.html

motiver un intérêt durable pour les contacts et la coopération mutuels, le respect et la compréhension mutuels". L'interaction interrégionale entre le Belarus et la Pologne se caractérise par l'utilisation d'outils de renforcement des partenariats tels que les forums des villes sœurs. Le premier d'entre eux, comme indiqué ci-dessus, s'est tenu en 2002. Le second a eu lieu 12 ans plus tard à Bialystok et a rassemblé une centaine de représentants de 19 villes bélarussiennes et de 40 villes polonaises. L'objectif principal de ce forum était de rétablir les liens de jumelage. Et malgré la pause significative dans la tenue de tels événements, cette rencontre ¹³⁰a démontré la volonté mutuelle des parties de faire du jumelage des villes biélorusses et polonaises un élément important de la coopération bilatérale, qui devrait contribuer à une intensification significative des liens dans les domaines de l'économie, de la culture et de l'humanitaire. En particulier, le ministère polonais des affaires étrangères a déclaré sans équivoque, depuis le podium du forum de Bialystok, que "la partie polonaise soutient le renforcement des liens entre les régions du Belarus et de la Pologne". ¹³¹

La troisième réunion, qui s'est tenue en décembre 2015 dans la ville biélorusse de Grodno, s'est caractérisée par un ordre du jour très diversifié des domaines thématiques examinés : " Le rôle et l'importance du jumelage dans l'augmentation de l'efficacité de la coopération économique ", " Le développement de la sphère sociale à Grodno, l'expérience dans la mise en œuvre de projets de coopération transfrontalière ", " Le développement d'initiatives de jeunes dans la mise en œuvre de la coopération transfrontalière, le sport, le tourisme " La discussion sur les questions d'actualité du mouvement de jumelage biélorusse-polonais a une fois de plus confirmé la conclusion selon laquelle "la diplomatie des villes devrait viser à préserver au maximum ce qui est lié par des racines ethniques, historiques et culturelles, car l'idée même de jumelage de villes n'offre pas seulement des avantages pragmatiques à tous ses participants" . Oui, les relations internationales des ¹³²régions sont également un type important de diplomatie publique, car chaque ville ou district possède son propre ensemble de capacités économiques et humaines, qui, en coopération avec des partenaires étrangers, devraient travailler uniquement à l'amélioration de la qualité de vie de ses citoyens.

Une autre forme établie de renforcement de la coopération régionale entre le Bélarus et la Pologne est la tenue régulière du forum économique bélarussien-

¹³⁰ Grishkevich, A. Le jumelage des villes biélorusses et polonaises favorise l'activation des liens dans l'économie - Batura / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/porodnenie-belorusskih-i-polskih-gorodov-sodejstvuet-aktivizatsii-svjazej-v-ekonomike-batura-44768-2014.

¹³¹ Grishkevich, A. La Pologne soutient le renforcement des liens interrégionaux avec le Belarus - Katsperchik / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2014. - URL: http://www.belta.by/society/view/polskajastorona-podderzhivaet-ukreplenie-mezhregionalnyh-svjazej-s-belarusjju-katsperchik-44973-2014.

¹³² Batura, B. Les liens interrégionaux favorisent une meilleure compréhension entre le Belarus et la Pologne / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/opinions/view/mezhregionalnye-svjazi-sodejstvujut-uluchsheniju-ponimanija- mezhdu-belarusjju-i-polshej-4551/.

poméranien, un événement organisé pour promouvoir les intérêts économiques du Bélarus dans la région nord-ouest de la Pologne. Le principal résultat du premier forum de ce type, qui s'est tenu en mai 2007 dans la ville polonaise de Wejherowo, a été "la décision de la partie polonaise d'établir une coopération entre la région de Vitebsk et la voïvodie de Poméranie, d'établir des liens de partenariat entre Gdansk, Wejherowo et les villes de Vitebshchina". Lors du deuxième forum, qui s'est tenu en novembre 2008, les milieux d'affaires bélarussiens ont rencontré les dirigeants de la ville polonaise et de l'ensemble de la voïvodie de Poméranie à Gdansk ; un ¹³³échange de à la chambre régionale de commerce et d'industrie de ; et à contacts et de coopération a eu lieu, un partenaire des fournisseurs bélarussiens Wejherovoune table ronde sur les questions économiques a été organisée, un partenaire de la région de Moguiley. Lors du troisième forum, en octobre 2009, les dirigeants de la voïvodie de Poméranie ont attiré l'attention sur le début de la mise en œuvre de projets d'investissement par des entreprises poméraniennes territoire des zones économiques franches biélorusses, et il a été proposé d'"utiliser le bureau de la Torunsur le voïvodie de à Bruxelles pour préparer des projets communsCoujavie-Poméranie ", Le cinquième forum, qui s'est tenu en 2013 dans la ville polonaise de ¹³⁴Szymbarka, a réuni "des représentants de plus de 80 entreprises, ainsi que des responsables des autorités voïvodales et régionales, de sept villes et unités administratives-territoriales de la région de Poméranie, d'associations commerciales et industrielles". La volonté sérieuse des parties de développer une efficace au niveau régional est attestée par les accords de signés pendant le forum entre la 135 coopération coopération branche Grodno de la chambre de commerce et d'industrie biélorusse et le club d'affaires, la régionale Starogardchambre de et d'industrie de commerceVejherovo, l'union des employeurs de Kashubian, ainsi que l'accord sur le développement du tourisme entre le département du tourisme de la zone économique franche "Grodnoinvest" et la branche Gdansk de la polonaise du chambre tourisme.

Il convient de noter ici qu'au Belarus, l'un des participants les plus actifs au processus de développement des jumelages et des liens interrégionaux avec la Pologne est la région de Grodno, sur le territoire de laquelle opèrent "75 organisations avec la participation de capitaux polonais. Les districts de la région de Grodno développent une coopération avec 20 communes et poviets de Pologne". Les entreprises à

 $^{^{133}}$ Esin, R. Les étapes du rapprochement et de la confiance / R. Esin // Belaruskaya dumka. - 2009. - N_{2} 9. - C. 60-

^{61.}

¹³⁴ Tenue du troisième forum économique régional biélorusse-poméranien à Gdansk [Ressource électronique]. - 2009. - URL: http://tric.info/topic.php?tid=2682

¹³⁵ À propos du Forum économique régional biélorusse et poméranien [Ressource électronique]. - 2013. - URL: http://mfa.gov.by/press/newsmfa/bdb6dfbb1b3d8eef.html

participation polonaise sont engagées dans la ¹³⁶transformation du bois, la production alimentaire et la production de matériaux de construction dans la Grodno. En 2013, les exportations de Grodno vers le marché polonais ont totalisé 106,4 millions de dollars. À cette époque, 122 entreprises de la région ont exporté leurs produits vers le pays voisin. Parmi elles figurent Grodno Azot OJSC, Radiovolna , , région de OJSCOJSCOJSCKronospan Mostovdrev . Le volume des investissements polonais dans l'économie de la région de Grodno au cours de la même année 2013 s'élevait à 70 millions de dollars. Tous ces faits ont permis de qualifier cette région biélorusse de "test décisif pour le développement de l'interaction économique entre les deux pays"

En ce qui concerne les différents domaines d'interaction entre la région de Grodno et ses partenaires polonais, la mise en œuvre d'un projet commun dans le domaine des soins de santé - "Développement de la coopération entre les institutions médicales polonaises et biélorusses en vue d'- semble très prometteuseaméliorer la qualité des diagnostics de cancer et des soins médicaux d'urgence", les participants étant l'hôpital clinique régional de Grodno et l'hôpital public provincial de Suwalki. Ce projet, qui vise à développer la coopération transfrontalière entre les professionnels de la santé et l'infrastructure des systèmes de soins de santé des deux pays afin de réduire la mortalité due aux néoplasmes malins et aux situations d'urgence dans les zones frontalières, prévoit "la création d'un service indépendant d'accueil et de diagnostic sur la base de l'hôpital régional de Grodno, où les patients recevront le diagnostic nécessaire, les premiers soins médicaux et la thérapie prescrite". <Il est prévu d'introduire de nouvelles technologies dans la pratique, en particulier sur la base de diagnostics photodynamiques ét d'examens radiologiques". 138

En 2015, la région de Mogilev a également intensifié de manière significative le vecteur polonais de coopération, avec le forum économique régional polono-biélorusse " Commerce, transformation, investissements " qui s'est tenu en novembre dans le centre administratif de Mogilev. Il s'agissait en fait de la première étape concrète "vers le développement de la coopération économique entre la voïvodie polonaise deet la région de Mogilev Kujawsko-Pomorskie " . Le forum a montré les possibilités

¹³⁶ Grishkevich, A. La Pologne est le deuxième partenaire économique étranger de la région de Grodno / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.bv/regions/view/polsha-iavliaetsia-vtorvm-po-znachimostii-vneshneekonomicheskim-partnerom-grodnenskoj-oblasti-174706-2015/.

¹³⁷ Stasiukevich, E. Les entrepreneurs polonais apprécient grandement les possibilités d'activité économique au Belarus / E. Stasiukevich // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/polskie-predprinimateli-vysoko-otsenivajut-vozmozhnosti-hozjajstvennoj-dejatelnosti-v-belarusi-41373-2014.

¹³⁸ Vishnevskaya, T. Hrodna and Suvalki realise a cross-border project to improve the quality of cancer diagnostics / T. Vishnevskaya // [Electronic resource]. - 2013. - URL : http://www.belta.by/regions/view/grodno-i-suvalki-realizujut-transgranichnyj-proekt-po-povysheniju-kachestva-diagnostiki-onkozabolevanij-27382-2013

considérables de coopération entre les parties dans les domaines des technologies innovantes à forte intensité scientifique, de la coopération entre les entreprises industrielles et de construction de machines, de l'éducation, du tourisme, ainsi que dans les secteurs utilisant des matières premières locales : le travail du bois, la production de matériaux de construction et la transformation des produits agricoles. Au total, les ¹³⁹habitants de Mogilev ont présenté à leurs partenaires polonais potentiels un portefeuille d'investissements composé de près de 400 différents. "projets et propositions L'une de ces propositions est la construction conjointe d'une grande porcherie dans le district de Klimovichi" . Apparemment, une telle activité ne profite qu'à l'économie de la région biélorusse : au cours des neuf premiers mois de 2015, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la région de Mogilev avec la Pologne s'est élevé à 85,1 millions de dollars, et les exportations ont augmenté de 9 %. ¹⁴⁰

La participation des représentants de la voïvodie de Lodz au forum international "Innovative Entrepreneurship of the Vitebsk Region "From Small to Great" ", qui s'est déroulé à Vitebsk en novembre 2015, a également donné des résultats concrets. En particulier, les représentants de l'Agence de développement régional de Lodz, une organisation qui distribue des fonds européens aux entrepreneurs en Pologne, ont proposé aux partenaires biélorusses une " coopération dans la production alimentaire, l'industrie chimique " . En outre, plusieurs accords de coopération ont été signés lors du forum de Vitebsk, dont l'un entre les ¹⁴¹établissements d'enseignement de la région de Vitebsk et le Complexe d'établissements d'enseignement secondaire spécialisé de Lodz.

Un forum d'affaires biélousse-polonais s'est tenu dans la région de Gomel en mai 2015, auquel ont participé plus de 20 représentants d'entreprises polonaises opérant dans les secteurs du travail du bois et de la production de meubles. Ils ont examiné "diverses options d'application du capital : accord d'investissement, coentreprise, entreprise étrangère, location à long terme de locaux ou construction de nouvelles installations" . L'entreprise polonaise est particulièrement intéressée par la qui opère dans cette région biélorusse¹⁴²zone franche de Gomel-Raton , dont Delcom40 est un

¹³⁹ Kulyagin, S. Les hommes d'affaires polonais sont intéressés par le développement de leurs activités en Biélorussie - Vice-Marshal / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/regions/view/polskie-biznesmeny-zainteresovany-razvivat-svoj-biznes-v-belarusi-vitse-marshalok-170070-2015/.

¹⁴⁰ Kulyagin, S. La Pologne et le Belarus souhaitent intensifier leur coopération dans le secteur agricole - Habros / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/society/view/polsha-j-belarus-zainteresovany-v-intensifikatsii-sotrudnichestva-v-agrarnom-sektore-habros-168983-2015/.

¹⁴¹ Tikhonova, A. La Pologne est prête à intensifier la coopération avec le Belarus en matière d'investissement / A. Tikhonova // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/regions/view/polsha-gotova-aktivizirovat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-s-belarusjju-170124-2015/

¹⁴² Sidorchik, V. Le thème de la coopération dans la création de la production de meubles est devenu le thème principal du forum d'affaires biélorusse-polonais de Gomel / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015.

résident. En 2016, l'entreprise, ainsi qu'une filiale de l'un des plus grands fabricants polonais de meubles et de leurs divers composants, Sot40, commenceront à travailler : "La capacité de production de l'entreprise en cours de création est conçue pour produire plus de 1,5 million d'unités de meubles rembourrés par an, 4 millions de pièces de matelas, ainsi qu'un grand nombre de composants pour la production de meubles. Le résident de la FEZ a l'intention d'exporter environ 99 % de sa production" . Ce projet d'investissement sera réalisé en cinq ans. La production elle-même utilisera au maximum le bois et les matériaux dérivés du bois, les matériaux et produits métalliques et plastiques, les matériaux d'emballage, la colle pour meubles, les tissus et les matériaux non tissés des entités économiques de la région de Gomel. 143

La société polonaise Tines, spécialisée dans la production de systèmes de communication et offrant une large gamme de produits utilisés dans les structures de voies ferrées, a mené des "négociations avec les chemins de fer biélorusses et le métro de Minsk sur la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints au Belarus, y compris la construction d'un tronçon de la troisième ligne du métro de Minsk". Les Silésie et de ont l'intention d'intensifier la coopération avec les régions biélorusses 144 voïvodies deen Pologne. Ainsi, en mai 2015, Wroclaw a accueilli le séminaire "Trade with Belarus, InvestmentsBasse-Silésie and Privatisation", au cours duquel les participants ont discuté des moyens d'augmenter le chiffre d'affaires des entreprises biélorusses dans cette région polonaise. Le séminaire d'affaires "L'état et les perspectives de la coopération économique entre la Biélorussie et la Pologne" s'est également tenu dans la ville polonaise de Wałbrzych, où "les questions de l'élargissement de la coopération entre les entreprises biélorusses et les entreprises polonaises dans la région, y compris la participation aux marchés publics et aux appels d'offres" ont été discutées . 145

La voïvodie de Lublin coopère avec l'oblast de Brest dans le cadre de l'accord de coopération signé. Avec des partenaires biélorusses, la partie polonaise met en œuvre des projets communs dans le cadre du programme de l'UE "Pologne - Biélorussie - Ukraine" conformément à la stratégie de coopération transfrontalière de la voïvodie de Lublin, des régions ukrainiennes de Volyn et de Lviv et de la région de Brest pour la période 2014-2012. Les parties prêtent attention, tout d'abord, à la

⁻ URL: http://gomel-region.by/ special/ ru/economics-ru/ view/ tema-kooperatsii-v-sozdanii- mebelnyx - proizvodstv-stala-glavnoj-na-belorussko-polskom-biznes-forume-v-gomele-27344/.

¹⁴³ Sidorchik, V. Une grande entreprise polonaise crée une production de meubles à Gomel / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/newscompany/view/krupnaja-polskaja-kompanija-sozdaet-v-gomele-proizvodstvo-mebeli-179992-2016/.

¹⁴⁴ Sur le voyage de A. Averyanov, ambassadeur du Belarus en Pologne, en Silésie. Averyanov en Silésie [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c2835473831098a2.html

¹⁴⁵ A propos du voyage de l'ambassadeur du Belarus en Pologne, A. Averyanov, en Silésie. Averyanov en Silésie [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news/mfa/c2835473831098a2.html

coopération économique, entendue comme le soutien, l'assistance et la création de conditions pour l'investissement des entreprises dans la zone frontalière. Dans ce cas, "il est important de soutenir les efforts visant à la construction et à l'expansion des passages frontaliers, ainsi qu'à la création de conditions pour le développement de la logistique et de 146 centres d'exposition". 146

La voïvodie de considère la coopération au niveau des eurorégions "Niemen" et "Belovezhskaya Pushcha" comme un facteur important dans le développement stable de la coopération interrégionale avec les régions biélorusses voisines - Brest et Grodno - où il y a déjà eu des réalisations considérables dans la mise en œuvre de projets communs financés par l'Union européenne, qui ont donné une impulsion au développement des contacts transfrontaliers et des initiatives publiques, de la zone frontalière de la Pologne et de la Biélorussie. Podlachie coopération, de la scientifique et éducative coopération dans le domaine de la culture et du sport dans la À l'avenir, l'amélioration de l'accessibilité de la région par les transports jouera un rôle important, car "la résolution des problèmes de transport améliorera la qualité des liaisons de transport de la voïvodie, augmentera l'accessibilité de la région pour les touristes venant de la frontière orientale et nord-est, ainsi que pour ceux qui voyagent en transit, assurera la bonne circulation des personnes et des marchandises à travers la frontière orientale de l'Union européenne". Par conséquent, Białystok considère que le domaine le plus important d'efforts communs avec ses voisins biélorusses est le développement de l'infrastructure et l'augmentation de la 147 capacité des passages frontaliers, l'amélioration des procédures de dédouanement et la simplification du régime des visas.

Tous ces exemples montrent que les liens municipaux entre le Belarus et la Pologne peuvent très efficacement promouvoir la coopération industrielle, les investissements mutuellement bénéfiques, le soutien aux petites entreprises et la participation réelle de la société civile à la mise en œuvre du programme "de la coopération des entités économiques aux programmes et aux projets interétatiques".régionaux

<sup>Hetman, K. Nous sommes ouverts à la coopération avec tout le monde / K. Hetman // Respublika, - 2013.
- 13 août.</sup>

¹⁴⁷ Dworzhański, J.Z. Des centaines de projets ont été réalisés grâce aux Eurorégions / J.Z. Dworzhański // Respublika. - 2013. - 11 juillet.

CHAPITRE 7

Bélarus-Italie : nouvelles perspectives de coopération

L'Italie est l'un des partenaires commerciaux et économiques les plus actifs de la République du Belarus parmi les États membres de l'Union européenne. "En 2014, le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-italien a atteint un niveau record de près de 2,2 milliards de dollars. Les exportations vers l'Italie ont totalisé un peu plus d'un milliard de dollars, dépassant de 12 % le chiffre de 2013". Cependant, en 2015, le volume du commerce mutuel entre la Biélorussie et l'Italie a considérablement diminué pour atteindre 766,7 millions de dollars, tandis que les exportations biélorusses vers ce pays européen n'ont totalisé que 130,1 millions de dollars. Néanmoins, en septembre 2015, en visitant le site de production de la société italienne ¹⁴⁸Agusta Westland, le chef du gouvernement biélorusse A. Kobyakov a déclaré que "la Biélorussie et l'Italie atteignent un nouveau niveau de coopération". Et aujourd'hui, Minsk estime que "la coopération fructueuse de longue date entre les deux pays devrait continuer à se développer et à se renforcer dans tous les domaines ¹⁴⁹". ¹⁵⁰

Le fait que la première réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-italienne sur la coopération économique se soit tenue à Minsk en février 2016, qui a été décrite par les parties comme "un événement historique dans les relations bilatérales biélorusses-italiennes". Cette déclaration repose sur des bases très sérieuses. ¹⁵¹

Premièrement, le fait que l'Italie ait été le premier pays avec lequel le Belarus a tenu une réunion de la commission intergouvernementale pour la coopération économique après la décision de l'Union européenne de lever la plupart des sanctions à l'encontre de la ville officielle de Minsk en dit long. Deuxièmement, le Belarus sait parfaitement que l'Italie est le premier pays au monde pour le nombre denfants bélarussiens qui y sont envoyés en convalescence après l'accident de Tchernobyl. Troisièmement, l'Italie prouve dans la pratique qu'elle est l'un des principaux partenaires du Belarus en matière de production, de coopération et d'investissement. Ainsi, en 2014, le total des investissements italiens dans l'économie biélorusse s'est élevé à 38,6 millions de dollars. Dans le même temps, les investissements directs sur

¹⁴⁸ Vladimir Semashko a rencontré Benedetto Dela Vedova [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.government.by/ru/content/5849

Andrei Kobyakov a visité le site de production d'Agusta Westland [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.government.by/ru/content/6036

¹⁵⁰ Félicitations au Président de la République italienne Sergio Mattarella [Ressource électronique]. - 2015. -URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu- italjjanskoj-respubliki-serdzhio-mattarelle-11460/.

¹⁵¹ Transcription de l'approche à la presse du vice-ministre des Affaires étrangères de la République du Bélarus E. Kupchina suite à la première réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-italienne sur la coopération économique (23 février 2016, Minsk) [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.by/press/smi/a221901c1a8db6a3.html

une base nette ont augmenté de plus de 66 % par rapport à 2013, pour atteindre 24,5 millions de dollars. En mars 2014, 173 entités juridiques à capitaux italiens opéraient en Biélorussie, dont 102 étaient des coentreprises. "En 2015, l'économie biélorusse a reçu des investissements italiens pour un montant de 28,8 millions de dollars. Il y a 204 entreprises à capitaux italiens enregistrées en République de Biélorussie". 152

La réunion de la commission intergouvernementale a objectivement mis en évidence l'important potentiel de coopération non réalisé dans les relations entre le Belarus et l'Italie. Analysant les obstacles existants au commerce mutuel et discutant des mesures à prendre pour les éliminer afin de faciliter le développement du partenariat bilatéral, les parties ont concentré leur attention, tout d'abord, sur les perspectives de mise en œuvre de quatre domaines prioritaires de l'interaction entre le Belarus et l'Italie : premièrement, la création d'un district industriel italien dans la région de Brest ; deuxièmement, le développement de contacts interrégionaux ; troisièmement, l'utilisation d'instruments financiers européens pour soutenir des utilisation d'instruments financiers européens pour soutenir des d'investissement conjoints ; et quatrièmement, l'projets d'investissement conjoints.

L'intérêt nettement accru des hommes d'affaires italiens pour l'interaction avec les partenaires bélarussiens est également attesté par le fait que plus de 30 représentants d'entreprises italiennes travaillant dans la construction, les infrastructures de transport, la métallurgie, la location, l'énergie et l'agriculture ont participé au forum d'affaires, qui a été organisé pour rechercher de nouvelles positions dans les produits de base et augmenter le chiffre d'affaires entre les deux pays, et qui s'est tenu parallèlement à la première réunion de la commission intergouvernementale pour la coopération économique. Selon eux, "les secteurs prometteurs pour la coopération sont ceux qui sont liés à la période même que traverse le Belarus, à savoir l'économie de transition. Tout d'abord, nous parlons de projets d'infrastructure. En outre, nous pouvons parler de l'énergie, <...> des domaines tels que l'énergie renouvelable, l'efficacité énergétique". 153

La partie biélorusse entrevoit de sérieuses perspectives de coopération industrielle avec ses partenaires italiens, notamment en tenant compte des opportunités offertes par les marchés de l'Union économique eurasienne, dans des secteurs tels que l'automobile et la construction mécanique, ainsi que dans le secteur de la science et de la technologie, où Minsk et Rome ont déjà préconisé la création d'une commission intergouvernementale conjointe dans ce domaine. En outre, la croissance économique

¹⁵² Sur la tenue de la première réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-italienne sur la coopération économique [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.by/press/news mfa/ba5a87f9efb837f2.html

¹⁵³ Les entreprises italiennes considèrent qu'il est prometteur de développer des projets d'infrastructure au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>: http://www.belta.by/economics/view/italjjanskij- biznes-schitaet-perspektivnym-razvivat-v-belarusi-infrastrukturnye-proekty-182780-2016/.</u>

actuellement observée en Italie "ouvre des opportunités supplémentaires pour les exportateurs bélarussiens qui ont l'intention de développer le marché italien" . 154

Comme indiqué ci-dessus, l'un des principaux domaines prometteurs de la coopération entre les deux pays devrait être l'intensification de l'interaction entre les régions de la République du Belarus et de la République italienne. Il convient de rappeler que le point de départ de l'histoire des liens de partenariat au niveau des régions et des municipalités des deux États peut être considéré comme le mois de juillet 1992, lorsque le Zhlobin biélorusse et le italien ont établi des relations de jumelageScalenge. Depuis lors, "les relations commerciales et économiques entre les régions d'Italie et du Belarus ont toujours été actives". Mais ce n'est peut-être que ces dernières années que la coopération régionale entre les deux pays, qui reposait auparavant sur une base solide d'interaction humanitaire bilatérale, a commencé à prendre de nouvelles couleurs. 155

Le partenariat entre le Belarus et la Sardaigne, une région italienne dotée d'une charte spéciale et d'une autonomie, peut servir d'exemple à cette coopération, qui dure depuis plus d'une décennie. Depuis 2004, avec le soutien et le financement partiel du gouvernement sarde, un projet commun de formation professionnelle des jeunes a été mis en œuvre dans notre pays au Centre de formation, de développement professionnel et de reconversion "Sardinia Global", qui "est devenu une plateforme pour le développement polyvalent de la coopération entre le Belarus et la Sardaigne". Au cours des ¹⁵⁶années suivantes (), l'éventail des relations entre le Belarus et la Sardaigne a commencé à s'élargir. Les programmes humanitaires ont été complétés par des événements culturels, des échanges d'étudiants et de groupes de jeunes, ainsi que des activités commerciales et économiques. En mars 2012, la région de Minsk a signé un accord de coopération avec la région autonome de Sardaigne. Selon le président de la région, F. Pigliaru, "le renforcement et l'intensification des relations entre la Sardaigne et la Biélorussie ouvrent un grand potentiel pour le développement futur des deux pays" . Dans le même temps, la partie italienne est très intéressée par l'expansion des capacités de son complexe agro-industriel aux dépens des machines biélorusses de haute qualité. 157

¹⁵⁴ Palezhay, T. L'Italie compte sur l'intensification du dialogue entre le Belarus et l'UE / T. Palezhay [Ressource électronique]. - 2016. - URL <u>: http://www.belta.by/politics/view/italija-rasschityvaet-na-intensifikatsiju-dialoga-belarusi-i-es-182756-2016/</u>

¹⁵⁵ Bianchi, S. Multilateral cooperation - an indicator of mature economic relations / S. Bianchi // [Electronic resource]. - 2015. - URL : http://delo.by/news/~shownews/2015-03-ll-belarus-italija-raznostoronnee-sotrudnichestvo

¹⁵⁶ GrishkevichMaskevich , A. Le projet "Sardinia Global" contribue à l'amélioration de l'enseignement professionnel au Belarus - / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/society/view/proekt-sardinija-global-sodejstvuet-povysheniju-urovnja-proftehobrazovanija-v-belarusi-maskevich-36252-2014

¹⁵⁷ Président de la Sardaigne : la Biélorussie peut devenir pour nous un pont vers les marchés de Russie et

Le Belarus attend beaucoup de la coopération avec les régions italiennes en ce qui concerne la création d'un district industriel italien dans l'oblast de Brest, qui a été convenue par les parties en 2010. Il y a cinq ans, en raison de la crise économique et de la réduction de la production en Italie, ce projet commun a dû être reporté pendant un certain temps. Mais aujourd'hui, les deux parties sont prêtes à y revenir pour plusieurs raisons. Tout d'abord, plus de 85 entreprises à capitaux italiens sont déjà présentes dans la région, et le chiffre d'affaires de la région de Brest avec l'Italie s'est élevé à 77 millions de dollars en 2014. Ensuite, "le district industriel est une sorte de modèle de développement industriel, testé dans de nombreuses régions d'Italie. Au cœur de ce modèle se trouvent quelques grandes entreprises autour desquelles se concentrent d'autres, plus petites, qui les approvisionnent en matières premières ou leur fournissent des services". En d'autres termes, un tel complexe d'interrelations garantit la durabilité du développement du district lui-même et de ses entreprises membres, ce qui est particulièrement nécessaire aujourd'hui. Troisièmement, sur le territoire de la zone franche "Brest", trois entreprises italiennes sont déjà enregistrées et fonctionnent - dans la région du village de ¹⁵⁸Kozlovichi, du village de Telmy et sur le site de l'usine électromécanique de Brest. <Il s'agit de petites installations industrielles liées à la production de composants pour les bus, d'équipements de réfrigération, de technologies pour la production de structures en béton armé¹⁹. Quatrièmement, au milieu de l'année 2015, sur le territoire de la zone industrielle ¹⁵⁹"Airport", où le terrainest réservé au district industriel italien d'une superficie de 26 hectares avec la possibilité de l'agrandir jusqu'à 200 hectares, la construction de la première entreprise du district, qui produira des ascenseurs, a déjà commencé. Il faut donc s'attendre à ce qu'en 2016, les plans liés à la mise en œuvre du projet phare de la coopération interrégionale biélorusse-italienne dans la région de Brest prennent des réels.contours

D'autres régions biélorusses ont également des perspectives intéressantes de coopération avec des partenaires italiens. Par exemple, la région de Gomel, où neuf entreprises à capitaux italiens étaient enregistrées à la mi-2015, coopère avec la province italienne de Parme depuis près de vingt ans. Cette province est l'une des régions italiennes les plus actives dans l'organisation de la récupération des enfants biélorusses des zones les plus touchées par l'accident de la centrale nucléaire de Tchernobyl. Depuis 2010, les parties ont clairement identifié trois domaines spécifiques de coopération : dans le domaine de l'éducation - organisation d'un échange

d'Europe de l'Est [Ressource électronique]. - 2014. - URL <u>: http://news .21</u> .bv/society/2014/09/16/988940.html

¹⁵⁸ Vechorko, S. Les entreprises italiennes s'intéressent de plus en plus au Belarus - Stefano Bianchi / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://pe.ws.21, b y/re gional -new s/2015/02/18/1057299.html

¹⁵⁹ Vechorko, S. La construction d'une entreprise de production d'ascenseurs a débuté près de Brest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://virtualbrest.by/news32682.php

d'expériences pour les jeunes spécialistes des internats de la ; dans le domaine de l'économie - création de productions communes ; sur la création d'un région de Gomel environnement . À l'automne 2014, un accord de coopération dans les a également été signé sans barrièressecteurs et touristique entre Parme et cinq districts de la région de Gomel. En juillet 2015, la base contractuelle et légale de l'interaction entre la région et la province a été complétée par un accord sur le socio-économique commerce et la économiquecoopération , scientifique, technique et humanitaire. Dans le même temps, des "relations d'affaires véritables" ont été établies entre les agriculteurs biélorusses et italiens. Conformément au protocole d'intention conclu avec l'Association nationale italienne des éleveurs de spécialistes des bovinsont eu l'occasion d'étudier l'expérience des travaux sur la technique de transfert d'embryons de bovins en Italie, les districts de et de Chechersk et JSC Kormiansk Milkavita " .¹⁶⁰

La société italienne efficacement dans la région de Gomel.Drillmec S.p.A., qui opère sur le marché de l'équipement pétrolier et gazier depuis 1929, opère Au milieu de l'année 2015, elle a signé un accord avec l'administration de la zone économique libre de Gomel-Raton pour la mise en œuvre d'un projet d'investissement d'une valeur de 1,8 million de dollars. En 2010, cette société est devenue actionnaire de l'entreprise JSC de GomelSeismotekhnika , qui emploie aujourd'hui plus de 500 spécialistes biélorusses et "produit des appareils de forage stationnaires d'une capacité de levage de 345 tonnes sous la marque commerciale de la société italienne, correspondant au niveau européen de qualité " . Le nouveau projet d'investissement vise à développer la production existante afin d'exporter les produits de l'entreprise. 161

Un autre domaine de coopération avec les entreprises italiennes est représenté dans la région de Gomel par Micro Leasing, qui opère au Belarus depuis 2009. Cette société est intéressante parce qu'elle est la première institution financière à capitaux 100 % italiens enregistrée dans notre pays. Mi-2015, le siège de la société a été ouvert à Gomel, et ses bureaux de représentation sont situés à Minsk, Grodno, Brest et Mogilev. Cette structure propose des services de leasing sans obligations de garanties supplémentaires pour la vente et l'achat de transports, d'équipements et d'autres biens. "Au cours des quatre dernières années, la valeur des biens loués par la société s'est élevée à près de 36 millions de dollars et le nombre de contrats conclus est passé de

¹⁶⁰ Sidorchik, V. La région de Homiel et la province italienne de Parme ont signé un accord de coopération / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-italjjanskaja-provintsija-parma-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-150145-2015/

¹⁶¹ Sidorchik, V. La société italienne Drillmec S.met en œuvre un projet d'investissement de 1,8 million de dollars dans la région de Gomel / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: p.A. http://www.belta.by/economics/view/italjjanskaja-kompanija-drillmec-s.p.a.-realizuet-v-gomelskoj-oblasti-investproekt-na-18-mln-150061-2015/.

101 à 507". 162

En général, la région de Gomel considère l'agriculture, l'industrie de transformation, le tourisme et un certain nombre d'autres domaines comme des priorités possibles dans l'expansion des liens économiques avec l'Italie. À cet égard, il convient de rappeler qu'en 2015, avec la participation du chef de l'État biélorusse, une ligne de production a été ouverte à l'usine métallurgique biélorusse de Zhlobin, où le principal entrepreneur et partenaire était la société italienne Dani eŭ. En outre, dans la région, "à l'ordre du jour figure également un programme de récupération d'environ 200 enfants Homiel en Italie, la possibilité d'un stage de psychiatres à Parme" . 163

La région de Vitebsk n'est pas en reste en matière de coopération productive avec des partenaires italiens. Fin 2014, la première production de tuyaux à haute pression au mètre dans notre pays a été lancée à Orsha, dans l'entreprise commune biélorusse-italienne BelManuli Hydraulic Manufacturing . Avant l'apparition de ce fabricant, les tuyaux à haute pression étaient fournis au Belarus par les pays de l'Union européenne, la Russie et la Chine. La capacité de la nouvelle production, dans la création de laquelle 16,5ont été investis millions d'euros , est de plus de sept millions de mètres linéaires par an. Parallèlement, "20 % de la production sera vendue sur le marché intérieur, et 80 % - par le biais du réseau de distribution de Manuli - aux consommateurs étrangers" . Détail intéressant : pour la mise en œuvre de ce projet, les zones de production inutilisées de l'usine de ont été reconstruites 164 Legmash .

Dans la région de Minsksociété italienne, la L'Industria Alimentare Tanagrina, qui opère dans son pays depuis plus de 35 ans, prévoit de mettre en place la production de fromages mozzarella sur la base de OJSC. Molodechno Dairy Plant À cette fin, en février 2016, les parties ont signé un document dans lequel elles stipulent les modalités de mise en œuvre du projet : " Dans quatre mois, la Biélorussie pourra goûter à ces fromages " . La région de Grodno établit une coopération avec la région italienne de la los Vénétie, où l'ingénierie mécanique, la métallurgie, l'industrie légère, l'optique, la production agricole et le tourisme sont particulièrement développés. "Nous parlons de fournitures alimentaires, mais il n'est pas exclu qu'il soit possible d'exporter également

¹⁶² Sidorchik, V. L'ambassadeur d'Italie au Belarus a ouvert un nouveau bureau de la société à Gomel Micro Leasing / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://news.21.by/regional-news/2015/07/06/1096172.html

¹⁶³ Lysenko, Y. Italian Parma is ready to expand cooperation with Homel region in all spheres / Y. Lysenko // [Electronic resource]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/regions/view/italjjanskaja-parma-gotova-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-gomelskoj-oblastjju-vo-vseh-sferah-177037-2016/.

¹⁶⁴ Tikhonova, A. Le Belarus doit développer le potentiel des petites et moyennes entreprises - Semashko / A. Tikhonova // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarusi-neobhodimo-razvivat-potentsial-malyh-i-srednih-predprijatij-semashko-61071-2014

¹⁶⁵ Palezhay, T. Italian company plans to establish mozzarella production in Belarus / T. Palezhay // [Ressource électronique]. - 2016. - URL http://www.belta.by/newscompany/view/italjjanskaja-kompanija-planiruet-naladit-v-belarusi-proizvodstvo-motsarelly-182738-2016/

des produits non alimentaires" . A Minsk, le holding italien est intéressé par le projet de valorisation des de la capitale biélorusse¹⁶⁶Gruppo Paoletti, dont les entreprises traitent environ la moitié des déchets municipaux de Rome, déchets municipaux . Plusieurs domaines de coopération possibles ont déjà été discutés. Il s'agit notamment de l'incinération et de la production de biogaz, ainsi que du traitement approfondi visant à maximiser la récupération des ressources matérielles secondaires. D'une manière générale, ce groupe d'entreprises, fondé en 1967, "prévoit de mettre en œuvre un projet de traitement, de collecte, d'enlèvement, de tri et d'utilisation des déchets municipaux de Minsk au Belarus, de créer une entreprise agricole, ainsi que de construire des centrales au biogaz et des éoliennes" . ¹⁶⁷

Certaines régions italiennes attirent également l'attention de la partie bélarussienne en tant que partenaires potentiels efficaces. Par exemple, La région de Campanie est intéressante pour le Belarus en raison de son secteur agro-industriel développé et de sa production d'aliments et de fruits de mer. On y trouve également "une industrie métallurgique développée, la construction navale, et dans ces domaines, il est possible de créer et de développer une coopération". La partie biélorusse considère également la Lombardie comme l'un des partenaires régionaux prioritaires en Italie, où le chiffre d'affaires commercial a dépassé 140 millions d'euros en 2014. La majeure partie des exportations biélorusses vers l'Italie "était constituée de ¹⁶⁸tissus, de cuir, de chimiques, de métaux et de produits métalliques, de produits du bois". ¹⁶⁹

Le Belarus a proposé au Piémont italien de coopérer dans les secteurs de l'automobile et de l'ameublement. En outre, cette région "offre des perspectives de coopération dans l'industrie chimique, l'industrie légère et l'agriculture". Le Piémont abrite les installations de production de , le septième constructeur automobile mondial ¹⁷⁰Fiat Chrysler Automobiles. En septembre 2015, la partie biélorusse a conclu un accord préliminaire avec Fiat Chrysler Automobiles sur la mise en œuvre de deux projets d'assemblage de voitures particulières et de véhicules commerciaux : "La première étape est la création d'un assemblage de grandes unités en 2016, en 2017-

^{166 I}Vishnevskaya, T. La région de Grodno a l'intention de fournir des denrées alimentaires à l'Italie et à la Chine / T. Vishnevskaya // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-postavljat-prodovolstvie-v-italiju- i-kitaj-159163-2015/.

¹⁶⁷Le holding italien Gruppo Paoletti a l'intention de mettre en œuvre trois projets d'investissement au Belarus [Ressource électronique]. - 2014. - URL: http://www.belta.by/economics/view/italjjanskij-holding-gruppo-paolettii-nameren-realizovat-v-belarusi-tri-investproekta-50384-2014

¹⁶⁸ Markovich, E. Le Belarus et l'Italie ont un grand potentiel pour le développement des relations - Bel CCI / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2013. - commerciales et économiques URL : http://www.belta.bv/economics/view/u-belarusi-i-italii-bolshoi-potentsial-dlia-razvitiia-torgovo-ekonomicheskih-otnosheni-j-beltpp-30121-2013

¹⁶⁹ Andrei Kobyakov a rencontré le président de la région de Lombardie [Ressource électronique]. - 2015. -URL: http://www.government.by/ru/content/6032

 ¹⁷⁰ Andrei Kobyakov a rencontré le président de l'Assemblée régionale du Piémont [Ressource électronique].
 2015. - URL: http://www.government.by/en/content/6034

2018 il est prévu d'atteindre une certaine localisation - 30-50%" . À l'automne 2015, la direction de la société italienne a également annoncé son intérêt pour une coopération avec le Belarus. 171 Agusta Westland, leader mondial de la construction d'hélicoptères,

Il convient de noter que les relations entre le Belarus et l'Italie entrent dans une nouvelle phase

Le développement de l'Union européenne ne se fait pas seulement au niveau interétatique et interrégional, mais aussi au niveau intersectoriel. C'est ce que démontrent notamment les faits suivants. En ce qui concerne la sphère financière, fin 2015, Banca JSC - une filiale du groupe IntesaIntesa Sanpaolo, qui est l'un des plus grands de la zone euro et le leader absolu du marché des services bancaires en Italie - a accordé à la Banque de développement du Belarus un prêt de 15 millions d'euros - "pour deux ans aux conditions du marché". L'important ici, bien sûr, n'est pas tant le montant du prêt, mais plutôt¹⁷² la confiance dans le système financier transparent et bien réglementé de la Biélorussie. La Chambre de commerce "Italie-Bélarus" - la seule organisation nationale spécialisée dans la coopération économique italo-bélarussienne, officiellement reconnue par le ministère italien des Affaires étrangères - prévoit d'intensifier considérablement son travail en 2016. Opérationnelle depuis 2009, cette structure a été complètement réorganisée début 2015 pour continuer à être "un point de référence d'importance publique en Italie pour les ministères, les chambres régionales de commerce et d'industrie, les organismes publics, les banques...".

et les institutions locales sur toutes les questions liées aux relations commerciales avec le Belarus" .¹⁷³

Comme nous pouvons le constater, l'ensemble des mesures prises par les deux parties témoigne du sérieux des intentions de la République du Belarus et de la République d'Italie de fixer leurs relations à un niveau qualitatif beaucoup plus élevé dans un avenir très proche afin de faire face ensemble aux défis modernes.

¹⁷¹ Andrei Kobyakov a visité le groupe "Fiat Chrysler Automobilies" [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.government.by/ru/content/6033

¹⁷² Pivovar, E. Un système financier transparent et bien réglementé a été créé au Belarus - le directeur de la banque italienne / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.bv/economics/view/v-belarusi-sozdana-prozrachna-i-horosho-otregulirovannaia-finansovaja-sistema-glava-italijanskogo-173977-2015

¹⁷³ La NACP et la Chambre de commerce italo-biélorusse organisent des conférences Skype pour les investisseurs [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://news.21.bv/ economics/2015/03/30/1068776.html

CHAPITRE 8

Bélarus-Pakistan : une formule de mutuellecomplémentarité

Le développement des relations entre le Belarus et le Pakistan au cours des dernières années peut être considéré comme un exemple clair de la mise en pratique de la stratégie de la République du Belarus visant à renforcer ses relations avec les pays de ce que l'on appelle "l'arc lointain". En 2011, Islamabad a exprimé l'espoir "d'une intensification des relations bilatérales entre le Belarus et le Pakistan". En 2012, Minsk a également exprimé sa conviction que "le développement durable des relations biélorusses-pakistanaises dans tous les domaines permettra de porter la coopération mutuelle à un nouveau niveau¹⁷⁴". Et en 2013, ils ont déjà parlé des possibilités d'"intensifier les liens commerciaux et économiques, principalement en augmentant les livraisons de produits biélorusses de construction de machines qui ont fait leurs preuves sur le marché pakistanais¹⁷⁵". ¹⁷⁶

Le Belarus est bien conscient qu'en tant que sixième pays au monde en termes de population - environ 200 millions d'habitants - et septième en termes d'exportations agricoles, le Pakistan est un marché très capacitif et un partenaire prometteur, non seulement dans le domaine de l'ingénierie agricole, où nos machines constituent "la base des exportations biélorusses vers le Pakistan, qui ont totalisé plus de 42 millions de dollars en 2013" . Cela suggère également qu'il est temps d'élargir sérieusement la formule naturellement établie des biélorusses-pakistanaises ¹⁷⁷ relations , qui est toujours basée sur la mutuelle complémentarité des économies des deux pays : "En termes de commerce net, il y a des perspectives assez certaines pour nous sur le marché pakistanais en termes de camions à benne lourde, de construction de routes, de machines municipales et agricoles, et de produits pétrochimiques" . Le Pakistan, quant à lui, approvisionne traditionnellement le marché bélarussien en produits textiles, en riz, en légumes, en fruits et en légumes. La prise en compte de ces arguments ¹⁷⁸ a conduit la partie biélorusse à ouvrir une mission diplomatique dans ce pays d'Asie du

¹⁷⁴ Sur la présentation des titres [Ressource électronique]. - 2011. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/f2183ccf6e73f640.html

¹⁷⁵Alexandre Loukachenko a félicité le président de la République islamique du Pakistan, Asif Ali Zardari, à l'occasion du Jour de l'Indépendance [Ressource électronique]. - 2012. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-pozdravil-prezidenta-pakistana-asifa-ali-zardari-s-dnem-nezavisimosti-4003/.

¹⁷⁶ A propos de la rencontre entre l'ambassadeur du Belarus en Russie, I. Petrishenko, et l'ambassadeur du Pakistan en Russie, A. Babar [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/d503da6196449e39.html

¹⁷⁷ Réponses du Chef du Département de l'information - Attaché de presse du Ministère des Affaires étrangères du Bélarus Dzmitry Mironchik aux questions des journalistes lors du briefing du 22 mai 2014 [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/a57b88663ce28b13.html

¹⁷⁸ Interview extraordinaire ^ Ambassadeur et plénipotentiaire de la République de Biélorussie au Pakistan Andrei Yermolovich à l'Agence télégraphique biélorusse (7 août 2015) [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/smi/d12ddfe19d932532.html

Sud en 2014, et le chiffre d'affaires commercial a augmenté pour atteindre près de 60 millions de dollars. À cette époque, les livraisons d'engrais potassiques biélorusses sur le marché pakistanais ont considérablement augmenté - de deux fois, les pièces et accessoires pour voitures et tracteurs - de près d'un tiers, et les harnais de fils synthétiques - de 20 %. Cependant, 2015 a été une année véritablement décisive pour Minsk et Islamabad, avec la visite du chef d'État biélorusse au Pakistan en mai, qui a abouti à l'adoption de la Déclaration d'Islamabad sur la coopération biélorusse-pakistanaise, dans laquelle les parties ont consolidé les grands principes du dialogue politique et signé " un ensemble de deux douzaines de documents visant à élargir la coopération entre la Biélorussie et le Pakistan dans divers domaines, notamment l'industrie, l'agriculture et l'alimentation, la science et la technologie, l'investissement, l'information et la ".179 communication

Il convient de noter que la liste des documents biélorusses-pakistanais signés en mai 2015 comprend trois documents liés à l'information et aux médias : le protocole d'accord entre le gouvernement biélorusse et le gouvernement pakistanais sur la coopération dans le domaine de l'information et des communications ; l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio d'État de Biélorussie et la pakistanaise Société de ; et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique biélorusse (BELTA) et la Société de presse associée du Pakistan En outre, la partie pakistanaise s'est déclarée prête à promouvoir la chaîne de télévision Belarus 24 au Pakistan. Il convient de noter que les documents signés contiennent des programmes de coopération spécifiques. Ils prévoient notamment l'échange de journalistes, l'assistance des parties dans le travail des journalistes sur le territoire des deux pays. En outre, la partie pakistanaise a montré un grand intérêt pour la formation journalistique au Belarus, pour la coopération dans l'échange de programmes culturels, pour la création de films communs en plusieurs parties. Un accord a été conclu sur des projets de télévision communs. La partie biélorusse considère qu'il est important "d'établir un échange opérationnel régulier d'informationstélévision " . 180

Il est évident que la mise en œuvre de tous ces accords contribuera au développement de la coopération dans le domaine des médias, dont l'importance ne fait que croître d'année en année. Après tout, le fait même de signer les documents susmentionnés montre que pour le Pakistan, comme pour le Belarus, "l'information positive et créative est pertinente". Le pays se tourne activement vers l'Europe. Il considère le Belarus comme un îlot de stabilité. <L'économie ne progressera que

¹⁷⁹ Le Belarus et le Pakistan ont signé la Déclaration d'Islamabad sur le partenariat bilatéral [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/belarus-i- pakistan-podpisali-islamabadskuju-deklaratsiju-dvustoronnego-partnerstva-11453/.

¹⁸⁰ Palezhay, T. BELTA et Associated Press of Pakistan ont signé un protocole d'accord / T. Palezhay // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/belta-i-associated-press-of-pakistan-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-3641-2015/.

lorsque les pays et les peuples se comprendront mieux". À cet égard, il est important que les citoyens du Belarus et du Pakistan aient un accès rapide et complet aux informations relatives à l'interaction bilatérale. Après tout, une intensive ¹⁸¹coopération en matière ne peut que contribuer à l'expansion des contacts économiques et culturels entre les de médias et d'information représentants des deux pays et à la mise en œuvre de projets communs. Il ne fait doute qu'une telle interaction entre les deux pays situés sur des continents différents se développera activement dans un avenir très proche.

Ainsi, dès mai 2015, lors de la visite du chef de l'État biélorusse au Pakistan, Minsk et Islamabad ont convenu que, compte tenu du développement rapide des liens de partenariat entre les pays, une commission mixte biélorusse-pakistanaise pour le devait devenir le centre des relations bilatérales, de l'élaboration et de la prise de décision.commerce et la coopération Sa première réunion s'est tenue en août 2015 à Minsk. Lors de cette réunion, les parties ont convenu de "développer la coopération, en particulier dans les domaines de la coopération industrielle, de la géologie, des soins de santé et des produits pharmaceutiques, du développement du logement et des infrastructures, de la coopération interrégionale, de la science et de la technologie, de la culture et de l'éducationéconomique ".182

Il est tout à fait naturel Pakistan figurent enpour la coopération industrielle, car les intentions des deux pays se complètent de manière tout à fait organique. Ainsi, Minsk considère la création d'usines d'assemblage industriel pour les machines bélarussiennes et d'entreprises communes pour la production de produits laitiers sur la base de technologies et de matières premières bélarussiennes comme un vecteur prometteur de progrès au Pakistan. Dans le même temps, Islamabad propose de créer des entreprises communes au Belarus pour fabriquer des produits textiles à partir de matières premières pakistanaises. À cette fin, que le Belarus et le tête de liste des domaines prioritaires la partie biélorusse a même déclaré, lors de la première réunion de la commission mixte, qu'elle était prête "à fournir un site de production pour une entreprise textile dans la ville de Baranovichi - l'une des plus grandes textiles de tout l'espace post-soviétique". La création d'une commune dans les locaux de l'usine de tapis de Brest semble également prometteuse 183 entreprise pour la production de tapis.

La mise en œuvre de ces projets et d'un certain nombre d'autres projets de coopération industrielle entre le Belarus et le Pakistan marquerait une tendance à la

¹⁸¹ Palezhay, T. Le Pakistan montre un grand intérêt à tous les niveaux pour le Belarus - Ananich / T. Palezhay // [Ressource électronique]. - 2015. - URL <u>: http://www.belta.by/ politics/view/pakistan-projavljaet-ogromnuju-zainteresovannost-na-vseh- urovnjah-k-belarusi-ananich-3628 -2015/.</u>

¹⁸² Sur la première réunion de la Commission mixte biélorusse-pakistanaise sur la coopération [Ressource électronique]. - 2015. - commerciale et économique URL: http://mfa.gov.by/press/newsmfa/e8da2c1a2ab59907. html

¹⁸³ Andrei Kobyakov a rencontré le Premier ministre pakistanais Nawaz Sharif [Ressource électronique]. -2015. - URL: http://www.government.by/en/content/5984/

transition progressive du simple commerce vers des formes plus avancées d'interaction bilatérale et pourrait avoir un impact positif sur l'état des volumes commerciaux mutuels, qui ont fluctué entre 50 millions et 129 millions de dollars au cours des huit dernières années. L'objectif fixé lors du sommet de 2015 est de porter le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan à un milliard de dollars. La mise en œuvre de la feuille de route de la coopération bilatérale pour 2015-20120, signée par les parties en novembre 2015, devrait permettre d'atteindre cet objectif.

Ce document traite de plusieurs domaines principaux d'activités conjointes. Tout d'abord, le Pakistan sera soutenu dans l'ouverture de négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Union économique eurasienne et ses États membres. Deuxièmement, la structure des échanges commerciaux entre le Belarus et le Pakistan sera optimisée grâce à des recherches conjointes visant à identifier les domaines prometteurs de la coopération économique. Troisièmement, la feuille de route envisage spécifiquement la création d'entreprises communes et d'usines d'assemblage de tracteurs et d'équipements automobiles biélorusses au Pakistan. Parallèlement, "l'interaction dans l'industrie textile sera activement développée. Nous envisageons notamment de mettre en place des installations de production communes au Belarus et au Pakistan en vue de fournir des produits manufacturés aux marchés des deux pays et de l'eurasienneUnion économique ". La question de la fourniture de tracteurs MTZ, de moissonneuses-batteuses sur 1e marché pakistanais sera abordée¹⁸⁴Gomselmash, de camions MAZ, d'engins de construction routière, de Amkodorpneus Belshina et de produits Bellegprom.

Dans le cadre de la commission mixte pour la devraient concentrer leur attention sur des questions spécifiques de l'interaction entre la Biélorussie et le Pakistan.coopération commerciale et économique , des groupes de travail dans différents domaines - industrie et agriculture - Ainsi, lors de la première réunion du groupe de travail bilatéral sur l'industrie, les parties prévoient d'examiner un projet d'accord intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de la coopération industrielle et scientifique-technique. Par ailleurs, en 2015, la Biélorussie et le Pakistan ont mis en place une commission mixte de coopération militaro-technique pour développer la coopération dans le domaine de la guerre électronique, et ont signé un accord de coopération , qui "est conclu pour une durée de cinq ans et prévoit la vente mutuelle d'armes et de travaux de conception, la formation de spécialistes militaires, et l'échange d'informationsmilitaro-technique" . ¹⁸⁵

184 Le Belarus et le Pakistan ont signé la feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2015.
 - URL : http://www.government.by/ru/content/6106

 ¹⁸⁵ Le Belarus prévoit de fournir des viseurs pour armes légères au Pakistan [Ressource électronique]. - 2015.
 - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet- postavljat-v-pakistan-pritsely-dljastrelkovogo-oruzhija-173398-2015/.

La première réunion de la Commission mixte biélorusse-pakistanaise pour la coopération en matière de science et de technologie s'est tenue en août 2015. Il convient de noter que des représentants de la science pakistanaise se sont rendus au Belarus pour la première fois en mars 2015. À cette occasion, les parties ont convenu de mettre en œuvre des projets communs, pour lesquels elles ont envisagé la possibilité de créer un fonds de financement commun. Dans le même temps, le Pakistan s'est déclaré prêt à "fournir un financement dans le domaine de la scientifique et technique coopération". La partie pakistanaise s'intéressait avant tout à la coopération dans le domaine de la recherche spatiale, de la biotechnologie, ainsi que de l'ingénierie agricole et des technologies agraires. L'ordre du jour de la première réunion de la commission mixte comprenait également les questions de "l'élargissement de la coopération scientifique et technique dans le développement et l'organisation de la production de micro et modernes ¹⁸⁶ dispositifs, la coopération dans l'exploration géologiquenano électroniques ". En octobre 2015, Minsk a accueilli le premier séminaire scientifique biélorussepakistanais, au cours duquel les scientifiques des deux pays ont discuté des domaines de les plus prometteurs 187 coopération, ainsi que des "orientations pour la mise en œuvre de projets communs dans les technologies de l'information, les sciences physiques et techniques, la chimie et les sciences de la terre, les sciences biologiques et médicales". Enfin, début 2016, les parties ont annoncé¹⁸⁸ le projet de création du Centre biélorusse-pakistanais de mise en place d'une coordination de la coopération scientifique, technique et innovante, qui "facilitera la coopération entre les organismes de recherche biélorusses et pakistanais et une utilisation plus efficace des fonds et des ressources" .189

En mars 2016, les progrès réalisés dans la mise en œuvre des principales activités de la feuille de route ont été examinés lors de la deuxième réunion de la Commission mixte biélorusse-pakistanaise pour la coopération commerciale et économique, qui s'est tenue dans la ville pakistanaise de Lahore. Après avoir discuté des questions

186 Les scientifiques du Belarus et du Pakistan envisagent de créer un fonds commun pour financer les développements scientifiques [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://atom.belta.by/ru/news belta/view/uchenve-belarusi-i-pakistana-planiriruiut- sozdat-sovmestnvi-fond-finansirovaniia-nauchnyx-razrabotok-5200/t id/1

¹⁸⁷ Le Belarus et le Pakistan discutent à Minsk de l'expansion de la coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-obsuzhdajut-v-minske-voprosy-rasshireniia-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-158424-2015/.

¹⁸⁸ Les scientifiques pakistanais souhaitent développer la coopération avec les NAS dans le domaine de la biotechnologie et des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.bv/societv/view/pakistanskie-uchenye-zainteresovanv-v-razvitii-sotrudnichestva-s-nan-v-oblasti-biotehnologij-i-it-165353-2015/.

¹⁸⁹ Mihovich, S. Le Belarus et le Pakistan vont créer un centre de coordination de la coopération scientifique, technique et innovante / S. Mihovich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/society/view/belarus-i-pakistan-sozdadut-tsentr-po-koordinatsii-nauchno-tehnicheskogo-i-innovatsionnogo-179316-2016/.

d'actualité relatives au développement du partenariat, les parties ont convenu d'intensifier la coopération et l'interaction commerciales et économiques "dans le domaine de l'économie, de la normalisation et de la certification, des douanes, de l'aviation, des produits pharmaceutiques, de la industrielle et agricolecoopération". 190

Un autre moyen efficace de développer et de renforcer les liens économiques entre le Bélarus et le Pakistan est d'organiser des forums conjoints d'affaires et d'investissement. Le premier forum de ce type, qui s'est tenu en mai 2015 à Islamabad, a rassemblé, du côté biélorusse, les représentants de 25 entreprises opérant dans le raffinage du pétrole, l'agriculture, l'ingénierie, la médecine, les produits chimiques, l'industrie légère et les entreprises commerciales. Du côté pakistanais, des représentants de 60 entreprises ont participé au forum. Et dès le premier jour du forum, ils ont "signé des contrats d'une valeur de 42 millions de dollars". Une telle performance s'explique par le fait que ces forums constituent une plateforme très pratique pour faire connaître les intentions des parties en termes de développement de la coopération commerciale. Ainsi, lors du premier forum, la partie pakistanaise a exprimé son intérêt pour les tissus produits par les entreprises bélarussiennes, en particulier le ¹⁹¹polyviscose, et pour la création d'une production conjointe de lin bélarussien et de coton pakistanais. La partie bélarussienne, quant à elle intérêt particulier, a manifesté un pour l'industrie pakistanaise du cuir, car ce pays produit du cuir de haute qualité pour les industries de la chaussure et de l'ameublement. De l'avis des parties, l'option de la plus optimale coopération "est la fourniture mutuelle de services, en particulier la fourniture de matières premières favorables en provenance du Pakistan et la production de tissus à partir de ces matières premières au Belarus". 192

La coopération avec le Pakistan dans le secteur de la construction de machines est encore plus importante pour le Belarus. Après tout, dans les meilleures années, l'usine de tracteurs de Minsk fournissait plus de 12 000 machines par an à ce pays d'Asie du Sud, alors qu'aujourd'hui elle en fournit moins de 3 000. C'est pourquoi Minsk s'est fixé une tâche : "ne pas se contenter de rétablir sa position et de fournir les mêmes 12 000 tracteurs, mais augmenter les livraisons jusqu'à 20 000". Les premiers pas dans cette direction ont été faits lors du premier forum d'affaires et d'investissement, dans le cadre duquel a signé un contrat avec la société pakistanaise

¹⁹⁰ Grishkevich, A. Lors de la réunion de la commission économique et commerciale, le Belarus et le Pakistan ont décidé d'intensifier leurs contacts / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-na-zasedanii-torgovo-ekonomicheskoj-komissii-dogovorilis-aktivizirovat-kontakty-184571-2016/

 ¹⁹¹ Palezhay, T. Belarus and Pakistan concluded contracts for \$42 million / T. Palezhay // [Electronic resource].
 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zakljuchili-kontrakty-na-42-mln-3446-2015

¹⁹² Polezhay, T. Belarus and Pakistan show mutual interest in cooperation in the light industry / T. Polezhay // [Electronic resource]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-projavljajut-obojudnyj-interes-k-kooperatsii-v-legkoj-promyshlennosti-3447-2015/.

¹⁹³MTW MTW RAK Assembling Industries pour la fourniture de 2000 kits de tracteurs et de 500 tracteurs . L'usine automobile biélorusse prévoit d'étendre sa présence sur le marché pakistanais et compte parmi ses partenaires des entreprises actives dans le secteur de la construction et dans l'extraction du charbon, du cuivre, de l'argent et de l'or. Nous aimerions vous rappeler que le Pakistan développe activement de grands projets d'infrastructure liés à l'exploitation des gisements, de sorte que les poids lourds biélorusses pourraient être très demandés dans ce pays entièrement assemblés

Le premier forum d'affaires et d'investissement biélorusse-pakistanais s'est avéré important également dans le sens où, dans le cadre du forum, il a été proposé de créer un conseil d'affaires biélorusse-pakistanais, qui serait ouvert non seulement aux membres des chambres de , mais aussi à tous les représentants de la communauté des affaires souhaitant bénéficier de consultations ou confrontés à des problèmes. Après tout, l'essence du conseil des affaires est "d'aider les commerce et d'industrieentreprises à résoudre les problèmes qui existent dans la coopération, de les porter à la connaissance du gouvernement, y compris en fournissant une assistance-conseil aux entreprises souhaitent coopérer" . 194

La première réunion du Conseil d'entreprise a eu lieu en août 2015. Sur le site, les parties ont défini les domaines de coopération prioritaires et les plus prometteurs. En particulier, les entreprises pakistanaises ont exprimé leur intérêt pour l'établissement de liens commerciaux avec des partenaires biélorusses " dans les industries chimiques et textiles (vente de coton, de tissus et de matériaux), la construction de machines (achat de machines industrielles, de carrières et agricoles et de pièces détachées pour les machines biélorusses). Les partenaires potentiels sont également intéressés par la transformation et la vente de matières premières pour l'industrie de la construction et l'exportation de produits agricoles (légumes, fruits, légumineuses et céréales, riz, huile de tournesol)" . Du côté biélorusse, l'objectif a été défini : augmenter le volume des livraisons de tracteurs à 25 000 par an d'ici 2020, créer des usines d'assemblage de MAZ, 195Gomselmash, entrer sur le marché pakistanais avec l'équipement de carrière BelAZ. "La mise en œuvre de ces plans permettra aux entreprises du ministère de l'Industrie d'augmenter les exportations à 400 millions de dollars par an". Déjà en novembre 2015, Islamabad a accueilli le prochain Forum d'affaires et d'investissement biélorusse-pakistanais, au cours duquel huit autres

¹⁹³ Le Belarus et le Pakistan doivent atteindre un chiffre d'affaires commercial d'un milliard de dollars - Vovk [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://news.21.by/economics/2015/06/07/1088104.html

¹⁹⁴ Polezhay, T. Belarus and Pakistan create a business council / T. Polezhay // [Electronic resource]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-sozdajut-delovoj- sovet-3522-20155

^{195 1} Des hommes d'affaires du Belarus et du Pakistan discuteront des possibilités d'élargir la coopération à Minsk le 11 août [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/businessmen-belarusi-i-pakistana-obsudjat-11-avgusta-v-winske-vozmozhnosti-rasshirenija-sotrudnichestva-158332-2015/.

contrats d'une valeur d'environ 55 millions de dollars ont été signés, dont la livraison du premier lot de produits de la verrerie " Neman " sur le marché de ce ¹⁹⁶pays dEt il a été noté que déjà "les livraisons mutuelles sur la nomenclature des marchandises de l"Asie du Sud. activité économique étrangère dépassent 10 positions". Tous ces faits témoignent d'une chose : les formats d'interaction utilisés par Minsk et Islamabad se sont justifiés, même si leur potentiel ne fait que commencer à être exploité. De même que le potentiel de la coopération interrégionale. ¹⁹⁷

En mai 2015, lors de la visite du dirigeant biélorusse à Islamabad, il a été annoncé que l'interaction entre les régions biélorusses et pakistanaises constituait un élément important des relations bilatérales. À l'époque, le comité exécutif régional de Mahiliou et le gouvernement provincial du Pendjab ont signé l'accord correspondant. Au plus haut niveau, les deux parties ont exprimé leur confiance mutuelle dans le fait que "d'autres finiront par rejoindre cette dynamique de contactsrégions du Belarus et du Pakistan ".198

Quant à la région de Mogilev et à la province du Punjab, elles disposent en effet d'un large éventail de possibilités de coopération mutuellement bénéfique dans de nombreuses sphères et secteurs de l'activité économique. Cela vaut pour la construction de ascenseursmachines et d', l'équipement minier et la production agricole. À titre de référence, nous notons que cette province représente plus de la moitié du produit intérieur brut du Pakistan. La région dispose d'un grand potentiel pour le développement des ressources minérales. Les réserves de charbon s'élèvent à 600 millions de tonnes. D'importants gisements de minerai de fer ont été découverts. La région concentre également, par exemple, la principale production pakistanaise d'équipements sportifs et de stocks. La province est intéressée par l'achat de lait écrémé en poudre, de machines et d'équipements agricoles et de produits forestiers auprès des partenaires de Mogilev.

La part du Pakistan dans le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la région de Mogilev avec les pays extérieurs à la Communauté des États indépendants en 2014 n'était que de 0,3 %. Les pneus et les pneumatiques de ont été principalement exportés vers le marché pakistanaisBelshina, ainsi que les pièces et accessoires pour voitures et

^{196 1} Le ministère de l'industrie prévoit d'augmenter les livraisons de machines MAZ au Pakistan à 1,5 mille unités par an d'ici 2020 [Ressource électronique]. ressource]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/minprom-planiruet-k-2020-godu-narastit-postavki-tehniki-tehniki-maz-v-pakistan-do-15-tys-edinits-v-god-163829-2015/.

¹⁹⁷ Ogneva, Y. Des contrats d'une valeur d'environ 55 millions de dollars ont été signés lors du Forum d'affaires et d'investissement biélorusse-pakistanais / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-okolo-55-mln-podpisany-na-belorussko-pakistanskom-deloyom-i-investitsionnom-forume-169765-2015/.

¹⁹⁸ Visite officielle du Premier ministre pakistanais Nawaz Sharif au Belarus [Ressource électronique]. - 2015.
- URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-premjer-ministra-pakistana-navaza-sharifa-11909/.

tracteurs . Mais dès 2015, les livraisons de Mogilev ont commencé à augmenter. "Dans le même temps, l'industrie textile de la région de Mogilev a besoin de coton, de fibres de coton et de tissus pakistanais. La région est également intéressée par l'importation d'chirurgicauxinstruments , de cuir et de certains types de ressources " . 199

Parmi les autres régions pakistanaises intéressée par la mise en place d'une, la province de Sindh estcoopération et d'investissement avec Grodno et Homiel, "y compris dans le cadre de l'accord de coopération signé en 2015commerciale, économique ", ainsi que la province de Khyber 200 Pakhtunkhwa, où le président de la Chambre de commerce et d'industrie a déjà discuté "des options pour impliquer les cercles d'affaires des deux pays dans le commerce et l'interaction économique". Mais le plus important dans la perspective de la coopération interrégionale est peut-être l'interaction entre les partenaires biélorusses et pakistanais dans la province du Baloutchistan, où se trouve le port de ²⁰¹Gwadar, d'où part le corridor économique Chine-Pakistan. Ce projet, situé au carrefour de la ceinture économique de la route de la soie et de la route de la soie maritime du 21e siècle, intéresse particulièrement Minsk, qui a même suggéré de créer un groupe de travail spécial au sein de la commission mixte bélarussienne-pakistanaise pour évaluer la possibilité d'une participation bélarussienne au projet, car "le triangle Minsk-Beijing-Islamabad, étant donné la complémentarité de chacun au sens géographique et économique, peut devenir une formule prometteuse pour l'interaction". 202

Le corridor économique Chine-Pakistan, dont la mise en œuvre a été annoncée par le président chinois Xi Jinping lors de sa visite au Pakistan en avril 2015, prévoit la construction de trois mille kilomètres de routes, de voies ferrées et de pipelines depuis le port pakistanais de Gwadar jusqu'à la ville chinoise de Kashgar, dans la région autonome ouïgoure du Xinjiang. L'objectif est de faire en sorte que, dans un avenir proche, le pétrole en provenance du Moyen-Orient transite par Gwadar, via le corridor de transport qui traverse le Pakistan, pour être acheminé vers la Chine, et que, dans le sens inverse, des marchandises chinoises soient envoyées. Pour la mise en œuvre de ce projet, la Chine a déjà constitué un portefeuille d'investissements à grande échelle d'un

¹⁹⁹ Kulyagin, S. La région de Mogilev et le Pakistan souhaitent développer leurs relations économiques - Domanevsky / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/news-headers/view/mogilevskaja-oblast-i-pakistan-zainteresovany-v-rasshirenii-ekonomicheskix-svjazej-domanevskii-2529-2015

²⁰⁰ Sur le voyage de travail de l'ambassadeur de Biélorussie A. Yermolovich à Karachi. Yermolovich à Karachi [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/cee9d046d6b650e6.html

²⁰¹ A propos de la rencontre de l'ambassadeur du Belarus au Pakistan A. Yermolovich avec le président de la Chambre de commerce et d'industrie de la province de Khyber Pakhtunkhwa [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/press/news/mfa/c31fa31b399f3e59.html

Visite officielle du Premier ministre pakistanais Nawaz Sharif au Belarus [Ressource électronique]. - 2015.
 - URL : http://president.gov.by/ru/news-ru/view/ofitsialnyi-vizit-premjer-ministra-pakistana-navaza-sharifa-11909/.

montant de 46 milliards de dollars, et a également reçu des fonds de l'Union européenne.

le droit d'exploiter ledit port pakistanais pour une période de guarante ans.

Notons que "la Chine est actuellement impliquée dans plus de 200 projets au Pakistan, employant quelque 14 000 ingénieurs et techniciens". En ouvrant à la Chine "la route la plus courte vers le Moyen-Orient et directement vers les sources de pétrole de la péninsule arabique, plus de 60 % des importations de pétrole de la Chine²⁰³ d'où proviennent actuellement ", le Pakistan est en train de devenir le principal partenaire de la Chine dans la mise en œuvre de la stratégie de la route de la soie. C'est peut-être pour cette raison que les ²⁰⁴documents bilatéraux sino-pakistanais () contiennent une disposition sur les "relations de coopération et de partenariat stratégiques tous temps", qui constituent pour la Chine "la mesure la plus élevée du niveau de coopération et de atteint confiance dans les relations bilatérales avec un pays étranger" (). 205

Voici un autre fait intéressant. Sur la base de cette coopération Chine-Pakistan, un accord a déjà vu le jour sur l'inclusion d'dans l'infrastructure de transport de un gazoduc irano-pakistanais, dont le contenu peut également être envoyé en Chine. D'une manière générale, l'émergence de ce corridor économique devrait fondamentalement changer la situation socio-économique de la province du Baloutchistan, en y créant une zone de croissance économique. En outre, au fur et à mesure que ce projet sera mis en œuvre, il pourrait devenir "une artère de transport clé pour les républiques enclavées d'Asie centrale telles que l'Afghanistan, l'Ouzbékistan et le Tadjikistan, ainsi qu'un centre logistique important pour le transport de marchandises vers le Bangladesh, l'Iran, l'Irak et le Sri LankaGwadar". Ainsi, l'implication possible du Belarus dans la mise en œuvre de ce mégaprojet Chine-Pakistan semble être une perspective très tentante qui peut donner de puissantes impulsions à la partie bélarussienne en termes de coordination stratégique et d'approfondissement de la coopération pratique avec d'autres participants à la Ceinture économique de la Route de la soie.²⁰⁶

⁰³ Manukyan, J. Economic corridor China - Pakistan will be guarded by 10 thousand military / J. Manukyan II [Electronic resource]. - 2016. - URL : http://ria.ru/world/20160204/1369419737.html '

²⁰⁴ Antipov, K.V. Le corridor économique "Chine-Pakistan" ouvre la route de la soie à l'Occident / K.V. Antipov II La Chine dans la politique mondiale et régionale. Histoire et modernité. - 2015. - №20. - C. 262. ²⁰⁵ Antipov, K.V. Le corridor économique "Chine-Pakistan" ouvre la route de la soie à l'Occident / K.V. Antipov // China in World and Regional Politics. Histoire et modernité. - 2015. - №20. - C. 261.

²⁰⁶ Revue analytique : Corridor économique et port de Gwadar - points forts du voyage de Xi Jinping au Pakistan [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://russian. news.cn/china/2015-04/19/c 134163963.htm

CHAPITRE 9

Bélarus-Équateur : une nouvelle page dans les relations bilatérales

Au cours des cinq prochaines années, la politique économique extérieure de la République du Belarus prévoit une croissance durable du potentiel d'exportation du pays tout en garantissant un excédent de l'activité économique extérieure. L'une des principales priorités à cet égard est l'intensification des relations commerciales et économiques avec des économies prometteuses à croissance rapide et des marchés de grande capacité en Asie du Sud-Est, au Moyen-Orient, en Afrique et en Amérique latine. La coopération avec l'Amérique latine, une région qui se développe de manière dynamique et renforce constamment sa position en tant que centre de croissance de l'économie mondiale, a pris une importance particulière dans la politique étrangère du Belarus ces dernières années. "D'année en année, la coopération avec les pays d'Amérique latine couvre de nouveaux domaines et s'enrichit de nouveaux contenus". Il suffit de dire qu'en 2012, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et les États de la région a dépassé les deux milliards de dollars. Dans le même temps, l'interaction du Belarus avec un pays latino-américain comme l'Équateur est devenue particulièrement dynamique.²⁰⁷

Les fondements conceptuels de la politique étrangère de l'Équateur reposent sur des principes proches et compréhensibles pour le Belarus : le respect de la souveraineté et de l'intégrité territoriale, la non-ingérence dans les affaires intérieures et la résolution des différends par des moyens politiques. Ce pays d'Amérique latine soutient la nécessité de créer un système mondial pour faire face aux défis et aux menaces modernes, et est favorable à l'interdiction des essais nucléaires et de tous les types d'armes de destruction massive. Quito comme l'instrument optimal et le plus efficace pour la formation d'un nouvel ordre mondial sur une base juste et démocratiqueconsidère la diplomatie multilatérale , et se concentre sur dans les questions régionalesles processus d'intégration .

C'est peut-être pour cette raison que le Belarus et l'Équateur coopèrent actuellement de manière très fructueuse dans le cadre de diverses organisations internationales. Ainsi, le soutien du Belarus à la candidature de l'Équateur au Conseil des droits de l'homme des Nations unies, ainsi qu'à l'initiative équatorienne d'un accord sur les sociétés transnationales et les droits de l'homme dans le cadre des Nations unies, a été significatif. En outre, , la Biélorussie a confirmé son soutien à la candidature de l'Équateur à la Commission du droit international des Nations unies. L'Équateur, quant

²⁰⁷ Alexandre Loukachenko a accepté les lettres de créance des ambassadeurs de pays étrangers [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://president.gov.by/ ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-prinjal-veritelnye-gramoty-poslov-zarubezhnyx-gosudarstv-5078/.

à lui, soutient la position biélorusse au sein de l'ONU et condamne le caractère unilatéral des rapports du rapporteur spécial sur les droits de l'homme. En outre, Quito note le rôle de Minsk dans la résolution pacifique de la crise en Ukraine.

En ce qui concerne l'économie, dans ce pays agraire-industrialisé, l' un rôle de premier plan dans la gestion des secteurs stratégiques - énergie, transports, développement des État joueressources naturelles et télécommunications. "L'Équateur est activement engagé dans un processus d'industrialisation. Il y a un grand désir de changer le modèle économique du pays - de s'éloigner de l'image d'un fournisseur de matières premières et de parvenir à l'industrialisation, grâce à laquelle nous prévoyons d'améliorer le bien-être de la populationnon renouvelables ". Voici maintenant le Plan national pour le bien-vivre 2013-2017, dont l'objectif principal est de moderniser l'économie, d'éradiquer l'extrême pauvreté et la misère et d'améliorer le bien-être de tous les Équatoriens. Le plan prévoit des réformes politiques et économiques, la création d'infrastructures modernes, la fourniture de logements abordables à tous ceux qui en ont besoin, ainsi que des avancées dans les domaines de la science et de l'éducation. Au total, le document décrit plus d'une centaine d'objectifs, avec un total de 70 milliards de dollars à dépenser, qui ²⁰⁸ devraient l'conduire à la construction d'un "socialisme du bien vivre" dans le pays sous le contrôle prédominant de l'État, avec le développement parallèle de la démocratie, la participation populaire dans le gouvernement, et la création d'une société dans laquelle l'individu est au-dessus du pouvoir du capital" .²⁰⁹

L'un des objectifs stratégiques de l'Équateur est de parvenir à une totale indépendance énergétique. Actuellement, "huit centrales hydroélectriques sont en cours de construction, ce qui permettra de répondre aux besoins en électricité et même d'exporter de l'énergie vers les pays voisins" . Il est également prévu de créer ses propres entreprises nationales de pétrochimie et de raffinage du pétrole, ainsi qu'un complexe métallurgique. C'est pourquoi le gouvernement équatorien, qui suit le cours de la restructuration et de la modernisation de l'économie nationale, considère que l'une des priorités de développement les plus importantes est l'²¹⁰activation de sa politique étrangère (), le renforcement significatif de l'activité économique étrangère et l'expansion de la coopération internationale, y compris avec les pays membres de la Communauté des États Indépendants.

Janvier 2017 marquera un quart de siècle depuis l'établissement des relations

²⁰⁸ Espinel, J.G. L'interaction entre l'Équateur et le Belarus se développe rapidement / J.G. Espinel // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://www.belta. by/interview/view/vzaimodejstvie-mezhdu-ekvadorom-i-belarusjju-razvivaetsja- stremitelnymi-tempami-4045/.

²⁰⁹ Moiseev, A. L'Équateur est plein d'espoirs / A. Moiseev // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : https://interaffairs.ru/news/show/10145

²¹⁰ Sawala, P.^. Notre pays vivait mieux avant les exportations de pétrole / P.Ch. Sawala // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://malina.am/Series/savala994941

diplomatiques entre le Belarus et l'Équateur. Toutefois, ce n'est qu'en 2010 qu'une délégation officielle biélorusse s'est rendue pour la première fois dans ce pays d'Amérique latine. La visite officielle du chef d'État biélorusse à Quito en juin 2012 a donné une forte impulsion à l'intensification des liens de partenariat bilatéral, qui a jeté les bases de la formation du cadre juridique des relations entre le Belarus et l'Équateur. Parmi les documents bilatéraux signés à cette occasion figuraient des accords de coopération dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la science, de la technologie et de l'innovation, de la coopération militaire et technique, le protocole d'accord entre la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et l'protocole d'accord Institut équatorien de promotion des exportations et d'attraction des investissements PRO ECUADOR, le protocole d'intention entre le ministère de l'architecture et de la construction du Belarus et le ministère du développement urbain et du logement de l'Équateur sur la coopération en matière d'urbanisme et d'aménagement du territoire, et le entre le ministère de l'architecture et de la construction de l'Équateur et l'Institut équatorien de promotion des exportations et d'attraction des investissements PRO ECUADOR. Deux ans plus tard, la liste des documents signés par les parties a été complétée par un accord intergouvernemental sur l'annulation mutuelle des visas et un protocole d'accord et de coopération entre le ministère de l'agriculture et de l'alimentation de la République du Belarus et le ministère de l'agriculture, de l'élevage, de l'aquaculture et de la pêche de la République de l'Équateur.

De nouveaux documents bilatéraux sont apparus en 2015. En août, un accord de coopération académique entre le Secrétariat national de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie de l'Équateur et l'Université technique nationale de Biélorussie. En septembre - Accord de coopération académique entre l'Institut des hautes études nationales de l'Équateur et l'Académie d'administration auprès du président de la République de Biélorussie. La partie équatorienne a expliqué l'apparition de ce document par le fait qu'elle "s'intéresse particulièrement à la formation du personnel de direction et considère le Belarus comme l'un des pays où cette formation peut être dispensée. Cela concerne en particulier la coopération avec l'Académie de gestion, y compris dans le domaine de la recherche scientifique". En septembre 2015, un protocole d'accord et de coopération a été signé entre²¹¹ le Comité d'État pour la science et la technologie de la République de Biélorussie et l'entreprise publique équatorienne Yachay EP, qui mentionne l'intention des parties de coopérer "dans les sphères scientifiques, industrielles, techniques et innovantes dans un certain nombre de domaines, y compris l'énergie, les innovantes, de communication et technologies spatiales, les nouveaux matériaux, la biotechnologie et la nano-industrie"

²¹¹ L'Équateur s'intéresse à la formation du personnel d'encadrement au Belarus [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.pac.by/ru/news-feeds/news/ekvador-zainteresovan-v- podgotovke-upravlencheskix-kadrov-v-belarusi i 0000005166.html

En novembre 2015, les ministères de la Santé des deux pays ont adopté un protocole d'accord dans lequel ils ont défini les principaux domaines de coopération - "recherche conjointe dans le domaine des soins de santé, traitement des maladies rares, <...> mise en œuvre de projets conjoints de formation du personnel, coordination de programmes scientifiques et de projets de recherche ", en mettant l'accent sur la fourniture de médicaments bélarussiens sur le marché équatorien. En janvier 2016, l'accord intergouvernemental biélorusse-équatorien visant jour ²¹³ à double imposition et à prévenir l'évasion fiscale en matière d'impôts sur le revenu et sur la fortune, destiné à régler les relations fiscales entre les deux pays et à promouvoir la coopération commerciale et économique dans des conditions mutuellement avantageuses, a vu le. "Les principaux objectifs du document sont la répartition des droits d'imposition entre les États, l'élimination de la double imposition et l'échange d'informations entre les services fiscaux du Belarus et de l'Équateuréviter la ". ²¹⁴

En mars 2016, lors de la visite de G.R., président de l'Assemblée nationale de la République d'BurbanoÉquateur, en Biélorussie, les parties ont de nouveau abordé la question du développement et de l'amélioration du cadre juridique de la coopération biélorusse-équatorienne, se déclarant prêtes à signer six autres accords de coopération dans divers domaines. reconnaissance des diplômes universitairesLa partie biélorusse a souligné la nécessité d'adopter trois d'entre eux le plus rapidement possible - "sur la coopération commerciale et économique, sur la protection des investissements et sur la mutuelle ".215

Le processus de formation du cadre juridique et réglementaire des relations entre le Belarus et l'Équateur suggère que leur intensification s'est produite au début de la deuxième décennie du XXIe siècle, lorsque "au cours des cinq dernières années, le chiffre d'affaires du commerce bilatéral entre le Belarus et l'Équateur a doublé, atteignant un total d'environ 40 millions de dollars en 2010" . Une telle dynamique d'interaction a montré que l'Équateur pourrait devenir un partenaire très prometteur en

²¹² SCST et l'entreprise équatorienne Yachay EP ont signé un protocole d'accord et de coopération [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/gknt-i-ekvadorskoe-predprijatie-yachay-ep-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii- sotrudnichestve-161956-2015/.

²¹³ Le Belarus prévoit de fournir des médicaments à l'Équateur [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/society/view/belarus-planiruet-postavljat-lekarstvennye- sredstva-v-ekvador-170961-2015/

 ²¹⁴ Grishkevich, A. Le Belarus et l'Équateur prennent des mesures pour intensifier la coopération économique
 Nalivaiko / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-ekvador-predprinimajut-mery-dlja-aktivizatsii-ekvador-sotrudnichestva-nalivajko-179172-2016/.

²¹⁵ Malashenkov, V. Myasnikovich: la dimension parlementaire permet un dialogue à part entière entre le Belarus et l'Équateur / V. Malashenkov // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/politics/view/mjasnikovich-parlamentskoe-izmerenie-pozvoljaet-vesti-polnotsennyj-dialog-mezhdu-belarusjju-i-ekvadorom-187130-2016/

Amérique du Sud. Dès octobre 2011, les parties ont convenu de "préparer un plan d'action commun et de définir les principales orientations dans la sphère de la coopération économique²¹⁶", ainsi que d'intensifier le travail sur la création d'un cadre juridique à part entière pour les relations.²¹⁷

En juin 2012, lors de la toute première visite du chef d'État biélorusse en Équateur, il a été noté que "l'Équateur occupe une place importante dans les plans de la Biélorussie visant à établir des relations commerciales et économiques avec les pays de la région latino-américaine", et le potentiel économique des deux pays indique la possibilité de multiplier la coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique, technique et éducatif. Les première et deuxième réunions de la biélorusse-équatorienne qui se sont tenues en décembre 2013 à Minsk et en février 2015 à Quito ²¹⁸Commission de coopération commerciale et économique ont montré un très large éventail d'intérêts des parties dans l'interaction prévue, ce qui s'est reflété dans les thèmes des réunions des "groupes de travail conjoints sur l'industrie, la construction, les transports publics, le pétrole, l'énergie, la science et la technologie, l'éducation, les soins de santé" Tout cela a permis à la ville officielle de Minsk de déclarer au plus haut niveau en décembre 2014 que "nous sommes maintenant train d'²¹⁹ enouvrir une nouvelle page avec l'Équateur ami" . Et fin 2015, le volume des échanges bilatéraux a atteint 77 millions de dollars. ²²⁰

Dès le début de la nouvelle phase d'interaction entre le Belarus et l'Équateur, les parties ont tout d'abord convenu "d'identifier plusieurs domaines de coopération et de choisir trois ou quatre projets spécifiques à mettre en œuvre dans un avenir proche". L'un de ces domaines est l'assistance du Belarus dans l'optimisation des champs pétroliers existants et la recherche de nouveaux champs, car l'Équateur possède d'importantes réserves d'"or noir", se classant au quatrième rang en Amérique latine après le Venezuela, le Mexique et l'Argentine. Le pétrole est le principal produit

^{216 17} octobre Alexandre Loukachenko a rencontré le ministre des Affaires étrangères, du Commerce et de l'Intégration de l'Équateur, Riccardo Patiño [Ressource électronique]. - 2011. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/17-oktjabrja-aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-ministrom-inostrannyx-del-torgovli-i-integratsii-ekvadora-5174/.

²¹⁷ Matériaux de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères de la République de Biélorussie Sergei Martynov lors de la visite officielle à Minsk du ministre des Affaires étrangères, du Commerce et de l'Intégration de la République de l'Équateur Riccardo Affaires Patiño Aroca (Ministère des étrangères, 17 octobre 2011) [Ressource électronique]. - 2011. - URL : http://mfa.gov.by/press/news-mfa/d822a912a7d8d17e.htm

²¹⁸ Le président du Belarus, Alexandre Loukachenko, en visite officielle en Équateur [Ressource électronique].
- 2012. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/prezident-belarusi-aleksandr-lukashenko-pribyl-s-ofitsialnym-vizitom-v-ekvador-619/.

²¹⁹ Sur la deuxième réunion de la Commission biélorusse-équatorienne sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/e81708f320e75497.html

²²⁰ Le président du Belarus a accepté les lettres de créance [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://president.gov.by/ru/news-ru/view/prezident-belarusi-prinjal-veritelnye-gramoty-10410/

d'exportation de l'Équateur. C'est pourquoi le pays encourage les projets de développement de nouveaux gisements, ainsi que la création d'infrastructures modernes et de moyens de transport du pétrole et des produits pétroliers. C'est pourquoi Belorusneft a commencé à travailler ici dès 2012. Ses principales activités comprennent "l'exploration et le développement de champs pétroliers ; l'exploration sismique ; le forage de puits ; l'introduction de technologies à forte intensité de connaissances dans le domaine de la surveillance du développement des champs pétroliers et gaziers et de la ²²¹récupération assistée du pétrole". Deux équipes d'exploration sismique composées de spécialistes biélorusses ont recherché des gisements d'hydrocarbures sur une zone de 1 500 kilomètres carrés en format 3D dans la jungle amazonienne. ²²²

En 2014, Belorusneft a remporté le prix annuel du magazine qui fait autorité en la matièreOil & Gas Year, publié en Équateur et. La victoire dans la nomination "Meilleur projet sismique 2014" a été attribuée pour la mise en œuvre de la prospection dans le bassin pétrolier oriental de ce pays. Il est intéressant de noter qu'une partie des travaux de prospection s'est déroulée " sur le territoire du plus grand parc national du pays - Yasuni ". Ce parc est non seulement déclaré réserve de biosphère, mais il abrite également deux tribus indigènes qui se sont volontairement isolées. Compte tenu de ces caractéristiques, les exigences environnementales en matière d'exploration sismique étaient assez élevées" . ²²³

En 2016, la société anonyme Service Oil Ecuador Equuservoil S.A., filiale de Belorusneft, prévoit de commencer à forer des puits de pétrole en Équateur. Les travaux seront effectués dans le champ d'Armadillo. "Les spécialistes biélorusses foreront trois puits et construiront l'infrastructure nécessaire à l'acheminement du pétrole extrait. La production maximale estimée du gisement devrait être de 250 000 tonnes de pétrole par an". Cela signifie que le partenariat fructueux entre le Belarus et l'Équateur sur la réhabilitation des puits des champs pétroliers matures en Équateur se poursuivra et apportera des résultats plus concrets.²²⁴

L'interaction entre les deux pays dans le domaine de la coopération en matière de production peut être encore plus efficace. Après tout, "l'Équateur a surtout besoin

²²¹ Alexandre Loukachenko a rencontré le président équatorien Rafael Correa Delgado à Quito [Ressource électronique]. - 2012. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsja-s-prezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-v-kito-655/.

²²² Le Belarus et l'Équateur : possibilités de coopération [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://www.belta.by/comments/view/belarus-i-ekvador-vozmozhnosti-sotrudnichestva-3537/

Le projet sismique de Belorusneft reconnu comme le meilleur en Équateur [Ressource électronique]. - 2014.
 - URL : http://atom.belta.by/ru/news_ru/view/sejsmicheskij-proekt-belorusnefti- priznan-luchshim-vekvadore-3549/.

²²⁴ Sidorchik, V. Belorusneft commencera à forer des puits en Équateur en 2016 / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/newscompany/view/belorusneft-v-2016-godu-pristupit-k-bureniju-skvazhin-v-ekvadore-183286-2016/

de développements scientifiques et de technologies de production. Le Belarus peut l'aider considérablement". Les premières mesures concrètes dans ce sens ont été prises il y a quelques années. Ainsi, en octobre 2013, un accord a été conclu pour l'assemblage de bus sur la base des châssis MAZ-4371 et MAZ-5340. "Dans un premier temps, il est prévu d'assembler des bus sur des châssis MAZ spécifiquement pour le marché équatorien. Dans un deuxième temps, il est prévu d'assembler des camions MAZ en Équateur. En outre, l'Équateur est intéressé par l'achat de camions bélarussiens dotés d'une grande capacité de franchissement des frontières ²²⁵". L'Équateur offre également de grandes perspectives aux fabricants bélarussiens de véhicules aériens sans pilote. Cette plate-forme universelle peut être utilisée sur le terrain équatorien difficile "pour la protection des frontières, le contrôle du trafic et la détection des incendies". Les domaines d'226 activité sont nombreux".227

L'agriculture est un domaine de coopération prometteur entre les deux pays. Ainsi, lors de sa visite à Minsk en octobre 2013, le président équatorien R. Correa a déclaré : " Il existe un énorme potentiel de coopération en termes d'approvisionnement et de mise en place d'une production de tracteurs en Équateur en utilisant les technologies biélorusses. < Grâce à la coopération avec la Biélorussie, nous espérons pouvoir produire nous-mêmes des produits à haute valeur ajoutée. Cela fait partie de notre révolution dans la technologie et la production ". Les conditions climatiques uniques de l'Équateur permettent de cultiver une variété de produits qui sont exportés avec succès. Mais la protection des plantes contre les parasites revêt également une grande importance pour les Équatoriens. Cela ouvre des perspectives intéressantes non seulement pour les engrais potassiques et azotés du Belarus, mais aussi pour les produits des producteurs bélarussiens de produits chimiques de protection des plantes, qui pourront ainsi pénétrer le marché équatorien. En outre, les parties discutent actuellement des possibilités d'impliquer des spécialistes et des fabricants de machines agricoles du Belarus dans la mise en œuvre du programme national de mécanisation agricole de l'Équateur, des perspectives de ²²⁸coopération "dans le domaine de la culture des pommes de terre et des légumes, ainsi que de la possibilité de former des

²²⁵ Le Belarus et l'Équateur produiront conjointement des drones [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.bv/economics/view/belarus-i-ekvador-budut-sovmestno-proizvodit- bespilotniki-5408-2015 ²²⁶ Krapivina, L. Accord sur l'établissement de la production d'assemblage de véhicules MAZ en Équateur Minsk / L. Krapivina // [Ressource électronique]. http://www.belta.bv/economics/view/soglashenie-o-sozdanii-v-ekvadore-sborochnogoavtotehniki-maz-podpisano-v-minske-29384-2013

²²⁷ La coopération entre le Belarus et l'Équateur dans le domaine du développement des drones est prometteuse - Poluyan [électroniqueRessource]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/ economics/view/sotrudnichestvomezhdu-belarusjju-i-ekvadorom-v-sfere- sozdanija-bespilotnikov-perspektivno-polujan-164189-2015/.

²²⁸ Alexandre Loukachenko a rencontré le président équatorien Rafael Correa Delgado [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-vstretilsia-sprezidentom-ekvadora-rafaelem-korrea-delgado-7291/.

étudiants équatoriens dans les universités agronomiques du Belarusscientifique et technique " . 229

Apparemment, la coopération dans le domaine de l'éducation promet de devenir l'une des principales orientations de l'interaction entre dans un avenir proche. Actuellement, "dans des établissements d'le Belarus, la Russie et l'Équateur 43 citoyens équatoriens étudient biélorusses moyennant paiementenseignement supérieur ". Mais dans un avenir proche, un accord intergouvernemental sur la reconnaissance mutuelle des documents relatifs à l'éducation et des diplômes d'enseignement supérieur devrait être signé, ce qui ouvrira de nouvelles possibilités de formation du personnel équatorien au Belarus. "Dans ce cas, nous n'entendons pas seulement l'enseignement aussi l'acquisition de spécialités professionnelles²³⁰" supérieur, mais discussion²³¹Une initiative conjointe du ministère équatorien de l'éducation et des établissements d'enseignement supérieur biélorusses visant à inclure des enseignants biélorusses "dans le corps des professeurs d'anglais en Équateurest également " . La mise en œuvre d'un projet de construction de 100 établissements d'enseignement en Équateur par la société biélorusse pourrait également donner des résultats intéressants. ²³²Belzarubezhstroy, qui exécute actuellement un contrat de 34 millions de dollars pour le contrôle technique de la construction de lignes de transmission à très haute tension qui s'étendront à travers le pays. Le coût approximatif du projet dans le domaine de l'éducation est de 600 millions de dollars.

L'augmentation prévue du nombre d'étudiants équatoriens au Belarus dans les années à venir est un lien important dans l'intensification de la coopération bilatérale entre Minsk et Quito dans tous les domaines du développement . En effet, dans un avenir proche, "le Belarus et l'Équateur prévoient de mettre en œuvre une vingtaine de projets scientifiques et techniques dans les domaines des technologies de l'information, de la chimie et de la physique appliquées, de l'agriculture, de l'espace et des énergies renouvelablesscientifique et technique" . En particulier, les possibilités de mettre en œuvre des projets communs avec le parc de haute technologie biélorusse sont en cours de discussion. Dans le secteur agricole, il s'agit de tester des variétés de pommes de

²²⁹ Le Belarus peut participer au Programme national de mécanisation de l'agricole Équateur [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/economics/view/belarus-mozhet-prinjat-uchastie-v-natsprogramme-mehanizatsii-selskogo-hozjajstva-ekvadora-187323-2016/

²³⁰ Le Belarus et l'Équateur reconnaîtront les mutuellement diplômes d'enseignement supérieur [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador- budut-vzaimno-priznavat-diplomy-o-vysshem-obrazovanii-185232-2016/.

²³¹ Malashenkov, V. Chef du Parlement équatorien: la coopération avec le Belarus est très importante pour la création d'un monde / V. Malashenkov // [Ressource électronique]. - 2016. - multipolaire URL : http://www.belta.by/politics/view/glava-parlamenta-ekvadora-sotrudnichestvo-s-belarusjju-ochen-vazhno-dlja-sozdanija-multipoljarnogo-mira-187150-2016/

²³² Davila, K. L'échange de technologies comme base de la coopération entre le Bélarus et l'Équateur / K. Davila // [Ressource électronique]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/interview/view/obmen-tehnologijami-kak-osnova-belorussko-ekvadorskogo-sotrudnichestva-4600/.

terre sélectionnées au Belarus et adaptées à la production de produits à base de pommes de terre et d'amidon en Équateur. Il est fort possible qu'au cours de la mise en œuvre de tous ces projets scientifiques et techniques, les régions des deux pays ne tardent pas à se faire connaître. En tout cas, la province équatorienne d'²³³Esmeraldas envisage déjà des possibilités de coopération avec des partenaires biélorusses "dans l'industrie, la construction, les transports publics et les services publics, la médecine, l'éducation et la transformation des produits de la mer" . En février 2016, la "capitale économique" de l'Équateur - , le centre de la province de ²³⁴GuayaquilGuayas - a accueilli le Forum économique international "Maison ouverte au commerce extérieur", qui a présenté un rapport intitulé "Belarus : Opportunities for Cooperation" et un stand d'information de l'ambassade du Belarus en Équateur.

Ces faits montrent qu'aujourd'hui, les questions relatives à l'intensification du partenariat bilatéral dans le sont en tête de l'ordre du jour en termes de développement de l'interaction entre la Biélorussie et l'Équateur.domaine de l' Il est très important pour les citoyens des deux pays de recevoir des informations objectives sur la situation de l'autre dans le contexte d'une coopération intensifiée. De plus, selon le ministre coordinateur équatorien de la connaissance et des talents humainsinformation et des médias , , "il n'y a pas si longtemps, le Belarus était pratiquement un pays inconnu pour nous. Les informations à son sujet ne provenaient que des grandes chaînes de télévision internationales, et elles étaient peu nombreuses. Il était difficile de A. Arauscomprendre ce qui s'y passait réellement" .²³⁵

La première mesure systémique visant à résoudre ce problème a été prise en décembre 2015, lorsque l'Agence télégraphique du Bélarus et le radiodiffuseur d'État équatorien RTV ECUADOR ont signé un accord sur l'échange d'informations. Les parties ont convenu de maintenir un échange régulier de matériel d'information opérationnel sur les événements actuels concernant la vie intérieure des pays et leurs activités de politique étrangère, et ont également exprimé leur confiance dans le fait que "l'échange d'informations entre les deux États sera plus opérationnel, ce qui contribuera à des liens encore plus intenses entre le Bélarus et l'Équateur". On peut supposer ²³⁶les représentants du segment international des journalistes nationaux des

²³³ Le Belarus et l'Équateur prévoient de mettre en œuvre une vingtaine de projets scientifiques et techniques [Ressource électronique]. - 2015. - URL <u>: http://www.belta.by/society/view/belarus-i-ekvador-planirujut-realizovat-okolo-20-nauchno-tehnicheskih-proektov-172568-2015/.</u>

²³⁴ Sur le voyage de travail de l'ambassadeur du Bélarus I. Poluyan dans la province d'Esmeraldas de la République de l'Équateur. Poluyan dans la province d'de la Esmeraldas République de l'Équateur [électroniqueRessource]. - 2016. - URL : http://mfa.gov.by/press/news mfa/ff1a12d5497f3b50.html

²³⁵ Araus, A. L'Équateur développera une coopération globale avec le Belarus / A. Araus // [Ressource électronique]. - 2015. - URL: http://www.belta.by/interview/view/ekvador-budet-naraschivat-vsestoronnee-yzaimodejstvie-s-belarusjju-4522/.

²³⁶ Grishkevich, A. BELTA et la Société nationale de télévision et de radio de l'Équateur ont signé un accord sur l'échange d'informations / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2015. - URL :

deux pays doivent maintenant s'exprimer sur la mise en œuvre de l'accord signé afin de contribuer à la réalisation de projets et de contrats spécifiques dans le cadre de la coopération entre le Belarus et l'Équateur.

CHAPITRE 10

Le potentiel de la économique multilatérale diplomatie dans le contexte actuel

La carte de visite de la République du Belarus à l'heure actuelle est la diplomatie économique - un domaine particulier de l'activité internationale dicté par le développement des processus de mondialisation et l'interdépendance croissante des économies des États du monde, la répartition inégale des coûts et des bénéfices, les différentes conditions de participation des pays aux relations économiques mondiales. L'un des principaux vecteurs de la diplomatie économique du Belarus est "l'accès aux développements scientifiques, à l'information et aux ressources technologiques des pays étrangers" . La participation de la République du Belarus aux travaux des organisations internationales universelles et spécialisées, mondiales et régionales, et des associations d'intégration contribue à la réussite de cette tâche. La nécessité d'atténuer les conséquences de la crise économique mondiale a conduit à la tendance actuelle d'expansion de la coopération entre le Belarus et un certain nombre d'organisations internationales spécialisées de premier plan, y compris l'pour l'alimentation et l'agriculture ²³⁷Organisation des Nations unies et l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel **(FAO) (ONUDI).**

L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) est l'une des structures internationales qui cherchent à développer la coopération avec les pays membres de la Communauté des États indépendants, ainsi qu'avec d'autres formations d'intégration dans l'espace post-soviétique. En particulier, en mars 2013, "un protocole de coopération entre la FAO et la Commission économique eurasienne a été signé", et l'organisation bureaux de représentation ²³⁸ dispose déjà de en Ouzbékistan, au Tadjikistan et au Kirghizstan. En 2014, les travaux préparatoires nécessaires ont été effectués pour ouvrir les bureaux partenaires de la FAO à Moscou, Bakou et Astana. En septembre 2014, le Programme de coopération FAO-Belarus pour 2014-2016 a été signé.

La FAO fait partie du système des Nations Unies et se consacre à la niveau internationalsécurité alimentaire et au développement agricole au . Créée en octobre 1945, l'organisation a pour objectif de trouver une solution durable aux problèmes de la faim et de la pauvreté. La FAO compte aujourd'hui 194 pays membres, une

²³⁷ Article du ministre des Affaires étrangères de la République de Biélorussie Vladimir Makei "La politique étrangère au service du peuple" dans le magazine "Belaruskaya Dumka" (n° 9, septembre 2015) [électroniqueRessource [. - 2015. - URL : http://mfa.gov.by/press/smi/efef954e802ad673.html

²³⁸ Le Comité exécutif de la CEI et la Représentation de la FAO pour l'Europe et l'Asie centrale ont l'intention d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/ru/all_news/society/lspolkom-SNG-i-predstavitelstvo-FAO-po-Evrope-i-
Tsentralnoj-Azii-namereny-rasshirjat-sotrudnichestvo i 681281.html

organisation d'intégration - l'Union européenne - et deux membres associés. Le Belarus a adhéré à la FAO en novembre 2005, ce qui lui a permis d'accéder aux informations sur les meilleures pratiques agricoles actuelles compilées par l'organisation. De plus, "la bibliothèque agricole du Belarus est une bibliothèque dépositaire de la FAO" .²³⁹

Les activités de projet de cette organisation internationale au Belarus ont été lancées lors de la 145e session du Conseil de la FAO en décembre 2012, au cours de laquelle l'importance croissante de la République du Belarus "dans l'économie mondiale" a été soulignée.

en tant que fournisseur de denrées alimentaires sur les marchés mondiaux <...> et en tant que important producteur régional de céréales". Dans le même temps, la direction de la ²⁴⁰FAO a exprimé des espoirs particuliers quant au potentiel de la partie bélarussienne en tant que producteur mondial important de machines agricoles, y compris d'équipements de mécanisation à petite échelle demandés par les exploitations agricoles des pays en développement. Lors de l'examen des domaines de coopération potentiels, les parties ont considéré comme prioritaires la sécurité alimentaire, la gestion des obsolètespesticides , ainsi que la normalisation et l'élaboration d'actes législatifs dans le domaine de l'agriculture et des exportations agricoles.

Dès février 2014, le Belarus a signé un accord avec la FAO pour lui fournir une assistance technique dans le cadre de la mise en œuvre du projet "Enhanced La capacité d'éliminer et de prévenir la réutilisation des pesticides périmés en tant que modèle pour traiter les produits chimiques dangereux non utilisés dans l'ex-Union soviétique" pour "contribuer à une meilleure protection de l'environnement et de la santé publique dans la région et «... » porter l'interaction entre le Bélarus et la FAO à un niveau qualitativement nouveau" .²⁴¹

En avril 2014, ce projet est entré dans une phase de mise en œuvre concrète au Belarus. Sa particularité était d'intensifier le développement et l'application d'une approche systématique du problème de l'élimination des obsolètespesticides , des polluants organiques persistants et des déchets dangereux sur le territoire du pays. Le projet, comme dans d'autres pays post-soviétiques - Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, Kazakhstan, Kirghizstan, Moldavie, Russie, Ouzbékistan, Ukraine, Tadjikistan, Turkménistan - devrait permettre de "réduire le risque que représentent les pesticides pour la santé publique et l'environnement" en améliorant le système national de comptabilité et de contrôle des pesticides inutilisables, en garantissant un stockage sûr de leurs stocks et une élimination sans danger pour l'environnement. Le budget de ce

2015. - URL: http://mfa.gov.by/mulateral/organization/list/b10bd4bc389e384b.html

²³⁹ Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture [Ressource électronique]. -

²⁴⁰ Sur la participation de la délégation du Bélarus à la 145ème session du Conseil de la FAO [Ressource électronique]. - 2012. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ca0f7d03f5f2d39a.html

²⁴¹ Signature d'un accord avec l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture [Ressource électronique]. - 2014. - URL: http://mfa.gov.by/press/news.mfa/ dce3d77fce80d6c2.html

projet pour la Biélorussie est d'environ 560 000 euros, avec la perspective d'une augmentation du financement. Ce projet est devenu l'un des principaux projets inclus dans le Programme national de coopération entre la FAO et le Bélarus pour 2014-2016, dont le budget dépasse les trois millions d'euros. En outre, le ²⁴²document fait référence à des projets d'assistance technique sur la culture du colza sur des terres contaminées par des radionucléides à la suite de l'accident de la centrale nucléaire de Tchernobyl, sur la gestion rationnelle et la protection des forêts contre les incendies, et sur la sécurité alimentaire.

Dans le cadre de ce programme national, le ministère biélorusse de l'agriculture et de l'alimentation a également demandé à la FAO de "fournir une assistance technique pour l'étude approfondie, la prévention et la lutte contre la peste porcine africaine, les sources possibles de pénétration de la maladie au Belarus" . En conséquence, le pays met actuellement en œuvre un projet d'assistance technique de la FAO intitulé "Assistance à la lutte contre les foyers de peste porcine africaine au Bélarus", doté d'un budget de 420 000 dollars. ²⁴³

Comme nous pouvons le constater, en quelques années seulement, l'interaction de la République du Belarus avec l'Union européenne s'est améliorée.

La coopération entre le Belarus et l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a démontré une tendance à l'expansion et à l'amélioration de l'efficacité de la coopération. Et nous devons supposer que tout ceci n'est que le début de la route vers de nouveaux projets conjoints à grande échelle entre le Belarus et la FAO dans le secteur agro-industriel, ainsi que vers l'expansion de la coopération au sein de l'Union économique eurasienne. En effet, en mars 2015, la Commission économique eurasienne et la FAO ont signé un plan d'action pour 2015-2018, dont la mise en œuvre "contribuera à l'expansion de la coopération pratique entre la CEE et la FAO en matière de politique agricole et de sécurité alimentaire". Les domaines prioritaires de travail conjoint comprennent la production végétale et la protection des plantes, l'élevage et la santé animale, la politique alimentaire, ainsi que la recherche conjointe dans le domaine des dernières agricolestechnologies " . L'interaction avec cette organisation internationale dans le cadre des domaines susmentionnés devrait améliorer la compétitivité des petites et moyennes entreprises dans les pays de l'Union économique eurasienne et contribuer à : 1) le développement de la coopération dans

²⁴² Le projet de l'UE et de la FAO sur l'élimination des pesticides obsolètes a débuté au Belarus [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/ru/all_news/society/Project-ES-i-FAO-po-likvidatsii-vyshedshix-iz-upotreblenija-pestitsidov-startoval-v-.

Belarusi i 665422 .html

²⁴³ Dylenok, Y. La FAO et le Bélarus ont signé un programme de coopération par pays pour un montant de 3,1 millions de dollars / Y. Dylenok II [Ressource électronique]. - 2014. - URL : http://www.belta.by/ru/allnews/economics/FAO-i-Belarus-podpisali-stranovuju-programmeu-sotrudnichestva-na-31-mln_i681088.html

l'agriculture par l'innovation ; 2) l'implication des organisations non gouvernementales dans le processus de prise de décision dans le domaine de la sécurité alimentaire ; 3) l'élaboration de nouvelles normes et la révision des normes existantes sur les mesures phytosanitaires ; 4) le développement de la biotechnologie et de la sélection des plantes agricoles et des animaux ; 5) l'amélioration de la sécurité alimentaire ; 6) l'expansion des ²⁴⁴exportations .agro-alimentaires

Autre fait intéressant. En juin 2015, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture a proposé que la Commission économique eurasienne devienne membre à part entière de cette organisation internationale, ce qui faciliterait "l'harmonisation du cadre contractuel et juridique de l'Union économique eurasienne avec les normes, lignes directrices et recommandations internationales", et permettrait également de développer plus étroitement les domaines de coopération prioritaires : dans les domaines de l'agriculture biologique, de la production de semences, de l'unification des techniques de l' génomique²⁴⁵agriculture

Établie en 1967, l'**Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI)** a été créée pour soutenir et coordonner les efforts de la communauté internationale dans le domaine du développement industriel, y compris la "recherche au profit des pays en développement". Depuis lors, elle promeut la croissance industrielle et le progrès technologique, l'utilisation la plus efficace des ressources humaines, le développement équitable des pays par l'industrialisation, ainsi que le développement industriel et la protection de l'environnement, et la coopération internationale en matière d'investissement industriel et de technologie. ²⁴⁶

La République du Belarus participe aux activités de l'ONUDI depuis 1985, promouvant dans le cadre de cette organisation, tout d'abord, son initiative "pour créer un mécanisme d'accès aux sources d'énergie alternatives et renouvelables au sein de l'ONU". Depuis le début du 21e siècle, plusieurs projets ont été mis en œuvre dans notre pays par l'intermédiaire de l'ONUDI : en 2001-2004 - "Amélioration de l'infrastructure de soutien à l'innovation dans la République du Belarus", qui a abouti à la création du Centre républicain pour le transfert de technologie et à l'ouverture de ses bureaux régionaux à Brest, Gomel, Grodno et Novopolotsk ; en 2006-2010 - "Amélioration du système national de transfert de technologie dans la République du Belarus sur la base des technologies de l'information et de la communication" ; en

²⁴⁴ Pivovar, E. La CEE et la FAO ont signé un plan d'action pour 2015-2018 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://news.21.by/economics/2015/03/27/1068142.html

²⁴⁵ Pivovar, E. La FAO a proposé à la Commission économique eurasienne de devenir membre à part entière de l'organisation / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/fao-predlozhila-evrazijskoj-ekonomicheskoj-komissii-stat-polnopravnym-chlenom-organizatsii-5347-2015/.

²⁴⁶ Feltham, R.J. The Diplomat's Handbook / R.J. Feltham; Traduit de l'anglais par V.E. Ulakhovich. - 3e éd. - Minsk: New Knowledge, 2002. - C. 133.

2010-2013 - "Création d'un réseau unifié de bureaux de l'ONUDI Biélorussie". ²⁴⁷en

En octobre 2013, le programme-cadre de coopération entre le Belarus et l'ONUDI pour la période 2013-2017 a été adopté, regroupant cinq domaines principaux de coopération : 1) l'environnement et l'énergie, y compris la production et plus propre, la gestion de l'eau, les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique ; 2) la formation technologique, l'innovation et le développement ; 3) la promotion des investissements et le transfert de technologies ; 4) le développement et la coopération des petites et moyennes entreprises ; 5) le renforcement des secteurs agroalimentaire et automobile. Selon ce document, le Belarus devrait participer à la mise en œuvre du projet "Greening of Economies in the Eastern Neighbourhood Region", travailler à la création du système national d'anticipation technologique et établir le Centre de l'ONUDI pour la coopération industrielle internationale dans la République du Belarus : "La tâche principale du Centre sera de soutenir les efforts du gouvernement pour améliorer la compétitivité des industriellesefficace en ressources entreprises en leur fournissant une assistance technique". 248

²⁴⁹Saluant les efforts de l'ONUDI pour assurer la stabilité économique, sociale et environnementale, y compris par le développement du concept d'industrie verte et d'innovation, et partant de la nécessité de parvenir à un consensus mondial sur la tâche d'assurer un accès réel des pays en développement et des pays à économie en transition aux technologies vertes modernestechnologies vertes modernes, la partie biélorusse a lancé en 2012 une initiative visant à établir un "fonds mondial visant à accroître l'accès aux ".

250Un an plus tard, la "adoptée lors de la Conférence générale de l'ONUDI Déclaration de " - un document exprimant la volonté politique des États parties de promouvoir un inclusif et durable ".Limadéveloppement industriel comme base d'une croissance économique soutenue - avec la participation de la partie biélorusse, a reflété l'intérêt national de notre pays "à promouvoir la coopération avec les pays à revenu intermédiaire et à reconnaître la diversité des voies de développement progressif comme une valeur de la vie humaine

En avril 2015, la partie biélorusse a proposé que l'ONUDI développe un projet interrégional pour soutenir la formation de partenariats et de schémas de coopération entre les pays à revenu intermédiaire visant à promouvoir leur développement

²⁴⁷ Organisation des Nations unies pour le développement industriel [Ressource électronique]. - 2016. - URL ; http://mfa.gov.by/mulateral/organization/list/fdf9f9c3dd42d34e.html

²⁴⁸ Signature du programme-cadre de coopération avec l'ONUDI [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://mfa.gov.by/press/news-mfa/c689bc13beeb861e.html

²⁴⁹ Sur la 40ème session du Conseil de l'ONUDI [Ressource électronique]. - 2012. - URL : http://mfa.gov.by/ press/news_mfa/eeb43a11cde58ec5.html

²⁵⁰ Sur la 15ème session de la Conférence générale de l'ONUDI [Ressource électronique]. - 2013. - URL : http://mfa.gov.by/press/news/mfa/bcfc4057b2a915c1.html

innovant. Les domaines prometteurs à cet égard pourraient être l'amélioration de l'environnement réglementaire et de l'infrastructure pour le développement de l'entrepreneuriat innovant, car "le Belarus est intéressé par le potentiel de l'ONUDI pour finaliser le projet de programme national de développement innovant pour les cinq prochaines années, attirer les investisseurs étrangers pour commercialiser les technologies biélorusses à forte intensité de connaissances, et améliorer les mécanismes de partenariat public-privé". ²⁵¹

Un exemple concret de coopération efficace entre de la République du Belarus et l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel pourrait être le projet pilote d'assistance technique internationale pour notre pays intitulé "Soutien aux entreprises de l'industrie alimentaire dans la région de Grodno - création du parc agroindustriel de Grodno". Il est prévu que des organisations internationales, des entreprises privées, des autorités locales et des établissements d'enseignement supérieur participent à la création de ce parc agro-industriel. L'objectif ultime du projet est de permettre aux producteurs-agriculteurs de Grodno et à d'autres entités économiques d'accéder au marché européen. Dans le même temps, "la première étape de la mise en œuvre du projet prévoit la création d'une installation de traitement des champignons avec l'introduction de technologies avancées sur la base de la ferme "Paradise Valley" du district de Grodno". Un centre de formation spécial sera également créé pour former les agriculteurs, les gestionnaires et les spécialistes d'autres entités économiques aux technologies de pointe dans la production alimentaire, pour les familiariser avec les exigences de l'Union européenne dans ce domaine et pour mettre en place une production conforme aux normes européennes. La deuxième étape du projet devrait être la création d'un ²⁵²centre de sur la base de l'Université agraire d'Etat de Grodno. Le projet, estimé à près d'un million de dollars, devrait être mis en œuvre d'ici janvier 2018.recherche

Un autre exemple de coopération au titre du programme-cadre de coopération pour 2013-2017 est le projet "Greening Economies in the Eastern Neighbourhood Region", doté d'un budget total de 12,5 millions d'euros, dans le cadre duquel un ensemble de financements provenant de donateurs et d'organisations partenaires de l'ONUDI a déjà été constitué et les travaux ont commencé pour la partie biélorusse - "Strengthening infrastructure to modernise the production of automotive components in Belarus" (renforcement des infrastructures pour moderniser la production de composants automobiles au Belarus). Au total, la partie biélorusse a proposé à

²⁵¹ Andrei Kobyakov a rencontré des représentants de l'ONU et de l'ONUDI [Ressource électronique]. - 2015.
- URL: http://www.government.by/ru/content/5895

²⁵² Gavritsky, S. La création du parc agro-industriel de Grodno permettra aux agriculteurs locaux d'accéder au marché européen - Karl Shebesta / S. Gavritsky // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://www.belta.by/regions/view/sozdanie-grodnenskogo-

l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel de mettre en œuvre "une dizaine de projets scientifiques, techniques et innovants dans les domaines suivants

dans des domaines tels que l'environnement et l'énergie, la promotion des investissements et le transfert de technologies, le développement et la coopération des petites et moyennes entreprises, le renforcement des secteurs agroalimentaire et agroindustriel. En outre, il est prévu d'étendre la collaboration avec l'ONUDI dans le domaine de la prospective et de l'innovation technologiques". ²⁵³

Si nous parlons de l'espace de l'Union économique eurasienne, rappelons que la Commission économique eurasienne, en collaboration avec l'ONUDI, est déjà en train de "développer un programme de développement innovant de transfert de technologie, en augmentant la capacité à soutenir l'infrastructure commerciale, les parcs et les groupements, ainsi que le potentiel commercial et l'aide à l'exportation_{industriels}". Le fait est que la question prioritaire à laquelle sont confrontés les États membres de l'Union économique eurasienne est la transition vers des industries de haute technologie à forte productivité de la main-d'œuvre et à forte valeur ajoutée. Par conséquent, le développement de complexes industriels dans les pays d'intégration post-soviétique devrait se fonder sur les connaissances et les meilleures pratiques des principales institutions internationales spécialisées dans le développement économique et industriel. Cette approche permettra d'atteindre l'effet d'intégration dans le cycle de production mondial et de participation aux chaînes de production mondiales. L'ONUDI possède l'expertise et l'expérience nécessaires dans ce domaine et constitue une plateforme efficace pour l'échange d'expériences en matière de développement industriel.

²⁵³ La Biélorussie propose à l'ONUDI de mettre en œuvre une dizaine de projets scientifiques, techniques et d'innovation [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/tech/view/belarus-predlagaet-junido-dlja-realizatsii-okolo-10-nauchno-tehnicheskih-i-innovatsionnyh-proektov-152876-2015/.

²⁵⁴ Pivovar, E. EEC together with UNIDO develops a programme of innovative development / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2015. - URL : http://www.belta.by/economics/view/eek-sovmestno-s-junido-razrabatyvaet-programmu-innovatsionnogo-razvitija-152166-2015





I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at

www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde! En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscriptum.com www.omniscriptum.com

