

# Points de croissance de l'économie biélorussienne dans la dynamique des défis mondiaux

Depuis le début de l'année 2024, la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie affiche des taux impressionnants de ventes de marchandises nationales à des entreprises étrangères. Parmi les raisons du succès de la plateforme d'échange figurent l'augmentation du nombre d'acheteurs non-résidents, l'ouverture de nouveaux marchés, l'introduction de positions de marchandises supplémentaires, ainsi que l'ouverture du bureau de représentation de l'échange à Shanghai, l'expansion du réseau de courtiers d'échange dans les pays d'Asie centrale, l'introduction du mécanisme de transactions ciblées sur l'échange, et l'intensification de la coopération avec les missions diplomatiques biélorusses à l'étranger. Au 1er mai 2024, 7192 sociétés non-résidentes de 70 pays étaient accréditées à la Bourse. Dans le même temps, 345 nouveaux soumissionnaires de 36 pays sont venus ici depuis le début de l'année. En quatre mois, le montant des transactions d'exportation a dépassé de 138 millions de dollars le montant des contrats d'importation. Cela montre que le commerce d'échange biélorusse se développe sur différents continents et permet d'augmenter considérablement le chiffre d'affaires du commerce d'échange avec les partenaires d'Europe, d'Asie et d'Afrique. Et ce n'est qu'un exemple du développement de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux. Cette étude traite également d'autres points de croissance efficaces.



## Boris Zalessky

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE SAVOIR



# Points de croissance de l'économie biélorussienne dans la dynamique des défis mondiaux

Boris Zalessky

**Boris Zalessky**

**Points de croissance de l'économie biélorussienne dans la  
dynamique des défis mondiaux**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

**Points de croissance de  
l'économie bélarussienne  
dans la dynamique des défis  
mondiaux**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-7-64741-5.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-7-87121-6**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Points de croissance de l'économie biélorusse  
dans la dynamique des défis mondiaux**

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

Bourse universelle de marchandises du Belarus : de l'Europe à l'Asie et à l'Afrique.....	3
Tendances futures en matière de transport.....	13
Un outil pour des perspectives innovantes.....	21
Faciliter la réalisation de nouveaux projets.....	30
Les investissements, conditions préalables à la poursuite de la croissance.....	39
Littérature.....	48

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bourse universelle de marchandises du Belarus : De l'Europe à l'Asie et à l'Afrique**

Depuis le début de l'année 2024, la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) affiche des taux impressionnants de ventes de marchandises nationales à des entreprises étrangères. Parmi les raisons de la bonne performance de la plateforme d'échange figurent l'augmentation du nombre d'acheteurs non-résidents, l'ouverture de nouveaux marchés, l'introduction de positions de marchandises supplémentaires, ainsi que l'ouverture du bureau de représentation de l'échange à Shanghai, l'expansion du réseau de courtiers d'échange dans les pays d'Asie centrale, l'introduction du mécanisme de transactions ciblées sur l'échange, et l'intensification de la coopération avec les missions diplomatiques biélorusses à l'étranger. <sup>1</sup>En conséquence, "en janvier-février 2024, les participants étrangers aux opérations de change ont conclu plus de 1,5 mille transactions pour l'achat de biens biélorusses d'une valeur totale de 170 millions de dollars. Au cours de la même période l'année dernière, le nombre de transactions s'élevait à 155, et leur montant à 14 millions de dollars" .

Aujourd'hui, les clients étrangers de la bourse biélorusse comptent parmi les leaders de l'agriculture et de l'industrie du bois du pays. Par exemple, la Chine, l'Azerbaïdjan et l'Ouzbékistan importent activement du bois de sciage, tandis que le Kazakhstan occupe la première place dans les achats de sucre. Dans le même temps, au 1er mars 2024, 167 entreprises de Chine, 116 du Kazakhstan, 108 de l'Ouzbékistan ont déjà été accréditées auprès de BUTB. 100 - d'Azerbaïdjan. En **Europe**, dans les pays baltes et en Suisse, l'huile de colza, la pulpe de betterave et la mélasse sont traditionnellement demandées. Plusieurs pays européens prévoient d'intensifier leur coopération avec la BUTB en 2024.

<sup>2</sup>En articulier, en janvier de cette année, BUTB a accepté de coopérer avec la **Chambre de commerce Biélorussie-Italie** dans le domaine du commerce

---

<sup>1</sup> Des entreprises de 23 pays achètent des produits biélorusses sur BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-beloruskie-tovary-na-butb-620798-2024>

<sup>2</sup> BUTB coopérera avec la Chambre de commerce Belarus-Italie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

d'échange électronique pour faciliter l'exportation de produits agricoles biélorusses vers le marché **italien**, ainsi que pour établir des fournitures de biens fabriqués en Italie et demandés en Biélorussie, y compris des équipements industriels, des machines spéciales, des pièces détachées et des composants, car " les entreprises italiennes sont intéressées à travailler avec les entreprises biélorusses, et la plate-forme BUTB est le bon outil qui peut aider à faciliter l'exportation de produits agricoles biélorusses vers le marché italien ". Il convient de noter qu'au 1er janvier 2024, 22 entreprises italiennes étaient déjà accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse. L'année dernière, leurs transactions d'échange ne concernaient en fait que l'achat de cuir "vet-blue" auprès des tanneries biélorusses. Cette année, il semble que l'huile de colza, la pulpe de betterave et la mélasse biélorusses seront également demandées par les partenaires italiens.

La mélasse de betterave produite par les sucreries biélorusses est également très demandée sur le marché hongrois. C'est pourquoi l'organisation de ses livraisons par l'intermédiaire de la BUTB peut accroître considérablement le chiffre d'affaires des échanges entre les deux pays. Ainsi, les entreprises **hongroises sont** déjà prêtes à être accréditées auprès de la plateforme d'échange biélorusse et à participer aux échanges en tant que vendeurs et acheteurs de produits agricoles. <sup>3</sup>"En ce qui concerne les exportations hongroises, il pourrait s'agir de semences agricoles, qui sont très demandées par les négociants en bourse biélorusses".

Un autre partenaire intéressant de BUTB en Europe est la **Serbie**. Au 1er décembre 2023, trois entreprises de ce pays étaient accréditées à la bourse biélorusse, qui, en règle générale, se limitaient à l'achat de bois scié. Mais à la fin de l'année dernière, la première transaction pour la vente de beurre à la Serbie a été enregistrée à la BUTB. <sup>4</sup>"Le volume de l'expédition d'essai était de 20 tonnes et l'acheteur était un importateur serbe de produits alimentaires accrédité en novembre 2023". On peut supposer qu'une fois que l'ensemble du système d'achat

---

<sup>3</sup> Les entreprises hongroises sont intéressées par des échanges de produits agricoles avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zanteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusju-615721-2024/>

<sup>4</sup> Le beurre biélorusse pour la première fois en Serbie grâce à BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

de ce produit aura été mis au point, les livraisons de beurre sur le marché serbe deviendront régulières.

En ce qui concerne les projets de coopération de BUTB avec la **Turquie** en 2024, nous aimerions rappeler que l'année dernière, le nombre d'entreprises turques accréditées pour participer aux échanges est passé de 32 à 70, ce qui a multiplié le montant des transactions par 2,7. Dans le même temps, les produits du travail du bois et les ferrailles ont été les plus demandés par les entités économiques turques, qui ont représenté plus de 90 % du chiffre d'affaires de l'échange entre le Belarus et la Turquie. Les importations ne représentaient qu'environ 2 %. Il s'agissait principalement de fils de viscose destinés aux entreprises textiles biélorussiennes. <sup>5</sup>En mars 2024, lors du forum d'affaires organisé par le Centre national de marketing en coopération avec l'**Association des hommes d'affaires turcs**, une tâche prioritaire a été fixée pour élargir la gamme des marchandises concernées par le commerce d'échange avec ce pays afin "d'attirer des entreprises turques dans des domaines tels que l'agriculture, la construction de machines et l'industrie chimique vers la BUTB, ce qui contribuera à la croissance du chiffre d'affaires du commerce d'échange entre le Bélarus et la Turquie". Dans le secteur agro-industriel, le Belarus travaille déjà à la fourniture à la Turquie d'huiles végétales, de lait en poudre, de pulpe de betterave et de mélasse du Belarus. Le Belarus pourrait également demander des pièces détachées et des composants turcs pour les voitures et les machines, ainsi que des équipements industriels. Par conséquent, dans le cadre de ce forum d'affaires, des accords ont été conclus sur l'accréditation d'importateurs de produits carnés et de produits oléagineux de Turquie à la BUTB. En outre, les fournisseurs de pièces détachées pour les machines de construction, les équipements sanitaires et les matériaux polymères de Turquie sont intéressés à participer à ces appels d'offres.

Parmi les pays **asiatiques**, les entreprises **chinoises** sont traditionnellement très présentes à la bourse biélorussienne en 2024. BUTB prévoit d'augmenter les exportations de produits agricoles biélorussiens et les importations chinoises de métaux et de produits métalliques en participant à des expositions internationales dans l'Empire céleste. En particulier, en mars et avril de cette année, les spécialistes de BUTB ont visité trois forums faisant autorité à la fois. Tout d'abord,

---

<sup>5</sup> Le montant des transactions des entreprises turques sur BUTB en 2023 a presque triplé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

à l'une des plus grandes expositions alimentaires de **Chine - China International Allfood Expo** à Shenzhen, dans la province de Guangdong, où plus de 1 500 producteurs du monde entier ont participé. À la suite de réunions avec plus de 50 entreprises chinoises, des accords ont été conclus sur l'accréditation d'acheteurs de lait écrémé en poudre, de lactosérum en poudre et de viande de bœuf à la BUTB. <sup>6</sup>En outre, les fabricants chinois de lignes d'emballage, de congélateurs, de pasteurisateurs et de systèmes de remplissage de boissons ont manifesté leur intérêt pour la plateforme d'échange biélorussienne".

<sup>7</sup>Deuxièmement, à la **Qingdao International Metal Processing Equipment Expo**, une exposition internationale spécialisée dans la métallurgie et le **traitement des métaux**, où "les principaux fournisseurs de tôles d'acier, de tubes laminés, d'alliages de fonderie et de produits de câbles et de fils métalliques ont annoncé qu'ils étaient prêts à participer au commerce d'échange". Dès le mois de mars, la première opération d'échange a été conclue sur BUTB pour la vente de produits de substitution aux importations par un résident chinois. L'objet de la transaction était un lot d'essai de disques à tronçonner les tuyaux. <sup>8</sup>Le vendeur "était un grand fournisseur d'équipements, de pièces détachées et de composants pour les industries de l'acier, du ciment et de l'énergie électrique de Qingdao (province de Shandong), et l'acheteur était une entreprise métallurgique biélorussienne". Ce fait montre que la liste des États dont les résidents fournissent leurs produits au Belarus en utilisant le service de substitution aux importations disponible sur la plateforme de biens industriels et de consommation de BUTB s'est allongée à huit.

<sup>9</sup>Troisièmement, lors de la **135e Foire de Canton** qui s'est tenue en avril à Guangzhou, où les spécialistes de BUTB ont mené "des négociations substantielles avec un certain nombre de grands fabricants d'éclairage,

---

<sup>6</sup> BUTB a participé à l'exposition alimentaire en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

<sup>7</sup> BUTB prévoit d'augmenter l'approvisionnement en métaux et produits métalliques en provenance de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvelicit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

<sup>8</sup> L'entreprise chinoise a réalisé pour la première fois des produits par le biais du service de substitution des importations de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/>

<sup>9</sup> Plate-forme BUTB pour les fabricants de machines et d'équipements de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

d'équipement vidéo, de machines spécialisées et d'électronique intéressés par l'entrée sur le marché biélorussien par le biais du commerce d'échange". Le fait est que, malgré le changement d'orientation vers les importations et la consommation intérieure observé en Chine ces dernières années, une grande partie des entreprises chinoises sont toujours orientées vers l'exportation et sont prêtes à utiliser toutes les opportunités pour atteindre des acheteurs potentiels, y compris avec l'aide de la BUTB, en envisageant non seulement les exportations, mais aussi la conclusion d'opérations d'échange de transit avec des entreprises de pays tiers, en particulier d'Asie centrale - Tadjikistan et Ouzbékistan.

<sup>10</sup>Le même mois d'avril, le deuxième courtier résident de l'Empire céleste, accrédité par le BUTB en 2024 dans le cadre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine et d'autres pays asiatiques, est apparu - la société **VIA Technology Import and Export Limited**, qui "a l'intention d'aider les organisations importatrices des pays de l'arc lointain dans l'achat de marchandises biélorusses lors des échanges commerciaux". Dans un premier temps, le nouveau courtier prévoit de se concentrer sur l'Asie du Sud et du Sud-Est, à savoir l'Inde, le Bangladesh, le Pakistan et le Cambodge. Auparavant, cette société a déjà coopéré avec des acheteurs de bois scié en provenance de Chine, et elle envisage maintenant d'étendre son expérience de coopération avec BUTB à d'autres positions de marchandises, en assurant la logistique et, si nécessaire, en aidant à des règlements mutuels. <sup>11</sup>De manière générale, grâce au travail effectué, le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB " au premier trimestre [2024] a été multiplié par 7,5 pour atteindre 56,3 millions de dollars ". Dans le même temps, les produits du bois ont représenté la totalité du volume des ventes à l'exportation.

Parmi les pays d'**Asie de l'Est**, la coopération de BUTB avec la **Mongolie est intéressante**. Tout d'abord, en 2024, il est prévu d'augmenter les exportations de sucre biélorusse, qui est actuellement très demandé par les producteurs mongols de boissons non alcoolisées, par le biais d'échanges commerciaux. "Au

---

<sup>10</sup> Le nouveau courtier BUTB facilitera l'exportation des marchandises biélorusses vers les pays de l'arc lointain [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

<sup>11</sup> Le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB au premier trimestre a été multiplié par 7,5 pour atteindre 56,3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

cours du seul premier trimestre de cette année, 2,7 milliers de tonnes de sucre biélorusse ont été vendues à la Mongolie.<sup>12</sup>La prochaine étape consistera à organiser l'achat de produits laitiers et de farine". En particulier, la question de l'approvisionnement du marché mongol en beurre national, en lait écrémé en poudre et en farine de blé est en cours d'examen. Les accords correspondants ont déjà été conclus avec les acheteurs potentiels de ces produits, à savoir les grandes chaînes de distribution et les distributeurs.

En ce qui concerne les pays d'**Asie centrale**, BUTB prévoit en 2024 d'augmenter sensiblement le chiffre d'affaires commercial en réalisant le potentiel d'exportation de la plateforme d'échange avec le **Turkménistan**. Le pari est notamment fait sur des articles très demandés sur le marché turkmène comme le bois scié, les produits laitiers et le sucre.<sup>13</sup>"Actuellement, 14 résidents du Turkménistan sont accrédités sur la bourse et utilisent le mécanisme d'échange principalement pour l'achat de bois de sciage résineux". Afin d'élargir le pool d'acheteurs de ces produits et d'explorer d'autres domaines de coopération prometteurs avec les milieux d'affaires du pays, des spécialistes de la BUTB se sont rendus à Achgabat en mars dernier. Ils ont tenu plusieurs réunions avec des importateurs potentiels de produits du bois et des entreprises de l'industrie alimentaire du Turkménistan intéressées par l'achat de lait écrémé en poudre et de sucre blanc cristallisé au Belarus. En outre, à la suite de négociations avec la **Bourse nationale des marchandises et des matières premières du Turkménistan** (GTSBT), un accord a été conclu pour échanger des expériences, des technologies et des développements méthodologiques dans le domaine du commerce électronique, et la possibilité d'une accréditation mutuelle des agents de change de la BUTB et de la GTSBT pour participer au commerce sur les deux plates-formes est à l'étude.

Au **Kirghizstan**, la BUTB unira ses efforts pour développer le commerce d'échange avec la **Chambre de commerce et d'industrie kirghize**. En février 2024, les parties ont identifié des domaines de coopération prometteurs, dont la mise en œuvre permettra d'augmenter le nombre d'entreprises kirghizes utilisant

---

<sup>12</sup> La Mongolie souhaite importer de la farine et des produits laitiers biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteressovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

<sup>13</sup> BUTB compte sur l'activation du commerce d'échange avec le Turkménistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

le mécanisme d'échange et de multiplier le volume des transactions conclues par les résidents de ce pays d'Asie centrale sur la plateforme de la BUTB. En particulier, la Chambre de commerce et d'industrie du Kirghizstan a exprimé sa volonté d'aider à attirer de nouveaux participants parmi les membres de la Chambre, ainsi que d'aider à trouver une entreprise qui deviendrait un courtier BUTB dans ce pays. En ce qui concerne les produits d'intérêt pour le commerce d'échange mutuel, il est opportun d'exporter du bois scié, des produits de transformation de la betterave à sucre, du lait en poudre et des accessoires en acier vers le Kirghizstan par le biais de la plateforme d'échange, tandis que les matières premières alimentaires, les produits d'épicerie et la fibre de coton seront demandés sur le marché biélorussien. Nous aimerions ajouter qu'à la mi-février de cette année, "25 résidents du Kirghizstan sont accrédités à BUTB. <sup>14</sup>A la fin de l'année 2023, le montant des transactions des cambistes de ce pays a augmenté de 34% en raison des achats de bois de sciage et de sucre biélorusses".

Au **Kazakhstan**, en février 2024, BUTB a accrédité un nouveau courtier, **Profit Standard LLP**, qui se concentrera sur l'organisation de livraisons régulières de produits de l'industrie du bois biélorusse sur le marché kazakh. En 2023, le poids spécifique du bois scié dans la structure des transactions avec les résidents du Kazakhstan était relativement faible. Avec l'aide du courtier kazakh, il est donc prévu d'augmenter cet indicateur clé et d'attirer de nouveaux participants à la bourse, prêts à travailler en tant que vendeurs ou acheteurs. Il convient de noter que "l'année dernière [2023], la somme des transactions boursières des entreprises kazakhes a augmenté de 13 %. Dans le même temps, la part du lion du chiffre d'affaires commercial a été fournie par les importations de sucre biélorusse, et les achats de produits du bois ont été irréguliers. <sup>15</sup>En conséquence, ils n'ont représenté qu'environ 3 % des ventes totales de produits biélorussiens au Kazakhstan". À titre de comparaison, les produits du bois représentent une part beaucoup plus importante des échanges avec les voisins du Kazakhstan, tels que l'Ouzbékistan, le Kirghizstan et le Turkménistan.

---

<sup>14</sup> La Chambre de commerce et d'industrie du Kirghizstan va promouvoir le développement des échanges commerciaux avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiyu-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

<sup>15</sup> Courtier accrédité BUTB au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazhastane-615531-2024/>

Enfin, examinons le développement de la coopération entre la plate-forme d'échange biélorusse et les pays **africains**. <sup>16</sup>BUTB prévoit de promouvoir des opportunités de commerce électronique efficaces sur ce continent et a déjà formulé "des objectifs clairs d'utilisation du mécanisme d'échange pour stimuler le commerce mutuel et augmenter le chiffre d'affaires commercial cette année avec les partenaires africains", y compris l'**Égypte**. En mai 2024, la société égyptienne **International Co. for Industry & Projects** est devenue le premier courtier BUTB dans ce pays africain. <sup>17</sup>En effet, elle "dispose d'un vaste réseau de contacts commerciaux en Égypte et au-delà, ainsi que de son propre entrepôt et de ses bureaux au Caire, qui peuvent être mis à la disposition des exportateurs biélorussiens travaillant pour BUTB". Le nouveau partenaire de BUTB prévoit de ne pas se limiter au marché égyptien, mais de fournir des produits biélorussiens à l'Algérie, au Maroc, au Soudan et à la Tunisie, où la demande de produits biélorussiens est également élevée. Il est prévu de développer les échanges commerciaux entre le Belarus et l'Égypte à la fois dans les secteurs de produits de base déjà développés et d'utiliser de nouvelles positions liquides, qui comprennent les produits laitiers, le sucre et la fécule de pomme de terre. "Dans le passé, les entreprises égyptiennes ont déjà acheté des produits du bois à la bourse, de sorte que cette direction est certainement l'une des priorités. Cependant, les produits agricoles fabriqués au Belarus sont également très demandés en Égypte. <sup>18</sup>À cet égard, le lancement de livraisons de lait en poudre et de lactosérum, de sucre de betterave et de fécule de pomme de terre sur le marché égyptien augmentera considérablement le chiffre d'affaires de la bourse avec le Belarus". À l'avenir, le nouveau courtier a l'intention d'exporter des produits biélorussiens vers les pays voisins de l'Égypte, ce qui représente une échelle et des opportunités totalement différentes.

Une autre entité commerciale égyptienne souhaitant être accréditée par la BUTB pour mener des activités d'import-export sur le marché biélorussien est **KATO Investment Holding**, qui prévoit d'approvisionner l'Égypte en bois scié,

---

<sup>16</sup> Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 70.

<sup>17</sup> La BUTB envisage d'accréditer un courtier en Égypte [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

<sup>18</sup> Le courtier BUTB en Égypte fournira des produits biélorusses à l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

produits laitiers, sucre, huiles végétales et fibres synthétiques biélorusses, et le Bélarus en produits polymères, fil de coton et produits à base de fruits et légumes égyptiens.<sup>19</sup> Et "il ne s'agit là que de la base sur laquelle se construira l'interaction future entre le holding égyptien et la bourse, car l'éventail des intérêts mutuels du Bélarus et de l'Égypte est beaucoup plus large". Il ne reste plus qu'à ajouter qu'au 1er février 2024, cinq résidents de ce pays africain ont déjà été accrédités à la bourse biélorusse, dont les transactions sont dominées par les importations de produits du travail du bois en provenance du Bélarus. Toutefois, dans un avenir proche, la situation en la matière devrait évoluer favorablement. Tant en ce qui concerne le nombre de résidents que la variété des transactions.

**L'Algérie est un** autre partenaire potentiel du continent africain où BUTB a l'intention de développer le commerce d'échange, car le marché de ce pays est intéressant pour les exportateurs biélorusses pour plusieurs raisons. Tout d'abord, en raison de la forte demande de solvants de la part des consommateurs locaux. Deuxièmement, il est possible de pénétrer les marchés des pays voisins par l'intermédiaire de l'Algérie. Ainsi, en appliquant le mécanisme d'échange pour les approvisionnements en viande, produits laitiers, huiles et graisses, qui sont très demandés ici, le commerce de ces marchandises par l'intermédiaire de la plateforme d'échange fournira un canal de vente supplémentaire aux exportateurs biélorusses, tandis que les importateurs algériens auront la possibilité d'acheter directement auprès des producteurs biélorusses. Lors du salon international de l'industrie alimentaire DJAZAGRO, qui s'est tenu en avril de cette année en Algérie, les spécialistes de BUTB ont attiré des entreprises algériennes prêtes à importer des produits agricoles du Bélarus, ainsi que des organisations partenaires susceptibles de contribuer au développement des échanges commerciaux entre le Bélarus et l'Algérie. Parmi elles, l'Association algérienne des employeurs, qui a déjà exprimé son intérêt pour une coopération avec la BUTB afin d'informer la communauté des affaires de ce pays sur le potentiel et les avantages de l'utilisation de la plateforme d'échange biélorussienne dans le cadre d'échanges mutuels.<sup>20</sup> À la suite de ces négociations, "des accords ont été conclus sur la vente de lait séché et

---

<sup>19</sup> BUTB simplifiera l'accès des entreprises égyptiennes au marché du Bélarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

<sup>20</sup> La BUTB entend développer les échanges de produits agricoles avec l'Algérie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

d'huile de colza biélorusses sur le marché algérien, qui sont désormais activement fournis aux pays européens et asiatiques".

En 2024, BUTB prévoit également des démarches conjointes avec un autre pays africain, la **Tanzanie**, pour organiser la participation des entreprises tanzaniennes à la bourse des matières premières agricoles et industrielles. A cet effet, un plan d'action sera élaboré pour informer les entreprises tanzaniennes. La **Chambre de commerce, d'industrie et d'agriculture de Tanzanie sera impliquée** dans ce travail, "qui réunit environ 9 000 entreprises de différents secteurs et de l'agriculture.<sup>21</sup> Nombre d'entre elles sont activement engagées dans des activités d'import-export...". Les parties ont également dressé une liste préliminaire de produits de base en vue d'organiser des échanges commerciaux mutuellement bénéfiques entre les entreprises biélorusses et tanzaniennes. Ainsi, la liste des produits prometteurs pour l'exportation vers la Tanzanie comprend des produits phytopharmaceutiques, des microfertilisants, des additifs pour le fourrage et des produits pétrochimiques, tandis que les semences, les produits d'épicerie, les matières premières pour l'industrie alimentaire et le fil de coton sont inclus pour les livraisons au Belarus.

En résumé. Au 1er mai 2024, 7 192 entreprises non résidentes de 70 pays étaient accréditées à la BUTB. Cela signifie que depuis le début de l'année, 345 nouveaux négociants de 36 pays sont venus à la bourse.<sup>22</sup> Et pendant quatre mois, le montant des transactions d'exportation conclues sur la BUTB "a dépassé de 138 millions de dollars le montant des contrats d'importation. En outre, par rapport à janvier-avril 2023, le volume des exportations de la bourse a été multiplié par 10 en termes de valeur...". Tous ces faits montrent que BUTB développe le commerce d'échange sur différents continents et dans différents pays, à la fois en termes d'orientations développées des marchandises et en facilitant l'émergence de nouvelles positions d'exportation-importation, ce qui augmentera considérablement le chiffre d'affaires du commerce d'échange du Belarus avec des partenaires - de l'Europe à l'Asie et à l'Afrique - dans un avenir proche.

---

<sup>21</sup> . BUTB travaille à la participation d'entreprises tanzaniennes aux échanges boursiers [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyh-torgah-622486-2024/>

<sup>22</sup> L'excédent du commerce extérieur de la BUTB depuis le début de l'année s'élève à 138 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/polzhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

## Tendances du développement futur des transports

En juin 2023, la quatrième exposition "Day of Electric Transport" s'est tenue à Minsk. Plus de 30 organisations - entreprises industrielles, organisations scientifiques et sociétés importatrices de véhicules électriques - ont participé à l'exposition. Ce forum d'exposition a présenté les transports électriques de passagers et de marchandises, les derniers modèles d'autobus électriques biélorusses, les composants de la base d'éléments pour les véhicules électriques.<sup>23</sup> Parmi les nouveautés figuraient le bus électrique MAZ, le premier bus électrique Volat de l'usine de tracteurs à roues de Minsk, un camion électrique urbain multifonctionnel de l'Académie nationale des sciences, un nouveau modèle de chargeur électrique AMKODOR".

Il convient de noter que cette exposition s'inscrit de manière très organique dans les tendances mondiales et les tendances de développement du marché biélorussien. En effet, selon l'Agence internationale de l'énergie, plus de dix millions de voitures électriques seront vendues dans le monde en 2022, soit 55 % de plus qu'en 2021. "Cette évolution a été facilitée par la tendance mondiale à la décarbonisation et par le refus des grands constructeurs automobiles de produire des voitures à moteur à combustion interne."<sup>24</sup> En conséquence, le nombre total de véhicules électriques dans le monde a dépassé les 26 millions d'unités". En 2023, la dynamique positive s'est poursuivie. Dans le même temps, la part des nouveaux véhicules électriques sur le marché a atteint 18 % (contre seulement 4 % en 2020).

Quant à la République du Belarus, elle réunit toutes les conditions nécessaires au développement du marché des voitures électriques. Et en 2023, cette tendance se fera déjà sentir beaucoup plus fortement sur les routes biélorussiennes. "Tout d'abord, c'est dans le domaine du transport commercial qu'elle est la plus perceptible. Beaucoup de voitures électriques apparaissent dans

---

<sup>23</sup> Plus de 30 organisations participeront à l'exposition "Day of electric transport" à Minsk le 9 juin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

<sup>24</sup> La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

les taxis, l'autopartage et le transport commercial. <sup>25</sup><L'une des tendances est l'augmentation des livraisons en provenance du pays leader en matière de technologies de véhicules électriques - la Chine". Rappelons que les premières voitures électriques chinoises Geely Geometry C ont été amenées à BELJI il y a trois ans pour acquérir une expérience d'utilisation au Belarus et montrer aux acheteurs les nouvelles voitures. "En ce qui concerne la voiture électrique nationale, les travaux sont actuellement menés en collaboration avec l'Académie des sciences. <sup>26</sup>Nous [BELJI CJSC] avons donné à la NAS un échantillon de l'un des modèles Coolray les plus populaires afin d'étudier la possibilité de créer une voiture électrique sur la base d'une autre voiture".

Par ailleurs, la capacité du marché des voitures particulières au Belarus est estimée à 50 000 voitures par an. Les voitures électriques pourraient occuper un quart de ce volume si leur prix était inférieur à dix mille dollars. Jusqu'à présent, le modèle Geometry C coûte plus de 90 000 roubles biélorussiens. Il semble donc que les principales orientations de BELJI en matière de transport électrique consisteront à fournir au marché davantage de modèles économiques et à développer le service. En particulier, en 2023, un nouveau modèle Geely - Geometry E - est une voiture d'un segment plus économique. <sup>27</sup>En ce qui concerne la voiture électrique domestique en juin 2023, le ministère de l'industrie du Belarus s'est également exprimé, soulignant qu'il sera prêt à présenter et à montrer son propre développement très bientôt, de sorte que "le modèle de voiture électrique domestique sera prêt cette année".

En poursuivant le sujet des voitures électriques des fabricants chinois au Belarus, nous notons un autre fait intéressant : d'ici la fin de 2023, il était prévu de modifier environ 200 stations de recharge de PA Belorusneft pour ces voitures, soit près de 30 pour cent de toutes les capacités des stations de recharge dans le pays. D'une manière générale, la consommation d'électricité des stations de recharge pour véhicules électriques au Belarus en 2022 a augmenté de plus d'un

---

<sup>25</sup> D'ici la fin de l'année, environ 200 stations-service de Belorusneft seront modifiées pour recharger les voitures électriques chinoises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-eks-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

<sup>26</sup> Sviderski : Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitiya-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

<sup>27</sup> Ministère de l'industrie : nous présenterons bientôt un prototype de voiture électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

tiers. Un réseau de stations de recharge a déjà été "formé", il y en a environ 700 au total. <sup>28</sup>Selon cet indicateur, le Belarus est un leader dans la CEI".

D'ailleurs, en mai 2023, l'infrastructure de recharge de notre pays a été reconnue comme leader lors du concours environnemental international "Green Eurasia" entre les pays de l'Union économique eurasiennne, où il a été noté que le complexe de recharge super rapide du Belarus mettait en œuvre "toutes les tendances modernes de la technologie des véhicules électriques". <sup>29</sup>Il s'agit d'un système de stockage de l'énergie électrique, d'un pantographe pour les bus électriques, et il est également possible pour une voiture électrique de se recharger en 10 minutes pour 300 kilomètres". D'ici 2025, ces complexes ultra-rapides apparaîtront dans les villes régionales du Belarus et sur l'autoroute M1-Brest-frontière russe, et d'ici fin 2030, ils seront installés dans tout le Belarus. <sup>30</sup>Entretiens, en 2024, "15 complexes de recharge ultrarapide à la pointe de la technologie seront construits".

Une autre question intéressante dans le contexte de ce sujet concerne la création de composants pour le transport électrique. Après tout, le Belarus est déjà prêt à localiser ces composants. Il s'agit de moteurs électriques, que Mogilevliftmash produit en quantités suffisantes selon les besoins. Il s'agit également de l'électronique de commande, qui est produite par l'usine Izmeritel de Vitebsk. Quant aux batteries, "l'Académie des sciences compte trois entreprises qui composent des systèmes de batteries. <sup>31</sup>Aujourd'hui, nous voyons une direction plus prometteuse - les batteries sodium-ion". Le Belarus fabriquait déjà des prototypes en laboratoire. Et en Chine, on s'attend à produire une voiture électrique avec des batteries sodium-ion avant la fin de l'année 2023. Tous ces

---

<sup>28</sup> La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-  
elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/](https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/)

<sup>29</sup> 85 complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques seront installés au Belarus d'ici à la fin de 2030 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-  
do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-  
elektrokarov-569933-2023/](https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/)

<sup>30</sup> Il y aura plus de 700 stations de recharge électrique au Belarus d'ici la fin de l'année, et 105 autres seront ajoutées en 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.belta.by/society/view/v-  
belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-  
elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-  
esche-105-571025-2023/](https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/)

<sup>31</sup> Chizhik : le Belarus crée des composants pour les transports électriques et est prêt à les localiser [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/chizhik-  
v-belarusi-  
sozdajut-komponenty-dlja-  
elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-  
lokalizatsii-569937-2023/](https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/)

faits montrent que la mise en œuvre du programme global pour le développement du transport électrique l'année dernière a déjà contribué à la création d'un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - la construction de véhicules électriques - ainsi qu'à la formation d'un système de soutien scientifique pour l'ensemble des questions économiques, environnementales et sociales dans ce domaine innovant.

En mars 2024, le gouvernement biélorusse a mis à jour le programme global de développement du transport électrique. Le document comprend notamment le chapitre "Création d'une production de voitures électriques". Rappelons qu'en janvier 2023, lors d'une réunion sur la mise en œuvre du programme global de développement du transport électrique jusqu'en 2025, le gouvernement s'est donné pour mission de déterminer les conditions réelles de la création d'une voiture de tourisme électrique nationale.<sup>32</sup> À l'époque, il a été noté que "de nombreux travaux de recherche et de développement ont été réalisés, un nombre important d'éléments du groupe motopropulseur, d'équipements électriques et de dispositifs de traction ont été créés". Et la résolution du Conseil des ministres de mars (2024) indique déjà qu'en 2017-2022, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus a formé une école scientifique et d'ingénierie, maîtrisé les méthodes de conception des centrales électriques des véhicules et de leurs composants de base, en tenant compte des capacités technologiques des entreprises nationales, ainsi que développé la documentation de conception, fabriqué et testé les composants de ces centrales. Et maintenant, pour la production en série de véhicules électriques biélorusses, "il convient d'évaluer deux directions potentielles du développement automobile - la voiture électrique et l'hybride de série.<sup>33</sup> La plus prometteuse d'entre elles est l'organisation de la production sur la base de voitures particulières produites en série". Au second semestre 2023, un échantillon expérimental d'une voiture de tourisme électrique BELGEE eX50 avec une base de composants d'un système de propulsion électrique a été produit. Fin janvier de cette année, l'Académie nationale des sciences du Belarus "a commencé à travailler sur les tests de

---

<sup>32</sup> Golovchenko : il est nécessaire de déterminer les termes réels de la création d'une voiture de tourisme électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

<sup>33</sup> Le gouvernement a mis à jour le programme global de développement du transport électrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

certification de l'échantillon expérimental de la voiture électrique du Belarus et sur la finalisation de la documentation de conception pour les conditions de la production en série". <sup>34</sup>Une feuille de route pour l'organisation de la production d'un lot pilote de voitures électriques BELGEE eX50 cette année a également été approuvée". Il est prévu d'achever la production de cinq voitures électriques en août-septembre. Par la suite, des essais et des tests seront effectués afin d'approcher la production de masse de ces voitures d'ici la fin de l'année. Il est également prévu de "produire tous les composants de base des voitures électriques nationales dans les entreprises du ministère de l'industrie". <sup>35</sup>Des usines spécifiques ont été identifiées et se préparent à produire les composants nécessaires". Il y a donc des raisons de penser qu'en 2025, la voiture électrique biélorusse pourrait être produite en série.

En ce qui concerne les **bus électriques** biélorusses, à la fin du mois de mars 2024, deux projets pilotes de transport électrique impliquant deux fabricants nationaux de transport électrique de passagers ont déjà été mis en œuvre dans deux régions de la Biélorussie - les régions de Mogilev et de Minsk. Tout d'abord, 15 bus électriques modernes produits par BKM Holding (anciennement Belkommunmash) ont commencé à circuler dans le district de Shklov. Ils circuleront sur trois lignes urbaines et 19 lignes suburbaines. "Les bus électriques sont conçus pour accueillir 31 passagers, 36 autres personnes pouvant voyager debout. Il y a de la place pour un fauteuil roulant et un landau". <sup>36</sup>Dans la cabine, vous trouverez également des connecteurs pour recharger les gadgets, un bouton "chaud" pour demander un arrêt, installé à l'intérieur et à l'extérieur". En outre, huit stations de recharge ont été installées à Shklov pour desservir les nouveaux transports publics. Ensuite, 14 nouveaux autobus électriques fabriqués par l'usine automobile de Minsk ont été mis en service à Zhodino. Ce projet pilote prévoit le remplacement complet des bus diesel sur les lignes urbaines. "Les bus électriques sont équipés de batteries de 285 kWh situées sur le toit, ce qui permet de disposer

---

<sup>34</sup> Gorbunov, A. "Réserve de puissance de 400 km, pièces détachées moins chères". Comment la voiture électrique biélorusse sera plus rentable que les voitures étrangères / A. Gorbunov // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevlchem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

<sup>35</sup> Le Belarus se prépare à la production en série de voitures électriques domestiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

<sup>36</sup> Commodité et respect de l'environnement. De nouveaux bus électriques circuleront sur les routes du district de Shklov [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

d'un nombre maximum de places assises.<sup>37</sup>L'autonomie de conduite est de 250 kilomètres et la capacité totale en passagers est de 66 personnes". En outre, les véhicules sont équipés de l'air conditionné et d'un système de climatisation de la cabine du conducteur. Dans l'habitacle, il y a des caméras vidéo, un système d'information avec un tableau d'affichage et des ports USB pour recharger différents types d'appareils.<sup>38</sup>D'une manière générale, il semble que le projet pilote de transport électrique se poursuivra dans tout le pays - "la région de Vitebsk est la prochaine concernée, et très probablement la ville industrielle de Novopolotsk".

Voyons maintenant comment évoluent les travaux de création de camions électriques dans un certain nombre d'entreprises biélorussiennes. Début 2022, BKM Holding (anciennement Belkommunmash) a présenté son premier camion électrique Vitovt Truck Electro Prime, qui a commencé à livrer des marchandises à l'une des chaînes de magasins de Minsk en février de l'année dernière. Cette nouveauté est capable de "transporter une charge allant jusqu'à 7,8 tonnes à une vitesse de 90 km/h sans recharge. Réserve de puissance jusqu'à 200 kilomètres.<sup>39</sup><La charge complète dans ce mode est de 90 minutes". Pendant plusieurs mois, le camion électrique, livrant des marchandises du centre logistique aux hypermarchés, a "roulé" plus de 12 000 kilomètres. Et dans l'ensemble, les tests ont été concluants. Mais les créateurs de cette nouveauté doivent encore résoudre plusieurs problèmes connexes. Par exemple, "le camion électrique doit être redessiné, car certains composants provenaient de pays européens, mais ils ne sont plus disponibles pour l'entreprise biélorussienne.<sup>40</sup>Ils doivent être remplacés". Le deuxième problème est que le camion électrique est plus cher qu'un camion conventionnel, et qu'il est donc très onéreux de prendre un tel véhicule. Les

---

<sup>37</sup> Parkhomchik : Zhodzina est dotée de l'infrastructure nécessaire au fonctionnement des transports électriques urbains [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoy-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

<sup>38</sup> Parkhomchik : le projet pilote visant à doter les villes de moyens de transport électriques se poursuivra [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

<sup>39</sup> Le premier camion électrique biélorusse de "BKM Holding" est mis en service à titre expérimental [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

<sup>40</sup> "Le marché n'est pas encore prêt, mais il y a de l'intérêt". Les camions électriques du Belarus ont-ils un avenir ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

créateurs de cette nouveauté sont en train de la finaliser. Mais les résultats obtenus cette année peuvent être très intéressants.

L'usine automobile de Minsk est également engagée dans ce domaine, avec une division distincte qui développe des systèmes de transmission électrique et de contrôle adaptatif, la télématique et la mécatronique. Cette variante du camion électrique "est conçue pour transporter des marchandises jusqu'à 4,5 tonnes sur une distance de 200 km sans recharge (routes urbaines et suburbaines).<sup>41</sup>Dans le même temps, un niveau de localisation du développement et de la production de près de 100 % a été atteint, ce qui garantit l'indépendance à l'égard des importations de la base de composants et des composants intellectuels qui y sont utilisés". Le développement de ce nouveau produit prometteur montre qu'il a un avenir et qu'il est même prévu d'augmenter la capacité de production.

Un autre élément important du programme global pour le développement du transport électrique pour 2021-2025 est la fourniture de stations de recharge électrique (ECS).<sup>42</sup>Pour référence, nous notons que "la Biélorussie dispose d'un réseau déployé de stations de recharge pour les véhicules électriques, dont le nombre total dépasse 1 000". Parmi elles, au 1er janvier 2024, le réseau de stations de recharge de l'URE "Association de production "Belarusneft"" comprenait 690 stations. Parmi elles, 432 sont situées dans la région de Minsk et dans la capitale, 55 dans la région de Brest, 48 dans la région de Vitebsk, 62 dans la région de Gomel, 62 dans la région de Grodno et 35 dans la région de Mogilev. Belarusneft prévoit de développer ce réseau. En outre, "de nouveaux complexes de recharge ultrarapides sont activement conçus, qui combinent ce qu'il y a de plus moderne en matière d'infrastructure de recharge.<sup>43</sup>D'ici 2030, le nombre de ces complexes dans le pays atteindra 86 unités, et la vitesse de chargement d'une voiture électrique sera comparable à la vitesse de remplissage d'une voiture à une station-service traditionnelle".

---

<sup>41</sup> MAZ explique comment le travail sur le camion électrique domestique progresse [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

<sup>42</sup> Karankevich : Belarus has a deployed network of charging stations, their number exceeds one thousand [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

<sup>43</sup> En Biélorussie, d'ici 2030, le réseau de complexes de recharge super rapide pour les voitures électriques atteindra 86 unités [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignut-86-edinits-579668-2023/>

Un autre acteur de ce marché est JSC Vityaz, qui a maîtrisé la production de stations en 2018. Et "aujourd'hui, les actifs de l'entreprise comprennent plus de 20 modèles de stations de recharge électrique de différentes modifications. <sup>44</sup>La production de stations de recharge pour VE se développe dans quatre directions : les stations dites au sol et murales, les complexes de recharge rapide et super-rapide". La production annuelle de ces équipements en 2023 était d'environ 300 unités, soit près d'une fois et demie de plus qu'en 2022. Cependant, la priorité de Vityaz JSC reste la production de complexes de charge super-rapide pour charger à la fois les voitures et les bus électriques, ainsi que les camions électriques.

En octobre 2023, le Bélarus comptera un nouvel acteur sur ce marché : le réseau de stations de recharge électrique SKAT, créé par l'entreprise "Belsellectrosetstroy". "Les nouvelles stations de recharge sont équipées de connecteurs pour les voitures électriques chinoises GB/T. Elles permettront de recharger rapidement les voitures électriques. <sup>45</sup>Elles permettront une recharge rapide des voitures électriques - en 15 à 40 minutes, et une recharge lente - en 6 à 8 heures, en fonction de la capacité et de l'équipement des stations". L'année dernière, 15 stations de ce type ont été produites, et à l'avenir, une centaine seront produites chaque année.

Enfin, la Biélorussie prévoit de commencer à tester une batterie domestique pour le transport électrique d'ici la fin de l'année 2024. <sup>46</sup>En août, l'Académie nationale des sciences devrait présenter un rapport sur la première batterie biélorusse, qui devrait commencer à être testée d'ici la fin de l'année <...>". Cela constituera un facteur très important dans l'élaboration du programme global de développement du transport électrique pour la période 2021-2025.

---

<sup>44</sup> À la fin de l'année, "Vityaz" prévoit de multiplier par 1,5 la production de bornes de recharge électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-poitogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

<sup>45</sup> Un nouveau réseau de stations de recharge électrique verra le jour au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

<sup>46</sup> Les tests de la batterie biélorusse pour le transport électrique devraient commencer avant la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

## Outil pour des perspectives innovantes

L'un des principaux mécanismes de mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus est le système de parcs industriels installés sur des zones de production inutilisées et inefficaces d'entreprises publiques. <sup>47</sup>Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux...". Le programme d'État pour le développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 prévoit un soutien aux petites entreprises innovantes sur la base des parcs scientifiques et technologiques ou des technoparcs comme l'une des tâches prioritaires pour le développement accéléré de l'infrastructure dans les domaines des activités scientifiques, scientifiques-techniques et innovantes. <sup>48</sup>Les mécanismes pour résoudre cette tâche comprennent : la création et l'organisation de technoparcs dans les grands centres de district ; la formation et le développement de l'infrastructure technologique dans les technoparcs pour fournir des services pertinents aux résidents - centres de prototypage et de conception industrielle, centres d'utilisation collective d'équipements, centres d'ingénierie, complexes de laboratoires, centres de co-working ; "l'organisation de la mise en œuvre de programmes éducatifs de formation complémentaire des adultes dans les technoparcs sur les questions de l'activité d'innovation".

<sup>49</sup>Il convient de noter qu'en 2023, la Biélorussie comptait "plus de 20 sujets d'infrastructure d'innovation - il s'agit de 16 technoparcs, de 6 centres de transfert de technologie, du Fonds biélorusse pour l'innovation et du Centre national pour la propriété intellectuelle", où l'on dénombre plus de 250 résidents de technoparcs

---

<sup>47</sup> Zalessky, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectorel dans les conditions modernes / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

<sup>48</sup> Programme national de développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 / édité par S.V. Shlychkov. - Minsk : GU "BelISA", 2022. - C. 13.

<sup>49</sup> Innovation et science. Le SCST a fixé les tâches des technoparcs pour 2024 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

et plus de 5 300 employés.<sup>50</sup> Les résidents des technoparcs ont expédié des produits (biens et services) d'une valeur de plus de 350 millions de Br à l'exportation, ce qui représente 43 % du volume total de la production ; par rapport à 2022, cet indicateur a été multiplié par 2,5".

Parmi les structures d'innovation biélorussiennes qui se développent activement figure le **Minsk City Technopark LLC**, créé en novembre 2011 et regroupant actuellement 54 entreprises résidentes, réparties sur trois sites dans la capitale biélorussienne. Le plus grand nombre - 43 - est situé dans la rue Soltys. Il y a un résident sur le site de Central Street. Dix autres résidents se trouvent sur l'avenue Partizanski - sur le territoire de l'usine de motos, où une reconstruction complexe est en cours.<sup>51</sup> En outre, "le nouveau site de Partizansky Prospekt bénéficie d'une procédure de gestion spéciale : pendant cinq ans à compter de l'enregistrement en tant que résident du technoparc, les entreprises sont exonérées de l'impôt sur les bénéfices et, pendant la même période, elles peuvent importer des équipements sans payer de droits de douane". En général, le technoparc aide les résidents à trouver des partenaires étrangers et des ressources financières, technologiques et humaines. Et l'impôt sur les bénéfices n'est que de 10 %.<sup>52</sup> C'est pourquoi, aujourd'hui encore, les domaines d'activité les plus pertinents et les plus divers sont développés ici : "création de composants pour les systèmes aérospatiaux, le transport électrique et les véhicules à propulsion électrique, production de matériel, de logiciels et de complexes pour la gestion électronique des files d'attente, additifs pour l'alimentation animale, produits médicaux pour l'ophtalmologie, l'oto-rhino-laryngologie, exoprothèses, équipements commerciaux et d'entrepôt". Détail important : environ 60 % des produits des résidents du technoparc sont exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne, d'Asie centrale et d'Europe. Le technoparc prévoit de poursuivre son expansion et son développement, ainsi que d'augmenter le nombre de ses résidents.

---

<sup>50</sup> En 2023, les résidents des technoparcs biélorusses ont presque doublé le volume de leur production [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-beloruskikh-tehnoparkov-v-2023-godu-velichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

<sup>51</sup> Nouvelles technologies pour différentes industries. Golovchenko a visité le Technoparc de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

<sup>52</sup> Golovchenko : il est nécessaire d'augmenter l'effet des fonds investis dans la recherche scientifique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

Parmi les autres structures innovantes de la capitale biélorusse, qui développent activement leurs activités et obtiennent de bons résultats, citons le parc scientifique et technologique "**Unitechprom BSU**", créé en 1999, qui s'occupe de médicaments et de substances pharmaceutiques, de technologies chimiques, analytiques et spéciales, d'équipements de mesure, d'appareils médicaux et d'ingrédients pour l'industrie alimentaire. En 2023, la première série de Temodex pour la chimiothérapie locale des tumeurs cérébrales malignes a été produite ici, pour laquelle des brevets ont été obtenus des États-Unis d'Amérique, de l'Inde et de l'Union européenne. Au cours de l'année écoulée, de "nouveaux médicaments uniques" ont également été lancés.<sup>53</sup> Par exemple, le médicament "Prospidelong" n'a pas d'analogue dans le monde et est destiné aux patients atteints de cancer gastrique, "Antispik" est utilisé pour la cicatrisation de diverses plaies après des interventions chirurgicales, "Foscelantan" est utilisé pour améliorer la régénération des tissus dans le traitement d'ulcères trophiques et d'abcès de différentes sortes". À cette fin, en mars 2023, "Unitechprom" de l'université d'État du Belarus a ouvert un atelier modernisé pour la production de médicaments uniques, équipé d'un matériel moderne et entièrement conforme aux normes internationales. En effet, "ce projet met en œuvre toutes les étapes du cycle d'innovation, depuis le stade de la recherche fondamentale, en passant par le développement appliqué et la mise en œuvre de la commercialisation."<sup>54</sup> Le projet du cinquième mode technologique appartient donc à la sphère de la haute technologie". Il reste à ajouter que la modernisation de ce site a été réalisée dans le cadre du projet "Organisation de la production de médicaments polyfonctionnels biorésorbables originaux", qui fait partie du programme d'Etat de développement innovant et est prévu jusqu'en 2025.

Et en 2024, le parc scientifique et technologique "UP Unitechprom BSU" prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques à usage hospitalier et personnel, destinées à être utilisées comme outil supplémentaire lors d'interventions chirurgicales pour arrêter les hémorragies capillaires, veineuses et de petites artères, ainsi que pour les hémorragies domestiques. En effet, ces serviettes "sont constituées d'un tissu absorbable stérile de couleur blanche ou

---

<sup>53</sup> Shlychokov : des dizaines de produits innovants sont développés au Belarus chaque année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychokov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

<sup>54</sup> Des médicaments antibactériens et antitumoraux uniques seront produits par "Unitechprom BSU". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

blanc jaunâtre, obtenu par oxydation contrôlée de la cellulose.<sup>55</sup> Au contact du sang, la serviette l'absorbe et le gonfle, se transformant progressivement en une substance gélatineuse, et bouche de manière fiable les capillaires, activant un processus de coagulation du sang en plusieurs étapes qui arrête l'hémorragie". Il s'agit d'un analogue biélorusse des lingettes hémostatiques importées et coûteuses, qui sont largement utilisées dans le monde entier. Il est prévu que leur production soit lancée en 2024 et que les produits soient disponibles dans les établissements de soins de santé de notre pays, ainsi que dans les pharmacies. En outre, les exportations vers le marché de l'Union économique eurasiennne, où il y a actuellement une pénurie de matériel hémostatique, seront mises en place à l'avenir.

Un autre exemple intéressant de l'esprit d'entreprise innovant du Belarus est le **parc scientifique et technologique de Brest**, créé en juin 2012, où 55 résidents ont été enregistrés à la fin de l'année 2022, et qui en compte déjà plus de 70 aujourd'hui. Ils travaillent dans les domaines de l'informatique, de la conception, de l'ingénierie mécanique, du traitement des déchets, de l'éducation et de la médecine. À la mi-décembre 2022, le parc a accueilli quatre nouveaux venus. L'un d'entre eux est spécialisé dans la production de bateaux de sport en matériaux composites, le second dans la conception et la production de produits orthopédiques. Le troisième résident est engagé dans la production d'unités pneumatiques, le quatrième dans le développement d'un programme de neurocorrection en orthophonie. Au début de l'année 2023, la superficie du parc augmentera de sept mille mètres carrés. "Le technoparc a reçu l'ancien atelier de l'usine électromécanique de Brest pour ses besoins. Sa reconstruction a débuté en novembre 2020. Grâce à la mise en œuvre du projet, la surface utile du bâtiment va doubler pour atteindre 22,5 milliers de mètres carrés. La hauteur de plafond dans les anciens locaux de production atteindra 7,2 mètres. Chacun des quatre étages sera divisé en deux et la distance entre le sol et le plafond sera réduite à 3,6 mètres.<sup>56</sup> La première phase de la rénovation est sur le point de s'achever". En 2023, la première phase de la reconstruction est déjà achevée. La durée de l'ensemble de la reconstruction est fixée à 2025-2026. Depuis le début de l'année

---

<sup>55</sup> Le Belarus prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques pour les hôpitaux et l'usage personnel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticeskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

<sup>56</sup> Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici le début de l'année 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvelichit-svoi-ploschadi-540149-2022>

2023, cinq étages ont été achevés : deux étages techniques, un étage et demi de production et un étage et demi de bureaux. Un petit nombre de travaux a été défini pour la deuxième phase : un parking sera aménagé. Au cours de la troisième phase, les constructeurs construiront cinq étages supplémentaires dans le bâtiment. Ils seront mis en service progressivement sur une période de trois ans. Les nouveaux espaces du technoparc abriteront des installations de production et de service, des bureaux, des espaces de travail, des salles de conférence et des espaces communs. Le technoparc a déjà créé un centre à usage partagé, qui s'appuie sur la technologie Industrie 4.0. Il a été doté d'équipements de pointe pour la production d'un cycle complet de produits en métal et en polymère pour la production à petite échelle et la production pilote. Il comprend notamment une "machine de découpe laser, une machine hydraulique à plier les tôles, un manipulateur robotisé, une machine additive pour l'impression de moules en sable uniques pour la production de pièces moulées façonnées, une machine hydraulique à plier les profilés, une machine de moulage par injection, une machine à affûter les outils".<sup>57</sup>L'équipement a été assemblé et les travaux de mise en service ont été effectués". Des conditions ont également été créées pour que les résidents et leurs partenaires puissent organiser des travaux communs et fournir des services. Par ailleurs, Brest Technopark participe au programme "Une Région - Un Projet", dans le cadre duquel il agit dans trois directions. La première est la production de moules complexes en 3D pour l'ingénierie mécanique. La deuxième est la production de complexes robotiques pour les entreprises de l'industrie de transformation et les entreprises de production en série.<sup>58</sup>La troisième direction est la production de pompes en matériaux composites destinées aux secteurs du logement et des services publics, de la production alimentaire et de la pétrochimie.

Il convient de noter que plusieurs autres technoparks sont en cours de création dans la région de Brest. En 2023, la construction d'une antenne du parc à **Baranavichy** a débuté. En particulier, "un terrain de 13,7 hectares a été réservé à proximité de l'usine de lignes automatiques. Il est prévu de construire un parc industriel sur ce territoire, dont les installations de production seront transférées pour être utilisées par les résidents. Le projet prévoit la construction de trois

---

<sup>57</sup> Khokhlov, A. Brest Technopark : une plateforme importante pour les projets d'union / A. Khokhlov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://посткоммер.рф/science/235728/>

<sup>58</sup> La reconstruction du Technoparc de Brest devrait être achevée en 2025-2026 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-breestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

ateliers de type hôtel industriel.<sup>59</sup> La superficie d'un atelier est de 6,9 mille mètres carrés". Un centre logistique, un petit bâtiment administratif avec des laboratoires et des bureaux y seront également construits. Les travaux préparatoires à la construction du bâtiment de production et des réseaux d'ingénierie sont déjà en cours.<sup>60</sup> Actuellement, sur le site du premier bâtiment de production, cinq entités sont intéressées par l'organisation de la production de semi-remorques de tracteurs universels, de serres de films industriels, de composites polymères et de recyclage de ressources matérielles secondaires". D'autres entités économiques sont également intéressées par cette plateforme innovante. La mise en service du premier bâtiment du technoparc est prévue pour 2025.

Quant à **Pinsk**, la décision d'y créer un site similaire a été prise fin 2022, le parc industriel devant devenir un point de croissance dans le développement de la ville. L'expérience du parc scientifique et technologique de Brest sera mise à profit pour sa création. Les autorités locales sont déjà à la recherche de résidents. L'intérêt se porte notamment sur les entreprises de production de matériaux de couverture et d'engrais. Début mars 2024, lors de la réunion sur la mise en œuvre du programme de développement socio-économique accéléré de Pinsk au niveau du gouvernement du Belarus, une tâche spécifique a été fixée : les travaux de création du parc industriel doivent être accélérés.<sup>61</sup> En effet, "le bon fonctionnement du parc industriel ne dépend pas seulement des murs, de la construction générale et d'autres travaux, mais aussi de l'équipement et des personnes qui y résideront", afin de créer un environnement confortable pour les entreprises et de produire des produits demandés avec une composante innovante. La mise en œuvre de ce projet a été lancée sur la base de la SARL "Technopark "Polesie"". Il s'agit de fournir des zones industrielles prêtes à l'emploi aux organisations intéressées par la production de produits innovants. La spécialisation proposée pour le parc industriel est la construction de machines, le travail des métaux, les services logistiques et l'industrie chimique. Trois terrains d'une superficie totale de 50 hectares ont été sélectionnés pour être construits dans

---

<sup>59</sup> Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

<sup>60</sup> Cinq entreprises sont intéressées à travailler sur le territoire du parc industriel en construction à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

<sup>61</sup> Il est nécessaire de créer un environnement confortable pour les entreprises. Igor Petrishenko sur la construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.government.by/ru/content/10798>

la zone industrielle et d'entreposage de la rue Kozubovsky. Deux d'entre eux sont inclus dans la zone franche économique (FEZ) "Brest". Il est à noter que "le parc industriel sera composé de quatre bâtiments de production d'environ 6 000 mètres carrés chacun et d'une infrastructure d'ingénierie. Le point de départ du parc sera un terrain de 11,5 hectares, situé dans les limites de la FEZ "Brest". <sup>62</sup>Dans les environs se trouvent OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdev", CJSC "Amkodor-Pinsk", OJSC "PINEMA", Pinsk plant of small mechanization means". Le potentiel industriel de ces entreprises peut être utilisé pour attirer les résidents du parc et créer des chaînes de coopération de production avec eux. Ce projet est mis en œuvre en plusieurs étapes : le début de la construction de la première étape - en septembre 2023 ; l'achèvement et le lancement des premières installations de production - au début de 2025.

Un autre exemple intéressant est celui de **Zhabinka**. Cette ville satellite de Brest vise à accroître l'attractivité des investissements et à créer des conditions confortables pour les entreprises. À Zhabinka, une attention particulière sera accordée aux producteurs de produits innovants. "Tout d'abord, nous parlons des parcs scientifiques et technologiques et de leurs résidents, les centres de transfert de technologie. <sup>63</sup>Il est nécessaire de moderniser les installations de production existantes et d'en créer de nouvelles, de haute technologie". Jusqu'à présent, un résident du technoparc de Brest a été enregistré à Zhabinka. Il s'agit d'une entreprise privée qui s'occupe de technologies numériques et de robotique dans l'agriculture. Devenue résidente du parc scientifique et technologique de Brest, l'entreprise a conservé ses activités dans le district de Zhabinka, a eu l'occasion d'acquérir un complexe de bâtiments d'équipement pour la production de produits innovants et de haute technologie, et a même signé un contrat pour la production d'une ligne de production de pellets de combustible pour une usine de briquettes de tourbe. Tout cela montre que Zhabinka, en tant que ville satellite, a un fort potentiel d'attraction des investissements et est ouverte à une coopération fructueuse. Les mesures prises permettront d'assurer le développement progressif des petites et moyennes entreprises, d'accroître leur part dans l'économie de la région et de contribuer à la création de nouvelles entreprises et de nouveaux

---

<sup>62</sup> La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

<sup>63</sup> Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

emplois. À titre de référence, nous notons que plus de 500 entrepreneurs individuels, environ 150 micro et petites entreprises, ainsi que 13 entreprises de taille moyenne sont enregistrés dans le district de Zhabinka. En 2022, 8 nouvelles organisations commerciales ont été créées dans la région, dont 5 dans la ville satellite. Les petites et moyennes entreprises représentent plus de 35 % des recettes totales du budget consolidé du district de Zhabinka. Les perspectives d'innovation dans cette région ne sont donc pas mauvaises non plus.

Un autre point intéressant dans le contexte de ce sujet peut être observé dans la **région de Gomel**, où le **technoparc "Coral"** fonctionne. À la fin de l'année 2023, une vingtaine de résidents y travaillaient déjà. En 2024-2025, il est prévu d'agrandir ce site d'innovation.<sup>64</sup> Il est prévu de construire des installations de production afin que les résidents puissent développer plus efficacement la production innovante, la production de produits innovants". Que de tels participants créatifs du technoparc déterminent l'avenir, cela ne fait plus aucun doute. C'est le cas, par exemple, de l'entreprise IdeiRobotics, qui a mis au point une pharmacie automatisée à Gomel. Ce résident du Coral Technopark est spécialisé dans les logiciels de robotisation des processus de production et technologiques et dans la création de systèmes d'intelligence artificielle pour la production. "Les programmeurs et les ingénieurs de Gomel sont devenus des pionniers dans ce domaine, non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger.<sup>65</sup> Parmi les avantages inconditionnels d'une pharmacie automatisée figurent la disponibilité des médicaments 24 heures sur 24, la consultation en ligne avec un pharmacien et la réduction du prix de vente des médicaments". Il faut s'attendre à ce que de tels développements soient introduits à grande échelle dans le secteur réel de l'économie et de la sphère sociale dans un avenir proche.

En résumé. Les technoparcs du Belarus, notamment le technoparc de la ville de Minsk, le parc scientifique et technologique d'Unitehprom, le parc scientifique et technologique de Brest et le technoparc de Coral, sont des outils très efficaces pour le développement des petites et moyennes entreprises, qui

---

<sup>64</sup> Pour une production innovante : le comité exécutif régional de Gomel a annoncé l'expansion du technoparc "Coral" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblasti-polkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

<sup>65</sup> Les résidents du Technoparc de Gomel ont développé une pharmacie automatisée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

jouent un rôle important dans le développement des régions du pays. <sup>66</sup>Et à l'avenir, dans notre république, ils prévoient de créer de nouveaux technoparcs et leurs filiales afin de "développer l'infrastructure technologique pour fournir des services aux résidents, attirer des sources de financement extrabudgétaires pour les sujets de l'infrastructure d'innovation et assurer leur travail". Tout ceci suggère que les technoparcs sont en train de devenir une plateforme prometteuse pour le développement de l'économie de l'innovation au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>66</sup> Shlychkov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychkov // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

## Faciliter la réalisation de nouveaux projets

Les zones économiques franches (FEZ) du Belarus sont un outil efficace pour accroître les exportations biélorusses, attirer les investissements étrangers et augmenter les bénéfices. <sup>67</sup>Dans le même temps, le bon fonctionnement des zones économiques franches permet non seulement de bénéficier de préférences et d'avantages fiscaux, mais aussi de "réduire le temps de traitement des documents, de simplifier les procédures administratives pour les investisseurs, de simplifier les procédures d'attribution des terrains dans les zones économiques franches et de démolition des bâtiments inutilisés". En 2023, les zones franches d'exportation ont confirmé avec assurance leur statut de centres d'attraction des investissements, qui offrent non seulement des conditions uniques pour le fonctionnement des entreprises résidentes, mais aussi pour le développement efficace des régions, et représentent un cinquième des principaux indicateurs nationaux - investissements, exportations et production.

<sup>68</sup>Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2024, 425 organisations étaient enregistrées en tant que résidents de la FEZ, qui "ont déjà investi un total d'environ 12,5 milliards de dollars dans la mise en œuvre des projets annoncés". Dans le même temps, 30 nouvelles entreprises se sont installées dans la FEZ l'année dernière, qui prévoyaient de mettre en œuvre des projets dans les domaines de la logistique, de l'industrie alimentaire, de la production de meubles, de l'équipement électrique et de la métallurgie, et qui créeront plus de 1 300 emplois. En outre, en 2023, la procédure d'enregistrement des entités commerciales en tant que résidents de la FEZ a été simplifiée. Les administrations de ces formations ont été autorisées à élaborer des plans détaillés pour le développement des territoires.

---

<sup>67</sup> Golovchenko : une oasis de l'environnement commercial le plus exigeant est créée pour les investisseurs dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovanoj-biznes-sredy-588296-2023/>

<sup>68</sup> Chebotar : depuis le début de l'année, la FEZ a attiré 26 résidents pour un volume d'investissement total de 157 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obshchim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

<sup>69</sup>"Par ailleurs, 7 grandes infrastructures d'ingénierie et de transport ont été construites pour un montant total de plus de 130 millions d'euros.

À titre de référence, 13 nouvelles infrastructures ont été mises en service dans la FEZ en 2022. La disponibilité d'infrastructures prêtes à l'emploi a permis aux résidents de la FEZ d'achever la construction d'entreprises modernes en 2023 et de mettre en place la production de nouveaux produits orientés vers l'exportation. <sup>70</sup>En particulier, une usine de travail du bois a été mise en service dans le district de Svisloch, et a également permis "à Grodno - d'ouvrir la production de récipients en verre en utilisant des technologies innovantes économes en énergie et en ressources, dans le district de Minsk - de construire une usine d'équipements radiologiques uniques, à Minsk - d'achever la construction d'une usine de réparation d'avions, à Gomel - de mettre en place la production de produits médicaux".

L'une des zones les plus puissantes du Belarus est la **FEZ de Minsk**, dont la part dans la production industrielle de toutes les FEZ du Belarus atteint presque 20 %. <sup>71</sup>En 2023, parmi les principales tâches à mettre en œuvre dans cette zone figurent : "1) l'attraction de nouveaux investisseurs ; 2) l'intensification de l'activité économique étrangère ; 3) l'utilisation de nouvelles technologies innovantes ; 4) la stimulation de l'activité commerciale ; 5) l'utilisation efficace des ressources ; 6) l'expansion des capacités de production de substitution des importations". À la mi-décembre 2023, 105 entreprises à investissements biélorusses et étrangers étaient déjà présentes dans la région. <sup>72</sup>En un quart de siècle, les habitants de la zone ont construit "43 usines modernes, 16 usines sont en cours de construction (en tenant compte des étapes et des files d'attente), 10 usines sont au stade de la conception". L'année dernière, de nouveaux résidents se sont installés dans la FEZ avec des projets d'investissement intéressants dans divers secteurs.

---

<sup>69</sup> En 2023, 30 nouvelles entreprises ont reçu le statut de résident FEZ [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

<sup>70</sup> En 2022, 25 projets ont été menés à bien dans des zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

<sup>71</sup> Zaleskii, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

<sup>72</sup> Entreprises de la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

Par exemple, en février 2023, la société **Carvalio LLC** a été enregistrée dans la zone franche industrielle de Minsk, qui a entrepris la mise en œuvre d'un projet d'investissement visant à créer une production de meubles et de leurs éléments, de structures de construction en bois et en métal et de menuiserie. "La production de meubles modernes garantira l'utilisation complexe et rationnelle du bois et la production de produits demandés sur le territoire de la zone franche de Minsk. <sup>73</sup>Le projet prévoit la construction de l'installation sur un terrain de 1,5 hectare dans la zone de Fanipol (région de Minsk)". Plus de 50 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise, et la part des exportations sera d'au moins 80 %.

En mars 2023, un autre résident - le 100e - **Modul-Online LLC** a été enregistré dans la FEZ, qui prévoyait de "mettre en œuvre un projet d'investissement pour la production de pièces de meubles à base d'aggloméré stratifié. <sup>74</sup>Les coûts d'investissement seront consacrés à l'achat de nouveaux équipements de production et à la modernisation de ses propres installations de production sur le territoire de la zone économique franche". Une centaine d'emplois seront créés dans l'entreprise. Apparemment, la production sera la synthèse d'un processus de production de haute technologie, d'un grand potentiel de travailleurs qualifiés, de technologues, de concepteurs et de spécialistes de la gestion. Dans le même temps, il est prévu d'exporter plus de 60 % de la production vers les pays de l'Union économique eurasiennne, ainsi qu'à l'étranger.

Au second semestre 2023, cinq nouveaux résidents sont apparus dans la FEZ en cinq mois. En juillet, deux entreprises ont fait leur apparition. La première est **Gualapak BiWay LLC**, qui a été fondée par un grand groupe multinational d'emballages souples pour les produits alimentaires et non alimentaires dont le siège est en Italie, qui opère sur quatre continents grâce à 11 sites de production et qui vend ses produits dans le monde entier. <sup>75</sup>La mise en œuvre du projet d'investissement du nouveau résident de la zone franche industrielle "contribuera

---

<sup>73</sup> Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des meubles et des structures de construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

<sup>74</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des pièces de mobilier à partir de panneaux de particules stratifiés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

<sup>75</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production d'emballages souples [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

à la réalisation de la tâche fixée par le programme de développement socio-économique de la République du Belarus, qui est d'assurer à la population des conditions de vie écologiquement sûres, d'améliorer la protection de l'environnement et l'utilisation efficace des ressources naturelles". Il est prévu qu'au moins deux tiers du volume de production soient exportés.

Le deuxième résident est **Albus Group LLC**, avec un projet d'investissement visant à créer une production d'additifs chimiques pour diverses industries. L'idée principale du projet est de créer un nouveau complexe de production sur le territoire de la FEZ pour produire des additifs d'émulsion et d'autres produits chimiques. <sup>76</sup>Le premier produit de substitution aux importations, dont la mise en production est prévue, est la colle AKB, utilisée pour le traitement des produits en papier". Le fait est que, jusqu'à présent, il n'y a pas de producteurs de cette colle au Belarus, raison pour laquelle la demande existante du marché biélorussien est entièrement couverte par des fournitures importées. Il faut donc espérer que le nouveau résident sera en mesure de renforcer considérablement sa position sur le marché, d'élargir sa gamme de produits, de réduire ses coûts de production et d'augmenter ses volumes de vente.

Le prochain nouveau résident de la FEZ - en octobre 2023 - est la société à capitaux turcs "**Diligent Company**", qui prévoit un projet d'investissement visant à "organiser la production de produits en plastique ABS et polypropylène (valises de voyage)". <sup>77</sup>Le projet prévoit la création de 60 nouveaux emplois". Au début du mois de décembre, **Holz Inc.** s'est installée dans la FEZ, **dont l'un** des fondateurs est le groupe d'entreprises TMC, spécialisé dans la construction d'entrepôts, de hangars et de bâtiments de production, ainsi que dans l'élaboration de la documentation d'avant-projet. <sup>78</sup>Le nouveau résident mettra en œuvre un projet de production de meubles et d'ébauches, "sera engagé dans la construction d'un complexe de production et d'entreposage de 10 000 mètres carrés avec toutes les installations nécessaires et son équipement en matériel technologique". Il

---

<sup>76</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk créera la production d'additifs chimiques pour les industries [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

<sup>77</sup> La société à capitaux turcs "Diligent Company" est devenue un nouveau résident de la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

<sup>78</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

s'agira d'une installation de production de haute technologie et très rentable, avec un potentiel d'exportation important.

À la mi-décembre, le 105e résident de la FEZ de Minsk est devenu la société **Manrosti LLC**, qui prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à organiser la production de haute technologie de produits à base de café avec sa propre base de recherche. <sup>79</sup>Ce projet permettra de "répondre aux besoins des entreprises nationales et étrangères en produits de qualité, d'accroître le potentiel d'exportation et de créer des emplois de haute technologie". Fait important : l'entreprise a déjà attribué un tiers de ses postes de travail à des travailleurs handicapés, qui sont directement impliqués dans la production des produits.

Dans les derniers jours de 2023, le **KUP "Department of Road and Bridge Construction and Improvement of Minsk City Executive Committee"** est devenu résident avec un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud. Cette entreprise devrait devenir l'une des plus importantes du Belarus dans ce domaine et fournira des services de galvanisation à chaud de structures métalliques de formes et de tailles diverses à des entreprises biélorussiennes et étrangères. Soixante nouveaux emplois y seront créés. "La capacité de production de l'usine est de traiter des produits d'un poids total de 24 000 tonnes par an. <sup>80</sup>Le début des activités de production dans le cadre du projet est prévu pour 2026". En conséquence, les importations de services de galvanisation seront réduites dans le pays de plus de six millions de dollars par an.

Un événement important dans le développement de cette FEZ en décembre 2023 a été l'ouverture d'une infrastructure énergétique importante pour la région - la sous-station de Cherkasy. Le fait est qu'aujourd'hui, sur ce territoire, "dans la zone de Fanipol, 12 résidents travaillent avec un montant total d'investissements attirés dans des actifs fixes de 183,9 millions de dollars, et ont créé 1725 nouveaux

---

<sup>79</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" réalise un projet d'investissement pour la production de produits à base de café [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

<sup>80</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk va se lancer dans un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

emplois. <sup>81</sup>Les entreprises de la FEZ sur ce territoire ont fabriqué des produits d'une valeur de 1,93 milliard de dollars". En 2022, un gazoduc a été mis en service ici, et l'année dernière, un tronçon de gazoduc de plus de deux kilomètres de long a été construit sur le site. La mise en service de cette infrastructure augmente l'attractivité de ce territoire, assure l'approvisionnement en gaz des nouvelles entreprises modernes et de haute technologie des résidents de la FEZ, et permettra également d'attirer un nombre important d'investissements et de créer plus de 500 nouveaux emplois.

En janvier 2024, trois autres entreprises présentant des projets intéressants sont apparues dans la FEZ. Tout d'abord, **BAZtyub LLC**, qui fabrique des produits tubulaires déformés à froid à Zhodzina, est une entreprise unique. Il n'existe pas d'autres entreprises de ce type au Belarus. <sup>82</sup>Le nouveau résident "construira une usine de production de tuyaux métalliques et d'usinage de produits métalliques d'une capacité de 4 000 tonnes par an". Ce projet, qui créera au moins 100 emplois, permettra d'augmenter le volume de production et de répondre à la demande constante de ces produits, car la fabrication de tuyaux en tôle est largement utilisée dans divers domaines - de la construction aux transports en passant par l'industrie.

Deuxièmement, **MetallBelMash LLC**, qui organisera la production de tôles en rouleaux laminées à chaud, ce qui permettra de fabriquer des produits de substitution aux importations de haute qualité pour les entités économiques biélorussiennes. Après tout, les produits métalliques laminés à chaud occupent une large place parmi tous les produits laminés et sont utilisés dans un grand nombre de secteurs de la construction, de la construction de machines, de l'industrie automobile, de la construction navale, de la construction de ponts et de clôtures.

Troisièmement, **Dansibel LLC**, qui met en œuvre un projet d'investissement visant à organiser la production de produits sanitaires et hygiéniques pendant sept ans. Les zones de production seront modernisées et l'équipement nécessaire sera installé - plusieurs lignes, qui se caractérisent par une

---

<sup>81</sup> Mise en service d'un gazoduc dans la zone franche industrielle de Minsk, dans la région de Fanipol [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-eksploatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

<sup>82</sup> Les nouveaux résidents de la FEZ "Minsk" s'engageront dans la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

productivité élevée et permettent la production d'une large gamme de produits. Ces "capacités de production" permettront de produire plus de 1,5 million d'emballages de produits par an.<sup>83</sup>Le volume déclaré des investissements en actifs fixes dans le cadre du projet s'élèvera à environ 1 million d'euros". On peut s'attendre à ce que le nouveau résident soit en mesure de développer rapidement de nouveaux marchés afin d'élargir la gamme de produits de haute qualité.

Enfin, en février de cette année, un autre résident - **Ampera Group LLC** - a été enregistré à FEZ Minsk, qui commencera à produire des stations de recharge pour véhicules électriques dès 2024 et deviendra un nouvel acteur dans ce segment de marché. "La nouveauté technologique du projet d'investissement réside dans la possibilité de produire des stations de recharge d'une capacité allant jusqu'à 750 kW, une construction sans soudure, un refroidissement liquide des câbles de recharge.<sup>84</sup>La capacité de production de l'entreprise lui permet de produire jusqu'à 1 200 stations de recharge par an". Plus de 15 emplois seront créés.

En général, en 2023, les entreprises de la FEZ "Minsk" ont attiré des investissements en capital fixe d'environ 250 millions de roubles biélorusses, soit 1,2 fois plus qu'en 2022. "Malgré un certain nombre de mesures restrictives, les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises.<sup>85</sup>L'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à environ 207 millions de dollars, soit 7 % de plus qu'en 2022".

En 2024, la FEZ Minsk prévoit d'impliquer encore plus d'organisations et d'utiliser tous les territoires disponibles.<sup>86</sup>Après tout, cette FEZ "a été conçue pour donner aux entreprises un coup de pouce au développement dans les industries

---

<sup>83</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de moyens sanitaires et hygiéniques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

<sup>84</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production de bornes de recharge pour voitures électriques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

<sup>85</sup> Les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

<sup>86</sup> Kartun : davantage d'organisations devraient être impliquées dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovolekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

clés" . Un certain nombre de pays sont déjà intéressés par une coopération en matière d'investissement avec cette FEZ. <sup>87</sup>Par exemple, en août 2023, l'Association turque des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui regroupe plus de 60 000 entreprises turques, s'est déclarée "intéressée par le lancement d'une production au Belarus dans l'industrie chimique, et prête à envisager d'autres domaines d'activité" en partenariat avec la ZFE "Minsk". En septembre 2023, la FEZ de la capitale a élargi son interaction avec des partenaires du Tadjikistan, lorsque trois accords de coopération avec la FEZ - Sughd, Kulyab et Dangara - ont été signés en marge du forum d'affaires biélorusse-tadjik. <sup>88</sup>Les documents visent à développer les relations bilatérales, ainsi que la coopération dans le domaine de la recherche et de la mise en œuvre des pratiques internationales de mise en œuvre des projets d'investissement". <sup>89</sup>Et en octobre 2023, lors du forum d'affaires Iran-Bélarus, la FEZ Minsk a signé un mémorandum de coopération avec la FEZ Maku d'Iran, dans lequel les parties soulignent " l'expansion de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissement, y compris la participation à des projets conjoints, à des événements commerciaux, à des missions commerciales et d'investissement " . Enfin, en décembre 2023, des délégations de la Chine et de l'Inde ont visité la FEZ de la capitale et ont examiné les possibilités d'élargir les contacts et de mettre en œuvre des projets d'investissement.

Ainsi, en 2024, la FEZ de Minsk et ses habitants présenteront beaucoup plus de nouveaux projets et d'idées créatives pour créer des industries innovantes et augmenter le potentiel d'exportation de la région de la capitale et de la république tout entière. Les principales mesures qui augmenteront l'efficacité des entreprises dans le développement des exportations sont la modernisation et le rééquipement technique des installations de production existantes, l'introduction de technologies modernes, la réduction des coûts de production, y compris par l'application complète des avantages dans les entreprises de la zone économique franche, l'augmentation de la production de produits de haute technologie,

---

<sup>87</sup> Des investisseurs turcs ont l'intention de lancer la production dans l'industrie chimique au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

<sup>88</sup> La FEZ "Minsk" développera la coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

<sup>89</sup> La FEZ "Minsk" et la FEZ iranienne "Maku" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2023. URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

innovants et orientés vers l'exportation, le développement et la maîtrise de nouveaux types de produits rentables, ainsi que la préservation des positions des entreprises de la zone économique franche.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Les investissements, conditions préalables à la poursuite de la croissance

En 2024, les zones économiques franches (FEZ) du Belarus continuent de mettre en œuvre avec succès des projets d'investissement liés à l'augmentation des exportations, au développement de la substitution des importations et à la croissance des bénéficiaires.<sup>90</sup> Par exemple, le potentiel nécessaire à la mise en œuvre de projets d'investissement significatifs au niveau régional est celui de la zone franche "**Brest**", dont les résidents, au cours du premier trimestre de cette année, ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes, ainsi que "augmenté la production (de 17 %), ajouté à l'exportation de marchandises...". En particulier, en février, **Barkhim OJSC**, un résident de la FEZ depuis 2011, a mis en œuvre un projet d'investissement d'une valeur d'environ trois millions de roubles biélorusses dans le cadre du programme "Un district - un projet". Il s'agit d'un atelier de production de détergents liquides. En conséquence, "une deuxième ligne de remplissage a été construite et la production existante a été modernisée.<sup>91</sup> Cela permet d'augmenter considérablement la production de produits, y compris les gels de lavage, le savon liquide, les conditionneurs et les agents de blanchiment pour le linge".

D'autres résidents de la FEZ assureront également le rythme de développement des projets d'investissement dans des domaines clés cette année. À Pinsk, la création d'une entreprise de production de batteries sera achevée. Un complexe de production de profilés d'aluminium extrudés sera construit dans le district de Brest d'ici la fin de l'année. De nouveaux projets seront également lancés : à Pinsk, la création de composants en plastique pour les batteries de voiture, à Kobrin, la création d'ébauches chromées pour les tiges de vérins hydrauliques. En outre, les résidents de la FEZ continueront à étendre la géographie des ventes de leurs produits en développant de nouvelles orientations

---

<sup>90</sup> Les résidents du FEZ "Brest" au premier trimestre ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

<sup>91</sup> Un habitant de la zone franche industrielle de Brest a mis en œuvre un projet d'investissement dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

dans les régions asiatiques et africaines.<sup>92</sup> Tout cela sera fait pour résoudre les tâches prioritaires de la FEZ pour l'année en cours, notamment "assurer une croissance des investissements en actifs fixes de 25 %, des exportations de marchandises - de 8 %, de la production - de 5 %, des salaires des employés - de 11,6 %", ainsi que pour attirer au moins trois nouveaux résidents.

Il convient de rappeler que 78 résidents sont actuellement enregistrés dans le FEZ "Brest". Quatre d'entre eux apparaîtront en 2023. Il s'agit tout d'abord de **SanSpectr LLC**, qui est engagée dans la mise en œuvre d'un projet d'investissement visant à créer un complexe de transport et de logistique "West-East" sur un tronçon de voie ferrée dans la zone de la gare de Brest-Severny, où l'entreposage et le stockage de marchandises seront effectués, et où des services d'expédition et de douane connexes seront fournis. La période de mise en œuvre du projet est de cinq ans.<sup>93</sup> Le résident de la FEZ a l'intention "d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois". Ce complexe contribuera à résoudre les goulets d'étranglement dans le traitement des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest, dans les directions Est-Ouest-Est.

Deuxièmement, il s'agit de l'**entreprise privée "EViYAR"**, qui met en œuvre un projet d'investissement dans les locaux vacants de l'usine électromécanique de Brest, associé à l'organisation de la production d'appareils d'éclairage LED et de systèmes d'éclairage à usage industriel et grand public - pour les fermes avicoles et les complexes de serres, pour l'éclairage public. Les consommateurs de ces produits sont considérés comme des sujets du "complexe agro-industriel, des fermes, des logements et des services communaux et des associations de propriétaires".<sup>94</sup> En même temps, il est prévu qu'une partie importante des produits de l'entreprise soit exportée...". Au moins 500 mille euros seront investis dans la nouvelle production pendant trois ans et 20 emplois supplémentaires seront créés.

---

<sup>92</sup> Abramenko : Le FEZ "Brest" a le potentiel nécessaire pour la mise en œuvre de projets d'investissement d'importance régionale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

<sup>93</sup> Zaleskii, B. L'espoir d'un avenir positif. Dynamique des partenariats dans les conditions du réalisme économique / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

<sup>94</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des lampes LED [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

Troisièmement, **Sifania-Ekotechnika** prévoit de mettre en œuvre un projet de production orientée vers l'exportation de machines et d'équipements spéciaux pour le tri et le traitement en profondeur des déchets, ainsi que d'équipements de séchage des céréales, sur un terrain de six hectares. Ce résident produit des équipements à cycle complet qui contribuent à résoudre les problèmes dans le domaine de l'écologie et de la protection de l'environnement. "La production de nouveaux produits sera installée dans les bâtiments de production de l'ancienne usine de Brestselmash, après reconstruction. <sup>95</sup>Dans le cadre du projet d'investissement, il est prévu de développer la production d'équipements technologiques pour le traitement du caoutchouc et du plastique, qui seront ensuite utilisés pour la fabrication de divers produits". En outre, la production d'équipements pour le traitement des déchets solides municipaux et industriels utilisant les dernières technologies sera maîtrisée.

Quatrièmement, il s'agit de **1 AK-Plastic Ltd**, qui a été enregistrée dans la FEZ à la veille de la nouvelle année avec un projet d'investissement visant à créer une production de composants en plastique pour les batteries de voiture à Pinsk. Il s'agit tout d'abord de la production de boîtiers en plastique, qui sont toujours achetés sur les marchés étrangers. <sup>96</sup>Le projet prévoit un investissement en capital fixe d'un montant équivalent à 9,3 millions de dollars et l'emploi d'environ 90 personnes sur les nouveaux lieux de travail. Des locaux de production, de stockage et d'administration seront construits.

En 2024, deux autres nouveaux résidents sont apparus dans la FEZ Brest. Le premier est une entreprise spécialisée, **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, qui est la seule au Belarus à fabriquer des outils de serrurerie et d'assemblage utilisés dans la construction de machines, les services de réparation, l'équipement technologique et les outils ménagers. En coopération avec OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", le nouveau résident établira "la production de produits innovateurs pour le Belarus, qui remplaceront les importations et seront utilisés dans la fabrication de cylindres hydrauliques et

---

<sup>95</sup> Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest prévoit de développer une production orientée vers l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

<sup>96</sup> 1 AK-Plastic Ltd - un nouveau résident du FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

d'amortisseurs".<sup>97</sup> À cette fin, il est prévu de démolir l'ancien bâtiment de production et de construire un nouvel atelier où seront installés des équipements modernes de haute technologie" et où seront produites des ébauches chromées de tiges de vérins hydrauliques. Ce projet sera mis en œuvre avec le soutien du Fonds d'innovation du Comité exécutif régional de Brest et l'inclusion de SITOMO dans le Programme d'État de développement innovant pour 2021-2025. L'investissement total sur cinq ans dépassera 28 millions d'euros et le nombre d'emplois créés sera supérieur à 40.

Dans le second cas, un nouveau résident de la FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organisera à Baranovichi la production d'équipements non standard pour les industries minière, chimique et de raffinage du pétrole, la métallurgie, l'énergie et la construction.<sup>98</sup> "La nomenclature des produits prévus pour la production comprend : des équipements d'épuration des gaz et de dépoussiérage et leurs pièces pour divers types de production ; des structures métalliques non standard et des équipements non standard (vannes, membranes, ventilateurs, pompes)". Dans un premier temps, les locaux de production vacants d'une autre entreprise résidente de la FEZ "**Brest**" - **OJSC "Baranovichi Automatic Lines Plant"** - d'une superficie d'environ deux mille cinq cents mètres carrés seront utilisés.

Et le potentiel des nouveaux participants de cette zone économique libre n'est pas épuisé par ces résidents. Par exemple, cette année seulement, les représentants de la zone franche "Brest" ont déjà pris part à des événements commerciaux majeurs tels que le troisième forum biélorusse-latino-américain, le forum de contacts commerciaux "Brest-Chine. Partenariat stratégique", le 53e salon international du meuble chinois GIFF Guangzhou 2024, une réunion avec des représentants des milieux d'affaires italiens de l'association "Veneto-Belarus", où des négociations concrètes avec des entités commerciales d'un certain nombre de pays intéressés par la coopération ont eu lieu.<sup>99</sup> En février 2024, en Ouzbékistan, l'administration de la zone franche de Brest a signé un accord de

---

<sup>97</sup> Un nouveau résident crée une production de substitution aux importations sur le territoire de la FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-impertozameshhayushhee-proizvodstvo>

<sup>98</sup> "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nouveau résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>99</sup> Réunion d'affaires avec des partenaires ouzbeks [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

coopération avec la direction de la zone franche d'Angren dans le but d'établir des contacts directs sur l'interaction commerciale et économique et d'élaborer des projets de perspective sur la base d'une coopération en matière de production. Les parties ont convenu de développer la coopération commerciale et de maintenir des contacts bilatéraux sur des questions d'intérêt mutuel. Ces faits montrent que la zone franche industrielle de Brest continue à renforcer ses efforts pour améliorer et créer les conditions permettant d'attirer de nouveaux investisseurs.

Passons maintenant à l'expérience de la **FEZ Grodnoinvest**, qui est devenue le leader des autres FEZ biélorusses d'ici 2023 en termes de volume d'investissements étrangers accumulés par ses entreprises résidentes - 880 millions de dollars. Cette année, les sites d'investissement de cette ZFE, qui disposent de toutes les infrastructures nécessaires à un travail fructueux, présentent toutes les conditions requises pour poursuivre leur croissance.<sup>100</sup> Il suffit de dire qu'"au cours des cinq dernières années, les investissements directs étrangers (IDE) nets ont été multipliés par 2,6, la production par 1,9, les revenus par 1,7 et les exportations de produits par 1,6". Les résidents de la FEZ Grodnoinvest représentent jusqu'à 85 % des investissements directs étrangers nets, jusqu'à 25 % de la production industrielle et jusqu'à 43 % des exportations dans les indicateurs régionaux.

<sup>101</sup>En 2024, parmi les tâches prioritaires de cette zone économique spéciale, il convient de citer : "la croissance des investissements en capital fixe de 5,7 %, l'exportation de marchandises de 7,8 %, les salaires des employés de 12,4 %, l'enregistrement de 4 nouveaux résidents, le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport de la zone économique spéciale avec la construction de 4 nouvelles installations". La réalisation de ces indicateurs sera assurée par l'augmentation des volumes de production des résidents existants, notamment grâce à de nouvelles entreprises dans les districts de Grodno et de Svisloch, ainsi que par la construction d'un terminal ferroviaire dans le district de Svisloch, d'un bâtiment de production pour organiser la production de conteneurs et

---

<sup>100</sup> Abramenko : les sites d'investissement du FEZ "Grodnoinvest" disposent de toute l'infrastructure nécessaire pour travailler avec succès [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

<sup>101</sup> Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

d'emballages à Slonim et par l'expansion d'un certain nombre d'installations de production existantes.

Pour référence, nous vous rappelons qu'au cours du seul premier trimestre 2023, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont mis en service neuf installations de production et d'ingénierie d'une valeur totale de plus de huit millions de roubles biélorusses dans le cadre de la mise en œuvre de projets d'investissement dans la région de Grodno. Parmi eux, Aquapack Industrial LLC a installé une ligne automatique d'assemblage de grilles dans le cadre d'un projet de création d'une installation de production d'emballages et d'étiquetage flexible. "Optik Plant" OJSC a mis en service un four à verre dans le cadre de la modernisation de la production de fibres. L'entreprise Slonimbel a installé de nouveaux équipements tout en modernisant sa production, l'usine de carton et de papier Slonim Albertin a reconstruit des installations de traitement locales.<sup>102</sup> BelGreenline LLC a lancé une nouvelle ligne de production et d'emballage de lingettes humides". Quant à PT "Typhoon" LLC, la société a reconstruit ses installations de stockage dans le cadre de l'expansion de la production de mélanges de construction. Konus RUE a achevé la construction du bâtiment du complexe administratif et ménager. Grodno Glass Plant, dans le cadre du projet de création d'une production de conteneurs en verre utilisant des technologies innovantes économes en énergie et en ressources, a organisé le premier allumage du four et a commencé le processus de débogage de l'équipement et de test industriel des lignes de production. "L'usine de granulats de Smorgon procède actuellement à l'armement technique pour automatiser les processus de production, augmenter la production et introduire de nouveaux modèles de machines agricoles.

Autre détail important : en 2023, six nouveaux résidents ont été enregistrés dans la FEZ Hrodnainvest. Il s'agit tout d'abord de **ZapadTransGranitsa LLC**, qui construit un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Grodno, dans la zone de la ville agricole d'Obukhovo.<sup>103</sup> Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'attirer des

---

<sup>102</sup> Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" mettent en service 9 nouveaux objets au cours du premier trimestre 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-yveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

<sup>103</sup> Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Collection d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

investissements dans la création d'un centre multimodal qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer dans l'activité économique la construction du terminal de l'aéroport qui n'a pas été achevé, d'attirer des touristes et des sociétés commerciales étrangères...".

Deuxièmement, il s'agit du **département de construction et d'assemblage de Novogrudok OJSC**, qui met en œuvre à Novogrudok la production de matériaux de construction, y compris le béton armé et les produits de menuiserie, les structures métalliques, avec la reconstruction d'ateliers et l'utilisation maximale des capacités existantes, ainsi que l'achat de nouveaux équipements. <sup>104</sup>Ce projet permettra de "créer de nouveaux emplois avec des salaires décents, d'élargir la gamme de produits et d'augmenter les volumes de production, et d'établir des livraisons à l'exportation...".

Troisièmement, il s'agit de **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, qui produit des mandrins de tournage et des pièces de rechange pour les industries des machines-outils et de l'outillage. "Le projet d'investissement prévoit l'achat et l'installation de nouveaux équipements technologiques afin de développer l'usine existante et de maîtriser la production d'une nouvelle ligne de produits. <sup>105</sup>La réalisation du projet permettra à l'usine d'augmenter ses livraisons à l'exportation, de fournir une augmentation des revenus au budget et aux fonds extrabudgétaires, d'augmenter son propre potentiel financier". Il convient de noter que plus de dix projets sont déjà en cours de réalisation dans la FEZ "Grodnoinvest" dans le domaine de la production de machines et de composants automobiles, d'équipements industriels et de machines de construction, d'optique et d'électronique, dont la production annuelle dépasse deux cents millions de dollars.

En novembre, la FEZ a enregistré le quatrième résident de 2023 - **LuckyPat LLC**, qui prévoit d'organiser la production d'aliments secs et humides, ainsi que de divers accessoires et produits de remplissage naturels pour animaux de compagnie à Hrodna, dans le district de Kolbasino. Ces produits "devraient

---

<sup>104</sup> Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" développera la production de matériaux de construction à Novogrudok [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

<sup>105</sup> Un nouveau résident avec une production orientée vers l'exportation est enregistré dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-eksporno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

contribuer à remplacer des produits similaires importés sur le marché de la République du Belarus et être exportés vers les pays de l'EEE et les pays voisins".

<sup>106</sup>Le lancement des produits finis est prévu pour le deuxième trimestre 2024".

En novembre de l'année dernière, un autre résident de FEZ Grodnoinvest est apparu - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, qui crée une production innovante d'appareils d'éclairage au sodium et à LED pour les besoins de l'agriculture et de la médecine. Ces produits sont capables de s'adapter à l'état d'un organisme vivant en tenant compte de ses conditions de vie personnelles, des phases de croissance, des composantes climatiques, de l'heure de la journée, ce qui est demandé à la fois par l'industrie des serres et par le monde animal. "La construction d'un complexe moderne de production et de stockage et d'un centre de recherche est prévue. <sup>107</sup>Le coût total de l'investissement s'élèvera à plus de 9 millions de dollars. 82 nouveaux emplois devraient être créés pendant toute la période de mise en œuvre du projet". Au cours de la mise en œuvre du projet, les initiateurs ont l'intention de participer aux développements scientifiques et à la coopération avec les principaux établissements d'enseignement de l'industrie régionale et étrangère. Il est prévu que la majeure partie des produits fabriqués soit exportée. Le projet visera également à remplacer les importations, puisqu'il réduira considérablement les importations de produits similaires au Belarus.

Le sixième résident de la FEZ en 2023 est **COM-UNION LLC**, avec un projet d'expansion de la production d'outils pour les secteurs de la construction et de l'agriculture dans le district de Grodno - à Novaya Goza. <sup>108</sup>À cette fin, "il est prévu de reconstruire l'installation de production existante, de construire un bâtiment administratif et utilitaire et des entrepôts, ainsi que de moderniser et d'acheter des équipements supplémentaires pour élargir la gamme de produits". Il est intéressant de noter que ce projet est également orienté vers l'exportation et l'import-substitution. D'une part, les produits finis du nouveau résident seront

---

<sup>106</sup> Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" organise la production de produits pour animaux de compagnie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

<sup>107</sup> Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production innovante de systèmes d'éclairage adaptatifs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

<sup>108</sup> Le nouveau résident de la zone franche industrielle "Grodnoinvest" développera la production d'outils de construction et d'outils agrotechniques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

livrés sur les marchés de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne. D'autre part, elles permettront de réduire systématiquement les importations de produits similaires au Belarus.

Enfin, le 81ème résident de la FEZ Grodnoinvest a été enregistré début janvier 2024. Il s'agit d'**AgroFertCom LLC**, qui met en place une production multi-profils d'engrais liquides dans le district d'Aulsa. Les engrais liquides dont la production est prévue ont une activité biologique élevée et assurent une meilleure disponibilité des éléments nutritifs pour les plantes par rapport aux engrais inorganiques correspondants. Les produits seront caractérisés par une faible toxicité et une grande facilité de fabrication. "Afin de mettre en œuvre le projet d'investissement, il est prévu d'acquérir et de reconstruire des zones de production et des équipements technologiques modernes. <sup>109</sup>Il est prévu de créer plus de 10 nouveaux emplois pendant la période de mise en œuvre du projet". Les produits du nouveau résident seront orientés vers le développement des exportations vers les pays proches et lointains.

Tous ces faits montrent que la FEZ Grodnoinvest, qui accueillera en 2023 six entreprises dans les domaines de la logistique, de l'ingénierie mécanique et de la métallurgie, de la production de matériaux de construction dans les districts de Grodno, Grodno et Novogrudok, avec des investissements totaux de plus de 50 millions de dollars, affichera des résultats encore plus impressionnants en 2024, sur la base d'une stratégie bien pensée qui peut donner un coup de fouet au développement socio-économique de la région de Grodno.

---

<sup>109</sup> Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production moderne et multi-profils d'engrais liquides [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

## Littérature

1. Des entreprises de 23 pays achètent des produits biélorusses sur BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

2. le BUTB coopérera avec la Chambre de commerce Belarus-Italie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

3. Les entreprises hongroises sont intéressées par des échanges de produits agricoles avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteressovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusiju-615721-2024/>

4. Le beurre biélorusse pour la première fois en Serbie grâce à BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

5 Le montant des transactions des entreprises turques sur BUTB en 2023 a presque triplé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

6. BUTB a participé à l'exposition alimentaire en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

7. BUTB prévoit d'augmenter l'approvisionnement en métaux et produits métalliques en provenance de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvelijit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

8. L'entreprise chinoise a vendu pour la première fois des produits par l'intermédiaire du service de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe->

[predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/](https://www.belta.by/economics/view/importozameschenija-butb-622959-2024/)

9. Plate-forme BUTB pour les fabricants de machines et d'équipements de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

10. Le nouveau courtier BUTB facilitera l'exportation des marchandises biélorusses vers les pays de l'arc lointain [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

11. Le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB au premier trimestre a été multiplié par 7,5 pour atteindre 56,3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

12. la Mongolie souhaite importer de la farine et des produits laitiers du Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

13. BUTB compte sur l'activation du commerce d'échange avec le Turkménistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

14. La Chambre de commerce et d'industrie du Kirghizstan encouragera le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiyu-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-617034-2024/>

15. BUTB accredited broker in Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

16. Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

17. La BUTB envisage d'accréditer un courtier en Égypte [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

18. Le courtier BUTB en Égypte fournira des produits biélorusses à l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

19. le BUTB simplifiera l'accès des entreprises égyptiennes au marché du Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-narynok-belarusi-618011-2024/>

20. La BUTB entend développer les échanges de produits agricoles avec l'Algérie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzheviju-torgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

21. BUTB travaille sur la participation d'entreprises tanzaniennes au commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

22. L'excédent du commerce extérieur de la BUTB depuis le début de l'année s'élève à 138 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

23. Plus de 30 organisations participeront à l'exposition "Day of electric transport" à Minsk le 9 juin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

24. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

25. D'ici la fin de l'année, environ 200 stations-service de Belorusneft seront modifiées pour recharger les voitures électriques chinoises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

26. Sviderski : Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

27. Ministère de l'industrie : nous présenterons bientôt un prototype de voiture électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

28. la consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

29. 85 complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques seront installés au Belarus d'ici à la fin de 2030 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

30. Il y aura plus de 700 stations de recharge électrique au Belarus d'ici la fin de l'année, 105 autres seront ajoutées en 2024 [Ressource électronique]. -

2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozariadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

31. Chizhik : Belarus creates components for electric transport and is ready for their localisation [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

31. Golovchenko : il est nécessaire de déterminer les conditions réelles pour la création d'une voiture de tourisme électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

32. Le gouvernement a mis à jour le programme global de développement du transport électrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

33. Gorbunov, A. "Power reserve 400 km, spare parts are cheaper". Comment la voiture électrique biélorusse sera plus rentable que les voitures étrangères / A. Gorbunov // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

34. Le Belarus se prépare à la production en série de voitures électriques domestiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovykh-elektromobilej-624868-2024>

35. Commodité et respect de l'environnement. New electric buses will go on routes in Shkloù district [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjduť-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

36. Parkhomchik : Zhodzina est dotée de l'infrastructure nécessaire au fonctionnement des transports électriques urbains [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoi-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

37. Parkhomchik : le projet pilote visant à doter les villes de transports électriques se poursuivra [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

38. Le premier camion électrique biélorusse de "BKM Holding" est mis en service à titre expérimental [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

39. "Le marché n'est pas encore prêt, mais il y a de l'intérêt". Les camions électriques biélorusses ont-ils un avenir ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interesimeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

40. MAZ explique comment le travail sur le camion électrique domestique progresse [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabotad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

41. Karankevich : Belarus has a deployed network of charging stations, their number exceeds a thousand [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaja-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

42. Au Belarus, d'ici 2030, le réseau de complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques atteindra 86 unités [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinit-579668-2023/>

43. À la fin de l'année, "Vityaz" prévoit de multiplier par 1,5 la production de bornes de recharge électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-velichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

44. Un nouveau réseau de stations de recharge électrique verra le jour au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

45. Les tests de la batterie biélorusse pour le transport électrique devraient commencer d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

46. Zaleskii, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectorel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

47. Programme national de développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 / édité par S.V. Shlychkov. - Minsk : GU "BelISA", 2022. - 190 c.

48. Innovations et sciences. Le SCST a fixé les tâches des technoparcs pour 2024 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavili-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

49. En 2023, les résidents des technoparcs biélorusses ont presque doublé le volume de leur production [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvelichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

50. Nouvelles technologies pour différentes industries. Golovchenko a visité le Technoparc de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

51. Golovchenko : il est nécessaire d'augmenter l'effet des fonds investis dans la recherche scientifique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvelichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

52. Shlychikov : dozens of innovative products are developed annually in Belarus [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychikov-v-belarusi-ezhgodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

53. Des médicaments antibactériens et antitumoraux uniques commenceront à être produits par "Unitechprom BSU". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

54. Le Belarus prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques pour les hôpitaux et l'usage personnel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticeskih-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

55. Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici le début de l'année 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvelijit-svoi-ploschadi-540149-2022>

56. Khokhlov, A. Brest Technopark : une plate-forme importante pour les projets d'union / A. Khokhlov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://postkomcf.pf/science/235728/>

57. La reconstruction du Technoparc de Brest devrait être achevée en 2025-2026 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruksiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

58. Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

59. Cinq entreprises souhaitent travailler sur le territoire du parc industriel en construction à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

60. Il est nécessaire de créer un environnement confortable pour les entreprises. Igor Petrishenko sur la construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.government.by/ru/content/10798>

61. La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

62. Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

63. Pour une production innovante : le comité exécutif régional de Gomel a annoncé l'expansion du technoparc "Coral" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

64. Les résidents du Technoparc de Gomel ont développé une pharmacie automatisée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

65. Shlychkov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychkov // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

66. Golovchenko : une oasis de l'environnement commercial le plus exigeant est créée pour les investisseurs dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oasis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

67. Chebotar : depuis le début de l'année, la FEZ a attiré 26 résidents pour un volume d'investissement total de 157 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s->

[nachala-goda-sez-privilekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/](https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/)

68. En 2023, 30 nouvelles entreprises ont reçu le statut de résident FEZ [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

69. En 2022, 25 projets ont été menés à bien dans des zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

70. Zaleskii, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

71. Entreprises de la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

72. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des meubles et des structures de construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

73. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des pièces de meubles à base de panneaux de particules laminés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

74. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production d'emballages souples [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

75. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk créera la production d'additifs chimiques pour les industries [Ressource électronique]. -

2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

76. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" est devenu une société à capitaux turcs "Diligent Company" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-tureskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

77. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

78. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" met en œuvre un projet d'investissement pour la production de produits à base de café [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

79. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" va entreprendre un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

80. Mise en service d'un gazoduc dans la zone franche de Minsk, dans la région de Fanipol [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

81. Les nouveaux résidents de la FEZ "Minsk" s'engageront dans la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

82. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de moyens sanitaires-hygiéniques [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

83. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production de bornes de recharge pour voitures électriques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

84. Les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zajnteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

85. Kartun : plus d'organisations devraient être impliquées dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

86. Des investisseurs turcs ont l'intention de lancer la production dans l'industrie chimique au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

87. La FEZ "Minsk" développera la coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

88. La FEZ "Minsk" et la FEZ iranienne "Maku" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2023. URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

89. Les résidents du FEZ "Brest" au premier trimestre ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

90. Le résident de la zone franche industrielle de Brest a mis en œuvre un projet d'investissement dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

91. Abramenko : FEZ "Brest" a le potentiel nécessaire pour la mise en œuvre de projets d'investissement d'importance régionale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

92. Zaleskii, B. L'espoir d'un avenir positif. Dynamique des partenariats dans les conditions du réalisme économique / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

93. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des lampes LED [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

94. Le nouveau résident de la FEZ "Brest" prévoit de développer une production orientée vers l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

95. 1 AK-Plastic Ltd. est un nouveau résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

96. Un nouveau résident crée une production de substitution aux importations sur le territoire de la FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

97. "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nouveau résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

98. Réunion d'affaires avec des partenaires ouzbeks [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbeksкими-partnerami>

99. Abramenko : les sites d'investissement du FEZ "Grodnoinvest" disposent de toute l'infrastructure nécessaire pour travailler avec succès [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

100. Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

101. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" mettent en service 9 nouveaux objets au cours du premier trimestre 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

102. Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Collection d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

103. Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" développera la production de matériaux de construction à Novogrudok [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

104. Un nouveau résident dont la production est orientée vers l'exportation est enregistré dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

105. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production de produits pour animaux de compagnie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

106. Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" organise la production innovante de systèmes d'éclairage adaptatifs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

107. Le nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" développera la production d'outils de construction et d'agrotechnique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

108. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" créera une production moderne et multi-profils d'engrais liquides [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY