

# Die Reserven liegen in der Innovation

In der Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen in der Republik Belarus bis 2025 heißt es, dass die Priorität der Investitionspolitik die Qualität der Investitionen, ihr Wert für die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, der wirtschaftlichen Sicherheit und der Stabilität der heimischen Wirtschaft ist. Gleichzeitig gelten Hightech- und wissensintensive Industrien, Logistik, Transport und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Sektor und die Tourismusbranche als vielversprechende Bereiche für ausländische Direktinvestitionen in der belarussischen Wirtschaft. Im Jahr 2021 investierten ausländische Investoren rund neun Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft. Die freien Wirtschaftszonen in Belarus, deren Bewohner von Januar bis März 2022 ein rekordverdächtiges Viertel der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis ins Land holten, leisten nun einen wichtigen Beitrag zur Umsetzung einer aktiven Investitionspolitik. Im Vergleich zu 2021 stiegen sie fast um das Zweieinhalbfache und erreichten 469 Millionen Dollar. Wie diese Herausforderung in Belarus angegangen wird, wird in der folgenden Studie erörtert.



## Boris Zalessky

Er verfügt über fast fünfzig Jahre Berufserfahrung im Journalismus.

Heute ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Seine Forschungsgebiete sind moderne internationale Beziehungen, internationaler Journalismus und internationale Wirtschaft.



Boris Zalessky



## Boris Zalessky

# Die Reserven liegen in der Innovation

*Sammlung von Artikeln*

**Boris Zalessky**

**Die Reserven liegen in der Innovation**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Die Reserven liegen in der Innovation**

**Sammlung von Artikeln**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49042-6.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04459-8**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Inhalt

|                 |     |
|-----------------|-----|
| KAPITEL 1.....  | 2   |
| KAPITEL 2.....  | 6   |
| KAPITEL 3.....  | 10  |
| KAPITEL 4.....  | 14  |
| KAPITEL 5.....  | 18  |
| KAPITEL 6.....  | 22  |
| KAPITEL 7.....  | 26  |
| KAPITEL 8.....  | 36  |
| KAPITEL 9.....  | 40  |
| KAPITEL 10..... | 44  |
| KAPITEL 11..... | 48  |
| KAPITEL 12..... | 58  |
| KAPITEL 13..... | 69  |
| KAPITEL 14..... | 72  |
| KAPITEL 15..... | 83  |
| KAPITEL 16..... | 93  |
| KAPITEL 17..... | 97  |
| KAPITEL 18..... | 101 |
| KAPITEL 19..... | 105 |
| KAPITEL 20..... | 109 |
| Literatur ..... | 113 |

## KAPITEL 1

### **Das Ziel ist die Aufrechterhaltung des multidirektionalen Außenhandels**

Das belarussische Programm für soziale und wirtschaftliche Entwicklung 2021-2025 zielt darauf ab, ein qualitatives Wachstum der Exporte und ihre geografische Diversifizierung zu gewährleisten, wodurch die Märkte erweitert und die Nachhaltigkeit des Außenhandels sichergestellt werden sollen. Zu diesem Zweck müssen zwei Aufgaben gelöst werden. "Die erste besteht darin, die Präsenz auf den traditionellen Absatzmärkten nicht abnehmen zu lassen.

<sup>1</sup>Die zweite besteht darin, den multisektoralen Außenhandel aufrechtzuerhalten, indem das Exportvolumen in die VR China, die EU, die USA und das ferne Ausland gesteigert und neue Nischen des Weltmarktes erobert werden". Die Statistik der Exportkomponente der belarussischen Wirtschaft für die fünf Monate des Jahres 2021 zeigt, wie diese Aufgaben heute erfüllt werden. Das Volumen der Ausfuhren von Waren und Dienstleistungen überstieg in diesem Zeitraum 18 Milliarden Dollar.<sup>2</sup>Gleichzeitig "erreichte der Außenhandelsüberschuss bei Waren und Dienstleistungen 1,247 Mrd. Dollar (im Zeitraum Januar-Mai 2020 war der Saldo ebenfalls positiv - 548,1 Mio. Dollar". Ein wichtiges Detail: Die Ausfuhren belarussischer Waren stiegen in diesem Zeitraum um fast 40 % und überstiegen 14 Milliarden Dollar.

**Die belarussische Hauptstadt** hat im Jahr 2021 eine hohe Wachstumsrate in der Exportkomponente gezeigt. In den fünf Monaten stiegen die Warenexporte der Minsker Organisationen (mit Erdöl) um 56,4% und erreichten 4338,6 Mio. \$. Der Handel wurde mit 171 Ländern der Welt abgewickelt, und die Exporte gingen in 130 Länder. <sup>3</sup>Der wichtigste Markt für die Minsker Organisationen ist

---

<sup>1</sup> Die wichtigsten Bestimmungen des Entwurfs des Programms der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

<sup>2</sup> Weißrussland steigerte seine Waren- und Dienstleistungsexporte im Zeitraum Januar-Mai um 32,7 Prozent auf 18 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449-826-2021/>

<sup>3</sup> Das Exportvolumen von Minsk hat schnell wieder das Vorkrisenniveau erreicht - Naumovich [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta->

Russland, aber auch die Ukraine und die Niederlande (Anteil 21,1 % bzw. 17,6 %)". Was den Export von Dienstleistungen der Minsker Unternehmen anbelangt, so ist das Volumen der Computer-, Transport- und anderen Unternehmensdienstleistungen im Zeitraum Januar-Mai 2021 um 17% gestiegen und belief sich auf etwa zweieinhalb Milliarden Dollar in 206 Länder. Insgesamt konnte Minsk einen Außenhandelsüberschuss von über 120 Mio. USD erzielen.

Die Unternehmen **des Gebiets Gomel, die ihre** Waren- und Dienstleistungsexporte im Zeitraum Januar-Mai um 47,2 % auf 2,3 Mrd. USD gesteigert haben, sind bei den Auslandslieferungen im Jahr 2021 gut dabei.

<sup>4</sup>Dank der Diversifizierung der ausländischen Märkte konnten die Unternehmen des Gebiets Gomel erreichen, dass "nach den Ergebnissen von fünf Monaten der Anteil der Länder der Europäischen Union am Gesamtvolumen der Exporte 38%, der Eurasischen Wirtschaftsunion 34% und der anderen Länder 28% der Lieferungen betrug". Die belarussische Region setzt große Hoffnungen auf den chinesischen Markt, wo die Lieferungen aus den Papier- und Milchverarbeitungsbetrieben in Svetlogorsk bereits um fast ein Viertel auf 44 Millionen Dollar gestiegen sind. Es wird erwartet, dass die Akkreditierung neuer Produkte und Unternehmen der Region Gomel in diesem Land bald abgeschlossen sein wird, was den Exporten in den Markt des Himmelsreichs neuen Auftrieb geben wird. Dies gilt vor allem für die Vollmilchprodukte der Rogachyov INC und die Fleischprodukte der Fleischverarbeitungsbetriebe Kalinkovich und Zhlobin. Was den russischen Markt betrifft, so haben die Unternehmen und Organisationen des Gebiets Gomel in der ersten Jahreshälfte 2021 Außenhandelsverträge mit Partnern in Russland im Wert von fast 270 Millionen Dollar abgeschlossen. <sup>5</sup>So wurde Ende Juni 2021 ein Vertrag

---

[minka-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/](https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predprijatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-45-2385-2021/)

<sup>4</sup> Die Unternehmen der Region Gomel haben ihre Waren- und Dienstleistungsexporte um 47,2% gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-uvelichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>

<sup>5</sup> Gomeler Unternehmen haben Verträge mit russischen Partnern im Wert von über 269 Millionen Dollar unterzeichnet [Elektronische Quelle ]: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predprijatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-45-2385-2021/>

zwischen dem Chemiewerk Gomel OJSC und dem VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) mit einem Gesamtwert von 878,4 Millionen Rubel online unterzeichnet.

Die Unternehmen des **Gebiets Brest steigerten** ihre Exporte in den ersten fünf Monaten des Jahres 2021 um fast 23 Prozent, lieferten Produkte in 94 Länder und erschlossen drei neue Märkte - in Südamerika, Nord- und Ostafrika. Insbesondere wurde die erste Lieferung von Glaskitt nach Bolivien, Milchpulver nach Libyen und elektrische Transformatoren nach Uganda verschickt. Besonders gut waren jedoch die Lieferungen in die Europäische Union: "Die Exporte nach Deutschland sind um die Hälfte gestiegen. Die Lieferungen nach Frankreich, Spanien und Rumänien haben sich mehr als verdoppelt. Die Lieferungen nach Bulgarien und in die Slowakei stiegen um fast 100 %. <sup>6</sup>Mehr als 40% gingen nach Litauen und Lettland". Die wichtigsten Exportgüter sind Kohle, Möbel, Reifen, Kunststoffteile und PVC-Profile, Soja- und Rapsöl, Spielzeug, Hackschnitzel und Holzpellets, Schnittholz und Holz. Dieses Bild wird durch den Export von Dienstleistungen in diese Region gut ergänzt, wo "der größte Teil der Deviseneinnahmen aus der 558th Aircraft Repair Plant (12,5 Millionen Dollar) stammt. <sup>7</sup>Darüber hinaus stiegen die Ausfuhren von Dienstleistungen in den Bereichen Verkehr (+16,8 %), Bauwesen (+17,8 %) und Informatik (+24,2 %)". All diese Faktoren haben es den Unternehmen der Region Brest ermöglicht, einen Außenhandelsüberschuss von fast einer halben Milliarde Dollar zu erzielen.

Auch die **Region Mogilev** konnte im Zeitraum Januar-Mai 2021 einen deutlichen Anstieg der Exporte - um mehr als 30 Prozent - verzeichnen. <sup>8</sup>Es ist

---

<sup>6</sup> Die Exporteure des Gebiets Brest haben drei neue Märkte erschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

<sup>7</sup> Die Dienstleistungsexporte in der Region Brest sind im Januar-April um 25% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

<sup>8</sup> Trotz Sanktionen hat die Region Mogilev ihre Ausfuhren in die EU um das 1,7-fache gesteigert - Strahar [elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nemotrija-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-17eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

ihr gelungen, "das höchste Exportvolumen der letzten 5 Jahre (966 Millionen Dollar) und einen Überschuss zu erzielen". Ein typisches Detail: Die Ausfuhren in mehr als 20 Länder der Europäischen Union stiegen um das 1,7-fache und beliefen sich auf 221 Millionen Dollar. Auch die Lieferungen nach China haben sich verdoppelt. All diese Fakten zeigen, dass die belarussischen Regionen im neuen Fünfjahreszeitraum einen guten Start bei der Umsetzung eines der wichtigsten Ziele des Programms für die sozioökonomische Entwicklung von Belarus für 2021-2025 hingelegt haben. Es bleibt zu hoffen, dass sich diese positiven Trends im Einklang mit der innovativen Entwicklung des belarussischen Staates fortsetzen werden.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 2

### **Die Lebensmittelexporte steigen, die geografische Verteilung des Angebots nimmt zu**

Im Juli 2021 wurde das Programm für die soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum 2021-2025 verabschiedet, in dem das Ziel festgelegt wurde, bis zum Ende des Fünfjahreszeitraums einen Anstieg der Ausfuhren von Waren und Dienstleistungen auf über 50 Mrd. USD zu erreichen.<sup>9</sup> Gleichzeitig soll "das Volumen der Ausfuhren von Nahrungsmitteln und landwirtschaftlichen Rohstoffen bis Ende 2025 auf 7 Mrd. USD steigen". Die Wachstumsdynamik der Lieferungen von belarussischen Lebensmitteln und landwirtschaftlichen Rohstoffen auf ausländische Märkte im Jahr 2021 zeigt, dass das im Programm für die nächsten fünf Jahre festgelegte Ziel viel früher erreicht werden kann. Statistiken zeigen, dass die Agrarexporte aus Belarus in den ersten sieben Monaten dieses Jahres um fast zehn Prozent gestiegen sind und mehr als dreieinhalb Milliarden Dollar betragen. Die geografische Verteilung dieser Lieferungen ist sehr breit gefächert - 97 Länder. Und praktisch in allen Regionen der Erde ist ihr Wachstum zu beobachten. Ein besonders dynamisches Wachstum ist in den Ländern der Europäischen Union und im fernen Ausland zu verzeichnen, und zwar um fast 45 Prozent.<sup>10</sup> Was die einzelnen Produkte betrifft, so "stiegen die Ausfuhren von Milch und Milcherzeugnissen um 5,6 Prozent, von Rindfleisch um 12,5 Prozent, von Wurstwaren um 30,8 Prozent, von Fisch und Fischprodukten um 19,2 Prozent, von Eiern um 37,5 Prozent, von Kartoffeln um 15,2 Prozent und von Rapsöl um das Doppelte".

Die Unternehmen des staatlichen belarussischen Lebensmittelkonzerns Belgospischeprom haben einen erheblichen Beitrag zur Erreichung dieser Kennzahlen geleistet, indem sie ihre Produkte in der ersten Hälfte des Jahres

---

<sup>9</sup> Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 24.

<sup>10</sup> Belarussische Agrarexporte stiegen im Januar-Juli um fast 10% [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-ijuly-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

2021 in 72 Länder exportiert und "13 neue Märkte erobert haben: Afghanistan, Irak, Nigeria, Malaysia, Saudi-Arabien, Libanon, Marokko, Brasilien, Libyen, Island, Oman, Pakistan und die Vereinigten Arabischen Emirate. <sup>11</sup>Insgesamt wurden Produkte im Wert von 1,2 Millionen Dollar in diese Märkte geliefert". Infolgedessen erzielte das Unternehmen im Zeitraum Januar-Juli 2021 einen Außenhandelsüberschuss von 23 Millionen Dollar.

"Die Verkäufe von Zucker, Süßwaren und Spirituosen des Unternehmens fassen nun auf dem chinesischen Markt Fuß, wo sich die Lieferungen im ersten Halbjahr 2021 mehr als verdoppelt haben. Die Fortsetzung dieses positiven Trends wird durch die Tatsache unterstützt, dass das Unternehmen nun aktiv Formulierungen für Produkte entwickelt, die an den chinesischen Markt angepasst sind. So wurden zum Beispiel die Schokoladenreihe Lucky Chucky mit niedrigem Zuckergehalt und die zuckerfreie Schokoladenreihe bereits eingeführt. Speziell für den chinesischen Markt wurden Wodka-Rezepturen mit 69% und 77% Alkoholgehalt entwickelt. <sup>12</sup>Seit Anfang 2021 wurde das Exportsortiment erweitert, die ersten Lieferungen von Fruchtabnahrung und Haferflocken wurden verschickt, ein Vertrag über die Lieferung von Bier wurde unterzeichnet". Das Unternehmen bereitet neue Produkte für die Marktforschung vor - Tomaten- und Selleriemarmelade, Zephir mit Ingwergeschmack, getrocknete Preiselbeeren mit rotem Paprikageschmack - insbesondere für die 4. internationale chinesische Importmesse, die in der ersten Novemberdekade 2021 in Shanghai stattfinden wird. Die Molkerei Glubokoe sieht große Chancen auf dem Markt der Volksrepublik China, die auch neue Exporte in dieses Land eröffnet. Zum Beispiel: "Innerhalb von 8 Monaten des letzten Jahres [2020] haben wir den chinesischen Markt mit entmineralisierter Molke für 174 Tausend

---

<sup>11</sup> Die Unternehmen von Belgospischeprom haben in der ersten Jahreshälfte 13 neue Märkte erschlossen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospischeproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-45-6841-2021/>.

<sup>12</sup> "Belgospischeprom hat seine Lieferungen nach China in der ersten Jahreshälfte um das 1,6-fache erhöht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>.

Dollar beliefert, dieses Jahr haben wir Produkte im Wert von 2 Millionen Dollar geliefert. <...> Unser Unternehmen produziert das ganze Jahr über Molke, im Durchschnitt erhalten wir etwa 800 Tonnen pro Monat. <sup>13</sup>Und fast alles davon geht auf den chinesischen Markt". Das Molkeverarbeitungswerk Glubokoe hat auch den japanischen und den vietnamesischen Markt im Auge, wohin die Molke bereits 2021 geliefert wird. <sup>14</sup>Abschließend zum Export aus Weißrussland auf den chinesischen Markt ist anzumerken, dass "China in den ersten sechs Monaten des Jahres 2021 an zweiter Stelle (nach Russland) unter den Importeuren weißrussischer Lebensmittelprodukte stand" und das Volumen dieser Lieferungen aus Weißrussland um das 1,5-fache - auf 156 Millionen Dollar - gesteigert hat.

Zu den belarussischen Lebensmittelexporteuren, die neue Märkte erschließen, gehört auch der Molkereibetrieb Rogatschew, der im Juli 2021 seine erste Partie Milchkonzentrat nach Saudi-Arabien lieferte. Dies geschah dank eines Vertrags mit einem der führenden Vertriebsunternehmen in diesem Land, zu dem Einzelhandelsketten, Geschäfte, Restaurants und Cafés gehören. Die Einführung von Rogatschew-Milchkonzentrat auf dem saudischen Markt wurde durch die Tatsache erleichtert, dass es dort Traditionen gibt, die seit Jahrhunderten erhalten geblieben sind. <sup>15</sup>So ist zum Beispiel Tee mit Milch eines der Lieblingsgetränke der Bewohner dieses Landes, das sie gerne und in großen Mengen konsumieren". In dieser Hinsicht sieht das belarussische Unternehmen große Perspektiven für die Entwicklung des Marktes in diesem Land am Persischen Golf.

---

<sup>13</sup> Pushnyakova, A. Glubokoe ICC hat den Verkauf von Molke nach China neu ausgerichtet / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle] . - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij--mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na--mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj--457966-2021/>

<sup>14</sup> Belarussische Agrarexporte nach China stiegen in der ersten Jahreshälfte um das 1,5-fache [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

<sup>15</sup> Rogachev ICC liefert die erste Lieferung von Milchkonzentrat nach Saudi-Arabien Arabien [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partijuhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirannogo-moloka-v-saudovskuju-aravijukontsentrirannogo-moloka-v-saudovsku-araviju-457094-2021/>

Zu den anderen Auslandsmärkten, auf denen die belarussischen Lebensmittellieferungen im Jahr 2021 stark zunahmen, gehört die Türkei. <sup>16</sup>"In der ersten Jahreshälfte stiegen die Lebensmittelexporte in die Türkei im Vergleich zum Vorjahreszeitraum um das 4,8-fache und beliefen sich auf 2,9 Mio. USD". Auf der ersten Sitzung der belarussisch-türkischen Arbeitsgruppe für Landwirtschaft im August 2021 erklärte Belarus seine Bereitschaft, die Lieferungen von hochwertigen Lebensmitteln an seine Partner weiter zu steigern, darunter Butter, Käse, Magermilch- und Vollmilchpulver und in Zukunft auch Fleischprodukte - Rindfleisch und Geflügel, die unter Einhaltung der Halal-Anforderungen produziert werden.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>16</sup> Belarus hat seine Lebensmittelexporte in die Türkei in der ersten Jahreshälfte fast verfünffacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-velichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>.

## KAPITEL 3

### **Planung innovativer Ideen auf der Grundlage lokaler Reserven**

Im Dezember 2021 verabschiedete die Republik Belarus den Nationalen Aktionsplan für eine grüne Wirtschaft für den Zeitraum 2021-2025, der die Entwicklung einer intelligenten digitalen Wirtschaft, die zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung beiträgt, als strategisches Ziel definiert. Dieses Dokument sieht die Entwicklung der belarussischen grünen Wirtschaft auf der Grundlage von Prinzipien wie: nachhaltige Entwicklung, Inklusivität, Intersektoralität, Innovation, Wissenschaft, Effizienz und Suffizienz, Ressourcenschutz, Abfallwirtschaft als Ressourcen, Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit und Stärkung der Position auf den globalen Märkten "unter Berücksichtigung der globalen Trends der Ökologisierung, Transparenz, internationalen Zusammenarbeit und

<sup>17</sup>Verantwortung". Im Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum 2021-2025, das im Juli 2021 verabschiedet wurde, heißt es, dass in den nächsten fünf Jahren "der Schwerpunkt auf die Einführung von Instrumenten zur Unterstützung einer grünen Wirtschaft gelegt wird. <sup>18</sup>Die Arbeit an der Schaffung eines nationalen Systems zur Regulierung des Kohlenstoffausstoßes, der Anziehung grüner Investitionen, der Entwicklung von Öko-Innovationen und der Schaffung grüner Arbeitsplätze wird intensiviert werden".

Unter den vorrangigen Bereichen für die Entwicklung einer grünen Wirtschaft in Belarus nennt der nationale Plan folgende 1) Einführung nachhaltiger Verbrauchs- und Produktionsprinzipien; 2) Entwicklung einer Kreislaufwirtschaft; 3)

---

<sup>17</sup> Intelligente Städte, Ökotourismus und elektrischer Verkehr: Wie sich die grüne Wirtschaft in Belarus entwickeln wird [Elektronische Ressource]. - 2021 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsj-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

<sup>18</sup> Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - 2021 .- URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871 &p0=P32100292>

4) ökologischer und Agrar-Ökotourismus; 5) Bildung intelligenter und energieeffizienter Städte; 6) Entwicklung des elektrischen Verkehrs und seiner Infrastruktur.<sup>19</sup>Mit anderen Worten, der Plan "gibt einen praxisorientierten Weg für die Umsetzung vielversprechender innovativer Ideen in den Regionen vor, der auf lokale Ressourcen setzt und komfortable Lebensbedingungen für die Menschen schafft". Dazu gehört sicherlich auch die Entwicklung des elektrischen Verkehrs und seiner Infrastruktur.

<sup>20</sup>Es sei darauf hingewiesen, dass Weißrussland bereits im März 2020 ein Dekret "Über die Förderung der Nutzung von Elektrofahrzeugen" erlassen hat, das "Maßnahmen zur Stimulierung der Nachfrage nach diesen umweltfreundlichen Fahrzeugen im Land sowie die Schaffung einer geeigneten Lade- und Serviceinfrastruktur in den Regionen" vorsieht. Anfang 2021 gab es bereits mehr als tausend Elektroautos in unserem Land, und zu Beginn der zweiten Jahreshälfte waren es bereits mehr als viertausend.<sup>21</sup>Was den nächsten Fünfjahreszeitraum anbelangt, so "könnte sich Belarus bis 2025 der Marke von 100 Tausend solcher Fahrzeuge nähern, und bis 2030 werden etwa 20 % des belarussischen Fuhrparks mit Elektromotoren ausgestattet sein". Die wichtige Tendenz dabei ist, dass nicht nur die Bürger, sondern auch die Industrieunternehmen in Weißrussland auf Elektroautos umsteigen und durch deren Betrieb erhebliche Einsparungen erzielen.<sup>22</sup>Dies hat Gomelenergo bewiesen, das als eines der ersten Energieversorgungsunternehmen ein Pilotprojekt zur Umrüstung seiner Fahrzeugflotte auf Elektroautos durchgeführt hat.

---

<sup>19</sup> Der Nationale Plan für eine grüne Wirtschaft wird die Umwelt- und Innovationsbereiche der Agenda 2025 stärken [Elektronische Ressource]. -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij--i-innovatsionnyj-segmeny-programmy-2025-475288-2021/>

<sup>20</sup> Zalesky, B. Der Schlüssel zum Erfolg ist die Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalesky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2021. - C. 113.

<sup>21</sup> "Belorusneft: Das Land hat das größte Netz von Schnellladestationen für Elektroautos in der EAG geschaffen [Elektronische Ressource ]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarj-adnyh-stantsij--dlja-elektromobilej-474986-2021/>

<sup>22</sup> Zahl der Elektroautos in Belarus auf 4 Tausend erhöht - Karankevich [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

Auch das Netz der Schnellladestationen für Elektrofahrzeuge entwickelt sich in dem Land rasant. Seit 2018 ist es von 14 auf 486 angewachsen, und bis Anfang 2022 soll es bereits 600 solcher Einrichtungen umfassen, was den Betrieb von mehr als 25.000 solcher Fahrzeuge ermöglichen wird. Es wird erwartet, dass die Besitzer solcher Fahrzeuge in einigen Jahren nicht mehr Zeit an Ladestationen verbringen werden als die Besitzer von Autos mit Verbrennungsmotoren an Tankstellen. Eine wichtige Rolle in diesem Zusammenhang spielt die Vitebsker AG Vityaz, ein diversifiziertes Unternehmen, das heute etwa zwanzig verschiedene Tätigkeiten ausübt. Im Jahr 2017 begann es mit der Herstellung von Ladestationen für Elektrofahrzeuge. Heute arbeitet das Unternehmen aktiv mit dem nationalen Ladeinfrastrukturbetreiber RUE PA Belorusneft zusammen, an den es Hightech-Produkte unter der Marke Malanka liefert. Gleichzeitig plant das Unternehmen den Aufbau eines eigenen Netzes von Stromtankstellen unter der Marke ISKRA. Damit soll "die Nische der so genannten Langsamlader erschlossen werden.<sup>23</sup> Die Netzeinrichtungen werden in Wohngebieten, Geschäftszentren und an anderen Orten installiert, an denen es möglich ist, ein Auto auf dem Parkplatz abzustellen und es gleichzeitig an eine Elektroladestation anzuschließen". Die ersten beiden solcher Ladestationen wurden bereits in Vitebsk - in der Nähe des Vityaz-Produktionsstandorts - in den Testbetrieb genommen. Die Eröffnung der ersten Marken-Elektroladestation in Minsk und mehrerer anderer Einrichtungen in den Wohngebieten der belarussischen Hauptstadt sind in Vorbereitung.

Die einheimischen Modelle dieser umweltfreundlichen Fahrzeuge dürften in Belarus in naher Zukunft auf den Markt kommen. Insbesondere ist geplant, das Elektroauto Geometry C von BELJI CJSC auf den Markt zu bringen, wo die Tests im August 2021 abgeschlossen wurden. Dieses belarussisch-chinesische Elektroauto "verfügt über viele innovative Lösungen: von aktiven

---

<sup>23</sup> "Vityaz wird ein eigenes Netz von Stromtankstellen unter der Marke ISKRA aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz- budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

Sicherheitssystemen bis hin zu ausgeklügeltem Design.<sup>24</sup><...> Die Reichweite mit einer einzigen Ladung beträgt 550 km". Wenn die Nachfrage nach diesen Fahrzeugen besteht, wird das Unternehmen bereits 2022 die entsprechenden Produktionsanlagen für die Herstellung neuer Elektrofahrzeuge nutzen. Dieses innovative Fahrzeug hat also eine gute Zukunft in Belarus. Und seine Entwicklung wird ein wichtiger Beitrag zur Umsetzung des Nationalen Aktionsplans für die Entwicklung der grünen Wirtschaft in unserem Land bis 2025 sein.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>24</sup> "BELJI plant, im vierten Quartal 2021 mit dem Verkauf eines neuen Elektroautos zu beginnen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiru-et-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

## KAPITEL 4

### Landesausstellungen als Instrument

#### zur Förderung von Handel und wirtschaftlichen Interessen

Im Dezember 2021 genehmigte Belarus den Plan der nationalen Ausstellungen des Landes im Ausland für 2022. Er zeichnet sich dadurch aus, dass sich die belarussische Seite auf die Förderung ihrer Handels- und Wirtschaftsinteressen in Asien, Afrika und Lateinamerika konzentriert - Vietnam, Mongolei, Südkorea, Indien, China, Türkei, Katar, Iran, Kenia, Simbabwe und Brasilien. Es ist bemerkenswert, dass belarussische Beamte zum ersten Mal an einer Reihe von Ausstellungen teilnehmen, aber ihre bisherigen Erfahrungen nutzen werden, um ihre Interessen dort zu fördern. Dazu gehören insbesondere die **Vietnam Expo** und die **Kenia International Trade Exhibition**.

Die seit 1990 jährlich stattfindende Fachmesse **Vietnam Expo** ist eine der größten in Südostasien und zieht regelmäßig Hunderte von Ausstellern und Zehntausende von Fachbesuchern an. Im Dezember 2018 fand diese Wirtschaftsveranstaltung zum 16. Mal in Ho-Chi-Minh-Stadt statt.

<sup>25</sup>Weißrussland war dort mit einer nationalen Ausstellung vertreten, an der mehr als 50 Großunternehmen teilnahmen, deren Schwerpunkt auf "wissenschaftsintensiven, komplexen technischen Produkten sowie Waren der Agrar- und Lebensmittelgruppe" lag. Insbesondere die Belarussische Staatliche Universität (BSU) stellte allein rund 30 wissenschaftliche und technische Entwicklungen in den Bereichen Landwirtschaft, Instrumentierung, Chemie und Gesundheitswesen aus,

Informationstechnologie. "Die Ausstellung umfasste insbesondere ein komplexes mikrobielles Präparat namens Zhytsen. Seine Anwendung

<sup>26</sup>hat sich bei der Ertragssteigerung von Getreidepflanzen bewährt, verbessert

---

<sup>25</sup> Grishkewitsch, A. Nationale Exposition von Belarus auf der Handelsausstellung in Ho-Chi-Minh-Stadt / A. Grishkewitsch // [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>.

<sup>26</sup> BSU präsentiert wissenschaftliche und technische Entwicklungen auf Messe in Vietnam [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-technicheskie-razrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>.

die Bodenqualität und beschleunigt die Zersetzung von Stoppeln und Stroh". Die BGU präsentierte auch die Biopestizide für den komplexen Pflanzenschutz Aurin und Stimul, die zur Stimulierung des Pflanzenwachstums und der Pflanzenentwicklung sowie zum Schutz der Pflanzen vor bakteriellen und Pilzinfektionen eingesetzt werden. Die Messebesucher interessierten sich auch für Ultraschallgaszähler, das Gerät Agent B-602 zur Fernüberwachung von mobilen Objekten, das medizinische Gerät Ptich-M zur allgemeinen Hyperthermie und Präparate zur Tumorbekämpfung, Desinfektionsmittel, essbare Verpackungsfolien. Unternehmen wie Krynica OAO, Belsolod OAO, JV Spartak OAO, Minsk Kristall OAO - Verwaltungsgesellschaft der Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OAO, Slodych Confectionery OAO, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OAO, Krasny Mozyryanin OAO, Lidapischekontsy OAO zeigten in Ho-Chi-Minh-Stadt das Potenzial des belarussischen Lebensmittelexports.<sup>27</sup> Ihr Interesse an diesem Geschäftsforum erklärt sich aus der Tatsache, dass "Vietnam nicht nur ein lukrativer Verbrauchermarkt mit über 92 Millionen Menschen ist, sondern auch eine Art Handelstor für die gesamte Region Südostasien mit einer Bevölkerung von über 600 Millionen Menschen". Allem Anschein nach wird die belarussische Ausstellung auf der Vietnam Expo 2022 also noch umfangreicher und vielfältiger sein, wobei die hier bereits gesammelten Erfahrungen berücksichtigt werden.

Das Interesse Weißrusslands am Wirtschaftsforum **Kenya International Trade Exhibition** (KITE) erklärt sich aus der Tatsache, dass es sich um die größte Messeveranstaltung in Ostafrika handelt. Im Jahr 2019 war Weißrussland zum ersten Mal auf der 22. internationalen Ausstellung für Lebensmittel, Gastgewerbe und Landwirtschaft FoodAgro in Nairobi vertreten, die Teil der KITE ist. Unternehmen des Konzerns Belgospischeprom, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash,

---

<sup>27</sup> Unternehmen von Belgospischeprom präsentieren ihre Produkte auf einer Ausstellung in Vietnam [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Lidakhleboproduct und Smorgon Kombinat Hleboproductov stellten in der kenianischen Hauptstadt ihre Produkte vor.<sup>28</sup> Die Teilnahme an der Ausstellung eröffnete ihnen "neue Möglichkeiten, belarussische Landmaschinen und -ausrüstungen, Düngemittel, Lebensmittel und landwirtschaftliche Produkte auf dem kenianischen Markt zu vermarkten", und wies auch den Weg zu den Märkten anderer Länder des östlichen und südlichen Afrikas. Insbesondere wurde ein Memorandum of Understanding zwischen den offiziellen Vertretern der belarussischen Unternehmen MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ und Pewin Motors verabschiedet und eine Vereinbarung über die Lieferung von belarussischen Landmaschinen - Traktoren, Landmaschinen, Ausrüstung und Zubehör - getroffen. So unterzeichnete beispielsweise nur die Bobruiskagromash Holding Management Company einen Vertrag über die Lieferung ihrer Maschinen für rund 500 Tausend Dollar.<sup>29</sup> "Das größte Interesse bei den Besuchern [der Ausstellung] erweckten Bodenbearbeitungsgeräte, Traktoranhänger und -sattelaufleger sowie Futtermaschinen (Mäher, Schwader, Presspflücker)".<sup>30</sup> Außerdem haben "Lidselmash und Peter Wanjohi Company eine Zusammenarbeit für den Bau von Getreideernte- und Getreideverarbeitungsanlagen in Kenia, Uganda und anderen Ländern der Region vereinbart". Und der Konzern Belgospischeprom hat vereinbart, die ersten Lieferungen von Sonnenblumenöl und leichtem Dosenbier in dieses afrikanische Land zu liefern.<sup>31</sup> Schließlich wurden zur gleichen Zeit "Vereinbarungen über den Bau eines Stahlbetonbauwerks auf

<sup>28</sup> Auf der FoodAgro-Ausstellung in Kenia wurde eine nationale Ausstellung von Belarus eröffnet [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>.

<sup>29</sup> "Bobruiskagromash wird Maschinen und Ersatzteile für 500 Tausend Dollar nach Kenia liefern. [Electronic resource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenij-u-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>30</sup> Belarussische Unternehmen auf der FoodAgro vereinbaren die Lieferung von Landmaschinen an Kenia [Elektronische Ressource ]. - 2019 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatiia-na-foodagro-dogovorilis-ohhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatiia-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-postavkah-selhoztehniki-v-kenij-uu-357705-2019/>

<sup>31</sup> Zalesky, B.L. Belarus-Kenia: vielversprechende Wachstumspunkte skizziert / B.L. Zalesky // Materialien für die XV. Internationale Wissenschaftlich-Praktische Konferenz, Innovationen zum wissenschaftlichen Fortschritt - 2019, 15: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

kenianischem Boden und die Errichtung einer Fischzucht im Wert von über hundert Millionen Dollar unterzeichnet". All diese Fakten sprechen für eines: Die Teilnahme an den großen Messen in den Ländern des "fernen Bogens" im Jahr 2022 kann belarussischen Unternehmen neue Exportchancen eröffnen, deren Potenzial wirklich enorm ist.

FOR AUTHOR USE ONLY

### Teilnahme an Messen als Werbeinstrument für ausländische Märkte

Im Jahr 2021 haben belarussische Unternehmen, die an den von Belinterexpo, einer Messengesellschaft der belarussischen Industrie- und Handelskammer, organisierten Ausstellungen und Foren teilgenommen haben, 86 Vereinbarungen und Verträge im Wert von über 80 Millionen Dollar unterzeichnet.

<sup>32</sup>Gleichzeitig wurden "im Rahmen der nationalen Ausstellungen Vereinbarungen und Verträge im Wert von 15 Millionen Dollar unterzeichnet". Zu den effektivsten, was die Anzahl der unterzeichneten Verträge betrifft, gehören die im Rahmen der Ausstellungen in Usbekistan organisierten nationalen Expositionen - **"INNOPROM". Die im Rahmen der Ausstellungen in Usbekistan organisierten nationalen Expositionen - INNOPROM und UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Zur ersten dieser Veranstaltungen ist anzumerken, dass die **"Große Industriewoche in Usbekistan"**, die im April 2021 in Taschkent stattfand, die größte Veranstaltung in diesem zentralasiatischen Land nach einer pandemiebedingten Unterbrechung war. <sup>33</sup>Die Ausstellung brachte dann "über 200 Unternehmen aus den Bereichen Maschinenbau, Metallurgie, Energie, Pharmazeutik, Chemie und Medizin aus Armenien, Belarus, China, der Tschechischen Republik, Frankreich, Deutschland, Italien, Japan, der Republik Korea, der Türkei, Usbekistan, den EAG-Ländern und Zentralasien" zusammen. Der belarussische Pavillon umfasste die Stände von 65 Unternehmen und Organisationen, die Maschinenbau, Metallurgie, Chemie, Pharmazeutika, medizinische Ausrüstung und wissenschaftliche Produkte präsentierten.

---

<sup>32</sup> Inländische Unternehmen haben auf den Foren und Ausstellungen von Belinterexpo Verträge im Wert von 80 Millionen Dollar unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterexpos-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

<sup>33</sup> Mehr als 20 belarussische Unternehmen nahmen an einer großen Industrieausstellung in Usbekistan teil [Elektronische Quelle]. - 2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

Entwicklungen und Konsumgüter.<sup>34</sup>Eines der konkreten Ergebnisse ihrer Teilnahme an der Ausstellung war "die Unterzeichnung einer Absichtserklärung durch LLC "MAZ-Taschkent", einer Tochtergesellschaft des Minsker Automobilwerks in Usbekistan, über die Lieferung von Fahrgestellen und Fahrzeugkomponenten für die Montage von Fahrzeugen auf dem usbekischen Markt im Wert von 10 Mio. USD. Außerdem wurde ein Vertrag mit einem privaten usbekischen Unternehmen über die Lieferung von 50 MAZ-Fahrzeugen im Gesamtwert von 3 Mio. USD geschlossen". Interessant ist, dass die usbekische Ausstellung im April 2022 unter einem neuen Namen - **"INNOPROM. Zentralasien" stattfinden und** sechs Themenbereiche umfassen wird: Maschinenbau, Metallurgie, Energie, Chemie, Industrieautomation, Pharmazie und Medizin. Eine Plenarsitzung mit dem Titel "Zentralasien. Raum des technologischen Durchbruchs " und spezialisierte - zu Infrastrukturprojekten, Logistik, Finanzinstrumenten und Bildung. Die belarussische Beteiligung an diesem Wirtschaftsforum dürfte sogar noch repräsentativer sein, denn "die belarussischen Exporte nach Usbekistan haben sich innerhalb von fünf Jahren versechsfacht. Am stärksten nachgefragt werden Maschinen aus Belarus (Traktoren und Zugmaschinen, Lastwagen), chemische Produkte, Lebensmittel, Eisen- und Nichteisenmetalle, Energierohstoffe und Erdölprodukte.<sup>35</sup>Insgesamt liefert Belarus 360 Waren aller Branchen nach Usbekistan".

Die Landwirtschafts- und Lebensmittelausstellungen **UzAgroExpo** und **UzProdExpo**, die im November 2021 in Taschkent stattfinden, sind die größten Geschäftsforen der Branche in Usbekistan, an denen diesmal 120 Unternehmen aus 18 Ländern teilnahmen. Der nationale Pavillon von Belarus, in dem 17 Unternehmen ausstellten, demonstrierte die Exportfähigkeit der heimischen

<sup>34</sup> Zalessky, B. Die wichtigste Aufgabe ist die Entwicklung. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

<sup>35</sup> Der belarussische Nationalpavillon wird auf der INNOPROM-Ausstellung in Usbekistan vertreten sein [Elektronische Quelle ]:  
[https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj --pavilj on-budet-on-budet-predstavlen-na- vystavke-innopro-m-v-uzbekistane-480872-2022/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj--pavilj-on-budet-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innopro-m-v-uzbekistane-480872-2022/)

Unternehmen in drei Hauptbereichen: Lebensmittelindustrie, Landmaschinen und Wissenschaft. Der erste Bereich umfasste Rindfleisch in Preiselbeersauce, Weichkäse, der nach italienischer Technologie aus Ricotta-Molke hergestellt wird, hochwertigen Kaffee, der nach einer eigenen patentierten Technologie produziert wird, Erdnusspaste mit Meersalz, <sup>36</sup>Fruchtriegel aus einer Mischung von getrockneten Pflaumen, getrockneten Äpfeln, Haferflocken und Sirup; Eiweißmilchschokolade mit erhöhtem Proteingehalt; und "weißrussischer Whisky, ein alkoholisches Mischgetränk, das aus artesischem Wasser auf der Basis von nationalem Getreide - Roggen, Weizen, Gerstenmalz - hergestellt wird". Wissenschaftliche Entwicklungen in der Agrar- und Lebensmittelindustrie, darunter Technologien zur Sanierung geschädigter Böden, Methoden zur Herstellung innovativer fermentierter Milchgetränke und Kosmetika, wurden den zahlreichen Besuchern der Ausstellungen der Belarussischen Staatlichen Universität, der Belarussischen Nationalen Technischen Universität, der Belarussisch-Russischen Universität und der Belarussischen Staatlichen Universität für Lebensmittel- und Chemietechnologien vorgestellt. <sup>37</sup>Das Minsker Automobilwerk und Lidselmash brachten auch innovative Ausrichtungen in die usbekische Hauptstadt, darunter einen speziell für den usbekischen Markt entwickelten Muldenkipper MAZ-65012K "mit einer Metallkarosserie, die über einen hydraulischen Mechanismus kippt und für den Transport von Schüttgut, auch für landwirtschaftliche Zwecke, ausgelegt ist", sowie neue Modifikationen eines Kultivators für den Baumwollanbau - die beliebteste Kultur in diesem zentralasiatischen Land. <sup>38</sup>Ein konkretes Ergebnis der Arbeit auf diesen Ausstellungen war "eine Vereinbarung

---

<sup>36</sup> Nationaler Pavillon der Republik Belarus auf den Ausstellungen in Taschkent [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

<sup>37</sup> Das Minsker Automobilwerk präsentierte auf einer Ausstellung in Usbekistan einen neuen gasbetriebenen Muldenkipper [Elektronische Quelle]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij - avtozavod-predstavil-novyj - gazovyj -samosval -na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

<sup>38</sup> MAZ hat einen 1-Millionen-Dollar-Vertrag über die Lieferung von Maschinen nach Usbekistan unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-usbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

zwischen dem offiziellen Vertriebs Händler des Minsker Automobilwerks in Usbekistan, der Firma MAZ-Taschkent, und dem Unternehmen Nurafshon Maxsus Texnika über die Lieferung von Maschinenprodukten im Wert von 1 Million Dollar". Auf dem usbekisch-weißrussischen Agrarforum wurden Vereinbarungen über den Bau und die Rekonstruktion eines Molkereikomplexes unter Verwendung weißrussischer Technologien auf usbekischem Boden getroffen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 6

### **Neue Geschäftskontakte knüpfen**

Im Dezember 2021 genehmigte Belarus den Plan für nationale Ausstellungen im Ausland für das Jahr 2022. Er zeichnet sich dadurch aus, dass sich die belarussische Seite auf die Förderung ihrer Handels- und Wirtschaftsinteressen in den Ländern des "weiten Bogens" konzentriert. In dieser Hinsicht ist der asiatische Kontinent besonders wichtig: "Es gibt noch viele Möglichkeiten in diesem Bereich <...>.<sup>39</sup> Um sie erfolgreich zu nutzen, ist es notwendig, systematisch und konsequent weiterzuarbeiten, gegenseitiges Interesse zu entwickeln und neue Formate von Kontakten zu initiieren, wie es derzeit bei der Entwicklung von Partnerschaften mit einer Reihe von asiatischen Ländern geschieht", darunter Iran, Mongolei und Türkei, wo belarussische Exporteure aktiv an spezialisierten Messeveranstaltungen teilnehmen.

So fand im Juni 2022 im internationalen Ausstellungszentrum von Teheran die internationale Ausstellung für Landwirtschaft und Lebensmittelindustrie Iran Agrofood statt, auf der auch eine nationale Ausstellung der Republik Belarus organisiert wurde. Das Forum ist ein wichtiges Branchenereignis im Bereich der Lebensmittelproduktion und Landwirtschaft im Iran. Die Hauptbereiche der Ausstellung sind: Landmaschinen, Lebensmittel und Getränke, Ausrüstung für deren Herstellung, Catering, Lagerung und Verpackung, Zutaten. Die Messe findet jährlich statt. Letztes Jahr nahmen 311 Organisationen und Unternehmen an ihr teil. Diesmal wurden die Produkte von Belarus, Brasilien, Deutschland, Italien, der Türkei, den Niederlanden und Russland vorgestellt. Die belarussischen Hersteller präsentierten die unterschiedlichsten Produkte

Produkte. So umfasste die Produktpalette der Süßwarenfabrik Vityba über 100 Artikel, darunter Frühstücksflocken, Waffeln und Kekse. Die Nationale Akademie der Wissenschaften von Belarus zeigte innovative Entwicklungen in verschiedenen Bereichen. So bot das Wissenschaftliche und Praktische Zentrum für Tierhaltung der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus eine

---

<sup>39</sup> Zalesky, B. Horizonte des fernen Bogens. Das Potential der Interaktion der Republik Belarus mit den Ländern Asiens und Afrikas / B. Zalesky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2022. - C. 25.

Reihe von veterinärmedizinischen Präparaten und Bioadditiven auf der Basis von Nanopartikeln für Nutztiere an.die      Belarussische      Staatliche Technologische Universität

<sup>40</sup>Die Universität präsentierte den Gästen der Ausstellung "neue Arten von Mineraldüngern, Technologien zur Verarbeitung von landwirtschaftlichen Abfällen zur Herstellung von Bau- und Verbundwerkstoffen, Technologien zur Verarbeitung von pflanzlichen Rohstoffen und Heilkräutern zur Herstellung von biologisch aktiven Zusatzstoffen, neue Methoden zur Qualitätsanalyse von Flachs und Flachsprodukten". Die Belarussische Staatliche Universität hat auf der internationalen Messe Iran Agrofood 15 wissenschaftliche und technische Entwicklungen vorgestellt. Zu den BSU-Innovationen gehören essbare Filme und Beschichtungen auf der Basis von Polysacchariden und pflanzlichen antimikrobiellen und antioxidativen Zusatzstoffen. "Sie sind die einzige Art von biologisch abbaubaren Polymerverpackungen, die keine Sortierung und keine besonderen Entsorgungsbedingungen erfordern und den Geschmack, das Aroma, das ästhetische Aussehen und die Sterilität der Produkte bewahren.

<sup>41</sup>Die neuartige Verpackung ist ungiftig, bei Mensch und Tier vollständig biologisch abbaubar und kann die Verwendung von Kunststoffen um ein Vielfaches reduzieren." .

Was die Mongolei betrifft, so wird die belarussische Landesausstellung auf der 47. internationalen multidisziplinären Ausstellung "Ulaanbaatar Partnership" in Ulaanbaatar im September 2022 zu sehen sein. An der Ausstellung werden große exportorientierte belarussische Unternehmen teilnehmen - Hersteller von Lebensmitteln, pharmazeutischen Produkten, Maschinenbauunternehmen, wissenschaftliche und technische Organisationen und andere. Die Ausstellung "Ulaanbaatar Partnership" ist universell und deckt eine breite Palette von

---

<sup>40</sup> Eine breite Palette belarussischer Waren wird auf der Iran Agrofood präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>.

<sup>41</sup> Essbare Folien, Vitamine, Tierarzneimittel: BNU präsentiert 15 Entwicklungen auf Ausstellungen im Iran [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/society/view/sjodobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

Themen ab: Lebensmittel und Getränke, Landwirtschaft, Maschinenbau, Bauwesen, Gesundheitswesen, Pharmazeutika, Leichtindustrie, Unterhaltungselektronik. <sup>42</sup>Die Veranstaltung ist eine der größten branchenübergreifenden Ausstellungen in der Mongolei, an der im Jahr 2021 110 Unternehmen und 12 000 Besucher teilnehmen werden". Weißrussland nahm 2019 an der Ulaanbaatar-Ausstellung als nationale Exposition teil. Damals präsentierte die Ausstellung Produkte und Dienstleistungen von 15 Unternehmen aus den Bereichen Maschinenbau, Lebensmittelindustrie, Wissenschaft und Bildung. Das Geschäftsprogramm umfasste ein belarussisch-mongolisches Geschäftsforum, an dem Vertreter von 60 mongolischen Unternehmen teilnahmen.

Eine weitere interessante Tatsache: Anfang November 2022 wird die belarussische Landesausstellung in der Türkei - in Istanbul - im Rahmen der internationalen branchenübergreifenden Ausstellung MUSIAD Expo präsentiert. Die Teilnahme einheimischer Unternehmen und Organisationen an der nationalen Ausstellung auf dieser Messe wird dazu beitragen, neue Geschäftskontakte mit potenziellen Partnern zu knüpfen, die belarussischen Exporte zu steigern und die Produktpalette zu diversifizieren. Die Türkei ist ein wichtiger Partner von Belarus. "Im vergangenen Jahr belief sich der Handelsumsatz zwischen den beiden Ländern auf 108,6 Millionen Dollar (146% bis 2020), darunter

Exporte - 360,5 Mio. \$ (270%), Importe - 721,1 Mio. \$ (119%). <sup>43</sup>Im Jahr 2021 betrug der Dienstleistungsumsatz zwischen Weißrussland und der Türkei 94,8 Mio. USD (162 %), der Export 52,8 Mio. USD (134 %), der Import 42 Mio. USD (220 %)". Was die Ausstellung in Istanbul betrifft, so ist die MUSIAD

---

<sup>42</sup> Weißrussland wird im September in der Mongolei ausstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>.

<sup>43</sup> Eine nationale Exposition von Belarus, die auf einer multisektoralen Ausstellung in der Türkei präsentiert wird [Elektronische Ressource ]: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

Expo die größte alle zwei Jahre stattfindende multidisziplinäre Veranstaltung der Türkei. Im Jahr 2020 nahmen über 500 Unternehmen und über 100 Tausend Besucher aus 125 Ländern daran teil. Die Hauptbereiche der Ausstellung sind die Lebensmittelindustrie, die Landwirtschaft, das Bauwesen, der Maschinenbau und die Automobilindustrie, Werkzeugmaschinenindustrie, Metallurgie, petrochemische Industrie, Pharmazeutik und Gesundheitswesen, Dienstleistungen, Tourismus, Immobilien, Konsumgüter, Möbel, Energie, Logistik, Informationstechnologie, Textil, Bekleidung, Schuhe, Lederwaren.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 7

### **Von der Modernisierung zur maximalen Produktionslokalisierung und Importsubstitution**

<sup>44</sup>Bereits im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum 2018-2020 wurde die Aufgabe formuliert, Bedingungen für die Umsetzung einer Politik der rationellen Importsubstitution und der Entwicklung von importsubstituierenden Industrien zu schaffen, u.a. durch die Nutzung des Potenzials kleiner und mittlerer Unternehmen zur Verbesserung der Handelsbilanz des Landes, um schließlich "eine jährliche Steigerung der Importsubstitutionsproduktion um mindestens 600 Mio. USD" zu erreichen. <sup>45</sup>In Weißrussland wird das Hauptziel der Importsubstitution, die als staatliche Politik zur Rationalisierung von Waren- und Dienstleistungsimporten durch Stimulierung einheimischer Produzenten, auch unter Beteiligung ausländischen Kapitals, zur Organisation der Produktion von zuvor importierten Produkten verstanden wird, als "nicht mechanische Substitution von Importwaren, sondern Entwicklung einer wettbewerbsfähigen einheimischen Produktion" formuliert. Nach Schätzungen des belarussischen Wirtschaftsministeriums hat sich der Anteil der importsubstituierenden Produkte im Lande bereits 40 Prozent angenähert, was einem Wert von 20 Milliarden Dollar entspricht. Gleichzeitig ist "der Anteil der Exportverkäufe von importsubstituierenden Produkten auf 50 % gestiegen. <sup>46</sup>Dies deutet darauf hin, dass sie nicht nur auf dem heimischen Markt wettbewerbsfähig sind, sondern auch im Ausland nachgefragt werden". Zu den belarussischen Wirtschaftseinheiten, die in den letzten Jahren bei der Lösung von Importsubstitutionsproblemen recht erfolgreich waren, gehören die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns. Im Jahr 2019 steigerten sie die

---

<sup>44</sup> Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource] . URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>. [govement.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF](http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF)

<sup>45</sup> Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource] . - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

<sup>46</sup> Der Anteil der importsubstituierenden Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozamescha.juschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>.

Produktion solcher Produkte um fast 10 Prozent und produzierten sie im Wert von mehr als 530 Millionen US-Dollar. Konkret wurden importsubstituierende Produkte von 26 Unternehmen in 38 Warengruppen hergestellt, darunter Zellstoff, Faser- und Spanplatten, Sperrholz, unbeschichtetes Papier und Karton, Well- und unbeschichtete Pappe, Papiersäcke, Zeitungsdruckpapier und Hygienepapier.<sup>47</sup> Insbesondere "produzierte Svetlogorsk CKK im Jahr 2019 145.000 Tonnen Zellstoff, 5,6 Mal mehr als im Jahr 2018". Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist JSC Rechitsadrev. Vor einigen Jahren wurde in Rechitsa ein Kunstharzwerk in Betrieb genommen. Dieses Harz wird unter anderem für die Herstellung von Dekorfolien aus gewöhnlichem Papier verwendet, die bei der Herstellung von Schichtholzplatten zum Einsatz kommen. Das Ergebnis: Während die Möbelhersteller früher Kunstharz im Ausland einkaufen mussten, exportieren sie nun den Überschuss selbst. Allein im Jahr 2019 brachte das dem Unternehmen rund drei Millionen Euro ein.<sup>48</sup> Insgesamt "sparten sie durch die Produktion des eigenen Harzes über den gesamten Zeitraum rund 10 Millionen Euro".

Das Erfolgsgeheimnis der Unternehmen der Gruppe liegt in der Modernisierung der grundlegenden Holzverarbeitungsanlagen, wodurch die Produktpalette erheblich erweitert und ihre hohe Qualität gewährleistet werden konnte. Das Ergebnis: In den letzten fünf Jahren, in denen neue Anlagen in Betrieb genommen wurden, hat sich das Volumen der importsubstituierenden Produkte mehr als verdoppelt. Bei der Weiterentwicklung dieses aktuellen Tätigkeitsschwerpunkts sieht der Konzern Bellesbumprom vielversprechende Richtungen wie die Erweiterung des Angebots und die Steigerung der Produktion verschiedener Arten von Papierverpackungen als Alternative zu Polyethylenverpackungen sowie die Herstellung von hochwertigem

---

<sup>47</sup> Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten 2019 die Produktion von importsubstituierenden Erzeugnissen um 9,3 % [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschaj-uschej-produktsii-na-379049-2020/>.

<sup>48</sup> Kapba, E. Im Ziel - "OJSC Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

beschichtetem Karton, der in der Druck-, Lebensmittel-, Pharma- und Kosmetikindustrie in großen Mengen verwendet wird.<sup>49</sup>Infolgedessen "planen die Unternehmen des Konzerns, die Produktion von importsubstituierenden Produkten bis 2020 um 30 Millionen Dollar auf 560 Millionen Dollar zu steigern".

<sup>50</sup>Interessante Erfahrungen mit der Entwicklung der Importsubstitution hat auch der Produktionsverband Energokomplekt in Witebsk gesammelt, wo 2019 "86 % des Gesamtvolumens im Wert von 112 Mio. USD exportiert wurden. 70 % aller in Belarus hergestellten Kabelprodukte stammen aus dem Unternehmen in Witebsk". Es ist wichtig hinzuzufügen, dass der 1992 gegründete Verband, der heute in der freien Wirtschaftszone Vitebsk ansässig ist, 650 Mitarbeiter beschäftigt und innovative Produkte für in- und ausländische Verbraucher anbietet.

Eine Reihe von Beispielen für die erfolgreiche Umsetzung der Importsubstitutionspolitik kann auch in Unternehmen der Region Gomel beobachtet werden.<sup>51</sup>Eines davon ist die Tätigkeit des Molkereibetriebs Turov, der traditionelle italienische Käsesorten für den belarussischen Markt herstellt. All diese Beispiele zeigen, dass die Importsubstitutionspolitik in Belarus zwar in der Entwicklung begriffen ist, aber immer noch über ein großes Potenzial verfügt, das viele Marktteilnehmer nutzen müssen, indem sie sich auf die im Lande bereits vorhandenen bewährten Verfahren konzentrieren.

Aus diesem Grund sieht das Mitte 2021 verabschiedete Programm für die soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 vor, die Politik der rationellen Importsubstitution zu verstärken und

---

<sup>49</sup> Igor Ljaschenko führt Bellesbumprom zu einer aktiveren Produktion von importsubstituierenden Produkten [Elektronische Ressource]:

<http://www.government.by/ru/content/9267> <http://www.government.by/ru/content/9267>

<sup>50</sup> Bogacheva, O. Fragen der Importsubstitution brauchen mehr Aufmerksamkeit - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-ynimanija-anfimov-378866-2020/>

<sup>51</sup> Shumel K.V. Entwicklung von importsubstituierenden Industrien im Kontext des Konzepts der innovativen Entwicklung der Republik Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

dabei die Produktion neuer hochtechnologischer und exportorientierter Waren zu berücksichtigen, auch im Rahmen der Eurasischen Wirtschaftsunion.<sup>52</sup> In diesem Dokument heißt es, dass die Produktion von importsubstituierenden Produkten im Land "bis zum Ende des Fünfjahreszeitraums auf 22,3 Mrd. USD ansteigen wird, bei einem Produktionszuwachs von insgesamt 4 Mrd. USD".

Im Dezember 2021 setzte sich das Präsidium des Ministerrats der Republik Belarus angesichts der positiven Trends bei der Importsubstitution das Ziel, die Lokalisierung der belarussischen Produktion zu maximieren, unter anderem durch die Zusammenarbeit mit Russland und anderen Ländern der Eurasischen Wirtschaftsunion. In der Tat stieg die Produktion von importsubstituierenden Produkten in Belarus innerhalb von fünf Jahren - von 2016 bis 2020 - um etwa ein Drittel, von 13,6 Milliarden Dollar auf 18 Milliarden Dollar. Im gleichen Zeitraum stieg ihr Anteil an der gesamten Industrieproduktion von 34,2 Prozent auf 38 Prozent. Und nun "werden mehr als 53 Prozent der importsubstituierenden Produkte nicht nur innerhalb des Landes verwendet, sondern auch exportiert."<sup>53</sup> Die Außenhandelsbilanz bei Waren, die unter das genehmigte Importsubstitutionsprogramm fallen, hat sich in den letzten fünf Jahren um 412 Millionen Dollar verbessert".

Auf der Sitzung des Ministerratspräsidiums wurden unter anderem folgende Maßnahmen zur Förderung von Importersatzprojekten genannt: verstärkte Lokalisierung, Entwicklung von Technologieketten, Verarbeitung lokaler Rohstoffe, Förderung von kleinen und mittleren Unternehmen.<sup>54</sup> Das Wirtschaftsministerium hat die 47 wichtigsten Projekte mit einem Investitionsvolumen von etwa acht Milliarden belarussischen Rubel ausgewählt, die es ermöglichen werden, importsubstituierende Produkte im Wert von über

---

<sup>52</sup> Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

<sup>53</sup> Im Zusammenhang mit den Sanktionen ist es notwendig, die Produktion stärker zu lokalisieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

<sup>54</sup> Chervjakov: Die Importsubstitution gewinnt als Instrument zur Bekämpfung von Sanktionen besondere Bedeutung [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-a-a-sanktsij-am-473567-2021am-473567-2021/>

neun Milliarden belarussischen Rubel herzustellen.

<sup>55</sup>Ein intensiver Aktionsplan für die Entwicklung der importsubstituierenden Produktion für das Jahr 2022 wird erneut im Konzern Bellesbumprom erstellt, der "ein Ziel für die Produktion und den Verkauf von importsubstituierenden Produkten im Wert von 876,1 Mio. \$ (31 % höher als der nationale Zielplan) gesetzt hat". Der Konzern will diese Aufgabe durch die Entwicklung neuer Produktionsanlagen in der Holz- und Zellstoff- und Papierindustrie erfüllen. Heute stellen 26 Unternehmen von Bellesbumprom Produkte für 50 Produktlinien her, "zu denen Zellulose, Spanplatten, Faserplatten (MDF), Sperrholz, unbeschichtetes Papier und Karton, Wellpappe und daraus hergestellte Schachteln, Papiersäcke, unbeschichtete Pappe, Zeitungspapier und Hygienepapier sowie daraus hergestellte Produkte gehören." <sup>56</sup>Im Jahr 2021 beträgt die Wachstumsrate der importsubstituierenden Produkte im Konzern 163% bis 2020".

Interessante Importsubstitutionsmaßnahmen wurden 2021 auch bei Krichevcementoshifer OJSC, einem der größten belarussischen Unternehmen für die Herstellung von Baumaterialien, durchgeführt. Insbesondere Sandzement wurde dort aktiv für diesen Zweck eingesetzt. Von Januar bis Oktober 2021 stiegen die Lieferungen von Sandzement im Vergleich zu 2020 um das Vierfache auf 270 Tausend Tonnen. Statt ausländischer Schlacke wurde diesem Zement einheimischer "Flusssand mit hohem Siliziumdioxidgehalt" zugesetzt. <sup>57</sup>Zementsorte und -qualität bleiben gleich, aber die Gestehungskosten des Produkts sinken erheblich". Mit anderen Worten: Bei gleicher Kapazität hat das Unternehmen die Rentabilität jeder Tonne Zement auf Kosten des billigen

---

<sup>55</sup> Importsubstitution und Kostensenkung: der Vorsitzende von Bellesbumprom über die Aufgaben für das Jahr [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

<sup>56</sup> Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten ihre Ausfuhren 2021 um 48,2 % [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>.

<sup>57</sup> Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer exportiert fast 40% der Produktion für 10 Monate / Y. Evmenkova // [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>.

inländischen Sandes erhöht.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist die Eröffnung einer Anlage zur Herstellung von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme bei der OAO Medplast in Gomel Ende Dezember 2021. Dieses Produkt "ersetzt den Import - es ist nicht

Die neuen Geräte wurden in einer hochmodernen Anlage installiert, die mit der neuesten Technologie ausgestattet ist. Am Standort wurden modernste Anlagen installiert.<sup>58</sup> Es wird 121 verschiedene Arten von Rohren in unterschiedlichen Größen und Volumina geben, die allen Hygienestandards entsprechen". Ein wichtiges Detail: Weißrussland ist nach den USA, China und der Türkei das vierte Land in der Welt, in dem solche medizinischen Produkte in großem Maßstab hergestellt werden.

Die Unternehmen des belarussischen Industrieministeriums stehen nun auch in diesem Bereich vor besonders anspruchsvollen Aufgaben. Im Jahr 2022 werden sie importsubstituierende Produkte im Wert von viereinhalb Milliarden Dollar herstellen müssen, das sind fast 20 % mehr als 2021. "Die Lösung dieser Aufgabe erfordert eine deutliche Steigerung der Exporte - bis zu 70 Prozent der Warenproduktion (3,19 Milliarden Dollar).<sup>59</sup> Die Organisationen des Industrieministeriums müssen die Produktion von fast 400 neuen Produkten bewältigen. Es sei darauf hingewiesen, dass viele Unternehmen in der gegenwärtigen Wirtschaftslage die sich abzeichnenden Probleme nicht nur anerkennen, sondern sie auch als wichtige Impulse für den technologischen Fortschritt sehen, um neue Richtungen zu erschließen und neue Entwicklungsnischen zu meistern.

So hat Mogilevliftmash im März 2022 die erste Charge getriebeloser Winden

---

<sup>58</sup> Produktion von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme in Gomel eröffnet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlj-a-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

<sup>59</sup> Parkhomchik, P. Die belarussische Industrie unter den Bedingungen der Sanktionen / P. Parkhomchik // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

am Standort für die Produktion von Elektromotoren hergestellt.<sup>60</sup> "Zuvor kaufte das Unternehmen solche Winden in Spanien ein, aber aufgrund von Sanktionsbeschränkungen kam es zu Unterbrechungen bei der Einfuhr von Winden". Nun plant das Unternehmen, die Produktion dieser Komponenten zu erhöhen und vollständig auf Importe zu verzichten sowie sie an andere Unternehmen zu verkaufen. Zenit arbeitet auch aktiv an der Importsubstitution und entwickelt Hightech-Elektronikkomponenten und Steuerungen, die es ermöglichen, hochwertige importsubstituierende Komponenten herzustellen, die nicht nur in Belarus, sondern auch in anderen postsowjetischen Ländern ihre Abnehmer finden werden.

Auch im Belneftekhim-Konzern gibt es solche Unternehmen. Insbesondere die Rahmenvereinbarung über die weitere Modernisierung des Unternehmens, die im November 2021 im Rahmen des Investitionsforums "Success Mill" in Mogilev unterzeichnet wurde, soll die Arbeiten zur Importsubstitution in OJSC Mogilevkhimvolokno aktualisieren. In Mogilev ist nämlich "ein Unternehmen mit türkischem Kapital, BelEmsa, tätig. Für seine Produktion verwendet es Spunlace, das aus "Mogilevkhimvolokna"-Garnen hergestellt wird, allerdings in der Region Rostow.<sup>61</sup> Dieser Rohstoff geht dann zurück nach Mogilev". Aufgrund der mit BelEmsa getroffenen Vereinbarung wird die Spunlace nun von einem Ende von Mogilev zum anderen verlegt.

Die vielfältigen Bemühungen, importierte Lieferungen zu ersetzen, sind auch für den belarussischen Energiesektor kennzeichnend, in dem sich große Chancen für die Unternehmen der Torfindustrie bieten. Es sei daran erinnert, dass in Belarus jährlich etwa zwei Millionen Tonnen Torf abgebaut werden. Priorität hat dabei die Produktion von Torfbrennstoff, der es ermöglicht, die Verwendung

---

<sup>60</sup> "Mogilevliftmash hat die Produktion neuer Komponenten gemeistert und beabsichtigt, vollständig auf Importkäufe zu verzichten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

<sup>61</sup> Etwa 600 Arbeitsplätze werden in der Region Mogilev dank neuer Investitionsprojekte entstehen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

von importiertem Erdgas und Steinkohle zu ersetzen. Gleichzeitig wird "ein besonderes Augenmerk auf die Erhöhung der Lieferungen dieser Produkte an die Organisationen der Zementindustrie und die Wohnungs- und Kommunalwirtschaft gelegt.<sup>62</sup>In den letzten fünf Jahren ist beispielsweise der Verbrauch von gestochenem Torf in Kesselhäusern des Wohnungs- und Versorgungsektors um das 2,5-fache gestiegen: von 25,9 Tausend Tonnen im Jahr 2016 auf 75,3 Tausend Tonnen im Jahr 2021". Bis Ende 2025 werden diese Mengen voraussichtlich auf 160 Tausend Tonnen ansteigen. Und die Verwendung von Torf in der Zementindustrie nach der Umsetzung des Torfverbrennungsprojekts hat den Verbrauch von 80 000 Tonnen im Jahr 2015 auf 358 000 Tonnen im Jahr 2021 ansteigen lassen. Auch die Produktion von Torfprodukten für andere Zwecke als die Verbrennung nimmt zu. Insbesondere wird im Gebiet Brest an der Schaffung einer neuen Art von Torf gearbeitet - Abdeckmaterial für den Anbau von Pilzen. "Das Gesamtvolumen des Inlandsmarktes für dieses Produkt wird auf etwa 50.000 Tonnen pro Jahr geschätzt. Der größte Teil dieser Menge wurde bisher importiert.<sup>63</sup>Da wir über eine eigene Rohstoffbasis verfügen, gibt es Möglichkeiten, diese Importe zu ersetzen".

Das Gebiet Brest arbeitet auch an der Entwicklung anderer Bereiche, um importierte Produkte durch einheimische zu ersetzen. Insbesondere wurde ein Appell an die Akademie der Wissenschaften gerichtet, um die Technologien für die Aufbereitung von feuerfestem Ton für OJSC Berezastroymaterialy und Quarzsand im Bezirk Stolin fertigzustellen. Ein weiteres interessantes Beispiel betrifft kleine und mittlere Unternehmen, die bereit sind, importsubstituierende Produkte herzustellen. So plant ein Privatinvestor die Herstellung von

---

<sup>62</sup> Karankevich, V. Organisationen des Energieministeriums verstärken die Arbeit an der Importsubstitution unter den Bedingungen der Sanktionen / V. Karankevich // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij-u-v-uslovijah-sanktsij-8135>

<sup>63</sup> Ebd.

Rohstoffen "aus Granitoiden bei RUP Granit" im Gegenzug zu ukrainischen Basaltrohstoffen für das Unternehmen Gomel, das Mineralwolle herstellt.

Der einheimische Polymerhersteller Riona LLC ist bereit, die Produktion von Einweggeschirr aus Polypropylen zu erweitern.<sup>64</sup> Zu diesem Zweck erhalten die Fleisch- und Molkereibetriebe von der Entwicklungsbank Investitionen in Höhe von 3 Mio. EUR".

Es sei darauf hingewiesen, dass der Appell an den privaten Sektor in diesem Zusammenhang sehr wichtig ist. Es genügt zu sagen, dass im Jahr 2021 "637 kleine und mittlere Unternehmen an der Durchführung von Importsubstitutionsprojekten in der Republik beteiligt [waren].<sup>65</sup> Sie produzierten Produkte im Wert von 2,5 Milliarden Dollar, das sind fast 36 % der importsubstituierenden Produktion des Landes". Hier liegt also ein ganz erhebliches Potenzial. Im Jahr 2022 soll diese Interaktion zwischen dem öffentlichen Sektor und den kleinen und mittleren Unternehmen erheblich ausgeweitet werden, so dass die Unternehmer in der Lage sein werden, sich organisch in kooperative technologische Ketten zu integrieren, um ausländische Anbieter, die den Markt verlassen haben, zu ersetzen. Es wird an mehreren Fronten gleichzeitig gearbeitet.

Insbesondere hat Belarus bereits ein rund um die Uhr einsatzbereites Kontaktzentrum auf der Grundlage der Nationalen Agentur für Investitionen und Privatisierung eingerichtet. Darüber hinaus hat der belarussische Fonds für die finanzielle Unterstützung von Unternehmern eine landesweite Informationsquelle für die Auftragsvergabe geschaffen, um die Suche nach Organisationen, die an einer kooperativen Zusammenarbeit interessiert sind, so weit wie möglich zu erleichtern. Ein weiteres wichtiges Element all dieser

---

<sup>64</sup> Shuleiko informierte die Abgeordneten des Regionalrats von Brest über die Haupttrichtungen der Importsubstitution [Elektronische Quelle ]:  
<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestkogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenij-ah-ah-importozameschenij-a-49247a-492478-2022/>

<sup>65</sup> Rusinovich, O. Zur Entwicklung der Importsubstitution und der Produktionskooperation unter Sanktionen / O. Rusinovich // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

Arbeiten besteht laut dem belarussischen Wirtschaftsministerium darin, "jeden Hersteller, auch den kleinsten, auf diesen Bereich der Zusammenarbeit aufmerksam zu machen.<sup>66</sup><...> Es ist notwendig, diese Idee jedem Unternehmer in mühsamer Handarbeit näher zu bringen, ihm die Vorteile und den Nutzen der Teilnahme an kooperativen Ketten zu erläutern". Und diese Arbeit ist in Belarus bereits im Gange.

<sup>67</sup>So veranstaltete das Minsker Automobilwerk, für das die Importsubstitution ein wichtiger Faktor der "strategischen Sicherheit ist, der zum rhythmischen Betrieb der Werke der gesamten Belavtomaz-Holding und Dutzender anderer belarussischer Unternehmen beiträgt", im März 2022 eine Ausstellung und ein Seminar für kleine und mittlere Unternehmen. An der Veranstaltung nahmen über hundert Vertreter von 63 Organisationen teil, die an einer Zusammenarbeit mit dem Flaggschiff der belarussischen Automobilindustrie beteiligt sein könnten. Das Unternehmen ist zuversichtlich, dass die Beherrschung neuer Positionen durch die Unternehmer sicherlich sowohl Zeit als auch Investitionen erfordern wird, aber die aus dieser Interaktion resultierenden Importsubstitutionsprodukte werden nicht nur im Minsker Automobilwerk, sondern auch von anderen Teilnehmern des Automobilmarktes sowohl in Belarus als auch in Russland und in anderen Ländern der Eurasischen Wirtschaftsunion nachgefragt werden.

All diese Beispiele zeigen, dass die Importsubstitution im Jahr 2022 zur wichtigsten Aufgabe für jedes Unternehmen werden sollte, das mit Importen zu tun hat, um der Zeit voraus zu sein. Deshalb werden alle Regionen Weißrusslands in dieser Hinsicht jetzt vor schwierige Aufgaben gestellt, die man nicht verpassen darf.

---

<sup>66</sup> Ebd.

<sup>67</sup> Kravchenko: Sanktionsbeschränkungen verstärken Bemühungen um Importsubstitution MAZ-Bauteile [Elektronische Ressource ]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

## KAPITEL 8

### **Die wichtigste Aufgabe eines jeden Unternehmens**

Im Jahr 2022 ist die Importsubstitution zur wichtigsten Aufgabe für jedes Unternehmen geworden, das mit Importen zu tun hat, um die Nase vorn zu haben. Heute wurden allen Regionen Weißrusslands harte Ziele in dieser Hinsicht mitgeteilt. <sup>68</sup>Die Maßnahmen, die die belarussischen Unternehmen dazu ermutigen sollen, Importe zu ersetzen, sind "die verstärkte Lokalisierung, die Entwicklung von Technologieketten, die Verarbeitung lokaler Rohstoffe und die Förderung von kleinen und mittleren Unternehmen".

Im Gebiet Minsk ist die Importsubstitution heute ein heißes Thema. Die Hersteller im Gebiet Minsk "planen allein in diesem Jahr die Herstellung von 154 importsubstituierenden Produkten in 154 Nomenklaturpositionen. <sup>69</sup>Das sind mehr als 1,5 Milliarden Dollar, und sie planen, importsubstituierende Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar zu exportieren". So führt die Slutsker Käsefabrik ein Projekt zur Herstellung von Instant-Milchpulver durch. Dabei handelt es sich um ein Produkt, aus dem man zu Hause mit Trinkwasser Vollmilch herstellen kann. Angesichts der Lebensmittelknappheit in einigen Ländern könnte Instantmilch auch in Asien und Afrika gefragt sein. Im Bezirk Kopyl plant der agroindustrielle Komplex Dzerzhinsky ein groß angelegtes Projekt zur Herstellung von Putenfleisch. Das Unternehmen plant die Produktion von über 6 Tausend Tonnen Putenfleisch pro Jahr. Die Produktion von Blauschimmelkäse ist in der Region Minsk bereits erfolgreich angelaufen. In einigen Jahren wird auch die Herstellung von Käse mit weißem Schimmel beherrscht werden.

Auch bei JSC Belekotekhnika im Dorf Svisloch, Bezirk Pukhovichi, wird der Importsubstitution besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Das Unternehmen

---

<sup>68</sup> Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

<sup>69</sup> Kurlenko: Die Region Minsk will in diesem Jahr importersetzende Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar exportieren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produksij-u-na-1-514181-2022>

stellt mehr als 100 Arten von Tierarzneimitteln und mehr als 60 Futtermittel und Futtermittelzusatzstoffe nach einzigartigen Rezepturen her. Gleichzeitig erweitert Belekotekhnika ständig das Sortiment. Die eigene Entwicklungsabteilung verzeichnet jedes Jahr sechs bis acht neue Produkte. "Im Jahr 2022 wurde ein neuer Produktionsstandort in Betrieb genommen, der ausschließlich auf Tierarzneimittel spezialisiert ist.<sup>70</sup> Sie umfasst vier Produktionsstandorte: ein physikalisch-chemisches Labor, ein Labor der Entwicklungsabteilung, Rohstofflager und Fertigproduktlager". Mit der Inbetriebnahme der neuen Produktionsstätte sind die Produktions- und Verkaufsmengen um 30 Prozent gestiegen. Die Produkte des Unternehmens sind preiswerter als ihre europäischen Pendants, und das bei gleicher Qualität.

Die Unternehmen des Gebiets Brest sind ebenfalls aktiv an der Substitution von Importen beteiligt. So wird die Futtermittelfabrik Zhabinka in Kürze eine neue Produktionslinie für Fisch- und Tierfutter in Betrieb nehmen, das bisher im Ausland gekauft wurde. Die Butter- und Käsefabrik Kobrin stellt in Zusammenarbeit mit dem republikanischen Wissenschafts- und Praxiszentrum für Onkologie und medizinische Radiologie die Produktion von Nahrungsmitteln für Onkologiepatienten fertig. Im Bezirk Pinsk wird die Frage der Gewinnung und Verarbeitung von Basalt, einem Rohstoff für die Glasindustrie, der überwiegend importiert wurde, untersucht. OJSC "Berezastroymaterialy" denkt über die Erschließung des Tonvorkommens im Bezirk Stolin nach, um den Teil der Rohstoffe zu ersetzen, der im Ausland gekauft wird. Ein wichtiges Detail: "Von Januar bis Mai wurden in der Region 267 neue Handelsorganisationen und 1334 Privatunternehmer registriert. Auch die privaten Unternehmen haben sich auf eine importsubstituierende Produktion umgestellt, sie haben die Produktion neu ausgerichtet.<sup>71</sup> Und die Arbeit zur

---

<sup>70</sup> Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Electronic resource]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obspechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311\\_-2022](https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obspechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311_-2022)

<sup>71</sup> Vakulchik: Unternehmen der Region Brest, die aktiv an der Importsubstitution beteiligt sind [Elektronische Ressource] . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno->

Gewährleistung der Importsubstitution geht weiter".

In der Region Mogilev gibt es interessante Erfahrungen mit der Importsubstitution bei BelEmsa LLC, einem in der freien Wirtschaftszone ansässigen Unternehmen mit türkisch-belarussischem Privatkapital, das sich im Bezirk Mogilev befindet. Seit Anfang 2022 ist der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa auf 80 % gestiegen. "Das Unternehmen stellt über 150 verschiedene Produkte her, darunter Windeln für Kinder und Erwachsene, feuchtes Toilettenpapier, Feuchttücher und Tücher mit antibakterieller Wirkung. Medizinische Masken werden in Rekordmengen hergestellt - über 100 Millionen pro Monat, und Babywindeln über 20 Millionen pro Monat.<sup>72</sup> Diese Mengen reichen aus, um den heimischen Markt und das Gebiet der Nachbarländer vollständig zu versorgen". In naher Zukunft wird das Unternehmen eine neue Produktionslinie in Betrieb nehmen, mit der die Produktion von Windeln für Erwachsene um das Dreifache gesteigert werden kann - bis zu 18 Millionen Stück pro Monat, während die Kapazität der bestehenden Linie bei über 6 Millionen Stück liegt. Im August werden die Premiumprodukte von BelEms, die ihren japanischen und europäischen Pendants in nichts nachstehen, zusammen mit den Babywindeln der Economy- und Mittelklasse in die Verkaufsstellen kommen. Damit wird das Unternehmen die gesamte Preisspanne abdecken.

Vor dem Hintergrund der rückläufigen Importe von Konsumgütern stehen auch die Unternehmen von Belgospisheprom, die den Ersatz ähnlicher Produkte durch eigene Produktion sicherstellen, gut da. Insbesondere wurde die Umsetzung des Projekts "Organisation der innovativen Produktion von Süßwaren mit der Installation der Linie im Unternehmen "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" im Rahmen des staatlichen Programms der Innovationsentwicklung von Belarus für 2021-2025" abgeschlossen. "Das Unternehmen ist auf die Herstellung verschiedener Arten von Kaumarmelade,

---

[vkljuchilis](https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022)<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

<sup>72</sup> Der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa ist seit Anfang des Jahres auf 80 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenijana-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

Sonnenblumen-, Raps-, Blüten- und Schlagsahnehonig sowie innovativer Arten von gesunden Süßigkeiten spezialisiert. <sup>73</sup>Diese breite Produktpalette wird die Belarussen mit schmackhaften und gesunden Süßwaren versorgen". In dem Unternehmen wurden rund 100 neue Arbeitsplätze geschaffen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>73</sup> Die Unternehmen von Belgospischeprom liefern Produkte in 36 Länder der Welt [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospischeproma-postavlj-ut-produktsij-u-v-3-6-stran-mira-513896-2022/>.

### **Ausländische Investitionen als Reserve für das Wirtschaftswachstum**

Im Entwurf der Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen in der Republik Belarus bis 2025 heißt es, dass die Priorität der Investitionspolitik die Qualität der Investitionen, ihr Wert für die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, der wirtschaftlichen Sicherheit und der Stabilität der heimischen Wirtschaft ist. <sup>74</sup>Gleichzeitig werden "Hightech- und wissensintensive Industrien, Logistik, Transport und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Sektor - durch öffentlich-private Partnerschaftsprojekte - und die Tourismusindustrie als vielversprechende Bereiche für die Anziehung ausländischer Direktinvestitionen in die belarussische Wirtschaft angesehen". <sup>75</sup>Unter den gegenwärtigen Bedingungen ist die Anziehung ausländischer Direktinvestitionen (ADI) die wichtigste Reserve für das Wirtschaftswachstum und weil "der Kapitalzufluss zur Umsetzung von Investitionsprojekten, einschließlich der Schaffung von importsubstituierenden Industrien, genutzt werden kann und sollte". Die Art und Weise, wie diese Aufgabe derzeit in Belarus angegangen wird, wird durch die Zahlen veranschaulicht.

Im Jahr 2021 investierten ausländische Investoren 8,7 Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft. <sup>76</sup>Davon beliefen sich "die ausländischen Direktinvestitionen auf 6,6 Mrd. USD, was 75,4 % aller ausländischen Investitionen entspricht". Die Hauptinvestoren in belarussischen Unternehmen waren Unternehmen aus Russland, der Ukraine und Zypern. Der

---

<sup>74</sup> Zalessky, B.L. Attraktion ausländischer Investitionen als aktuelles Medienthema / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific and Practical Conference, Mshsk, 12-13 Ict. 2020 / Belarussische Staatliche Universität; Herausgeber: V.M. Samusevich (Chefredakteur) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 388.

<sup>75</sup> Yaroshevich: Höhere Effizienz der Unternehmen mildert die Auswirkungen des Sanktionsdrucks [Elektronische Ressource ]:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstviya-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

<sup>76</sup> Ausländische Investoren investierten 2021 8,7 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

Beginn des Jahres 2022 war durch die Rekordzahlen der letzten fast 10 Jahre gekennzeichnet. Im ersten Quartal dieses Jahres stiegen die ausländischen Direktinvestitionen um fast 18 Prozent auf drei Milliarden Dollar. Gleichzeitig stiegen die Netto-Direktinvestitionen fast um das Eineinhalbfache auf 1,8 Milliarden Dollar. "Gelder aus dem Ausland wurden vor allem von Unternehmen in der Industrie, im Handel, im IT-Sektor und im Transportwesen angezogen. <sup>77</sup><...> Dies war darauf zurückzuführen, dass mehr inländische Unternehmen in der Lage waren, Finanzmittel aus dem Ausland anzuziehen". Dieses Mal kamen die meisten Gelder aus Zypern, Russland und den Niederlanden. Es ist bemerkenswert, dass "es sich dabei meist um reinvestierte Gewinne ausländischer Unternehmen handelt, die in Belarus tätig sind. <sup>78</sup>Dies deutet darauf hin, dass sie kein Geld abziehen", obwohl sie es könnten, da es in unserem Land keine Beschränkungen für den Abzug von Kapital gibt.

<sup>79</sup>Einen wichtigen Beitrag zur aktiven Investitionspolitik leisten heute die belarussischen freien Wirtschaftszonen (FEZ), deren Bewohner von Januar bis März ein Rekordvolumen - "ein Viertel der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis in Belarus" - anzogen, das um das 2,3-fache auf 469 Millionen Dollar anstieg. Gleichzeitig stiegen die Exporte um das 1,2-fache und erreichten zwei Milliarden Dollar. <sup>80</sup>In diesem Zusammenhang ist die FEZ Grodnoinvest zu erwähnen, deren Bewohner im ersten Quartal 2022 "fast 135 Millionen Dollar aus 12 Ländern, darunter die Niederlande, Zypern, Österreich,

---

<sup>77</sup> Chebotary: Quantität und Qualität ausländischer Investitionen in die belarussische Wirtschaft nehmen zu [Elektronische Quelle ]:  
<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

<sup>78</sup> Golowtschenko: Ausländische Direktinvestitionen in Belarus im ersten Quartal waren ein Rekord in den letzten 9 Jahren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

<sup>79</sup> FEZ-Bewohner ziehen netto ein Rekordvolumen an ausländischen Direktinvestitionen an [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij--na-chistoj-osnove-502264-2022/>

<sup>80</sup> Zalessky, B.L. Von der Optimierung zu Investitionen und Export / B.L. Zalessky // Materialien der XVIII. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Trends der modernen Wissenschaft - 2022", 30. Mai - 7. Juni 2022: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 70-71.

Großbritannien, Polen und die Vereinigten Arabischen Emirate" erhielten. Der Großteil dieser Investitionen ging an Unternehmen im FEZ-Industriepark, der sich im Bezirk Smorgon befindet und in dem eine Reihe von weltweit tätigen Herstellern erfolgreich tätig sind.

Diese positive Erfahrung ist im aktuellen Umfeld besonders relevant, da das Potenzial der belarussischen Regionen insgesamt, ausländische Investitionen anzuziehen, noch nicht vollständig ausgeschöpft wurde. Es gibt Statistiken, die besagen, dass "seit 2010 der Anteil von Minsk bei der Anziehung ausländischer Direktinvestitionen auf Nettobasis am höchsten geblieben ist. Ende des letzten Jahres [2021] lag er bei über 53 %. <sup>81</sup>An zweiter Stelle liegt die Region Minsk mit 13,8 % und an dritter Stelle die Region Grodno mit 10,4 %". Im Jahr 2022 werden auch in anderen Regionen bestimmte Schritte in die oben genannte Richtung unternommen. <sup>82</sup>So haben beispielsweise im ersten Quartal "ausländische Investoren 76,1 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Witebsk investiert". Mehr als die Hälfte dieses Betrags wurde von russischen Organisationen und Unternehmen bereitgestellt. Andere wichtige Investoren sind Unternehmen aus Zypern, Österreich, Lettland, Polen und der Schweiz.

Auch die Region Brest weist in dieser Hinsicht gute Ergebnisse auf: 34 Länder investieren bereits in ihre Wirtschaft. Besonders attraktiv für Investoren ist die Industrie, auf die 80 Prozent des Gesamtvolumens der ausländischen Investitionen entfallen. Heute ist das Gebiet Brest bereit, etwa 70 Grundstücke mit einer Fläche von 600 Quadratmetern bis 42 Hektar für Investitionsprojekte anzubieten. "Etwa 50 davon sind für die Ansiedlung von Industrieunternehmen und Produktionsanlagen vorgesehen. <sup>83</sup>Der Rest kann für öffentliche

---

<sup>81</sup> NAIP-Direktor: Das Potenzial der Regionen, Investitionen anzuziehen, ist nicht vollständig erschlossen, aber das Interesse ist vorhanden [Elektronische Ressource] . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-narp-potensial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

<sup>82</sup> Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal über 76 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Witebsk [Elektronische Quelle] . - 2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>

<sup>83</sup> . 34 Länder investieren in die Wirtschaft der Oblast Brest [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

Dienstleistungen, den Bau von öffentlichen Gebäuden und Hotels genutzt werden". Die Automobilindustrie, die Biotechnologien, die chemische Produktion, die Informations- und Kommunikationstechnologien sowie die Produktion von importsubstituierenden Produkten - elektronische Geräte und Komponenten, technologische Ausrüstungen für den Maschinenbau - werden als vorrangige Investitionsbereiche in dieser Region von Belarus angesehen. Pharmazeutika, Tourismus, Dienstleistungen und Logistik gehören ebenfalls dazu. Damit eröffnen sich hier die Reserven für wirtschaftliches Wachstum in Form von neuen ausländischen Investitionen.

FOR AUTHOR USE ONLY

### Wachstumspunkte - Cluster

Seit neun Jahren leistet das Wirtschaftsministerium der Republik Belarus organisatorische, praktische und bewusstseinsbildende Arbeit, um das Clustermodell der Entwicklung in die Wirtschafts- und Managementpraxis einzuführen. Das Programm 2025 sieht die Bildung von 13 Clustern in den Regionen und in Minsk vor: drei in der Hauptstadt und im Gebiet Witebsk, je zwei in den Gebieten Brest und Mogilew, je eines in den Gebieten Gomel, Grodno und Minsk. Und in Weißrussland gibt es das Potenzial für die Schaffung und Entwicklung von mehr als 30 Clustern: 8 bestehende Cluster, 6 Cluster, die sich in der Entwicklung befinden, und 18 potenzielle Clusterinitiativen.

<sup>84</sup> Insbesondere "sind bereits Cluster in den Bereichen Biotechnologie, Pharmazeutik, Petrochemie, Instrumentierung und Elektrotechnik sowie IT aktiv". Langfristig gibt es Projekte für die Einführung intelligenter Fertigungstechnologien, für den Maschinenbau, die Holzverarbeitung und die Möbelherstellung sowie für das Bauwesen und den Agro-Ökotourismus.

Interessante Erfahrungen mit dem Clustermodell, das "eine für beide Seiten vorteilhafte Integration von Wissenschaft , Bildung und

<sup>85</sup> In der Region Witebsk besteht bereits heute ein Produktionscluster, das einen Synergieeffekt für das ganze Land mit sich bringt und den Ausbau von Kooperationsbeziehungen und die Schaffung neuer Produktionsstätten ermöglicht. Insgesamt gibt es in der Region medizinische, pharmazeutische, petrochemische und Verbundwerkstoff-Cluster. Gegenwärtig gehören ihnen 25 Organisationen an, aber bis 2025 wird ihre Zahl voraussichtlich auf 30 Einheiten ansteigen. Im laufenden Fünfjahreszeitraum liegt der Schwerpunkt des

---

<sup>84</sup> Wirtschaftsministerium: Belarus hat das Potenzial, mehr als 30 Cluster zu schaffen und zu entwickeln [Elektronische Ressource ]:  
<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

<sup>85</sup> Cherviakov: Das Clustermodell wird es ermöglichen, kooperative Beziehungen zu erweitern und neue Produktionen zu schaffen [Elektronische Ressource ]. -2021 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klastermaja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svj-azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-47azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

medizinisch-pharmazeutischen Clusters auf der Entwicklung bestehender und der Gründung neuer Produktionsstätten, um die Versorgung mit lebenswichtigen Arzneimitteln zu verbessern, die Wettbewerbsfähigkeit der Pharmaunternehmen zu stärken und die Voraussetzungen für eine vollumfängliche Produktion von Medikamenten zu schaffen. Die Strategie für die Entwicklung des petrochemischen Clusters konzentriert sich auf innovative Entwicklungen und die Schaffung neuer Arten von petrochemischen Produkten, die Verbesserung der Eigenschaften der erzeugten Brennstoffe und die Verbesserung von Technologien, die die Herstellung der hochwertigsten und teuersten Produkte ermöglichen, um deren Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern.

Im Jahr 2022 soll in der Region Vitebsk auch ein Cluster für die Herstellung von Kabelprodukten geschaffen werden. Initiator der Gründung des innovativen Unternehmens ist die Energokomplekt Production Association LLC, der größte Hersteller von Kabel- und Drahterzeugnissen in Weißrussland mit mehr als 100 Tausend Markgrößen. "Das Unternehmen entwickelt die Produktion von Produkten in vier Richtungen: Starkstromkabel für Mittel- und Hochspannung (bis zu 220 Tausend Volt), Kabel der Kilovoltage-Gruppe, Steuerkabel und -drähte, einschließlich Steuerkabel, sowie Kabel und Drähte für selbsttragende isolierte Leitungen der Energieübertragung.<sup>86</sup>Energokomplekt ist auch an einer Zusammenarbeit mit Herstellern von Polyethylen, Ausrüstungen für die Herstellung von Strom- und Glasfaserkabeln sowie mit Lieferanten von Kupfer- und Aluminiumrohstoffen interessiert".

Außerdem befindet sich ein Holzverarbeitungscluster in der Entstehung. Er wurde von der Verwaltung der Freien Wirtschaftszone (FEZ) "Witebsk" initiiert, und die Teilnehmer sind die in der FEZ ansässigen Unternehmen, die Holzbearbeitungsprojekte durchführen, sowie die Staatliche Technologische Universität Witebsk, die Staatliche Technologische Hochschule Witebsk, das Regionale Zentrum für berufliche Entwicklung für Führungskräfte und

---

<sup>86</sup> In der Region Vitebsk ist die Schaffung eines Clusters für die Herstellung von Kabelprodukten geplant [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planiruj-ut-sozdat-klastery-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

Fachleute aus dem Bereich Wohnungs- und Kommunalwirtschaft in Witebsk. Den Teilnehmern des Clusters stehen die Kapazitäten des Prüfzentrums für Platten zur Verfügung, das auf der Grundlage des zentralen Werkslabors von OJSC Vitebskdrev arbeitet, das sich der Clusterinitiative angeschlossen hat. Das Labor verfügt über die erforderlichen Akkreditierungen für die Qualitätsüberwachung und die Prüfung von Holzwerkstoffen auf Übereinstimmung mit europäischen und internationalen Normen.

Und noch eine interessante Tatsache: Wissenschaftler der Staatlichen Technologischen Universität Vitebsk haben einen Fahrplan für die Organisation eines Textilclusters in der Region Vitebsk entwickelt.<sup>87</sup> "Die Schaffung einer integrierten Struktur für den Flachsanzbau und die Flachsverarbeitung auf der Grundlage der Flachsfabrik Orsha, des Flachs Instituts der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus und der VSTU ist im Programm für die soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für 2021-2025 vorgesehen. Die erste Phase des Fahrplans sieht die Identifizierung potenzieller Clusterteilnehmer und die Bildung der Struktur vor. Neben den bereits erwähnten Schlüsselorganisationen können dies Flachsfabriken, Nähereien, d.h. Einrichtungen entlang der gesamten technologischen Kette der Umwandlung von Flachs in Konfektionsware sein. Außerdem zeigen die Erfahrungen anderer Länder, dass der Anteil der kleinen und mittleren Unternehmen unter den Teilnehmern erfolgreicher Textilcluster 90 Prozent oder mehr beträgt. Die zweite Stufe ist die Initiierung eines Clusters. In der dritten Phase werden gemeinsame Aktivitäten im Rahmen der Cluster-Initiative durchgeführt. Die nächste Stufe ist die Schaffung einer elektronischen Plattform, um die Interaktion zwischen den Clusterteilnehmern zu organisieren, einschließlich FuE-Projekten. In der letzten Phase wird die Zusammenarbeit zwischen den Teilnehmern innerhalb der Struktur aufgebaut und die Zusammenarbeit zwischen den Clustern organisiert. Für den Textilcluster Vitebsk wird

---

<sup>87</sup> Ein Fahrplan für die Organisation von Textilclustern in der Region Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

beispielsweise eine Partnerschaft mit Lebensmittelunternehmen für die Produktion von Leinöl als vielversprechend angesehen.<sup>88</sup> Darüber hinaus wird "die Schaffung von spezialisierten sektoralen Labors, Technologietransferzentren unter Einbeziehung von Universitäten und spezialisierten weiterführenden Bildungseinrichtungen zur Entwicklung des Clusters beitragen". Die Cluster haben also Wachstumspunkte.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>88</sup> Subbotin: In jedem Bezirk der Region Witebsk sollten in den nächsten fünf Jahren 3-4 Großprojekte durchgeführt werden [Elektronische Quelle ]:  
<https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

## KAPITEL 11

### Es gibt Anreize für Investoren

Im Dezember 2021 billigte der Rat der Republik der Nationalversammlung der Republik Belarus Änderungen des Gesetzes über freie Wirtschaftszonen (FEZ), die die Übertragung der Befugnisse zur Änderung der Grenzen dieser Gebiete vom Staatsoberhaupt auf die Regierung vorsehen.<sup>89</sup> Gleichzeitig wird der Präsident weiterhin die Einbeziehung von land- und forstwirtschaftlichen Gebieten in die Grenzen der freien Wirtschaftszonen genehmigen. Es wird erwartet, dass diese Neuerung die Zeit von der Idee bis zum Beginn neuer Investitionsprojekte in den Gebieten, die als Wachstumspunkte in den Regionen gelten, verkürzt wird, da sie potenzielle Investoren ermutigt, Ressourcen in die FEZ zu investieren.<sup>90</sup> Für sie bleibt eine klare Regel unverändert: Die Grenzen der FEZ können nur für bestimmte Investitionsprojekte erweitert werden. Es sei daran erinnert, dass das Gesetz "Über Freie Wirtschaftszonen" im Dezember 1998 verabschiedet wurde.<sup>91</sup> Darin wird eines der Hauptziele der FEZ als "Anziehung von Investitionen in die Schaffung und Entwicklung von exportorientierten und importsubstituierenden Produktionen auf der Grundlage neuer und hoher Technologien" definiert. Es ist anzumerken, dass es in Belarus nur sechs FEZs gibt. Am 1. Oktober 2021 waren 429 Unternehmen mit rund 137 Tausend Beschäftigten registriert, in denen Projekte mit Investitionen von fast sieben Milliarden Dollar aus mehr als 30 Ländern durchgeführt werden. Die Tatsache, dass die FEZ heute Orte sind, an denen es möglich ist, erfolgreiche Unternehmen aufzubauen, wird auch durch die Statistik von 2021 bestätigt. In drei Quartalen stieg das Exportvolumen hier fast um das Anderthalbfache, und der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen betrug ein Fünftel des

---

<sup>89</sup> Der Rat der Republik hat den Entwurf des Gesetzes über freie Wirtschaftszonen gebilligt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soviet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

<sup>90</sup> Nikitina: Ein attraktives nationales Rechtssystem wird Investitionen anlocken [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksijsa-aktiviziruet-protok-investitsii-475406-2021/>

<sup>91</sup> Zalesky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - С. 64.

Gesamtvolumens des Landes.

Insbesondere die Bewohner der **FWZ Grodnoinvest**, deren Exportvolumen im Zeitraum Januar-September eine Milliarde Dollar überstieg, erzielen im Jahr 2021 gute Ergebnisse. Die Geographie dieser Lieferungen ist sehr breit: Russland, Ukraine, Kasachstan, Aserbaidshan, Deutschland, Dänemark, Ägypten, Italien, Litauen, Großbritannien und die Türkei.<sup>92</sup>In den letzten 9 Monaten wurde ein Außenhandelsüberschuss von 540 Millionen Dollar erzielt, was der beste Wert unter den belarussischen FEZs ist. Infolgedessen entfallen auf die FEZ-Bewohner bereits über 43 % der Exporte und über 30 % der Industrieproduktion der gesamten Region Grodno. Besonders dynamisch entwickelt sich in dieser FWZ der Maschinenbau.<sup>93</sup>Es genügt zu sagen, dass sich hier "der Export von Computern, elektronischen und optischen Geräten in neun Monaten dieses Jahres [2021] verdoppelt hat". Insgesamt haben sich in Grodnoinvest bisher neun Unternehmen aus dem Bereich Maschinenbau und weitere sieben aus dem Bereich Metallverarbeitung angemeldet. Insgesamt sind 75 Unternehmen mit Investitionen aus 40 Ländern in der freien Wirtschaftszone ansässig. Sie führen erfolgreich Investitionsprojekte in den Bereichen Holz- und Möbelproduktion, Maschinenbau und Metallverarbeitung, Lebensmittel-, Chemie- und Leichtindustrie sowie Landwirtschaft durch und exportieren eine breite Palette von Produkten, wobei der größte Anteil der ausländischen Lieferungen auf Holz- und Möbelprodukte, Lebensmittel und chemische Produkte, Maschinen und Ausrüstungen sowie Textilprodukte entfällt.

Es ist bemerkenswert, dass in der FWZ "Grodnoinvest" neue Investitionsprojekte entstehen, die sich in naher Zukunft sehr positiv auf die Exportkomponente sowohl der FWZ selbst als auch der gesamten Region Grodno auswirken werden. Insbesondere am Standort Smorgon der FWZ hat

---

<sup>92</sup> Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest überstiegen im Januar-September 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-j-anvare-sentj-abre-prevysil-1-mldr-472551-2021/>.

<sup>93</sup> Einwohner der FEZ Grodnoinvest verdoppelten die Exporte von elektronischen und optischen Geräten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021-apparatury-473562-2021/>

Europlastex Invest LLC bereits sein zweites Projekt als Resident von Grodnoinvest in Angriff genommen. Das erste Projekt betrifft den Bau eines vertikal integrierten Komplexes für die Herstellung von Baumwollgarn und Baumwollprodukten. Das zweite Projekt ist die Errichtung eines Metallverarbeitungsbetriebs in Smorgon, dessen Gesamtwert fünf Millionen Euro übersteigen wird. Die ersten Produkte sollen dort im Jahr 2022 hergestellt werden.<sup>94</sup> Der größte Teil davon "wird für den Export nach Zentralasien, Westeuropa und in den Nahen Osten bestimmt sein. Zu diesem Zweck werden neue Produktionsanlagen gebaut und bestehende modernisiert sowie modernste Prozessanlagen für die Herstellung von Stahlrohren und -profilen angeschafft. Im Ergebnis wird das neue Investitionsprojekt Dutzende von neuen Arbeitsplätzen schaffen, ungenutzte Anlagen in Betrieb nehmen und importierte Produkte aus dem Ausland teilweise ersetzen.

<sup>95</sup>Es sei darauf hingewiesen, dass neun ansässige Unternehmen, darunter solche mit Investitionen aus den Niederlanden, Polen, der Türkei und anderen Ländern, bereits erfolgreich auf den Industrieflächen der FWZ "Grodnoinvest" im Bezirk Smorgon tätig sind, die seit 2015 "über 470 Millionen Dollar in die Schaffung moderner exportorientierter Unternehmen investiert haben". Hier wurde im Jahr 2020 fast die Hälfte - 48 Prozent - der gesamten Industrieproduktion in der FEZ Grodnoinvest hergestellt. Was die anderen Industriestandorte der FWZ betrifft, so entfallen 29 % der Produktion auf die Stadt Grodno und 8 % auf den Bezirk Lidsky.<sup>96</sup> Bei der Wachstumsrate für 2020 liegen die Bezirke Smorgon (136%), Grodno (123%) und Svisloch (123%) an der Spitze".

Und es gibt gute Gründe für die Annahme, dass hier bald neue in- und ausländische Investoren auftauchen werden. Denn im August 2021 wurde in

---

<sup>94</sup> Ein ausländischer Investor wird in Smorgon eine Stahlrohrproduktion aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnih-trub-454884-2021/>.

<sup>95</sup> Der zweite Teil des Infrastrukturprojekts der FEZ Grodnoinvest wird in Smorgon fertiggestellt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.

<sup>96</sup> Die Industrieproduktion der Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" stieg um 14% [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

Smorgon der zweite Startkomplex eines groß angelegten Infrastrukturprojekts zum Umbau der Hauptverkehrsader der Stadt - der Industriallee - in Betrieb genommen, die das Wohngebiet mit dem Industriepark FEZ verbindet und eine moderne vierspurige Straße, ingenieurtechnische Infrastrukturnetze, die Gestaltung und Begrünung des angrenzenden Gebiets sowie die Beleuchtung umfasst. Im Jahr 2021 wird hier die dritte Phase des Projekts in Angriff genommen, die die Einrichtung eines Kreisverkehrs sowie die Versorgung des Industrieparks mit zusätzlicher Elektrizität vorsieht. All dies wird die Arbeitsbedingungen sowohl für bestehende als auch für potenzielle Bewohner der FEZ noch attraktiver machen.

Auch das FEZ-Industriegebiet in Grodno entwickelt sich weiter: 2021 werden zwei neue Ansiedlungen registriert. Das erste Unternehmen, Unis Trade, wird in Grandichi die Produktion von Metallkonstruktionen aufnehmen. Das zweite Unternehmen, OV-PlastSnab, wurde im Juni 2021 hier registriert und wird ein Unternehmen für die Herstellung einer breiten Palette von synthetischen Polymerprodukten. Neben dem Export von Fertigprodukten und der Importsubstitution schafft das Investitionsprojekt des neuen Residenten zusätzliche Voraussetzungen für die Entwicklung eines Chemieclusters in der FEZ auf dem Industriegelände im Gebiet "Auls", wo u.a. die PCC Consumer Products Navigator LLC , Belagrofert LLC , OJSC

"Grodnoraiagroservis", PT Taifun Ltd.<sup>97</sup>Und "der Bau einer einzigartigen Anlage für die Herstellung von Glasprodukten hat kürzlich begonnen". Die Wachstumsaussichten für die Exportkomponente sind also auch hier sehr ernst.

Die Bewohner der **Freien Wirtschaftszone "Witebsk"** haben ihre Exportlieferungen in den ersten drei Quartalen des Jahres 2021 um mehr als 60 Prozent auf 623 Millionen Dollar gesteigert und arbeiten mit Partnern aus 73 Ländern zusammen. Infolge der Bemühungen um die Diversifizierung des

---

<sup>97</sup> Eine neue FEZ "Grodnoinvest" wird eine innovative Produktion von synthetischen Polymerprodukten in Grodno schaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.

Exports gelang es den Teilnehmern der FWZ, die Lieferungen ihrer Produkte ins ferne Ausland um fast die Hälfte zu steigern, nach Großbritannien, in die Vereinigten Arabischen Emirate, nach Indien, Pakistan, Israel und Brasilien sogar um das Dreifache und mehr. <sup>98</sup>Darüber hinaus wurden "erstmal Glasfaserkabel nach Afghanistan, Gas- und Rauchanalysegeräte nach Polen, Pelzfelle nach China, Leinen nach Chile und isolierte Kabel nach Frankreich geliefert". Zu den mehr als 50 Investitionsprojekten, die derzeit in der freien Wirtschaftszone durchgeführt werden, dürften in naher Zukunft eine Reihe neuer Projekte hinzukommen, da ausländische Investoren Interesse an der Einrichtung einer Produktion von Verbundwerkstoffen, Maschinen, Holzverarbeitung und der Herstellung von Holzwerkstoffen sowie an der Herstellung von Mikrodüngemitteln zeigen. Insbesondere "ist ein schwedischer Investor in Zusammenarbeit mit einem Partner aus China bereit, etwa 100 Mio. \$ in den Bau einer Anlage zur Verarbeitung von minderwertigem Holz zu investieren. Vertreter der Niederlande suchen einen Standort für eine Möbelproduktion mit einem Investitionsvolumen von 100 Mio. Euro. <sup>99</sup> <sup>100</sup><...> Ein deutsches Unternehmen plant den Aufbau einer Produktion von Terrassendielen im Wert von rund 9 Mio. \$" . Darüber hinaus haben chinesische Geschäftsleute bereits eine juristische Person in Vitebsk registriert, um ein Holzverarbeitungsprojekt mit einem erwarteten Investitionsvolumen von etwa 26 Millionen Dollar zu realisieren. Insgesamt befinden sich "etwa 8 weitere Projekte in der Pipeline, deren Umsetzung im Gange ist. wird der Wirtschaft der Region Vitebsk mindestens 160 Millionen Dollar einbringen".

---

<sup>98</sup> Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben ihre Warenexporte im Zeitraum Januar-September um fast 62 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

<sup>99</sup> Investoren aus 4 Ländern zeigen Interesse an der Durchführung von Projekten in der FEZ "Vitebsk" [Elektronische Quelle ]: <https://www.belta.by/regions/view/mvestory-iz-4-stran-projavliaiut-nteres-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

<sup>100</sup> Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

Es ist erwähnenswert, dass in dieser FEZ derzeit 56 Investitionsprojekte in 16 Sektoren mit Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern, darunter Deutschland, die Tschechische Republik, Russland, Polen, Litauen, das Vereinigte Königreich, Israel, Zypern und Spanien, durchgeführt werden. Im ersten Quartal 2021 meldeten sich hier drei neue Einwohner mit Projekten zur Entwicklung der Produktion von speziellen hydraulischen Pressen, Baumaterialien und der Modernisierung von Anlagen zur Herstellung von importersetzenden Komponenten für Landmaschinen und Autos an.<sup>101</sup> "Die Projekte zogen netto 12,2 Mio. USD an ausländischen Direktinvestitionen an, was mehr als 40 % des Wertes für die Region Vitebsk insgesamt ausmacht".

Die Bewohner **der FEZ Gomel-Raton** exportierten auch mehr als die Hälfte der im Zeitraum Januar-September 2021 produzierten Waren. Waren im Wert von mehr als 1,1 Mrd. USD wurden in die Märkte von 63 Ländern versandt. Die fünf wichtigsten Importeure sind dabei Russland, die Ukraine, Polen, Litauen und China. Das ist kein schlechter Indikator, wenn man bedenkt, dass am 1. Oktober 2021 69 Wirtschaftseinheiten, davon 30 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 16 Ländern, in der Freien Wirtschaftszone tätig sind. Im Jahr 2021 wurden hier drei weitere ansässige Unternehmen mit Investitionen in Höhe von 50 Millionen Dollar registriert.<sup>102</sup> Insgesamt wurden in der FEZ Gomel-Raton in den letzten 9 Monaten 76,3 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen für die Realisierung von Investitionsprojekten angezogen". Das ist fast die Hälfte des gesamten Investitionsvolumens in der Region Gomel. Bis Ende 2021 sollte die FEZ die Produktion um 18,5 Prozent steigern, indem bestehende Anlagen modernisiert und neue Einwohner mit vielversprechenden Investitionsprojekten angemeldet werden. So baut beispielsweise das

---

<sup>101</sup> Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

<sup>102</sup> Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion von Industrieerzeugnissen innerhalb von 9 Monaten um mehr als 42 % [Elektronische Quelle]. -2021 -.URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bole-chem-na-42-471389-2021/>

Unternehmen Alkopak ein neues Gebäude, in dem es neue medizinische Produkte herstellen will.<sup>103</sup> "Polikap arbeitet an einem Projekt zur Herstellung von Einweggeschirr aus Zellulose". Auch ansässige Unternehmen wie Veza-G und Multipak werden ihre Produktion ausweiten. MIRTEK-Engineering LLC, das Energiemessgeräte herstellt, hat bereits mehr als die Hälfte seiner Produktion ins Ausland geliefert - nach Russland, Kasachstan, Armenien und in europäische Länder. Vor kurzem hat das Unternehmen damit begonnen, die Herstellung von SMD- und DIP-Bauteilen auszulagern - eine vielversprechende Richtung, die für alle Unternehmen, die sich mit der Produktion von elektronischen Modulen und Baugruppen beschäftigen, von Bedeutung ist.<sup>104</sup> Es sei darauf hingewiesen, dass in der FEZ Gomel-Raton bis 2020 Investitionen in Höhe von 230 Mio. USD getätigt werden.

Das Potenzial der **FWZ Brest wurde im Januar 2022** auf der Weltausstellung Expo 2020 in den Vereinigten Arabischen Emiraten zum ersten Mal auf der Plattform der belarussischen Landesausstellung mit einem eigenen Pavillon präsentiert. Die zahlreichen Besucher des Weltforums sahen, wie die in der FWZ ansässigen Unternehmen wie Santa Bremor JV LLC, STiM Group of Companies und Barhim JSC ihre Kapazitäten und Exponate präsentierten.<sup>105</sup> Die Präsenz der FWZ "Brest" auf der "EKPO-2020" verdeutlicht die wachsende Rolle dieses "vielseitigen Wirtschaftsraums, in dem sich Produktions-, Technologie- und Logistikaktivitäten entwickeln können", für die Wirtschaft der Region Brest.

Es sei daran erinnert, dass die Bewohner dieser FEZ im Jahr 2021 ein Fünftel der gesamten Industrieproduktion dieser belarussischen Region ausmachten. "Es wurden Waren im Wert von 936 Millionen Dollar ins Ausland geliefert

---

<sup>103</sup> Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton beabsichtigen, ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % zu steigern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

<sup>104</sup> FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asluk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljaiutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

<sup>105</sup> Zalesky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 67.

(Wachstumsrate 123,9%).<sup>106</sup>Der Anteil der FWZ an den Gesamtexporten des Gebiets Brest betrug 29%, der Außenhandelsüberschuss 289 Mio. \$". Im Dezember 2021 gab es 72 Bewohner, davon 42 mit ausländischem Kapital, und 21,5 Tausend Beschäftigte. Im Jahr 2021 wurden in der FEZ weitere 700 Arbeitsplätze geschaffen. Ende Dezember 2021 war der 73. Bewohner der Freien Wirtschaftszone Brest die Firma "Green-Glass" LLC mit dem Investitionsprojekt zur Modernisierung der Produktion von Glasartikeln bis hin zum Vollzyklus. "Der Investor beabsichtigt, innerhalb von drei Jahren über 500.000 Euro in das Unternehmen zu investieren."<sup>107</sup>Die Produktpalette umfasst verarbeitetes Flachglas, vorgespanntes und mehrschichtiges Flachglas, Glasspiegel, Einzel- und Doppelkammerglaseinheiten".

Zuvor, im Oktober 2021, wurde Cesar Industrial LLC, ein Unternehmen mit belarussisch-israelischem Kapital mit Sitz in Kobrin, das sich auf Holz spezialisiert hat, in der FEZ ansässig. Der neue Ansässige hat ein Grundstück gepachtet und das Eigentum an den darauf befindlichen Gebäuden erworben, in die nach dem Umbau die Produktion von "Möbelplatten aus laminierten Spanplatten und Leimholzprodukten, die ein breites Anwendungsspektrum haben, verlagert werden soll."<sup>108</sup>Ein großer Teil der Produkte wird auf ausländische Märkte exportiert werden". Die Produktion dieser Produkte soll innerhalb von drei Jahren aufgenommen werden. In der ersten Phase dieses Investitionsprojekts will Kesar Industrial Ltd. mehr als eine halbe Million Euro investieren.

Interessant ist auch, dass das neue Unternehmen das fünfte in der FEZ ansässige Unternehmen im Bereich der Holzverarbeitung sein wird.

Es sei darauf hingewiesen, dass die FEZ Brest heute nicht nur durch die

---

<sup>106</sup> Das Investitionspotenzial der FEZ Brest wird auf einer Ausstellung in Dubai präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>.

<sup>107</sup> Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>.

<sup>108</sup> Das holzverarbeitende Unternehmen hat sich der Zahl der Einwohner der FEZ "Brest" angeschlossen. [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvaiuschche-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

Ansiedlung neuer Einwohner, sondern auch durch die Ausweitung der Aktivitäten von Unternehmen gekennzeichnet ist, die bereits seit langem hier tätig sind. So wurde das Gebiet im Jahr 2016 vor allem durch Unternehmen erweitert, die über freie Flächen verfügten. In fünf Jahren haben sich etwa 80 Unternehmen in den ungenutzten Anlagen ehemaliger Industriegiganten angesiedelt, darunter die Fabrik für elektrische Lampen, die Teppichfabrik und die elektromechanische Fabrik. Im Allgemeinen sind die Bewohner der FEZ Brest nun sowohl im regionalen Zentrum und im Bezirk Brest als auch in Baranowitschi, Pinsk, Kobrin und Iwatsewitschi ansässig.

So hat die Firma Anrex FLLC, die bereits seit einem Vierteljahrhundert in der FWZ ansässig ist, im August 2021 von der in Brest ansässigen OAO Tsvetotron Produktions-, Verwaltungs- und Haushaltsgebäude gekauft und dort eine Möbelproduktion eingerichtet. "Es ist geplant, etwa 60 Millionen Br zu investieren und 500 Arbeitsplätze zu schaffen. Der erste Anlaufkomplex ist bereits in Betrieb genommen worden.<sup>109</sup>". Dadurch wurde die Stadt die unrentablen Gebäude der ehemaligen Fabrik los und erhielt eine neue Produktion. Ein weiteres Beispiel in diesem Zusammenhang ist Arlait & K LLC, ein Unternehmen mit russisch-chinesischem Kapital, das im November 2015 in der FEZ von Brest registriert wurde und sich in der Industriezone Aeroport befindet. In den vergangenen sechs Jahren hat das Unternehmen hier eine Hightech-LED-Produktionsstätte aufgebaut, in der LED-Streifen und Beleuchtungsgeräte hergestellt werden, die nicht nur in Belarus, sondern auch in Russland sowie in Polen und Deutschland gefragt sind. Es genügt zu sagen, dass das Unternehmen 2020 Produkte im Wert von 3,7 Millionen Dollar an ausländische Partner geliefert hat.<sup>110</sup> Im Jahr 2021 wird hier eine neue Produktionslinie in Betrieb genommen, die "die Kapazität des Werks

---

<sup>109</sup> Ein Investor hat auf dem Gelände des Brester "Tsvetotron" eine Möbelproduktion aufgebaut [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ploschadi-ah-bresterskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

<sup>110</sup> Ein LED-Hersteller in der FEZ Brest plant eine Verdoppelung der Produktion [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brester-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

verdoppeln und bis zu 3.000 lineare Leuchten und 350 km LED-Bänder pro Monat produzieren wird". Dadurch kann die Zahl der Mitarbeiter auf 250 erhöht werden.

Auch eine Reihe anderer bereits ansässiger Unternehmen plant die Erweiterung ihrer Produktionsanlagen. <sup>111</sup>Die im Sommer 2020 hier registrierte Polipol Möbel Bel LLC, das "siebte Unternehmen in der FWZ mit deutschem Kapital", baut in Ivatsevichi ein großes Werk zur Herstellung von Polstermöbeln mit einer geplanten Investition von 26 Millionen Euro. "Eine neue Produktionslinie für geräucherte Würste wird von IE "Inko-Food" Ltd. in Betrieb genommen. <sup>112</sup>Santa Bremor JV Ltd. investiert jährlich mindestens 5 Millionen Dollar in die Entwicklung der Produktion". All diese Tatsachen zeigen deutlich, welch ernsthaftes Investitions- und Produktionspotential die FEZ "Brest" heute in Bezug auf die Entwicklungsperspektiven hat. Und das, sobald es auf der Weltausstellung Expo 2020 in Dubai gezeigt wird, neue starke Impulse für die weitere Entwicklung erhalten kann.

Generell bleibt hinzuzufügen, dass die Freien Wirtschaftszonen in Belarus als Modell für die Wirtschaftsbeziehungen in den Regionen bereits zu einem wirksamen Instrument für die Entwicklung der nationalen Wirtschaft geworden sind. Und die Verabschiedung von Änderungen des Gesetzes "Über Freie Wirtschaftszonen" wird sicherlich nur dazu beitragen, die positive Entwicklungsdynamik aufrechtzuerhalten, die sie in den vergangenen mehr als 20 Jahren seit der Entstehung der FEZ in Belarus bereits erreicht haben.

---

<sup>111</sup> Zalessky, B.L. FEZ "Brest": Perspektiven geben Anlass zum Optimismus / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 7.

<sup>112</sup> Fünf neue Unternehmen werden in diesem Jahr in der FEZ Brest gegründet [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>.

### Optimierung als Impulsgeber für regionale Wachstumspunkte

Die Ergebnisse des Jahres 2021 zeigen, dass die Bewohner von sechs freien Wirtschaftszonen (FEZ) in Belarus bis zu 70 Prozent der Investitionen, bis zur Hälfte der Warenexporte und ein Drittel der Industrieproduktion ihrer Regionen generieren konnten.<sup>113</sup> Und das, obwohl "Anfang 2022 432 Wirtschaftssubjekte in den freien Wirtschaftszonen registriert waren, Projekte mit Investitionen aus mehr als 30 Ländern mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von etwa 7,5 Milliarden Dollar durchgeführt wurden. 2021 wurden 25 neue Bewohner in die FEZ aufgenommen mit einer erklärten Gesamtinvestitionssumme von 441 Millionen Dollar, ein Drittel von ihnen - mit ausländischem Kapital (401 Millionen Dollar)". Im Dezember 2021 verabschiedete Weißrussland Änderungen des Gesetzes "Über Freie Wirtschaftszonen" (FEZ), die die Übertragung der Befugnis zur Änderung der Grenzen dieser Vorzugsgrundstücke vom Staatsoberhaupt auf die Regierung vorsehen.<sup>114</sup> Ziel dieser Neuerungen ist es, "die Zeit von der Idee bis zum Beginn neuer Investitionsprojekte in Gebieten, die als Wachstumspunkte in den Regionen gelten, zu verkürzen".

Auf der Grundlage dieses Beschlusses passte die belarussische Regierung im April 2022 das Gebiet der **FEZ Grodnoinvest** an, indem sie Gebiete hinzufügte, die für Investoren eine hohe Nachfrage darstellen, und Gebiete ausschloss, die nicht vielversprechend sind. Zur Erinnerung: Diese FEZ hat ihre Konturen bereits 2018 geändert. Damals wurden zum ersten Mal die Gebiete von Visloch in die Grenzen aufgenommen und die Industrieparks in Smorgon und im Bezirk Grodno erweitert. Dadurch konnten seither ausländische Investitionen in Höhe

---

<sup>113</sup> Die Bewohner der FEZ machten 2021 ein Fünftel der wichtigsten Indikatoren der Republik aus

[Elektronische Ressource ]:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>114</sup> Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

von über einer Milliarde Dollar in die FEZ gelockt werden.<sup>115</sup> Diesmal wurden Anpassungen an den Standorten in den Bezirken Grodno, Svisloch und Smorgon sowie in den Städten Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim und Grodno vorgenommen, die "die Bedingungen für die Ansiedlung von Investitionen in den Regionen verbessern, neue Industriestandorte mit einer Investitionskapazität von bis zu 60 Mio. Dollar erschließen und die Möglichkeit für eine weitere effektive Umsetzung von Investitionsprojekten bestehender FEZ-Bewohner im Wert von über 120 Mio. Dollar bieten sollen".

Es sei darauf hingewiesen, dass die Bewohner der FWZ Grodnoinvest im Jahr 2021 sowohl die Industrieproduktion als auch die Exportlieferungen ins nahe und ferne Ausland erheblich gesteigert und ein Rekordvolumen an ausländischen Direktinvestitionen angezogen haben. In Zahlen ausgedrückt, sieht das so aus: Der Außenhandelsumsatz der Bewohner ist um mehr als 40 Prozent gestiegen und hat zwei Milliarden Dollar überschritten. "Der Motor des Wachstums war der Export von belarussischen Produkten. Sein Volumen belief sich auf 1,4 Milliarden Dollar mit einer Wachstumsrate von 146% im Vergleich zu 2020.<sup>116</sup> Der Außenhandelsüberschuss belief sich auf 721 Millionen Dollar, ein Anstieg von 283 Millionen Dollar im Vergleich zu 2020". Die geografische Verteilung der Lieferungen umfasst 63 Länder. Die Ausfuhren nach Dänemark, Schweden, Österreich, Italien, Großbritannien, in die Niederlande, nach Deutschland und in die Vereinigten Staaten nahmen deutlich zu. Russland, Polen und die Ukraine blieben die wichtigsten Märkte. Holz- und Papiererzeugnisse, Möbel, Lebensmittel und landwirtschaftliche Erzeugnisse machten mit mehr als 70 Prozent den Löwenanteil des Versandvolumens aus. Hinzu kommt,

Auch die Exporte von optischen Geräten, chemischen Produkten und

---

<sup>115</sup> Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>.

<sup>116</sup> Die Exporte der FEZ Grodnoinvest sind im vergangenen Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyii-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

Metallerzeugnissen haben zugenommen. Das Herzstück dieser erfolgreichen Leistung der FEZ-Bewohner ist zweifellos ihre proaktive Investitionspolitik. Im Jahr 2021 konnten sie ausländische Investitionen in Höhe von 160 Millionen Dollar anlocken. Die wichtigsten Investoren waren Österreich, Zypern, Polen und die Niederlande. Insgesamt sind die Investitionsvektoren der FEZ bereits 15 Länder. Die meisten Investitionen wurden in Produktionsanlagen in den Industrieparks in Smorgon, Svisloch und Grodno getätigt.

Wichtig ist auch, dass vier Unternehmen aus der Chemie-, Metallverarbeitungs- und Logistikbranche im Jahr 2021 neue Bewohner der FEZ Grodnoinvest werden. So realisiert das Unternehmen Portela mit portugiesischer Beteiligung ein Projekt zum Bau eines Transport- und Logistikzentrums im Bezirk Grodno. Eine weitere Ansiedlung, Unis Trade, ist damit beschäftigt, die Produktion von Metallkonstruktionen in Grodno zu organisieren, wo "ein Produktions- und Lagerkomplex gebaut und moderne Anlagen für die Herstellung verschiedener Metallkonstruktionen gekauft werden sollen."<sup>117</sup> Die Aufnahme der Produktion ist für Ende 2022 geplant". Das Unternehmen OV-PlastSnab plant außerdem, am Standort Aulsa eine breite Palette von synthetischen Polymerprodukten herzustellen. Schließlich wurde im Dezember 2021 die LLC "ServicePromPak Group" in der BMSA mit einem Investitionsprojekt zur Gründung eines High-Tech-Unternehmens für die Herstellung einer breiten Palette von Polyolefin-Verpackungen für den Export und andere Einwohner der BMSA registriert, das in der Region Grandiče umgesetzt werden soll. "Die Produktion der ersten Charge von Produkten ist für das zweite Quartal 2022 geplant."<sup>118</sup> Es ist geplant, dass 45 Arbeitsplätze geschaffen werden".

Der positive Trend bei den Exporten und Auslandsinvestitionen hält auch 2022

---

<sup>117</sup> Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: 2021 stoßen vier neue Bewohner zum FEZ Grodnoinvest [Elektronische Ressource ]:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-48godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

<sup>118</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird eine Hightech-Chemieproduktion aufbauen

[Электронныйресурс]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

an. Insbesondere im Januar-März dieses Jahres "wurden mehr als 70 % des Umsatzes exportiert, was einem Anstieg von 4 Prozentpunkten gegenüber dem ersten Quartal 2021 entspricht. <sup>119</sup>Die geografische Verteilung der Exporte überstieg 60 Länder". Was die ausländischen Investitionen betrifft, so wurden im ersten Quartal 2022 fast 135 Millionen Dollar aus 12 Ländern, darunter die Niederlande, Zypern, Österreich, das Vereinigte Königreich, Polen und die Vereinigten Arabischen Emirate, investiert. "Der Großteil der Investitionen kam von Unternehmen im Industriepark Grodnoinvest FEZ im Bezirk Smorgon, wo Unternehmen von Weltrang erfolgreich tätig sind.

Hersteller. <sup>120</sup>Mehr als 16 Millionen Dollar wurden von den FEZ-Bewohnern in Grodno angezogen". Apropos Neuansiedlung: Unionway hat sich hier bereits 2022 angemeldet und führt ein Projekt zum Bau eines Containerterminals in der Nähe des Güterbahnhofs Visloch durch. Dieses Terminal wird "auf den Umschlag von Containern von 1520 mm Spurweite auf 1435 mm Spurweite und umgekehrt je nach Transportrichtung spezialisiert sein. <sup>121</sup>Die moderne Ausrüstung wird es ermöglichen, den Umschlag von Containern auf den Straßentransport und die Lagerung von Containern sowohl im Freien als auch in den Lagerhallen zu organisieren". Die Investitionen für das Projekt belaufen sich auf mehr als 23 Millionen US-Dollar. Es wird 70 neue Arbeitsplätze schaffen. Mit dem Bau der ersten Phase des Projekts soll bereits 2022 begonnen werden, und der Terminal soll 2025 seinen Betrieb aufnehmen. Auch mit dem arabischen Unternehmen BRIKOIL TRANS-F.Z.E. wurde eine Absichtserklärung über die Entwicklung eines Transport- und Logistikterminals in der Region Grodno im Wert von rund 100 Millionen Dollar unterzeichnet.

---

<sup>119</sup> Einwohner der FEZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und anderen Abgaben [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61 mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

<sup>120</sup> Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

<sup>121</sup> Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

Der polnische Vektor der Interaktion bleibt auch für die FEZ relevant. Dies wird durch die Tatsache belegt, dass "im Jahr 2021 der Handelsumsatz zwischen FEZ-Bewohnern und polnischen Unternehmen mehr als 266 Mio. USD betrug, ein Anstieg von 147 % im Vergleich zu 2020.<sup>122</sup> Seitdem die FEZ 2002 in Betrieb genommen wurde, hat sie Investitionen in Höhe von 140 Millionen Dollar aus Polen angezogen". Unternehmen mit polnischem Kapital sind hier erfolgreich in der Baustoffindustrie, der Holzverarbeitung und der chemischen Produktion tätig. Und im April 2022 unterzeichnete die FEZ-Verwaltung einen Kooperationsvertrag mit dem polnischen Unternehmen i4-Mobile Sp. z o.o., der zu einer effektiven Zusammenarbeit zwischen den Parteien beitragen wird.

Im April 2022 wurden auch die Grenzen der Sektoren in der **freien Wirtschaftszone "Vitebsk"** optimiert, wobei die Fläche um etwa 500 Hektar reduziert wurde, indem ineffiziente und nicht beanspruchte Flächen - Überschwemmungsgebiete, Sümpfe, nicht landwirtschaftlich genutzte Flächen, Wohngebiete - eliminiert wurden. Gleichzeitig wurden in dieses Vorzugsgebiet neue vielversprechende Flächen für die Umsetzung bedeutender Investitionsprojekte aufgenommen, die mindestens 470 Arbeitsplätze schaffen werden. Insbesondere wurden 14 Hektar Land in Vitebsk für ein Projekt im Wert von über 94 Millionen Dollar zur Entwicklung der Herstellung von Kabelleiterprodukten hinzugefügt, das mindestens 320 Arbeitsplätze schaffen wird. Zwei weitere FEZ-Standorte entstanden in Orsha und im Bezirk Dokshitsky. Im ersten Fall plant ein lokaler Investor die Entwicklung der Produktion von Betonmischungen und die Schaffung von etwa 20 Arbeitsplätzen. Im zweiten "ist die Ansiedlung eines Unternehmens für die Verarbeitung von minderwertigem Holz und die Herstellung von Holzpellets geplant.<sup>123</sup> Die Kosten des Projekts werden auf etwa 30 Millionen Dollar

---

<sup>122</sup> FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit polnischen Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

<sup>123</sup> Die Optimierung der Grenzen der Sektoren der Witebsker FEZ wird Investitionen in Höhe von über 200 Millionen Dollar anziehen [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-grants-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee->

geschätzt, und der Investor hat die Möglichkeit der Schaffung von etwa 50 Arbeitsplätzen errechnet".

Zwei weitere Standorte werden in die freie Wirtschaftszone im Bezirk Polotsk aufgenommen. Einer von ihnen wird die Produktion von Holzpellets beherbergen, was etwa 30 Millionen Dollar kosten wird. Der zweite soll die innovative Produktion von vernetzten Holzwandpaneelen und -platten für den Bau von Wohnhäusern und Gebäuden verschiedener Zweckbestimmung sowie die Produktion von Leimbindern und Brennstoffpellets mit einem Investitionsvolumen von 60 Mio. Dollar beherbergen. Im April 2022 wurde "KimaBel" LLC ein neuer FEZ-Ansässiger mit einem Projekt zur Modernisierung der Holzverarbeitung, das die Renovierung von Produktionsbereichen und die Einführung neuer technologischer Lösungen zur Organisation der Produktion innovativer exportorientierter Holzprodukte vorsieht.<sup>124</sup> Das neue Unternehmen, das seit 2013 im Bezirk Polotsk tätig ist und sich auf die Herstellung von Balken und Brettern sowie den Verkauf von Sägespänen und Hackschnitzeln spezialisiert hat, "betrachtet die Märkte des Nahen Ostens, Ost- und Südasiens als vielversprechende Exportziele für seine Produkte".

Was die neuen Bewohner der FEZ betrifft, so sei daran erinnert, dass der erste im Jahr 2022 BRR Arshie Eco Health LLC war, ein Unternehmen mit iranischem Kapital zur Herstellung von biologisch abbaubarem Geschirr und Verpackungen.<sup>125</sup> Die Umsetzung des Projekts zielt auf die allmähliche Verringerung der Verwendung von Polymerverpackungen und ihre Ersetzung durch umweltfreundliche Verpackungen ab, was als eine der Prioritäten der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung von Belarus definiert ist. Es wird erwartet, dass der neue Bewohner bis Ende 2022 alle Planungsfragen des

---

200-mln-investitsij-496811-2022/

<sup>124</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion innovativer Holzprodukte schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

<sup>125</sup> Der erste Einwohner mit iranischem Kapital wird in der FEZ Vitebsk registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapital-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

Produktionsstandorts im Sektor Zhurzhevo am Stadtrand von Vitebsk gelöst haben wird und 2023 bereits mit dem Bau der Anlage beginnen wird, in der etwa 25 neue Arbeitsplätze geschaffen werden sollen.

Alles in allem waren Ende April bereits 53 ansässige Unternehmen in der FWZ "Vitebsk" registriert, die Projekte unter Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern umsetzen. Und sie tun dies sehr erfolgreich. So konnte beispielsweise das Forstunternehmen Polotsk seine Produktion bis 2021 verdreifachen und die Produktionsvereinigung Energokomplekt, LLC ihre Produktion mehr als verdreifachen. Vityaz, OJSC hat die Exportlieferungen seiner Produkte im gleichen Zeitraum um das 2,7-fache gesteigert. Der Export von Dienstleistungen der Raw Materials-Bel Ltd. wuchs um das fast 10-fache. In diesem Zusammenhang ist es unmöglich, die Polymerkonstruktsia GmbH, einen renommierten Hersteller von Wasseraufbereitungsanlagen und -technologien, nicht zu erwähnen, die ein fast doppeltes Wachstum der Produktionsleistung und einen ebenso hohen Anstieg der Verkaufserlöse erzielt hat, während der Nettogewinn um fast das Sechsfache gestiegen ist.<sup>126</sup> Das Unternehmen war auf ausländischen Märkten aktiv und hat seine Lieferungen an ausländische Partner mehr als verdoppelt", und es hat auch eine hohe Innovationsaktivität bewiesen, indem es innovative Produkte im Wert von drei Millionen belarussischen Rubel an seine Kunden geliefert hat, was 23(!) Mal höher ist als der gleiche Indikator von 2020. All diese Fakten deuten darauf hin, dass es der FEZ sehr ernst damit ist, auch im Jahr 2022 hohe Indikatoren zu erreichen. Dies wird durch die Leistung der FEZ-Bewohner im ersten Quartal dieses Jahres bestätigt. Es genügt zu sagen, dass die Industrieproduktion hier in diesen drei Monaten um fast ein Viertel im Vergleich zum gleichen Zeitraum des Jahres 2021 gewachsen ist.

<sup>127</sup> Außerdem "zogen die Bewohner der FEZ im Januar und März etwa 31

---

<sup>126</sup> Die besten Bewohner der FEZ "Vitebsk" sind nach den Ergebnissen von 2021 sieben Unternehmen [Elektronische Ressource ]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

<sup>127</sup> Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion im ersten Quartal um ein Viertel gesteigert [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL:

Millionen ausländische Investitionen an, davon mehr als 16 Millionen Dollar auf Nettobasis".

Die aktive internationale Tätigkeit der FWZ soll dazu beitragen, Wettbewerbsvorteile und günstige Bedingungen für die Geschäftstätigkeit zu erhalten. Ein wichtiger Schritt in diese Richtung ist die Unterzeichnung eines Memorandums über die Zusammenarbeit zwischen den Verwaltungen der FWZ "Witebsk" und der Pilotzone für regionale Handels- und Wirtschaftskooperation "China-SCO" im April 2022, in dem die Parteien vielversprechende Bereiche für die Zusammenarbeit skizziert haben.<sup>128</sup> Einer davon ist die "Förderung der Investitionsmöglichkeiten der FWZ "Witebsk" und der Pilotzone "SCO China" als vielversprechende Plattformen für die internationale Zusammenarbeit im Rahmen der Initiative "One Belt, One Road" . Es sei darauf hingewiesen, dass die Pilotzone China-SCO in der Provinz Shandong, mit der die Region Witebsk durch ein Kooperationsabkommen verbunden ist, im Jahr 2018 eröffnet wurde. Sie befindet sich 40 Kilometer von der Stadt Qingdao entfernt im Küstengebiet der Stadt Jiaozhou. Dank ihrer Anbindung an die Land-, See- und Luftwege dieser chinesischen Region stellt sie eine neue Plattform für die Umsetzung von Projekten der handelspolitischen, wirtschaftlichen und innovativen Zusammenarbeit zwischen den Mitgliedstaaten der Schanghai Organisation für Zusammenarbeit und ihren Partnern, zu denen auch Belarus gehört, dar, die sehr attraktive Perspektiven für die Entwicklung der Zusammenarbeit eröffnet. Im April 2022 wurden auch Anpassungen am Gebiet **der FEZ Minsk vorgenommen**, wobei "die nicht beanspruchten Gebiete mit einer Gesamtfläche von 140,01 ha, die in der Stadt Minsk und der Region Minsk liegen, von den Grenzen dieser freien Wirtschaftszone ausgeschlossen wurden.<sup>129</sup> 140,01 Hektar

---

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

<sup>128</sup> Die FEZ Witebsk und die Pilotzone China-SCO werden die Zusammenarbeit im Bereich Handel und Investitionen ausbauen [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

<sup>129</sup> Die Grenzen der FEZ von Minsk werden angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

in Minsk und der Region Minsk". Im Jahr 2021 sind hier sieben neue Unternehmen mit Investitionen nicht nur aus Belarus, sondern auch aus Russland, Italien, Rumänien und Bulgarien entstanden.<sup>130</sup> "Die ausländischen Direktinvestitionen beliefen sich netto auf 58,1 Millionen Dollar. 2021 wurden in den Unternehmen der Freien Wirtschaftszone Minsk mehr als tausend Arbeitsplätze geschaffen". Und die Warenexporte der FEZ-Bewohner in 85 Länder stiegen um fast 40 Prozent und erreichten einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar. Es ist erwähnenswert, dass die Registrierung neuer Bewohner im Jahr 2022 ein aktiver Prozess sein wird. So wurde im Januar als erster Gebietsansässiger in der FWZ "Minsk" im Jahr 2022 "3D Paperco" Ltd. registriert, ein Unternehmen mit chinesischer Beteiligung, das hier ein Projekt zur Herstellung von umweltfreundlichen Verpackungen aus Pappe umsetzen wird. Das neue Unternehmen wird "alle Arten von Einwegverpackungen aus Pappe für Fast-Food-Läden herstellen."<sup>131</sup> Das Projekt ist sowohl auf die Versorgung des belarussischen Marktes als auch auf den Export ausgerichtet".

In der **freien Wirtschaftszone von Brest** wird 2022 als erstes Unternehmen der Soyuz Greenhouse Complex LLC registriert, ein Unternehmen mit belarussisch-polnischem Kapital, dem im Januar dieses Jahres ein Grundstück von etwa 60 Hektar in der Nähe des Flughafens Brest zugewiesen wurde. "In drei Jahren wird dort ein Hightech-Gewächshauskomplex mit einer Kapazität von über 30 Tausend Tonnen Gemüse pro Jahr entstehen."<sup>132</sup> Das jährliche Produktionsvolumen wird etwa 33 Millionen Euro betragen. Der neue Bewohner plant, 75 Millionen Euro in das Projekt zu investieren und 450 neue Arbeitsplätze zu schaffen. Etwa 80 Prozent der Gemüseproduktion sollen in die

---

<sup>130</sup> Die Warenexporte der Bewohner der Minsker FEZ erreichten im vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov- rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

<sup>131</sup> Der erste Einwohner im Jahr 2022 in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta- zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

<sup>132</sup> Neue FEZ in Brest soll Gemüse produzieren [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

Eurasische Wirtschaftsunion und andere ausländische Märkte geliefert werden. Der zweite Bewohner dieser freien Wirtschaftszone wurde im März 2022 registriert - LLC "Dalmio", der ein Investitionsprojekt im Zusammenhang mit der Herstellung von Verarbeitungsanlagen, Linien und Komponenten für die Lebensmittelindustrie durchführen wird. In diesem Zusammenhang "hat das Unternehmen ungenutzte Produktionsflächen auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone erworben. Der neue Resident beabsichtigt, über einen Zeitraum von drei Jahren mindestens 1,5 Mio. Br zu investieren.<sup>133</sup> Das Projekt sieht eine Ausweitung der Produktion, eine Erhöhung der Zahl der Arbeitsplätze" sowie eine Steigerung der Exporte und die Lösung von Importsubstitutionsaufgaben vor.

**Die FEZ Gomel-Raton** zeigt auch gute Ergebnisse bei der Entwicklung der Exportkomponente im Jahr 2022, mit 67 zum 1. April registrierten Ansässigen. In den ersten drei Monaten dieses Jahres steigerten sie ihre Exporte um fast 30 Prozent.<sup>134</sup> Um ganz genau zu sein, belief sich hier "der Anteil der Lieferungen außerhalb von Belarus auf fast 70 Prozent des Gesamtumsatzes".

<sup>135</sup> All diese Fakten beweisen einmal mehr, dass die FWZ auch unter den gegenwärtig schwierigen Bedingungen ein wirksames Instrument für die beschleunigte Entwicklung der belarussischen Regionen sind, "wo man heute ein erfolgreiches Unternehmen aufbauen kann" und dringende Probleme der belarussischen Wirtschaft effizient lösen kann. Dies ist die Aufgabe, vor der jede FEZ jetzt steht.<sup>136</sup> Denn "in den Präferenzonen findet das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes seinen

---

<sup>133</sup> Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

<sup>134</sup> Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

<sup>135</sup> Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Band 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

<sup>136</sup> Chervakov: Es ist notwendig, Wettbewerbsvorteile und ein günstiges Geschäftsklima in FEZ zu erhalten [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-www.belta.by/economics/view/chervakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatni-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

konzentrierten Ausdruck in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten", die ihrerseits zur nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 13

### **Neue Einwohner bauen erfolgreiche Unternehmen auf**

Unter den derzeitigen schwierigen Bedingungen sind freie Wirtschaftszonen (FEZ) weiterhin ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung belarussischer Regionen und zur wirksamen Lösung dringender Probleme der belarussischen Wirtschaft. Dies ist die Aufgabe, vor der jede FEZ heute steht.

<sup>137</sup>Denn in den Präferenzzonen kommt das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes in konzentrierter Form in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten zum Ausdruck, die ihrerseits zur nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen". Interessanterweise wurden im Juni und Juli 2022 mehrere neue Einwohner in die belarussische FEZ aufgenommen.

So hat die Verwaltung der FEZ Brest im Juli den dritten neuen Einwohner in diesem Jahr registriert. Arlaitpro Ltd . beabsichtigt, eine Produktion aufzubauen

stranggepresstes Aluminiumprofil. Das Projekt zielt auf die Lösung von Importsubstitutionsproblemen ab. Bisher stellt nur ein Unternehmen in Belarus diese Art von Produkten her. Es ist geplant, dass die Produkte der GmbH hauptsächlich für die Herstellung von Haushaltsgeräten verwendet werden.

"Dem neuen FEZ-Bewohner wird ein Investitionsstandort in der Nähe des Brester Flughafens zur Verfügung gestellt, um die Produktion aufzubauen. Dort wird noch in diesem Jahr mit dem Bau eines Verwaltungs- und Produktions-/Lagerkomplexes mit eigener gasbetriebener Wärmequelle begonnen. <sup>138</sup>Die Aufnahme der Produktion ist für Ende 2023 geplant". Insgesamt ist eine Investition von rund zehn Millionen Dollar vorgesehen. In der Anlage sollen mehr als 100 Arbeitsplätze geschaffen werden. Eine wichtige Nachricht: Von Januar bis Juni 2022 produzierten die Bewohner der Brester FWZ Industriegüter

---

<sup>137</sup> Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

<sup>138</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird Aluminiumprofile herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljumjnievogo-profilja-512121-2022/>.

im Wert von über anderthalb Milliarden belarussischen Rubel, von denen 65% ins Ausland exportiert wurden. Die Wachstumsrate der Exporte in der ersten Jahreshälfte betrug 100,6 Prozent.

Im Juli 2022 wurde die dritte Ansiedlung in der FEZ Grodnoinvest zur Vimzovplast LLC, die synthetische Polymerprodukte und Quarzagglomerat herstellen wird. Die neue Ansiedlung beabsichtigt, ein modernes Unternehmen mit Hightech-Ausrüstung für den Spritzguss zu errichten, eine breite Palette von Produkten herzustellen sowie die Produktion von importsubstituierenden Produkten - synthetischem Polymergranulat - aufzunehmen. Der größte Teil der hergestellten Produkte wird im Rahmen der rechtlichen Sonderregelung der freien Wirtschaftszone durch die Entwicklung von Kooperationsbeziehungen mit den Bewohnern der freien Wirtschaftszone verkauft werden. Der Investor plant, die Produktion im vierten Quartal 2022 aufzunehmen. "Die Gesamtinvestitionskosten des Projekts werden 1 Million Euro übersteigen. Das Gesamtvolumen der Investitionen im Rahmen des Projekts wird die gesamten Steuervorteile um das Sechsfache übersteigen.<sup>139</sup> Es ist geplant, während der gesamten Projektlaufzeit 30 Arbeitsplätze zu schaffen". Zuvor war Barinpak in der FEZ Grodnoinvest mit einem Projekt zur Organisation der Produktion ökologischer Verpackungen im Bezirk Grodno sowie Unionway LLC mit einem Projekt zum Bau eines Containerterminals im Bezirk Svisloch registriert worden.

Die in Novopolotsk ansässige SM LLC wurde im Juni als neuer Bewohner der FEZ Vitebsk registriert und ist damit der dritte Bewohner seit Anfang 2022. Das Unternehmen plant die Umsetzung eines Investitionsprojekts zur Erweiterung der derzeitigen Produktion von modernen medizinischen Verbandsmaterialien sowie von Elektro-, Wärmedämm- und Dichtungsbändern aus Textilien, die Komponenten für verschiedene Branchen sind. Dadurch wird das Unternehmen

---

<sup>139</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird synthetische Polymerprodukte herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-resident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

in die Lage versetzt, importsubstituierende Produkte herzustellen und sein Exportpotenzial zu erhöhen. Es wird mit der Schaffung von mehr als 20 Arbeitsplätzen gerechnet.

Zwei weitere Projekte, an denen auch ausländische Investoren beteiligt sind, stehen kurz vor der Registrierung in der FEZ Vitebsk.<sup>140</sup> "Sie sehen vor, die Produktion von Glasfaserverstärkungen zu organisieren sowie die Feuerverzinkung von Metallen zu etablieren, die als eine der kostengünstigsten und am weitesten verbreiteten Methoden zum Schutz von Metallen vor Korrosion gilt". In der freien Wirtschaftszone sind bereits 53 ansässige Unternehmen registriert, die Projekte mit Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern durchführen. Heute umfasst die freie Wirtschaftszone bereits 17 Sektoren, die sich in den Bezirken Witebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory und Dokshitsa sowie im regionalen Zentrum befinden.

Im Jahr 2022 wird aktiv an der Registrierung neuer Einwohner und der FEZ "Minsk" gearbeitet. Im Januar wurde als erster Gebietsansässiger im Jahr 2022 3D Paperco registriert, ein Unternehmen mit chinesischen Investitionen, das ein Projekt zur Herstellung umweltfreundlicher Kartonverpackungen durchführen wird. Im Juni registrierte die FWZ einen weiteren fünften Residenten im Jahr 2022. Es handelt sich um die Produktions- und Handelsgesellschaft mit beschränkter Haftung Agrostroy, die

plant die Durchführung eines Investitionsprojekts in der FEZ zur Herstellung von Bohrwerkzeugen für den Bergbau. "Das Projekt sieht den Bau einer Produktions- und Lagerhalle für Maschinenbau vor.

<sup>141</sup> "Komplex, der mehr als 40 Arbeitsplätze schafft und Investitionen in Höhe von über 1 Mio. € anzieht". Die zu errichtende Produktion wird hochtechnologisch und exportorientiert sein.

---

<sup>140</sup> Eine neue FEZ in Witebsk wird die Produktion von importsubstituierenden Textilkomponenten entwickeln [Elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk><https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschaj-uschih-tekstilnyh-uschih-tekstilnyh-komplektuj-uschih-5uschi-510424-2022/>

<sup>141</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird sich mit der Produktion von Bohrwerkzeugen beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mjnsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

## KAPITEL 14

### **Multivektorismus hat oberste Priorität**

Die belarussische Universal Commodity Exchange (BUCE) verzeichnete im Jahr 2021 hohe Wachstumsraten bei den Exportgeschäften, deren Volumen im ersten Halbjahr um 80 Prozent auf 369 Millionen Dollar anstieg. Gleichzeitig "wurden belarussische Waren über die BUCE von Unternehmen aus 29 Ländern gekauft.<sup>142</sup> Die fünf größten Märkte sind Litauen, Deutschland, Lettland, Estland und Russland". Die wichtigsten Exportgüter für Litauen waren Schnittholz, Holzspäne und Ölsaatenverarbeitungsprodukte. Der Gesamtwert der Ausfuhren beläuft sich auf 101 Millionen Dollar. Deutsche Unternehmen kauften über den BUTB Schnittholz im Wert von 64 Millionen Dollar und Haushaltswaren, Milchpulver und technisches Kasein im Wert von einer Million Dollar. Lettland kaufte belarussische Schnittholzprodukte, Holzstangen und -pfähle, Rapsöl sowie Eisen- und Nichteisenmetallschrott für 57 Millionen Dollar. Was Russland anbelangt, so ist ein deutlicher Anstieg der Ausfuhren von Waren wie Zement - um das Sechsfache - auf 10,7 Millionen Dollar, Butter - um das 61(!)-fache - auf 10 Millionen Dollar, Milchpulver - um das Siebenfache - auf 6,6 Millionen Dollar zu verzeichnen. Insgesamt wurden im ersten Halbjahr 2021 300 neue ausländische Unternehmen beim BUTB akkreditiert, womit sich die Gesamtzahl auf 5.218 erhöhte.

Auch in einer Reihe anderer Länder, darunter die Ukraine, ist eine Zunahme der Transaktionen über die belarussische Börse zu verzeichnen. Die Zahl ihrer Vertreter an der BUTB ist in den ersten sechs Monaten des Jahres 2021 auf 326 gestiegen.<sup>143</sup> Auch der Warenumsatz mit der Ukraine ist deutlich gestiegen: Am Ende des ersten Halbjahres erreichte er 24,6 Millionen Dollar, das sind 58 % mehr als im gleichen Zeitraum 2020". Und im August 2021 wurde hier das

---

<sup>142</sup> Die Warenausfuhren über das BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 80 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>.

<sup>143</sup> BUTB hat sein erstes Milchpulver-Exportgeschäft in der Ukraine abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukramu-453373-2021/>.

erste Geschäft über den Export von Milchpulver auf den ukrainischen Markt abgeschlossen - eine Probepartie von 40 Tonnen im Wert von 108.000 \$. Zuvor waren die Bieter aus diesem Land eher an Metallschrott, Baumaterialien, Mehl und Pflanzensamen interessiert.

Ein weiteres Land, das in diesem Zusammenhang erwähnt werden sollte, ist Polen, in dessen Markt im ersten Halbjahr 2021 fast viermal mehr Bewehrungsstahl aus der Produktion von BMZ - der Verwaltungsgesellschaft der BMK Holding - geliefert wurde als in den ersten sechs Monaten des Jahres 2020 - um fast viereinhalb Millionen Dollar. Dieses Ergebnis ist das Resultat einer sehr sorgfältigen Arbeit mit diesem Markt. Nicht jedes polnische Unternehmen war bereit, unter den Bedingungen der vollständigen Vorauszahlung und der aufgeschobenen Lieferung zu arbeiten. Allerdings nehmen jetzt nicht mehr zwei oder drei polnische Importeure an jeder Handelssitzung auf dem BUTB teil, wie es zu Beginn der Fall war, sondern mindestens zehn.<sup>144</sup> Auf diese Weise wird erstens ein hohes Maß an Wettbewerb bei der Angebotsabgabe gewährleistet, und zweitens steigt das Volumen der Verkäufe belarussischer Armaturen nach Polen stetig an.

Beim BUTB werden energische Schritte unternommen, um den Absatz belarussischer Waren in China zu steigern. Achtundvierzig chinesische kleine und mittlere Unternehmen sind inzwischen auf dieser Austauschplattform akkreditiert. Im Juli 2021 vereinbarte das BUTB den Ausbau der Zusammenarbeit mit der UE "BR-Consult", einer Tochtergesellschaft der Entwicklungsbank der Republik Belarus, die sich auf die Durchführung von exportorientierten Investitionsprojekten spezialisiert hat. Der Kern der getroffenen Vereinbarungen besteht darin, dass einer der größten Anteilseigner des Chinesisch-Belarussischen Industrieparks "Großer Stein", das chinesische Unternehmen China Merchants Group, für den Börsenhandel gewonnen werden soll. Die Ankunft des Unternehmens auf der BUTB wird die Möglichkeiten für

---

<sup>144</sup> BUTB hat die Ausfuhren von BMZ-Produkten nach Polen fast vervierfacht [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>.

die Lieferung belarussischer Produkte nach China deutlich erhöhen.<sup>145</sup> Dies gilt nicht nur für Holz, sondern praktisch für die gesamte Exportpalette, einschließlich Rapsöl, Milchprodukte, Fleisch und Gerberei-Halbfabrikate.

Ein weiterer interessanter Trend in Bezug auf chinesische Unternehmen, die an der BUTB akkreditiert sind, zeichnete sich im Juli 2021 ab.<sup>146</sup> Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, ein großer Importeur von Schnittholz aus China, der seit Mai 2020 auf dem belarussischen Börsenmarkt tätig ist und im April 2021 als nicht ansässiger Börsenmakler zugelassen wurde, kündigte seine Absicht an, in die belarussische Holzverarbeitende Industrie zu investieren und sein Geschäft in unserem Land zu entwickeln, um "nicht nur das Volumen der Käufe von Schnittholzprodukten zu erhöhen, sondern auch seine eigene Produktion in Belarus aufzubauen". Gleichzeitig beabsichtigt das Unternehmen, sowohl den Einkauf von Rohstoffen als auch den Verkauf des Endprodukts ausschließlich über das BUTB abzuwickeln.

Was den chinesischen Vektor betrifft, so ist festzustellen, dass der Markt dieses Landes als einer der vielversprechendsten an der BSE gilt. Wie bereits erwähnt, sind bereits fast 50 chinesische Unternehmen an der Börse akkreditiert, und mehr als die Hälfte von ihnen nimmt regelmäßig am Handel teil.<sup>147</sup> "Darüber hinaus werden alle zwei Wochen spezielle Handelssitzungen für den Verkauf von Holz in der VR China abgehalten". All dies zusammen trägt dazu bei, dass der Handelsumsatz des BUTB mit chinesischen Partnern in der ersten Jahreshälfte 2021 mehr als 25 Millionen Dollar betrug, fast doppelt so viel wie im gesamten Jahr 2020. Um die Attraktivität der Austauschplattform für Kunden

---

<sup>145</sup> BUTB und die Entwicklungsbank beabsichtigen, die Zusammenarbeit in den Bereichen Export und Investitionen auszubauen [Elektronische Quelle ]:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-sfere-v-sfere-eksporta-i-investitsij\\_-452308-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-sfere-v-sfere-eksporta-i-investitsij_-452308-2021/)

<sup>146</sup> Ein großer chinesischer Holzimporteur plant, in die belarussische Holzindustrie zu investieren

[Elektronische Ressource]. - 2021 . - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/kmpnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskij\\_u-derevoobrabotku-451u-derevoobrabotku-451402-2021/](https://www.belta.by/economics/view/kmpnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskij_u-derevoobrabotku-451u-derevoobrabotku-451402-2021/)

<sup>147</sup> Die Möglichkeit, Abrechnungen in chinesischen Yuan vorzunehmen, wird auf BOOTB

[Elektronische Ressource] erscheinen. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vozmoznost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanah-po-avitsja-a-na-butb-449604-2021/>

aus China weiter zu erhöhen, hat BUTB beschlossen, ihnen alle notwendigen Abrechnungen in Renminbi zu ermöglichen. Dies betrifft die Abwicklung von Umtauschverträgen, die Zahlung der Umtauschgebühr und die Überweisung der Einlage. Generell wird dies die finanzielle Seite der Umtauschaktivitäten für chinesische Teilnehmer vereinfachen.

Was den asiatischen Vektor der BUTB-Aktivitäten betrifft, so sei an diese Tatsache erinnert: Im Juni 2021 wurde das erste Unternehmen aus der Republik Korea - Nam Chang Co. Ltd. ist ein bedeutender Lieferant von Holzprodukten auf dem koreanischen Markt, verfügt über eigene Produktionsanlagen und ein verzweigtes Lagernetz. Das Unternehmen wird in Belarus produziertes Schnittholz und Brennstoffpellets kaufen.<sup>148</sup> Es ist geplant, die Waren per Bahn und Schiff zum Hafen von Pusan zu liefern. Interessanterweise hat sich mit dem Erscheinen dieses koreanischen Teilnehmers die Geographie des Börsenhandels auf dem BUTB auf 65 Länder erweitert.

<sup>149</sup> Im März 2021 wurde Global Edge Sourcing Ltd, ein Großhändler für Möbel- und Dekorationsmaterial, der erste BUTB-Makler in Israel, mit dem Ziel, "Direktlieferungen von belarussischem Schnittholz an den israelischen Markt zu arrangieren, wo heute eine große Nachfrage nach diesen Produkten besteht". Für die Zukunft ist geplant, die Palette der über das BUTB gekauften Waren zu erweitern. Dies kann insbesondere durch das von den belarussischen Stahlwerken hergestellte Walzstahlmaterial geschehen. Es sei darauf hingewiesen, dass Ende März 2021 bereits mehr als 50 Maklerunternehmen, darunter solche aus Deutschland, China, Litauen, Lettland, Polen, Russland und Estland, beim BUBS akkreditiert waren.

Neben China ist eines der am schnellsten wachsenden Exportziele des BUTB im Jahr 2021 ein europäisches Land wie Großbritannien. Nach den Ergebnissen der ersten Jahreshälfte stiegen die Lieferungen von belarussischem Schnittholz auf

---

<sup>148</sup> BUTB organisiert Lieferungen von belarussischen Produkten in die Republik Korea [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsi-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

<sup>149</sup> Das BUTB hat den ersten Makler in Israel akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>.

den britischen Markt über die Börsenplattform gleich um das 11(!)-fache auf über 12 Mio. USD und die Lieferungen von Holzpfehlen um das 16(!)-fache auf 3,7 Mio. USD. Bereits im April 2021 wurde hier der regelmäßige Verkauf von veeblau gegerbten Halbfabrikaten belarussischer Gerbereien an dieses europäische Land aufgenommen. Und in nur wenigen Monaten überstieg die Summe der Geschäfte für diesen Rohstoff 740 Tausend Dollar. Allem Anschein nach ist dies erst der Anfang einer sehr dynamischen und vielversprechenden Entwicklung. <sup>150</sup>Ende Juni 2021 wurde auf dem BUTB eine spezielle Handelssitzung organisiert, die "die erste Erfahrung mit dem Verkauf von Holzprodukten auf dem britischen Markt in Form von komplexen Mehrparteienpartien" darstellte. Bei diesem Handel wurden fast fünftausend Kubikmeter Schnittholz im Wert von zweieinhalb Millionen Dollar in das Vereinigte Königreich verkauft.

Ebenfalls im Juni 2021 registrierte das BUTB den ersten Verkauf von belarussischen Lederprodukten nach Italien. <sup>151</sup>Das italienische Unternehmen kaufte auf der Exportauktion für Lederrohstoffe "eine Versuchspartie gegerbter vet-blauer Halbfabrikate im Wert von 35 000 Dollar". Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass dieses Pilotgeschäft der Ausgangspunkt für eine langfristige Zusammenarbeit sein wird.

Im Jahr 2021 haben sich die BUTB-Fachleute auch ernsthaft mit dem afrikanischen Tätigkeitsbereich befasst. Vor allem die ägyptische Richtung.

<sup>152</sup>Im März wurde "das erste Geschäft über den Export belarussischer Waren in dieses nordafrikanische Land von der ägyptischen Firma Sama Al-Jazeera for Import and Export abgeschlossen, die eine Probepartie belarussischen Holzes kaufte". Und die Ware wurde sicher an den Endverbraucher geliefert. Im Juni

---

<sup>150</sup> Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,5 Millionen Dollar im Tauschhandel mit dem Vereinigten Königreich verkauft [Elektronische Quelle ]: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448u-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

<sup>151</sup> Italien kauft ab sofort belarussische Lederprodukte vom BUTB [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>.

<sup>152</sup> Zalesky, B. Vorwärts gehen. Aufsatzsammlung / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

2021 besuchte eine Delegation ägyptischer Geschäftskreise die BUUTB, um die belarussischen Erfahrungen mit dem Austauschhandel zu studieren und sie als Grundlage für die Einrichtung der ersten ägyptischen Börse zu nutzen.<sup>153</sup> Die Geschäftspartner aus dem nordafrikanischen Land interessierten sich besonders für die Besonderheiten des Börsenhandels mit landwirtschaftlichen Produkten, "da der Pilothandel an der ersten Warenbörse in Ägypten genau für diese Warengruppe geplant ist". Für die Zukunft planen die beiden Länder eine Zusammenarbeit in anderen Bereichen, einschließlich der Lieferung von belarussischen Holzprodukten, Baumaterialien und Industriegütern in den Norden des afrikanischen Kontinents. In der Zwischenzeit sind Informationen über das Potenzial des belarussischen Austauschs bereits in den Materialien der Veranstaltungen des Verbands der ägyptischen Handelskammern enthalten.

Ein weiterer Trend, der sehr anschaulich zeigt, dass der belarussische Devisenmarkt allmählich an Beliebtheit bei Vertretern ausländischer Unternehmen gewinnt, für die die Minimierung von Risiken von größter Bedeutung ist, ist das rasante Wachstum - das Dreieinhalbfache in der ersten Hälfte des Jahres 2021 - der Zahl der Transitgeschäfte, die von ausländischen Unternehmen getätigt werden. Die Besonderheit dieser Transaktionen besteht darin, dass ihre Teilnehmer nicht in Belarus ansässig sind - Unternehmen aus Lettland, Litauen, Russland, Polen und Estland. Ein wichtiges Detail: Während diese Transaktionen im Jahr 2020 nur Industrie- und Konsumgüter betrafen, werden sie jetzt praktisch in allen beim BUTB verfügbaren Bereichen registriert. Insbesondere "lieferten russische Unternehmen aktiv Nadelschnittholz in die baltischen Staaten und nach Polen."<sup>154</sup> So wurden in der ersten Jahreshälfte 77 Transitgeschäfte im Wert von 968 Tausend Dollar registriert". Bei den Industrie-

---

<sup>153</sup> Ägyptische Unternehmen sehen ein großes Potenzial im Ausbau des Handels mit Belarus [Elektronische Ressource ]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiittps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusju-444-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

<sup>154</sup> Die Zahl der Versandvorgänge auf dem BUTB hat sich seit Anfang des Jahres um das 3,5-fache erhöht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>.

und Konsumgütern wurden 76 Transaktionen für Textilien, Beleuchtungsanlagen, Möbel und Motoröl im Gesamtwert von 2,3 Millionen Dollar registriert. Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Zahlen in Zukunft noch steigen werden.

In Bezug auf den russischen Vektor - zum 1. Juni 2021 waren 2.589 Unternehmen aus Russland beim BUTB akkreditiert - ist hervorzuheben, dass die Intensivierung der Zusammenarbeit mit Unternehmen aus den Regionen einer der Haupttrends in der Interaktion des BUTB mit der Russischen Föderation in der ersten Hälfte des Jahres 2021 war. Der Gesamtbetrag der Austauschtransaktionen zwischen russischen und belarussischen Unternehmen stieg in diesem Zeitraum um das 1,8-fache auf 63 Millionen US-Dollar. Dies ist vor allem darauf zurückzuführen, dass im Jahr 2021 126 neue Teilnehmer aus Russland am BUTB teilgenommen haben. Und die Vertreter der Regionen Leningrad, Moskau und Smolensk waren für das größte Transaktionsvolumen verantwortlich.<sup>155</sup> Die führende Rolle des Leningrader Gebiets ist zum einen auf das bedeutende Volumen der Käufe von belarussischem Zement und Milchprodukten zurückzuführen, zum anderen auf die Lieferung von Kohle für den Bedarf belarussischer Unternehmen". Zu den führenden Regionen gehören auch die Region Nowosibirsk, die der größte Abnehmer von belarussischer Trockenmilch ist, und die Region Iwanowo, die führend bei den Käufen von Butter in Belarus ist.

Es ist durchaus möglich, dass bereits 2021 weitere russische Regionen in diese Liste aufgenommen werden. Das BUTB plant insbesondere, einen einheitlichen Absatz- und Beschaffungskanal für die landwirtschaftlichen Erzeuger in der Region Woronesch zu schaffen, da die Produkte der Der belarussische agroindustrielle Komplex hat alle Chancen, ein Motor des

---

<sup>155</sup> Verdoppelung des Börsenhandelsumsatzes zwischen Belarus und Russland in der ersten Jahreshälfte [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoitovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.

Handelsaustauschs mit dieser russischen Region zu werden.<sup>156</sup> Denn "Ölsaatenmehl, Futtermittelzusätze, Getreide und Körner sind auf dem belarussischen Markt stets gefragt, und die Region Woronesch ist in diesem Segment einer der Marktführer". Andererseits ist nach den Ergebnissen des ersten Halbjahres 2021 der Umsatz mit landwirtschaftlichen Produkten am BUTB bereits um 70 Prozent gestiegen, und die belarussischen Exporte haben sich fast vervierfacht und übersteigen 60 Millionen Dollar.

Für die Region Jaroslawl ist geplant, den Export von belarussischer Butter und Milchpulver über den BUTB-Standort zu organisieren.<sup>157</sup> Dies wurde im Juli 2021 bekannt, als "die Leitung eines der führenden Hersteller von Molkereiprodukten und Speiseeis in der Region Jaroslawl Interesse daran bekundete, große Mengen an Butter und Magermilchpulver über die Börsenauktionen zu kaufen, um den Bedarf des Unternehmens an hochwertigen Rohstoffen zu decken". Es geht auch darum, die BUTB-Plattform zu nutzen, um Produkte aus Jaroslawl über den Transitmechanismus nach China zu verkaufen. Die Tatsache, dass die Nutzung des Austauschmechanismus der Entwicklung des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen Weißrussland und dem Gebiet Pskow, deren Volumen im Jahr 2020 deutlich zurückgegangen ist, einen starken Impuls geben kann, wurde auf einem Wirtschaftsforum in der Industrie- und Handelskammer dieser russischen Region im Juni 2021 diskutiert. Das Augenmerk der Teilnehmer richtete sich dabei nicht nur auf die Lieferungen der Pskower Unternehmen auf den belarussischen Markt, sondern auch auf Transitgeschäfte in Drittländer. Schließlich handelt es sich hierbei um eines der begehrtesten Instrumente der russischen Börsenhändler.<sup>158</sup> Und es

---

<sup>156</sup> BUTB wird einen einheitlichen Absatz- und Beschaffungskanal für landwirtschaftliche Erzeuger in Belarus und der Region Woronesch schaffen [Elektronische Ressource ]. - 2021 .  
- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i--kanal-sbyta-i-zakupok-dli-a-selhozproizvoditelei-belarusi-i-i-voronezhskoi-oblasti-450418-2021/>

<sup>157</sup> Das BUTB plant den Ausbau des Handels mit Milchprodukten mit der Region Jaroslawl [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-iaroslavskoi-oblastiu-450278-2021/>.

<sup>158</sup> BUTB wird die Zusammenarbeit mit der Region Pskow ausbauen [Elektronische Ressource]. -

wurden bereits Vorkehrungen getroffen, um "eine breite Palette von Holz, Ölsaaten und verarbeiteten Produkten, Futtermittelzusatzstoffen, Elektrogeräten, BOPET-Folien und Polyester, die von Pskower Unternehmen hergestellt werden" über den BUTB zu verkaufen.

Im Juni 2021 vereinbarten das BUTB und die Industrie- und Handelskammer von St. Petersburg, ihre Anstrengungen zur Entwicklung des belarussisch-russischen Handels zu vereinen.<sup>159</sup> Es sei daran erinnert, dass sich der Handelsumsatz von Belarus mit St. Petersburg und dem Leningrader Gebiet im Jahr 2020 "trotz der negativen Folgen der Pandemie auf fast 2 Milliarden Dollar beläuft". Dass das Interesse an einer geschäftlichen Zusammenarbeit zwischen den Parteien weiter wächst, beweist das BUTB-Seminar für St. Petersburger Wirtschaftskreise im Juni 2021, an dem Führungskräfte von 30 Unternehmen aus verschiedenen Branchen teilnahmen, darunter Walzmetall- und Elektroprodukte, Maschinenbau, Großhandel mit landwirtschaftlichen Produkten, Lieferung von Ausrüstungen für die Eisenbahn und Unternehmen des agroindustriellen Komplexes.

Auch die Region Orjol sieht ein großes Potenzial für die Zusammenarbeit mit dem BUTB im Jahr 2021.<sup>160</sup> Dies wird durch die im Juni 2021 getroffenen Vereinbarungen über die Organisation von "Lieferungen von Kabel- und Drahterzeugnissen, Lastaufnahmemitteln und Halbleiterrelais nach Belarus" unterstrichen. Es sei darauf hingewiesen, dass die belarussischen Unternehmen neben den lettischen und kasachischen zu den drei wichtigsten Handels- und Wirtschaftspartnern dieser russischen Region gehören. Im Jahr 2020 lieferten Orjol-Unternehmen Produkte im Wert von fast 41 Millionen Dollar auf den belarussischen Markt. Das BUTB bietet ihnen einen zusätzlichen Absatzkanal

---

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirajet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>.

<sup>159</sup> BUTB und die Industrie- und Handelskammer St. Petersburg haben eine Zusammenarbeit vereinbart [Elektronische Ressource ]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

<sup>160</sup> Unternehmen in der russischen Region Orjol planen den Verkauf von Metallerzeugnissen und Ausrüstungen über das BUTB [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

und die Möglichkeit eines direkten Zugangs zu den größten belarussischen Verbrauchern.

Die Frage der Intensivierung des Handelsaustauschs mit dem Kaliningrader Gebiet wurde auf einem Seminar Ende Juni 2021 erörtert, an dem Vertreter kleiner und mittlerer Unternehmen aus dieser russischen Region teilnahmen, die an einer Ausweitung des Absatzes ihrer Produkte interessiert sind. Im Ergebnis waren sich die Teilnehmer des Geschäftstreffens einig, dass der vielversprechendste Bereich für den Handelsaustausch die agroindustriellen Produkte sind. Insbesondere Produkte aus der Gruppe der Öle und Fette, die traditionell einen bedeutenden Anteil an den Exporten des Kaliningrader Gebiets haben, und "der größte Verarbeiter von Ölsaaten in der Region führt regelmäßig die Rangliste der Verkäufer von Ölmehl an den Börsen an.<sup>161</sup> Darüber hinaus kann eine Börsenplattform nicht nur als Zugang zum belarussischen Markt dienen, sondern auch den Unternehmen aus dem Kaliningrader Gebiet den Zugang zu Drittlandsmärkten erleichtern".

Der Tauschhandel könnte zu einem wichtigen Element der handelspolitischen und wirtschaftlichen Zusammenarbeit auch mit anderen russischen Regionen werden.<sup>162</sup> Dies wurde insbesondere auf der Sitzung der Arbeitsgruppe für die Zusammenarbeit zwischen Belarus und Kalmykien im Juni 2021 erörtert, auf der das BUTB seine Bereitschaft bekundete, den kalmykischen Exporteuren direkten Zugang zu mehr als 21 000 belarussischen Unternehmen zu verschaffen und ein elektronisches Fenster zu den Märkten anderer Länder zu werden, indem es Erfahrungen mit Transitgeschäften "für den Verkauf von russischem Rapsöl an China und von Holz an die baltischen Staaten" preisgab.

Die Wirtschaft der Region Orenburg beabsichtigt, mit dem BUTB gleich in mehreren Bereichen zusammenzuarbeiten, was bei einem Webinar der Parteien

---

<sup>161</sup> Das BUTB und die Industrie- und Handelskammer von Kaliningrad haben eine Zusammenarbeit vereinbart [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

<sup>162</sup> BUTB plant den Ausbau des Börsenhandels mit Kalmykien [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

Anfang Juli 2021 besprochen wurde. Erstens geht es um die Organisation des Exports von Orenburger Roheisen und gewalzten Blechen auf den belarussischen Markt. Zweitens sind die Unternehmer in dieser russischen Region an Lieferungen von Ölsaaten auf Drittlandsmärkte über den Mechanismus der Transitgeschäfte interessiert. Tatsache ist, dass in der Exportstruktur der Region Orenburg nichtenergetische Rohstoffe dominieren. Die belarussische Seite ist vor allem an Metallprodukten - Roheisen und Walzblechen - interessiert.<sup>163</sup> Was die Transitgeschäfte anbelangt, so ist das BUTB "bereit, den Ölsaatenverarbeitern aus der Region Orenburg beim Zugang zu den Märkten Chinas, der Schweiz und der baltischen Staaten zu helfen".

Die Republik Baschkortostan betrachtet den Warenaustausch als ein effizientes Instrument zur Förderung des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit Belarus.<sup>164</sup> Bei einem Treffen von Geschäftskreisen dieser russischen Region im Juli 2021 mit Vertretern des BUTB zeigten "12 baschkirische Unternehmen, die in der Herstellung und dem Verkauf von Kompressoranlagen, Luftreinigungssystemen, Lebensmitteln, Biodüngern, Reagenzien für die Ölindustrie und Wasserrecyclingsystemen tätig sind", sofort Interesse an der Teilnahme am elektronischen Handel auf der belarussischen Börsenplattform.

<sup>165</sup> All diese Fakten zeigen überzeugend, dass das BUTB nun aktive Maßnahmen ergreift, um die Interaktion mit den russischen Regionen in den Vordergrund zu stellen, denn "die Vertiefung der Integration mit der Russischen Föderation wird in den nächsten fünf Jahren das wichtigste Ziel der belarussischen Regierung im Hinblick auf die Entwicklung der Außenwirtschaft und der internationalen Zusammenarbeit bleiben", wofür die Umsetzung gemeinsamer Aktionspläne sowohl von den Wirtschaftssektoren als auch von den russischen Regionen vorgesehen ist.

---

<sup>163</sup> Die Region Orenburg ist an der Entwicklung des Handelsaustauschs mit Belarus interessiert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>.

<sup>164</sup> Das BUTB ist bereit, zur Wiederherstellung des gegenseitigen Handelsvolumens zwischen Belarus und Baschkortostan beizutragen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-45-2420-2021/>

<sup>165</sup> Zalesky, B. Mit Blick auf eine nachhaltige Entwicklung. Aufsatzsammlung / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2021. - C. 29.

## KAPITEL 15

### Jeder Vektor erfordert Aufmerksamkeit

Eine der Prioritäten für die Entwicklung der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE) im Jahr 2021 war die Erhöhung des Anteils von Unternehmen aus den Ländern des "fernen Bogens" - Asien, Afrika, Lateinamerika - am Warenumsatz der Börse. <sup>166</sup>"Dies erklärt sich aus dem beträchtlichen Potenzial, das in der Zusammenarbeit mit diesen Partnern steckt und dessen erfolgreiche Umsetzung sowohl den belarussischen Exporteuren als auch den ausländischen Importeuren beträchtliche Vorteile verspricht". Bis Ende 2021 hatten sich bereits mehr als 27,5 Tausend Wirtschaftseinheiten aus 69 Ländern beim BUTB registriert. Die meisten Unternehmen aus Russland, Litauen, Lettland, Polen und der Ukraine sind derzeit an der Börse tätig. Was die Wachstumsdynamik bei der Zahl der Neuaussteller betrifft, so nahm China 2021 eine führende Position ein. Gleichzeitig hat sich die Zahl der neuen Teilnehmer an den Handelssitzungen auf der BUTB stetig erhöht.

Bereits Mitte September 2021 hat einer der größten Lieferanten von Holzprodukten für den **japanischen** Markt, das 1950 gegründete Unternehmen Shimizu Lumber mit Hauptsitz in Kobe auf der Insel Honshu, den Papierkram erledigt und ist damit der erste akkreditierte Gebietsansässige Japans beim BUTB. <sup>167</sup>"Das Unternehmen betrachtet den Eintritt in den belarussischen Markt als eine Gelegenheit, seine Bezugsquellen für holzverarbeitende Produkte zu diversifizieren, vor allem für Nadelschnittholz, das in Japan sehr gefragt ist". Es sei darauf hingewiesen, dass das Unternehmen bereits eine beträchtliche Menge an Rohholz und Schnittholz aus Südostasien, Nordamerika und Europa bezieht. In Weißrussland hofft das Unternehmen jedoch auch auf eine langfristige, fruchtbare Zusammenarbeit mit lokalen Lieferanten.

---

<sup>166</sup> Zalessky, B. Das Ziel ist ein Wachstumspfad. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

<sup>167</sup> Belarussisches Schnittholz wird über das BUTB nach Japan geliefert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy- budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>.

<sup>168</sup>Ende Dezember 2021 wurde das erste Unternehmen aus **Pakistan**, Sakafat Forever, beim BUTB akkreditiert, das hier "in beide Richtungen - Einfuhr von Waren aus Belarus und Ausfuhr pakistanischer Produkte auf den belarussischen Markt" arbeiten will, wobei der Handel mit Unternehmen aus anderen Ländern durch Transitgeschäfte über das BUTB nicht ausgeschlossen wird. Auf dem weißrussischen Markt wird das pakistanische Unternehmen mit dem Kauf von Schnittholz beginnen, da Holzprodukte in diesem südasiatischen Land sehr gefragt sind. Andererseits hat das Unternehmen bereits damit begonnen, Möglichkeiten für den Verkauf von Reis und anderen landwirtschaftlichen Erzeugnissen in Belarus zu prüfen, die für die Wirtschaft des Landes sehr wichtig sind.

Ausfuhrziele aus Pakistan.

Anfang Dezember 2021 wurde das erste Schnittholzgeschäft am BUTB **von einem israelischen** Unternehmen getätigt, das hier als ausländischer Makler akkreditiert ist. "Das Volumen der Pilotpartie betrug 150 cbm mit Lieferung in den Hafen von Ashdod. <sup>169</sup>Es wird erwartet, dass das Pilotgeschäft der Ausgangspunkt für regelmäßige Exporte von einheimischen [belarussischen] Schnittholzprodukten auf den israelischen Markt sein wird". Ein wichtiges Detail: Parallel zum Export von Schnittholz arbeitet das Belarussische Stahlwerk derzeit an Lieferungen von Metallprodukten nach Israel. Bereits in der ersten Dekade des Dezembers 2021 hat sich ein Kreis potenzieller israelischer Abnehmer gebildet.

Es wird erwartet, dass nach ihrer Akkreditierung auch die ersten Kaufaufträge an der BUTB platziert werden. "Der israelische Markt in dieser Warenkategorie wird auf rund 4 Mrd. USD geschätzt, was bedeutet, dass praktisch jede Menge

---

<sup>168</sup> Das BUTB hat das erste Unternehmen aus Pakistan akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistan-477387-2021/>

<sup>169</sup> Ein BUTB-Makler in Israel tätigte seine erste Transaktion [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

über die Börse verkauft werden kann.<sup>170</sup> Hinzu kommt, dass wir [in Israel] derzeit einen regelrechten Bauboom erleben und die Nachfrage nach Betonstahl und Stahlkonstruktionen sehr hoch ist."

Ende November 2021 bekundeten **indische** Hersteller von Verkleidungsmaterialien, Ersatzteilen für Landmaschinen und Industrieausrüstungen ernsthaftes Interesse am Handel ihrer Produkte an der BUTB. Vor allem indische Hersteller von Keramikfliesen, Feinsteinzeug und Epoxidmörtel, die bei belarussischen Bauunternehmen sehr gefragt sind, wurden an der Börse gehandelt. Wenn man bedenkt, dass die Produkte der Bauindustrie im Jahr 2021 immer wieder Gegenstand von Transitgeschäften - meist zwischen russischen und baltischen Residenten - geworden sind, ist es sehr wahrscheinlich, dass sich schnell Käufer finden, wenn indische Unternehmen Gebote für sie abgeben. "Neben Baumaterialien haben sich indische Unternehmen bereit erklärt, Lager, Druckringe, Zapfen und andere Ersatzteile für Traktoren, Autos und Baumaschinen an der Börse zu versteigern.<sup>171</sup> LED-Lampen und Ausrüstungen für die Süßwarenindustrie gehören ebenfalls zu den vielversprechenden Warenposten" .

Ein weiteres interessantes Beispiel für die geografische Ausweitung der geschäftlichen Zusammenarbeit des BUTB findet sich in Europa. Im Dezember 2021 wurde mit der **serbischen** Warenbörse NSCOMEX in Novi Sad eine Vereinbarung über den Ausbau der Zusammenarbeit im Bereich des Börsenhandels mit landwirtschaftlichen Erzeugnissen getroffen. Die Parteien kamen überein, die Frage des gegenseitigen Zugangs zum Handel zwischen serbischen und belarussischen Unternehmen zu klären. Zu diesem Zweck wird den agroindustriellen Unternehmen der beiden Länder ein zusätzliches

---

<sup>170</sup> Das BUTB prüft die Möglichkeit, belarussische Holz- und Metallprodukte nach Israel zu liefern [Elektronische Quelle ]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyyaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrael-466415-2021/>

<sup>171</sup> Indische Hersteller von Baumaterialien und Werbemitteln interessieren sich für die B2B-Plattform BUTB [Elektronische Quelle ]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/indiiskie-proizvoditeli-stroj-materialov-imaterialov-ipromoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

Instrument zur Durchführung von Export-Import-Geschäften zur Verfügung gestellt. <sup>172</sup>Das BUTB sieht große Chancen für den Abschluss solcher Vereinbarungen, denn "der effektivste Weg zur Förderung von Devisengeschäften im Ausland ist die Akkreditierung gebietsfremder Makler, die sich um Fragen der Ansiedlung neuer Unternehmen kümmern und in der Regel Unterstützung bei der Abwicklung und Logistik bieten". Die Ergebnisse dieser Interaktion zwischen den beiden Börsen werden voraussichtlich erst im Jahr 2022 vorliegen.

Im Januar 2022 wurde die Geografie der elektronischen Transaktionen beim BUTB auf 70 Länder ausgeweitet. Dies folgt auf die Akkreditierung des ersten **indischen** Unternehmens, Ark Packaging Solutions. Im Jahr 2021 wurden fünf neue Länder - Brasilien, Gibraltar, Japan, Pakistan und Südkorea - in das BUTB aufgenommen. <sup>173</sup>Zu den zehn wichtigsten Märkten für belarussische Waren gehören bis Ende 2021 Litauen, Deutschland, Lettland, Estland, Russland, Polen, die Niederlande, Großbritannien, die Slowakei und China".

Es ist klar, dass verschiedene Produkte aus Weißrussland über das BUOTB an verschiedene Märkte geliefert wurden: Schnittholz, Brennstoffpellets, Rapsöl und Zuckerrübenprodukte an europäische Länder; Schnittholzprodukte, Holzpfähle, Pfähle und Halbfertigprodukte aus blauem Rindsleder an britische Käufer; Trockenmilch, Butter, Käse und Ölsaatenprodukte an russische Verbraucher. <sup>174</sup>Was die Volksrepublik China betrifft, "deren Markt als einer der vielversprechendsten gilt", so stehen bisher Holz, Rapsöl und Zucker an der Spitze. Dies könnte sich jedoch bis 2022 deutlich ändern.

Tatsache ist, dass **China** eines der Länder ist, dessen Präsenz auf der BUTB-

---

<sup>172</sup> Das BUTB und die serbische Warenbörse vereinbaren eine Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>.

<sup>173</sup> Der BUTB hat die Geographie des Börsenhandels auf 70 Länder ausgedehnt [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

<sup>174</sup> Zalessky, B.L. Das ferne Ausland als Bezugspunkt der Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Applikovane vedecke novinky - 2021". Band 7: Prag. Verlag "Bildung und Wissenschaft". - C. 16.

Plattform schnell wächst. Es genügt zu sagen, dass der Handelsumsatz zwischen Belarus und China im Jahr 2021 um das Dreieinhalbfache gestiegen ist. Dafür gibt es mehrere Gründe. "Erstens hat sich die Zahl der chinesischen Unternehmen, die auf der belarussischen Börsenplattform akkreditiert sind, fast verdoppelt.<sup>175</sup> Zwei von ihnen wurden zu Maklern und sind mit der Förderung belarussischer Produkte auf dem chinesischen Markt beschäftigt. Zum Vergleich: Am 1. Dezember 2021 waren 64 Unternehmen aus China an der BUCE akkreditiert. Im Januar 2022 wurde Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. ein neuer BUTB-Makler in China, der plant, Käufer von Agrarindustrieprodukten anzuziehen und Rapsöl sowie Fleisch- und Milchprodukte als die vielversprechendsten Produkte für diesen Zweck betrachtet.

Vielsprechend ist in diesem Zusammenhang auch die im Januar 2022 angekündigte Absicht der China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), Fleisch und andere agroindustrielle Produkte über den Tauschmechanismus zu erwerben. Es sei daran erinnert, dass SAMSE der größte Anteilseigner des Chinesisch-Belarussischen Industrieparks "Great Stone" ist. Dies eröffnet dem BUTB natürlich große Möglichkeiten der Zusammenarbeit im Bereich der Logistik. "Angesichts der vorhandenen Infrastruktur und des Standorts könnte Great Stone ein ideales Logistikzentrum für die Konsolidierung von Containerladungen mit Waren werden, die über die Börse nach China verkauft werden.<sup>176</sup> Dabei handelt es sich vor allem um Holz, Rapsöl, Milchpulver, Fleisch und Flachsfasern". Ein wichtiges Detail: Eine Tochtergesellschaft von SAMSE hat 2021 in Belarus Rindfleisch im Wert von vier Millionen Dollar gekauft. Für 2022 ist geplant, nicht nur den Einkauf von Fleisch, sondern auch von anderen landwirtschaftlichen Erzeugnissen aus Belarus weiter zu steigern. Sie rechnet damit, dass sie mit Hilfe des BUTB die Palette der Lieferanten

---

<sup>175</sup> Neuer BUTB-Makler in China soll sich auf die Einfuhr belarussischer Agrarprodukte konzentrieren [Elektronische Quelle Ressource]:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

<sup>176</sup> Das BUTB ist bereit, die ununterbrochene Versorgung Chinas mit belarussischen Agrarprodukten zu gewährleisten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboj nye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>.

erweitern und Geschäfte zu günstigeren Bedingungen abschließen kann.

Der nächste wichtige Trend ist die Ausweitung der Liste der in den gegenseitigen Handel einbezogenen Produkte. Früher waren die chinesischen Vertreter mehr an belarussischem Holz interessiert, jetzt steigt der Verkauf von Zucker und Ölsaatenprodukten über das BUTB. Ein weiterer wichtiger Punkt sind spezielle, auf den chinesischen Markt ausgerichtete Handelssitzungen mit Lieferung an den Endabnehmer. Darüber hinaus ist es seit Ende 2021 dank der Umsetzung einer Reihe von Maßnahmen zur Entwicklung des Devisenhandels mit China möglich, den Warenwert und die Bezahlung von Devisengeschäften in chinesischen Yuan anzugeben. Bereits im Januar 2022 fand das erste derartige Exportgeschäft über das BUTB statt. Der Verkäufer war ein holzverarbeitendes Unternehmen aus China und der Käufer ein europäischer Händler, der Holzprodukte in die Europäische Union, nach Asien und Afrika liefert. <sup>177</sup>Die Transaktion führte zum Verkauf von besäumtem Nadelschnittholz im Gesamtwert von 1,8 Millionen CNY, umgerechnet 287.000 \$." . Es wird davon ausgegangen, dass diese erste erfolgreiche Erfahrung mit Abrechnungen in der Landeswährung ein gutes Beispiel für alle beim BUTB akkreditierten chinesischen Unternehmen sein wird, da in diesem Fall die Währungsrisiken der Transaktionsbeteiligten verringert und die Zeit des Geldeingangs auf dem Konto des Verkäufers verkürzt werden.

Eine interessante Ergänzung zum Bild der Interaktion zwischen der belarussischen Börsenplattform und chinesischen Partnern ist die folgende Tatsache. Im Januar 2022 wurde die erste Transittransaktion zwischen in China ansässigen Personen, die sich für diese Handelsplattform entschieden haben, um das Risiko eines Kontrahentenausfalls zu minimieren, auf dem BUTB durchgeführt. So verkaufte "ein Unternehmen aus Hongkong 80 Tonnen Rindfleisch an ein chinesisches Unternehmen auf dem Festland. <sup>178</sup>Das Geschäft

---

<sup>177</sup> Die erste RMB-Transaktion fand beim BUTB statt [Elektronische Ressource]. - 2022.  
-URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuj-u-sdelku-v-kitaj-skih-juan-j-ah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

<sup>178</sup> Das erste Transitgeschäft zwischen in China ansässigen Personen findet über BOOTB statt

hatte einen Wert von 354.000 \$. Zuvor waren solche Transaktionen hauptsächlich mit Unternehmen aus Russland und den baltischen Staaten getätigt worden, um Außenhandelsrisiken zu versichern. Diese Tatsache ist natürlich ein beredtes Zeugnis für das wachsende Vertrauen der chinesischen Wirtschaftsvertreter in den belarussischen Devisenmarkt. Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass das Volumen des Transithandels, an dem chinesische Gebietsansässige über die BUCE beteiligt sind, noch zunehmen wird. Dies gilt auch für andere Bereiche der Zusammenarbeit.

Ein weiteres Ergebnis des Jahres 2021 ist, dass der russische Vektor der Zusammenarbeit weiterhin eine Priorität für die BSE darstellt, da **Russland** den ersten Platz in Bezug auf die Höhe des Börsenumsatzes mit Weißrussland beibehalten hat. Darüber hinaus machten russische Unternehmen am 1. Januar 2022 fast die Hälfte der 5.539 ausländischen Unternehmen aus, die auf dieser Börsenplattform akkreditiert waren - 2.745.<sup>179</sup> Dies zeigt auch, dass "der Austauschhandel allmählich zu einem der Motoren der belarussisch-russischen Integration und zu einem vielversprechenden Projekt wird, das im Rahmen des Unionsstaates umgesetzt wird. Und allem Anschein nach wird sich dieser positive Trend im Jahr 2022 nur noch weiter verstärken.

Im Januar 2022 wurde Alor Asset Management, ein Unternehmen mit langjähriger Erfahrung im Brokerage-Geschäft, als dritter Broker auf dem russischen Markt akkreditiert, um den Börsenumsatz und die Zahl der Handelsteilnehmer aus Russland an der BSE zu erhöhen. Zu seinen Partnern gehören wichtige Handelsplätze wie die Moskauer Börse und die St. Petersburger International Mercantile Exchange. Mit Hilfe des neuen Brokers plant BUTB, den Zustrom von Kunden aus dem Nachbarland erheblich zu steigern und die Liste der in Russland verkauften belarussischen Produkte zu erweitern. Und das, obwohl der russische Markt im Jahr 2021 bereits eine recht

---

[Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

<sup>179</sup> Zalesky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

breite Palette von Produkten über den BUTB absetzen konnte. Dazu gehörten Butter, Trockenmilch, Ölsaatenverarbeitungsprodukte und Zement, die etwa 80 Prozent der Exportverkäufe ausmachten.<sup>180</sup> Darüber hinaus "kauften russische Teilnehmer über die Börse regelmäßig Lederhalbfabrikate "vet-blue", Metallschrott, Baumaterialien und Lebensmittel". Das Auftauchen des neuen Maklers dürfte der Partnerschaft der belarussischen Börse in Russland neuen Schwung verleihen.

Im Jahr 2022 wird das BUTB auch einem neuen und vielversprechenden Bereich Priorität einräumen, nämlich dem Verkauf von in Belarus hergestellten Futtermittelzusatzstoffen - L-Lysinsulfat, Weizengluten und Vormischungen - im Unionsstaat. Erleichtert wird dies durch die Partnerschaft des BUTB mit der Belarussischen Nationalen Biotechnologiesgesellschaft (BNBK), die derzeit den Export von Futtermittelzusatzstoffen rasch steigert. Im Dezember 2021 trat die Zusammenarbeit zwischen der BNBK und der Börse in eine neue Phase ein.

<sup>181</sup> "Zu diesem Zeitpunkt wurde das erste Exportgeschäft für L-Lysinsulfat nach Russland abgeschlossen". Und im Januar 2022 hatte sich der Umfang der Exportgeschäfte der BNBK bereits verdoppelt. Die Aussichten hier sind also sehr vielversprechend.

Eine klare Priorität für das BUTB im Jahr 2022 wird es sein, potenzielle Käufer belarussischer Waren aus russischen Regionen zu gewinnen, obwohl das Volumen des Handelsaustauschs mit russischen Regionen im Jahr 2021 sehr stark anstieg, für einige von ihnen sogar um ein Vielfaches. So verdoppelte sich beispielsweise der Handel mit der Region Moskau, in die belarussische Unternehmen Butter, Mehl, Schotter und Lederhalbfabrikate lieferten. Die Oblast Leningrad verzeichnete eine ähnliche Wachstumsrate. Einer der Gründe für diesen Erfolg scheint die Tatsache zu sein, dass Anfang Dezember 2021 296 Wirtschaftseinheiten im Leningrader Gebiet beim BUTB akkreditiert waren, von

---

<sup>180</sup> Der BUTB erweitert sein Maklernetz in Russland [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

<sup>181</sup> BNBC steigert die Ausfuhr von Futtermittelzusatzstoffen durch eine Börse [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

denen etwa ein Drittel regelmäßig am Handel teilnimmt.<sup>182</sup>Über die Börsenplattform werden hauptsächlich Portlandzement sowie Fleisch- und Molkereiprodukte in die Region geliefert, während vor allem Eisenmetallprodukte und Kohle eingekauft werden". Im Jahr 2022 wird das Handelsangebot der Börse deutlich erweitert und umfasst dann auch Süßwaren, Verpackungsmaterial und Büromöbel.<sup>183</sup>Die Region Tscheljabinsk kann in dieser Hinsicht ebenfalls eine gute Bilanz vorweisen: 64 Vertreter sind beim BUTB akkreditiert, und "der Betrag der von ihnen getätigten Transaktionen hat 76 Millionen Dollar erreicht".

Es gibt allen Grund zu der Annahme, dass sich Unternehmer aus Baschkortostan ab 2022 aktiv an den Ausschreibungen des BUTB beteiligen werden. Immerhin haben rund 70 baschkirische Unternehmen aus den Bereichen Eisenmetallurgie, Petrochemie, Landwirtschaft und Leichtindustrie an einem Wirtschaftsseminar im Dezember 2021 teilgenommen, bei dem sie sich davon überzeugen konnten, wie sich die aktive Nutzung des Austauschmechanismus im grenzüberschreitenden Handel positiv auf das Exportvolumen auswirkt, zur Diversifizierung seiner Struktur beiträgt und ein günstiges Umfeld für die Intensivierung von Geschäftskontakten schafft.

Udmurtien ist eine weitere russische Region, die die Zusammenarbeit mit dem BUTB im Jahr 2022 erheblich intensivieren will. Ende 2021 erklärten sich mehrere udmurtische Hersteller von landwirtschaftlichen Produkten, Metallwaren, Maschinen und Ausrüstungen bereit, sich auf der belarussischen Börsenplattform zu akkreditieren. Insbesondere wurde mit zwei führenden uigurischen Herstellern von Holzprodukten - Orion LLC und Vostok-resource TPK LLC - eine spezifische Vereinbarung über die Nutzung des BUTB als

---

<sup>182</sup> Unternehmen im Leningrader Gebiet beabsichtigen, Süßwaren und Möbel auf dem BUTB zu verkaufen [Elektronische Ressource ]:  
<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditorskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

<sup>183</sup> Die Entwicklung des Devisenhandels zwischen Belarus und Baschkortostan wird zum Wachstum des Warenumsatzes beitragen [Elektronische Ressource].-2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

zusätzlicher Vertriebskanal für Schnittholz und Holzplatten in Belarus, der Europäischen Union und asiatischen Ländern getroffen. Darüber hinaus wird der Verkauf von Schnittholz und Plattenprodukten an Drittländer im Rahmen von Transitgeschäften als ein weiterer Bereich der Interaktion des BUTB mit Unternehmen der udmurtischen Holzindustrie angesehen.<sup>184</sup> "In dieser Hinsicht sind die vielversprechendsten Märkte die baltischen Staaten und China, wo das BUTB bereits einen Kreis von Stammkunden aufgebaut hat". Allein in den baltischen Staaten gibt es etwa 120 solcher Unternehmen, und der Gesamtwert der Transaktionen lag 2021 bei über 300 Millionen Dollar.

Im Februar 2022 wurde auf der Sitzung der Arbeitsgruppe für die Zusammenarbeit zwischen Belarus und Karatschai-Tscherkessien auch die Entwicklung des Devisenhandels als Faktor für das Wachstum des Warenumsatzes erörtert. In der Diskussion wurde darauf hingewiesen, dass der vielversprechendste Bereich für die Zusammenarbeit im Austauschhandel das Segment des agroindustriellen Komplexes ist, denn "belarussische Unternehmen, die Getreide verarbeiten, wären sicherlich daran interessiert, diese Produkte aus Karatschai-Tscherkessien zu kaufen. In erster Linie handelt es sich um Weizen, Hafer, Buchweizen und Mais.<sup>185</sup> Darüber hinaus verfügt Belarus über eine gut entwickelte Pflanzenölproduktion, so dass Raps, Sonnenblumen und andere Ölsaaten im Tauschhandel ebenfalls sehr gefragt sind". Es scheint, dass diese Vorschläge in den Fahrplan 2022-2024 für die Zusammenarbeit zwischen den Parteien eingeflossen sind. Und der Tauschhandel wird ein weiteres Instrument für Belarus und Karatschai-Tscherkessien sein, um den Rohstoffumsatz zu steigern und die Palette der gegenseitigen Lieferungen in naher Zukunft zu erweitern.

---

<sup>184</sup> BUTB plant den Handel mit Holzprodukten aus Udmurtien [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>.

<sup>185</sup> Der belarussisch-karatschaisch-tscherkessische Austausch von Agrarprodukten wird von der Belarus-BTB vorgeschlagen [Elektronische Quelle] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusj-i-karachaevu-483814-2022/>

## KAPITEL 16

### **Der asiatische Vektor als vielversprechendes Gebiet für den elektronischen Handel**

Die Ergebnisse der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE) im Jahr 2021 zeigen, dass die Anwendung des Börsenmechanismus zunehmend sowohl zur Schaffung gleicher und wettbewerbsfähiger Bedingungen für die Geschäftstätigkeit im Land als auch zur Verbesserung der effizienten Beschaffung und zur Erweiterung der Märkte für belarussische Produkte beiträgt. Wir möchten Sie daran erinnern, dass bis Ende 2021 bereits über 27.500 Unternehmen aus 69 Ländern in der BUCE registriert waren.<sup>186</sup> Gleichzeitig hat sich die Geographie der neuen Teilnehmer an den Handelssitzungen auf der BUCE stetig erweitert". In diesem Zusammenhang besteht eine der Hauptaufgaben der Börse im Jahr 2022 darin, inländische Unternehmen bei der Förderung ihrer Waren für den Export zu unterstützen. Zu diesem Zweck "sollte der Ausschöpfung des Potenzials der Börsenplattform im Bereich des Außenhandels besondere Aufmerksamkeit gewidmet werden.<sup>187</sup> In erster Linie geht es um die Diversifizierung des Exports belarussischer Waren mit dem Schwerpunkt auf der Volksrepublik China und anderen asiatischen Ländern..." . Und es muss gesagt werden, dass das BUTB bereits energische Maßnahmen ergreift, um die oben genannten Aufgaben anzugehen.

Was insbesondere die chinesische Seite betrifft, so hat die China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), die zur CIHILI Merchants Group Corporation gehört, im Februar 2022 ihre Bereitschaft bekundet, ein Logistikbetreiber der weißrussisch-belarussischen Börse zu werden, um die Entwicklung des weißrussisch-chinesischen Handels aktiv zu fördern. Tatsache ist, dass dieses Unternehmen viele große Kunden hat, die Holz

---

<sup>186</sup> Zalessky, B.L. Von der Ausweitung der Geographie zur Vertiefung der Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialien für die XVIII. Internationale Wissenschafts- und Praxiskonferenz, Gegenwärtige Forschungen und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

<sup>187</sup> MART skizziert Prioritäten für die Entwicklung des Börsenhandels [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-obochnachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

und andere Produkte in Belarus kaufen möchten, und es ist bekannt, dass fast alle großen belarussischen Exporteure auf die BUET konzentriert sind. Dies wird durch die Statistik bestätigt. Im Jahr 2021 "beliebte sich der Export von Schnittholz auf dem BUTB auf etwa 2 Millionen Kubikmeter.<sup>188</sup> In diesem Jahr [2022] wird <...> diese Zahl 3 Millionen Kubikmeter übersteigen". Insgesamt beliebt sich der Verkauf von belarussischen Holzprodukten nach China im Jahr 2021 auf 44 Millionen Dollar. Ein wichtiges Detail: Die Partnerschaft mit China Merchants wird es BUTB ermöglichen, E-Commerce-Anbietern flexiblere Logistiklösungen anzubieten.

Zur Umsetzung der Pläne zur Diversifizierung der Börsenexporte durch Erreichen von Endverbrauchern im Nahen Osten ist anzumerken, dass bis vor kurzem die Einwohner Israels, des Libanons und Ägyptens an der belarussischen Börse am aktivsten waren. Im Februar 2022 kamen die Vereinigten Arabischen Emirate hinzu, als das erste Geschäft über den Verkauf von Holzprodukten in dieses Land am Persischen Golf an der BUTB abgeschlossen wurde. Während des Exporthandels kaufte das Unternehmen aus Abu Dhabi

Die Waren wurden vom Käufer in das Bestimmungsland geliefert. Die Waren wurden vom Käufer in das Bestimmungsland geliefert. Der BUTB sieht seine Priorität nun darin, auf dem emiratischen Markt Fuß zu fassen, indem er die Zahl der akkreditierten Unternehmen und den Umfang der Lieferungen erhöht. Schließlich ist dieses Land im Nahen Osten eine internationale Handels- und Logistikkreuzung.<sup>189</sup> Das bedeutet, dass belarussische Unternehmen durch die Lieferung ihrer Produkte nach Abu Dhabi, Dubai oder Sharjah automatisch Zugang zu potenziellen Käufern aus Afrika, Südostasien und anderen Regionen

---

<sup>188</sup> Das chinesische Unternehmen CMCB wird der Logistikbetreiber des BUTB in Asien [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskaia-kompamia-cmc-b-stanet-logisticheskim-operator-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

<sup>189</sup> Weißrussisches Schnittholz erstmals über BUTB in die VAE verkauft [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oac-cherez-butb-485480-2022/>

erhalten".

Zur Förderung der Interessen von BUOTB in Zentralasien ist anzumerken, dass die belarussische Börsenplattform im März 2022 einen neuen Broker in Kasachstan akkreditiert hat - First-KO LLP, der der 16. im Netzwerk der BUOTB-Börsenmakler wurde, die bereits 11 Länder vertreten. Es wird davon ausgegangen, dass die Ankunft des Brokers die Zahl der Teilnehmer aus Kasachstan erhöhen wird, die am 1. März 2022 bereits 85 betrug, und auch zum Wachstum des weißrussisch-kasachischen Warenumsatzes beitragen wird.

<sup>190</sup>Zum Vergleich: Im Jahr 2021 "beliebte sich der Warenumsatz zwischen Belarus und Kasachstan auf etwa 30 Millionen Dollar, wobei der kasachische Markt hauptsächlich mit Fleisch- und Milchprodukten, Lederwaren und Zucker beliefert wurde, während die belarussischen Käufer vor allem an Kohle und gewalzten Eisenmetallprodukten interessiert waren. . Der neue Makler soll die Arbeit der kasachischen Unternehmen auf dem belarussischen Markt erleichtern und sich auf die Waren konzentrieren, bei denen Belarus im postsowjetischen Raum führend ist - Milchprodukte, Kartoffeln, Reifen und Ersatzteile für Spezialmaschinen.

Ein weiterer interessanter Schritt zur Erweiterung des Potenzials für den Börsenhandel mit asiatischen und nahöstlichen Ländern wurde im Februar 2022 unternommen, als das BUTB die Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, einen offiziellen Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung der Republik Belarus, als neuen Broker registrierte. Dieses Unternehmen vertritt die Interessen aller belarussischen Exporteure von Fleisch- und Molkereiprodukten. Ein Zusammenschluss mit dem BUTB kann sicherlich eine effizientere Arbeit der einheimischen landwirtschaftlichen Organisationen auf den Nicht-GUS-Märkten gewährleisten und die Ausweitung der Absatzgeographie erleichtern. Dabei geht es nicht nur um eine intensive Bearbeitung des chinesischen Marktes. Allem Anschein nach werden auch

---

<sup>190</sup> BUTB hat einen neuen Makler in Kasachstan akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

andere asiatische Länder und die Region des Nahen Ostens angesprochen werden. <sup>191</sup>Das sind Märkte mit großem Exportpotenzial, die <...> gemeinsam mit der Börse erst noch erschlossen werden müssen." Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass dieses Engagement in naher Zukunft sehr effektiv sein wird, um den belarussischen Export in die Länder des asiatischen Kontinents zu steigern.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>191</sup> Der offizielle Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung ist zu einem BUTB-Broker geworden [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter- minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>.

### **Von der geografischen Expansion bis zur Steigerung des Transaktionsvolumens**

Im Jahr 2021 erzielte die Belarussische Universelle Warenbörse (BUCE) die höchste Wachstumsrate im Devisenhandel der letzten Jahre - 80 Prozent. Im ersten Quartal 2022 setzte sich der Wachstumstrend mit 21 Prozent fort. Waren es im letzten Jahr noch Holzprodukte, die die Grundlage für das Wachstum bildeten, so hat die BUCE in diesem Jahr aufgrund der Sanktionen ihren Schwerpunkt auf Metall- und Agrarprodukte verlagert. Und dies erwies sich als gerechtfertigt.<sup>192</sup> Vor allem "die Volksrepublik China ist an weißrussischen Agrarprodukten interessiert, aber auch Pakistan, Indien und Libyen sind interessiert".

<sup>193</sup> Was China betrifft, so "stieg der belarussisch-chinesische Börsenumsatz im Jahr 2021 um das Dreieinhalbfache", und am Ende des ersten Quartals 2022 gehörte dieses Land zu den drei wichtigsten Käufern von Rapsöl an der BUTB, zum Beispiel. "Dies wurde durch die Vergrößerung des Pools chinesischer Käufer sowie durch eine Zunahme der von ihnen getätigten Transaktionen begünstigt."<sup>194</sup> Infolgedessen stiegen die Rapsölverkäufe in die VR China im Vergleich zum gleichen Zeitraum 2021 wertmäßig um 67 % auf 2,2 Mio. USD". In diesem Zeitraum haben sich 10 neue chinesische Unternehmen an der Börse akkreditiert, unter anderem für den Kauf von Ölsaatenprodukten. Die wachsende Bedeutung des chinesischen Vektors in den Aktivitäten des BUTB wird durch die Tatsache belegt, dass die belarussische Börsenplattform im April 2022 ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit dem chinesischen Unternehmen China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB) unterzeichnet hat. Dieses Dokument sieht die Entwicklung der Zusammenarbeit

<sup>192</sup> Osmolovskiy: Wachstum des Börsenhandels im ersten Quartal um 21 % [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>.

<sup>193</sup> Zalesky, B. Vom Vertrauen zur Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - C. 135.

<sup>194</sup> China ist einer der drei größten Abnehmer von Rapsöl auf dem BUTB [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-rapsovo-masla-na-butb-493049-2022/>.

im Bereich der Transport- und Handelslogistik vor. Die Parteien gehen davon aus, dass "eine gut entwickelte Logistikinfrastruktur und eine gut funktionierende Transportkommunikation eine Grundvoraussetzung für das Funktionieren des belarussisch-chinesischen Warenaustauschmarktes sind.

<sup>195</sup> Daher kann das volle Potenzial der bilateralen Zusammenarbeit nur durch die Synergie elektronischer Börsenhandelstechnologien und umfassender Logistikkapazitäten ausgeschöpft werden". Außerdem wurde eine gemeinsame Arbeitsgruppe eingerichtet, die einen Plan mit konkreten Maßnahmen zur Umsetzung der wichtigsten Bestimmungen des unterzeichneten Memorandums ausarbeiten und umsetzen soll. <sup>196</sup> Zu den unmittelbaren Plänen des BUTB gehört die Eröffnung eines Büros in China, das "das Angebot an <...> Rohstoffen und verarbeiteten Waren für den asiatischen Markt erhöhen wird".

Das BUTB beabsichtigt nämlich, die Produktpalette der belarussischen Exporte bis 2022 aktiv auf viele andere Länder auszuweiten. Usbekistan ist eines von ihnen. Zum Vergleich: Am 1. April 2022 waren 5.673 ausländische Unternehmen, darunter 40 usbekische, zur Teilnahme am Handel an der belarussischen Börse akkreditiert. Und im April desselben Jahres wurde hier das erste Geschäft über den Export von Produkten der chemischen Industrie in dieses zentralasiatische Land abgeschlossen. Während der Handelssitzung "kaufte ein usbekisches Unternehmen 20 Tonnen Polyacrylnitrilfasern zu Lieferbedingungen aus dem Lager des Herstellers. <sup>197</sup> Zuvor wurden nur Waren der landwirtschaftlichen Gruppe - in erster Linie Fleisch und Fleischnebenprodukte - über die Börsenplattform an den usbekischen Markt geliefert". In Anbetracht der Tatsache, dass die Nachfrage nach synthetischen Fasern unter den usbekischen Textilherstellern stabil ist, gibt es allen Grund zu

---

<sup>195</sup> BUTB plant den Ausbau der Transport- und Handelslogistik mit China [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

<sup>196</sup> Bogdanov: Wir planen, in naher Zukunft ein BUTB-Büro in China zu eröffnen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

<sup>197</sup> Das BUTB hat die Palette der nach Usbekistan exportierten Waren erweitert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovamuju-nomenklaturu-eksporta-v-usbekistan-494941-2022/>

der Annahme, dass das Austauschgeschäft der erste Schritt der belarussischen Exporteure sein wird, um das Potenzial dieser Produktlinie auf dem usbekischen Markt zu erweitern. Die Gründe für diese Schlussfolgerung liegen in dem relativ hohen Entwicklungsniveau der usbekischen Textil-, Bekleidungs- und Strickwarenindustrie sowie in der ständig wachsenden Nachfrage nach hochwertigen Rohstoffen durch die lokalen Unternehmen.

Auch beim Export von Holzprodukten hat der BUTB im ersten Quartal 2022 die Geographie der Transaktionen erweitert. Von Januar bis März kauften Unternehmen aus 26 Ländern Schnittholz, Hackschnitzel und Pfähle im Börsenhandel. Einwohner der Vereinigten Arabischen Emirate (VAE) und der Schweiz kauften erstmals diese Produkte. Darüber hinaus führten Vertreter des BUTB im März 2022 während ihrer Teilnahme an der Dubai International Wood & Wood Machinery Show in den Vereinigten Arabischen Emiraten eine Reihe fruchtbarer Gespräche mit Unternehmen, die an einer Geschäftspartnerschaft interessiert sind.<sup>198</sup> So erklärte sich "ein großer Importeur und Vertreiber von Holz in den VAE, Beston Wood Industries LLC, bereit, über die Austauschplattform in den belarussischen Markt einzutreten, und der ägyptische Hersteller von Möbelpplatten und Türpaneelen, Good Wood LLC, beabsichtigt, sich beim BUTB zu akkreditieren, um Nadelschnittholz und andere Produkte belarussischer Holzverarbeitender Unternehmen zu kaufen". Das BUTB konzentriert seine Bemühungen nun sowohl auf die Erschließung neuer Märkte als auch auf den Ausbau seiner Präsenz in Ländern, deren Anteil an der Einfuhr von Holzprodukten bisher unbedeutend war. Aus diesem Grund scheinen neben China, wo sich die Holzlieferungen bereits verdreifacht haben, asiatische Länder wie Aserbaidschan, Georgien, Israel, Libanon und die Türkei, die bereit sind, die Importe belarussischer Holzprodukte zu erhöhen, sehr

---

<sup>198</sup> BUTB richtet Schnittholzexporte in den Nahen Osten und Nordafrika [Elektronische Ressource]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-perorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-i-severnoj-afriki-49-afriki-491054-2022/>

effektiv zu sein.<sup>199</sup> So wurde "in den ersten drei Monaten des Jahres 2022 bereits mehr als die Hälfte der Gesamtmenge des letzten Jahres allein an Aserbaidshjan verkauft". Es sei daran erinnert, dass bis Mitte Mai 2022 bereits mehr als 28,5 Tausend Unternehmen aus 70 Ländern beim BUTB akkreditiert waren.<sup>200</sup> Derzeit werden hier "etwa 5 Tausend Waren gehandelt, mit mehr als 400 Tausend Transaktionen pro Jahr". Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Zahlen im Jahr 2022 noch weiter ansteigen werden.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>199</sup> Der BUTB erweitert seine Exportgeografie: Die ersten Geschäfte wurden in den Vereinigten Arabischen Emiraten und der Schweiz abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiu-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveysariia-493578-2022/>

<sup>200</sup> Mehr als 28.500 Unternehmen aus 70 Ländern sind beim BUTB akkreditiert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

### **Chinas Börsenhandelsvektor: Engagement ist auf Kurs**

Eine der Prioritäten für die Entwicklung der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE) in den Jahren 2021-2022 war die Erhöhung des Anteils chinesischer Unternehmen am Börsenwarenumsatz.<sup>201</sup> Im vergangenen Jahr hat sich der belarussisch-chinesische Börsenumsatz auf einen Schlag um das Dreieinhalbfache erhöht". In der ersten Hälfte des Jahres 2022 erreichte dieser Index 41 Millionen Dollar, was anderthalb Mal mehr ist als im gleichen Zeitraum des Vorjahres. Seit Anfang des Jahres haben sich 20 neue Einwohner der Börse angeschlossen. Jetzt sind es fast 90. Etwa die Hälfte von ihnen nimmt regelmäßig am Handel teil und drei haben den Status eines Maklers. "Die von den Chinesen am meisten nachgefragten Waren waren besäumtes Nadelschnittholz und unraffiniertes Rapsöl.<sup>202</sup> Weißrussland importierte Stahlerzeugnisse aus China, darunter gewälzte Bleche und nahtlose Stahlrohre."

Eine weitere interessante Tatsache: Das erste Geschäft über den Verkauf von Magermilchpulver nach China wurde im Juli 2022 im BUTB abgeschlossen.<sup>203</sup> "Das Volumen der Pilotpartie belief sich auf 75 Tonnen und der Betrag auf 250 Tausend Dollar. Das Ziel des Probegeschäfts ist es, die Fragen der gegenseitigen Abrechnungen und der Logistik praktisch auszuarbeiten, was nicht nur das Volumen der Käufe von belarussischer Trockenmilch erhöhen wird, sondern auch die Lieferungen anderer Milchprodukte wie Butter, Sahne, Käse und Molke auf den chinesischen Markt in der Zukunft organisieren wird". Bisher haben chinesische Unternehmen die belarussische Börsenplattform hauptsächlich für den Kauf von Holz genutzt, was sie daran hinderte, das

<sup>201</sup> Zalesky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

<sup>202</sup> Markina, T. Was belarussische Unternehmen auf den chinesischen Markt bringen / T. Markina // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprii-atij-a-vyhodj-at-na-rynok-kitaj-a-513455-2022>

<sup>203</sup> Weißrussische Milcherzeugnisse, die über das BUTB nach China verkauft werden [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaia-molochnaia-produktsiia-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

Potenzial des Handels zwischen den beiden Ländern voll auszuschöpfen. Die Erweiterung der Warennomenklatur schafft zusätzliche Möglichkeiten, das Volumen des gegenseitigen Handels zu erhöhen, so dass die ersten erfolgreichen Erfahrungen mit dem Export von Trockenmilch nach China über die Börse später auf andere Milchprodukte, die auf der Börsenplattform vertreten sind, extrapoliert werden können. Positiv zu vermerken ist, dass sich die chinesischen Verbraucher bereits von der hohen Qualität der belarussischen Milcherzeugnisse überzeugt haben, indem sie diese auf dem Freiverkehrsmarkt gekauft haben.

Im Juni 2022 bekam das BUTB in China einen weiteren internationalen Partner - das Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEERC), das die elektronische Handelsplattform Asia Europe Exchange betreibt. Ziel ist es, die Anstrengungen zu bündeln und gemeinsam eine Steigerung des Handelsumsatzes zwischen Belarus und China zu fördern. Die Zusammenarbeit bei der Werbung für belarussische Waren auf dem chinesischen Markt, die Information chinesischer Unternehmen über die Möglichkeiten der Suche nach Geschäftspartnern in Belarus über die BUTB-Plattform und der Austausch von analytischen und statistischen Daten, die die aktuelle Situation auf den Warenmärkten beider Länder widerspiegeln, wurden als vorrangige Bereiche der Zusammenarbeit definiert. Was die für den gegenseitigen Handel vielversprechenden Waren angeht, so ist die liquideste belarussische Ware das Schnittholz, das in China vor allem im Bausektor ständig gefragt ist. In diesem Fall ist die Lieferung der am BUTB gekauften Waren per Bahn über die Neue Seidenstraße möglich.<sup>204</sup> Zur Diversifizierung der Exportlieferungen von belarussischen Holzprodukten soll außerdem das Netz der Geschäftskontakte der AEEX in den Ländern des asiatisch-pazifischen Raums genutzt werden". Besonderes Augenmerk wird auf die Aussichten der Teilnahme von Anbietern aus China an den Ausschreibungen der Importsubstitutionsbörse gelegt. Insbesondere wird erwartet, dass der Eintritt chinesischer Hersteller von

---

<sup>204</sup> BUTB und Chinas AEEX kooperieren im elektronischen Handel [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

Ersatzteilen und Verarbeitungsausrüstung die Konzentration des Angebots dieser Produkte erhöhen und ihre Palette erweitern wird, was sich positiv auf das Preisniveau für die belarussischen Verbraucher auswirken wird.

Und noch eine Tatsache. Im April 2022 unterzeichnete die China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), Teil der China Merchants Group Corporation, ein Memorandum mit dem BUTB, das eine Zusammenarbeit zwischen den Parteien in der Transport- und Handelslogistik vorsieht. "Die Parteien gehen davon aus, dass eine umfassende logistische Infrastruktur und eine gut ausgebaute Transportverbindung eine Grundvoraussetzung für das Funktionieren des weißrussisch-chinesischen Warentauschmarktes ist. <sup>205</sup>Daher kann das volle Potenzial der bilateralen Zusammenarbeit nur durch die Synergie elektronischer Börsenhandelstechnologien und umfassender Logistikkapazitäten ausgeschöpft werden".

Seit Juli 2022 unterstützt die chinesische Seite die Gewinnung von Lieferanten und Kunden aus China für die elektronische Importsubstitutionsplattform der Warenbörse. Um die Logistikkosten zu optimieren, wird das CMCB gemeinsam mit dem BUTB alternative Routen für die Lieferung der an der Börse gekauften belarussischen Waren nach China unter Nutzung verschiedener Transportmittel ausarbeiten. Wie vielversprechend diese Richtung ist, zeigen auch die Ergebnisse der Analyse der auf der Importsubstitutionsplattform des BUTB aufgegebenen Kaufaufträge. "Dies gilt insbesondere für Warengruppen wie Elektrogeräte, Kommunikationsgeräte sowie Bauteile und Materialien für die Industrie. Bislang sind nur wenige Anbieter von importsubstituierenden Produkten aus China auf der Börsenhandelsplattform aktiv, doch ihre Zahl könnte in naher Zukunft steigen. <sup>206</sup>Dies ist in erster Linie auf chinesische

---

<sup>205</sup> Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materiai XVII Mi^dzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

<sup>206</sup> Ein chinesisches Unternehmen wird dazu beitragen, Lieferanten und Kunden auf die BUTB-Import-Substitutionsseite zu bringen [elektronische Ressource]: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i->

Unternehmen zurückzuführen, die bereits an der BUTB akkreditiert sind, aber in anderen Produktbereichen mitbieten". Was die Logistik betrifft, so läuft die Lieferung von Waren von Belarus nach China und zurück wie gewohnt.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Von Memoranden zu konkreten Kooperationsprojekten

Im Maßnahmenpaket zur Entwicklung des nationalen Innovationssystems in Belarus für 2021-2025 wurde der chinesisch-weißrussische Industriepark "Great Stone" als Plattform für die Organisation innovativer Produktionen identifiziert.

<sup>207</sup>Eine seiner Hauptaufgaben für die nächsten fünf Jahre besteht darin, "die effektive Tätigkeit seiner Bewohner, die Anziehung neuer Bewohner, die aktive Entwicklung der Innovationstätigkeit, die Gründung von Unternehmen, die Zusammenarbeit der Cluster... zu gewährleisten". Der Rekordzuwachs von 21 Einwohnern im Jahr 2021 ist ein Beweis dafür, dass dieses Ziel hier erreicht wird. Der Park ist besonders aktiv in der Produktion von Automobilkomponenten, Elektronik und Pharmazeutika. Die sich abzeichnende Zusammenarbeit zwischen Great Stone und ähnlichen präferenziellen Wirtschaftszonen in anderen Ländern dürfte das Potenzial dieser innovativen Bereiche weiter erschließen. Dies gilt insbesondere für Kuba und Usbekistan.

<sup>208</sup>So wurde bereits im Januar 2021 eine Absichtserklärung mit der kubanischen Sonderentwicklungszone Mariel (SDZ) unterzeichnet, die eine Zusammenarbeit "bei der Anwerbung von Investitionen, der Stärkung der Beziehungen zwischen den Geschäftskreisen von Belarus und Kuba sowie bei der Bereitstellung von Informationen vorsieht". Zu den vorrangigen Bereichen der im November 2013 eingerichteten kubanischen ZOR, die 45 Kilometer von Havanna entfernt liegt und in der Ende 2021 mehr als 60 Personen aus 21 Ländern ansässig waren, gehören Elektronik, Logistik, Pharmazie, Energie sowie der Finanz- und Bankensektor. <sup>209</sup>Im Januar 2022 hatten die Parteien bereits damit begonnen,

---

<sup>207</sup> Zalessky, B.L. Industriepark "Großer Stein": neue Projekte bringen die Zukunft / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3.

<sup>208</sup> "Great Stone und Kubas Sonderentwicklungszone Mariel werden bei der Anziehung von Investitionen zusammenarbeiten [Elektronische Ressource ]. -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsii-426316-2021/>

<sup>209</sup> "Great Stone beabsichtigt, die Zusammenarbeit mit kubanischen Pharmazeutische Unternehmen [Elektronische Ressource ]. -2022 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo->

konkrete Bereiche der Zusammenarbeit zu erörtern, "insbesondere im Bereich der Ansiedlung von Residenten und der Entwicklung der Interaktion mit kubanischen Pharmaunternehmen". In Anbetracht der Tatsache, dass der Pharmasektor im Großen Stein derzeit auf dem Vormarsch ist, ist es nicht schwer anzunehmen, dass konkrete Ergebnisse dieser Zusammenarbeit nicht lange auf sich warten lassen werden.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang sind die usbekischen freien Wirtschaftszonen (FEZ) Jizzakh und Syrdarya.<sup>210</sup> Anfang April 2022 erörterte die Verwaltung des Großen Steins mit ihren Vertretern Bereiche möglicher Zusammenarbeit, einschließlich der "Einrichtung einer Zusammenarbeit zwischen den Bewohnern des Parks, der freien Wirtschaftszonen und den Unternehmen im Bereich des Imports und Exports von Komponenten und Fertigprodukten". Die Parteien kamen überein, ein Memorandum über die Zusammenarbeit zu unterzeichnen, in dem sie ihre Bestrebungen zur Durchführung gemeinsamer Projekte festhalten. Dass es solche Projekte durchaus geben kann, zeigt die Spezialisierung der usbekischen FEZ.

So wurde im März 2013 in der Region Jizzakh die FEZ Jizzakh gegründet, um Direktinvestitionen für die Schaffung von Hightech- und innovativen Industrien anzuziehen. Und heute gibt es bereits einige interessante Beispiele in dieser Hinsicht. So wurde hier im März 2020 eine Vereinbarung über den Aufbau einer Produktion von leichten Nutzfahrzeugen von Volkswagen auf der Grundlage der Jizzakh Automobile Plant LLC unterzeichnet. Die Umsetzung dieses Projekts ist in zwei Phasen unterteilt. In den Jahren 2020-2021 werden deutsche Autos in fertiger Form zur Marktforschung und Marketinganalyse hierher geliefert. Ab 2022 beginnt dann der "volle Produktionszyklus, der Schweiß-, Lackier- und

---

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijamikubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

<sup>210</sup> "Great Stone und die FEZ Usbekistans wollen ihre Zusammenarbeit ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>.

Montageprozesse umfasst... <.>. <sup>211</sup>Außerdem werden die Händler- und Servicenetze in allen Regionen Usbekistans ausgebaut".

Ein weiteres interessantes Beispiel ist das usbekische Unternehmen ADM Jizzakh, das in der FEZ Jizzakh angesiedelt ist und dort KIA- und Lada-Modelle herstellt. Im Oktober 2021 kündigte es an, dass es Anfang 2023 mit der Montage dieser Fahrzeuge in kleinem Maßstab beginnen werde. <sup>212</sup>Insgesamt "werden 314 Teile und Komponenten hergestellt und eine Schweiß- und Lackiererei eingerichtet". Dies wird es ermöglichen, 100.000 dieser Modelle pro Jahr zu produzieren, 3.000 neue Arbeitsplätze zu schaffen und den Lokalisierungsgrad der Produktion auf 30 % zu erhöhen. Es scheint, dass diese Erfahrung auch für die belarussische Seite von großem Interesse sein könnte.

Die FEZ Syrdarya wurde im April 2018 auf der Grundlage der FEZ-Niederlassung Djizak in der Region Syrdarya gegründet. <sup>213</sup>Eines ihrer Hauptziele ist die Gewährleistung einer umfassenden und effizienten Nutzung des Produktions- und Ressourcenpotenzials dieser usbekischen Region "auf der Grundlage einer tiefgreifenden Verarbeitung von Bodenschätzen, der Ausweitung der Produktion von importsubstituierenden Produkten mit hoher Wertschöpfung, die auf ausländischen Märkten nachgefragt werden". Die folgenden Produktionsbereiche wurden als vorrangig für die Ansiedlung von Investitionen und fortschrittlichen Technologien identifiziert: Tiefverarbeitung, Lagerung und Verpackung von Gartenbauprodukten und anderen landwirtschaftlichen Erzeugnissen, Textilien, Schuhe, Lederwaren, Chemie, Lebensmittel, Elektrotechnik, Landmaschinen und die Baustoffindustrie. <sup>214</sup>Mit Hilfe der FEZ wird die Exportkomponente der Region gestärkt, in der "bereits

---

<sup>211</sup> Die Produktion von Volkswagen-Fahrzeugen in Usbekistan wird 2022 aufgenommen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>212</sup> KIA und Lada-Werk in Usbekistan wollen Lokalisierung auf 30 % im Jahr 2023 erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

<sup>213</sup> In Syr Darya wird eine neue freie Wirtschaftszone geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

<sup>214</sup> Mirzaev, G. Syrdarya öffnet die Türen für Investoren / G. Mirzaev // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

mehr als 80 exportierende Unternehmen tätig sind, die mehr als 50 Produktionsarten ins Ausland liefern". Auch hier könnte das Spektrum der gemeinsamen Interessen mit Great Stone also recht umfangreich sein.

FOR AUTHOR USE ONLY

## KAPITEL 20

### Entwicklung durch neue Technologien unterstützt

Die Ergebnisse des chinesisch-weißrussischen Industrieparks "Großer Stein" im Jahr 2021 sind ein beredtes Zeugnis dafür, dass sich diese Sonderwirtschaftszone in Weißrussland stetig weiterentwickelt und neue Technologien in Investitionsprojekte einfließen lässt. Ende 2021 waren hier 85 Einwohner registriert. Bis Anfang 2022 wurden bereits mehr als 718 Millionen Dollar in den Park investiert, und 37 Unternehmen produzieren Produkte, betreiben Forschung und Entwicklung und bieten Dienstleistungen an. Die Unternehmen von Great Stone haben mehr als 1.700 Arbeitsplätze geschaffen <...>. Auch die Exporte sind gestiegen - um fast 17 % im Vergleich zu 2020.

<sup>215</sup>Die Lieferungen gehen in 20 Länder der Welt." . In den letzten Tagen des Jahres 2021 wurde die in Weißrussland ansässige SinRubEnego LLC mit einem Forschungsprojekt im Bereich der Schaffung digitaler Energieanlagen und einer intelligenten Stadt zum 85. Einwohner.<sup>216</sup>"Das Unternehmen wird integrierte Automatisierungs- und Dispatching-Systeme entwickeln" .

Mit der Ankunft des Jahres 2022 hat der Industriepark weiterhin aktiv daran gearbeitet, sowohl die Zahl der Bewohner als auch das Volumen ihrer wirtschaftlichen Tätigkeit zu erhöhen. So hatten sich bis Mitte April 2022 bereits 89 Einwohner aus 15 Ländern "hier angemeldet". Das Volumen der angekündigten Investitionen beläuft sich auf 1,24 Milliarden Dollar, von denen bereits mehr als 750 Millionen Dollar in die Entwicklung des Parks investiert wurden. Die Anwohner haben über 1,8 Tausend neue Arbeitsplätze geschaffen.

<sup>217</sup>Darüber hinaus hat fast die Hälfte der Unternehmen ihre Tätigkeit im Park aufgenommen".

---

<sup>215</sup> Yaroshenko: Die Unternehmen von Great Stone liefern Produkte in 20 Länder weltweit [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

<sup>216</sup> Ein neuer Einwohner von Great Stone wird digitale Energieanlagen bauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident- velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

<sup>217</sup> Jakimow, P. Der Große Stein eröffnet breite Möglichkeiten zur Stärkung der Zusammenarbeit zwischen Belarus und China / P. Jakimow // [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitai-a-8150/>

Der 86. Bewohner des Industrieparks im März 2022 war die Bel Samoed Cloud Science and Technology Company LLC, die "digitale Finanztechnologien und mobile Zahlungssysteme entwickeln wird.<sup>218</sup> Außerdem ist geplant, ein E-Commerce-Zentrum in Weißrussland einzurichten und Dienstleistungen in diesem Bereich für weißrussische und chinesische Unternehmen zu erbringen". Ein wichtiges Detail: Der Initiator dieses Projekts ist einer der größten Anbieter von Cloud-Lösungen in China - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Der April 2022 war für Great Stone ein besonders fruchtbares Jahr, was die Neuanmeldungen von Gebietsansässigen angeht. Zu Beginn dieses Monats wurde beispielsweise die in Hongkong ansässige YuZZYu Science and Technology Company Ltd. als 87. ansässig, deren Gründer im Bereich Produktausrichtung und Markenbildung tätig ist und Niederlassungen in Peking, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou und Wuhan unterhält.<sup>219</sup> Das neue Unternehmen "plant die Gründung eines Zentrums für digitale Werbung, um den elektronischen Handel mit Hilfe von Internet-Marketing-Technologien zu organisieren", wird mit belarussischen Herstellern zusammenarbeiten, um deren Waren in China zu vermarkten, und beabsichtigt, Schulungen zur Organisation des elektronischen Handels anzubieten.

Wenig später meldete sich der 88. Bewohner, das weißrussische Unternehmen CUBI RND LLC, mit einem Investitionsprojekt zur Herstellung von Ausrüstungen und Komponenten für den modularen Bau von Smart Houses im Industriepark an. "Die Produktion basiert auf der innovativen Cuby-Technologie, die eine Eigenentwicklung des Unternehmens ist."<sup>220</sup> Sie ermöglicht

---

<sup>218</sup> Der neue Einwohner von Great Stone wird sich mit digitalen Technologien und mobilen Zahlungssystemen befassen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zaimetsia-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhei-490657-2022/>

<sup>219</sup> Der neue Bewohner von Great Stone wird die digitale Förderung übernehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zaimetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

<sup>220</sup> Ein neuer Einwohner von Great Stone wird mit der Produktion von Geräten für intelligente Häuser beginnen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

die Herstellung von Hightech-Konstruktionen mit hohen Umwelteigenschaften". Es wird erwartet, dass 90 Prozent der in Velikiy Kamen von dem neuen Bewohner hergestellten Produkte exportiert werden.

Schließlich wurde ein weiteres belarussisches Unternehmen, HomeLand Group LLC, zum 89. Bewohner und plant, im Industriepark multifunktionale lärmgeschützte AeroCapsule-Kabinen mit einem automatischen Steuerungssystem auf der Grundlage des Internets der Dinge - einem Datenübertragungskonzept - herzustellen. Interessanterweise hat dieses Projekt den zweiten Platz im nationalen Innovationswettbewerb 2021 gewonnen.<sup>221</sup> Die AeroCapsule-Kabinen, die mit intelligenter Technologie und innovativen integrierten Funktionen ausgestattet sind, "können in Großraumbüros, Flughäfen, Einkaufszentren und Produktionsstätten eingesetzt werden und ermöglichen die Schaffung optimaler Bedingungen für Erholung und Arbeit".

Ein wichtiger Schwerpunkt von Great Stone ist die Schaffung von Teilparks, d. h. die Ansiedlung nicht nur eines einzigen Investors, sondern eines Pools ikonischer Unternehmen unter der Leitung einer separaten Verwaltungsgesellschaft, was großen Unternehmen eine breite Perspektive eröffnet. Die Zusammenarbeit mit der chinesischen Provinz Guangdong ist in dieser Hinsicht besonders gut.<sup>222</sup> Zur Erinnerung: "Bereits im Januar 2017 wurden im Verwaltungszentrum Guangzhou die Unterschriften zur Gründung des China (Guangdong) LED Sub-Park im Great Stone Industrial Park sowie fünf weitere Dokumente über die Absicht bestimmter Unternehmen, sich diesem Sub-Park anzuschließen, unterzeichnet". Heute sind bereits 15 Unternehmen in diesem Sub-Park ansässig, die sich auf Bereiche wie die Herstellung von LED-Produkten, integrierte Logistik, elektrischen Transport, unbemannte Systeme

---

<sup>221</sup> Ein neuer Einwohner von Great Stone wird innovative Flugzeugkapseln herstellen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

<sup>222</sup> Zalesky, B.L. "Großer Stein": Entwicklungsperspektive - Teilbereiche / B.L. Zalesky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Wissenschaft und Zivilisation - 2020", 30. Januar - 07. Februar 2020. Wirtschaftswissenschaften. : Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 21.

und Forschung und Entwicklung spezialisiert haben. <sup>223</sup>In Kürze wird ein gemeinsames Innovationszentrum der Akademie der Wissenschaften der Provinz Guangdong und der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Weißrussland hinzukommen, das sich auf Forschung und Entwicklung "in den Bereichen industrielle und digitale Technologien sowie neue Materialien, Biotechnologien und Arzneimittel" konzentriert. Auch in dieser Richtung können wir also die erfolgreiche Umsetzung der vor einigen Jahren skizzierten Pläne sehen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>223</sup> Jakimow, P. "Großer Stein" eröffnet breite Möglichkeiten zur Stärkung der Zusammenarbeit zwischen Belarus und China / P. Jakimow // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlj-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaj-a-8150/>.

## Literatur

1. Die wichtigsten Bestimmungen des Entwurfs des Programms für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 [Elektronische Ressource] : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. Weißrussland steigerte seine Waren- und Dienstleistungsexporte im Zeitraum Januar-Mai um 32,7 Prozent auf 18 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrdeksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>
3. Das Exportvolumen von Minsk hat schnell wieder das Vorkrisenniveau erreicht - Naumovich [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>
4. Die Unternehmen der Region Gomel haben ihre Waren- und Dienstleistungsexporte um 47,2% gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoj-oblasti-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>
5. Gomeler Unternehmen unterzeichneten Verträge mit Partnern aus Russland im Wert von mehr als 269 Millionen Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predprijatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>
6. Die Exporteure des Gebiets Brest haben drei neue Märkte erschlossen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brejskoj-oblasti-otkryli-trinovyh-rynka-sbyta-453361-2021/>
7. Die Dienstleistungsexporte im Gebiet Brest sind von Januar bis April um 25% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brejskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>
8. Trotz Sanktionen hat die Region Mogiljow ihre Ausfuhren in die EU um das 1,7-fache gesteigert - Strahar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nesmotrja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvlechila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>
9. Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.
10. Belarussische Agrarexporte stiegen im Januar-Juli um fast 10%

[Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-naselhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

11. Die Unternehmen von Belgospischeprom haben in der ersten Jahreshälfte 13 neue Märkte erschlossen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-zahttps://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-i-polugodie-osvoili-13-13-novyh-rynkov--novyh-rynkov-sbyta-456841-456841-2021-2021/>.

12. "Belgospischeprom hat seine Lieferungen nach China in der ersten Jahreshälfte um das 1,6-fache erhöht [Elektronische Quelle] : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvulichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC reoriented whey sales to China / A. Pushnyakova // [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. Die belarussischen Agrarexporte nach China sind in der ersten Jahreshälfte um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

15. Rogachev ICC hat die erste Partie konzentrierter Milch nach Saudi-Arabien geliefert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskijhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirrovannogo-moloka-v-saudovskijumkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirrovannogo-moloka-v-saudovsku-aravijuaraviju-457094-2021/>.

16. Belarus hat seine Lebensmittelexporte in die Türkei in der ersten Jahreshälfte fast verfünffacht [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodiihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-razuvulichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Intelligente Städte, Ökotourismus und elektrischer Verkehr: Wie sich die grüne Wirtschaft in Belarus entwickeln wird [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Programm der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2021-2025 [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

19. Der Nationale Plan für eine grüne Wirtschaft wird die Umwelt- und Innovationsbereiche des Programms 2025 stärken [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
20. Zalessky, B. Der Schlüssel zum Erfolg ist die Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - Palmarium Akademischer Verlag, 2021. - 172 c.
21. "Belorusneft: Das Land hat das größte Netz von Schnellladestationen für Elektroautos in der EAEU geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
22. Zahl der Elektroautos in Belarus auf 4 Tausend gestiegen - Karankevich [Elektronische Ressource]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-474986-2021/>
23. "Vityaz wird ein eigenes Netz von Stromtankstellen unter der Marke ISKRA aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vityaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
24. "BELJI plant, im vierten Quartal 2021 mit dem Verkauf eines neuen Elektroautos zu beginnen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
25. Gryshkevich, A. Nationale Ausstellung von Belarus vorgestellt auf der Messe in Ho-Chi-Minh-Stadt / A. Gryshkevich // [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
26. BSU präsentiert wissenschaftliche und technische Entwicklungen auf Messe in Vietnam [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetnam-327981-2018/>
27. Unternehmen von Belgospisheprom präsentieren ihre Produkte auf einer Ausstellung in Vietnam [Elektronische Quelle]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospishepromahts://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>
28. Auf der FoodAgro-Ausstellung in Kenia wurde eine nationale Ausstellung

- von Belarus eröffnet [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>.
29. "Bobruiskagromash wird Maschinen und Ersatzteile für 500 Tausend Dollar nach Kenia liefern. [Electronic resource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-kenijuhttps://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tystehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>.
30. Belarussische Unternehmen haben auf der FoodAgro vereinbart, Landmaschinen nach Kenia zu liefern [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-kenijufoodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>.
31. Zalessky, B.L. Belarus-Kenia: vielversprechende Wachstumspunkte skizziert / B.L. Zalessky // Materialien für die XV. internationale wissenschaftliche Praxiskonferenz, Innovationen zum wissenschaftlichen Fortschritt - 2019, 15 - 22. August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.
32. Inländische Unternehmen haben auf den Foren und Ausstellungen von Belinterexpo Verträge im Wert von 80 Millionen Dollar unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>.
33. Mehr als 20 belarussische Unternehmen nahmen an einer großen Industrieausstellung in Usbekistan teil [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-20-beloruskih-beloruskih-predpriyatij--prinjalichastie-v-aliuchastie-v-krupnoj--promyshlennoj--v-uzbekistanevystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.
34. Zalessky, B. Die wichtigste Aufgabe ist die Entwicklung. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2021. - 108 c.
35. Der belarussische Nationalpavillon wird auf der Ausstellung INNOPROM" in Usbekistan vertreten sein [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.
36. Der Nationale Pavillon von Belarus auf den Ausstellungen in Taschkent [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.
37. Das Minsker Automobilwerk präsentierte auf einer Ausstellung in Usbekistan einen neuen gasbetriebenen Muldenkipper [Elektronische Quelle]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>
38. MAZ hat einen 1-Millionen-Dollar-Vertrag über die Lieferung von Maschinen nach Usbekistan unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavkuhttps://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-tehniki-v-usbekistan-na-1-1-mln-471-mln-471344-2021/>
39. Zalesky, B. Horizonte des fernen Bogens. Das Potential der Interaktion der Republik Belarus mit den Ländern Asiens und Afrikas / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.
40. Eine breite Palette belarussischer Waren wird auf der Iran Agrofood präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarovhttps://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofoodbudet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>
41. Essbare Folien, Vitamine, Tierarzneimittel: BNU präsentiert 15 Entwicklungen auf Messen im Iran [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnyehttps://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-naplenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-iranevystavke-v-irane-508439-2022/>
42. Weißrussland stellt im September auf einer Ausstellung in der Mongolei aus [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>
43. Eine nationale Ausstellung von Belarus, die auf einer multisektoralen Ausstellung in der Türkei präsentiert wird [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mno-gootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>
44. Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
45. Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
46. Der Anteil der importsubstituierenden Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronische Quelle]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschejhttps://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja->

[kproduksii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/](https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/).

47. Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten 2019 die Produktion von importsubstituierenden Produkten um 9,3 % [Elektronische Ressource]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/>

48. Kapba, E. Im Ziel - "OJSC Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

49. Igor Lyashenko führt Bellesbumprom zu einer aktiveren Produktion von importsubstituierenden Produkten [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

50. Bogacheva, O. Fragen der Importsubstitution sollten mehr Aufmerksamkeit geschenkt werden - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

51. Shumel K.V. Entwicklung von importsubstituierenden Industrien im Kontext des Konzepts der innovativen Entwicklung der Republik Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

52. Im Zusammenhang mit den Sanktionen ist es notwendig, die Produktion stärker zu lokalisieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

53. Cherviakov: Die Importsubstitution gewinnt als Instrument zur Bekämpfung von Sanktionen besondere Bedeutung [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-a-sanktsij-am-473567-2021/>

54. Verstärkte Importsubstitution und Kostensenkung: der Vorsitzende von Bellesbumprom über die Aufgaben für das Jahr [Elektronische Ressource]. - 2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

55. Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten ihre Ausfuhren 2021 um 48,2 % [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma->

[vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu-uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu-uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/).

56. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" exportiert fast 40% der Produktion für 10 Monate / Y. Evmenkova // [Electronic resource]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroyal-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

57. Etwa 600 Arbeitsplätze werden in der Region Mogilev dank neuer Investitionsprojekte entstehen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

58. Produktion von Vakuumröhrchen für die venöse Blutentnahme in Gomel eröffnet [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dljahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-vzabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-477229-2021-gomele-477229-2021/>

59. Parkhomchik, P. Die belarussische Industrie unter den Bedingungen der Sanktionen / P. Parkhomchik // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-vhttps://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-pouslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

60. "Mogilevliftmash" hat die Herstellung neuer Komponenten gemeistert und beabsichtigt, vollständig auf Importkäufe zu verzichten [Elektronische Ressource]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

61. Karankevich, V. Organisationen des Energieministeriums verstärkten die Arbeit an der Importsubstitution unter den Bedingungen der Sanktionen / V. Karankevich // [Elektronische Quelle]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

62. Shuleika informierte die Abgeordneten des Regionalrats von Brest über die Hauptrichtungen der Importsubstitution [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>

63. Rusinovich, O. Zur Entwicklung der Importsubstitution und der industriellen Zusammenarbeit unter Sanktionen / O. Rusinovich // [Elektronische Quelle]. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-811proizvodstvennoj->

[kooperatsii-v-uslovijah-sanksij-8115/](#).

64. Kravchenko: Sanktionsbeschränkungen verstärken die Arbeit an der Importsubstitution von Komponenten für MAZ [Elektronische Ressource]. - 2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

65. Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 76 c.

66. Kurlenko: Die Region Minsk will in diesem Jahr importersetzende Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar exportieren [Elektronische Quelle ]:

<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

67. Voropay, A. Wie Belekotekhnika die Einfuhr von Tierarzneimitteln und Futtermitteln substituiert / A. Voropay // [Elektronische Ressource ]. - 2022 .-URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

68. Vakulchyk: Die Unternehmen der Region Brest beteiligen sich aktiv an den Bemühungen zur Importsubstitution [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatijahttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

69. Der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa ist seit Anfang des Jahres auf 80 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-dovozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

70. Die Unternehmen von Belgospischeprom liefern Produkte in 36 Länder der Welt [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

71. Zalessky, B.L. Attraktion ausländischer Investitionen als aktuelles Medienthema / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Belarussische Staatliche Universität; Herausgeber: V.M. Samusevich (Chefredakteur) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 386-391.

72. Yaroshevich: Höhere Effizienz der Unternehmen mildert die Auswirkungen des Sanktionsdrucks [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predprii>

atij - smj agchaet-posledstvij a-sanktsionnogo- davlenija-502373-2022/

73. Ausländische Investoren investierten 2021 8,7 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-48431vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

74. Chebotary: Quantität und Qualität ausländischer Investitionen in die belarussische Wirtschaft nehmen zu [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvohttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

75. Golowtschenko: Ausländische Direktinvestitionen in Belarus im ersten Quartal waren die höchsten in den letzten 9 Jahren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-zapryamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartal-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letposlednie-9-let-503834-2022>

76. FEZ-Bewohner haben netto einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen angezogen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/rezidenty-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

77. Zalessky, B.L. Von der Optimierung zu Investitionen und Export / B.L. Zalessky // Materialien der XVIII. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Trends der modernen Wissenschaft - 2022", 30. Mai - 7. Juni 2022: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 69-72.

78. NAIP-Direktor: Das Potenzial der Regionen, Investitionen anzuziehen, ist nicht vollständig erschlossen, aber das Interesse ist vorhanden [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktorhttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsanaip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsa-raskryt-no-interes-est-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

79. Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal über 76 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Vitebsk [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlnekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>

80. 34 Länder investieren in die Wirtschaft der Oblast Brest [Elektronische Quelle ]:

<https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>

81. Wirtschaftsministerium: Belarus hat das Potenzial, mehr als 30 Cluster zu schaffen und zu entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

82. Chervjakov: Das Clustermodell<sup>11</sup> wird die Ausweitung der Kooperationsbeziehungen und die Schaffung neuer Produktionen ermöglichen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klaster-naja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

83. In der Region Vitebsk ist die Schaffung eines Clusters für die Herstellung von Kabelprodukten geplant [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

84. Ein Fahrplan für die Organisation von Textilclustern in der Region Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

85. Subbotin: In jedem Bezirk der Region Vitebsk sollten innerhalb von fünf Jahren 3-4 Großprojekte durchgeführt werden [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

86. Der Rat der Republik hat den Entwurf des Gesetzes über freie Wirtschaftszonen gebilligt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

87. Nikitina: Eine attraktive nationale Gerichtsbarkeit fördert Investitionen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-gerichtsbarkeit-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

88. Zalesky, B.L. Freie Wirtschaftszonen und Sonderwirtschaftszonen als Wachstumspunkte in den Regionen / B.L. Zalesky // Sozio-humanitäre Studien. - 2020. - №3. - С. 64-79.

89. Die Exporte der Bewohner der FWZ Grodnoinvest überstiegen im Januar-September 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1->

[mlrd-472551-2021/](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-472551-2021/).

90. Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest verdoppeln die Exporte von elektronischen und optischen Geräten [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-473562-2021/>.

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>.

91. Ausländischer Investor will Stahlrohrproduktion in Smorgon aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

92. Der zweite Teil des Infrastrukturprojekts der FEZ Grodnoinvest wird in Smorgon fertiggestellt [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

93. Die Industrieproduktion der Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" stieg um 14% [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

94. Eine neue FEZ "Grodnoinvest" wird eine innovative Produktion von synthetischen Polymerprodukten in Grodno schaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

95. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben ihre Warenexporte im Zeitraum Januar-September um fast 62 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-udelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

96. Investoren aus 4 Ländern zeigen Interesse an der Umsetzung von Projekten in der FEZ Vitebsk [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

97. Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben ihre Produktion in 9 Monaten um mehr als 40 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

98. Die Bewohner der Freien Wirtschaftszone "Vitebsk" haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast 30 % gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-.pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

99. Einwohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion von Industrieerzeugnissen innerhalb von 9 Monaten um mehr als 42 % [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolegomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-provodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>

100. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton beabsichtigen, ihre Produktion bis 2021 um 18,5 % zu steigern [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

101. FEZ sind ein Motor der territorialen Entwicklung - Asluk [Elektronische Ressource ]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

102. Das Investitionspotenzial der FEZ Brest wird auf einer Ausstellung in Dubai präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubaepravstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

103. Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Ressource ]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

104. Holzverarbeitungsunternehmen schließt sich den Bewohnern der FEZ Brest an [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-.chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

105. Ein Investor hat auf dem Gelände des Brester "Tsvetotron" eine Möbelproduktion aufgebaut [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breetskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breetskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

106. Ein LED-Hersteller in der FEZ Brest plant eine Verdoppelung der Produktion [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>.

107. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": Perspektiven geben Anlass zum Optimismus / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Moderne europäische Wissenschaft - 2020", 30. Juni - 7. Juli 2020: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 6-8.

108. Fünf neue Unternehmen werden in diesem Jahr in der FEZ Brest gegründet [Elektronische Ressource]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pj-at-novyh-predpriy-atij-zapustj-at-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

109. FEZ-Bewohner im Jahr 2021 erwirtschafteten ein Fünftel der Schlüsselindikatoren der Republik [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

110. Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 244 c.

111. Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst [Elektronische Ressource ]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

112. Die Exporte der FEZ "Grodnoinvest" sind im vergangenen Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

113. Logistik, Chemie und Metallverarbeitung: 4 neue Einwohner in der FEZ Grodnoinvest im Jahr 2021 [Elektronische Quelle ]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

114. High-Tech-Chemieproduktion wird durch einen neuen Bewohner der FEZ Grodnoinvest geschaffen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

115. Einwohner der FWZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und anderen Abgaben [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-stuern-i-inyh-sborov-501549-2022/>.

116. Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

117. Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in

Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

118. FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit Polnische Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijamisotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

119. Die Optimierung der Grenzen der Sektoren der Witebsker FEZ wird mehr als 200 Millionen Dollar an Investitionen anziehen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

120. Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion innovativer Holzprodukte schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

121. Der erste Einwohner mit iranischem Kapital wird in der FEZ "Vitebsk" registriert [Elektronische Quelle]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

122. Die besten Bewohner der FEZ "Witebsk" nach den Ergebnissen von 2021 sind sieben Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-2021-goda-priznany-sem-predpriyatijitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>.

123. Die Bewohner der FEZ Vitebsk haben ihre Produktion im ersten Quartal um ein Viertel gesteigert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsiikvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>.

124. Die FEZ Witebsk und die Pilotzone China-SCO werden die Zusammenarbeit im Bereich Handel und Investitionen ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoepilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>.

125. Die Grenzen der FEZ von Minsk werden angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-skorrektirovanyminsk-skorrektirovany-496357-2022/>.

126. Die Warenexporte der Bewohner der Minsker FEZ erreichten im

vergangenen Jahr einen Rekordwert von 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrdv-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

127. Der erste Einwohner im Jahr 2022 wurde in der FEZ Minsk registriert [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

128. Die neue FEZ in Brest soll Gemüse produzieren [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

129. Neuer Einwohner in der FEZ Brest registriert [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

130. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton haben ihre Exporte im ersten Quartal um fast ein Drittel gesteigert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-nahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartaletret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

131. Zalessky, B.L. Gesetzesänderungen als Anreiz für Investoren / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Band 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

132. Chervjakov: Es ist notwendig, Wettbewerbsvorteile und ein günstiges Geschäftsklima in den FEZ zu erhalten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranithhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sezkonkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

133. Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird Aluminiumprofile herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-5proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.

134. Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird synthetische Polymerprodukte herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

135. Eine neue FEZ in Witebsk wird die Produktion von importsostituierenden Textilkomponenten entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschihtekstilnyh-komplektujuschi-510424-2022/>.

136. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird sich mit der Produktion von Bohrwerkzeugen beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

137. Die Warenexporte über das BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 80 % gestiegen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

138. BUTB hat sein erstes Geschäft für den Export von Milchpulver in die Ukraine abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

139. Das BUTB hat die Exporte von BMZ-Produkten nach Polen fast vervierfacht [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

140. Der BUTB und die Entwicklungsbank beabsichtigen, die Zusammenarbeit bei Exporten und Investitionen auszubauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

141. Ein großer chinesischer Holzimporteur plant, in die belarussische Holzindustrie zu investieren [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

142. Die Möglichkeit, Abrechnungen in chinesischen Yuan vorzunehmen, wird auf BOOTB [Elektronische Ressource] erscheinen. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-uanj-ah-ah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021/>

143. BUTB organisiert Lieferungen von belarussischen Produkten in die

- Republik Korea [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavkihttps://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-beloruskoj-lesoproduksii-v-respubliku-korejabeloruskoj-lesoproduksi-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.
144. BUTB hat den ersten Makler in Israel akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-izraile-433901-2021/>.
145. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,5 Millionen Dollar im Tauschhandel mit dem Vereinigten Königreich verkauft [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>.
146. Italien kauft ab sofort belarussische Lederprodukte vom BUTB [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupathhttps://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butbbeloruskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>.
147. Zalessky, B. Vorwärts gehen. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.
148. Ägyptische Unternehmen sehen großes Potenzial im Ausbau des Handels mit Belarus [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-bizneshttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusjuvidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>.
149. Die Zahl der Versandvorgänge auf dem BUTB ist seit Jahresbeginn um das 3,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>.
150. Verdoppelung des Handelsumsatzes zwischen Belarus und Russland in der ersten Jahreshälfte [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusii-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-razarossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.
151. BUTB wird einen einheitlichen Absatz- und Beschaffungskanal für landwirtschaftliche Erzeuger in Belarus und der Region Woronesch schaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-izakup-dlja-selhozproizvoditelej-belarusii-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>.
152. Das BUTB plant den Ausbau des Handels mit Milchprodukten mit der

- Region Jaroslawl [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-molochnoj-produksiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>
153. BUTB wird die Zusammenarbeit mit der Region Pskow ausbauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>
154. BUTB und die Industrie- und Handelskammer St. Petersburg haben eine Zusammenarbeit vereinbart [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>
155. Unternehmen der russischen Region Orjol planen den Verkauf von Metallerzeugnissen und Ausrüstungen über das BUTB [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>
156. BUTB und die Industrie- und Handelskammer von Kaliningrad haben eine Zusammenarbeit vereinbart [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>
157. BUTB plant den Ausbau des Börsenhandels mit Kalmykien [Elektronische Quelle]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>
158. Die Region Orenburg ist an der Entwicklung des Handelsaustauschs mit Belarus interessiert [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>
159. Das BUTB ist bereit, zur Wiederherstellung des gegenseitigen Handels zwischen Belarus und Baschkortostan beizutragen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>
160. Zalesky, B. Mit Blick auf eine nachhaltige Entwicklung.

Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2021. - 80 c.

161. Zalessky, B. Das Ziel ist ein Wachstumspfad. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

162. Belarussisches Schnittholz wird über das BUTB nach Japan geliefert [Elektronische Quelle]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-a-v-j-aponij-u-cherez-butb-460335-2021/>

163. Das BUTB hat das erste Unternehmen aus Pakistan akkreditiert [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

164. Der BUTB-Makler in Israel hat seine erste Transaktion getätigt [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

165. Das BUTB prüft die Möglichkeit, belarussische Holz- und Metallprodukte nach Israel zu liefern [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktii-v-izrail-466415-2021/>

166. Indische Hersteller von Baumaterialien und Werbemitteln sind an der B2BBUTB-Plattform interessiert

[Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriale-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

167. BUTB und die serbische Warenbörse vereinbaren Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbiihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-475901-2021-2021/>

168. Der BUTB hat die Geographie des Börsenhandels auf 70 Länder ausgedehnt [Elektronische Ressource]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

169. Zalessky, B.L. Das ferne Ausland ist der Maßstab der Zusammenarbeit / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Band 7: Prag. Verlag "Bildung und Wissenschaft". - C. 16-18.

170. Ein neuer BUTB-Makler in China wird sich auf die Einfuhr belarussischer Agrarprodukte konzentrieren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaehttps://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochtsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktii-sosredotochtsja-na>

[importe-belorusskoj-selhozproduktsii-479109-2022/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obspechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/).

171. Das BUTB ist bereit, die ununterbrochene Lieferung belarussischer Agrarprodukte nach China zu gewährleisten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obspechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

172. Die erste Transaktion in chinesischen Yuan wurde am BUTB durchgeführt [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

173. Das erste Transitgeschäft zwischen in China ansässigen Personen findet über BOOTB statt [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>.

174. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10-13.

175. Der BUTB erweitert sein Maklernetz in Russland [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>.

176. BNBC fördert die Ausfuhr von Futtermittelzusatzstoffen durch Austausch [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

177. Unternehmen im Leningrader Gebiet beabsichtigen, Süßwaren und Möbel auf dem BUTB zu verkaufen [Elektronische Ressource]. - 2021.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

178. Die Entwicklung des Devisenhandels zwischen Belarus und Baschkortostan wird den Rohstoffumsatz steigern [Elektronische Quelle ]:

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

179. BUTB plant den Handel mit Holzprodukten aus Udmurtien [Elektronische Ressource]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproductsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

180. Das BUTB schlägt vor, den Austausch von landwirtschaftlichen Erzeugnissen zwischen Belarus und Karatschai-Tscherkessien zu entwickeln

- [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusju-i-karachaevo-483814-2022/>
181. Zalessky, B.L. From Expanding Geography to Deepening Cooperation / B.L. Zalessky // Materialien für die XVIII. Internationale wissenschaftliche und praktische Konferenz, Gegenwartsstudien und Entwicklung - 2022, 17 - 25 Januar 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.
182. MART skizziert Prioritäten für die Entwicklung des Devisenhandels [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
183. Das chinesische Unternehmen CMCB wird der Logistikbetreiber von BUTB in Asien [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaj-a-kompanij-a-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>
184. Weißrussisches Schnittholz wird zum ersten Mal über das BUTB in die VAE verkauft [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
185. BUTB hat einen neuen Makler in Kasachstan akkreditiert [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
186. Der offizielle Exporteur des Ministeriums für Landwirtschaft und Ernährung ist zu einem BUTB-Broker geworden [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozprodastal-brokerom-butb-482741-2022/>
187. Osmolovskiy: Wachstum des Börsenhandels im ersten Quartal um 21 % [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovlihttps://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-za-i-kvartal-sostavil-21-21-50231-502311-2022/>
188. Zalessky, B. Vom Vertrauen zur Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 176 c.
189. China ist einer der drei größten Abnehmer von Rapsöl auf dem BUTB [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshihhttps://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butbpokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>
190. BUTB plant den Ausbau der Transport- und Handelslogistik mit China [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat->

[transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaemtransportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/](#)

191. Bogdanov: Wir planen, in naher Zukunft ein BUTB-Büro in China zu eröffnen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/](#)

192. Das BUTB hat die Palette der nach Usbekistan exportierten Waren erweitert [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-usbekistan-494941-2022/](#)

193. BUTB richtet Schnittholzexporte in den Nahen Osten und nach Nordafrika neu aus [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/](#)

194. Der BUTB erweitert seine Exportgeographie: Die ersten Geschäfte wurden in den Vereinigten Arabischen Emiraten und der Schweiz abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvej tsarij a-493578-2022/](#)

195. Mehr als 28.500 Unternehmen aus 70 Ländern sind beim BUTB akkreditiert [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/](#)

196. Markina, T. Was belarussische Unternehmen auf den chinesischen Markt bringen / T. Markina // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatijahttps://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitajavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022](#)

197. Weißrussische Milcherzeugnisse, die über das BUTB nach China verkauft werden [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/](#)

198. BUTB und Chinas AEEX kooperieren im elektronischen Handel [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/](#)

199. Ein chinesisches Unternehmen wird dazu beitragen, Lieferanten und Kunden an den BUTB-Standort für Importsubstitution zu bringen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022](#)

200. Zalessky, B.L. Industriepark "Großer Stein": neue Projekte bringen die Zukunft / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.

201. "Great Stone und die kubanische Sonderentwicklungszone Mariel werden bei der Anziehung von Investitionen zusammenarbeiten [Elektronische Quelle ]. -2021 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>
202. "Great Stone beabsichtigt, die Zusammenarbeit mit kubanischen Pharmaunternehmen auszubauen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>
203. "Great Stone und die FEZ Usbekistans wollen ihre Zusammenarbeit ausbauen [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>
204. Die Produktion von Volkswagen-Fahrzeugen in Usbekistan wird 2022 aufgenommen [Elektronische Ressource]. - 2020. - URL:  
<https://www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/>
205. KIA und Lada-Werk in Usbekistan wollen Lokalisierung auf 30 % im Jahr 2023 erhöhen [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL:  
<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiahttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>
206. In Syr Darya wird eine neue freie Wirtschaftszone geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2018 . - URL:  
<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>
207. Mirzaev, G. Syrdaroya öffnet die Türen für Investoren / G. Mirzaev // [Elektronische Quelle]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-khttps://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-millionnym-investiciyam.html>
208. Yaroshenko: Die Unternehmen von Great Stone liefern Produkte in 20 Länder weltweit [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-aroshenko-predpriyatija-velikogogokamnjapostavlajut-produktsiju-v-20-stran-mirakamnjapostavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>
209. Ein neuer Einwohner von Great Stone wird digitale Energieanlagen bauen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnjahhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnjazajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

210. Jakimow, P. Der Große Stein eröffnet breite Möglichkeiten zur Stärkung der Zusammenarbeit zwischen Belarus und China / P. Jakimow // [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-kitaja-8150/>
211. Der neue Einwohner von Great Stone wird sich um digitale Technologien und mobile Zahlungssysteme kümmern [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-veliko-go-kamnja-zaj-metsj-a-tsifrovymi-tehnologij-ami-i-sistemi-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>
212. Der neue Bewohner von Great Stone wird die digitale Förderung übernehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarovzajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>
213. Ein neuer Einwohner von Great Stone wird mit der Produktion von Geräten für intelligente Häuser beginnen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domovnachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>
214. Ein neuer Einwohner von Great Stone wird innovative Flugzeugkapseln herstellen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsulybudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>
215. Zalessky, B.L. "Großer Stein": perspektivische Entwicklung - Teilbereiche / B.L. Zalessky // Materialien der XVI. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Wissenschaft und Zivilisation - 2020", 30. Januar - 07. Februar 2020. Wirtschaftswissenschaften. : Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**

yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY